

Rautaruukki Oyj

Vuosikertomus 2010



Ruukki raportoi vuodesta 2010 uudella tavalla. Sijoittajaviestinnän ja raportoinnin pääkanava on www.ruukki.com. Tämän tiiviin painetun vuosikertomuksemme rinnalla julkaisimme verkkovuosikertomuksen, jossa on tiivistetty katsaus vuodesta 2010 sekä linkit internet-sivuilta löytyvään lisätietoon.

Verkkovuosikertomuksen lataamosta voi ladata vuosikertomuksen keskeiset osiot pdf- ja excel-dokumentteina.

Myös vuoden 2010 yritys vastuuraportti julkaistaan verkkosivuilla www.ruukki.com.



Liiketoimintakatsaus

- 1 Ruukki lyhyesti
- 2 Vuosi 2010
- 4 Strategia
- 6 Toimitusjohtajan katsaus

Hallinnointi

- 8 Selvitys Rautaruukki Oyj:n hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä 2010
- 16 Hallitus
- 18 Johtoryhmä
- 20 Riskienhallinta

Tilinpäätös 2010

- 25 Hallituksen toimintakertomus
- 37 Konsernitilinpäätös
- 41 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 91 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 93 Emoyhtiön tilinpäätös
- 97 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
- 98 Tilintarkastuskertomus
- 99 Tietoja vuosineljänneksittäin
- 100 Tietoja osakkeenomistajille

Ruukki lyhyesti

Ruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima.

Markkina-alueemme

Toimintaa lähes 30 maassa.
Vahva asema Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa.

Ruukin painopisteinä

Erikoistuminen ja vahva kasvu kehittyvillä markkinoilla.



Rautaruukki käyttää markkinointinimeä Ruukki. Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS).

Liiketoiminta-alueemme

Rakentaminen

Tarjoamme tehokkaita ja aikaa säästäviä teräsrakenneratkaisuja liike-, toimitila- ja teolliseen rakentamiseen, pientaloihin, satama- ja väylärakentamiseen sekä tuulivoimaloihin. Panostamme vahvasti rakennuskonsepteihin. Loppukäyttäjän tarpeisiin perustuvat rakennuskonseptit nopeuttavat koko rakentamisen prosessia suunnittelusta käyttöönottoon.

Konepajaliiketoiminta

Tarjoamme asennusvalmiita järjestelmiä ja komponentteja konepajateollisuudelle. Keskeiset tuotealueemme ovat ohjaamot sekä erilaiset erikoisteräs- ja muut komponentit. Asiakkaitamme ovat mm. alansa johtavat, globaalisti toimivat nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden yritykset, energiateollisuuden laitevalmistajat, offshoreteollisuus sekä paperi- ja puunjalostusteollisuuden yritykset.

Teräслиiketoiminta

Olemme kansainvälisesti toimiva erikoisterästuotteiden valmistaja. Tarjoamiamme erikoisterästuotteita ovat mm. erikoislujat, kulutusta kestävät ja erikoispinnoitetut tuotteet. Pohjoismaissa ja Baltiassa olemme yksi johtavista valmistajista ja tarjoamme laajan valikoiman terästuotteita standardituotteista erikoistuosituotteisiin. Teräspalvelukeskuksemme Pohjoismaissa, Venäjällä ja Puolassa mahdollistavat nopeat ja täsmälliset toimitukset sekä tuotteiden esikäsittelyn asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Kannattavuus parani merkittävästi, mutta jäi vielä epätydyttäväksi. Vuodelle 2011 ennakoidaan 20-25 prosentin liikevaihdon kasvua ja selvää tulosparannusta.

Ruukille vuosi 2010 merkitsi käännettä parempaan. Saimme uusia tilauksia kolmanneksen edellisvuotta enemmän. Tilaukset kasvoivat kaikilla liiketoimintalueillamme.

Konsernin kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta, mutta raportoitu tuloksemme jäi vielä negatiiviseksi. Vertailukelpoinen tulos ennen veroja nousi kuitenkin jo positiiviseksi, mihin vaikuttivat terästuotteiden lisääntyneet toimitusmäärät, terästuotannon kapasiteetin parantunut käyttöaste, erikoisterästuotteiden myynnin kasvu sekä myyntihintojen nousu. Ratkaisuliiketoiminnoissa eli rakentamisessa ja konepajaliiketoiminnassa kannattavuus jäi vielä heikoksi. Rakentamisen liiketoiminnassa kannattavuutta heikensivät matala kapasiteetin käyttöaste liike- ja toimitilarakentamisessa sekä eräiden projektien huono kannattavuus. Myös

konepajaliiketoiminnassa kapasiteetin käyttöaste oli matala, minkä lisäksi konepajaliiketoiminnan kannattavuutta rasittivat komponenttien huono hintataso erityisesti alkuvuodesta sekä pienet toimitusmäärät energiateollisuuden laitevalmistajille.

- Saadut tilaukset olivat 2 326 milj. euroa (34 %:n kasvu).
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 2 403 milj. euroa (1 901).
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 38 milj. euroa (-272).
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 8 milj. euroa (-303).

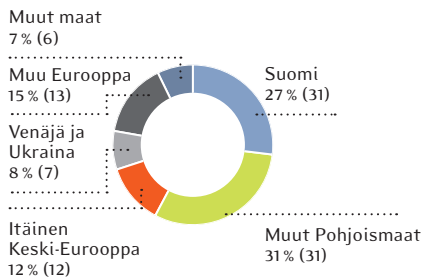
Hallitus esittää osingoksi 0,60 euroa osakkeelta (0,45) eli yhteensä 83 milj. euroa (62).

Avainluvut	2010	2009	2008	2007	2006
VERTAILUKELPOISET LUVUT					
Vertailukelpoinen liikevaihto, M€ ¹	2 403	1 901	3 681	3 614	3 238
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€ ¹	38	-272	566	626	505
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	1,6	-14,3	15,4	17,3	15,6
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, M€	8	-303	546	610	611
RAPORTOIDUT LUVUT					
Liikevaihto, M€	2 415	1 950	3 851	3 876	3 682
Liikevoitto, M€	-12	-323	568	637	529
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-0,5	-16,6	14,7	16,4	14,4
Tulos ennen veroja, M€	-74	-359	548	621	635
Rahavirta ennen rahoitusta, M€	-226	30	169	271	536
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,3	-14,2	25,6	29,8	31,4
Oman pääoman tuotto, %	-5,4	-15,9	20,7	24,2	30,0
Omavaraisuusaste, %	55,3	59,9	65,9	70,1	61,4
Nettovelkaantumisaste, %	44,7	22,3	7,9	1,4	1,2
Korolliset nettorahoitusvelat, M€	621	336	155	28	22
Tulos/osake, laimennettu, €	-0,57	-1,98	2,93	3,31	3,65
Osinko/osake, €	0,60 ²	0,45	1,35	1,70+0,30	1,50+0,50
Oma pääoma/osake, €	9,99	10,85	14,04	14,13	13,21
Henkilöstö keskimäärin	11 693	12 664	14 953	14 326	13 121

¹ Vertailukelpoisista luvuista on poistettu myydyt liiketoiminnot Oy Ovako Ab, pohjoismainen betoniteräsluokitusliiketoiminta, Ruukki Betonstahl GmbH, Ruukki Welbond BV ja Carl Froh GmbH, myytävänä oleva Mo i Ranan yksikkö, USD-johdannaisen realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot (2009-2010) sekä kertaluonteiset erät.

² Hallituksen esitys

Vertailukelpoinen liikevaihto alueittain 2010

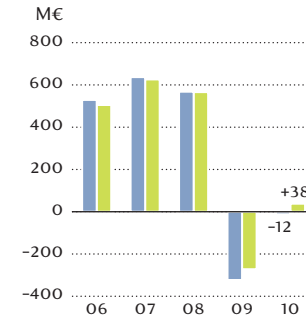


Liikevaihto



■ Liikevaihto
■ Vertailukelpoinen liikevaihto ¹

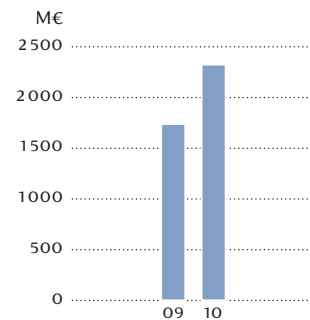
Liikevoitto



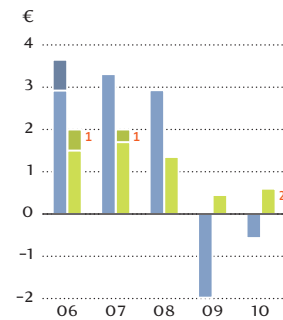
■ Liikevoitto
■ Vertailukelpoinen liikevoitto ¹

¹ Vertailukelpoisista luvuista on poistettu myydyt liiketoiminnot Oy Ovako Ab, pohjoismaainen betoniteräsluokitus, Ruukki Betonstahl GmbH, Ruukki Welbond BV ja Carl Froh GmbH, myytävänä oleva Mo i Ranan yksikkö, USD-johdannaisten realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot (2009-2010) sekä kertaluonteiset erät.

Saadut tilaukset



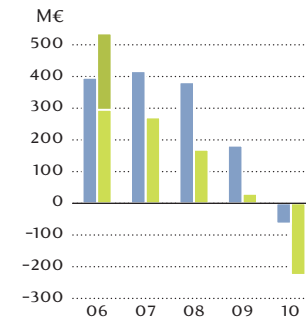
Tulos ja osinko per osake



■ Tulos/osake, laimennettu
■ Tulos/osake Ovakon myyntivoitosta
■ Osinko/osake
■ Lisäosinko/osake

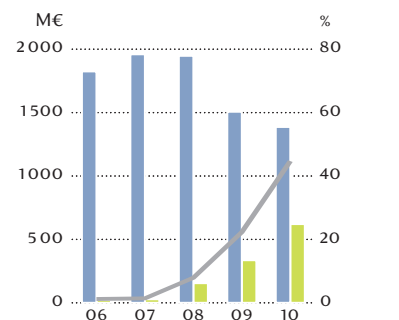
¹ Lisäosinko pitkien terästuotteiden liiketoiminnasta vapautuneista varoista
² Hallituksen esitys

Rahavirta



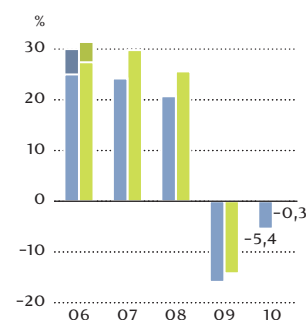
■ Liiketoiminnan nettorahavirta
■ Nettorahavirta ennen rahoitusta
■ Ovakon myynnistä saadut varat

Oma pääoma ja nettovelkaantumisaste



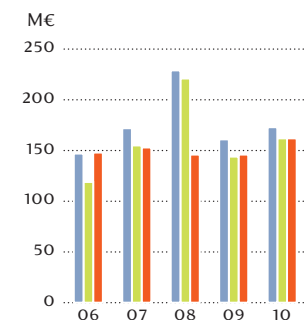
■ Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma
■ Korolliset nettorahoitusvelat
■ Nettovelkaantumisaste, %

Oman ja sijoitetun pääoman tuotto



■ Oman pääoman tuotto
■ Sijoitetun pääoman tuotto
■ Oman pääoman tuotto Ovakon myyntivoitosta
■ Sijoitetun pääoman tuotto Ovakon myyntivoitosta

Investoinnit ja poistot



■ Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
■ Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
■ Poistot

Ruukki on rakentamisen ja konepajateollisuuden asiantuntija, jolla on vahva erikoisteräsosaaminen.

Jatkamme rakennemuutosta ja haemme kasvua erikoistumisesta ja kehittyviltä markkinoilta.

Painopistealueet

- Kasvu rakentamisessa ja konepajaliiketoiminnassa
- Teräsluokituksen painopiste erikoisterästuotteissa
- Kasvun painopiste kehittyvillä markkinoilla
- Markkina-aseman vahvistaminen ydinliiketoiminnoissa
- Monistettavat tuotteet ja liiketoimintakonseptit
- Innovointi ja toiminnallinen tehokkuus

Strategiset tavoitteet

- Ratkaisuliiketoimintojen eli rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuutta kasvatetaan 60 prosenttiin konsernin liikevaihdosta.
- Erikoisterästuotteiden osuutta kasvatetaan 60 prosenttiin yhtiön teräsluokituksen liiketoiminnasta.
- Markkina-asemia vahvistetaan kaikissa ydinliiketoiminnoissa.
- Kehittyvien markkinoiden osuutta kasvatetaan 50 prosenttiin konsernin liikevaihdosta.

Ruukin rakennemuutosta alettiin toteuttaa vuonna 2004. Tavoitteena on erikoistuminen ja ratkaisuliiketoimintojen eli rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuuden kasvattaminen. Ruukki on luopunut ydinliiketoimintaan kuulumattomista liiketoiminnoista, joita olivat mm. pitkät terästuotteet. Myös standarditerästen osuutta on vähennetty.

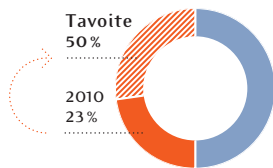
Ruukin rakennemuutokseen ja kasvuun investoitiin ennen globaalia talouskriisiä voimakkaasti. Tänä aikana rakennettiin rakentamisen ja konepajateollisuuden asiakkaita palveleva moderni ja vahva valmistus- ja myyntiverkosto itäiseen Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Kiinaan. Myös erikoisterästuotteiden valmistuksessa strategian toteuttamiseen tarvittavat investoinnit teknologia- ja tuotantokapasiteettiin on suurelta osin tehty. Jatkossa Ruukki voi keskittyä liiketoiminnan kasvattamiseen näitä investointeja hyödyntäen.

Vahvuudet

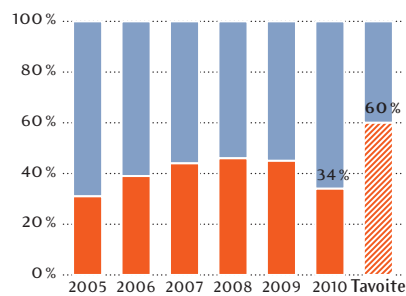
- Vahva perusta tulevalle kasvulle
- Selvästi parantunut kustannuskilpailukyky
- Vahva jalansija maissa, joissa suurimmat kasvuodotukset
 - Itäinen Keski-Eurooppa ja Venäjä rakentamisen liiketoiminnassa
 - Itäinen Keski-Eurooppa ja Kiina konepajaliiketoiminnassa
- Terästuotteiden jakeluverkostoa laajennettu
- Olemassaoleva nykyaikainen tuotantoteknologia ja -kapasiteetti
- Vahva rahoitusasema mahdollistaa yritysostot

Strategiset tavoitteet

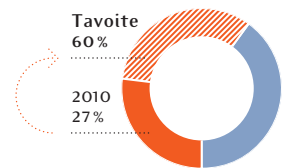
Kehittyvien markkinoiden osuus 50 % konsernin liikevaihdosta



Rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuus 60 % konsernin liikevaihdosta



Erikoisterästuotteiden osuus 60 % teräслиiketoiminnasta



Tavoitteena on saavuttaa #1, #2 tai muuten vahva markkina-asema valituissa segmenteissä

Toimitusjohtajan katsaus

Ruukille vuosi 2010 merkitsi käännettä parempaan. Saimme uusia tilauksia kolmanneksen edellisvuotta enemmän. Tilaukset kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueillamme.

Vuonna 2010 talous kasvoi erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Euroopassa kasvu jäi muuta maailmaa hitaammaksi, joskin markkinaympäristö parani vuoden loppua kohden. Ruukille vuosi 2010 merkitsi käännettä parempaan. Saimme uusia tilauksia kolmanneksen edellisvuotta enemmän. Tilaukset kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueillamme, vahvimmin teräsluokkien liiketoiminnassa ja loppuvuodesta konepajaliiketoiminnassa. Maantieteellisesti kasvu oli nopeinta Ruotsissa sekä uusilla erikoisterästuotemarkkinoilla Brasiliassa, Kiinassa ja Turkissa.

Rakentamisen liiketoiminnassa kysyntä pysyi hiljaisena liike- ja toimitilarakentamisessa. Toimitusmäärät kasvoivat asuinrakentamisen kattotuotteissa sekä infrastruktuurirakentamisessa, jossa vahvistimme asemaamme pohjoismaisessa tie- ja väylärakentamisessa. Asuinrakentamisen markkinoille toimme menestyksekkäästi uusia kattotuotteita, joiden myynti oli vilkasta etenkin itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa.

Konepajaliiketoiminnassa markkinatilanne useimilla asiakastoimialoillamme parani edellisvuodesta ja tilausmäärät kasvoivat pääasiassa materiaalinkäsittelyn, rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajilta. Vahvimmin tilaukset kasvoivat vuoden viimeisellä neljänneksellä. Tuulivoimateollisuuden ja muun energiateollisuuden laitevalmistuksessa toimitusmäärät laskivat voimakkaasti. Myös laivanrakennusteollisuuden markkinatilanne jatkui huonona.

Teräsluokkien liiketoimintamme elpyi edellisvuoden syvästä notkahduksesta, ja kysyntä kasvoi useilla keskeisillä asiakastoimialoilla, kuten raskaassa

konepajateollisuudessa ja ajoneuvoteollisuudessa. Erityisen hyvin kehittyi erikoisterästuotteiden myynti, joka kaksinkertaistui edellisvuodesta. Kulu-neena vuonna laajensimme erikoisterästuotteiden jakeluverkostoa erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Brasiliassa ja Kiinassa.

Saimme uusia tilauksia kolmanneksen edellisvuotta enemmän. Vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi edellisvuodesta 26 prosenttia 2403 miljoonaan euroon. Konsernin kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta, ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 38 miljoonaa euroa voitolliseksi edellisvuoden 272 miljoonan euron tappiosta. Liikevoiton paranemiseen vaikuttivat terästuotteiden lisääntyneet toimitusmäärät, terästuotannon kapasiteetin parantunut käyttöaste, erikoisterästuotteiden myynnin kasvu sekä myyntihintojen nousu.

Ratkaisuliiketoiminnoissa eli rakentamisessa ja konepajaliiketoiminnassa kannattavuus jäi vielä heikoksi. Rakentamisen liiketoiminnassa kannattavuutta heikensivät matala kapasiteetin käyttöaste liike- ja toimitilarakentamisessa sekä eräiden projektien huono kannattavuus. Myös konepajaliiketoiminnassa kapasiteetin käyttöaste oli matala, minkä lisäksi sen kannattavuutta rasittivat komponenttien huono hintataso erityisesti alkuvuodesta sekä pienet toimitusmäärät energiateollisuuden laitevalmistajille.

Suuntana erikoistuminen ja kehittyvät markkinat

Taluskriisi ravisteli Ruukkia rajusti, mutta sen jäljiltä liiketoimintamme on aiempaa terveemmällä

pohjalla. Olemme tehostaneet toimintojamme muun muassa keskittämällä rakentamisen liiketoimintaa sekä konepajavalmistusta entistä suurempiin yksiköihin. Kustannuskilpailukykyimme onkin nyt selvästi parempi kuin aikaisempina vuosina.

Meillä on hyvä perusta tulevalle kasvulle, ja tavoitteemme lähivuosille ovat kunnianhimoiset. Viemme Ruukkia eteenpäin erikoistumalla ja keskittymällä tuotteisiin ja segmentteihin, joissa pystymme olemaan joko johtava tai yksi johtavista toimijoista.

Haluamme myös olla selvästi vahvemmin läsnä kehittyvillä markkinoilla ja ottaa osamme niiden tarjoamista kasvumahdollisuuksista. Kehittyvät markkinat toivat liikevaihdostamme vuonna 2010 noin neljänneksen, ja tarkoituksenamme on kasvattaa niiden osuus 50 prosenttiin lähivuosien aikana. Tuotevalikoimamme sopii erinomaisesti kehittyvien markkinoiden tarpeisiin, ja tällä hetkellä meillä on jo valmistusta tai myyntiä useissa kehittyvien taluksien maissa, erityisesti itäisen Keski-Euroopan maissa, Venäjällä ja Kiinassa. Tuotevalikoimamme kehittyvillä markkinoilla kattaa muun muassa ohjaamot, rakentamisen komponentit ja ratkaisut, katto tuotteet ja nyt myös erikoisterästuotteet.

Rakennemuutosta jatketaan

Kehitämme rakentamisen ja konepajateollisuuden ratkaisuja vahvasti myös jatkossa tavoitteenamme kasvattaa niiden osuus 60 prosenttiin liikevaihdostamme. Rakentamisen liiketoiminnassa pääpaino on monistettavissa tuotteissa ja konsepteissa sekä energiatehokkaissa rakentamisen ratkaisuissa. Liike- ja toimitilarakentamisen ohella haemme entistä vahvemmin kasvua asuinrakentamisen kattotuotteista sekä infrastruktuurirakentamisesta. Tavoitteidemme saavuttamisessa meitä tukevat vahva markkina-asema ja brändi erityisesti Pohjoismaissa. Lisäksi olemme laajasti läsnä myös itäisen Keski-Euroopan sekä Venäjän teräsrakentamisen markkinoilla.

Konepajaliiketoiminnassa keskitymme ohjaamoihin sekä vaativiin, erikoisteräspohjaisiin komponentteihin, joissa hyödynnämme myös vahvaa materiaali- ja suunnitteluosaamistamme. Erikoislujien ja kulutusta kestävien terästen käytöllä esimerkiksi nostolaitteiden puomeissa tai kaivoskoneiden kauhoissa asiakkaamme voi saavuttaa mittavia hyötyjä liiketoimintaansa, kun yhteistyö aloitetaan jo suunnitteluvaiheessa. Konepajatoimintamme perustana on erinomainen tuotantoverkostomme Suomessa, itäisessä Keski-Euroopassa ja Kiinassa. Konepajateollisuuden asiakkaita palvelevasta valmistuskapasiteetistamme tällä hetkellä jo yli puolet on kehittyvillä markkinoilla.

Erikoisterästuotteilla globaalit markkinat

Teräsluokkien liiketoiminnassa keskeiset painopisteemme ovat erikoisterästuotteet sekä markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa. Erikoisterästuotteiden markkinat ovat globaalit ja kilpailijoiden määrä valitsemissamme segmenteissä varsin rajallinen. Meillä on erinomaista materiaali-osaamista sekä olemassa olevaa kapasiteettia erikoisterästuotteiden valmistuksessa. Tavoitteemme on kasvattaa niiden osuus

teräsluokkien liiketoiminnastamme nykyisestä 27 prosentista 60 prosenttiin suuntaamalla niiden myyntiä entistä enemmän kehittyville markkinoille, kuten Kiinaan, Brasilaan ja Turkkiin, joissa kysyntä kasvaa muita markkinoita nopeammin. Erikoisterästuotteilla, kuten kulutusta kestäville teräksille on kasvupotentiaalia myös merkittävän kaivosteollisuuden maissa, kuten Australiassa ja Etelä-Afrikassa. Pohjoismaisilla markkinoilla parannamme entisestään toimitustasemmällisyyttä sekä tuotteidemme ja palvelujemme laatua koko toimitusketjussa.

Olemme ottamassa ison harppauksen Ruukin kehittämisessä kohti erikoistumista ja globaalia läsnäoloa. Teemme tämän yhdessä asiakkaidemme ja osaavan henkilöstömme kanssa, ja haluankin lämpimästi kiittää kaikkia asiakkaitamme ja ruukkilaisia sitoutumisesta ja panoksesta yhtiön eteenpäin viemisessä. Suuri kiitos myös osakkeenomistajillemme ja yhteistyökumppaneillemme hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.



Sakari Tamminen
toimitusjohtaja



Selvitys Rautaruukki Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

Corporate Governance Statement 2010

Hyvä hallinnointi tukee liiketoimintaa

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä yhtiön toimintakertomuksesta.

1. Sääntely-ympäristö

Rautaruukki Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain, yhtiön yhtiöjärjestyksen ja yhtiön hallituksen määrittelemien hallinnointiperiaatteiden mukaan.

Rautaruukki noudattaa konsernin hallinnoinnissa ja päätöksenteossa Suomen osakeyhtiölakia, muuta

vastaavaa lainsäädäntöä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä, yhtiöjärjestyksestä sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Rautaruukki noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2010 on saatavilla julkisesti Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilta www.cgfinland.fi.

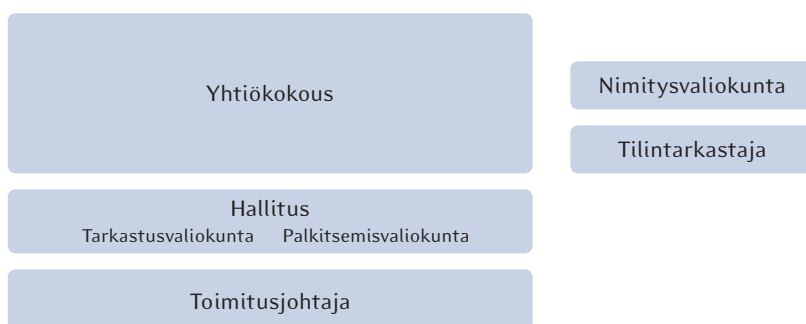
Rautaruukin hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat käsitelleet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastaja, KHT-yhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen yhtiön tilinpäätöksen kanssa.

Rautaruukki noudattaa konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastusten laadinnassa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS), arvopaperimarkkinalakia ja Finanssivalvonnan asettamia standardeja sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssin sääntöjä. Toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia sekä kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja.

2. Hallinto-, johto- ja valvontaelimet

Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat konsernin emoyhtiön Rautaruukki Oyj:n

Rautaruukin hallintoelimet



hallintoelimet. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Hallituksen valiokunnat avustavat hallitusta sen tehtävissä. Hallitus pyrkii varmistamaan, että Rautaruukissa noudatetaan hyviä hallinnointiperiaatteita.

3. Liiketoiminnan organisaatorakenne

Operatiivisesta toiminnasta konsernissa vastaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana ja divisioonien toiminnasta vastaavat divisioonien johtajat johtoryhmiensä avustamina.

Vuonna 2010 liiketoiminta oli jaettu johtamisorganisaation mukaisesti seuraaviin raportoituviin divisiooneihin eli liiketoiminta-alueisiin: Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals.

Konsernin emoyhtiö Rautaruukki Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta ja rahoituksesta sekä hoitaa divisioonien yhteisiä toimintoja.

4. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Rautaruukin ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yksi osake antaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua. Yhtiökokous voidaan yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan pitää joko yhtiön kotipaikassa Helsingissä tai Espoossa.

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat, joita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- voitonjako
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuu- vapaudesta päättäminen
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä jäsenten valinta ja heidän palkkioistaan päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen ja osakkeenomistajan tekemät ehdotukset yhtiökokoukselle (mm. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti)

Hallitus huolehtii yhtiökokouksen koollekutsumisesta. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhdessä tai useammassa laajalevikkisessä päivälehdessä sekä asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Ehdotuksen katsotaan saapuneen ajoissa, jos hallitus on saanut sen viimeistään neljä viikkoa ennen yhtiökokouksenkutsun julkaisemista.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä, joka on kahdeksan (8) arkipäivää ennen kokousta, ja joka on ilmoittautunut kokoukseen viimeistään yhtiökokouksenkutsussa mainittuna

päivänä. Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat voidaan rekisteröidä yhtiön osakasluetteloon tilapäisesti yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tarkemmat ohjeet niille hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajille, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää kokouksessa, löytyvät yhtiökokouksenkutsusta. Suomen osakeyhtiölaki tai yhtiön yhtiöjärjestys eivät sisällä määräyksiä yhtiökokouksen päätösvaltaisuusvaatimuksista.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää kokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuuttamiensa edustajien välityksellä. Päätökset vaativat yleensä yksinkertaisen enemmistön. Joissain tapauksissa, esim. yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakkeenomistajien merkintäetu- keudesta poikkeava osakeanti ja jotkin sulautumista koskevat päätökset, vaaditaan kahden kolmasosan enemmistö annetuista äänistä ja kokouksessa edus- tetuista osakkeista.

Varsinainen yhtiökokous 2010

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2010 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 916 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 60,5% yhtiön äänistä.

Yhtiökokouksen päätökset ja siihen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internet-sivuilla www.ruukki.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Yhtiökokous.

5. Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallituksen palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Samankaltainen käytäntö on ollut Rautaruukissa vuodesta 2004 suurimman osakkeenomistajan Solidium Oy:n (aikaisemmin Suomen valtion) ehdotuksesta. Valiokunnan muodostavat kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat sekä asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja ja vuonna 2009 lisäksi hallituksen keskuudestaan nimeämä jäsen. Valiokunta kokoontuu hallituksen puheenjohtajan kutsusta ja valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

5.1. Nimitysvaliokunta 2009 – vuoden 2010 yhtiökokouksessa käsitellyt asioita valmistellut nimitysvaliokunta

Rautaruukin kolme suurinta osakkeenomistajaa 2.11.2009 tilanteen mukaan nimesivät nimitysvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen (puheenjohtaja), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman toimitusjohtaja Matti Vuoria. Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja Reino Hanhinen sekä hallituksen nimeämä jäsen Hannu Ryöppönen toimivat nimitysvaliokunnan asiantuntijajäseninä.

Nimitysvaliokunta ehdotti 23.3.2010 kokoontuneelle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä olisi edelleen seitsemän.

Nimitysvaliokunta ehdotti myös, että hallituksen silloiset jäsenet Maarit Aarni-Sirviö, Reino Hanhinen, Liisa Leino ja Hannu Ryöppönen valittaisiin uudeen seuraavalle vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kestäväälle toimikaudelle. Lisäksi nimitysvaliokunta ehdotti, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Outotec Oyj:n toimitusjohtaja, diplomi-insinööri Pertti Korhonen, Neste Oil Oyj:n toimitusjohtaja, insinööri Matti Lievonen ja Paulig Oy:n konsernijohtaja, diplomi-insinööri Jaana Tuominen. Nimitysvaliokunta ehdotti edelleen, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Reino Hanhinen ja varapuheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen.

Lisäksi valiokunta ehdotti, että hallituksen vuosipalkkiot pidettäisiin samoina kuin vuonna 2009. Lisäksi hallituksen jäsenille maksettaisiin kokouspalkkiona 600 euroa kokoukselta, mukaan lukien hallituksen valiokuntien kokoukset. Nimitysvaliokunta ehdotti myös, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksettaisiin markkinoilta hankittavina Rautaruukki Oyj:n osakkeina. Osakkeet hankittaisiin kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2010 on julkistettu.

Mainitut ehdotukset sisällytettiin yhtiökokoukseen.

5.2. Nimitysvaliokunta 2010 – vuoden 2011 yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita valmisteleva nimitysvaliokunta

Rautaruukin kolme suurinta osakkeenomistajaa 1.11.2010 tilanteen mukaan nimesivät nimitysvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen (puheenjohtaja), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman varatoimitusjohtaja Risto Murto. Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja Reino Hanhinen toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunta on ehdottanut 23.3.2011 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä olisi edelleen seitsemän. Nimitysvaliokunta on ehdottanut edelleen, että hallituksen seuraavalle toimikaudelle valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Maarit Aarni-Sirviö, Reino Hanhinen, Pertti Korhonen, Liisa Leino, Matti Lievonen, Hannu Ryöppönen ja Jaana Tuominen.

Nimitysvaliokunta on ehdottanut lisäksi, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudeen Reino Hanhinen ja varapuheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen. Lisäksi valiokunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 72 000 euroa, varapuheenjohtajalle 44 000 euroa ja jäsenille 34 000 euroa vuodessa, sekä 600 euron kokouspalkkio mukaan lukien hallituksen valiokuntien kokoukset. Nimitysvaliokunta ehdottaa, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Rautaruukki Oyj:n osakkeina. Osakkeet hankitaan kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2011 on julkistettu.

6. Hallitus

Yhtiökokous valitsee ja nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja kaikki hallituksen jäsenet, joita yhtiöjärjestyksen mukaan on kahdesta kuuteen. Hallituksen toimikausi alkaa yhtiökokouksesta, jossa valinta tehdään, ja päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden lisäksi riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitukseen ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Yhtiökokouksessa on oltava ehdotus hallituksen kokoonpanoksi.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta.

6.1. Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallitus huolehtii konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista se lain, muiden säännösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan vastaa. Se valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat.

Hallituksen työssä noudatettavat periaatteet on vahvistettu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka pääkohdat ovat

- konsernin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtiminen
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaaminen
- pitkän aikavälin tavoitteiden ja strategisen suunnitelman vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden määrittely
- organisaatiarakenteen vahvistaminen
- ylimmän johdon nimittäminen ja palkitsemisesta päättäminen
- tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten hyväksyminen
- yhtiökokouksessa käsiteltävien asioiden valmistelemine ja päätösten täytäntöpanosta huolehtiminen
- merkittävistä investoinneista ja yrityskaupoista päättäminen

Toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin. Hallitus saa kokouksissaan säännöllisesti ajankohtaiskatsauksen markkinatilanteesta sekä konsernin toiminnasta ja taloudesta. Hallitus arvioi vuosittain säännöllisesti toimintansa tehokkuutta ja menettelytapoja sekä onnistumista tehtävässään sisäisenä itsearviointina.

6.2. Hallitus 2010

Hallitus 23.3.2010 saakka

Puheenjohtaja Reino Hanhinen (diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos, s. 1943)

Varapuheenjohtaja Christer Granskog (diplomi-insinööri, s. 1947)

Maarit Aarni-Sirviö (diplomi-insinööri, MBA, s. 1953)

Pirkko Juntti (varatuomari, s. 1945)

Kalle J. Korhonen (diplomi-insinööri, s. 1948)

Liisa Leino (kasvatustieteen maisteri, s. 1960)

Hannu Ryöppönen (ekonomi, s. 1952)

Lisätietoja hallituksen jäsenistä 23.3.2010 saakka on Rautaruukki Oyj:n vuoden 2009 vuosikertomuksessa.

Hallitus 23.3.2010 lukien

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 hallitukseen valittiin puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja viisi jäsentä:

puheenjohtaja Reino Hanhinen

varapuheenjohtaja Hannu Ryöppönen

Maarit Aarni-Sirviö

Pertti Korhonen

Liisa Leino

Matti Lievonen

Jaana Tuominen

Tarkemmat tiedot 23.3.2010 aloittaneen hallituksen jäsenistä ovat tämän selvityksen liitteenä.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui 11 kertaa.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin

1.1.–31.12.2010	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Reino Hanhinen	10/11		7/7
Hannu Ryöppönen	11/11	6/6	
Maarit Aarni-Sirviö	11/11		7/7
Pertti Korhonen ²	8/9		5/5
Liisa Leino	11/11	6/6	
Matti Lievonen ¹	9/9	5/5	
Jaana Tuominen ¹	9/9	5/5	
Christer Granskog ³	2/2		2/2
Pirkko Juntti ³	2/2	1/1	
Kalle J. Korhonen ³	2/2	1/1	

¹ hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 23.3.2010 alkaen: valiokunta kokoontui 23.3.2010 jälkeen 5 kertaa.

² hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 23.3.2010 alkaen: valiokunta kokoontui 23.3.2010 jälkeen 5 kertaa.

³ hallituksen jäsen 23.3.2010 saakka. Hallitus kokoontui 1.1.–23.3.2010 2 kertaa.

riippumattomia yhtiöstä ja enemmistön jäsenistä on oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Puheenjohtajan tulee olla riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys, ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tarkastuksen alalla.

Hallitus määrittelee tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Tarkastusvaliokunnan tarkoituksena on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellista raportointia sekä tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta koskevia asioita.

Tarkastusvaliokunnalle kuuluvat tilintarkastajan valinnan valmisteluun liittyvät asiat, tilintarkastussuunnitelman ja kustannusten sekä tilintarkastusraporttien arviointi, joista valiokunta raportoi hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu kokoukset koolle. Tarkastusvaliokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle. Tarkastusvaliokunta arvioi vuosittain säännöllisesti toimintansa tehokkuutta ja menettelytapoja sekä onnistumista tehtävässään sisäisenä itsearviointina.

Tarkastusvaliokunta 2010

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuoden 2009 varsinaisesta yhtiökokouksesta 23.3.2010 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Kalle J. Korhonen ja Liisa Leino. Lisätietoa tarkastusvaliokunnasta 23.3.2010 saakka on

7. Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajat. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset, jotka sisältävät valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnilla ei ole omaa itseäistä päätösvaltaa.

7.1. Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan (Audit Committee) avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja kahdesta neljään jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava

Rautaruukki Oyj:n vuosikertomuksessa 2009.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 valittu hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2010 tarkastusvaliokunnan jäseniksi Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Liisa Leinon, Matti Lievosen ja Jaana Tuomisen.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti myös talous- ja rahoitusjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä yhtiön vastuullinen tilintarkastaja.

Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa.

7.2. Palkitsemisvaliokunta

Hallitus nimittää riippumattomista hallituksen jäsenistä palkitsemisvaliokunnan (Remuneration Committee) puheenjohtajan sekä kahdesta neljään jäsentä keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on turvata päätöksenteon objektiivisuutta ja edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä.

Hallitus määrittelee palkitsemisvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunta valmistele ja arvioi hallitukselle toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmään kuuluvien henkilöiden palkitsemis- ja nimitysasioita sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa. Hän myös esittelee valiokunnan ehdotukset hallitukselle.

Palkitsemisvaliokunta 2010

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuoden 2009 varsinaisesta yhtiökokouksesta 23.3.2010 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka Reino Hanhinen (puheenjohtaja), Christer Granskog ja Maarit Aarni-Sirviö. Lisätietoa palkitsemisvaliokunnan jäsenistä 23.3.2010 saakka on Rautaruukki Oyj:n vuosikertomuksessa 2009.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 valittu hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2010 palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Reino Hanhisen (puheenjohtaja), Maarit Aarni-Sirviön ja Pertti Korhosen. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Myös toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuvat kokouksiin, paitsi heitä itseään koskevia asioita käsiteltäessä.

Vuonna 2010 palkitsemisvaliokunta kokoontui 7 kertaa.

8. Hallintoneuvosto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 tehdyn päätöksen mukaisesti yhtiön hallintoneuvosto lakkautettiin 12.5.2010, jolloin yhtiöjärjestyksen muutos merkittiin kaupparekisteriin.

Vuoden 2009 yhtiökokouksesta 23.3.2010 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvoston muodostivat puheenjohtaja Marjo Matikainen-Kallström (kansanedustaja, diplomi-insinööri, s. 1965), varapuheenjohtaja Inkeri Kerola (kansanedustaja, luokanopettaja, s. 1957), Heikki Alonen (toimitusjohtaja, diplomi-insinööri, s. 1954), Turo Bergman (valtiotieteen lisensiaatti, s. 1946), Miapetra Kumpula-Natri (kansanedustaja, insinööri, kauppatieteiden yo, s. 1972), Petteri Orpo (kansanedustaja, valtiotieteiden maisteri, s. 1969), Jouko Skinnari (kansanedustaja, oikeustieteen kandidaatti, s. 1946), Hans Sohlström (johtaja, diplomi-insinööri, s. 1964) ja Tapani Tölli (kansanedustaja, valtiotieteiden maisteri, s. 1951).

Henkilöstön edustajat hallintoneuvostossa koajanjaksolla olivat Matti Kelloniemi (HRD-spesialisti, s. 1950), Jouko Luttinen (pääluottamusmies, s. 1956), Markku Pelkkikangas (projektipäällikkö, s. 1950) ja Mika Vuoti (pääluottamusmies, s. 1967).

Hallintoneuvosto kokoontui vuonna 2010 yhden kerran. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 84.

Hallintoneuvoston jäsenenä 23.3.-12.5.2010 toimivat puheenjohtaja Marjo Matikainen-Kallström, varapuheenjohtaja Inkeri Kerola ja jäsenet Turo Bergman, Jouko Skinnari ja Tapani Tölli.

Hallintoneuvostolla ei ollut tänä aikana kokouksia.

9. Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa strategian toteuttamisesta ja yhtiön liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja valvoo, että yhtiön taloushallinto ja varainhoito on järjestetty lain mukaisesti luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja antaa sille tietoa yhtiön taloudellisesta tilanteesta, liiketoimintaympäristöstä ja muista olennaisista asioista. Toimitusjohtaja valmistele hallituksen ja sen valiokuntien käsiteltävinä olevat asiat ja panee täytäntöön hallituksen tekemät päätökset.

Toimitusjohtajana toimii Sakari Tamminen. Lisäksi hän on Rautaruukin johtoryhmän sekä laajennetun johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtajan sijaisena toimii yrityssuunnittelusta vastaava johtaja Mikko Hietanen (1.11.2010 saakka talous- ja rahoitusjohtaja).

10. Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmän pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa konsernin operatiivisessa johtamisessa ja liiketoiminnan suunnittelussa. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Johtoryhmä käsittelee ja valvoo konsernin ja divisioonien strategiaa, investointeja, taloutta, myyntitoimintoja, yrityskauppoja, konsernin yhteistoimintaa, organisaatorakennetta ja ohjaus- sekä valvontajärjestelmiä.

Johtoryhmä vuonna 2010

31.10.2010 saakka johtoryhmään kuului kuusi jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja, divisioonien johtajat, talous- ja rahoitusjohtaja sekä strategiajohtaja.

1.11.2010 lukien Rautaruukki Oyj:n johtoryhmän jäsenten vastuualueita muutettiin vastaamaan paremmin yhtiön kasvustrategian toimeenpanoa. Samalla johtoryhmän jäsenmäärä kasvoi seitsemään:

Sakari Tamminen, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja

Mikko Hietanen, johtaja, yrityssuunnittelu (toimitusjohtajan sijainen)

Tommi Matomäki, johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Ruukki Construction)

Marko Somerma, johtaja, konepajaliiketoiminta (Ruukki Engineering)

Olavi Huhtala, johtaja, teräsluokkien liiketoiminta (Ruukki Metals)

Saku Sipola, johtaja, markkinointi, teknologia ja toimitusketjun hallinta

Markku Honkasalo, talous- ja rahoitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.11.2010 alkaen.

Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 25 kertaa.

Laajennettuun johtoryhmään kuuluu johtoryhmän lisäksi kahdeksan jäsentä, jotka ovat konsernin tukifunktioiden vetäjiä.

Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä ovat tämän selvityksen liitteenä.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäinen valvonta pyrkii varmistamaan, että Rautaruukin toiminta on voimassa olevien lakien, määräysten sekä yhtiön sisäisten toimintaperiaatteiden mukaista ja, että yhtiön taloudellinen ja johdon raportointi on luotettavaa.

11. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmä

Rautaruukin hallitus hyväksyy konsernin riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuualueet ja prosessit. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta on jatkuva prosessi, jonka tavoitteena on tukea strategioiden ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä turvata toiminnan jatkuvuus. Sisäinen valvontaprosessi pyrkii myös varmistamaan, että liiketoimintaa hoidetaan eettisesti lakien ja määräysten sekä Rautaruukin Code of Conduct -periaatteiden ja sisäisten toimintaohjeiden mukaisesti.

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän kautta.

Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta arvioivat säännöllisesti kirjanpidon, varainhoidon, sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Hallitus vastaa myös siitä, että kirjanpito ja varainhoidon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää taloudellisen raportoinnin valvontaa.

12. Sisäinen valvontajärjestelmä

Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan olennainen osa Rautaruukin kaikkea toimintaa. Sisäisen valvonnan järjestelmä toimii konsernin kaikilla tasoilla.

12.1. Riskienhallinta

Yhtiö on määritellyt riskin strategian toteuttamista, tavoitteiden saavuttamista tai liiketoiminnan jatkuvuutta uhkaavaksi ulkoiseksi tai konsernin sisäiseksi epävarmuudeksi.

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea yhtiön strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Riskien tunnistaminen ja luokittelu yhtenäisellä ja vertailtavalla tavalla mahdollistaa tehokkaiden riskienhallintatoimenpiteiden luomisen ja hyvän hallintotavan edellyttämän läpinäkyvyyden.

Riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteet ja prosessit.

Rautaruukissa riskienhallinta perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi johtamisjärjestelmää, ja riskinäkökulma sisältyy kaikkien divisioonien eli liiketoiminta-alueiden ja konsernin keskeisten tukitoimintojen päivittäiseen toimintaan ja päätöksentekoon.

Kaikissa Rautaruukin toiminnoissa tunnistetaan ja arvioidaan oman alueen riskit ja määritellään niihin liittyvät riskienhallinnan keinot osana liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Konsernin riskienhallintatoiminto tukee arviointia ja kokoaa riskiraportoinnin yhteenvedon. Arviointien tulokset ja tärkeimmät riskit raportoidaan konsernijohdolle ja hallitukselle.

Kattavampi kuvaus Rautaruukin keskeisimmistä riskeistä ja riskienhallintaprosesseista on esitelty internet-sivuilla www.ruukki.com.

12.2. Valvontatoiminnot

Rautaruukin talousraportointiprosessi ja siihen liittyvä sisäinen valvonta koostuu eri osa-alueista:

- Liiketapahtumien tehokas rekisteröinti ja käsittely
- Taloudelliseen raportointiin liittyvien säännösten noudattaminen
- Liiketoimintaa ja päätöksentekoa tukeva talousraportointi

Rautaruukin taloudellista raportointia hoidetaan yhtenäisin periaattein. Valtaosa yhtiöistä on konsernin talouden palvelukeskusten asiakkaita. Keskussissa kirjanpito hoidetaan yhdenmukaisten menetelmien ja prosessien mukaisesti käyttäen yhteistä tili-karttaa. Talouden palvelukeskusten kiinteä yhteistyö asiakasyksiköiden kanssa ja selkeä työnjako varmistavat laadukkaan ja tehokkaan talousraportoinnin.

Konsernin raportointi perustuu kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (International Financial Reporting Standards, IFRS). Näitä tukevat konsernin taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin ohjeet (Controller's Manual). Ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissaan konserniyhtiöt noudattavat paikallisia lakeja ja säännöksiä. Taloushallinto vastaa taloudellisen raportointiprosessin ja sen valvontajärjestelmien kehittämisestä.

Vuonna 2010 konsernin talousraportointijärjestelmää kehitettiin edelleen niin, että sekä konsernin että divisioonien tulosraportointi, ennusteet ja vuosisuunnitelma toteutetaan yhdellä yhdenmukaisella järjestelmällä.

Rautaruukin konsernitason raportoinnista vastaa Corporate Finance and Control -toiminto ja kunkin divisioonan raportoinnista divisioonan Controller-toiminto. Konserni- ja divisioonatason taloudellinen raportointi on toteutettu näiden toimintojen yhteistyönä (Taloushallinto) ja se tukee asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Taloushallinto vastaa säännöllisestä kuukausittaisesta raportoinnista yhtiön johdolle ja hallitukselle. Raportointi käsittää sekä konsernin että divisioonien avainluvut sekä tulosten analysoinnin. Taloushallinto tukee divisioonia

ja johtoa taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen edellyttämässä päätöksenteossa ja analyysissä.

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiössä on vahvistettu eri osa-alueita koskevia konsernin toimintaohjeita. Rautaruukin sisäisen valvonnan järjestelmän osa-alueet on kuvattu ohjeissa ja käsikirjoissa.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät laskentaohjeet ja -manuaalit ovat saatavilla yhtiön intranet-sivuilla ja ovat kaikkien taloudelliseen raportointiin osallistuvien käytettävissä. Lisäksi konsernin taloushallinto järjestää säännöllisesti koulutustilaisuuksia raportointiprosesseista ja -käytännöistä. Talous- ja rahoitusjohtaja ja sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoivat sisäiseen valvontaan liittyvän työn tuloksista säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunnan työstä sekä päätös- ja toimenpide-ehdotuksista raportoidaan hallitukselle jokaisen tarkastusvaliokunnan kokouksen jälkeen.

Ulkoisen taloudellisen tiedon julkaisemisessa noudatetaan pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä.

12.3. Seuranta

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Valvonta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin kuukausittain sekä sisäisen tarkastuksen raportit ja tilintarkastajien raportit.

Hallitus käsittelee talous- ja markkinatilannetta säännöllisesti kokouksissaan ja hallituksen jäsenille jaetaan kuukausittain hallituksen tulosraportti. Hallitus hyväksyy julkistettavat osavuosikatsaukset ja tilinpäätöksen.

13. Lakien ja toimintaperiaatteiden noudattaminen

Rautaruukki noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja säännöksiä, hyväksytyjä menettelytapoja sekä vuonna 2005 hyväksytyjä Rautaruukin Hyvän liiketavan periaatteita (Code of Conduct). Rautaruukin hallituksen hyväksymien periaatteiden tarkoituksena on tuoda esiin yhtiön eettisiä arvoja sekä luoda henkilöstölle yhtenäinen tapa toimia vastuullisesti ympäri maailmaa. Jokaiselta ruukkilaiselta edellytetään, että hän on perehtynyt oman tehtäväalueensa lainsäädäntöön ja toimintaohjeisiin, joita tulee noudattaa ilman poikkeuksia.

Kukin yhtiön liiketoiminta-alue (divisioona) varmistaa hyvän liiketavan periaatteiden ja voimassa olevien lakien ja säännösten noudattamisen osaltaan. Liiketoiminta-alueiden johto on vastuussa toimintojen sisäisestä valvonnasta, jossa varmistetaan, että työntekijöiden tiedossa on heidän omaa toimintaansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudattavat niitä. Sisäisten tarkastusten yhteydessä pyritään varmistamaan, että valvonta on

järjestetty asianmukaisesti ja toimii tehokkaasti. Sisäisiä tarkastuksia suorittavat osaltaan kaikki konsernin tukifunktiot sisäisen tarkastusyksikön lisäksi.

13.1. Toimintaohjeet

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi sekä toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiössä on vahvistettu eri osa-alueita koskevia toimintaohjeita. Osa ohjeista on julkisia ja ne löytyvät yhtiön internet-sivuilla. Kaikki toimintaohjeet ovat henkilöstön saatavilla konsernin intranet-sivuilla. Lisäksi niistä järjestetään koulutusta ja tärkeimmät sisältyvät henkilöstön perehdytysohjelmaan.

Hyvän liiketavan periaatteet (Code of Conduct) sekä niitä koskeva tarkempi ohjeistus löytyvät Rautaruukin intranet-sivuilla. Periaatteet ovat lisäksi saatavilla kussakin toimintamaassa maan omalla kielellä. Periaatteet tehdään tutuksi työhöntuloperehdytyksessä sekä jatkuvalla koulutuksella ja sisäisellä viestinnällä. Uusien työntekijöiden työsopimukseen on sisällytetty ehto noudattaa hyvän liiketavan periaatteita. Lisäksi eri maissa järjestetyissä koulutuksissa osallistujat ovat varmistaneet allekirjoituksellaan perehtyneensä periaatteisiin ja sitoutuvansa niitä noudattamaan.

13.2. Väärinkäytöksistä raportointi

Sisäisen valvonnan tavoitteena on ehkäistä ennalta väärinkäytöksiä. Rautaruukissa on ohjeet siitä, miten mahdollisista väärinkäytösepäilyistä ilmoitetaan. Ruukkilaisia kehoitetaan ilmoittamaan epäillyistä väärinkäytöksistä joko omalle esimiehelleen tai tämän esimiehelle tai suoraan sisäisen tarkastuksen yksikköön tai lakiasianosastolle.

Raportointi väärinkäytöksistä tai hyvän liiketavan periaatteiden vastaisesta menettelystä on jokaisen ruukkilaisen vastuulla. Epäillyt väärinkäytökset selvitetään viiveettä ja luottamuksellisesti. Todetut väärinkäytökset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2010 ei ollut raportoitavia taloudellisia väärinkäytöksiä.

14. Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäisen tarkastuksen hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisen tarkastuksen piiriin kuuluvat kaikki konsernin organisaatiotasot ja yksiköt.

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen, toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista. Lisäksi sisäinen tarkastus edistää toiminnallaan riskienhallinnan kehittämistä eri toiminnoissa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on määritetty hallituksen vahvistamassa toimintaohjeessa. Sisäinen tarkastus laatii vuosittain tarkastussuunnitelman, jonka hallitus hyväksyy.

Sisäinen tarkastus raportoi säännöllisesti tehdyistä tarkastuksista johdolle, tilintarkastajalle,

hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Lisäksi sisäisen tarkastuksen johtaja on läsnä hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Sisäinen tarkastus ja tilintarkastaja koordinoivat säännöllisesti tarkastustyötään.

15. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja joka nimeää päävastuullisen tilintarkastajan. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, toimintakertomus, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastaja tarkastaa myös konsernitilinpäätöksen.

Emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö koordinoi konsernitilinpäätöksen tarkastuksen yhteistyössä konserniyhtiöiden paikallisten tarkastajien kanssa.

Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tilintarkastaja on läsnä hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksissa.

Tilintarkastaja 2010

Vuonna 2010 yhtiökokous valitsi Rautaruukki Oyj:n tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Tilintarkastajalle maksetut palkkiot (euroa)

	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	1 198 000	1 221 000
Muut tehtävät	466 000	265 000
Yhteensä	1 664 000	1 486 000

16. Sisäpiirihallinto

Rautaruukin ilmoitusvelvolliseen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä päävastuullinen tilintarkastaja. Rautaruukin hallituksen päätöksen mukaan julkiseen sisäpiiriin luetaan muulla perusteella myös johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten sekä heidän lähipiirinsä Rautaruukin arvopapereiden omistus on julkista.

Rautaruukki pitää julkisen sisäpiirirekisterin ohella myös yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirejä. Pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka yhtiö on määritellyt yrityskohtaiseksi sisäpiiriläiseksi. Yrityskohtaisen rekisterin tiedot eivät ole julkisia.

Rautaruukki noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön

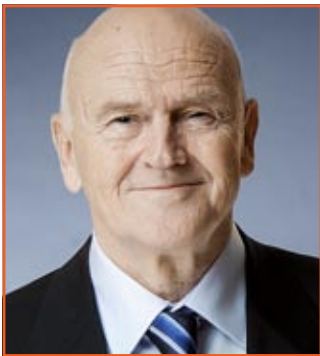
arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Rautaruukin pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppvoja yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokautta ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osavuositarkastuksen julkistamista.

Rautaruukin sisäpiirirekisterejä ylläpitää konsernin lakiasiainosasto Euroclear Finland Oy:n NetSire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset on esitelty yhtiön internet-sivuilla ja ne päivittyvät kerran päivässä.

Sisäpiiri 2010

Rautaruukin julkiseen sisäpiirirekisteriin kuului 31.12.2010 23 henkilöä ja yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin 127 henkilöä.

Hallitus 31.12.2010



Puheenjohtaja

REINO HANHINEN s.1943

Hallituksen jäsen (2006-) ja puheenjohtaja (2009-); Palkitsemisvaliokunnan jäsen (2007-) ja puheenjohtaja (2009-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos

Keskeinen työkokemus: YIT Oyj, toimitusjohtaja (1987-2005) ja konsernijohtaja (2000-2005); Perusyhtymä Oy, toimitusjohtaja (1986-1987); YIT Oy Yleinen Insinööritoimisto, toimitusjohtaja (1985-1986); Oy PPTH-Norden Ab, toimitusjohtaja (1976-1985)

Muut luottamustoimet: Kone Oyj, hallituksen jäsen (2005-); YIT Oyj, hallituksen jäsen (2009-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 10 000 kpl
31.12.2010: 11 618 kpl



Varapuheenjohtaja

HANNU RYÖPPÖNEN s.1952

Hallituksen jäsen (2009-); Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2009-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Ekonomi

Keskeinen työkokemus: Stora Enso Oyj, varatoimitusjohtaja (2008-2009); Stora Enso Oyj, varatoimitusjohtaja ja CFO (2007-2008) sekä Senior Executive Vice President ja CFO (2005-2007); Royal Ahold, Alankomaat, Executive Vice President ja CFO (2003-2005); Industri Kapital Group, Iso-Britannia, Finance Director (1999-2003); Ikea Group, Tanska, Executive Vice President (1985-1999)

Muut luottamustoimet: Amer Sports Oyj, hallituksen jäsen (2009-); Neste Oil Oyj, hallituksen jäsen (2009-); Tiimari Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja (2009-); Korsnäs AB, hallituksen jäsen (2010-); Novo Nordisk AS, hallituksen jäsen (2009-); Value Creation Investments Limited, hallituksen jäsen (2003-); Altor 2003 GP Limited ja Altor Fund II GP Limited, hallituksen puheenjohtaja (2005-); Altor Fund III GP, hallituksen puheenjohtaja (2009-); Citigroup Inc., Nordic Advisory Board, jäsen (11/2010-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 0 kpl
31.12.2010: 1 011 kpl



MAARIT AARNI-SIRVIÖ s.1953

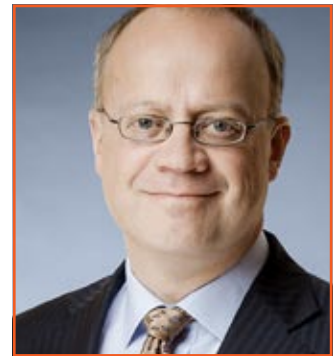
Hallituksen jäsen (2004-); Palkitsemisvaliokunnan jäsen (2008-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Diplomi-insinööri, MBA

Keskeinen työkokemus: Suomen Rahapaja Oy, toimitusjohtaja (2008-2010); Borealis Group, ylemmän johdon eri tehtävissä (1994-2008); Neste Oyj, eri tehtävissä (1977-1994)

Muut luottamustoimet: Ponsse Oyj, hallituksen jäsen (2007-2010); Wärtsilä Oyj, hallituksen jäsen (2007-); Borealis Polymers Oy, hallituksen jäsen (2007-2010); Epec Oy, hallituksen jäsen (2007-2010); Oy Nordic Moneta Ab, hallituksen puheenjohtaja (2008-2010); Det Norske Myntverket AS, hallituksen puheenjohtaja (2008-2010); Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA ry, valtuuskunnan jäsen (2010-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 1 000 kpl
31.12.2010: 1 780 kpl



PERTTI KORHONEN s.1961

Hallituksen jäsen (2010-); Palkitsemisvaliokunnan jäsen (2010-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Diplomi-insinööri


Outotec Oyj, toimitusjohtaja


Keskeinen työkokemus: Outotec Oyj, operatiivinen johtaja (1.10.-31.12.2009); Elektrobit Oyj, toimitusjohtaja (2006-2009); Nokia Oyj, teknologiajohtaja (2004-2006), johdotokunnan jäsen (2002-2006); Nokia Mobile Software, johtaja (2001-2003); Useita Nokia Mobile Phonesin johtotehtäviä (1990-2001); Micronas Oy, tuotekehitysjohtaja (1990)

Muut luottamustoimet: Elisa Oyj, hallituksen jäsen (2008-); Veho Group Oy, hallituksen jäsen (2007-); Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osasto, valtuuskunnan jäsen (2010-); Metallinjalostajat ry, hallituksen jäsen (2010-); Puolustusvoimat, johdon yhteistyöryhmän jäsen (2007-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 0 kpl
31.12.2010: 780 kpl



 Palkitsemisvaliokunnan jäsen

 Tarkastusvaliokunnan jäsen

LIISA LEINO s.1960

Hallituksen jäsen (2007-); Tarkastusvaliokunnan jäsen (2007-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Kasvatustieteen maisteri

Leinovalu Oy, hallituksen puheenjohtaja (2006-)

Keskeinen työkokemus: Nurmi-yhtiöt & Perkko Oy, toimitusjohtaja (2003-2004); Sitra, liiketoimintajohtaja (2002-2003); Gillette Central Europe, liiketoimintajohtaja (1999-2002); Gillette Braun Finland Oy, toimitusjohtaja (1996-1999); Nestlé Finland Oy, markkinoinnin eri tehtävät (1989-1996)

Muut luottamustoimet: M-real Oy, hallituksen jäsen (2009-); Alko Oy, hallituksen jäsen (2009-); Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen (2007-2010); Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA ry, valtuuskunnan jäsen (2010-); Keskukskauppakamarin veroliokunta, jäsen (2007-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 1 000 kpl
31.12.2010: 1 780 kpl

MATTI LIEVONON s.1958

Hallituksen jäsen (2010-); Tarkastusvaliokunnan jäsen (2010-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Insinööri, eMBA

Neste Oil Oyj, toimitusjohtaja (2008-)

Keskeinen työkokemus: UPM-Kymmene Oyj, Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtaja (2004-2008), Executive Vice President, Business & Technology Optimization (2002-2003), UPM-Kymmenen johtajiston jäsen; Chappelle Darblay UPM-Kymmene France, Mill Director (1997-2001); Telephone Directory mill (Kaipola, Finland), Mill Director, (1994-1996); Stracel UPM-Kymmene France, Pulp and Paper Mill, Technical Director (1991-1993); Stracel France Paper Machine PM1 project, Project Manager electr. (1989-1990)

Muut luottamustoimet: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen (2008-); Huoltovarmuuskeskus, neuvottelukunnan jäsen (2010-); Kemianteollisuus KT ry, hallituksen jäsen (2009-); Suomen Laatu yhdistys ry, neuvottelukunnan puheenjohtaja (2009-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 0 kpl
31.12.2010: 780 kpl

JAANA TUOMINEN s.1960

Hallituksen jäsen (2010-); Tarkastusvaliokunnan jäsen (2010-); *Riippumaton hallituksen jäsen*

Diplomi-insinööri

Paulig Oy, konserni- ja toimitusjohtaja (2008-)

Keskeinen työkokemus: GE Healthcare (ent. Instrumentarium Oy), General manager, Monitoring Solutions ja toimitusjohtaja, GEHC Finland Oy (2002-2008); NAF Oy ja NAF AB, toimitusjohtaja, NAF Oy ja NAF Industries Oy ja Director, Sales and Marketing, NAF AB (1998-2002); Instrumentarium Oy/Datex-Ohmeda, Marketing Manager, Product manager (1993-1998); Valmet Automation AB, Area Sales Manager (1989-1993)

Muut luottamustoimet: Elin- tarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen (2009-); Useiden Paulig-konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja (2008-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 0 kpl
31.12.2010: 780 kpl

Tiedot hallituksen palkkioista ja muista etuisuuksista löytyvät palkka- ja palkkioselvityksestä yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.ruukki.com > Sijoittajat > Hallinto > Palkka- ja palkkioselvitys.

Johtoryhmä 31.12.2010



Puheenjohtaja

SAKARI TAMMINEN s.1953
Kauppätieteiden maisteri

Toimitusjohtaja

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

Metso Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja (1999–2003); Rauma Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja (1991–1999)

Muut luottamustoimet: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma, hallituksen jäsen (2008–) ja puheenjohtaja (2009–); Sanoma Oyj, hallituksen jäsen (2003–) ja varapuheenjohtaja (2009–); Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2004–); Elinkeinoelämän Keskusliitto ry, hallituksen puheenjohtaja (2009–2010); Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA, hallituksen jäsen (2009–); Eurofer, hallituksen jäsen (2004–); Metallinjalostajat ry, hallituksen jäsen (2009–); Suomen Pörssi-säätiö, hallituksen jäsen (2003–); Suomen Teknologiapalkintosäätiö, hallituksen jäsen (2009–); Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö, hallituksen jäsen (2007–); Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen (2004–); TT-säätiö, hallituksen jäsen (2008–); World Steel Association, hallituksen jäsen (2004–)

Rautaruukin osakeomistus:

1.1.2010: 70 238 kpl
31.12.2010: 73 238 kpl



MIKKO HIETANEN s.1953
Taloustieteen kandidaatti

Johtaja, yrityssuunnittelu, toimitusjohtajan sijainen

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004

Keskeinen työkokemus:

Rautaruukki Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja (2004–2010); Stonesoft Oyj, talousjohtaja (2001–2004); Metsä-Tissue Oyj, talousjohtaja (1999–2001); Elco-teq Network Oyj, talousjohtaja (1993–1999); Lohja Oyj, talousjohtaja (1991–1993)

Muut luottamustoimet: Lohjan Puhelin Oy, hallituksen jäsen (1993–); VTT, hallituksen jäsen (2010–)

Rautaruukin osakeomistus:

1.1.2010: 22 526 kpl
31.12.2010: 22 526 kpl



MARKKU HONKASALO s.1964
OTK, varatuomari

Talous- ja rahoitusjohtaja

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2009
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus:

Rautaruukki Oyj, rahoitusjohtaja (2009–2010); Myllykoski Oyj, hallinto- ja lakiasiainjohdaja (2003–2009); Nordea-konserni, erilaiset rahoituksen johtotehtävät (1989–2003)

Rautaruukin osakeomistus:

1.1.2010: 0 kpl
31.12.2010: 0 kpl



TOMMI MATOMÄKI s.1967
Diplomi-insinööri

Johtaja, Ruukki Construction

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:

Ruukki Engineering, divisonan johtaja (2008–2010); Technip Offshore Finland Oy, toimitusjohtaja (2003–2008); Metso Works Oy (1995–2002)

Muut luottamustoimet:

Leinovalu Oy, hallituksen jäsen (2010–)

Rautaruukin osakeomistus:

1.1.2010: 1 640 kpl
31.12.2010: 1 640 kpl



MARKO SOMERMA s.1966
Tekniikan lisensiaatti

Johtaja, Ruukki Engineering

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, strategiajohtaja (2004–2010); Instrumentarium Oyj, Chief Process & Information Technology Officer (2002–2004); Gustav Paulig Oy, liiketoiminnan kehitysjohtaja (1997–2002)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 19 190 kpl
31.12.2010: 19 190 kpl



OLAVI HUHTALA s.1962
Insinööri

Johtaja, Ruukki Metals

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:
Ruukki Fabrication, johtaja (2003–2004); Rautaruukki Metform, myynti- ja johtotehtävät (2000–2003)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 33 596 kpl
31.12.2010: 33 596 kpl



SAKU SIPOLA s.1968
Diplomi-insinööri

Johtaja, markkinointi, teknologia ja toimitusketjun hallinta

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:
Ruukki Construction, divisioonan johtaja (2005–2010); YIT-Rakennus Oy, toimitilat liiketoimintaryhmän johtaja (2002–2005)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2010: 6 388 kpl
31.12.2010: 6 388 kpl

Tiedot johdon palkitsemisesta ja muista etuisuuksista löytyvät palkka- ja palkkioselvityksestä yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.ruukki.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Palkka- ja palkkioselvitys.

Tiedot laajennetun johtoryhmän jäsenistä löytyvät yhtiön internet-sivuilta osoitteesta ruukki.com > Tietoa yhtiöstä > Yhtiön johto.

Riskienhallinta

- Pitkjänteisen riskienhallintatyön avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä sekä määritellään liike-toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi tarvittavat toimenpiteet
- Ruukissa riskinäkökulma otetaan huomioon päivittäisessä toiminnassa ja päätöksenteossa
- Vuonna 2010 Ruukin riskienhallinnassa korostuivat yritysturvallisuuden parantaminen sekä liike-toimintokohtainen vakuutusten hallinta

Yhtiö on määritellyt riskin strategian toteuttamista, tavoitteiden saavuttamista tai liiketoiminnan jatkuvuutta uhkaavaksi ulkoiseksi tai konsernin sisäiseksi epävarmuudeksi.

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea yhtiön strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Riskien tunnistaminen ja luokittelu yhtenäisellä ja vertailtavalla tavalla mahdollistaa tehokkaiden riskienhallintatoimenpiteiden luomisen ja hyvän hallintotavan edellyttämän läpinäkyvyyden.

Riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteet ja prosessit.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta osa johtamisjärjestelmää

Ruukissa riskienhallinta perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi johtamisjärjestelmää, ja riskinäkökulma sisältyy kaikkien keskeisten liiketoiminta-alueiden ja konsernin tukitoimintojen päivittäiseen toimintaan ja päätöksentekoon.

Kaikissa Ruukin toiminnoissa tunnistetaan ja arvioidaan vuosittain oman alueen riskit ja määritellään niihin liittyvät riskienhallinnan keinot osana liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Konsernin riskienhallintatoiminto tukee arviointia ja kokoaa riskiraportoinnin yhteenvedon. Arviointien tulokset ja tärkeimmät riskit raportoidaan konsernijohtolle ja hallitukselle.

Ruukissa on käytössä jatkuva riskienarviointiohjelma

Riskienarviointiohjelmassa yhdistyvät vahinkoriski-arviot sekä strategisten, operatiivisten ja taloudellisten riskien arviointi.

Vuonna 2010 tehtiin vuotuinen riskiarviointi kahdeksassa maassa, yhteensä 21 toimipaikassa. Riskejä arvioitiin ylhäältä alas- ja alhaalta ylös -menetelmillä.

Riskienhallintaprosessi



Vuosittainen strategiaprozessi on kiinteä osa konsernitason riskienhallintaprosessia.

Arvioiteihin osallistui konsernijohtoa, liiketoiminta-alueiden johtoa sekä toimipaikoista, prosesseista ja tukitoiminnoista vastaavia henkilöitä. Prosessin yhteydessä haastateltiin yli sata henkilöä ja tehtiin noin 30 riskiarviota. Yhteistyöhön osallistuivat myös sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä vakuutusmeklarit ja -yhtiöt. Lisäksi neljä ulkopuolista asiantuntija-organisaatiota suoritti riskiarvioita yhtiölle.

Arvioinnin tuloksena Ruukki on määritellyt yhteensä 13 yhtiön toiminnalle keskeisintä riskiä. Riskienhallinnassa painottuvat lähivuosien strategiaan tavoitteisiin lukeutuvat ratkaisu- ja erikoisteräsliekkitoimintojen kasvun haasteet sekä kasvun mahdollisen hidastuminen päämarkkina-alueilla.

Yritysturvallisuutta ja liiketoimintojen vakuutusten hallintaa kehitettiin vuonna 2010

Ruukki kehittää jatkuvasti riskienhallintaansa ottamalla huomioon muutokset liiketoimintaympäristönsään ja operatiivisessa toiminnassaan.

Vuonna 2009 aloitettua vakuuttamisen tehostamista jatkettiin ja riskienhallinnan rahoittamisen eri vaihtoehtoja tutkittiin laajasti. Tavoitteena on löytää vakuuttamiseen liiketoiminnan näkökulmasta sopivimmat ratkaisut. Muun muassa Raahan tehtaalla vuoden aikana tehtiin korjausinvestointeihin sekä niihin liittyvään vakuutusturvaan ja riskienhallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota. Lisäksi painotettiin vakuutusturvan toimivuutta ja sen soveltuvuutta Ruukin eri liiketoimintojen tarpeisiin.

Vuonna 2010 konsernin yhteisiä riskienhallinnan käytäntöjä vakiinnutettiin entisestään. Toimipaikka-kohtaisen riskienhallinnan raportointijärjestelmän ansiosta vahinko- ja operatiivisten riskien hallinta kehittyi edelleen myönteisesti. Tietojärjestelmäpohjaisen riskienhallintajärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin. Järjestelmää hyödynnetään riskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja tarvittavien toimenpiteiden määrittelyssä.

Teräsliekkitoiminnassa panostettiin erityisesti liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen mahdollisessa vahinkotilanteessa. Vahinkotilanteisiin varautumista ja ennakkosuunnittelua tehostettiin edelleen.

Uutena painopistealueena käynnistettiin yritysturvallisuuden kehittämistyö. Keväällä 2010 Islannin tulivuorenpurkauksesta aiheutunut lentoliikenteen pysähtyminen toi korostetusti esiin tarpeen kehittää työmatkaturvallisuutta. Yritysturvallisuuteen liittyy laajasti muun muassa tuotannon ja toimipaikkojen turvallisuus, jota vahvistettiin parantamalla kriisinhallintaryhmän valmiuksia ja toimintaa muun muassa kouluttautumisella.

Vuonna 2011 Ruukissa jatketaan yhtenäisten prosessien sekä toimipaikkakohtaisen raportoinnin kehittämistä erityisesti yritysturvallisuuden osalta. Vakuuttamista tehostetaan edelleen.

Riskien luokittelu auttaa tunnistamisessa ja arvioinnissa

Ruukissa riskit jaetaan neljään pääryhmään: strategiaan, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin.

Riskien jakaminen luokkiin helpottaa niiden luonteen ja mahdollisten hallintakeinojen ymmärtämistä.

Lisäksi Ruukki tarkastelee riskejä strategianäkökulmasta ja luokittelee ne kolmeen luokkaan: strategian toteutumista ja strategisia tavoitteita vaarantavat riskit, liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joihin ei voida vaikuttaa sekä konsernin toimintoja uhkaavat sisäiset ja ulkoiset riskit, joihin voidaan vaikuttaa.

Riskejä arvioidaan niiden todennäköisyyden, vakavuuden, mahdollisen kehityssuunnan ja hallittavuuden perusteella sekä erilaisten strategiaskenaarioiden mukaan. Riskiarviointia tehdään järjestelmällisesti Ruukin yksiköissä, liiketoiminta-alueiden sisällä ja konsernitasolla.

Riskienhallinnan eri keinoilla pyritään välttämään tai poistamaan riskejä sekä pienentämään niiden toteutumisen todennäköisyyttä. Tärkeää on myös riskien vaikutusten rajaaminen. Lisäksi pyritään varmistamaan toimintojen jatkuvuus riskien toteutuessa.

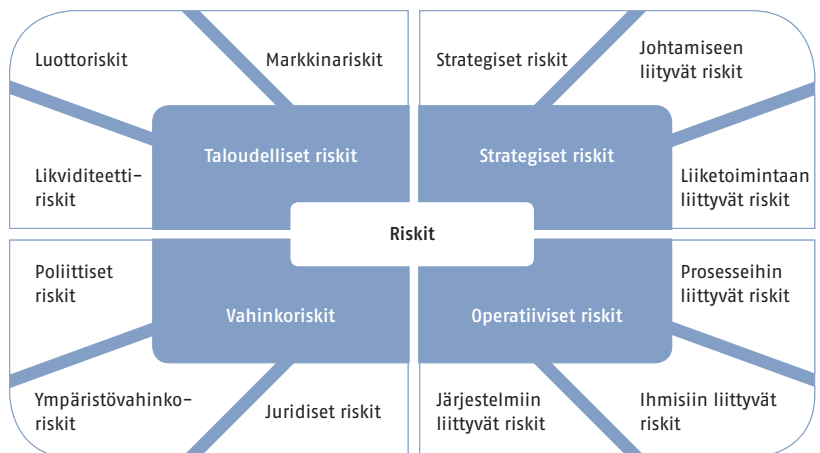
Ruukin merkittävimmät riskit

Strategian toteutumista ja strategisia tavoitteita vaarantavat riskit

Ratkaisu- ja erikoisteräsliekkitoimintojen kasvun haasteet

Ruukin strategian toteuttaminen vaatii markkina-aseman ja osaamisen kasvattamista ratkaisuliiketoiminnoissa eli rakentamisessa ja konepajaliiketoiminnassa sekä erikoisterästuotteissa. Riskinä voidaan nähdä myös mahdollisten yritysostojen haltuunotto ja poliittiset maariskit uusilla maantieteellisillä alueilla. Ruukki on varautunut kasvun haasteisiin syventämällä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa sekä hajauttamalla toimintaansa maantieteellisesti ja asiakassegmenteittäin. Yritysostoissa tärkeää on riskien arviointi ja hallinta integraatio-prosessin alussa ja sen aikana.

Riskiarvioinnin viitekehys



Merkittävä kilpailutilanteen muutos päämarkkina-alueilla

Valtaosa yhtiön liikevaihdosta tulee Suomesta ja muista Pohjoismaista. Merkittävä muutos kilpailutilanteessa päämarkkina-alueilla tai esimerkiksi asiakaskunnan siirtyminen alemman kustannustason maihin saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Ruukki on varautunut tällaiseen kehitykseen muun muassa rakentamalla omaa valmistuskapasiteettia itäiseen Keski-Eurooppaan ja Kiinaan sekä kehittämällä erikoisterästuotteiden kansainvälistä jakeluverkostoa ja varmistamalla markkinaosuuttaan Pohjoismaissa. Ruukki keskittyy vahvasti sellaisiin tuotteisiin ja segmentteihin, joissa sen on mahdollista saavuttaa vahva markkina-asema.

Maineriskit

Hyvä yrityskuva sekä positiiviset mielikuvat sidosryhmien keskuudessa ovat Ruukille tärkeitä. Yhtiön kohtaamat maineriskit voivat johtua erilaisista kriisitilanteista tai hallitsemattomasta tai negatiivisesta mediajulkisuudesta. Myös yritysvastuullisuuteen voi liittyä maineriskejä. Maineriskejä pyritään hallitsemaan varautumalla ja kouluttautumalla huolellisesti kriisien hallintaan ja kriisiviestintään, parantamalla työturvallisuutta sekä suorittamalla kattavasti auditoineja ympäristöasioiden ja sosiaalisen vastuun osalta.

Liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joihin ei voida vaikuttaa

Hidas talouskasvu päämarkkina-alueilla

Länsi-Euroopan ja useiden muiden kehittyneiden markkinoiden talous kasvaa hitaasti. Tähän varaudutaan siirtämällä kasvun painopistettä kehittyviin maihin. Erikoistumisen osuutta teräsluokituksissa kasvatetaan, mikä avaa kasvumahdollisuuksia myös kehittyvillä markkinoilla. Liiketoimintoja tasapainotetaan lisäämällä sellaisten liiketoimintojen osuutta, jotka ovat vähemmän alttiita talouden

heilauksille. Näitä ovat muun muassa asuinrakentamisen kattotuotteet ja infrastruktuurirakentaminen.

Raaka-aineiden saatavuus ja hinnat

Terästuotteiden arvosta merkittävä osa muodostuu raaka-aineista. Rautamalmin, kivihiilen ja terästuotannon muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla, minkä vuoksi niiden hinta saattaa vaihdella voimakkaasti. Keskeinen osa riskienhallintaa on vaihtoehtoisten hankintakanavien etsiminen liiketoiminnan jatkuvuuden ja kustannustason turvaamiseksi. Saatavuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi terästuotannon pääraaka-aineista ja energian hankinnasta tehdään pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Konsernin käytäntä sähköenergiasta lähes puolet tuotetaan itse hyödyntämällä oman tuotannon yhteydessä syntyviä prosessikaasuja. Erityisesti rautamalmin ja kivihiilen hinnoittelukäytäntö markkinoilla on muuttunut lyhyemmäksi eli vuosihinnoittelusta kohti vuosineljännesshinnoittelua. Tämä on huomioitu liiketoiminnassa siten, että hankintahintojen muutokset heijastuvat vastaavasti myyntihintoihin. Valtaosassa yhtiön myyntisopimuksista noudatetaan neljännesvuosi- tai tätä lyhyempää hinnoittelua.

Tiukkenevat ympäristömääräykset

Tiukkenevilla ympäristömääräyksillä ja hiilidioksidipäästökaupasta aiheutuvilla lisäkustannuksilla on vaikutusta yhtiön kilpailukykyyn ja investointeihin erityisesti, mikäli nämä vaatimukset eivät kohdistu tasapuolisesti kaikkiin alan toimijoihin. Teräksen valmistuksen hiilidioksidipäästöt aiheutuvat pääosin raudan pelkistysreaktion tarvittavasta hiilestä. Ruukissa terästuotannon hiilenkulutus on lähellä prosessiteknistä minimiä ja hiilidioksiditehokkuudella mitattuna parhaimpien joukossa. Ympäristölainsäädännön muutosten ennakoitiin ja aktiiviseen seurantaan on paneuduttu huolellisesti. Kaikilla yhtiön päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmän mukaisesti.

Rahoitusriskit

Ruukin rahoitus sekä rahoitus- ja luottoriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja luottopolitiikan mukaisesti. Ruukki toimii kansainvälisesti, ja liiketoiminta on siten alttiina valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Merkittävin valuuttariski aiheutuu Yhdysvaltain dollarista, joka on terästuotannon pääraaka-aineiden hinnoitteluvaluutta. Yhtiön myyntivaluutoista merkittävin ylijäämä muodostuu Ruotsin kruunusta. Valuuttariskejä vastaan suojaudutaan johdannaisilla. Likviditeettiriskien hallitsemiseksi yhtiöllä on jatkuvasti käytössään pankkeja sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä sekä likvidejä varoja. Ruukin maksuvalmius oli hyvä koko kuluneen vuoden ajan. Kehittyvien markkinoiden osuuden kasvaessa myös vastapuoliriskien voidaan olettaa korostuvan. Konsernin valuutta-, korko-, hyödykehinta-, likviditeetti- ja luottoriski on esitelty yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Merkittävimmät riskit

Strategian toteutumista ja strategisia tavoitteita vaarantavat riskit

- Ratkaisu- ja erikoisteräsluokituksien nopean kasvun haasteet
- Merkittävä kilpailutilanteen muutos päämarkkina-alueilla
- Maineriskit

- Hidas talouskasvu päämarkkina-alueilla
- Raaka-aineiden saatavuus ja hinnat
- Tiukkenevat ympäristömääräykset
- Rahoitusriskit
- Työmarkkinahäiriöt
- Teräksen sykliset hintavaihtelut

Liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joihin ei voida vaikuttaa

- Oman terästuotannon kustannuskilpailukyky
- Merkittävä tuotannon keskeytyminen
- Vastuuriskit
- Henkilövahingot

Konsernin toimintoja uhkaavat sisäiset ja ulkoiset riskit, joihin voidaan vaikuttaa

Työmarkkinahäiriöt

Toimitustäsmällisyys on yhä tärkeämpi kilpailutekijä, ja toimitushäiriöillä on kasvavat taloudelliset vaikutukset. Työmarkkinahäiriöt, erityisesti laittomat lakot, ovat yksi liiketoiminnan tulosta vaarantavista riskeistä. Tätä riskiä hallitaan kehittämällä neuvottelu- ja päätöksentekomekanismeja luottamushenkilöorganisaatioiden kanssa. Lisäksi parannetaan markkinoiden ja kilpailutilanteen sekä liiketoiminnan ja globalisoitumisen vaikutusten ymmärrystä henkilökunnan keskuudessa. Toimitustäsmällisyyden jatkuva parantaminen on koko henkilöstölle asetettu tavoite.

Teräksen sykliset hintavaihtelut

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysyntä, ja erityisesti standarditerästuotteiden hinnat, vaihtelevat taloudellisten suhdanteiden mukaan. Ruukki on varautunut teräksen syklisiin hinnanvaihteluihin kasvattamalla erikoisterästuotteiden osuutta omassa terästuotannossaan sekä sopeuttamalla tuotannon tasoa vastaamaan markkinakysyntää. Riskiin varaudutaan myös parantamalla toimitusketjun hallintaa ja toimitustäsmällisyyttä sekä asiakaskohtaista palvelua. Yhtiö myy tuotteensa pääosin suoraan loppuasiakkaille, jolloin asiakastarpeet tunnistetaan hyvin.

Konsernin toimitoista uhkaavat sisäiset ja ulkoiset riskit, joihin voidaan vaikuttaa

Oman terästuotannon kustannuskilpailukyky

Kauppan vapautuminen ja Euroopan markkinan vähittäinen avautuminen muun muassa Venäjän ja Ukrainan toimijoille muodostavat riskin. Ruukin terästuotanto on kansainvälisessä vertailussa kilpailukykyinen, mutta tuotantovolyymiltaan pieni. Raakaterästuotanto tapahtuu kahdella masuunilla, jotka on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi. Tästä johtuen terästuotannon joustavuus on rajallinen suhteessa suuriin kilpailijoihin, joilla on useita tuotantoyksiköitä, ja jotka voivat optimoida tuotantoaan yksiköiden välillä. Riskiin varaudutaan kustannustehokkuutta sekä tuotannon joustavuutta parantamalla.

Merkittävä tuotannon keskeytyminen

Nykyaikainen ja järjestelmällinen ennakoiva kunnossapito sekä prosessien ja järjestelmien uusiminen ovat keskeinen osa riskienhallintaa, ja niiden avulla voidaan estää tuotantohäiriöiden syntyä. Riskiä vähennetään myös luomalla yhtenäisiä menettelytapoja toimittajien ja muiden yhteistyökumppanien valintaan sekä oman tuotannon välituotteiden laadun varmistamiseen. Liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta on olennaista, että riittävä ydinprosessien toimintavalmius varmistetaan joka tilanteessa. Konsernilla on kattavat omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymis- ja kuljetusvakuutusohjelmat.

Vastuuriskit

Laatuvirheiden ja tuotevastuuriskien välttämiseksi yhtiöllä on käytössään tuotteissa ja ratkaisuisissa riittävät laatujärjestelmät sekä liiketoiminnan tarpeen mukaan kohdistetut vastuuvakuutukset. Laadun- ja ympäristönhallintaan käytetty toimintajärjestelmä täyttää ISO 9001:2000 ja 14001:2004 -standardien vaatimukset.

Henkilövahingot

Yhtiön tavoitteena on tapaturmaton ja turvallinen työympäristö. Tavoite saavutetaan noudattamalla yhtenäisiä työturvallisuuden toimintamalleja. Työturvallisuus on integroitu osaksi johtamisjärjestelmää ja jokapäiväistä esimiestyötä. Henkilövahinkojen välttämiseksi Ruukki panostaa erityisesti henkilöstön koulutukseen ja toiminnan kattavaan valvontaan. Työympäristön turvallisuutta seurataan jatkuvasti kaikilla toimipaikkakunnilla. Säännöllisen raportoinnin perusteella määritellään välittömästi tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Panostamme toiminnallisen tehokkuuden (Operational excellence, OPEX) parantamiseen. Täsmälliset toimitukset, yhtenäiset prosessit ja parhaiden käytäntöjen jakaminen ovat keskeinen osa OPEX-toimintamallia ja parantavat merkittävästi myös riskien ennakointia ja hallintaa.

Riskienhallinnan vastuunjako

Hallitus	Vastaa konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteutumista. Hyväksyy riskienhallintapolitiikan.
Toimitusjohtaja	Vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty.
Johtaja, erityissuunnittelu	Vastaa riskienhallinnan toimintamallista ja raportoinnista.
Johtoryhmä	Osallistuu riskien tunnistamiseen, arviointiin, vastuuttamiseen sekä kontrollointiin.
Liiketoiminta-alueiden ja tukitoimintojen johtajat	Vastaavat omaan alueeseensa liittyvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä riskienhallinnan kehittämisen toteutuksesta ja raportoinnista.
Konsernin riskienhallintapäällikkö	Vastaa liiketoiminta-alueiden ja muiden toimintojen tukemisesta riskienhallinnassa ja riskienhallinnan kehittämisestä sekä riski-informaation ylläpidosta.
Sisäinen tarkastus	Arvioi konsernin riskienhallintaa.
Jokainen työntekijä	Vastaa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja raportoisesta esimiehelle.

Tilinpäätös 2010

25	Hallituksen toimintakertomus 2010
37	Konsernitilinpäätös
37	Konsernin tuloslaskelma
37	Konsernin laaja tuloslaskelma
38	Konsernitase
39	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
40	Konsernin rahavirtalaskelma
41	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
41	1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
42	2. Yhdistely- ja laadintaperiaatteet
51	3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta
58	4. Segmenttiraportointi
61	5. Yrityshankinnat ja -myynnit
62	6. Myytävänä olevat toiminnot
63	7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
63	8. Toimintokohtaisten kulujen erittely
63	9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
64	10. Poistot ja arvonalentumiset
65	11. Rahoitustuotot ja -kulut
66	12. Tuloverot
66	13. Osakekohtainen tulos
67	14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
68	15. Aineettomat hyödykkeet
71	16. Osuudet osakkuusyhteisöissä
72	17. Rahoitusvarat ja -velat luokittain
74	18. Myytävissä olevat sijoitukset
74	19. Muut pitkäaikaiset saamiset
75	20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat
77	21. Vaihto-omaisuus
77	22. Myyntisaamiset ja muut saamiset
78	23. Johdannaissopimukset
80	24. Lyhytaikaiset rahoitusvarat
80	25. Rahavarat
80	26. Osakkeet ja osakepääoma
81	27. Oman pääoman rahastot
81	28. Osakepalkitseminen
83	29. Eläkevelvoitteet
85	30. Varaukset
86	31. Rahoitusvelat
87	32. Ostovelat ja muut korottomat velat
87	33. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut
88	34. Lähipiiri-informaatio
90	35. Ehdolliset velat
90	36. Oikeudenkäynnit ja muut vireillä olevat oikeudelliset tapahtumat
91	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
93	Emoyhtiön tilinpäätös
93	Emoyhtiön tuloslaskelma
94	Emoyhtiön tase
95	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
96	Emoyhtiön liitetiedot
97	Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
98	Tilintarkastuskertomus
99	Tietoja vuosineljänneksittäin
100	Tietoja osakkeenomistajille

Toimintaympäristö

Vuoden 2009 lopulla alkanut maailmantalouden elpymisen talouskriisistä jatkui vuonna 2010, mitä tuki erityisesti kasvava kysyntä kehittyvillä markkinoilla. Talouskasvu oli alueellisesti epätasaista, ja Euroopassa se oli muuta maailmaa hitaampaa. Suomen pitkälti investointihyödykkeiden vientikysynnästä riippuvainen talous kasvoi hitaammin kuin useissa muissa Euroopan maissa.

Rahoitusmarkkinoiden normalisoituminen vuonna 2010 jatkui, vaikka eräiden Euroopan valtioiden nopea velkaantuminen lisäsi epävarmuutta markkinoilla. Erityisesti vuoden toisella neljänneksellä Kreikan ja vuoden viimeisellä neljänneksellä Irlannin velkaongelmien kärjistyminen kasvattivat epävarmuutta. Velkaongelmien vaikutus jäi kuluneena vuonna kuitenkin rajalliseksi, sillä euromaiden ja kansainvälisen valuuttarahaston avustuspaketit sekä velkaantuneiden maiden ilmoittamat säästöohjelmat rauhoittivat markkinoita.

Vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla Aasian ja muiden kehittyvien talouksien voimakas kasvu tuki teollisuustuotannon elpymistä myös Euroopassa. Investointikysyntä kuitenkin jatkui varsin vaimeana ja käyttämätöntä kapasiteettia oli runsaasti. Teollisuustuotannon kasvu jatkui toisella vuosipuoliskolla, mutta rahoituskriisiä edeltäneestä tuotannon tasosta jäätii vielä kauas.

Ruukin keskeisillä markkina-alueilla rakentamisen aktiviteetti kärsi poikkeuksellisen ankarista sääolosuhteista erityisesti vuoden 2010 alussa. Vaikutus näkyi selvästi niin liike- ja toimitilarakentamisessa kuin asuinrakentamisessakin. Vuoden toisella ja kolmannella neljänneksellä asuinrakentamisen aktiviteetti oli parempi. Heikko investointikysyntä piti erityisesti liike- ja toimitilarakentamisen hiljaisena. Vuoden toisella neljänneksellä Venäjällä alkoi näkyä merkkejä investointien viriämisestä, mikä näkyi Ruukissa kasvaneina tarjousmäärinä. Kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä kysyntä Venäjällä vilkastui edelleen. Pohjoismainen tie- ja väylärakentaminen jatkui hyvällä tasolla koko vuoden.

Konepajateollisuudessa Ruukin keskeisten asiakkaiden saamat tilaukset kasvoivat alkuvuonna, vaikka ne olivatkin edellisvuosiin verrattuna varsin matalalla tasolla. Kysynnän piristymisen erityisesti kaivos-, metsäkone- ja materiaalinkäsittelylaitteiden valmistuksessa jatkui läpi vuoden. Myös raskaiden lastinkäsittelylaitteiden kysyntä kehittyi positiivisesti. Tuulivoimateollisuudessa uusien tuulipuistohankkeiden rahoitushaasteet laskivat kysyntää merkittävästi. Laivanrakentamisessa markkinatilanne Euroopassa oli heikko.

Terästeollisuudessa kysynnän elpymisen Euroopassa jatkui vuonna 2010. Teräksen kulutuksessa oltiin Euroopassa kuitenkin vielä selvästi jäljessä vuosien 2007 ja 2008 tasosta, ja teräksen tuottajat ovat rajoittaneet tuotantoaan vastaamaan kysyntää. Suomessa teräksen kokonaiskulutuksesta suuri osa suuntautuu investointihyödykkeisiin, mikä hidasti kotimaisen kysynnän kasvua useisiin muihin maihin verrattuna. EU-27-alueella raakaterästuotanto vuonna 2010 kasvoi lähes 25 prosenttia edellisvuoden poikkeuksellisen matalalta tasolta. Terästukkureiden varastotasot Euroopassa pysyivät läpi vuoden normaaleina suhteessa myyntiin.

Vuoden alussa terästuotannon pääraaka-aineiden eli rautamalmin ja kivihiilen hinnat nousivat, minkä seurauksena terästuotteiden markkinahinnat lähtivät nousuun ensimmäisen neljänneksen loppupuolella. Myyntihinnat olivat korkeimmillaan vuoden kolmannella neljänneksellä. Viimeisellä neljänneksellä markkinahinnat hieman laskivat, kunnes hintojen nousuodotus aivan vuoden lopussa jälleen voimistui.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Konsernin saamat tilaukset vuonna 2010 olivat 2326 miljoonaa euroa, mikä on 34 prosenttia enemmän kuin vuonna 2009. Edellisvuoteen verrattuna saatujen tilausten määrä kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla, erityisesti teräsliiketoiminnassa, jossa kasvua oli 52 prosenttia. Konsernin saamat tilaukset paranivat kaikilla markkina-alueilla. Suhteellisesti

voimakkainta kasvu oli Ruotsissa sekä uusilla erikoisterästuotemarkkinoilla Brasiliassa, Kiinassa ja Turkissa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tilaukset kehittyivät hyvin myös Länsi-Euroopassa.

Konsernin tilauskanta vuoden 2010 lopussa oli 30 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin ja 10 prosenttia suurempi kuin syyskuun lopussa.

Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	2010	2009
Vertailukelpoinen liikevaihto		
Ruukki Construction	628	589
Ruukki Engineering	193	263
Ruukki Metals	1 581	1 050
Muut	1	0
Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä	2 403	1 901
Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	12	49
Raportoitu liikevaihto	2 415	1 950

Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2010 kasvoi 26 prosenttia edellisvuodesta ja oli 2 403 miljoonaa euroa (1 901). Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti terästuotteiden aiempaa suuremmat toimitusmäärät. Myös rakentamisen liiketoiminnan liikevaihto oli edellisvuotta suurempi, mihin vaikuttivat erityisesti toimitusmäärien kasvu asuinrakentamisessa sekä infrastruktuurirakentamisessa. Konepajaliiketoiminnan liikevaihto laski vuoteen 2009 verrattuna johtuen pääosin pienemmistä toimitusmääristä tuulivoimateollisuuden ja muun energiateollisuuden laitevalmistukseen.

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2010 kasvoi kaikilla markkina-alueilla edellisvuoteen verrattuna. Eniten liikevaihto kasvoi Pohjoismaissa, erityisesti Ruotsissa. Suhteellisesti eniten myynti kasvoi Länsi-Euroopassa ja kehittyvillä markkinoilla. Näillä alueilla erityisesti erikoisterästuotteiden suuremmat toimitusmäärät kasvattivat liikevaihtoa. Suomessa liikevaihdon kasvu jäi koko vuoden osalta pienemmäksi kuin muilla markkina-alueilla, ja Suomen osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta vuonna 2010 oli 27 prosenttia (31). Kehittyvien markkinoiden osuus vertailukelpoisesta liikevaihdosta oli 23 prosenttia.

Ratkaisuliiketoimintojen, eli Ruukki Constructionin ja Ruukki Engineeringin, osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta tilikaudella oli 34 prosenttia (45). Erikoisterästuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta oli 27 prosenttia (19).

Raportoitu liikevaihto vuonna 2010 oli 2 415 miljoonaa euroa (1 950). Mo i Ranan yksikkö on siirretty Ruukki Engineeringistä myytäviin liiketoimintoihin

ja raportoidaan osana konsernin Muut-ryhmää myös vertailukausien osalta.

Liikevaihto alueittain

M€	2010	2009
Vertailukelpoinen liikevaihto		
Suomi	651	586
Muut Pohjoismaat	756	592
Itäinen Keski-Eurooppa	290	231
Venäjä ja Ukraina	188	141
Muu Eurooppa	360	241
Muut maat	157	110
Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä	2 403	1 901
Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	12	49
Raportoitu liikevaihto	2 415	1 950

Liikevoitto

Liikevoitto liiketoiminta-alueittain

M€	2010	2009
Vertailukelpoinen liikevoitto		
Ruukki Construction	-45	-44
Ruukki Engineering	-28	4
Ruukki Metals	126	-219
Muut	-15	-13
Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	38	-272
Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-49	-51
Raportoitu liikevoitto	-12	-323

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2010 oli 38 miljoonaa euroa (-272) eli 1,6 prosenttia liikevaihdosta (-14,3). Vertailukelpoisen liikevoiton kasvuun edellisvuoteen verrattuna vaikuttivat erityisesti terästuotteiden aiempaa suuremmat toimitusmäärät ja parempi kapasiteetin käyttöaste terästuotannossa, erikoisterästuotteiden osuuden kasvu toimitusmääristä sekä myyntihintojen nousu. Konsernin kannattavuus oli heikoin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin toimitusmäärät rakentamisen liiketoiminnassa jäivät sääolosuhteiden vuoksi varsin pieniksi.

Konsernin raportoitu liikevoitto vuonna 2010 oli -12 miljoonaa euroa (-323). Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on eriytetty raportoiduista luvuista yhtiön operatiivisen toiminnan ja sen tuloksen paremman ymmärrettävyyden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi. Suurimmat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tilikaudella olivat Raahan terästehtaan masuuni 1:n peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama kustannus sekä USD-johdannaisten realisoitumattomat kurssitappiot. Yhtiö käyttää johdannaisia suojaamaan dollarimääräisiä raaka-aineostojaan.

Kaikki raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4 Segmenttiraportointi.

Rahoituserät ja tulos

Konsernin nettorahoituskulut vuonna 2010 olivat yhteensä 66 miljoonaa euroa (36). Nettokorkokulut olivat 29 miljoonaa euroa (26).

Yhtiö teki vuoden 2010 kolmannella neljänneksellä noin 33 miljoonan euron alaskirjauksen Oy Ovako Ab:n kauppahintasaatavaan. Yhtiö myi osuutensa Ovakossa vuonna 2006. Elokuussa 2010 pääomasijoittaja Triton solmi sopimuksen, jolla se osti Ovakoon kuuluvien Bar-, Bright Bar- ja Tube and Ring-yhtiöiden koko osakekannan. Sopimusjärjestelyn perusteella Ruukki ilmoitti luopuvansa saatavastaan ja saavansa vastikkeeksi arvopaperin, joka oikeuttaa noin 2,2 prosentin omistusosuuteen Ovakossa. Alaskirjaus sisältyy nettorahoituskuluihin.

Konsernin verot vuonna 2010 olivat -4 miljoonaa euroa (84 milj. euroa positiiviset).

Vuoden 2010 tulos oli -79 miljoonaa euroa (-275).

Osakekohtainen tulos oli -0,57 euroa (-1,98).

Tase, rahavirta ja rahoitus

Vuoden 2010 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 2 539 miljoonaa euroa (2 532). Oma pääoma 31.12.2010 oli 1 387 miljoonaa euroa (1 507) eli 9,99 euroa osaketta kohden (10,85). Oma pääoma laski vuoden 2009 lopusta 120 miljoonaa euroa, mikä johtui tilikauden tappiollisesta tuloksesta sekä konsernin huhtikuussa maksamista osingoista.

Omavaraisuusaste vuoden 2010 lopussa oli 55,3 prosenttia (59,9) ja nettovelkaantumisaste 44,7 prosenttia (22,3). Korolliset nettorahoitusvelat joulukuun lopussa olivat 621 miljoonaa euroa (336).

Oman pääoman tuotto vuonna 2010 oli -5,4 prosenttia (-15,9) ja sijoitetun pääoman tuotto -0,3 prosenttia (-14,2).

Liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudella oli -64 miljoonaa euroa (182) ja nettorahavirta ennen rahoitusta -226 miljoonaa euroa (30). Käyttöpääomaa sitoutui vuoden aikana 147 miljoonaa euroa (vapautui 317 miljoonaa euroa).

Vuoden toisella neljänneksellä yhtiö solmi uusia pitkäaikaisia lainasopimuksia. Pohjoismaiden Investointipankin (NIB) kanssa sovittiin 50 miljoonan euron lainasta ja Euroopan Investointipankin (EIB) kanssa 140 miljoonan euron lainasta, josta yhtiö nosti joulukuun alussa 70 miljoonaa euroa. Näillä lainoilla rahoitetaan Raahen terästehtaan masuunien peruskorjauksia sekä niiden yhteydessä tehtäviä ympäristöinvestointeja.

Tammikuussa tilikauden jälkeen solmittiin yhteensä 425 miljoonan euron kahdenväliset luottolimiittisopimukset. Nämä sopimukset korvaavat vuonna 2009 allekirjoitetun 350 miljoonan euron

valmiusluoton. Vuoden 2011 aikana erääntyvät pitkäaikaisen korollisten velkojen lyhennykset ovat yhteensä 24 miljoonaa euroa.

Joulukuun lopussa konsernilla oli likvidejä varoja 53 miljoonaa euroa ja pankkeja sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä 420 miljoonaa euroa.

Toimenpiteet toiminnan tehostamiseksi

Lokakuussa 2008 käynnistettiin konserninlaajuinen Boost-ohjelma, jonka tavoitteena on ollut tehostaa yhtiön toimintaa sekä parantaa kilpailukykyä ja kannattavuutta pysyvästi. Ohjelman alkuperäisenä tavoitteena oli 150 miljoonan euron vuositasen parannus yhtiön liikevoittoon, minkä suunniteltiin toteutuvan vuoden 2011 loppuun mennessä. Ohjelma on edennyt selvästi alkuperäistä aikataulua nopeammin, ja arvio käynnistettyjen toimenpiteiden vaikutuksesta vuositasolla tilikauden lopussa oli 178 miljoonaa euroa. Vaikka Boost-ohjelman tavoite on jo ylitetty, projekteja jatketaan suunnitelmien mukaisesti.

Suurimmat yksittäiset hyödyt on saatu teräspalvelukeskusten toimintojen keskittämisestä Pohjoismaissa sekä toimitusketjun ja rakentamisen liiketoiminnan tehostamisesta.

Yhtiö ei enää erikseen raportoi Boost-ohjelman etenemistä vuonna 2011.

Investoinnit

Investointien nettorahavirta tilikaudella oli -162 miljoonaa euroa (-153).

Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin investoitiin yhteensä 173 miljoonaa euroa (161), joista ylläpitoinvestointeja oli 123 miljoonaa euroa (76) ja kehitysinvestointeja 50 miljoonaa euroa (86). Saatu investointien rahavirta oli 10 miljoonaa euroa (17).

Poistot olivat 162 miljoonaa euroa (146).

Vuonna 2011 konsernin investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin arvioidaan olevan noin 180 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Henkilöstö alueittain

	31.12.2010	31.12.2009
Suomi	6 150	5 905
Muut Pohjoismaat	659	1 023
Itäinen Keski-Eurooppa	2 020	2 163
Venäjä ja Ukraina	2 062	2 214
Muu Eurooppa	69	79
Muut maat	326	264
Yhteensä	11 286	11 648

Tammi-joulukuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 11 693 henkilöä (12 664), ja tilikauden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 11 286 (11 648). Joulukuun lopussa Ruukin henkilöstöstä 54 prosenttia (51) oli Suomessa.

Työturvallisuus vuonna 2010 mitattuna tapaturmina miljoonaa työtuntia kohden parani edellisvuodesta ja oli 7 (8).

Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot olivat 379 miljoonaa euroa (371). Lähes koko konsernin henkilöstö kuuluu tulokseen perustuvan voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Konsernin tappiollisesta tuloksesta johtuen vuodelta 2010 ei kirjattu voittopalkkioihin liittyviä kuluja (2009: ei kuluja).

Voimassa olleen osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 ansaintajaksolta 2010 ei kirjattu kuluja vuonna 2010 (2009: ei kuluja). Osakepalkkiojärjestelmän piiriin vuoden 2010 lopussa kuului 97 johtoon tai muuhun avainhenkilöstöön kuuluvaa henkilöä.

Joulukuussa yhtiön hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013. Lisäksi järjestelmässä on kolmen vuoden ansaintajakso 1.1.2011-31.12.2013. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin jakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2011 perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE), ja ansaintajaksolta 2011-2013 konsernin strategisiin tavoitteisiin. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 100 henkilöä. Avainhenkilöiden osakepohjaisia kannustusjärjestelmiä on yhtiössä ollut käytössä vuodesta 2000.

Liiketoiminta-alueet

Ruukki Construction

M€	2010	2009
Liikevaihto	628	589
Vertailukelpoinen liikevoitto	-45	-44
Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot	2	-4
Raportoitu liikevoitto	-43	-49
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	-7,2	-7,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 791	4 235

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saatujen tilausten arvo vuonna 2010 oli 16 prosenttia suurempi kuin vuonna 2009. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä tilaukset jäivät pienemmiksi kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla, sillä ankara talvi vaikutti erityisesti asuinrakentamisen katto- tuotteiden kysyntään. Kaikilla muilla vuosineljänneksillä saadut tilaukset kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Liike- ja toimitilarakentamisessa tilaukset jäivät kokonaisuutena varsin matalalle tasolle edellisvuosiin verrattuna, mutta Venäjällä ne kasvoivat tilikauden aikana selvästi. Myös Puolassa ja Tsekin tasavallassa kysyntä alkoi osoittaa piristymisen merkkejä. Infrastruktuurirakentamisessa saatujen

tilausten määrä oli hyvällä tasolla koko tilikauden ajan.

Rakentamisen liiketoiminnan tilauskanta oli vuoden 2010 lopussa 16 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

Ruukki Constructionin vuoden 2010 liikevaihto kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta ja oli 628 miljoonaa euroa (589). Rakentamisen liiketoiminnan osuus koko konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta oli 26 prosenttia (31). Liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna kasvattivat suuremmat toimitusmäärät infrastruktuurirakentamisessa Pohjoismaissa sekä asuinrakentamisen kattotuotteissa erityisesti itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa. Uudistettu kattotuotevalikoima kasvatti koko vuoden myyntiä edellisvuodesta. Uusia tuotteita, kuten Decorreyteräskatetta, myytiin itäisen Keski-Euroopan alueella hyvin. Infrastruktuurirakentamisessa, erityisesti talonrakentamisessa käytettävien pienten paalujen myynti kasvoi vuoteen 2009 verrattuna. Ruukin osuus myös pohjoismaisista siltaprojekteista kasvoi.

Liike- ja toimitilarakentamisessa toimitusmäärät pysyivät verrattain pieninä vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Venäjällä toimitukset alkoivat kasvaa vuoden toisella neljänneksellä. Liike- ja toimitilarakentamisen liikevaihto Venäjällä vuonna 2010 kasvoi yli 20 prosenttia edellisvuodesta. Erityisen hyvin kehittyi konseptirakennusten myynti muun muassa maatalousrakentamiseen, mutta vuoden toisella puoliskolla myös kevyen teollisuuden ja logistiikan rakentaminen vilkastui. Pohjoismaissa liike- ja toimitilarakentamisen liikevaihto vuonna 2010 kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta, ja itäisessä Keski-Euroopassa liikevaihto oli suunnilleen edellisvuoden tasolla.

Asuinrakentamisen kattotuotteiden osuus Ruukki Constructionin liikevaihdosta vuonna 2010 oli 20 prosenttia (19) ja infrastruktuurirakentamisen tuotteiden osuus 19 prosenttia (15).

Liikevoitto

Vuoden 2010 vertailukelpoinen liikevoitto oli -45 miljoonaa euroa (-44). Tilikauden tappiollinen liikevoitto johtui pääosin pienistä toimitusmääristä ja alhaisesta kapasiteetin käyttöasteesta. Kannattavuus oli erityisen heikko vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin toimitukset jäivät sääolosuhteiden vuoksi poikkeuksellisen pieniksi kaikissa tuoteryhmissä.

Vuoden 2010 raportoitu liikevoitto oli -43 miljoonaa euroa (-49).

Uudet tuotteet ja toiminnan muu kehittäminen

Vuoden 2009 lopulla lanseerattiin täysin uudenlainen teräskateratkaisu Ruukki Finnere. Se on logistisesti

tehokas, modulaarinen kattoratkaisu, jota myydään asennusvalmiina suoraan jälleenmyyjän varastosta. Tuotteen myynti on alkanut erinomaisesti, minkä vuoksi Ruukki rakentaa seuraavaa sesonkia varten toisen Finnera-tuotteita valmistavan tuotantolinjan Vimpeliin. Linjan asennustyö aloitettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja linja otetaan käyttöön vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Tilikauden aikana rakentamisen liiketoiminnassa valmistusta keskitettiin edelleen entistä suurempiin yksiköihin. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä teräsrakenteita valmistaneen Slovakian Holicin yksikön tuotanto siirrettiin Ruukin muihin rakentamisen yksiköihin itäisen Keski-Euroopan alueella. Holicin yksikkö keskittyy konepajaliiketoiminnan ohjaamotuotantoon. Vuoden kolmannella neljänneksellä aloitettiin profiloitujen rakentamisen komponenttien tuotannon siirto Ruotsin Anderslövistä Suomeen Vimpeliin sekä Puolaan Zyrardówiin. Siirto saatiin päätökseen viimeisellä vuosineljänneksellä.

Tehostaakseen kapasiteetin käyttöastetta tuotantoverkostossaan yhtiö teki päätöksen tammikuussa 2011 myydä Sandnessjoenin tuotantoyksikkö Norjassa. Yksikössä valmistetaan pääasiassa siltojen teräsrakenteita. Ruukki jatkaa siltojen teräsrakenturakointia Norjassa ja rakenteiden valmistusta muissa yksiköissään.

Ruukki Engineering

M€	2010	2009
Liikevaihto	193	263
Vertailukelpoinen liikevoitto	-28	4
Kulut Hässleholmin, Oskarströmin ja Dortmundin yksiköiden sulkemisesta	-5	-5
Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot	1	-3
Raportoitu liikevoitto	-32	-4
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	-14,5	1,5
Henkilöstö kauden lopussa	1 763	1 604

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset tilikaudella olivat 17 prosenttia suuremmat kuin vuonna 2009. Tilaukset kasvoivat vuosineljänneksestä toiseen koko vuoden ajan, mutta olivat varsin vähäiset vielä vuoden alkupuoliskolla. Ensimmäisenä alkoivat kasvaa tilaukset kaivos- ja metsäkonesektorin asiakkailta ja vähitellen myös kuljetusvälineiteollisuudesta sekä rakentamisen ja materiaalinkäsittelyn laitevalmistajilta. Erityisesti ohjaamojen, puomien ja runkojen tilausmäärät kasvoivat edellisvuodesta. Tilaukset laivanrakennusteollisuuden asiakkailta olivat edellisvuosiin verrattuna varsin vähäiset. Tuulivoimateollisuuden laitevalmistajilta saatujen tilausten arvo laski alle puoleen edellisvuodesta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä saatuihin tilauksiin kirjattiin suuri tilaus offshore-sektorilta, mistä johtuen loka-joulukuun tilaukset

olivat noin kolminkertaiset edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konepajaliiketoiminnan tilauskanta vuoden 2010 lopussa oli noin 140 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

Ruukki Engineeringin liikevaihto vuonna 2010 oli 193 miljoonaa euroa (263), ja osuus koko konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta 8 prosenttia (14). Tilikauden liikevaihto laski 26 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa pienemmistä toimitusmääristä tuulivoimateollisuuden sekä muun energiateollisuuden laitevalmistukseen. Myös toimitusmäärät laivanrakennukseen sekä offshore-teollisuuteen laskivat. Sen sijaan ohjaamojen, puomien ja runkojen toimitukset kasvoivat vuoden 2010 aikana selvästi. Toimitukset metsäkoneiden laitevalmistukseen alkoivat kasvaa jo vuoden 2009 loppupuolella ja olivat hyvällä tasolla koko tilikauden ajan. Toimitusmäärät kaivosteollisuuden ja rakentamisen laitevalmistukseen kasvoivat tasaisesti vuosineljänneksestä toiseen, ja liikevaihto näille teollisuudenaloille oli vuonna 2010 yli 60 prosenttia edellisvuotta suurempi. Toimitukset materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajille kasvoivat erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden laitevalmistajien osuus konepajaliiketoiminnan liikevaihdosta vuonna 2010 oli 59 prosenttia (44) ja energiateollisuuden laitevalmistajien 18 prosenttia (33).

Mo i Ranan yksikkö on siirretty Ruukki Engineeringistä myytäviin liiketoimintoihin ja raportoidaan osana konsernin Muut-ryhmää myös vertailukausien osalta.

Liikevoitto

Vuoden 2010 vertailukelpoinen liikevoitto oli -28 miljoonaa euroa (4). Vertailukelpoisen liikevoiton tappiollisuus johtui pääasiassa matalasta kapasiteetin käyttöasteesta sekä pienistä toimitusmääristä. Myös ohjaamovalmistuksen tuotannon ylösajo Slovakian Holicissa rasitti kannattavuutta. Edellisvuoteen verrattuna liikevoittoa heikensivät matalammat myyntihinnat vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden toisella neljänneksellä levymyynnin muutamat pitkäaikaiset sopimukset laivanrakennusteollisuudelle olivat kasvaneiden teräsmateriaalikustannusten vuoksi tappiollisia. Suurin osa näistä myyntisopimuksista kuitenkin päättyi kesäkuun lopussa.

Raportoitu liikevoitto vuonna 2010 oli -32 miljoonaa euroa (-4). Raportoituun liikevoittoon sisältyi kuluja Dortmundin yksikön sulkemisesta 5 miljoonaa euroa.

Toiminnan kehittäminen

Helmikuussa Ruukki tiedotti päätöksestään lopettaa laivanrakennusprofiileja ja tuulivoimalatornien

laippa-aihoita valmistavan Mo i Ranan -yksikön toiminta Norjassa. Toiminta päättyi suunnitellusti toukokuussa 2010. Laivanrakennusteollisuuden hiljaisen kysynnän vuoksi Mo i Ranan -yksikön kannattavuus oli heikko, ja myös toimitukset tuulivoimateollisuuden laitevalmistukseen laskivat selvästi vuoden aikana.

Huhtikuussa ilmoitettiin ohjaamojen valmistusverkoston vahvistamisesta itäisessä Keski-Euroopassa ja Kiinassa. Ohjaamotuotannon ylösajo Slovakian Holicissa aloitettiin vuoden toisella neljänneksellä, ja valmistus alkoi kolmannen neljänneksen aikana. Ensimmäiset ohjaamot toimitettiin asiakkaille lokakuussa 2010. Ohjaamotoimitukset Holicin yksiköstä suunnataan pääosin Keski- ja Itä-Euroopan markkinoille. Kurikan yksiköstä Suomessa muodostettiin osaamiskeskus, jonne keskitettiin ohjaamojen tuotekehitys sekä työkalujen suunnittelu. Kurikan yksikkö jatkaa myös ohjaamojen valmistusta erityisesti Pohjoismaiden markkinoille.

Huhtikuussa Ruukki vahvisti asemaansa tuulivoimateollisuudessa ostamalla ristikkorakenteisten tuulivoimalatornien suunnittelu-, pystytys- ja huolto- liiketoimintot saksalaiselta SeeBa Technik GmbH:lta. Marraskuussa tuulivoimalatorniliiketoiminta siirrettiin rakentamisen liiketoiminta-alueeseen, Ruukki Constructioniin, sillä sen infrastruktuuri liiketoiminnassa on synergioita tuulivoimalatorniliiketoiminnan kanssa muun muassa projektinhallinnan osa-alueella ja perusratkaisuissa.

Kesäkuussa Ruukki ilmoitti tehostavansa valmistusverkostoaan keskittämällä puomivalmistuksen Dortmundin yksiköstään Saksasta muihin työkonien puomeja valmistaviin yksiköihinsä. Dortmundin yksikkö suljettiin suunnitelmien mukaisesti lokakuussa 2010.

Ruukki Metals

M€	2010	2009
Liikevaihto	1 581	1 050
Vertailukelpoinen liikevoitto	126	-219
Masuurin peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama kustannus	-18	
Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot	-13	-9
Tuotannon koeajojen kustannukset raaka-ainepohjan muutosta varten	-2	
Raportoitu liikevoitto	93	-228
Vertailukelpoinen liikevoitto		
liikevaihdosta, %	8,0	-20,9
Henkilöstö kauden lopussa	5 291	5 226

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset vuonna 2010 kasvoivat 52 prosenttia edellisvuodesta. Suhteellisesti eniten kasvoivat saadut tilaukset kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa, Turkissa ja Brasiliassa sekä Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa, erityisesti Puolassa.

Euromääräisesti eniten kasvoivat tilaukset Suomessa, muissa Pohjoismaissa, erityisesti Ruotsissa sekä Länsi-Euroopassa. Erikoisterästuotteiden tilausmäärät etenkin kehittyvillä markkinoilta kasvoivat, ja loppuvuotta kohden erikoisterästuotteiden tilaukset myös kehittyneiltä markkinoilta paranivat. Maalipinnoitettujen ja sinkittyjen tuotteiden tilausmäärät vuoden toisella ja kolmannella neljänneksellä olivat erityisen suuret rakentamisen hyvästä kausiluonteisesta kysynnästä johtuen.

Teräsluoketoiminnan tilauskanta tilikauden lopussa oli 28 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

Ruukki Metalsin liikevaihto vuonna 2010 oli 1 581 miljoonaa euroa (1 050) ja osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta 66 prosenttia (55). Liikevaihto kasvoi 51 prosenttia vuoden 2009 poikkeuksellisen matalalta tasolta.

Liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna kasvattiivat pääasiassa aiempaa suuremmat toimitusmäärät. Myös myyntihinnat nousivat. Liikevaihto kasvoi suhteellisesti eniten Venäjällä, itäisessä Keski-Euroopassa sekä kehittyvillä markkinoilla, kuten Brasiliassa, Kiinassa ja Turkissa. Myös Suomessa myynti kasvoi, mutta selvästi hitaammin kuin muissa Pohjoismaissa. Toimitukset kasvoivat erityisesti raskaassa konepajateollisuudessa sekä rakentamisessa. Toimitusmäärien kasvu rakennusteollisuuteen ajoitui pääosin vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Ensimmäisellä ja viimeisellä neljänneksellä toimitusmäärät rakennusteollisuuden asiakkaille jäivät sääolosuhteiden vuoksi verrattain pieniksi. Toimitukset autoteollisuuden alihankkijoille pysyivät hyvällä tasolla läpi vuoden.

Kysyntä useilla erikoisterästuotteita käyttävillä toimialoilla, kuten kaivosteollisuuden laitevalmistuksessa sekä raskaassa ajoneuvoteollisuudessa oli hyvä vuonna 2010. Myös rakennusteollisuuden kone- ja laitevalmistuksessa kysyntä alkoi kohentua vuoden kuluessa. Tilikauden aikana erikoisterästuotteiden jakeluverkostoa laajennettiin ja vahvistettiin useilla kehittyvillä markkinoilla, kuten Brasiliassa ja Kiinassa. Sen seurauksena myynti näissä maissa kasvoi merkittävästi edellisvuodesta. Myös Länsi-Euroopassa erikoisterästuotteiden osuus toimituksista kasvoi selvästi.

Terästuotteiden myyntihinnat olivat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä edellisvuotta matalammat, mutta alkoivat nousta ensimmäisen neljänneksen loppua kohden. Toisella ja kolmannella neljänneksellä hinnat jatkoivat nousuaan. Korkeimmillaan keskimääräiset myyntihinnat olivat vuoden kolmannella neljänneksellä, sillä joillain markkina-alueilla hinnoissa oli pientä laskupainetta vuoden viimeisellä neljänneksellä. Hintakehitys tasaantui vuoden lopulla. Myyntihintojen nousuun vaikuttivat sekä kysynnän kasvu että terästuotannon kohonneet

raaka-ainekustannukset. Myös erikoisterästuotteiden kasvanut osuus toimituksista nosti keskimääräisiä myyntihintoja.

Erikoisterästuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta vuonna 2010 oli 27 prosenttia (19). Välytystuotteina myytävien ruostumattoman teräksen ja alumiinin liikevaihto kasvoi 24 prosenttia edellisvuodesta ja oli 129 miljoonaa euroa (104).

Liikevoitto

Vuoden 2010 vertailukelpoinen liikevoitto oli 126 miljoonaa euroa (-219). Liikevoiton paraneminen edellisvuoteen verrattuna oli seurausta aiempaa suuremmista terästuotteiden toimitusmääristä, erikoisterästuotteiden myynnin kasvusta sekä terästuotannon paremmasta käyttöasteesta. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla teräksen tuotekustannukset pysyivät vielä suhteellisen matalalla tasolla, mutta kasvoivat toisella vuosipuoliskolla selvästi terästuotannon raaka-aineiden hintojen nousun myötä. Vuonna 2009 aloitetut tehostamistoimet näkyivät tilikaudella täysimääräisinä kustannusrakenteessa.

Ruukki Metalsin tilikauden raportoitu liikevoitto oli 93 miljoonaa euroa (-228).

Välytystuotteina myytävien ruostumattoman teräksen ja alumiinin liikevoitto vuonna 2010 kasvoi edellisvuodesta ja oli 9 miljoonaa euroa (-3).

Terästuotanto

1 000 tonnia	2010	2009
Terästuotanto	2 229	1 892

Terästuotanto vuonna 2010 oli 2229 tuhatta tonnia (1892).

Raahan terästehtaan masuuni 1 peruskorjattiin toisen vuosineljänneksen kuluessa. Seisokkiin varauduttiin kasvattamalla aihiovarastoa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Korjausseisokista johtuen teräsaihioiden tuotannossa kapasiteetin käyttöaste vuoden toisella neljänneksellä oli noin 60 prosenttia. Masuuni käynnistettiin uudelleen toukokuun loppupuolella, ja suunniteltu käyttöaste saavutettiin kesäkuussa. Tämän jälkeen käyttöaste terästuotannossa on ollut noin 90 prosentin tasolla.

Masuuni 2 pysäytetään vastaavaa peruskorjausta varten kesäkuun 2011 loppupuolella, ja korjaustyöt kestävät noin kaksi kuukautta. Ennen masuunin pysäytystä aihiovarastoa kasvatetaan asiakastoimitusten turvaamiseksi korjausseisokin aikana.

Masuunien peruskorjauksiin ja raaka-ainepohjan muutokseen liittyvät investoinnit ovat yhteensä noin 215 miljoonaa euroa, ja peruskorjausten yhteydessä tehtävät ympäristöinvestoinnit lisäksi noin 50 miljoonaa euroa. Kokonaisinvestoinneista vuodelle 2010 ajoittui 96 miljoonaa euroa, vuodelle 2011 arvioidaan ajoittuvan noin 115 miljoonaa euroa ja noin 8

miljoonaa euroa vuodelle 2012. Vuoden 2009 aikana investoinneista toteutui 46 miljoonaa euroa.

Toiminnan kehittäminen

Erikoisterästuotteiden jakeluverkoston laajentaminen oli yksi teräsliiketoiminnan keskeisiä painopistealueita vuonna 2010. Alkuvuonna Ruukki vahvisti jakeluverkostoaan sopimalla jakeluyhteistyöstä Brasiiliassa. Myös Kiinan ja Turkin myyntiverkostoa laajennettiin uusien jakeluyhteistyösopimusten kautta. Jakeluverkoston kehittämistä jatkettiin vuoden kolmannella neljänneksellä muun muassa avaamalla jakelutarasto erikoisterästuotteille Shanghaihin Kiinaan. Varasto avattiin jo aiemmin Ruukin käytössä olleisiin tiloihin.

Ruukki toi vuoden 2010 aikana markkinoille useita uusia terästuotteita. Alkuvuonna lanseerattiin Optim 960 QCW -rakenneteräs, joka soveltuu mekaaniseen rasitukseen ja sääolosuhteille altistamiseen. Tällaisia käyttökohteita ovat muun muassa kontit, nosturit tai puomit. Huhtikuussa markkinoille tuotiin erikoisluja teräs Optim 700 MC Plus, jonka kylmämuovausominaisuudet ovat erityisen hyvät. Näitä ominaisuuksia voidaan hyödyntää esimerkiksi nosturivalmistuksessa sekä kuorma-autojen ja muiden liikkuvien kalustojen rakenteissa sekä tavarakäsittelylaitteistojen, maansiirto-, kaivos- ja jätteenkäsittelylaitteiden valmistuksessa. Syyskuussa Ruukki toi ensimmäisenä Euroopassa teräsrakentamisen markkinoille kaksoislaatu-rakenneputken, joka laskee oleellisesti materiaalikustannuksia, parantaa teräsrakenteen hintakilpailukykyä muihin materiaaleihin verrattuna ja vähentää materiaalien valmistuksen ja käytön aiheuttamaa ympäristöaristusta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä Ruukki julkisti kehittäneensä yhteistyössä ranskalaisen Alstom Transportin kanssa uudenlaisen ratkaisun junanvaunujen sisäelementtien kokoonpanoon.

Konsernin ympäristöasiat

Ympäristöasiat ovat Ruukille tärkeitä sekä tuotannon ympäristövaikutusten että energiatehokkaiden tuotteiden näkökulmasta.

Ympäristöasioita kehitetään konserni- ja toimipaikkakohtaisilla ympäristöpäämäärillä ja -tavoitteilla. Tavoitteiden saavuttamista seurataan säännöllisesti konsernitasolla ja toimipaikoilla. Tuotantopaikoilla toimitaan sertifioitujen ISO 14001 ympäristö- ja ISO 9001 -laatujärjestelmien mukaisesti. Vuonna 2010 järjestelmien piiriin kuului 99 prosenttia tuotannosta (98).

Vuonna 2010 yhtiön hiilidioksidipäästöt olivat 4,1 miljoonaa tonnia. Päästöoikeuksien ilmaisessa alkujaossa EU-päästökaupan toiselle kaudelle 2008-2012 myönnettiin päästökaupan piiriin kuuluville Raahan ja Hämeenlinnan tehtaille yhteensä 23,5 miljoonaa päästöoikeutta. Vuonna 2010 päästöoikeuskaupankäynnin tuloksena syntyi tuottoja yhteensä 9

miljoonaa euroa. Osana hiilidioksidipäästötaseen hallintaa Ruukki on mukana Maailmanpankin Community Development Carbon Fund sekä GreenStream Network Oy:n Fine Carbon Fund ja Climate Opportunity Fund -rahastoissa.

Vuonna 2010 Ruukin ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 29 miljoonaa euroa, joista 97 prosenttia kohdistui Raahen tehtaan ympäristövaikutusten pienentämiseen. Merkittävimmät ympäristöinvestoinnit tehtiin Raahen tehtaan masuuni 1:n peruskorjauksen yhteydessä. Peruskorjaukseen liittyvät ympäristöinvestoinnit pienensivät tehtaan hiukkas- päästöjä ja masuunikuonan granuloinnista aiheutuvia rikkivety- ja rikkidioksidipäästöjä. Masuuni 2 peruskorjataan vuoden 2011 aikana. Samassa yhteydessä toteutettava sintraamon sulkeminen ja raaka-ainepohjan muutos pienentävät tehtaan päästöjä ja energiankulutusta edelleen.

Vuoden 2010 aikana Ruukki sai useita tunnustuksia yritys vastuutyöstään. Ruukki on mukana kolmessa Dow Jones Sustainability -indeksissä: DJSI World, DJSI Europe ja DJSI Nordic. Indekseihin valitut edustavat kestäväan kehitykseen sitoutuneiden yritysten parhaimmista. Ruukki on mukana maailmanlaajuisessa DJSI World -indeksissä kolmatta kertaa peräkkäin, ja eurooppalaisessa indeksissä neljättä kertaa. Uusi Dow Jones Sustainability Nordic indeksi (DJSI Nordic) julkaistiin marraskuussa 2010. Indeksii listaa kestäväan kehityksen perusteella parhaat yritykset Pohjoismaissa, ja siihen kuuluu yhteensä 29 yritystä.

Syyskuussa oekom research AG arvioi Ruukin vastuullisuuden perusteella yhdeksi maailman parhaista toimialansa yrityksistä ja teräsyhtiöistä parhaaksi. Lisäksi Ruukki valittiin ASPI Eurozone -indeksiin, jossa ovat edustettuina Euroopan 120 parasta yritystä kestäväan kehityksen ja yritys vastuun osaluilla.

Ruukki seuraa aktiivisesti ympäristömääräyksiä ja pyrkii ennakoimaan ympäristölainsäädännön muutoksia. Vuoden 2010 aikana saatettiin valmiiksi kemikaalien turvalliseen käyttöön tähtäävän REACH-asetuksen vaatimusten edellyttämät esi- ja varsinaiset rekisteröinnit.

Vuonna 2010 Ruukki tiivistyi yhteistyötään Euroopan johtavien teräsyhtiöiden ja teräsrakentamisen järjestöjen kanssa allekirjoittamalla Steel Network Sustainable Construction Charter -yhteistyöohjelman. Ohjelman avulla luodaan edellytyksiä kestäväan kehityksen mukaiselle ja energiatehokkaalle teräsrakentamiselle. Vastuullista rakentamista kehitettiin edelleen verkostoitumalla kestäväan kehityksen osaamista kokoavan Green Building Council Finlandin kanssa. Vuoden 2010 lopulla Ruukki liittyi myös puhdasta teknologiaa edistävään Cleantech Finland -hankkeeseen.

Lisätietoja ympäristöasioista löytyy tuotteiden ympäristöselosteista, Raahen ja Hämeenlinnan

tehtaiden ympäristökatsauksista sekä yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.ruukki.com.

Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2010 tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin 27 miljoonaa euroa (29), joka on prosentti yhtiön vertailukelpoisesta liikevaihdosta (2). Toimintaa kohdistettiin erikoisterästuotestrategian tarkentamiseen ja erikoisterästuotteiden hyödyntämiseen rakentamisen ja konepajateollisuuden ratkaisuisissa. Boost-toiminnantehostamisohjelmaa tuettiin nopeasti tuottoja tai säästöjä tuovilla projekteilla unohdamatta strategisesti tärkeitä pitkän aikajänteen kehityshankkeita.

Vuonna 2010 Ruukissa jatkettiin energiatehokkuuden parantamista tuotekehityksen tukemana. Tämä tarkoittaa muun muassa aiempaa kevyempien rakenteiden, rakennuskomponenttien ja esivalmistustekniikoiden kehittämistä sekä ratkaisujen suunnittelua uusiutuvan energian hyödyntämiseen.

Rakentamisen markkinoille lanseerattiin vuonna 2010 useita uusia tuotteita. Ruukki Spaces -verkko palvelu lanseerattiin Puolassa marraskuussa. Se tarjoaa Ruukin asiakkaille web-pohjaisen käyttöliittymän hallijärjestelmien suunnittelun tueksi. Puolaan, Lodziin avattiin myös itäisen Keski-Euroopan ensimmäinen kattorakentamisen ammattilaisia ja kuluttajia palveleva Ruukki Express myynti- ja palvelupiste. Tuotekehityksessä keskityttiin energiatehokkuuteen muun muassa sandwich-paneelien ilmatiiviyteen, sekä energiapaalujen ja julkisivuverhoukseen integroitujen aurinkosähkökennojen käyttösovelluksiin.

Konepajaliiketoiminnassa ohjaamoiden tuotekehitys keskitettiin Kurikan yksikköön Suomessa. Tuotehallintaprosessia kehitettiin siten, että se palvelee myös muita ohjaamovalmistuksen yksiköitä Slovakian Holicissa ja Kiinan Shanghaissa. Muotoilu ja ergonomia olivat ohjaamosuunnittelun painopistealueita vuonna 2010. Komponenttivalmistuksessa strategiaa täsmennettiin, ja painopisteeksi valittiin lujista teräksistä valmistetut tuotteet.

Terästuotteiden kehityksessä keskityttiin suorasammutusteknologian hyödyntämiseen erikoislujien kulutusta kestävien terästen sekä rakenneterästen valmistuksessa. Myös terästuotteiden laadun jatkuvaan parantamiseen panostettiin. Markkinoille tuotiin muun muassa uusi, lujuusluokassaan erinomaisesti kylmämuovattava erikoisteräslaatu, Optim 700 MC plus. Tuotekehityksen tuloksena kattotuotteiden pinnoitevalikoimaa täydennettiin laadukkaalla ja kustannustehokkaalla Purex-pinnoitteella, jota käytetään muun muassa modulaarisissa Finnera-teräskattoraratkaisuisissa.

Tuotantoprosessien kehityksessä pääpaino oli kustannustehokkuudessa ja uusissa tuotantoteknologioissa, erityisesti suorasammutusmenetelmässä. Raudanvalmistuksessa varauduttiin raaka-ainepohjan muutokseen. Vuoden 2011 viimeisellä

neljänneksellä yhtiö siirtyy käyttämään raudanvalmistuksessa sinterin sijaan ainoastaan rautapellettejä.

Ruukki on osakkaana kolmessa strategisen huippuosaamisen keskittymässä (SHOK-yhtiöt): metallituotteiden ja koneenrakennuksen FIMECC Oy:ssä, energia- ja ympäristöalan CLEEN Oy:ssä sekä rakennetun ympäristön RYM Oy:ssä. Tällä hetkellä Ruukki on aktiivisesti mukana seitsemässä viisivuotisessa tutkimusohjelmassa, joissa kehitetään muun muassa energia- ja ekotehokkaita teräksenvalmistusprosesseja, kevyitä rakenneratkaisuja sekä etsitään uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhtiön hallinto 2010

Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23.3.2010.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenet. Yhtiökokous päättää yhtiöjärjestyksen muutoksista pääsääntöisesti kahden kolmasosan määränemmistö päätöksellä. Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuodelta 2009 maksettiin osinkoa 0,45 euroa osakkeelta. Yhteensä 62 miljoonan euron osingot maksettiin 8.4.2010.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Hallituksessa jatkoivat Reino Hanhinen, Maarit Aarni-Sirviö, Liisa Leino sekä Hannu Ryöppönen. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Pertti Korhonen, Matti Lievonen ja Jaana Tuominen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Reino Hanhinen ja varapuheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston lakkauttamisesta. Kokouksessa valitun hallintoneuvoston toimikausi päättyi 12.5.2010, kun lakkauttamista koskeva päätös merkittiin kaupparekisteriin. Lakkauttamiseen asti valitun hallintoneuvoston jäsenten lukumääräksi yhtiökokous vahvisti viisi. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkoi Marjo Matikainen-Kallström ja varapuheenjohtajana Inkeri Kerola. Jäseninä jatkoivat Turo Bergman, Jouko Skinnari sekä Tapani Tölli. Hallintoneuvoston lakkauttaminen vaati vastaavan muutoksen tekemistä yhtiön yhtiöjärjestykseen, mistä yhtiökokous myös teki päätöksen.

Lisäksi yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 11 §:ää siten, että yhtiökokouskutsu on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n Rautaruukin päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutus on kuvattu kohdassa Osakkeet ja osakepääoma.

YYhtiökokous päätti perustaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkioita koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Päätöksen perusteella nimitysvaliokuntaan valittiin 1.11.2010 tilanteen mukaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajana Kari Järvinen, Solidium Oy; Timo Ritakallio, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja Reino Hanhinen toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta lahjoittamaan enintään 900 000 euron suuruisen summan yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen ja yliopistojen toimintaan. Syyskuussa yhtiö ilmoitti, että valtuutuksen pohjalta lahjoituksen saavat uusi Aalto-yliopisto, Tampereen teknillinen yliopisto sekä Lappeenrannan teknillinen yliopisto. Aalto-yliopiston osuus rahoituksesta on 750 000 euroa.

Järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2010 hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Hannu Ryöppösen sekä jäseniksi Liisa Leinon, Matti Lievosen ja Jaana Tuomisen. Lisäksi hallitus valitsi palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Reino Hanhisen sekä jäseniksi Maarit Aarni-Sirviön ja Pertti Korhosen.

Rautaruukki julkistaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance statement) vuonna 2010 erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta, ja se on julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ruukki.com.

Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:n osakkeen (RTRKS) vaihto NASDAQ OMX Helsingissä vuonna 2010 oli 182,1 miljoonaa kappaletta (189,4) ja osakevaihdon arvo 2 712 miljoonaa euroa (2 752). Osakkeen korkein noteeraus oli 17,78 euroa joulukuussa ja alin 11,62 euroa heinäkuussa. Osakkeen vaihdon volyyymilla painotettu keskimääräinen kurssi oli 14,48 euroa. Tilikauden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 17,51 euroa (16,14) ja osakkeiden markkina-arvo 2 456 miljoonaa euroa (2 264).

Rautaruukin osakkeella käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsingin lisäksi myös monenkeskisillä markkinapaikoilla (MTF). Yhtiön tietojen mukaan Rautaruukin osakkeen vaihto monenkeskisillä markkinapaikoilla vuonna 2010 oli 42,6 miljoonaa kappaletta ja osakevaihdon arvo 629 miljoonaa euroa.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2010 oli 238,5 miljoonaa euroa. Liikkeeseen laskettuja osakkeita oli 140 285 425 kappaletta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2010. Yhtiössä

on käytössä yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yksi ääni. Yhtiöjärjestyksessä on äänirajoitus, jonka mukaan osakkeenomistaja voi äänestää enintään 80 prosentilla kokouksessa edustettuina olevien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 1423 051 omaa osaketta. Omien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2010 oli 24,9 miljoonaa euroa ja kirjanpidollinen vasta-arvo 2,4 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä sekä äänimäärästä oli 1,01 prosenttia.

Vuoden 2009 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, joka sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Tämä osakeantivaltuus käsittää yhteensä enintään 15 000 000 osaketta. Hallituksella on oikeus luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallitus ei vuoden 2010 loppuun mennessä ollut käyttänyt osakeantivaltuutustaan.

Vuoden 2010 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 12 000 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei katsauskauden loppuun mennessä ollut käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden hankintaan.

Vuoden 2010 lopussa hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Yhtiön omistusosuuksien jakautuminen sektori- ja suuruusluokittain, yhtiön suurimmat osakkeenomistajat sekä hallintoelinten ja johtoryhmän omistusosuudet löytyvät yhtiön internet-sivuilla.

Liputukset

Yhtiö sai 14.1.2010 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisen ilmoituksen Capital Research and Management Companyilta, että sen hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Rautaruukin osakkeista oli 12.1.2010 noussut yli 5 prosentin. Yhtiön ilmoittama osuus Rautaruukin osakemäärästä oli 7 297 852 osaketta, joka vastasi 5,20 prosenttia Rautaruukin osakepääomasta ja äänimäärästä. Tilikauden aikana yhtiö ei saanut muita liputusilmoituksia.

Oikeudenkäynnit ja muut vireillä olevat oikeudelliset tapahtumat

Ruotsissa saatiin 15.1.2010 päätös vuonna 2008 Kista Gallerian rakennustyömaalla tapahtuneen onnettomuuden johdosta käydyssä työturvallisuutta koskeneessa oikeudenkäynnissä. Kaikki syyttäjän vaatimukset yhtiön työntekijää ja Ruukki Sverige

AB:tä kohtaan hylättiin. Vuoden toisella neljänneksellä vakuutusyhtiö teki asiassa korvauspäätöksen ja kustannusten osalta tehtiin sopimus osapuolten välillä. Tällä ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

Euroopan komission tutkimukset, jotka kohdistuvat Ruukin entisen tytäryhtiön Fundian jänne-teräsluokittamiseen liittyvään epäilyyn hintayhteistyöhön vuosilta 1996-2001 saatiin päätökseen 30.6.2010. Komission päätöksen mukaisesti kaikkiaan 17 eurooppalaista teräksen tuottajaa sai sakkoo kilpailijoiden välisestä hintayhteistyöstä vuosina 1984-2002. Komissio määräsi sakkoo näille yhtiöille kaikkiaan 518 miljoonaa euroa. Rautaruukin entisen tytäryhtiön Fundian vuosina 1997-2001 harjoittama jänne-teräsluokittaminen oli mukana tutkimuksissa. Rautaruukki myi omistuksensa Fundiassa Ovakolle vuosina 2005-2006. Fundian silloisena emoyhtiönä Rautaruukille, yhteisvastuullisesti kyseisten Ovako-yhtiöiden kanssa, määrättiin 4,7 miljoonan euron sakko. Syyskuun lopussa Komissio laski sakon määrän Rautaruukin osalta 4,3 miljoonaa euroon.

Strategian toteutuminen vuonna 2010 ja muutokset yhtiön strategisessa linjauksessa

Vuonna 2010 yhtiön toiminnan strategisena painopisteenä oli toiminnan tehostaminen ja ydinliiketoimintojen määrittely. Lokakuussa 2008 aloitettua Boost-toiminnantehostamisohjelmaa jatkettiin, ja sen puitteissa valmistusta keskitettiin edelleen entistä suurempiin yksiköihin Pohjoismaissa ja itäisessä Keski-Euroopassa. Ohjelma on edennyt selvästi suunniteltua nopeammin, ja sen alkuperäinen tavoite on ylitetty.

Strategiatyön pohjalta Ruukki määritteli lähi-vuosien strategiset linjauksensa, jotka julkistettiin lokakuussa. Maantieteellisesti kasvun painopiste on voimakkaasti kehittyvillä markkinoilla. Ratkaisuliiketoimintojen eli rakentamisen ja konepajateollisuuden liiketoimintojen kehittämistä jatketaan. Teräsluokittamisen painopiste on erikoisterästuotteissa, joissa pystytään hyödyntämään synergiaetuja yhtiön konepajaliiketoiminnan kanssa.

Strategian yhteydessä Ruukki määritteli uudet tavoitteet liiketoiminnoilleen:

- Ratkaisuliiketoimintojen eli rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuuden kasvattaminen 60 prosenttiin konsernin liikevaihdosta
- Erikoisterästuotteiden osuuden kasvattaminen 60 prosenttiin yhtiön teräsluokittamisesta
- Kehittyvien markkinoiden osuuden kasvattaminen 50 prosenttiin konsernin liikevaihdosta
- Markkina-aseman vahvistaminen kaikissa ydinliiketoiminnoissa

Esimerkiksi teräsluokittamisessa keskityttiin vahvasti myynti- ja jakelukanavien avaamiseen uusille, pääosin kehittyville markkinoille. Erikoisterästuotteiden myynti kasvoi hyvin, ja niiden osuus

teräsluokituksen liikevaihdosta nousi 27 prosenttiin (19). Konsernin liikevaihto kehittyvillä markkinoilla vuonna 2010 oli 23 prosenttia.

Taloudelliset tavoitteensa yhtiö piti ennallaan:

- Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu yli 10 prosenttia vuodessa
- Vertailukelpoinen liikevoitto yli 15 prosenttia liikevaihdosta
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 20 prosenttia
- Nettovelkaantumistaso noin 60 prosenttia
- Osingonjako 40-60 prosenttia tilikauden tuloksesta

Muutoksia yhtiön johdossa

Strategialinjausten yhteydessä konsernin johtoryhmän vastuualueisiin tehtiin muutoksia. Konsernin johtoryhmän 1.11.2010 alkaen muodostavat:

- Sakari Tamminen, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja
- Mikko Hietanen, johtaja, yritysuunnittelu (toimitusjohtajan sijainen)
- Tommi Matomäki, johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Ruukki Construction)
- Marko Somerma, johtaja, konepajaliiketoiminta (Ruukki Engineering)
- Olavi Huhtala, johtaja, teräsluokituksen liiketoiminta (Ruukki Metals)
- Saku Sipola, johtaja, markkinointi, teknologia ja toimitusketjun hallinta
- Markku Honkasalo, talous- ja rahoitusjohtaja

Merkittävimmät riskit ja riskienhallinta

Ruukissa riskienhallinta on organisoitu osaksi johtamisjärjestelmää. Sen tavoitteena on tukea yhtiön strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Yhtiö kehittää jatkuvasti riskienhallintaansa ottamalla huomioon muutokset liiketoimintaympäristössään ja operatiivisessa toiminnassaan.

Vuonna 2010 konsernin yhteisiä riskienhallinnan käytäntöjä vakiinnutettiin entisestään, ja vahinko- ja operatiivisten riskien hallinta kehittyi edelleen myönteisesti. Muun muassa Raahen tehtaalla tehtyihin korjausinvestointeihin sekä niihin liittyvään vakuutusturvaan ja riskienhallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota. Lisäksi painotettiin vakuutus- ja turvan toimivuutta ja sen soveltuvuutta Ruukin eri liiketoimintojen tarpeisiin. Uutena painopistealueena käynnistettiin yritysturvallisuuden kehittämistyö.

Länsi-Euroopan ja useiden muiden kehittyneiden markkinoiden talous kasvaa hitaasti. Tähän varaudutaan siirtämällä kasvun painopistettä kehittyviin maihin. Erikoistumisen osuutta teräsluokituksen kasvatusalueeseen kasvatetaan, mikä avaa kasvumahdollisuuksia myös kehittyvillä markkinoilla. Liiketoimintoja tasapainotetaan lisäämällä sellaisten liiketoimintojen osuutta, jotka ovat vähemmän alttiita talouden heilahteluille. Näitä ovat muun muassa

asuinrakentamisen kattotuotteet ja infrastruktuurirakentaminen.

Valtaosa yhtiön liikevaihdosta tulee Suomesta ja muista Pohjoismaista. Merkittävä muutos kilpailutilanteesta päämarkkina-alueilla tai esimerkiksi asiakaskunnan siirtyminen alemman kustannustason maihin saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Ruukki on varautunut tällaiseen kehitykseen muun muassa rakentamalla omaa valmistuskapasiteettia itäiseen Keski-Eurooppaan ja Kiinaan sekä kehittämällä erikoisterästuotteiden kansainvälistä jakeluverkostoa sekä vahvistamalla markkinaosuuttaan Pohjoismaissa.

Kauppan vapautuminen ja Euroopan markkinan vähittäinen vapautuminen muun muassa Venäjän ja Ukrainan toimijoille muodostavat riskin. Ruukin terästuotanto on kansainvälisessä vertailussa kilpailukykyinen, mutta tuotantovolyymiltaan pieni. Raakaterästuotanto tapahtuu kahdella masuunilla, jotka on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi. Tästä johtuen terästuotannon joustavuus on rajallinen suhteessa suuriin kilpailijoihin, joilla on useita tuotantoyksiköitä, ja jotka voivat optimoida tuotantoaan yksiköiden välillä. Riskiin varaudutaan kustannustehokkuutta sekä tuotannon joustavuutta parantamalla.

Terästuotteiden arvosta merkittävä osa muodostuu raaka-aineista. Rautamalmin, kivihiilen ja terästuotannon muiden pääraaka-aineiden hinnat rautateiden määrättyvät maailmanmarkkinoilla, minkä vuoksi niiden hinta saattaa vaihdella voimakkaasti. Keskeinen osa riskienhallintaa on vaihtoehtoisten hankintakanavien etsiminen liiketoiminnan jatkuvuuden ja kustannustason turvaamiseksi. Saatavuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi terästuotannon pääraaka-aineista ja energian hankinnasta tehdään pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Konsernin käytämästä sähköenergiasta lähes puolet tuotetaan hyödyntämällä oman tuotannon yhteydessä syntyviä prosessikaasuja.

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysyntä, ja erityisesti standarditerästuotteiden hinnat, vaihtelevat taloudellisten suhdanteiden mukaan. Ruukki on varautunut teräksen syklisiin hintavaihteluihin kasvattamalla erikoisterästuotteiden osuutta omassa terästuotannossaan sekä sopeuttamalla tuotannon tasoa vastaamaan markkinakysyntää. Yhtiö myy tuotteensa pääosin suoraan loppuasiakkaille, jolloin asiakastarpeet tunnustetaan hyvin.

Tiukkenevilla ympäristömääräyksillä ja hiilidioksidipäästökaupasta aiheutuville lisäkustannuksilla on vaikutusta yhtiön kilpailukykyyn ja investointeihin erityisesti, mikäli nämä vaatimukset eivät kohdistu tasapuolisesti kaikkiin alan toimijoihin. Ruukissa terästuotannon hiilenkulutus on lähellä prosessiteknistä minimiä ja hiilidioksiditehokkuudella mitattuna parhaimpien joukossa. Ympäristölainsäädännön muutosten ennakoimiseen ja aktiiviseen seurantaan on

paneuduttu huolellisesti. Kaikilla yhtiön päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmän mukaisesti.

Yhtiön liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa kuvataan yksityiskohtaisesti vuoden 2010 vuosikertomuksessa.

Lähiajan näkymät

Ruukin keskeisten markkina-alueiden talousnäkymät ovat pysyneet suotuisina, ja kasvuvauhdin Keski- ja Itä-Euroopassa odotetaan vähitellen paranevan. Teollisuuden investointien vuonna 2011 arvioidaan piristyvän edellisvuodesta kaikilla Ruukin päämarkkina-alueilla. Epävarmuutta lähiajan näkymiin aiheuttavat kuitenkin eräiden Euroopan valtioiden velkaongelmat, joiden kokonaisvaikutuksia talouskehitykseen on vaikea arvioida.

Pohjoismaissa liike- ja toimitilarakentamisen arvioidaan kääntyvän kasvuun vuoden 2011 aikana. Ruotsissa kasvun arvioidaan olevan muita Pohjoismaita ripeämpää. Venäjällä liike- ja toimitilarakentamisen investoinnit ovat jo selvästi vilkastuneet. Asuinrakentamisessa maltillisen kasvun ennakoitaan jatkuvan kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Infrastruktuuri-rakentamisen aktiviteetin Pohjoismaissa odotetaan jatkuvan suhteellisen hyvänä.

Konepajaliiketoiminnassa markkinatilanteen arvioidaan paranevan. Kysyntä raskaiden lastinkäsittelylaitteiden sekä muiden materiaalinkäsittelylaittevalmistajien taholta on kasvussa. Myös rakentamisen koneiden ja laitteiden sekä metsä- ja kaivosteollisuuden koneiden kysynnän arvioidaan kasvavan. Näiden teollisuudenalojen positiivisen kehityksen tukemana erityisesti ohjaamojen, puomien ja runkojen tilauserien arvioidaan kasvavan. Energiateollisuuden laitevalmistuksessa kysynnän tuulivoimassa ennakoitaan paranevan vuoden 2010 tasosta. Laivanrakentamisen aktiviteetin Euroopassa vuonna 2011 uskotaan jatkuvan matalana.

Teräsluokkien toiminnassa raskaan konepajateollisuuden sekä raskaan ajoneuvoteollisuuden kasvavan kysynnän arvioidaan tukevan erityisesti erikoisterästuotteiden myyntiä. Tätä tukee myös yhtiön jakeluverkoston laajentaminen kehittyville sekä kaivosteollisuuteen keskittyville markkinoille. Terästuotteiden myyntihintojen uskotaan hyvän kysynnän ja raaka-aineiden hintojen nousun seurauksena nousevan vuoden 2011 aikana. Erikoisterästuotteiden myynnin kasvu tukee osaltaan keskimääräisten myyntihintojen positiivista kehitystä.

Boost-toiminnantehostamisohjelman seurauksena yhtiön kustannusrakenne on edellisvuosia parempi. Kasvavan kysynnän vuoksi myös yhtiön kapasiteetin käyttöasteen arvioidaan vuonna 2011 olevan edellisvuotta parempi, erityisesti ratkaisuliiketoiminnoissa.

Yllä esitettyihin arvioihin perustuen konsernin liikevaihdon vuonna 2011 arvioidaan kasvavan 20–25

prosenttia edellisvuodesta. Konsernin kannattavuuden arvioidaan paranevan selvästi vuoteen 2010 verrattuna.

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	4	2 415	1 950
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	8	-2 185	-2 027
Bruttokate		229	-77
Liiketoiminnan muut tuotot	7	15	20
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-103	-113
Hallinnon kulut	8	-152	-151
Liiketoiminnan muut kulut	7	-1	-2
Liikevoitto		-12	-323
Rahoitustuotot		65	81
Rahoituskulut		-131	-117
Rahoituskulut, netto	11	-66	-36
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	16	3	0
Tulos ennen veroja		-74	-359
Tuloverot	12	-4	84
Tilikauden tulos		-79	-275
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-79	-275
Määräysvallattomille		0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	13	-0,57	-1,98
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	13	-0,57	-1,98

Konsernin laaja tuloslaskelma

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tilikauden tulos		-79	-275
Muut laajan tuloksen erät			
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	20	10	38
Muuntoerot		18	-5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus huomioituna	29	-7	-12
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		22	22
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-57	-253
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-57	-253
Määräysvallattomille		0	0

Konsernitase

M€	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	1 180	1 159
Liikearvo	15	104	103
Muut aineettomat hyödykkeet	15	68	73
Osuudet osakkuusyrietyksissä	16	14	12
Myytavissä olevat sijoitukset	18	13	12
Muut pitkäaikaiset saamiset	19	9	44
Laskennalliset verosaamiset	20	26	39
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 414	1 444
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	640	492
Myyntisaamiset	22	325	246
Muut saamiset	22	89	86
Tuloverosaamiset		3	3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	24	14	219
Rahavarat	25	40	42
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 110	1 088
Myytävänä olevan toiminnon varat	6	15	
Varat yhteensä		2 539	2 532
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	26	238	238
Ylikurssirahasto	27	220	220
Muuntoerot		-23	-41
Kertyneet voittovarot ja muut rahastot	27	951	1 091
		1 387	1 507
Määräysvallattomien osuus		2	2
Oma pääoma yhteensä		1 389	1 509
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	31	477	387
Muut korottomat velat	32	49	58
Varaukset	30	2	3
Laskennalliset verovelat	20	39	37
Pitkäaikaiset velat yhteensä		566	485
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	31	198	209
Ostovelat	32	171	146
Muut korottomat velat	32	200	171
Varaukset	30	4	8
Tuloverovelat		4	5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		577	538
Myytävänä olevan toiminnon velat	6	7	
Velat yhteensä		1 150	1 023
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 539	2 532

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

M€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomi- en osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA								
1.1.2009	238	220	-37	-36	-6	1 569	2	1 950
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti	0							0
Osingonjako						-188		-188
Osakeperusteiset maksut					0	0		1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			38	-5		-287	0	-253
OMA PÄÄOMA								
31.12.2009	238	220	2	-41	-6	1 095	2	1 509
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako						-62		-62
Osakeperusteiset maksut			-1		0			-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			10	18		-85	0	-57
OMA PÄÄOMA								
31.12.2010	238	220	11	-23	-6	946	2	1 389

Vuodelta 2010 hallitus esittää 2.2.2011 pidetyn kokouksen mukaisesti jaettavaksi osinkoa 0,60 euroa per osake, yhteensä 83 miljoonaa euroa. Tämä tilinpäätös ei sisällä ehdotettuun osingonjakoon liittyviä kirjauksia.

Konsernin rahavirtalaskelma

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-79	-275
Oikaisut:			
Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	33	120	224
Rahoituskulut, netto		66	36
Verot		4	-84
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-77	169
Vaihto-omaisuuden muutos		-136	235
Osto- ja muiden velkojen muutos		66	-88
Maksetut korot		-70	-75
Saadut korot		43	58
Saadut osingot osakkuusyrityksiltä		1	2
Maksetut verot		-3	-21
Liiketoiminnan nettorahavirta		-64	182
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5		-8
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	5	3	
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-157	-151
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-15	-10
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		7	17
Investoinnit lainasaamisiin ja muihin sijoituksiin		0	-1
Investointien nettorahavirta		-162	-153
Nettorahavirta ennen rahoitusta		-226	30
Rahoituksen rahavirrat			
Maksetut osingot		-62	-188
Korollisten pitkäaikaisten lainojen nostot		126	434
Korollisten pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-103	-330
Lyhytaikaisen korollisen vieraan pääoman muutos		63	76
Rahoituksen muu nettorahavirta		-9	-18
Rahoituksen nettorahavirta		15	-24
Rahavarojen muutos		-211	7
Rahavarat tilikauden alussa		261	254
Rahavarojen kurssierot		4	1
Rahavarat tilikauden lopussa		53	261

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Rautaruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Konsernilla on toimintaa 27 maassa. Konsernin emoyhtiö on Rautaruukki Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on PL 138, Suolakivenkatu 1, 00810 Helsinki. Rautaruukki Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Rautaruukki Oyj; RTRKS). Yhtiö käyttää markkinointinimeä Ruukki.

Rautaruukki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 2.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Vuonna 2010 liiketoiminta oli jaettu johtamisorganisaation mukaisesti seuraaviin raportoitaviin divisiooniin:

Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa rakentamista nopeuttavia ja tehostavia teräsrakentamisen ratkaisuja liike- ja toimitilarakentamiseen sekä infrastruktuurirakentamisessa pohjarakentamiseen ja liikenneväylärakentamiseen.

Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa asennusvalmiita järjestelmiä ja komponentteja konepajateollisuudelle.

Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa terästuotteita ja niihin liittyviä esikäsitteily-, logistiikka- ja varastointipalveluja sekä vastaa yhtiön terästuotannosta ja teräspalvelukeskuksista. Helmikuun 2009 alusta Ruukki Metalsiin yhdistettiin yhtiön terästuotteiden valmistus (aiemmin Ruukki Production). Näin parannettiin tehokkuutta ja toimitusketjun hallintaa yhdistämällä teräsluokituksen suuret tehtaat, putkitehtaat ja palvelukeskukset saumattomaksi kokonaisuudeksi.

Asiakasvastuulliset divisioonat Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals muodostivat konsernin raportoivat toimintasegmentit. Tarkemmat tiedot segmenttiraportoinnista on esitetty liitetiedossa 4 Segmenttiraportointi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön edellyttämät tiedot.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja erä.

Tilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi miljooniksi, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

Uudet laatimisperiaatteet

Vuonna 2010 voimaan tulleilla standardien muutoksilla ja uusilla tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Näitä ovat:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää yhä hankintamenetelmän käyttöä liiketoimintojen yhdistämisissä kuitenkin eräin merkittävien muutoksien. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Lisäksi kaikki liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja ehdolliset vastikkeet arvostaa hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoiminto-

jen myyntituloksiin. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämisistä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa 1.1.2010, ei oikaista.

- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Muutettu standardi edellyttää kaikkien määräysvallattomien osuuksien hankinnoista tai myynneistä syntyvien voittojen tai tappioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta säilyy. Näin ollen määräysvallattomien osuuksia koskevat transaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrää liiketoimintojen hankintojen tai myyntien kirjanpitokäsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Tällaisissa järjestelyissä mahdollisesti jäljelle jäävä omistusosuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyrityssijoituksiin (IAS 28) ja yhteisyritysosuuksiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa määräysvallattomille silloinkin, kun ne ylittävät määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrän.

Seuraavien standardien muutoksilla ja tulkintojen käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa

Esittämistavan ja laskentakäytännön muutokset

Ruukin operatiivisen toiminnan ja sen tuloksen paremman ymmärrettävyyden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi vuoden 2010 osavuositarkastuksissa siirryttiin esittämään konsernin lukujen lisäksi konsernin ja segmenttien vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat esimerkiksi liiketoiminnan muutoksiin liittyvät erät, nykyiseen liiketoimintaan liittymättömät erät sekä merkittävät jatkuvaan liiketoimintaan liittyvät erät. Nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on eritelty liitetiedossa 4 Segmenttiraportointi.

Vuonna 2010 siirryttiin raportoimaan segmenttien varojen sijasta niiden operatiivinen sijoitettu pääoma, koska se on tunnusluku, joka raportoidaan johdolle ja jota johto seuraa. Operatiivinen sijoitettu pääoma on määritetty seuraavasti:

- + Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet
- + Myytävissä olevat sijoitukset
- + Vaihto-omaisuus
- + Myyntisaamiset
- Ostovelat
- Saadut ennakkomaksut

Vertailukauden luvut on esitetty vastaavasti liitetiedossa 4 Segmenttiraportointi.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä, samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämispäivänä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät arviot liittyvät liiketoimintojen yhdistämisissä tehtyihin käyvän arvon oikaisuihin arvostettaessa varoja ja velkoja käypiin arvoihin, aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellisten vaikutusaikojen määrittämiseen, varausten kirjaamiseen ja arvostamiseen, eläkevelvoitteiden määrittämiseen, laskennallisiin veroihin sekä liikearvojen arvonalentumistestaukseen. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laatimisperiaatteissa sekä myöhemmin asianomaisten liitetietojen yhteydessä.

2. Yhdistely- ja laadintaperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Rautaruukki Oyj:n ja sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Raportointikauden päättämispäivänä konsernin hallussa ei ollut potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavia instrumentteja.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus huomioidaan hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Mahdollinen määräysvallattomien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaatte määrätään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Emoyhtiöllä ja tytäryrityksillä on sama tilikausi, joka on kalenterivuosi ja tytäryritykset noudattavat tässä kuvattuja konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu yleensä silloin, kun konserni omistaa 20–50 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta yrityksen toiminnassa, mutta ei määräysvaltaa.

Sijoitukset osakkuusyrietyksiin on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietystä koskevien veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konserniin ja osakkuusyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen.

Osakkuusyrietyksen tilikausi on sama kuin konserniyrityksillä. Mikäli osakkuusyrietyksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet eivät olennaisilta osin vastaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, konsernissa on tehty tarvittavat oikaisut osakkuusyrietyksen raportointiin lukuihin.

Yhteisyrietykset

Konsernilla ei ole sijoituksia yhteisyrietyksiin.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu euroiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakurssija. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan (myynnin ja ostojen) kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden keskipäivän ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssilla käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se sisältyy omassa pääomassa erään Muuntoerot. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssilla käyttäen.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarojen ostot ja myynnit kaupantekopäivän perusteella.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun sopimusperusteinen oikeus rahavaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle siten, että erän omistamiseen liittyvät riskit ja edut tai sitä koskeva määräysvalta siirtyvät toiselle osapuolelle.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamisten tai muiden saamisten ryhmään luonteensa mukaisesti joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Lyhytaikaiset myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Pitkäaikaisten saamisten arvostamisessa arvioidut vastaiset maksut diskontataan nykyhetkeen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai se luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset sijoitukset, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaat aikomukset ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei ollut tällaisia varoja 31.12.2010 tai 31.12.2009.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti nimetty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Nämä varat arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuun. Käypään arvoon arvostettujen myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään verovaikutus huomioon ottaen muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät oman pääoman käyvän arvon rahoitukseen. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden duraatio hankintajankohdasta lukien.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut. Mikäli näyttöä mahdollisesta arvonalentumisesta on, tappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen erän käyvän arvon tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Myyntisaamisiin liittyvää epävarmuutta arvioidaan säännöllisesti ja luottotappiot kirjataan kuluksi havaittaessa.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Konserni on 1.1.2009 alkaen aktivoinut ehdot täyttävien omaisuuserien hankintamenuon niihin liittyvät vieraan pääoman menot käyttäen konsernin rahoitusmenokerrointa. Muut vieraan pääoman menot, jotka eivät täytä aktiivointiehtoja, on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johdettavat transaktiomenot sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon ja arvostetaan tämän jälkeen edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla.

Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteän sitoumusten käyvän arvon suojauksina, ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksiköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä. Konserni soveltaa suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin (sinkki- ja sähköjohdannaiset) ja tiettyihin koronvaihtosopimuksiin. Konsernilla on lisäksi valuutta- ja korkojohdannaissopimuksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaissopimusten tulosvaikutus esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa tuloslaskelmassa. Rahavirtaa suojaavien johdannaisten realisoitumaton käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoidun liiketoimen ei enää oleteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon suojausta sovelletaan erikseen määriteltyihin kiinteäkorkoisiin lainoihin. Suojauksen kohteena olevan lainan sekä suojaavan johdannaisten käyvän arvon muutokset suojattavan riskin osalta kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konsernilla ei ollut tilikausilla 2010 ja 2009 euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia.

Muut kuin suojauslaskennassa olevat johdannaiset kuuluvat ryhmään Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan kokonaisuudessaan tuloslaskelmaan. Operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa liikevoiton yläpuolella ja rahoituseriin liittyvät kurssierot esitetään rahoituserissä.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään markkinahintoja ja yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja hyväksikäyttäen. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Konserni erottaa kytketyt johdannaiset pääsopimuksesta ja käsittelee ne muiden johdannaisten tavoin seuraavien ehtojen täytyessä: kytketyn johdannaisten taloudelliset ominaispiirteet ja riskit eivät liity läheisesti pääsopimuksen ominaispiirteisiin ja riskeihin, kytketyn johdannaisten ehdot vastaavat johdannaisten määrittämää ja kytketyn johdannaisten sisältämää yhdistettyä instrumenttia ei arvosteta tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja jäljelle jäänyt osuus kirjataan kuluksi. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koi- tuu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti toteutumisajankohtana.

Hyödykkeistä tehdään tasapoi- stot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoaikoja täsmennettiin vuonna 2009 ja uusille hyödykkeille käytetään seuraavia poisto- aikoja:

Rakennukset	15-25 vuotta
Tuotantokoneet ja -laitteet	10-20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	5-10 vuotta

Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan säännöllisesti ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti (ks. liitetieto 6 Myytävänä olevat toiminnot).

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Julkiset avustukset

Aineellisten käyttöomaisuushankintojen kattamiseksi saadut julkiset avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana. Muut julkiset avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Konserni ei ole saanut vuosina 2010 ja 2009 merkittäviä julkisia avustuksia, jotka olisi vähennetty käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenosta.

Vieraan pääoman menot

Rautaruukki on soveltanut uudistettua IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardia 1.1.2009 alkaen. Sen mukaisesti ehdot täyttävien omaisuuserien hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Standardiin aiemmin sisällytynyt vaihtoehto kirjata vieraan pääoman menot kuluksi on poistettu.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuihin ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

1.1.2004 - 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittymän hankintamenoa.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla.

Liikearvo testataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta (ks. liitetieto 15 Aineettomat hyödykkeet). Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille sen perusteella miten konsernin johto seuraa liiketoimintaa ja siihen liittyvää liikearvoa. Konsernissa rahavirtaa tuottavat yksiköt vastaavat raportoituja toimintasegmenttejä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi, kun ne syntyvät. Mikäli kehittämismenojen arvioidaan kerryttävän tuloja tulevaisuudessa, kyseiset menot aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan kuluksi poistoina tulovirtojen kertymisaikana. Konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehittämismenoja 31.12.2010 tai 31.12.2009.

Päästöoikeudet

Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä hiilidioksidipäästöoikeuksia tietyllä ajanjaksolle. Ostetut päästöoikeudet ja -vähenemät sekä osuudet päästövähennyksiä tuottavissa rahastoissa kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoa, ja ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien hankintameno on nolla. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien tai -vähenemien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvä arvon.

Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen tulosvaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja

saatujen päästöoikeuksien erosta. Konsernilla ei ole päästöoikeuksiin liittyvää varausta taseessaan 31.12.2010 eikä 31.12.2009, koska toteutuneet päästöt ovat aliittaneet vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän.

Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus, varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset sekä päästöoikeuksien ja -vähenemien luovutuksista saadut myyntivoitot sisältyvät liikevoittoon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Ostetut patentit, tavaramerkit, lisenssit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta. Päättäneellä ja sitä edeltäneellä tilikaudella konsernilla ei ollut aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat konsernissa ovat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	3-10 vuotta
Ohjelmistot	3-5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5-10 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitukseensa.

Aineettomien hyödykkeiden luovuttamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasarinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Liikearvon, aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden osalta arvonalentumistestaus tehdään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjajamisasajankohdan jälkeen. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpito-

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintameno määritetään raaka-aineiden osalta FIFO-menetelmällä ja valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden osalta painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti laskettuna. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on useita maksu- ja etuusperusteisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Konsernilla on etuusperusteisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Norjassa ja Saksassa.

Konsernin etuusperusteisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Kustakin etuusperusteisesta eläkejärjestelystä konsernitilinpäätöksessä esitetään taseessa omaisuuseränä tai velkana veloitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen nettosumma. Etuusperusteisesta järjestelystä konsernin taseeseen kirjattavan omaisuuserän yläraja on palautuksina järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo, lisättynä kirjaamattomilla voitoilla tai tappioilla. Taloudellinen hyödyn katsotaan olevan konsernin saatavissa, mikäli konserni pystyy realisoimaan sen jonakin ajankohtana järjestelyn olemassaoloaikana tai kun järjestelyyn kuuluvat velat on suoritettu. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Osakeperusteiset maksut

Rautaruukilla on johdon osakepalkkiojärjestelmiä, joissa osa palkkiosta maksetaan osakkeina ja loput rahana. Lisätietoja osakeperusteisista järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 28 Osakepalkitseminen.

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan perustuen historialliseen kokemukseen takuumenojen toteutumisesta silloin, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Ympäristövaraus kirjataan perustuen raportointikauden päättymispäivänä vallinneisiin tulkintoihin ympäristönsuojelulaeista ja -säännöksistä.

Tuloverot

Konsernituloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisen veron muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta käyttäen niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä kussakin maassa. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, rahoitusleasingjärjestelyistä, varauksista, käyttä-

mättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen yhdistämisissä tehdyistä kauppahinnan kohdistuksista arvostettaessa varoja ja velkoja käypiin arvoihin. Laskennallista veroa ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen määrää ja hyödyntämisen todennäköisyyttä arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennalliset verot arvostetaan perustuen niihin verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään taseessa omina erinä ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan siinä tapauksessa, että yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen ja -velka keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta veroja, jotka johtuvat liiketoimesta tai tapahtumasta, joka on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai jotka johtuvat liiketoimintojen yhdistämisestä.

Tuloutusperiaatteet

Myydyt tavarat ja pitkäaikaishankkeet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja tosiasiallinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle, tuotot ja liiketoimeen kohdistuvat kulut on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Pitkäaikaishankkeet, joihin sisältyy tuotteiden asennus, tuloutetaan valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Silloin, kun hankkeen lopputulosta ei pystytä arvioimaan luotettavasti, tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa. Hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Kirjattavat tuotot määritetään saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Arvonlisävero ja muut vastaavat välilliset verot vähennetään myyntituottojen määrästä. Veroviranomaisille maksettava määrä esitetään lyhytaikaisena velkana taseen erässä Muut korottomat velat ja veroviranomaisilta saatava määrä lyhytaikaisena saamisena taseen erässä Muut saamiset.

Korot, rojaltit ja osingot

Korko-, rojalti- ja osinkotuotot kirjataan, kun on todennäköistä, että liiketoimintaan liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja että tuotot ovat määritettävissä luotettavasti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmää noudattaen. Rojaltituotot kirjataan suoriteperusteisesti sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaan ja osingot silloin, kun osakkeenomistajan oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Konserni luokittelee pitkäaikaisen omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän myytävänä olevaksi, jos erän kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Tällöin omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiä koskevaan suunnitelmaan, aktiiviset myyntiponnistelut on käynnistetty ja myynnin odotetaan erittäin todennäköisesti tapahtuvan vuoden kuluessa.

IFRS 5:n soveltamisalaan kuuluvat myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokiteluhetkellä (ks. liitetieto 6 Myytävänä olevat toiminnot).

Omat osakkeet

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei kirjata voittoa tai tappiota tuloslaskelmaan, vaan maksetut tai saadut vastikkeet kirjataan suoraan omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin transaktiomenoilla vähennettynä.

Uusien standardien ja tulkintojen käyttöönotto

IASB ja IFRIC ovat julkaisseet seuraavat uudet standardit, tulkinnat ja näiden muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön noudattaen standardien ja tulkintojen voimaantuloaikaa ja Euroopan Komission hyväksyntää niiden noudattamiselle.

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavälittämässä olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä (luokittelua). Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta.
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- Muutokset tulkintaan IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutosten jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Johto arvioi muutosten vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määritelmää täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Aikaisempien kausien lukuja ei tarvitse oikaista, jos standardi otetaan käyttöön ennen 1.1.2012 alkavalla tilikaudella. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Rahoitusriskienhallinnan periaatteet

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisat vaikutukset konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja kassavirtaan sekä turvata yhtiön maksuvalmius. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernihallinnon rahoitustoimintoon. Toiminta perustuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään pääperiaatteet rahoitustoiminnon organisoinnista, varainhankinnasta, rahoitusriskien hallinnasta, raportoinnista ja valvonnasta. Hallitus on syksyllä 2010 hyväksynyt konsernin uuden rahoituspolitiikan. Merkittävimmät rahoitusasiat käsitellään konsernin rahoitustyöryhmässä, jonka puheenjohtajana on toimitusjohtaja. Rahoitustyöryhmä päättää kulloinkin voimassa olevat riskilimitit rahoituspolitiikan antamissa puitteissa. Rahoitustransaktioita tehdään ainoastaan konsernin tavanomaisen liiketoiminnan rahoittamiseksi ja siitä aiheutuvien rahoitusriskien hallitsemiseksi.

Rahoituksen järjestämisessä ja rahoitustransaktioiden tekemisessä lähtökohtana on konsernitaso.

Tytäryritysten tarvitsemat rahoitustransaktiot tehdään pääsääntöisesti sisäisesti konsernin rahoitustoiminnon kanssa ja ne perustuvat konserniperiaatteisiin. Hyödykehintariskin hallinnasta sinkin osalta vastaa Ruukki Metals -divisioona yhteistyössä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Sähkön hintariskin hallinnasta vastaa keskitetysti konsernin energia- ja ympäristötoiminto. Osa konsernin toiminnosta kuuluu Euroopan Unionin päästökaupan piiriin ja tähän liittyvä päästötaseen hallinta hoidetaan konsernin energia- ja ympäristötoiminnossa.

Markkinariskit

Valuuttariski

Rautaruukki toimii kansainvälisesti ja sen liiketoiminta on siten alttiina valuuttakurssivaihteluista aiheutuille riskeille. Konsernin kannalta suurimmat valuuttariskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista ja Ruotsin kruunusta. Teräksen valmistamisessa tarvittavien raaka-aineiden yleinen hinnoitteluvaluutta on Yhdysvaltain dollari. Yhtiön dollarimääräinen myynti tasapainottaa ainoastaan vähäisessä määrin ostoista muodostuvaa alijäämää. Ruotsin kruunu-riski aiheutuu pääosin siitä, että konsernin emoyhtiöllä on Ruotsin kruunun-määräistä vientiä Ruotsiin, jota Ruotsissa toimivan tytäryhtiön rahavirrat eivät eliminoi. Valuuttariskienhallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssien vaihtelusta syntyvää volatiliiteettia konsernin kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa. Valuuttariskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon. Valuuttariskiä hallitaan transaktiositiona ja translaatiositiona.

Transaktiositiona muodostuu sovitusta ja ennakoituista liiketapahtumista syntyvistä kassavirroista euroalueen ulkopuolisissa valuutoissa sekä taseeseen sisältyvistä valuuttamääräisistä eristä. Konsernin toimintaperiaatteen mukaisesti kassavirtapositiona suojataan pääsääntöisesti vahvistetut kassavirrat täysimääräisesti. Taseen valuuttamääräiset erät on pääsääntöisesti suojattu, joitakin poikkeusvaluuttoja lukuun ottamatta. Vuonna 2010 suojaamatta oli Ukrainan hryvnia.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin ulkoiset liiketoiminnan tuotot ja kulut eri valuutoissa vuonna 2010 ja 2009. Valuuttamääräiset luvut on muunnettu euroiksi vuoden keskimääräisillä valuuttakursseilla. Merkintä CEE valuutat taulukossa tarkoittaa seuraavia valuuttoja: Puolan zloty, Romanian leu, Kroatian kuna, Tsekin koruna, Unkarin forintti, Eestin kruunu, Latvian lati sekä Liettuan liiti.

2010						CEE		
M€	EUR	USD	SEK	NOK	RUB/UAH	valuutat	Muut	Yhteensä
% myynnistä	55 %	2 %	12 %	10 %	8 %	8 %	4 %	100 %
+	1 328	53	296	242	188	200	108	2 415
-	-1 585	-368	-76	-136	-120	-118	-23	-2 427
% kuluista	65 %	15 %	3 %	6 %	5 %	5 %	1 %	100 %

2009						CEE		
M€	EUR	USD	SEK	NOK	RUB/UAH	valuutat	Muut	Yhteensä
% myynnistä	57 %	4 %	11 %	10 %	7 %	8 %	3 %	100 %
+	1 104	76	213	187	140	166	64	1 950
-	-1 496	-268	-97	-165	-104	-125	-17	-2 273
% kuluista	66 %	12 %	4 %	7 %	5 %	6 %	1 %	100 %

Translaatiopositio, josta aiheutuu oman pääoman vaihtelua, muodostuu nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin tytä- ja osakkuusyhtiöihin. Yhtiön johto arvioi translaatoriskiltä suojautumisen tarpeen tapauskohtaisesti ottaen huomioon mm. markkinatilanteen ja suojautumisen kustannukset. Euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten valuuttariski ei ollut suojattuna vuonna 2010. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin translaatiopositio merkittävimpien valuuttojen osalta.

Konsernin translaatiopositio

M€	31.12.2010	31.12.2009
RUB	126	133
NOK	47	50
SEK	46	27
PLN	17	18

Positiot on laskettu 31.12.2010 ja 31.12.2009 valuuttakursseilla.

Konsernin nettosijoitusten (translaatiopositio) herkkyys valuuttakurssimuutoksille

M€	31.12.2010	31.12.2009
	Oma pääoma	Oma pääoma
+/-10 % muutos EUR/RUB kurssissa	-11,4/+13,9	-12,1/+14,8
+/-10 % muutos EUR/NOK kurssissa	-4,3/+5,2	-4,6/+5,6
+/-10 % muutos EUR/SEK kurssissa	-4,2/+5,1	-2,5/+3,0
+/-10 % muutos EUR/PLN kurssissa	-1,6/+1,9	-1,7/+2,0

+ tarkoittaa, euron vahvistumista, - euron heikkenemistä suhteessa muihin valuuttoihin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys valuuttariskeille

Herkkyystarkastelussa on arvioitu +/- 10 prosentin kurssimuutoksen vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tarkastelemalla vaikutusta seuraavissa erissä: kassavirtaa suojaavat johdannaiset, tasetta suojaavat johdannaiset, ostovelat, myyntisaamiset, konsernin sisäiset ja ulkoiset lainat ja saamiset sekä kassavarat. Herkkyystarkastelussa ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Herkkyys valuuttariskeille

M€	2010 Tulos	2009 Tulos
+/-10 % muutos EUR/USD kurssissa	-17,3/+20,3	-8,4/+10,8
+/-10 % muutos EUR/SEK kurssissa	+3,9/-6,5	+2,3/-4,0
+/-10 % muutos EUR/NOK kurssissa	+1,4/-1,7	+0,9/-1,1

+ tarkoittaa, euron vahvistumista, - euron heikkenemistä suhteessa muihin valuuttoihin

USD-, SEK-, ja NOK-määräiset tase-erät olivat kokonaan suojattu vuoden 2010 lopussa. Yllä esitettyssä herkkyysanalyysissä ei ole mukana ennakoituja tulevia liiketoiminnan kassavirtoja. Vuoden 2010 lopussa oli suojattuna Yhdysvaltain dollarin noin viiden kuukauden, Ruotsin kruunun noin neljän kuukauden ja Norjan kruunun noin neljän kuukauden ennakoitujen liiketoimintojen kassavirrat.

Rautaruukki aloitti 1.1.2011 IAS 39 suojauslaskennan vaatimukset täyttävän rahavirtojen suojauksen koskien Yhdysvaltain dollarimääräisiä raaka-aineostoja. Avointen dollarimääräisten johdannaisten tehokkaat suojausvaikutukset kirjataan 1.1.2011 alkaen muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa, kun ne tähän saakka on kirjattu tulosvaikutteisesti. Dollarimääräisten johdannaisten tulos puretaan omasta pääomasta oikaisemaan myytyjä suoritteita vastaavia kuluja sillä kaudella, jolla suojattava kohde vaikuttaa tulokseen.

Korkoriski

Korolliset velat ja saatavat aiheuttavat konsernille korkoriskin. Korollinen nettovelka 31.12.2010 oli 621 miljoonaa euroa (336), johon sisältyy rahoitusleasingsopimuksiin liittyviä velkoja 45 miljoonaa euroa (54). Konsernin likvidit varat olivat 53 miljoonaa euroa (261). Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon. Korkoriskin

hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksista aiheutuvia vaikutuksia konsernin tulokseen samalla, kun pyritään optimoimaan nettorahoituskustannuksia riskilimiittien puitteissa. Korkoriskipositiota hallitaan valuutoittain. Tärkein valuutta korkoriskipositiossa on euro, jonka osuus on noin 92 prosenttia (noin 95) konsernin korkoriskiposition alaisista varoista ja veloista. Valuuttajohdannaiset eivät sisälly korkoriskipositioon. Korkoriskin hallitsemiseksi lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Korkosidonaisuutta muokataan myös johdannaisinstrumenteilla. Konserni soveltaa IAS 39 mukaista suojauslaskentaa korkojohdannaisiin. Konsernin käyttämät korkojohdannaiset on määritelty käyvän arvon suojausinstrumenteiksi. Korkoriskiä seurataan ja hallitaan korkovirtariskinä sekä hintariskinä. Korkovirtariskiä tarkastellaan laskemalla nettokorkokustannusten nousu seuraavan 12 kuukauden aikana koron noustessa yhden prosenttiyksikön. Hintariskillä ei ole merkittävää tulosvaikutusta. Konsernin velkapolitiikan keskimääräinen korkosidonaisuusaika 31.12.2010 oli 2,5 vuotta (2,1).

IFRS 7 -standardin mukainen rahoitusinstrumenteista johtuva herkkyys korkoriskille

Korkoherkkyyttä on tarkasteltu + 1 prosenttiyksikön korkotason muutoksella markkinakoroissa ja sen vaikutusta konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Vaikutus tulokseen muodostuu korkovirtariskistä ja hintariskistä. Laskelmassa on mukana kaikki konsernin korolliset erät. Herkkyystarkastelussa ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Herkkyys korkoriskille	31.12.2010		31.12.2009	
	Tulos	Oma pääoma	Tulos	Oma pääoma
M€				
+ 1 %-yksikön muutos markkinakorossa	-2,5	+/-0	+0,4	+/-0

Hyödykehintariskit

Konsernissa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä. Näistä toimivilla johdannaismarkkinoilla suojataan sinkin hintariskiä. Suojaus toteutetaan johdannaissopimuksilla. Ruukki Metals -divisioonaa vastaa sinkin hintariskin hallinnasta ja suojausten käytännön toteutus hoidetaan konsernin rahoitustoiminnossa. Vuoden 2010 lopussa oli suojattuna 42 prosenttia vuoden 2011 ja 19 prosenttia vuoden 2012 arvioiduista sinkkiostoista.

Rautaruukki Oyj on yksi Suomen suurimmista sähkönkäyttäjistä. Konsernin eniten sähköä käyttävät tuotantoyksiköt sijaitsevat Suomessa. Eniten sähköä kuluu Raahen ja Hämeenlinnan tehtailla. Konsernin sähkön käyttö oli vuonna 2010 yhteensä noin 1,3 TWh (1,1). Sähkön käytöstä lähes puolet on omaa tuotantoa Suomessa ja loput ostosähköä. Tuotannon prosessikaasut hyödynnetään omassa sähkötuotannossa Raahen terästehtaalla. Suurin osa konsernin pohjoismaisesta ostosähkön tarpeesta hankitaan keskitetysti. Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on rajoittaa sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatiliiteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Sähkösuojaukset tehdään pääsääntöisesti vakiovuotoisilla, markkinoilla noteeratulla johdannaistuotteilla sekä kiinteäehtoisilla sähköntoimitussopimuksilla. Myös sähkön hintariskiä hallitaan konsernissa keskitetysti. Vuoden 2010 lopussa tulevasta ostosähkön tarpeesta Suomessa oli suojattu 71 prosenttia vuoden 2011, 53 prosenttia vuoden 2012, 46 prosenttia vuoden 2013, 36 prosenttia vuoden 2014 ja 14 prosenttia vuoden 2015 konsernin arvioidusta tarpeesta. Vuosien 2016-2019 arvioidusta tarpeesta on suojattu keskimäärin 9 prosenttia. Konserni soveltaa IAS 39 mukaista suojauslaskentaa sekä sinkki- että sähköjohdannaisiin. Konsernin käyttämät sinkki- ja sähköjohdannaiset on määritelty kassavirran suojausinstrumenteiksi. Suojaussopimuksen solmimishetkellä dokumentoidaan suojausinstrumentin ja kohteen välinen yhteys. Suojauksen tehokkuutta arvioidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen olemassaoloaikana vuosineljänneksittäin. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisten osalta, jotka on määritelty ja täyttävät tulevan rahavirran suojausten edellytykset, on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tehoton osuus käyvän arvon muutoksista kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin oikaisuna sille kaudelle, jolloin suojattava kohde vaikuttaa tulokseen.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7-standardin tarkoittama herkkyys hyödykehintariskeille

Herkkyystarkastelussa on arvioitu +/- 10 prosentin sähkön ja sinkin hintatason muutoksen vaikutusta konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tarkastelun kohteena ovat johdannaissopimukset. Herkkyystarkastelussa ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Herkkyyks hyödykehintariskille	31.12.2010		31.12.2009	
	Tulos	Oma pääoma	Tulos	Oma pääoma
M€				
+/-10 % muutos sähkön hinnassa	+/- 0	+8,5/-8,5	+/- 0	+7,5/-7,5
+/-10 % muutos sinkin hinnassa	+/- 0	+3,6/-3,6	+/- 0	+4,3/-4,3

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan, että konsernin rahoitusvarat ja lainanottomahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tulevia tarpeita tai että tarvittavan varainhankinnan kustannukset ovat poikkeuksellisen korkeat. Konsernin rahoitustoiminto vastaa keskitetysti maksuvalmiudesta ja sen suunnittelusta. Jälleenrahoitusriskin minimoimiseksi pyritään lainojen tasapainoiseen maturiteettijakaumaan sekä hyödyntämään erilaisia rahoituslähteitä. Konsernin uudessa rahoitusriskipolitiikassa on määritelty, että ulkoisen velan määrä, joka erääntyy seuraavan 12 kuukauden kuluessa, ei saa ylittää pankkeja sitovien käyttämättömien luottolimiittien määrää. Lisäksi 12 kuukauden jälkeen erääntyvien ulkoisten lainojen painotettu maturiteetti tulee olla vähintään 3 vuotta. Konsernin pitkäaikaisen lainakannan 12 kuukauden jälkeen jäljellä oleva maturiteetti vuoden lopussa oli 4,1 vuotta (4,2). Konserni on määritellyt riittävän maksuvalmiusvarannon. Siihen luetaan kassavarat ja likvidit sijoitukset sekä pankkeja sitovat käyttämättömät luottolimitit ja nostamattomat lainat vähennettynä lyhytaikaisilla luotoilla. Maksuvalmiusvarannon katsotaan olevan riittävä, kun se kattaa seuraavien 12 kuukauden arvioidun nettokassavirran mukaan luettuna erääntyvät pitkäaikaiset lainat. Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli vuoden lopussa 350 miljoonan euron (350) sitova valmiusluotto, joka oli kokonaan käyttämättömänä. Konsernilla on tililimiittejä yhteensä noin 72 miljoonaa euroa (67). Konsernilla on lisäksi ei-sitovia luottolimiittejä yhteensä 75 miljoonaa euroa (95) pankeista sekä 250 miljoonan euron (250) yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käyttämättömänä 94 miljoonaa euroa (151). Alla olevissa taulukoissa on esitetty pitkäaikaisten lainojen erääntymiset.

Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2010

M€	Valuutta	2011	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä	% lainakan- nasta
Joukkovelkakirja-lainat	EUR				150			150	18 %
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	22	20	38	37	37	90	244	29 %
	SEK		33					33	4 %
	CNY	2						2	0 %
	USD	1						1	0 %
Eläkelainat	EUR	7	7	7	7	7	8	42	5 %
	SEK						1	1	0 %
Yritystodistukset	EUR	156						156	18 %
Muut lainat	EUR	1						1	0 %
Rahoitus-leasingvelat	EUR	10	6	5	5	3	16	45	5 %
Ostovelat	EUR	171						171	20 %
		369	66	50	199	47	115	845	100 %

Sopimuksen mukaiset korkovirrat 31.12.2010 voimassa olevien korkojen mukaisesti

M€	EUR	22	20	17	16	6	13

Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2009

M€	Valuutta	2010	2011	2012	2013	2014	2015-	Yhteensä	% lainakan- nasta
Joukkovelkakirja- lainat	EUR	75				150		225	30 %
Lainat rahoitus- laitoksilta	EUR	21	18	20	20	19	43	141	19 %
	SEK			29				29	4 %
	CNY	2						2	0 %
	USD	1						1	0 %
Eläkelainat	EUR	4	7	7	7	7	15	46	6 %
	SEK						1	1	0 %
Yritystodistukset	EUR	98						98	13 %
Muut lainat	EUR			1	1			1	0 %
Rahoitus- leasingvelat	EUR	9	9	6	5	5	20	54	7 %
Ostovelat	EUR	145						145	20 %
		355	33	62	32	181	78	742	100 %

Sopimuksen mukaiset korkovirrat 31.12.2009 voimassa olevien korkojen mukaisesti

M€	EUR	24	17	16	14	13	10
----	-----	----	----	----	----	----	----

Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriskit

Luotonvalvontaprosesseista, ohjeistuksesta ja raportoinnista konsernin johdolle vastaa keskitetysti konsernin taloustoiminto. Yhtiön johto on määrittänyt luotolla myynnin periaatteet ja periaatteita tukemaan on laadittu luottopolitiikat maantieteellisesti, alueellisesti tai tytäryhtiöittäin. Merkittävimmät luottoraja- ja muut luottoriskipäätökset tehdään konsernin johdossa yhtiön hallituksen päättämien valtuuksien mukaisesti. Luottoriskistä raportoidaan konsernin johdolle kuukausittain. Samalla analysoidaan yksityiskohtaisesti merkittävimmät riskit sekä konsernin kannalta että divisioonakohtaisesti.

Rautaruukin myyntisaamisten luottoriskin hallinnan peruslähtökohta on, että jokaisella asiakkaalla on vahvistettu luottoraja. Luotolla myynnin periaatteiden mukaisesti luottorajan ylittävä myynti ei ole sallittua. Yhtiön riskiä vähentävinä tekijöinä otetaan huomioon pankkitakaukset ja muut vakuudet sekä konsernin myyntisaamisten luottovakuutus. Luottoriskiä vähentäväksi katsotaan myös ennakko- ja käteismaksut sekä pankin vahvistamat remburssit ja vientiperittävät. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Rahoitusvarat luokitellain on eritelty liitetiedossa 17 Rahoitusvarat ja -velat luokittain.

Rautaruukilla ei ole merkittäviä myyntisaamisten riskikeskittymiä sillä myynti on jakautunut laajalle asiakaskunnalle eikä yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostui konsernin kannalta merkittäväksi. Luottotappioita kirjattiin tilikauden aikana 3,4 miljoonaa euroa (2,9), joka on 0,14 prosenttia (0,15) liikevaihdosta. Tappiot jakaantuivat konsernissa useammalle tytäryhtiölle, joten yksittäiset tappiot eivät olleet tytäryrityksille merkittäviä.

Vuoden lopun erääntyneiden myyntisaamisten määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna 6 prosenttiyksikköä (10). Merkittävin parannus erääntyneiden saatavien rakenteessa tapahtui saatavissa, jotka ovat olleet erääntyneenä yli 91 päivää. Alle seitsemän päivää erääntyneenä olleet saatavat muodostivat valtaosan erääntyneiden saamisten määrästä, mikä selittyy suurelta osin ajasta, joka kuluu rahoituslaitosten välisessä maksuliikenteessä ennen kuin suoritus kirjautuu yhtiön tilille. Erääntyneiden rakenne on kehittynyt positiiviseen suuntaan, mikä on seurausta saamisten valvonnan tehostamisesta koko konsernissa. Erääntyneiden osuus myyntisaamisten kokonaismäärästä laski 16 prosenttiin (22).

Myyntisaamiset

M€	2010	2009
Myyntisaamiset	325	246
Erääntyneet		
1-30 pv	40	34
31-60 pv	8	6
61-90 pv	3	4
yli 91 pv	3	10
Erääntyneet yhteensä	53	53

Tilikauden aikana epävarmojen saamisten määrä laski 15 miljoonaan euroon. Yllä olevassa taulukossa epävarmat saamiset on vähennetty myyntisaamisten määrästä.

Epävarmat saamiset

M€	2010	2009
Epävarmat saamiset 1.1.	23	15
Epävarmojen saamisten muutos	-11	5
Lopulliset luottotappiot	3	3
Epävarmat saamiset 31.12.	15	23

Epävarmojen saamisten jakauma

Erääntymättömät	1	1
1-30 pv	0	0
31-60 pv	0	0
61-90 pv	0	0
yli 91	14	22
Yhteensä	15	23

Rautaruukilla on hallussaan myyntisaamisiin kohdistuvia pankkitakauksia. Takausten merkitys luoton laatua parantavana eränä on kuitenkin pieni sillä niiden määrä on kokonaismyyntisaamisiin verrattuna vähäinen.

Vastapuoliriskit

Rahoitustoiminnasta syntyvän vastapuoliriskin minimoimiseksi sopimuksia tehdään ainoastaan alan johtavien ja hyvän luottokelpoisuuden omaavien rahoituslaitosten ja muiden vastapuolten kanssa. Sijoitustoiminnassa vastapuoliriskiä hallitaan määrittelemällä erilliset riskilimitit vastapuolittain. Pörssin ulkopuolella olevat johdannaissopimukset toteutetaan ISDA puitesopimuksen tai vastaavan sopimuksen puitteissa. Rahoituksen vastapuoliriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt menetyksiä.

Pääoman hallinta

Rautaruukin pääoman hallinnan tavoitteena on turvata liiketoiminnan toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Pääomarakenteen avulla pyritään varmistamaan joustava pääsy pääomamarkkinoille riittävän rahoituksen turvaamiseksi. Lisäksi tavoitteena on säilyttää pääoman kustannus kilpailukyisenä verrattuna alan muihin toimijoihin.

Pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (gearing). Strategisena tavoitteena on säilyttää nettovelkaantumisaste noin 60 prosentissa. Korolliset nettorahoitusvelat olivat vuoden 2010 lopussa 621 miljoonaa euroa (336) ja nettovelkaantumisaste oli 44,7 prosenttia (22,3). Korollisiin nettorahoitusvelkoihin sisältyvät rahoitusvelat vähennettyinä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla rahoitusvaroilla. Konsernilla on määritelty keskimääräinen pääomankustannus (WACC), jota sovelletaan pääoman allokontiin liittyvässä päätöksenteossa sekä pääoman käytön tehokkuuden arvioinnissa.

Sijoitetun pääoman strateginen tuottotavoite on 20 prosenttia. Konsernin osinkopolitiikkana on jakaa 40-60 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkona osakkeenomistajille. Tavoitteena on tasaisesti kasvava osinko, jota määriteltäessä otetaan huomioon liiketoiminnan kasvun vaatimukset.

Nettovelkaantumisaste 31.12.

M€	2010	2009
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	477	387
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	198	209
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat	53	261
Korolliset nettorahoitusvelat	621	336
Oma pääoma yhteensä	1 389	1 509
Nettovelkaantumisaste	44,7 %	22,3 %

4. Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit

Liiketoimintasegmentit muodostuvat Rautaruukin organisaatio- ja johtamisrakenteen sekä sisäisen taloudellisen raportoinnin mukaisesti seuraavista raportoitavista divisioonista:

Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa rakentamista nopeuttavia ja tehostavia teräsrakentamisen ratkaisuja liike- ja toimitilarakentamiseen sekä infrastruktuurirakentamisessa pohjarakentamiseen ja liikenneväylärakentamiseen.

Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa asennusvalmiita järjestelmiä ja komponentteja konepajateollisuudelle.

Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa terästuotteita ja niihin liittyviä esikäsittely-, logistiikka- ja varastointipalveluja sekä vastaa yhtiön terästuotannosta ja teräspalvelukeskuksista.

Raportoitavat segmentit määräytyvät tuote- ja asiakaslähtöisesti. Segmenttien ulkoinen liikevaihto perustuu myynnin asiakastietoihin. Segmentin myyntiä vastaavat tuotekustannukset perustuvat myytyjen tuotteiden standardikustannuksiin. Segmentteille allokoidaan myynnin ja hallinnon kustannuksia segmenttien liikevaihdon tai resurssien käytön mukaisessa suhteessa. Segmenttien välillä ei tapahdu sisäistä myyntiä, jota yrityksen johto seuraisi sisäisessä raportoinnissa.

Konsernin tuloslaskelma

M€	2010	2009
Konserniliikevaihto		
Ruukki Construction	628	589
Ruukki Engineering	193	263
Ruukki Metals	1 581	1 050
Muut	13	49
Konserniliikevaihto yhteensä	2 415	1 950
Konsernin liikevoitto		
Ruukki Construction	-43	-49
Ruukki Engineering	-32	-4
Ruukki Metals	93	-228
Muut	-30	-42
Konsernin liikevoitto yhteensä	-12	-323
Rahoituskulut, netto	-66	-36
Osuus osakkuusyriyten tuloksista	3	0
Tuloverot	-4	84
Tilikauden tulos	-79	-275

Poistot ja arvonalentumiset M€	Poistot		Arvonalentumiset	
	2010	2009	2010	2009
Ruukki Construction	30	59	1	0
Ruukki Engineering	9	22	4	0
Ruukki Metals	108	63	1	0
Muut	1	2	8	0
Konserni yhteensä	148	145	14	1

Toimintasegmenttien operatiivinen sijoitettu pääoma

Vuonna 2010 siirryttiin raportoimaan segmenttien varojen sijasta niiden operatiivinen sijoitettu pääoma, koska se on tunnusluku, joka raportoidaan johdolle ja jota johto seuraa. Operatiivinen sijoitettu pääoma on määritetty seuraavasti:

- + Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet
- + Myytävissä olevat sijoitukset
- + Vaihto-omaisuus
- + Myyntisaamiset
- Ostovelat
- Saadut ennakkomaksut

Vertailukauden luvut on esitetty vastaavasti.

Operatiivinen sijoitettu pääoma ja pitkäaikaisten varojen lisäykset M€	Operatiivinen sijoitettu pääoma		Pitkäaikaisten varojen lisäykset	
	2010	2009	2010	2009
Ruukki Construction	429	431	12	67
Ruukki Engineering	144	132	13	27
Ruukki Metals	1 547	1 320	143	95
Muut	30	51	5	3
Konserni yhteensä	2 150	1 934	173	191

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot M€	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat	
	2010	2009	2010	2009
Suomi	652	587	1 015	984
Muut Pohjoismaat	745	612	54	67
Itäinen Keski-Eurooppa*	291	231	127	130
Venäjä ja Ukraina	188	141	160	156
Muu Eurooppa	372	265	2	6
Muut maat	166	113	8	6
Konserni yhteensä	2 415	1 950	1 367	1 348

* Itäiseen Keski-Eurooppaan lasketaan mukaan Baltian maat, Bulgaria, Kroatia, Puola, Romania, Serbia, Slovakia, Slovenia, Tsekin tasavalta ja Unkari

Maantieteellisten alueiden tuotot on määritetty asiakkaiden sijaintipaikan mukaan ja pitkäaikaisten varojen kirjanpitoarvo on määritetty varojen sijaintipaikan mukaan.

Maantieteellisten alueiden välillä tapahtuvat liiketoimet toteutetaan noudattaen yleisiä markkinahintoja ja -ehtoja.

Vertailukelpoinen tulos

Ruukin operatiivisen toiminnan ja sen tuloksen paremman ymmärrettävyyden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi vuoden 2010 osavuositarkastuksissa siirryttiin esittämään konsernin lukujen lisäksi segmenttien ja konsernin vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto.

Vertailukausien tiedot on esitetty vastaavasti.

Vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto M€	Liikevaihto		Liikevoitto	
	2010	2009	2010	2009
Ruukki Construction	628	589	-45	-44
Ruukki Engineering	193	263	-28	4
Ruukki Metals	1 581	1 050	126	-219
Muut	1	0	-15	-13
Yhteensä	2 403	1 901	38	-272

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Liikevaihdon ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat:

Liiketoiminnan muutoksiin liittyvät erät, esimerkiksi

- Yritysrakenteen muutokset (yritysostot ja -myynnit)
- Lopetettuihin ja myytävissä oleviin toimintoihin liittyvät erät, esimerkiksi
 - Varastojen ja käyttöomaisuuden alaskirjaukset
 - Strukturointivaraukset
 - Kohdistettujen hankintamenojen ja liikearvojen alaskirjaukset

Nykyiseen liiketoimintaan liittymättömät erät, esimerkiksi hintayhteistyösakko.

Jatkuvaan liiketoimintaan liittyvät erät, esimerkiksi

- Suojaustarkoituksessa pidettävien johdannaisten käyvän arvon muutokset, joihin ei IAS 39 mukaisesti sovelleta suojauslaskentaa
- Masuunin peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama kustannus

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmentteittäin

M€	2010	2009
Konsernin liikevaihtoon vaikuttavat erät		
Muut		
Mo i Rana yksikön liikevaihto	12	49
Konsernin liikevoittoon vaikuttavat erät		
Ruukki Construction		
Realisoitumattomat USD- johdannaisten kurssierot	2	-4
Ruukki Engineering		
Kulut Hässleholmin, Oskarströmin ja Dortmundin yksiköiden sulkemisesta	-5	-5
Realisoitumattomat USD- johdannaisten kurssierot	1	-3
Ruukki Metals		
Masuunin peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama kustannus	-18	
Realisoitumattomat USD- johdannaisten kurssierot	-13	-9
Tuotannon koeajojen kustannus raaka-ainepohjan muutosta varten	-2	
Muut		
Mo i Rana yksikön liikevoitto	-11	-30
Vuonna 2006 myytyyn jänneteräsliiketoimintaan liittyvä hintayhteistyösakko	-4	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-49	-51

5. Yrityshankinnat ja -myynnit

Vuosi 2010

Yrityshankinnat

Vuonna 2010 ei tapahtunut yrityshankintoja.

Yritysmyyynnit

Rautaruukki Oyj myi huhtikuussa 2010 Kiinteistö Oy Järvenpään Puurtajankatu 2:n kolmella miljoonalla eurolla.

Vuosi 2009

Yrityshankinnat

Rautaruukki osti helmikuussa 2009 Norjan johtaviin teollisuus- ja liiketilojen teräsrunkorakentajiin kuuluvan Skalles Eiendomsselskap AS:n osakekannan. Osto vahvistaa konsernin asemaa paikallisena toimijana pohjoismaisessa teräsrakentamisessa. Konsernin ja Skallesin asiakaskunta ja tuotteet täydentävät toisiaan. Skallesin kokonaistoimituksiin kuuluvat teräsrakenteiden suunnittelu, valmistus ja asennus. Yrityksen palveluksessa on noin 50 henkilöä ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli noin 16 miljoonaa euroa. Yritys sijaitsee Fredrikstadissa. Pluss Stål AS oli aiemmin Rautaruukin 50 prosenttisesti omistama osakkuusyritys ja Rautaruukki osti loput 50 prosenttia osakkeista sen toiselta omistajalta kesäkuussa 2009. Hankinnoista syntyneen 4 miljoonan euron liikearvon perusteluina ovat tulevaisuuden tuotto-odotukset sekä synergiaedut.

Hankitut yritykset lisäsivät konsernin liikevaihtoa 6 miljoonaa euroa eikä niillä ollut vaikutusta konsernin tulokseen. Mikäli yritykset olisi hankittu 1.1.2009, konsernin liikevaihto vuonna 2009 olisi arvion mukaan ollut 7 miljoonaa euroa suurempi. Konsernin tulokseen ei olisi ollut merkittävää vaikutusta.

Oheisissa taulukoissa on esitetty yhdisteltynä vuonna 2009 tapahtuneiden yrityshankintojen tiedot.

M€	2009
Hankintameno	13
josta ehdollista kauppahintaa	0
Hankitun omaisuuden käypä arvo	9
Liikearvo	4

Hankittujen yritysten varat ja velat

M€	Käyvät arvot	Kirjanpitoarvot
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	4	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5	3
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1	1
Myynti- ja muut saamiset	1	1
Rahavarat	4	4
Varat yhteensä	15	9
Velat		
Pitkäaikaiset korottomat velat	2	0
Lyhytaikaiset korottomat velat	3	3
Velat yhteensä	6	4
Hankitun omaisuuden arvo	9	5

Hankinnoista aiheutuneet rahavirrat

M€	2009
Rahana maksettu osuus hankintamenoista	11
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	4
	7

Yritysmyyntit

Vuonna 2009 ei ollut yritysmyyntejä.

6. Myytävänä olevat toiminnot

Joulukuussa 2009 Rautaruukki ilmoitti käynnistävänsä selvityksen Ruukki Engineering -segmenttiin kuuluneen laivanrakennusprofileja ja tuulivoimalatornien laippa-aihoita valmistavan Norjan Mo i Ranan yksikön toimintojen uudelleenjärjestämiseksi. Yksikön vuoden 2009 liikevaihto oli 49 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli -30 miljoonaa euroa. Tehtaan taloudellisen tilan korjaamiseksi päätettiin selvittää tulevaisuuden vaihtoehdot, mukaan lukien toiminnan lopettaminen osittain tai kokonaan. Tähän liittyen yksikön henkilöstön kanssa aloitettiin yhteistoimintaneuvottelut, joiden piirissä oli noin 110 henkilöä.

Syyskuussa 2010 tehdyn päätöksen mukaisesti tehtaasta luovutaan, ja siihen liittyvät varat ja velat on esitetty taseessa erillään konsernin muista varoista ja veloista. Mo i Ranan yksikön varat ja velat arvostettiin 30.9.2010 kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Samassa yhteydessä yksikkö luokiteltiin luovutettavien erien ryhmään. Aineellisesta käyttöomaisuudesta kirjattiin tässä yhteydessä 8 miljoonan euron arvonalentuminen, joka on esitetty poistoissa ja arvonalentumisissa. Yksikkö ei edusta merkittävää liiketoimintaa tai maantieteellistä toiminta-aluetta, joten se ei täytä lopetetun toiminnon kriteereitä.

Rautaruukki on käynnistänyt Mo i Ranan liiketoiminnan myynnin ja neuvotteluja on käyty useamman potentiaalisen ostajaehdokkaan kanssa.

Mo i Ranan yksikkö siirrettiin kolmannella vuosineljänneksellä Ruukki Engineering -segmentistä Muut -ryhmään, joka sisältää lisäksi konsernihallinnon ja jakamattomat erät. Yksikön tulokset esitetään Muut -ryhmässä ja vertailukausien segmenttitiedot on oikaistu vastaavasti.

Mo i Ranan yksikön varat ja velat 31.12.

M€	2010
Varat	
Vaihto-omaisuus	2
Laskennalliset verosaamiset	14
Myynti- ja muut saamiset	0
Rahavarat	0
Varat yhteensä	15
Velat	
Ostovelat ja muut korottomat velat	3
Varaukset	5
Velat yhteensä	7

7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3	6
Saadut avustukset	5	5
Muut	8	9
Yhteensä	15	20

Liiketoiminnan muut kulut

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	1	2

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

M€	2010	2009
Raaka-aineet, materiaalit ja tarveaineet	1 283	1 105
Työsuhde-etuudet	472	456
Ulkopuoliset palvelut	272	260
Rahdit	235	167
Poistot ja arvonalentumiset	162	146
Energia ja polttoaineet	146	118
Vuokrat	37	40
Muut	57	66
Valmistus omaan käyttöön	-16	-18
Vaihto-omaisuuden muutos	-206	-49
Yhteensä	2 441	2 292

Sisältää myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin sekä hallinnon kulut.

Tilintarkastajien palkkiot

t€	2010	2009
Lakisääteinen tilintarkastus	1 310	1 312
Muu tilintarkastus	54	98
Veroneuvonta	209	100
Muut palvelut	465	391
Yhteensä	2 038	1 901

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

M€	2010	2009
Palkat ja palkkiot	379	371
Voittopalkkiot	0	0
Osakepalkitseminen		
myönnetyt osakkeina maksettavat etuudet	0	0
myönnetyt käteisvaroina maksettavat etuudet		0
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet		
maksupohjaiset eläkejärjestelyt	52	41
etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	2	1
Muut henkilösivukulut	39	42
Yhteensä	472	456

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut toiminnoittain

M€	2010	2009
Hankinta ja valmistus	340	328
Myynti ja markkinointi	62	62
Hallinto	70	65
Yhteensä	472	456

Johdon työsuhde-etuuksista kerrotaan liitetiedossa 34 Lähipiiri-informaatio ja osakepalkitsemisesta liitetiedossa 28 Osakepalkitseminen.

Henkilöstö keskimäärin toiminnoittain	2010	2009
Hankinta ja valmistus	9 179	10 022
Myynti ja markkinointi	1 226	1 392
Hallinto	1 288	1 250
Yhteensä	11 693	12 664

10. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin

M€	2010	2009
Aineettomat hyödykkeet	20	22
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	28	25
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	100	98
Poistot yhteensä	148	145
Arvonalentumiset	14	1
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	162	146

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

M€	2010	2009
Hankinta ja valmistus	151	134
Myynti ja markkinointi	2	2
Hallinto	9	10
Yhteensä	162	146

Poistot sisältävät rahoitusleasingsopimuksilla hankittujen rakennusten ja rakennelmien poistoja 3 miljoonaa euroa (2) sekä koneiden ja kaluston poistoja 4 miljoonaa euroa (4). Arvonalentumiset sisältävät myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin eikä aiemmin kirjattuja arvonalentumistappioita ole peruttu.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2010	2009
Osinkotuotot	0	1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	2	3
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahavaroista	1	3
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	2	6
Korkokulut jaksotettuun hankintahintaan kirjatuihin rahoitusveloista	-26	-20
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoituseristä	-8	-12
Aktivoidut vieraan pääoman menot	2	1
Arvonalentumistappiot lainasaamisista	-33	
Muut rahoituskulut	-5	-8
Rahoituskulut yhteensä	-70	-39
Valuuttakurssivoitot lainoista ja muista saamisista	37	46
Valuuttakurssivoitot ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	26	29
Valuuttakurssivoitot yhteensä	63	75
Valuuttakurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-32	-47
Valuuttakurssitappiot ei suojauslaskennan alaisista valuuttakurssijohdannaisista	-25	-30
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoituslainoista	-4	-2
Valuuttakurssitappiot yhteensä	-61	-78
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-66	-36

Rautaruukki Oyj:n osakkuusyhtiön Oy Ovako Ab:n myynti toteutui 2006. Rautaruukin omistusosuus yhtiöstä oli 47 prosenttia. Kauppaan liittyen Rautaruukille syntyi lainasaatava Ovakolta. Elokuussa 2010 pääomasijoittaja Triton solmi sopimuksen, jolla se osti Ovakoon kuuluvien Bar-, Bright Bar- ja Tube and Ring -yhtiöiden koko osakekannan. Sopimusjärjestelyn perusteella Rautaruukki luopui saatavastaan ja sai vastikkeeksi arvopaperin, joka oikeuttaa noin 2,2 prosentin omistusosuuteen Ovakossa. Tämän seurauksena Rautaruukki kirjasi lainasaatavastaan 33 miljoonan euron arvonalentumistappion.

Suojauslaskennan alaisista sähköjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelmaan oikaisemaan sähköostojen +3 miljoonaa euroa (-6). Suojauslaskennan alaisten sinkkijohdannaisten realisoitunut tulos oli +2 miljoonaa euroa (-19). Rahoitustuotoissa ja -kuluissa esitettyjen kurssierojen lisäksi konsernin liikevoittoon sisältyi -7 miljoonaa euroa myynnin kurssieroja, joista johdannaisten osuus oli -7 miljoonaa euroa (-15, josta johdannaisten osuus oli -14) ja +3 miljoonaa euroa ostojen kurssieroja, joista johdannaisten osuus +6 miljoonaa euroa (+2, josta johdannaisten osuus 0).

12. Tuloverot

M€	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2	1
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-2	84
Yhteensä	-4	84

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat Suomen yhtiöverokannan, 26 prosenttia, mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

M€	2010	2009
Tulos ennen veroja	-74	-359
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	19	93
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-4	-6
Verokantojen muutosten vaikutus	-1	-1
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat kulut	-13	4
Kirjaamattomien verotappioiden hyödyntäminen	1	4
Tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-7	-9
Muut jaksotuserot	-1	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2	-1
Verot tuloslaskelmassa	-4	84

Konsernin laajaan tulokseen kirjatut verot ja muu erittely laskennallisten verojen muutoksesta liitetiedossa 20 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, M€	-79	-275
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl	138 864	138 846
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	-0,57	-1,98

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentuva vaikutus.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, M€	-79	-275
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, M€	-79	-275
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl	138 864	138 846
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, 1 000 kpl	138 864	138 846
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,57	-1,98

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

M€	2010	2009
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	21	24
Lisäykset	0	1
Vähennykset	0	-3
Vähennykset yritysmyyntien kautta	0	
Kurssierot	0	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	21	21
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	703	636
Lisäykset	20	74
Lisäykset yrityshankintojen kautta		3
Vähennykset	-15	-12
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-3	
Kurssierot	4	2
Hankintameno 31.12.	709	703
Kertyneet poistot 1.1.	-337	-316
Vähennysten kertyneet poistot	15	7
Vähennysten kertyneet poistot, yritysmyyntit	0	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-29	-25
Kurssierot	-2	-2
Kertyneet poistot 31.12.	-353	-337
Kirjanpitoarvo 31.12.	356	366
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2 336	2 247
Lisäykset	157	129
Lisäykset yrityshankintojen kautta		2
Vähennykset	-31	-45
Kurssierot	6	3
Hankintameno 31.12.	2 468	2 336
Kertyneet poistot 1.1.	-1 684	-1 631
Vähennysten kertyneet poistot	27	50
Vähennysten kertyneet poistot, yritysmyyntit	0	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-109	-99
Kurssierot	-3	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-1 768	-1 684
Kirjanpitoarvo 31.12.	700	652
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	120	165
Muutokset	-17	-45
Kirjanpitoarvo 31.12.	103	120
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 180	1 159

Konserni on soveltanut uudistettua IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardia 1.1.2009 alkaen. Aineellisten hyödykkeiden hankintameno on vuonna 2010 aktivoitu korkoja 2 miljoonaa euroa (1). Käytetty rahoitusmenokerroin oli keskimäärin 3,8 prosenttia (3,9).

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

M€	2010	2009
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno	38	40
Kertyneet poistot	-18	-17
Kirjanpitoarvo 31.12.	19	22
Koneet ja kalusto		
Hankintameno	44	44
Kertyneet poistot	-28	-25
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	20

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingsopimuksilla rakennuksia sekä koneita ja kalustoa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tilikauden lisäykseen ei sisälly rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä (16 miljoonaa euroa).

15. Aineettomat hyödykkeet

M€	2010	2009
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	103	105
Lisäykset yrityshankintojen kautta		5
Arvonalentumiset	-2	
Siirrot käyttöomaisuuserien välillä		-3
Kurssierot	4	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	104	103
M€	2010	2009
Asiakassuhteet		
Hankintameno 1.1.	47	42
Lisäykset yrityshankintojen kautta		5
Siirrot käyttöomaisuuserien välillä		3
Kurssierot	1	-3
Hankintameno 31.12.	48	47
Kertyneet poistot 1.1.	-21	-15
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-7	-6
Kertyneet poistot 31.12.	-28	-21
Kirjanpitoarvo 31.12.	20	26

Muut aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	188	188
Lisäykset	9	10
Vähennykset	-15	-9
Kurssierot	1	0
Hankintameno 31.12.	183	188
Kertyneet poistot 1.1.	-147	-140
Vähennysten kertyneet poistot	14	7
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-14	-15
Kurssierot	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-148	-147
Kirjanpitoarvo 31.12.	35	41
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	6	7
Muutokset	7	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	13	6
Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	68	73

Konsernin aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin liikearvosta ja hankituista ohjelmistoista. Konsernilla ei ole olennaista määrää sisäisesti valmistettuja eikä rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

Päästöoikeudet

Päästöoikeuksien vastikkeettomassa alkujaossa päästökaupan toiselle kaudelle 2008-2012 saivat Euroopan Unionin päästökaupan piiriin kuuluvat Raahen ja Hämeenlinnan tehtaat Suomessa sekä Norjan päästökauppajärjestelmään kuuluva Mo i Ranan valssaamo Norjassa yhteensä 23,7 miljoonaa päästöoikeutta. Ostetut päästöoikeudet ja osuudet päästövähennemiä tuottavissa rahastoissa kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos näiden kirjanpitoarvo ylittää käyvän arvon. Päästöoikeuksien ja -vähenemien myyntivoitot kirjataan liikevoittoon.

Päästöoikeuksien, päästövähennemien ja päästövähennemiä tuottavien rahastojen osuuksien arvo taseessa tilikauden päättyessä oli yhteensä kolme miljoonaa euroa (3). Vuonna 2010 päästöoikeuskaupankäynnin tuloksena syntyi tuottoja 9 miljoonaa euroa (34). Toteutuneet päästöoikeusjärjestelmän piirissä olevat hiilidioksidipäästöt vuonna 2010 olivat noin 4,1 miljoonaa tonnia (3,4), ja näitä vastaavat noin 4,1 miljoonaa päästöoikeutta palautetaan 30.4.2011 mennessä.

Liikearvo toimintasegmenteittäin ja arvonalentumistestaus

M€	2010	2009
Ruukki Construction	67	64
Ruukki Engineering	25	27
Ruukki Metals	12	12
Yhteensä	104	103

Liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavat yksiköt vastaavat määritettyjä konsernin toimintasegmenttejä, tasoa, jolla johto seuraa liiketoimintaa ja siihen liittyvää liikearvoa. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin. Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolme vuotta. Ennakoidut rahavirrat diskontataan nykyhetkeen. Diskonttaus korkona on käytetty 9,90 prosenttia (11,51) kaikkien rahavirtaa kerryttävien yksiköiden osalta.

Rahavirtojen kasvuennusteet heijastavat johdon näkemystä myynnin ja kustannuserien kehittymisestä ennustekauden aikana. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on huomioitu käyttäen yhden prosentin kasvuoletusta. Käytetty kasvuoletus ei ylitä toimialan pitkäaikaista keskimääräistä kasvua.

Laskelmien toteutumiseen vaikuttavat seuraavat käytetyt oletukset: terästuotteiden ja raaka-aineiden markkinahinnat, rakentamisen ja konepajateollisuuden suhdanteet sekä valuuttakurssikehitys. Johdon käyttämät oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen sekä yleiseen näkemykseen alan tulevaisuudesta.

Suoritettujen arvonalentumistestien tuloksena konsernilla ei ole arvonalentumiskirjaustarvetta. Arvonalentumistestauksessa määritetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät selvästi testattujen yksiköiden kirjanpitoarvot, joten johdon käsityksen mukaan laskelmissa käytettyjen keskeisten oletusten jokseenkin mahdollinen muutos ei aiheuttaisi arvonalentumistilannetta.

16. Osuudet osakkuusyrityksissä

Osakkuusyritysten yhdistetyt tiedot

M€	Liike- vaihto	Tulos	Varat	Velat
2010				
Osakkuusyrietykset yhteensä	177	8	98	45
2009				
Osakkuusyrietykset yhteensä	122	-1	68	24

Osakkuusyrietykset

Nimi	Maa	Kotipaikka	Omistus- osuus %
Bet-Ker Oy	Suomi	Ylivieska	44,4
Heléns Rör AB	Ruotsi	Halmstad	25,0

Osakkuusyrietyksiin ei sisälly noteerattuja yrietyksiä. Osakkuusyrietysten tilikausi on kalenterivuosi. Osakkuusyrietysten tulokset on yhdistelty konserniin käyttäen alustavia lukuja, mikäli osakkuusyrietysten tilinpäätökset eivät ole valmistuneet konsernitalinpäätöksen aikataulussa.

17. Rahoitusvarat ja -velat luokittain

31.12.2010

M€	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja - velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitus- varat	Jaksotet- tuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- velat	Suojaus- laskennan piirissä olevat johdan- naiset	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat							
Myytävissä olevat sijoitukset			13			13	13
Korolliset lainasaamiset		1				1	1
Johdannaissopimukset					4	4	4
Muut saamiset		4				4	4
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset		325				325	325
Muut saamiset		8				8	8
Johdannaissopimukset	3				14	17	17
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	13	0				14	14
Rahavarat		40				40	40
Kirjanpitoarvo arvostusluokittain	16	377	13		18	424	424
Pitkäaikaiset velat							
Rahoitusvelat				477		477	482
Johdannaissopimukset					3	3	3
Muut velat				14		14	14
Lyhytaikaiset velat							
Rahoitusvelat				198		198	198
Johdannaissopimukset	17				0	17	17
Ostovelat				171		171	171
Kirjanpitoarvo arvostusluokittain	17			860	3	880	886

31.12.2009

M€	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja - velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitus- varat	Jaksotet- tuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- velat	Suojaus- laskennan piirissä olevat johdan- naiset	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat							
Myytävissä olevat sijoitukset			12			12	12
Korolliset lainasaamiset		33				33	33
Johdannaissopimukset					5	5	5
Muut saamiset		6				6	6
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset		246				246	246
Muut saamiset		35				35	35
Johdannaissopimukset	7				7	14	14
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	142	78				219	219
Rahavarat		42				42	42
Kirjanpitoarvo arvostusluokittain	149	439	12		13	613	613
Pitkäaikaiset velat							
Rahoitusvelat				387		387	387
Johdannaissopimukset					8	8	8
Muut velat				1		1	1
Lyhytaikaiset velat							
Rahoitusvelat				209		209	209
Johdannaissopimukset	10				4	14	14
Ostovelat				146		146	146
Kirjanpitoarvo arvostusluokittain	10			743	12	766	766

18. Myytävissä olevat sijoitukset

M€	2010	2009
1.1.	12	11
Lisäykset	0	2
Vähennykset	0	-1
31.12.	13	12

Myytävässä olevat sijoitukset muodostuvat noteerattomien yritysten osakkeista, joissa Rautaruukin osuus äänivallasta on alle 20 prosenttia. Sijoitukset on kirjattu hankintamenoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

19. Muut pitkäaikaiset saamiset

M€	2010	2009
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		0
Korolliset lainasaamiset	1	33
Muut pitkäaikaiset saamiset	8	11
Yhteensä	9	44

Pitkäaikaisten lainasaamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 17 Rahoitusvarat ja -velat luokittain.

20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2010

M€	1.1.	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset	3	1		0	3
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0	2		0	2
Rahoitusleasing	4	-1			3
Työsuhde-etuudet	12	-3	2	0	12
Verotukselliset tappiot	87	7		1	95
Muut erät	7	-3		0	4
Yhteensä	113	3	2	2	120
Siirto myytävänä olevan toiminnon varoihin					-14
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-74				-80
Laskennalliset verosaamiset taseessa	39				26
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	106	1		0	108
Vaihto-omaisuus	0				0
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0	1	4	0	4
Muut erät	4	3		0	7
Yhteensä	110	4	4	1	119
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-74				-80
Laskennalliset verovelat taseessa	37				39

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2009

M€	1.1.	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt/ tytäryri- tykset	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Varaukset	7	-4				3
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0	0				0
Rahoitusleasing	6	-2			0	4
Työsuhde-etuudet	4	8	0			12
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	17	-17				
Verotukselliset tappiot	13	74				87
Muut erät	18	-7			-4	7
Yhteensä	64	53	0		-4	113
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-31					-74
Laskennalliset verosaamiset taseessa	33					39

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2009

M€	1.1.	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt tytäryri- tykset	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	107	-3		3		106
Työsuhde-etuudet	19	-15	-4			
Vaihto-omaisuus	1	-1				0
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0	-13	13			0
Muut erät	2	2				4
Yhteensä	129	-31	9	3		110
Netotettu laskennallisia verosaamia vastaan	-31					-74
Laskennalliset verovelat taseessa	98					37

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna siinä tapauksessa, että yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen ja -velka keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Konsernilla oli 31.12.2010 verotuksellisia tappioita 106 miljoonaa euroa (45), joista ei ole kirjattu verosaamista, koska kyseisten tappioiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verotuksellisista tappioista 58 miljoonaa euroa (23) on tappioita, joiden käyttöaika on rajoitettu 5 vuoteen niiden syntymisestä laskettuna.

Tappiosta kirjatun laskennallisen verosaamisen lisäys koostuu pääosin emoyhtiön vuoden 2010 tappiosta kirjatusta saamisesta. Johto arvioi, että emoyhtiölle kertyy tulevana vuosina verotettavaa tuloa, josta tappio voidaan vähentää.

Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varojen jakaminen lähitulevaisuudessa on epätodennäköistä.

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot

M€	2010			2009		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaus	14	-4	10	51	-13	38
Muuntoerot	18		18	-5		-5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-9	2	-7	-15	4	-12
Yhteensä	23	-1	22	31	-9	22

21. Vaihto-omaisuus

M€	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	239	187
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet	401	304
Yhteensä	640	492

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 4 miljoonaa euroa (32), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastamaan sen nettorealisointiarvoa. Aikaisemmin tehtyjä vaihto-omaisuuden kulukirjauksia peruttiin 9 miljoonaa euroa (0) nettorealisointiarvojen kohoamisen seurauksena.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

M€	2010	2009
Myyntisaamiset	319	243
Myyntisaamiset osakkuusyrytyksiltä	5	3
Myyntisaamiset yhteensä	325	246
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut	28	20
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset: suojauslaskennassa	14	7
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset: ei suojauslaskennassa	3	7
Muut saamiset	44	51
Muut saamiset yhteensä	89	86

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 17 Rahoitusvarat ja -velat luokittain.

23. Johdannaisopimukset

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitus- ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät ja käyvät arvot. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.

Rahavirran suojaukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

	Nimellismäärä				Käypä arvo, M€					
	Voimassaoloaika			Yhteensä	Positiivinen			Negatiivinen		
	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta		<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta
31.12.2010										
Sinkkijohdannaiset										
Termiinit, tonneja	13 500	6 000		19 500	6	2				
Sähköjohdannaiset										
Termiinit, GWh	466	957	236	1 659	8	2	0	0	-3	-1
31.12.2009										
Sinkkijohdannaiset										
Termiinit, tonneja	18 000	6 000		24 000	7	5				
Sähköjohdannaiset										
Termiinit, GWh	467	1 185	175	1 827	0	1		-4	-7	-1

Käyvän arvon suojaukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

	Nimellismäärä, M€				Käypä arvo, M€					
	Voimassaoloaika			Yhteensä	Positiivinen			Negatiivinen		
	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta		<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta
31.12.2010										
Korkojohdannaiset	75			75	0					
31.12.2009										
Korkojohdannaiset		75		75		0				

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

	Nimellismäärä, M€				Käypä arvo, M€					
	Voimassaoloaika			Yhteensä	Positiivinen			Negatiivinen		
	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta		<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta	<1 vuosi	1-5 vuotta	>5 vuotta
31.12.2010										
Valuuttajohdannaiset										
Termiinit	544			544	2			-13		
Optiot										
Ostetut	138			138	1			-3		
Myydyt	137			137						
31.12.2009										
Valuuttajohdannaiset										
Termiinit	368			368	2			-5		
Optiot										
Ostetut	150			150	0			-1		
Myydyt	150			150	1			0		

Rahavirtoja suojaavien johdannaisten realisoitumaton tulos kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Ennustettujen suojausten kohteena olevien kassavirtojen arvioidaan toteutuvan samalla ajanjaksolla kuin yllä eriteltyt johdannaiset. Suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista tuloslaskelmaan kirjattu tehottomuus oli vuonna 2010 alle miljoona euroa (1). Tehottomuus on aiheutunut sähköstoja suojaavista sopimuksista ja on kirjattu tuloslaskelmaan oikaisemaan energiakuluja. Käyvän arvon suojaukset ovat olleet erittäin tehokkaita. Suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin tulosvaikutukset vuonna 2010 olivat vähäisiä.

Konsernilla ei ollut merkittäviä kytkettyjä johdannaisia 31.12.2010 eikä 31.12.2009.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

31.12.2010	1 taso	2 taso	3 taso
Käypään arvoon arvostetut varat			
Valuuttajohdannaiset		3	
Korkojohdannaiset (käyvän arvon suojaus)		0	
Hyödykejohdannaiset (rahavirran suojaus)			
Sähkö		10	
Sinkki		7	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		13	
Myytävissä olevat sijoitukset			13
Käypään arvoon arvostetut velat			
Valuuttajohdannaiset		-16	
Hyödykejohdannaiset (rahavirran suojaus)			
Sähkö		-3	

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvon menetelmällä, joka perustuu tilikauden päättymispäivän markkinainformaatioon. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Muiden kuin johdannaissopimusten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen sopimusten maturiteetti huomioon ottaen.

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuus- tai velkaerien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tason 2 käypien arvojen määrittämisessä on käytetty yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinahintoihin. Tason 3 rahoitusinstrumenttien käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Se hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on luokiteltu, on määritetty alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttauskorot olivat välillä 0,3-2,8 prosenttia. Tason 3 sijoitusten erittely on esitetty liitetiedossa 18 Myytävissä olevat sijoitukset.

24. Lyhytaikaiset rahoitusvarat

M€	2010	2009
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	13	142
Lyhytaikaiset rahoitusvarat lainat ja muut saamiset ryhmästä	0	78
Yhteensä	14	219

Sisältää yritystodistuksia, sijoitustodistuksia ja lyhyitä määräaikaistalletuksia sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Rahoitusvarojen duraatio ei ylitä 3 kuukautta.

25. Rahavarat

M€	2010	2009
Rahavarat	40	42
Yhteensä	40	42

Rahavirtalaskelmassa esitetyt rahavarat muodostuvat seuraavasti:

M€	2010	2009
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	13	142
Lyhytaikaiset rahoitusvarat lainat ja muut saamiset ryhmästä	0	78
Rahavarat	40	42
Yhteensä	53	261

26. Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:llä on yksi osakesarja ja 1 ääni per osake. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa per osake.

Rekisteröity osakepääoma 31.12.2010 oli 238 485 222,50 euroa (238 485 222,50).

Osakepääoma on kokonaisuudessaan maksettu.

Muutokset osakkeiden lukumäärässä

Kpl	Liikkeeseen lasketut osakkeet	Omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet
1.1.2009	140 255 479	1 466 937	138 788 542
Omien osakkeiden luovutus		-48 052	
Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät	29 946		
Palautuneet osakkeet		2 690	
31.12.2009	140 285 425	1 421 575	138 863 850
Palautuneet osakkeet		1 476	
31.12.2010	140 285 425	1 423 051	138 862 374

Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2010 oli 24,9 miljoonaa euroa.

27. Oman pääoman rahastot

M€	2010	2009
Ylikurssirahasto	220	220
Osakepalkitsemisrahasto		1
Suojausinstrumenttien rahasto	11	1

Rautaruukki Oyj:n ylikurssirahasto 220 miljoonaa euroa on kertynyt vuosina 1988-2007 toteutettujen osakeantien ja optiolainoilla tapahtuneiden osakemarkintöjen emissiovoitoista. Ylikurssirahasto on aikaisemman osakeyhtiölain mukainen rahasto. Voimassa olevan (1.9.2006 alkaen) osakeyhtiölain mukaan se kuuluu sidottuun omaan pääomaan eikä ylikurssirahastoa ole mahdollista enää kerryttää. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa osakepääoman alentamista koskevien säännösten mukaisesti, ja ylikurssirahastoa voidaan käyttää osakepääoman korottamiseen rahastokorotuksena.

Muut rahastot sisältävät tulevaisuuden rahavirtojen suojaamiseen tehtyjen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan sekä osakepalkitsemiseen liittyvät kirjaukset niiden instrumenttien osalta, joiden osalta osakepääomaa ei vielä ole rekisteröity.

Osakepalkitsemisrahasto ja suojausinstrumenttien rahasto sisältyvät taseen erään kertyneet voittovarot ja muut rahastot.

28. Osakepalkitseminen

Rautaruukissa on ollut johdon ja avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmiä pitkäaikaisina suoritusperusteisina kannustinjärjestelminä vuodesta 2000.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2011-2013

Hallitus päätti joulukuussa 2010 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän käyttöönotosta. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 100 henkilöä.

Järjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013. Lisäksi järjestelmässä on kolmen vuoden ansaintajakso 1.1.2011–31.12.2013. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin jakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2011 perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE) ja ansaintajaksolta 2011–2013 konsernin strategiaan tavoitteisiin.

Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden aikana. Ansaintajaksolta 2011–2013 mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2014. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset kulut. Järjestelmästä maksettavan palkkion arvo kolmen vuoden aikana on korkeintaan avainhenkilön kolmen vuoden bruttopalkka.

Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava osakkeita myös sitouttamisjakson jälkeen, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot ansaintajaksolta 2011 ja 2011–2013 vastaavat yhteensä enintään noin 1 200 000 Rautaruukki Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät ole mukana henkilöstölle suunnatussa konsernin voittopalkkiojärjestelmässä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus päätti joulukuussa 2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän käyttöönotosta. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden aikana osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2010 kuului 100 henkilöä.

Palkkion saaminen perustui hallituksen vuosittain asettamien taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ansaintajaksolla 2008, 2009 ja 2010 on mitattu osakekohtaisella tuloksella (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotolla (ROCE). Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Maksettavan palkkion suuruus on enintään henkilön perusvuosipalkka (= maksuhetkeä edeltävän kalenterikuukauden bruttopalkka x 12,5 jaettuna osakkeen maksuhetkeä edeltävän kalenterikuukauden vaihdolla painotetulla keskimäärällä).

Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Mikäli avainhenkilön työsuhte päättyy tänä aikana, on hänen palautettava palkkiona maksetut osakkeet vastikkeetta. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten on lisäksi pidettävä osakepalkkiojärjestelmän perusteella saamia osakkeita myös kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vähintään vuotuisen bruttopalkkansa verran niin kauan kuin hänen työsuhteensa jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät ole mukana henkilöstölle suunnatussa konsernin voittopalkkiojärjestelmässä.

Muutokset annettavien osakkeiden määrässä

Osakemäärä, kpl	2010	2009
1.1.	157 310	155 000
Myönnetyt osakepalkkiot	265 000	164 000
Annetut osakkeet		-48 052
Mitätöidyt osakepalkkiot	-165 810	-113 638
31.12.	256 500	157 310

Osakemäärien muutoksessa on esitetty osakkeina annettavan enimmäismäärän muutokset. Asetettujen tavoitteiden toteutuminen vaikuttaa annettujen osakkeiden määrään. Myönnettujen osakepalkkioiden ja annettujen osakkeiden erotus sekä yrityksen palveluksesta lähteneiden henkilöiden osuus osakemääristä on esitetty kohdassa Mitätöidyt osakepalkkiot.

Avainhenkilöille myönnetty osakepalkkiot

Vuosi	Myöntämispäivä*	Osakkeina annettava enimmäismäärä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €
2010	27.3.2010	265 000	16,31
2009	13.3.2009	164 000	14,18

* myöntämispäivä = päivä johon mennessä henkilöt ilmoittivat osallistumisestaan osakepalkkiojärjestelmään

Annetut osakkeet

Ansaintajaksolta 2009 eivät kriteerit täytyneet, eikä osakepalkkioita maksettu vuonna 2010. Vuonna 2009 yhtiö siirsi 48 052 hallussaan ollutta omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille ansaintajakson 2008 palkkioina. Osakkeiden markkina-arvo siirtopäivänä 20.3.2009 oli 14,53 euroa per osake.

Osakepalkkiojärjestelmien kustannukset vuonna 2010

Ansaintajakso	Henkilöä	Kesken olevat ansaintajaksot, M€
2010	100	
2009	96	0

Optiolaina 2003

Henkilöstölle ja Rautaruukin henkilöstörahasolle suunnatun 26.5.2003 liikkeeseen lasketun, 3,5 miljoonan euron optiolainan optio-oikeudet oikeuttivat merkitsemään 24.5.2006 - 23.5.2009 yhteensä enintään 1 400 000 kpl osakkeita. Optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 1 398 980 osaketta (99,9 %), jonka seurauksena osakepääomaa korotettiin vuosina 2006-2009 yhteensä 2 378 266 eurolla.

29. Eläkeveloitteet

Konsernilla on Suomessa Rautaruukin Eläkesäätiön ja vakuutusyhtiöiden kautta järjestettyjä etuuspohjaisia lisäeläkejärjestelyjä sekä vakuutusyhtiöiden kautta järjestetty lakisääteinen TyEL eläketurva. Lisäksi konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Norjassa ja Saksassa. Rautaruukin Eläkesäätiön lakisääteisen TyEL-eläkevastuun hoito siirrettiin 31.12.2009 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varmalle, minkä johdosta TyEL- järjestely muuttui maksupohjaiseksi 1.1.2010 alkaen. Konsernin etuuspohjainen velvoite pieneni TyEL-säätiön purkautuessa 31.12.2009 noin 452 miljoonaa euroa.

Alla on esitetty konsernin etuuspohjaisia järjestelyjä koskevat tiedot yhteenlaskettuna.

Taseen etuuspohjainen eläkevelka (+) / eläkevara (-) määräytyy seuraavasti

M€	2010	2009
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	23	24
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	144	146
Varojen käypä arvo	-140	-141
Ali-/ylikäte	27	29
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	5	6
Siirto myytävänä olevan toiminnon velkoihin	-2	
Nettomääräinen eläkevelka (+) / eläkevara (-)	31	35
Eläkevara taseessa		0
Eläkevelka taseessa	31	35
Netto	31	35

Tulosvaikutteinen etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti

M€	2010	2009
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4	11
Korkomenot	8	29
Järjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto	-8	-38
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1	0
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-1	-2
Eläkekulu	2	1

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto vuonna 2010 oli 9 miljoonaa euroa (60).

Veloitteen nykyarvon muutokset

M€	2010	2009
Velvoite 1.1.	170	568
Työsuorituksesta johtuvat menot	4	11
Korkomenot	8	29
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	8	38
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	2
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-10	-454
Maksetut etuudet	-11	-29
Hankitut / myydyt tytäryritykset		0
Kurssierot	-1	4
Velvoite 31.12.	168	170

Järjestelyihin kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

M€	2010	2009
Varojen käyvät arvot 1.1.	141	604
Varojen odotettu tuotto	8	38
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	1	22
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	3	-20
Maksetut etuudet	-9	-28
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-5	-453
Ylikatteen palautus TyEL -säätiön purkaututtua		-25
Kurssierot	2	3
Varojen käyvät arvot 31.12.	140	141

Rautaruukin eläkesäätiön varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

%	2010	2009
Oman pääomanehtoiset instrumentit	21	8
Vieraan pääomanehtoiset instrumentit, pitkäaikaiset	70	76
Vieraan pääomanehtoiset instrumentit, lyhytaikaiset	2	8
Kiinteistöt	2	3
Muut	5	5

Rautaruukin Eläkesäätiön varat sisältävät Rautaruukki Oyj:n osakkeita, joiden käypä arvo on 4 miljoonaa euroa (4) sekä konsernin käytössä olevia kiinteistöjä käyvältä arvoltaan 2 miljoonaa euroa (2).

Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto pohjautuu kyseisille varoille arvioitavissa olevien pitkän tähtäimen tuottojen perusteella. Arvio heijastaa omaisuserän pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseessä olevilla markkinoilla.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset vaihtelivat seuraavasti

%	2010	2009
Diskonttaus korko	4,0-4,5	4,0-5,0
Varojen odotettu tuotto	4,0-6,5	4,0-6,5
Arvioidut palkankorotukset	2,3-3,0	3,0-4,3
Inflaatio	1,0-2,0	1,0-2,0

Eläkejärjestelyihin liittyvät velvoitteet ja varat

M€	2010	2009	2008	2007	2006
Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuva velvoite	-168	-170	-568	-593	-539
Järjestelyihin kuuluvat varat	140	141	604	665	640
Ylikate (+) / alikate (-)	-27	-29	36	73	101
Kokemusperäiset tarkistukset					
Järjestelyjen velvoitteisiin, voitot (-) ja tappiot (+)	-1	3	32	5	19
Järjestelyjen varoihin, voitot (+) ja tappiot (-)	0	22	-85	-24	30

Konsernin laajaan tulokseen kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot

M€	Tilikaudella		Kumulatiiviset	
	2010	2009	2010	2009
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-9	-15	-119	-110
Laskennalliset verot	2	4	31	29
Yhteensä	-7	-12	-88	-81

Konserni ennakoi maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihinsä vuonna 2011 noin 5 miljoonaa euroa.

30. Varaukset

M€	Ympäristö- varaukset	Takuu- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
1.1.2010	1	2	4	2	11
Varausten lisäykset		1	3	2	6
Käytetyt varaukset	-1	-1	-7	-2	-10
Käyttämättömien varausten peruutukset		-1		0	-1
31.12.2010	0	2	1	3	6
Pitkäaikaiset varaukset	0	1		0	2
Lyhytaikaiset varaukset		1	1	3	4
	0	2	1	3	6

Ympäristövelvoitteet

Ympäristöön liittyvä varaus kirjataan perustuen tulkintoihin ympäristönsuojelulaeista ja -säännöksistä. Varaus kirjataan, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja kyseisen velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Yhtiö on tehnyt Rautuvaaran lakkautettuun kaivokseen liittyen suunnitelman toimenpiteistä haitallisten vesistövaikutusten ehkäisemiseksi. Syyskuussa 2010 suomalais-ruotsalainen rajajokikomissio antoi päätöksen, jonka perusteella Rautaruukin tulee toteuttaa sulkemissuunnitelmat viiden vuoden sisällä päätöksestä. Tilinpäätös ei sisällä kirjauksia liittyen kaivostoiminnan sulkemissuunnitelmaan.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Takuu- ja muut varaukset

Konserni antaa tietyille tuotteille takuun. Näiden tuotteiden osalta kirjataan takuuvaraus perustuen aikaisempaan kokemukseen. Tämän lisäksi konsernilla on muita vähäisiä varauksia.

31. Rahoitusvelat

M€	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	256	149
Joukkovelkakirjalainat	150	149
Rahoitusleasingvelat	35	44
Eläkelainat	36	43
Muut pitkäaikaiset korolliset velat		0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	477	387
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	24	23
Joukkovelkakirjalainat		75
Rahoitusleasingvelat	10	9
Eläkelainat	7	4
Yritystodistuslainat	156	98
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	198	209

Tiedot joukkovelkakirjalainoista

M€	Kuponki- korko	Valuutta	2010	2009
Nimellisarvo				
2003 - 2010	5,10 %	EUR		75
2009 - 2014	5,25 %	EUR	150	150
			150	225

Rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12. (sisältäen suojaavat korkojohdannaiset)

%	2010	2009
Joukkovelkakirja- ja rahoituslaitoslainat	3,4	3,9
Rahoitusleasingvelat	6,8	6,9

Rahoitusleasingvelat

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingsopimuksilla voimalaitoksia, tuotantotiloja, konttoritiloja, koneita ja kalustoa. Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjen yhteydessä myyntivoitto kirjataan taseeseen ja jaksotetaan vuokra-ajalle. Tulouttamatonta myyntivoittoa sisältyy 31.12.2010 taseeseen 4 miljoonaa euroa (7).

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

M€	2010	2009
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	12	11
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	25	34
Yli viiden vuoden kuluttua	21	25
	58	70
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-14	-17
	45	54

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	10	9
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	19	25
Yli viiden vuoden kuluttua	16	20
	45	54

32. Ostovelat ja muut korottomat velat

M€	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	31	35
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat:		
suojauslaskennassa	3	8
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	14	15
Muut korottomat velat yhteensä	49	58
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	171	145
Ostovelat osakkuusyrityksille	0	1
Ostovelat yhteensä	171	146
Siirtovelat	135	122
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat:		
suojauslaskennassa	0	4
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat:		
ei suojauslaskennassa	17	10
Saadut ennakot	27	14
Muut velat	22	21
Muut korottomat velat yhteensä	200	171

Siirtovelkoihin sisältyvät merkittävimmät erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

33. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

M€	2010	2009
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	162	146
Varaukset	-5	-11
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-3	0
Työsuhde-etuudet	-3	24
Kurssierot	-12	36
Muut	-20	29
Yhteensä	120	224

34. Lähipiiri-informaatio

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Rautaruukki Oyj, konsernin tytäryritykset, osakkuusyrietykset (liitetieto 16 Osuudet osakkuusyrietyksissä) ja Rautaruukin Eläkesäätiö. Rautaruukin Eläkesäätiö on eläkesäätiölaissa tarkoitettu A-eläkesäätiö, joka hoitaa työnantajana toimivan Rautaruukki Oyj:n vapaaehtoisesti järjestämää lisäeläketurvaa. Lähipiiriin luetaan myös hallintoneuvosto, hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän puolisonsa ja samassa kotitaloudessa asuvat sukulaiset.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2010

Nimi	Maa	Kotipaikka	Konsernin osuus	
			osakepää- omasta, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Emoyhtiö: Rautaruukki Oyj	FI	Helsinki		
Rautaruukki Oyj:n tytäryritykset:				
Kiinteistö Oy Ylläslehto	FI	Kolari	100	100
OOO Rautaruukki	RU	Moskova	100	100
OOO Ruukki Rus	RU	Pietari	100	100
OOO Stalpark	RU	Pietari	100	100
Presteel Oy	FI	Raahe	80,1	80,1
Ruukki Bulgaria EOOD	BG	Sofia	100	100
Ruukki Croatia d.o.o	HR	Zagreb	100	100
Ruukki CZ s.r.o.	CZ	Velvary	100	100
Ruukki DOO Belgrade	RS	Belgrad	100	100
Ruukki France S.A.R.L.	FR	Pariisi	100	100
Ruukki Holding AB	SE	Tukholma	100	100
Ruukki Norge AS	NO	Oslo	100	100
Ruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	100	100
		Vallensbæk		
Ruukki Holding Danmark A/S	DK	Strand	100	100
Ruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	100	100
Ruukki Hungary Kft	HU	Budapest	100	100
Ruukki Insurance Ltd.	GG	Guernsey	100	100
Ruukki Istanbul Metal Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	TR	Istanbul	100	100
Ruukki Latvija SIA	LV	Riika	100	100
Ruukki Metal Components (Shanghai) Co Ltd	CN	Shanghai	100	100
Ruukki Polska Sp.z.o.o	PL	Zyrdów	100	100
Ruukki Products AS	EE	Pärnu	100	100
Ruukki Romania s.r.l.	RO	Bukarest	100	100
Ruukki Slovakia s.r.o.	SK	Kosice	100	100
Ruukki d.o.o.	SI	Ljubljana	100	100
Ruukki Spain S.L.	ES	Vitoria-Gasteiz	100	100
Ruukki Trading (Shanghai) Co Ltd	CN	Shanghai	100	100
Ruukki UK Ltd	GB	Solihull	100	100
UAB Ruukki Lietuva	LT	Vilna	100	100
ZAT Ruukki Ukraine	UA	Kiova	100	100
Ruukki Holding AB:n tytäryritys:				
Ruukki Sverige AB	SE	Halmstad	100	100
Ruukki Norge AS:n tytäryritykset:				
Ruukki Construction Norge AS	NO	Sandnessjøen	100	100
Ruukki Profiler AS	NO	Mo i Rana	100	100
Ruukki Holding B.V:n tytäryritykset:				
Ruukki Finance B.V.	NL	Raamsdonksveer	100	100
Ruukki Benelux B.V.	NL	Almelo	100	100
Ruukki Holding Danmark A/S:n tytäryritys:				
Ruukki Danmark A/S	DK	Brøndby	100	100

Nimi	Maa	Kotipaikka	Konsernin osuus	
			osakepää- omasta, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Ruukki Holding GmbH:n tytäryritykset:				
Ruukki Dortmund GmbH	DE	Dortmund	100	100
Ruukki Deutschland GmbH	DE	Duisburg	100	100
Ruukki Hungary Kft:n tytäryritys:				
Ruukki Tisza Zrt.	HU	Jászberény	99,6	99,6
ZAT Ruukki Ukraine:n tytäryritys:				
Ruukki Investment Ukraine CJSC	UA	Kiova	100	100

Liiketahtumat lähipiirin kanssa

M€	Myyntit	Ostot	Myyntisaamiset	Ostovelat
2010				
Osakkuusyritykset	31	7	5	0
Rautaruukin Eläkesäätiö		1		
2009				
Osakkuusyritykset	24	6	3	1
Rautaruukin Eläkesäätiö		6		

Tavaroiden ja palveluiden myynnit lähipiirille ovat toteutuneet markkinaehdoilla ja hinnat perustuvat markkinahintoihin.

Rautaruukki Oyj ei ole maksanut Rautaruukin Eläkesäätiölle vuonna 2010 kannatusmaksuja (13). Rautaruukki on maksanut vuokratuloja Rautaruukin Eläkesäätiölle 0 miljoonaa euroa (6). Kiinteistöjen vuokraukseen ei liity vakuuksia tai takauksia. Rautaruukki Oyj on antanut 5 miljoonan euron (5) kiinnitykset Rautaruukin Eläkesäätiölle eläkevastuun kattamisen vakuudeksi.

Johdon työsuhde-etuudet

M€	2010	2009
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2	2
Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	2	3

Yrityksen johto osallistuu kannustimena käytettävään osakepalkitsemiseen. Osakepalkitsemisen ehdot on kuvattu liitetiedossa 28 Osakepalkitseminen.

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaina. Lisäeläkkeen taso vaihtelee riippuen mihin lisäeläkejärjestelyyn henkilö kuuluu. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä on 60 prosenttia palkasta. Toimitusjohtajan sijaisen lisäeläke vastaa lakisääteisen vanhuuseläkkeen tasoa, minkä hän saisi mikäli työskentely jatkuisi 63-vuotiaaksi. Rautaruukin Eläkesäätiön A-osaston alennetun eläkeiän valinneilla miehillä on kaikilla 60 vuoden eläkeikä. Tähän ryhmään kuuluu yksi johtoryhmän jäsen. Eläkesäätiön lisäeläkkeen määrä riippuu ansaintavuosista ja on yleensä välillä 30-50 prosenttia eläkepalkasta. Rautaruukki käynnisti vuonna 2009 uuden maksuperusteisen lisäeläkejärjestelmän niille johtoryhmän jäsenille, jotka eivät kuulu aikaisempiin etuusperusteisten eläkejärjestelmien piiriin. Maksuperusteinen lisäeläkejärjestelmä ei takaa eläkkeen tasoa, vaan tulevan eläkkeen määrä riippuu maksetuista eläkevakuutusmaksuista sekä sijoitusten tuotoista.

Toimitusjohtajalla on lisäksi sovittu erokorvaus; yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimitusjohtajalla oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen kokonaiskorvauksena.

Palkat ja palkkiot

t€	2010	2009
Toimitusjohtaja	713	795
Toimitusjohtajan sijainen	269	299
Muu johtoryhmä	1 024	1 179
Hallitus	411	324
Hallintoneuvosto	17	67

Konsernilla ei ole muita merkittäviä liiketahtumia, saamia, velkoja tai takauksia lähipiirin kanssa.

35. Ehdolliset velat

Vastuut

M€	2010	2009
Annetut kiinnitykset	64	64
Annetut takaukset		
Omasta puolesta	26	43
Muiden puolesta	2	
Vuokravastuut	71	114

Vuokravastuut eivät sisällä rahoitusleasingvelkoja, jotka on eritelty liitetiedossa 31 Rahoitusvelat.

Kiinnitykset on annettu eläke- ja rahoituslaitoslainojen sekä Rautaruukin eläkevastuun kattamisen vakuudeksi. Konserni on vuokrannut rakennuksia, autoja ja muuta aineellista käyttöomaisuutta myös muilla vuokrasopimuksilla.

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

M€	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	14	36
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	30	47
Yli viiden vuoden kuluttua	28	30
Yhteensä	71	114

Sopimuksiin ei sisälly merkittäviä alivuokrasuhteita eikä ehdollisia vuokria.

Investointisitoumukset

M€	31.12.2010 jälkeen	31.12.2009 jälkeen
Ylläpitoinvestoinnit	137	100
Kehitysinvestoinnit ja investoinnit erikoisterästuotteisiin	52	77
Yhteensä	189	177

Investointisitoumukset sisältävät kahden seuraavan vuoden hyväksytyjen investointihankkeiden kustannukset.

36. Oikeudenkäynnit ja muut vireillä olevat oikeudelliset tapahtumat

Ruotsissa saatiin 15.1.2010 päätös vuonna 2008 Kista Gallerian rakennustyömaalla tapahtuneen onnettomuuden johdosta käydyssä työturvallisuutta koskeneessa oikeudenkäynnissä. Kaikki syyttäjän vaatimukset yhtiön työntekijää ja Ruukki Sverige AB:tä kohtaan hylättiin. Vuoden toisella neljänneksellä vakuutusyhtiö teki asiassa korvauspäätöksen ja kustannusten osalta tehtiin sopimus osapuolten välillä. Tällä ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

Euroopan komission tutkimukset, jotka kohdistuvat Ruukin entisen tytäryhtiön Fundian jänneteräsiiketoimintaan liittyvään epäilyyn hintayhteistyöhön vuosilta 1996-2001 saatiin päätökseen 30.6.2010. Komission päätöksen mukaisesti kaikkiaan 17 eurooppalaista teräksen tuottajaa sai sakkoa kilpailijoiden välisestä hintayhteistyöstä vuosina 1984-2002. Komissio määräsi sakkoa näille yhtiöille kaikkiaan 518 miljoonaa euroa. Rautaruukin entisen tytäryhtiön Fundian vuosina 1997-2001 harjoittama jänneteräsiiketoiminta oli mukana tutkimuksissa. Rautaruukki myi omistuksensa Fundiassa Ovakolle vuosina 2005-2006. Fundian silloisena emoyhtiönä Rautaruukille, yhteisvastuullisesti kyseisten Ovako-yhtiöiden kanssa, määrättiin 4,7 miljoonan euron sakko. Syyskuun lopussa Komissio laski sakon määrän Ruukin osalta 4,3 miljoonaan euroon.

Yllä mainittujen lisäksi yhtiöllä on vireillä on muitakin tapahtumia joilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto	M€	2 415	1 950	3 851	3 876	3 682
Liikevoitto	M€	-12	-323	568	637	529
% liikevaihdosta	%	-0,5	-16,6	14,7	16,4	14,4
Tulos ennen veroja	M€	-74	-359	548	621	635
% liikevaihdosta	%	-3,1	-18,4	14,2	16,0	17,3
Tilikauden tulos	M€	-79	-275	406	458	501
% liikevaihdosta	%	-3,3	-14,1	10,5	11,8	13,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,3	-14,2	25,6	29,8	31,4
Oman pääoman tuotto	%	-5,4	-15,9	20,7	24,2	30,0
Omavaraisuusaste	%	55,3	59,9	65,9	70,1	61,4
Nettovelkaantumisaste	%	44,7	22,3	7,9	1,4	1,2
Korolliset nettorahoitusvelat	M€	621	336	155	28	22
Liiketoiminnan nettorahavirta	M€	-64	182	382	417	396
Bruttoinvestoinnit *	M€	173	161	229	172	147
% liikevaihdosta	%	7,2	8,2	6,2	5,1	8,8
Tutkimus- ja kehitysmenot	M€	27	29	27	28	22
% liikevaihdosta	%	1,1	1,5	0,7	0,7	0,6
Korkokulut, netto	M€	29	26	11	8	20
% liikevaihdosta	%	1,2	1,3	0,3	0,2	0,6
Taseen loppusumma	M€	2 539	2 532	2 983	2 835	3 019
Henkilöstö keskimäärin		11 693	12 664	14 953	14 326	13 121
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS, perus	€	-0,57	-1,98	2,93	3,31	3,66
- laimennettu	€	-0,57	-1,98	2,93	3,31	3,65
Oma pääoma/osake	€	9,99	10,85	14,04	14,13	13,21
Osinko/osake **	€	0,60	0,45	1,35	1,70 + 0,30	1,50 + 0,50
Osinko/tulos **	%	neg.	neg.	46,1	60,4	55,1
Hinta/voitto-suhde, P/E		neg.	neg.	4,2	9,0	8,2
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	182 131	189 371	251 096	219 940	179 214
% osakkeiden määrästä	%	129	136	181	157	128
Osakkeiden vaihto	M€	2 712	2 752	5 530	8 444	4 628
Osakkeen vaihdon volyyymilla painotettu keskikurssi	€	14,48	14,53	22,03	38,34	25,70
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	11,62	11,06	9,51	27,38	19,00
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	17,78	18,14	34,77	52,50	33,31
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1 000 kpl	138 864	138 846	138 746	138 491	136 864
- laimennettu	1 000 kpl	138 864	138 846	138 773	138 566	137 145
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1 000 kpl	140 285	140 285	140 255	140 198	139 957
- ilman omia osakkeita	1 000 kpl	138 862	138 864	138 789	138 721	138 172
- laimennettu	1 000 kpl	138 862	138 864	138 824	138 796	138 453
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	17,51	16,14	12,16	29,65	30,15
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	2 456	2 264	1 706	4 157	4 220
Efektiiivinen osinkotuotto **	%	3,4	2,8	11,1	6,7	6,6

* Bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen

** Vuodelta 2010 hallituksen voitonjakoesityksen mukaisesti laskettuna

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut} - \text{valuuttakurssivoitot}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{oma pääoma (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman varaisuusaste, %	= $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Korolliset nettorahoitusvelat	= rahoitusvelat - rahavarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat	
Tulos/osake (EPS)	= $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio}}{\text{kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Tulos/osake (EPS), laimennettu	= $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio}}{\text{kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$	
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/osake	= $\frac{\text{tilikauden osingonjako}}{\text{osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$	x 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	= $\frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakkeiden vaihdon kehitys, %	= $\frac{\text{osakkeen vaihto tilikauden aikana}}{\text{osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$	x 100
Osakkeen vaihdon volyymin painotettu keskiarvo	= $\frac{\text{osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{osakkeen kappalemääräinen kokonaisvaihto}}$	
Osakekannan markkina-arvo	= osakkeiden laimentamaton kokonaismäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Henkilöstö keskimäärin	= henkilöstön määrä kunkin kuukauden lopussa lasketaan yhteen ja näin saatu summa jaetaan kuukausien lukumäärällä	

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

M€	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	1 882	1 419
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden vaihtomaisuuden muutos	264	12
Valmistus omaan käyttöön	14	16
Liiketoiminnan muut tuotot	16	45
Materiaalit ja palvelut	-1 456	-1 062
Henkilöstökulut	-348	-301
Poistot ja arvonalentumiset	-106	-104
Liiketoiminnan muut kulut	-266	-228
Liikevoitto	-1	-204
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-58	-36
Tulos ennen satunnaisia eriä	-58	-239
Satunnaiset erät		-30
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-58	-269
Tilinpäätössiirrot	-12	-6
Tulos ennen veroja	-70	-275
Välittömät verot	0	0
Tilikauden tulos	-71	-275

Emoyhtiön tase (FAS)

M€	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	41	43
Aineelliset hyödykkeet	925	884
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	443	416
Osuudet osakkuusyrityksissä	7	7
Muut osakkeet ja osuudet	8	7
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 423	1 357
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto- omaisuus	477	345
Pitkäaikaiset saamiset	88	120
Lyhytaikaiset saamiset	402	334
Rahat ja pankkisaamiset	18	230
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	985	1 029
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 409	2 386
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	238	238
Ylikurssirahasto	220	220
Arvonkorotusrahasto	33	33
Edellisten tilikausien voitto	636	974
Tilikauden tulos	-71	-275
Oma pääoma yhteensä	1 056	1 189
Tilinpäätössiirtojen kertymä	375	363
Pakolliset varaukset	18	21
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	440	341
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	254	255
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	265	218
Vieras pääoma yhteensä	959	813
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 409	2 386

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

M€	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	-58	-239
Oikaisut liiketoiminnan rahavirtaan*	170	98
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	112	-141
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-83	174
Vaihto-omaisuuden muutos	-133	181
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	37	-35
Käyttöpääoman muutos	-179	321
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		
Saadut osingot	3	26
Saadut korot	55	88
Maksetut verot	0	-10
Liiketoiminnan nettorahavirta	-79	201
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-150	-128
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5	5
Investoinnit muihin sijoituksiin	-21	-26
Luovutustulot muista sijoituksista	0	16
Investointien nettorahavirta	-166	-133
Nettorahavirta ennen rahoitusta		
	-244	68
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti		0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	323	312
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-253	-274
Pitkäaikaisten lainojen nostot	120	507
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-96	-313
Maksetut osingot	-62	-187
Maksetut konsernituet		-30
Rahoituksen nettorahavirta	32	15
Laskelman mukainen rahavarojen muutos		
	-212	83
Rahavarat tilikauden alussa	230	147
Rahavarat tilikauden lopussa	18	230
	-212	83
*Oikaisut liiketoiminnan rahavirtaan		
Suunnitelman mukaiset poistot	106	104
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	11	-34
Osakkeiden alaskirjaus	41	72
Saadut osingot	-3	-49
Pakolliset varaukset	-3	-7
Rahoitustuotot ja -kulut	18	13
Muut oikaisut	0	0
	170	98

Emoyhtiön liitetiedot

Emoyhtiön oma pääoma

M€	2010	2009
Osakepääoma	238	238
Ylikurssirahasto	220	220
Arvonkorotusrahasto	33	33
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	698	1 161
Omien osakkeiden muutos	0	0
Osingonjako	-62	-187
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	636	974
Tilikauden tulos	-71	-275
Oma pääoma 31.12.	1 056	1 189
Voitonjakokelpoinen pääoma		
Voitto edellisiltä tilikausilta	636	974
Tilikauden tulos	-71	-275
Voitonjakokelpoinen pääoma yhteensä	565	698

Emoyhtiön vastuusitoumukset

M€	2010	2009
Annetut kiinnitykset	64	64
Velan määrä, jonka vakuudeksi kiinnitykset on annettu	55	64
Annetut takaukset		
Omasta puolesta	23	40
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	54	47
Muiden puolesta	2	2
	79	88
Rahoitusleasing- ja muut vuokravastuut		
Seuraavana vuonna erääntyvät	19	42
Myöhemmin erääntyvät	92	116
	111	158

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Hallitus ehdottaa 23.3.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta 0,60 euroa osakkeelle. Loppuosa voitonjakokelpoisista varoista ehdotetaan jätettäväksi voittovarojen tilille.

Emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma oli 565 221 616,96 euroa.

Laskettuna 2.2.2011 ulkona oleville osakkeille, 138 862 374, osingon määrä on yhteensä 83 317 424,40 euroa. Yhtiön hallussa osingonmaksun täsmäytyspäivänä oleville osakkeille ei makseta osinkoa.

Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 28.3.2011 ja osingonmaksupäivä 6.4.2011.

Helsingissä, 2. helmikuuta 2011

Reino Hanhinen
hallituksen puheenjohtaja

Maarit Aarni-Sirviö

Pertti Korhonen

Liisa Leino

Matti Lievonen

Hannu Ryöppönen

Jaana Tuominen

Sakari Tamminen
toimitusjohtaja

Rautaruukki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä. Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 2. helmikuuta 2011

KPMG OY AB

Pekka Pajamo

KHT

Tietoja vuosineljänneksittäin

Raportoitu liikevaihto

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Construction	132	145	164	147	589	109	163	184	172	628
Engineering	100	67	53	42	263	42	50	45	56	193
Metals	249	218	257	325	1 050	348	434	386	413	1 581
Muut	25	8	10	6	49	5	8	0	0	13
Konserni	506	438	485	521	1 950	505	655	614	641	2 415

Raportoitu liikevoitto

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Construction	-13	-9	-4	-22	-49	-21	-10	1	-13	-43
Engineering	9	-1	-3	-8	-4	-5	-10	-7	-9	-32
Metals	-102	-97	-39	10	-228	-4	64	11	22	93
Muut	-6	-10	-7	-19	-42	-6	-10	-11	-3	-30
Konserni	-113	-117	-54	-39	-323	-36	34	-6	-3	-12

Vertailukelpoinen liikevaihto

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Construction	132	145	164	147	589	109	163	184	172	628
Engineering	100	67	53	42	263	42	50	45	56	193
Metals	249	218	257	325	1 050	348	434	386	413	1 581
Muut	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Konserni	481	430	475	515	1 901	500	647	615	641	2 403

Vertailukelpoinen liikevoitto

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Construction	-11	-6	-4	-24	-44	-23	-10	1	-13	-45
Engineering	10	6	-3	-8	4	-6	-8	-7	-6	-28
Metals	-97	-88	-38	3	-219	-10	66	51	19	126
Muut	-3	-4	-3	-3	-13	-4	-4	-4	-4	-15
Konserni	-100	-92	-49	-32	-272	-43	45	41	-5	38

Liikevaihdon vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Mo i Rana yksikön liikevaihto										
Muut	25	8	10	6	49	5	7	0	0	12

Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

M€	I/2009	II/2009	III/2009	IV/2009	2009	I/2010	II/2010	III/2010	IV/2010	2010
Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot										
Construction	-2	-4	0	2	-4	2				2
Engineering	-1	-2	0	0	-3	1				1
Metals	-6	-8	-1	6	-9	6	15	-40	6	-13

Kulut Hässleholmin, Oskarströmin ja Dortmundin yksiköiden sulkemisesta

Engineering		-5			-5		-1		-3	-5
-------------	--	----	--	--	----	--	----	--	----	----

Masuunin peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama kustannus

Metals							-18			-18
--------	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	-----

Tuotannon koeajojen kustannus raaka-ainepohjan muutosta varten

Metals									-2	-2
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	----	----

Mo i Ranan yksikön liikevoitto

Muut	-3	-6	-4	-16	-30	-2	-2	-7	0	-11
------	----	----	----	-----	-----	----	----	----	---	-----

Vuonna 2006 myytyyn jänneteräsluokintaan liittyvä hintayhteistyösakko

Muut							-5	0		-4
------	--	--	--	--	--	--	----	---	--	----

Konserni yhteensä	-12	-25	-6	-7	-51	7	-11	-47	1	-49
-------------------	-----	-----	----	----	-----	---	-----	-----	---	-----

Tietoja osakkeenomistajille

Sijoittajasuhteet

Rautaruukki Oyj:n sijoittajasuhdetoiminnan keskeisiä periaatteita ovat johdonmukainen ja riittävä tiedottaminen tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sijoittajille kaikissa tilanteissa, sekä rehellisyys, avoimuus ja hyvä palvelu. Yhtiön sijoittajaviestinnän ensisijainen kanava on www.ruukki.com-sivusto. Sivuston tavoitteena on tarjota ajantasaista tietoa yhtiön tapahtumista ja työkaluja Rautaruukki Oyj:n osakkeen arvon määrittämiseen. Sivustolta löytyy myös kattava arkisto yhtiön tiedotteita ja muita sijoittajamateriaaleja. Yhtiö julkistaa

vuosikertomuksensa, osavuositarkastuksensa ja muut pörssitiedotteensa suomeksi ja englanniksi.

Yhtiökokous

Rautaruukki Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 23.3.2011 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Yhtiökokouksen kieli on suomi. Tarkemmat tiedot yhtiökokoukseen ilmoittautumisesta löytyvät yhtiökokouskutsusta, www.ruukki.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Yhtiökokous.

Osakekohtaiset tunnusluvut 2006-2010 ¹

	2010	2009	2008	2007	2006
Osakekohtainen tulos (EPS), perus, €	-0,57	-1,98	2,93	3,31	3,66
Laimennettu, €	-0,57	-1,98	2,93	3,31	3,65
Osakekohtainen osinko, €	0,60 ²	0,45	1,35	1,70+0,30	1,50+0,50
Osinko / tulos, %	neg. ²	neg.	46,1	60,4	55,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,4 ²	2,8	11,1	6,7	6,6
Oma pääoma / osake, €	9,99	10,85	14,04	14,13	13,21
Hinta / voitto-suhde (P/E)	neg.	neg.	4,2	9,0	8,2

Osakekurssi vuoden aikana

Alin kurssi, €	11,62	11,06	9,51	27,38	19,00
Ylin kurssi, €	17,78	18,14	34,77	52,50	33,31
Vaihdon volyyymilla painotettu keskimurssi, €	14,48	14,53	22,03	38,34	25,70
Vuoden päätöskurssi, €	17,51	16,14	12,16	29,65	30,15
Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa, M€	2 456	2 264	1 706	4 157	4 220

Osakevaihto vuoden aikana

Osakevaihto, M€	2 712	2 752	5 530	8 444	4 628
Osakevaihto, 1 000 kpl	182 131	189 371	251 096	219 940	179 214
Osuus osakkeiden määrästä, % ³	129	136	181	157	128

Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa

Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl	138 862	138 864	138 789	138 721	138 172
Yhtiön hallussa olevat osakkeet, 1 000 kpl	1 423	1 422	1 467	1 477	1 785
Osakkeita yhteensä, 1 000 kpl	140 285	140 285	140 255	140 198	139 957
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä, 1 000 kpl	138 864	138 846	138 746	138 491	136 864
Laimennettu, 1 000 kpl	138 864	138 846	138 773	138 566	137 145

¹ Kaikki osakkeen kaupankäyntitiedot koskevat ja niistä johdetut tunnusluvut on laskettu perustuen tietoihin kaupankäynnistä NASDAQ OMX Helsingissä. Rautaruukin osakkeella käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsingin lisäksi myös niin sanotuilla monenkeskisillä markkinapaikoilla (MTF).

² Hallituksen esityksen mukainen osinko 0,60 euroa osakkeelta

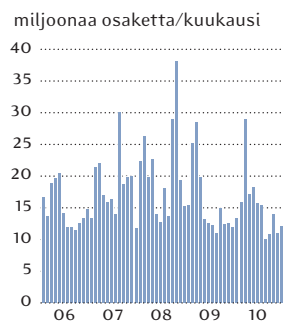
³ Ulkona olevien osakkeiden keskimäärästä

Osakekurssi

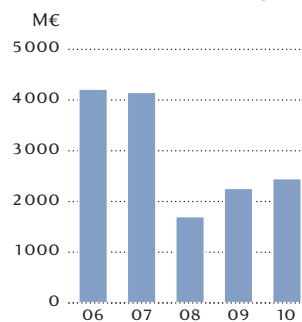


— Rautaruukki, RTRKS
— OMX Helsinki CAP (suhteutettuna Rautaruukin osakekurssiin)

Osakevaihto



Markkina-arvo vuoden lopussa



Taloudellinen tiedottaminen 2011

- Tilinpäätöstiedote 2010: torstaina 3.2.2011
- Vuosikertomus 2010: julkaistaan viikolla 9
- Osavuosikatsaus Q1/2011:
torstaina 21.4.2011
- Osavuosikatsaus Q2/2011:
keskiviikkona 20.7.2011
- Osavuosikatsaus Q3/2011:
keskiviikkona 19.10.2011

Hiljainen jakso

Rautaruukki noudattaa 21 vuorokauden hiljainen jakso -periaatetta ennen tulosjulkistuksia. Tänä aikana yhtiö ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia eikä kommentoi kuluvan neljänneksen eikä raportoimattoman kauden tuloskehitykseen liittyviä asioita.

Osakkeen tekniset tiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki
Listautumispäivämäärä: 20.10.1989
Kaupankäyntivaluutta: euro
Toimialaluokka: perusteollisuus
Markkina-arvoryhmä: suuret yhtiöt
Kaupankäyntitunnus: RTRKS
ISIN-koodi: FI0009003552
Pörssierä: 1 kpl
Reuters-tunnus: RTRKS.HE
Bloomberg-tunnus: RTRKS FH

Yhteystiedot

Suolakivenkatu 1
PL 138, 00811 Helsinki
Puh. +358 20 5911
Fax +358 20 592 9088
Y-tunnus 0113276-9
ALV nro FI 01132769
Kotipaikka Helsinki

Talous- ja rahoitusjohtaja

Markku Honkasalo
puh. 020 592 8840
markku.honkasalo@ruukki.com

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Anne Pirilä
puh. 020 592 8802
anne.pirila@ruukki.com

Energia- ja ympäristöjohtaja

Toni Hemminki
Puh. 020 592 9217
toni.hemminki@ruukki.com

Sijoittajasuhteet

Johtaja, sijoittajasuhteet
Minna Karttunen
puh. 020 592 9070
minna.karttunen@ruukki.com

ir@ruukki.com

Tapaamispyynnöt:
Sijoittajasuhdeassistentti
Tanja Mäkinen
puh. 020 592 9170
tanja.makinen@ruukki.com



RUUKKI
more with metals

Rautaruukki Oyj, Suolakivenkatu 1, PL 138, 00811 Helsinki
www.ruukki.com