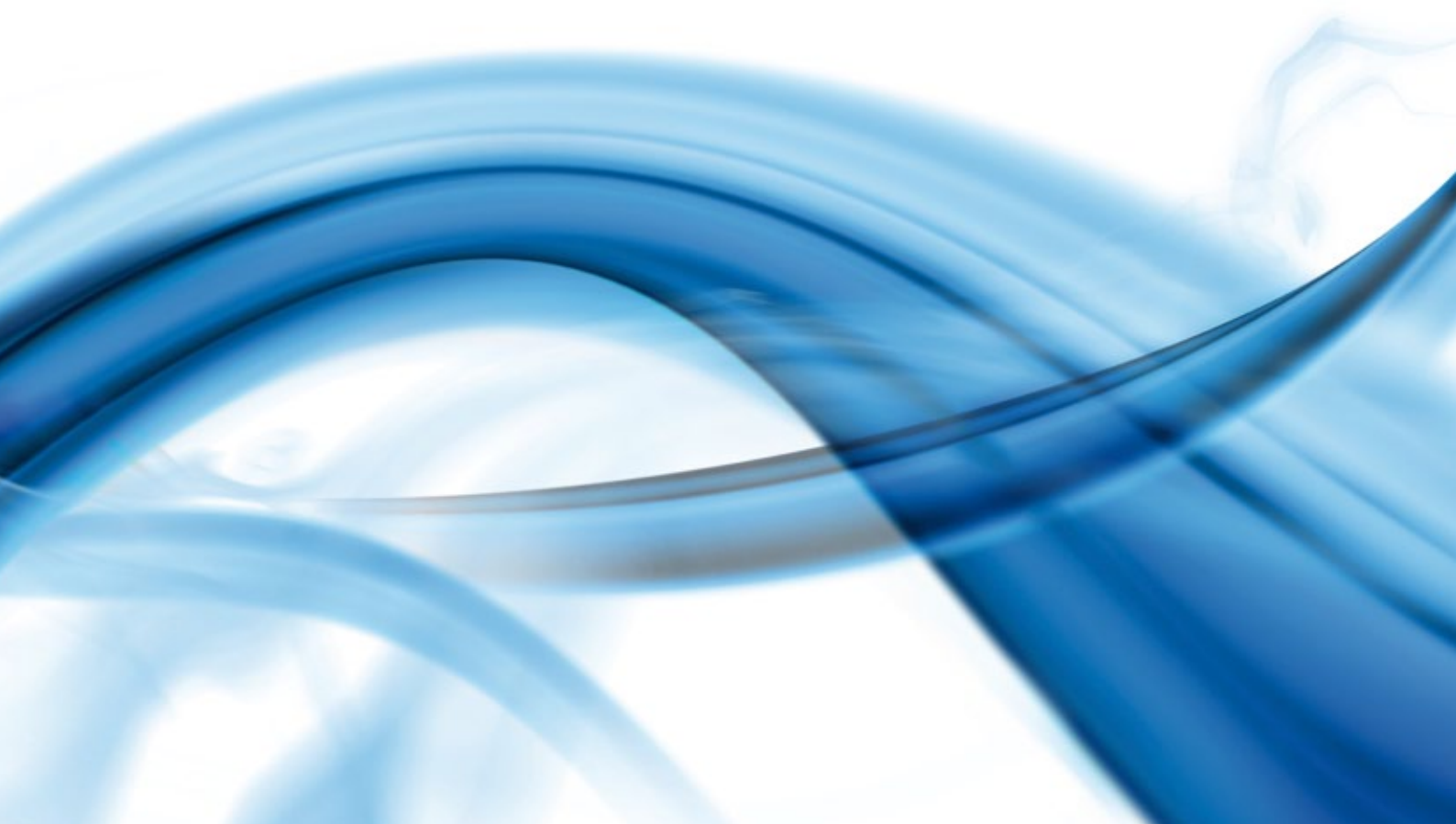


2010

VUOSIKERTOMUS



Arvio 2022

Tässä vuosikertomuksessa esitetyt markkinoihin ja tulevaisuuteen liittyvät lausunnot ja arviot perustuvat konsernin ja tytäryhtiöiden johdon tämänhetkisiin näkemyksiin. Luonteensa vuoksi ne sisältävät epävarmuutta ja ovat alltiita yleisen taloudellisen tai toimialan tilanteen muutoksille.

REVENIO GROUP 2010

Sisälllys

Toimitusjohtajan katsaus	4
Revenio Group lyhyesti	6
Icare Finland Oy	8
Finnish Led-Signs Oy	10
Boomeranger Boats Oy	12
Midas Touch Oy	14
Done Information Oy	16
Done Logistics Oy	18
Done Software Solutions Oy	20
Henkilöstö	22
Toimintakertomus ja tilinpäätös	24
Hallituksen toimintakertomus	25
Konsernin laaja tuloslaskelma	32
Konsernitase	33
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	34
Konsernin rahavirtalaskelma	34
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	35
Emoyhtiön tuloslaskelma	58
Emoyhtiön tase	59
Emoyhtiön rahoituslaskelma	60
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	61
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	66
Tilinpäätösmerkintä	67
Kirjanpitoaineistoa koskevat tiedot	67
Tilintarkastuskertomus	67
Selvitys Revenio Group Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	68

Toiminta kehittyi ja tulos parani



KUVA: HANNES VICTORZON

Revenio Group -konsernin toiminta kehittyi selvästi myönteiseen suuntaan vuonna 2010. Liikevaihtomme ei kasvanut, mutta kannattavuus parani loppuvuotta kohden merkittävästi.

Liiketoiminnan vahva kehitys vuoden jälkimmäisellä puoliskolla osoitti, että olemme tehneet oikeita asioita toimintamme kehittämiseksi.

Vuoden 2010 alussa näkyvyys tulevaisuuteen oli vielä heikkoa. Yleisen taloudellisen tilanteen positiivisista värähtelyistä huolimatta asiakkaat olivat varovaisia tekemään hankin-

tapäätöksiä. Loppuvuotta kohden luottamus tulevaisuuteen alkoi kohentua ja tytäryhtiömme saivat useita uusia tilauksia. Niistä merkittävimpiä ovat Done Logistics Oy:n saamat yhteensä noin 15 miljoonan euron arvoiset tilaukset meijerituotteiden käsittely- ja keruujärjestelmien toimittamisesta Osloon rakennettavaan jakelukeskukseen. Done Logistics toimittaa järjestelmän sveitsiläisen logistiikkakonserni Swisslogin alihankkijana norjalaiselle Tine SA:lle. Tämä pitkään neuvoteltu sopimus osoittaa, että Kauhajoella toimivalla logistiikkayhtiöllämme on kansainvälistä kilpailukykyä vaativien teknisten ratkaisujen toteuttajana.

Asiakskuntamme laajentui vuoden aikana maantieteellisesti hinnannäyttöjärjestelmien ja silmänpainemittareiden tuotealueilla, minkä lisäksi eri maiden viranomaiset ovat osoittaneet lisääntyvää kiinnostusta Boomeranger Boatsin tuotteita kohtaan. Tätä edistivät Boomeranger Boatsin käyttöönotamat uudet tekniset ratkaisut kuten kevyt hiilikuiturakenne, sekä aktiivinen markkinointi. Niin ikään edellisenä vuonna aloitetun tuotekehityksen tuloksena Icare toi loppuvuonna markkinoille uuden sukupolven silmänpainemittarit ja niihin kehitetyn seurantaohjelmiston. Investoinnit Icare Finlandin anturituotantoon paransivat toiminnan laatua ja joustavuutta.

Vuonna 2010 kehitimme toimintaamme muun muassa uusimalla tuotantojärjestelmiä sekä useiden tytäryritysten johtoa ja organisaatiota. Midas Touch Oy:n toimintaa jouduimme sopeuttamaan merkittäville henkilöstövähennyksillä, minkä lisäksi yhtiön toimintaa on tehostettu vuoden 2011 alkupuolella käyttöön otetulla uudella tuotantojärjestelmällä.

Alkaneena vuonna toiminnan kehittämisessä painottuvat johtaminen ja johtoryhmätyöskentely sekä henkilöstön osaamisen kasvattaminen. Nämä tarpeet nousivat esiin ensimmäisessä koko konsernin kattavassa työhyvinvointitutkimuksessa.

Revenio Group -konsernissa, kuten muissakin suomalais-

yrityksissä, henkilöstön ja organisaation erikoisosaaminen on kansainvälistyvissä kilpailussa välttämätöntä. Sen rinnalla on kehitettävä organisaation kykyä joustaa muun muassa työvoiman määrässä. Joustavuutta tarvitaan erityisesti kausivaihtelujen vuoksi. Asiakkaiden investointipäätökset ajoittuvat usein loppuvuoteen, mikä tarkoittaa, että alkuvuonna aloittamamme hankkeet näkyvät liikevaihtona vasta vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Strategiamme mukaisesti etsimme kuluneena vuonna aktiivisesti yritysjärjestelykohteita. Seuraamamme ostokohde eivät kuitenkaan kehittyneet odotetusti. Konserniimme kuuluvien yritysten myynnissä rahoitus puolestaan rajoittaa edelleen ostohalukkuutta. Markkinoilla on kuitenkin tapahtumassa heräämistä sekä myyjien että ostajien puolella.

Olemme aloittaneet vuoden 2011 samalla kokoonpanolla kuin mihin päätimme vuoden 2010. Konsernimme muodostuu seitsemästä itsenäisesti liiketoimintaa harjoittavasta yhtiöstä, joita ovat Boomeranger Boats Oy, Done Information Oy, Done Logistics Oy, Done Software Solutions Oy, Finnish Led-Signs Oy, Icare Finland Oy sekä Midas Touch Oy.

Tavoitteemme on kasvattaa liikevaihtoa edelleen sekä nykyisten tytäryhtiöiden että mahdollisten yritysostojen kautta. Tulevaisuus näyttää nyt huomattavasti valoisammalta kuin vuosi sitten. Mikäli yleisessä taloustilanteessa ei tapahdu merkittäviä mullistuksia, uskon konsernimme kasvavan ja kehittyvän alkaneena vuonna edelleen myönteisesti.

Kiitän kaikkia asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme ja erityisesti henkilöstöämme nousujohteisesta vuodesta 2010.

Olli-Pekka Salovaara
toimitusjohtaja
Revenio Group Oyj

PÖRSSITIEDOTTEIDEN VUOSIKOOSTE 2010

01.12.2010 12:00 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N TULOSJULKISTAMISAJANKOHDAT VUONNA 2011	30.04.2010 08:30 (CET) DONE LOGISTICS OY:N JAKAUTUMISEN TÄYTÄNTÖÖNPANO ON MERKITTY KAUPPAREKISTERIIN
15.11.2010 11:10 (CET) FINNISH LED-SIGNS OY:N TOIMITUSJOHTAJA VAIHTUU	27.04.2010 10:00 (CET) REVENIO GROUP SUORITTA OMIEN OSAKKEIDEN HANKINNAN
04.11.2010 11:00 (CET) YT-NEUVOTTELUT PÄÄTTYNEET REVENIO GROUPIN MIDAS TOUCH- KONSERNISSA	27.04.2010 08:00 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.- 31.3.2010
29.10.2010 13:20 (CET) KORJAUS REVENIO GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUKSEEN 1.1.- 30.9.2010	19.04.2010 10:30 (CET) MIDAS TOUCH OY:N TOIMITUSJOHTAJA VAIHTUU
27.10.2010 08:00 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2010	08.04.2010 17:45 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET
30.09.2010 10:45 (CET) DONE LOGISTICS OY:LLE LISÄTILAUUS NORJASTA	07.04.2010 14:00 (CET) EHDOTUS REVENIO GROUP OYJ:N HALLITUKSEN JÄSENISTÄ
24.09.2010 12:10 (CET) REVENIO GROUP MYI KIINTEISTÖOSAKKEYHTIÖN JA KIRJAA 0,6 MEUR MYYNTIVOITON	31.03.2010 11:00 (CET) KORJAUS REVENIO GROUP OYJ:N SELVITYKSEEN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ
10.09.2010 14:40 (CET) YT-NEUVOTTELUITA MIDAS TOUCH-KONSERNISSA	16.03.2010 12:01 (CET) Revenio Group Oyj - Yhtiökokouskutsu KUTSU REVENIO GROUP OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEEN
09.08.2010 08:00 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.6.2010	16.03.2010 12:00 (CET) Revenio Group Oyj - Vuosikertomus REVENIO GROUP OYJ:N VUOSIKERTOMUS 2009 JA PÖRSSITIEDOTTEIDEN VUOSIKOOSTE ON ILMESTYNYT
14.07.2010 10:45 (CET) DONE LOGISTICSILLE SUURTILAUUS NORJASTA	16.02.2010 09:00 (CET) Revenio Group Oyj - Tilinpäätöstiedote REVENIO GROUP OYJ:N TILIPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.- 31.12.2009
30.06.2010 15:00 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOIDEN MAKSAMINEN YHTIÖN HALLUSSA OLEVILLA OSAKKEILLA	08.01.2010 12:30 (CET) REVENIO GROUP OYJ YHTIÖITTÄÄ LOGISTICS SOFTWARE-YKSIKÖN LIIKETOIMINNAN
12.05.2010 17:45 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA 12.5.2010 JA OSTO-OHJELMAN PÄÄTTYMINEN	
10.05.2010 11:35 (CET) DONE LOGISTICS OY JA DONE SOFTWARE SOLUTIONS OY MODERNISOIVAT NESTLÉN JÄÄTELÖTEHTAAN LAVAAMON	
07.05.2010 17:45 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA 7.5.2010	
06.05.2010 17:45 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA 6.5.2010	
05.05.2010 17:45 (CET) REVENIO GROUP OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA 5.5.2010	



Revenio Group Oyj:n hallitus vasemmalta oikealle: Pekka Tammela, Timo Mänty, hallituksen puheenjohtaja Jyri Merivirta ja Rolf Fryckman.



Revenio Group Oyj:n johtoryhmä vasemmalta oikealle: Juha Kujala, Olli-Pekka Salovaara ja Pekka Raatikainen.

KUVAT: HANNES VICTORZON

Revenio Group lyhyesti

Revenio Group Oyj on Revenio Group -konsernin emoyhtiö. Sen tytäryrityksille on tyypillistä korkealaatuinen suomalainen erityisosaaminen ja vientiin perustuva liiketoiminta.

Revenio Group jakaantuu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka muodostuvat yhteensä seitsemästä tytäryhtiöstä. Palvelut-segmentti (Done Information Oy ja Midas Touch Oy) tarjoaa käännöstoimistopalveluita monikielisen dokumentoinnin ja visualisoinnin sekä CRM-, telemarkkinointi- ja telepalvelualan palveluita. Järjestelmät-segmentti (Done Logistics Oy ja Done Software Solutions Oy) toimittaa kokonaisvaltaisia intralogistisia järjestelmiä, jotka perustuvat materiaalinkäsittelyn automaatioon ja sitä tukeviin tietojärjestelmiin. Terveydenhoito-segmentti (Icare Finland Oy) suunnit-

telee, valmistaa ja myy iCare-silmänpainemittareita silmääläkäreille ja optikoille. Turva-segmentti (Boomeranger Boats Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy erikoisvalmisteisia RIB-veneitä (Rigid Inflatable Boats). Teknologia-segmentti (Finnish Led-Signs Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy LED-tekniikkaan perustuvia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä.

Revenio Group -konsernin strategiaan kuuluvat yritysjärjestelyt, joilla tuetaan positiivista kassavirtaa, tuloksentekeykyä ja kasvua. Yritysjärjestelyihin voi kuulua myös omistetuista yrityksistä luopuminen.

Vuonna 2011 Revenio Group arvioi liikevaihdon kasvavan vuodesta 2010. Liiketuloksen ilman kerta- luonteisia eriä arvioidaan olevan positiivinen ja paranevan merkittävästi vuodesta 2010.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

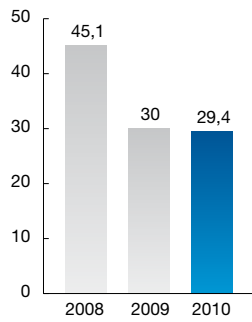
Takarivissä vasemmalta oikealle:
Ari Suominen, Done Software Solutions Oy,
Jussi Mannerberg, Boomeranger Boats Oy
ja Pekka Soini, Done Logistics Oy.

Eturivissä vasemmalta oikealle:
Helena Korte, Finnish Led-Signs Oy,
Riku Lamppu, Midas Touch Oy,
Tarja Salonen, Done Information Oy
ja Ari Tiukkanen, Icare Finland Oy.

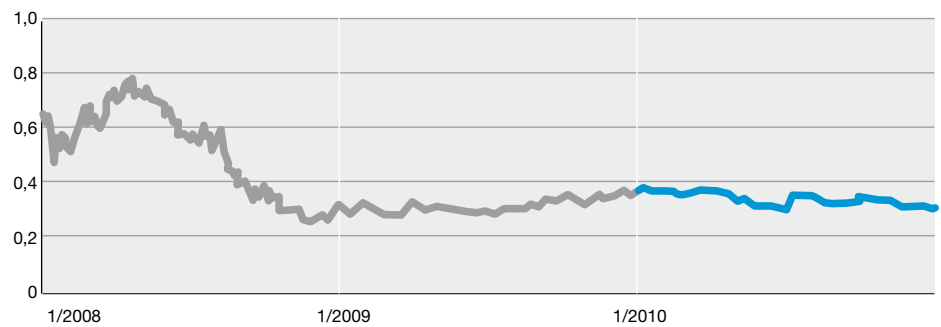


Tunnusluvut ja kurssikehitys

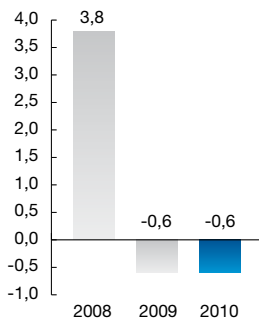
Liikevaihto, milj. €



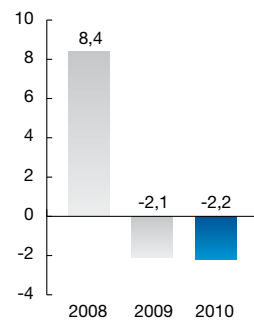
Osakkeen kurssikehitys, €



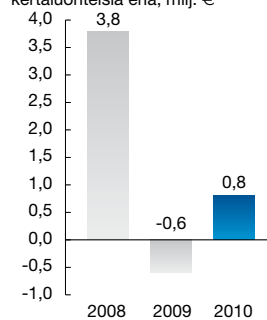
Liikevoitto, milj. €



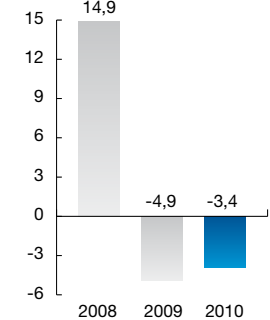
Liikevoitto, % liikevaihdosta



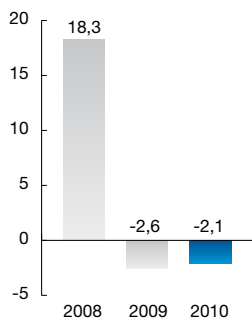
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. €



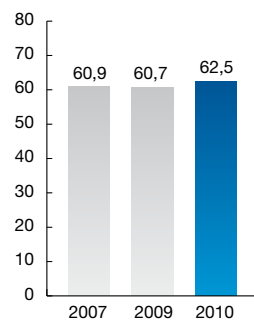
Oman pääoman tuotto, %



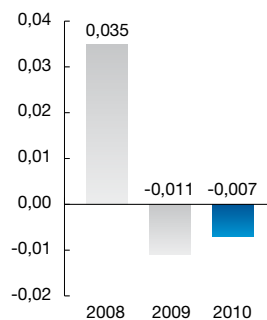
Sijoitetun pääoman tuotto, %



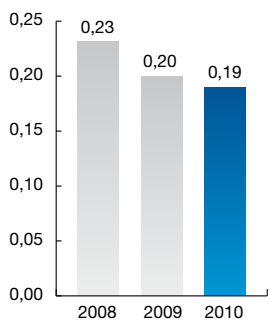
Omavaraisuusaste, %



Tulos/osake, €



Oma pääoma/osake, €



Tunnusluvut segmenteittäin

Palvelut (Done Information Oy ja Midas Touch Oy)

	2008	2009	2010
Liikevaihto	20,9 milj. €	13,6 milj. €	10,3 milj. €
Segmentin kate*	0,3 milj. €	-2 milj. €	-1,1 milj. €

Turva (Boomerang Boats Oy)

	2008	2009	2010
Liikevaihto	3,0 milj. €	2,8 milj. €	3,4 milj. €
Segmentin kate*	0,4 milj. €	0,1 milj. €	0,2 milj. €

Järjestelmät (Done Logistics Oy ja Done Software Solutions Oy)

	2008	2009	2010
Liikevaihto	12,7 milj. €	4,7 milj. €	6,8 milj. €
Segmentin kate*	1,6 milj. €	-0,2 milj. €	0,0 milj. €

Teknologia (Finnish Led-Signs Oy)

	2008	2009	2010
Liikevaihto	4,2 milj. €	2,7 milj. €	1,9 milj. €
Segmentin kate*	0,9 milj. €	0,3 milj. €	-0,0 milj. €

Terveystenhoito (Icare Finland Oy)

	2008	2009	2010
Liikevaihto	4,3 milj. €	6,1 milj. €	7,0 milj. €
Segmentin kate*	1,4 milj. €	2,3 milj. €	2,9 milj. €

*Segmentin kate tarkoittaa liike-tulosta ilman konsernin keskushallinnon kuluja. Segmentin kate ei sisällä kertaluonteisia eriä.

Icare Finland Oy – silmänpaineen mittaaminen helpoksi

Icaren ensimmäiset uuden sukupolven tuotteet toimitettiin asiakkaille vuoden 2010 lopussa. Ne mahdollistavat silmänpaineen mittauksen jopa kotona.

Icare Finland Oy kehittää, valmistaa ja myy silmänpainemittareita, jotka helpokäyttöisyytensä ansiosta mahdollistavat silmänpaineen mittauksen myös muualla kuin silmälääkärin vastaanotolla.

Tällä hetkellä silmäsairauksia tutkivat ainoastaan erikoislääkärit ja optometristit. Icaren ainutlaatuinen teknologia mahdollistaa massaseulonnan, joiden lisääntyminen laajentaa silmänpaineiden mittauksen yleislääkäreiden ja terveydenhuollon hoitohenkilöstön tehtäväksi. Myös kotihoidon ja silmänpaineen mittaamisen itse kotona odotetaan yleistyvän.

Silmänpainetauti eli glaukooma on krooninen, näköhermoa vaurioittava sairaus, joka hoitamattomana voi johtaa merkittävään näön heikkenemiseen tai jopa sokeuteen. Glaukoomaa sairastavia

arvioidaan olevan maailmassa ainakin 150 miljoonaa. Heistä diagnosoituja, hoitoa saavia potilaita on kuitenkin vain puolet eli noin 75 miljoonaa. Silmänpaineen alentaminen on hoidon keskeinen tekijä, minkä vuoksi silmänpainetta on seurattava koko eliniän ajan.

Kehittyneiden maiden väestön ikääntyminen ja diagnosoinnin sekä seurantamenetelmien kehittyminen kasvattavat silmänpainemittareiden markki-

Väestön ikääntyminen ja silmäsairauksen diagnosoinnin tehostuminen lisäävät silmänpainemittareiden kysyntää.

noita tasaisesti. Icare Finland Oy arvioi silmänpainemittareiden maailmanlaajuisesti kokonaismarkkinaksi noin 120 - 130 miljoonaa euroa. Se sisältää myös laitteet, joilla voidaan mitata silmänpaineen lisäksi myös muita silmän ominaisuuksia, kuten taittovoimakkuutta ja sarveiskalvon kaarevuutta. Icaren osuudesta kokonaismarkkinasta on noin 10 prosenttia. Yhtiöllä on jakelijaverkosto noin 40 maassa.

Icare-tuotteita käyttävät sekä yksityiset silmälääkärit, silmälääkäriaset ja optikot että julkinen terveydenhuolto. Laitteet soveltuvat myös eläinten silmänpaineen mittaukseen.

Tavoitteena koko hoitoketju

Icaren Finland Oy:n tuotteiden kysyntä ja markkinat kehittyivät kuluneena vuonna edelleen suotuisasti. Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja oli 7,0 (6,1) miljoonaa euroa. Myös kate parani. Kate oli 2,9 (2,3) miljoonaa euroa eli 41,7 (37,5) prosenttia liikevaihdosta. Keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi kahdeksasta yhteentoista.

Pohjois-Amerikka on suurin yksittäinen markkina-alue. Taantuma ja terveydenhuollon korvausjärjestelmän käynnissä olevat muutokset hidastivat kuluneena vuonna myynnin kasvua Yhdysvalloissa, mutta maan arvioidaan pysyvän päämarkkina-alueena myös lähitulevaisuudessa. Euroopassa ja Aasiassa Icare lisäsi tunnettuuttaan ja onnistui kasvattamaan myyntiään merkittävästi.

Tilikaudella saatiin päätökseen merkittäviä uuden tuotesukupolven kehityshankkeita ja ensimmäiset itsemittamiseen suunnitellut Icare ONE -tuotteet toimitettiin asiakkaille. Myös silmälääkäreille kehitetty diagnoosilaitte Icare PRO ja näiden kahden mittarin mittaustulokset yhdistävä Icare LINK saatiin markkinoille marras-joulukuussa. Icaren kehittämällä Icare LINK -ohjelmistolla voidaan analysoida mittaustulosten lisäksi hoidon tehokkuutta ja pitkän aikavälin vaikutuksia.

Icare Finland Oy

Liikevaihto 6,1 milj. €
kasvua 14 % vuodesta 2009

Liikevoitto 2,9 milj. €

Henkilöstön määrä 11
muutos 38 % vuodesta 2009



Yhdysvaltalainen Sarah Smale on yksi ensimmäisiä silmänpainemittarin kotikäyttöä hyödyntäneitä potilaita. Sarahin äiti sai erikoisluvan mittarin kotikäyttöön tyttärensä lääkäriltä jo ennen kuin kotikäyttöön kehitetty Icare ONE oli esitelty markkinoille. Sarahin perhe on ollut erittäin tyytyväinen mittarin helppokäyttöisyyteen ja sen tuomaan apuun Sarahin tarvitseman lääkityksen päivittäisessä säätelyssä.

Uusien tuotteiden odotetaan kasvattavan liikevaihtoa vuodesta 2011 alkaen.

Tavoitteena koko hoitoketju

Icaren tavoitteena on saada vuonna 2011 valmiiksi toimintamalli, joka palvelee koko glaukoomasairauden hoitoketjua ennakoivasta terveydenhuollosta diagnoosiin ja potilaan itsehoitoon asti. Sairaalat ja silmäklinikat voivat opas-

taa potilaan mittaamaan itse silmänpaineen päivittäin. Tiedot tallentuvat mitauslaitteeseen, josta ne voidaan siirtää tarkkoina tietoina lääkäreiden käyttöön. Näin seuranta tehostuu, ja hoidon onnistuminen sekä mahdolliset muutostarpeet tunnistetaan välittömästi. Tähän asti Icaren tarjonta on keskittynyt silmänpaineen mittaukseen sairauden diagnosointivaiheessa.

Icaren vahvuuksia on oma suojattu teknologia, joka on laajasti hyväksytty

ja todettu kliinisesti luotettavaksi. Kasvun jatkuminen edellyttää ennen kaikkea onnistumista markkinoinnissa ja vahvan jakeluverkoston luomisessa sekä jatkuvassa kehittämisessä. Markkinoinnissa painottuvat lääketieteellisten tutkimustulosten ja alan kansainvälisten mielipidevaikuttajien hyödyntäminen.

*Ari Tiukkanen
toimitusjohtaja
Icare Finland Oy*

Finnish Led-Signs Oy

– hinnannäyttölaitteita LED-tekniikalla

FLS:n polttoaineiden hinnannäyttölaitteita nousi vuonna 2010 muun muassa Itävaltaan, Englantiin, Puolaan ja Baltian maihin.

Finnish Led-Signs Oy (FLS) on Pohjoismaiden ja Baltian suurin LED-hinnannäyttölaitteiden toimittaja ja Suomen johtava LED-näyttölaitteiden sekä pysäköinninopastusjärjestelmien valmistaja.

FLS:n päätuotteita ovat huoltoasemilla käytettävät hinnannäyttölaitteet ja niiden ohjausjärjestelmät, joiden osuus yhtiön liikevaihdosta vuonna 2010 oli noin 90 prosenttia. Lisäksi yhtiö kehittää ja valmistaa pysäköinnin opastusjärjestelmiä sekä matriisi-, logistiikka-, aika- ja lämpötilanäyttöjä. FLS:n näyttölaitteita käyttää noin 60 huoltoasemaketjua Euroopassa.

Viennin osuus liikevaihdosta kasvoi vuonna 2010 noin 60 prosenttiin. Finnish Led-Signs valittiin joulukuussa 2009 toiseksi BP p.l.c:n kahdesta hinnannäyttölaitteiden toimittajasta, ja

tämän myötä toimitusten painopiste on siirtynyt uusille maantieteellisille alueille. Uusia maita ovat Itävalta ja Englanti, joiden lisäksi pilottihankkeita on käynnistymässä Sveitsissä ja Saksassa.

Myös Baltian myynti kehittyi positiivisesti, ja markkinoita saatiin laajennettua Liettuaan. Ruotsin osuus markkina-alueena sen sijaan supistui sen jälkeen, kun OKQ8-ketju ei tehnyt jatkotilauksia FLS:lta.

Suomen markkinoilla kysyntään vaikuttavat olennaisesti huoltoasemaketjujen visuaalisen ilmeen muutokset, koska FLS:n LED-näytöt ovat jo laajasti käytössä kaikilla ketjuilla.

Kansainvälisillä markkinoilla hinnannäyttölaitteiden tarvetta lisäävät polttoaineen nopeat hinnanmuutokset ja niistä johtuva lisääntynyt automatisoinnin tarve, polttoainevalikoiman monipuolistuminen sekä miehittämättömien huoltoasemien yleistyminen. Kysyntään vaikuttavat merkittävästi myös alan yritysyritykset.

FLS arvioi, että hinnannäyttölaitteiden maailmanlaajuinen markkina on tällä hetkellä noin 50 miljoonaa euroa, josta Euroopan osuus on noin puolet. Finnish Led-Signs Oy:n markkinaosuus Euroopassa on noin 10 prosenttia.

Tulos parani vuoden loppua kohden

Investointiaktiivisuus huoltoasemaverkostojen kehittämiseen oli vuonna 2010 odotettua vähäisempää, mikä

näkyi myös Finnish Led-Signs Oy:n tuloksessa.

Finnish Led-Signs Oy:n liikevaihto pieneni ja oli 1,9 (2,7) miljoonaa euroa. Segmentin kate oli -0,0 (0,3) miljoonaa euroa. Vuoden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 13 (13).

Liikevaihto ja tulos kehittyivät alkuvuonna odotettua heikommin, BP-sopimuksen vuoden 2010 toimitusten painotuttua loppuvuoteen. Marras-joulukuussa tehty satojen hinnannäyttölaitteiden toimitus BP Itävaltaan nosti toisen vuosipuoliskon katteen positiiviseksi.

Vuoden merkittävin uusi sopimus oli Finavian viimeisellä vuosineljänneksellä tekemä tilaus pysäköintijärjestelmän laajentamisesta Helsinki-Vantaan lentoasemalla.

Toiminnan kehittämisessä keskityttiin palveluprosessin parantamiseen ja loppuvuonna vahvistettiin pysäköinninohjausjärjestelmien myyntitiimiä kotimaassa. Yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti 1.12.2010 FM, eMBA Helena Korte.

Pysäköinninohjausjärjestelmissä keskityttiin vuonna 2010 tuotekonseptin viimeistelyyn. FLS:n olennainen kilpailutekijä on modulaarinen järjestelmä, jolla pystytään ratkaisemaan eri asiakkaiden pysäköinninohjaustarpeet kattavasti ja kustannustehokkaasti.

Myös FLS:n hinnannäyttölaitteet perustuvat moduulimaiseen rakenteeseen, jolloin näyttöjä pystytään helposti lisäämään ja vaihtamaan esimerkiksi, kun uusia polttoaineita tulee myyntiin.

Finnish Led-Signs Oy

Liikevaihto 1,9 milj. €
laskua 35 % vuodesta 2009

Liikevoitto -0,0 milj. €

Henkilöstön määrä 13
muutos 0 % vuodesta 2009



KUVA: HANNES VICTORZON

FLS:n kehittämä paikkakohtainen pysäköinninopastusjärjestelmä nopeuttaa merkittävästi vapaiden pysäköintipaikkojen löytämistä. Autolla saapuvan lentomatkustajan lähtökiireitä helpottava järjestelmä on ollut käytössä Finavian P1-pysäköintihallissa Helsinki-Vantaalla jo parisen vuotta. Järjestelmästä saadun positiivisen asiakaspalautteen sekä hyvien käyttökokemusten perusteella Finavia päätti keväällä 2011 laajentaa FLS:n järjestelmän kattamaan myös P2-pysäköintihallin.

Kuvassa palvelupäällikkö Nina Vainioranta Helsinki-Vantaan lentoasemalta sekä tekninen johtaja Jyrki Löf Finnish LED-Signs Oy:stä.

Jokainen näyttömoduuli sisältää runsaasti elektroniikkaa, joka tarkkailee jatkuvasti ympäristön lämpötilaa ja kirkkautta sekä optimoi samalla näytön toimintaa. Tuotteen keskeisiä vahvuuksia ovat tiedonsiirron langattomat ratkaisut sekä yhteensopivuus merkittävimpien eurooppalaisten huoltoasemajärjestelmien kanssa.

Tärkeimpiä menestystekijöitä hinnannäyttöliiketoiminnassa ovat nopean toimitusvalmiuden, tuotteen toimintavarmuuden ja kilpailukykyisen hinnan ohella kansainvälinen verkostoituminen sekä hyvien jakelu- ja asennuskumppaneiden löytäminen ja hallinta.

*Helena Korte
toimitusjohtaja
Finnish Led-Signs Oy*

Boomeranger Boats Oy – veneitä vaativaan ammattikäyttöön

Ammattikäyttöön tarkoitettujen nopeiden pelastusveneiden kysyntä kääntyi kasvuun.

Boomeranger Boats Oy:n suunnittelemat ja valmistamat kovapohjaiset kellekeneet eli RIB-veneet (Rigid Inflatable Boats) ovat asiakkaan käyttötarkoituksen mukaan materiaaliltaan, rakenteeltaan ja toteutukseltaan räätälöityjä, erittäin kestäviä ja suorituskykyisiä veneitä. Asiakaskunta koostuu pääosin viranomaisista, kuten eri maiden puolustusvoimista, rajavartiostoinista ja meripelastusviranomaisista.

Pelastus- ja puolustustehtävät asetavat alusten teknisille ominaisuuksille erittäin korkeat vaatimukset. Alusten on lisäksi oltava yksilöllisesti suunniteltuja tarkoin määritellyn käyttöön. Hyvä esimerkki tästä on Boomeranger Boats Oy:n Ruotsin laivastolle erityisesti merirosvouksen torjuntaan vuonna 2010 valmistama hiilikuituvene, jonka ensimmäinen vuosi Somalian rannikon ankarissa olosuhteissa osoittautui menestyksekkääksi. Kevyiden komposiittirakenteidensa, kuten hiilikuidun, ansiosta aluksen nopeutta tai vaihtoehtoisesti hyötykuormaa voidaan kasvat-

taa huomattavasti perinteisiin lasikuitu- ja alumiiniveneisiin verrattuna.

Suurin osa Boomeranger Boats Oy:n tuotannosta menee vientiin. Suurimpia asiakkaita ovat viime vuosina olleet Saksan ja muiden Itämeren maiden puolustusvoimat. Yhtiö tekee yhteistyötä eurooppalaisten telakoiden kanssa, ja tätä kautta aluksia on käytössä myös esimerkiksi Aasiassa. Suomessa yhtiön asiakkaita ovat Merivoimat, Rajavartiolaitos, Meripelastusseura, palokunnat, poliisi, Tulli ja muut merellä tai järvillä toimivat ammattilaiset.

Tavoitteena on laajentaa markkina-alueita Itämeren ulkopuolelle.

Boomerangerin vahvuus on kokonaan oma valmistus, joka mahdollistaa joustavan tuotekehityksen ja ainoana alan valmistajana useiden vaihtoehtoisten materiaalien käytön. Kaikki veneet valmistetaan käsityönä Loviisassa. Maantieteellinen sijainti veden äärellä tarjoaa hyvät testausmahdollisuudet, ja yhtiöllä on käytössä vahvat referenssit useilta eri viranomaissektoreilta.

Boomeranger Boats Oy:n pelastusveneet ovat Solas-hyväksytyjä, ja kaikki alukset täyttävät NATO AQAP-120 -laatuvaatimukset. Yrityksen toiminta

on standardoitu ISO 9001:2008 -laatu-järjestelmän mukaan.

Vaativaan ammattikäyttöön tarkoitettujen RIB-veneiden markkinakoon arvioimista vaikeuttaa useiden hankintojen tiukka luottamuksellisuus. Yhtiön johto arvioi Euroopan markkinoiden kooksi noin 40 miljoonaa euroa, josta Boomeranger Boats Oy:n osuus on noin kahdeksan prosenttia. Yhtiöllä on Pohjois-Euroopassa arvionsa mukaan noin kolmanneksen markkinaosuus. Sen merkittävimmät kilpailijat tulevat Kanadasta ja Isosta-Britanniasta.

Markkina-alue laajeni

Euroopan tiukka taloustilanne jarrutti kuluneena vuonna viranomaisten hankintoja, ja erityisesti alkuvuonna kysyntä oli vaimeaa. Eurooppalaisten asiakkaiden kautta saatiin kuitenkin merkittäviä tilauksia uusille markkina-alueille, kuten Aasiaan ja Mustallemerelle. Uutena markkina-alueena aluksia toimitettiin myös Isoon-Britanniaan.

Meripelastusveneiden ja nopeiden pelastusveneiden kysyntä vilkastui hieinan viime vuosien notkahduksen jälkeen, ja niiden osuus Boomeranger Boats Oy:n liikevaihdosta kasvoi.

Liikevaihto kasvoi 20 prosenttia vuonna 2010 ja oli 3,4 (2,8) miljoonaa euroa. Kate oli 0,2 (0,1) miljoonaa euroa eli 5,2 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 21 (21).

Kannattavuuden haasteita ovat materiaalikulujen nousu ja pienten val-

Boomeranger Boats Oy

Liikevaihto 3,4 milj. €
kasvua 20 % vuodesta 2009

Liikevoitto 0,2 milj. €

Henkilöstön määrä 21
muutos 0 % vuodesta 2009



mistussarjojen suhteellisesti korkeamat tuotantokustannukset. Pienehköjä, muutaman veneen tilauksia saatiin erityisesti vuoden loppupuolella. Ne täydentävät hyvin pitkäkestoista tilauskantaa, mutta edellyttävät tuotannolta uudenlaista organisointia.

Pitkäaikaisesta tilauskannasta merkittävän osan muodostavat vuonna 2009 saadut kaksi yhteensä lähes kolmen miljoonan euron arvoista tilausta, jotka ajoittuvat vuosille 2010-2012.

Vuonna 2011 jatketaan uusien venemallien kehittämistä. Myyntiä erityisesti uusille markkinoille tuetaan muodostamalla tuotteista entistä selvempiä kokonaisuuksia.

Jussi Mannerberg
toimitusjohtaja
Boomeranger Boats Oy

Midas Touch Oy tarjoaa monipuolisia Contact Center -palveluita

Telemarkkinoinnin ja ulkoistetun puhelinpalvelun markkinakehitys oli vuonna 2010 edelleen heikkoa. Midas Touch tehostaa toimintaansa uudistamalla organisaatiotaan, toimintamallejaan ja teknisiä ratkaisujaan.

Midas Touch Oy tarjoaa telemarkkinoinnin sekä vaihtehoidon ja puhelimitse hoidettavan asiakaspalvelun ulkoistuksia. Merkittävimmät toimialat ovat vakuutus- ja rahoitusala, tietoliikenne- ja tietotekniikka-ala sekä kuluttajayödykkeet. Uutena kasvavana toimialana nähdään julkinen sektori. Esimerkiksi Pieksämäen kaupunki on ulkoistanut puhelinkeskuksensa Midas Touchille.

Tehokas Contact Center -teknologia ja henkilöstön osaaminen ovat onnistuneen telemarkkinoinnin ja puhelinpalvelun avaintekijät. Henkilöstön erityisosaamisen merkitys kasvaa, sillä markkinoista kilpailevat yhä useammin esimerkiksi hoito- ja sosiaalialan asiakaspalveluun tai tekniseen tukeen erikoistuneet toimialakohtaiset yritykset.

Midaksen merkittäviä asiakkaita ovat muun muassa kansainväliset vakuutusyhtiöt, lisäraavinnevalmistajat ja yhtenä pitkäaikaisimpana asiakkaana

ruotsalainen vaateyhtiö Gudrun Sjödén, jonka Suomen asiakaspalvelusta Midas vastaa. Tietotekniikka-alalla Midakselle on ulkoistettu muun muassa help desk -toimintoja. Liikevaihdosta yli puolet tulee kansainvälisiltä asiakkailta.

Toimialaosaamisen lisäksi Midaksen vahvuuksia ovat keskimääräistä kokeilempi ja hyvin koulutettu henkilöstö sekä nykyaikainen teknologia. Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Pieksämäellä ja Iisalmessa.

Midas arvioi alansa markkinakooksi Suomessa noin 100 miljoonaa euroa. Vaikka kysyntä on aivan viime vuosina hieman heikentynyt, alalla toimivien yritysten määrä on lisääntynyt.

Tavoitteena pitkäaikaiset asiakkuudet.

Alalla toimii sekä usean sadan että vain muutaman henkilön yrityksiä. Midas on henkilöstömäärältään alan keskikokoa.

Midas haluaa olla yksi alansa arvostetuimpia työnantajia. Se toimii aktiivisesti esimerkiksi Asiakkuusmarkkinointiliitossa, jonka jäsenet ovat sitoutuneet edistämään vastuullista työnantajatoimintaa ja jonka tavoitteena on saada toimeksiantajat käyttämään yrityksiä, jotka noudattavat kaikkia alan työnantajaveloitteita.

Toimintaa tehostettiin, mutta tulos oli vielä tappiollinen

Vuosi 2010 oli Midakselle edelleen vaikea, ja yhtiön liikevaihto sekä kannattavuus heikkenivät. Kuluttajat ostivat aiempaa vähemmän puhelinmyyntinä tarjottuja tuotteita, ja edellisvuonna tehdyt henkilöstövähennykset osoittautuivat riittämättömiksi.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2010 oli 6,7 (10,0) miljoonaa euroa. Kate oli -3,2 (-1,8) miljoonaa euroa. Katetta rasittaa yhtiön liikearvosta ja aineettomasta hyödykkeestä tehty 1,9 miljoonan euron alaskirjaus. Keskimääräinen henkilöstömäärä oli 289 (375).

Liikevaihdosta noin viidennes muodostui asiakaspalvelun ulkoistuksista, kuten puhelinkeskus- ja help desk -palveluista ja loput puhelinmyynnistä.

Toimintaa sopeutettiin kysyntään henkilöstön lomautuksilla ja irtisanomisilla. Marraskuun alussa päättyneiden YT-neuvottelujen seurauksena Midas Touch Oy:n tytäryhtiöiden Midas Touch Media Oy:n ja Midas Touch Gateway Oy:n kaikki 85 työntekijää irtisanottiin, mikä tarkoitti toiminnan lopettamista Jämsässä ja Lappeenrannassa.

Johtamista tehostettiin erityisesti tuki- ja esimiestehtävien organisaatiota yksinkertaistamalla. Myös asiakassopimuksia ja niiden rakennetta on uudistettu.

Midas Touch Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.5.2010 Riku Lamppu.

Ketjuohjausta ja johtamista kehitetään

Yhtiön päätavoite on toiminnan kääntäminen jälleen kannattavaksi. Tammi-

Midas Touch Oy

Liikevaihto 6,7 milj. €
laskua 33 % vuodesta 2009

Liikevoitto -3,2 milj. €

Henkilöstön määrä 289
muutos -23 % vuodesta 2009



KUVA: HANNES VICTORZON

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera ja Midas Touch ovat tehneet tiivistä yhteistyötä jo vuodesta 2007. Tällä hetkellä Midas ottaa vastaan Eteran asiakkaiden puhelimitse tekemät palkkatietoilmoitukset, jotka yrittäjät tai heidän tilioimistonsa antavat kuukausittain. "Vaikka ilmoitukset voi tehdä myös verkossa, osa asiakkaistamme kokee puhelinpalvelun edelleen parhaaksi ilmoituskanavaksi", kertoo Eteran Asiakaspalvelu-yksikön päällikkö Satu Muhonen.

Aiemmin Etera on ulkoistanut Midakselle muun muassa aloittaville yrityksille tarjottavan YEL-vakuutuksen myyntiä. "Ulkoistuksilla on haettu tilanteen mukaan tehokkuutta ja taloudellisuutta tai on täydennetty omia resursseja. Olemme olleet tyytyväisiä sekä ulkoistetun palvelun tehokkuuteen että asiakasystävällisyyteen."

Kuvassa myyntijohtaja Janne Savonen Midas Touch Oy:stä ja yksikön päällikkö Satu Muhonen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eterasta.

kuussa 2011 käyttöön otettu uusi puhelinjärjestelmä mahdollistaa esimerkiksi vaihteenhoitopalveluiden tarjoamisen aiempaa huomattavasti kustannustehokkaammin. Uusi teknologia tehostaa myös asiakastytyväisyyskyselyiden tekemistä. Uutta asiakaskuntaa haetaan muun muassa julkiselta sektorilta, jossa ulkoistusten odotetaan lisääntyvän. Myös myyntitapaamisia varten tehtävien ajanvarauspalveluiden kysyntä on lisääntymässä.

Tärkein toiminnallinen tavoite on myynnin entistä selvempi konseptointi ja kohdentaminen.

Sekä Contact Center -järjestelmien että henkilöstön kehittämistä jatketaan voimakkaasti vuonna 2011. Myös ketjuohjausta ja johtamista sekä tähän liittyvää laatuja järjestelmää kehitetään.

Midas Touch Oy:n tavoitteena on kannattava kasvu. Strategisena tavoitteena on kasvattaa kiinteähintaiseen kuukausilaskutukseen perustuvan lii-

ketoiminnan osuus noin 40 prosenttiin liikevaihdosta jo vuonna 2011 ja saada telemarkkinoinnin resurssit mitoitettua joustavasti sellaisiksi, että niille on joka tilanteessa hyvin kannattavaa puhelinmyyntityötä.

*Riku Lamppu
toimitusjohtaja
Midas Touch Oy*

Done Information Oy – monikielisen viestinnän ammattilainen

Käännös- ja sisällöntuotantopalveluiden markkinat kansainvälistyvät edelleen.

Done Information Oy tarjoaa käännös- ja sisällöntuotantopalveluita sekä niihin liittyvää konsultointia. Yhtiö on yli 150 kielen valikoimallaan alansa suurimpia Suomessa. Yhtiön palveluihin kuuluvat muun muassa käännökset eri käyttötarkoituksiin, ohjelmistolokalisointi, dokumentointi ja sisällöntuotanto esimerkiksi tekniseen markkinointiin. Tuotettu sisältö on joko tekstiä tai kuvaa tai näiden yhdistelmää, joko yhdellä tai useammalla kielellä.

Done Information Oy:n asiakaskunnan muodostavat sekä yksityisen että julkisen sektorin yritykset ja organisaatiot. Vuonna 2010 yhtiön liikevaihdosta noin 80 prosenttia muodostui yritysasiakkaiden ostoista. Näistä yli puolet oli elektroniikka- ja sähköteollisuuden sekä kone- ja metallituoteteollisuuden yrityksiä. Muita merkittäviä toimialoja olivat rakentaminen, ympäristö, teollisuuden palvelut, rahoitus- ja vakuutusala sekä asianajotoimistot. Eriyisesti lokalisointipalveluiden asiakkaat ovat usein teknologiaosaajia, joiden tuotteissa ja palveluissa yhdistyvät tietotekniikan sovellukset koneisiin ja laitteisiin. Julkishallinto mukaan lukien

EU sekä erilaiset säätiöt, liitot ja järjestöt toivat liikevaihdosta loput 20 prosenttia.

Käännös- ja sisällöntuotantopalveluiden markkinat ovat kansainvälistyneet voimakkaasti viime vuosina. Sähköinen asiointi mahdollistaa palvelun ostamisen mistäpäin maailmaa tahansa. Myös ostopäätökset tehdään yhä useammin muualla kuin Suomessa sijaitsevassa pääkonttorissa. Yritykset uudistavat organisaatioitaan tiuhaan tahtiin, jolloin ostostrategiaakin muutetaan verrattain usein ja välillä ostot myös palaavat Suomeen.

Toimialatuntemus ja teknologiaosaaminen korostuvat sisällöntuotannossa.

Yritykset tuottavat tekstejä yhä useammin myös suoraan kohdekielellä. Valmistavasta teollisuudesta alkanut toimintojen siirtäminen alhaisen kustannustason maihin näkyy myös käännös- ja sisällöntuotantopalveluissa: asiakasyritykset siirtävät rutiinotoimintoja tytäryrityksiinsä tai ulkomaisiin yksiköihinsä, esimerkiksi Kiinaan, Intiaan ja entisiin Itä-Euroopan maihin. Tämä toimintamalli lisääntyi edelleen vuonna 2010.

Perinteinen käännös- ja sisällöntuotantomarkkina onkin viime vuosina kaventunut. Done Information arvioi Suomen käännösmarkkinoiden kooksi noin 30 miljoonaa euroa.

Kansainvälistymisen lisäksi markki-

noita muokkaavat lisääntyneet teknologiset vaatimukset. Palvelun tuottajan tulee hallita oman erikoisosaamisensa lisäksi myös tietotekniikan uutuudet, esimerkiksi lopputuloksen visualisoinnissa, sekä eri alojen erityisohjelmistot.

Käännöstyön laadussa asiaosaaminen korostuu yhä voimakkaammin. Pelkkä oikeakielisyys ei riitä, vaan kääntäjän on tunnettava paitsi kohdealan erikoisanastoa, myös asiakkaan toimintaa ja toimintaympäristöä. Vastaavasti muussa sisällöntuotannossa toimitusten nopeus ja sisällön lähes reaaliaikainen päivitettävyyden ovat entistä tärkeämpiä. Toisaalta kertaluonteisuus lisääntyy, kun tuotteiden elinkaaret lyhenevät ja on tarpeen tuottaa nopeasti kuhunkin tilanteeseen riittävän hyvää dokumentaatiota kustannustehokkaasti.

Kansainvälisten palveluntarjoajien rinnalla käännös- ja lokalisointimarkkinoilla toimii runsaasti yhden hengen käännöstoimistoja. Verkostomuotoisen toimintatavan hallinta on yksi alalla menestymisen avaintekijöitä, sillä merkittävä osa käännös- ja sisällöntuotantotyöstä ostetaan suurissakin käännöstoimistoissa talon ulkopuolisilta asiantuntijoilta ympäri maailmaa. Kasvavana haasteena koko toimialalla on selviytyä moniportaisesta hankintaketjusta siten, että ketjun jokainen toimija voi tehdä työtään kannattavasti.

Done Informationin vahvuuksia ovat vankka oman alan, kieliin ja kieli-tieteeseen liittyvä osaaminen, laaja asiakaspohja, sertifioidut prosessit sekä kattava yhteistyöverkosto, minkä ansiosta isoakin kansainvälisiä yrityksiä voidaan palvella kaikilla halutuilla kielillä eri kulttuurien erityispiirteet tunteen. Kokemus tuo osaamista ja sopiva koko ketteryyttä, nopeutta sekä joustavuutta.

Done Information Oy

Liikevaihto 3,6 milj. €
muutos 0 % vuodesta 2009

Liikevoitto 0,2 milj. €

Henkilöstön määrä 36
muutos -25 % vuodesta 2009

Kysyntä lisääntyi vuoden loppua kohden

Jo edellisenä vuonna alkanut voimakas hintakilpailu jatkui vuonna 2010 erityisesti julkishallinnossa sekä yksittäisten toimeksiantojen kilpailuttamisessa. Julkishallinnossa palveluntarjoaja valitaan yhä useammin pelkän hinnan perusteella. Done Information suuntaakin toimintaansa edelleen yhä selvemmin yksityiselle sektorille.

Done Information Oy:n liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 3,6 miljoonaa euroa (3,6). Liikevaihdosta suurin osa muodostuu käännöspalveluista. Yhtiön kannattavuus parani merkittävästi, ja tulos kääntyi selvästi voitolliseksi. Toiminnan kate oli 0,23 (-0,16) miljoonaa euroa. Vuoden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 45 (58).

Alkuvuoden vaikea käännös- ja sisällöntuotantopalveluiden kysyntä vilkastui hieman vuoden 2010 jälkimmäisellä puoliskolla asiakasyritysten liike-toiminnan positiivisen kehityksen seurauksena. Liiketulosta paransivat ennen kaikkea edellisvuonna aloitetut sopeutukset, jotka saatiin suunnitellusti päätökseen vuoden 2010 aikana.

Vuonna 2011 yhtiön tavoitteena on edelleen toimia asiakkaidensa monikielisyyskumppanina, joka hallitsee niin yksittäiset käännöstyöt kuin laajat ja vaativatkin sisällöntuotannot asiakkaan eri kohderyhmille. Asiakkaan toimialan osaaminen ja ymmärrys korostuvat entisestään.

*Tarja Salonen
toimitusjohtaja
Done Information Oy*



Done Information on tehnyt monipuolista yhteistyötä lastinkäsittelypalveluja maailmanlaajuisesti tarjoavan Cargotec Oyj:n kanssa jo vuodesta 2001 alkaen. Kun Cargotec vuonna 2009 päätti keskittää käännöspalvelujen ostot yhdelle luotettavalle käännöskumppanille, yhteistyö tiivistyi puitesopimukseksi.

Vuoden 2010 aikana Done on tuottanut Cargotecille muun muassa talousviestinnän käännöksiä sekä henkilöstö- ja asiakaslehtien käännöksiä ja taittoa. Kuluneena vuonna käännöksiä tehtiin yli 30 kielelle.

*Kuvassa vasemmalta oikealle:
viestintä- ja markkinointijohtaja Anne Westersund, Cargotec Oyj,
toimitusjohtaja Tarja Salonen, Done Information Oy,
Marketing Coordinator Maarit Koivisto-Valio, Cargotec Oyj
ja Key Account Manager Tuija Suikkanen, Done Information Oy.*

Done Logistics Oy

– materiaalinkäsittelyn erityisosaaja

Done Logistics Oy sai vuonna 2010 kaikkien aikojen suurimman tilauksensa Norjasta. Samalla elintarviketeollisuus ohitti paperiteollisuuden yrityksen suurimpana asiakastoimialana.

Done Logistics Oy tuottaa korkean automaation materiaalinkäsittelyjärjestelmiä rullamuotoisten tuotteiden ja kappaletavaran siirtoihin, käsittelyyn ja lavapakkaamiseen.

Teollisuuden tuotteet ovat usein painavia tai vaikeasti käsiteltäviä, ja esimerkiksi rullamaisten tuotteiden pintakerrokset saattavat vaurioitua herkästi. Done Logisticsin järjestelmät käsittelevät tuotteita automaattisesti eri toimialojen erityispiirteet huomioon ottaen. Erilaisia rullankäsittely-, keruu- ja lavausratkaisuja on toimitettu muun muassa paperi-, elintarvike-, juoma- ja rakennusmateriaaliteollisuudelle Pohjois-Amerikkaan, Eurooppaan, Venäjälle ja Aasiaan. Merkittävin markkina-alue on Eurooppa. Toimitus sisältää yleensä ohjauksjärjestelmän sekä laitteet asennettuina ja käyttöön otettuina.

Asiakaskohtaisten eristelevyjen eri-

koislavausjärjestelmien ja rullamaisten tarralaminaattikäsittelyjärjestelmien maailmanmarkkinat ovat vuositasolla yleensä noin 60-80 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi markkinaosuudekseen noin 5-10 prosenttia.

Markkinoilla on sekä suuria kansainvälisiä että pieniä paikallisia kilpailijoita. Taantuma on muokannut markkinoita siten, että osa pienistä yrityksistä

kesällä Norjasta saama merkittävä tilaus luo kuitenkin hyvän pohjan yhtiön liike toiminnalle vuonna 2011.

Done Logistics Oy:n liikevaihto kasvoi 19,0 prosenttia ja oli vuonna 2010 yhteensä 5,7 (3,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan parani hieman liikevaihdon kasvun myötä, mutta jäi miinusmerkkiseksi ja oli -0,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 39 (34).

Asiakaskunnasta merkittävä osa edustaa tällä hetkellä elintarviketeollisuutta. Taantumassa romahtanut paperiteollisuuden rullakäsittelyjärjestelmien kysyntä ei ole palannut aiemmalle tasolle.

Done Logistics Oy sai Norjasta heinäkuussa toimintahistoriansa suurimman tilauksen. Yhtiö toimittaa 12,0 miljoonan euron arvoisen meijerituotteiden käsittely- ja keruujärjestelmän norjalaiselle Tine SA:lle sveitsiläisen logistiikkakonserni Swisslogin alihankkijana. Toimitus on osa Osloon rakennettavaa meijerituotteiden jakelukeskusta, jossa Swisslog toimii logististen järjestelmien pääurakoitsijana. Tämän lisäksi Tine tilasi syksyllä samaan projektiin 1,6 miljoonan euron arvoisen rullakoiden käsittelyjärjestelmän.

Tilausten toimitukset ajoittuvat vuosille 2010-2012 siten, että merkittävään osaan liikevaihdosta ja tulosvaikutuksesta kohdistuu vuodelle 2011.

Merkittäviä asiakassopimuksia oli myös Done Logistics Oy:n ja Done Software Solutions Oy:n yhdessä saama 1,3 miljoonan euron suuruinen tilaus

**Tuotekehitystä
tehdään yhdessä
asiakkaiden kanssa.**

on lopettanut toimintansa ja isommat toimijat ovat erikoistuneet yhä selvemmin toimialakohtaisiin ratkaisuihin.

Done Logistics Oy:n vahvuuksia ovat yli 20 vuoden kokemus alalta ja pitkät asiakassuhteet. Kauhajoella työskentelevä henkilöstö on kokenutta ja työhönsä vahvasti sitoutunutta. Kattavat tukipalvelut takaavat järjestelmien korkean käytettävyyden. Ratkaisujen soveltuvuus eri toimialueille tasoittaa alakohtaisten suhdannevaihteluiden vaikutusta.

Elintarviketeollisuudesta suurin asiakastoimiala

Teollisuuden investointihalukkuus logistiikkajärjestelmiin oli vuonna 2010 edelleen vähäistä. Done Logistics Oy:n

Done Logistics Oy

Liikevaihto 5,7 milj. €
kasvua 19,0 % vuodesta 2009

Liikevoitto -0,1 milj. €

Henkilöstön määrä 39
muutos 11 % vuodesta 2009



Suomen Nestlé Oy:n Turengin jäätelötehtaan lavaamon siirrosta ja modernisoinnista. Kotimaassa toinen merkittävä kauppa oli Arla Ingman Oy:lle Sipooseen toteutettu robottiperusteinen lavausjärjestelmä.

Toiminnan kehittämisessä painottui yrityksen uudelleen organisointi, kun logistisiin tietojärjestelmäohjelmistoihin keskittyneestä Done Software Solutions Oy:stä muodostettiin 30.4.2010 itsenäinen yhtiö. Myynnissä pyritään toimimaan yhä enemmän kumppanien kautta. Tuotekehityksessä korostuu asiakkaiden kanssa tehtävä yhteistyö.

*Pekka Soini
toimitusjohtaja
Done Logistics Oy*

Nestlén Turengin jäätelötehdas on alansa suurin Pohjoismaissa. Jäätelötehtaan lavaamon kautta kulkee lähes 60 lavaa tunnissa, 16 tuntia vuorokaudessa. Se tarkoittaa noin 30 miljoonaa litraa jäätelöä vuodessa.

Jo vuodesta 1993 käytössä ollut lavaamo siirrettiin uuteen paikkaan vuonna 2010. Mekaaniset osat huollettiin perusteellisesti ja ohjaamo sekä sähköistys uusittiin kokonaan. Samalla parannettiin järjestelmän turvallisuutta.

"Hyvin toimivaa mekaniikkaa ei kannattanut lähteä vaihtamaan, sillä levylavaaja on meille edelleen toiminnallisesti paras ratkaisu. Nyt tehdyllä modernisoinnilla saimme lavaamosta nykyaikaisen luotettavasti ja kustannustehokkaasti", kertoo Turengin jäätelötehtaan tekninen päällikkö Jari Iso-Kuortti.

*Kuvassa vasemmalta oikealle:
toimitusjohtaja Pekka Soini, Done Logistics Oy,
tekninen päällikkö Jari Iso-Kuortti, Suomen Nestlé Oy
ja projektipäällikkö Esa Ojanen, Done Logistics Oy.*

Done Software Solutions Oy

tehostaa yritysten sisälogistiikkaa

Varastologistiikan merkitys kasvaa, kun toimintoja ulkoistetaan.

Done Software Solutions Oy tuottaa tietojärjestelmäratkaisuja ja niitä tukevia palveluja yritysten sisälogistiikkaan. Yhtiön FidaWare-ohjelmistolla ohjataan ja hallitaan asiakkaan sisälogistiikan prosesseja tuotannon vastaanotosta asiakastilausten toimittamiseen.

Done Software Solutions Oy tarjoaa ohjelmistoratkaisuja pääasiassa kappale-tavara- ja elintarviketeollisuudelle sekä terminaali- ja varastopalveluja tarjoaville yrityksille.

Yleinen tietoisuus varastotoimintojen kustannusmerkityksestä on viime vuosina lisääntynyt, ja varastotoimintojen ulkoistaminen on lisääntymässä. Varastologistiikkaan liittyvä palveluliiketoiminta ja elinkaari palvelujen merkitys ovat asiakkaille yhä tärkeämpiä. Kun varastotyöntekijöiden saatavuus vaikeutuu, toimivan ja helppokäyttöisen operatiivisen toiminnanohjausratkaisun merkitys kasvaa myös työhyvinvointia ja työn houkuttavuutta lisäävänä tekijänä.

Sisälogistiikan toimitusketjun ohjaukseen suunniteltu FidaWare-ohjelmisto tarjoaa erityistoimintoja, joita laajoissa toiminnanohjausratkaisuissa ei yleensä ole. Samalla se tarjoaa entistä parempaa käytettävyyttä ja matalampaa käyttöönottokynnystä. Keruupainotteisessa toiminnassa FidaWarella on voitu vähentää keruuvirheitä jopa 90 prosenttia. Varaston täyttöaste ja läpivirtaus ovat usein parantuneet useita kymmeniä prosentteja, ja hävikki on pudonnut alle puoleen.

Tietoisuus varastokustannusten merkityksestä on lisääntymässä.

Done Software Solutions Oy arvioi, että sisälogistiikan ohjelmistomarkkinoiden koko Suomessa yhtiön tarjoamalla tuotealueella on noin 20-30 miljoonaa euroa, josta Done Software Solutionsin osuus on noin viisi prosenttia. Yrityksen merkittävimmät markkina-alueet ovat Suomi ja muut Pohjoismaat.

Kilpailutekijöistä merkittävimpiä ovat toimialakohtaisten vaatimusten ymmärtäminen ja sen soveltaminen eri asiakkaiden tarpeisiin sekä uusille toimialoille. Asiakkaat arvostavat yhä enemmän koko sisälogistiikan kattavia kokonaisuuksia sekä niitä tukevia elin-

kaaripalveluita. Done Software Solutionsin tarjoamiin elinkaari palveluihin sisältyvät korkean käytettävyyden varmistavat koulutus-, ylläpito- ja päivityspalvelut sekä elinkaarta pidentävät järjestelmän jatkokehityspalvelut.

Done Software Solutionsin vahvuuksia ovat yli 20 vuoden kokemus alalta sekä laaja kokemus FidaWare-ohjelmiston integroinnista eri tieto- ja automaatiojärjestelmiin. Myös pisimmät asiakassuhteet ovat kestäneet yli 20 vuotta. Yhtiön asiantunteva henkilöstö on joustavaa ja vahvasti työhönsä sitoutunutta.

Teollisuuden investointihalukkuus vuonna 2010 edelleen heikkoa

Teollisuuden investointihalukkuus oli taantuman jäljiltä heikkoa vuonna 2010. Tarjouspyyntöjen määrä saatiin kuluneen vuoden aikana kasvuun, mutta hankintapäätösten teko kestää edelleen pitkään.

Done Software Solutions Oy:n liikevaihto säilyi ennallaan ja oli 1,1 (1,1) miljoonaa euroa. Kate oli 0,2 (0,3) miljoonaa euroa eli 14,6 prosenttia liikevaihdosta. Henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 12 (12).

Merkittävä osa liikevaihdosta kertyi pitkäaikaisilta asiakkailta ja järjestelmien jatkokehittämisestä sekä elinkaari palveluista. Merkittävimpiä hankkeita olivat Done Logistics Oy:n kanssa yhdessä toimitettu Suomen Nestlé Oy:n jäätelölavaamon modernisointi ja Nur-

Done Software Solutions Oy

Liikevaihto 1,1 milj. €
muutos 0 % vuodesta 2009

Liikevoitto 0,2 milj. €

Henkilöstön määrä 12
muutos 0 % vuodesta 2009



minen Logistics Oy:n terminaaliohjelmiston jatkokehitys.

Done Software Solutions Oy:n toimintaa on kehitetty yhä selvemmin ohjelmistotaloksi uudistamalla organisaatiota ja sisäisiä ohjausjärjestelmiä sen jälkeen, kun Done Software Solutions muodostettiin omaksi yhtiökseen 30.4.2010.

Tuotekehityksessä jatketaan FidaWare-ohjelmistoperheen kehittämistä

painottaen helppokäyttöisyyttä, visualisua ja integroitavuutta. Lisäksi laajennetaan FidaWare-järjestelmän merkintä- ja jäljitettävyysoiminnallisuutta.

*Ari Suominen
toimitusjohtaja
Done Software Solutions Oy*

Korkealuokkaisia logistiikkapalveluja tarjoava Nurminen Logistics Oy on käyttänyt Done Software Solutions Oy:n FidaWare-ohjelmistoa Vuosaaren terminaalissaan Vuosaaren sataman avaamisesta lähtien.

FidaWare toimii Vuosaassa Nurminen Logisticsin logistiikkapalveluiden tuotannonohjauksen pääjärjestelmänä. Terminaaliohjelmistolla seurataan muun muassa konttien sijaintia ja ryhmittelyä sekä tullivarastointia. Järjestelmää laajennettiin vuonna 2010 siten, että se kattaa nyt myös tuotepohjaisen varastoinnin ominaispiirteet. Tämä mahdollistaa FidaWaren käytön entistä monipuolisemman hyödyntämisen Nurminen Logisticsin terminaleissa. Done Software Solutionsin kattavat ylläpito- ja päivystyspalvelut varmistavat ratkaisun korkean käytettävyyden.

Henkilöstö

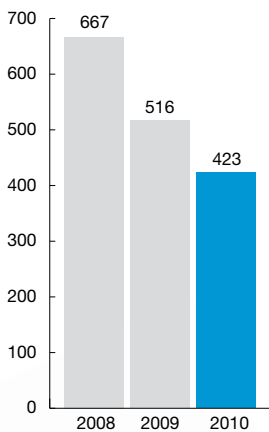
Revenio Group -konsernin palveluksessa oli vuonna 2010 keskimäärin 423 (516) henkilöä. Katsauskauden lopussa henkilöstöä oli 333 (423). Henkilöstömäärää pienensivät osin jo edellisellä vuonna aloitetut sopeutustoimet Palvelut-segmentissä.

Konsernin liiketoimintasegmenteistä henkilöstömäärältään selvästi suurin on Palvelut, jossa työskenteli vuoden aikana keskimäärin 325 henkilöä, joka on 98 vähemmän

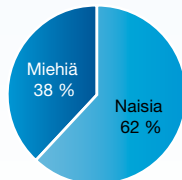
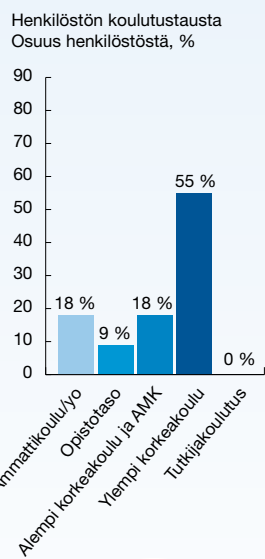
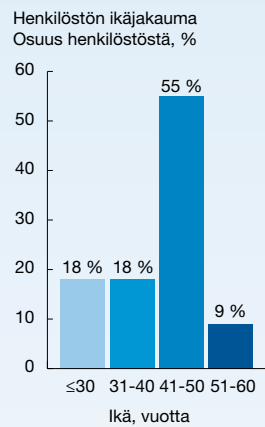
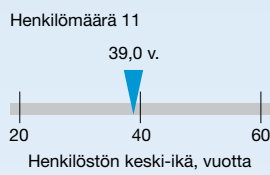
kuin edellisellä vuonna. Konserniin kuuluvista tytäryhtiöistä henkilöstömäärällä mitattuna suurin on Palvelut-segmenttiin kuuluva Midas Touch Oy. Midas Touch -konsernissa jouduttiin myös kuluneena vuonna vähentämään henkilöstöä pitkään heikkona jatkuneen kysynnän vuoksi. Marraskuun alussa päättyneiden YT-neuvottelujen seurauksena Midas Touch Oy:n tytäryhtiöiden Midas Touch Media Oy:n ja Midas Touch Gateway Oy:n kaikki 85 työntekijää irtisanoitiin. Vähennys ei näy täysimääräisesti vuoden 2010 henkilöstöluvussa.

Teknologia-segmentin keskimääräinen henkilöstömäärä pieni yhdellä. Muiden segmenttien henkilöstö kasvoi hie-

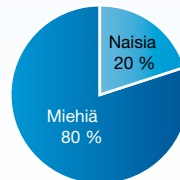
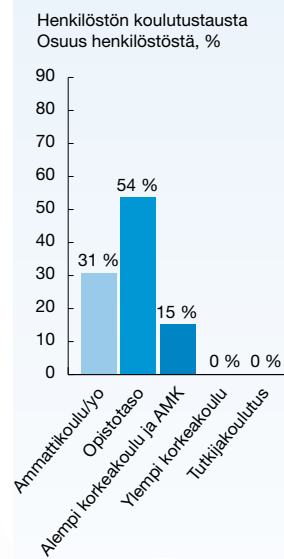
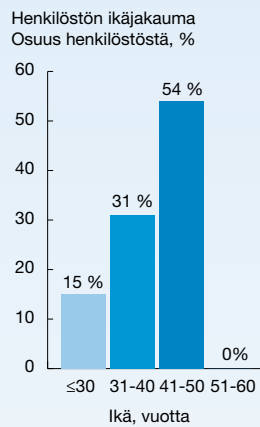
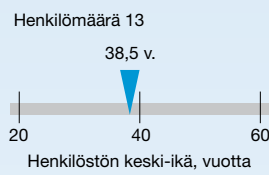
Henkilömäärän kehitys, Revenio Group -konserni



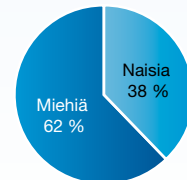
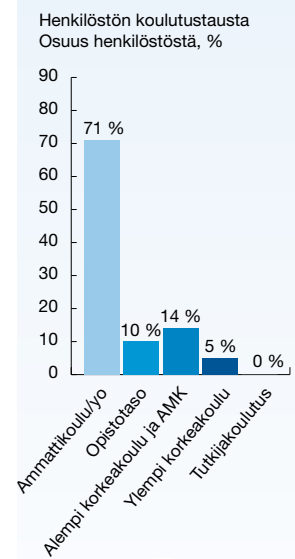
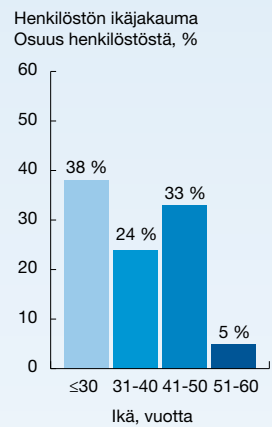
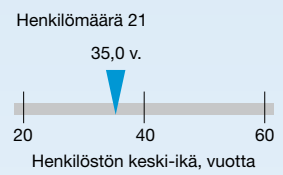
Icare Finland



Finnish Led-Signs



Boomeranger Boats



man. Emoyhtiössä työskenteli vuonna 2010 yhteensä neljä henkilöä toimitusjohtaja mukaan luettuna.

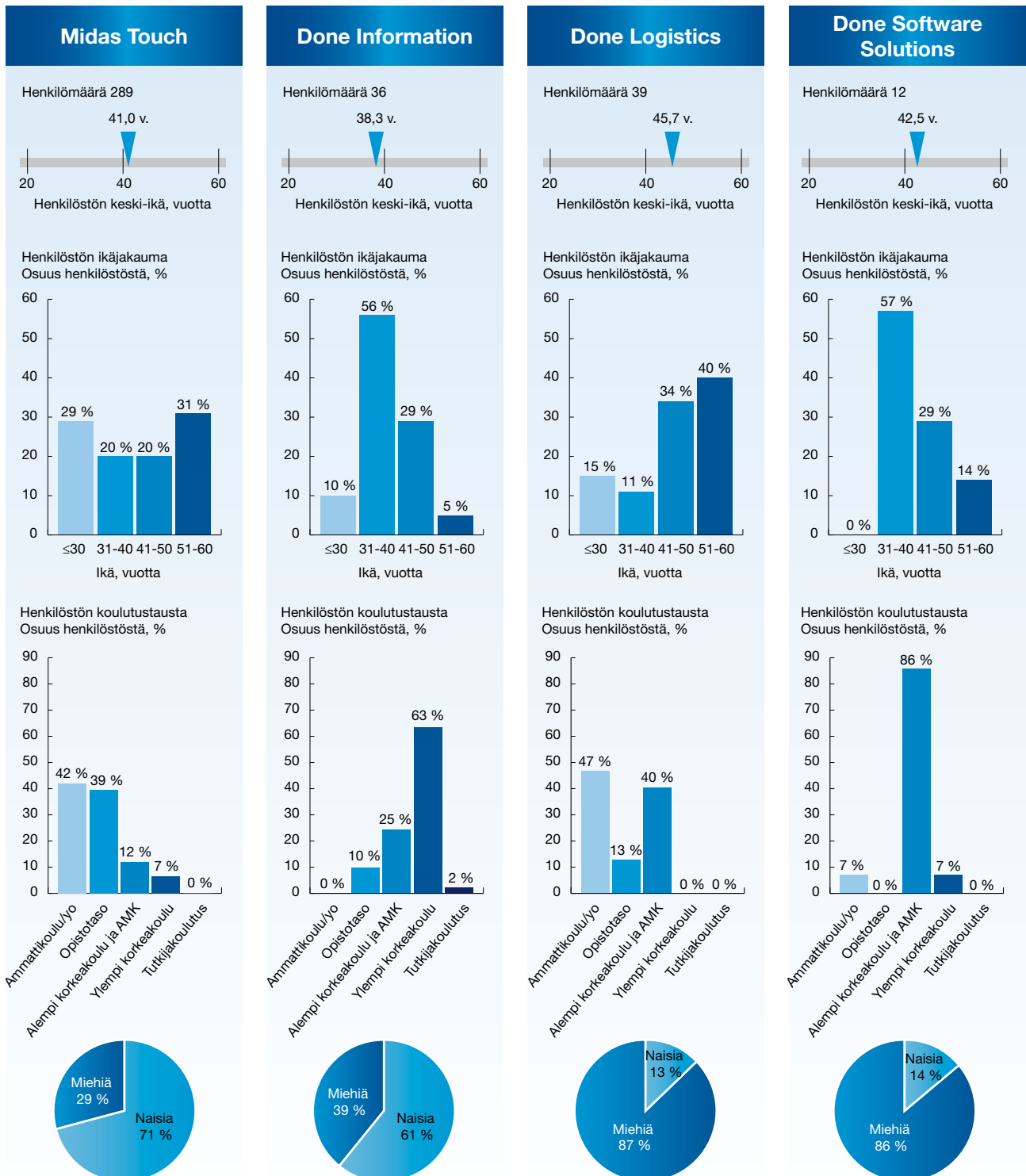
Henkilöstön keski-ikä nousi ja oli 40,8 (36,5) vuotta.

Edellisenä vuonna aloitetut työhyvinvointisuunnitelmat saatiin valmiiksi ja niiden toteutus aloitettiin kaikissa yhtiöissä. Työ oli käynnistetty Eteran kanssa jo vuonna 2009 Midas Touch Oy:ssä. Tavoitteena on ollut Midas Touch Oy:n henkilöstön tukeminen tilanteessa, jossa henkilöstöä on jouduttu vähentämään irtisanomisilla ja lomautuksilla.

Vuonna 2010 toteutettiin ensimmäistä kertaa koko konsernin kattava työhyvinvointitutkimus. Sen mukaan konsernin henkilöstö on keskimääräistä tyytyväisempi työyhteisöön

ja tiedonkulkuun. Kehitettävää vertailuaineistoon nähden oli johtamisessa, täydennyskoulutuksessa ja sitoutumisessa. Vuonna 2011 toiminnan kehittämisessä keskitytään erityisesti johtoryhmätyöskentelyn ja johtamisen kehittämiseen sekä henkilöstön jatko- ja täydennyskoulutukseen.

Työhyvinvoinnin lisäämisen ohella tavoitteena on henkilöstön kehittämiseen ja henkilöstöhallintoon liittyvien käytäntöjen ja ohjeiden yhdenmukaistaminen.



2010

Revenio Group Oyj

Toimintakertomus ja
tilinpäätös

1.1.–31.12.2010

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2010

Revenio Group Oyj on Revenio Group -konsernin emoyhtiö. Sen tytäryrityksille on tyypillistä korkealaatuinen suomalainen erityisosaaminen ja vientiin perustuva liiketoiminta. Revenio Group jakaantuu viiteen liiketoiminta-alueeseen ja toimintasegmenttiin, joilla liiketoimintaa harjoittaa seitsemän tytäryhtiötä. Palvelut-segmentti (Done Information Oy ja Midas Touch Oy) tarjoaa monikielisen dokumentoinnin ja visualisoinnin sekä CRM-, telemarkkinointi- ja telepalvelualan palveluita sekä käännöstötoimistopalveluita. Järjestelmät-segmentti (Done Logistics Oy ja Done Software Solutions Oy) toimittaa kokonaisvaltaisia intralogistisia järjestelmiä, jotka perustuvat materiaalinkäsittelyn automaatioon ja sitä tukeviin tietojärjestelmiin. Terveystoimintasegmentti (Icare Finland Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy iCare-silmänpainemittareita silmä lääkkäreille ja optikoille. Turva (Boomeranger Boats Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy erikoisvalmisteisia RIB (Rigid Inflatable Boats) -veneitä viranomais- ja muuhun vaativaan käyttöön. Teknologia (Finnish Led-Signs Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy LED-tekniikkaan perustuvia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä.

Toimintaympäristö ja liiketoiminnan kehitys

Palvelut-segmentissä käännöspalveluiden kysyntä on hieman vilkastunut vuoden 2008 lopulla alkaneen voimakkaan laskun jälkeen. Markkinatilanne on vakiintunut, mutta taantuma edeltäneelle tasolle ei ole päästy. Sen sijaan kuluttajien ostokäyttäytyminen on yhä hyvin varovaista, minkä johdosta telemarkkinointikampanjoiden toteuttaminen kannattavasti oli koko vuoden erittäin haasteellista.

Järjestelmät-segmentissä useiden asiakastoimialojen investointihalukkuus on taantuman jäljiltä edelleen heikkoa. Done Logistics Oy:n kesällä Norjasta saama merkittävä tilaus luo kuitenkin hyvän pohjan yhtiön liiketoiminnalle vuonna 2011.

Terveystoimintasegmentissä Icare Finland Oy:n silmänpainemittareiden kysyntä on kasvanut edelleen, ja markkinatilanne on hyvä. Helppokäyttöisten mittareiden kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan sekä yhtiön nykyisillä Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla että uusilla markkinoilla, kuten Aasiassa.

Turva-segmentissä asiakkaiden kiinnostus RIB-veneitä kohtaan on kasvanut muun muassa aktiivisen markkinoinnin ansiosta, mikä on näkynyt lisääntyneinä tarjouspyyntöinä ja tilauksina. Alalla on odotettavissa kaluston uudistamistarpeita lähivuosina, mutta kysyntä on vahvasti riippuvainen julkisen talouden investointimahdollisuuksista.

Teknologia-segmentillä investointiaktiivisuus huoltoasemaverkostojen kehittämiseen oli vuonna 2010 odotettua vähäisempää. Taloussuhdanteiden lisäksi alan yritysjärjestelyt ja polttoainevalikoimien laajentuminen ovat merkittäviä markkinoihin vaikuttavia tekijöitä.

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Revenio Group -konsernin liikevaihto 1.1.–31.12.2010 oli 29,4 (30,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon muutos oli -2,0 prosenttia.

Liiketulos ennen poistoja (ebitda) oli 2,4 (0,5) miljoonaa euroa eli 8,2 (1,5) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulos oli -0,6 (-0,6) miljoonaa euroa eli -2,2 (-2,1) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,8 (-0,6) miljoonaa euroa eli 2,9 (-2,1) prosenttia liikevaihdosta. Tulos ennen veroja oli -0,7 (-0,8) miljoonaa euroa eli -2,2 (-2,8) prosenttia liikevaihdosta. Katsauskauden tulos oli -0,5 (-0,8) miljoonaa euroa eli -1,7 (-2,7) prosenttia liikevaihdosta.

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,007 (-0,011) euroa.

Oma pääoma/osake oli 0,19 euroa (0,20 euroa).

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 9,9 (7,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 39,4 prosenttia. Viimeisen vuosineljänneksen liiketulos oli -0,7 (-0,1) miljoonaa euroa eli -2,5 (-1,5) prosenttia liikevaihdosta. Viimeiselle vuosineljännekselle kohdistui 1,9 miljoonaa euroa alaskirjauksia Midas Touch Oy:n liikearvosta ja aineettomasta hyödykkeestä. Viimeisen vuosineljänneksen liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,2 (-0,1) miljoonaa euroa eli 11,8 (-1,5) prosenttia liikevaihdosta. Viimeisen vuosineljänneksen laimentamaton ja laimennettu tulos per osake oli -0,011 (-0,001) euroa.

Konsernin liikevaihto vuonna 2010 laski edellisvuoteen verrattuna 2 prosenttia. Liikevaihto pieneni vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta toisen vuosipuoliskon liikevaihto oli edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa korkeampi. Liikevaihto laski selvästi Palvelut-segmentin Midas Touch Oy:ssä sekä Teknologia-segmentissä. Liikevaihtoaan kasvattivat merkittävästi Terveystoimintasegmentti- ja Järjestelmät-segmentit.

Tilikauden tulokseen on kirjattu kertaluonteisena eränä kolmannella vuosineljänneksellä 0,6 miljoonan euron myyntivoitto Done Logistics Oy:n liikekiinteistöistä sekä viimeisellä neljänneksellä 1,9 miljoonan euron alaskirjaukset Midas Touch Oy:n liikearvosta ja aineettomasta hyödykkeestä. Ilman kertaluonteisten erien huomioimista konsernin suhteellinen kannattavuus ja liiketulos paranivat edellisvuoteen verrattuna.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2010 oli 24,5 (26,6) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli 14,5 (15,7) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden lopussa 0,7 (1,1) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 4,7 (7,1) prosenttia. Konsernin omavaraisuusaste oli 62,5

(60,7) prosenttia. Konsernin likvidit varat tilikauden päättyessä olivat 2,1 (2,9) miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitustilanne säilyi katsauskaudella vakaana. Likvidien varojensa lisäksi konsernilla on 2,0 miljoonan euron suuruinen limiitti, joka katsauskauden päättyessä oli kokonaan nostamatta.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1,3 (2,0) miljoonaa euroa.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin olivat 0,6 (0,3) miljoonaa euroa.

Konsernirakenne

Revenio Group -konsernin muodostivat tilikauden päättyessä emoyhtiö Revenio Group Oyj ja sen kokonaan omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Done Information Oy, Midas Touch Oy, Done Logistics Oy, Done Software Solutions Oy, Icare Finland Oy, Boomeranger Boats Oy ja Finnish Led-Signs Oy sekä Midas Touch Oy:n tytäryhtiöt Midas Touch Media Oy, Midas Touch Gateway Oy, Midas Touch Interactive Oy, Midas Touch Tech Oy ja Midas Touch Care Oy. Konserniin kuulunut Done Wireless Oy sulautui emoyhtiöön 31.10.2010.

Liiketoiminta segmentteittäin

Revenio Group Oyj:n liiketoiminta on jaettu viiteen segmenttiin: Palvelut (Done Information Oy ja Midas Touch Oy), Järjestelmät (Done Logistics Oy ja Done Software Solutions Oy), Terveystenhoito (Icare Finland Oy), Turva (Boomeranger Boats Oy) ja Teknologia (Finnish Led-Signs Oy). Segmenttirakenne vastaa konsernin organisaatorakennetta ja sisäistä tulosraportointia.

netta ja sisäistä tulosraportointia.

Palvelut

Done Information Oy on yksi Suomen suurimpia käännös- ja sisällöntuotantopalveluyrityksiä ja Midas Touch Suomen johtavia contact center -yrityksiä.

Palvelut-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 10,3 (13,6) miljoonaa euroa, ja se pieneni -24,6 prosenttia. Segmentin kate oli -3,0 (-2,0) miljoonaa euroa sisältäen kertaluonteisia erinä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjauksia 1,9 miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 2,5 (2,7) miljoonaa euroa ja kate -2,1 (-0,7) miljoonaa euroa.

Done Information Oy:n kannattavuus parani, ja yhtiön tulos kääntyi selkeästi voitolliseksi. Liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla.

Midas Touch Oy:n contact center -palveluilla markkinoitavien tuotteiden ja palveluiden kysyntänäkymät ovat edelleen heikot. Yhtiön liikevaihto laski merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat merkittävimmin suurten asiakkaiden tilausvolyymin lasku ja huonoimmin kannattavista toimeksiannoista luopuminen.

Midas Touch Oy:n tytäryhtiöt Midas Touch Media Oy ja Midas Touch Gateway Oy aloittivat YT-neuvottelut 10.9.2010 tarkoituksena sopeuttaa contact center -palveluiden tuotannon ylikapasiteettia. Neuvottelujen jälkeen 4.11.2010 päätettiin tuotannon lopettamisesta Lappeenrannassa ja Jämsässä, minkä seurauksena koko neuvottelun kohteena oleva henkilöstö, 85 henkeä, irtisanottiin.

Liikevaihto ja segmenttien kate 1-12/2010 ja 1-12/2009 ilman kertaluonteisia eriä:

	Liikevaihto				Segmentin kate			
	1-12/2010		1-12/2009		1-12/2010		1-12/2009	
	MEUR	Osuus	MEUR	Osuus	MEUR	%	MEUR	%
Palvelut yhteensä	10,3	35 %	13,6	45 %	-1,07	-10	2,00	-13
Done Information	3,6	12 %	3,6	12 %	0,23	7	-0,16	-11
Midas Touch	6,7	23 %	10,0	33 %	-1,31	-20	-1,84	-15
Järjestelmät yhteensä	6,8	23 %	4,7	16 %	0,03	0	-0,24	-5
Done Logistics	5,7	19 %	3,6	12 %	-0,13	-2	-0,32	-14
Done Software Solutions	1,1	4 %	1,1	4 %	0,16	15	0,25	24
Terveystenhoito	7,0	24 %	6,1	21 %	2,93	42	2,31	38
Turva	3,4	12 %	2,8	9 %	0,18	5	0,06	2
Teknologia	1,9	6 %	2,7	9 %	-0,05	-2	0,29	11
Yhteensä	29,4	100 %	30,0	100 %	2,02	7	0,41	1
Emoyhtiön kulut					-1,18		-1,05	
Liiketulos (ilman kertaluonteisia eriä)					0,84	3	-0,64	-2

Midas Touch Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.5.2010 Riku Lamppu.

Helmikuussa loppuun saatettujen sopeuttamistoimenpiteiden ja toiminnan uudelleen organisoimisen jälkeen liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukset osoittivat yhteensä 1,9 miljoonan euron alaskirjaustarvetta. Alaskirjaukset on kohdistettu viimeisen vuosineljänneksen liiketulokseen.

Järjestelmät

Järjestelmät-segmentin muodostavat Done Logistics Oy, joka toimittaa yritysten sisäiseen logistiikkaan liittyviä materiaalinkäsittelyjärjestelmiä, sekä Done Software Solutions Oy, joka toimittaa tähän liittyviä tietojärjestelmiä. Done Software Solutions Oy aloitti itsenäisenä yrityksenä 1.5.2010 Done Logistics Oy:n osittaisjakautumisen myötä.

Tämän toimintakertomuksen luvut kaikkine vertailutietoineen esitetään kuten järjestely olisi ollut voimassa koko katsaus- ja vertailutietojen kuvaaman ajan.

Järjestelmät-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 6,8 (4,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 45 prosenttia. Segmentin kate oli 0,0 (-0,2) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 3,1 (0,9) miljoonaa euroa ja kate 0,3 (-0,2) miljoonaa euroa. Segmentti kärsii edelleen teollisuuden investointituotteiden kysynnän taantumasta.

Järjestelmät-segmentin Done Logistics Oy sai 14.7.2010 toimintahistoriansa suurimman tilauksen Norjasta. Yhtiö toimittaa 12,0 miljoonan euron arvoisen meijerituotteiden käsittely- ja keruujärjestelmän norjalaiselle Tine SA:lle sveitsiläisen logistiikkakonserni Swisslogin alihankkijana. Toimintus on osa Osloon rakennettavaa meijerituotteiden jakelukeskusta, jossa Swisslog toimii logististen järjestelmien pääurakoitsijana. Tämän lisäksi Tine tilasi Done Logistics Oy:ltä samaan projektiin syyskuun lopussa 1,6 miljoonan euron arvoisen rullakoiden käsittelyjärjestelmän.

Molempien tilausten toimitukset ajoittuvat vuosille 2010-2012. Merkittävin osa liikevaihdosta ja tulosvaikutuksesta kohdistuu vuosiin 2011-2012.

Merkittävä asiakassopimus oli myös Done Logistics Oy:n ja Done Software Solutions Oy:n yhdessä saama 1,3 miljoonan euron suuruinen tilaus Suomen Nestlé Oy:n Turengin jäätelötehtaan lavaamon siirrosta ja modernisoinnista.

Terveydenhoito

Terveydenhoito-segmentin muodostaa silmänpainemittareiden kehittämiseen, valmistamiseen ja myyntiin erikoistunut Icare Finland Oy.

Terveydenhoito-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 7,0

(6,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia. Segmentin kate oli 2,9 (2,3) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 2,2 (1,8) ja segmentin kate 1,1 (0,8) miljoonaa euroa.

Tilikaudella saatiin päätökseen merkittäviä uuden tuotesukupolven kehityshankkeita ja ensimmäiset itsemittaamisen mahdollistavat Icare One -tuotteet toimitettiin asiakkaille. Uusien tuotteiden odotetaan kasvattavan liikevaihtoa vuodesta 2011 alkaen.

Turva

Turva-segmentin muodostava Boomeranger Boats Oy suunnittelee, valmistaa ja myy erikoisvalmisteisia RIB-veneitä (Rigid Inflatable Boats) pääasiassa eri maiden meripelastusyksiköille, viranomaisille sekä puolustusvoimille.

Turva-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 3,4 (2,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 19,8 prosenttia. Segmentin kate oli 0,2 (0,1) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 1,2 (0,9) ja segmentin kate 0,2 (0,1) miljoonaa euroa.

Segmentti sai syksyllä useita pienehköjä, muutaman veneen tilauksia. Ne täydentävät hyvin pitkäkestoista tilauskantaa. Kannattavuuden haasteita ovat materiaalikulujen nousu ja pienten valmistussarjojen suhteellisesti korkeammat tuotantokustannukset.

Teknologia

Teknologia-segmentin muodostava Finnish Led-Signs Oy on Pohjoismaiden suurin LED-hinnannäyttölaitteiden toimittaja sekä Suomen johtava LED-näyttölaitteiden ja pysäköintin informaatiojärjestelmien valmistaja.

Teknologia-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 1,9 (2,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto pieneni 29 prosenttia. Segmentin kate oli -0,0 (0,3) miljoonaa euroa. Investointiaktiivisuus huoltoasemaverkostojen kehittämiseen oli vuonna 2010 odotettua vähäisempää, mikä näkyi myös Finnish Led-Signs Oy:n liikevaihdossa.

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 0,8 (0,6) ja segmentin kate 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

Vuoden merkittävin uusi tilaus oli viimeisellä neljänneksellä Finnavian kanssa tehty sopimus pysäköintijärjestelmän laajentamisesta Helsinki-Vantaan lentoasemalla. BP p.l.c:n (British Petroleum) kanssa joulukuussa 2009 solmitun puitesopimuksen mukaisten hinnannäyttöjärjestelmien toimitukset lisääntyivät loppuvuotta kohden. Tilausvirta on kuitenkin epätasaista.

Finnish Led-Signs Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.12.2010 Helena Korte.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2010 keskimäärin 423 (516) henkilöä. Katsauskauden lopun henkilöstömäärä oli 333 (423). Henkilöstön keski-ikä oli 41 (36,5) vuotta. Midas Touch Oy:n tytäryhtiöiden Midas Touch Media Oy:n ja Midas Touch Gateway Oy:n YT-neuvottelujen tuloksena päätettiin marraskuussa irtisanoa koko neuvottelujen kohteena ollut henkilöstö, 85 henkeä. Irtisanomiset eivät näy täysimääräisesti vuoden 2010 henkilöstömäärissä.

Vuoden 2010 aikana tehtiin ensimmäinen koko konsernin kattava työhyvinvointitutkimus. Tutkimuksen perusteella on käynnistetty muun muassa esimiestyöhön ja johtamiseen liittyviä kehityshankkeita.

Henkilöstön määrä segmenteittäin keskimäärin tilikauden aikana:

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos
Palvelut	325	423	-98
Järjestelmät	48	47	1
Terveystenhoito	11	8	3
Turva	23	21	2
Teknologia	12	13	-1
Emoyhtiö	4	4	0
Yhteensä	423	516	-93

Tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 10,9 miljoonaa euroa (13,7 miljoonaa euroa).

Johto

Revenio Group Oyj:n toimitusjohtaja on Olli-Pekka Salovaara. Johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara, kehitysjohtaja Juha Kujala ja talousjohtaja Pekka Raatikainen.

Finnish Led-Signs Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.12.2010 FM, eMBA Helena Korte (37). Korte on viimeksi toiminut kansainvälisen liiketoiminnan johtotehtävissä PerkinElmer Inc:n Wallac Oy:ssä vastuualueinaan mm. tuotehallinto, Pohjois-Amerikan liiketoiminta sekä globaali asiakastuki.

Midas Touch Oy:n uutena toimitusjohtajana aloitti 1.5.2010 yo-merkonomi Riku Lamppu (51). Done Logistics Oy:n jakauduttua 1.5.2010 Done Logistics Oy:n toimitusjohtajana on toiminut Pekka Soini ja Done Software Solutions Oy:n toimitusjohtajana Ari Suominen.

Muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajat ovat Ari Tiukanen (Icare Finland Oy), Tarja Salonen (Done Information Oy) ja Jussi Mannerberg (Boomeranger Boats Oy).

Osakkeet, osakepääoma ja johdon omistus

Revenio Group Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 5.314.918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 76.839.730 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus osakkeista 31.12.2010 oli 21,0 prosenttia eli 16.137.210 osaketta ja optio-oikeuksista 18,6 prosenttia eli 684.365 optio-oikeutta.

Muutokset osakkeenomistuksessa

Osakkeiden omistuksessa ei tapahtunut tilikaudella liputus- kynnyn ylittäviä muutoksia.

Omien osakkeiden hankinta

Revenio Group Oyj hankki tilikaudella yhteensä 141.255 yhtiön omaa osaketta hallituspalkkioiden suorittamiseksi. Yhtiön 5.5.2010 aloittama omien osakkeiden osto päättyi 12.5.2010. Hallituksen jäsenet Rolf Fryckman, Timo Mänty ja Pekka Tammela saivat kukin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituspalkkiona 47.085 osaketta. Luovutusten jälkeen yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Voimassa olevat optio-ohjelmat

Revenio Group Oyj:n hallitus päätti 23.11.2007 varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2007 myöntämien osakeantivaltuuksien nojalla optiojärjestelmästä, johon kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Revenio Group Oyj:n osakkeeseen. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on tilinpäätöshetken 31.12.2010 osakemäärällä enintään 2,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä, kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity. Optio-oikeuksilla merkittävät uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon merkintävuodesta lähtien.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan: A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on osakkeen painotettu keskiarvo 1.-30.11.2007 (0,66 euroa, optio-oikeus A), 1.-30.4.2009 (0,31 euroa, optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010 (0,30 euroa optio-oikeus C).

Tilikaudella jaettiin 75.000 optiota sarjasta B. Aiemmin jaetuilla optioilla ei merkitty osakkeita. Tilikauden päättyessä yhtiön avainhenkilöillä oli yhteensä 1.159.365 2007A-sarjan optiota ja 760.000 2007B-sarjan optiota.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsingissä

Revenio Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 1.1.-31.12.2010 yhteensä 7,9 (8,3) miljoonalla eurolla, joka vastaa 24,7 (25,1) miljoonaa osaketta ja 32,2 (32,7) prosenttia osakkeiden kokonaisosakemäärästä. Ylin kaupantekokurssi oli 0,38 (0,42) euroa ja alin 0,28 (0,26) euroa. Katsauskauden lopun päätöskurssi oli 0,30 (0,35) euroa ja katsauskauden keskikurssi 0,30 (0,33) euroa. Revenio Group Oyj:n markkina-arvo 31.12.2010 oli 23,0 (26,9) miljoonaa euroa.

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen voimassa olevat valtuudet

Revenio Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous 8.4.2010 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2009.

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi sijoittaja, OTK Jyri Merivirran; KTM, KHT Pajamaa Partners Oy:n osakas Pekka Tammelan; KTM, Rautakirja Oy:n toimitusjohtaja Timo Männyn sekä uutena jäsenenä Eyemaker's Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja Rolf Fryckmanin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 60.000 euroa vuodessa ja hallituksen muille jäsenille 36.000 euroa vuodessa – kuitenkin niin, että hallituksen jäsenille, jotka omistavat vähintään viisi prosenttia Revenio Group Oyj:n osakekannasta joko itse tai vähintään 50-prosenttisesti omistamansa yhtiön kautta, ei makseta palkkioita. Hallituksen jäsenten palkkiosta maksetaan 40 prosenttia yhtiön omina osakkeina ja 60 prosenttia rahana.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Tuomala.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen voiton käsittelystä, jonka mukaan tilikauden voitto 2.015.787,66 euroa lisätään edellisten tilikausien voittovaroihin ja osinkoa jaetaan 0,01 euroa osakkeelta eli yhteensä 768.397,30 euroa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 7.683.973 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja.

Yhtiökokous peruutti hallituksen voimassa olleet käyttämättömät antivaltuutukset ja valtuutti hallituksen päättämään enintään 30.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus myönnettiin käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön

osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen, ja se kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen. Valtuutus on voimassa 30.4.2011 saakka.

Hallitus ja tilintarkastajat

Revenio Group Oyj:n hallituksessa ovat toimineet 8.4.2010 alkaen sijoittaja, OTK Jyri Merivirta (puheenjohtaja); KTM, KHT Pajamaa Partners Oy:n osakas Pekka Tammela; KTM, Rautakirja Oy:n toimitusjohtaja 15.2.2011 saakka (Onninen Oy:n toimitusjohtaja 1.4.2011 alkaen) Timo Mänty sekä Eyemaker's Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja Rolf Fryckman. Hallituksessa toimivat 8.4.2010 asti Jyri Merivirta, Pekka Tammela ja Timo Mänty.

Tilintarkastaja on KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Tuomala.

Hallitus kokoontui vuoden 2010 aikana 14 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen kokouksiin osallistumisprosentti oli 94,6.

Hallituksen jäsenten palkkiosta maksettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia yhtiön osakkeina ja 60 prosenttia rahana. Hallituksen jäsenille maksetut rahapalkkiot olivat tilikaudella yhteensä 60.261,57 euroa. Lisäksi hallituspalkkiona luovutettiin yhteensä 141.255 Revenio Group Oyj:n osaketta.

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden aikana palkkaa yhteensä 187.053,97 euroa.

Pääomailainat

Revenio Group -konsernilla oli 31.12.2010 pääomailainaa yhteensä 71 tuhatta euroa Tekesiltä. Pääomailainan vuotuinen korko on sidottu peruskorkoon ollen vähintään 3 % ja laina eräänny kahtena tasaeränä vuonna 2011. Kertynyt ja maksumaton korko 31.12.2010 on 5 tuhatta euroa, joka on kirjattu kuluksi tilinpäätökseen.

Corporate governance -suositusten noudattaminen

Revenio Group Oyj noudattaa Helsingin Pörssin 9.10.2009 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta ja 1.10.2010 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallintointi- ja ohjausjärjestelmistä. Yhtiön hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön Internet-sivujen sijoittajaosiossa.

Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Revenio Group -konsernin riskit jaetaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, suhdanneriskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin.

Konsernin strategisia riskejä ovat kaikilla toimialoilla vallitseva voimakas kilpailu, uusien kilpailevien hyödykkeiden uhka ja muut kilpailijoiden toimenpiteet, jotka voivat vaikuttaa kilpailutilanteeseen. Strategisen riskin muodostaa myös onnistuminen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa ja siten tuotevalikoiman kilpailukykyyn säilyminen. Konsernin toimialoilla, jotka strategian mukaisesti vaativat erityisosaamista, keskeisiä ovat myös avainhenkilöosaamisen pysyvyyden ja kehittymiseen liittyvät riskit sekä riippuvuus alihankkija- ja toimittajaverkoston toimintakyvystä.

Konsernin strategiaan kuuluvat yritysostot. Yritysostojen onnistuminen vaikuttaa kasvu- ja kannattavuustavoitteiden toteutumiseen. Yrityskaupat voivat myös muuttaa konsernin riskiprofiilia.

Strategisia riskejä ja tarvetta toimenpiteisiin seurataan ja arvioidaan säännöllisesti päivittäisjohtamisen, kuukausittaisen konsernin raportoinnin ja vuotuisten strategiapäivitysten yhteydessä.

Operatiiviset riskit liittyvät merkittävimpien asiakkaiden pysymiseen ja kehittymiseen, jakeluverkoston toimintaan sekä onnistumiseen asiakaspohjan ja markkinoiden laajentamisessa. Erityisesti Terveystieteiden segmentissä operatiivisia riskejä liittyy uusille markkinoille laajentamiseen liittyviin tekijöihin kuten uusien eri valtioiden harjoittama lääketieteellisten instrumenttien kaupan sääntely ja tähän liittyvät terveydenhuoltomarkkinoita koskevat viranomaispäätökset.

Terveystieteiden segmentissä lääketieteellisten instrumenttien tuottamiseen, tuotekehitykseen ja tuotannon ohjaukseen liittyvien operatiivisten riskien arvioidaan olevan keskimääräistä suurempia toimialan laatuvaatimuksista johtuen.

Projektitoiminnassa, jota harjoitetaan erityisesti Järjestelmät ja Teknologia-segmenteissä, altistutaan vaativien kokonaistoimitusten hallintaan liittyville operatiivisille alihankkija- ja toimittajariskeille.

Laskennallisten verosaamisten osuus taseen varoista on merkittävä. Liiketoiminnan kannattavuuden ja verolainsäädännön mahdolliset muutokset voivat aiheuttaa muutoksia laskennallisten verosaamisten käytettävyyteen ja määrään.

Vahinkoriskejä on katettu vakuutuksin ja vakuutusturvan kattavuus arvioidaan aina, kun olosuhteissa tapahtuu tätä edellyttäviä muutoksia, kuitenkin kaikissa yhtiöissä vähintään kerran vuodessa. Omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla on suojauduttu mahdollisiin omaisuus- ja toiminnan keskeytysriskeihin ja erityyppisillä vastuuvakuutuksilla muihin liiketoimintariskeihin.

Rahoitusriskit jakaantuvat luotto-, korko-, maksuvalmius- ja valuuttariskeihin. Luottotappioriskien hallintaa varten yhtiöllä on kaikki konserniyhtiöt käsittävä luottovakuutus. Yhtiön hallitus käsittelee kokouksissaan kuukausittain ja tarvittaessa useammin talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat sekä antaa tarvittaessa päätöksiä ja ohjeita rahoitusriskien hallintaan mm. korko- ja valuutta suojauksiin liittyen. Maksuvalmiusriskiä seurataan kassaennusteiden, joiden ennusteperiodi on enimmillään 12 kuukautta.

Riita-asiat

Yhtiöllä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Ympäristötekijät

Revenio Group Oyj:n liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat pieniä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tilikauden tutkimus- ja tuotekehitykseen menot olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa). Näistä 0,2 miljoonaa euroa on aktivoitu konsernitaseeseen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole tapahtunut merkittäviä tapahtumia.

Näkymät vuodelle 2011

Vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuodesta 2010. Liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan positiivinen ja paranevan merkittävästi vuodesta 2010.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Konsernin tilikauden tulos oli -507 tuhatta euroa ja emoyhtiön 243.391,03 euroa.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2010 olivat 13.996.280,39 euroa.

Hallitus ehdottaa 31.3.2011 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 0,02 euroa/osake, yhteensä 1.536.794,60 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä.
- Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Hallituksen käsityksen mukaan ehdotettu osingonjako ei vaaranna emoyhtiön eikä konsernin maksuvalmiutta.

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	1-12/2010	1-12/2009	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006
	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS
Liikevaihto TEUR	29 420	29 977	45 146	24 665	14 293
Liikevoitto TEUR	-633	-635	3 773	3 528	1 588
Liikevoitto %	-2,2	-2,1	8,4	14,3	11,1
Tulos ennen veroja TEUR	-657	-837	3 631	3 467	1 615
Tulos ennen veroja %	-2,2	-2,8	8,0	14,1	11,3
Tilikauden tulos TEUR	-507	-815	2 665	5 675	3 536
Tilikauden tulos %	-1,7	-2,7	5,9	23,0	24,7
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin TEUR	695	328	512	14 499	5 395
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	2,4	1,1	1,1	58,8	37,7
Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	432	412	528	799	283
Tutkimus- ja kehitysmenot %	1,5	1,4	1,2	3,2	2,0
Oman pääoman tuotto %	-3,4	-4,9	14,9	39,1	61,0
Sijoitetun pääoman tuotto %	-2,1	-2,6	18,3	20,6	23,1
Omavaraisuusaste %	62,5	60,7	60,9	52,6	55,3
Nettovelkaantumisasiaste %	4,7	7,1	7,8	4,0	-3,0
Velkaantumisaste	19,1	25,5	19,5	22,6	19,1
Henkilöstö keskimäärin	423	516	664	155	133

Osakekohtaiset tunnusluvut	1-12/2010	1-12/2009	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006
	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS	12 kk IFRS
Tulos/osake jatkuvat toiminnot EUR	-0,007	-0,011	0,035	0,084	0,057
Tulos/osake lop. toiminnot EUR	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma/osake EUR	0,189	0,205	0,231	0,238	0,099
Osakekohtainen osinko EUR	0,02	0,01	0,02	0,04	0,01
Osinko tuloksesta %	*	*	57,1	47,6	17,5
Efekttiivinen osinkotuotto %	6,7	2,9	6,5	6,0	3,6
Hinta/voittosuhte	-45,5	-33,0	8,9	8,0	4,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilikauden lopussa	76 839 730	76 839 730	76 115 594	75 936 482	66 436 484
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm keskim. tilikauden aikana	76 839 730	76 814 223	75 774 497	67 355 661	62 179 161
Osakkeen alin kurssi EUR	0,28	0,26	0,26	0,28	0,24
Osakkeen ylin kurssi EUR	0,38	0,42	0,78	1,02	0,45
Osakkeen keskimurssi EUR	0,30	0,33	0,48	0,58	0,34
Osakk. kurssi tilik. lopussa EUR	0,30	0,35	0,31	0,67	0,28
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa MEUR	23,1	26,9	23,6	50,9	18,6
Osakevaihto kpl	24 745 132	25 115 564	24 919 454	68 003 565	26 795 880
Osakevaihto %	19,2	32,7	32,9	101,0	43,1

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	LIITETIETO	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
LIIKEVAIHTO	1, 3	29 420	29 977
Liiketoiminnan muut tuotot	4	558	72
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		14	-18
Aineiden, tarvikkeiden ja palvelujen käyttö			
Aineet ja tarvikkeet:			
Ostot tilikauden aikana		-6 833	-5 375
Varastojen muutos		294	-214
Ulkopuoliset palvelut		-3 124	-2 024
Aineiden, tarvikkeiden ja palvelujen käyttö yhteensä		-9 663	-7 613
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5		
Palkat ja palkkiot	5, 23	-10 948	-13 694
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	6	-1 857	-2 296
Muut henkilösivukulut		-359	-417
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä		-13 164	-16 407
Poistot ja arvonalentumiset	1, 7		
Poistot		-1 149	-1 099
Arvonalentumiset		-1 907	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-3 056	-1 099
Liiketoiminnan muut kulut	8, 9	-4 742	-5 547
LIIKETULOS	1	-633	-635
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoituskulut		-275	-298
Rahoitustuotot		224	89
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-51	-209
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	27	7
TULOS ENNEN VEROJA		-657	-837
Verot	11		
Tuloverot		150	22
Verot yhteensä		150	22
TILIKAUDEN TULOS	1	-507	-815
Muut laajan tuloksen erät		0	0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		0	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		0	0
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		-507	-815
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		-507	-815
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		-0,007	-0,011
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		-0,007	-0,011

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITASE

	LIITE	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
VARAT			
Pitkäaikaiset varat	1		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	1 568	1 904
Liikearvo	2, 14	8 230	9 145
Muut aineettomat hyödykkeet	2, 15	1 303	2 639
Osuudet osakkuusyryksissä	16	437	411
Myytavissä olevat sijoitukset	17	2	226
Muut saamiset		42	45
Laskennalliset verosaamiset	18	2 841	3 094
Pitkäaikaiset varat yhteensä		14 423	17 464
Lyhytaikaiset varat	1		
Vaihto-omaisuus	2, 19	1 080	1 903
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2, 3, 20	6 902	4 306
Ennakkomaksut		0	0
Rahavarat	2, 21, 30	2 080	2 896
Lyhytaikaiset varat yhteensä		10 062	9 105
VARAT YHTEENSÄ		24 485	26 569
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	22		
Osakepääoma		5 315	5 315
Ylikurssirahasto		2 439	2 439
Arvonmuutosrahasto		300	300
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7 030	7 030
Kertyneet voittovarat		-583	656
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		14 501	15 740
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		14 501	15 740
VELAT			
Pitkäaikaiset velat	1		
Laskennalliset verovelat	2, 18	435	821
Varaukset	24	124	163
Rahoitusvelat	25, 30	1 468	2 730
Muut velat	26	0	38
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 027	3 752
Lyhytaikaiset velat	1		
Ostovelat ja muut velat	3, 28	6 658	5 799
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat velat		0	0
Varaukset	24	0	0
Rahoitusvelat	25, 30	1 299	1 278
Lyhytaikaiset velat yhteensä		7 957	7 077
VELAT YHTEENSÄ		9 984	10 829
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		24 485	26 569

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

TEUR	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2009	22	5 315	2 439	6 530	300	-267	3 273	17 590	0	17 590
Osingonjako							-1 537	-1 537		-1 537
Suunnatut osakeannit				500				500		500
Omien osakkeiden mitätöinti						284	-284	0		-815
Tilikauden tulos							-815	-815		-815
Omien osakkeiden hankinta						-17		-17		-17
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot							19	19		19
Oma pääoma 31.12.2009		5 315	2 439	7 030	300	0	656	15 740	0	15 740
Oma pääoma 1.1.2010		5 315	2 439	6 530	300	0	656	15 740	0	15 740
Osingonjako							-768	-768		-768
										0
										0
Tilikauden tulos							-507	-507		-507
Omien osakkeiden hankinta								0		0
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot							36	36		36
Oma pääoma 31.12.2010		5 315	2 439	7 030	300	0	-583	14 501	0	14 501

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	LIITE	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		-507	-815
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	3 101	1 106
Korkokulut ja muut rahoituskulut	10	279	-89
Korko- ja muut rahoitustuotot	10	-223	297
Verot	11	-151	68
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos	20	-2 771	2 015
Vaihto-omaisuuden muutos	19	823	132
Osto- ja muiden velkojen muutos	28	863	-628
Varausten muutos	24	-38	25
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-1 123	1 544
Maksetut korot	10	-128	-186
Saadut korot	10	26	36
Maksetut verot		0	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 274	1 956
Investointien rahavirrat			
Liikekiinteistön myynti		565	0
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-586	-345
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		0	0
Saadut osingot		0	40
Investointien nettorahavirta		-21	-305
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta	22	0	0
Lainojen nostot	25	0	2 191
Lainojen takaisinmaksut	25	-1 222	-1 399
Rahoitusleasingvelkojen maksut	25	-79	-55
Maksetut osingot	22	-768	-1 537
Rahoituksen nettorahavirta		-2 069	-800
Rahavarojen ja luotollisten tilien nettomuutos		-816	851
Rahavarat tilikauden alussa		2 896	2 045
Valuuttakurssivoitot ja tappiot rahavaroista ja luotollisista tileistä		0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	21	2 080	2 896

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2010

Yrityksen perustiedot

Revenio Group Oyj on Revenio Group Oyj -konsernin emoyhtiö. Se on suomalainen, vuoden 2001 lokakuusta NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu julkainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Yhtiön rekisteröity osoite on Äyritie 12 B, 01510 VANTAA.

Revenio Group Oyj -konserni tuottaa monikielisiä dokumentointi- ja contact center -palveluja, toimittaa sisälogistiikan automaatiojärjestelmiä sekä niihin liittyviä ohjelmistoja, suunnittelee, valmistaa ja myy silmänpainemittareita, erikoisvalmisteisia RIB-veneitä sekä LED-pohjaisia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä. Revenio Group Oyj:n toiminnot jakautuvat viiteen liiketoimintaan ja -segmenttiin.

Konsernitilinpäätöksen luvut on esitetty tuhansina euroina.

Revenio Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 16.2.2011. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista tai yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.reveniogroup.fi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätöksen pääasiallisena arvostusperustana on alkuperäinen hankintameno. Tästä poiketen käypään arvoon arvostetaan rakennukset, myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, johdannaisinstrumentit mukaan lukien.

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Lisäksi se edellyttää johdolta harkintaa, miten tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovelletaan. Näitä on kuvattu myöhemmin kohdassa "Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa".

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön ja kaikkien tytäryhtiöiden toiminta- ja esittämismuoto.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konserni on seveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- *IFRS 3 (Uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen.* Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittäväillä muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yrityksen hankintaan liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi.

Standardilla ei ole ollut vaikutusta tilikauden eikä vertailuvuoden tilinpäätöksiin, koska yhtiöllä ei ole ollut yritysjärjestelyjä tällä jaksolla. Standardilla voi olla vaikutusta yhtiön tilinpäätöksiin tulevaisuudessa, koska yhtiön strategiaan kuuluvat yritysjärjestelyt.

- *IAS 27 (Uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.* Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä

voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen **.

- *IAS 39 (Muutos), Financial instruments. Recognition and measurement – Eligible Hedged Items.* Tämän mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- *IFRS 2 (Muutos), Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa.* Muutos selvittää IFRS 2:n soveltamisalaa. Sen mukaan sen yhteisön, joka vastaanottaa tuotteita tai palveluita, tulee noudattaa IFRS 2:ta, vaikka kyseinen yhtiö ei olisi velvollinen luovuttamaan käteisvaroja osakeperusteisesti.

Seuraavilla vuonna 2010 voimaan tulleilla muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- *IFRIC 12, Palvelutoimilupajärjestelyt.* Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon.

- *IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset.* Tulkinta selvittää käsitelläänkö sopimuksia kiinteistöjen rakentamisessa IAS 11 "Pitkäaikais-hankkeet"- vai IAS 18 "Tuotot"-standardin mukaisesti ja millä tavalla rakennusprojekteja on tuloutettava.

- *IFRIC 16, Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset.* IFRIC 16 selvittää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen käsittelyä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eroihin toimintavaluutassa, eikä esittämismuutoksissa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään.

- *IFRIC 17, Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille.* Tulkinta sisältää ohjeistusta sellaisten järjestelyjen kirjanpito-käsittelyä, joissa yritys jakaa omistajille muita varoja kuin käteisvaroja joko oman pääoman rahastosta tai osinkona. IFRS 5:een tehtiin samalla muutos, jonka mukaan omaisuuserät luokitellaan omistajille jaettaviksi vain silloin, kun ne ovat valmiita jaettaviksi senhetkessä kunnossaan ja niiden jakaminen on erittäin todennäköistä.

- *IFRIC 18, Omaisuuserien siirrot asiakkailta.* Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittääkseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimitus.

- *IFRIC 9 ja IAS 39 (Muutos).* Kytkeytyen johdannaisien uudelleenarvointi luokittelun muutoksen yhteydessä. Muutokset selvittävät, että siirrettäessä rahoitusvaroja pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien ryhmästä, tulee kaikki kytketyt johdannaiset arvioida uudelleen ja tarvittaessa käsitellä tilinpäätöksessä erillään pääsopimuksesta.

IASB julkaisi toukokuussa 2009 parannuksia 12 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni otti käyttöön vuonna 2010 ja joilla konsernin johto arvioi tuolloin voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutoksilla ei kuitenkaan ollut vaikutusta vuoden 2010 tilinpäätökseen.

- *IFRS 2 (Muutos), IFRS – soveltamisala.* Muutos vahvistaa, että IFRS 2:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät uudistetussa IFRS 3 -standardissa määritellyt liiketoimintojen yhdistämisen lisäksi liiketoiminnasta annetut vastikkeet yhteisyrityksen muodostamisessa sekä saman määräysvallan alaisia yksiköitä.

- *IFRS 5 (Muutos), Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot.* Muutos selvittää, että IFRS 5 sisältää vaatimukset dieoista, jotka on esitettävä myytävänä oleviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä (tai luovutettavien erien ryhmistä) tai lopetettavista toiminnoista. Siinä myös selvennetään, että IAS 1:n mukaisia yleisiä vaatimuksia on kuitenkin noudatettava, erityisesti IAS 1:n kappaletta 15 (oikean kuvan antaminen) ja kappaletta 125 (arviointiin liittyvät epävarmuustekijät).

- *IFRS 8 (Muutos), Toimintasegmentit.* Muutos selvittää, että yhteisön on esitettävä segmenttien varat tilinpäätöksessään ainoastaan, mikäli kyseistä tietoa raportoidaan säännöllisesti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Lisäksi standardiin on tehty vähäisiä teknisiä muutoksia.

- *IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen.* Muutos selvittää, että velan mahdollinen suorittaminen omaa pääomaa liikkeeseen laske-

malla ei vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Lyhyt- aikaisen velan määrittämää täsmennettiin, ja velka saadaan luokitella pitkäaikaiseksi (edellyttäen, että yhteisöllä on ehdoton oikeus lykätä käteisvaroja tai muita varoja luovuttamalla tapahtuvaa suorittamista vähintään 12 kuukauden väliin tilikauden päättymisestä) riippumatta siitä, että vastapuoli voisi koska tahansa vaatia velan suorittamista osakkeina.

- *IAS 7 (Muutos), Rahavirtalaskelma.* Muutoksen perusteella ainoastaan ne maksut, joiden seurauksena kirjataan omaisuuserä taseeseen, voidaan luokitella investointien rahavirroiksi.
- *IAS 17 (Muutos), Vuokrasopimukset.* Muutos poistaa erityisohjeistuksen, joka koskee maa-alueen luokittelua rahoitus-leasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi.
- *IAS 18 (Muutos), Tulouttaminen.* Muutoksella on lisätty IAS 18 -standardin liitteeseen ohjeistusta sen määrittämisestä, toimiiko yhteisö päämiehenä vai agenttina.
- *IAS 36 (Muutos) Omaisuuserien arvonalentuminen.* Muutos selventää, että rahavirtaa tuottava yksikkö (tai yksikköjen ryhmä), jolle liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten, voi olla korkeintaan IFRS 8 -standardissa määritellyn toimintasegmentin suurin (eli ennen segmenttien yhdistämistä raportoitaviksi segmenteiksi samanlaisiin taloudellisiin ominaispiirteisiin perustuen kyseisen standardin ohjeistuksen mukaan).
- *IAS 38 (Muutos), Aineettomat hyödykkeet.* Muutos selventää kuvausta arvostusmenetelmistä, joita yhteisöt tavallisesti käyttävät määrittäessään käypää arvoa sellaisille liiketoimintojen yhdistämisessä hankituille aineettomille hyödykkeille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla.
- *IAS 39 (Muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.* Muutos selventää, että ennen aikaisen takaisinmaksun mahdollistavat optiot, joiden toteutushinta kompensoi lainanantajan tulevien korkotulojen menetystä pienentämällä uudelleensijoitusriskin aiheuttamaa taloudellista tappiota, liittyvät läheisesti päävelkasopimukseen.
- *IAS 39 (Muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.* Muutos kattaa 2 (g) poikkeukseen IAS 39 -standardin soveltamisalassa selventää, että (a) IAS 39 ei sovellu sitoviin (termiini) sopimukseen hankkijan ja myyjän välillä hankinnan kohteen ostamiseksi jonain päivänä tulevaisuudessa, ja että termiinien juoksuajan ei tulisi ylittää kohtuullista ajanjaksoa, joka tavallisesti tarvitaan vaadittavien hyväksyntien saamiseksi transaktion loppuun saattamiseksi; ja (b) kyseistä poikkeusta ei tule soveltaa optiosopimuksiin, jotka toteutettaessa synnyttävät määräysvallan yhteisössä eikä vastaaviin sijoituksiin osakkuusyhtiöissä tai samanlaisiin transaktioihin.
- *IAS 39 (Muutos): Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen.* Muutos selventää, että voitot tai tappiot rahavirran suojausinstrumentista suojattaessa tulevia rahavirtoja tulee siirtää omasta pääomasta tilikauden tulokseen sillä tilikaudella, jolla suojattu ennakoitu rahavirta vaikuttaa tilikauden tulokseen.
- *IFRIC 9 (Muutos), Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi.* Muutos IFRIC 9:n soveltamisalaa selventää, että IFRIC 9 ei koske mahdollista kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointia hankintahetkellä, kun sopimus hankitaan osana saman määräysvallan alaisten yritysten liiketoimintojen yhdistämistä tai yhteisyrityksen muodostamista.
- *IFRIC 16 (Muutos), Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset.* Muutoksen mukaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksessa ehdot täyttävä suojausinstrumentti voi olla missä tahansa konserniyhtiössä. Ennen muutosta suojausinstrumentti ei voinut olla siinä yksikössä, joka on suojauksen kohteena. Oletuksena on, että suojaussuhde, dokumentointi ja tehokkuustestaus täyttävät IAS 39 -standardin vaatimukset.

Seuraavassa on lueteltu ne julkaistut standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin, jotka konserni ottaa käyttöön 1.1.2011 alkaen:

- *IAS 24 (Uudistettu): Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä.* Uudistetussa standardissa on selkeytetty ja yksinkertaistettu lähipiiriin määrittämää, ja julkiseen valtaan yhteydessä olevilta yhteisöiltä on poistettu vaatimus kaikkien julkisen vallan tai muiden julkiseen valtaan yhteydessä olevien yhteisöjen kanssa toteutuneiden liiketoimien yksityiskohden esittämisestä. Standardilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- *IFRIC 19: Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla.* Tulkinta selventää kirjanpitoikäisellä tapauksessa, jossa rahoitusvelan ehdot neuvotellaan uudelleen ja sen tuloksena

yritys laskee liikkeeseen oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuoletaakseen rahoitusvelan osaksi tai kokonaan (velan vaihtaminen omaksi pääomaksi). Tulkinnan mukaan on kirjattava tulovaihteisesti voitto tai tappio, joka määritetään rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon erotuksena. Jos liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, niiden arvostus perustuu kuolettujen rahoitusvelan käypään arvoon. Standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- *IFRIC 14 (Muutos): Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut.* Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 "IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys". Ilman näitä muutoksia yritykset eivät saisi merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Tämä ei ollut tarkoituksena, kun IFRIC 14 julkaistiin, ja näiden muutosten tarkoituksena on ongelman korjaaminen. Standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB julkaisi heinäkuussa 2010 parannuksia seitsemään standardiin tai tulkintaan osana vuosittaisia parannuksia standardeihin. EU ei ole vielä hyväksynyt parannuksia sovellettaviksi EU:ssa. Konserni ottaa muutokset käyttöön EU:n hyväksynnän jälkeen vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Seuraavassa on esitetty ne muutokset, joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- *IFRS 7 (Muutos), Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.* Muutoksessa korostetaan rahoitusinstrumentteihin liittyvien riskien luonnetta ja laajuutta koskevien tilinpäätöksessä esitettävien laadullisten ja määrällisten tietojen välistä yhteyttä. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- *IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – oman pääoman muutoslaskelma.* Muutoksella selvennetään, että yrityksen on esitettävä muiden laajan tuloksen erien erittely jokaisen oman pääoman erän osalta joko oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa tai liitetiedoissa. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta.
- *IAS 34 (Muutos): Osavuosikatsaukset.* Muutos sisältää havainnollistavaa ohjeistusta IAS 34:n mukaisten esittämisperiaatteiden soveltamisesta ja lisää esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia, jotka liittyvät olosuhteisiin, jotka todennäköisesti vaikuttavat rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin ja niiden luokitteluun; rahoitusinstrumenttien siirtoihin käyvän arvon hierarkian eri tasojen välillä; rahoitusvarojen luokittelun muutoksiin; ja ehdollisten varojen ja velkojen muutoksiin. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- *IFRS 9, Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen.* Uuden standardin ei odoteta vaikuttavan rahoitusvarojen kirjanpitoikäisyyteen konsernissa.
- *IFRS 9, Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen.* Uuden standardin ei odoteta vaikuttavan rahoitusvelkojen kirjanpitoikäisyyteen konsernissa.
- *IFRS 7 (Muutos), Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot: rahoitusvarojen siirrot.* Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- *IAS 12 (Muutos) Laskennalliset verot.* Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä talouden ja toiminnan periaatteista. Yleensä tämä perustuu yli puolet äänivallasta tuottavaan osakeomistukseen. Arvioitaessa, onko konsernilla toisessa yhtiössä määräysvalta, otetaan huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä hetkestä, kun konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintameno on luovutettujen varojen, liikkeelle laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja syntyvien tai vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo, johon lisätään hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot. Yksilöitävissä olevat hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin riippumatta siitä, onko vähemmis-

töosuuksia vai ei. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankintun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankintun yrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, elleivät ne johdu arvonalentumisista. Tytär yritysten noudattamat tilinpäätösten laatimisperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut yrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty konsernituloslaskelmassa omana eränäan liikevoiton jälkeen. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrityksillä ei ole ollut tällaisia erii tilikausilla 2000-2010.

Osakkuusyritysten noudattamat tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on tässä tarkoituksessa nimetty Revenio Group Oyj:n hallitus.

Ulkomaan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintavalueen määräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivämäärien kurssiin tai, mikäli erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Kurssivoitot tai -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaan rahan määräisten varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, merkitään tuloslaskelmaan, paitsi milloin on kysymys ehdot täyttävistä rahavirran tai nettosijoitusten suojauksista, jolloin ne kirjataan omaan pääomaan.

Lainoihin ja rahavaroihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelman erässä "Muut rahoitustuotot ja -kulut".

Tulotusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tulot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmisasteiden perusteella, kun hankkeiden lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kustakin hankkeesta tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Jos pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot kirjataan kuluiksi samalla kaudella, kun ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuloja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Hankkeesta johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisiin töihin, vaihto-omaisuuteen. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat suuremmat kuin hankkeesta laskutettu määrä, esitetään erotus taseen erässä "Myyntisaamiset ja muut saamiset". Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, esitetään erotus erässä "Ostovelat ja muut velat".

Julkiset avustukset

Syntyneiden menojen korvauksiksi saadut julkiset avustukset on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin. Julkiset avustukset tuloutetaan samalla, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaavaa taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiotuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivitoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3-5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konsernin eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon maksusuoritus liittyy.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optio-ohjelma kannustinjärjestelyinä, jossa osakkeita voi merkitä ohjelmassa määritetyllä hinnalla. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti ajan kulumisen mukaan myöntämishetken jälkeen osakkeiden merkintäajan alkamiseen asti. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu optiojärjestelyn Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla laskettuun käypään arvoon. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Myönnetty optiot ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Kun optio-oikeuksia käytetään, kirjataan osake-merkintöjen perusteella saadut rahoitukset omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuokrasopimukset Konserni vuokralle ottajana

Osa konsernin tuotannollisesta ja liiketoiminnan tukitoimintoihin kuuluvasta kalustosta ja laitteista on otettu vuokralle. Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana. Vuokraveloitteet sisältävät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Näiden perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konserni ei toimi vuokralle antajana ulkopuolisiin tahoihin nähden.

Osingonjako

Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseseen sillä tilikaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikaudella verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan konserniyhtiöiden verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka, eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikakohtana. Verotuksessa vähennyskeltomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot eli laskennalliset verot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeille ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	tasapoisto 20 v.
Koneet ja kalusto	tasapoisto 3-5 v.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoon vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastaava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpito-menot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla nettoluovutustuottoa kirjanpitoarvoon ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai -kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankintamenojen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1.1.2004 hankituissa yrityksissä liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaisesti sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankintamenojen nettovarallisuuden kirjanpitoarvosta hankinta-ajankohtana. Osakkuusyrittäksillä liikearvo sisältyy osakkuusyrittäksien hankintameno.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten

liikearvo on kohdistettu konsernissa viidelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden konserni odottaa hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo syntyi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva, odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi taloudellisen vaikutusajan kuluessa. 1.1.2004 jälkeisissä yrityshankinnoissa aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypiin arvoihin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeillä ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	tasapoisto 1-7 v.
Patentit ja tuotemerkit	tasapoisto 10 v.
Atk-ohjelmistot	tasapoisto 3-7 v.
Aktivoidut tuotekehitysmenot	tasapoisto 3-5 v.

Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Yhtiön johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka korostaa markkinoiden näkemystä rahan aikiarvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio voidaan myöhemmin peruuttaa, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaimista.

Yhtiön johdon keskeisinä pitämiä tekijöitä, jotka voivat johtaa arvonalentumistaukukseen, ovat muun muassa omaisuuserän merkittävästi heikompi tuotto suhteessa aikaisempaan tai odotettuun taloudelliseen tulokseen, toimialan tai markkinatilanteen negatiiviset muutokset tai niiden uhat ja merkittävät muutokset omaisuuserän käytettävissä tai liiketoiminnan kokonaisstrategiassa.

Rahoitusvarat

Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen ne on hankittu, ja se tapahtuu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat pidetään kaupankäyntitarkoituksessa. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, jos se on hankittu pääasiassa lähitulevaisuudessa tapahtuvaa myyntiä varten. Myös johdannaiset ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, ellei niitä ole luokiteltu suojauksiksi. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi erääntyessään yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Konsernin lainoihin ja muihin saamsiin kuuluvat myös taseen myyntisaamiset ja muut saamiset. (Tällä tavoin luokiteltuja erä ei ole tilinpäätöksissä tilikausilta 2008 ja 2009.)

Myytävisissä olevat rahoitusvarat

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia varoja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai niitä ei ole luokiteltu kuulumaan mihinkään muuhun ryhmään.

Myytävisissä olevat sijoitukset sisältävät pörssinoteerattuja osakkeita, jotka on sisällytetty pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitettu myydä 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahoitusvarat – kirjaaminen ja arvostaminen

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella. Sijoitukset rahoitusvaroihin, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Myytävissä olevat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmän käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelman erässä liikevoittoon sisältyen sillä kaudella, jolla ne syntyvät. Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista merkitään tuloslaskelmaan muina tuottoina, kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen.

Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä tehdään arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset sisällytetään tuloslaskelman kohtaan "Muut liiketoiminnan voitot/-tappiot netto".

Effektiivisen koron menetelmällä laskettu korko myytävissä olevista arvopapereista kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myytävissä olevista oman pääoman ehtoista instrumenteista saadut osingot kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin, kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen.

Noteerattujen sijoitusten arvot perustuvat senhetkisiin ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei ole toimivia markkinoita, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien perusteella. Tällöin käytetään riippumattomien osapuolten välillä viimeaikoina toteutuneita kauppia, muiden olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käyviä arvoja tai diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko olemassa objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvon alentumisesta. Jos kysymyksessä ovat myytävissä oleviksi luokitellut oman pääoman ehtoiset arvopaperit, katsotaan käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alenemisen alle hankintameno olevan merkki arvon alentumisesta. Tällöin kertynyt tappio, joka määritetään hankintameno ja senhetkisen käyvän arvon erotuksena vähennettynä kyseisestä erästä aiemmin kirjatulla arvonalentumistappiolla, siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan merkittävät arvonalentumistappioita oman pääoman ehtoista instrumenteista ei myöhemmin peruta tuloslaskelman kautta.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio katsotaan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvät sopimusperusteiset veloitteet ovat lakanneet.

Kaikki rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 30 "Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot".

Oma pääoma

Ulkona olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Revenio Group Oyj:n takaisin hankkimat omat osakkeet on esitetty oman pääoman vähennyseränä.

Liikearvo

Riippumatta siitä, onko arvonalennuksesta viitteitä, kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain liikearvon osalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määrättyä korkoa, joka kuvaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta tehty arvonalentumiskirjaus voidaan myöhemmin perua, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on tehty määrittäessä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Käyvän arvon määrittäminen perustuu johdon arvioihin tulevista rahavirroista. Rahavirtoihin vaikuttavat eniten diskonttokorot, päätösarvot sekä saatavien ja maksettavien rahavirtojen arvioinnissa käytetyt oletukset ja arvot. Johto valitsee diskonttokoron keskimääräisen oman ja vieraan pääoman tuottovaatimuksen perusteella. Vaikka johdon arvion mukaan tehdyt oletukset on tehty huomattavaa varovaisuutta noudattaen, tehdyt arvot voivat poiketa olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista arvioista. Diskonttatut rahavirrat lasketaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liike-toiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty muutuvat myyntikulut. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu välittömistä muuttuvista menoista, kuten raaka-aineista, välittömistä työsuoritus- ja muista menoista sekä osuudesta valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisinä vähennettynä arvonalentumistappiolla. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty keräämään saamiensa alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Arvonalentumistappion määrä on saamisten kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus, ja se vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa. Näytönä pidetään säännönmukaisesti saamisen erääntymistä yli 180 päivän ikäiseksi silloin, kun saatavalla ei ole luottovakuutuksen tai muun järjestelyn kautta saatua turvaavaa vakuutta. Myös 180 päivää varhemmin saatu ulkopuolinen näyttö saamiseen liittyvästä riskistä johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Tällaisia tekijöitä voivat olla esimerkiksi velallisen huomattavat taloudelliset vaikeudet, yrityssaneeraus- tai konkurssi-menettely. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään yksi kuukausi hankinta-ajankohdasta lähtien, sekä näistä vähennetyistä luotollisista tileistä. Tarvittaessa luotolliset tilit sisältyvät lyhytaikaisissa veloissa esitettäviin lainoihin.

Varaukset

Varauksina on taseessa esitetty aikaisempiin tapahtumiin liittyviä todennäköisiä vastaisia veloitteita, joiden suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

jaksolta. Jos kovenantit rikkoutuvat, luotonantaja voi vaatia luottojen nopeutettua takaisinmaksua tai vaihtoehtoisesti rahoituskoron nostoa 0,5 prosenttiyksiköllä. Tilikauden 2010 aikana konserni ei kyennyt täyttämään kannattavuuskovenanttiehtoa kesäkuun lopussa tapahtuneessa tarkastelussa. Pääpankki ilmoitti seurauksena nostavansa yllä kuvatun rahoituskokonaisuuden korkoa 0,25 %-yksikköä. Korotuksen vaikutus vuositasolla vuonna 2011 on 6 tuhatta euroa yhtiön rahoituskuluja kasvattava.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

	Liite	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Rahavirta yhteensä
Ostovelat ja muut korottomat velat	28	5 799		0	0	5 799
Lainat rahoituslaitoksilta						
- pääoma	25	1 272	1 284	85		2 641
- korkomaksut		57	24	5		86
Rahoitusleasingvelat	25					
- pääoma		25	100	0		125
- korkomaksut		6	3			9

(v) pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset liiketoiminnalle ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2010 lopussa 0,7 miljoonaa euroa (vuoden 2009 lopussa 1,1 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste 4,8 % (7,1 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Konsernin strategiana on pitää nettovelkaantumisaste alle 25 %:n. Strategia ei ole muuttunut edellisestä vuodesta.

Konserniin sovelletaan ulkopuolisia pääomavaatimuksia liittyen konsernin vuonna 2007 ottamiin rahoituslaitoslainoihin, vuonna 2009 otettuun eläkerahastolainaan sekä osaan projektitakauksista. Kyseiset pääomavaatimukset liittyvät minimiomavaraisuusasteeseen ja korollisten velkojen maksimimäärään liiketuloksesta ennen poistoja. Konserni seuraa jatkuvasti näitä tunnuslukuja osana rahoitusasemansa kuukausittaista arviointia.

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Rahoitusvelat	2 766	4 009
Lainat ja muut saamiset	0	0
Rahavarat	2 080	2 896
Nettovelat	686	1 113
Oma pääoma yhteensä	14 501	15 740
Nettovelkaantumisaste	4,73 %	7,07 %

Konsernin aikaisempia yrityskauppoja on toteutettu osakevaihtona, joihin voi liittyä usean vuoden pituiselle määräytymisjaksolle sovittuja mahdollisia lisäkauppahintoja, jotka niin ikään on mahdollisuus suorittaa antamalla myyjätahoille yhtiön omia osakkeita. Arvio tällaisten lisäkauppahintojen määrästä kirjataan kaupantekohetkellä taseeseen muihin rahoitusvelkoihin. Tilinpäätöshetkellä ja vertailuvuonna taseessa ei ollut tällaisia lisäkauppahintavelkoja.

1) Toimintasegmentit

Konsernilla on viisi raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat konsernin itsenäisistä liiketoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä. Yhtiöt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää mm. erilaisten liiketoimintastrategioiden ja -jakelukanavien käyttöä.

IFRS 8:n käyttöönotto ei ole muuttanut konsernin raportoitavia toimintasegmenttejä, sillä konsernin jo aiemmin esittämä segmentti-informaatio perustui johdon sisäiseen raportointiin, jossa varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat olleet, ja ovat edelleen, IFRS-standardien mukaiset.

Konsernin raportoitavat segmentit ovat:

Palvelut (Done Information Oy ja Midas Touch Oy)	Monikieliset dokumentointi- ja contact center -palvelut
Järjestelmät (Done Logistics ja Done Software Solutions Oy)	Automaatiojärjestelmien ja niihin liittyvien ohjelmistojen toimitukset
Terveystenhoito (Icare Finland Oy)	Silmänpainemittareiden suunnittelu, valmistus ja myynti
Turva (Boomeranger Boats Oy)	RIB-erikoisveneiden suunnittelu, valmistus ja myynti
Teknologia (Finnish Led-Signs Oy)	LED-pohjaisten informaationäyttöjen ja niiden ohjausjärjestelmien suunnittelu, valmistus ja myynti

Konsernilla ei ole lopetetuksi tai myynnissä oleviksi liiketoiminnoiksi luokiteltavia segmenttejä 31.12.2010.

Konsernissa segmenttien tuloksen arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääasiassa liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Konsernissa edellä mainituista arvioinneista ja resursointipäätöksistä vastaa ylipäätään operatiivisena päätöksentekijänä Revenio Group Oyj:n hallitus.

Kaikki raportoitavat segmentit ylittävät kooltaan IFRS 8:n mukaiset määrälliset kynnysarvot.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Juridinen yhtiörakenne vastaa segmenttirakennetta, jolloin segmenttien varoiksi ja veloiksi kohdistetaan erillisyyhtiöiden taseiden osoittamat varat ja velat lisätynä kyseiseen segmenttiin liittyvillä hankintamenon kohdistuksilla. Kohdistamattomat erät muodostuvat rahoituseristä, veroista sekä konsernin emoyhtiön kuluista. Segmenttien investoinnit koostuvat pidempään kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden eristä. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

2010, tuhatta euroa Toimintasegmentit	Palvelut	Järjestelmät	Terveystenhoito	Turva	Teknologia	Kohdistamattomat	Yhteensä
Tulos							
Ulkoiset tuotot yhteensä	10 267	6 811	7 035	3 385	1 922	0	29 420
Tuotot myynnistä toisille segmenteille	53	0	0	0	0	0	53
Poistot	-573	-94	-283	-73	-120	-6	-1 149
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	0	0	0	0	0	27	27
Raportoitavan segmentin liikevoitto	-2 981	33	2 932	177	-45	-749	-633
Varat							
Raportoitavan segmentin varat	4 690	1 717	4 691	6 670	2 437	3 843	24 048
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	0	0	0	437	437
Investoinnit	-77	-44	-507	-46	-21	0	-695
Velat							
Raportoitavan segmentin velat	2 207	2 382	976	1 572	270	2 577	9 984

2009, tuhatta euroa Toimintasegmentit	Palvelut	Järjestelmät	Terveystenhoito	Turva	Teknologia	Kohdistamattomat	Yhteensä
Tulos							
Ulkoiset tuotot yhteensä	13 650	4 700	6 151	2 825	2 705	0	30 031
Tuotot myynnistä toisille segmenteille	45	0	0	0	0	0	45
Poistot	-567	-106	-216	-70	-140	0	-1 099
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	0	0	0	0	0	7	7
Raportoitavan segmentin liikevoitto	-2 008	-237	2 308	61	290	-1 049	-635
Varat							
Raportoitavan segmentin varat	7 887	2 069	4 213	6 462	3 062	2 465	26 158
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	0	0	0	411	411
Investoinnit	-226	0	-62	-35	-5	0	-328
Velat							
Raportoitavan segmentin velat	3 707	930	623	1 602	327	3 640	10 829

Täsmäytyslaskelmat

Tuotot	2010	2009
Raportoitavien segmenttien tuotot	29 473	30 076
Kaikkien muiden segmenttien tuotot	0	0
Segmenttien välisten tuottojen eliminointi	-53	-45
Konsernin tuotot yhteensä	29 420	30 031
Tulos	2010	2009
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	116	414
Kaikkien muiden segmenttien liikevoitto	0	0
Sementteille kohdistamattomat erät	-749	-1 049
Konsernin liikevoitto yhteensä	-633	-635
Varat	2010	2009
Raportoitavien segmenttien varat	20 205	23 693
Kaikkien muiden segmenttien varat	0	0
osuudet osakkuusyrityksissä	437	411
Muut segmenteille kohdistamattomat varat	3 843	2 465
Konsernin varat yhteensä	24 485	26 569
Velat	2010	2009
Raportoitavien segmenttien velat	7 407	7 200
Kaikkien muiden segmenttien velat		
Segmenteille kohdistamattomat velat	2 577	3 629
Konsernin velat yhteensä	9 984	10 829

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2010, tuhatta euroa	Suomi	Muu Eurooppa	Muut	Yhteensä
Liikevaihto	13 009	12 224	4 187	29 420
Segmentin varat	24 048			24 048
Investoinnit	-283	-161	-251	-695
2009, tuhatta euroa	Suomi	Muu Eurooppa	Muut	Yhteensä
Liikevaihto	16 203	10 059	3 715	29 977
Segmentin varat	26 158	0	0	23 702
Investoinnit	-328	0	0	-328

2) Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2010 ja 2009 Revenio Group Oyj ei toteuttanut yritys- tai liiketoimintakauppoja. Viimeisimmät, vuosina 2007-2008 toteutetut Finnish Led-Signs Oy:n, Boomeranger Boats Oy:n ja Midas Touch Oy:n hankinnat on esitelty vuoden 2008 tilinpäätöksessä.

3) Pitkäaikaishankkeet

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
	TEUR	TEUR
Pitkäaikaishankkeiden kulut lisättyinä katteella ja vähennettynä toteutuneilla tappioilla	4 418	1 215
Laskutetut tuotot	-4 270	-997
Erotus	148	218
Pitkäaikaishankkeista asiakkailta sisältyy myynti- ja muihin saamisiin (liite 21)	685	256
Pitkäaikaishankkeista asiakkaille sisältyy osto- ja muihin velkoihin (liite 28)	-537	-38
Erotus	148	218

4) Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Saadut korvaukset ja avustukset	57	50
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	431	0
Muut	70	22
Yhteensä	558	72
Saadut korvaukset ja avustukset: Saadut työllistämistuet ja -korvaukset	57	50

Saatuihin korvauksiin ja avustuksiin ei liity täyttymättömiä ehtoja eikä ehdollisia seuraamuksia.

5) Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Palkat	-10 910	-13 669
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-38	-25
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 857	-2 296
Muut henkilösuorakulut	-359	-417
Yhteensä	-13 164	-16 407
Henkilöstön lukumäärä tilikaudella keskimäärin	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Palvelut (Done Information Oy ja Midas Touch Oy)	325	423
Järjestelmät (Done Logistics Oy)	48	47
Terveystenhoito (Icare Finland Oy)	11	8
Turva (Boomeranger Boats Oy)	23	21
Teknologia (Finnish Led-Signs Oy)	12	13
Hallinto (Revenio Group Oyj)	4	4
Yhteensä	423	516
Osakkuusyhtymissä	153	109

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista, osakeomistuksista ja optio-oikeuksista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat. Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedossa 23 Osakeperusteiset maksut.

6) Eläkevelvoitteet

Konsernissa ei ollut etuusperusteisia eläkejärjestelyjä ja -kuluja tilikaudella. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät kulut olivat 1.857 tuhatta euroa (2.296 tuhatta euroa).

7) Poistot ja arvonalentumiset

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	-614	-580
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	-614	-580
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-75	-116
Koneet ja kalusto	-460	-403
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä yhteensä	-535	-519
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	-992	0
Liikearvo	-915	0
Arvonalentumiset yhteensä	-1 907	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 056	-1 099

8) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Matka- ja edustuskulut	-503	-620
Projektitkulut	-264	-239
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	-522	-381
Vuokratkulut	-1 178	-1 664
Hallinnon kulut	-436	-425
Ulkopuoliset palvelut	-368	-562
Mainonta- ja markkinointikulut	-438	-538
Tuotekehityskulut	-232	-292
Luottotappiot	-1	-2
Muut liiketoiminnan muut kulut	-849	-824
Liiketarvon ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaus	-1 907	0
Varausten purku tulosvaikutteisesti	50	0
Yhteensä	-6 649	-5 547

9) Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja 232 tuhatta euroa vuonna 2010 (412 tuhatta euroa vuonna 2009).

10) Rahoituskulut (netto)

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Korkokulut rahoituslaineista	-138	-140
Muut rahoituskulut	-137	-157
Muut rahoitustuotot	224	89
Yhteensä	-51	-209
Muut rahoituskulut:		
Rahoitusleasingosopimusten muuttuvien vuokrien kuluksi kirjaaminen	0	0
Muut korkokulut	-28	-30
Muut rahoituskulut	-109	-127
Yhteensä	-137	-157
Muut rahoitustuotot:		
Korkotuotot sijoituksista	26	37
Muut rahoitustuotot	197	52
Yhteensä	223	89

11) Tuloverot

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	-5
Edellisten vuosien jäännösverot/palautukset	-1	-5
Laskennalliset verot	151	32
Yhteensä	150	22

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Kirjanpidon tulos ennen veroja	-657	-837
Verovaikutukset seuraavista eristä:		
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 26 %	171	218
Verovapaat tulot	11	0
Vähennyskelvottomat kulut	-24	-190
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0	0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-7	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-1	-5
Verot tuloslaskelmassa	150	21

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Tuloslaskelmaan merkityn laskennallisen verotuoton ja -kulun määrä		
Verotuksellisten tappioiden käyttö	-671	-527
Vahvistettavat tappiot	398	570
Aineettomat hyödykkeet	406	142
Rakennukset ja rakennelmat	0	14
Varaukset	1	-180
Optiot	10	7
Rahoitusleasing	1	-4
Rahavarat	5	0
Laskennalliset verotuotot ja -kulut yhteensä	150	22

Konsernin taseeseen on merkitty 2.751 tEUR suuruinen verosaaminen vuosina 2002-2006 sekä v. 2009 vahvistetuista ja v. 2010 vahvistettavista tappioista tappioiden tulevasta hyödyntämisestä seuraavien vuosien aikana. Kirjaamisperusteena on käytetty konserniyhtiöiden v. 2010 tuloksia ennen veroja ja yhtiöiden tulosennusteita vuosille 2011-2015. Verosaamisen kirjaaminen on tehty ensimmäisen kerran tilikauden 2007 tilinpäätöksessä. Konsernilla on lisäksi 584 tEUR vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu verosaamista.

12) Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, TEUR	-507	-815
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	76 839 730	76 814 223
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	-0,007	-0,011

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana sisältäen osakeoptioiden laimennusvaikutuksen. Osakeoptioilla 1.994.365 kpl (1.919.365 kpl) ei ollut tilikauden päättyessä laimennusvaikutusta.

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, TEUR	-507	-815
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	76 839 730	76 814 223
Osakeoptioiden vaikutus, kpl	0	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, kpl	76 839 730	76 814 223
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,007	-0,011

13) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Maa- ja vesialueet		
Hankintamenot 1.1.	64	64
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Tytäryrityksen hankinta	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	64	64
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	64	64
Kirjanpitoarvo 1.1.	64	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden maa- ja vesialueiden hankintamenon lisäksi ei sisälly rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä.		
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintamenot 1.1.	1 564	1 564
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Tytäryrityksen hankinta	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	-585	0
Hankintamenot 31.12.	979	1 564
Kertyneet poistot 1.1.	-487	-372
Tilikauden poistot	-98	-115
Vähennykset tilikauden aikana	370	0
Kertyneet poistot 31.12.	-215	-487
Kirjanpitoarvo 31.12.	764	1 077
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 077	1 307
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden rakennusten ja rakennelmien hankintamenon lisäksi ei sisälly rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä.		

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden rakennuksiin ja rakennelmiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Hankintameno	0	585
Kertyneet poistot	0	-204
Vähennykset	0	-381
Kirjanpitoarvo	0	0

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Koneet ja kalusto		
Hankintamenot 1.1.	3 289	2 912
Lisäykset tilikauden aikana	461	377
Vähennykset tilikauden aikana	-50	0
Hankintamenot 31.12.	3 700	3 289
Kertyneet poistot 1.1.	-2 655	-2 251
Tilikauden poistot	-460	-404
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-3 115	-2 655
Kirjanpitoarvo 31.12.	585	634
Kirjanpitoarvo 1.1.	634	814
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden koneiden ja kaluston hankintamenon lisäksi sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 104 tuhatta euroa vuonna 2010 (191 tuhatta euroa vuonna 2009).		

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Hankintameno	630	526
Kertyneet poistot	-501	-350
Kirjanpitoarvo	129	176

14) Liikearvo

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Liikearvo		
Hankintamenot 1.1.	9 145	9 420
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 145	9 420
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	-915	-275
Hankintamenot 31.12.	9 145	9 145
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 230	9 145
Liikearvon kirjanpitoarvojen jakaantuminen:		
Palvelut-segmentti	2 766	3 681
Järjestelmät-segmentti	0	0
Terveystenhoito-segmentti	1 191	1 191
Turva-segmentti	3 122	3 122
Teknologia-segmentti	1 151	1 151
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 230	9 145

Liikearvon arvonalentumistestaukset

Liikearvon testausta varten konserni on muodostanut tilikaudella 2010 viisi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, joille konsernitaseen mukainen liikearvo on kohdistettu. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niille kohdistetut liikearvot ovat seuraavat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU)	Liikearvo TEUR
CGU1: Done Information Oy	112
CGU2: Icare Finland Oy	1 191
CGU3: Boomeranger Boats Oy	3 122
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	1 151
CGU5: Midas Touch Oy	2 654

Liikearvo 31.12.2010 yht. 8 230

Liikearvo on muodostunut siinä yhteydessä, kun rahavirtaa tuottavat yksiköt on hankittu konserniin yrityskaupoin. Liikearvon kirjaamisperusteet on arvioitu erikseen kunkin hankinnan yhteydessä. Kirjaamisperusteet Done Information Oy:n liikearvolle ovat yhtiön vahva asema markkinoilla ja henkilöstön osaaminen. Icare Finland Oy:n liikearvon kirjaamisperuste on toimialalla ainutlaatuinen teknologia- ja tuoteosaaminen ja tätä kautta muodostuva tuotteiden vahva markkinapotentiaali. Boomeranger Boats Oy:n liikearvon kirjaaminen perustuu yhtiön henkilöstön harvinaislaatuiseen veneensuunnittelu- ja valmistusosaamiseen, joka mahdollistaa vahvan markkina-aseman vaativissa asiakaskohderyhmissä. Finnish Led-Signs Oy:n liikearvon kirjaaminen perustuu yhtiön henkilöstön innovatiiviseen tuoteosaamiseen ja tuotteiden laajaan markkinapotentiaaliin. Midas Touch Oy:n liikearvon kirjaaminen perustuu yhtiön liiketoimintakonseptin ominaisuuksiin, yhtiön markkina-asemaan ja contact center -palvelumarkkinan kehitysnäkyymiin.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä kasvutekijää 2 %.

Johto on perustanut rahavirtaennusteensa, strategian, viimeisimpien budjettien ja ennusteiden lisäksi mm. arvioon viimeaikaisten suhdannemuutosten vaikutuksesta rahavirtayksiköiden kykyyn tuottaa kassavirtaa sekä muuhun ulkoiseen taloudelliseen- ja markkinainformaatioon, jolla johdon arvion mukaan on tämä vaikutus. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja ovat johdon käsityksen mukaan maltillisia erityisesti tulevien vuosien kasvu- ja kannattavuusnäkyymiä osalta.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja on määritetty erikseen kullekin kassavirtaa tuottavalle yksikölle. Diskonttauskorot ovat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU)	Diskonttaus-korko-% 31.12.2010	Diskonttaus-korko-% 31.12.2009	Muutos 2009-2010
CGU1: Done Information Oy	13,17	11,52	1,65
CGU2: Icare Finland Oy	10,18	9,21	0,97
CGU3: Boomeranger Boats Oy	9,96	7,26	2,7
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	8,43	7,38	1,05
CGU5: Midas Touch Oy	11,85	9,84	2,01

Terminal-arvon kasvuprosentti laskelmissa on oletettu 2 %:ksi. Vuotuiset kerrytettävissä olevat rahavirrat on arvioitu yhtiön strategia ja tämänhetkinen tulostaso huomioon ottaen kaikkien laskelman komponenttien osalta viideltä vuodelta samalla tarkkuudella kuin yksiköiden toimintasuunnitelmat ja budjetit laaditaan terminal-arvon perustana olevaan vuoteen saakka.

Suoritetujen testien perusteella Midas Touch Oy:n liikearvoa alennettiin 915 tuhannella eurolla. Erityisiä muutostekijöitä, jotka otettiin huomioon tulevaisuuden kassavirtoja arvioitaessa, olivat toimialan edelleen huonoina jatkuvat markkinanäkymät, alhainen myyntihintojen taso ja kannattavuuden parantamisen aiemmin arvioitua pidempään viemä aika. Kannattavuuden uskotaan edelleen merkittävästi parantuvan ennustejaksolla, mutta ei aikaisemmissa arvonalentumistestauksissa ennustettua määrää.

Liikearvojen testauslaskelmilla suoritettujen herkkyysoanalyysien perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja ilmenee:

	Diskonttauskoron nousu, %-yks.	Ennustejaksolla käytetyn yksikön liikevoittotason aleneminen, %
Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU)		
CGU1: Done Information Oy	122	93
CGU2: Icare Finland Oy	104,4	97
CGU3: Boomeranger Boats Oy	1,6	22
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	6,8	65
CGU5: Midas Touch Oy	1,0	10

Arvioitaessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden Done Information Oy, Icare Finland Oy ja Finnish Led-Signs Oy kerrytettävissä olevia rahamääriä, johdon mielestä minkään keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei pitäisi johtaa tilanteeseen, että yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

Herkkyysoanalyysien perusteella ja suoritettujen alaskirjauksen jälkeen eniten riippuvaisia tehtyjen oletusten toteutumisesta rahavirtaa tuottavista yksiköistä ovat Boomeranger Boats Oy ja Midas Touch Oy.

15) Aineettomat hyödykkeet

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Aineettomat hyödykkeet		
Hankintamenot 1.1.	4 898	4 854
Lisäykset tilikauden aikana	269	44
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	5 167	4 898
Kertyneet poistot 1.1.	-2 259	-1 678
Tilikauden poistot, 1-10 v:n tasapoistot	-614	-581
Vähennykset tilikauden aikana	-992	0
Kertyneet poistot 31.12.	-3 865	-2 259
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 302	2 639
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 965	3 965

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääasiassa yrityskauppojen yhteydessä hankituista patenteista ja asiakassopimuksista. Erään sisältyy myös IT-ohjelmistoja.

16) Osuudet osakkuusyhtiöissä

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Hankintamenot 1.1.	568	607
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	0	-39
Hankintamenot 31.12.	568	568
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista 1.1.	-157	-164
Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta	26	7
Kertyneet osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista 31.12.	-131	-157
Kirjanpitoarvo 31.12.	437	411
Kirjanpitoarvo 1.1.	411	443
Osuusosakkuusyritysten arvoon sisältyy liikearvoa.	298	298

Osakkuusyhtiöä koskevat tiedot	Kotipaikka	Omistusosuus
1 Ametro Oy	Helsinki	30,0 %
2 Critical Medical Oy	Helsinki	24,0 %

Ametro Oy tuottaa vuokrahenkilöstöpalveluita. Critical Medical Oy on terveydenhoitoalan kehitysyhtiö.

Tiedot konsernin osakkuusyritysten yhteenlasketuista varoista, veloista, liikevaihdosta ja tuloksesta:

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Ametro Oy		
Varat	1 175	1 067
Velat	839	734
Liikevaihto	5 376	4 223
Tulos	89	25
Critical Medical Oy		
Varat	814	327
Velat	880	325
Liikevaihto	0	0
Tulos	-27	-9

17) Myytävissä olevat sijoitukset

	1.1.-31.12.2010 TEUR	1.1.-31.12.2009 TEUR
Myytävissä olevat sijoitukset	2	226
Yhteensä	2	226

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat pörssinoteeratuista osakkeista.

18) Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2009 TEUR	tuloslaskelmaan kirjattu	31.12.2010 TEUR
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vahvistetut tappiot	3 017	-266	2 751
Rahoitusleasing	17	25	42
Optiot	24	1	25
Rahavarat	9	0	9
Rakennukset ja rakennelmat	18	-11	7
Muut erät	9	-2	7
Yhteensä	3 094	-253	2 841

Laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat väliaikaisista eroista, jotka ovat syntyneet yritysjärjestelyissä, rahoitusleasingvelkojen kirjaamisissa ja verotuksellisten tappioiden hyödyntämisestä verotuksessa tulevina vuosina. Kaikki laskennallisten verojen muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappiosta on kirjattu niiden todennäköiseen hyödyntämiseen perustuvan laskelman mukaan. Kirjaamisen perusteena on toteutuneiden tuloksien perusteella ennustettu tuloskehitys tappioiden hyödyntämisaikana. Todennäköinen vahvistettujen tappioiden hyödyntämismäärä tappioiden voimassaoloaikana on laskettu ja kirjattu laskennallisiin verosaamisiin.

Emoyhtiö Revenio Group Oyj:n yhtiöverohyvitysraamien kulukirjaukset, 722 tuhatta euroa, ovat hyväksymättä verotuksessa. Kyseiset kulukirjaukset tulevat verotuksessa hyväksytyiksi, kun yhtiöverohyvitysraamien osoittautuvat lopullisesti menetetyiksi vuoden 2011 jälkeen.

Laskennalliset verovelat	31.12.2009 TEUR	Tuloslaskelmaan kirjattu	31.12.2010 TEUR
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	663	-388	275
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	0	6	122
Rahoitusleasing	42		42
Yhteensä	821	-382	439

19) Vaihto-omaisuus

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Aineet ja tarvikkeet	840	703
Keskeneräiset tuotteet	22	1 089
Valmiit tuotteet	217	111
Yhteensä	1 079	1 903

20) Myyntisaamiset ja muut saamiset

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Myyntisaamiset	3 142	2 941
Bruttosaamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	686	256
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	21	21
Muut saamiset	959	333
Siirtosaamiset	2 094	755
Yhteensä	6 902	4 306

Myyntisaamisten ja muiden saamisten erien tasearvot ovat luottoriskin enimmäismäärä. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisten ikäjakausi ja arvonalentumistappioksi kirjatut erät	31.12.2010 TEUR	Arvonalentumis-tappiot	Netto 31.12.2010	31.12.2009 TEUR	Arvonalentumis-tappiot	Netto 31.12.2009
Erääntymättömät	2 737		2 737	2 223		2 223
Erääntyneet						0
Alle 30 päivää	272		272	497		497
30-60 päivää	100		100	118		118
61-90 päivää	13		13	48		48
Yli 90 päivää	21	1	20	55		55
Yhteensä	3 143	1	3 142	2 941		2 941

Kaikki lyhytaikaiset saamiset ovat euromääräisiä.

21) Rahavarat

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Pankkitilit ja käteisvarat	2 080	2 896
Yhteensä	2 080	2 896

22) Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

	Osakkeiden lkm	Osake- pääoma TEUR	Ylikurssi- rahasto TEUR	Sij. vapaan oman pääoman rahasto TEUR	Omat osakkeet	Yhteensä TEUR
1.1.2009	75 245 594	5 315	2 439	6 530	-267	14 017
Omien osakkeiden hankinta 4.1.2009	-130 000				-17	-17
Osakeanti 16.2.2009	1 724 138			500		500
Omien osakkeiden mitätöinti 5.3.2009					284	
Omien osakkeiden hankinta ja mitätöinti 6.4.2009	-2					284
31.12.2009	76 839 730	5 315	2 439	7 030	0	14 784
1.1.2010	76 839 730	5 315	2 439	7 030	0	14 784
Ei muutoksia vuoden 2010 aikana						
31.12.2010	76 839 730	5 315	2 439	7 030	0	14 784

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteen osakelajiin ja 76.839.730 osakkeeseen. Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa osakeanneista tai optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastoon kirjataan hankittujen toimintojen maksuna suunnattujen osakeantien käyvän arvon ja merkintähinnan ero.

Omat osakkeet -rahasto:

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Hankittujen osakkeiden hankintameno esitetään omaa pääomaa vähentäen. Kun omia osakkeita mitätöidään, siirretään vastaava määrä kertyneiden voittovarojen tilille.

Hallitus ehdottaa 31.3.2011 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 0,02 euroa/osake, yhteensä 1.536.794,60 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä.
- Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

23) Osakeperusteiset maksut**Henkilöstön optio-oikeudet**

Yhtiöllä on sen hallituksen 23.11.2007 yhtiökokouksen 3.4.2007 myöntämien osakeantivaltuuksien nojalla päättämä optiojärjestelmä, joihin kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Revenio Group Oyj:n osakkeeseen. Optiojärjestelmään kuuluvien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli 31.12.2010 yhteensä enintään 4,8 % yhtiön osakkeista ja äänistä, kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan: A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on Revenio Group Oyj:n osakkeen painotettu keskiarvo 1.-30.11.2007, 0,66 EUR (optio-oikeus A) 1.-30.4.2009, 0,31 EUR (optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010, 0,30 EUR (optio-oikeus C). Kutakin merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osake-merkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Revenio Group -konsernin johtohenkilöille ja Revenio Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Done Medical Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Revenio Group -konsernin henkilöstön kannustusjärjestelmää.

Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2007B ja 2007C sekä osa optio-oikeuksista 2007A annettiin Done Medical Oy:lle. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 henkilöstölle myönnettyt uudet optiot ovat 2007A- ja 2007B-sarjan optio-oikeuksia. Done Medical Oy:lle annetut loput 2007A- ja 2007B-optio-oikeudet ja kaikki 2007C-optio-oikeudet voidaan osaksi tai kokonaan myöntää henkilöstölle myöhemmin (2007C 30.11.2010 alkaen). Myönnettyt optio-oikeudet ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen osakemerkintäajan alkamista, tulee hänen tarjota yhtiölle takaisin vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta osakemerkintäajan aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Optioiden muutokset	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tilikauden alussa ulkona olleet	1 919 365	1 309 365
Tilikauden aikana myönnettyt uudet optiot	75 000	685 000
Yhtiölle palautuneet optiot	0	-150 000
Uudelleen allokoidut optiot	0	75 000
Käytetyt optiot	0	0
Rauenneet optiot	0	0
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot, sarja 2007A	1 234 365	1 234 365
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot, sarja 2007B	760 000	685 000
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot yhteensä	1 994 365	1 919 365
Tilikauden lopussa toteutettavissa olevat optiot	1 994 365	1 234 365

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni käyttää optioiden käyvän arvon määrittämiseen Black Scholes -mallia. Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella ottaen huomioon optioiden jäljellä oleva voimassaoloaika. Osakkeiden käypä arvo on perustunut noteerattuun osakehintaan.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2009-2010	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Odotettu volatiliiteetti	60	60
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (päivinä)	338	338
Riskitön korko	3,0	3,0
Odotettu osinkotuotto	3	3
Henkilöstön pysyvyys, %	90	90
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo EUR	0,073	0,073

Optio-ohjelmasta 2007A myönnettyistä optioista on kirjattu kuluksi tilikaudella 2010 0 tEUR (17 tEUR) ja optio-ohjelmasta 2007B myönnettyistä optioista 36 tEUR (8) työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Osana toimisuhteen ehtoja on Revenio Group Oyj:n toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaaralla tai hänen hallitsemallaan yrityksellä oikeus milloin tahansa toimitusjohtajasopimuksen voimassa ollessa vaatia yhtiöstä itselleen suunnattu osakeanti. Osakeannin merkintähinta on viimeisten 30 pörssipäivän keskiarvo, ja sen maksimimäärä on 1,0 miljoonaa euroa. Osakeanti suunnataan toimitusjohtajalle yhtiön hallituksen valtuuden nojalla, ja ellei valtuutta ole olemassa, kutsutaan koolle yhtiökokous myöntämään valtuus ja/tai päättämään ko. osakeannista. Optiot on kirjattu kuluksi myöntämishetkellä tilikaudella 2007, yhteensä 55 tEUR.

24) Varaukset

Tuhatta euroa	Takuuajan kulut	Yhteensä
1.1.2010	163	163
Varausten lisäykset	0	0
Käytetyt varaukset	0	0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-36	-36
Diskonttauksen vaikutus	-3	-3
31.12.2010	124	124
	31.12.2010	31.12.2009
	TEUR	TEUR
Lyhytaikaiset varaukset	124	163
Pitkäaikaiset varaukset	0	0
Yhteensä	124	163

Takuuajan kulut

Järjestelmät-, Teknologia- ja Turva-segmenteille voi syntyä toimitusten takuuajan korjauksista kuluja, jotka on kirjattu varauksiin. Takuuajan kulut on arvioitu aiemmissa projekteissa syntyneiden takuuajan kulujen perusteella. Kulut realisoituvat keskimäärin 12 kuukaudessa. Diskonttokorkona on käytetty 3 %.

25) Rahoitusvelat

	31.12.2010	31.12.2009
	TEUR	TEUR
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Rahoituslaitoslainat	1 467	2 573
Pääomalainat	0	36
Rahoitusleasingvelat	100	121
Yhteensä	1 567	2 730
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen lyhennysosuudet	1 203	1 201
Shekkiluottotili	0	0
Pitkäaikaisten pääomalainojen lyhennysosuudet	71	36
Rahoitusleasingvelat	25	41
Yhteensä	1 299	1 278

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 30.

Konsernin rahoituslaitoslainat ovat vaihtuva- ja kiinteäkorkoisia. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti on 2,54 %. Konsernin kaikki lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvelat ovat euromääräisiä. Lainat erääntyvät vuoteen 2014 mennessä.

Lainojen kokonaismäärään sisältyy 2.505 tEUR (v. 2008: 3.687 tEUR) lainoja, joilla on vakuus (rahoituslaitoslainat). Lainojen vakuutena on käytetty yritysikiinnityksiä, tytäryritysten osakkeita ja kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	2010	2009
enintään 6 kuukautta	1 255	2 017
6-12 kk	0	0
yli 12 kk	0	0
Yhteensä	1 255	2 017

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaikat:	31.12.2010	31.12.2009
	TEUR	TEUR
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärät		
Yhden vuoden kuluessa	31	99
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	101	82
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	132	181
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	25	99
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	96	83
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	121	182
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	11	20
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	121	162

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut koostuvat rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattujen koneiden ja kaluston korkokuluista.

Rahoitusleasingisopimukset ovat pääosin kolmen vuoden sopimuksia keskimääräisellä markkinarahoituskorolla. Sopimusten kohteena olevat koneiden ja laitteiden lunastusarvo ei sopimusten päätyttyä ole merkittävä.

26) Muut pitkäaikaiset velat

	31.12.2010	31.12.2009
Lisäkauppahintavelka osakevaihdosta	0	0
Muut velat	0	0
Yhteensä	0	0

27) Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Yhden vuoden kuluessa	1 052	934
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	735	560
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	1 787	1 494

Konserni on pääosin vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimitilat. Tuotanto- ja toimitilojen vuokrasopimukset ovat osaksi kolmen vuoden määräaikaista vuokrasopimuksia ja sen jälkeen kolmen tai kuuden kuukauden irtisanomisajalla toistaiseksi jatkuvia, osaksi toistaiseksi jatkuvia kolmen tai kuuden kuukauden irtisanomisajalla.

28) Ostovelat ja muut velat

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Saadut ennakot	1 282	642
Bruttovelat asiakkaille pitkäaikaishankkeista	0	0
Ostovelat	1 265	839
Muut velat	611	898
Siirtovelat	3 501	3 458
Yhteensä	6 659	5 837
Siirtovelkoihin sisältyvät erät:		
Palkkavelat	1 898	2 493
Projektivelat (ei-pitkäaikaishankkeet)	596	26
Velat palkkojen sivukuluista	328	361
Muut siirtovelat	679	578
Yhteensä	3 501	3 458

29) Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot ja arvonalentumiset	3 056	1 099
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	27	7
Yhteensä	3 083	1 106

30) Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarat	31.12.2010		31.12.2009	
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Paikaaikaiset lainat ja muut saamiset	41	41	276	276
Lyhytaikaiset lainat ja muut saamiset	6 902	6 902	4 306	4 306
Rahavarat	2 080	2 080	2 896	2 896
Rahoitusvelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 386	1 386	2 097	2 097
Eläkarahastolainat	1 250	1 263	1 750	1 787
Shekkiluottotilit	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	125	125	162	177

Rahoituslaitoslainat

Shekkitiliuoton kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen uudelleenhinnoittelujakson pituus huomioiden.

Eläkelainat

Käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty kiinteää 4 vuoden TyEL-lainakorkoa 31.12.2010.

Shekkitiliuotto

Shekkitiliuoton kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen luoton maturiteetti ja uudelleenhinnoittelujakson pituus huomioiden.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasing sopimusten korkoa silloin, jos sopimukset olisi tehty tilinpäätöshetkellä.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttauskorot

	2010	2009
Pankkilainat	2,4	1,8
Eläkelainat	3,0	2,2
Rahoitusleasingvelat	2,6	2,3

31) Vastuusitoumukset

Kiinnitykset	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Annetut kiinnitykset		
Rahoitusliimiitti, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	2 070	2 070
Annetut kiinnitykset rahoitusliimitin vakuudeksi	2 109	2 109
Rahoituslaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	205	287
Annetut kiinnitykset rahoituslaitoslainojen vakuudeksi	400	400
Pankkitakaukset, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	3 683	208
Annetut kiinnitykset pankkitakauksen vakuudeksi	1 744	1 250
Annetut kiinnitykset yhteensä	4 253	3 759

Vakuudet	31.12.2010 TEUR	31.12.2009 TEUR
Annetut pantit		
Rahoituslaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita	1 050	1 650
Vakuudeksi annetut tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvolla	5 085	5 085
Rahoituslaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu haltijavelkakirjoja	208	287
Vakuudeksi annetut haltijavelkakirjat	870	870
Pantatut rahavarat omien vuokravastuiden, tavaraluottojen ja projektityön vakuudeksi	7	7
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta pantatut rahavarat vuokravastuiden ja projektitakauksien vakuudeksi	500	86
Annetut pantit yhteensä	6 462	6 048
Annetut takaukset		
Tytäryrityksen puolesta omavelkaiset takaukset	2 532	1 030
Omasta puolesta pankkitakauksen vakuudeksi	0	0
Tytäryritysten puolesta projektitakauksista, on demand -takaukset	12 148	491
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, muut takaukset	0	572
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, on demand -takaukset	119	0
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, muut takaukset	0	0
Annetut takaukset yhteensä	14 799	1 063

33) Viiden vuoden lukusarjat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	1-12/2010 12 kk IFRS	1-12/2009 12 kk IFRS	1-12/2008 12 kk IFRS	1-12/2007 12 kk IFRS	1-12/2006 12 kk IFRS
Liikevaihto TEUR	29 420	29 977	45 146	24 665	14 293
Liikevoitto TEUR	-633	-635	3 773	3 528	1 588
Liikevoitto %	-2,2	-2,1	8,4	14,3	11,1
Tulos ennen veroja TEUR	-657	-837	3 631	3 467	1 615
Tulos ennen veroja %	-2,2	-2,8	8,0	14,1	11,3
Tilikauden tulos TEUR	-507	-815	2 665	5 675	3 536
Tilikauden tulos %	-1,7	-2,7	5,9	23,0	24,7
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin TEUR	695	328	512	14 499	5 395
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	2,4	1,1	1,1	58,8	37,7
Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	432	412	528	799	283
Tutkimus- ja kehitysmenot %	1,5	1,4	1,2	3,2	2,0
Oman pääoman tuotto %	-3,4	-4,9	14,9	39,1	61,0
Sijoitetun pääoman tuotto %	-2,1	-2,6	18,3	20,6	23,1
Omavaraisuusaste %	62,5	60,7	60,9	52,6	55,3
Nettovelkaantumisaste %	4,7	7,1	7,8	4,0	-3,0
Velkaantumisaste	19,1	25,5	19,5	22,6	19,1
Henkilöstö keskimäärin	423	516	664	155	133

Osakekohtaiset tunnusluvut	1-12/2010 12 kk IFRS	1-12/2009 12 kk IFRS	1-12/2008 12 kk IFRS	1-12/2007 12 kk IFRS	1-12/2006 12 kk IFRS
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot EUR	-0,007	-0,011	0,035	0,084	0,057
Tulos/osake, lop. toiminnot EUR	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma/osake EUR	0,189	0,205	0,231	0,238	0,099
Osakekohtainen osinko EUR	0,02	0,01	0,02	0,04	0,01
Osinko tuloksesta %	*	*	57,1	47,6	17,5
Efektiiivinen osinkotuotto %	6,7	2,9	6,5	6,0	3,6
Hinta/voittosuhte	-45,5	-33,0	8,9	8,0	4,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilikauden lopussa	76 839 730	76 839 730	76 115 594	75 936 482	66 436 484
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm keskim. tilikauden aikana	76 839 730	76 814 223	75 774 497	67 355 661	62 179 161
Osakkeen alin kurssi EUR	0,28	0,26	0,26	0,28	0,24
Osakkeen ylin kurssi EUR	0,38	0,42	0,78	1,02	0,45
Osakkeen keskiarvo EUR	0,30	0,33	0,48	0,58	0,34
Osakk. kurssi tilik. lopussa EUR	0,30	0,35	0,31	0,67	0,28
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa MEUR	23,1	26,9	23,6	50,9	18,6
Osakevaihto kpl	24 745 132	25 115 564	24 919 454	68 003 565	26 795 880
Osakevaihto %	19,2	32,7	32,9	101,0	43,1

Tulos/osake-tunnusluvut on laskettu osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä keskimäärin tilikausien aikana ja oma pääoma/osake-tunnusluvut osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä tilikausien lopussa. Osakekohtainen osinko 0,02 euroa vuonna 2010 on hallituksen voitonjakoehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle 31.3.2011.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Voitto ennen veroja	$\frac{\text{liikevoitto} + \text{rahoitustuotot} - \text{rahoituskulut}}{\text{tilikauden voitto}}$	Tulos/osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oman pääoman tuotto %	$100 \times \frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	Oma pääoma/osake	$\frac{\text{osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Sijoitetun pääoman tuotto %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	Osinko tuloksesta %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$
Omavaraisuusaste %	$100 \times \frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakekurssi tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste %	$100 \times \frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$	Hinta/voitto-suhde	$\frac{\text{osakekurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos/osake}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	Osakkeen keskiarvo	$\frac{\text{osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{tilikaudella vaihdettujen osakkeiden kokonaismäärä}}$

34) Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista

Tiedot emoyhtiön omistuksen jakautumisesta on esitetty emoyhtiön liitetiedoissa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

	LIITE	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
LIKEVAIHTO	1	125 000,00	110 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2	12 371,25	0,00
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	3	-543 943,25	-442 447,31
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-77 993,92	-69 545,86
Muut henkilösivukulut		-16 532,13	-14 098,73
Henkilöstökulut yhteensä		-638 469,30	-526 091,90
Liiketoiminnan muut kulut	4	-519 311,74	-613 515,82
LIIKETULOS		-1 020 409,79	-1 029 607,72
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Osinkotuotot		0,00	40 071,24
Muut korko- ja rahoitustuotot		3 966,83	6 947,85
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-4 916 045,06	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut		-132 816,29	-165 151,78
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-5 044 894,52	-118 132,69
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-6 065 304,31	-1 147 740,41
Satunnaiset tuotot ja kulut	6		
Satunnaiset tuotot		3 735 095,89	3 163 605,76
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		3 735 095,89	3 163 605,76
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2 330 208,42	2 015 865,35
Tilikauden verot	7	2 573 599,45	-78,04
TILIKAUDEN TULOS		243 391,03	2 015 787,31

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
PYSYVÄT VASTAAVAT	8		
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		17 639 066,57	22 571 064,93
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 350 000,00	850 000,00
Osuudet osakkuusyhteisöissä		373 600,00	373 600,00
Sijoitukset yhteensä		19 362 666,57	23 794 664,93
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		19 362 666,57	23 794 664,93
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista		2 573 599,45	
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		2 573 599,45	
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,00	0,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	6 358 154,41	4 299 043,27
Muut saamiset		198 042,41	188 125,56
Siirtosaamiset	11	86 503,99	30 581,89
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		6 642 700,81	4 517 750,72
Rahat ja pankkisaamiset		1 450 884,15	880 758,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		8 093 584,96	5 398 508,96
VASTAAVAA YHTEENSÄ		30 029 850,98	29 193 173,89
VASTATTAVAA	LIITE	EUR	EUR
OMA PÄÄOMA	12		
Osakepääoma		5 314 918,72	5 314 918,72
Ylikurssirahasto		2 439 301,82	2 439 301,82
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		7 030 301,15	7 030 301,15
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		6 722 588,21	5 475 198,20
Tilikauden voitto (tappio)		243 391,03	2 015 787,31
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		21 750 500,93	22 275 507,20
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14		
Rahoituslaitoslainat		450 000,00	1 050 000,00
Eläkelainat		750 000,00	1 250 000,00
Muut velat		0,00	0,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		1 200 000,00	2 300 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Rahoituslaitoslainat	14	600 000,00	600 000,00
Eläkelainat		500 000,00	500 000,00
Ostovelat		89 773,23	25 710,33
Velat saman konsernin yrityksille	15	5 693 326,27	3 370 237,19
Muut velat		43 498,88	17 739,73
Siirtovelat	16	152 751,67	103 979,44
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		7 079 350,05	4 617 666,69
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		8 279 350,05	6 917 666,69
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		30 029 850,98	29 193 173,89

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

	1.1.- 31.12.2010 EUR	1.1.- 31.12.2009 EUR
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	-6 065 304,31	-1 147 740,41
Poistot	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	129 385,37	118 132,69
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	4 915 509,15	755 206,14
Käyttöpääoman muutos	4 656 586,66	2 709 511,35
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnasta	-116 620,49	-130 418,77
Saadut korot ja maksut liiketoiminnasta	3 966,83	47 019,09
Maksetut verot	0,00	-78,04
Liiketoiminnan rahavirta	3 523 523,21	2 351 632,05
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin	0,00	0,00
Investointien rahavirta	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta		
Osingonjako	-768 397,30	-1 536 794,60
Saadut ja annetut tytäryhtiölainat	-1 085 000,00	-700 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	2 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 100 000,00	-850 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-410 211,53
Rahoituksen rahavirta	-2 953 397,30	-1 497 006,13
Rahavarojen muutos	570 125,91	854 625,92
Rahavarat tilikauden alussa	880 758,24	26 132,32
Rahavarat tilikauden lopussa	1 450 884,15	880 758,24
Rahavarojen muutos	570 125,91	854 625,92

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2010

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Laatimisperusta

Emoyhtiö Revenio Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien säännösten (FAS) mukaisesti.

Tytäryhtiöt

Välittömästi tytäryhtiöiden hankinnoista aiheutuneet menot on kirjattu tytäryhtiöiden omistussuhteiden hankintamenuun.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Leasingsopimukset

Leasingsopimuksilla hankitun omaisuuden vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Väliaikaiset erot

Yhtiöllä on vahvistettuja tappioita 9.898.454,44 euroa, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen 2.573.599,45 euroa tilikaudella 2010.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1) Liikevaihdon jakautuminen

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Hallintopalvelut tytäryhtiöille	125 000,00	110 000,00
Liikevaihto yhteensä	125 000,00	110 000,00

2) Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Provisiot	0,00	0,00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	12 371,25	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	12 371,25	0,00

3) Maksetut palkat ja palkkiot

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Toimitusjohtajat	-187 053,97	-178 687,84
Hallituksen jäsenet	-102 661,57	-38 713,62
Muut palkat ja palkkiot	-226 061,00	-216 898,00
Yhteensä	-515 776,54	-434 299,46
Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot yhteensä	-543 943,25	-442 447,31

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Johto	3	3
Muut	1	1
Yhteensä	4	4

4) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Pörssilistakulut	-58 739,49	-67 399,61
Ostetut asiantuntijapalvelut	-89 279,97	-182 626,39
Hallinnon kulut	-37 929,95	-37 929,95
Matka-, edustus- ja markkinointikulut	-124 627,07	-97 783,50
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	-83 222,67	-63 156,00
Vuokrat	-47 971,35	-64 098,24
Muut liiketoiminnan kulut	-77 541,24	-100 522,13
Yhteensä	-519 311,74	-613 515,82
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	44 931,00	33 000,00
Veroneuvonta	4 128,00	6 257,50
Muut palkkiot	12 013,00	7 759,00
Yhteensä	61 072,00	47 016,50

5) Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Osinkotuotot osakkuusyrityksiltä	0,00	40 071,24
Korkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	1 929,83
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4 916 045,06	0,00
Korkokulut konserniyrityksille	-8 444,39	-16 182,90
Korkotuotot muilta	3 966,83	5 018,02
Korkokulut muille	-78 436,02	-148 968,88
Muut rahoituskulut muille	-45 935,88	0,00
Yhteensä	-5 044 894,52	-118 132,69

6) Satunnaiset tuotot ja kulut

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	3 735 095,89	3 163 605,76
Yhteensä	3 735 095,89	3 163 605,76

7) Tuloverot

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta (laskennallisen verosaamisen muutos)	2 573 599,45	-78,04
Tuloverot satunnaisista eristä	0,00	0,00
Yhteensä	2 573 599,45	-78,04

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

8) Käyttöomaisuuden hankintamenojen ja muiden pitkävaikutteisten menojen muutokset tase-erien mukaan eriteltyinä

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintamenot 1.1.	22 571 064,93	22 826 271,22
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-15 953,30	-255 206,14
Arvonlennukset tilikauden aikana	-4 916 045,06	-0,15
Hankintamenot 31.12.	17 639 066,57	22 571 064,93
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 639 066,57	22 571 064,93
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		
Hankintamenot 1.1.	373 600,00	373 600,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Arvonlennukset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintamenot 31.12.	373 600,00	373 600,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	373 600,00	373 600,00

9) Yhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet 31.12.2010

Konserniyritykset	Kotipaikka	Osuus	Kirjanpitoarvo
Done Medical Oy	Seinäjoki	100,0 %	645 008,99
Done Logistics Oy	Helsinki	100,0 %	1 084 800,98
Done Software Solutions Oy	Seinäjoki	100,0 %	321 225,23
Done Information Oy	Espoo	100,0 %	1 877 313,40
Icare Finland Oy	Helsinki	100,0 %	6 199 469,75
Boomeranger Boats Oy	Loviisa	100,0 %	5 084 500,00
Finnish Led-Signs Oy	Turku	100,0 %	2 118 081,13
Midas Touch Oy	Lapinlahti	100,0 %	308 667,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2010			17 639 066,57
Osakkuusyhteisöt	Kotipaikka	Osuus	Kirjanpitoarvo
Ametro Oy	Helsinki	30,0 %	373 000,00
Critical Medical Oy	Helsinki	24,0 %	600,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2010			373 600,00
Lyhytaikaiset konsernisaamiset		31.12.2010	31.12.2009
Myyntisaamiset		212 615,28	115 280,85
Lainasaamiset		1 630 000,00	1 019 972,46
Muut saamiset		4 515 539,13	3 163 789,96
Yhteensä		6 358 154,41	4 299 043,27
Konsernisaamiset yhteensä		6 358 154,41	4 299 043,27

10) Olennaiset erät siirtosaamisissa

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Menoennakot	86 503,99	30 581,89
Yhteensä	86 503,99	30 581,89

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

11) Oman pääoman erien muutokset

	1.1.-31.12.2010 EUR	1.1.-31.12.2009 EUR
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 314 918,72	5 314 918,72
Suunnatut osakeannit	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	5 314 918,72	5 314 918,72
Ylikurssirahasto		
Ylikurssirahasto 1.1.	2 439 301,82	2 439 301,82
Suunnatut osakeannit	0,00	0,00
Ylikurssirahasto 31.12.	2 439 301,82	2 439 301,82
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	7 030 301,15	6 530 301,13
Suunnattu osakeanti 16.2.2009	0,00	500 000,02
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	7 030 301,15	7 030 301,15
Edellisten tilikausien voitto/tappio		
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	7 490 985,51	7 296 622,70
Osingonjako	-768 397,30	-1 536 794,60
Omien osakkeiden mitätöinti	0,00	-284 629,90
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	6 722 588,21	5 475 198,20
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 1.1.	0,00	-266 558,87
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio		
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	243 391,03	2 015 787,31
Oma pääoma yhteensä 31.12.	21 750 500,93	22 275 507,20
Voitonjakokelpoiset varat		
Vapaan sijoitetun pääoman rahasto	7 030 301,15	7 030 301,15
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 722 588,21	5 475 198,20
Tilikauden voitto	243 391,03	2 015 787,31
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	13 996 280,39	14 521 286,66

Revenio Group Oyj:n osakepääoma 31.12.2010 oli 5.314.918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 76.839.730 kappaletta. Osakelajeja on yksi. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa ei ollut yhtiön omia osakkeita.

12) Korollinen velka

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Eläkerahastolaina	1 250 000,00	1 750 000,00
Pankkilaina	1 050 000,00	1 650 000,00
Yhteensä	2 300 000,00	3 400 000,00
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	0,00	0,00

13) Konsernivelat

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Lyhytaikaiset konsernivelat		
Ostovelat	8 530,87	6 018,63
Konsernipankkitili	4 807 143,16	2 458 497,04
Muut velat	877 652,24	905 721,52
Yhteensä	5 693 326,27	3 370 237,19

14) Olennaiset erät siirtovelloissa

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Lomapalkkavelka	47 375,28	37 008,90
Korollisten velkojen korot	15 748,37	21 355,66
Velat palkkojen sivukuluista	29 653,02	18 122,53
Muut siirtovelat	59 975,00	27 492,35
Yhteensä	152 751,67	103 979,44

15) VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUKSIJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vakuudet

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Annetut kiinnitykset		
Rahoitusliimitti, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	2 000 000,00	2 000 000,00
Annetut kiinnitykset	2 000 000,00	2 000 000,00
Yhteensä	2 000 000,00	2 000 000,00
Annetut pantit		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita	1 050 000,00	1 650 000,00
Pantiksi annetut tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvolla	5 084 500,00	5 084 500,00
Yhteensä	6 134 500,00	6 734 500,00
Annetut takaukset		
Tytäryritysten puolesta pankkitakauksen vakuudeksi	2 532 467,53	0,00
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, on demand -takaukset	12 147 547,00	491 470,00
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, muut takaukset	0,00	0,00
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, on demand -takaukset	0,00	0,00
Tytäryritysten puolesta vastatakaus projektitakauksista, muut takaukset		572 343,00
Annetut takaukset yhteensä	14 680 014,53	1 063 813,00

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Leasingvastuut		
Leasingvastuut, seuraavana vuonna erääntyvät	42 029,12	13 121,89
Leasingvastuut, myöhemmin kuin seuraavana vuonna erääntyvät	68 930,91	8 389,05
Yhteensä	110 960,03	21 510,94

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, eivätkä ne sisällä erityisiä irtisanomis- ja lunastusehtoja.

	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR
Vuokravastuut		
Vuokravastuut toimitiloista	256 453,53	87 997,10
Yhteensä	256 453,53	87 997,10

16) MUUT LIITETIEDOT

Henkilöstön ja johdon optio-oikeudet

Henkilöstön optio-oikeudet

Yhtiön hallitus päätti 23.11.2007 yhtiökokouksen 3.4.2007 päättämien osakeantivaltuuksien nojalla uudesta optiojärjestelmästä, johon kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Revenio Group Oyj:n osakkeeseen. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli 23.11.2007 yhteensä enintään 5,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä, kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan: A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on Revenio Group Oyj:n osakkeen painotettu keskikurssi 1.-30.11.2007 (optio-oikeus A), 1.-30.4.2009 (optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010 (optio-oikeus C).

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Revenio Group -konsernin johtohenkilöille ja Revenio Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Done Medical Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Revenio Group-konsernin henkilöstön kannustusjärjestelmää.

Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2007B ja 2007C sekä osa optio-oikeuksista 2007A annettiin Done Medical Oy:lle.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja heidän määräysvallassaan olevien yritysten osakkeiden ja optio-oikeuksien määrä 31.12.2010

	%	Kpl
Osakkeet	20,9 %	16 076 210
Optio-oikeudet	18,6 %	684 365

Varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2010 päättämät hallituksen voimassa olevat ja käyttämättömät osakeantivaltuudet tilikauden päättyessä 31.12.2010 olivat 30.000.000 osaketta mukaan lukien osakeyhtiölain 10 luvun 1§:n mukaiset osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet ja omien osakkeiden ostamisesta 7.552.458 osaketta. Yhtiön hallussa ei tilinpäätöshetkellä eikä vuoden 2009 tilinpäätöshetkellä ollut yhtiön omia osakkeita. Osakeantivaltuutukset ja valtuutus omien osakkeiden ostamisesta ovat voimassa 30.4.2011 asti.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 Merivirta Jyri	15 000 000	19,5 %
2 Eyemaker's Finland Oy	7 817 214	10,2 %
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	3 500 000	4,6 %
4 Alpisalo Mia	3 121 653	4,1 %
5 Erikoissijoitusrahasto UBVIEW	3 114 700	4,1 %
6 Mäkinen Markku	1 549 251	2,0 %
7 Kiesvaara Tuomo	1 259 332	1,6 %
8 The Nordic Adviser Group Oy	1 179 861	1,5 %
9 Oy AJP Holding	1 000 000	1,3 %
10 Juurakko Timo	985 280	1,3 %
Muut	38 312 439	49,9 %
Yhteensä	76 839 730	100,0 %

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2010

	Osakkaiden määrä	Osuus osakkaista	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
Yritykset	133	4,4 %	18 374 929	23,9 %
Kotitaloudet	2 839	94,0 %	50 148 894	65,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13	0,4 %	4 187 791	5,5 %
Euroopan unioni	27	0,9 %	594 748	0,8 %
Ulkomaat	3	0,1 %	9 367	0,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4	0,1 %	24 001	0,0 %
Julkisyhteisöt	1	0,0 %	3 500 000	4,6 %
Yhteistilillä	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteensä	3 020	100,0 %	76 839 730	100,0 %

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröity 2.098.537 kappaletta, edustaen 2,7 prosenttia äänimäärästä ja osakkeista.

Osakkeenomistajat suuruusluokittain 31.12.2010

Osakkeita, kpl	Osakkaiden määrä	Osuus osakkaista	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1-1000	1 136	37,6 %	603 031	0,8 %
1001-5000	1 012	33,5 %	2 802 158	3,6 %
5001-10000	372	12,3 %	2 945 339	3,8 %
10001-50000	372	12,3 %	8 534 026	11,1 %
50001-	128	4,2 %	61 955 176	80,6 %
Yhteistilillä 0 osaketta	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteensä	3 020	100,0 %	76 839 730	100,0 %

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 16. helmikuuta 2011

Revenio Group Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja

Jyri Merivirta
hallituksen puheenjohtaja

Rolf Fryckman
hallituksen jäsen

Timo Mänty
hallituksen jäsen

Pekka Tammela
hallituksen jäsen

Olli-Pekka Salovaara
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16. helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Tuomala
KHT

KIRJANPITOAINESTOA KOSKEVAT TIEDOT

Käytetyt kirjanpitoakirjat	muoto
Päivä- ja pääkirja	CD-Rom-tallenne
Osto- ja myyntireskonralistat	CD-Rom-tallenne
Sidottu tasekirja	Paperituloste

Tositelajien luettelo	Tositenumerot	Tositelaji	
Pankkitositteet	1-14	HB1	
	1-8	HB2	
	1-173	NO1	
	1-12	NO4	
	1-20	SA1	
	1-10	MYS	
	Suoritukset	1-123	OM
		2010 001-2010 017	MY
	Maksut	1-52	L01
		1-14	L02
	Myyntilaskut	1-73	L03
		1-66	L04
1-70		L05	
1-49		L06	
1-45		L07	
1-53		L08	
1-49		L09	
1-48		L10	
1-14		L11	
1-65		L12	
Muistiotositteet	1001 001-1012 002	OL	
Palkkositteet	1001 001-1012 030	MUTO	
Automaattitositteet	1-16	P	
	1-48	zzzz	

Kirjanpitoaineiston säilyttäminen

Kirjanpitoaineisto säilytetään Revenio Group Oyj:n pääkonttorissa Vantaalla alkuperäisenä sähköisessä ja kirjallisessa muodossa osoitteessa Äyritie 12 B, 01510 VANTAA.

Tilintarkastuskertomus**Revenio Group Oyj:n yhtiökokoukselle**

Olemme tilintarkastaneet Revenio Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutok-
sista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaisia virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä. Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- tilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot sekä emoyhtiön että konsernin taloudellisesta asemasta, toiminnan tuloksesta ja rahavirroista
- tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta
- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

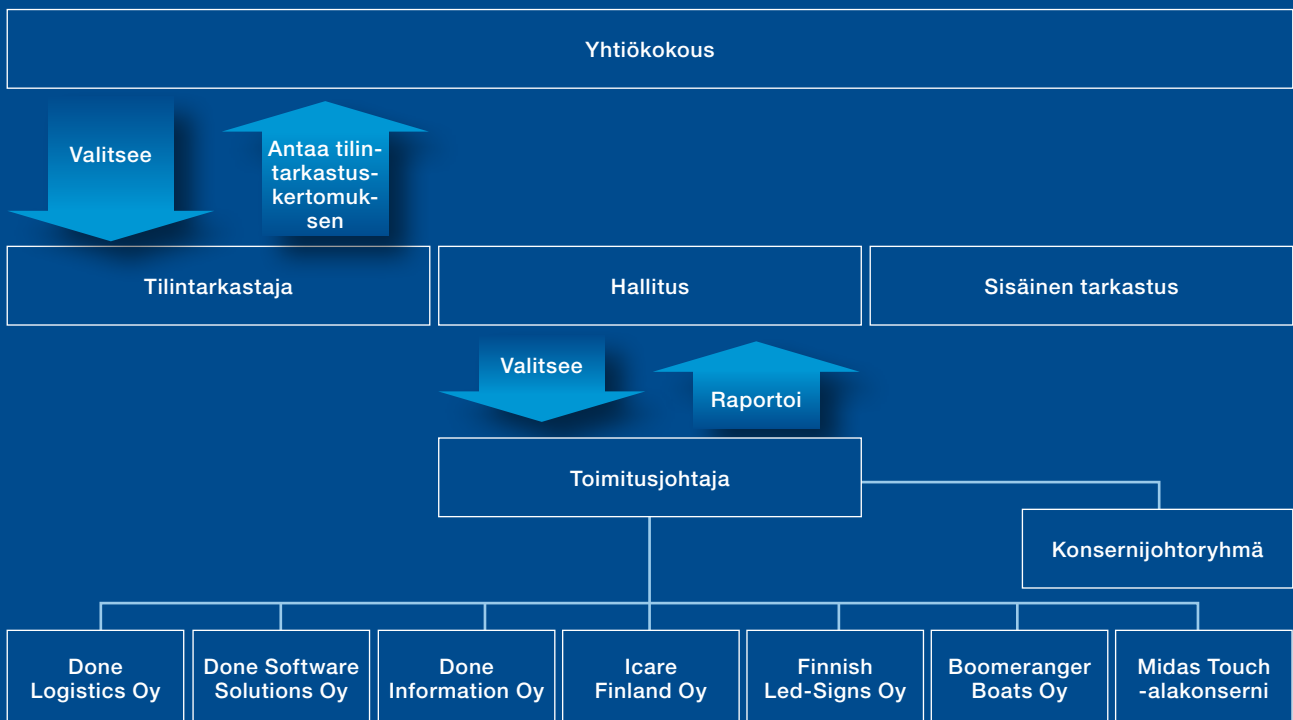
Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Tuomala
KHT

Revenio Group -konserni, Corporate Governance -rakenne

Revenio Group Oyj



Selvitys Revenio Group Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Revenio Group Oyj:n noudattamat säännökset ja hallinnointikoodi

Revenio Group Oyj (”Revenio” tai ”yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka johtelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti. Emoyhtiö Revenio Group Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Revenio Group -konsernin. Yhtiön kotipaikka on Vantaa.

Revenio Group Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeenomistajat valitsevat yhtiökokouksessa yhtiön hallituksen ja tilintarkastajan. Revenio-konsernia johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiöllä on niin sanottu yksitasoinen hallintomalli.

Revenio Group Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Revenio Group Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa 1.10.2010 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (”Hallinnointikoodi”). Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö on poikennut tilikaudella 2010 Hallinnointikoodin noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti jäljempänä mainituin tavoin Hallinnointikoodin suosituksesta nro 9.

Poikkeaminen Hallinnointikoodin suosituksesta

Yhtiö on poikennut Hallintokoodin suosituksesta nro 9, jonka mukaan hallituksen kokoonpanoon tulee kuulua molempia sukupuolia:

Yhtiö on pieni pörssiyhtiö, ja sen mahdollisuudet hakea hallitusehdokkaita ovat rajalliset. Tästä johtuen yhtiö ei edellisessä yhtiökokouksessaan onnistunut täyttämään Listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 9 mukaista vaatimusta siitä, että hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia.

Yhtiökokous

Varsinainen ja ylimääräinen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Revenion varsinainen yhtiökokous on viime vuosina pidetty maaliskuun huhtikuun aikana. Lisäksi yhtiöllä voi tarvittaessa olla ylimääräinen yhtiökokous. Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Ylimääräinen yhtiöko-

kous on pidettävä myös, mikäli osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 prosenttia osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten. Pääsääntöisesti yhtiökokous käsittelee yhtiön hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada asia yhtiökokouksen esityslistalle perustellun tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Revenio Group Oyj, Äyritie 16, 01510 VANTAA.

Merkittävimmät yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvat asiat

Merkittävimpiä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
- hallituksen jäsenten valitseminen
- hallituksen palkkioista ja taloudellisista etuuksista päättäminen
- tilintarkastajan valitseminen ja tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- hallituksen ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- osakepääoman muutoksista päättäminen
- yhtiön varojen jaosta, kuten voitonjaosta, päättäminen.

Yhtiökokouksen koolle kutsuminen

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta julkaisemalla kutsu yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.reveniogroup.fi tai lisäksi vähintään yhdessä suomenkielisessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä tai toimittamalla kutsu kullekin osakkeenomistajalle osakasluetteloon merkityllä osoitteella kirjallisesti. Yhtiökokouskutsussa on mainittava

- kokousaika ja -paikka
- ehdotus yhtiökokouksen asialistaksi
- ehdotus hallituksen jäseniksi ja jäsenehdokkaan henkilötiedot
- ehdotus tilintarkastajaksi
- kuvaus menettelyistä, joita osakkeenomistajan on noudatettava voidakseen osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siinä
- yhtiökokoukseen osallistumisoikeus ja äänestysosoikeuden määrittävä nin sanottu täsmäytyspäivä

- paikka, jossa yhtiökokousasiakirjat ja päätösehdotukset ovat saatavilla
- yhtiön Internet-sivujen osoite.

Kokouskutsu ja yhtiön hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteena.

Edellä tässä kohdassa mainitut sekä seuraavat tiedot asetetaan osakkeenomistajien saataville yhtiön Internet-sivuilla vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoitaututaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai osoitettava muutoin luotettavalla tavalla olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa.

Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan yhtiökokouksen päätöksiin liittyvine liitteineen osakkeenomistajien nähtäville yhtiön Internet-sivuille kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen tekemän päätöksen liitteet ovat nähtävillä yhtiön Internet-sivuilla ainoastaan siltä osin kuin ne kuvaavat päätöksen suoranaista sisältöä. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Hallintoelinten läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki Revenio Group Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksessa ovat läsnä yhtiön hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen jäseniä sekä toimitusjohtaja ja varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastaja. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnasta päätävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

Osakesarjat

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen. Äänestettäessä yhtiökokouksen päätökseksi tulee osakeyhtiölain mukaisesti tavallisesti se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä. Osakeyhtiölain mukaan on kuitenkin useita asioita, muun muassa yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatusta osakeannista, jolloin päätöksen muodostuminen edellyttää lain vaatiman korote-

tun määränemmistön suhteessa osakkeiden lukumäärään ja osakkeiden tuottamiin ääniin.

Revenion yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusmääräyksiä eikä äänileikkureita. Yhtiöllä ei ole tiedossa osakassopimuksia äänivallan käytöstä yhtiössä eikä sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi sekä hallituksen jäsenten riippumattomuus

Revenio Group Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön kaikki hallituksen jäsenet ovat ulkopuolisia yhtiöön nähden (non-executive directors). Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on yksi vuosi siten, että toimikausi alkaa vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päättyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenet

OTK Jyri Merivirta (s. 1963)

OTK Jyri Merivirta on yksityinen sijoittaja. Tätä ennen hän on toiminut yritysneuvonannon ja sijoitustoiminnan eri tehtävissä Conventum Oyj:ssä 1996-2003, Prospectus Oy:ssä 1994-1996 ja Kansallis-Osake-Pankissa 1989-1993. Merivirta on ollut hallituksessa 1.10.2001 alkaen ja myös Digital Open Network Environment Oyj Donen hallituksessa ennen yhtiön jakautumista.

KTM, KHT Pekka Tammela (s. 1962)

KTM, KHT Pekka Tammela toimii partnerina Pajamaa Partners Oy:ssä. Hän on toiminut erilaisissa yritysjohtotehtävissä vuosina 1999-2006, muun muassa talousjohtajana Solteq Oyj:ssä ja Panostaja Oyj:ssä sekä Senior Managerina KPMG:ssä ja PricewaterhouseCoopersissa. Ennen vuotta 1999 hän on toiminut KHT-tarkastajana. Revenion hallituksessa Tammela on ollut 3.4.2007 lähtien.

KTM Timo Mänty (s. 1960)

KTM Timo Mänty on toiminut Rautakirja Oy:n toimitusjohtajana, Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän johtajana sekä Sanoman johtoryhmän jäsenenä 15.2.2011 saakka. 1.4.2011 alkaen hän tulee toimimaan Onninen Oy:n toimitusjohtajana. Hän on aiemmin, vuodesta 1996 alkaen, toiminut Sanoma Traden elokuvatoimintojen johtajana sekä Finnkinon toimitusjohtajana. Sitä ennen hän on työskennellyt Sanoma Tradessa vuosina 1990-1993 johtajana muun muassa Suomalaisessa Kirjakaupassa sekä lehtijakelussa.

Sanoma Traden lisäksi Mänty on työskennellyt Hartwalin markkinoinnista ja viennistä vastaavana johtajana sekä Mallasjuoma Oy:n toimitusjohtajana ja muun muassa Suomen Unileverillä erilaisissa markkinointi- ja myyntitehtävissä. Revenion Hallituksessa Mänty on toiminut 15.4.2009 lähtien.

Optikko Rolf Fryckman (s. 1954)

Rolf Fryckman on hallituksen puheenjohtaja ja osakas Eyemaker's Finland Oy:ssä ja toimii sen osakasyhtiöiden johdotehtävissä. Hän on aiemmin toiminut optisella alalla vuodesta 1974 yrittäjänä sekä erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä, viimeksi Caze-optikoiden toimitusjohtajana vuodesta 2000. Revenion hallituksessa Fryckman on ollut 8.4.2010 lähtien.

Revenio Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja jäsenten riippumattomuusarviointi

	Yhtiöstä riippumaton	Merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton
Fryckman Rolf	kyllä	Ei
Merivirta Jyri	Kyllä	Ei
Mänty Timo	Kyllä	Kyllä
Tammela Pekka	Kyllä	Kyllä

Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia ovat hallituksen jäsenet Timo Mänty ja Pekka Tammela.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta säännöllisesti. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan hallitukselle tarpeelliset tiedot riippumattomuuden arviointia varten.

Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää yhtiön strategiaa, organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevista periaatteista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan esityksestä yhtiön johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa yhtiön organisaation. Koska hallituksella ei ole valiokuntia, huolehtii hallitus myös Hallinnointikoodin mukaisista valiokunnille kuuluvista tehtävistä.

Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, mutta vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Työjärjestyksen mukaisesti hallituksen keskeisenä tehtävänä on muun muassa

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa toimialastrategiat
- vahvistaa konsernin vuosisuunnitelma (budjetti)
- hyväksyä konsernin rahoitus- ja sijoituspolitiikka
- vahvistaa konsernin riskienhallintaperiaatteet sekä käsitellä konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät
- vahvistaa konsernin vakuutuspolitiikka
- käsitellä ja hyväksyä konsernitalinpäätös, osavuosisikatsaukset ja näitä koskevat pörssitiedotteet sekä toimintakertomus
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä sekä vastuusitoumuksista
- päättää johdon valtuutusäännökset
- päättää keskeisestä konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja, hyväksyä hänen toimitusjohtajasopimuksensa ja päättää hänen palkkauksestaan ja muista taloudellisista etuuksistaan
- hyväksyä konsernijohtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset, heidän palkkauksensa ja taloudelliset etuutensa
- päättää Revenio Group -konsernin palkitsemisjärjestelmistä mukaan lukien mahdollisten optioiden antamisesta yhtiökokouksen päättämien ehtojen puitteissa.

Hallituksen päätöksenteko

Revenio Group Oyj:n hallituksen tehtävänä on edistää Revenio Group Oyj:n ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallituksen jäsenet eivät edusta yhtiössä heitä jäseneksi ehdottaneita tahoja. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide, ja tasatilanteissa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut.

Hallituksen kokouskäytäntö ja toiminnan itsearviointi

Hallituksen kokousten koolle kutumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan ja tekee niitä koskevan itsearvioinnin tarvittavin väliajoin.

Vuonna 2010 hallituksen jäsenten keskimääräinen kokouksiin osallistumisprosentti oli 94,6 ja vuonna 2009 98,4.

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut taloudelliset etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää Revenio Group Oyj:n hallituksen palkkiot sekä muut taloudelliset etuudet vuosittain. Yhtiökokouksen 8.4.2010 päätöksen perusteella hallituksen palkkio maksetaan 40-prosenttisesti yhtiön omina osakkeina ja 60-prosenttisesti rahana. Hallituksen jäsenille, jotka omistavat vähintään 5 prosenttia Revenio Group Oyj:n osakekannasta joko itse tai vähintään 50-prosenttisesti omistamansa yhtiön kautta, ei makseta palkkioita. Hallituksen jäsenille ei makseta erillisiä kokouspalkkioita.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2009-2010, TEUR

	2010	2009
Hallituksen puheenjohtaja Jyri Merivirta	0	0
Hallituksen jäsen Rolf Fryckman	31	0
Hallituksen jäsen Timo Mänty	36	27
Hallituksen jäsen Pekka Tammela	36	36
Yhteensä	103	63

Toimitusjohtaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan Revenio Group Oyj:llä tulee olla toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus. Hallitus on päättänyt toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot. Yhtiön ja toimitusjohtajan välillä on solmittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Revenio Group Oyj:n toimitusjohtajana toimii KTM Olli-Pekka Salovaara, s. 1960. Salovaara on toiminut yli 25 vuoden ajan kansainvälisessä myynnissä, markkinoinnissa ja yleisjohtossa, muun muassa Halton-System Oy:ssä markkinointipäällikkönä ja toimitusjohtajana, Konecranes USA:ssa kehitysjohtajana ja Pan-Oston Oy:ssä toimitusjohtajana.

Ruukki Group Oyj:ssä hän on vastannut metallitoimialan yhtiöistä.

Toimitusjohtajan palkat, tulospalkkiot ja luontaisedut 2009-2010

Olli-Pekka Salovaara	2010	2009
Rahapalkka	167 383	154 113
Tulospalkkiot	17 861	6 715
Luontaisedut	1 810	17 860
Yhteensä	187 054	178 688

Toimitusjohtajan eläkeikä ja -edut sekä irtisanomisaika/-korvaus:

Eläkeikä	TyEL
Eläke-edut	TyEL
Irtisanomisaika	18 kk
Irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava irtisanomiskorvaus	-

Tytäryhtiöhallinto

Revenio Group Oyj:n tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet on valittu Revenio Group -konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä. Henkilöille, jotka ovat työ- tai toimisuhteessa konsernin yhtiöihin, ei makseta erillistä palkkiota tytäryhtiön hallituksessa toimimisesta. Tytäryhtiöiden hallitukset vastaavat lakisääteisistä tehtävistä. Tytäryhtiöiden liiketoiminnan ohjaus tapahtuu Revenio-konsernin emoyhtiön hallituksen, toimitusjohtajan, tytäryhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtamisjärjestelmän kautta.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat 31.12.2010

Done Logistics Oy: Ins. Pekka Soini 1.5.2010 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Soini on toiminut yli kahdeksan vuotta yrityksen Systems-tulosyksikön johtajana. Tätä ennen Soini työskenteli Fidaco Logistics Oy:ssä projektipäällikkönä ja laatupäällikkönä. Sähkötöiden johtajana hän on toiminut näissä yrityksissä vuodesta 1997 lähtien. Materiaalinkäsittelyn parissa hän aloitti työt Esko Salo Ky:ssä Kauhajoella vuonna 1991 projekti-insinöörinä ja myöhemmin projektipäällikkönä. Työuransa Soini aloitti tuotantoinsinöörinä Vaasassa Strömbergin suurmuuntajatehtaalla 1986, josta hän siirtyi Oy Electrolux Ab:n liesitehtaalle Kauhajoelle, jossa hän toimi kehitysinsinöörinä ja lopuksi suunnittelupäällikkönä.

Done Software Solutions Oy: Ins. Ari Suominen 1.5.2010 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Suominen on toiminut kahdeksan vuoden ajan Done Logistics Oy:n Logistics Software -tulosyksikön johtajana. Tätä ennen Suominen on toiminut muun muassa Kone Oy, Kone Woodissa kansainvälisissä tuotekehitys- ja projektitehtävissä, logistisia tietojärjestelmiä toimittavassa FidaWare Oy:ssä suunnitteluosaston päällikkönä sekä Fidaco Logistics Oy:n Saksan myyntikonttorissa erilaisissa myynnin tehtävissä.

Done Information Oy: DI Tarja Salonen 21.9.2009 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Salonen toimi Done Information Oy:n myyntijohtajana vuodesta 2005 alkaen. Tätä ennen Salonen on toiminut noin 10 vuotta tietotekniikan koulutuspalveluita tarjonneessa koulutusyrityksessä Suomen ATK-opistot Oy:ssä sekä alue- että myyntijohtajana vastuualueinaan liiketoiminnan rakentaminen pääkaupunkiseudulle,

koulutuspalveluiden tuotteistus että maanlaajuisen myyntiryhmän johtaminen.

Icare Finland Oy: Ins. Ari Tiukkanen 1.3.2008 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Tiukkanen toimi Fenestra Oy:n kaupallisena johtajana vastuualueenaan yrityksen myynti- ja markkinointi. Tätä ennen Tiukkanen toimi Finnforest Oy:n liiketoimintajohtajana vastaten rakentamisen liiketoimintayksiköstä.

Finnish Led-Signs Oy: FM, eMBA Helena Korte 1.12.2010 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Korte on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut kansainvälisen liiketoiminnan johtotehtävissä PerkinElmer Inc:n Wallac Oy:ssä vastuualueinaan muun muassa tuotehallinto, suurimman tuotelinjan Pohjois-Amerikan liiketoiminta sekä globaali asiakastuki. Tätä ennen Korte on toiminut muun muassa projektipäällikkönä Raisio Benecol Oy:ssä ja bioteknologiayritys Hormos Nutraceuticalin operatiivisena johtajana.

Boomeranger Boats Oy: Jussi Mannerberg 21.9.2009 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Mannerberg on viimeisten kahdenkymmenenviiden vuoden aikana toiminut venealan kansainvälisen teknisen kehityksen eri tehtävissä ja johtanut vuodesta 1989 omaa suunnittelutoimistoaan Mannerberg Yacht Design. Sittemmin hän on toiminut kiinteistöalalla myynnin johtotehtävissä sekä viimeksi Konekesko Oy:ssä vastuualueenaan Yamarin moottorivenebrändin tuoteryhmän tuotekehitys ja tuotanto. Lisäksi Mannerberg on toiminut venealan kansainvälisen tutkimuksen ja teknisen sääntökehityksen tehtävissä vuodesta 1991.

Midas Touch Oy: Yo-merkonomi Riku Lamppu 1.5.2010 alkaen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Lamppu on toiminut HoReCa-tukkukaupassa E. Ahlström Oy:n toimitusjohtajana 12 vuotta sekä lyhyen aikaa toimitusjohtajana Icecool Oy:ssä. Tätä ennen Lamppu oli johtotehtävissä Instrumentarium Oy Optiikkaryhmässä silmälasikehysten ja aurinkolasien tuote-päällikkönä, ja hänen vastuullaan olivat kehysten maahan-tuonti ja valikoimien kehittäminen. Lamppu toimi Instrumentarium-aikanaan myös Nissen-ketjun aluepäällikkönä, ja hän vastasi ketjun myymätoimintojen kehittämisestä ja operatiivisesta johtamisesta sekä Johnsson & Johnsson Vistakontin Suomen ja Pohjoismaiden myyntipäällikkönä ennen siirtymistään E. Ahlström Oy:n toimitusjohtajaksi.

Palkitseminen

Toimitusjohtajan, konsernijohtoryhmän ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määrättyvästä tulospalkkiosta sekä optiojärjestelmästä. Yhtiössä ei ole käytössä osakepalkitsemisjärjestelmää.

Revenio Group Oyj:n hallitus päättää toimitusjohtajan, konsernijohtoryhmän jäsenten sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtajien palkkauksen, muut taloudelliset etuudet ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet sekä muun johdon tulospalkkioperiaatteet. Muiden kuin edellä mainittujen konserninjohtoryhmän jäsenten palkkauksesta ja palkitsemista sekä muun

johdon tulospalkkiopalkitsemisjärjestelmien yksityiskohdista päättää toimitusjohtaja yksi yli yhden periaatteella.

Revenio Group Oyj:n toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon tulospalkkion enimmäismäärä on 4 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen tulosvaatimukset sekä arvio-osuus. Johdon tulospalkkiojärjestelmän piirissä on 9 konserniyhtiöissä johtavassa asemassa olevaa henkilöä.

Tulospalkkiojärjestelmän lisäksi Revenio Group Oyj:llä on voimassa oleva konsernin johdolle suunnattu optio-ohjelma vuodelta 2007. Optio-oikeuksien jaosta päättää Revenio Group Oyj:n hallitus.

Konsernin taloudellinen raportointi

Konsernin taloudellista kehitystä ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan koko konsernin kattavalla kuukausittaisella taloudellisella raportoinnilla. Kuukausittaisen tulosraportointiin sisältyvät konserni-, toimiala- ja tytäryhtiökohtaiset toteumatiedot, kehitys edelliseen vuoteen verrattuna, vertailu taloussuunnitelmiin sekä ennusteet käynnissä olevalle kalenterivuodelle. Kustakin tulosyksiköstä raportoidaan lisäksi keskeisiä talouden ja liiketoiminnan tunnuslukuja.

Konsernin lyhyen aikavälin taloussuunnittelu perustuu kalenterivuositain laadittaviin taloussuunnitelmiin, jotka kattavat seuraavan kalenterivuoden.

Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan osavuosikatsauksilla ja tilinpäätöstiedotteella.

Riskienhallinta ja valvonta

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus ja konsernin toimintakyky kaikkien etukäteen tunnistettavissa olevien riskikenaarioiden olosuhteissa. Riskienhallinnan strategiset tavoitteet ja painopisteet määrittelee Revenio Group Oyj:n hallitus.

Vastuut ja roolit riskienhallinnassa

Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoimintajohtajilla ja konsernin johtoryhmällä. Nämä organisaatiotahot vastaavat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien tunnistus-, arviointi-, hallinta- ja raportointimenettelyt.

Tytäryhtiöiden liiketoimintajohto organisoii paikallisesti tarkoituksenmukaisen riskienhallinnan toteuttamistavan kunkin yhtiön koko huomioiden. Tiettyjen riskienhallinnan osa-alueiden, kuten vakuuttamisen ja rahoitusriskien hallinnan, joissa keskitetty toimintatapa on tarkoituksenmukaista, osalta emoyhtiön hallitus tekee päätökset toimitusjohtajan esityksestä.

Riskeistä ja niiden muutoksista raportoidaan Revenio Group Oyj:n hallitukselle. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, niiden hallinnan sekä arvioi riskienhallinnan toimivuuden vähintään kerran vuodessa.

Sisäinen tarkastus arvioi riskienhallintaa sisäisen tarkas-

tustyön suorittamisen yhteydessä.

Riskienhallinnan toteuttaminen

Liiketoimintasegmentit arvioivat riskit vuosisuunnittelun yhteydessä. Riskejä ja niiden hallintaa käsitellään liiketoimintasegmenttien johdossa ja riskiarvioinnit päivitetään vähintään kerran vuodessa. Merkittävistä hankkeista, kuten asiakasprojekteista, tehdään erilliset riskianalysit.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Revenio Group -konsernin riskit jaetaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, suhdanneriskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin.

Konsernin strategisia riskejä ovat kaikilla toimialoilla vallitseva voimakas kilpailu, uusien kilpailevien hyödykkeiden uhka ja muut kilpailijoiden toimenpiteet, jotka voivat vaikuttaa kilpailutilanteeseen. Strategisen riskin muodostaa myös onnistuminen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa ja siten tuotevalikoiman kilpailukyvyyn säilyminen. Strategian mukaisesti erityisosaamista vaativilla konsernin toimialoilla keskeisiä ovat myös avainhenkilöosaamisen pysyvyyden ja kehittymiseen liittyvät riskit sekä riippuvuus alihankkija- ja toimittajaverkoston toimintakyvystä.

Konsernin strategiaan kuuluvat yritysostot. Yritysostojen onnistuminen vaikuttaa kasvu- ja kannattavuustavoitteiden toteutumiseen. Yrityskaupat voivat myös muuttaa konsernin riskiprofilia.

Strategisia riskejä ja tarvetta toimenpiteisiin seurataan ja arvioidaan säännöllisesti päivittäisjohtamisen, kuukausittaisen konsernin raportoinnin ja vuotuisten strategiapäivitysten yhteydessä.

Operatiiviset riskit liittyvät merkittävimpien asiakkuuksien pysymiseen ja kehittymiseen, jakeluverkoston toimintaan sekä onnistumiseen asiakaspohjan ja markkinoiden laajentamisessa. Erityisesti Terveystieteiden segmentissä operatiivisia riskejä liittyy uusille markkinoille laajentamiseen liittyviin tekijöihin, kuten uusien eri valtioiden harjoittama lääketieteellisten instrumenttien kaupan sääntely ja siihen liittyvät terveydenhuoltomarkkinoita koskevat viranomaispäätökset.

Terveystieteiden segmentissä lääketieteellisten instrumenttien tuottamiseen, tuotekehitykseen ja tuotannon ohjaukseen liittyvien operatiivisten riskien arvioidaan olevan keskimääräistä suurempia toimialan laatuvaatimuksista johtuen.

Projektitoiminnassa, jota harjoitetaan erityisesti Järjestelmät- ja Teknologia-segmenteissä, altistutaan vaativien kokonaistoimitusten hallintaan liittyville operatiivisille alihankkija- ja toimittajariskeille.

Laskennallisten verosaamisten osuus taseen varoista on merkittävä. Liiketoiminnan kannattavuuden ja verolainsäädännön mahdolliset muutokset voivat aiheuttaa muutoksia laskennallisten verosaamisten käytettävyyteen ja määrään.

Vahinkoriskit on katettu vakuutuksin. Omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla on suojauduttu mahdollisiin omaisuus- ja toiminnan keskeytymisriskeihin. Harjoitetulla liiketoiminnalla on kansainväliset vastuuvakuutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat luotto-, korko-, maksuvalmius- ja valuuttariskeihin. Luottotappioriskien hallintaa varten yhtiöllä on kaikki konserniyhtiöt käsittävä luottovakuutus. Yhtiön hallitus käsittelee kokouksissaan kuukausittain ja tarvittaessa useammin talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat sekä antaa tarvittaessa rahoitusriskien hallintaan, muun

muassa korko- ja valuuttasuojauksiin, liittyviä päätöksiä ja ohjeita. Maksuvalmiusriskiä seurataan kassaennustein, joiden ennusteperiodi on enimmillään 12 kuukautta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisestä tarkastuksesta vastaavat yhtiön ylin johto ja hallitus. Sisäistä tarkastusta toteuttaa hallituksen valitsema ulkopuolinen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Sisäistä tarkastusta suorittava KHT-yhteisö ei voi olla sama taho kuin yhtiön tilintarkastusta suorittava KHT-yhteisö.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on arvioida ja todentaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Tarkastus perustuu Revenio Group Oyj:n hallituksen vuosittain hyväksymään tarkastussuunnitelmaan.

Yhtiön sisäistä tarkastusta suorittaa Ernst & Young Oy.

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonnan tehtävänä Revenio Group Oyj:ssa on tukea ja varmistaa

- asetettujen tavoitteiden saavuttamista
- resurssien taloudellista ja tehokasta käyttöä
- toimintaan liittyvien riskien hallintaa
- talous- ja muun johtamisinformaation luotettavuutta ja oikeellisuutta
- lakien ja määräysten sekä strategioiden, suunnitelmien, sisäisten sääntöjen ja menettelytapojen noudattamista.

Sisäiseen valvontaan kuuluu kaikki hallituksen, toimitusjohtajan ja muun henkilökunnan toimeenpanema taloudellinen ja muu valvonta. Konsernitasolla sisäinen valvonta perustuu tytäryhtiöiden kuukausittain laatimiin tulosraportteihin, tilanneanalyysiin ja ennusteisiin, jotka emoyhtiön hallitus niin ikään kuukausittain käsittelee kokouksissaan. Sisäisen valvonnan toimintatavat tytäryhtiöissä muun muassa keskeisimpien talousprosessien osalta on määritelty yhtiöittäin laadituissa ohjeistuksessa.

Sisäpiirihallinto

Revenio Group Oyj:n sisäpiiriohjeet

Revenio Group Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Ohje on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Revenio Group Oyj:n pysyvä sisäpiiri ja sisäpiirirekisterit

Revenio Group Oyj:n julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Lisäksi yhtiön hallitus on määritellyt, että toimitusjohtajan ohella muut konsernijohtoryhmän jäsenet

kuuluvat yhtiön julkiseen pysyvään sisäpiiriin. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä näiden määräys- ja vaikutusvaltaisyhteisöistä on merkitty yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin.

Lisäksi yhtiön pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen määrittelemissä tehtävissä kulloinkin toimivat henkilöt, jotka saavat tehtävässään tietoonsa säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka siten merkitään yhtiön yrityskohtaiseen, ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin.

Valvonta

Konsernin lakimies valvoo sisäpiiriohjeiden noudattamista ja pitää yllä yhtiön sisäpiirirekistereitä yhteistyössä Euroclear Finland Oy:n kanssa. Julkisille pysyville sisäpiiriläisille lähetetään säännöllisin väliajoin tarkistettavaksi ote sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista ja pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäyntirajoitusten noudattamista ohjeistetaan ja seurataan.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa hankkia tai luovuttaa yhtiön liikkeeseen laskemia arvopapereita ja niihin oikeuttavia arvopapereita tai johdannaissopimuksia 21 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen julkistamista ja 28 vuorokauden aikana ennen tilinpäätöksen julkistamista. Nämä julkistamispäivät ilmoitetaan vuosittain etukäteen pörssitiedotteella. Lisäksi mahdollisissa sisäpiirihankkeissa mukana olevat henkilöt eivät saa hankkeen aikana käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla tai johdannaissopimuksilla.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön tilintarkastajaksi valmistelee hallitus. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja tilintarkastajan tehtävä päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle.

Yhtiökokous 2010 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Juha Tuomala. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot (TEUR)

	2010	2009
Tilintarkastus	45	33
Muut palvelut	16	14
Yhteensä	61	47

Muut asiat

Pörssitiedottaminen ja pörssitiedotteet

Pörssitiedottamisen taloudellisesta sisällöstä ja sijoittajaviestinnästä vastaa konsernin toimitusjohtaja. Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamista valvovat yhtiössä konsernin lakimies ja talousjohtaja.

Yhtiö noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon Internet-sivuiltaan suomeksi ja englanniksi.

IR-periaatteet

Yhtiön tavoitteena on tuottaa markkinoille jatkuvasti oikeaa ja ajan tasalla olevaa tietoa yhtiön osakkeiden hinnanmuodotuksen perustaksi. Tavoitteena on parantaa yhtiön toiminnan tunnettuutta, lisätä sijoitusinformaation avoimuutta ja siten yhtiön kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Yhtiö julkaisee painetun vuosikertomuksen suomeksi. Yhtiössä ylläpidetään listaa vuosikertomuksen postittamista varten. Postituslistalle voi ilmoittautua sähköpostitse osoitteeseen info@revenio.fi. Tästä osoitteesta voi tilata myös sähköpostitse lähetettäviä pörssi- ja lehdistötiedotteita.

Yhtiö noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Muina aikoina sijoittajien kyselyihin vastataan puhelimitse, sähköpostilla ja järjestämällä sijoittajatapaamisia.

Hallinnointiperiaatteiden päivitys ja lisätiedot

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu samanaikaisesti yhtiön vuoden 2010 vuosikertomuksen kanssa yhtiön Internet-sivuilla ja sitä päivitetään tarpeen mukaan. Hallinnointiperiaatteita koskevat kysymykset ja kommentit pyydetään toimittamaan osoitteeseen info@revenio.fi.

Tulosjulkistamisajankohdat 2011

Revenio Group Oyj:n tulosjulkistamisaikataulu vuonna 2011 on seuraava:

Tilinpäätöstiedote 2010 keskiviikkona 16.2.2011.

Osavuositarkastus 1-3/2010 keskiviikkona 27.4.2011.

Osavuositarkastus 1-6/2010 maanantaina 8.8.2011.

Osavuositarkastus 1-9/2010 keskiviikkona 26.10.2011.

Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2011.

Vuosikertomus vuodelta 2010 ilmestyy viikolla 10.

Sijoittajasuhteet:

Toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara, puh. 040 567 5520

Talousjohtaja Pekka Raatikainen, puh. 050 553 40 94

Sähköpostiosoitteet ovat muotoa etunimi.sukunimi@revenio.fi.

Revenio Group Oyj

Revenio Group Oyj
Äyritie 16
01510 VANTAA
fax (09) 586 5962
info@revenio.fi
www.revenio.fi

Boomeranger Boats Oy

PL 95, 07901 Loviisa
puh. (019) 515 805
fax (019) 515 825
boomeranger@boomeranger.fi
www.boomeranger.fi

Done Information Oy

Pääkonttori:
Kuortaneenkatu 1
00520 Helsinki
puh. 020 525 3500
fax 020 525 3303
info@doneinformation.com
www.doneinformation.com

Muut toimipisteet:

Done Information Oy
Itsenäisyydenkatu 2, 2. krs
30100 Tampere

Done Information Oy
Yliopistonkatu 10
20100 Turku

Done Logistics Oy

Postiosoite:
PL 521, 61801 Kauhajoki
Katuosoite:
Hakasivuntie 1
61800 Kauhajoki
puh. 020 525 3000
fax 020 525 3090
logistics@donelogistics.fi
www.donelogistics.fi

Done Software Solutions Oy

Postiosoite:
PL 4, 60101 Seinäjoki
Katuosoite:
Valtionkatu 1
60100 Seinäjoki
puh. 020 525 3100
fax 020 525 3190
www.donesoftware.fi

Done Software Solutions Oy
Nokkamaantie 211
38510 Sastamala
puh. 0400 694 961

Finnish LED-Signs Oy

Rydöntie 12 A
20360 Turku
puh. (02) 272 1100
fax (02) 272 1101
info@finnishled-signs.com
www.finnishled-signs.com

Icare Finland Oy

Hevosenenkä 3
Panorama Tower
02600 Espoo
puh. (09) 8775 1150
fax (09) 728 6670
info@icarefinland.com
www.icarefinland.com
www.icaretonometer.com

Midas Touch Oy

Tietokatu 1, 73100 Lapinlahti
puh. 030 39891
info@midastouch.fi
www.midastouch.fi