

Fortsatta marginalförbättringar

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2009)

Omsättningen för årets tredje kvartal uppgick till 3 228 miljoner kronor (3 568). Den organiska tillväxten var -1 procent. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader om 76 miljoner kronor (14) uppgick till 153 miljoner kronor (107), motsvarande en rörelsemarginal om 4,7 procent (3,0). Resultat efter skatt och strukturkostnader blev 42 miljoner kronor (37) motsvarande ett resultat per aktie om 0,25 kronor (0,22). Operativt kassaflöde uppgick till 283 miljoner kronor (117).

Nobias försäljning under tredje kvartalet sjönk till följd av negativa valutakurseffekter, försäljning av Pronorm samt en något negativ organisk tillväxt.

Rörelseresultatet förbättrades med 46 miljoner kronor, främst till följd av genomförda prishöjningar, sänkta kostnader och effektivare produktion.

Valutakurseffekter om 10 miljoner kronor (-20) har påverkat resultatet positivt, varav -10 miljoner kronor (+7) i omräknings-effekter och +20 miljoner kronor (-27) i transaktionseffekter.

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 4,1 procent (1,0) under den senaste tolv månaders-perioden.

Det operativa kassaflödet stärktes och uppgick till 283 miljoner kronor (117), främst genom en lägre rörelsekapitalbindning.

Koncernchefens kommentar

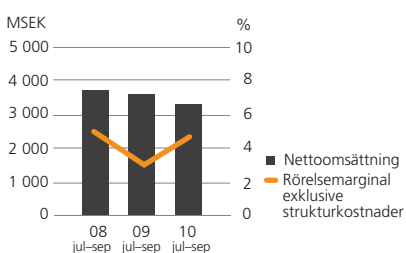
– Efterfrågan stiger i Norden, särskilt i nybyggnadssegmentet. I Storbritannien dämpas renoveringsviljan av det ekonomiska klimatet men Nobia fortsätter att stärka sin marknadsposition där. Omstruktureringsarbetet i Hygena fortlöper enligt plan och en upprustning av hela butikskedjan planeras. I linje med fastlagd strategi fortsätter vi att rationalisera och vidareutveckla organisationen med dess nya byggstenar Commercial (varumärken, försäljningskanaler), Operations (sortiment, produktion, inköp, logistik) och Shared services (IT, HR, Finans) i syfte att bygga ett starkare Nobia, säger Morten Falckenberg, VD och koncernchef sedan den 6 oktober.

Nobiakoncernen i sammandrag

	jul-sep			jan-sep			okt-sep	jan-dec
	2010	2009	Förändr., %	2010	2009	Förändr., %	2009/10	2009
Nettoomsättning, MSEK	3 228	3 568	-10	10 480	11 636	-10	14 262	15 418
Bruttomarginal, %	40,3	37,4	-	39,0	36,1	-	38,9	36,7
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, % (EBITDA)	8,1	6,5	-	6,3	5,1	-	6,6	5,6
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	153	107	43	324	180	80	490	346
Rörelsemarginal, %	4,7	3,0	-	3,1	1,5	-	3,4	2,2
Resultat efter finansiella poster, MSEK	132	89	48	261	113	131	419	271
Resultat efter skatt, MSEK	42	37	14	21	-183	111	125	-79
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,25	0,22	14	0,13	-1,10	112	0,75	-0,47
Operativt kassaflöde, MSEK	283	117	142	544	714	-24	633	803

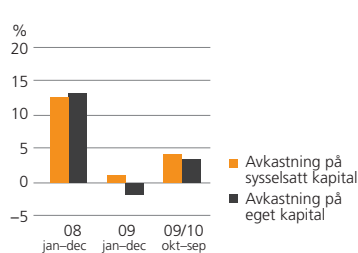
Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturkostnader. Ytterligare information om strukturkostnader lämnas på sidan 11.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



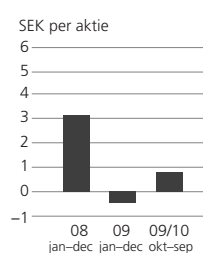
Nettoomsättningen uppgick till 3 228 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 4,7 procent.

Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 4,1 procent under den senaste tolv månadersperioden.

Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,25 kronor under den senaste tolv månadersperioden.

Omsättningsanalys och regionrapportering

Tredje kvartalets omsättning påverkades av negativa omräkningseffekter om 229 miljoner kronor (+180). Den organiska tillväxten var positiv i region Norden men negativ i övriga två regioner, sammantaget -1 procent.

Omsättningsanalys	jul-sep		jan-sep	
	%	MSEK	%	MSEK
2009		3 568		11 636
Organisk tillväxt	-1	-32	-2	-180
- varav region Storbritannien ¹⁾	-1	-20	-1	-27
- varav region Norden ¹⁾	10	102	-2	-74
- varav region Kontinentaleuropa ¹⁾	-11	-115	-4	-129
Valutapåverkan	-6	-229	-7	-796
Förvärvade enheter ²⁾	0	15	1	65
Avvecklade enheter ³⁾	-3	-94	-2	-245
2010	-10	3 228	-10	10 480

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTH:s övertagna butiker i Danmark.

3) Med avvecklade enheter avses Pronorm.

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

MSEK	Storbritannien jul-sep		Norden jul-sep		Kontinental- europa jul-sep		Övrigt och koncernjusteringar jul-sep		Koncernen jul-sep		Föränd- ring, %
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	
Nettoomsättning	1 263	1 361	1 091	1 039	875	1 170	-1	-2	3 228	3 568	-10
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	507	492	418	367	363	466	12	10	1 300	1 335	-3
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader,%	40,1	36,1	38,3	35,3	41,5	39,8			40,3	37,4	
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	101	65	63	15	6	47	-17	-20	153	107	43
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	8,0	4,8	5,8	1,4	0,7	4,0			4,7	3,0	
Rörelseresultat	94	65	15	15	-12	33	-20	-20	77	93	-17
Rörelsemarginal, %	7,4	4,8	1,4	1,4	-1,4	2,8			2,4	2,6	

Ytterligare information om strukturkostnader lämnas på sidan 11.

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodal, Myresjökök i Skandinavien och Petra, Parma och A la Carte i Finland, ewe och FM i Österrike, Optifit i Tyskland samt Poggenpohl globalt. Nobia skapar lönsamhet genom att

kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbjudanden. Koncernen har cirka 8 000 anställda och omsätter cirka 14,5 miljarder kronor. Nobia-aktien är noterad på NASDAQ OMX i Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: www.nobia.se. Läs mer om företaget under Om Nobia. Finansiell information finns under Investera.

Region Storbritannien

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 1 263 miljoner kronor (1 361). Den organiska tillväxten var -1 procent. Kvartalets rörelseresultat har belastats med strukturkostnader om 7 miljoner kronor (-) för den pågående effektiviseringen av verksamheten. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader stärktes till 101 miljoner kronor (65) och rörelsemarginalen exklusive strukturkostnader var 8,0 procent (4,8). Valutakurseffekten i rörelseresultatet utgjordes av negativa omräkningseffekter om cirka 5 miljoner kronor (netto -10 i fjol).

Köksmarknaden

Efterfrågan på den brittiska köksmarknaden bedöms ha försvagats något jämfört med samma kvartal föregående år.

Nobia

Trots en svagare marknad utvecklades regionens försäljning stabilt, om än med vissa variationer. Försäljningen ökade i Magnet Trade och i business-to-business-kanalerna medan den minskade i Magnet Retail.

Den positiva resultatutvecklingen är hänförlig till såväl genomförda prishöjningar som till lägre kostnader.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader steg till 40,1 procent (36,1).

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat exklusive strukturkostnader till 9,0 miljoner pund (5,3).

Kvartalsdata i kronor

	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	507	543	473	522	492	532	454
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	101	98	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Rörelseresultat, MSEK	94	89	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal, %	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3

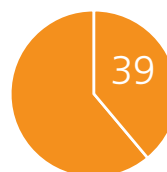
Kvartalsdata i pund

	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MGBP	112	120,4	114,6	122,2	113,8	121,9	113,6
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MGBP	45,0	48,1	42,2	45,5	41,1	43,4	37,7
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	40,1	40,0	36,8	37,2	36,1	35,6	33,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MGBP	9,0	8,8	3,6	9,7	5,3	2,2	2,6
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	8,0	7,3	3,1	7,9	4,7	1,8	2,3
Rörelseresultat, MGBP	8,3	7,9	3,6	9,7	5,3	2,2	2,6
Rörelsemarginal, %	7,4	6,6	3,1	7,9	4,7	1,8	2,3

Butiksutveckling, juli-september

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	0
Antal köksbutiker (egna)	221

Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



Varumärken

Magnet

Gower

Interior
Solutions

Magnet TRADE

Region Norden

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 1 091 miljoner kronor (1 039). Den organiska tillväxten var 10 procent. Strukturkostnader om 48 miljoner kronor (-) har belastat kvartalets rörelseresultat, exklusive dessa var rörelseresultatet 63 miljoner kronor (15). Rörelsemarginalen stärktes till 5,8 procent (1,4). Den positiva valutakurseffekten i rörelseresultatet om 5 miljoner kronor (-15) utgjordes av cirka +10 miljoner kronor i transaktionseffekter och cirka -5 miljoner kronor i omräkningseffekter.

Köksmarknaden

Den nordiska köksmarknaden bedöms som helhet ha utvecklats positivt jämfört med samma kvartal föregående år. Särskilt positiv var utvecklingen på den finska marknaden.

Nobia

Försäljningen utvecklades positivt på samtliga huvudmarknader. Negativa valutakurseffekter om 65 miljoner kronor har påverkat kvartalets nettoomsättning.

På den finska och norska marknaden ökade försäljningen både till nybyggnation och renovering.

Ökade volymer och bättre produktivitet stärkte rörelseresultatet men strukturkostnader för att flytta köksproduktion i Sverige från Älmhult till Tidaholm belastade kvartalets resultat med 51 miljoner kronor (-) varav 3 miljoner kronor belastade koncernen. Exklusive dessa kostnader uppgick rörelseresultatet till 63 miljoner kronor (15).

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader steg till 38,3 procent (35,3).

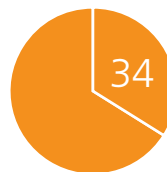
Kvartalsdata i kronor

	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	418	550	448	481	367	542	471
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	63	115	17	64	15	91	17
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Rörelseresultat, MSEK	15	115	17	56	15	66	-212
Rörelsemarginal, %	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2

Butiksutveckling, juli–september

Renoverats eller bytt läge	-
Nyöppnats, netto	0
Antal köksbutiker	285
varav franchise	194
varav egna	91

Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



Varumärken



uno form®



NOREMA



Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen under tredje kvartalet sjönk till 875 miljoner kronor (1 170), främst till följd av minskad försäljning i franska Hygena, men även till följd av avyttringen av Pronorm tidigare under året. Den organiska tillväxten var -11 procent. Kvartalets resultat har belastats med strukturkostnader för Hygena om 18 miljoner kronor (14). Exklusive dessa uppgick rörelseresultatet till 6 miljoner kronor (47). Den positiva valutatransaktions-effekten i rörelseresultatet var cirka 10 miljoner kronor (netto +5 i fjol).

Köksmarknaden

Efterfrågan på Nobias största marknader (Frankrike, Tyskland och Österrike) bedöms som helhet ha utvecklats positivt i jämförelse med samma kvartal föregående år.

Nobia

Den negativa organiska försäljningsutvecklingen om 11 procent beror främst på lägre försäljningsvolym i franska Hygena.

Kostnader för omstruktureringen av Hygenas logistiksystem uppgick till 18 miljoner kronor och kostnader beräknas belastas även kommande kvartal innan omställningsarbetet är fullt genomfört. En översyn av Hygenas kunderbjudande pågår, liksom planering av en kommande upprustning av butiksnätet. Hygena har idag 153 butiker.

Kvartalets negativa resultatutveckling förklaras främst av lägre volymer och högre kostnader i Hygena. Dock har såväl Optifit som Ewe-FM förbättrat sina rörelseresultat jämfört med föregående år.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader steg till 41,5 procent (39,8).

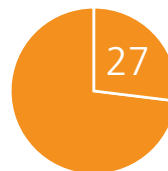
Kvartalsdata i kronor

	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	363	400	358	419	466	521	364
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	6	10	-60	13	47	24	-58
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Rörelseresultat, MSEK	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Rörelsemarginal, %	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4

Butiksutveckling, juli-september

Renoverats eller bytt läge	-
Nyöppnats, netto	-
Antal köksbutiker	191
varav franchise	1
varav egna	190

Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



Varumärken



Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–september 2010

Den sammantagna omsättningen för årets tre första kvartal uppgick till 10 480 miljoner kronor (11 636). Den organiska tillväxten var –2 procent. Resultatet har belastats med strukturkostnader om 230 miljoner kronor (282). Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 324 miljoner kronor (180). Resultat efter skatt och strukturkostnader blev 21 miljoner kronor (–183), motsvarande ett resultat per aktie om 0,13 kronor (–1,10). Det operativa kassaflödet uppgick till 544 miljoner kronor (714).

Nobias försäljning under perioden januari–september utvecklades positivt i region Norden och negativt i övriga två regioner.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader stärktes till 39,0 procent (36,1).

Den positiva resultatutvecklingen jämfört med motsvarande period 2009 härrör från genomförda prishöjningar, bättre försäljningsmix och sänkta kostnader. Strukturkostnader om 230 miljoner kronor (282) belastade koncernens rörelseresultat.

Rörelseresultatet påverkades inte av valutakurseffekter då omräkningseffekt och transaktionseffekt om –10 respektive +10 miljoner kronor tog ut varandra.

Finansnettot uppgick till –63 miljoner kronor (–67). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionskulder motsvarande –27 miljoner kronor (–31).

Räntenettet uppgick till –24 miljoner kronor (–46).

Delårsperiodens resultat per aktie inklusive strukturkostnader uppgick till 0,13 kronor (–1,10).

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 4,1 procent

(1,0 procent för helåret 2009) och avkastning på eget kapital till 3,4 procent (–1,9 för helåret 2009) inklusive strukturkostnader under den senaste tolv månadersperioden.

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 243 miljoner kronor (224) varav 64 miljoner kronor (112) avsåg butiksinvesteringar.

Goodwill uppgick vid periodens utgång till 2 714 miljoner kronor (2 978), motsvarande 75 procent (79) av koncernens eget kapital. Förändringen av goodwill beror främst på omräkningseffekter samt nedskrivning avseende avyttring av Pronorm.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har under perioden minskat med 811 miljoner kronor, främst till följd av avyttringen av Pronorm och Culinoma tidigare under året, omräkningseffekter och positivt operativt kassaflöde. Nettolåneskulden uppgick vid september månads utgång till 1 615 miljoner kronor (2 471), varav 601 miljoner kronor avser pensioner (679). Skuldsättningsgraden var 45 procent (66).

Nobia har under perioden fortsatt att amortera sina lån vilket förklarar lägre räntekostnader och lägre nettolåneskuld.

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

MSEK	Storbritannien jan–sep		Norden jan–sep		Kontinental- europa jan–sep		Övrigt och koncern- justeringar jan–sep		Koncernen jan–sep		Föränd- ring, %
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	
Nettoomsättning från externa kunder	3 907	4 224	3 700	3 932	2 873	3 480	–	–	10 480	11 636	–10
Nettoomsättning från andra regioner	–	–	–	–	9	63	–9	–63	–	–	–
Summa nettoomsättning	3 907	4 224	3 700	3 932	2 882	3 543	–9	–63	10 480	11 636	–10
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	1 523	1 478	1 416	1 380	1 121	1 351	29	–9	4 089	4 200	–3
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,0	35,0	38,3	35,1	38,9	38,1	–	–	39,0	36,1	–
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	240	122	195	123	–44	13	–67	–78	324	180	80
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,1	2,9	5,3	3,1	–1,5	0,4	–	–	3,1	1,5	–
Rörelseresultat (EBIT)	224	122	147	–131	–107	–15	–170	–78	94	–102	192
Rörelsemarginal, %	5,7	2,9	4,0	–3,3	–3,7	–0,4	–	–	0,9	–0,9	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–63	–67	6
Resultat efter finansiella poster, MSEK	–	–	–	–	–	–	–	–	31	–169	118

Pågående strukturåtgärder

Strukturkostnader för perioden januari–september uppgick till sammanlagt 230 miljoner kronor (282). Däri ingår första kvartalets förlust från försäljningen av Culinoma och Pronorm om 72 miljoner kronor.

Strukturkostnader avseende franska Hygena uppgick för perioden januari–september till 91 miljoner kronor och för omorganisation i region Storbritannien till 16 miljoner kronor. Flytten av Myresjököks köksproduktion från Älmhult till Tidaholm har föranlett strukturkostnader om 51 miljoner kronor.

Strukturåtgärderna har hittills i år belastat kassaflödet med 105 miljoner kronor, varav 30 miljoner kronor härrör från strukturåtgärder verkställda under 2009.

Kvarvarande omstrukturingsreserver uppgår vid periodens utgång till 62 miljoner kronor.

Avvecklade verksamheter och anläggnings-tillgångar till försäljning

Nobia har under 2008 och 2009 förvärvat sammanlagt tio butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare. Två av dessa butiker såldes vidare under 2009. Under januari–september 2010 har ytterligare fem butiker förvärvats samt fyra sålts vidare. Butikerna som såldes vidare 2010 medförde en realisationsvinst om 11 miljoner kronor. Sammanlagt innehar Nobia i Danmark vid utgången av september månad 2010 nio butiker vilka redovisas som avvecklad verksamhet och avyttringsgrupp som innehas för försäljning, i enlighet med IFRS 5, och redovisas i region Norden.

Resultatet från butikerna uppgick under perioden januari–september 2010 till –1 miljoner kronor (–28) inkluderat realisationsvinsten om 11 miljoner kronor.

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i Danmark under 2010. Fastigheten redovisas enligt IFRS 5 under tillgångar som innehas för försäljning i region Norden.

Företagsförvärv och avyttringar

Under första kvartalet 2010 avyttrades tyska dotterbolaget Pronorm samt 50-procentiga ägarandelen i Culinoma. Försäljningen medförde en bokföringsmässig förlust om 72 miljoner kronor samt ett positivt kassaflöde om 491 miljoner kronor. Pronorms andel av Nobiakoncernens nettoomsättning uppgick till drygt 2 procent under delårsperioden januari–september 2009.

Inga avyttringar har genomförts sedan dess. Inga företagsförvärv har skett under året.

Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 8 097 (8 306). Minskningen beror på anpassning av produktionskapacitet och avyttringen av Pronorm. Medelantal anställda under delårsperioden var 7 646 (7 920).

Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 1 miljon kronor (–) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden januari–september.

Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och finansiella risker. Efterfrågan på Nobias huvudmarknader var svag under hela första halvåret. Sedan dess har en stegvis ökad efterfrågan noterats inom nybyggnadssegmentet i region Norden.

Nobias arbete med att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortimentet, samordning av produktion och effektivare inköp fortlöper enligt plan.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 26–27 i Nobias årsredovisning 2009.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.3. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande kvartalsrapport som i årsredovisningen för 2009, med undantag för de nya principer som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper 2010

Omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27

Koncernredovisning och separata finansiella rapporter tillämpas från 1 januari 2010. Förändringen medför bland annat följande förändringar; definition av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller en kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde det vill säga goodwill

Valutakurspåverkan (EBIT)	Omräkningseffekt		Transaktionseffekt		Total effekt	
	Q3	jan–sep	Q3	jan–sep	Q3	jan–sep
Region Storbritannien	–5	–15	0	–20	–5	–35
Region Norden	–5	–15	+10	+40	+5	+25
Region Kontinentaleuropa	0	+20	+10	–10	+10	+10
Koncernen	–10	–10	+20	+10	+10	0

inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val av dessa två metoder kommer att göras individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Nobias tidigare princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Relevanta delar av ändringarna ska tillämpas framåtriktat och då Nobia under delårsperioden inte gjort några förvärv, har ovanstående ändrade principer ännu ej påverkat Nobias redovisning.

För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon

+46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Morten Falkenberg, VD och koncernchef
- Mikael Norman, ekonomi- och finanschef
- Ingrid Yllmark, informationschef

Presentation

Fredagen den 22 oktober klockan 10:00 CET presenteras delårsrapporten via telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: + 46 (0)8 505 598 53
- Storbritannien: +44 (0) 203 043 24 36
- USA: +1 866 458 40 87

Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 11 februari och därefter den 28 april 2011. Årsstämma den 30 mars i Stockholm.

Stockholm den 22 oktober 2010

Morten Falkenberg
Verkställande Direktör

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 22 oktober klockan 08:00 CET.

Granskningsrapport

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapport för Nobia AB (publ) per 30 september 2010 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige

RS och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen och för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2010

KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Nettoomsättning	3 228	3 568	10 480	11 636	14 262	15 418
Kostnad sålda varor	-1 988	-2 251	-6 490	-7 647	-8 819	-9 976
Bruttovinst	1 240	1 317	3 990	3 989	5 443	5 442
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 154	-1 236	-3 830	-4 098	-5 214	-5 482
Övriga intäkter/kostnader	-9	16	-58	19	3	80
Andel i intresseföretags resultat	0	-4	-8	-12	2	-2
Rörelseresultat	77	93	94	-102	234	38
Finansnetto	-21	-18	-63	-67	-71	-75
Resultat efter finansiella poster	56	75	31	-169	163	-37
Skatt	-10	-25	-9	14	12	35
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	46	50	22	-155	175	-2
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-4	-13	-1	-28	-50	-77
Resultat efter skatt	42	37	21	-183	125	-79
Resultat efter skatt hänförlig till:						
Moderbolagets aktieägare	42	37	21	-183	125	-79
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat efter skatt	42	37	21	-183	125	-79
Totala avskrivningar	109	120	339	386	472	519
Totala nedskrivningar	23	11	69	106	46	83
Bruttomarginal, %	38,4	36,9	38,1	34,3	38,2	35,3
Rörelsemarginal, %	2,4	2,6	0,9	-0,9	1,6	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %					4,1	1,0
Avkastning på eget kapital, %					3,4	-1,9
Resultat per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	0,25	0,22	0,13	-1,10	0,75	-0,47
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	0,25	0,22	0,13	-1,10	0,75	-0,47
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Resultat efter skatt	42	37	21	-183	125	-79
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-241	-368	-362	-139	-300	-77
Kassafördessäkringar före skatt	26	16	14	-61	7	-68
Skatt hänförligt till periodens förändring av sättningsreserv	-7	-5	-4	17	-2	19
Övrigt totalresultat	-222	-357	-352	-183	-295	-126
Summa totalresultat	-180	-320	-331	-366	-170	-205
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-179	-320	-330	-366	-169	-205
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-1	0	-1	0
Summa totalresultat	-180	-320	-331	-366	-170	-205

Specifikation av strukturkostnader

Strukturkostnader per funktion MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Kostnad sålda varor	-60	-18	-99	-211	-108	-220
Försäljnings- och administrationskostnader	-16	10	-105	-56	-138	-89
Övriga intäkter/kostnader	-	-6	-26	-15	-10	1
Totala omstruktureringskostnader	-76	-14	-230	-282	-256	-308

Strukturkostnader per region MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Storbritannien	-7	-	-16	-	-16	-
Norden	-48	-	-48	-254	-56	-262
Kontinentaleuropa	-18	-14	-63 ¹⁾	-28	-81 ²⁾	-46
Övrigt och koncernjusteringar	-3	-	-103 ³⁾	-	-103 ³⁾	-
Koncernen	-76	-14	-230	-282	-256	-308

1) Avser vinst från försäljning av Culinoma och Pronorm om 28 miljoner kronor samt strukturkostnader i Hygena om 91 miljoner kronor.

2) Avser vinst från försäljning av Culinoma och Pronorm om 28 miljoner kronor samt strukturkostnader i Hygena om 109 miljoner kronor.

3) Avser huvudsakligen resultat från försäljning av Culinoma och Pronorm.

Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2010	2009	2009
TILLGÅNGAR			
Goodwill	2 714	2 978	3 037
Övriga immateriella anläggningstillgångar	229	112	171
Materiella anläggningstillgångar	2 322 ¹⁾	2 978	2 924
Långfristiga fordringar	62 ²⁾	409	416
Andelar i intressebolag	–	48	58
Uppskjutna skattefordringar	369	316	293
Summa anläggningstillgångar	5 696	6 841	6 899
Varulager	1 025	1 250	1 212
Kundfordringar	1 391	1 549	1 441
Övriga fordringar	299	425	445
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>1 690</i>	<i>1 974</i>	<i>1 886</i>
Likvida medel	273	275	384
Tillgångar som innehas för försäljning	61	92	75
Summa omsättningstillgångar	3 049	3 591	3 557
Summa tillgångar	8 745	10 432	10 456
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 451	1 449	1 449
Reserver	–331	–37	20
Balanserad vinst	2 422	2 297	2 401
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 600</i>	<i>3 767</i>	<i>3 928</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	5	6	6
Summa eget kapital	3 605	3 773	3 934
Avsättning för pensioner	601	679	656
Övriga avsättningar	194	198	190
Uppskjutna skatteskulder	187	232	225
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	1 180 ³⁾	2 380	2 456
Summa långfristiga skulder	2 162	3 489	3 527
Kortfristiga skulder, räntebärande	119	39	50
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 848	3 092	2 905
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	11	39	40
Summa kortfristiga skulder	2 978	3 170	2 995
Summa eget kapital och skulder	8 745	10 432	10 456
BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL			
Soliditet, %	41	36	38
Skuldsättningsgrad, %	45	66	62
Nettolåneskuld, MSEK	1 615	2 471	2 426
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	5 505	6 872	7 095

1) Förändringen under januari–september 2010 förklaras i huvudsak av försäljningen av Pronorm samt valutakursdifferens vid omräkning.

2) Förändringen under januari–september 2010 förklaras i huvudsak av återbetalning av fordran på Culinoma i samband med försäljningen.

3) Förändringen under januari–september 2010 förklaras i huvudsak av återbetalning av lån.

Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst			
Ingående balans per 1 januari 2009	58	1 449	101	45	2 495	4 148	6	4 154
Periodens summa totalresultat	–	–	–139	–44	–183	–366	0	–366
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande i intressebolag	–	–	–	–	–15	–15	–	–15
Utgående balans per 30 september 2009	58	1 449	–38	1	2 297	3 767	6	3 773
Ingående balans per 1 januari 2010	58	1 449	24	–4	2 401	3 928	6	3 934
Periodens summa totalresultat	–	–	–361	10	21	–330	–1	–331
Periodisering av personaloptionsprogram	–	2	–	–	–	2	–	2
Utgående balans per 30 september 2010	58	1 451	–337	6	2 422	3 600	5	3 605

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
<i>Den löpande verksamheten</i>						
Rörelseresultat	77	93	94	–102	234	38
Avskrivningar/Nedskrivningar	132 ³⁾	131 ⁴⁾	408 ¹⁾	492 ²⁾	518	602 ⁵⁾
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	50	–40	100	116	16	32
Betald skatt	–3	–5	–8	–72	–20	–84
Förändring rörelsekapital	116	14	174	477	170	473
Kassaflöde från den löpande verksamheten	372	193	768	911	918	1 061
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Investeringar i anläggningstillgångar	–81	–81	–243	–224	–365	–346
Övriga poster i investeringsverksamheten	–8	5	19	27	80	88
Förvärv av bolag	–	–1	–	–29	–35	–64
Försäljning av bolag	–	–	491	–	491	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–89	–77	267	–226	171	–322
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av bolag	283	117	544	714	633	803
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljningar av bolag	283	116	1 035	685	1 089	739
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Betald ränta	–13	–8	–23	–50	–25	–52
Förändring av räntebärande tillgångar	7	36	6	11	8	13
Förändring av räntebärande skulder	–229	–246	–1 096 ⁶⁾	–690 ⁷⁾	–1 044	–638 ⁸⁾
Utdelning	–	–	–	–	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–235	–218	–1 113	–729	–1 061	–677
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel	48	–102	–78	–44	28	62
Likvida medel vid periodens början	247	400	384	332	275	332
Periodens kassaflöde	48	–102	–78	–44	28	62
Kursdifferens likvida medel	–22	–23	–33	–13	–30	–10
Likvida medel vid periodens slut	273	275	273	275	273	384

1) Nedskrivning uppgår till 69 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm samt fastighet och maskiner i Myresjökök.

2) Nedskrivning uppgår till 106 miljoner kronor, varav byggnader 54 miljoner kronor, maskiner 44 miljoner kronor, köksutställningar 6 miljoner kronor och inventarier 2 miljoner kronor.

3) Nedskrivningar uppgår till 23 miljoner kronor varav fastighet 22 miljoner kronor och maskin 1 miljoner kronor, båda i Myresjökök.

4) Nedskrivning uppgår till 11 miljoner kronor vilken i sin helhet avser byggnader.

5) Nedskrivningar uppgår till 83 miljoner kronor, varav byggnader 51 miljoner kronor, maskiner 25 miljoner kronor, köksutställningar 5 miljoner kronor och inventarier 2 miljoner kronor.

6) Återbetalning av lån omfattande 2 446 miljoner kronor och upptagande av nytt lån omfattande 1 392 miljoner kronor har skett under perioden januari–september.

7) Återbetalning av lån omfattande 601 miljoner kronor har skett under perioden januari–september.

8) Återbetalning av lån omfattande 551 miljoner kronor har skett under perioden januari–december.

Analys av nettoläneskuld

MSEK	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Ingående balans	1 896	2 769	2 426	3 181	2 471	3 181
Omräkningsdifferenser	–41	–196	–155	–100	–115	–60
Operativt kassaflöde	–283	–117	–544	–714	–633	–803
Betald ränta	13	7	23	50	25	52
Förvärv av bolag	0	1	–	31	38	69
Försäljning av bolag	–	–	–160	–	–160	–
Förändring pensionsskuld	30	7	25	23	–11	–13
Utgående balans	1 615	2 471	1 615	2 471	1 615	2 426

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
Nettoomsättning	18	23	44	40	57	53
Administrationskostnader	-21	-17	-72	-52	-94	-74
Övriga intäkter/kostnader	-	-	-33	0	-33	-
Rörelseresultat	-3	6	-61	-12	-70	-21
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	0	-	22	22
Övriga finansiella intäkter och kostnader	10	8	-6	1	-6	1
Resultat efter finansiella poster	7	14	-67	-11	-54	2
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	4	4
Årets resultat	7	14	-67	-11	-50	6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2010	2009	2009

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Aktier och andelar i koncernföretag	1 380	1 379	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	2	2
Intressebolag	-	57	57
Summa anläggningstillgångar	1 383	1 438	1 438

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	23	7	3
Fordringar hos koncernföretag	3 330	3 273	2 097
Fordringar hos intresseföretag	-	328	332
Övriga fordringar	3	3	3
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	13	20	26
Likvida medel	55	82	170
Summa omsättningstillgångar	3 424	3 713	2 631
Summa tillgångar	4 807	5 151	4 069

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	1 729	1 729	1 729

Fritt eget kapital

Överkursfond	54	52	52
Återköp av aktier	-468	-468	-468
Balanserad vinst	2 173	2 141	2 155
Årets resultat	-67	-11	6
	1 692	1 714	1 745
Summa eget kapital	3 421	3 443	3 474

Avsättningar till pensioner

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	800	-	-
-----------------------------	-----	---	---

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	112	29	41
Leverantörsskulder	2	0	5
Skulder till koncernföretag	446	1 643	521
Övriga skulder	5	7	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	22	17
Summa kortfristiga skulder	577	1 701	588
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	4 807	5 151	4 069

Ställda säkerheter	3	2	2
Ansvarsförbindelser	629	3 345	2 698

Jämförelsedata per region

Nettoomsättning	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
MSEK						
Storbritannien	1 263	1 361	3 907	4 224	5 306	5 623
Norden	1 091	1 039	3 700	3 932	5 002	5 234
Kontinentaleuropa	875	1 170	2 882	3 543	3 964	4 625
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-2	-9	-63	-10	-64
Koncernen	3 228	3 568	10 480	11 636	14 262	15 418

Bruttovinst exklusive strukturkostnader	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
MSEK						
Storbritannien	507	492	1 523	1 478	2 045	2 000
Norden	418	367	1 416	1 380	1 897	1 861
Kontinentaleuropa	363	466	1 121	1 351	1 540	1 770
Övrigt och koncernjusteringar	12	10	29	-9	69	31
Koncernen	1 300	1 335	4 089	4 200	5 551	5 662

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
%						
Storbritannien	40,1	36,1	39,0	35,0	38,5	35,6
Norden	38,3	35,3	38,3	35,1	37,9	35,6
Kontinentaleuropa	41,5	39,8	38,9	38,1	38,8	38,3
Koncernen	40,3	37,4	39,0	36,1	38,9	36,7

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
MSEK						
Storbritannien	101	65	240	122	354	236
Norden	63	15	195	123	259	187
Kontinentaleuropa	6	47	-44	13	-31	26
Övrigt och koncernjusteringar	-17	-20	-67	-78	-92	-103
Koncernen	153	107	324	180	490	346

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
%						
Storbritannien	8,0	4,8	6,1	2,9	6,7	4,2
Norden	5,8	1,4	5,3	3,1	5,2	3,6
Kontinentaleuropa	0,7	4,0	-1,5	0,4	-0,8	0,6
Koncernen	4,7	3,0	3,1	1,5	3,4	2,2

Rörelseresultat	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
MSEK						
Storbritannien	94	65	224	122	338	236
Norden	15	15	147	-131	203	-75
Kontinentaleuropa	-12	33	-107	-15	-112	-20
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-20	-170	-78	-195	-103
Koncernen	77	93	94	-102	234	38

Rörelsemarginal	jul–sep		jan–sep		okt–sep	jan–dec
	2010	2009	2010	2009	2009/10	2009
%						
Storbritannien	7,4	4,8	5,7	2,9	6,4	4,2
Norden	1,4	1,4	4,0	-3,3	4,1	-1,4
Kontinentaleuropa	-1,4	2,8	-3,7	-0,4	-2,8	-0,4
Koncernen	2,4	2,6	0,9	-0,9	1,6	0,2

Kvartalsdata per region

Nettoomsättning MSEK	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Norden	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Kontinentaleuropa	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-5	-3	-1	-2	-27	-34
Koncernen	3 228	3 796	3 456	3 782	3 568	4 291	3 777

Bruttovinst exklusive strukturkostnader MSEK	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	507	543	473	522	492	532	454
Norden	418	550	448	481	367	542	471
Kontinentaleuropa	363	400	358	419	466	521	364
Övrigt och koncernjusteringar	12	9	8	40	10	-18	-1
Koncernen	1 300	1 502	1 287	1 462	1 335	1 577	1 288

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader %	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Norden	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Kontinentaleuropa	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Koncernen	40,3	39,6	37,2	38,7	37,4	36,8	34,1

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	101	98	41	114	65	26	31
Norden	63	115	17	64	15	91	17
Kontinentaleuropa	6	10	-60	13	47	24	-58
Övrigt och koncernjusteringar	-17	-28	-22	-25	-20	-34	-24
Koncernen	153	195	-24	166	107	107	-34

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Kontinentaleuropa	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Koncernen	4,7	5,1	-0,7	4,4	3,0	2,5	-0,9

Rörelseresultat MSEK	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	94	89	41	114	65	26	31
Norden	15	115	17	56	15	66	-212
Kontinentaleuropa	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-28	-122	-25	-20	-34	-24
Koncernen	77	165	-148	140	93	77	-272

Rörelsemarginal %	2010			2009			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2
Kontinentaleuropa	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4
Koncernen	2,4	4,3	-4,3	3,7	2,6	1,8	-7,2

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

Region

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.