



ORAL



Vuosikertomus 2010

TULOSJULKISTUSPÄIVÄT JA YHTIÖKOKOUS 2011

Oral Hammaslääkärit Oyj:n taloudellinen informaatio
vuonna 2011 julkaistaan seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2010 perjantaina 18.2.2011

Osavuositarkastus 1-3 kk/2011 perjantaina 29.4.2011

Osavuositarkastus 1-6 kk/2011 tiistaina 2.8.2011

Osavuositarkastus 1-9 kk/2011 perjantaina 28.10.2011

Yhtiön taloudellinen informaatio julkaistaan suomeksi.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään
torstaina 24.3.2011 klo 18.00 Helsingissä.

Sijoittaja- ja talousasioissa palvelevat

Toimitusjohtaja Marina Vahtola, puhelin 0400 196352

Talousjohtaja Lauri Larjavaara, puhelin 040 5846706

Sähköpostiosoitteet ovat muotoa etunimi.sukunimi@oral.fi



ORAL HAMMASLÄÄKÄRIT OYJ

Vuosikertomus 2010

PÖRSSITIEDOTTEIDEN VUOSIKOOSTE

Oral Hammaslääkärit laajenee ja suunnittelee tulevia investointeja varten noin 10-15 miljoonan euron rahoitusjärjestelyä (09.12.2010)	Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen (25.03.2010)
Liiketulos kaksinkertaistui - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuositarkastus 1.1.-30.9.2010 (28.10.2010)	AML 2. luvun 9. pykälän mukainen ilmoitus omistussuhteiden muuttumisesta Oral Hammaslääkärit Oyj:ssä (24.03.2010)
Oral Hammaslääkärit Oyj:n 131.446 uutta osaketta rekisteröity (05.10.2010)	Muutoksia Oral Hammaslääkärit Oyj:n johtoryhmässä (16.03.2010)
Oralin tulospöytäkirjat ja yhtiökokous 2011 (02.09.2010)	Oralin tilinpäätös ja yhtiökokouksen materiaali julkaistu (04.03.2010)
Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus hyväksyi 131.446 uutta osakemerkintää (02.09.2010)	Kutsu Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen (02.03.2010)
Oral Hammaslääkärit ostaa hammaslaboratorio Hammaskeskus Oy:n (23.08.2010)	Oralin hallitus hyväksyi 68.139 uutta osakemerkintää (01.03.2010)
Liiketulos lähes kaksinkertaistui - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuositarkastus 1.1.-30.6.2010 (03.08.2010)	Liikevaihto kasvoi 24 %, tulos positiivinen - Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2009 (01.03.2010)
Oral Hammaslääkärit Oyj:n tavoitteena liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoteen 2015 mennessä (03.08.2010)	Hallinto-oikeuden päätös Oralin tappioiden verovähennysoikeudesta (26.02.2010)
Hovioikeus hylkäsi Jukka Aution Oralialla vastaan nostaman kanteen (16.06.2010)	Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätöstiedotteen 2009 julkistaminen (18.02.2010)
Oral Hammaslääkärit laajenee Tampereella ja Jyväskylässä (07.06.2010)	Oral Hammaslääkäreiden johtoryhmä laajenee (28.01.2010)
Oral Hammaslääkärit laajenee Vantaalle (17.05.2010)	Oral Hammaslääkärit Oyj:n 83.029 uutta osaketta rekisteröity (27.01.2010)
Liiketulos kasvoi merkittävästi - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuositarkastus 1.1.-31.3.2010 (29.04.2010)	Oral Hammaslääkärit Oyj:n 60.000 uutta osaketta rekisteröity (04.01.2010)
Oral Hammaslääkärit Oyj:n 68.139 uutta osaketta rekisteröity (01.04.2010)	Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajaksi Marina Vahtola (04.01.2010)
Korjaus Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen -tiedotteeseen (26.03.2010)	

SISÄLTÖ

Tiedotteiden vuosikooste	2
Oral lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristö	8
Liiketoimintakatsaus	11
Henkilöstö	14
Johtoryhmä	16
Kliinisen hoidon neuvottelukunta	18
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	19
Tilinpäätös	25
1. Hallituksen toimintakertomus	26
2. Tuloslaskelma, konserni	33
3. Tase, konserni	34
4. Laskelma oman pääoman muutoksista, konserni	35
5. Rahavirtalaskelma, konserni	36
6. Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	37
7. Emoyhtiön tilinpäätös	59
8. Osakkeet ja osakkeenomistajat	69
9. Hallitus	70
10. Tilinpäätöksen allekirjoitukset	73
11. Tilintarkastuskertomus	74

PALVELUA VALTAKUNNALLISESTI



Oral-ketjuun kuuluu yli 20 hammaslääkäriasemaa Helsingistä Tornioon. Tavoitteena on laajentaa ketjua edelleen.

ORAL HAMMASLÄÄKÄRIT LYHYESTI

Oral Hammaslääkärit Oyj on monipuolisia suu- ja hammasterveyden palveluja tuottava yhtiö. Vuoden 2011 alussa Oral-ketjuun kuului 21 hammaslääkäriasemaa Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Lahdessa, Mikkelissä, Vaasassa, Vihdin Nummelassa, Porissa, Seinäjoella, Tampereella, Torniossa, Turussa ja Vantaalla. Lisäksi ketjuun kuuluu oma hammaslaboratorio ja vuoden 2011 maaliskuusta lähtien hammaslääkäriasema myös Kuopiossa. Asemilla työskentelee yli 600 suu- ja hammasterveyden ammattilaista.

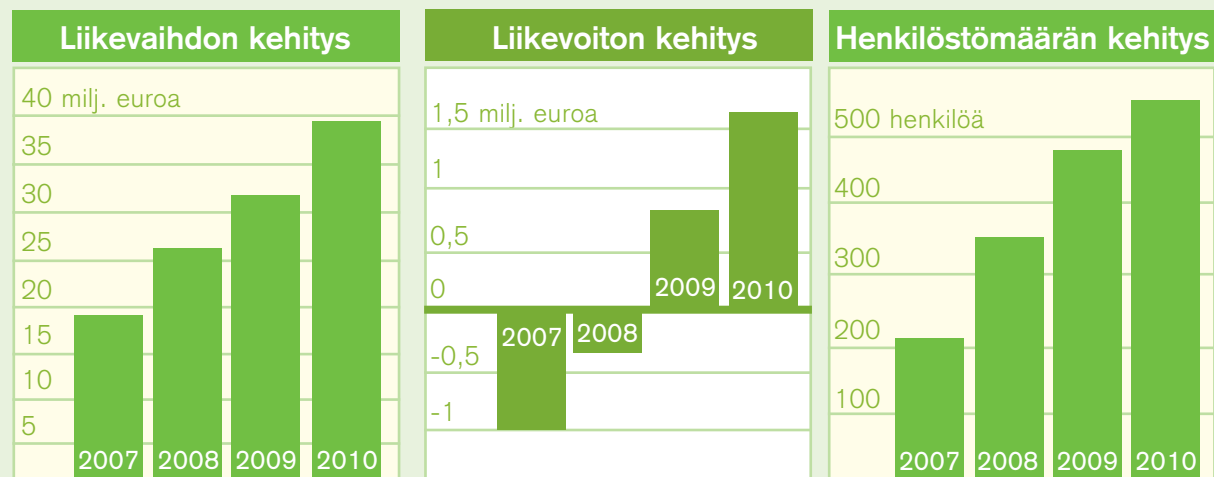
Oral Hammaslääkärit Oyj:n liikevaihto kasvoi 21,9 prosenttia vuonna 2010. Liikevoitto lähes

kaksinkertaistui. Yhtiön tavoitteena on liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoden 2010 noin 39 miljoonasta eurosta 80 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Tulos-tavoitteena on vähintään kymmenen prosentin liiketulos vuonna 2015.

Kasvua haetaan erityisesti suurista kaupungeista sekä yritysostoin että nykyisiä asemia laajentamalla. Lisäksi selvitetään kokonaan uusien asemien rakentamista keskeisille liikepaikoille ja mahdollisuuksia laajentaa asemaverkosta lähivuosina myös kansainvälisesti. Oral haluaa olla hammasterveysalan johtava suomalainen brändi.

AVAINLUVUT

Avainluvut	2010	2009	2008	2007
Hoitokäyntejä	226.800	189.500	161.000	102.000
Liikevaihto, milj. euroa	39,4	32,3	26,0	15,9
Käyttökate, milj. euroa	3,6	2,4	0,9	-0,2
Liiketulos, milj. euroa	1,6	0,8	-0,4	-1,0
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,06	-0,09	-0,16
Oma pääoma/osake, euroa	1,6	1,3	1,17	1,2
Omavaraisuusaste, %	39	41	37	49
Taseen loppusumma 31.12. milj. euroa	24,1	19,7	18,7	13,6
Henkilöstö keskimäärin	568	485	358	209





"Ketjun laajentamisen rinnalla olemme uudistaneet Oral-asemien ilmeen. Tavoitteemme on tehdä asemistamme viihtyisiä sekä asiakkaille että siellä työskenteleville."

ORAL-ASEMA NÄKY Y JA SINNE ON HELPPO TULLA

Vuosi 2010 oli Oralissa vahva kasvun vuosi ja myös merkittävä tulosparannuksen vuosi. Saavutimme sekä liikevaihto- ja tulostavoitteemme että tavoitteen olleen 10 prosentin markkinaosuuden yksityisistä hammaslääkärimarkkinoista. Liikevaihtomme kasvoi yli viidenneksen ja tulos lähes kaksinkertaistui. Tehostimme toimintaamme läpi koko ketjun.

Laajensimme asemaverkostoamme yrityskaupalla Vantaan Tikkurilaan ja hankimme konserniin oman hammaslaboratorion. Laajensimme voimakkaasti myös olemassa olevia asemiamme useilla paikkakunnilla. Lisääntyneelle tarjonnalle on ollut odotetusti kysyntää.

Uusimme keväällä 2010 Oralin ilmeen ja olemme rakentamassa kaikista asemistamme ulkoasultaan yhdenmukaisia, "Oralin näköisiä". Modernit ja viihtyisät tilat ovat jo saaneet kiitosta niin asiakkailta kuin henkilökunnaltammekin.

Ilmeen lisäksi kirkastimme taloudellisia tavoitteitamme ja kasvustrategiaamme. Haemme nyt kasvua entistä selkeämmin suurista kaupungeista ja hyviltä kauppapaikoilta. Olemme siirtäneet esimerkiksi Jyväskylän asemamme kaupungin keskustaan ja Seinäjoen aseman näkyvälle paikalle kauppakeskukseen. Kuopiossa uusi Oral-asema aloittaa torin laidalla maaliskuussa 2011. Haluamme, että Oral-asema näkyy ja sinne on helppo tulla.

Monet seikat vahvistavat arviotamme siitä, että yksityisten hammaslääkäripalveluiden tarve kasvaa. Niistä vähäisin ei ole se, että suu- ja hammaslääkäripalveluiden tarve kasvaa. Tämä koskee sekä nuoria että ikääntyvää väestöä.

Tavoitteemme on rakentaa asemistamme riittävän suuria, jotta voimme tarjota mahdollisimman monella paikkakunnalla perushammashoidon lisäksi myös vaativia erikoishammaslääkäriin palveluita. Haluamme saada myös yritykset tarjoamaan hammaslääkäripalveluita osana työterveyspalveluita.

Hammaslääkäriä keski-ikä on Suomessa korkea, ja monet pienet yhden tai kahden hammaslääkäriin asemat ovat tänäkin vuonna lopettamassa toimintaansa. Nuoret hammaslääkärit puolestaan arvostavat suurempaa työyhteisöä ja vakaata työsuhdetta. Tämä luo Oralille hyvän lähtökohdan kasvattaa asemaverkostoaan sekä yritysjärjestelyillä että tarjoamalla hammaslääkäreille uudenlaisen, kiinnostavan ja modernin työyhteisön.

Tavoitteemme on jatkaa voimakasta kasvua, ja sen rahoittamiseksi järjestimme tammi-helmikuussa 2011 osakkeenomistajille merkintäoikeusannin. Näin olemme entistä paremmissa asemissa laajentamaan Oral-ketjua edelleen. Haluamme olla markkinajohtajia kaikilla paikkakunnilla, joilla Oral toimii.

Kiitän kuluneesta vuodesta lämpimästi kaikkia Oral-asemilla työskenteleviä sekä yrityksemme omistajia, sijoittajia ja yhteistyökumppaneita.

Marina Vahtola
toimitusjohtaja

HAMMASHOIDON TARVE KASVAA

Hammasterveyspalveluiden kysyntää lisäävät väestön ikääntyminen sekä terveyden ja hyvinvoinnin kasvava arvostus.

Taloussuhdanteet eivät ole heilauttaneet suu- ja hammasterveyden palvelujen kysyntää merkittävästi. Kelan tilastojen mukaan Kela-korvaukset pienenevät 3,6 prosenttia vuonna 2010. Taantuma on näkynyt lähinnä vaativien ja kalliimpien hoitojen siirtämisenä.

Oralin liikevaihto kasvoi vuonna 2010 odotetusti ja myös vaativien hoitojen kysyntä lisääntyi.

Suu- ja hammasterveyden markkinat jakaantuvat Suomessa kahteen arvoltaan lähes yhtä suureen osaan eli julkiseen ja yksityiseen hammasterveysmarkkinaan. Julkinen terveydenhuolto on keskittynyt hammasterveyden peruspalveluihin ja kattaa asiakasmäärältään suuremman ja nuoremman joukon potilaita kuin yksityinen sektori. Yksityisillä hammaslääkäriasemilla puolestaan tehdään huomattavasti enemmän vaativia erikoistoimenpiteitä.

Suu- ja hammasterveyden markkinoiden arvo on Oralin arvioiden mukaan yhteensä noin 760 miljoonaa euroa.

Hoitotakuussa yhä ongelmia

Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen lokakuussa 2010 tekemän selvityksen mukaan joka viides suomalainen asuu alueella, jossa on vaikea saada hammashoitoa lakisääteisen puolen vuoden aikana. Vuoden 2010 aikana yli puoli vuotta hoitoon pääsyä odottaneiden määrä lisääntyi.

Julkisin varoin rahoitettua suun terveydenhuoltoa on Suomessa pitkään kehitetty ensisijaisesti lasten ja nuorten aikuisten tarpeisiin, vaikka ikäraajat yhteiskunnan tukemista hammashoitopalveluista poistuivat jo vuonna 2002. Varsinkaan aikuisten tarvitsemia erikoishammaslääkäripalveluja ei ole terveyskeskuksissa kysyntää vastaavasti. Aikuisten tarvitsema hammashoito edellyttää erilaista osaamista kuin nuorten usein ennaltaehkäisyyn painottuva hoito.

Julkisen hammashoidon jonoja on pyritty purkamaan muun muassa elokuussa 2009 voimaan astuneella lailla sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelistä. Sen odotettiin tuovan uusia mahdollisuuksia hoitoketjujen tehokkaampaan organisointiin, sillä palvelusetelillä potilaalle voidaan laatia yksityisellä hammaslääkäriasemalla kokonaisvaltainen hoito-

suunnitelma yksittäisten akuuttihoitojen sijaan. Potilas voi myös maksaa osan hoidostaan itse, mikäli hän haluaa perusteellisempaa hoitoa tai esimerkiksi kalliimpia paikka-aineita kuin mitä palveluseteli kattaa. Sairausten hoitaminen aikaisessa vaiheessa mahdollisimman hyvin tulee lähes aina edullisemmaksi kuin pitkälle kehittyneen sairauden hoito.

Palvelusetelin käyttöönotto on kuitenkin ollut odotettua hitaampaa. Vain muutama kaupunki otti sen vuonna 2010 käyttöönsä. Esimerkiksi Helsingin kaupunki siirtyy uuden lain mukaisen palvelusetelin käyttäjäksi vuonna 2011.

Jotkut kunnat ovat paikanneet hammaslääkäri-ajetta ostamalla palveluita yksityisiltä hammaslääkäriasemilta. Tiukasti jakaantunut markkina on alkanut elää myös siten, että terveydenhuollon ulkoistuksia kunnille tarjoavat yritykset ovat avanneet vastaanottoja, joissa hoidetaan sekä kunnan maksamia että yksityisiä suu- ja hammasterveyden asiakkaita.

Hoitomenetelmät paranevat, ostokyky nousee

Suomalaisista aikuisista noin puolet käyttää tällä hetkellä yksityisiä hammaslääkäripalveluja.

Yksityisten hammasterveyspalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan lähivuosina tasaisesti. Pitkällä aikavälillä kysynnän odotetaan kasvavan keskimääräistä talouskasvua nopeammin.

Suu- ja hammasterveyspalveluiden kysyntään vaikuttavat sekä väestön ikääntyminen että terveyden, hyvinvoinnin ja ulkonäön kasvava arvostus. Myös hammaslääketieteen kehittyminen tuo yhä parempia hoitomenetelmiä. Sekä perushammashoidon että erikoishammaslääkäritasoisien hoidon tarve lisääntyy edelleen. Lisääntyviä erikoishammashoidon palveluita ovat esimerkiksi vaurioituneen hampaan tilalle istutettava keinojuuri eli implantti sekä protetiikka, keraamiset paikat ja esteettinen hammashoito. Asiakaskunta on yhä valveutuneempaa ja osaa vaatia erikoishammashoidon tasoista palvelua.

Erityisesti ikääntyvän väestön ostokyvyn parantumisen odotetaan lisäävään vaativien, yksityisellä hammasterveyssektorilla tehtävien toimenpiteiden kysyntää. Vanhemmilla potilailla on enemmän muun muassa hampaiden kiinnityskudos- ja limakalvosairauksia, minkä lisäksi tarvitaan purenna-

ja protetiikan kuntoutusta, juurihoitoa ja esimerkiksi oman hampaan korvaavia implanttihoitoja.

Yksityisten hammaslääkäripalveluiden kysyntään vaikuttavat hoidon lukumäärällisen ja laadullisen tarpeen lisäksi myös Kansaneläkelaitoksen maksamat korvaukset ja kuntien käyttämien ostopalveluiden määrä.

Pulaa erikoishammaslääkäreistä

Suomen hammaslääkäriliiton tekemän työvoimatilannekyselyn mukaan hammaslääkäripulaa vaikeuttaa hoitotakuun toteuttamista yli 70 prosentissa terveyskeskuksissa. Suurin pula sekä yksityisellä että julkisella sektorilla on erikoishammaslääkäreistä. Erityisesti erikoishammaslääkäripalveluiden saatavuus vaihtelee voimakkaasti alueellisesti. Hammaslääkäristä noin puolet työskentelee terveyskeskuksissa ja puolet yksityishammaslääkäreinä. Erikoishammaslääkäreistä kaksi kolmasosaa työskentelee yksityisellä sektorilla.

Hammaslääkäripulaa pahentaa hammaslääkärien poikkeuksellisen pienet koulutusmäärät 1990-luvun lopulla sekä korkea ikärakenne: jopa yli viidennes työssä käyvistä hammaslääkäreistä on yli 63-vuotiaita. Osa-aikatyö on alalla yleistä.

Työyhteisö kiinnostaa nuoria lääkäreitä

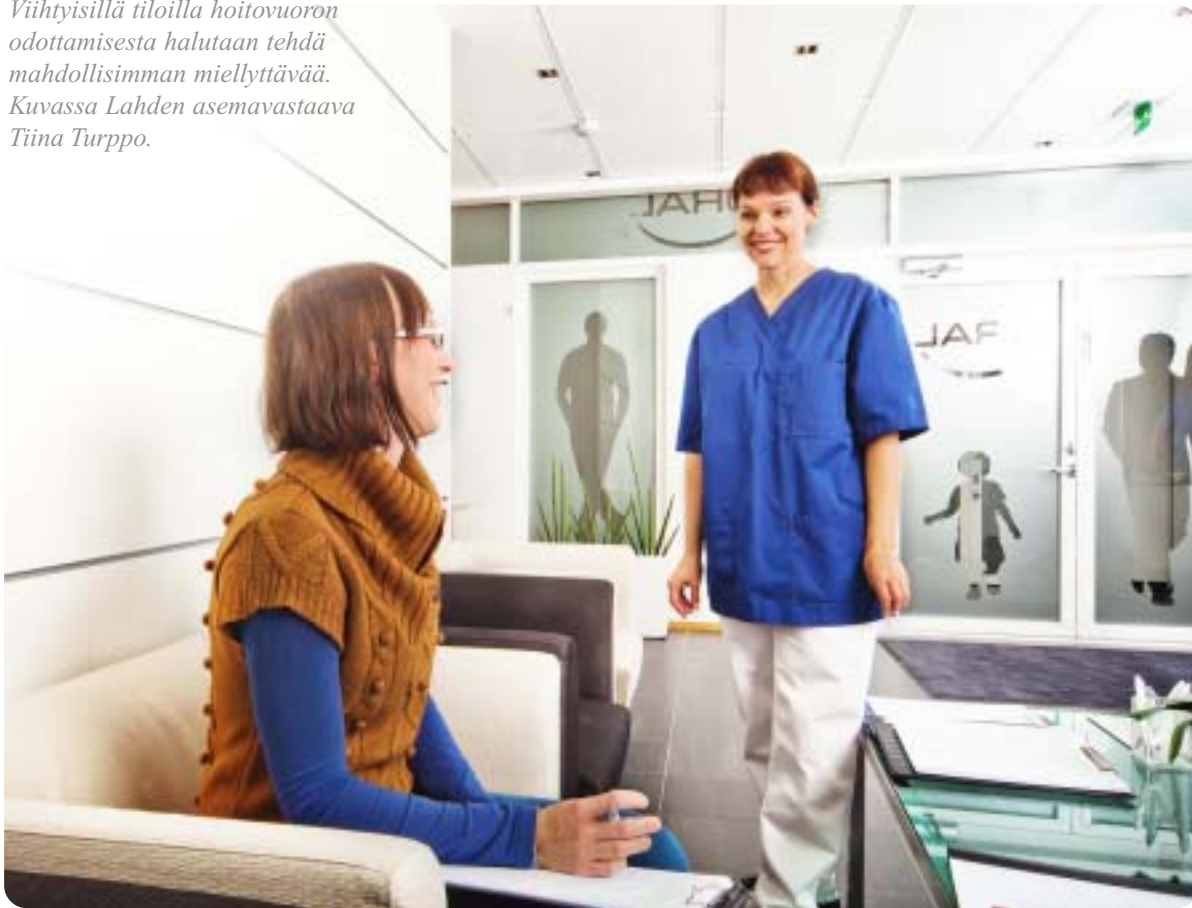
Yksityiset hammaslääkäripalvelut koostuvat Suomessa suurelta osin yksittäisistä hammaslääkäriasemista ja yksittäisten ammatinharjoittajien vastaanotoista. Noin puolet hammaslääkäreistä työskentelee 1-3 hammaslääkärin vastaanotoilla.

Oral Hammaslääkärit Oyj on Suomen ainoa valtakunnallisesti hammaslääkäripalveluita tarjoava yritys, joka toimii yhtenäisellä ketjukonseptilla ja brändillä kaikissa toimipisteissään. Elokuusta 2010 lähtien konserniin on kuulunut myös oma hammaslaboratorio. Oralin markkinaosuus oli vuoden 2011 alussa hieman yli 10 prosenttia yksityisistä hammasterveyden markkinoista.



Oralissa on myös lasten hammashoidon erikoisosaamista. Kuvassa suuhygienisti Heidi Pesonen Tampereelta.

Viihtyisillä tiloilla hoitovuoron odottamisesta halutaan tehdä mahdollisimman miellyttävää. Kuvassa Lahden asemavastaava Tiina Turppo.



Tutkimusten mukaan erityisesti nuoret hammaslääkärit arvostavat hyvin toimivaa ammatillista tukiverkkoa. Suuremmalla hammaslääkäriasemalla potilas saa monipuoliset erikoishammaslääkäripalvelut ja hammaslääkäriin on helppo konsultoida erikoishammaslääkäriä. Suuremmissa työyhteisöissä on myös paremmat mahdollisuudet tiedon ja kokemuksen jakamiseen ja hoitotyön laadun järjestelmälliseen kehittämiseen.

Hammaslääkäreiden työskentelytavat ovatkin ammattikunnan nuorentumisen myötä muuttumassa suurempia työyhteisöjä suosiviksi. Yhden hammaslääkäriin vastaanotolla työskentelevien määrä on selkeästi vähentynyt ja yrittäjien osuus valmistu-

neista hammaslääkäreistä on pienentynyt. Tämä on nähty myös Oralissa: jo vuonna 2009 suurin osa Oralissa aloittavissa lääkäreistä valitsi työsuhteen ammattinharjoittajana toimimisen sijaan, ja suuntaus jatkui vuonna 2010.

Hammasterveyspalveluita säätelee mm. laki yksityisestä terveydenhuollosta, laki potilaan asemasta ja oikeuksista, laki terveydenhuollon laitteista ja tarvikkeista, henkilötielaki ja potilasvahinkolaki. Keskeiset toimintaa valvovat erityisviranomaiset ovat Terveyden ja hyvinvoinnin laitos, TUKES (Turvatekniikan keskus) ja STUK (Säteilyturvakeskus) ja aluehallintovirastot.

LIKEVAIHTO KASVOI JA TULOS PARANI

Oral Hammaslääkärit Oyj on Suomen johtavia suu- ja hammasterveyspalveluiden tuottajia, joka tarjosi vuoden 2010 lopussa hammasterveyspalveluita yhteensä 21 hammaslääkäriasemalla.

Oral tarjoaa kaikkia keskeisiä suu- ja hammasterveyden palveluita, joita ovat perushammashoito, lasten ja vanhusten hammashoito, hammashoito nukutuksessa, keinojuurihoidot, oikomishoidot, röntgentutkimukset, suu- ja leukakirurgia, purennan häiriöiden korjaus, iensairauksien hoito, esteettinen hammashoito, suuhygienistien palvelut, työpaikkahammashoito ja viikonloppupäivystys pääkaupunkiseudulla.

Oral haluaa tehdä hammasterveyspalveluiden saamisen asiakkaalle mahdollisimman helpoksi. Tämä tarkoittaa nopeaa ja joustavaa ajanvarausta, kattavia palveluita ja jokaiselle asiakkaalle yksilöllisesti tehtävää suun kokonaisuuden suunnitelmaa sekä asemien sijaintia hyvien kulkuyhteyksien päässä.

Uusi ilme ja lisää palveluita

Vuonna 2010 Oral uusi ilmeensä ja laajensi palveluitaan. Uutena paikkakuntana Oral-ketjuun liittyi Vantaa, jonka lisäksi ketjuun hankittiin oma hammaslaboratorio. Olemassa olevia asemia laajennettiin merkittävästi Tampereella, Jyväskylässä, Helsingissä, Vihdin Nummelassa ja Seinäjoella. Lisäksi Oral sopi joulukuussa Kuopiossa sijaitsevan Hammaslaser Oy:n hankinnasta. Se siirtyy osaksi Oral-ketjua maaliskuussa 2011.

Oral Hammaslääkäreiden logo ja yritysilme uusittiin maaliskuussa. Ensimmäisenä uuden ilmeen mukaisesta sisustuksesta pääsivät nauttimaan Lahden ja Järvenpään seudun asiakkaat. Oral-ketjun asemat tunnistaa yhtenäisestä ulkoasusta, jota värittävät raikas vihreä, puhtaan valkoinen ja rauhoittava harmaa. Harkitulla ja korkeatasoisella ilmeellä Oral haluaa tehdä hammaslääkäriillä käynnin asiakkaalle mahdollisimman miellyttäväksi. Uudenaikaiset ja viihtyisät tilat ovat lisäksi etu henkilön rekrytoinnissa ja lisäävät työtyytyväisyyttä.

Vuoden aikana lisättiin myös markkinointia ja näkyvyyttä.

Laajentaessaan ketjuaan Oral pyrkii ensisijaisesti avaamaan suurasemia hyvien kulkuyhteyksien varrelle ja näkyville paikoille kaupungin keskustoihin. Yritysostoissa ja uusien asemien avaamisessa painot-

tuu laajentuminen pääkaupunkiseudulla ja muissa suurissa kaupungeissa. Lisäksi Oral laajenee valikoivasti ja tilannekohtaisesti pienemmille paikkakunnille. Yritysostoon liittyy usein myös kasvuinvestointi hoitoyksiköiden lisäämiseksi. Oralin strategiana on olla keskeisillä paikoilla toimiva markkinajohtaja kaikilla toiminta-alueillaan.

Toukokuussa 2010 Oral laajentui Vantaalle ostamalla Tikkurilassa toimivan Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:n. Oral Hammaslääkärit Tikkurila on alueensa suurin hammaslääkäriasema. Siellä työskenteli ostettaessa noin 15 hammaslääkäriä, joista viisi oli erikoishammaslääkäreitä. Heti yrityskaupan jälkeen Oral rakensi asemalle kaksi uutta hoitoyksikköä, minkä jälkeen uusi asema on palvellut asiakkaita kahdeksalla hoitoyksiköllä. Asema aloitti osana Oral Hammaslääkärit -konsernia 1.8.2010.

Elokuussa Oral hankki Suomen suurimpiin hammaslaboratorioihin kuuluvan Hammaskeskus Oy Ab:n. Oral on tähän mennessä käyttänyt useiden kymmenien eri hammaslaboratorioiden, mm. Helsingissä sijaitsevan Hammaskeskuksen, palveluja. Hankintojen keskittäminen omaan hammaslaboratorioon tuo säästöjä tarveaine- ja laitehankinnoissa sekä hankintojen hallinnoinnissa. Hammaskeskus toimitavat hammaslääkäreille muun muassa potilaskohtaiset hammaskruunut, sillat, proteesit ja urheilusuojat. Lisäksi kauppaan kuulunut Hammaskeskuksen tytäryhtiö Finvia Oy harjoittaa pienimuotoista hammaslaboratoriotarveaineiden maahantuontia.

Merkittävimmät investoinnit olemassa olevien asemien laajentamiseen tehtiin Helsingin Erottajalla sekä Tampereella ja Jyväskylässä. Erottajan tilat kasvoivat reilusta 300 neliöstä noin 600 neliöön. Hoitoyksiköiden määrä kasvaa kahdeksasta kolmeentoista.

Jyväskylän hammaslääkäriasemaa kasvatettiin lisäämällä hoitoyksiköiden määrää kolmesta kahdeksaan. Samalla asema muutti uusiin tiloihin Jyväskylän keskustaan kävelykadun varrelle. Tampereelle Oral rakensi kesän aikana kolme uutta hoitoyksikköä, jonka jälkeen asemalla on yhdeksän hoitoyksikköä.

Joulukuussa Oral ilmoitti sopineensa toiminnan aloittamisesta Kuopiossa ja laajennuksista Helsingin Hakaniemessä. Oral ostaa Kuopion Hammaslaser Oy:n liiketoiminnan, jonka kolmen hoituhuoneen hammaslääkäriasema siirtyy osaksi Oraliala 1.3.2011. Samalla Oral rakentaa Kuopion keskustassa sijaitsevaan kauppakeskukseen kokonaan uuden hammaslääkäriaseman. Oral sopi joulukuussa ostavansa myös Helsingin Hakaniemessä toimivan Deltadent Oy:n liiketoiminnan. Deltadent on kahden hoituhuoneen

hammaslääkäriasema, jonka toiminta yhdistetään Oralin laajennettuun Hakaniemen asemaan ja hoitohuoneiden määrää lisätään neljästä yhteentoista. Uusi suurasema aloittaa maaliskuussa 2011.

Oralin tavoitteena on rakentaa asemistaan riittävän suuria, jotta niillä voidaan tarjota perushammashoidon lisäksi myös erikoishammashoidon palveluja.

Tulos parani selkeästi

Oralin Hammaslääkärit Oyj:n liikevaihto 1.1.-31.12.2010 nousi tavoitteiden mukaisesti 39,4 miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi edellisvuoden 32,2 miljoonasta 21,9 prosenttia. Liikevaihtoa kasvattivat yritysostot ja asemien laajennukset sekä uusien hammaslääkäreiden tuoma lisääntynyt tarjonta. Kasvusta noin 80 prosenttia muodostui organisaation ja noin 20 prosenttia yritys- ja liiketoimintakauppojen seurauksena. Organisaation kasvu sisältää olemassa olevien asemien laajennukset.

Oralin konsernin liikevoitto lähes kaksinkertaistui ja oli 1,6 (0,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (2,6) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulosta paransivat toiminnan tehostaminen ja liikevaihdon kasvu. Toimintaa on tehostettu nostamalla asemien käyttöasteita sekä kehittämällä prosesseja ja kustannustehokkuutta. Asemien käyttöasteita nostettiin alkuvuonna tarjoamalla esimerkiksi palveluja entistä useammilla asemilla myös iltaisin ja viikonloppuisin. Liikevoiton myönteiseen kehitykseen on edelleen vaikuttanut myös vaativien tutkimusten ja hoitojen kuten kuvantamisen ja keinojuurihoitojen sekä suuhygienistipalveluiden osuuden kasvu. Liiketoiminnan muiden kulujen osuus liikevaihdosta on pienentynyt ketjun rakentamisen edetessä.

Johtamisjärjestelmää kehitettiin vuoden aikana siten, että hammaslääkäriaseman paikallisesta johtamisesta vastaa ensisijaisesti asemavastaava. Lisäksi asemalla on vastuulääkäri.

Ketjueduilla tehokkuutta

Jotta hammaslääkäriasemien saatavuus olisi asiakkaalle mahdollisimman helppoa, Oralissa kehitetään jatkuvasti ajanvarausta ja henkilöstön asiakaspalvelutaitoja.

Call center -periaatteella toimivan keskitetyn ajanvarausjärjestelmän ansiosta asiakas voi varata yhdestä numerosta ajan mille tahansa Oralin hammaslääkäriasemalle. Ajanvarausjärjestelmälle asetut tavoitteet saavutettiin kuluneena vuonna hyvin: puheluiden vastausprosentti on ollut säännöllisesti

yli 90 ja keskimääräinen vastausaika alle 20 sekuntia.

Keskitetty ajanvarausjärjestelmä ohjaa asiakkaan juuri hänen ongelmaansa erikoistuneelle lääkärille ja jakaa perushoidon asiakkaat mahdollisimman tasaisesti eri hammaslääkäriasemille. Sähköinen potilastietojärjestelmä takaa, että potilaan ajantasaiset tiedot ovat aina häntä hoitavan henkilökunnan saatavilla. Verkossa ajan voi varata seitsemänä päivänä viikossa mihin vuorokauden aikaan tahansa. Ajanvarauksista noin 13 prosenttia tehdään verkossa.

Konsernitasoinen suunnittelu mahdollistaa resurssien tehokkaan käytön erityisesti pääkaupunkiseudulla, jossa hammaslääkäri voi työskennellä useammalla Oralin hammaslääkäriasemalla. Myös muualla Suomessa asemat hyödyntävät toistensa erikoishammaslääkäriosaamista.

Oralin jokaisella asemalla on valmius ottaa panoraamaröntgenkuva, jonka lausuu hammaslääketieteellisen radiologian erikoishammaslääkäri. Oralin markkinaosuus asianmukaisesti lausutuista panoraamaröntgenkuvista on noin kolmannes. Radiologian erikoishammaslääkäri voi antaa lausuntansa röntgenkuvista etäyhteyden kautta, ja yhtiön hammaslääkärit voivat käyttää potilashallintajärjestelmää etäyhteyden kautta esimerkiksi kotoaan.

Ketjuetuja ovat myös kustannustehokkuuden parantuminen, mihin päästään keskittämällä hankintoja ja palveluita. Keskitetty markkinointi varmistaa yhteisen ilmeen ja näkyvyyden sekä edistää tasaista potilasvirtaa.

Tavoitteena liikevaihdon kaksinkertaistaminen 2015 mennessä

Oralin Hammaslääkärit Oyj:n tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen 80 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Tulostavoitteena on vähintään kymmenen prosentin liiketulos liikevaihdosta vuonna 2015. Kasvu tullaan toteuttamaan sekä yritysostoin että laajentamalla nykyisiä asemia vaarantamatta yhtiön maksuvalmiutta tai vakavaraisuutta. Lisäksi selvitetään kokonaan uusien asemien rakentamista keskeisille liikepaikoille sekä mahdollisuuksia laajentaa asemaverkostoa kansainvälisesti lähivuosina.

Oralin strategisena tavoitteena oli aiemmin laajentaa toimintansa valtakunnalliseksi ja saavuttaa vuonna 2010 yli 10 prosentin markkinaosuus yksityisistä hammaslääkäriasemista Suomessa. Yksityisen sektorin liikevaihdoksi Oral arvioi noin 380 miljoonaa euroa ja markkinaosuustavoite saavutettiin suunnitellusti.

Oralin liikevaihdon vahvasta kasvusta selkeästi yli puolet muodostui vielä vuonna 2009 yritysjärjestelyistä. Vuonna 2010 kasvu pohjautui ennen kaikkea olemassa olevien asemien laajennuksille, mikä tulee olemaan merkittävä kasvutekijä edelleen. Alkaneena vuonna kasvua tavoitellaan sekä olemassa olevia hammaslääkäriasemia laajentamalla että uusien yrityskaupoin.

Tulevan kasvun rahoittamiseksi Oral Hammaslääkärit Oyj järjesti vuoden 2011 alussa osakeomistajille merkintäetu oikeusannin, jossa laskettiin liikkeelle uusia osakkeita noin kuudella miljoonalla eurolla. Kaikki annissa tarjotut 2.164.628 osaketta merkittiin. Osakeannista saaduilla varoilla rahoitetaan strategian mukaista kasvua sekä yritysostoin että organisaation investoinnein.

Oralilla oli vuoden 2010 lopussa hammaslääkäriasemat Espoossa, Helsingissä (kuusi asemaa), Hämeenlinnassa, Hyvinkäällä, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Lahdessa, Mikkelissä, Vihdin Nummella, Porissa, Seinäjoella, Tampereella, Torniossa, Turussa, Vaasassa ja Vantaalla.

Toimipisteissä työskenteli vuoden lopussa yhteensä 600 (535) suu- ja hammassterveyden ammattilaista.

Yritysjärjestelyt jatkuvat

Hammaslääkärikunnan ikärakenteesta johtuen hammaslääkäriasemilla on lähivuosina odotettavissa huomattava määrä sukupolvenvaihdoksia. Tämän odotetaan lisäävän yritysjärjestelyjä edelleen. Myös hammaslääkäreiden toimintakulttuuri on muuttamassa siten, että yhä useammat nuoret hammaslääkärit työskentelevät mieluummin suuremmissa työyhteisöissä kuin yksinyrittäjinä.

Oralin vahvuuksia on työyhteisö, jossa lääkärit voivat keskittyä hoitotyöhön huolehtimatta henkilöstöhallinnosta, ostoista, markkinoinnista, laskutuksesta tai muista hoitotyön ulkopuolisista velvoitteista.

Oral uskoo, että sillä on ensimmäisenä alan valtakunnallisena ketjuna hyvät mahdollisuudet jatkaa voimakasta kasvuaan sekä organisaation ja yritysostoin ja saavuttaa markkinajohtajuus kaikilla paikakunnilla, joilla se toimii. Oral tavoitteena on olla ensimmäinen hammaslääkäriasemien suomalainen brändi.

Kasvun ja markkinaosuuden kasvattamisen haasteita on pitkällä aikavälillä edelleen kilpailu alan parhaista osaajista. Haasteena on myös alan yksilölliseen työskentelyyn perustuvan toimintakulttuurin muokkaaminen tehokkaasti ohjattuun ketjumalliin. Hammaslääkärien ja hoitohenkilökun-



Oralin asemille tehtyjen hoitokäyntien määrä kasvoi vuonna 2010 lähes viidenneksen.

nan hyvä saatavuus on osoittanut, että Oralin ketjumuotoista ja muihin yksityisiin toimijoihin verrattuna suurta työnantajaa arvostetaan.

Tavoitteena kasvun jatkuminen ja tuloksen vahvistuminen

Oralin liikevaihtoarvioiden vuodelle 2011 ilman uusia yritys- tai liiketoimintakauppoja on yli 48 miljoonaa euroa. Suhteellisen kannattavuuden arvioidaan kehittyvän edelleen suotuisasti.

Tärkein kasvuun ja kannattavuuteen tähtäävä tavoite on asemaverkoston kasvattaminen. Tavoitteena on edelleen laajentaa sekä yritysostoin että olemassa olevia asemia laajentamalla. Yhtiö selvittää myös mahdollisuuksia laajentaa kansainvälisesti.

JOHTAMISTA JA ASIAKASTYÖTÄ KEHITETTIIN

Oral-asemilla työskenteli vuoden 2010 lopussa 600 suu- ja hammasterveyden ammattilaista. Heistä yli kolmannes oli hammaslääkäreitä.

Vuoden 2010 lopussa Oralissa työskenteli yhteensä 600 (535) suu- ja hammasterveyden ammattilaista. Oral-asemilla työskentelevien määrä kasvoi vuoden aikana 65:lla. Keskimäärin Oralissa työskenteli 568 (485) henkilöä vuonna 2010.

Hallinnossa ja ketjun tukipalveluissa työskenteli vuoden 2010 lopussa toimitusjohtaja mukaan luettuna 17 henkilöä.

Vuoden lopun henkilöstövahvuudesta 446 (400) eli noin 74 (75) prosenttia oli työsuhteessa Oraliin ja 154 (135) työskenteli sopimussuhteessa ammatinharjoittajana.

Suurin osa hammaslääkäreistä työskentelee ammatinharjoittajina, mutta uusista hammaslääkäreistä yli puolet valitsi työsuhteen ammatinharjoittajana toimimisen sijaan. Hoitohenkilökunta on pääsääntöisesti vakituudessa työsuhteessa.

Työsopimussuhteessa työskentelevistä 78,0 (76,0) prosenttia työskenteli kokopäiväisesti ja 22,0 (24,0) prosenttia osa-aikaisesti.

Oral-ketjun toimipisteissä työskenteli vuoden lopussa yhteensä 220 (198) hammaslääkäreitä, 203 (189) hammashoitajaa, 72 (80) vastaanotto- tai toimistohenkilökuntaan kuuluvaa, 47 (40) suuhygienistiä sekä muuta henkilökuntaa 32 (28). Erikoishammaslääkäreitä tai erikoislääkäreitä oli hammaslääkäreistä 48. Erikoishammaslääkärien osuus, 22 prosenttia, on Oralissa selvästi suurempi kuin ammattikunnassa keskimäärin (13 %).

Työsopimussuhteisen henkilöstön keski-ikä oli 38,6 (38,0) vuotta. Naisia on työsuhteisesta henkilöstöstä 89,8 (88,5) prosenttia ja miehiä 10,2 (11,5) prosenttia.

Oralilla oli vuoden lopussa 21 hammaslääkäriasemaa, joista kahdella on useampi kuin yksi toimipiste. Asemien koot vaihtelevat 1-2 hoituhuoneen sivupisteistä yli 10 hoituhuoneen ja yli 40 hengen suurasemiin, jollainen on esimerkiksi Helsingin Erottajan hammaslääkäriasema.

Elämä Hymyilee

Oralin tavoitteena on olla suu- ja hammasterveyden alan halutuin työpaikka. Oral pyrkii pysyviin ja pitkäaikaisiin ammatinharjoittaja- ja työsuhteisiin. Oralin laaja työyhteisö tarjoaa hammaslääkärille mahdollisuuden konsultoida sujuvasti eri alojen erikoishammaslääkäreitä ja osallistua laaja-alaiseen sisäiseen koulutukseen. Tavoitteena on, että Oralissa hammaslääkäri pääsee keskittymään hoitotyöhön ilman esimerkiksi yrityksyyteen liittyviä hallinnollisia tehtäviä.

Johtamisjärjestelmää uudistettiin vuoden aikana siten, että paikallisesta johtamisesta vastaa ensisijaisesti asemavastaavaksi nimitetty vastaava hoitaja. Lisäksi asemalla on vastuulääkäri. Asemavastaaville järjestettiin tähän liittyvää koulutusta muun muassa osana Elämä Hymyilee -hanketta.

Tammikuussa 2010 aloitetulla Elämä Hymyilee -hankkeella parannetaan asiakastyön ja johtamisen käytäntöjä ja kulttuuria. Tavoitteena on luoda asiakkaalle ainutlaatuinen palvelukokemus, jonka lopputuloksena on ylivoimaisesti tyytyväisin asiakas.

Projektissa luodaan muun muassa malli toimintaprosessien ja -mallien kirjaamiseksi, kehitetään ajanvarauksen seuranta- ja tilastointia, kehitetään esimiestoimintaa ja järjestetään ajanvaraushenkilöstölle ja toimitusosastoille koulutusta asiakaspalvelun parantamiseksi.

Hammaslääkärien kliinisen hoidon koulutusta järjestettiin muun muassa kuitulujitteiden käytöstä hammaslääketieteessä, koneellisesta juurihoidosta ja implantologiasta. Kliinisen hoidon neuvottelukunta antoi suosituksen yhtiön sisäisen konsultaatiojärjestelmän ajankäytämiseksi uusinta teknologiaa hyödyntäen.

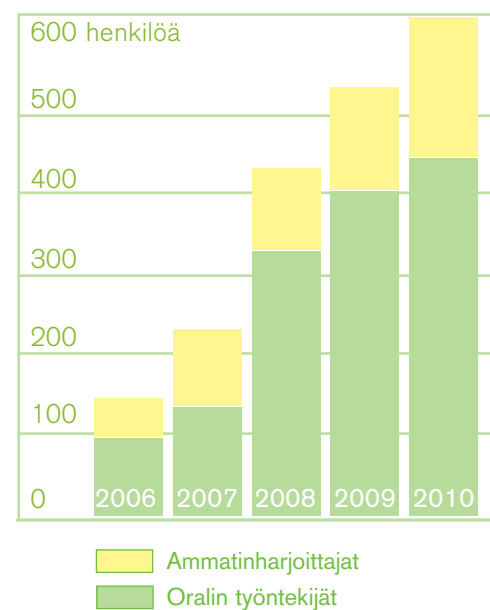
Vuonna 2011 jatketaan Elämä Hymyilee -kehittämishjelmaa. Asemavastaavien ja asiakaspalveluhenkilökunnan valmennusten lisäksi Elämä Hymyilee -valmennuksia suunnitellaan toteutettavaksi myös muille henkilöstöryhmille. Keskeisiä kehittämiskohteita on lisäksi sairauspoissaolojen vähentäminen ja henkilöstön jaksamisen tukeminen vuonna 2009 aloitetulla varhaisen välittämisen mallilla.

Oral Hammaslääkärit Oyj toimi kuluneena vuonna sekä Lääkäripalveluyhdistykset Ry:n että Terveyspalvelualan liiton hallituksessa.

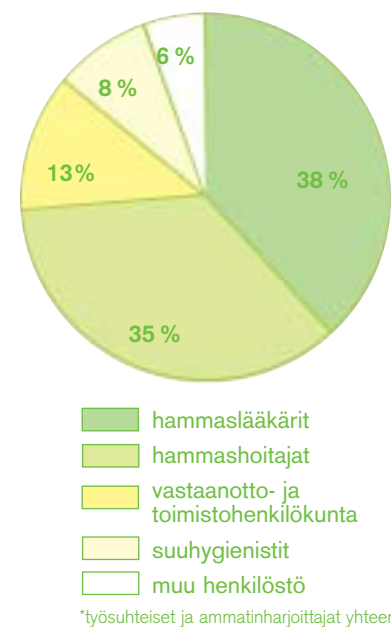
Kaikki oralilaiset osallistuivat asiakaspalvelukoulutukseen vuonna 2010. Kuvassa hammashoitaja Amina Aden Tampereelta.



HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ



HENKILÖSTÖN* JAKAUMA





Kuvassa vasemmalta oikealle liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä, vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen, johtoryhmän sihteeri Helena Tikanoja, talousjohtaja Lauri Larjavaara sekä toimitusjohtaja Marina Vahtola.

JOHTORYHMÄ

Oral Hammaslääkärit Oyj:n johtoryhmään kuuluivat vuoden 2010 lopussa toimitusjohtaja Marina Vahtola, talousjohtaja Lauri Larjavaara, liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä ja vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen.

Johtoryhmässä tapahtui tilikaudella seuraavia muutoksia: Kehitysjohtaja Janne Ryhänen nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 28.1.2010 ja samaan aikaan Anna-Maria Mäkelän nimike muuttui palvelujohtajasta liiketoimintajohtajaksi. Vastaavana lääketieteellisenä johtajana toimi 15.8.2010 asti Erkki Virta.

Johtoryhmä 31.12.2010

Toimitusjohtaja Marina Vahtola, kauppatieteiden maisteri, toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Marina Vahtola (s. 1963) aloitti Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana 15.1.2010.

Keskeiset luottamustehtävät: Aktia Oyj, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Bauhaus Suomen ja Bauhaus Eestin toimitusjohtaja 2004-2009, Aleksi 13 Oyj:n toimitusjohtaja 2001-2003, Silja Line Oyj:n myymälätoiminnan johtaja 1997-2001, Anttila Oyj:n myyntijohtaja 1992-1997.

Omisti tilinpäätöshetkellä 35.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,54 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Talousjohtaja Lauri Larjavaara, kauppatieteiden maisteri, diplomé ESC Toulouse, vastaa taloushallinnosta, rahoituksesta, juridisesta hallinnosta ja johtamisjärjestelmästä. Lauri Larjavaara (s. 1972) aloitti talousjohtajana syyskuussa 2008. Ennen Oralina hän toimi taloushallinnon tehtävissä muun muassa Dynea Oy:ssä ja Euroopan komissiossa.

Omisti tilinpäätöshetkellä 20.900 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,32 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä, terveystieteiden maisteri, vastaa hammaslääkäri-asemien kehittämisestä ja palveluprosesseista sekä konsernin henkilöstöhallinnosta ja hoito- ja toimistohenkilöstön kehittämisestä. Anna-Maria Mäkelä (s. 1968) siirtyi Oraliin heinäkuussa 2007 Mehiläinen Oy:stä, missä hän toimi mm. laadunhallinnan kehittämistehtävissä ja viimeksi Lahden palveluyksikön johtajana.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita. Omistaa 20.000 optiota sarjasta 2007A.

Vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen, lääketieteen lisensiaatti, hammaslääketieteen lisensiaatti, suukirurgian erikoishammaslääkäri. Janne Ryhänen (s. 1970) nimitettiin yhtiön vastaavaksi lääketieteelliseksi johtajaksi 16.8.2010. Tätä ennen hän toimi yhtiön kehitysjohtajana ja 28.1.2010 alkaen johtoryhmän jäsenenä vastaten hammaslääkäripalveluiden ja palvelukonseptien kehittämisestä. Vastaava lääketieteellinen johtaja vastaa hammaslääkäreiden ohjauksesta ja palveluiden lääketieteellisestä ohjauksesta.

Janne Ryhänen aloitti Oralissa huhtikuussa 2008. Tätä ennen hän työskenteli yleislääkärinä ja erikoishammaslääkärinä sekä yksityisellä että julkisella sektorilla.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita. Omistaa 10.000 optiota sarjasta 2007A.

KLIINISEN HOIDON NEUVOTTELUKUNTA

Hoidon laatua Oralissa kehittää muun muassa kliinisen hoidon neuvottelukunta. Se on yhtiön johdosta riippumaton, pääosin yhtiön ulkopuoliseen asiantuntemukseen perustuva neuvoja ja suosituksia antava elin. Laadun lisäksi neuvottelukunta edistää erityisesti potilasturvallisuutta. Neuvottelukunnan antamat suositukset ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla yhtiön intranetissä.

Vuonna 2010 neuvottelukunta valmisteli kannanottoa mahdollisuuteen hyödyntää yksityisen sektorin erikoishammaslääkäreitä kouluttajina erikoishammaslääkärinkoulutuksessa yhteistyössä yliopistojen ja julkisen terveydenhoitojärjestelmän kanssa.

Tämän lisäksi neuvottelukunta antoi suosituksen yhtiön sisäisen konsultaatiojärjestelmän ajanmukaistamiseksi uusinta teknologiaa hyödyntäen. Työntekijöiden jatkuva täydennyskoulutus ja ohjeistus hoidon porrastamiseksi toimivalla lähetekäytännöllä kuuluvat neuvottelukunnan pysyviin tehtäviin. Näin jokaiselle potilaalle voidaan tarjota aina parasta mahdollista hoitoa. Kliinisen hoidon neuvottelukunta koontui vuonna 2010 kuusi kertaa.

Neuvottelukunnan jäsenet ovat:

Heikki Alapulli, HLL, EHL

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena lasten hammashoito
- Oral Hammaslääkärit Oyj sekä Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri HUS

Mikko Rantala, EHL

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena protetiikka ja purennan kuntoutus
- Oral Hammaslääkärit Oyj

Kimmo Suomalainen, HLT, EHL, Dos.

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena parodontologia
- Hammaslääketieteen koulutuksen koordinaattori
- Lääketieteellisen koulutuksen tuki- ja kehittämissyysikkö, Helsingin yliopisto

Tapio Tammisalo, HLT, EHL, Dos.

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena radiologia
- Turun yliopisto

Olli Teronen, HLT, EHL, Dos.

- Suukirurgian erikoishammaslääkäri, suu- ja leukakirurgia
- Hammaslääketieteen laitos, Helsingin yliopisto

Susanne Tuominen, EHL

- Suukirurgian erikoishammaslääkäri
- Oral Hammaslääkärit Oyj

Tuomas Waltimo, Professori, neuvottelukunnan puheenjohtaja

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena kariologia
- Baselin yliopisto Sveitsi

Kliinisen hoidon neuvottelukunnan sihteerinä toimii Oral Hammaslääkärit Oyj:n palvelupäällikkö HLL **Mikko Uusikylä** ja työtä koordinoi yhtiön vastaava lääketieteellinen johtaja, joka oli 15.8.2010 asti HLL **Erkki Virta** ja 16.8.2010 lähtien LL, HLL, EHL **Janne Ryhänen**.

HLT=hammaslääketieteen tohtori
HLL=hammaslääketieteen lisensiaatti
EHL=erikoishammaslääkäri
LL=lääketieteen lisensiaatti



ORAL HAMMASLÄÄKÄRIT OYJ:N SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2010

Tämä selvitys on Oral Hammaslääkärit Oyj:n tarkastusvaliokunnan ja hallituksen käsittelemä ja laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteittäinen kuvaus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tämä selvitys on saatavissa Oral Hammaslääkärit Oyj:n internetsivuilta www.oral.fi kohdasta ”Yhtiö → hallinto”.

Oral Hammaslääkäri Oyj (jäljempänä myös Oral tai yhtiö) noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajien ja konsernin johtoryhmän muodostamaan kokonaisuuteen.

1. Hallitus

Hallituksen tehtävänä on yhtiön toimivan johdon ohjaus ja valvonta. Hallituksen toiminnassa noudetaan voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä. Erityisesti osakeyhtiölaissa (OYL) ja arvopaperimarkkinaissa (AML) on hallitustyöskentelyä koskevia määräyksiä. Samoin noudatetaan Helsingin pörssin sääntöjä ja ohjeita.

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle ottaen samalla huomioon eri sidosryhmät. Hallitus valvoo, että listayhtiön tiedotukseen liittyviä ja muita pörssin sääntöjen asettamia velvoitteita noudatetaan.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen jäsenille ei ole erityistä asettamisjärjestystä. Oralin hallituksen jäsenmäärä voi olla kolmesta seitsemään. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän menestykselliseen hoitamiseen.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus myös päättää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten palkkimisesta. Hallituksen työjärjestys löytyy yhtiön verkkosivuilta www.oral.fi → Yhtiö → Hallinto

Hallituksen kokoonpano

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitukseen kuului tilikauden päättyessä seitsemän varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2010 valitsemaa jäsentä. Hallituksessa toimivat Benedict (Ben) Wrede (puheenjohtaja), Juhani Erma (varapuheenjohtaja), Mikael Ingberg, Antti Kasi, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius ja Tuomas Waltimo.

Hallituksen jäsenistä Juhani Erma, Mikael Ingberg, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius ja Tuomas Waltimo ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Suurimman omistajan toimitusjohtaja Ben Wrede on riippumaton yhtiöstä. Antti Kasi on riippuvainen osakkeenomistajista sekä entisenä yhtiön toimitusjohtajana riippuvainen yhtiöstä.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 25.3.2010 asti hallituksessa toimivat Juhani Erma (puheenjohtaja), Mikael Ingberg, Juha Korhonen (varapuheenjohtaja), Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius, Tuomas Waltimo ja Benedict Wrede.

Hallituksen jäsenet 31.12.2010

Kaikki jäseniä koskevat tiedot ovat 31.12.2010 tilanteesta.

Benedict Wrede on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2009 ja puheenjohtajana 25.3.2010 lähtien. Koulutukseltaan Wrede on Bachelor of Science (Eng.). Wrede on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1964.

Benedict (Ben) Wrede on ollut Atine Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2010 sekä vuodesta 2005 alkaen Atine Group AB:n ja Barium AB:n, vuodesta 2007 Conor TF I GP Oy:n, vuodesta 2010 Ineo Oy:n ja

Turvatiimi Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Hän on myös vuodesta 2004 Endero Oy:n ja vuodesta 2009 lähtien Know IT AB:n (publ.) hallitusten jäsen. Aiemmin Wrede on toiminut Endero Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2004–2009, toimitusjohtajana vuosina 2004–2006, Ineo Group Oy:n ja Ineo Master Data Solutions Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2008–2009, Konsulttitoimisto Jaakko Lehto Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2003–2010, On2 Technologies Finland Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2007–2008, Valimo Wireless Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2008–2010, Helsingin Sähköinen Toimisto Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuonna 2006 sekä ASAN Security Technologies Oy:n hallituksen jäsenenä 2006–2009. Lisäksi hän on toiminut vuosina 2007–2009 Atine Group Oy:n varatoimitusjohtajana ja vuosina 2006–2010 ICT-Divisionin johtajana sekä AdvanceVPN Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2004, Nextra Group Oy:n Country Managerina Suomessa vuosina 2000–2001 ja Affecto Oy:n (Enator Ryhmä Oy) toimitusjohtajana vuosina 1998–2000.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Juhani Erma on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2002 ja puheenjohtajana 2008–25.3.2010 sekä sen jälkeen varapuheenjohtajana. Erma on oikeustieteen lisensiaatti ja varatuomari. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1946.

Juhani Erma on toiminut vuodesta 2000 Tulikivi Oyj:n, vuodesta 2001 Turvatiimi Oyj:n ja AWL Marmorio Oy:n sekä vuodesta 2003 Kivia Oy:n hallitusten jäsenenä. Erma on myös Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen jäsen, Keskuskauppakamarin yrityskauppala-autakunnan varapuheenjohtaja ja vuodesta 1996 Suomen silmäsäätiön hallituksen varapuheenjohtaja. Erma on toiminut Atine Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2005–2007, Atine Investment Partners Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2007–2008, Stromsdal Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2005–2009, joista puheenjohtajana vuosina 2005–2007, hallituksen jäsenenä Oy Leo Longlife Ltd:ssä vuonna 2006, Suomen Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 2001–2006 sekä Suomen Kivitutkimussäätiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2005 lukien. Aiemmin hän on työskennellyt Borenius & Kemppeillä asianajajana ja Senior Advisorina vuosina 2002–2009 ja Helsinki Exchanges Group Ltd Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2000. Vuosina 1998–1999 hän työskenteli Hex Oy, Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssin selvitys-yhtiön toimitusjohtajana, vuosina 1989–1997 Helsingin Arvopaperipörssin toimitusjohtajana, vuosina 1988–1989 Suomen Teollisuuspankki Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1988 Unitas Oy:n (pankkiiriliike) toimitusjohtajana.

Osakeomistus 7.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta.

Mikael Ingberg on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Koulutukseltaan Ingberg on Doctor of Philosophy (Econ.) ja diplomiekonomi. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1951.

Mikael Ingberg on toiminut vuodesta 2007 Solvalla Utbildning Ab:n, vuodesta 2009 Prometheus Partners Oy Ab:n ja Kehittäjä Invest Ab:n sekä vuodesta 2010 Salcom Group Oy:n hallitusten puheenjohtajana, vuodesta 2009 Seligson & Co Oyj:n hallituksen puheenjohtajana (hallituksen jäsen vuodesta 2008) sekä vuodesta 2008 Ecoda Ab:n, jossa hänellä on yksin määräysvalta, hallituksen puheenjohtajana. Ingberg on toiminut vuodesta 2010 Nuuksiokeskus Oy:n ja Folkhälsan Utbildning Ab:n, vuodesta 2007 Solvalla Sport Ab:n ja vuodesta 2008 Veikkaus Oy:n hallitusten jäsenenä. Ingberg on ollut vuodesta 2000 Åbo Akademin Stiftelse -säätiön edustajiston jäsen, vuodesta 2009 Konstsamfundet Föreningen RF:n, vuodesta 2006 Solvalla Stiftelse -säätiön ja vuodesta 2008 Andelslaget Varubodenin hallitusten jäsen. Aiemmin hän on työskennellyt Aktia Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2002–2008, Folkhälsanin toimitusjohtajana vuosina 1998–2002, Aktian johtoryhmän jäsenenä vuonna 1998 ja Pellervon Taloudellisen Tutkimuslaitoksen (PTT) tutkimusjohtajana vuosina 1989–1996.

Lisäksi Ingberg on ollut hallituksen puheenjohtaja Aktia Kort & Finans Ab:ssa vuosina 2005–2008 ja Veritas Livförsäkring Ab:ssa vuosina 2007–2008 sekä hallituksen jäsenenä Luottokunnassa vuosina 2004–2008, Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritaksessa vuosina 2003–2007, Aktia Livförsäkring Ab:ssa vuosina 2004–2006, Ab Mercator Oy:ssä vuosina 2003–2008, Sparbankernas Forskningsstiftelse -säätiössä vuosina 2005–2006, Bankförening i Finland -yhdistyksessä vuonna 2006, Oy Samlink Ab:ssa vuosina 2006–2007, Oy Esperio Ab:ssa vuosina 2006–2008, Oy Transmitter Ab:ssa vuosina 2007–2008 sekä hallintoneuvoston jäsenenä Keskinäinen vahinkovakuutusyhtiö Veritaksessa vuosina 1998–2008 ja Ab Kelonia Oy:ssä vuosina 2003–2008.

Osakeomistus 10.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta. Lisäksi Näktia Ab Oy omistaa 10.800 yhtiön osaketta.

Antti Kasi on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä 25.3.2010 alkaen. Kasi toimi Oralin toimitusjohtajana 1.11.2006–14.1.2010. Koulutukseltaan Kasi on ekonomisti. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1950.

Ennen Oralia Antti Kasi toimi Tohtoritalon toimitusjohtajana vuodesta 1995 vuoteen 2001, jolloin yhtiö fuusioitiin Mehiläinen Oy:öön. Kasi toimi Mehiläinen Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen neuvonantajana vuosina 2001–2006 sekä aluejohtajana ja markkinoinnin johtotehtävissä Pohjola-yhtiössä vuosina 1984–1995. Hän on toiminut vuodesta 2010 Venla-Kodit Oy:n,

vuodesta 1996 Sir 8 Oy:n ja vuodesta 2008 alkaen High Five Group Oy:n hallitusten puheenjohtajana. Kasi on vuodesta 2002 Nordea Rahastoyhtiö Suomi Oy:n, vuodesta 1995 Tutkimusyhtiö Corporate Image Oy:n, vuodesta 2010 DF-Care Oy:n sekä 2010 Nexamed Oy:n ja vuodesta 2007 Yleinen työttömyyskassa YTK:n hallituksen jäsen. Lisäksi Kasi on vuosina 1999–2010 ollut HC TPS Turku Oy:n hallituksen jäsen (vuosina 2005–2007 hallituksen puheenjohtaja).

Osakeomistus: henkilökohtaisesti ja määräysvalta yhteisönsä kautta yhteensä 225.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta sekä 10.000 optiota sarjasta 2007A.

Timo T. Laitinen on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2009. Koulutukseltaan Laitinen on diplomi-insinööri. Laitinen on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1953.

Timo T. Laitinen on vuodesta 2008 FIM Oyj:n, vuodesta 2007 FIM Pankki Oy:n ja Vakuutusosakeyhtiö Garantia Oy:n sekä vuodesta 2006 STP Solutions Oy:n hallitusten puheenjohtaja. Hän on toiminut vuodesta 2007 FIM Varainhoito Oy:n sekä vuodesta 2006 CFM Contango Rahastoyhtiö Oy:n, FOEX Indexes Oy Ltd:n, Kaasupörssi Oy:n ja STP Solutions Oyj:n hallitusten jäsenenä. Laitinen on myös Virustautien tutkimussäätiön hallituksen jäsen. Hän on toiminut vuosina 2008–2010 ACH Finland Oyj:n hallituksen jäsenenä (jatkaa hallituksen varajäsenenä) ja Pretax Kvestor Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2007–2010. Laitinen on työskennellyt FIM Oyj:n talousjohtajana vuosina 2007–2008, eQ Pankki Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2006, Helsingin Pörssi Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1998–2000 ja SOM Suomen Optiomeklari Oy:n toimitusjohtajana ja varatoimitusjohtajana vuosina 1987–1998.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Kirsti Piponius on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Koulutukseltaan Piponius on kauppatieteiden kandidaatti. Piponius on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1946.

Kirsti Piponius on ollut vuodesta 2009 Novetos Oy:n, Turvatiimi Oyj:n, Omakotisäätiön ja HC-Engineering Oy:n sekä vuodesta 2008 Itula Oy:n ja Meritaito Oy:n hallitusten jäsen. Hän on myös Suomen lääketieteen säätiön (Duodecim) hallintoneuvoston jäsen. Aikaisemmin hän on toiminut Sodexo Oy:n toimitusjohtajana sekä myöhemmin hallituksen varapuheenjohtajana vuosina 2003–2007, vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 1999–2007, hallituksen jäsenenä Hallitusammattilaiset ry:ssä vuosina 2003–2007, varustamoliikelaitos Finstanshipissa vuosina 2004–2009, Talentum Oyj:ssä vuosina 2004–2006, Helsinki Missiossa vuosina 2006–2009 sekä Helsingin Cecilia Palvelut Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2006–2007.

Ei omistaja Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Tuomas Waltimo on toiminut Oralin hallituksen jäsenenä vuodesta 2007. Koulutukseltaan Waltimo on kliinisen hammasoidon erikoishammaslääkäri ja hammaslääketieteen tohtori. Waltimo on Helsingin ja Turun yliopistojen dosentti. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1971.

Tuomas Waltimo on professori Baselin yliopistossa Sveitsissä ja Oral Hammaslääkärit Oyj:n kliinisen hoidon neuvottelukunnan puheenjohtaja. Aikaisemmin hän on toiminut muun muassa ylilääkärinä Baselin yliopiston hammaslääketieteen laitoksella ja tutkijana Nordisk Institut for Odontologiske Materialer AS –tutkimuslaitoksessa Oslossa. Vuodesta 2000 hän on toiminut Exceldent Oyj:n hallituksen varajäsenenä.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Hallituksessa 25.3.2010 asti

Juha Korhonen oli Oralin hallituksessa 24.3.2006 – 25.3.2010 ja hallituksen varapuheenjohtaja 26.3.2009 – 25.3.2010.

Korhonen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1962. Toimitusjohtaja, Optiomi Invest Oy.

Keskeinen työkokemus: eQ Pankki Oy, varainhoitaja 2006–2009 ja varatoimitusjohtaja 2002–2005; eQ Pankkiiriliike Oy, johtaja, asiakasoperaatiot ja osake-emissiot 1998–2002; Partita Oy (SYP-konserni), toimitusjohtaja 1996–1998 ja varatoimitusjohtaja 1993–1996, Suomen Yhdyspankki Oy, johtaja, valuuttamääräinen rahoitus 1991–1993 ja johtaja, sisäinen laskenta 1989–1991.

Hallituksen kokoukset

Yhtiön toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin säännöllisesti ja muut johtoryhmän jäsenet tarvittaessa. Toimitusjohtaja ei voi toimia hallituksen puheenjohtajana. Hallitus kutsuu kokouksiinsa sihteerin. Sihteerinä toimi vuonna 2010 Katri Isotalo. Hallitus piti tilikaudella 2010 yhteensä 15 kokousta, ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96,2. Hallitus suorittaa kutakin vuotta koskevan arvionnin itsearviointina seuraavan vuoden alussa ja arvioi säännöllisesti myös yhteistyötä johdon kanssa. Vuonna 2010 hallitus keskittyi erityisesti kasvun varmistamiseen.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin (osallistuminen/kokousten lukumäärä):

- Ben Wrede 15/15
- Juhani Erma 14/15
- Mikael Ingberg 15/15
- Antti Kasi 9/10
- Timo T. Laitinen 15/15
- Kirsti Piponius 14/15
- Tuomas Waltimo 14/15
- Juha Korhonen 5/5

Hallituksen valiokunnat

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Valiokuntien työjärjestykset löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.oral.fi → Yhtiö → Hallinto. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistele hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä etsii tarvittaessa uudet hallituksen jäsenet. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee myös ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustimista. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat vuotuiset tulospalkkiot, joista päättää hallitus. Tulospalkkio koostuu osakkeina ja rahana maksettavista osuuksista. Pitkän aikavälin kannusteet muodostuvat osakepohjaisista järjestelmistä. Toimitusjohtajalla tai muulla johtoryhmällä ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisääteisistä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyitä. Vuonna 2010 yhtiössä oli käytössä osakepohjainen bonusjärjestelmä, jonka mukaisesti bonusta maksetaan saavutettujen tavoitteiden perusteella erikseen nimettäville henkilöille ja yhtiön johdolle.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksista ei laadita pöytäkirjaa mutta kokouksista raportoidaan hallitukselle. Vuonna 2010 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi palkitsemisjärjestelmän kehittämiseen ja toimitusjohtajan valitsemiseen hallituksen toimeksiannosta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 31.12.2010 Ben Wrede (puheenjohtaja), Juhani Erma ja Kirsti Piponius. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kaksi kertaa vuonna 2010. Kaikki jäsenet osallistuivat molempiin kokouksiin.

Tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin ja taloudellisen raportoinnin prosesseja, sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta ja arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhdistöön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunta valmistele yhtiökokoukselle esitettävän tilintarkastajan valintaa koskevan ehdotuksen. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta sekä yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan laatimien raporttien läpikäynti. Tarkastusvaliokunnan kokouksista laaditaan pöytäkirja, joka tuodaan hallituksen kokoukseen tiedoksi.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoon-

tui seitsemän kertaa. Tarkastusvaliokunnan muodostivat 31.12.2010 Mikael Ingberg (puheenjohtaja), Juhani Erma, Timo T. Laitinen ja Ben Wrede. Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta keskittyi erityisesti kontrolliympäristön kehittämisen valvontaan.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin (osallistuminen/kokousten lukumäärä):

- Mikael Ingberg 7/7
- Juhani Erma 6/7
- Timo T. Laitinen 7/7
- Ben Wrede 6/7

2. Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritelty kirjallisessa sopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana toimi tilikaudella 14.1.2010 asti ekonomi Antti Kasi ja hänen siirryttyään eläkkeelle 15.1.2010 lähtien KTM Marina Vahtola.

Marina Vahtola on ollut Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtaja 15.1.2010 alkaen. Koulutukseltaan Marina Vahtola on kauppatieteiden maisteri. Hän on Suomen kansalainen ja syntynyt vuonna 1963.

Marina Vahtola on ollut Aktia Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007 ja toiminut Suomen Asuntomessut Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2007–2009. Ennen toimitusjohtajan tehtävää Oralissa Vahtola oli Bauhaus Suomen ja Bauhaus Eestin toimitusjohtaja 2004–2009, Alekski 13 Oy:n toimitusjohtaja 2001–2003, Silja Line Oy:n myymälätoiminnan johtaja 1997–2001 ja Anttila Oy:n myyntijohtaja 1992–1997.

Osakeomistus 35.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta.

Antti Kasi – Tiedot löytyvät hallituksen esittelystä.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on selostettu tilinpäätöstiedotteessa, hallituksen toimintakertomuksessa ja yhtiön internet-sivuilla kohdassa ”Yhtiö → Palkitsemisjärjestelmä”.

3. Johtoryhmä

Hallitus on määritellyt toimitusjohtajan ja johtoryhmän päätöksentekovaltuudet.

Oralin johtoryhmän muodostivat tilikauden päättyessä toimitusjohtaja, vastaava lääketieteellinen johtaja, liiketoimintajohtaja (28.1.2010 saakka nimikkeellään palvelujohtaja) sekä talousjohtaja.

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän päätöksistä. Johtoryhmän työnjaon mukaisesti vastaava lääketieteellinen johtaja vastasi vuonna 2010 hammaslääkäreiden ohjauksesta, palveluiden lääketieteellisestä ohjauksesta ja toimi toimitusjohtajan sijaisena 30.8.2010 saakka. Lääketieteellisen johtajan vaihduttua yhtiöllä ei ole ollut nimettyä toimitusjohtajan sijaista. Liiketoimintajohtaja vastasi hammaslääkäriasemien kehittämisestä ja palveluprosesseista sekä konsernin henkilöstöhallinnosta ja hoito- ja toimistohenkilöstön kehittämisestä. Talousjohtaja vastasi taloushallinnosta, juridisesta hallinnosta, rahoituksesta ja johtamisjärjestelmästä.

Asemien toiminnasta vastaavat johtoryhmän jäsenet, mutta kullakin hammaslääkäriasemalla toimii hallinnon yhteyshenkilönä asemavastaava ja vastuulääkäri.

4. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta

Sisäisen valvonnan eräänä tavoitteena on varmentaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu yhtiön julkistama informaatio antavat oikeat tiedot konsernin tilasta. Sisäisellä valvonnalla vaikutetaan myös toiminnan yleiseen tehokkuuteen ja varmistetaan ulkoisten säännösten ja sisäisten toimintaperiaatteiden noudattaminen. Listayhtiössä hallituksen tehtävä on huolehtia, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj:ssä vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on hyväksynyt yrityksen sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto. Taloushallinto ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja ja huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta sekä valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista.

Osana sisäisen valvonnan kehittämistä, yhtiössä on määritetty riskienhallinnan periaatteet. Riskienhallintaprosessissa on otettu huomioon Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistama Enterprise Risk Management (ERM) –viitekehys.

Oralin riskienhallinta sisältää sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnan. Riskit on luokiteltu strategisiin ja operatiivisiin liiketoimintariskeihin sekä rahoitus- ja informaatoriskeihin. Toimintatapaohjeistuksessa kuvataan riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä tunnistettujen riskien riskiluokittelu. Hallituksen ja sen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista. Tarkastusvaliokunta tekee kerran vuodessa kokouksessaan kokonaisarvion riskienhallinnan tilasta sekä seuraa riskitason muutoksia kokouksissaan. Tarkastusvaliokunta raportoi huomioistaan hallitukselle.

Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Konsernin johtoryhmä määrittelee konsernitasolla tarvittavat riskienhallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategisia tavoitteita.

Talousjohtaja raportoi toimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle sekä valiokunnan kokouksiin osallistuville tilintarkastajille.

Liiketoiminnan riskejä ja rahoitusriskien hallintaa on selostettu tarkemmin yhtiön tilinpäätöksessä. Lähi-aikojen riskitekijöitä on selostettu yhtiön tilinpäätöstiedotteessa.

Oralissa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Vastuu sisäisen tarkastuksen järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle. Taloushallinto voi tilata hallituksen tai sen tarkastusvaliokunnan valtuutuksella ulkoiselta palveluntarjoajalta sisäistä tarkastusta koskevia palveluita. Myös tarkastusvaliokunta voi antaa suoraan erillisiä toimeksiantoja ulkoiselle palveluntarjoajalle.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

Oralin talousprosessi on järjestetty keskitetysti. Keskitetty taloushallinto saa taloudellista informaatiota hammaslääkäriasemilta tarveaineiden ja henkilöstökulujen kuukausiraporteissa sekä vähäisessä määrin rahaprosessiin liittyen. Asemien käyttämä tietojärjestelmä tuottaa tarvittavat myyntiin liittyvät luvut konsernihallintoon. Katkoihin liittyvät prosessit ovat konsernin taloushallinnon vastuulla.

Kaikkien talousprosessien tavoitteena on, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu yhtiön julkistama informaatio antavat oikeat tiedot konsernin tilasta. Konsernin talousraportointi perustuu IFRS-standardeihin sekä muiden pörssiyhtiöiltä edellytettävien säädösten noudattamiseen. Yhtiön talousraportointi on keskitetty konsernihallintoon, jossa laaditaan erillisyyhtiöiden ja konsernin tilinpäätökset. Molemmille on omat tietojärjestelmänsä.

Vuonna 2010 kehitettiin erityisesti laskennan ja talousraportoinnin kontrolliympäristöä. Olennaiset taloushallinnon prosessit kuvattiin vuoden 2009 aikana ja muiden prosessien kuvausta sekä konsernin laskentamanaalin kehittämistä jatkettiin vuonna 2010.

Talousraportointiaineiston eri vaiheissa suoritetaan analyttistä tarkastusta. Tarkastukset ovat erillisyyhtiöiden sekä konsernin tasolla ensisijaisesti talousyksikön vastuulla. Lisäksi konsernin lukuja käsitellään johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa. Julkistettavat raportit eli osavuositarkastukset ja tilinpäätökset käsitellään ensin tarkastusvaliokunnassa, josta ne viedään hallitukselle hyväksyttäväksi.

5. Viestintä ja tiedotus

Oral noudattaa viestinnässään listayhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Nasdaq OMX Helsingin tiedottamisohjeita. Oralissa sisäinen ja ulkoinen tiedotus on listayhtiöille tyypilliseen tapaan keskitetty ylimmälle johdolle. Oralilla on yhtiökohtaiset ohjeet sijoittajaviestinnästä, kriisiviestinnästä ja sisäpiiriläisyydestä. Viestintäohjeissa on kuvattu muun muassa viestinnän periaatteet, lausunnonanto-oikeudet sekä ulkoisen ja sisäisen tiedotamisen vastuut.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi löytyy osoitteesta www.cgfinland.fi

1. Hallituksen toimintakertomus 1.1.- 31.12.2010

1.1. Toimintaympäristö

Taloussuhdanteet eivät ole heilauttaneet suu- ja hammasterveyden palvelujen kysyntää merkittävästi. Kelan tilastojen mukaan Kela-korvaukset pienenevät 3,6 prosenttia vuonna 2010. Taantuma näkyi alalla lähinnä vaativien ja kalliimpien hoitojen siirtämisenä. Oralin liikevaihto kasvoi kuitenkin vuonna 2010 odotetusti ja myös vaativien hoitojen kysyntä lisääntyi.

Suomen suu- ja hammasterveyden markkinan arvo on Oralin arvioiden mukaan yhteensä noin 760 miljoonaa euroa, ja se jakaantuu tasaisesti yksityisen ja julkisen sektorin kesken. Julkinen terveydenhuolto on keskittynyt hammasterveyden peruspalveluihin, kun taas yksityisillä hammaslääkäriasemilla tehdään huomattavasti enemmän vaativia erikoistoimenpiteitä.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen lokakuussa 2010 tekemän selvityksen mukaan joka viides suomalainen asuu alueella, jossa on vaikeuksia saada hammashoitoa lakisääteisen puolen vuoden aikana. Julkisen hammashoidon jonoja on pyritty purkamaan yksityisten hammaslääkäreiden avulla muun muassa elokuussa 2009 voimaan astuneella lailla sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelistä. Sen odotettiin tuovan uusia mahdollisuuksia hoitoketjujen tehokkaampaan organisointiin, mutta palvelusetelin käyttöönotto on ollut odotettua hitaampaa. Esimerkiksi Helsingin kaupunki on ilmoittanut siirtyvänsä uuden lain mukaisen palvelusetelin käyttäjäksi vasta vuonna 2011.

Merkittävä tekijä hoitotakuuongelmiin on hammaslääkäripula, joka on myös yksi Oralin kasvun riskitekijöistä. Hammaslääkäreiden saatavuus Oral-konserniin on kuitenkin kehittynyt viime vuosina selkeästi myönteiseen suuntaan. Erityisesti mahdollisuus työskennellä työsuhteessa ammatinharjoittajana toimimisen sijaan on herättänyt kasvavaa kiinnostusta. Myös Oralin vahva markkina-asema ja uudenaikaiset työtilat ovat vahvistaneet Oralin asemaa työnantajana.

Yksityisten hammasterveyspalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan pitkällä aikavälillä keskimääräistä talouskasvua nopeammin. Erityisesti ikääntyvän väestön ostokyvyn parantumisen odotetaan lisäävän vaativien, yksityisellä hammasterveyssektorilla tehtävien toimenpiteiden kysyntää. Kysyntää lisäävät myös terveyden, hyvinvoinnin ja ulkonäön kasvava arvostus. Lisäksi hammaslääketieteen kehittyminen tuo yhä parempia hoitomenetelmiä. Yksityiselle sektorille on tullut uusia toimijoita ja kilpailun arvioidaan jonkin verran lisääntyvän.

Yksityisten hammaslääkäripalveluiden kysyntään vaikuttavat hoidon lukumäärällisen ja laadullisen tar-

peen lisäksi Kansaneläkelaitoksen maksamat korvaukset ja kuntien käyttämien ostopalveluiden määrä.

1.2. Uusi strategia ja liiketoiminnan kehittäminen

Oral julkisti elokuussa uudet strategiset tavoitteensa. Yhtiön tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen 80 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Tulostavoitteena on vähintään kymmenen prosentin liiketulos liikevaihdosta vuonna 2015. Kasvu tullaan toteuttamaan sekä yritysostoin että laajentamalla nykyisiä asemia vaarantamatta yhtiön maksuvalmiutta tai vakavaraisuutta. Lisäksi selvitetään kokonaan uusien asemien rakentamista keskeisille liikepaikoille sekä mahdollisuuksia laajentaa asemaverkostoa kansainvälisesti lähivuosina.

Oralin strategisena tavoitteena oli aiemmin laajentaa toimintansa valtakunnalliseksi ja saavuttaa vuonna 2010 yli 10 prosentin markkinaosuus yksityisistä hammasterveyspalveluista Suomessa. Oral arvioi saavuttaneensa 10 prosentin markkinaosuuden vuonna 2010.

Oralin toiminnassa tärkein kasvuun ja kannattavuuteen liittyvä tavoite on asemaverkoston kasvattaminen. Oral laajensi toimintaansa vuonna 2010 yrityskaupalla Vantaan Tikkurilaan, hankki omistukseensa hammaslaboratorio Hammaskeskus Oy Ab:n sekä lisäsi merkittävästi tarjontaansa useilla ketjun asemilla.

Toukokuussa Oral sopi Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:n kanssa yrityskaupasta, jossa Oral ostaa Vantaalla sijaitsevan Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:n koko osakekannan. Samassa yhteydessä Oral ilmoitti rakentavansa Kielotielle kaksi uutta hoitoyksikköä, jolloin siitä tuli kahdeksan hoitoyksikön asema ja yksi Oral-ketjun suurimpia hammaslääkäriasemia. Kielotien Hammaslääkäriasema siirtyi osaksi Oral Hammaslääkärit -konsernia 1.8.2010.

Kesäkuussa Oral tiedotti lisäävänsä Jyväskylän aseman hoitoyksiköiden määrän kolmesta kahdeksaan ja Tampereen kuudesta yhdeksään. Vuositasolla investoinnit kasvattavat asemien liikevaihtoa yhteensä yli kahdella miljoonalla eurolla. Laajennukset otettiin käyttöön suunnitelmien mukaisesti Tampereella 1.8.2010 ja Jyväskylässä 1.10.2010.

Elokuussa Oral sopi hammaslaboratorio Hammaskeskus Oy Ab:n koko osakekannan hankinnasta. Hammaskeskus Oy Ab:n liikevaihto vuonna 2009 oli noin 1,1 miljoonaa euroa. Hankintojen keskittäminen omaan hammaslaboratorioon tuo säästöjä tarveaine-

ja laitehankinnoissa sekä hankintojen hallinnoinnissa. Hammaskeskus Oy Ab siirtyi osaksi Oral Hammaslääkärit -konsernia 1.9.2010.

Syyskuussa Oral päätti Helsingin Erottajan aseman laajennuksesta, jossa Erottajan tiloja lisättiin reilusta 300 neliöstä noin 600 neliöön. Hoitoyksiköiden määrä kasvaa kahdeksasta kolmeentoista.

Joulukuussa Oral tiedotti ostavansa Kuopion Hammaslaser Oy:n liiketoiminnan ja siirtävänsä ostetun kolmen hoituhuoneen hammaslääkäriaseman kokonaan uuteen asemaan, jonka Oral rakentaa Kuopion keskustassa sijaitsevaan kauppakeskukseen. Hammaslaser yhdistetään Oral-ketjuun 1.3.2011. Oral sopi joulukuussa ostavansa myös Helsingin Hakaniemessä toimivan Deltadent Oy:n liiketoiminnan. Deltadentin kahden hoituhuoneen hammaslääkäriasema yhdistetään Oralin nykyiseen Hakaniemen asemaan, jonka hoituhuoneiden määrää lisätään nykyisestä neljästä huoneesta yhteentoista. Uuden suuraseman on tarkoitus aloittaa maaliskuussa 2011, jolloin myös Deltadent siirtyy osaksi Oral-ketjua.

Oral Hammaslääkäreiden logo ja yritysilmme uusittiin maaliskuussa, ja vuoden aikana lisättiin markkinointia ja näkyvyyttä.

1.3. Liikevaihto ja tulos

Oralin liikevaihto 1.1.–31.12.2010 kasvoi 21,9 prosenttia ja oli 39,4 (32,3) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 1,0 (0,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,15 (0,05) euroa osakkeelta.

Tavoitteeksi asetettu yli 39 miljoonan euron liikevaihto saavutettiin. Liikevaihtoa kasvattivat toiminnan laajentaminen yritysostoin ja uusien hammaslääkäreiden rekrytointi. Orgaaninen kasvu ilman yritys- ja liike-toimintakauppoja oli noin 82 prosenttia. Orgaaninen kasvu sisältää olemassa olevien asemien laajennukset.

Liiketulos 1.1.–31.12.2010 oli 1,6 (0,8) miljoonaa euroa. Tavoitteeksi asetettu positiivinen liiketulos saavutettiin selkeästi.

Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja oli 1,3 (0,5) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 8 (5) prosenttia.

1.4. Tase, rahoitus ja investoinnit

Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin taseen loppusumma 31.12.2010 oli 24,1 (19,7) miljoonaa euroa. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset olivat 2,4 (1,8) miljoonaa euroa. Korollisia nettovelkoja oli 8,3 (6,5) miljoonaa euroa, joista 3,6 (2,4) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 4,7 (4,1) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Korollisiin nettovelkoihin sisältyy 1,4 (1,0) miljoonaa euroa tehtyjen yrityskauppojen loppukauppahintoja, joiden toteutuminen riippuu asemien tuloksetekokyvystä seuraavien vuosien aikana. Konsernin maksuvalmius eli quick ratio –tunnusluku oli 0,32 (0,34). Liiketoiminnan rahavirta ennen käytöpääoman muutosta oli 3,6 (2,4) miljoonaa euroa.

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 5,6 (2,3) miljoonaa euroa. Investoinnit muodostuvat katsauskaudella toteutetuista liiketoiminta- ja yritys Hankinnoista sekä ostettujen asemien kalustojen, hoitolaitteiden ja toimitilojen muuttamisesta Oral-ketjukonseptin mukaisesti. Myös olemassa olevia asemia laajennettiin ja perustettiin.

Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 39,2 (40,9) prosenttia. Omavaraisuusasteen lasku johtui pääasiassa konsernin nopeasta investointitahdista.

1.5. Keskeiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 7.7.

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

	2010 IFRS	2009 IFRS	2008 IFRS	2007 IFRS	2006 IFRS
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos	0,15	0,05	-0,08	-0,15	0,05
Laimentamaton osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	0,15	0,05	-0,08	-0,13	-0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	*	*	*	*	*
Laimentamaton osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	-	-	-	-0,01	0,33
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	*	*	*	*	*
Oma pääoma/osake, euro*	1,46	1,30	1,17	1,20	1,28
Osinko/osake, euro	0,06	0,03	-	-	-
Osinko/tulos, %	50	51	-	-	-
Hinta/voitto, P/E-luku	29,6	50,2	-27,1	-18,9	64,2
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	7 110 056	6 744 883	6 533 949	6 236 507	4 843 277
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana optioiden ja vaihtovelkakirjalainojen laimennusvaikutus huomioiden	7 120 940	6 863 264	6 643 141	6 414 290	4 851 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	7 245 087	6 929 780	6 593 961	6 239 655	6 235 193
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, optioiden ja vaihtovelkakirjalainojen laimennusvaikutus huomioiden	7 255 971	6 929 780	6 703 155	6 417 439	6 242 915
Ylin kurssi, euro	5,09	3,20	3,40	4,08	4,58
Alin kurssi, euro	3,02	2,24	2,43	2,84	1,26
Osakkeen kaupankäynnillä painotettu keskiarvo, euro	4,13	2,70	3,03	3,37	2,49
Vuoden lopun kurssi, euro	4,74	3,01	2,55	3,07	3,02
Osakekannan markkina-arvo 31.12, euro	30 781 020	18 695 929	15 071 194	17 169 595	16 875 977
Osakkeiden kokonaisvaihto, kpl	1 896 896	687 555	696 321	1 751 438	9 202 078
Kokonaisvaihdon osuus kaikista osakkeista, %	29	11	12	31	164

*) osakeoptioilla ei ole laimentavaa vaikutusta

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA

	2010 IFRS	2009 IFRS	2008 IFRS	2007 IFRS	2006 IFRS
Liikevaihto, 1000 euroa	39 367	32 283	26 010	15 871	6 912
Liikevoitto/-tappio, 1000 euroa	1 631	844	-359	-976	263
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	4,1	2,6	-1,4	-6,1	3,8
Voitto/tappio ennen veroja, 1000 euroa	1 327	515	-702	-1 087	251
Voitto/tappio ennen veroja, % liikevaihdosta	3,4	1,6	-2,7	-6,8	3,6
Oman pääoma tuotto-%, ROE	11,0	4,5	-11	-13	4
Sijoitetun pääoman tuotto-%, ROI	8	5	-2	-11	4
Omavaraisuusaste, %	39	41	37	49	67
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, 1000 euroa	5 599	2 293	5 201	3 033	9 511
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, % liikevaihdosta	14	7	20	19	137
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 euroa	0	0	0	0	0
Tutkimus- ja kehitysmenot, % liikevaihdosta	0	0	0	0	0
Henkilömäärä (keskimääräinen)	567	485	358	209	141

1.6. Konsernin rakenne

Konsernin emoyhtiönä toimii Oral Hammaslääkärit Oyj, jolla oli tilikauden päättyessä tytäryhtiönään Oral Hammaslääkärit Seinäjoki Oy, Oral Hammaslääkärit Itäkeskus Oy, Oral Hammaslääkärit Tikkurila Oy, Hammaskeskus Oy Ab ja Finvia Oy. Kaikki konserniyhtiöt harjoittavat operatiivista liiketoimintaa.

Oralilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 21 hammaslääkäriasemaa Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Hyvinkäällä, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Lahdessa, Mikkelissä, Vihdin Nummelassa, Porissa, Seinäjoella, Tampereella, Torniossa, Turussa, Vaasassa ja Vantaalla.

1.7. Henkilöstö

Oralin työyhteisö koostuu pääosin vastaanotoilla toimivista hammaslääkäreistä, hammashoitajista, suuhygienisteista, hammaslaboratoriossa toimivista hammasteknikoista ja toimistohenkilöstöstä. Yhtiön hallinnossa ja ketjun tukitehtävissä työskenteli tilikauden päättyessä toimitusjohtaja mukaan lukien 17 henkilöä.

Oral Hammaslääkärit -konsernissa työskenteli vuonna 2010 keskimäärin 567 (485) koko- ja osa-aikaista henkilöä ja vuoden lopussa 600 (535) henkilöä. Vuoden lopun henkilöstövahvuudesta 446 (400) oli työsuhteessa Oraliin ja 154 (135) työskenteli sopimussuhteessa ammatinharjoittajana.

Työsopimussuhteisen henkilöstön keski-ikä vuoden lopussa oli 38,6 (38,0) vuotta. Naisia oli työsuhteisesta henkilöstöstä 89,8 (88,5) prosenttia ja miehiä 10,2 (11,5) prosenttia.

Työsopimussuhteessa työskentelevistä kokoaikaisten työntekijöiden osuus vuoden lopussa oli 78,0 (76,0) prosenttia henkilöstöstä ja osa-aikaisten vastaavasti 22,0 (24,0) prosenttia.

Osaamisen vahvistamisessa keskityttiin asiakaspalveluun ja käytännön myyntityöhön. Toimipaikkojen asemavastaaaville suunnattua esimies- ja johtamiskoulutusta jatkettiin. Henkilöstökoulutuksena järjestettiin myös klinisen työn laatua tukevaa ammatillista koulutusta.

1.8. Hallinto ja johto

Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut 15.1.2010 alkaen KTM Marina Vahtola. Tilikauden alussa 1.1.-14.1.2010 toimitusjohtajana toimi ekonomi Antti Kasi.

Yhtiön johtoryhmän muodostivat tilikauden päättyessä toimitusjohtaja Marina Vahtolan lisäksi vastaava lääketieteellinen johtaja LL, HLL Janne Ryhänen, liiketoiminta-johtaja, terveystieteen maisteri Anna-Maria Mäkelä sekä talousjohtaja, KTM, Diplôme ESC Toulouse, Lauri Larjavaara.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitukseen kuului tilikauden päättyessä seitsemän varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2010 valitsemaa jäsentä. Hallituksessa toimivat Juhani Erma (varapuheenjohtaja), Mikael Ingberg, Antti Kasi, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius, Tuomas Waltimo ja Benedict (Ben) Wrede (puheenjohtaja).

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Ben Wrede (puheenjohtaja), Juhani Erma ja Kirsti Piponius. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Mikael Ingberg (puheenjohtaja), Juhani Erma, Timo T. Laitinen ja Ben Wrede.

Hallituksen jäsenistä Juhani Erma, Mikael Ingberg, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius ja Tuomas Waltimo ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Yhtiöstä riippumaton on lisäksi yhtiön suurimman omistajan Atine Group Oy:n toimitusjohtaja Ben Wrede. Antti Kasi on Oral Hammaslääkärit Oyj:n entisenä toimitusjohtajana riippuvainen yhtiöstä, minkä lisäksi hän on yhtenä suurimpana omistajana riippuvainen myös omistajista.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 25.3.2010 asti hallituksessa toimivat Juhani Erma (puheenjohtaja), Mikael Ingberg, Juha Korhonen (varapuheenjohtaja), Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius, Tuomas Waltimo ja Benedict Wrede.

Yhtiön tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Johan Kronberg.

Hallituksen ja toimitusjohtajan henkilökohtaisesti tai määräys- ja vaikutusvaltauyhtiöidensä kautta omistamien osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 287 800, joka edustaa 4,4 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä oli yhteensä 10.000 optio-oikeutta optio-ohjelmasta 2007A.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kliniseen neuvottelukuntaan kuuluivat vuonna 2010 Heikki Alapulli (HLL, EHL), Mikko Rantala, (EHL), Kimmo Suomalainen (HLT, EHL, Dos.), Tapio Tammisalo (HLT, EHL, Dos.), Olli Teronen (HLT, EHL, Dos.), Susanne Tuominen (EHL) ja neuvottelukunnan puheenjohtaja professori Tuomas Waltimo. Neuvottelukunnan työtä koordinoi yhtiön vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2010 päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 2550 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 1700 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 1500 euroa ja hallituksen muille jäsenille 850 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkio hallituksen valiokuntien kokouksista on 100 euroa.

Toimitusjohtajan Marina Vahtolan palkka ja palkkiot tilikaudelta 2010 ovat yhteensä 262.038 euroa, joka sisältää 5.813 Oral Hammaslääkärit Oyj:n uutta osaketta. Toimitusjohtajana 14.1.2010 asti toimineelle Antti

Kasille maksettiin toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti palkkaa ja palkkioita yhteensä 54.416 euroa vuonna 2010.

1.9. Osakkeet ja osakepääoma

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 570.807,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6.493.886. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä kirjanpidollista vasta-arvoa.

Osakkeiden lukumäärä korottui vuoden aikana kolme kertaa, yhteensä 282.614 osakkeella. Osakepääoma ei korottunut.

1.10.2010 osakkeiden lukumäärä korottui 131.446 uudella osakkeella, joista 101.446 perustui suunnattuun osakeantiin yrityskauppojen myyjäosapuolille ja 30.000 optio-ohjelmaan 2007.

1.4.2010 osakkeiden lukumäärä korottui 68.139 uudella osakkeella yrityskauppojen myyjäosapuolille suunnatun osakeannin seurauksena.

27.1.2010 osakkeiden lukumäärä korottui 83.029 uudella osakkeella yrityskauppojen myyjäosapuolille suunnatun osakeannin seurauksena.

1.10. Osakkeenomistajat ja muutokset omistajarakenteessa

Oral Hammaslääkärit Oyj:llä oli vuoden 2010 lopussa 2.382 (2.280) osakkeenomistajaa.

10 SUURINTA OMISTAJAA 31.12.2010

Omistaja	Omistusosuus, %
Atine Group Oy	29,37
Korhonen Juha	9,03
Ranki Kari	7,74
Lahikainen Kimmo	5,11
Korhonen Sari	4,04
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3,51
Sir 8 Oy (Antti Kasi)	3,39
Björkman Stefan	2,40
Virta Erkki	2,24
Placeringsfonden Aktia Medica	1,23
10 suurinta yhteensä	68,06
Muut	31,94
Yhteensä	100,0

OMISTUKSEN JAKAANTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2010

Määrä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osake- ja äänimäärä %
1-500	1 934	81,19	210 849	3,25
501-1000	199	8,35	162 543	2,50
1001-10 000	204	8,56	634 502	9,77
10 001-100 000	36	1,51	1 146 444	17,65
100 001-250 000	4	0,17	749 241	11,54
250 001-500 000	2	0,08	594 047	9,15
500 001-1 000 000	2	0,08	1 089 260	16,77
1 000 001-5 000 000	1	0,04	1 907 000	29,37
Kaikki yhteensä	2 382	100,00	6 493 886	100,00
joista hallintarekisteröityjä	6		38 984	0,60
Liikkeeseenlaskettu määrä		6 493 886		100,00

OMISTUKSEN JAKAANTUMINEN SEKTOREITTAIN 31.12.2010

Sektorin nimi	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuuskien määrä kpl	Arvo-osuuskien määrä %	Hallintarek. kpl	Hallintarek. %
Yritykset	136	5,71	2 571 460	39,60	63	0,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,30	241 859	3,72	38 859	0,60
Julkisyhteisöt	1	0,04	228 000	3,51	0	0,00
Kotitaloudet	2 222	93,28	3 428 791	52,80	0	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4	0,17	1 569	0,02	0	0,00
Ulkomaat	12	0,50	22 207	0,34	62	0,00
Kaikki yhteensä	2 382	100,00	6 493 886	100,00	38 984	0,60
joista hallintarekisteröityjä	6				38 984	0,60
Liikkeeseenlaskettu määrä			6 493 886			

1.11. Hallituksen voimassaolevat valtuudet ja valtuutusten käyttö

Hallituksella oli 25.3.2010 asti varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2009 myöntämä valtuutus päättää uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus koski yhteensä enintään 2.950.000 osaketta.

Varsinainen yhtiökokous 25.3.2010 valtuutti hallituksen päättämään enintään 2.950.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet). Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita.

1.12. Voimassaolevat optio-ohjelmat

Varsinainen yhtiökokous 20.3.2007 päätti antaa konsernin avainhenkilöille enintään 100.000 uutta optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä enintään 100.000 yhtiön osakkeen merkintään. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkoi 1.4.2010 ja päättyi 31.3.2011. Osakkeen merkintähinta on 3,50 euroa vähennettynä ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä. Vuoden 2010 aikana optio-ohjelmasta ei jaettu uusia optio-oikeuksia.

Yritysjärjestelyjen myyjäosapuolille annettiin 15.150 uutta optio-oikeutta sarjasta 2010. Osakkeiden merkintäaika optioilla alkaa yhtiön hallituksen päätöksellä 28.2.2011 ja päättyi 31.5.2011.

Optio-ohjelma	Merkintäaika	Osakkeiden lkm	Hinta euroina
2007	1.4.2010 -31.3.2011	50 000	3,50
2010	28.2.2011 -31.5.2011	15 150	3,30033

1.13. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi

Oral Hammaslääkärit noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Oral Hammaslääkärit antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus piti tilikaudella 2010 yhteensä 15 kokousta, ja hallitusten jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96,2. Tarkastusvaliokunta kokoontui seitsemän ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kaksi kertaa.

1.14. Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Oral arvioi, että mikäli yleinen taloudellinen tilanne Suomessa heikkenee niin, että myös yleinen kulutuskyky syntä olennaisesti heikkenee, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia Oral Hammaslääkärit Oyj:n palveluiden kysyntään ja sitä kautta liikevaihtoon ja tulokseen. Tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä palveluiden kysynnässä ei ole nähtävissä tämänkaltaisia olennaisia muutoksia.

Hammaslääkärien saatavuus kehittyi kuluneella tilikaudella yhtiön kannalta suotuisasti. Hammaslääkärien saatavuus valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä henkilöstön jatkuvuusriski yritys- ja liiketoimintakaupatilanteissa muodostavat kuitenkin edelleen yhden merkittävimmistä liiketoimintariskeistä. Yritysjärjestelyjen toteutukseen sekä järjestelyn jälkeiseen integrointiin liittyy usein myös muita riskejä, jotka voivat toteutuessaan heikentää yhtiön kannattavuutta ja kasvua. Riskeihin varaudutaan ensisijaisesti yritysjärjestelyjen huolellisella valmistelulla.

Liiketoiminta- ja yrityskaupat ja niihin liittyvät investointitarpeet sekä ketjunrakentamisen kustannukset edellyttävät yhtiön koon huomioiden merkittävää vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen käyttämistä. Yhtiön johto pyrkii neuvotteluihin varmistamaan, että yhtiöllä on kullakin hetkellä käytössään kasvun, maksuvalmiuden ja käyttöpääomatarpeen edellyttämä rahoitus optimaalisin ehdoin. Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat rahoituksen saatavuus, korkoriski ja maksuvalmiusriski.

1.15. Ympäristötekijät

Oralin toiminnassa syntyy ongelmajätettä, joka käsitellään säädösten mukaisesti. Röntgentoiminnassa siirryttiin kokonaan digitaaliseen kuvantamiseen jo vuonna 2008.

1.16. Yhtiökokouksen päätökset

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.3.2010 päätti hallituksen esityksen mukaisesti varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista sekä ylikurssirahaston alentamisesta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta ja hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista, optio-oikeuksista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2009 maksetaan osinkoa 0,03 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Yhtiökokous päätti, että hallituksessa jatkavat Juhani Erma (OTL, varatuomari), Mikael Ingberg (Ph.D.

Econ.), Timo T. Laitinen (Dipl. ins), Kirsti Piponius (KTM), Tuomas Waltimo (professori) ja Ben Wrede (B.Sc. Eng). Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin ekonomisti Antti Kasi, joka toimi 14.1.2010 asti Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, jonka nimeämänä vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johan Kronberg.

Yhtiökokous päätti muuttaa Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiöjärjestyksen tilintarkastajia koskevan 5§:n ja yhtiökokousta koskevan 7§:n vastaamaan näihin liittyviä uusia säädöksiä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 629.430 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei käyttänyt tilikaudella tätä valtuutusta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2.950.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien, ja sitä käytettiin tilikauden päättymisen jälkeen osakkeenomistajille suunnattuun merkintätuoikeusantiin.

Yhtiökokous päätti alentaa yhtiön taseen 31.12.2009 mukaista ylikurssirahastoa 3.695.262,39 eurolla siirtämällä kaikki taseen 31.12.2009 mukaisessa ylikurssirahastossa olevat varat sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

1.17. Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsingissä

Tilikaudella 1.1.-31.12.2010 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen alin kaupankäyntikurssi oli 3,02 euroa ja ylin 5,09 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2010 oli 4,74 euroa ja yhtiön markkina-arvo 30,8 miljoonaa euroa.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsingissä 1.6.1999 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on ORAIV.

1.18. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Oralin varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2010 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 10.1.2011 laskea liikkeeseen enintään 2.164.628 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintätuoikeuteen perustuen. Merkintäännessä kolme osaketta oikeutti yhden uuden osakkeen merkitsemiseen 2,78 eurolla. Antiosakkeet vastaavat siten 25 prosenttia kaikista liikkeeseen laskeutuista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä osakkeen jälkeä. Merkintäaika alkoi 18.1.2011 ja päättyi

3.2.2011. Kaikki merkintäoikeudet käytettiin, minkä jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvoi 8.658.514 kappaleeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 10.2.2011.

1.19. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suu- ja hammasterveyspalveluiden kysyntä on pysynyt suhteellisen vakaana, ja yksityisten hammasterveyspalveluiden markkinan odotetaan pitkällä aikavälillä edelleen kasvavan keskimääräistä talouskasvua nopeammin. Erityisesti ikääntyvän väestön ostokyvyn parantumisen odotetaan lisäävän vaativien, yksityisellä hammasterveyssektorilla tehtävien toimenpiteiden kysyntää.

Oral uskoo, että pirstaloituneilla markkinoilla on kysyntää keskitetysti ja tehokkaasti hoidetulle hammasterveysketjulle.

Vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan ylittävän 48 miljoonaa euroa. Suhteellisen kannattavuuden arvioidaan kehittyvän edelleen suotuisasti.

1.20. Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.2010-31.12.2010 maksettaisiin osinkoa 0,06 euroa osakkeelta.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.3.2011 klo 18.00 alkaen Cafe Ekbergin juhlatilassa osoitteessa Bulevardi 9, Helsingissä. Kokouskutsu julkaistaan erillisenä pörsstiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla.

1.21. Hallituksen jäsenet

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 70.

2. IFRS-tilinpäätös: tuloslaskelma, konserni

KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 EUR)

	Liitetieto	1.1.2010-31.12.2010	1.1.2009-31.12.2009
Liikevaihto		39 367	32 283
Materiaalit ja palvelut	6.4.1.	-16 780	-13 714
Liiketoiminnan muut tuotot		130	85
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6.4.2.	-12 958	-10 966
Poistot ja arvonalentumiset	6.4.4.	-1 974	-1 553
Liiketoiminnan muut kulut	6.4.5.	-6 153	-5 292
Liiketulos		1 631	844
Rahoitustuotot	6.4.6.	14	17
Rahoituskulut	6.4.6.	-318	-345
Rahoitustuotot- ja -kulut yhteensä (netto)	6.4.6.	-304	-329
Voitto/tappio ennen veroja		1 327	515
Tuloverot	6.4.7.	-286	-151
Tilikauden voitto/tappio		1 042	364
Tilikauden voiton jakautuminen			
- Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus		1 042	364
- Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-	-
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake esitettynä)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	6.4.8.	0,15	0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		*	*

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	1.1.2010-31.12.2010	1.1.2009-31.12.2009
Tilikauden voitto	1 042	364
Muuntoerot	-	-
Merkintäoikeusannin kuluoikaisu	-148	-
Tilikauden voitto/tappio	894	364
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen		
- Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus	894	364
- Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	-	-

*Osakeoptioilla ei ole laimennusvaikutusta

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

3. IFRS-tilinpäätös: tase, konserni

KONSERNITASE (1000 EUR)			31.12.2010	31.12.2009
	Liitetieto			
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.4.11.		7 081	4 809
Liikearvo	6.4.12.		7 934	6 558
Muut aineettomat hyödykkeet	6.4.12.		4 983	5 006
Laskennalliset verosaamiset	6.4.18.		144	223
Myytavissä olevat sijoitukset	6.4.13.		4	5
Lainat ja muut saamiset	6.4.13.		-	-
Pitkäaikaiset varat yhteensä			20 147	16 601
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	6.4.14.		1 136	926
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6.4.15.		2 414	1 784
Rahavarat	6.4.16.		432	418
Lyhytaikaiset varat yhteensä			3 982	3 128
Varat yhteensä			24 129	19 729
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	4.		571	571
Ylikurssirahasto	4.		-	4 929
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.		6 585	734
Osakeanti			-	250
Edell. tilikausien voitto/tappio	4.		1 264	1 228
Tilikauden voitto/tappio	4.		1 042	364
Oma pääoma yhteensä			9 461	8 076
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	6.4.17.		4 737	4 112
Laskennalliset verovelat	6.4.18.		1 045	1 002
Pitkäaikaiset velat yhteensä			5 782	5 114
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	6.4.17.		3 612	2 377
Ostovelat ja muut velat	6.4.19.		5 273	4 163
Lyhytaikaiset velat yhteensä			8 885	6 540
Velat yhteensä			14 667	11 654
Oma pääoma ja velat yhteensä			24 129	19 729

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

4. IFRS-tilinpäätös: laskelma oman pääoman muutoksista, konserni

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, KONSERNI (1000 EUR)

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Osake- anti	Muut rahastot	Voitto- varat	Oma pääoma	Määräys- vallattomien osuus	Yhteensä oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2010	571	4 929	250	734	1 592	8 076	-	8 076
Tilikauden tulos					1 042	1 042	-	1 042
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutuksen oikaisu					9	9	-	9
Osakeanti			-250	250		-	-	-
Kannustimien osakeosuus			104		104	104	-	104
Maksetut osingot				-189	-189	-189	-	-189
Osakeannin kuluvaikutuksen oikaisu				-148	-148	-148	-	-148
Optioilla merkityt osakkeet			568		568	568	-	568
Siirto ylikurssirahastosta		-4 929		4 929	-	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2010	571	-	-	6 585	2 305	9 461	-	9 461
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Osake- anti	Muut rahastot	Voitto- varat	Oma pääoma	Määräys- vallattomien osuus	Yhteensä oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2009	571	5 126	-	1 079	157	6 934	-	6 934
Tilikauden tulos			364	364	-	364	-	364
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutuksen oikaisu			27	27	-	27	-	27
Osakeanti			250			250	-	250
Optioilla merkityt osakkeet				501		501	-	501
Siirto ylikurssirahastosta		-197			197	-	-	-
Siirto muista rahastoista				-846	846	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2009	571	4 929	250	734	1 592	8 076	-	8 076

5. IFRS-tilinpäätös: Rahavirtalaskelma, konserni

RAHAVIRTALASKELMA (1000 EUR)

	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/tappio	1	1 042	364
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Rahoitustuotot ja -kulut	6.4.6	304	329
Tilikauden verot		286	151
Muut oikaisut		-36	-2
Poistot	6.4.4	1974	1553
Nettokäyttöpääoman muutos		-	-
Vaihto-omaisuus		-210	-257
Yrityskauppojen vaikutus varastoihin		102	-
Lyhytaikaiset korottomat saamiset		-630	-26
Yrityskauppojen oikaisu saamisiin		119	-
Lyhytaikaiset korottomat velat		1 111	245
Yrityskauppojen oikaisu velkoihin		-316	-
Muut		7	-169
Korot	6.4.6	-251	-276
Verot	6.4.7	-236	165
Liiketoiminnan kassavirta		3 266	2 076
Investointien nettorahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	6.4.11	-2 463	-618
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6.4.12	-98	-179
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnistä saatu kauppahinta	6.4.11	-	17
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	6.4.10	-536	-
Liiketoimintakaupoissa hankitusta varallisuudesta maksettu kauppahinta	6.4.10	-520	-306
Pitkäaikaisten saamisten takaisinmaksut	6.4.13	-	14
Muut investoinnit		6	-5
Investointien rahavirta yhteensä		-3 612	-1 077
Kassavirta ennen rahoitusta		-346	999
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6.4.17	955	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	6.4.17	-361	-89
Rahoitusleasingvelkojen maksu	6.4.17	-569	-419
Lyhytaikaisten lainojen nostot	6.4.17	567	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	6.4.17	-	-798
Maksullisen osakeannin kulujen oikaisu	6.4.22	-148	-
Optioilla merkityt osakkeet	6.4.22	105	501
Maksetut osingot		-189	-
Rahoituksen rahavirta		360	-805
Rahavarojen lisäys(+)/vähennys(-)		14	194
Rahavarat tilikauden alussa		418	224
Rahavarat tilikauden lopussa		432	418

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

6. IFRS-tilinpäätös: Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

6.1. Konsernin perustiedot

Oral Hammaslääkärit Oyj on monipuolisia hammasterveyspalveluja tuottava yritys, joka tarjoaa palveluitaan asemillaan Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Hyvinkäällä, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Lahdessa, Mikkeliissä, Vihdin Nummelassa, Porissa, Tampereella, Torniossa, Turussa, Seinäjoella, Vaasassa ja Vantaalla.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite (pääkonttori) Kimmeltie 3, 02110 Espoo, Suomi.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen 17.2.2011. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitiilinpäätös on saatavissa yhtiön sijoittajasi- vuilla Internet-osoitteessa www.oral.fi tai yhtiön pääkonttorista.

6.2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

6.2.1. Laatimisperusta ja vertailukelpoisuus

Tämä on järjestyksessään kuudes konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöksessä on esitetty tunnuslukujen laskentakaavat ja termien määritelmät kappaleessa 7.7 siltä osin, kun niitä ei ole määritelty IFRS-standardeissa.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien määriin taseessa, vastuusitoumusten sekä ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä

että tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseensa ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumamäärät saattavat poiketa näistä arvioista. Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

6.2.2. Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta toteutuu niissä yrityksissä, joissa konsernilla on yli puolet äänivallasta tai joissa konsernilla on muutoin määräysvalta. Nämä yritykset on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistetty siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan, ja yhdisteleminen on lopetettu sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamis- ja velkasaldot sekä realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Myös realisoitumattomat tappiot on eliminoitu, paitsi milloin tappio johtuu arvonalentumisesta.

Ajalla 1.1.-31.12.2010 Oral Hammaslääkärit Oyj:llä oli 2-5 tytäryhtiötä.

Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin kaikkien yhtiöiden toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Tilikauden päättyessä yhtiössä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saavat ja velat arvostetaan käyttäen tilikauden päätöskurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostokulujen oikaisuina.

Konsernilla ei ole merkittäviä ulkomaanrahan määräisiä liiketapahtumia, saamia tai velkoja.

6.2.3. Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan arvonnäköisistä palveluspalvelujen myynnistä. Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina oikaistuin alennuksilla.

Hammasterveyspalveluiden tuottamisprosessissa hoitojaksot voivat muodostua yhdestä tai useammasta hoitokäynnistä. Myyntituotot kirjataan tuotoiksi hoitokäynti-

kohtaisesti sitä mukaa kun hoitojaksoon liittyviä toimenpiteitä suoritetaan asiakkaalle. Samalla hetkellä kirjataan kuluksi liikevaihdon kerryttämiseksi suoritettavat välittömät kulut, kuten lääkäripalkkiot. Toimintansa luonteesta johtuen yhtiöllä ei ole käytössä muita liikevaihdon tuloutusmenettelyjä.

Lopetetut toiminnot

Yhtiöllä ei ole myytäviksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja taseessa 31.12.2010 ja 31.12.2009.

6.2.4. Yritysten yhteenliittymät

Yrityksen tai liiketoiminnan hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettoarvon erotuksena. Hankittujen varojen ja velkojen nettoarvo määritetään kirjaamalla erikseen kaikki hankitut yksilöitävissä olevat varat (mukaan lukien aikaisemmin kirjaamattomat aineettomat hyödykkeet), velat ja vastuusitoumukset, mikäli tietyt kirjaamisperusteet täyttyvät.

Hammashoitolaitteisiin ja hoitokalusteisiin liittyvät käyvät arvot johto on määritellyt sen kokemuksen perusteella, mikä sillä on kunkin hyödykkeen edustaman hyödyketyypin odotettavissa olevasta taloudellisesta käyttöiästä suhteessa hyödykkeen tekniseen kuntoon arvostushetkellä.

Aineettomiin oikeuksiin liittyvät arvot on määritely pääsääntöisesti perustuen yhtiöllä olevaan tietoon hyödykkeiden markkinahinnoista toimialalla toteutuneissa liiketoimintajärjestelyissä.

Arvonmääritykset, jotka ovat perustuneet diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin, edellyttävät johdolta arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja niiden vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Yhtiön tulevan liiketoiminnan painopisteiden ja suuntausten muutosten ei kuitenkaan merkittävästi oleteta voivan vaikuttaa omaisuuserien arvostuksiin. Liikearvoa ja sen arvostusta on käsitelty jäljempänä kohdissa 6.2.8. sekä 6.2.9.

Yritysten tai liiketoiminnan hankinnasta syntyneet suorat kustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi. Vuonna 2009 yritysten tai liiketoiminnan hankinnasta syntyneet suorat kustannukset sisällytettiin hankintamenoa ennen IFRS 3 -muutoksen voimaan astumista.

Uuden IFRS 3 aikana syntyneet yrityshankintaan liittyvä lisäkauppahintavelka arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

6.2.5. Työsuhde-etuudet ja niistä aiheutuvat kulut

(1.) Eläkkeet

Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

(2.) Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Osakeperusteisten maksujen tulosvaikutteiset erät sisältyvät konsernituloslaskelman erään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

6.2.6. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -kuluryhmässä esitetään alihankintana hankitun lääkäri- ja muun hoitohenkilöstön käytöstä aiheutuneet kulut, vastaanotoilla käytettyjen tarveaineiden ja lääkkeiden hankinnasta aiheutuneet kulut sekä hammaslaboratorioilta ostettujen proteettisten tuotteiden ja -laitteiden kulut.

6.2.7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto on arvostettu välittömään hankintamenoa vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Lääketieteellisen kalusto ja hoitolaitteisto poistetaan seitsemässä vuodessa tasapoistoin lukuun ottamatta hammaslääketieteellisiä käsi-instrumentteja, jotka poistetaan tasapoistoin viidessä vuodessa.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla nettoluovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

6.2.8. Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu yhtiössä rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka vastaa yhtiön hammaslääketieteellisiä palveluja tuottavaa osaa. Liikearvo on kohdistettu tälle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka yhtiö odottaa hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo syntyi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Siinä tapauksessa, että hankintameno alittaa konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana, kirjataan negatiivinen liikearvo, joka tuloutetaan kuluvan vuoden aikana tuotoksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet (esim. potilaskanta, merkittävät asiakassopimukset ja kilpailukieltosopimukset), joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika (yhtiön brändi), ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoaajat hyödykeryhmittäin ovat:

Potilaskanta 10 v

Asiakassopimukset 5-10 v

Kilpailukiellot 2-3 v (kilpailukiellon keston mukaan)

Yhtiö on määrittänyt Oral-brändin taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomaksi aineettomaksi hyödykkeeksi. Perusteena rajoittamattomalle taloudelliselle vaikutusajalle on brändin markkina-asema ja tunnetuus sekä brändiin sisältyvän konseptin ja toimintamallin ainutlaatuisuus toimialalla Suomessa. Hyödykkeen arvostamisajankohdan jälkeen yhtiön toiminta on laajentunut useille paikkakunnille ja Oral-brändiä käyttävien ja hyödyntävien hammasterveysasemien määrä kasvanut.

Oral-brändistä ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä. Hyödykkeen kirjanpitoarvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 on 2 500 tuhatta euroa.

6.2.9. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Yhtiön johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Seuraavassa on esitetty yhtiön johdon keskeisinä pitämiä tekijöitä, jotka voivat johtaa arvonalentumistestaukseen:

- omaisuuserän merkittävästi heikompi tuotto suhteessa aikaisempaan tai odotettuun taloudelliseen tulokseen
- toimialan tai markkinatilanteen merkittävät negatiiviset muutokset tai niiden uhat ja
- merkittävät muutokset hankittujen varojen käyttötavassa tai liiketoiminnan kokonaisstrategiassa.

Riippumatta siitä, onko arvonalennuksesta viitteitä, kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain liikearvosta sekä muista aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton vaikutusaika. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka korosta markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennustappio voidaan myöhemmin peruuttaa, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa joita on käytetty määrittäessä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Käyvän arvon määrittäminen perustuu johdon arvioihin tulevasta rahavirroista. Rahavirta-arvioihin vaikuttavat eniten diskonttokorot, romutusarvot sekä saatavien ja maksettavien rahavirtojen arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot. Johto valitsee diskonttokoron keskimääräisen oman pääoman ja vieraan pääoman tuotto vaatimuksen perusteella. Ennakoidut rahavirrat kuvastavat johdon parasta arviota erilaisista taloudellisista olosuhteista. Diskonttatut rahavirrat lasketaan rahavirtoja tuottavien yksiköiden tasolla.

6.2.10. Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero laskeaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoarvoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteuttamisajankohtana. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryri-

tysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Yhtiön merkittävimmät väliaikaiset erot omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä syntyvät yrityskauppojen yhteydessä tehdyistä aineettomien hyödykkeiden aktivoinneista sekä aineellisten hyödykkeiden arvostamisesta käypään arvoon.

Laskennallista veroa määritettäessä on käytetty verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

6.2.11. Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat koostuvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista, myytävissä olevista sijoituksista sekä lainoista ja muista saamisista. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta poiskirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat tai -velat ovat sellaisia, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konserni on luokitellut tähän ryhmään johdannaiset, koska konsernissa ei sovelleta suojauslaskentaa. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia, ja ne sisältyvät taseessa erään ”muut saamiset”, tai ”muut velat” ollessaan arvoltaan negatiivisia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa. Lainat ja muut saamiset koostuvat pääosin myyntisaamisista sekä lainasaamisesta henkilökuntaan kuuluneelta henkilöltä.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäisiä laskuja vastaavaan määrään vähennettynä arvonalentumistappioilla.

Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä sille, että yritys

ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Arvonalentumistappion määrä on saamisen kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus ja se vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa. Näyttönä pidetään saamisen erääntymistä yli 180 päivän ikäiseksi tai sitä varhemmin saatua ulkopuolisen perintätoimiston antamaa arviota saatavan perintätoimenpiteiden kautta kerrytettävissä olevasta rahamäärästä suhteessa perintäkustannuksiin.

Myytävissä olevat sijoitukset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, koska yhtiö ei ole aikeissa luopua niistä alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä lähtien. Oralin myytävissä olevat sijoitukset koostuvat sijoituksista julkisesti noteeraamattomiin yhtiöihin. Ne on arvostettu hankintamenuon koska niiden käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti johtuen epälikvideistä markkinoista.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut. Jos myytävissä olevaksi sijoitukseksi luokitellun osakkeen arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä sitä myöhemmin peruta.

Rahavarat koostuvat käteisestä sekä rahasta pankkatileillä. Taseen rahavarat vastaavat rahavirtalaskelman rahavaroja.

6.2.12. Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa yhtiöllä on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan lyhennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on käsitelty liiketoiminnan muissa kuluissa ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

6.2.13. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus muodostuu tilinpäätöshetkellä yhtiön asemilla olleesta hammasterveyspalveluiden hoitoprosesseissa käytettävistä tarve- ja lääkeaineista sekä hammas-

laboratorion valmistuksessa käytettävistä tarveaineista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoituarvoon. Hankintamenu määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

6.2.14. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat kirjataan taseeseen silloin ja vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Rahoitusvelkojen taseesta poiskirjaaminen tapahtuu silloin, velka on lakannut olemasta. Rahoitusvelkoihin ei ole konsernissa aktivoitu korkomenoja.

Konsernilla on johdannaisia, jotka luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Niiden laadintaperiaatteet on kerrottu kohdassa ”Rahoitusvarat”.

Kaikkien rahoitusvarojen ja velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 6.4.21.

6.2.15. Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena lakisääteinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvausta joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

31.12.2010 ja 31.12.2009 päättyneillä tilikausilla Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernilla ei ole ollut varauksia.

6.2.16. Osakepääoma

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat kustannukset lukuun ottamatta yritysten yhteenliittymissä syntyviä menoja esitetään verovaikutuksella oikaistuna liikkeeseenlaskusta saatujen maksujen vähennyksenä omassa pääomassa.

6.2.17. Segmentti-informaatio

Yhtiö on hammasterveyspalveluiden tuottamiseen kotimaisilla markkinoilla erikoistunut yritys, joka toimii

yksinomaan kotimaisilla markkinoilla. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on yhtiön hallitus, joka seuraa näiden palveluiden muodostamaa liiketoimintaa yhtenä kokonaisuutena eikä erillisiä toimintasegmenttejä ole erotettavissa. Konsernin sisäinen organisaatorakenne ja sisäinen taloudellinen raportointi on rakennettu täten yhden toimintasegmentin mukaisesti eikä yhtiö siten näe tarvetta segmentti-informaation esittämiselle.

6.2.18. Liikevoitto

IAS 1 tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhteetuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolelle. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne kirjataan rahoituseriin.

6.2.19. Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkityksiltään oleellimmat arviot ja oletukset ovat seuraavat:

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa (6.2.8.) esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuvana laskelmana. Laskelman laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä liiketoiminnan tulevasta kannattavuudesta sekä kaikista siihen vaikuttavista tekijöistä. Vastaavia johdon arvioita edellyttävät myös yritysten yhteenliittymiin liittyvät arvonnäilytykset, joita on käsitelty edellä laatimisperiaatteissa (6.2.3.) esitetyn mukaisesti.

Yhtiön johto perustaa rahavirtaennusteensa strategian, tulevien vuosien taloussuunnitelman ja ennusteiden lisäksi arvioon toimialan palveluiden kokonaiskäsytynässä ja hammashoitohenkilöstön sekä yksityisten hammasterveyspalveluiden tarjonnassa odotettavissa olevaan kehitykseen. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

Yhtiö pystyi vähentämään maksettavaa veroa vuoden 2009 vahvistetuilla tappioilla, joita oli yhteensä 182 tuhatta, minkä jälkeen konsernilla ei ole enää vahvistettuja

verotappioita hyväksiluettavana. Vuonna 2009 yhtiö kirjasi tilikauden vahvistettavista voitoista 150 tuhannen euron suuruisen laskennallisen verosaamisen alennuksen. Johto perustaa kirjauksensa arvonalentumistestauksen perustana olevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleviin rahamääriin sekä kokemukseensa siitä, mikä vaikutus tilikausilla 2009-2010 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisellä sekä samanaikaisella organisaation kasvuun on ollut konsernin kannattavuuteen tilikaudella 2010. Kannattavuutta tulevilla tilikausilla odotetaan parantavan se, että ketjutoiminnan hallinnasta syntyvien kulujen suhteellisen osuuden konsernin kuluista odotetaan konsernin kasvun myötä merkittävästi pienenevän. Yhtiö on ilmoittanut tilikauden 2011 liikevaihtoenusteekseen yli 48 miljoonaa euroa, missä on kasvua tilikauden 2010 liikevaihtoon lähes 9 miljoonaa euroa. Edellä kuvatuista syistä liikevaihtoon kasvuun odotetaan merkittävästi parantavan kannattavuutta tulevina tilikausina.

6.2.20. Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konsernitiilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2009 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2010 alkaen.

- **IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen.** Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan uudistetun standardin mukaan edelleen hankintamenetelmää, johon on tosin tehty joitakin merkittäviä muutoksia. Esimerkiksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritetut maksut on kirjattava hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Uudistettu standardi on vaikuttanut 1.1.2010 jälkeen tapahtuviin liiketoimintojen yhdistämiin. Uudistettua standardia on sovellettu hankintoihin, jossa konserni sai määräysvallan: Hammaskeskus Oy Ab:ssa 1.9.2010 ja Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:ssä 1.8.2010. Hankinnat tapahtuvat vaihteellain. Ehdolliset vastikkeet on kirjattu käypään arvoon hankinta-ajankohdina.
- **IAS 27 (uudistettu), Konsernitiilinpäätös ja erillistilinpäätös.** Uudistetun standardin mukaan määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimintojen vaikutukset on kirjattava omaan pääomaan, jos määräysvalta ei muutu, eikä näistä liiketoimista synny enää liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Standardissa ohjeistetaan myös kirjanpitoikäisyyttä tilanteessa, jossa määräysvalta menetetään. Mahdollinen jäljelle jää-

vä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon, ja voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni soveltaa uudistettua standardia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneisiin liiketoimiin 1.1.2010 alkaen. Muuttuneella IAS 27:llä ei ole vaikutusta tällä tilikaudella, koska konsernilla ei ole määräysvallattomia omistajia.

- **IFRIC 12, Palvelutoimilupajärjestelyt.** Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset.** Tulkinta selvittää käsitelläänkö sopimuksia kiinteistöjen rakentamisessa IAS 11 "Pitkäaikaisrakennukset" vai IAS 18 "Tuotot" -standardin mukaisesti ja millä tavalla rakennusprojekteja on tuloutettava. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRIC 16, Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojaukset.** IFRIC 16 selvittää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpitoikäisyyttä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eroihin toimintavaluutassa, eikä esittämismuutoksissa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRIC 17, Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille.** Tulkinta sisältää ohjeistusta sellaisten järjestelyjen kirjanpitoikäisyydestä, joissa yritys jakaa omistajille muita varoja kuin käteisvaroja joko oman pääoman rahastosta tai osinkona. IFRS 5:een tehtiin samalla muutos, joka mukaan omaisuuserät luokitellaan omistajille jaettaviksi vain silloin, kun ne ovat valmiita jaettaviksi senhetkessä kunnossaan ja niiden jakaminen on erittäin todennäköistä. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRIC 18, Omaisuuserien siirrot asiakkailta.** Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittämiseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimituksen. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRIC 9 ja IAS 39 (muutos), Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarvointi luokittelun muutoksen yhteydessä.** Muutokset selvittävät, että siirrettäessä rahoitusvaroja pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien ryhmästä, tulee kaikki kytketyt johdannaiset arvioida uudelleen ja tarvittaessa käsitellä tilinpäätöksessä erillään pääsopimuksesta. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja Arvostaminen - Suojauskohteiksi hyväksyttävät**

erät. Muutoksen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaamaan yksipuolista riskiä. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- **IFRS 2 (muutos), Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa.** Muutos selvittää IFRS 2:n soveltamisalaa. Sen mukaan sen yhteisön, joka vastaanottaa tuotteita tai palveluita, tulee noudattaa IFRS 2:ta, vaikka kyseinen yhtiö ei olisi velvollinen luovuttamaan käteisvaroja osakeperusteisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- IASB julkaisi huhtikuussa 2009 parannuksia 12 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni otti käyttöön vuonna 2010 ja joilla on vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:
 - **IFRS 2 (muutos), IFRS – soveltamisala.** Muutos vahvistaa, että IFRS 2:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät uudistetussa IFRS 3 -standardissa määriteltyjen liiketoimintojen yhdistämisen lisäksi liiketoiminnasta annetut vastikkeet yhteisyrityksen muodostamisessa sekä saman määräysvallan alaisia yksikköjä koskevat liiketoimet. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRS 5 (muutos), Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot.** Muutos selvittää, että IFRS 5 sisältää vaatimukset tiedoista, jotka on esitettävä myytävänä olevaksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä (tai luovutettavien erien ryhmistä) tai lopetettavista toiminnoista. Siinä myös selvennetään, että IAS 1:n mukaisia yleisiä vaatimuksia on kuitenkin noudatettava, erityisesti IAS 1:n kappaletta 15 (oikean kuvan antaminen) ja kappaletta 125 (arvioihin liittyvät epävarmuustekijät). Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRS 8 (muutos), Toimintasegmentit.** Muutos selvittää, että yhteisön on esitettävä segmentin varat tilinpäätöksessään ainoastaan, mikäli kyseistä tietoa raportoidaan säännöllisesti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Lisäksi standardiin on tehty vähäisiä teknisiä muutoksia. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen.** Muutos selvittää, että velan mahdollinen suorittaminen omaa pääomaa liikkeeseen laskemalla ei vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Lyhytaikaisen velan määrittämää täsmennettiin, ja velka saadaan luokitella pitkäaikaiseksi (edellyttäen, että yhteisöllä on ehdoton oikeus lykätä käteisvaroja tai muita varoja luovuttamalla tapahtuvaa suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymisestä) riippumatta siitä, että vastapuoli voisi koska tahansa

vaatia velan suorittamista osakkeina. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

- **IAS 7 (muutos), Rahavirtalaskelma.** Muutoksen perusteella ainoastaan ne maksut, joiden seurauksena kirjataan omaisuuserä taseeseen, voidaan luokitella investointien rahavirroiksi. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IAS 17 (muutos), Vuokrasopimukset.** Muutos poistaa erityisohjeistuksen, joka koskee maa-alueen luokittelua rahoitusleasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi. Tämän seurauksena maa-alueet tulevat luokitella rahoitusleasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi noudattaen yleisiä IAS 17 -standardin luokittelukriteereitä. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IAS 18 (muutos), Tulouttaminen.** Muutoksella on lisätty IAS 18 -standardin liitteeseen ohjeistusta sen määrittämisestä, toimiiko yhteisö päämiehenä vai agenttina. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IAS 36 (muutos), Omaisuuserien arvonalentuminen.** Muutos selvittää, että rahavirtaa tuottava yksikkö (tai yksikköjen ryhmä), jolle liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestaukselta varten, voi olla korkeintaan IFRS 8 -standardissa määritellyn toimintasegmentin suuruinen (eli ennen segmenttien yhdistämistä raportoitaviksi segmenteiksi samanlaisiin taloudellisiin ominaispiirteisiin perustuen kyseisen standardin ohjeistuksen mukaan). Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet.** Muutos selkeyttää liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen käyvän arvon määrittämistä koskevaa ohjeistusta, ja sen mukaan aineettomien hyödykkeiden yhdistäminen yhdeksi omaisuuseräksi on sallittua, jos kaikilla on sama taloudellinen vaikutusaika. Standardin muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet.** Muutos selvittää kuvausta arvostusmenetelmistä, joita yhteisöt tavallisesti käyttävät määrittäessään käypää arvoa sellaisille sellaisille liiketoimintojen yhdistämisessä hankituille aineettomille hyödykkeille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Standardin muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.** Muutos selvittää, että ennenaikaisen takaisinmaksun mahdollistavat optiot, joiden toteutushinta kompensoi lainanantajan tulevien korkotuottojen menetystä pienentämällä uudelleensijoitusriskin aiheuttamaa taloudellista tappiota, liittyy läheisesti päävelkasopimukseen. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- **IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.** Muutos kappaleen 2 (g) poikkeuk-

seen IAS 39 -standardin soveltamisalassa selvittää, että (a) IAS 39 ei sovellu sitoviin (termini) sopimukseen hankkijan ja myyjän välillä hankinnan kohteen ostamiseksi jonain päivänä tulevaisuudessa, ja että termiin juoksuajan ei tulisi ylittää kohtuullista ajanjaksoa joka tavallisesti tarvitaan vaadittavien hyväksymisten saamiseksi transaktion loppuun saattamiseksi; ja (b) kyseistä poikkeusta ei tule soveltaa optiosopimukseen, jotka toteutettaessa synnyttävät määräysvallan yhteisössä eikä vastaaviin sijoituksiin osakkuusyhtiöissä tai samanlaisiin transaktioihin. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja Arvostaminen. Muutos selvittää, että voitot ja tappiot rahavirran suojausinstrumentista suojattaessa tulevia rahavirtoja tulee siirtää omasta pääomasta tilikauden tulokseen sillä tilikaudella, jolla suojattu ennakoitu rahavirta vaikuttaa tilikauden tulokseen. Standardin muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 9 (muutos), Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointi. Muutos IFRIC 9:n soveltamisalaan selvittää, että IFRIC 9 ei koske mahdollista kytkettyjen johdannaisten uudelleenarviointia hankintahetkellä, kun sopimus hankitaan osana saman määräysvallan alaisten yritysten liiketoimintojen yhdistämistä tai yhteisyrityksen muodostamista. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 16 (muutos), Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus. Muutoksen mukaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksessa ehdot täyttävä suojausinstrumentti voi olla missä tahansa konserniyhtiössä. Ennen muutosta suojausinstrumentti ei voinut olla siinä yksikössä, joka on suojauksen kohteena. Oletuksena on, että suojaussuhde, dokumentointi ja tehokkuustestaus täyttävät IAS 39 -standardin vaatimukset. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Seuraavassa on lueteltu ne julkaistut standardit, tulkinat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin, jotka konserni ottaa käyttöön 1.1.2011 alkaen:

- IAS 24 (uudistettu), Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Uudistetussa standardissa on selkeytetty ja yksinkertaistettu lähipiirin määrittelyä, ja julki- seen valtaan yhteydessä olevilta yhteisöiltä on poistettu vaatimus kaikkien julkisen vallan tai muiden julkiseen valtaan yhteydessä olevien yhteisöjen kanssa toteutuneiden liiketoimien yksityiskohtien esittämisestä. Konsernin johto on selvittämässä uudistetun standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 32 (muutos), Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu. Muutos koskee sellaisten liikkeeseen laskettujen oikeuksien kirjanpitokäsittelyä, jotka ovat muun kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutan mää-

räisiä. Tiettyjen ehtojen täytyessä tällaiset oikeudet luokitellaan nyt omaksi pääomaksi riippumatta siitä, missä valuutassa toteutushinta on määritetty. Aiemmin tällaiset oikeudet käsiteltiin johdannaisvelkoina. Muutosta sovelletaan takautuvasti IAS 8:n ”Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet” mukaisesti. Muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 19, Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Tulkinta selvittää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa rahoitusvelan ehdot neuvotellaan uudelleen ja sen tuloksena yritys laskee liikkeeseen oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan osaksi tai kokonaan (velan vaihtaminen omaksi pääomaksi). Tulkinnan mukaan on kirjattava tulosvaikutteisesti voitto tai tappio, joka määritetään rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon erotuksena. Jos liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, niiden arvostus perustuu kuoletetun rahoitusvelan käypään arvoon. Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 14 (muutos), Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut. Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 ”IAS 19 – Etuuspuhaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläräjä, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys”. Ilman näitä muutoksia yritykset eivät saisi merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Tämä ei ollut tarkoituksena, kun IFRIC 14 julkaistiin, ja näiden muutosten tarkoituksena on ongelman korjaaminen. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB julkaisi heinäkuussa 2010 parannuksia seitsemään standardiin tai tulkintaan osana vuosittaisia parannuksia standardeihin. EU ei ole vielä hyväksynyt parannuksia sovellettaviksi EU:ssa. Konserni ottaa muutokset käyttöön EU:n hyväksynnän jälkeen vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Seuraavassa on esitetty ne muutokset, joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 3 (muutokset), (a) Siirtymäsäännöt, jotka koskevat ehdollista vastiketta liiketoimintojen yhdistämisessä, joka on toteutunut ennen uudistetun standardin voimaantuloa. Muutos selvittää, että ne IFRS 7:n ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”, IAS 32:n ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IAS 39:n ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” muutokset, joilla poistetaan ehdollista vastiketta koskeva helpotus, eivät koske

sellaista ehdollista vastiketta, joka on syntynyt liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa hankinta-ajankohta on ennen uudistetun IFRS 3:n käyttöönottoa. Konsernin johto on selvittämässä muutosten vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 3 (muutokset), (b) Määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen. Mahdollisuus valita määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta, koskee vain sellaisia instrumentteja, jotka edustavat senhetkisiä omistusosuuksia ja oikeuttavat haltijansa suhteelliseen osuuteen nettovarallisuudesta yhteisön purkautuessa. Kaikki muut määräysvallattomien omistajien osuudet arvotetaan käypään arvoon, elleivät IFRS-standardit edellytä muuta arvostusperustetta. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 3 (muutokset), (c) Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt, joita ei korvata hankkijaosapuolen järjestelyillä tai korvataan niillä vapaaehtoisesti. IFRS 3:n soveltamisohje koskee kaikkia osakeperusteisia järjestelyjä, jotka ovat osa liiketoimintojen yhdistämistä, mukaan lukien sellaiset osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt, joita ei korvata hankkijaosapuolen järjestelyillä tai korvataan niillä vapaaehtoisesti. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 7 (muutos), Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutoksessa korostetaan rahoitusinstrumentteihin liittyvien riskien luonnetta ja laajuutta koskevien tilinpäätöksessä esitettävien laadullisten ja määrällisten tietojen välistä yhteyttä. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – oman pääoman muutoslaskelma. Muutoksella selvennetään, että yrityksen on esitettävä muiden laajan tuloksen erien erittely jokaisen oman pääoman erän osalta joko oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa tai liitetiedoissa. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Muutoksella selvennetään, että IAS 27:n seurauksena tehtyjä muutoksia IAS 21:een ”Valuuttakurssien muutosten vaikutukset”, IAS 28:aan ”Sijoitukset osakkuusyhtiöihin” ja IAS 31:een ”Osuudet yhteisyrityksissä” sovelletaan ei-takautuvasti 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla tai aiemmin, jos IAS 27 on otettu käyttöön aiemmin. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 34 (muutos), Osavuosikatsaukset. Muutos sisältää havainnollistavaa ohjeistusta IAS 34:n mukaisen esittämisperiaatteiden soveltamisesta ja lisää esitettävien tietojen koskevia vaatimuksia, jotka liittyvät - olosuhteisiin, jotka todennäköisesti vaikuttavat

rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin ja niiden luokitteluun

- rahoitusinstrumenttien siirtoihin käyvän arvon hierarkian eri tasojen välillä
- rahoitusvarojen luokittelun muutoksiin ja
- ehdollisten varojen ja velkojen muutoksiin.

Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 13 (muutos), Kanta-asiakasohjelmat. Muutoksella selkeytetään ”käyvän arvon” merkitystä kanta-asiakasohjelmaan liittyvien etupisteiden arvostuksessa. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- IFRS 9, Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen. IFRS 9:n rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus julkaistiin marraskuussa 2009. Se on ensimmäinen vaihe prosessissa, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta, ja se tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn konsernissa. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan vasta arvioimassa. Ensimmäiset merkit kuitenkin osoittavat, että se saattaa vaikuttaa konsernin myytävissä olevien vieraan pääoman ehtoisten rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn. IFRS 9 sallii käypään arvoon arvostamisesta johtuvien voittojen ja tappioiden kirjaamisen muihin laajan tuloksen eriin vain, jos ne liittyvät oman pääoman ehtoihin sijoituksiin, joita ei pidetä kaupan käyntitarkoituksessa. Esimerkiksi myytävissä oleviin vieraan pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät käypään arvoon arvostamisesta johtuvat voitot ja tappiot on siis kirjattava suoraan tulosvaikutteisesti.
- IFRS 9, Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen. IFRS 9 -standardin toinen osio julkaistiin lokakuussa 2010. Se täydentää marraskuussa 2009 julkaitua rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskevaa IAS 39 -standardin uudistuksen ensimmäistä vaihetta. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana paitsi niiden rahoitusvelkojen osalta, joihin sovelletaan käyvän arvon optiota. Johto on parhaillaan selvittämässä standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 7 (muutos), Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot: rahoitusvarojen siirrot. Muutos edellyttää lisäliitetietoja siirretyistä rahoitusvaroista syntyvistä riskipositioista. Muutos laajentaa yksityiskohtaiset liitetietovaatimukset koskemaan myös sellaisia rahoitusvarojen siirtoja, jotka on pystytty kirjaamaan pois taseesta kokonaisuudessaan mutta joihin siirtäjällä on edelleen säilynyt jatkuva intressi. Muutos saattaa lisätä tilinpäätöksessä tulevaisuudessa annettavia liitetietoja.

Konserni ottaa tulkinnan käyttöön vuoden 2012 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta sovellettavaksi. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IAS 12 (muutos), Laskennalliset verot. IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Konserni ottaa tulkinnan käyttöön vuoden 2012 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta sovellettavaksi. Konsernin johto on selvittävässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

6.3. Rahoitusriskien hallinta

6.3.1. Rahoitusriskit ja riskienhallintaprosessi

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa yhtiön toimitusjohtaja yhdessä talousjohtajan kanssa. Hallitus määrittelee yhtiön rahoituksen päälinjaukset ja rahoitusriskien yleiset hallintaperiaatteet sekä antaa tarvittaessa toimintaohjeet koskien mahdollisia erityisalueita kuten likviditeettiriskiä, korkoriskiä, luottoriskiä sekä ylimääräisten likvidien varojen sijoittamista. Yhtiön hallitus käsittelee kuukausittain kokouksessaan talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat.

Liiketoiminta- ja yritysostot, ketjuun nykyisin kuuluvien asemien investointitarpeet sekä ketjunrakentamisen tuomat etupainotteiset lisäkustannukset edellyttävät yhtiön koko huomioiden merkittävää vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen käyttämistä. Osa tällä tavoin hankitusta rahoituksesta suunnataan käyttöpääomatarpeen rahoittamiseen. Yhtiön johto seuraa aktiivisesti rahoitustilanteen ja pääomarakenteen kehittymistä ja pyrkii neuvotteluihin varmistamaan, että yhtiöllä on kullakin hetkellä käytössään kasvun, maksuvalmiuden ja käyttöpääomatarpeen edellyttämä rahoitus optimaalisin ehdoin.

6.3.2. Rahoitusriskien osa-alueet

Yhtiö voi altistua toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaan lukien valuuttakurssien, korkojen ja osakemarkkinoiden muutosten vaikutukset. Erityisesti rahoitusriskien osalta riskienhallinnan keskeinen periaate on tunnistaa rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvunsa tuloarvoilla sekä vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen avulla. Se voi rahoittaa näitä rahoitustarpeita myös

oman pääoman ehtoisen rahoituksen avulla. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat rahoituslaskelman mukaiset rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät sekä rahoituksen saatavuus.

Rahoitusriskien keskeisimmät osa-alueet ovat seuraavat:

(i). Korkoriski

Yhtiön taserakenteen vuoksi korkoriskin hallinta keskittyy vieraaseen pääomaan. Konsernin tulos ja liiketoiminnan rahavirta ovat olennaisilta osin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konsernilla ei ole merkittäviä korkotuottoa tuottavia sijoituksia.

Yhtiö arvioi aina uutta, esimerkiksi yrityskauppaan liittyvää rahoitusta nostaessaan mahdollisen korkoriskiltä suojautumisen tarpeen huomioiden noston jälkeisen vieraan pääoman määrä, suojautumisen kustannukset ja odotetun korkotason kehityksen. Yhtiö uudelleenjärjestee korkosuojaustaan. Korkosuojaukset aiemmin voimassa olevista sopimuksista purettiin kesän 2010 aikana ja samalla sovittiin uuden sopimuksen voimaantulosta tammi-kuun aikana 2011. Sopimuksen voimaantulon jälkeen yhtiö suojaa 31.12.2010 tilanteessa olleista pankkilainoista korkoriskiltä 58 % koronvaihtosopimuksilla eli yhteensä noin 2 miljoonan euron lainakannan. Konsernin rahoitusveloista noin 36 % ovat kiinteäkorkoisia ja nämä kaikki ovat rahoitusleasingvelkoja. Yrityksen pitkäaikaiset pankkilainat on sidottu lainakohtaisesti sovittuna 3 kk:n (14 % pankkilainojen pääomasta), 6 kk:n (59 % pankkilainojen pääomasta) tai 12 kk:n (27 % pankkilainojen pääomasta) euribor-korkoon ja shekkilililuotto 1 viikon euribor-korkoon. Viitekorkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä nostaisi 31.12.2010 korollisen vieraan pääoman korkokuluja vuositasolla arviolta noin 53 (40) tuhannella eurolla ilman korkosuojausinstrumenttien vaikutusta ja 33 tuhatta niiden vaikutus huomioon ottaen. Herkkyysanalyysiin on huomioitu konsernin vaihtuvakorkoiset velat.

(ii). Luottoriski

Konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään palveluiden luotolla myymisen edellytykset. Toiminnan luonteesta johtuen pääasiallinen maksutapa yksityisasiakkaille myytessä on käteis-, pankki- ja luottokorttimyynti. Poikkeukselliset tilanteet, joissa yksityisasiakkaille voidaan myydä luotolla, on kuvattu toimintaohjeissa. Luottokelpoisuutta varmistavina toimenpiteinä käytetään tällöin aiemmasta asiakashistoriasta saatuja maksutapatietoja. Uuden asiakkaan kyseessä ollessa luottokelpoisuus varmistetaan tarkistamalla asiakkaan luottotiedot. Konserni on ottanut käyttöön ohjelmallisen yksityisasiakkaan luottokelpoisuuden määrittelyyn tarkoitettua rating-tyyppisen palvelun. Pitkissä ja tai taloudelliselta arvoltaan suurissa hoitojaksoissa käytetään myös ennakkomaksuja.

Toimintaohjeiden mukaisesti yritysasiakkaille, joiden luottotiedoissa on positiivinen luottosuositus, voidaan myydä luotolla. Luottokelpoisuuden tarkistaminen tehdään

uusien asiakkaiden osalta tai asiakkaan maksukäyttäytymisen muuttuessa. Konsernin yritysasiakkaat ovat merkittäviltä osin suuria tai keskikokoisia, vakavaraisiksi tiedettyjä yrityksiä ja yhteisöjä, joille myytessä luottoriskin taso on alhainen.

Mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä ei konsernin luottoriskin kannalta muodosta merkittävää luottoriskikeskittymää. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luototappioiden määrä on ollut yhteensä 43 tuhatta euroa (67 tuhatta euroa). Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä vastaa taseen myyntisaamisten ja muiden saamisten, rahavarojen ja myytävissä olevien sijoitusten yhteismäärää.

(iii). Likviditeettiriski

Merkittävin likvidien rahavarojen riittävyyteen vaikuttava tekijä lyhyellä aikavälillä on liiketoiminnan kannattavuus. Näiltä osin liiketoiminnan rahavirran tasapainoon liittyvät siten välillisesti yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit ja sekä sellaiset ulkoiset tekijät mm. toimintaympäristössä, kulutuskysynnän tasossa ja suuntautumisessa, joihin yhtiön johdolla ei ole vaikutusmahdollisuuksia.

Yhtiössä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävä likviditeetti toiminnan rahoittamiseksi. Yhtiön hallitukselle esitetään tilikauden alussa rahoitus-suunnitelma, jota päivitetään tarvittaessa. Päivitetty suunnitelma esitetään aina hallituksen hyväksyttäväksi.

Seuraavat taulukot kuvaavat sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysia (1000 EUR).

	2011	2012	2013-2014	2015-2016	> 2017
31.12.2010					
Ostovelat ja muut velat	2 125	-	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta					
- pääoma	752	752	1392	591	0
- korkomaksut:	94	68	67	8	0
Rahoitusleasingvelat					
- pääoma	632	523	445	38	0
- korkomaksut	37	23	15	1	0
31.12.2009					
Ostovelat ja muut velat	1 609	-	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta					
- pääoma	361	601	1 176	754	0
- korkomaksut:	80	67	84	22	0
Rahoitusleasingvelat					
- pääoma	450	434	502	17	0
- korkomaksut	64	41	27	0	0

Yhtiön käytössä lyhytaikaiseen käyttöpääoman rahoitukseen on luotollinen shekkililimiitti, jonka suuruus 31.12.2010 oli 2,5 miljoonaa euroa. Limiittistä oli käytössä 1,8 miljoonaa euroa. Oral solmi joulukuussa uuden rahoitus sopimuksen päärahoittajapankkinsa kanssa. Yrityskauppojen rahoitusta varten sovittiin lisärahoituksesta siten, että Yhtiöllä on oikeus saada välittömästi 2,0 miljoonaa euroa lainoitusta sekä ehdollisena merkintäoikeusannin toteutumisen onnistumiselle lisäksi 4,0 miljoonan euron mahdollinen lisälainoitus. Lisäksi leasingrahoituslimiittiin sovittiin 2,0 miljoonan euron nostovara limiittiin. Shekkililimiitti ja leasingrahoituslimiitti kuuluvat konsernin rahoitus sopimukseen, jota säännellään kovenanttiehdoilla (ks. skpl 6.3.2.iv).

(iv). Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla varmistaa liiketoiminnan toimintaedellytykset ja tukea omistaja-arvon kehitystä. Optimaalinen pääomarakenne vaikuttaa myös pääoman kustannuksiin pienentävästi. Yritys määrittelee pääoman oman pääoman ja korollisten velkojen yhteissummana.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osakeantien ja yritystoiminnan laajentamisessa tehtävien rahoitusratkaisujen kautta. Pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti hyväksytyyn rahoitus suunnitelman ja siinä asetetun omavaraisuusasetavoitteen kehittymisen kautta. Konsernin rahoitus sopimuksissa on määritelty omavaraisuusasteeseen sidotut kovenantit (yli 35 %), joiden mukaisella strategisella minimavoitetasolla omavaraisuus pyritään vähintään pitämään. Toisena kovenanttiehtona on korollisten velkojen suhde käyttökatteeseen (alle 4). Yhtiön omavaraisuusaste oli 31.12.2010 39 % (41 %) ja korollisten velkojen suhde käyttökatteeseen 2,3 (2,1).

(v). Valuuttariski

Yhtiö toimii ainoastaan Suomen markkinoilla eikä siten ole altistunut olennaisesti valuuttariskille. Myyntivaluuttana käytetään vain euroa, joten konsernin ei tarvitse suojautua transaktio- tai translaatoriskiltä.

6.4. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

6.4.1. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut (1000 EUR)	2010	2009
Materiaalit ja tarveaineet	5 826	4 769
Varaston muutos	-116	-230
Ulkopuoliset palvelut	11 070	9 176
Materiaalit ja palvelut yhteensä	16 780	13 714

Materiaalit ja tarveaineet koostuvat hammasterveyspalveluiden tuottamisessa käytetyistä tarve- ja lääkeainekuluista sekä hammaslaboratorioskuluista. Ulkopuoliset palvelut koostuvat ali-hankintana tuotetun hammaslääkäri- ja hoitohenkilöstökapasiteetin ostoista.

6.4.2. Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut (1000 EUR)	Liitetieto	2010	2009
Palkat ja palkkiot	6.5	10 525	8 865
Optioiden tulosvaikutus	6.4.23	9	27
Eläkekulut			
- maksupohjaiset järjestelyt		1 826	1 550
Muut henkilösivukulut		493	524
Osakeperusteiset maksut (johdon osakeohjelma)		104	-
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut yhteensä		12 958	10 966

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset: Konsernin toimitusjohtajien eläkeiksi on sovittu 65 vuotta.

6.4.3. Henkilökunta

Henkilökunta (keskimäärin)	2010	2009
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	567	485
Henkilökunta, keskimäärin	567	485

6.4.4. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset (1000 EUR)	2010	2009
Koneet ja kalusto:		
Koneet ja kalusto	-599	-518
Rahoitusleasingilla hankitut koneet ja kalusto	-447	-404
Liikehuoneistojen peruseräparannukset	-280	-176
Rahoitusleasingilla hankitut liikehuoneistojen peruseräparannukset	-29	-29
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	-1 455	-1 127
Aineettomat hyödykkeet:		
Potilaskanta	-236	-219
Asiakassopimukset	-15	-14
Kilpailukiellot	-181	-132
Muut aineettomat oikeudet	-87	-61
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	-518	-426
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 974	-1553

6.4.5. Muut liiketoiminnan kulut

Muut liiketoiminnan kulut (1000 EUR)	2010	2009
Toimitilakulut	-1 614	-1 298
Ajoneuvokulut	-145	-144
IT-kulut	-610	-515
Kone- ja kalustokulut	-538	-424
Hallintokulut	-1 348	-1 302
Markkinointikulut	-1 207	-1 112
Muut kulut	-691	-497
Muut liiketoiminnan kulut yhteensä	-6 153	-5 292

Tilintarkastajan palkkiot (1000 EUR)	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	55	43
Muut tilintarkastustoimeksiannot	10	38
Veroneuvonta	-	7
Muut palvelut	9	109
Yhteensä	74	197

*lisäksi tilintarkastajat osallistuivat merkintäoikeusannin valmisteluun, jonka perusteella 33 tuhatta euroa kirjattiin suoraan omaan pääomaan.

6.4.6. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja kulut (1000 EUR)	2010	2009
Korkokulut rahoitusveloista	-317	-331
Johdannaisten kirjaus käypään arvoon	-1	-15
Arvonalentumiset myytävissä olevista rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	14	17
Yhteensä	-304	-329

6.4.7. Tuloverot

Verokulun osatekijät (1000 EUR)	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-239	-1
Edellisten tilikausien verot	81	0
Laskennallisten verojen muutos	-112	-150
Muut välittömät verot	-16	-
	-285	-151

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 26 % verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

(1000 EUR)	2010	2009
Tulos ennen veroja	1 327	515
Vero laskettuna kotimaan verokannalla	-345	-134
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-17	-17
	328	151

6.4.8. Osakekohtainen tulos

OSAKEKOHTAINEN TULOS (EUR)

Laimentamaton	2010	2009
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	1 041 532	364 271
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	6 372 856	6 045 546
Merkintäoikeusannin vaikutus osakemäärään	737 200	699 337
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	7 110 056	6 744 883
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa per osake)	0,15	0,05

Laimennusvaikutuksella oikaistu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja ovat osakeoptiot. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo.

Oral on myöntänyt avainhenkilöille osakeoptioita, joilla saattaa tulevaisuudessa olla laimentava vaikutus Oralin tulokseen. Henkilöstöoptioista on kerrottu liitetiedossa 6.4.23. Laimennusvaikutuksen määrä on osakkeen kauden keskimääräisen markkinahinnan ja optioiden ehtojen mukaisen merkintähinnan välinen erotus.

	2010	2009
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	1 041 532	364 271
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot		
Tilikauden tulos (euroa) laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (euroa per osake)	1 041 532	364 271
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	6 372 856	6 045 546
Osakeoptioiden vaikutus	9 755	106 106
Osakeantioikaistu osakeoptioiden vaikutus	1 129	12 275
Merkintäoikeusannin vaikutus osakemäärään	737 200	699 337
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella		
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen (euroa/osake) laskemiseksi	7 120 940	6 863 264
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista (euroa per osake)	0,15	0,05

6.4.9. Lähipiiritapahtumat

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYRITYSSUHTEET OVAT OLLEET SEURAAVAT:

Yhtiö	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys, Oral Hammaslääkärit Oyj	Suomi		
Oral Hammaslääkärit Seinäjoki Oy	Suomi	100,0	100,0
Oral Hammaslääkärit Itäkeskus Oy	Suomi	100,0	100,0
Oral Hammaslääkärit Tikkurila Oy	Suomi	100,0	100,0
Hammaskeskus Oy Ab	Suomi	100,0	100,0

Rahoitus

Tilikausilla 2010 ja 2009 yhtiöllä ei ollut rahoitusjärjestelyjä lähipiirin kanssa

Johdon työsuhte-etuudet (1000 EUR)	2010	2009
Rahana maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	469	389
Osakeperusteiset etuudet (optio-ohjelma 2007 ja kannusteveraus 2010)	113	27

Johdon lyhytaikaisiin työsuhte-etuuksiin on laskettu hallituksen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot. 30.8.2010 jälkeen yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista. Henkilöerittely on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksessä kohdassa johdon palkat ja palkkiot.

JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET

	Osakkeita kpl	Osakkeita %
Benedict Wrede	0	0
Juhani Erma	7 000	0,11
Mikael Ingberg	20 800	0,32
Antti Kasi	225 000	3,46
Timo Laitinen	0	0
Kirsti Piponius	0	0
Tuomas Waltimo	0	0
Marina Vahtola	35 000	0,54
Yhteensä	287 800	4,43

Yllä olevasta taulukosta ilmenee hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5§:ssä tarkoitetulla tavalla määräysvallassaan olevien yhteisöiden ja säätiöiden omistusosuus yhtiön osakkeista ja optio-oikeuksista, heidän osuutensa yhtiön liikkeeseen laskemien osakkeiden äänimäärästä sekä osuus rekisteröidystä osakepääomasta ja äänimäärästä, jonka he voivat saada optio-oikeuksien nojalla. Tiedot perustuvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin merkittyyn osakeomistukseen 31.12.2010 sekä yhtiön ylläpitämään optionhaltijoiden luetteloon.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tiedossa ei ole voimassa olevia yhtiön osakkeenomistajien välisiä osakassopimuksia.

6.4.10. Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2010 yhtiö jatkoi sekä yritysjärjestelyihin että orgaanisiin investointeihin pohjautuvaa kasvuaan hankkimalla toukokuussa Vantaalla sijaitsevan Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:n koko osakekannan. Elokuussa yhtiö osti hammaslaboratoriotuotteita ja -palveluita tarjoavan Hammaskeskus Oy Ab:n koko osakekannan. Kauppaan sisältyi myös Hammaskeskus Oy Ab:n kokonaan omistaman hammaslaboratoriotarveaineita maahan tuovan tytäryhtiön Oy Finvia Ab:n osakekanta. Joulukuussa Oral julkisti vuonna 2011 toteutettavat liiketoimintakaupat Kuopiossa ja Helsingin Hakaniemessä.

Oral maksoi Hammaskeskus Oy Ab:stä kaupantekohetkellä 450 tuhatta euroa, josta 350 tuhatta euroa maksettiin rahana ja 100 tuhatta euroa Oral Hammaslääkärit Oyj:n uusilla osakkeilla. Lisäksi Oral on sitoutunut maksamaan mahdollista lisäkauppahintaa, joka on sidottu hammaslaboratorion liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumiseen vuosina 2011–2012. Lopullinen kokonaiskauppahinta voi olla korkeintaan 600 tuhatta euroa. Hammaskeskus Oy Ab siirtyi osaksi Oral-konsernia 1.9.2010.

Oral maksoi Kielotien Hammaslääkäriasema Oy:stä kaupantekohetkellä 600 tuhatta euroa kauppahintana oikaistuna vastaanotetulla nettokäyttöpääomalla. Kaupantekohetkellä maksettavasta kauppahinnasta hieman yli puolet maksettiin Oral Hammaslääkärit Oyj:n uusilla osakkeilla ja puolet käteisenä. Lisäksi Oral on sitoutunut maksamaan mahdollista lisäkauppahintaa, joka on sidottu hankitun aseman liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumiseen vuosina 2011–2013. Lopullinen kauppahinta voi olla korkeintaan 1,1 miljoonaa euroa. Kielotien Hammaslääkäriasema Oy siirtyi osaksi Oral-konsernia 1.8.2010.

Oral osti elokuussa 2010 Hammaslääkäri Ritva Tulokkaan hammaslääkäri liiketoiminnan sisältäen yhden hammaslääkäriin potilastietokannan ja ammatinharjoittajaisitoumuksen kolmeksi vuodeksi. Kaupan mukana siirtyi myös pieni määrä koneita ja kalustoa. Toiminta siirrettiin osaksi Oral-konsernia 15.8.2010.

Oral osti elokuussa 2010 Aurea Oy:n liiketoiminnan sisältäen kahden hammaslääkäriin potilastietokannat sekä kahden hammaslääkäriin ammatinharjoittajaisitoumukset kolmeksi vuodeksi. Kaupan mukana siirtyi myös pieni määrä koneita ja kalustoa. Toiminta siirrettiin osaksi Oral-konsernia 15.8.2010.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuonna 2010 tehdyistä yritys- ja liiketoimintakaupoista yhteenlaskettuna maksetut vastikkeet, hankitut varat ja vastaanotetut velat hankintapäivien käypään arvoon. Osaan hankinnoista liittyy ehdollinen vastike, joka on arvostettu hankintahetkelle diskontattuun käypään arvoonsa. Yhtiö on kirjannut ehdolliset vastikkeet maksimiarvoihinsa eli olettaen ehdollisten kauppahintojen toteutuvan täysimääräisinä.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivinä olivat seuraavat:

Hankinnan kirjaamisessa käytetyt käyvät arvot	(1000 EUR)
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	244
Aineettomat hyödykkeet	393
Sijoitukset	4
Vaihto-omaisuus	102
Saamiset	119
Rahavarat	37
Varat yhteensä	899
Velat yhteensä	378
Nettovarat	521
Hankintameno	1906
Liikearvo	1384
Rahana maksettu kauppahinta	840
Hankinnan kohteiden rahavarat	37
Rahavirtavaikutus	-803

Vuoden 2010 aikana hankittujen kohteiden tulospäätös on liiketuloksen tasolla 61 tuhatta euroa.

Edellä kuvatuissa liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli hyödykkeen käypä arvo on määritettävissä luotettavasti. Toteutuneissa yhdistämisissä yhtiö on hankkinut potilaskantaa ja myyjätahojen ammatinharjoittajaisitoumuksia, joihin liittyy kilpailukielto. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on määritetty yrityskaupoissa vakiintuneen hintatason ja arvioitujen tulevien kassavirtojen diskontattujen arvojen perusteella.

Jäljelle jäävä liikearvo muodostuu kunkin kauppaprosessin yhteydessä erikseen määriteltävistä liiketoiminnan tulo-odotuksista, hankitun kohteen paikallisista arvotekijöistä kuten ammattitaitoisesta työvoimasta sekä niistä synergiaeduista ketjuhallinnan perustekijöiden, kuten myyntitoiminnan, henkilöresursoinnin, tuotannon järjestämisen ja hankintatoiminnan osalta, jotka hankittavassa kohteessa arvioidaan saavutettavan, kun se liitetään osaksi Oralin ketjutoimintaa.

1.12.2007 konserniin hankitun Oral Hammaslääkärit Mikkelin Oy:n lisäkauppahinnan maksamiseen vaadittavat liiketoiminnalliset tavoitteet ajalla 1.1.2009-31.12.2009 toteutuivat, ja myyjäosapuolelle maksettiin Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeina yksi kuudesosa liiketoiminnan kokonaiskauppahinnasta.

1.1.2008 konserniin hankitun Hämeen Hammaslääkärikeskus Oy:n liiketoimintakaupan lisäkauppahinnan maksamiseen vaadittavat liiketoiminnalliset tavoitteet ajalla 1.1.2009-31.12.2009 toteutuivat. Myyjäosapuolelle maksettiin lisäkauppahintaa Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeina 29 500 kappaletta sekä 100.000 euroa.

1.11.2008 konserniin hankitun Kalottident Oy:n enimmillään 132.000 euron lisäkauppahintaan vaadittavat liikevaihtoon ja liiketulokseen ajalla 1.1.2009-31.12.2009 sidotut liiketoiminnalliset tavoitteet toteutuivat 52.214 euron määräisinä. Liikearvon määrää konsernissa alennettiin tältä osin.

1.12.2008 konserniin hankitun Oral Hammaslääkärit Itäkeskus Oy:n enimmillään 120.000 euron lisäkauppahintaan vaadittavat liikevaihtoon ja liiketulokseen ajalla 1.1.2009-31.12.2009 sidotut liiketoiminnalliset tavoitteet toteutuivat 100.414 euron määräisinä. Liikearvon määrää konsernissa alennettiin tältä osin.

Edellisessä tilinpäätöksessä alustavina yhdisteltyihin liiketoimintoihin ei ole tilikauden 2010 aikana tehty muutoksia.

6.4.11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto (1000 EUR)	2010	2009
Hankintameno 1.1.	5 202	4 545
Lisäykset	2 946	704
Vähennykset	-	-15
Siirto erien välillä	-	-32
Hankintameno 31.12.	8 148	5 202

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 747	1 059
Tilikauden poistot	908	694
Siirtojen, vähennysten tai hankintojen kertyneet poistot	23	-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2 679	1 747
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 455	3 486
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 470	3 455

Rahoitusleasing-koneet ja -kalusto (1000 EUR)	2010	2009
Hankintameno 1.1.	2 535	1 834
Lisäykset	803	701
Hankintameno 31.12.	3 338	2 535

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 188	755
Tilikauden poistot	547	433
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1 735	1 188
Kirjanpitoarvo 1.1.	1346	1 079
Kirjanpitoarvo 31.12.	1603	1 346

Muut aineelliset hyödykkeet sisältäen rakennukset

(1000 EUR)	2010	2009
Hankintameno 1.1.	7	7
Lisäykset	2	-
Hankintameno 31.12.	9	7

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-
Tilikauden poistot	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-

Kirjanpitoarvo 1.1.	7	7
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	7

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	7 081	4 808
---------------------------------	-------	-------

6.4.12. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo (1000 EUR)	2010	2009
Hankintameno 1.1.	6 558	6 040
Lisäykset	1493	638
Vähennykset	117	120
Hankintameno 31.12.	7 934	6 558
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 558	6 040
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 934	6 558

Aineettomat oikeudet (1000 EUR)	2010	2009
Hankintameno 1.1.	5 942	5 524
Lisäykset	497	385
Siirto erien välillä	-	32
Hankintameno 31.12.	6 438	5 942

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	936	504
Tilikauden poistot	518	426
Siirtojen ja vähennysten kertyneet poistot	-	5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1 454	936

Kirjanpitoarvo 1.1.	5 006	5 020
Kirjanpitoarvo 31.12.*)	4 983	5 006

*) Aineettomiin oikeuksiin sisältyy Oral-brändi, jonka kirjanpitoarvo on 2,5 miljoonaa euroa, eikä sitä poisteta vaan se arvioidaan vuosittaisen arvonalentumistestauksen yhteydessä (ks. seuraava kappale).

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestaus suoritettiin 30.9.2010 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Testaus voidaan suorittaa muuna hetkenä kuin tilinpäätöspäivänä, kunhan se tehdään joka vuosi aina samana ajankohtana. Yhtiö päätti vuonna 2009, että testaus tehdään jokaisen vuoden syyskuun 30. päivänä.

Jos testaus suoritetaan muuna hetkenä kuin tarkasteltavan jakson lopussa, yhtiön on arvioitava onko mitään viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Vuoden 2010 viimeisen neljänneksen aikana yhtiö ei ole havainnut tämänkaltaisia viitteitä.

Yhtiöllä on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, joille liikearvot on kohdistettu. Yhtiön strategian mukaisesti sen asemaverkosto muodostaa yhden yhtenäisen rahavirtaa tuottavan yksikön johtuen sen keskitetystä johtamistavasta, palvelujen markkinointitavasta, palvelujen tuotantotavasta, ostoista ja rekrytoinneista. Myös Oral-brändi, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, on kohdistettu koko asemaverkolle eli rahaa tuottavalle yksikölle. Oral-brändi testataan vuosittain rahaa tuottavan yksikön osana IAS 36 mukaisena yrityksen yhteisenä omaisuuseränä arvonalentumisten varalta. Oral-brändinkirjanpitoarvo 30.9.2010 oli 2.500 tuhatta euroa. Liikearvo 7.934 tuhatta euroa kohdistetaan testattavalle yksikölle.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat jakson 1.10.2010-31.12.2015. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä kasvutekijää 2,0 %. Kasvutekijä ei ylitä toimialan keskimääristä pitkäaikaista kasvua.

Yhtiön johto on perustanut rahavirtaennusteensa strategian, viimeisimpien budjettien ja ennusteiden lisäksi mm. arvioon toimialan kokonaiskysynnän kehitykseen ja jakautumiseen yksityisen ja julkisen sektorin välillä sekä toimialan henkilöstörakenteessa ja työvoiman saatavuudessa odotettuun kehitykseen. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

KÄYTTÖARVON LASKENNASSA KÄYTETYT OLETUKSET:

Diskonttauskorko 8,56 (9,76)

Kasvuprosentti terminal-arvoon liittyen 2 % (2 %)

Diskonttauskorko lasketaan vieraan ja oman pääoman painotettuna hankintakustannuksena.

Suoritettujen testien perusteella vuonna 2010 ei ole ollut aihetta alentaa olemassa olevia liikearvoja. Liikearvon testauslaskelmilla suoritettujen herkkyyksianalyysien perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja ilmenee:

- jotta arvonalentumistappioita ei tule rahavirtaa tuottavassa yksikössä, voi myyntikate pienentyä vuosittain 0,7 % vuosina 2011-2015, (1,8 %)

- jotta arvonalentumistappioita ei tule konsernitasolla testattaessa yrityksen yhteisiä omaisuuseriä, pitää rahavirtaa tuottavan yksikön myyntikatteen vuosittaisen kasvun olla vähintään 3,9 % (5,3 %)
 - laskelmissa käytettävä diskonttauskorko voi nousta 8,52 (6,64) prosenttiyksiköllä.
- edellyttäen, että laskelmien muissa keskeisissä oletuksissa ei tapahdu muutoksia.

6.4.13. Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Konsernin myytävissä olevat sijoitukset 4 tuhatta euroa (5 tuhatta vuonna 2009) ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin.

6.4.14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus (1000 EUR)	2010	2009
Tarveaineet ja lääkkeet	1 136	926
Yhteensä	1 136	926

Tilikaudella kuluksi kirjatun myyntiä vastaavan vaihto-omaisuuden määrä tilikaudella on 5.710 tuhatta euroa ja tilikaudella 2009 4.539 tuhatta euroa.

6.4.15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset (1000 EUR)	2010	2009
Myyntisaamiset	1 191	800
Muut saamiset	206	143
Lyhytaikaiset lainasaamiset	14	0
Lainojen ja muiden saamisten kirjanpitoarvo	1 411	943
Siirtosaamiset	1 002	841
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	2 414	1 784

Lyhytaikaiset lainasaamiset olivat 31.12.2010 lainasäämiä henkilökuntaan kuuluneelta henkilöltä.

Käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 6.4.21.

6.4.16. Rahavarat

Rahavarat (1000 EUR)	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	432	418
Rahavarat yhteensä	432	418

6.4.17. Korolliset velat

Korolliset velat (1000 EUR)	2010	2009
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat		
Pankkilainat	2 734	2 531
Rahoitusleasingvelat	1 005	952
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat yhteensä	3 739	3 483
Lisäkauppahinnat	998	629
Yhteensä	4 737	4 112
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat		
Shekkiluottotili	1 824	1 151
Pankkilainat	752	361
Rahoitusleasingvelat	632	450
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat yhteensä	3 208	1 962
Lisäkauppahinnat	405	415
Yhteensä	3 613	2 377
Korolliset velat yhteensä	8 350	6 489

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 6.4.21.

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia. Konsernin pankkilainojen keskimääräinen korkoprosentti on 3,04 %. Konsernin kaikki lyhyt- ja pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

1000 EUR	2010	2009
alle 6 kk	480	480
6-12 kk	3006	2412
Yhteensä	3486	2892

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaajat	2010	2009
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	669	514
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1045	1021
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	1 714	1 535

Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	632	450
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 004	953
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	1 636	1 403

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	1 636	1 403
---------------------------------------	-------	-------

6.4.18. Laskennalliset verosaamiset ja –velat

Yhtiö on käyttänyt verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjattua verosaamista verovuoden 2009 tuloveron kattamiseksi yhteensä 181 tuhatta euroa. Lisäksi yhtiö on kirjannut laskennallisen verosaamisen lisäystä emoyhtiön verotuksessa poistamattoman hankintameno ja kirjanpidossa poistetun hankintameno erotuksesta yhteensä 115 tuhatta euroa.

Laskennalliset verosaamiset (1000 EUR)	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2010
Vahvistetut tappiot	181	-181	0
Muut erät	42	102	144
Laskennalliset verosaamiset kirjanpidossa yhteensä	223	-79	144

Laskennalliset verosaamiset (1000 EUR)	1.1.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2009
Vahvistetut tappiot	375	-194	181
Muut erät	34	8	42
Laskennalliset verosaamiset kirjanpidossa yhteensä	409	-186	223

Laskennalliset verovelat (1000 EUR)	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2010
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi			
yritysten yhteenliittymissä	913	59	972
Aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	71	-17	54
Muut erät	18	-	18
Laskennalliset verovelat kirjanpidossa yhteensä	1 002	42	1 044

Laskennalliset verovelat (1000 EUR)	1.1.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2009
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi yritysten yhteenliittymissä	932	-19	913
Aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	88	-17	71
Muut erät	18	-	18
Laskennalliset verovelat kirjanpidossa yhteensä	1 038	-36	1 002

6.4.19. Ostovelat, siirtovelat ja muut velat

(1000 EUR)	2010	2009
Ostovelat	1 516	1 183

Siirtovelat	2010	2009
Lääkäripalkkiovelat	920	1 080
Lomapalkkavelka	1 459	1 241
Muut siirtovelat	769	358
Siirtovelat yhteensä	3 148	2 680

Muut velat	2010	2009
Koronvaihtosopimusvelka	85	83
Ennakkopidätykset ja sosiaaliturvamaksu	292	212
Muut velat	234	5
Muut velat yhteensä	609	300

Ostovelat, siirtovelat ja muut velat yhteensä	2010	2009
	5 275	4 163

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat (1000 EUR)	2010	2009
Ostovelat	1516	1183
Muut velat	234	5
Yhteensä	1 750	1 188

Shekkiluottotili	1 824	1 151
Liiketoimintakauppavelka	405	415
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	752	361
Yhteensä	2 981	1 927

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat yhteensä	2010	2009
	4 731	3 115

6.4.20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Laskelma oman pääoman muutoksista on esitetty kohdassa 4.

OSAKEMÄÄRIEN TÄSMÄYTYSLASKELMA (KPL)

Osakemäärä 31.12.2008	5 910 272
Osakemäärä 1.1.2009	5 910 272
Optioilla merkityt osakkeet 10.6.2009	239 500
Optioilla merkityt osakkeet 28.10.2009	1 500
Optioilla merkityt osakkeet 28.12.2009	60 000
Osakemäärä 31.12.2009	6 211 272

Osakemäärä 1.1.2010	6 211 272
Suunnatun osakeannin osakkeet 27.1.2010	83 029
Yrityskauppaoptioilla merkityt osakkeet 1.4.2010	68 139
Suunnatun osakeannin osakkeet 1.10.2010	101 446
Optioilla merkityt osakkeet 1.10.2010	30 000
Osakemäärä 31.12.2010	6 493 886

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden lopussa 570.807,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6.493.886 kappaletta. Oral Hammaslääkärit Oyj:llä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja osinko-oikeudet ovat yhdenvertaiset. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä kirjanpidollista vasta-arvoa. Oral Hammaslääkärit Oyj:n vähimmäisosakepääoma on 120.000 euroa ja enimmäisosakepääoma 2.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan alentaa tai korottaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa osakeannista tai optio-oikeuksista on päätetty ja näiden päätösten perusteella on tehty merkintöjä ja rekisteröity osakemäärien korotuksia ennen 20.3.2007, osakemerkinnöistä saadut suoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestyksen ehtojen mukaisesti transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

6.4.21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

		Kirjanpito- arvo 2010	Käypä arvo 2010	Kirjanpito- arvo 2009	Käypä arvo 2009
Rahoitusvarat (1000 EUR)	Liitetieto				
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	6.4.14.	0	0	0	0
Lyhytaikaiset lainat ja muut saamiset	6.4.16.	1 411	1 411	943	943
Rahavarat	6.4.17.	432	432	418	418
Rahoitusvelat (1000 EUR)					
Pankkilainat	6.4.18.	3 486	3 460	2 892	2 919
Shekkiluottotilit	6.4.18.	1 824	1 824	1 151	1 151
Koronvaihtosopimus		85	85	83	83
Johdon kannustinvelka (rahaosuus)		93	93	-	-
Rahoitusleasingvelat	6.4.18.	1 638	1 633	1 403	1 413
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	6.4.20.	1 516	1 516	1 188	1 188

Lyhytaikaiset lainat ja muut saamiset

Lyhytaikaisten lainojen ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset

Pitkäaikaisten lainojen ja muiden saamisten käypä arvo tilinpäätöspäivänä vastaa niiden kirjanpitoarvoa.

Myytävissä olevat sijoitukset

Yhtiöllä ei ole olennaisia myytävissä olevia sijoituksia.

Pankkilainat

Käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta.

Koronvaihtosopimukset

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja.

Shekkitililuotto

Shekkitililuoton kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen luoton maturiteetti ja uudelleenhinnoittelujakson pituus huomioiden.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirat korolla, joka vastaa vastaavien leasingsopimusten korkoa silloin, jos sopimukset olisi tehty tilinpäätöshetkellä.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen

vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostetun instrumentit jaetaan käyvän arvon hierarkian tasoille 1-3 riippuen siitä, missä määrin käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot perustuvat noteerattuihin hintoihin. Oralilla on seuraavat käypään arvoon arvostetut instrumentit: Koronvaihtosopimukset ja vuoden 2010 yrityshankinnoista syntynyt lisäkauppahintavelka. Koronvaihtosopimukset kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Tasolle 2 kuuluvat sellaiset instrumentit, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, mutta joiden käypä arvo voidaan merkittävältä osin määrittää perustuen noteerattuihin hintoihin. Lisäkauppahintavelka kuuluu tasolle 3. Lisäkauppahinnan käypä arvo perustuu diskontattuihin rahavirtoihin sekä Oralin arvioon tulevasta maksun määrästä. Lisäkauppahinnasta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 6.4.10. Sen määrässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttauskorot:

	2010	2009
Pankkilainat	3,24 %	2,76 %
Euribor 6 kk pohjakorkona		
Rahoitusleasingvelat	2,46 %	4,14 %

6.4.22. Osakeperusteiset tapahtumat

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 6.493.886 kappaletta ja osakepääoma 570.807,20 euroa. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden lukumäärä korottui tilikauden aikana yrityskauppojen myyjäosapuolille suunnattujen osakeantien seurauksena yhteensä 282.614 osakkeella.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen vuonna 2007 yritysjärjestelyjen myyjäosapuolille antamalla optio-oikeuksilla merkittiin vuoden 2010 aikana yhteensä 68.139 uutta osaketta. Ne merkittiin kaupparekisteriin 1.4.2010.

Sarjan 2007 optioilla merkittiin tilikaudella 30.000 uutta osaketta. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekis-

teriin 01.10.2010. Optio-oikeudet perustuivat yhtiökouksen 20.3.2007 päätökseen, ja ne oli annettu maksutta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen konsernin avainhenkilöstölle. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010-31.3.2011 ja merkintähinta 3,5 euroa/osake.

Yritysjärjestelyjen myyjäosapuolille annettiin 15.150 uutta optio-oikeutta sarjasta 2010. Osakkeiden merkintäaika optioilla alkaa Yhtiön hallituksen päätöksellä 28.2.2011 ja päättyy 31.5.2011.

Lisäksi yrityskauppojen myyjäosapuolille suunnattiin tilikauden aikana yhteensä 184.475 uutta osaketta. Osakkeet perustuivat varsinaisen yhtiökouksen 25.3.2010 hallitukselle myöntämiin valtuuksiin. Osakkeista 83.029 merkittiin kaupparekisteriin 27.1.2010 ja 101.446 osaketta 1.10.2010.

Ulkona olevat optiot	2010 Optio- määrä (kpl)	2010 Painotettu keski- määräinen merkin- tähinta (EUR)	2009 Optio- määrä (kpl)	2009 Painotettu keski- määräinen merkin- tähinta (EUR)
Tilikauden alussa	148 139	3,43	419 139	2,10
Myönnetty uudet optiot	15 150	3,30	30 000	3,50
Toteutetut optiot	-98 139	3,39	-301 000	1,84
Rauenneet optiot				
Menetetty optiot				
Tilikauden lopussa	65 150		148 139	
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	50 000		0	

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden keskimääräinen juoksuaika (päiviä) 302

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden merkintähintojen vaihteluväli (EUR) 3,3-3,50

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden juoksuajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä.

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset	2010	2009
Osakehinta myöntämishetkellä	-	3,00
Merkintähinta	-	3,50
Korko %	-	3,50
Juoksu-aika, vuotta	-	1,0
Historiallinen volatiliiteetti, %	-	35
Osinkotuotto-oletus, %	-	0,0
Käypä arvo	-	0,66

6.5. Vakuudet ja vastuusitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1000 EUR)

	2010	2009
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet (1000 EUR)		
Yrityskiinnitys	7 000	6 000
Velat, joita varten vakuudet on annettu (1000 EUR)		
Rahalaitoslainat	3 486	2 892
Leasingvastuut ja muut vastuut (1000 EUR)		
Vuoden sisällä erääntyvät	144	119
Yli vuoden päästä erääntyvät	133	134
Leasing-vastuut ja muut vastuut yhteensä	277	253
Vuokravastuut (1000 EUR)		
Vuokravastuut huoneistoista	3 389	2 825
Yhteensä	3 389	2 825
Tilikaudella on kirjattu kuluksi seuraavat vuokrat (1000 EUR)		
Toimitilavuokrat	1 115	970
Ajoneuvovuokrat	145	144
Asuntovuokrat	53	24
Kalustovuokrat	45	49
Tilikauden kuluksi kirjatut vuokrat yhteensä	1 358	1 187

6.6. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Oral Hammaslääkärit Oyj sai 26.2.2010 tiedon hallinto-oikeuden päätöksestä, jonka mukaan yhtiöllä ei ole oikeutta vähentää vuosien 1999-2003 ja 2005 tappioita verotuksessaan. Oral Hammaslääkärit Oyj ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista verosaamista taseeseen. Yhtiö on valittanut päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Oral Hammaslääkärit Oyj sai 16.6.2010 tiedon, että Helsingin hovioikeus hylkäsi Jukka Aution yhtiötä vastaan nostaman vahingonkorvauskanteen. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi Jukka Aution kanteen kokonaisuudessaan maaliskuussa 2009. Jukka Autio oli vaatinut Oral Hammaslääkärit Oyj:ltä tammikuussa 2008 vireille tulleella kanteella noin 1,15 miljoonan euron vahingonkorvausta. Korvausvaatimus perustui Aution väittämiin Hammassairaala Oral Oy:n osakejärjestelyihin vuosina 2003-2006. Hammassairaala Oral Oy on sittemmin sulautunut Oral Hammaslääkärit Oyj:öön. Hovioikeuden tuomio ei ole lainvoimainen.

6.7. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Oralin varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2010 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 10.1.2011 laskea liikkeeseen enintään 2.164.628 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäoikeuteen perustuen. Merkintäannissa kolme osaketta oikeutti yhden uuden osakkeen merkitsemiseen 2,78 eurolla. Antiosakkeet vastaavat siten 25 prosenttia kaikista liikkeeseen laskeutuista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä osakeannin jälkeen. Merkintäaika alkoi 18.1.2011 ja päättyi 3.2.2011. Kaikki merkintäoikeudet käytettiin, minkä jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvoi 8.658.514 kappaleeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 10.2.2011.

7. Emoyhtiön tilinpäätös

7.1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätösten laadintaan vaikuttavien säännösten (FAS) vaatimuksia noudattaen.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Koneet ja kalusto on arvostettu välittömään hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistoajat ovat seuraavat:

Lääketieteellinen kalusto ja hoitolaitteet	7 v
Hammaslääketieteelliset käsi-instrumentit	5 v
Muu kalusto	5 v
Liikearvo	10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	10 v

Liikearvon poistoaika on määritetty toimialalle tyypillisen asiakassuhteiden keston ja muiden liikearvoon sisältyvien liiketoiminnan jatkuvuustekijöiden perusteella.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus muodostuu tilinpäätöshetkellä yhtiön asemilla olleesta hammasterveyspalveluiden hoitoprosesseissa käytettävistä tarve- ja lääkeaineista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Liikevaihdon tuloutusperiaate

Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan arvonlisäverottomien terveystalvelujen myynnistä. Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina oikaistuina alennuksilla.

Hammasterveyspalveluiden tuottamisprosessissa hoitojaksot voivat muodostua yhdestä tai useammasta hoitokäynnistä. Myyntituotot kirjataan tuotoiksi hoitokäyntikohtaisesti sitä mukaa kun hoitojaksoon liittyviä toimenpiteitä suoritetaan asiakkaalle. Samalla hetkellä kirjataan kuluksi liikevaihdon kerryttämiseksi suoritettavat välittömät kulut, kuten lääkäripalkkiot. Toimintansa luonteesta johtuen yhtiöllä ei ole käytössä muita liikevaihdon tuloutusmenettelyjä.

Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -kuluryhmässä esitetään alihankintana hankitun lääkäri- ja muun hoitohenkilöstön käytöstä aiheutuneet kulut, vastaanotoilla käytettyjen tarvikkeiden ja lääkkeiden hankinnasta aiheutuneet kulut sekä hammaslaboratoriolta ostettujen proteettisten tuotteiden ja laitteiden kulut.

Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Emoyhtiöllä on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Mahdolliset tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan syntymisvuotenaan tuloslaskelmaan vuosikuluksi. Yhtiöllä ei ole ollut tuotekehitysmenoja tilikaudella 2010.

Laskennalliset verot:

Väliaikaisista eroista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja tai -saamia. Verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia (Liitetieto 7.6.9.).

7.2. Emoyhtiön tuloslaskelma

TULOSLASKELMA (1000 EUR)			
	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	7.5.1.	35 575 815,82	30 018 523,67
Liiketoiminnan muut tuotot		249 267,50	58 502,24
Materiaalit ja palvelut	7.5.2.	15 285 600,77	12 933 015,31
Henkilöstökulut	7.5.3.	11 711 946,42	10 166 761,21
Poistot	7.5.6.	1 675 537,34	1 419 750,81
Liiketoiminnan muut kulut	7.5.7.	6 272 528,14	5 538 493,77
Liikevoitto		879 470,65	19 004,81
Rahoitustuotot ja -kulut	7.5.8.	-379 576,67	-212 422,84
Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja		499 893,98	-19 418,03
Satunnaiset erät	7.5.9.	244 618,22	433 010,73
Tulos ennen veroja		744 512,20	239 592,70
Tuloverot	7.5.10	-140 386,23	-
Tilikauden voitto (tappio)		604 125,97	239 592,70

7.3. Emoyhtiön tase

TASE (EUR)			
	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	7.6.1.	9 150 471,11	7 758 600,21
Aineelliset hyödykkeet	7.6.2.	1 705 386,51	1 672 869,86
Sijoitukset	7.6.3.	2 394 533,89	1 292 947,99
Pysyvät vastaavat yhteensä		13 250 391,51	10 724 418,06
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus		907 240,46	853 941,13
Lyhytaikaiset saamiset	7.6.4.	2 426 642,98	2 327 875,85
Rahat ja pankkisaamiset		52 490,87	56 828,20
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		3 386 374,31	3 238 645,18
Vastattavaa yhteensä		16 636 765,82	13 963 063,24
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	7.6.5.	570 807,20	570 807,20
Ylikurssirahasto	7.6.5.	-	3 695 262,39
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7.6.5.	5 251 181,31	822 920,00
Edellisten tilikausien voitto	7.6.5.	50 763,67	
Tilikauden voitto (tappio)	7.6.5.	604 125,97	239 592,70
Oma pääoma yhteensä		6 476 878,15	5 328 582,29
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Koneiden ja kaluston poistoero		-	-
VIERAS PÄÄOMA			
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	7.6.6.	2 734 100,00	2 530 780,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	7.6.7.	7 425 787,67	6 103 700,95
Vieras pääoma yhteensä		10 159 887,67	8 634 480,95
Vastattavaa yhteensä		16 636 765,82	13 963 063,24

7.4. Emoyhtiön rahavirtalaskelma

RAHAVIRTALASKELMA (1000 EUR)	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaiseriä	500	-193
Rahoitustuotot ja kulut	380	212
Muut oikaisut	-	-3
Poistot	1 675	1 420
Nettokäyttöpääoman muutos	-51	-137
Korot	-373	-221
Maksetut välittömät verot	-178	104
Liiketoiminnan rahavirta	1 953	1 182
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 458	-849
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	5	17
Liiketoimintakaupoissa hankitusta varallisuudesta maksettu kauppahinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-419	-306
Sijoitusten lisäys	-704	-3
Sijoitusten vähennys	3	-
Investointien rahavirta yhteensä	-3 574	-1 141
Kassavirta ennen rahoitusta	- 1 620	41
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	955	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-361	-89
Lyhytaikaisten lainojen nostot	673	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-798
Optioilla merkityt osakkeet	105	573
Saadut konserniavustukset	433	179
Maksetut osingot	-189	-
Rahoituksen rahavirta	1 616	-136
Rahavarojen lisäys/vähennys	-4	-95
Rahavarat tilikauden alussa	56	152
Rahavarat tilikauden lopussa	52	57

7.5. Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

7.5.1. Liikevaihdon jakaantuminen

Yhtiön liikevaihto muodostuu hammasterveyspalveluiden myynnistä sekä hallintopalveluveloituksista konsernin tytäryhtiöille.

7.5.2. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut (EUR)	2010	2009
Materiaalit ja tarveaineet	5 222 537,12	4 301 930,31
Ulkopuoliset palvelut	10 063 063,65	8 631 085,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	15 285 600,77	12 933 015,31

7.5.3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (EUR)	2010	2009
Palkat ja palkkiot	9 612 252,19	8 225 168,44
Eläkekulut	1 653 696,62	1 442 670,30
Muut henkilösivukulut	445 997,61	498 922,47
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	11 711 946,42	10 166 761,21

7.5.4. Henkilökunta

	2010	2009
Henkilökunta (keskimäärin)	510	462
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	510	462

7.5.5. Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot (EUR)	2010	2009
Toimitusjohtajat		
Kasi, Antti*		
toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti 31.3.2010 asti	54 416,00	131 684,00
Marina Vahtola 15.1.2010 alkaen	184 538,10	
Toimitusjohtajat yhteensä	238 954,10	131 684,00
Toimitusjohtajan sijainen		
Virta, Erkki* (31.8.2010 asti)	112 960,60	140 178,73
Hallituksen jäsenet		
Ehrnrooth, Alexander	0,00	4 000,00
Erma, Juhani	23 850,00	34 188,40
Ingberg, Mikael	16 650,00	13 250,00
Korhonen, Juha	5 500,00	23 200,00
Laitinen, Timo	10 900,00	8 586,00
Piponius, Kirsti	10 300,00	10 650,00
Waltimo, Tuomas	16 150,00	14 532,30
Wrede, Benedict	26 050,00	8 450,00
Kasi, Antti	7 650,00	0,00
Hallituksen jäsenet yhteensä**	117 050,00	116 856,70
Johdon palkat ja palkkiot yhteensä	468 964,70	388 719,43

*Toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen maksetut palkat vuonna 2010.
** Hallituksen palkkiot sisältävät hallituksen kiinteiden palkkioiden lisäksi 9 650,00 euroa muita kokouspalkkioita.

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset
Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisääteisestä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyjä.

7.5.6. Poistot

Poistot (EUR)	2010	2009
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Koneet ja kalusto	479 180,36	432 873,69
Yhteensä	479 180,36	432 873,69
Poistot aineettomasta käyttöomaisuudesta		
Liikearvo	846 911,64	761 893,76
Muut aineettomat oikeudet	349 445,34	224 983,36
Yhteensä	1 196 356,98	986 877,12
Poistot yhteensä	1 675 537,34	1 419 750,81

7.5.7. Liiketoiminnan muut kulut ja tilintarkastajan palkkiot

Liiketoiminnan muut kulut (EUR)	2010	2009
Hallinnon kulut	452 897,15	615 138,35
Puhelin-, tietoliikenne ja toimistokulut	821 541,01	642 324,73
Toimitilavuokrat	977 892,71	841 350,78
Muut toimitilakulut	495 030,52	382 065,66
ATK-laitte ja ohjelmistokulut	567 993,35	494 388,66
Muut kone- ja kalustokulut	1 063 934,06	872 658,56
Markkinointikulut	1 145 175,25	1 061 732,73
Matkakulut	121 432,47	112 523,68
Edustuskulut	13 909,35	27 683,63
Muut liiketoiminnan kulut	612 722,27	488 626,99
Yhteensä	6 272 528,14	5 538 493,77

Tilintarkastajan palkkiot

(1000 EUR)	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	53	40
Muut tilintarkastustoimeksiannot	10	38
Veroneuvonta	-	7
Muut palvelut	42	109
Yhteensä	106	194

7.5.8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut (EUR)	2010	2009
Korko- ja muut rahoituskulut	-393 078,27	-222 850,80
Korkotuotot	13 501,60	10 427,96
Yhteensä	-379 078,27	-212 422,84

7.5.9. Satunnaiset erät

Satunnaiset erät (EUR)	2010	2009
Konserniavustukset	244 618,22	433 010,73
Satunnaiset erät yhteensä	244 618,22	433 010,73

7.5.10. Tuloverot

Tuloverot (EUR)	2010	2009
Tuloverot tilikaudelta	-221 005,91	0,00
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	80 619,68	0,00
Tuloverot yhteensä	-140 386,23	0,00

7.6. Emoyhtiön taseen liitetiedot

7.6.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (EUR)

Liikearvo	2010	2009
Hankintameno 1.1	8 069 519,04	7 484 071,49
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	0,00	0,00
Fuusiotappio	0,00	0,00
Lisäykset	591 266,45	585 447,55
Hankintameno 31.12.	8 660 785,47	8 069 519,04
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-1 941 975,06	-1 180 081,30
Tilikauden poistot	-846 911,64	-761 893,76
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 788 886,70	-1 941 975,06
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 127 543,98	6 303 990,19
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 871 898,79	6 127 543,98
Aineettomat oikeudet	2010	2009
Hankintameno 1.1.	357 866,63	178 724,98
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	0,00	0,00
Siirto erien välillä	0,00	32 288,9
Lisäykset	88 925,81	146 853,01
Hankintameno 31.12.	446 792,44	357 866,63
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-82 284,76	-17 690,37
Siirto erien välillä	0,00	-5 474,22
Tilikauden poistot	-84 172,91	-59 120,17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-166 457,67	-82 284,76
Kirjanpitoarvo 1.1.	257 581,87	161 034,31
Kirjanpitoarvo 31.12.	280 334,77	275 581,87
Muut pitkävaikutteiset menot	2010	2009
Hankintameno 1.1.	1 692 302,53	1 446 784,20
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	0,00	0,00
Siirto erien välillä	0,00	-32 288,94
Lisäykset	1 908 035,72	277 807,27
Hankintameno 31.12.	3 600 338,25	1 692 302,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-336 828,17	-176 439,20
Siirto erien välillä	0,00	5474,22
Tilikauden poistot	-265 272,53	-165 863,19
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-602 100,70	-336 828,17
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 355 474,36	1 270 345,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 998 237,55	1 355 474,36
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.	9 150 471,11	7 758 600,21

7.6.2. Aineelliset hyödykkeet

AINEELLISET HYÖDYKKEET (EUR)

Koneet ja kalusto	2010	2009
Hankintameno 1.1.	2 773 641,84	2 393 430,46
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	0,00	0,00
Lisäykset	516 697,01	395 243,14
Vähennykset	-5 000,00	-15 031,76
Hankintameno 31.12.	3 285 338,85	2 773 641,84
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-1 108 224,35	-675 350,66
Tilikauden poistot	-479 180,36	-432 873,69
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 587 404,71	-1 108 224,35
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 665 417,49	1 718 079,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 697 934,14	1 665 417,49
Muut aineelliset hyödykkeet	2010	2009
Hankintameno 1.1.	7 452,37	6 852,37
Lisäykset	0,00	600,00
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	7 452,37	7 452,37
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	1 705 386,51	1 672 869,86

7.6.3. Sijoitukset

Sijoitukset (EUR)	2010	2009
Oral Hammaslääkärit Seinäjoki Oy:n ja Itäkeskuksen Hammaslääkäriasema Oy:n osakkeet	1 226 353,83	1 125 939,83
Oral Hammaslääkärit Tikkurila Oy:n osakkeet	534 964,76	0,00
Hammaskeskus Oy:n osakkeet	469 192,48	0,00
Muut sijoitukset	164 022,82	167 008,16
Sijoitukset yhteensä	2 394 533,89	1 292 947,99

7.6.4. Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset (EUR)	2010	2009
Myyntisaamiset	996 912,39	734 854,10
Siirtosaamiset	943 540,39	799 301,21
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	293 746,81	649 374,78
Lainsaamiset muilta	13 696,86	13 696,86
Muut saamiset	178 746,53	130 648,90
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 426 642,98	2 327 875,85

7.6.5. Oma pääoma

OMA PÄÄOMA (EUR)	2010	2009
Osakepääoma 1.1.	570 807,20	570 807,20
Optioilla merkityt osakkeet 31.3.2008	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	570 807,20	570 807,20
Ylikurssirahasto 1.1	3 695 262,39	3 892 658,44
Ylikurssirahaston alentaminen tappioiden kattamiseksi		-197 396,05
Siirto sijoitetun oman vapaan pääoman rahastoon	-3 695 262,39	
Ylikurssirahasto 31.12.	0,00	3 695 262,39
Sijoitetun oman vapaan pääoman rahasto 1.1.	822 920,00	846 170,00
Optioilla merkityt osakkeita 31.3.2009	0,00	216 000,00
Optioilla merkityt osakkeita 31.3.2009	0,00	162 000,00
Hämeenlinna Earn-Out 31.3.2009	0,00	71 980,00
Optiolla merkityt osakkeet 31.5.2009	0,00	2 940,00
Optioilla merkityt osakkeet 23.11.2009	0,00	60 000,00
Optioilla merkityt osakkeet 23.11.2009	0,00	60 000,00
Sijoitetun pääoman oikaisu 26.9.2009	0,00	-846 170,00
Suunnattu osakeanti 31.12.2009	0,00	50 000,00
Suunnattu osakeanti 31.12.2009	0,00	200 000,00
Siirto ylikurssirahastosta	3 695 262,39	0,00
Optioilla merkityt osakkeita 25.8.2010	70 000,00	0,00
Optioilla merkityt osakkeita 26.8.2010	35 000,00	0,00
Hämeenlinna lisäkauppahinta 31.3.2010	99 999,10	0,00
Mikkeli lisäkauppahinta 31.3.2010	65 000,00	0,00
Sibeliuksenkatu lisäkauppahinta 31.3.2010	62 999,82	0,00
Hammaskeskus Oy alkukauppahinta osakeosuus 30.9.2010	100 000,00	0,00
Kielotien Hammaslääkäriasema Oy alkukauppahinta osakeosuus 30.9.2010	300 000,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	5 251 181,31	822 920,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	239 592,70	-1 043 566,05
Siirretty ylikurssirahastosta	0,00	0,00
Oikaisu:		
Ylikurssirahaston alentaminen	0,00	197 396,05
Siirto ylikurssirahastosta tappioiden kattamiseksi	0,00	846 170,00
Osingonjako	-188 829,03	0,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	50 763,67	0,00
Tilikauden voitto (tappio)	604 125,97	239 592,70
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 476 878,15	5 328 582,29
Jakokelpoiset voittovarot	654 889,64	239 592,70

7.6.6. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma (EUR)	2010	2009
Pankkilainat	2 734 100,00	2 530 780,00
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	2 734 100,00	2 530 780,00

7.6.7. Lyhytaikainen vieras pääoma

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA (EUR)

Korolliset lyhytaikaiset velat	2010	2009
Shekkiluottotili	1 823 624,43	1 150 735,79
Pitkäaikaisten pankkilainojen lyhennysosuudet	751 680,00	360 980,00
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	2 575 304,43	1 511 715,79
Korottomat lyhytaikaiset velat	2010	2009
Ostovelat	1 384 421,82	1 149 211,55
Siirtovelat	2010	2009
Lääkäripalkkiovelat	796 581,98	672 691,60
Lomapalkkavelka	1 238 712,75	1 154 136,27
Henkilöstösivukulut	408 572,72	237 550,36
Muut siirtovelat	595 772,54	422 297,44
Siirtovelat yhteensä	3 039 639,99	2 486 675,67
Muut velat	2010	2009
Ennakkonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut	253 633,00	193 748,48
Muut lyhytaikaiset velat	3 117,35	4 958,90
Muut velat yhteensä	256 750,35	198 707,38
Velat konserniyrityksille	2010	2009
Muut velat	169 671,08	757 390,56
Velat konserniyrityksille yhteensä	169 671,08	757 390,56
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 425 787,67	6 103 700,95

7.6.8. Vakuudet ja vastuusitoumukset

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET (EUR)

Yhtiön omasta puolesta annetut vakuudet	2010	2009
Yrityskiinnitys	7 000 000,00	6 000 000,00
Velat, joita varten vakuudet on annettu (1000 EUR)	2010	2009
Rahalaitoslainat	3 485 780,00	2 530 780,00
Leasing-vastuut ja muut vastuut	2010	2009
Vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	863 057,31	628 734,55
Yli vuoden päästä erääntyvät leasingvastuut	1 277 238,88	1 027 213,54
Yrityshankintoihin liittyvät lisäkauppahinnat, vuoden sisällä erääntyvät	405 159,70	414 775,94
Yrityskauppahintoihin liittyvät lisäkauppahinnat, yli vuoden päästä erääntyvät	997 982,13	628 672,68
Koronvaihtosopimus, vuoden sisään erääntyvä	-	10 404,00
Koronvaihtosopimus, yli vuoden päästä erääntyvä	84 592,00	72 717,00
Leasing-vastuut ja muut vastuut yhteensä	3 628 029,97	2 782 517,71

Yhtiön shekkitilin käyttövara on 2 500 000,00 euroa 31.12.2010.
Yhtiöllä on lisäksi valuuttaluottolimiittia 2 000 000,00 euroa 31.12.2010.

Vuokravastuut (1000 EUR)	2010	2009
Vuokravastuut toimitiloista	2 602 230,21	2 798 066,22
Yhteensä	2 602 230,21	2 798 066,22

Yrityskauppojen lisäkauppahintana yhtiö on sitoutunut luovuttamaan omia osakkeitaan 15.150 kappaletta merkintähinnalla 3,30033 euroa per osake 31.5.2011 mennessä.

Yhtiö on suojannut korollisia velkojaan korkotason muutoksilta. Koronvaihtosopimukset on määritetty konsernissa käyvän arvon suojauksiksi ja niiden käyppien arvojen muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti. Konsernin tasolla kirjattiin rahoituskulua 1 tuhatta euroa, joka esitetään emoyhtiössä taseen ulkopuolisena vastuun

lisäyksenä 31.12.2009 vastuun määrään, joka oli 83 tuhatta euroa.

7.6.9. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiön aiemmilta tilikausilta vahvistettujen tappioiden yhteismäärä on 259 tuhatta euroa. Vahvistettu tappio käytetään täysimääräisesti vuoden 2010 veroihin.

7.7. Tunnuslukujen laskentakaavat ja termien määritelmät

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}}$	x 100
Oma pääoma/Osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Osinko/Osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	x 100
Hinta/Voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos/Osake (EPS)}}$	x 100
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi 31.12.	
Käyttökate	=	Liiketulos oikaistuna poistojen vaikutuksella	
Korolliset velat	=	Taseen velat – veloissa esitetty laskennallinen verovelka – korottomat osto-, siirto- ja ennakkomaksuvelat – muut korottomat velat.	

Tunnuslukuinformaatio neljältä viimeiseltä tilikaudelta on laskettu konsernin virallisten tilinpäätösten mukaisesti. Liiketoiminnan ja konsermirakenteen muutoksista johtuen luvut eivät ole sellaisenaan vertailukelpoisia. Pääomalainat on käsitelty vieraana pääomana tunnuslukuja laskettaessa.

8. Osakkeet ja osakkeenomistajat

8.1. Osakkeenomistajat

Osakkeenomistusta koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

8.2. Johdon osakeomistus

Johdon osakeomistusta koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

8.3. Osakkeiden noteeraus

Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä 1.6.1999 lähtien. Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen kaupankäyntitunnus on ORA1V ja pörssierä 1 osaketta.

8.4. Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2010 aikana Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita vaihdettiin yhteensä 1.896.896 kappaletta ja osakkeiden vaihto euroina oli 7,8 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 1.1.-31.12.2010 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen alin kaupankäyntikurssi oli 3,02 euroa ja ylin 5,09 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2010 oli 4,74 euroa ja yhtiön markkina-arvo 30,8 miljoonaa euroa.

8.5. Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallituksen ehdotusta yhtiökokoukselle koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

8.6. Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseksi

Hallituksen valtuuksia osakepääoman korottamiseksi koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

8.7. Optiot

Optioita koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus 31.12.2010



BENEDICT WREDE, B.Sc. (Eng.)

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksessa 27.3.2009 alkaen
Syntynyt 1964
Toimitusjohtaja, Atine Group Oy
Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Benedict Wrede on Atine Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2010 sekä vuodesta 2005 alkaen Atine Group AB:n ja Barium AB:n, vuodesta 2007 Conor TF I GP Oy:n, vuodesta 2010 Ineo Oy:n ja Turvatiimi Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Hän on ollut myös vuodesta 2004 Endero Oy:n ja vuodesta 2009 lähtien Know IT AB:n (publ.) hallitusten jäsen. Aiemmin Wrede on toiminut Endero Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2004–2009, toimitusjohtajana vuosina 2004–2006, Ineo Group Oy:n ja Ineo Master Data Solutions Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2008–2009, Konsulttitoimisto Jaakko Lehto Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2003–2010, On2 Technologies Finland Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2007–2008, Valimo Wireless Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2008–2010, Helsingin Sähköinen Toimisto Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuonna 2006 sekä ASAN Security Technologies Oy:n hallituksen jäsenenä 2006–2009. Lisäksi hän on toiminut vuosina 2007–2009 Atine Group Oy:n varatoimitusjohtajana ja vuosina 2006–2010 ICT-Divisionin johtajana sekä AdvanceVPN Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2004, Nextra Group Oy:n Country Managerina Suomessa vuosina 2000–2001 ja Affecto Oy:n (Enator Ryhmä Oy) toimitusjohtajana vuosina 1998–2000. Wrede on Suomen kansalainen.



JUHANI ERMA, Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari

Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksessa 28.3.2002 alkaen
Syntynyt 1946
Hallitusammattilainen
Osakeomistus: 7.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta.

Juhani Erma on toiminut vuodesta 2000 Tulikivi Oyj:n, vuodesta 2001 Turvatiimi Oyj:n ja AWL Marmori Oy:n sekä vuodesta 2003 Kivia Oy:n hallitusten jäsenenä. Erma on myös Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen jäsen, Keskuskauppakamarin yrityskauppalautekunnan varapuheenjohtaja ja vuodesta 1996 Suomen silmäsäätien hallituksen varapuheenjohtaja. Erma on toiminut Atine Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2005–2007, Atine Investment Partners Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2007–2008, Stromsdal Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2005–2009, joista puheenjohtajana vuosina 2005–2007, hallituksen jäsenenä Oy Leo Longlife Ltd:ssä vuonna 2006, Suomen Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 2001–2006 sekä Suomen Kivitutkimussäätiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2005 lukien. Aiemmin hän on työskennellyt Borenus & Kempisellä asianajajana ja Senior Advisorina vuosina 2002–2009 ja Helsinki Exchanges Group Ltd Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2000. Vuosina 1998–1999 hän työskenteli Hex Oy, Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssin selvitysyhtiön toimitusjohtajana, vuosina 1989–1997 Helsingin Arvopaperipörssin toimitusjohtajana, vuosina 1988–1989 Suomen Teollisuuspankki Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1988 Unitas Oy:n (pankkiiriliike) toimitusjohtajana. Erma on Suomen kansalainen.

MIKAEL INGBERG, Ph.D. (Econ.)

Hallituksessa 24.3.2006 alkaen
Syntynyt 1951
Hallitusammattilainen
Osakeomistus: henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhtiönsä Näktia Ab Oy:n kautta yhteensä 20.800 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta.

Mikael Ingberg on toiminut vuodesta 2007 Solvalla Utbildning Ab:n, vuodesta 2009 Prometheus Partners Oy Ab:n ja Kehittäjä Invest Ab:n sekä vuodesta 2010 Salcom Group Oy:n hallitusten puheenjohtajana, vuodesta 2009 Seligson & Co Oyj:n hallituksen puheenjohtajana (hallituksen jäsen vuodesta 2008) sekä vuodesta 2008 Ecodia Ab:n, jossa hänellä on yksin määräysvalta, hallituksen puheenjohtajana. Ingberg on toiminut vuodesta 2010 Nuuksiokeskus Oy:n ja Folkhälsan Utbildning Ab:n, vuodesta 2007 Solvalla Sport Ab:n ja vuodesta 2008 Veikkaus Oy:n hallitusten jäsenenä. Ingberg on ollut vuodesta 2000 Åbo Akademin Stiftelse -säätiön edustajiston jäsen, vuodesta 2009 Konstsamfundet Föreningen RF:n, vuodesta 2006 Solvalla Stiftelse -säätiön ja vuodesta 2008 Andelslaget Varubodenin hallitusten jäsen. Aiemmin hän on työskennellyt Aktia Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2002–2008, Folkhälsanin toimitusjohtajana vuosina 1998–2002, Aktian johtoryhmän jäsenenä vuonna 1998 ja Pellervon Taloudellisen Tutkimuslaitoksen (PTT) tutkimusjohtajana vuosina 1989–1996. Lisäksi Ingberg on ollut hallituksen puheenjohtaja Aktia Kort & Finans Ab:ssa vuosina 2005–2008 ja Veritas Livförsäkring Ab:ssa vuosina 2007–2008 sekä hallituksen jäsenenä Luottokunnassa vuosina 2004–2008, Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritaksessa vuosina 2003–2007, Aktia Livförsäkring Ab:ssa vuosina 2004–2006, Ab Mercator Oy:ssä vuosina 2003–2008, Sparbankernas Forskningsstiftelse -säätiössä vuosina 2005–2006, Bankförening i Finland -yhdistyksessä vuonna 2006, Oy Samlink Ab:ssa vuosina 2006–2007, Oy Esperio Ab:ssa vuosina 2006–2008, Oy Transmitter Ab:ssa vuosina 2007–2008 sekä hallintoneuvoston jäsenenä Keskinäinen vahinkovakuutusyhtiö Veritaksessa vuosina 1998–2008 ja Ab Kelonia Oy:ssä vuosina 2003–2008. Ingberg on Suomen kansalainen.



ANTTI KASI, ekonomi

Syntynyt 1950
Hallituksessa 25.3.2010 alkaen
Hallitusammattilainen
Osakeomistus: henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhtiönsä Sir 8 Oy:n kautta yhteensä 225.000 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta sekä 10.000 optiota sarjasta 2007A.

Antti Kasi toimi Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana 1.11.2006–14.1.2010. Ennen Oralial hän toimi Tohtoritalon toimitusjohtajana vuosina 1995–2001, jolloin yhtiö fuusioitiin Mehiläinen Oy:öön. Kasi toimi Mehiläinen Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen neuvonantajana vuosina 2001–2006 sekä aluejohtajana ja markkinoinnin johtotehtävissä Pohjola-yhtiössä vuosina 1984–1995. Hän on toiminut vuodesta 2010 Venla-Kodit Oy:n, vuodesta 1996 Sir 8 Oy:n ja vuodesta 2008 alkaen High Five Group Oy:n hallitusten puheenjohtajana. Kasi on vuodesta 2002 Nordea Rahastoyhtiö Suomi Oy:n, vuodesta 1995 Tutkimusyhtiö Corporate Image Oy:n, vuodesta 2010 DF-Care Oy:n sekä 2010 Nexamed Oy:n ja vuodesta 2007 Yleinen työttömyyskassa YTK:n hallitusten jäsen. Lisäksi Kasi on vuosina 1999–2010 ollut HC TPS Turku Oy:n hallituksen jäsen (vuosina 2005–2007 hallituksen puheenjohtaja). Kasi on Suomen kansalainen.





TIMO T. LAITINEN, Diplomi-insinööri
Hallituksessa 27.3.2009 alkaen
Syntynyt 1953
Hallitusammattilainen
Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Timo T. Laitinen on ollut vuodesta 2008 FIM Oyj:n, vuodesta 2007 FIM Pankki Oyj:n ja Vakuutusosakeyhtiö Garantia Oyj:n sekä vuodesta 2006 STP Solutions Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Hän on toiminut vuodesta 2007 FIM Varainhoito Oyj:n sekä vuodesta 2006 CFM Contango Rahastoyhtiö Oyj:n, FOEX Indexes Oy Ltd:n, Kaasupörssi Oyj:n ja STP Solutions Oyj:n hallitusten jäsenenä. Laitinen on myös Virustautien tutkimussäätiön hallituksen jäsen. Hän on toiminut vuosina 2008–2010 ACH Finland Oyj:n hallituksen jäsenenä (jatkaa hallituksen varajäsenenä) ja Pretax Kvestor Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2007–2010. Laitinen on työskennellyt FIM Oyj:n talousjohtajana vuosina 2007–2008, eQ Pankki Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2006, Helsingin Pörssi Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1998–2000 ja SOM Suomen Optimeklarit Oyj:n toimitusjohtajana ja varatoimitusjohtajana vuosina 1987–1998. Laitinen on Suomen kansalainen.



KIRSTI PIPONIUS, Kauppatieteiden maisteri
Hallituksessa 24.3.2006 alkaen
Syntynyt 1946
Hallitusammattilainen
Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Kirsti Piponius on ollut vuodesta 2009 Novetos Oyj:n, Turvatiimi Oyj:n, Omakotisäätiön ja HC-Engineering Oyj:n sekä vuodesta 2008 Itula Oyj:n ja Meritaito Oyj:n hallitusten jäsen. Hän on myös Suomen lääketieteen säätiön (Duodecim) hallintoneuvoston jäsen. Aikaisemmin hän on toiminut Sodexo Oyj:n toimitusjohtajana sekä myöhemmin hallituksen varapuheenjohtajana vuosina 2003–2007, vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 1999–2007, hallituksen jäsenenä Hallitusammattilaiset ry:ssä vuosina 2003–2007, varustamoliikelaitos Finstahipissa vuosina 2004–2009, Talentum Oyj:ssä vuosina 2004–2006, Helsinki Missiossa vuosina 2006–2009 sekä Helsingin Cecilia Palvelut Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2006–2007. Piponius on Suomen kansalainen.



TUOMAS WALTIMO, Hammaslääketieteen tohtori, erikoishammaslääkäri
Hallituksessa 20.3.2007 alkaen
Syntynyt 1971
Professori, Baselin Yliopisto, Sveitsi
Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Tuomas Waltimo on Helsingin ja Turun yliopistojen dosentti ja Oral Hammaslääkärit Oyj:n kliinisen hoidon neuvottelukunnan puheenjohtaja. Aikaisemmin hän on toiminut muun muassa ylilääkärinä Baselin yliopiston hammaslääketieteen laitoksella ja tutkijana Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS –tutkimuslaitoksessa Oslolla. Vuodesta 2000 hän on toiminut Exceldent Oyj:n hallituksen varajäsenenä. Waltimo on Suomen kansalainen.

9. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 17.2.2011

Benedict Wrede
Hallituksen puheenjohtaja

Juhani Erma
Hallituksen varapuheenjohtaja

Timo Laitinen

Mikael Ingberg

Kirsti Piponius

Tuomas Waltimo

Antti Kasi

Marina Vahtola
Toimitusjohtaja

Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oral Hammaslääkärit Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta.

Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 17. helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö



Johan Kronberg
KHT

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 17.2.2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-Yhteisö



Johan Kronberg
KHT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

- Tasekirja, erikseen sidottuna
- Päivä- ja pääkirjat, ATK-listoina
- Reskontraerittely, ATK-listoina
- Ostoreskontratositteet, paperitositteina
- Myyntireskontratositteet, paperitositteina
- Muistiotositteet, paperitositteina

Toimitus: Viestintä Isotalo Oy
Valokuvat: Studio Beet (s. 6,16,70-72)
Tanja Konstenius (s. 4,9,10,13,15,19)
Ulkoasu: Grafmore
Painopaikka: Painopirtti Oy, Helsinki



Oral
Hammaslääkärit Oyj

Kimmeltie 3, 02110 ESPOO

Puhelin 010 400 3315
Fax 010 400 3320

www.oral.fi

E-mail etunimi.sukunimi@oral.fi