

## TURVATIIMI OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1. - 30.9.2010

## Q3:N AIKANA TEHDYT MERKITTÄVÄT TEHOSTUSTOIMET PARANTAVAT YHTIÖN KILPAILUKYKYÄ

## Q3 LYHYESTI

- Liikevaihto 9 436,0 tuhatta euroa(6 746,1)
- Käyttökate -655,0 tuhatta euroa(80,4)
- Liiketulos -921,8 tuhatta euroa(-198,8)
- Tulos per osake -0,01 € (0,00)
- Omavaraisuusaste 38,1 % (50,0%) ja nettovelkaantumisaste 53,0 % (40,5%)
- Yhtiössä toteutettiin katsauskaudella merkittäviä tehostustoimia. Tehostustoimet ja Otso kaupan synergiaedut vaikuttavat tulokseen vasta vuonna 2011.
- Turvatiimi ennustaa, että konsernin vuoden 2010 liikevaihto nousee noin 32 miljoonaan euroon (aikaisempi ennuste 31,5 milj. euroa). Liiketulos, joka sisältää huomattavat kertaluontoiset kulut, jää vuotta 2009 merkittävästi alemmaksi.

## TOIMITUSJOHTAJAN KOMMENTTI KATSAUSKAUDEN TULOKSESTA

Turvatiimi Oyj:n liikevaihto ja liiketulos eivät ole vuoden 2010 aikana kehittyneet odotusten mukaisesti. Epäsuotuisaan kehitykseen vaikuttivat jo vuonna 2009 alkanut kysynnän heikentyminen ja kilpailutilanteen kiristyminen, johon yhtiö ei riittävän nopeasti pystynyt toimillaan vastaamaan.

Tulokseen ovat merkittäväällä tavalla vaikuttaneet myös kertaluontoiset kulut, jotka johtuvat yritysjohtossa tapahtuneista henkilövaihdoksista sekä tulosvaikutteisesti kirjattavista Otso Palvelut Oy:n osakkeiden hankinnasta syntyneistä kuluista.

Kannattavuuden parantamiseksi Turvatiimissä toteutettiin kolmannella vuosineljänneksellä merkittäviä toimenpiteitä palvelutuotannon tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi. Tehostamistoimenpiteiden kokonaissäästö-tavoite oli 2,0 milj. euroa. Henkilöstökustannusten osalta säästötavoite vastasi 25-35 henkilötyövuoden kustannuksia. Toimenpiteisiin kuuluivat 31.8.2010 käynnistetyt YT-neuvottelut. Neuvottelut saatettiin toimihenkilöiden osalta päätökseen 29.9.2010. Neuvotteluiden seurauksena päädyttiin ratkaisuun, joka merkitsee 26 toimihenkilön työsuhteen irtisanomista. Tehostamistoimenpiteiden kaikki vaikutukset toteutuvat vuoden 2011 aikana.

KONSERNIN AVAINLUVUT

1 000 EUR	7-9/2010	7-9/2009	1-9/2010	1-9/2009
Liikevaihto	9 436,0	6 746,1	22 591,3	20 534,1
Käyttökate	-655,0	80,4	-2 110,6	486,9
Liiketulos	-921,8	-198,8	-2 759,6	-155,8
Tulos ennen veroja	-1 006,3	-233,5	-2 955,9	-279,1
Katsauskauden tulos	-996,9	-232,1	-2 943,7	-274,9
Omavaraisuusaste, %			38,1 %	50,0 %
Nettovelkaantumisaste, %			53,0 %	40,5 %
Tulos / osake laimentamaton, EUR	-0,01	0,0	-0,02	0,00
Tulos / osake laimennettu, EUR	-0,01	0,0	-0,02	0,00

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA

Turvatiimi Oy ja YIT allekirjoittivat sopimuksen kuva- ja kulunvalvontaan, rikosilmoittimiin sekä niihin liittyvien turvajärjestelmien projekti-, asennus-, huolto- ja ylläpitotoiminnan siirtymisestä liikkeenluovutuksella YIT Kiinteistötekniikka Oy:lle vuoden 2011 alusta lukien. Liikkeenluovutuksen yhteydessä YIT Kiinteistötekniikka Oy:n palvelukseen siirtyy kahdeksan Turvatiimin Helsingissä, Porissa ja Seinäjoella työskentelevää teknistä henkilöä vuoden 2011 alusta lukien. Osana yhteistyösopimusta Turvatiimi tulee toimittamaan merkittävässä määrin turvallisuuspalveluita YIT:lle.

Turvatiimi käynnisti 31.8.2010 annetulla neuvotteluesityksellä kaikkia yhtiön toimihenkilöitä ja hälytyskeskuksen työntekijöitä koskeneet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Neuvottelu saatettiin kokonaisuudessaan päätökseen 29.10.2010. Neuvotteluiden seurauksena päädyttiin ratkaisuun, joka merkitsee 26 toimihenkilön työsuhteen irtisanomista.

TULOS JA TASE 1.1. - 30.9.2010

Turvatiimi-konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 22 591,3 tuhatta euroa (20 534 tuhatta euroa). Liikevaihdon kasvu johtuu pääosin Otson yhtiön hankinnasta. Liiketulos oli -2 760 tuhatta euroa (-156 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos -2 944 tuhatta euroa (-275 tuhatta euroa). Tulos/osake (laimentamaton) oli katsauskaudella -0,02 euroa (0,00 euroa). Tulos sisältää kertaluontoisia kuluja yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Kertaluontoiset kulut jakautuvat seuraavasti: henkilöstökulut 0,4 miljoonaa euroa (pääosin yritysjohdossa tapahtuneista henkilöjärjestelyistä johtuvat kulut) ja liiketoiminnan muut kulut 0,6 miljoonaa euroa (pääosin Otso Palvelut Oy:n osakkeiden hankintaan liittyvät kulut ja rahoituksen uudelleenjärjestelystä syntyneet kulut).

Turvatiimi-konsernin oma pääoma 30.9.2010 oli 9 293 tuhatta euroa (8 419 tuhatta euroa), omavaraisuusaste 38,1% (50,0%) ja nettovelkaantumisaste 53,0 % (40,5%). Konsernin likvidit varat 30.9.2010 olivat 149 tuhatta euroa (62 tuhatta euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta oli - 3 893 tuhatta euroa (-303 tuhatta euroa).

## RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Katsauskaudella 1.1 - 30.9.2010 Turvatiimi neuvotteli päärahoittajan kanssa uuden pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen. Lisäksi Turvatiimi järjesti kesäkuussa 2010 kaksi osakeantia, jolla varmistettiin yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistettiin yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa.

Katsauskauden päättyessä Turvatiimillä oli pitkäaikaisia korollisia velkoja 3 738 tuhatta euroa (30.9.2009 2 223 tuhatta euroa) ja lyhytaikaisia korollisia velkoja 1 334 tuhatta euroa (30.9.2009 1 249 tuhatta euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli -3 893 tuhatta euroa (30.9.2009 vastaavasti -303 tuhatta euroa). Koko katsauskauden nettorahavirta oli yhteensä -18 tuhatta euroa (-931 tuhatta euroa), josta rahoituksen nettorahavirran vaikutus tähän oli 3 755 tuhatta euroa (30.9.2009 vastaavasti -579 tuhatta euroa). 30.9.2010 yhtiön rahavarat olivat 149 tuhatta euroa (30.9.2010 vastaavasti 62 tuhatta euroa). Yhtiön maksuvalmiutta tukevasta 1 700 tuhannen euron suuruudesta luottolimiitistä, yhtiön käytössä oli 30.9.2010 450 tuhatta euroa.

## HENKILÖSTÖ

Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön lukumäärä oli 1 077 (783). Vuoden 2009 lopussa henkilöstön lukumäärä oli 756. Henkilöstön kasvu tilikauden lopun lukumäärästä johtuu Otso Palvelut Oy:n henkilöiden siirtymisestä Turvatiimille yrityskaupan myötä.

## INVESTOINNIT

Katsauskauden aikana ei tehty Otso -kauppaa lukuun ottamatta merkittäviä investointeja. Vuoden 2010 käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan noin 300 tuhatta euroa.

## HALLINNOINTI

Turvatiimi Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaantullutta ja julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Turvatiimi Oyj:n hallinnoinnin pääpiirteet on julkaistu yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi).

## YHTIÖKOKOUKSET

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 23.3.2010 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2009 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 1.1. - 31.12.2009 tappio siirretään voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Benedict Wrede, Alexander Ehrnrooth, Hannu Mikkonen, Juhani Erma, Jan Laukka, Kirsti Piponius ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Matti Virtaalan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 56.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita.

## YHTIÖN JOHDOSSE TAPAHTUNEET MUUTOKSET 30.6.2010 JÄLKEEN

Pekka Lindeman (s.1959) aloitti Turvatiimi Oyj:n toimitusjohtajan tehtävät 1.7.2010. Pekka Lindeman siirtyi Turvatiimin toimitusjohtajan tehtäviin G4S Security Services Oy:n myynti- ja markkinointijohtajan tehtävistä. Aiemmin hän on toiminut mm. yksikön johtajana, henkilöstöjohtajana ja myyntijohtaja ISS Palvelut Oy:ssä, myyntipäällikkönä (Sales Manager) Global One Communications Oy:ssä, liiketoimintayksikön johtajana Esselte System'issä (Scribona Suomi Oy) sekä yrittäjänä ja konsulttina omistamassaan Lincon Oy:ssä.

Turvatiimin uutena talousjohtajana aloitti KTM Jarno Karhinen (s.1976). Jarno Karhinen siirtyy talousjohtajan tehtäviin G4S Security Services Oy:n Group Controller -tehtävästä. Aiemmin hän on toiminut vastaavissa tehtävissä ISS Security Oy:ssä ja Engel Security Oy:ssä. Lisäksi hän on toiminut tilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy:ssä.

Organisaation uudistamisen myötä, Turvatiimin johtoryhmän muodostavat 4.10.2010 lähtien asiakaspalvelujohtaja Petri Miettinen, talousjohtaja Jarno Karhinen, henkilöstöjohtaja Pirjo Saarni ja toimitusjohtaja Pekka Lindeman.

### OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OPTIO-OIKEUDET

Vuoden 2010 alussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 12.565.651,60 euroa ja osakkeiden lukumäärä 113.022.758 kappaletta.

Kokouksessaan 6.6.2010 Turvatiimin hallitus päätti yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruisesta suunnatusta osakeannista. Hallitus päätti suunnata osakeannin kokonaisuudessaan yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Atine Group Oy merkitsi osakeannissa yhteensä 7.895.000 uutta osaketta merkintähintaan 0,19 euroa/osake. Osakeannin seurauksena yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä nousi 120.917.758 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat n. 6,5 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Kokouksessaan 17.6.2010 Turvatiimin hallitus päätti yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruisesta osakeannista. Osakeanti suunnattiin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran sekä yhtiölle merkintätakauksen antaneen yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 7.894.736 uutta osaketta, joista Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera merkitsi yhteensä 5.263.157 kpl ja Atine Group Oy merkintätakauksensa nojalla yhteensä 2.631.579 kpl. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 0,19 euroa/osake. Merkintähinta maksettiin Otso Palvelut Oy osakekaupan toteutettua heinäkuussa 2010. Osakeannin seurauksena yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä nousi 128.812.494 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastasivat n. 6,1 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista uusien osakkeiden ja 6.6.2010 liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen. Osakeannissa merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 16.7.2010.

Perusteena molemmille suunnatuille osakeanneille oli tarve varmistaa Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Mainituin perustein hallitus katsoi, että osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Heinäkuussa yhtiön osakepääoma ja osakkeiden määrä kasvoivat edelleen Otso Palvelut Oy:n osakekannan hankinnan johdosta. Otso Palvelut Oy:n osakkeista maksettavan kauppahinnan ensimmäisen maksuerän maksamiseksi yhtiön hallitus päätti 1.7.2010 suunnata myyjien merkittäväksi yhteensä 9.332.994 uutta Turvatiimi Oyj:n osaketta merkintähintaan noin 0,204757 euroa/osake. Osakkeiden

yhteenlasketusta merkintähinnasta kirjattiin osakepääomaan yhteensä 895.000 euroa, eli noin 0,095896 euroa/osake, ja loput yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uudet osakkeet ja osakepääoman korotus kirjattiin kaupparekisteriin 16.7.2010, minkä jälkeen yhtiön osakepääoma oli 13.460.651,60 euroa ja rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 138.145.488 kappaletta.

Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuus on esitetty edellä kohdassa "Yhtiökokoukset".

Turvatiimillä on voimassa yhtiön avainhenkilöstölle kohdistettu 5.000.000 kappaleen optio-oikeusjärjestelmä. Ulkona olevien optio-oikeuksien lukumäärä on 3.050.000 kpl 30.9.2010. Näiden optio-oikeuksien merkintähinta on 0,18 euroa. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkoi 30.9.2008 ja päättyy 30.9.2011.

#### OSAKKEENOMISTAJAT 30.9.2010

Virala-konserniin kuuluvan Atine Group Oy:n omistusosuus Turvatiimin 30.9.2010 rekisteröidyistä osakkeista ja äänistä oli 61,53 prosenttia. Yhtiö ei ole vastaanottanut liputustiedotteita vuosineljänneksen aikana.

#### YHTIÖN LÄHIAJAN RISKIT

Yhtiön toiminnan tuloksiin voivat vaikuttaa useat tekijät, joista tärkeimpiä ovat negatiiviset muutokset asiakaskunnan kysynnässä, asiakaskunnan vaihtuvuus, palkkakustannusten nousu sekä hinta- ja kilpailutilanteen kiristyminen.

Vuosineljänneksen tuloksen laskennan yhteydessä suoritettiin liikearvon arvonalennustestaus. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrattiin sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentustestaus ei antanut aihetta arvonalennukseen, kerrytettävissä olevan rahamäärän ylitäessä kirjanpitoarvon noin 9,4 miljoonalla eurolla. Testauslaskenta on toisaalta herkkä yhtiön kannattavuusennusteiden ja diskonttauskoron muutoksille, ja näiden muuttuessa negatiivisesti, yhtiö voi joutua tekemään arvonalennuskirjauksen.

Arvonalentumistestauksista on esitetty tarkemmat tiedot osavuositarkastuksen liitetietojen kohdassa liikearvon arvonalentumistestaus.

Yhtiössä on meneillään hankitun Otso Palvelut - konsernin toiminnan integroiminen emoyhtiön toimintaan. Integraatiotyö vaati varsinkin johdon, taloushallinnon ja ICT-henkilöstön resursseja. Mikäli integraatiotyö osoittautuu suunniteltua vaativammaksi, riskinä on, että työstä koituu ylimääräisiä selvitys- ja muita kustannuksia ja yhtiön muun liiketoiminnan kehittyminen hidastuu resurssivajeen takia.

Lukuun ottamatta riskiä yhtiön liikearvon alaskirjauksesta ja riski Otso Palvelut - konsernin integraatiotyön epäonnistumisesta yhtiön riskeissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia katsauskaudella. Tarkemmat kuvaukset yhtiön riskeistä on esitetty vuoden 2009 vuosikertomuksessa sivulla 14 hallituksen toimintakertomuksessa.

#### YMPÄRISTÖTEKIJÄT

Turvatiimi-konsernin palvelutuotantoon ei liity erityisiä ympäristöriskejä. Tuotanto- ja työsuhdeautojen osalta Turvatiimi-konserni painottaa ympäristöystävällisiä ratkaisuja. Omassa toiminnassaan Turvatiimi pyrkii toiminnassaan ympäristö-ystävällisiin ratkaisuihin.

## NÄKYMÄT

Turvatiimin näkemys on, että Suomen talouden toipumisen myötä myös palvelualan kysyntä toipuu ja edellytykset liikevaihdon kasvamiselle ja tuloksente-kokyvylle paranevat ensi vuotta kohden. Yhtiössä on myös toteutettu merkittäviä kustannussäästö- ja tehostamistoimenpiteitä, joilla luodaan edellytykset saavuttaa oleellisesti parempi tuloskehitys ensi vuoden aikana.

Turvatiimi ennustaa, että konsernin vuoden 2010 liikevaihto nousee noin 32 miljoonaan euroon. Liiketulos, joka sisältää huomattavat kertaluontoiset kulut, jää vuotta 2009 merkittävästi alemmaksi.

## LAADINTAPERIAATTEET

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu IFRS kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 standardin vaatimuksia. Turvatiimi on soveltanut tämän osavuosisikatsauksen laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2009 lukuun ottamatta alla mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia.

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen
- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös

Seuraavilla käyttönotetuilla, muutetuilla tai uudistetuilla standardeilla ja uusilla tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta osavuosisikatsauksen tietoihin:

- IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille-
- Muutettu IFRS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- Muutettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut.

Vuoden 2010 alusta tuloslaskelman palveluoperaattorituotot, joiden määrä 1.1 - 30.9.2010 oli 281 tuhatta euroa (300 tuhatta euroa) on kirjattu osaksi lii-kevaihtoa, kun nämä tuotot aikaisemmin kirjattiin liiketoiminnan muihin tuot-toihin.

Turvatiimi esittää osavuotiskatsauksissa sekä tilinpäätöksissä kertaluontoiseksi kuluiksi luokiteltavia eriä. Yhtiö määrittää kertaluontoisiksi kuluiksi yhtiön tulokseen vaikuttavat kulut, jotka luonteeltaan ovat yhtiön toiminnal-le poikkeuksellisia eikä vastaavia kuluja odoteta toteutuvan vastaisuudessa osana yhtiön normaalia liiketoimintaa. Tällaisia eriä ovat esimerkiksi kulut yhtiön ylimmissä johdossa tapahtuneista vaihdoksista, huomattavista organi-saatorakenteen muutoksista johtuvat kulut, yrityshankinnoista johtuneet ku-lut, oman tai vieraan pääoma rahoitusjärjestelyistä johtuneet kulut tai huo-mattavat kertaluontoiset hankinnat.

Osavuosisikatsauksessa annetut tiedot ovat tilintarkastamattomia.

## LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	7-9/2010	7-9/2009	1-9/2010	1-9/2009	1-12/2009
LIIKEVAIHTO	9 436,0	6 746,1	22 591,3	20 534,1	27 360,7
Liiketoiminnan muut tuotot	16,8	116,3	29,2	343,9	454,2
Materiaalit ja palvelut	-889,2	-476,8	-1 985,9	-1 609,3	-2 246,9
Henkilöstökulut	-7 781,3	-5 401,2	-18 710,2	-16 020,0	-21 933,5
Liiketoiminnan muut kulut	-1 437,3	-903,9	-4 033,9	-2 761,8	-3 845,6
Poistot ja arvonalentumiset	-266,8	-279,2	-650,0	-642,7	-890,9
LIIKETULOS	-921,8	-198,8	-2 759,6	-155,8	-1 101,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-84,4	-34,7	-196,4	-123,2	-171,6
KATSAUSKAUDEN LAAJA TULOS ENNEN VEROJA	-1 006,3	-233,5	-2 955,9	-279,1	-1 273,5
Tuloverot	9,4	1,4	12,2	4,2	5,6
KATSAUSKAUDEN LAAJA TULOS	-996,9	-232,1	-2 943,7	-274,9	-1 267,9
Tulos / osake laimentamaton	-0,01	0,00	-0,02	0,00	-0,01
Tulos / osake laimennettu	-0,01	0,00	-0,02	0,00	-0,01

## TASE

1 000 EUR	30.9.2010	30.9.2009	31.12.2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	904,5	704,6	607,8
Liikearvo	16 053,1	11 972,8	11 972,8
Muut aineettomat hyödykkeet	2 821,0	1 553,5	1 462,8
Sijoitukset	11,0	11,0	11,0
Saamiset	87,1	8,2	8,4
Yhteensä	19 876,7	14 250,0	14 062,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	164,4	190,7	141,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 202,3	2 350,6	2 578,0
Rahavarat ja rahoitusarvopaperit	149,0	61,8	167,2
Yhteensä	4 515,7	2 603,2	2 886,1
VARAT YHTEENSÄ	24 392,4	16 853,2	16 948,9

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	13 460,7	12 565,7	12 565,7
Osakeanti			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 818,6	9 902,5	9 902,5
Kertyneet voittovarot	-17 986,1	-14 049,3	-15 042,3
Yhteensä	9 293,1	8 418,9	7 425,8
 Oma pääoma yhteensä	 9 293,1	 8 418,9	 7 425,8
 Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	425,7	35,9	34,5
Varaukset	4,2	33,6	16,8
Korolliset velat	3 737,5	2 223,3	1 206,9
Korottomat velat	907,7	0,0	0,0
Yhteensä	5 075,2	2 292,8	1 258,2
 Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	8 673,2	4 888,6	6 019,6
Varaukset	16,8	4,2	16,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	1 334,1	1 248,7	2 228,5
Yhteensä	10 024,1	6 141,5	8 264,8
 Velat yhteensä	 15 099,2	 8 434,3	 9 523,0
 OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	 24 392,4	 16 853,2	 16 948,9

#### LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

1 000 EUR	Osakepääoma	Svop*	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma				
1.1.2009	12 565,7	9 902,5	-13 774,4	8 693,8
Tilikauden laaja tulos			-274,9	-274,9
Oma pääoma				
30.9.2009	12 565,7	9 902,5	-14 049,3	8 418,9
 1 000 EUR	 Osakepääoma	 Svop*	 Kertyneet voittovarot	 Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma				
1.1.2010	12 565,7	9 902,5	-15 042,3	7 425,8
Tilikauden laaja tulos			-2 943,7	-2 943,7
Osakeanti 6.6.2010		1 500,1		1 500,1
Osakeanti 17.6.2010		1 500,0		1 500,0
Osakeanti 1.7.2010	895,0	916,0		1 811,0
Oma pääoma 30.9.2010	13 460,7	13 818,6	-17 986,1	9 293,1

Svop\* on sijoitetun oman pääoman rahasto



## RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR

1.1.-30.9.2010 1.1.-30.9.2009

## Liiketoiminnan rahavirrat

Tilikauden voitto	-2 943,7	-274,9
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	650,0	642,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-2,8	-4,2
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	196,4	123,3
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-305,0	30,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-14,4	-12,8
Osto- ja muiden velkojen muutos	-1 248,1	-700,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-230,0	-112,9
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	4,6	5,4
Saadit osingot liiketoiminnasta	0,2	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-3 892,9	-303,4

## Investointien rahavirrat

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-83,2	-5,35
Luovutustulot aineellisista hyödykkeistä	0,0	16,07
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-51,5	-64,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	254,5	0,0
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	4,6
Investointien nettorahavirta	119,8	-48,8

## Rahoituksen rahavirrat

Maksullinen osakeanti	2 900,1	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 257,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 294,1	-578,54
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 500,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-608,1	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	3 754,8	-578,5

Yhteensä	-18,2	-930,7
----------	-------	--------

## Rahavarojen muutos

Rahavarat katsauskauden alussa	167,2	992,5
Rahavarat katsauskauden lopussa	149,0	61,83
Muutos	-18,2	-930,7

LIITETIEDOT

## TULOVEROT

Turvatiimi Oyj ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallisia verosaamisia, koska konsernille kertyvän verotettavan tulon määrästä ei ole riittävää varmuutta. Konsernilla oli 30.9.2010 vahvistettuja tappioita noin 52 miljoonaa euroa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2010-2018. Merkittävvin osa tappioista vanhenee vuosina 2010-2011. Verovuoden 2009 vahvistettu verotus ei ole vielä valmistunut, joten vuoden 2009 vahvistettu tappio ei ole vielä konsernin tiedossa.

TUNNUSLUVUT	1-9/2010	1-9/2009	1-12/2009
Liikevaihto, 1 000 EUR	22 591,3	20 534,10	27 360,7
Liiketulos, 1 000 EUR	-2 759,6	-155,8	-1 101,9
Katsauskauden tulos, 1 000 EUR	-2 943,7	-274,9	-1 267,9
Tulos / osake laimentamaton, EUR	-0,02	0,0	-0,01
Tulos / osake laimennettu, EUR	-0,02	0,0	0,0
Oma pääoma / osake laimentamaton, EUR	0,07	0,07	0,07
Oma pääoma / osake laimennettu, EUR	0,07	0,07	0,07
Oman pääoman tuotto, %	-47,0 %	-4,28 %	-15,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-29,1 %	-1,7 %	-9,5 %
Omavaraisuusaste, %	38,1 %	50,0 %	43,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	53,0 %	40,5 %	44,0 %
Osakkeiden lukumäärä	138 145 488	113 022 758	113 022 758
Taseen loppusumma, 1 000 EUR	24 392,4	16 853,2	16 948,9

Osavuositarkastuksessa esitetyt tunnusluvut on laskettu samoilla laskentaperusteilla kuin vuoden 2009 tilinpäätöksessä. Laskentakaavat on esitetty vuosikertomuksessa 2009 sivulla 44. Tuottotunnusluvut on muutettu vastaamaan vuosituottoa kertomalla katsauskauden tulos 2:lla.

## EHDOLLISET VELAT

1 000 EUR	30.9.2010	30.9.2009	31.12.2009
Annetut yrityskiinnitykset	6 592,0	5 942,0	5 942,0
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,0		2 100,0
Vakuudet yhteensä	8 692,0	5 942,0	8 042,0

## SITOUMUKSET

1000 EUR	30.9.2010	30.9.2009	31.12.2009
Vuokravastuut	794,1	525,0	619,3
Toimitilavuokravastuut	2 795,4	2 465,0	2 306,0
Muut vastuut	32,0	0,0	0,0
Yhteensä	3 621,5	2 990,0	2 925,2

## KOROLLISTEN VELKOJEN MUUTOKSET

1 000 EUR	1-9/2010	1-9/2009
Pitkäaikaiset korolliset velat 1.1.	1 206,9	2 193,5
Pitkäaikaisten korollisten velkojen muutos	2 530,6	29,9
Pitkäaikaiset korolliset velat 30.9.	3 737,5	2 223,3
Lyhytaikaiset korolliset velat 1.1.	2 228,5	1 608,8
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	-894,4	-360,1
Lyhytaikaiset korolliset velat 30.9.	1 334,1	1 248,7

## VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOKSET

1 000 EUR		
Vaihto-omaisuus 1.1.	141,0	177,9
Vaihto-omaisuuden muutos	23,4	12,8
Vaihto-omaisuus 30.9.	164,4	190,7

## VARAUSTEN MUUTOS

1 000 EUR		
Varaukset yhteensä 1.1.	33,6	195,4
Varausten muutos	-12,6	-157,6
Varaukset yhteensä 30.9.	21,0	37,8

## KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET

Aineettomat hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 435,6	13 709,6
Investoinnit	5 455,6	87,7
Tytäryritysten hankinta	327,6	87,7
Poistot	-344,6	-271,0
Kirjanpitoarvo 30.9.	18 874,2	13 526,3
Aineelliset hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	607,8	861,8
Investoinnit	260,6	230,6
Tytäryritysten hankinta	343,8	0,0
Vähennykset	-2,3	-16,1
Poistot	-305,4	-371,7
Kirjanpitoarvo 30.9.	904,5	704,6

## LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvon arvonalennustestaus suoritetaan kerran vuodessa ja lisäksi silloin, kun on syytä epäillä, että on olemassa arvonalentumisviitteitä. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään (=käyttöarvo). Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli liikearvon kirjanpitoarvo on korkeampi kuin yhtiön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat DCF - menetelmällä (Discounted Cash Flow - menetelmä).

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat yhtiön tulevien rahavirtojen ennusteisiin Turvatiimin johdon hyväksymissä viisi vuotta kattavissa strategisissa suunnitelmissa. Yhtiön keskipitkän aikavälin suunnitelmat perustuvat syksyllä 2010 määriteltäviin strategialinjauksiin. Strategian tavoitteena on liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden parantaminen. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhtiö on uudistanut organisaatiota sekä aloittanut kustannusleikkausten tekemisen.

Strategian vaikutus testauslaskelmissa vuosina 2009 ja 2010

Yhtiön aiempien vuosien sekä alkuvuoden 2010 tuloskehitys on ollut tappiollinen. Testauslaskelmissa yhtiön tulevien vuosien tuloskehitystä ja käyttöarvoa arvioitaessa laskelmiin on huomioitu yhtiön strategian saavuttamiseksi suoritettut ja suunnitellut toimenpiteet.

Yhtiön käyttöarvoa laskettaessa tulosennusteisiin huomioitiin mm. seuraavat operatiiviset toimenpiteet:

- Puretaan Otso Palvelut -hankinnasta syntyneet päällekkäiset toiminnot ja maksimoidaan yrityskaupan mahdollistamat synergiaedut.
- Liikevaihdon kasvutavoitteiden saavuttamiseksi panostetaan nykyisten asiakassopimusten säilyttämiseen ja lisämyyntiin.
- Kehitetään myyntiorganisaatiota ja otetaan käyttöön uusi CRM - järjestelmä myynnin johtamisen apuvälineeksi
- Viedään palkka- ja muiden kulujen nousut hintoihin hinnankorotuksilla.
- Kevennetään kustannusrakennetta kannattavuuden parantamiseksi toimenpiteillä, joista toteutettu mm. toimihenkilöiden määrän vähentäminen.
- Tämän lisäksi tulosennusteisiin on huomioitu aikaisempiin vuosiin ja alkuvuoteen 2010 vaikuttaneet hyvin merkittävät kertaluontoiset kustannuserät, joita ei odoteta syntyvän tulevaisuudessa.
- Yhtiön kehittämiseen aikaisempina vuosina tehdyt mittavat investoinnit kuten esim. hälytyskeskuksen rakentaminen on saatettu päätökseen ja

vastaavan mittaluokan investointitarpeita ei nähdä tarpeellisina tehdä tulevaisuudessa.

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulevaisuuden oletukset pohjautuvat edellä mainittuihin toimenpiteisiin, joiden odotetaan johtavan maltillisen liikevaihdon kasvuun ja suhteellisen kustannustehokkuuden paranemiseen.

Koska yhtiön historiallinen kannattavuus ja tuloskehitys eivät ole täysin tukeneet johdon aikaisemmin laatimia rahavirtaennusteita, on liikevaihtoon ja kannattavuuteen liittyviä oletuksia verrattu myös toimialan keskimääräiseen kehitykseen siltä osin kuin informaatiota on ollut saatavilla. Yhtiön testauslaskelmien liikevaihdon kasvu-, kannattavuus-, diskonttokorkotekijöitä on verrattu toimialaan sen arvioimiseksi, ovatko yhtiön johdon ennusteet ja arviot testauslaskelmassa realistisia. Kyse on siis testauslaskelman lopputuloksen kannalta olennaisten tekijöiden järkevyydestä suhteessa muihin toimialan yrityksiin.

Ennustetun keskipitkän, viiden vuoden jakson jälkeen tulevat rahavirrat (jäännösarvo), lasketaan pitkän aikavälin kasvuodotusten perusteella.

On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksoilla.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat yhtiön tuleviin rahavirtoihin liittyvät seikat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu, sekä korvausinvestoinnit.

Tulevista rahavirroista tehtyjen arvioiden lisäksi tärkeimpiä oletuksia ovat ne, joita tehdään painotetun oman ja vieraan pääoman tuottovaatimuksesta (WACC), jota käytetään diskonttaustekijänä tulevia kassavirtoja diskontattaessa. Painotetun oman ja vieraan pääoman tuottovaatimukseen vaikuttavat Turvatiimin pääomarakenne, oman pääoman beta -kerroin, sekä oman pääoman ja korollisen vieraan pääoman kustannus. Diskonttokoron tekijöissä (markkinatieto/lähteet) ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia vuoteen 2009 verrattuna. Olemme myös verranneet käyttämäämme diskonttauskorkoa verrokki-ryhmien diskonttokorkotasoihin, eikä Turvatiimin käyttämä diskonttauskorko poikkea niistä oleellisesti. Herkkyysanalyysikappaleessa on tuotu esille keskeisten muutoksien vaikutusta laskelman lopputulokseen.

Verrattuna vuoden 2009 tilinpäätöstestaukseen vuoden 2010 aikana tehdyissä diskonttauskoron laskemisessa käytettyä markkinariskipreemiota tarkennettiin. Aikaisempaan käytettyyn dataan verrattuna tarkennuksella on diskonttauskorkoon pieni korottava vaikutus.

Liikearvon arvonalentumistestaus on suoritettu 31.12.2009, 31.3.2010, 30.6.2010 ja 30.9.2010. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 ja 30.6.2010 tehtiin säännönmukainen arvonalentumistestaus ja tilikauden aikana tehtiin testaus viitteiden perusteella.

30.9.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska yhtiön keskipitkälle aikavälille ennustettu tuloskehitys sekä kirjanpidon arvo muuttui olennaisesti Otso-yrityskaupan myötä. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 9,4 miljoonalla eurola. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

30.9.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	8,17 %
Myyntin kasvu	3,6 % - 19,9 %

Käyttökate %	-9,5 % - 4,4 %
Terminaalikauden kasvu	2,00 %

Liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2010 aikana 4,3 miljoonalla eurolla (15,4%) ja vuoden 2011 aikana 6,4 miljoonalla eurolla (19,9). Ennustettu kasvu johtuu pääosin Otso - yrityskaupasta. Otso - yhtiöistä ennustettu liikevaihto vuodelle 2010 on 5 miljoonaa euroa ja vuodelle 2011 10,5 miljoonaa euroa. Ilman Otso - yrityskauppaa liikevaihdon oli ennustettu laskevan 2,6% vuoden 2010 aikana ja kasvavan maltillisesti vuoden 2011 aikana. Vuoden 2010 käyttökattteen oletetaan olevan negatiivinen, mutta muuttuvan positiiviseksi vuonna 2011, jonka jälkeen ennustetaan, että yhtiö pystyy saavuttamaan 4,4% käyttökattetasoa.

#### Herkkyyksianalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyksianalyysin arvonalentumistestausten tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 11,8 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi -2,9 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 2,7 prosenttia.

#### 30.6.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska liikevaihdon kasvu ja kannattavuus ei katsauskauden aikana toteutunut ennusteiden mukaisesti sekä, koska edellisessä testauksessa ennustettu käyttöarvo ylitti liikearvon kirjanpitoarvon vain 2,1 miljoonalla eurolla. Verrattuna 31.3.2010 tehtyyn tulosarvioon yhtiön vuoden 2010 liikevaihtoennustetta on hieman laskettu ja EBITDA arviota on laskettu johtuen alkuvuonna toteutuneista kertaluontoisista kuluista. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 0,4 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

30.6.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	8,25 %
Myyntin kasvu	-4,4 % -5,3 %
Käyttökate %	-7,5 % -3,9 %
Terminaalikauden kasvu	2,00 %

Liikevaihdon ennustetaan laskevan vuoden 2010 aikana, ja tämän jälkeinen liikevaihdon kasvun ennustetaan olevan maltillinen. Käyttökattteen oletetaan pysyvän tasaisena vuoden 2010 ja 2011 jälkeen.

#### Herkkyyksianalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyksianalyysin arvonalentumistestausten tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 8,5 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi 1,8 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 3,8 prosenttia.

Turvatiimin lähipiiri muodostuu hallituksen jäsenistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenistä. Turvatiimi konserniin kuuluu emoyhtiö ja Turvatiimi Oyj:n 100% omistama tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oy, jolla ei ole toimintaa. Suomen Palvelutiimi Oy:n kotipaikka on Helsinki.

Liiketoimet Turvatiimi Oyj:n ja emoyhtiö Atine Group Oy:n välillä:

	30.9.2010	30.9.2009
Korko- ja rahoituskulut	-25,0	0
Liiketapahtumat	-265,7	5,0
Yhteensä	-290,7	5,0
Atine Group Oy:n osakemerkinnät	2 000,0	-

Korko ja rahoituskulut muodostuvat osakeannin yhteydessä Atine Group Oy:lle maksetuista palkkioista. Liiketapahtumiin kirjatut kulut sisältävät yritysjohdon palveluita, sekä rahoituksen ja osakeanteihin liittyviä neuvonantopalveluita.

Turvatiimillä ei ole ollut hallituksen jäseniin liittyviä lähipiiritapahtumia vuonna 2009 tai 2010, lukuun ottamatta aikaa 26.4. - 30.6.2010 jolloin hallituksen jäsen Ben Wrede on toiminut yhtiön toimitusjohtajana ja saanut yhtiöstä palkkaa.

Johdon palkat ja palkkiot esitetään vuosittain tilinpäätöksessä.

#### KATSAUSKAUDEN AIKANA HANKITUT TOIMINNOT

Turvatiimi Oyj ja Otso Palvelut Oy -konsernin emoyhtiön osakkeenomistajat allekirjoittivat 21.5.2010 sopimuksen kahden suurimman kotimaisessa omistuksessa olevan turvallisuusalan yrityksen yhdistymisestä. Yhdistyminen toteutui 1.7.2010, kun sopimuksen edellyttämät voimaantuloehdot todettiin täyttyneiksi. Yhdistyminen Otso Palvelut Oy -konsernin kanssa vahvistaa entisestään Turvatiimin asemaa Suomen suurimpana suomalaisessa omistuksessa olevana turvapalveluja tarjoavana yrityksenä. Yhdistymisen jälkeen Turvatiimi -konserni työllistää Suomessa noin 1000 turvapalvelun ammattilaista ja sen liikevaihdon vuodelle 2010 arvioidaan olevan noin 32,0 miljoonaa euroa.

Jos Otso Palvelut - konserni olisi yhdistetty Turvatiimi Oyj:hin 1.1.2010, Turvatiimin Oyj:n kauden 1.1 - 30.9.2010 liikevaihto olisi ollut 27 673,7 tuhatta euroa ja tulos -3 204,1 tuhatta euroa. Otso konsernin tulos kaudella 1.7 -30.9.2010, ennen eliminointikirjauksia, oli - 0,3 miljoonaa euroa.

#### HANKINTAMENOLASKELMA

Osakkeiden hankintameno muodostuu seuraavista tekijöistä:

Luovutettu vastike	(1000 euroa)
Käteinen raha	89,0
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	1 911,0
Ehdollinen kauppahintavastike (earn-out)	1 240,3
<hr/>	
Kokonaishankintameno	3 240,3

Arvio ehdollisesta kauppahintavastikkeesta määrästä perustuu Yhtiön johdon arvioon Otso Palvelut -konsernin vuosien 2010 ja 2011 kannattavuudesta ja liikevaihdosta sekä kauppakirjan ehtoihin. Lopullinen kauppahinta määräytyy Otso Palvelut -konsernin vuoden 2010 ja 2011 liikevaihdon ja sovittujen kannattavuuteen sidottujen mittareiden perusteella. Kauppahinta on kokonaisuudessaan vähintään 3,5 miljoonaa euroa ja enintään 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä Otso Palvelut Oy:n kauppakirjan ehtojen mukaan laskettavalla nettovelalla 30.6.2010, jonka määrä oli 2,1 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksetaan neljässä erässä 31.1.2012 mennessä. Ensimmäinen kauppahintaerä 2,0 miljoonaa euroa suoritettiin 1.7.2010.

Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut olivat noin 0,4 miljoonaa euroa ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut olivat noin 0,1 miljoonaa euroa. Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut on kirjattu omaan pääomaan.

Hankintamenon kohdistamisesta 1.7.2010

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

	(1000 euroa)
Taseeseen kirjatut arvot	
Asiakassopimukset	1 064,6
Franchising konsepti	508,4
Muut aineettoman oikeudet	37,3
Aineelliset hyödykkeet	343,8
Vaihto-omaisuus	55,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 398,0
<u>Rahavarat</u>	<u>343,5</u>
Varat yhteensä	3 751,1
Laskennalliset verovelat	409,0
Pääomalainat	50,0
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat	536,1
Muut pitkäaikaiset velat	14,2
Lyhytaikaiset lainat	37,4
<u>Osto ja muut velat</u>	<u>3 545,4</u>
Velat yhteensä	4 592,1
Nettovarallisuus	-841,0
	(1000 euroa)
Liikearvon syntyminen hankinnassa:	
Kokonaishankintameno	3 240,3
- Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-841,0
<u>Liikearvo</u>	<u>4 081,3</u>

Hankinnasta syntyvä liikearvo, arviolta 4,1 miljoonaa euroa, muodostuu hankinnasta odotettavissa olevista synergiahyödyistä, siirtyvän henkilöstön osaamisesta ja yhtiön käytössä olevista prosesseista. Liikearvon määrään keroottavasti vaikutti hankitun kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen negatiivisuus, noin -841 tuhatta euroa.



Aineettomina oikeuksina kirjattiin

- asiakassopimusten arvoa noin 1,1 miljoonaa euroa, joka on laskettu asiakassopimusten seuraavien 10 vuoden arvioidun diskontatun tuoton perusteella. Tuottoa laskettaessa on oletusten mukaan huomioitu hinnankorotusten, arvioidun lisämyynnin sekä asiakkuuksissa tapahtuvan vaihtuvuuden vaikutukset. ja
- ostetun yhtiön omistaman franchising -konseptin arvoa noin 0,5 miljoonaa euroa, joka on laskettu perustuen arvioon vastaavan konseptin rakentamisesta ja franchising-yrittäjien rekrytoinnista aiheutuvista kuluista.

TURVATIIMI OYJ  
HALLITUS

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Pekka Lindeman, puh. 0400 445 171

mailto: [pekka.lindeman@turvatiimi.fi](mailto:pekka.lindeman@turvatiimi.fi)

Talousjohtaja Jarno Karhinen, puh. 0400 976 906

mailto: [jarno.karhinen@turvatiimi.fi](mailto:jarno.karhinen@turvatiimi.fi)