

Mekonomen AB (publ)  
Box 6077  
141 06 Kungens Kurva  
org nr 556392-1971

Besöksadress  
Smista Allé 11, Segeltorp  
Växel +46 8 464 00 00  
www.mekonomen.se

### 1 januari – 31 december

- Intäkterna ökade med 10 procent justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Innan justering ökade intäkterna med 8 procent till 3 447 (3 206) MSEK.
- Rörelseresultatet ökade med 49 procent till 485 (325) MSEK och rörelsemarginalen ökade till 14 (10) procent.
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 50 procent till 485 (323) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 351 (237) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 10,95 (7,38) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 24 procent till 358 (289) MSEK.
- Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 49 (36) procent.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (7,00).

### 1 oktober – 31 december

- Intäkterna ökade med 13 procent justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Innan justering ökade intäkterna med 9 procent till 892 (815) MSEK.
- Rörelseresultatet ökade med 36 procent till 110 (81) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 12 (10) procent.
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 35 procent till 111 (82) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 78 (62) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 2,52 (2,05) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 50 procent till 135 (90) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 12 MSEK jämfört med nettokassan om 30 MSEK föregående år.
- Efter periodens slut har avtal träffats om att förvärva Sørensen og Balchen av Otto Olsen Invest.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	Förändr. %	2010	2009	Förändr. %
Intäkter, MSEK	892	815	9	3 447	3 206	8
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	110	81	36	485	325	49
Resultat efter finansiella poster, MSEK	111	82	35	485	323	50
Resultat efter skatt, MSEK	78	62	26	351	237	48
Resultat per aktie, SEK	2,52	2,05		10,95	7,38	
Rörelsemarginal, %	12	10		14	10	

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinavians ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.

# VD:s kommentar

## Ett framgångsrikt år för Mekonomen

### **Resultat efter finansnetto ökade med 50%**

Mekonomens rörelseresultat för helåret 2010 ökade till 485 MSEK (325 MSEK) och intäkterna ökade med 10 procent, justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Innan justering ökade intäkterna med 8 procent till 3 447 MSEK (3 206 MSEK). Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet ökade med 36 procent till 110 (81) MSEK. Intäkterna ökade med 13 procent justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Innan justering ökade intäkterna med 9 procent. Mekonomen klarade tillväxtmålet på 10 procent under 2010 och tillväxten nådde 13 procent under det fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet i Danmark för helåret 2010 steg till 45 (5) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 6 (1) procent. Valutaeffekter påverkade omsättningen negativt under hela året, men i synnerhet under det fjärde kvartalet. Det är mycket glädjande att vändningen i Danmark nu är genomförd. Detta är ett resultat av såväl lyckade marknadsåtgärder som ett hårt arbete av den danska ledningen för att uppnå kostnadseffektivitet.

Både i Norge och i Sverige redovisas mycket goda resultat. Norge ökade rörelsemarginalen för helåret till 18 (16) procent och omsättningen med 12 procent. Även i Sverige ökade rörelsemarginalen till 18 (16) procent medan omsättningen ökade med 10 procent.

Antalet anslutna verkstäder ökade till 1 336 (1 206) och antalet butiker till 230 (220). De första två Mega-enheterna öppnade i Finland i november och december, vilket utökade Mekonomens geografiska marknader till fyra stycken.

År 2010 har varit ett starkt år för Mekonomen, då de satsningar som initierades under 2008 och 2009 givit resultat. Framför allt de tre första kvartalen kan karaktäriseras som en konsolideringsperiod, men samtidigt med en stark utveckling av rörelseresultatet. Utnämningen till årets butikskedja var ett kvitto av flera på att 2010 varit ett framgångsrikt år.

Under det fjärde kvartalet 2010, och hittills under det första kvartalet 2011, har betydande satsningar genomförts, på nya Mega-enheter, etableringen i Finland, förberedelser inför etableringen på Island, breddningen av sortimentet med snöskoterdelar och marint (med bland annat förvärvet av Marinshopen), integration av Speedy samt förberedelser inför förvärvet av Sørensen og Balchen (bildelskedjan BilXtra). Kostnaden för dessa satsningar under det fjärde kvartalet uppgår till 10 MSEK och beräknas uppgå till cirka 25 MSEK under det första kvartalet i år.

Nu byggs plattformen för nästa fas av Mekonomens utveckling. Efter konsolideringsfasen under de första tre kvartalen 2010 blir 2011 ett år av offensiva satsningar.

I januari har den underliggande marknaden varit svag, jämfört med samma period föregående år. Det är naturligt, med tanke på den köldsituation som rådde föregående år. Februari månad har hittills visat på en mer positiv utveckling och Mekonomen noterar en starkare tillväxt än totalmarknaden i Norden.

Förvärvet av Sørensen og Balchen är ett led i Mekonomens nordiska strategi och nu ökar tempot. Det finns en bra struktur inom koncernen för att hantera flera parallella projekt samt att utvinna maximal effekt av dessa. Mekonomens varumärke har stärkts i samtliga nordiska länder under 2010 och med nya marknadsinriktade satsningar kommer Mekonomen att flytta fram sina positioner ytterligare.

En av de viktigaste faktorerna för Mekonomens framgång 2010 har varit, att i en traditionell bransch, alltid sätta kunden i fokus och skapa koncept som ligger i tiden. Det ska vi fortsätta med i oförminskad styrka 2011.

Mekonomens resa har bara börjat!

Håkan Lundstedt  
VD och Koncernchef

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

# Koncernens försäljning och resultat

## INTÄKTER

Intäkterna ökade med 11 procent justerat för valutaeffekter. Antalet vardagar var i snitt två fler i år jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och antalet jämförbara vardagar var ökningen 10 procent. Innan justering ökade intäkterna med 8 procent till 3 447 (3 206) MSEK. Omfattande marknadssatsningar och en positiv effekt från de nya butikskoncepten Mekonomen Mega och Mekonomen Medium har förbättrat intäkterna. Den organiska tillväxten, vilket innebär ökning av nettoomsättningen justerat för förvärvade butiker, valutaeffekter och antal vardagar, uppgick till 7 procent under 2010.

1 oktober – 31 december

För fjärde kvartalet ökade intäkterna med 15 procent justerat för valutaeffekter. Antalet vardagar var i snitt en mer jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter var ökningen 13 procent. Innan justering ökade intäkterna med 9 procent till 892 (815) MSEK.

## RÖRELSERESULTAT (EBIT)

1 januari – 31 december

Rörelseresultatet uppgick till 485 (325) MSEK och rörelsemarginalen till 14 (10) procent. Resultatförbättringen är en effekt av de satsningar som genomförts under åren 2008 till 2009 i kombination med en fortsatt stark kostnadskontroll i hela verksamheten.

1 oktober – 31 december

Rörelseresultatet uppgick till 110 (81) MSEK och rörelsemarginalen till 12 (10) procent. Rörelseresultatet i det fjärde kvartalet har belastats med kostnader för satsningar avseende bland annat nya Mega-enheter, M by Mekonomen, etablering i Finland samt integration av Speedy. Kostnaden för satsningarna uppgick i kvartalet till 10 MSEK.

## RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick för helåret till 485 (323) MSEK och för det fjärde kvartalet till 111 (82) MSEK. För helåret uppgick räntenettet till 2 (1) MSEK och övriga finansiella poster till -2 (-3) MSEK. För det fjärde kvartalet uppgick räntenettet till 1 (1) MSEK och övriga finansiella poster till 0 (0) MSEK.

Övriga finansiella poster för helåret inkluderar en reavinst om 1 (5) MSEK avseende fastighetsförsäljning samt valutaeffekter om totalt -2 (-8) MSEK. Resultatet efter finansiella poster för helåret har påverkats med valutaeffekter om totalt -2 (-1) MSEK. För det fjärde kvartalet var dessa poster -1 (2) MSEK.

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 358 (289) och för det fjärde kvartalet till 135 (90) MSEK. Förändringen mellan åren förklaras främst genom ett förbättrat resultat 2010. Likvida medel och kortfristiga placeringar var 74 MSEK den 31 december 2010 jämfört med 60 MSEK den 31 december 2009. Soliditeten uppgick till 55 (58) procent. Räntebärande skulder uppgick till 87 (30) MSEK och vid periodens slut uppgick nettoskulden till 12 MSEK jämfört med nettokassan om 30 MSEK vid årsskiftet 2009. Minskningen av nettokassan från årsskiftet förklaras främst av aktieutdelningen på 227 MSEK som utbetalades under andra kvartalet.

## Investeringar

Under helåret har investeringar i anläggningstillgångar uppgått till 97 (91) MSEK. För fjärde kvartalet var dessa investeringar 35 (25) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv har för helåret uppgått till 78 (10) MSEK och för det fjärde kvartalet till 24 (0) MSEK. Förvärvade tillgångar vid dessa förvärv uppgick för helåret totalt till 48 (6) MSEK och förvärvade skulder till 26 (1) MSEK. Förutom varumärke som uppgick till 5 (0) MSEK, har inga väsentliga övervärden identifierats i samband med förvärven. Goodwill uppgick till 48 (5) MSEK.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

## Förvärv och etableringar

### Fjärde kvartalet

I Sverige öppnade under det fjärde kvartalet tre nya butiker belägna i Jönköping, Älvsjö och Östersund. En ny samarbetande butik öppnade i Nödinge. Under perioden har även två av butikerna i Helsingborg slagits ihop.

Två butikschefer har i Sverige gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per butiksbolag.

Mekonomen har även förvärvat Speedy Autoservice, som är en verkstadskedja specialiserad på snabbservice. Speedy har totalt 11 verkstäder belägna i Stockholm, Malmö, Helsingborg, Lund, Örebro samt Västerås. Av dessa är sex egna och fem franchise.

Under det fjärde kvartalet öppnade de två första butikerna i Finland belägna i Viikki och Kallio i Helsingfors.

### Nio första månaderna

Under årets nio första månader förvärvades butiker i Ljusdal och Hudiksvall. I samband med förvärvet av butiken i Hudiksvall har den slagits ihop med den befintliga butiken i Hudiksvall. Förvärv skedde även av de samarbetande butikerna i Karlstad, Täby, Södertälje, Sisjön, Akalla samt Globen. Det har även förvärvats minoritetsandelar i några av de svenska butikerna. En ny Megaenhet har öppnat i Lund. I Finspång övergick butiken till en samarbetande samt att en ny samarbetande butik anslöts i Finspång. Butikerna i Sollentuna och Jägersro stängdes.

I Norge förvärvades de tidigare samarbetande butikerna i Alta samt Steinkjer och butiken i Ålesund övergick till att bli en samarbetande butik. Nya samarbetande butiker anslöts i Ålesund och i Brønnøysund. Vidare stängdes den samarbetande butiken i Levanger samt att den samarbetande butiken i Tynset utgick ur kedjan.

I Danmark övergick butiken i Holbæk till att bli en samarbetande butik och en ny samarbetande butik anslöts i Brønderslev.

Mekonomen Fleet förvärvade rörelsen FG Skandinavia AB som säljer alkohol på den skandinaviska marknaden. I och med förvärvet tar Mekonomen Fleet en position inom detta växande produktområde på bilmärknaden.

Totalt antal butiker i kedjan var vid periodens slut 230 (220) varav antal egna butiker 182 (172). Antalet anslutna bilverkstäder ökade till totalt 1 336 (1 206), varav Mekonomen Bilverkstäder ökade till 973 (910) och MekoPartner till 363 (296).

## Medarbetare

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1 575 (1 441) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 462 (1 430) personer. Ökningen mellan åren är hänförlig till nya butiker. Våra medarbetare inom alla delar av Mekonomen har tagit till sig strategin och konsekvent rullat ut den i sina respektive enheter.

## Utveckling per geografisk marknad

### SVERIGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	Förändr. %	2010	2009	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	455	409	11	1 708	1 550	10
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	78	74	5	310	261	19
Rörelsemarginal, %	17	18		18	16	
Antal butiker/varav egna				140/110	134/103	
Antal Mekonomen Bilverkstad				426	401	
Antal MekoPartner				128	117	

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinavians ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

Omsättningen har påverkats positivt av en omfattande och lyckad marknadsföring samt från de nya butikskoncepten Mekonomen Medium och Mega. Antalet vardagar var en mer i det fjärde kvartalet jämfört med föregående år och två mer för helåret. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 10 procent för det fjärde kvartalet och 9 procent för helåret.

#### NORGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	Förändr. %	2010	2009	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	202	182	11	817	731	12
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	32	26	23	144	114	26
Rörelsemarginal, %	16	14		18	16	
Antal butiker/varav egna				47/32	47/31	
Antal Mekonomen Bilverkstad				352	331	
Antal MekoPartner				63	53	

De nya butikskoncepten tillsammans med de marknadsåtgärder som genomförts har påverkat omsättningen positivt. Det förbättrade resultatet är hänförligt till den ökade omsättningen och en fortsatt god kostnadskontroll. Antalet vardagar var en mer i det fjärde kvartalet jämfört med föregående år och valutaeffekten var negativ. Den underliggande nettoomsättningen för kvartalet ökade med 18 procent. För helåret var antalet vardagar en mer, valutaeffekten negativ och den underliggande nettoomsättningen ökade med 12 procent.

#### DANMARK

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	Förändr. %	2010	2009	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	184	193	-5	777	816	-5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	7	0	-	45	5	800
Rörelsemarginal, %	4	0		6	1	
Antal butiker/varav egna				40/37	39/38	
Antal Mekonomen Bilverkstad				195	178	
Antal MekoPartner				172	126	

Antalet vardagar var en mer i det fjärde kvartalet jämfört med föregående år och valutaeffekten var negativ. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent. För helåret var antalet vardagar två mer, valutaeffekten negativ och den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent. Resultatförbättringen är en följd av lyckade marknadsåtgärder i kombination med de kostnadsbesparingar som genomförts.

## Antal vardagar per kvartal och land

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat. Nedanstående tabell visar fördelningen av antalet vardagar per kvartal och land.

	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Sverige	63	62	62	60	61	60	66	66	66	64	64	63	253	253	251
Norge	64	63	63	59	59	59	66	66	66	64	64	63	253	252	251
Danmark	64	63	63	59	59	58	66	66	66	64	64	63	253	252	250

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2009 och funnit att inga väsentliga risker tillkommit sedan dess. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2009.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -4 (-26) MSEK för helåret och för det fjärde kvartalet till -3 (-10) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda för helåret var 58 (47). Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 98 (81) MSEK.

## Händelser efter periodens slut

Mekonomen har efter periodens slut träffat avtal om att förvärva Sørensen og Balchen av Otto Olsen Invest. Sørensen og Balchen driver bildelskedjan BilXtra med 32 egna butiker, 41 anslutna butiker och drygt 200 samarbetande verkstäder i Norge. Sørensen og Balchen är ett välkänt familjeföretag och har en god ställning på den norska marknaden. Sørensen og Balchens prognos för omsättningen 2011 uppgår till cirka 660 MNOK. Årliga kostnads-, logistik- och inköpssynergier beräknas till 40 MSEK från och med 2012.

Betalning sker med 1 945 783 nyemitterade aktier via en apportemission samt 273 MNOK kontant. Utspänningseffekten för befintliga aktieägare uppgår till cirka 6 procent och soliditeten i Mekonomen efter förvärvet beräknas uppgå till 53 procent. Affären förväntas ha en positiv effekt på vinst per aktie redan 2011.

Förvärvet är villkorat av att Mekonomens bolagsstämma godkänner en nyemission av aktier som köpeskilling (apportemission). Särskild kallelse till extra bolagsstämma har sänts ut och stämman äger rum den 25 februari 2011. För att genomföra förvärvet krävs även godkännande av den norska konkurrensmyndigheten.

Mekonomens huvudägare Axel Johnson AB och aktieägare i Mekonomens ledning har förbundit sig att rösta för den föreslagna apportemissionen.

Utöver detta har även Mekonomen, som ett led i den uttalade målsättningen att bli marknadsledande på den marina marknaden inom tre år, förvärvat Marinshopen som redan är Sveriges ledande leverantör av reservdelar och tillbehör för marina produkter. Marinshopen drivs sedan 1 januari som en del av Mekonomen.

Marinshopen omsätter i dag drygt 35 miljoner SEK och har en kundbas som består av privata konsumenter men framförallt varv och grossister. Bolaget har ett kombinerat centrallager och butik i Stockholm som försör kunder över hela landet med reservdelar och tillbehör till alla typer och märken av båtmotorer. Marinshopens koncept liknar Mekonomens och det finns stora synergieffekter mellan bolagen som nu gör dem till en stark gemensam aktör.

## Redovisningsprinciper

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen förutom för vad som framgår nedan.

Nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2010 har inte haft någon nämnvärd effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Tidpunkter för ekonomisk information

INFORMATION	PERIOD	DATUM
Delårsrapport	januari – mars 2011	2011-05-11
Delårsrapport	januari – juni 2011	2011-08-24
Delårsrapport	januari – september 2011	2011-11-09
Bokslutskommuniké	januari – december 2011	2012-02-15

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 14 april 2011 kl.15.00 i den nya dygnet runt öppna Megaenheten på Gärdet, Tegeluddsvägen 82 i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida senast den 31 mars 2011.

## Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (7,00). Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 19 april 2011. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas den 26 april.

## Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman den 20 april 2010 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 14 april 2011 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt val av och arvodering till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2011 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB-koncernen, Eva Fraim Pålman representerande egna aktier, Johan Lannebo representerande Lannebo Fonder samt Åsa Nisell representerande Swedbank Robur Fonder. Valberedningen har utsett Göran Ennerfelt till sin ordförande.

Stockholm den 17 februari 2011  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Håkan Lundstedt  
Vd och koncernchef

Denna kommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Gunilla Spongh, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*



# Finansiella rapporter, koncernen

KVARTALSDATA PER SEGMENT	2010					2009				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup>										
Sverige	1 708	455	422	451	381	1 550	409	398	407	336
Norge	817	202	199	221	194	731	182	184	195	170
Danmark	777	184	185	204	204	816	193	196	215	211
Övrigt <sup>2)</sup>	72	31	16	16	10	32	12	3	6	12
KONCERNEN	<b>3 374</b>	<b>872</b>	<b>821</b>	<b>892</b>	<b>789</b>	<b>3 129</b>	<b>796</b>	<b>780</b>	<b>823</b>	<b>729</b>
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
Sverige	310	78	91	87	55	261	74	74	65	48
Norge	144	32	40	44	28	114	26	33	31	25
Danmark	45	7	12	20	6	5	0	3	1	1
Övrigt <sup>2)</sup>	-14	-7	-2	-7	1	-56	-19	-10	-11	-16
KONCERNEN	<b>485</b>	<b>110</b>	<b>141</b>	<b>144</b>	<b>90</b>	<b>325</b>	<b>81</b>	<b>100</b>	<b>86</b>	<b>57</b>
INVESTERINGAR, MSEK										
Sverige	47	20	12	6	6	33	13	4	9	7
Norge	6	2	1	1	2	10	1	1	4	4
Danmark	8	1	3	2	2	25	3	3	7	12
Övrigt <sup>2)</sup>	36	12	8	13	6	23	8	7	4	4
KONCERNEN	<b>97</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>91</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>27</b>
RÖRELSEMARGINAL, %										
Sverige	18	17	21	19	14	16	18	18	16	14
Norge	18	16	20	20	14	16	14	18	16	14
Danmark	6	4	6	10	3	1	0	2	1	0
KONCERNEN	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

\*) Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

\*\*) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet AB, Speedy, Finland samt koncerngemensamt och elimineringar.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	Sverige		Norge		Danmark		Övrigt		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Tillgångar	864	763	220	213	353	401	-96	-73	1341	1 304
Ofördelade tillgångar							417	225	417	225
SUMMA TILLGÅNGAR	<b>864</b>	<b>763</b>	<b>220</b>	<b>213</b>	<b>353</b>	<b>401</b>	<b>321</b>	<b>147</b>	<b>1 758</b>	<b>1 529</b>
Skulder	873	758	95	104	183	243	-297	-466	854	639
Ofördelade skulder							-70	-5	-70	-5
SUMMA SKULDER	<b>873</b>	<b>758</b>	<b>95</b>	<b>104</b>	<b>183</b>	<b>243</b>	<b>-366</b>	<b>-475</b>	<b>784</b>	<b>634</b>

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.



RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	förändr %	2010	2009	förändr %
Nettoomsättning	872	796	10	3 374	3 129	8
Övriga rörelseintäkter	20	19	5	73	77	-5
SUMMA INTÄKTER	892	815	9	3 447	3 206	8
RÖRELSENS KOSTNADER						
Handelsvaror	-410	-385	6	-1 607	-1 530	5
Övriga externa kostnader	-157	-151	4	-565	-570	-1
Personalkostnader	-202	-185	9	-741	-738	0
Avskrivning av anläggningstillgångar	-13	-13	0	-49	-44	11
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	110	81	36	485	325	49
Ränteintäkter	1	2	-50	5	6	-17
Räntekostnader	0	-1	-100	-3	-5	-40
Övriga finansiella poster	0	0	-	-2	-3	-33
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	111	82	35	485	323	50
Skatt	-33	-20	65	-134	-86	56
RESULTAT EFTER SKATT	78	62	26	351	237	48
PERIODENS RESULTAT FÖRDELAT PÅ						
Moderbolagets aktieägare	78	62	26	338	227	49
Minoritetsdelägare	0	0	-	13	10	30
Resultat per aktie före utspädning, SEK *	2,52	2,05		10,95	7,38	

\*) Ingen utspädning är aktuell

KONCERNENS TOTALRESULTAT (MSEK)	oktober-december			januari-december		
	2010	2009	förändr %	2010	2009	förändr %
Periodens resultat	78	62	26	351	237	48
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-1	4	-125	-35	2	-975
PERIODENS TOTALRESULTAT	77	66	17	316	239	32
Periodens totalresultat hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare	77	66	17	303	229	32
Minoritetsdelägare	0	0	0	13	10	30

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinavians ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2010	31 december 2009	31 december 2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	348	278	254
Materiella anläggningstillgångar	168	146	119
Finansiella anläggningstillgångar	36	28	26
Uppskjutna skattefordringar	3	6	3
Varulager	680	620	602
Kortfristiga fordringar	446	388	326
Likvida medel och kortfristiga placeringar	74	60	85
Fastigheter som innehas för försäljning	3	3	7
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 758</b>	<b>1 529</b>	<b>1 423</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	974	895	851
Långfristiga skulder	24	29	42
Kortfristiga skulder	761	605	530
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 758</b>	<b>1 529</b>	<b>1 423</b>

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2010	2009	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	125	85	435	283
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	10	5	-77	6
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>135</b>	<b>90</b>	<b>358</b>	<b>289</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-59	-22	-174	-92
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-40	-35	-170	-223
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>-26</b>

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari – december	
	2010	2009
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	895	851
Periodens totalresultat	316	239
Förvärvade / sålda minoritetsandelar, netto	-10	0
Utdelning till aktieägare	-227	-195
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>974</b>	<b>895</b>
<b>VARAV MINORITETENS ANDEL</b>	<b>19</b>	<b>18</b>

KVARTALSDATA	2010				2009			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Summa intäkter, MSEK	892	839	913	803	815	808	839	744
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	110	141	144	90	81	100	86	57
Resultat efter finansnetto, MSEK	111	140	143	91	82	97	89	54
Periodens resultat, MSEK	78	100	107	67	62	70	65	39
Rörelsemarginal, %	12	17	16	11	10	12	10	8
Resultat per aktie, SEK	2,52	3,07	3,29	2,08	2,05	2,16	1,98	1,20

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinavien's ledande bildskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.

NYCKELTAL	oktober-december		januari-december	
	2010	2009	2010	2009
Avkastning på eget kapital, %	-	-	36,9	26,6
Avkastning på totalt kapital, %	-	-	29,7	22,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	49,2	35,8
Soliditet, %	-	-	55,4	58,6
Bruttomarginal, %	53,0	51,6	52,4	51,1
Rörelsemarginal, %	12,3	10,0	14,1	10,1
Resultat per aktie, SEK	2,52	2,05	10,95	7,38
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	30,9	28,4
Antal aktier vid periodens utgång	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Genomsnittligt antal aktier under perioden	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal butiker i Sverige/varav egna	-	-	140/110	134/103
Antal butiker i Norge/varav egna	-	-	47/32	47/31
Antal butiker i Danmark/varav egna	-	-	40/37	39/38

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	januari—december	
	2010	2009
Sverige	774	738
Norge	251	243
Danmark	358	398
Övrigt*	79	51
KONCERNEN	1 462	1 430

\*) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet AB, Speedy samt Finland.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*

## Finansiella rapporter, moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2010	2009	2010	2009
Summa intäkter	45	38	154	128
Rörelsens kostnader	-55	-50	-167	-161
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	-10	-12	-13	-33
Finansiellt netto	102	2	108	81
Resultat efter finansiella poster	92	-10	95	48
RESULTAT EFTER SKATT	92	-8	94	50

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2010	31 december 2009	31 december 2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	353	296	282
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	573	531	527
Övriga kortfristiga fordringar	104	73	54
Likvida medel och kortfristiga placeringar	0	10	0
SUMMA TILLGÅNGAR	1 030	910	863
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	794	705	695
Avsättningar	2	2	3
Obeskattade reserver	146	144	138
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	3	5	4
Övriga kortfristiga skulder	85	54	23
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 030	910	863

## Definitioner av nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** - Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Avkastning på totalt kapital** - Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** - Balansomslutningen reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatt.

**Avkastning på sysselsatt kapital** - Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Soliditet** - Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Bruttomarginal** - Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror, i procent av Nettoomsättningen.

**Rörelsemarginal** - Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

**Eget kapital per aktie** - Eget kapital exklusive minoritetens andel, i relation till antal aktier i slutet av perioden.

**Resultat per aktie** - Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.

**Underliggande nettoomsättning** - Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.

**Organisk tillväxt** – Nettoomsättningsökning justerat för förvärvade butiker, valutaeffekt samt antal vardagar.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Skandinavians ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 200 butiker och mer än 1000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke.*