

glaston
seeing it through

VUOSIKERTOMUS 2010

kokonais-
ratkaisuja.
lasiteollis-
suudelle

Sisältö

Vuosi 2010 lyhyesti	1
Glaston lyhyesti	2
Strategia	4
Glastonin tarjonta	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristö	8
Machines	12
Services	16
Software Solutions	18
Tuotekehitys	20
Ympäristö	22
Henkilöstö	24
Hallitus ja johtoryhmä	26
Toimipaikat	28

Yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 5. huhtikuuta 2011 klo 16.00 alkaen Helsingissä hotelli Hilton Helsinki Kalastajatorpalla. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 24.3.2011 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 31.3.2011 klo 16.00 mennessä joko:

- Glaston Oyj Abp:n internet-sivuilla www.glaston.net
- sähköpostitse osoitteeseen tania.spare@glaston.net
- puhelimitse numeroon 010 500 6438 tai
- telefaksilla numeroon 010 500 6515 tai
- kirjeitse osoitteeseen Glaston Oyj Abp, Yliopistonkatu 7, 00100 Helsinki.

Osinko

Glastonin hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 ei makseta osinkoa.

Tietoja osakkeenomistajille

Taloudellinen informaatio vuonna 2011

- Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 tiistaina 1. maaliskuuta 2011
- Vuosikertomus viikolla 11
- 1. osavuositarkastus keskiviikkona 4. toukokuuta 2011
- 2. osavuositarkastus torstaina 11. elokuuta 2011
- 3. osavuositarkastus keskiviikkona 26. lokakuuta 2011

Glaston julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa myös yhtiön kotisivuilta www.glaston.net.

Lisätietoja Glastonista

Agneta Selroos

Viestintä- ja markkinointijohtaja

puh. 010 500 6105

sähköposti: agneta.selroos@glaston.net

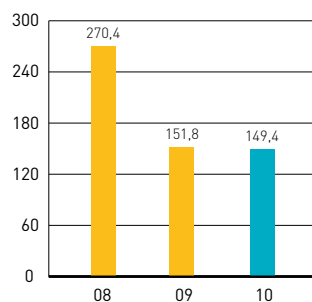
Vuosi 2010 lyhyesti

Lasinjalostuskoneiden kysynnässä nähtiin varovaisia merkkejä markkinoiden piristymisestä. Haastava markkinatilanne, toiminnan tappiollisuus ja kysynnän painopisteen siirtyminen kehittyville markkinoille edellyttivät muutoksia Glastonin toimintatavoissa. Kannattavuuden parantamiseksi tehostettiin osto-toimintaa, panostettiin joustavuuden lisäämiseen ja vahvistettiin myynti- ja palveluverkostoa. Lisäksi toteutettiin erilaisia sopeutustoimenpiteitä, joista osan vaikutus tulee näkymään vuoden 2011 aikana.

- Kysyntä jatkui aktiivisena Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa markkinatilanne jatkui haasteellisena.
- Liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ollessa 149,4 miljoonaa euroa (151,8 milj. euroa).
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -11,3 [-33,6] miljoonaa euroa eli -7,5 [-22,2] % liikevaihdosta.
- Machines-segmentin liiketulos jäi vielä negatiiviseksi, mutta Services- ja Software Solutions -segmenttien tulos kääntyi jo voitolliseksi.
- Panostukset tuotekehitykseen jatkuivat ja asiakkaat ottivat markkinoille lanseeratut uudet tuotteet hyvin vastaan.
- Henkilöstön määrä pieneni 17,5 %:lla 957 henkilöön. Vähennys tapahtui pääosin Euroopan toiminnoista, kun taas Aasiassa henkilöstön määrä kasvoi.

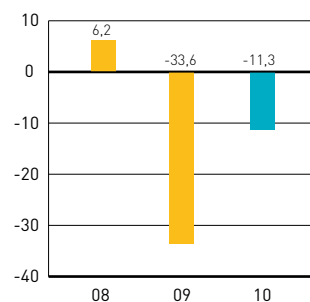
Liikevaihto

milj. euroa



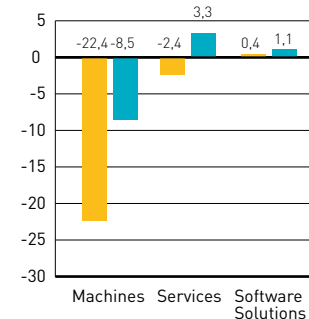
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä

milj. euroa



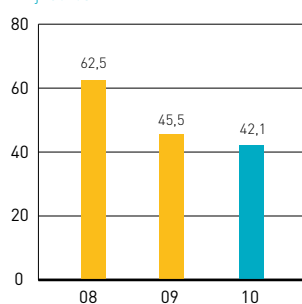
Liiketulos segmenteittäin

milj. euroa



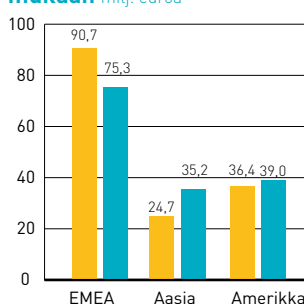
Tilaukanta

milj. euroa

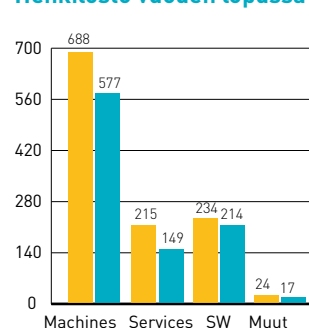


Myynti maantieteellisten alueiden mukaan

milj. euroa



Henkilöstö vuoden lopussa



Glaston lyhyesti

Glaston on yksi johtavia lasiteknologia-toimittajia maailmassa. Sen kokonais-tarjonta kattaa konetarjonnan, palvelut ja ohjelmistoratkaisut. Laajan tuotevalikoimansa ansiosta Glaston pystyy tarjoamaan asiakkailleen kokonaisia tehdas- tai linjaratkaisuja sekä lisäksi laitteiden koko elinkaaren kattavia palveluita. Glastonin tavoitteena on olla asiakkaidensa arvostetuin yhteistyökumppani. Sen merkittävimmät asiakasryhmät ovat rakennus-, aurinkoenergia- ja ajoneuvolasien valmistajat sekä kalusteteollisuus.

Globaali toimija

Glaston toimii maailmanlaajuisesti ja sen laaja asiakaspalveluverkosto käsittää yli 20 toimipistettä eri puolilla maailmaa. Lasinjalostusteknologian tuotantoa on neljässä maassa kolmella mantereella. Glastonin pääkonttori

sijaitsee Tampereella. Glastonin liiketoiminta on jaettu kolmeen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Machines, Services ja Software Solutions. Yhtiön osake (GLA1V) on listattu NASDAQ OMX Helsingin Small Cap -listalla.

Etumatkaa teknologiassa

Glastonin ratkaisut ja palvelut tukevat asiakasyritysten toimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Glaston on markkinajohtaja monessa tuotesegmentissä. Erityisen vahva asema sillä on teknologisesti vaativissa tuotteissa. Glastonin tuotteet näkyvät markkinoilla useilla vahvoilla tuotemerkeillä.

Glastonin menestys perustuu pitkäjänteiseen työhön uusien tuotteiden ja niiden ominaisuuksien kehittämisessä. Sen tavoitteena on kehittää teknisiä sovelluksia, joista hyötyvät sekä asiakkaat että ympäristö. Energiatehokkuus

ja materiaalien optimaalinen käyttö ovat merkittävimpiä vaatimuksia lasinjalostuksessa. Glastonin ratkaisulla voidaan jalostaa laseja, jotka vähentävät rakennusten energiankulutusta sekä laseja, joilla voidaan tuottaa aurinkoenergiaa.

Toimialansa merkittävä kehittäjä

Glaston on alansa merkittävä kehittäjä, jonka toimintaa tukee tiivis yhteistyö sekä asiakkaiden että alan monien toimijoiden kanssa. Glaston järjestää Glass Performance Days (GPD) -tapahtuman, joka kokoaa yhteen lasinjalostusketjun kaikki eri sidosryhmät. Kyseessä on ainutlaatuinen tapahtuma, jonka tavoitteena on kerätä ja jakaa uusinta tietoa alan toimijoiden kesken sekä edistää uusien sovellusalueiden ja teknologisten ominaisuuksien kehittämistä.

Luotettavuus

Kattava ja laadukas tuotevalikoima sekä huoltopalvelut, jotka vastaavat asiakkaiden moninaiisiin tarpeisiin.

Palvelu

Monipuolinen, maailmanlaajuinen asiakaspalveluverkosto, joka täyttää kaikki asiakastarpeet.

Machines-segmentti kehittää ja tarjoaa laajan valikoiman tuotantokoneita ja työkaluja lasiteollisuuden käyttöön. Tuotevalikoima kattaa koneet lasin leikkauksesta ja porauksesta reunan työstöön ja hiontaan sekä edelleen lasin tasokarkaisuun, taivutukseen, taivutus-karkaisuun ja laminointiin. Lasin esikä-sittelykoneiden tuotemerkki on Bavelloni ja lasin karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneiden tuotemerkkejä ovat Tamglass ja Uniglass. Työkalujen tuotemerkkejä ovat Bavelloni ja AAA.

Osuus liikevaihdosta

63%

Machines

Services-segmentti tarjoaa palveluita, jotka mahdollistavat asiakkaiden tuotantokapasiteetin häiriöttömän ja tehokkaan käytön koneiden koko elinkaaren ajan. Palvelut sisältävät asennus-, huolto- ja kunnossapitopalvelut, varaosatoimitukset, lisävarusteet, koneiden päivitykset ja modernisoinnit, etävalvonnan ja diagnostiikan sekä koulutuksen ja konsultoinnin.

21%

Osuus liikevaihdosta

Services

Software Solutions

16%

Osuus liikevaihdosta

Software Solutions -segmentti tarjoaa ohjelmistoratkaisuja lasinjalostusteollisuudelle Albat+Wirsam- ja Cantor-tuotemerkeillä. Segmentin ohjelmistotarjonta kattaa asiakkaiden koko toimitusketjun tarpeet sisältäen tuotannonohjaus-, mynninhallinta- ja seurantajärjestelmät. Ohjelmistoratkaisuja voidaan tehdä yksittäisille koneille, mutta myös kokonaan integroiduille ja automatisoiduille linjoille.

Laatu

Glastonin teknologialla jalostettua huippulaatuista lasia.

Panostuksia kasvun ja kannattavuuden tukemiseen

Glastonin strategia tukee yhtiön kasvu- ja kannattavuustavoitteita ja sen tavoitetta olla alansa edelläkävijä myös tulevaisuudessa. Vuoden 2010 aikana Glaston keskittyi kasvuedellytystensä vahvistamiseen ja kannattavuutensa parantamiseen.

Muutokset toimintaympäristössä edellyttävät Glastonilta kykyä sopeutua nopeasti muuttuviin olosuhteisiin ja vastata uusiin haasteisiin. Merkittävimmät muutokset liittyvät kasvun painopisteen siirtymiseen kehittyville markkinoille ja kysynnän painottumiseen entistä laadukkaampien lasien valmistukseen soveltuvaan tuotantoteknologiaan. Vuonna 2010 Glastonin toimenpiteet kohdistuivat voimakkaasti myynti- ja palveluverkoston laajentamiseen, tuotantotoiminnan optimointiin lähelle kasvavia markkinoita, toimitusketjun tehostamiseen sekä tuotevalikoiman ja tuotehallinnan vahvistamiseen.

Kasvat asiakastoimialat

Glaston toimii kasvavilla markkinoilla ja yhtiön merkittävimmät asiakastoimialat eli rakennus-, aurinkoenergia- ja ajo-

neuvolasien valmistus ovat kasvavia aloja pitkällä aikavälillä. Näissä asiakastoimialoissa Glaston pystyy hyödyntämään nykyistä vahvaa markkina-asemaansa ja osaamistaan. Määrätietoisia panostuksia asiakkaiden palvelemiseen jatkettiin vuoden 2010 aikana kehittämällä Glastonin tuotteita ja palveluja sekä siirtymällä kohti agentti- ja jakelijapohjaista toimintamallia.

Vahva markkina-asema Aasiassa

Glastonin toiminnan painopiste on lyhyessä ajassa siirtynyt enemmän Euroopan ja Pohjois-Amerikan kypsiltä markkinoilta Aasian ja Etelä-Amerikan kasvaville markkinoille. Glastonin päämääränä on markkina-aseman vahvistaminen kasvavilla markkinoilla, erityisesti Kiinassa ja muualla Aasiassa. Vuoden 2010 aikana Glaston jatkoi palvelukynsä vahvistamista nopeasti kehittyvillä markkina-alueilla, joissa tuotannon ja tuotekehityksen resursseja lisättiin samaan aikaan kun Euroopan ja Pohjois-Amerikan toimintoja sopeutettiin vastaamaan markkinatilannetta.

Palveluliiketoiminnan kehittäminen

Glastonin tavoitteena on toimia asiakkaansa kumppanina koneiden ja laitteiden koko elinkaaren ajan. Sen kilpailukykyä ja vahvaa markkina-asemaa vahvistaa kilpailijoita kattavampi tuote- ja palvelutarjonta, joka käsittää lasitekniologian lisäksi koneiden ja laitteiden tarvitsemat huolto-, kunnossapito- ja koulutuspalvelut ja teknologian vaatimat ohjelmistot.

Vuoden 2010 aikana Glaston jatkoi palveluliiketoimintansa kehittämistä muun muassa tuomalla markkinoille uusia lopputuotteen laatua parantavia laitteita ja palveluverkostoa vahvistamalla.



Kestävää kehitystä kattavalla tuote- ja palveluvalikoimalla

Glastonin kokonaistarjonta kattaa lasinjalostuskoneet, palvelut ja ohjelmistoratkaisut. Laajan tuotevalikoimansa ansiosta Glaston pystyy tarjoamaan asiakkailleen kokonaisia tehdas- tai linjaratkaisuja. Glaston on

myös lasinjalostusteknologian ja lasinjalostuskoneisiin liittyvien huoltopalvelujen edelläkävijä, yhtiöllä on maailmanlaajuisesti yli 20 huolto- ja myyntipistettä. Tuotekehitys on asiakaslähtöistä ja tuotteita kehitetään jatkuvasti vastaamaan markkinoiden kysyntään. Energiatehokkuus ja laatu

ovat tuotekehityksen avainlähtökohtia.

Glastonin tuotteet näkyvät markkinoilla useilla vahvoilla tuotemerkeillä kuten Tamglass ja Uniglass turvalasikoneissa, Bavelloni esikäsitteilykoneissa, Albat+Wirsam ohjelmistoratkaisuissa sekä Bavelloni ja AAA esikäsitteilykoneiden työkaluissa.



Vuoden 2010 aikana saavutimme selviä taloudellisia etuja ostotoimintamme tehostamisella ja hankintaketjumme kehittämällä.



Pääpaino toiminnan tehostamisessa

Lähtötilanteemme vuoden 2010 alussa oli haastava, sillä tuotteidemme ja palveluidemme kysyntä oli edelleen erittäin alhaisella tasolla ja toimintamme oli vahvasti tappiollista. Tehostamistoimet oli käynnistetty jo vuoden 2009 aikana, mutta suurin työ kannattavuuden kääntämiseksi on tehty vuoden 2010 aikana. Kulunut vuosi merkitsikin Glastonille lukuisia muutoksia, tiukkaa kulukuria ja mittavaa työmäärää.

Glastonin markkinat säilyivät kokonaisuudessaan edelleen haastavana,

vaikka joillakin alueilla kasvu oli hyvinkin vahvaa. Kysyntä tärkeimmällä markkina-alueellamme Euroopassa pysyi alhaisena, joskin Saksassa markkinat kehittivät hyvin. Kiinassa ja Brasiliassa kasvu oli huomattavaa, sen sijaan muut Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkinat säilyivät epävakaina. Kilpailu alalla jatkui kireänä. Glaston onnistui hieman nostamaan saamiensa konekauppojen katetasoa jättäytymällä alhaisen kannattavuustason tuotteista.

Asiakkaidemme lasinjalostajien investointitarvetta ohjaa ennen kaikkea lasin kysynnän kehitys. Vaikka lasin käyttö kasvoi rakennus- ja autoteollisuuden nousun myötä, niin asiakkaamme pystyivät tyydyttämään kasvaneet tarpeet pääosin vielä olemassa olevalla tuotantokapasiteetillaan. Sen sijaan kapasiteetin käyttöasteen kohoaminen näkyi myönteisesti palveluiden ja ohjelmistoratkaisuiden kysynnässä. Pitkällä aikavälillä lasin tarve tulee kuitenkin vaatimaan panostuksia uuteen ja entistä

tehokkaampaan tuotantokoneistoon. Prosessoitu lasi toimii myös tärkeimpänä komponenttina aurinkopaneeliteollisuudessa. Tähän uusiutuvaan energialähteeseen suunnitellut mittavat investoinnit sisältävät myös huikean tulevaisuuden kasvupotentiaalin Glastonin tuotteille.

Kannattavuus parani

Glastonin liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla jääden 149,4 miljoonaan euroon (151,8 milj. euroa). Liiketuloksemme parani selvästi, mutta jäi vielä tappiolliseksi -11,3 miljoonaan euroon (-33,6 milj. euroa). Muun muassa sopeutustoimenpiteistä johtuvien kertaluonteisten kustannusten määrä oli 13,7 miljoonaa euroa. Tuloksemme kohentuminen on osoitus sopeutus- ja tehostamistoimenpiteidemme toimivuudesta. Services-segmentti saavutti jo hyvän tulostason ja Software Solutions tyydyttävän, mutta Machines-segmentin tulos jäi tappiolle, jota vielä syvensi liikearvon alaskirjaus 5,8 miljoonalla eurolla.

Viime vuodet ovat olleet haastavia myös henkilöstöllemme. Olemme joutuneet tehostamaan toimintaamme ja läpikäymään kahdet yhteistyöneuvottelut. Niiden seurauksena henkilöstömme on vähentynyt 203 henkilöllä pääasiassa Euroopasta. Toisaalta olemme palkanneet lisää työntekijöitä Kiinan toimipisteeseemme. Myös organisaatiomme ja johtoryhmämme on uudistunut vuoden aikana. Henkilöstömäärämme vuoden lopussa oli 957, mutta se tulee vielä hieman alenemaan vuoden 2010 lopussa toteutettujen sopeutustoimien takia.

Painopiste kehittyville markkinoille

Glastonin tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Italiassa, Kiinassa ja Brasiliassa. Osana organisaatiomme ja toimintatapojemme muutosta olemme siirtäneet painopistettämme vahvasti kasvaville markkinoille Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan. Lasintuotanto on tehokasta sijoittaa lähelle loppuasiakasta, ja

siksi myös teknologian toimittajan ja palvelujen tarjoajan on tärkeää toimia lähellä asiakasta. Olemmekin vahvistaneet sekä tuotantoa, ostotoimintaa että tuotekehitystä Kiinassa ja Brasiliassa toimivilla tehtailtamme. Olemme kehittäneet näille kasvaville markkinoille hyvin sopivia tuotteita ja saavuttaneet vahvan markkina-aseman molemmissa maissa.

Yhteistyöllä joustavuutta toimintaan

Glastonin joustavan toimintatavan mukaisesti keskityimme konetuotannossa tuotekehitykseen ja loppukokoonpanoon. Osien ja komponenttien hankinnassa hyödynnämme globaalia alihankkijoiden verkostoa. Vuoden 2010 aikana saavutimme selviä taloudellisia etuja ostotoimintamme tehostamisella ja hankintaketjumme kehittämällä. Myös myynti-, markkinointi-, ja huoltoorganisaatiotamme vahvistaa kattava agenttiamme ja jakelijoidemme verkosto, jonka toimintakykyä paransimme vuoden aikana.

Tuotekehityksessä suuria harppauksia eteenpäin

Glastonin asema lasitekologian kehittäjänä on vahva ja tuotemerkkiemme tunnettuus markkinoilla on erinomainen. Tuotekehityksemme ansiosta olemme edelläkävijä monissa tuotteissa kuten esimerkiksi lämpökäsittelyteknologiassa ja tuotanto-ohjelmistoissa. Tuotekehityksessä otimme suuria harppauksia eteenpäin vuoden 2010 aikana.

Toimme onnistuneesti markkinoille lukuisia uusia tuotteita, joissa kaikissa on lähtökohtana asiakkaittemme tuotanto- ja energiatehokkuuden huomattava parantaminen sekä luonnollisesti korkea laatu. Tuotteiden suojaaminen patentein on myös tärkeää. Vuoden lopussa voitimme kahden karkaisu- ja taivutustekniikkaa koskevan patentin loukkaamista koskevan oikeudenkäynnin, joka käytiin Kanadassa.

Odotuksia kasvusta

Tärkein tavoitteemme alkaneelle vuodelle on toiminnan kannattavuuden selkeää parantaminen. Tehtyjen mittavien toimenpiteiden ansiosta lähtökohdamme ovat kohtuullisen hyvät. Edellytykset kannattavalle toiminnalle ovat jo luotuina, mutta tulemme edelleen kehittämään asiakaslähtöisyyttämme ja ostotoimintaamme sekä henkilöstömme osaamista. Tavoitteenamme on ennistä vahvempi ja yhtenäisempi Glaston.

Odotuksemme markkinoiden kehityksestä alkaneen vuoden aikana ovat edelleen varovaiset, mutta aiempaa valoisimmat. Alkuvuodesta markkinat vaikuttavat vielä haasteellisilta, mutta vuoden jälkimmäisen puolen odotamme olevan jo vilkkaampi. Pitkällä aikavälillä toimialan kehitystä ohjaava lasin käyttö näyttää selvästi lisääntyvän ja tarve erilaisille kehittyneille lasiratkaisuille luo markkinoille aivan uutta potentiaalia. Lasi tarjoaa merkittäviä etuja taistelussa energiatehokkuuden puolesta ja ilmastonmuutosta vastaan.

Esitän lämpimät kiitokseni kaikille glastonilaisille hyvästä työstä sekä yhteistyökumppaneillemme ja osakkeenomistajillemme luottamuksesta työtämme kohtaan. Pyrimme jatkossa ylittämään odotuksenne.



Arto Metsänen
toimitusjohtaja



Markkinoilla kasvupotentiaalia

Glaston palvelee tasolasin prosessoijia kehittämällä ja toimittamalla lasinjalostuskoneita, koneiden elinkaaren aikaisia palveluja ja tuotannossa käytettäviä ohjelmistoja. Glastonilla on maailmanlaajuinen toimintaverkosto ja sen asiakaskuntaan kuuluu merkittävimmät lasijalostajat. Glastonin tuotteiden kysyntään vaikuttaa tasolasin kysynnän kehitys ja sitä kautta lasiteollisuuden investointitarpeet.

Vuoden 2008 lopussa alkaneen poikkeuksellisen voimakkaan laskun jälkeen lasitekologian kysynnässä nähtiin hienoisia piirteitä piristymisestä vuoden 2010 aikana. Asiakkaiden investointihalukkuus kasvoi, neuvotteluja käynnistettiin aiempaa enemmän ja joitain viivästettyjä projekteja lähdettiin uudelleen toteuttamaan. Myös konepäivitysten kysyntä kasvoi. Kysynnän elpyminen oli kuitenkin vielä varovaista ja vaihteli maantieteellisesti. Monilla alueilla lasin tuotantokapasiteettia oli vielä vajaakäytössä. Lisäksi investointien rahoitus oli haasteellista erityisesti vuoden alussa.

Glaston on jakanut markkina-alueensa EMEA-alueeseen, Aasiaan ja Amerikkaan. EMEA-alue, joka muodostuu Euroopasta, Afrikasta ja Lähi-idästä, Venäjästä ja IVY-maista, on edelleen merkittävin markkina-alue. Vuonna 2010 sieltä tuli noin puolet liikevaihdosta. Euroopassa kehitys oli epätasaista; Saksassa ja Itä-Euroopassa kysyntä kasvoi, mutta muualla investoinnit säilyivät alhaisella tasolla johtuen lasinjalostuksen ylikapasiteetista. Aasian markkina-alue kasvaa voimakkaasti ja sen osuus liikevaihdosta nousi 24 %:iin. Erityisesti aurinkoenergia- ja rakennusteollisuudelle lasia tuottavat asiakkaat investoivat aktiivisesti uusiin tuotantolinjoihin. Samalla kysyntä painottui aiempaa enemmän tehokkaisiin, luotettaviin ja korkealaatuista lasia valmistaviin koneisiin.

Amerikan markkinat jakautuvat Pohjois-Amerikkaan, joka on viime vuosina hieman taantunut ja nopeasti ke-

hittyvään Etelä-Amerikkaan. Amerikan osuus liikevaihdosta oli 26 % vuonna 2010. Etelä-Amerikassa kysyntä lähti kasvuun, mutta samaan aikaan markkinoille tuli uusia kilpailijoita, joten kilpailu kiristyi. Euron heikkeneminen suhteessa moniin paikallisiin valuuttoihin lisäsi Glastonin Euroopassa valmistettujen koneiden ja ohjelmistotuotteiden kilpailukykyä. Sen sijaan Pohjois-Amerikan markkinoilla jatkui epävarmuus ja investoinnit säilyivät alhaisella tasolla rakennusalan taantuman takia. Lasinjalostuksessa oli edelleen ylikapasiteettia ja asiakkaat keskittyivät tehostamaan toimintaansa.

Pitkäaikaisia investointeja

Lasinjalostuskoneet ovat asiakkailleen pitkäaikaisia investointeja, sillä koneesta riippuen niiden käyttöaika voi olla varsin pitkä, jopa 15–20 vuotta. Siitä syystä koneiden tehokkuus, luotettavuus ja muunneltavuus ovat tärkeimpiä ominaisuuksia valintaa tehtäessä. Merkittävä osa koneiden käyttökustannuksista tulee energian hinnasta. Siksi koneiden tuotantokapasiteetti ja energiatehokkuus ovat asiakkaille yhä merkittävämpiä tekijöitä. Energiatehokas teknologia vähentää samalla myös hiilidioksidipäästöjen määrää.

Toinen merkittävä tuotantokustannus tulee materiaalista, joten hävikin vähentämiseksi on pidettävä huolta lopputuotteen laadusta, kuten esimerkiksi lasin tasomaisuudesta. Teknisesti vaativia laseja tehdessä koneen ajankäyttö on ehdoton edellytys lopputuotteen korkean laadun varmistamiseksi. Koneiden päivitys ja huolto mahdollistavatkin korkeatasoisen lasin valmistamisen. Palveluiden saatavuus ja laatu ovat yhä tärkeämpiä kilpailutekijöitä lasitekologian myynnissä.



Kilpailukenttä hajanainen

Lasiteknologian markkinat ovat vielä hajanaiset ja alalla on paljon kilpailijoita. Haasteellisen markkinatilanteen johdosta alan toimijoiden yhdistyminen on vauhdittunut viime vuosina. Pienet toimijat ovat kärsineet eniten yhä kovenevasta kilpailusta, mutta markkinoiden pienentyminen ja marginaalien kaventuminen ovat vaikuttaneet kaikkien toimintakykyyn. Merkittävää on myös Kiinasta tuleva kilpailu. Siellä paikalliset toimittajat ovat onnistuneet kirkkaasti länsimaisten ja alalla pitkään toimineiden yritysten teknologista etumatkaa pienemmäksi.

Lasin tarve kasvaa

Vuonna 2009 raakalasin kokonaismarkkinat olivat noin 52 miljoonaa tonnia, joka vastaa arvoltaan noin 22 miljardia euroa. Jatkojalostetun lasin markkina-arvo nousi noin 52 miljardiin euroon. Pitkällä aikavälillä lasin käyttö on kasvanut noin 4–5 % vuosittain. Viimeisten 20 vuoden ajan lasin kysyntä on ylittänyt keskimääräisen bruttokansantuotteen kasvun ja viimeisten 10 vuoden aikana kasvu on ollut jopa 3 % yli kansantalouden kasvun. Sen sijaan vuosien 2008–2009 aikana lasin kysyntä laski. Vuoden 2010 aikana lasin käyttö lisääntyi taas hieman, mutta elpyminen oli hidasta.

Rakennusteollisuus suurin käyttäjä

Noin 80 % maailmassa tuotetusta taso-lasista käytetään rakennusteollisuudessa, joten investoinnit lasiteknologiaan seuraavat selkeästi rakentamisen syklejä. Määrä jakautuu puoliksi uudisrakennusten ja korjausrakentamisen kesken. Toinen merkittävä asiakasala on autoteollisuus, joka käyttää noin 10 % lasista. Loput 10 % käytetään muissa kohteissa, kuten esimerkiksi kalusteissa, laitteissa ja aurinkopaneelissa.

Lasiteknologian kysyntää ohjaa voimakkaasti uudis- ja korjausrakentamisen kehittyminen. Yleensä rakentaminen lisääntyy muutaman prosenttiyksikön bruttokansantuotteen kasvua enemmän. Toisaalta myös lasin käyttö rakennuksissa on selvästi lisääntynyt,

Amerikka Etelä-Amerikassa kysyntä lähti kasvuun. Pohjois-Amerikassa asiakkaiden investoinnit säilyivät alhaisella tasolla rakennusalan taantumien takia.

26%

koska oikein suunnitellulla lasin käytöllä voidaan pienentää rakennuksen energiankulutusta, parantaa äänieristystä ja samalla lisätä valoisuutta. Ympäristötietoisuus ja energian hinta ovat merkitsevät lasin käyttöä lisäävät tekijät. Myös ihmisten mieltymykset lisäävät lasien käyttöä rakennusmateriaalina.

Rakennuksissa käytettävän lasin vaatimukset muuttuvat jatkuvasti, joten ominaisuuksiltaan aiempaa vaativampien, monipuolisempien ja laadukkaampien lasien käyttö kasvaa. Energiansäästötavoitteiden saavuttamiseksi hyödynnetään yhä enemmän eristys- ja energiansäästölaseja. Turvamääräysten takia käytetään erilaisia turvalaseja. Yleisesti ottaen lasin koko-, pinnoite- ja taivutettavuusvaatimukset lisääntyvät ja pitkälle jalostetun lasin tarve kasvaa.

Autoteollisuuden turvalasia

Autoteollisuuden käyttämän lasin määrä on suoraan suhteessa tuotettujen autojen määrään. Vuoden 2009 aikana autojen tuotantomäärät laskivat voimakkaasti maailmantalouden taantu-

man vuoksi. Autoteollisuus virkosi kuitenkin taantumasta melko ripeästi ja vuoden 2010 aikana autojen tuotantomäärät nousivat taas vauhdilla. Myös autoteollisuudessa vaatimukset lasien ominaisuuksista kasvavat jatkuvasti esimerkiksi ajoneuvojen lasipintojen kasvaessa.

Aurinkopaneelit merkittävä käyttökohte

Vaihtoehtoisten energiamuotojen merkitys on kasvamassa, koska fossiiliset polttoaineet vähenevät ja ilmaston lämpenemisen hidastaminen edellyttää kestävä kehitystä tukevien energiaratkaisujen lisäämistä. Aurinkopaneelien hyödyntäminen energiantuotannossa on merkittävä vaihtoehto puhtaampaan energiantuotantoon. Monet valtiot antavat taloudellista tukea aurinkopaneelien käyttöönottoon yltääkseen sovittuihin päästötavoitteisiin. Toisaalta taantumien aikana investoinnit aurinkoenergiaan vähenivät selvästi, koska rahoituksen saanti alalla oli hyvin haastavaa. Vuoden 2010 loppupuolella oli havaittavissa

50%

Euroopassa kehitys oli epätasaista, mutta kokonaisuudessaan kysyntä pysyi alhaisella tasolla.

Aasiassa kasvu jatkui ja erityisesti aurinkoenergia- ja rakennusosalalle lasia tuottavat asiakkaat investoivat uusiin tuotantolinjoihin.

24%

kuitenkin lisääntyvää aktiviteettia aurinkopaneelien valmistajilta.

Painopiste kehittyvillä markkinoilla

Suurimmat lasia käyttävät markkinat ovat Kiinassa, johon myös rakennetaan eniten uutta tuotantokapasiteettia. Aasiassa käytetään noin 60 % tuotetusta lasista. Toiseksi suurin markkina-alue on Eurooppa, joka käyttää noin 16 % lasista. Pohjois- ja Etelä-Amerikan yhteenlaskettu osuus on 12 %. Loput 10 % käytöstä jakautuu Venäjän, muiden IVY-maiden, Australian ja Afrikan kesken. Lasin ja erityisesti korkeatasoisen ja jalostetun lasin käyttö lisääntyy kehittyvillä markkinoilla kuten Aasiassa ja

osassa Etelä-Amerikkaa. Kehittyneillä markkinoilla kasvu on tasaisempaa.

Markkinapotentiaali Aasiassa

Vaikka lasin käyttö ja erityisesti jalostetun lasin tarve näyttäisi kasvavan tulevaisuudessa, toimialan investointihalukkuuden ei arvioida lisääntyvän selvästi vielä lähivuosien aikana. Rahoituksen saanti on edelleen haastavaa ja epävarmuus talouden suunnasta monilla alueilla tekee investoijat varovaisiksi.

Koska lasin kuljettaminen on epätaloudellista, lasinjalostus keskittyy yleensä lähelle sen markkinoita. Suurin kasvupotentiaali onkin odotettavissa Aasian alueelta, jossa lasin tarve kasvaa voi-

makkaammin nopean rakentamisen, aurinkoenergian käytön yleistymisen ja autoteollisuuden elpymisen ansiosta. Glastonin oma tuotantolaitos Kiinassa mahdollistaa kilpailukykyisten tuotteiden valmistamisen paikallisille markkinoille.

Euroopassa ja muualla EMEA-alueella asiakkaiden investointiaktiivisuuden odotetaan kasvavan hieman tietyillä alueilla kuten esimerkiksi Keski-Euroopassa, Venäjällä ja osassa Itä-Euroopan maita. Euroopassa monet investoinnit kohdistuvatkin lopputuotteen laadun varmistamiseen. Pohjois-Amerikassa on edelleen paljon epävarmuustekijöitä. Sen sijaan Etelä-Amerikasta on odotettavissa lisääntyvää kysyntää.



Machines

Machines-segmentti kehittää ja tarjoaa laajan valikoiman tuotantokoneita lasiteollisuuden käyttöön. Segmentin osaaminen kattaa lasin esikäsittely- ja turvalasiteknologiat. Lisäksi segmentti vastaa esikäsittelykoneissa käytettävistä työkaluista. Glastonin tuotevalikoima kattaa koneet lasin leikkauksesta ja porauksesta reunan työstöön ja hiontaan sekä edelleen lasin tasokarkaisuun, taivutukseen, taivutuskarkaisuun ja laminointiin. Tiettyjä esikäsittelykone-tekniologioita hyödynnetään myös kivityöstössä.

Vuosi 2010 oli Machines-segmentille edelleen haasteellinen, vaikka tietyillä markkinoilla näkyi elpymisen merkkejä. Markkinakehitys oli kuitenkin hajanaista, sillä osassa markkina-alueista lasinjalostuksessa oli vielä ylikapasiteettia ja rahoitusmarkkinoiden epävakauden takia asiakkaiden rahoituksen saanti säilyi usealla alueella haasteellisena. Segmentin liikevaihto nousi 95,0 miljoonaan euroon, jossa on kasvua 3 % vuoteen 2009 verrattuna (92,5 milj. euroa). Myös liiketappio pieneni -8,5 miljoonaan euroon (-22,4 milj. euroa).

Kannattavuuden parantamiseksi jatkettiin jo vuoden 2009 aikana aloitettuja sopeutustoimia ja tehostamistoimenpiteitä. Tuotantokustannuksia saatiin alenemaan lisäämällä tuotantoa alhaisen kustannustason maissa ja tehostamalla hankintoja, mutta sopeutustoimet edellyttivät myös henkilöstövähennyksiä. Vuoden 2010 lopussa segmentin palveluksessa oli 577 työntekijää (688), mutta joulukuussa käytyjen yt-neuvottelujen pohjalta henkilöstöluku tulee vielä hieman pienemään vuoden 2011 alkupuolella. Vuoden 2010 lopussa segmentin tilauskanta oli 37,4 miljoonaa euroa (39,8 milj. euroa).

Investointihalukkuus heräsi

Lasinjalostuskoneiden kysyntä kehittyi epätasaisesti eri markkina-alueilla. Kysyntä jatkui aktiivisena Aasiassa, jossa sekä rakentaminen että autoteollisuus tarvitsivat entistä suurempia määriä lasia. Myös aurinkopaneelien tuotanto aktivoitui uudelleen, mutta jatkoi samalla siirtymistä Aasiaan ja erityisesti Kiinaan. Tämä näkyi kysynnän lisääntymisenä Aasiassa, joskin samanaikaisesti paikallisten kilpailijoiden aktiviteetti lisääntyi ja kilpailu kiristyi. Myös muissa Aasian valtioissa, esimerkiksi Intiassa, oli nähtävissä talouden elpymisen merkkejä. Etelä-Amerikan alueella markkinat pysyivät aktiivisina erityisesti Brasilian

vetämänä. Myös Pohjois-Amerikan markkinoilla näkyi pieniä pirstymisen merkkejä, joskin kokonaismarkkinat olivat edelleen alhaisella tasolla verrattuna vuosikymmenen alkupuoleen.

Lasin kysynnän kasvaessa ja näkymien parantuessa lasinjalostajien investointihalukkuus heräsi. Myös työkalujen kysyntä lisääntyi lasinjalostuskoneiden käyttöasteiden kohotessa. Aiemmin keskeytettyjä hankkeita käynnistettiin ja myös monia uusia neuvotteluja aloitettiin kysynnän kohdistuessa melko tasaisesti kaikkiin Glastonin tuotteisiin. Lisääntyneistä neuvotteluista huolimatta investojien varovaisuus näkyi edelleen pitkityneenä päätöksentekoaikana.

Toimialan johtavia yrityksiä

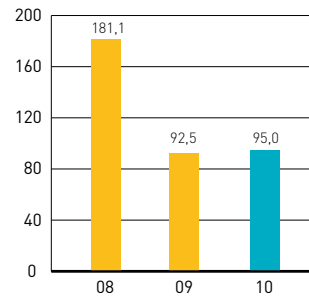
Glaston on selvä markkinajohtaja lämpökäsittelyyn perustuissa turvalasikoneissa ja esikäsittelyteknologiassa se on yksi maailman johtavista yrityksistä. Lasin esikäsittelykoneiden tuotemerkki on Bavelloni ja lasin karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneiden tuotemerkkejä ovat Tamglass ja Uniglass. Työkalujen tuotemerkkejä ovat Bavelloni ja AAA. Esikäsittelykoneet myydään pääsääntöisesti vakiotuotteina, mutta karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneita toimitetaan myös räätälöityinä ratkaisuihin.

Useita tuoteuutuuksia

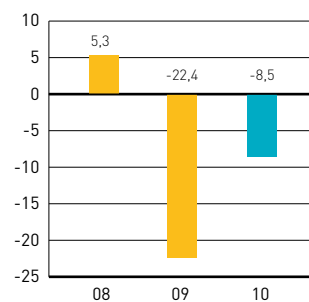
Vuoden 2010 aikana Glastonin koneiden tuotetarjontaa vahvistettiin aktiivisesti. Tuotevalikoima täydentyi kolmella uudella tasokarkaisukoneella, uudella automaattisella tasokarkaisukoneiden laadunmittausjärjestelmällä, uudella ohjausjärjestelmällä ja kahdella uudella leikkuulinjalla.

Tamglass FC 500™ on korkealaatuisen Low-E-lasin karkaisuun ja suuriin tuotantomääriin tarkoitettu kone, jossa on patentoitu energiaa säästävä lämmitysjärjestelmä. Tamglass RC200™ taas on asiakkaiden perustar-

Liikevaihto



Liiketulos



peisiin kohdistettu hinnaltaan kilpailukykyinen kone. Tuotteella tavoitellaan myös uusia asiakasryhmiä, joilla ei aikaisemmin ole ollut taloudellisia edellytyksiä omaan turvasituotantoon. RC200™ on saanut erityisen hyvän vastaanoton aasialaisten asiakkaiden keskuudessa. Tamglass Power Control™-konetyyppi lanseerattiin alkuvuodesta Etelä-Amerikan kasvaville Low-E-lasimarkkinoille. Uudet tasokarkaisukoneet herättivät suurta kiinnostusta asiakkaiden keskuudessa. Suurempien lasikokojen käytön yleistessä myös Etelä-Amerikassa ProE MAGNUM™ -tuoteperheen valmistus laajennettiin Brasilian tehtaalle Suomen lisäksi. Glaston toi myös markkinoille kehittämänsä turvalasikoneiden

iControl- ohjaus- ja automaatiojärjestelmän, joka muun muassa lisää koneiden käyttäjystävällisyyttä, asiakkaiden tuotannon tehokkuutta ja luotettavuutta.

Volyymien kasvaessa aasialaiset asiakkaat panostavat prosessinsa tehokkuuteen automatisoiden työvaiheita. Markkinoiden painopisteen muuttuessa Glaston siirsi lasin leikkuukoneiden valmistuksen Italiasta Kiinan tehtaalleen. Aasian markkinoiden tarpeisiin kehitettyjen Bavelloni Dragon™ ja Bavelloni ProCut™ -leikkuulinjojen tuotanto käynnistyi onnistuneesti.

Syksyllä Glaston ja suomalainen Beneq Oy solmivat yhteistyösopimuksen ohutkalvopinnoitetun aurinkopaneelilasin tuotantoteknologian kehittämiseksi ja toimittamisesta asiakkaille. Yhtiöiden yhdessä kehittämä ainutlaatuinen Beneq-Glaston TFC 2000™ -konelinja

esiteltiin Glasstec-messujen yhteydessä syyskuussa 2010.

Asiakasvaatimukset kasvavat

Machines-segmentin laaja asiakaskunta koostuu lasinjalostajista, jotka palvelevat rakennus-, ajoneuvo-, kaluste- ja laitteollisuutta sekä aurinkoenergiateollisuutta. Glastonin kilpailuetuja ovat vahva teknologinen osaaminen, tuotteiden korkea laatu, edistyksellinen tuotetarjonta ja kattava myynti- ja huoltoverkosto. Sen tuotetarjonta perustuu itse kehitettyihin teknologioihin, joista monet tuovat sille selvää kilpailuetua. Asiakkaiden vaatimukset lasin laadusta ja ominaisuuksista kasvavat jatkuvasti. Samalla halutaan yhä suurempia lasikokoja.

Lasinjalostuksen tuotantoteknologian taso on asiakkaalle erittäin merkittävä asia. Lasinjalostuskoneet ovat asiakkaille pitkäikäisiä investointeja. Taloudellisesti

kannattava tuotanto edellyttää sekä alhaisia tuotantokustannuksia että lopputuotteen korkeaa laatua. Glastonin tehokas tuotantoteknologia mahdollistaa tuotannon korkean kapasiteetin, materiaalin pienen hävikin, alhaisen energiankulutuksen, korkealaatuiset lopputuotteet ja häiriöttömän tuotannon.

Tuotanto lähellä asiakkaita

Glastonilla on lasinjalostuskoneiden tuotantoa Italiassa, Brasiliassa, Kiinassa ja Suomessa. Työkaluvalmistus on keskittetty Italiaan, Kiinaan ja Brasiliaan. Eri maissa toimivissa tehtaissa on erilaiset valmiudet, joten ne ovat keskittyneet pääosin tiettyjen koneiden tuottamiseen. Työkaluvalmistuksessa Glaston hoitaa koko tuotantoketjun, mutta konevalmistuksessa tehtaat keskittyvät loppukoonpanoon, testaukseen ja laadunvalvontaan.

Glaston tarjoaa kattavan valikoiman esikäsitteilykoneissa käytettäviä timantti- ja hiontatyökaluja. Nämä soveltuvat monimuotoiseen rakennus-, kaluste-, ajoneuvo- ja energialasien tuotantoon. Työkaluvalmistus perustuu omaan tuotekehitykseen ja tuotantoon. Glastonin valmistamat työkalut soveltuvat myös muiden laitevalmistajien koneisiin.



Glastonilla on mittava osaaminen lasin hionnassa. Tästä esimerkkinä ovat V-sarjan hiontakoneet, jotka soveltuvat korkealaatuisten arkkitehtuurin-, kaluste- ja aurinkoenergielasien tuotantoon. Lasin hiontakoneet valmistetaan Glastonin Italian tehtaalla.



Vuoden 2010 aikana Glastonin tuotetarjontaa vahvistettiin aktiivisesti.

Glaston hyödyntää tuotannossaan laajaa toimittaja- ja alihankkijaverkostoaan. Valmistuksen hajauttaminen lähelle loppuasiakasta mahdollistaa muun muassa tuotevalikoiman muokkaamisen asiakkaan tarpeen mukaiseksi, kuljetus- ja tullimaksujen optimoinnin sekä tuotannon painopisteen siirtämisen edullisemmän kustannustason maihin. Glaston onkin siirtänyt tuotantoaan entistä enemmän Kiinan tehtaalle ja pyrkii edelleen vahvistamaan paikallista toimittajaverkostoaan.

Tavoitteet kannattavuuden parantamisessa

Machines-segmentin markkinoilla on merkkejä elpymisen jatkumisesta myös vuoden 2011 aikana. Erityisesti kysynnän oletetaan säilyvän hyvänä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Myös Itä-Euroopassa

ja Venäjällä näkymät ovat myönteiset. Lisäksi Pohjois-Amerikassa on paljon potentiaalia talouden noustessa. Vaikka kilpailu alalla on voimakasta, niin hintatason odotetaan vaihteittain normalisoituvan kasvavan kysynnän ansiosta. Glastonin kilpailukykyinen tuotetarjonta, uudet lanseeratut tuotteet ja kokonaispalvelun tarjoaminen vahvistavat sen asemaa kilpailijoihin nähden erityisesti asiakastarpeiden ja lopputuotteen laatuvaatimusten kasvaessa.

Segmentin tavoitteena on keskittyä kannattavuuden parantamiseen. Alentuneet tuotantokustannukset ja kustan-

nustehokkuuden eteen tehdyt toimenpiteet mahdollistavat segmentin tuloksen kääntämisen positiiviseksi. Tuotetarjonnan järjeistämistä jatketaan ja tarjontaa laajennetaan tuoteperheiden sisällä. Uusia lanseerauksia on työn alla ja iControl-ohjaus- ja automaatiojärjestelmää tullaan tarjoamaan muihinkin koneityyppeihin. Toimenpiteitä oman tuotannon joustavuuden parantamiseksi valmistusmenetelmiä kehittämällä jatketaan edelleen ja alihankintaketjua tullaan vahvistamaan aiempaa tehokkaammalla ostojen keskittämällä.

Turvalasin osuus rakentamisessa on kasvussa. Energialasin käyttö rakennuksissa säästää merkittävästi rakennusten lämmityskustannuksia ja vähentää samalla hiilioksidipäästöjä. Korkeakapasiteettinen Tamglass FC500™ tasokarkaisulinja soveltuu vaativien Low-E-lasien karkaisuun ja siinä on energiaa säästävää kiertolmajärjestelmä.



Glastonilla on vahva osaaminen aurinkoenergian tuotannossa tarvittavien erikoislasien tuotantoteknologiasta. Korkeaa optista laatua ja taivutettavuutta vaativia lasia käytetään aurinkokennoissa ja -kerääjissä. Glaston solmi syyskuussa 2010 yhteistyösopimuksen Beneq Oy:n kanssa ohutkalvopinnoitetun aurinkopaneelilasin tuotantoteknologiasta. Beneq-Glaston TFC2000™ konelinja esiteltiin Glasstec-messujen yhteydessä syyskuussa 2010.





Services

Glaston tarjoaa palveluita, jotka mahdollistavat asiakkaiden tuotantokapasiteetin häiriöttömän ja tehokkaan käytön koneiden koko elinkaaren ajan. Palvelut sisältävät huoltosopimuspalvelut sekä muut huolto- ja kunnossapitopalvelut, varaosatoimitukset, lisävarusteet, koneiden päivitykset ja modernisoinnit, koneiden siirtopalvelut sekä koulutuksen ja konsultoinnin.

Vuoden 2010 aikana markkinat elpyivät edellisen vuoden notkahduksen jälkeen. Tehtyjen huoltosopimusten määrä nousi ja erityisesti päivitysten ja modernisointien kysyntä lisääntyi. Services-segmentistä kertyi liikevaihtoa 32,0 miljoonaa euroa (37,7 milj. euroa). Segmentin liike-tulos nousi voitolliseksi 3,3 miljoonaa euroon (-2,4 milj. euroa). Liiketoiminnan kannattavuus parani sisäisten tehostamistoimien, palveluvalikoiman ja aluekohtaisten markkinointikampanjoiden ansiosta.

Aktiivista asiakasmyyntiä

Glastonin tavoitteena on kasvattaa palveluliiketoimintaansa ja nostaa sen osuutta yrityksen liikevaihdosta. Liikevaihdon kasvua pyrittiin edistämään kohdistetuilla markkinointikampanjoilla ja tarjoamalla palveluita entistä aktiivisemmin jo konehankintojen yhteydessä. Vuoden aikana asiakasmäärä kasvoi ja huoltosopimusten solmiminen laitteiden hankintavaiheessa on nyt yhä yleisempää. Jo noin puolet Glastonin toimittamista koneista huolletaan Glastonin tarjoamana palveluna.

Glaston toi markkinoille myös kaksi uutta päivitystuotetta, jotka ovat reaaliaikainen lasin optisen laadun ja koon mitausjärjestelmä iLook™ sekä Vortex Pro™ konvektioratkaisu. iLook™ voidaan liittää tasokarkaisulinjaan, jossa se mittaa ja luokittelee lasit aaltomaisuuden ja päätytaipuman perusteella ennalta määritettyjen laatuasteojen mukaan. iLook™in avulla jokainen lasinjalostaja voi luoda yksilölliset laatustandardinsa ja toimittaa asiakkailleen aina oikeanlaatuista lasia. Tämä tehostaa tuotantoa ja parantaa asiakastytyväisyyttä. Vortex Pro™ –konvektiojärjestelmä parantaa tuotantolinjan kapasiteettia ja lasin laatuainutlaatuisella kohdennetulla lämmönhojauksella. Molemmat uutuustuotteet saivat hyvän vastaanoton markkinoilla, eikä vastaavanlaisia ole tarjolla Glastonin kilpailijoilla.

Vahva teknologinen osaaminen

Glastonin asiantunteva huoltopalvelu perustuu lasinjalostuksen teknologian ja tuotantoprosessin vahvaan osaamiseen ja asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen. Services-segmentissä työskentelee noin 150 ammattilaista, jotka toimivat aluetoimistoissa ja toimituskeskuksissa ympäri maailmaa. Palveluverkoston täydentävät agentit ja jakelijat. Asiakkaan lähellä toimiminen, reagoitakyky sekä nopeat varaosatoimitukset ovat tärkeitä kilpailutekijöitä huoltopalveluissa. Glastonin saamat arviot asiakastytyväisyyssmittauksissa osoittavatkin sen onnistuneen palvelutarjoajana erinomaisesti.

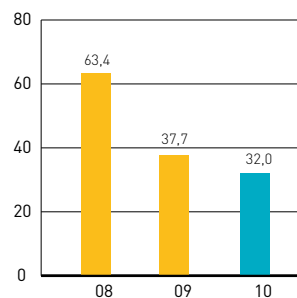
Luotettava palvelutarjoaja, joka pystyy takaamaan tuotantolinjan tehokkuuden ja tuen koko sen elinkaaren ajan, on asiakkaalle ensiarvoisen tärkeää. Lasinjalostusprosessin merkittävimmät tuotantokustannukset tulevat energia-, materiaali- ja henkilöstökuluista. Tuotantolinjan oikeanlaisella ohjauksella on suuri merkitys sekä kustannuksiin että lopputuotteen laatuun. Laatuvaatimusten ja lasien ominaisuuksien kasvaessa myös palveluliiketoiminnan tarve kasvaa. Koneiden modernisoinneilla ja päivityksillä on mahdollista saada olemassa oleva tuotantolinja vastaamaan uusia vaatimuksia.

Palvelut tukevat myös Glastonin koneymyyntiä. Muilla teknologiatoimittajilla ei ole vastaavaa palvelutarjontaa ja erityisesti suuret asiakkaat asettavat huoltopalvelujen saatavuuden konehankinnan ehdoksi. Palveluiden avulla Glaston pysyy jatkuvasti läheisessä yhteydessä asiakkaisiinsa ja saa tarpeellista tietoa tuotekehitystään varten.

Kasvumahdollisuuksia monilla rintamilla

Vuoteen 2011 lähdetään aiempaa paremmista lähtökohdista. Markkinat ovat edellisvuotta myönteisemmät, toiminnan kannattavuus on parantunut ja segmentin olemassa oleva tilauskanta on koh-

Liikevaihto



Liiketulos



tuullinen. Segmentin tavoitteena on edelleen kasvaa ja lisätä palveluiden osuutta Glastonin liikevaihdosta. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää aktiivista asiakasmyyntiä, kustannustehokkuutta ja uusien tuotteiden kehittämistä.

Merkittävin kasvupotentiaali on Glastonin vahvat asiakassuhteet ja sen laaja konekanta. Asiakkaiden pyrkimys ulkoistaa ydinliiketoimintaansa kuulumattomia toimintoja tarjoaa myös kasvumahdollisuuksia. Lisäksi uusimman teknologian laitevalmistaja kykenee tarjoamaan parhaimman osaamisen myös uusien laitteiden ylläpöön. Glastonin laaja päivitystuotevalikoima ja prosessi-osaaminen antavat asiakkaalle mahdollisuuden tuotteiden elinkaaren pidentämiseen, energiatehokkuuden lisäämiseen ja laadun parantamiseen.



Software Solutions

Software Solutions -segmentti tarjoaa ohjelmistoratkaisuja lasinjalostus- ja ikkunateollisuudelle Albat+Wirsam- ja Cantor-tuotemerkeillä. Segmentin ohjelmistotarjonta kattaa asiakkaiden koko toimitusketjun tarpeen pitäen sisällään tuotannonohjaus-, myynnihallinta- ja seurantajärjestelmät. Ohjelmistoratkaisuja voidaan tehdä yksittäisille koneille, mutta myös kokonaan integroiduille ja automatisoiduille linjoille.

Glastonin tuotannonohjauksjärjestelmät käsittävät tuotannon optimointiin sekä koneiden, materiaalien ja tuotantoprosessien hallintaan liittyvät ohjelmistot. Myyntiprosessihallinnan tuotevalikoima sisältää ohjelmistoja asiakashallintaan, hinnoitteluun ja tilausten käsittelyyn, tuotannon ja kapasiteetin suunnitteluun, kustannuslaskentaan, materiaalihallintaan sekä laskutukseen. Seurantajärjestelmät tukevat tuotantoprosesseja ja mahdollistavat koneiden keskinäisen toiminnan materiaalin ja työnkulun ohjauksessa.

Liikevoitto kasvussa

Ohjelmistoratkaisujen kysyntä vilkastui Keski-Euroopassa, kun taas muilla markkina-alueilla kysyntä hieman laski. Vuoden loppua kohti virinneet uudet koneinvestoinnit lisäsivät myös ohjelmistojen myyntiä. Segmentin liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ollen 23,9 miljoonaa euroa (23,9 milj. euroa). Liikevoitto parani nouden 1,1 miljoonaan euroon (0,4 milj. euroa). Markkinakehityksestä johtuen segmentti vähensi henkilöstömääräänsä supistuvilla markkina-alueilla säilyttäen kuitenkin hyvän palvelukykyyn kaikilla markkinoilla. Vuoden lopussa segmentin palveluksessa oli 214 henkilöä.

Toimialansa erikoisosaaja

Glaston on ohjelmistoratkaisujen toimittajana alan johtavia yrityksiä ja sen tarjonta on alan kattavimpia. Segmentin tuotteet sopivat useille eri lasi- ja ikkunateollisuuden aloille ja niitä hyödynnetään myös Glastonin kilpailijoiden valmistamissa tuotantokoneissa.

Lasi- ja ikkunateollisuuden liiketoiminta- ja tuotantoprosessien yhteensopivuus lisää asiakkaiden toimitusketjun tehokkuutta. Glastonin kokonaisuusaminen lasintuotannossa edistää myös ohjelmistotuotteiden kehittämistä.

Eniten

ohjelmistoratkaisuja käyttävät suuret ja globaalisti toimivat lasinjalostajat, joiden lopputuotteiden vaatimustaso on korkea.

Ohjelmistot voivat käsitellä jopa kokonaisen tehtaan tuotannon ja työnkulun suunnittelun sekä siihen sopivat integroidut ohjelmistoratkaisut. Segmentillä on myös helppokäyttöisiä ohjelmistoja niiden asiakkaiden tarpeisiin, joiden koneiden automaatiotasoa on alhainen.

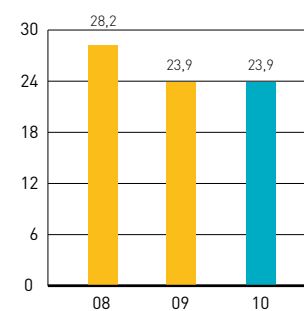
Segmentin tarjoamien ratkaisujen avulla asiakas voi tehostaa tuotantonsa kannattavuutta vähentämällä materiaalin hävikkiä, lisäämällä kapasiteettia ja pienentämällä tuotantokustannuksia. Nämä ohjelmistot seuraavat lasinjalostuksen koko prosessia reaaliajassa, kun taas kilpailijat käyttävät eräprosessointimenetelmiä.

Automaation tarve kasvaa

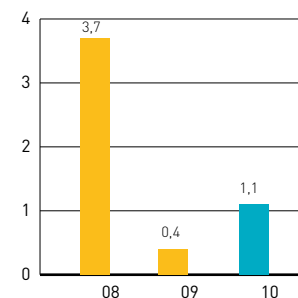
Segmentin laaja asiakaskunta koostuu lasinjalostajista ja ikkunavalmistajista. Eniten ohjelmistoratkaisuja käyttävät suuret ja globaalisti toimivat lasinjalostajat, joiden lopputuotteiden vaatimustaso on korkea, toimitusajat lyhyet ja joille tuotannon joustavuus on tärkeä. Erityisesti vaativien arkkitehtuurilasi- ja aurinkoenergiailasi- tuotannossa ohjelmistoratkaisulla on suuri merkitys. Suurin asiakaspotentiaali on Keski-Euroopassa, jossa automaatiolla lisätään tuotannon kilpailukykyä. Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Tyynenmeren alueella olevat asiakkaat haluavat usein standardimuotoisempia ja suoraviivaisempia järjestelmiä.

Vuoden 2011 näkymät antavat odottaa segmentille kohtuullista kasvua. Suuret ja globaalit asiakkaat ovat jo

Liikevaihto



Liiketulos



käynnistäneet investointeja. Lisäksi automaation tarve tulee edelleen kasvamaan erityisesti segmentin tärkeimmällä markkina-alueella Euroopassa, jossa työikäinen väestö vähenee nopeasti ja työvoimakustannukset ovat korkeat.



glaston

Etumatkaa teknologiassa

Glaston on yksi johtavia lasiteknologian toimittajia maailmassa. Sen asema on erityisen vahva teknologisesti vaativimpien tuotteiden kehittäjänä. Tuotekehityksen lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset, jotka kasvavat jatkuvasti toimintaympäristön muutosten mukana. Jatkuva tuotekehitys ja innovatiivisuuden tukeminen ovatkin Glastonille elinehtoja edelläkävijän aseman säilyttämiseksi.

Jokainen segmentti vastaa omien tuotteidensa kehittämistä ja tuotekehitystä tehdään neljässä maassa. Myös segmenttien välinen yhteistyö tuotekehityksessä on aktiivista ja huoltotoimien yhteydessä saatuja tietoja ja kokemuksia pyritään hyödyntämään uusia tuotteita ja niiden komponentteja suunniteltaessa.

Tuoteuutuusien vuosi

Vuonna 2010 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 9,8 miljoonaa euroa (13,6 milj. euroa), mikä vastaa noin 6,6 % konsernin liikevaihdosta (8,9 %). Tuotekehityksen painopiste oli uusien tuotteiden tuomisessa markkinoille. Vuoden aikana lanseerattiin lukuisia tuoteratkaisuja, joista merkittävimmät olivat tasokarkaisukoneet Tamglass FC500™ ja Tamglass RC200™, Tamglass Power Control™, leikkuulinjat Bavelloni Dragon™ ja Bavelloni ProCut™ sekä iControl™-ohjaus- ja automaatiojärjestelmä, iLook online™ -laadunmittausjärjestelmä ja Vortex Pro™ -konvektiojärjestelmä. Lisäksi ohjelmistoratkaisuihin kehitettiin uusia ominaisuuksia AWFactory- ja Panorama -tuotteisiin.

Machines-segmentin kehittämä Tamglass FC500™ -tasokarkaisukone sopii korkealaatuisen Low-E-lasin karkaisuun ja siinä on Glastonin patentoima energiaa säästävä lämmitysjärjestelmä. Tamglass RC200™ on keskisarjan tasokarkaisukone, jonka hankintakustannus on kohtuullinen. Tamglass Power Control™ kehitettiin erityisesti ajatellen Etelä-Amerikan kasvavia energialasimarkkinoita. Tasokarkaisukoneisiin kehitetty iControl™-ohjaus- ja automaatiojärjestelmä varmistaa tuotannon tehokkuuden ja luotettavuuden. Lisäksi Kiinan markkinoita ajatellen kehitettiin Bavelloni Dragon™- ja Bavelloni ProCut™ -leikkuulinjat.

Services-segmentin markkinoille tuoma iLook™online -laadunmittausjär-

jestelmä antaa reaaliaikaista palautetta ja parantaa siten lopputuotteen laatua, mikä lisää tuotantokapasiteettia. Myös Vortex Pro™ -konvektiojärjestelmä mahdollistaa suuremman tuotantokapasiteetin ja parempilaatuisen lasin valmistamisen.

Tuotekehitystä yhteistyössä

Glaston tekee tuotekehitystään tiiviissä yhteistyössä sekä asiakkaidensa että monien yhteistyökumppaneidensa, kuten tutkimuslaitosten, teknisten korkeakoulujen ja oppilaitosten, kanssa.

Syyskuussa 2010 Glaston solmi yhteistyösopimuksen suomalaisen Beneq Oy:n kanssa ohutkalvopinnoitetun aurinkopaneelilasin tuotantoteknologian kehittämiseksi. Yhteistyön ensimmäisenä tuloksena kumppanit esittelivät Glasstec-messuilla 2010 Beneq-Glaston TFC 2000™ -konelinjan.

Kehittämisen lähtökohtana asiakkaiden tarpeet

Glaston pyrkii parantamaan kilpailukykyään kehittämällä entistä tehokkaampaa teknologiaa, joka vastaa asiakkaiden ja markkinoiden muuttuviin tarpeisiin. Asiakkaiden toimintaympäristön muutuksessa myös tuotantoteknologioiden vaatimukset kasvavat. Merkittävimmät kuluerät asiakkaiden tuotannossa muodostuvat materiaalista ja energiasta, joten materiaalin hävikkiä ja energiankulutusta pienentämällä voidaan alentaa tuotantokustannuksia. Näiden kehittämiskohteiden lisäksi lasinjalostustuotannossa merkittäviä tekijöitä ovat koneiden kapasiteetti, joustavuus, käytettävyys ja erityisesti lopputuotteen korkea laatu.

Asiakkaiden lopputuotteilta vaaditaan jatkuvasti korkeampaa laatua ja monipuolisempia ominaisuuksia. Tuotantokoneiston onkin kyettävä valmistamaan entistä suurempia, tasaisempia ja

ohuempia lasipintoja. Tuotantoa on myös pystyttävä muuttamaan joustavasti valmistamaan erilaisia laseja. Myös automaation taso on nopeasti lisääntymässä.

Lasia käyttävien loppuasiakkaiden tarpeet vaihtelevat. Rakennusteollisuudessa merkittävimpiä suuntauksia ovat lasipintojen kasvava koko ja energiaa säästävien Low-E-lasien käytön yleistyminen. Aurinkoenergian hyödyntämisessä lasinjalostuskoneiden kannalta keskeiset tavoitteet liittyvät ensisijassa teknologian antamaan hyötysuhteeseen. Alalla ei vielä ole teknologiaa ohjaavia standardeja, joten Glastonilla on tässä kehityksessä merkittävä rooli.

Etumatkaa teknologiassa

Glaston on lasinkarkaisun ja -taivutuksen teknologiajohtaja, jolla on hallussaan huomattavan kattava patenttikanta, joka käsittää noin 100 patenttiperhettä ja yli 500 patenttia. Vaikka lasinjalostuksen toimialalla on perinteisesti kunnioitettu patenttioikeuksia, on niiden valvominen kuitenkin tärkeää. Vuoden 2010 lopussa Glaston voitti merkittävän oikeudenkäynnin Glastonin omistamien kahden patentin loukkaamista koskevassa riidassa. Patentit koskevat Glastonin kehittämää ainutlaatuista karkaisu- ja taivutustekniikkaa.

Kilpailukykyä vahvistamiseksi Glaston pyrkii tuotekehityksessään myös alentamaan tuotteidensa tuotantokustannuksia komponenttien suunnittelulla ja valmistusmenetelmien kehittämisellä. Glastonin tuotteilla on vahva laatumieliokuva ja laadun varmistamiseksi käytössä on sertifioitu laatu- ja ympäristöjärjestelmä Suomessa, Italiassa ja Kiinassa. Myös alihankkijoiden ja toimittajien auditointi tehdään huolella.



Rakennusten
energitehokkuutta
lisäämällä voidaan
vähentää jopa
30 %
niiden energian-
kulutuksesta.

Energiatehokkaampia ratkaisuja

Alansa johtavana teknologian toimittajana Glaston pyrkii kestävän kehityksen edistämiseen sekä asiakkailleen tarjoamien ratkaisujen että oman toimintansa osalta. Glastonin oman tuotantotoiminnan ympäristörasitus on vähäinen ja sen pienentämiseksi tähtäviä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti. Glastonin asiakastoimialojen suurin ympäristövaikutus tulee energiankäytöstä. Merkittävimmät ympäristökijät liittyvät Glastonin koneiden energiatehokkuuteen ja niillä tuotettavien lasiratkaisujen vaikutukseen energiankulutuksessa ja -tuotannossa.

Glaston on jo pitkään kehittänyt tuotteidensa energiatehokkuutta ja sen käytämät teknologiat ovatkin edistyksellisiä energiankäytön suhteen. Energiatehokkaiden lasinjalostuskoneiden käytön lisäksi asiakkaat voivat vähentää energiankulutustaan tuotantoprosessin tehokkuutta parantavilla Glastonin palveluilla ja ohjelmistoratkaisuilla. Energiatehokkaampi tuotanto on energian hinnassa nousemista myös kannattavaa ja lisäksi se on ympäristön kannalta puhtaampaa. Energiansäästö vähentää energian tuotannosta tulevia haittoja ja samalla myös hiilidioksidipäästöjä.

Energiatehokasta teknologiaa

Koska Glastonin valmistamat lasinjalostuskoneet ovat pitkäikäisiä, niiden koko elinkaaren aikaisen tehokkuuden vaikutus on merkittävä tekijä ympäristönäkökulmasta. Lasinjalostuskoneet suunnitellaan ja valmistetaan kestävästi jatkuvaa käyttöä korkealla tuotantokapasiteetilla. Säännönmukaiset huoltovälit pidentävät tuotteiden elinkaarta sekä tuotteiden turvallisuutta. Koneen modernisointi uusilla teknisillä ominaisuuksilla pidentää osaltaan koneiden elinkaarta ja laskee energiankulutusta lasinjalostusprosessissa.

Glaston kiinnittää erityistä huomiota koneiden materiaalien kierrätettävyyteen, etenkin usein vaihdettavien ja kuluvien komponenttien osalta.

Energialasin käyttö hidastaa ilmastonmuutosta

Rakennusten lämmitys ja viilennys vastaa noin puolta maailman energiankulutuksesta. Rakennusten energiatehokkuutta lisäämällä voidaan vähentää jopa 30 % niiden energiankulutuksesta. Lasi-teollisuus on aktiivisesti kehittänyt tuotteita, jotka olennaisesti vähentävät lämmityksen ja viilennyksen tarvetta. Näistä energiansäästölasi saa lämpösäteilyn heijastumaan suurelta osin takaisin sisälle, kun taas auringonsuojalasi vähentää auringonenergian läpäisyä ja pienentää näin viilentämisen tarvetta.

Suurin potentiaali energiankulutuksen pienentämiseksi on olemassa olevien rakennusten uudistamisessa. Yhden vanhan ikkunan vaihtaminen energialasiksi pienentää lämmityksestä ja viilennyksestä aiheutuvaa hiilidioksidikuormaa noin 90 kiloa joka vuosi, kun ikkunan valmistuksesta aiheutuva kertaluonteinen hiilidioksidikuormitus on vain noin 25 kiloa. Kallistuva energia ja tiukentuva lainsäädäntö ohjaavat kohti energialasin käyttöä sekä uudis- että korvausrakentamisessa. Glastonin valmistamat koneet soveltuvat vaativien energialasien valmistukseen ja sen tuotekehityksessä tärkeä lähtökohta on löytää parhaat ratkaisut näiden vaativien lasiratkaisujen tuotantoon.

Aurinkopaneeleilla puhtaampaa energiaa

Maaillan väestön kasvaessa energian tarpeen ennakoidaan lähes kaksinkertaistuvan ja nykyisin tunnettujen öljyvarantojen loppuvan vuoteen 2050 mennessä. Samaan aikaan ilmastonmuutoksen hidastumisen kannalta välttämätön hiilidioksidipäästöjen vähentäminen edellyttää fossiilisten polttoainien osittaista korvaamista uusiutuville energianlähteillä, kuten esimerkiksi aurinkoenergialla. Tällä hetkellä aurinkoenergialla tuotetaan vain noin prosentti maailman energiatarpeesta. Aurinkoenergian tuotantoa on pyritty lisäämään valtiollisten tukipäätösten turvin ja sen arvioidaan kasvavan merkittävästi tulevien vuosikymmenien aikana.

Glastonilla on vahva osaaminen aurinkoenergian tuotannossa tarvittavien erikoislasien tuotantoteknologiasta, ohjelmistoista ja palveluista. Näitä lasia käytetään aurinkokennoissa ja -kerääjissä. Aurinkoenergian tuotannossa käytettäviltä laseilta edellytetään korkeaa optista laatua ja taivutettavuutta. Glaston kehittää aktiivisesti tehokkaampia teknologioita aurinkoenergiatutkimuksen tuotantoon.



Osaava ja sitoutunut henkilöstö

Globaalien henkilöstökäytäntöjen kehitys ja harmonisointi jatkuivat suunnitellusti vuoden 2010 aikana. Kehitystyö keskittyi erityisesti palkitsemiskäytäntöihin, talent managementiin, Glastonin arvojen määrittelyyn ja valittujen avainosaamisalueiden edistämiseen. Vuoden lopussa Glastonilla työskenteli 957 henkilöä.

Henkilöstön kehittäminen

Myyntihenkilöstön kehittäminen jatkui tuotekoulutuksilla käsittäen koko Glastonin tuotevalikoiman ja erityisesti uudet tuotteet, kuten iControl™, iLook™ ja uudet tasokarkaisulaitteet. Myös huolon ja asennusvalvonnan koulutukset keskittyivät uusiin tuotteisiin. Lisäksi tuotehallintaa varten luotiin kehittämisohjelma, jonka toimenpiteet aloitetaan 2011. Kaiken kaikkiaan osaamisen kehittämisen toimenpiteissä käytettiin enenevässä määrin aluekohtaista toimintatapaa, jossa paikalliset tarpeet voidaan ottaa paremmin huomioon.

Vuoden 2010 aikana Glastonissa otettiin käyttöön uusi, globaalisti vuosittain toteutettava talent management -prosessi, jossa analysoidaan koko organisaatio, sen avainroolit ja osaamiset. Tämä prosessi varmistaa organisaation toimivuuden ja resursoinnin kestäväällä pohjalla tavoitteena oikea osaaminen ja sitoutunut henkilöstö erityisesti avainrooleissa, nyt ja tulevaisuudessa. Analyysi ja sen pohjalta tehty suunnitelma valmistui loppuvuodesta 2010. Toimenpiteet aloitetaan suunnitelman mukaisesti alkuvuonna 2011 Glastonin johdon ja henkilöstöhallinnon ohjauksessa.

Glaston Way

Glastonin organisaation ja työkluttuurin kehittämiseksi ja yhtenäistämiseksi aloitettiin vuonna 2010 hanke, jossa etsittiin ja määriteltiin yhdessä Glastonille arvot. Hankkeen aikana järjestettiin useampia työpajoja, joissa kerättiin työntekijöiden näkemyksiä mikä Glastonin toimintatavan, Glaston Wayn pitäisi olla. Koko henkilöstöllä oli mahdollisuus antaa mielipiteensä aiheesta ja yli 300 työntekijää osallistui työpajoihin. Työpajojen palaute oli hyvin yksimielistä ja siten Glastonin johdon oli helppo tehdä lopullinen päätös Glastonin arvoista. Glaston Wayn käytäntöön vieminen alkoi vuoden 2010 jälkipuolella ja se jatkuu vuonna 2011.

Glaston Way, toimintatapaamme

ohjaava voima, on: Rakkaudesta lasiin

- Innostumme lasista ja hyödynnämme lasiteollisuuden laajoja mahdollisuuksia.
- Kuuntelemme ja ymmärrämme asiakkaiden tarpeita – asiakas etusijalla. Luomme uusia ratkaisuja aktiivisesti auttaaksemme asiakkaitamme liiketoiminnan kehittämässä.
- Olemme ylpeitä työstämme. Uskomme siihen, mitä teemme.

Seeing it through

- Kannamme vastuamme ja teemme ripeästi sen, mitä lupaamme.
- Pidämme luotettavana kumppanina huolta asiakkaistamme.
- Työskentelemme yhdessä avoimella ja rakentavalla tavalla.

Yksi Glaston

- Työskentelemme yhdessä saavuttaaksemme yhteiset tavoitteet koko yrityksen eduksi.
- Toimimme avoimesti kollegoiden kesken. Tartumme ongelmiin ja ratkaisemme ne rakentavasti.
- Iloitsemme ja olemme ylpeitä onnistumisistamme.
- Luotamme toisiimme ja kunnioitamme toisiamme, myös erilaisuutta.

Tulevaisuutta rakentamassa

- Työskentelemme turvallisen, ekologisen ja visuaalisen elinympäristön eteen. Kaikki, mitä teemme, rakentaa kestävää ja kannattavaa tulevaisuutta.
- Työskentelemme lisätäksemme arvoa lasille, tuotteillemme, asiakkaillemme ja omistajillemme.
- Uskomme jatkuvaan oppimiseen. Kaikkien panos on tärkeä.

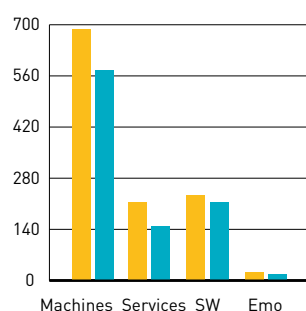
Palkitseminen suoriutumisen ja tulevaisuuden potentiaalin mukaan

Vuonna 2010 Glaston jatkoi palkitsemiskäytäntöjen kehittämistä määrittäen palkkauksen periaatteet kokonaisvaltai-

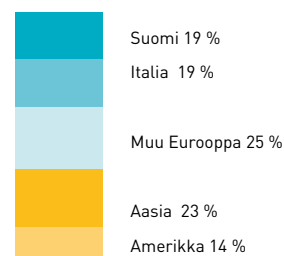
sesti ja linjaten palkitsemisen yrityksen arvojen ja strategisten tavoitteiden mukaisesti. Palkitsemisen käytännöt ovat tärkeä tekijä työntekijöiden houkuttelemisessa, sitouttamisessa ja motivoimisessa. Lisäksi palkitseminen on yksi merkittävimmistä keinoista suoriutumisen johtamiseen. Palkitsemisen periaatteiden kommunikointiin ja kouluttamiseen on panostettu paljon. Palkkauksen ja palkitsemisen läpinäkyvyys on myös tärkeä tekijä Glastonille.

Glaston noudattaa kokonaispalkkauksen periaatetta, mikä tarkoittaa, että kaikkia palkkauksen ja palkitsemisen osa-alueita tarkastellaan ja käsitellään yhtenä kokonaisuutena. Nämä pitävät sisällään peruspalkan, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet ja kaikki muut henkilöstöedut. Muut palkitsemisen ja kannustamisen keinot, kuten osaamisen kehittäminen ja urakehitysmahdollisuudet, otetaan myös huomioon.

Henkilöstö kauden lopussa



Henkilöstö maanosittain



Hallitus



Andreas Tallberg, s. 1963
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007
Riippumaton yhtiöstä. Merkittävän
osakkeenomistajan GWS Trade Oy:n
hallituksen puheenjohtaja sekä Oy
G.W.Sohlberg Ab:n toimitusjohtaja.

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Päätoimi: Oy G.W. Sohlberg Ab,
toimitusjohtaja vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus:
EQT, Senior Partner, 1997–2006
MacAndrews & Forbes International,
President, 1992–1995
Amer Group, Director, Business
Development, 1987–1991

Christer Sumelius, s. 1946
Diplomiekonomi
Hallituksen varapuheenjohtaja,
jäsen vuodesta 1995
Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2010:
2 624 200 kpl sisältäen myös
lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden
omistuksessa olevat osakkeet

Päätoimi: Oy Investsum Ab, hallituk-
sen puheenjohtaja vuodesta 1984

Keskeinen työkokemus:
Se-Center Oy, toimitusjohtaja,
1987–2007
Graphex GmbH, johtaja, 1979–1988
Pyramid Advertising Co. Ltd. (Lagos),
puheenjohtaja, 1983–1985
Pyramid Paper Products Ltd. (Lagos),
toimitusjohtaja, 1982–1984
Pyramid Inks Manufacturing Co. Ltd.
(Lagos), johtaja, 1981–1985
Finska Papperbruksföreningen,
Finnpap, (Singapore), alue-edustaja,
1980–1981



Klaus Cawén, s. 1957
Oikeustieteen kandidaatti, LL.M.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Hallituksen jäsen vuodesta 2004

Osakeomistus 31.12.2010: 6 000 kpl

Päätoimi: KONE Oyj, Yritysjärjestelyt
ja strategiset allianssit, Venäjä ja
lakiasiat, johtokunnan jäsen
vuodesta 1991

Keskeinen työkokemus:
KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta
1983
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen
vuodesta 1991

Carl-Johan Rosenbröijer, s. 1964
Kauppatieteiden tohtori
Hallituksen jäsen vuodesta 1996
Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2010: 12 600 kpl

Päätoimi: Arcada Nylands Svenska
Yrkeshögskola, yliopettaja vuodesta
2003

Keskeinen työkokemus:
Svenska handelshögskolan, opettaja
ja tutkija, 1990–2001
Oulun Yliopisto, opettaja, 2001–2003
Head Consulting Oy, johtava
konsultti, 2001–2003



Claus von Bonsdorff, s. 1967
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden
maisteri
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Osakeomistus 31.12.2010:
122 600 kpl

Päätoimi: Nokia Siemens Networks,
Customer Operations, Strategia,
liiketoiminnan kehitys ja
markkinointi, johtaja vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus:
Nokia Oyj:n asiantuntija- ja
johtotehtävissä 1994–2007
Nokia Siemens Networks
johtotehtävissä vuodesta 2007

Jan Lång, s. 1957
Kauppatieteiden maisteri
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Hallituksen jäsen vuodesta 2008

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Päätoimi: Ahlstrom Oyj,
toimitusjohtaja vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:
Uponor Oyj, toimitusjohtaja,
2003–2008, Huhtamäki Oyj,
useita johtotehtäviä, 1982–2003



Teuvo Salminen, s. 1954
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Päätoimi: CapMan Oyj, Advisor, 2010

Keskeinen työkokemus:
Pöyry Oyj 1985–2010: Senior Advisor
2010, Varatoimitusjohtaja ja
toimitusjohtajan sijainen 1999–2009,
Infrastruktuuri & Ympäristö-liiketoimintaryhmän johtaja, 1998–2000
Rakentamisen palvelut liiketoimintaryhmän johtaja, 1997–1998
Talousjohtaja, 1988–1999

Johtoryhmä



Arto Metsänen, s. 1956
Toimitusjohtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2009

Osakeomistus 31.12.2010:
50 000 kpl

Keskeinen työkokemus:
CPS Colour Group Oy, toimitusjohtaja, 2005-2009
Consolis Oy, toimitusjohtaja 2005
Sandvik Tamrock Oy, toimitusjohtaja, 2003-2005
Sandvik Tamrock, USA:n ja Meksikon johtaja, 2002-2003
Sandvik Tamrock Oy, Etelä-Euroopan ja Lähi-idän johtaja 1998-2002

Topi Saarenhovi, s. 1967
Machines-liiketoiminnan johtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2007-31.1.2011

Osakeomistus 31.12.2010:
8 225 osaketta

Keskeinen työkokemus:
Amomatic Oy, toimitusjohtaja, 2004-2007
Amomatic Oy, varatoimitusjohtaja, 2003-2004
Wärtsilä Oyj, Turku, tehtaan johtaja, 2002-2003
Wärtsilä Oyj, Turku, tuotannon johtotehtävät, 1996-2001



Günter Befort, s. 1954
Software Solutions -liiketoiminnan johtaja
Insinööri
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Keskeinen työkokemus:
Yli 35 vuotta lasiteollisuuden palveluksessa, joista viimeiset 20 Albat+Wirsamiilla

Tapio Engström, s. 1963
Talousjohtaja
Kauppateiden maisteri
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 1.7.2010 lähtien

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Keskeinen työkokemus:
CPS Color Holding Oy, talousjohtaja, 2009-2010
Vaisala Oyj, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2007-2008
Aspocomp Group Oyj, talousjohtaja, 2006-2007
Vaisala Oyj, talousjohtaja, 2002-2006
Vaisala Inc, Regional Finance Manager, Pohjois-Amerikka, 2000-2002
Andritz Oy, Business Controller, Service 1998-2000
Asko Kodinkone Oy, Talouspäällikkö 1994-1998
Tunturipyörä Oy, taloushallinnon tehtävät 1990-1994



Juha Liettyä, s. 1958
Services-liiketoiminnan johtaja
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1986, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Keskeinen työkokemus:
Glaston Oyj Abp, laatu- ja liiketoiminnan kehitysjohtaja 2007-2009, Kyro Oyj Abp, teknologiajohtaja, 2003-2007
Tamglass Engineering Ltd. Oy, toimitusjohtaja, 1999-2003
Tamglass Ltd. Oy, useita johtotehtäviä, 1991-2003
Tamglass Engineering Oy, huoltopäällikkö, 1989-1991
Tamglass Engineering Oy, projekti-insinööri, 1986-1989
Insinööritoimisto Kupari Oy, design- ja projekti-insinööri, 1984-1986

Frank Chengdong Zhang, s. 1968
Aasian markkina-alueen johtaja
EMBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Keskeinen työkokemus:
Tuoteryhmäpäällikkö, GE Motors & Fixtures, GE Lighting Asia, 2002-2008
Markkinoinnin kehityspäällikkö, GE Motors & Fixtures, Asia, 1999-2002
Myyntipäällikkö, GE Motors & Fixtures, Asia, 1997-1999
Markkinakehittäjä, GE Motors & Fixtures, Asia 1994-1997
Tuotepäällikkö, Shanghai Ship and Shipping Institute



Tapani Lankinen, s. 1968
Henkilöstöjohtaja
FM
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 4.10.2010 lähtien

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

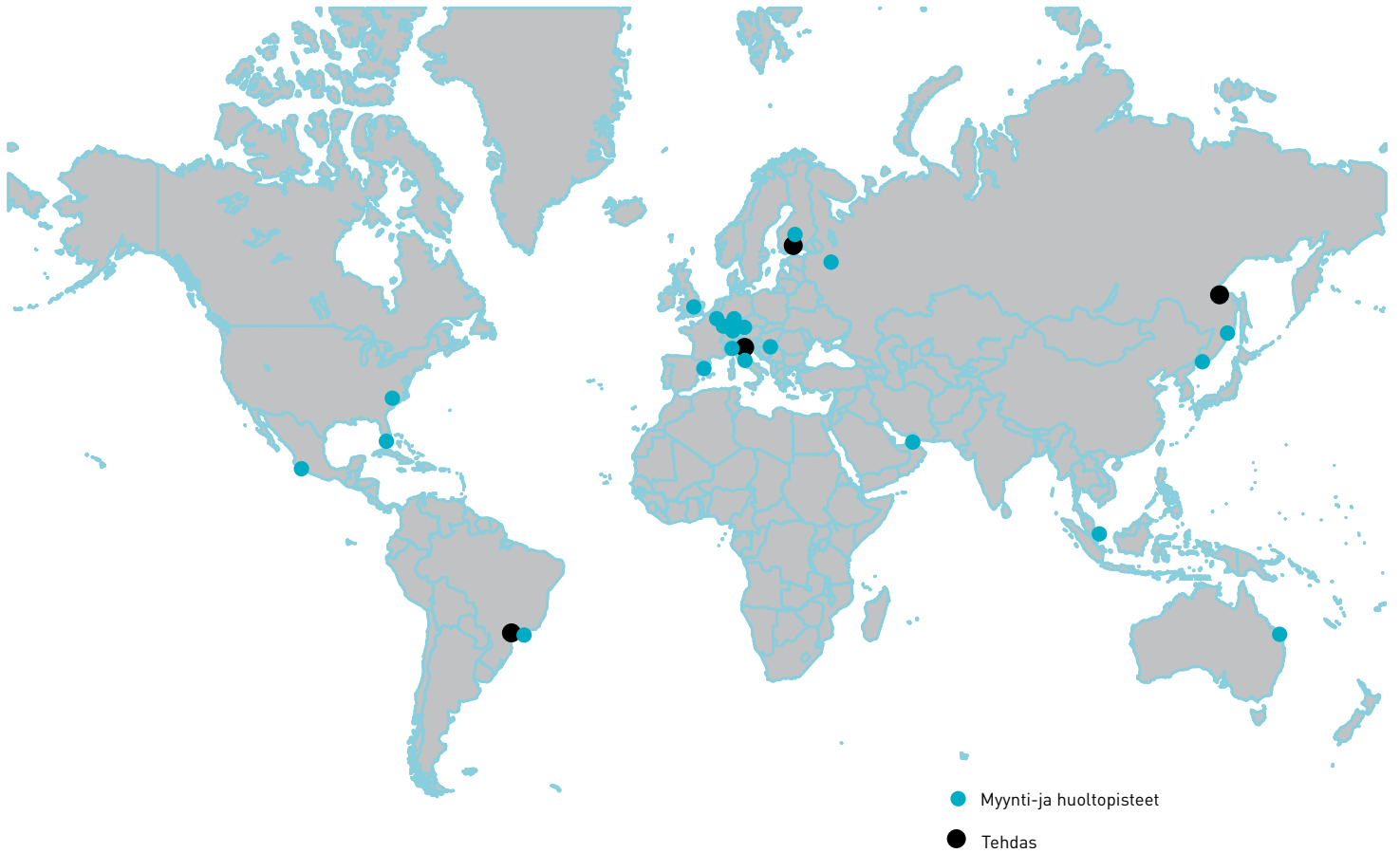
Keskeinen työkokemus:
Henkilöstöjohtaja, EMEA, Cargotec Oyj, 2008-2010
Henkilöstön kehitysjohtaja, MEA, Nokia Siemens Networks, 2007-2008
Henkilöstöjohtajan tehtäviä, Nokia Oyj, 2004-2007
Konsultti. Mercuri Urval, 1998-2004

Pekka Huuhka, s. 1956
Tuotanto- ja logistiikka johtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 1.8.2010 lähtien

Osakeomistus 31.12.2010:
ei osakkeita

Keskeinen työkokemus:
Swot Consulting Finland Oy, toimitusjohtaja, osakas, 1998-2010
Tamrock Region Europe, Saksa, aluemyyntijohtaja, 1993-1998
Tamrock Oy, tuotehallinta, 1991-1993
Tamrock Oy, tuotannon johtotehtävät, 1982-1991

Toimipisteet



glaston
seeing it through

TILINPÄÄTÖS 2010

kokonais-
ratkaisuja.
lasiteollis-
suudelle

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus.....	3
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ^{1*}	11
Konsernin tase.....	18
Konsernin tuloslaskelma.....	19
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	21
Konsernin rahavirtalaskelma.....	22
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	24
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	25
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	27
1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	27
2 Johdon harkintaa edellyttävät arviot, arvioihin liittyvät epävarmuustekijät sekä johdon arvio toiminnan jatkuvuudesta.....	33
3 Taloudellisten riskien hallinta.....	34
4 Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	38
5 Segmentti-informaatio.....	42
6 Liiketoimintojen yhdistämiset.....	45
7 Pitkäaikaishankkeet.....	46
8 Liiketoiminnan muut tuotot.....	46
9 Materiaalit ja liiketoiminnan muut kulut.....	46
10 Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä.....	47
11 Rahoituserät.....	48
12 Tuloverot.....	49
13 Poistot ja omaisuuserien arvon alentuminen.....	52
14 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat.....	55
15 Aineettomat hyödykkeet.....	55
16 Aineelliset hyödykkeet.....	56
17 Osakkuus- ja yhteisyritykset.....	57
18 Myytävissä olevat rahoitusvarat.....	59
19 Vaihto-omaisuus.....	59
20 Saamiset.....	60
21 Omaan pääomaan sisältyvät laajan tuloksen erät.....	61
22 Eläke-etuudet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet.....	61
23 Korolliset velat.....	64
24 Varaukset.....	65
25 Korottomat velat.....	66
26 Rahoitusvarat ja -velat.....	67
27 Johdannaispimukset.....	68
28 Vastuusitoumukset.....	69
29 Konsernin osakkeet ja osuudet.....	70
30 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.....	71
31 Lähipiiri.....	74
32 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.....	77
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS.....	78
Emoyhtiön tase, FAS.....	79
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS.....	80
Emoyhtiön liitetiedot, FAS.....	81
Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä.....	89
Tilintarkastuskertomus.....	90

^{1*} Ei ole osa virallista toimintakertomusta ja tilinpäätöstä

Hallituksen toimintakertomus

1.1.–31.12.2010

Markkinat

Lasinjalostuskoneiden kysynnässä nähtiin varovaisia merkkejä markkinoiden piristymisestä vuoden 2010 aikana. Glastonin markkinat kehittyivät hajanaisesti. Kysyntä jatkui aktiivisena Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Pohjois-Amerikassa näkyi pieniä piristymisen merkkejä loppuvuodesta. Euroopassa markkinatilanne jatkui haasteellisena.

Machines

Vuosi 2010 oli Machines-segmentille edelleen haasteellinen vaikka elpymisen merkkejä oli näkyvissä tietyillä markkinoilla.

Rahoitusmarkkinoiden epävakaus ja lasinjalostajien ylikapasiteetti vaikuttivat edelleen asiakkaiden investointipäätöksiin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Euroopassa markkinatilanne jatkui heikona läpi vuoden, mutta Pohjois-Amerikan markkinoilla näkyi pieniä piristymisen merkkejä vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kysyntä jatkui aktiivisena läpi vuoden Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Aasiassa sekä auto- että rakennusteollisuuden lasin tarve kasvoi.

Aurinkoenergiaratkaisujen kysyntä kääntyi kasvuun. Tämä asiakassegmentti aktivoitui vahvasti vuoden loppupuolella kysynnän siirtyessä Aasiaan ja erityisesti Kiinaan.

Glastonin ja suomalaisen Beneq Oy:n kehittämä ainutlaatuinen TFC 2000™-konelinja ohutkalvopinnoitetun aurinkopaneelilasin tuotantoon sai markkinoilla hyvän vastaanoton.

Vuoden aikana tuotetarjontaa vahvis-

tettiin kolmella uudella tasokarkaisukoneella ja kahdella uudella leikkuulinjalla.

Vuonna 2010 kannattavuuden parantaminen oli keskeisessä asemassa Machines-segmentin liiketoiminnan kehittämässä. Tehostamistoimenpiteitä ja sopeutustoimia jatkettiin ja ne kohdistuivat pääosin Suomeen ja Italiaan. Tuotantokustannukset pienentyivät tehostamalla hankintoja ja lisäämällä tuotantoa Kiinassa. Sopeutustoimet johtivat myös henkilöstövähennyksiin ja vuoden 2010 lopussa segmentin palveluksessa oli 577 henkilöä (2009 688).

Machines-segmentin saadut tilaukset olivat vuonna 2010 96,2 (98,8) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 95,0 (92,5) miljoonaa euroa.

Services

Vuonna 2010 Services-segmentin markkinat elpyivät edellisen vuoden notkahduksen jälkeen. Tehtyjen huoltosopimusten määrä nousi ja Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa päivitystuotteiden kysyntä kääntyi kasvuun.

Vuonna 2010 Services-segmentti toi markkinoille useita tuoteuutuuksia, jotka kaikki liittyvät lopputuotteen laadun parantamiseen sekä koneiden ominaisuuksien laajentamiseen ja kapasiteetin nostamiseen.

Tasokarkaisukoneisiin liitettävä reaaliaikainen laadunmittausjärjestelmä iLook™ tuotiin markkinoille syksyllä ja se sai asiakkailta erittäin hyvän vastaanoton. Muita tuoteuutuuksia olivat Vortex Pro™ konvektiojärjestelmä, joka mahdollistaa suuremman tuotantokapasiteetin

ja parempilaatuisen lasin valmistamisen, puhaltimen valvontajärjestelmä sekä automaattinen häiriöilmoitus sähköposti- ja tekstiviestillä.

Services-segmentin saadut tilaukset vuonna 2010 olivat 29,8 (32,6) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 32,0 miljoonaa euroa (37,7 sisältäen Tamglass Lasinjalostuksen 5,8 milj. euroa). Liiketoiminnan kannattavuus parani sisäisten tehostamistoimien, tuotevalikoiman ja aluekohtaisten markkinointitoimenpiteiden ansiosta. Vuoden 2010 lopussa segmentin palveluksessa oli 149 henkilöä (2009 215).

Software Solutions

Vuonna 2010 Software Solutions-segmentin kysyntä vilkastui Keski-Euroopassa, sen sijaan kysyntä Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa laski hieman. Kypsillä markkinoilla investoinnit kohdistuivat tuotantoprosessien uudistamiseen kohti korkeampaa automaatioastetta, lyhyempiä toimitusaikoja ja suurempaa joustavuutta. Kehittyvillä markkinoilla, kuten Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Tynnenmeren alueella standardimuotoisemmat järjestelmät täyttivät asiakkaiden tarpeet.

Linjaohjausjärjestelmiin hallintaan tarkoitettuja AWFactory ja Panorama-tuotteita kehitettiin edelleen ja järjestelmään tuotiin uusia ominaisuuksia.

Software Solutions -segmentti sopeutti toimintaansa markkinatilannetta vastaavaksi ja vuoden lopussa segmentin palveluksessa oli 214 (234) henkilöä. Software Solutions -segmentin saadut tilaukset olivat vuonna 2010 22,3 (20,2)

miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 23,9 (23,9) miljoonaa euroa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Glastonin tilauskertymä tilikaudella oli 148,3 (151,5) miljoonaa euroa. Machines-liiketoiminta-alueen osuus saaduista tilauksista oli 65 %, Services-liiketoiminta-alueen 20 % ja Software Solutionsin 15 %.

Glastonin tilauskanta oli 31.12.2010 yhteensä 42,1 (45,5) miljoonaa euroa. Machines -segmentin osuus tilauskannasta oli 37,4 (39,8) miljoonaa euroa, Services-segmentin osuus 1,2 (1,6) miljoonaa euroa ja Software Solutionsin 3,5 (4,1) miljoonaa euroa.

Liikevaihto ja liike-tulos

Glastonin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 149,4 (151,8) miljoonaa euroa. Machines-segmentin liikevaihto tilikaudella oli 95,0 (92,5) miljoonaa euroa, Services-segmentin liikevaihto oli 32,0 (37,7) miljoonaa euroa ja Software Solutionsin liikevaihto oli 23,9 (23,9) miljoonaa euroa.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -11,3 (-33,6) miljoonaa euroa eli -7,5 (-22,2) % liikevaihdosta.

Liiketulos oli -24,9 (-55,3) miljoonaa euroa. Vuoden 2010 kertaluonteiset erät olivat -13,7 (-21,6) miljoonaa euroa, ja ne kirjattiin vuoden viimeiselle neljännekselle. Vuoden 2010 kertaluonteiset erät koostuvat liikearvon sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistappioista ja niiden peruutuksista (nettona -6,4 miljoonaa euroa), rakennemuutoksista johtuvista henkilöstö- ja muista kuluista (-5,5 miljoonaa euroa) sekä rakennemuutokseen liittyvistä tuoteportfolion muutoksista johtuvista vaihto-omaisuuden kulukirjauksista (-2,2 miljoonaa euroa). Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät aikaisempina vuosina tehtyjen varausten peruutuksia 0,4 miljoonaa euroa.

Machines-segmentin liike-tulos oli tammi-joulukuussa -20,4 (-38,3) miljoonaa euroa ja vuoden 2010 liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä oli -8,5 (-22,4) miljoonaa euroa.

Services-segmentin liike-tulos tammi-joulukuulta oli 1,1 (-5,2) miljoonaa euroa ja liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 3,3 (-2,4) miljoonaa euroa. Services-segmentin liike-tulosta rasittaa Tamglass Lasinjalostuksen liike-tappio -2,1 miljoonaa euroa (-4,2).

Software Solutions -segmentin liike-tulos tammi-joulukuulta oli 1,5 (-1,3) miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 1,1 (0,4) miljoonaa euroa.

Tilikauden tappio oli -32,0 (-53,6) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli -19,0

Tilaukanta, miljoonaa euroa	31.12.2010	31.12.2009
Machines	37,4	39,8
Services	1,2	1,6
Software Solutions	3,5	4,1
Yhteensä	42,1	45,5

Liikevaihto, miljoonaa euroa	2010	2009
Machines	95,0	92,5
Services	32,0	37,7
Software Solutions	23,9	23,9
Emoyhtiö, elim	-1,5	-2,4
Yhteensä	149,4	151,8

Liike-tulos	2010	2009
Machines	-8,5	-22,4
Services	3,3	-2,4
Software Solutions	1,1	0,4
Emoyhtiö, elim.	-7,1	-9,3
Yhteensä	-11,3	-33,6
Kertaluonteiset erät	-13,7	-21,6
Liike-tulos kertaerien jälkeen	-24,9	-55,3

Tilaukanta, miljoonaa euroa	2010	2009	2008
Glaston-konserni	42,1	45,5	62,5

Liikevaihto, miljoonaa euroa	2010	2009	2008
Glaston-konserni	149,4	151,8	270,4

Liike-tulos, miljoonaa euroa	-24,9	-55,3	-6,1
Liike-tulos, % liikevaihdosta	-16,7	-36,4	-2,3
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, miljoonaa euroa	-32,0	-53,6	-9,1
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, % liikevaihdosta	-21,4	-35,3	-3,4
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, yhteensä, euroa	-0,41	-0,68	-0,12
Sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE)	-19,0	-32,1	-2,3
Oman pääoman tuotto-prosentti	-58,7	-55,5	-7,0

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä.

(-32,1) %. Osakekohtainen tulos oli -0,41 (-0,68) euroa.

Glastonilla ei ole merkittäviä suoraan omaan pääomaan kirjattuja tuotto- tai kulueria.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tilikauden lopussa konsernin taseen loppusumma oli 194,9 (226,7) miljoonaa euroa. Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma oli 39,1 (69,0) miljoonaa euroa eli 0,50 (0,88) euroa osaketta kohden. Oma-varaisuusaste 31.12.2010 oli 22,1 (33,1) %.

Oman pääoman tuotto oli tammi-joulukuussa -58,7 (-55,5) %.

Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö-pääoman muutosta oli tilikaudella -13,7 (-29,8) miljoonaa euroa. Suurimpina syinä negatiiviseen liiketoiminnan rahavirtaan ennen käyttö-pääoman muutosta olivat vuonna 2009 kirjattujen varausten maksu sekä rahoituserät, kuten vaihtovelkakirjalainan koron maksu. Käyttö-pääoman muutos oli 2,7 (28,6) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -3,5 (-7,5) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta tammi-joulukuussa oli 11,9 (12,3) miljoonaa euroa.

Helmikuussa 2010 laskettiin liikkeeseen 6,3 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina. Vaihtovelkakirjalainan ehdot ovat yhtenäiset kesäkuussa 2009 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan kanssa.

Konsernin likvidit rahavarat olivat tilikauden päättyessä 15,7 (15,6) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 74,6 (63,7) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste oli 189,0 (91,9) %.

Vuoden 2010 kolmannen vuosineljänneksen lopussa Glastonin lainakovenan-

tit käyttökate ja nettovelkaantumisaste eivät olisi täyttäneet Glastonin valmiusluottosopimuksessa alun perin sovittuja rajoja. Glaston sopi kuitenkin tuolloin rahoittajiensa kanssa siitä, että valmiusluottosopimuksen kovenanttiehtoja ei noudateta. Neuvottelut rahoittajien kanssa voimassa olevien rahoitus sopimusten uudistamisesta saatiin päätöksen ennen kuin tilinpäätös hyväksyttiin julkistettavaksi.

Rahoituksesta on kerrottu kohdassa "Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat".

Sopeuttamistoimet

Vuonna 2010 Glastonilla oli maailmanlaajuisesti käynnissä mittavat sopeuttamistoimet, pääpainon kohdistuessa Eurooppaan. Vuoden 2010 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana saatiin suurelta osin päätökseen vuonna 2008 aloitetut tehostamistoimet sekä lokakuussa 2009 käynnistetty laaja sopeuttamisohjelma toiminnan uudelleenorganisoinniksi.

Joulukuussa 2010 Glaston käynnisti neuvottelut sopeuttamistoimista, joiden tavoitteena oli Machines-segmentin kannattavuuden parantaminen. Mittavimmat sopeuttamistoimet kohdistuivat Italiaan, jossa neuvottelut noin 40 työpäivän vähentämisestä saadaan päätökseen vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana. Suomeen kohdistuneet toimenpiteet saatettiin päätökseen raportointikauden aikana ja neuvotteluprosessin tuloksena noin 25 henkilöä irtisanottiin. Vuoden 2010 viimeisen neljänneksen aikana tehtiin henkilöstövähennyksiä myös Euroopan alueorganisaatiossa, jossa ja-

kelija- ja agenttipohjaisen toimintamallin laajentaminen johti noin 25 työsuhteen päättymiseen.

Vuoden 2010 aikana henkilöstön määrä Euroopassa on pienentynyt 240 henkilöllä (Suomi -48, muu Eurooppa -192). Konsernilla oli käynnissä mittavat lomautukset Suomessa ja Italiassa läpi vuoden.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Vuonna 2010 Glastonin tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 9,8 (13,6) miljoonaa euroa eli 6,6 (8,9) % liikevaihdosta. Tuotekehityksessä kiinnitettiin erityisesti huomiota tuotteiden helppokäyttöisyyteen sekä tuotannon tehokkuuteen ja luotettavuuteen sekä lopputuotteen laatuun.

Vuoden aikana Glaston toi markkinoille useita tuoteratkaisuja, joista merkittävimmät olivat tasokarkaisukoneet Tamglass FC500™ ja Tamglass RC200™, Etelä-Amerikan LowE-lasimarkkinoille kohdistettu Tamglass Power Control™, ohjaus- ja automaatiojärjestelmä iControl™, online-laadunmittausjärjestelmä iLook™ sekä konvektiojärjestelmä Vortex Pro™. Markkinoiden painopisteen siirtyessä Aasiaan Glaston siirsi lasin leikkuukoneiden valmistuksen Italiaan Kiinaan Tianjinin tehtaalle. Aasian markkinoille kohdistettujen leikkuukonien Bavelloni ProCut™:in ja Bavelloni Dragon™:in tuotanto käynnistyi keväällä.

Syksyllä 2010 Glaston solmi yhteistyösopimuksen suomalaisen Beneq Oy:n kanssa ja markkinoille tuotiin yhtiöiden yhdessä kehittämä ainutlaatuinen Beneq-Glaston TFC 2000 -konelinja TCO-pinnoitetun (läpinäkyvä sähköä johtava pinnoite) aurinkopaneelilasin (PV) tuotantoon.

Software Solutions -liiketoiminta-alueella tuotekehityksen painopisteenä oli lisäominaisuuksien kehittäminen AW-Factory- ja Panorama-tuotteisiin.

Investoinnit ja poistot

Glastonin bruttoinvestoinnit olivat 4,6 (8,5) miljoonaa euroa. Vuoden 2010 merkittävimmät investoinnit olivat tuotekehitysinvestointeja.

Tilikauden 2010 poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat

	2010	2009	2008
Omavaraisuusaste, %	22,1	33,1	45,8
Velkaantumisaste (gearing), %	228,6	114,3	56,1
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	189,0	91,9	46,8
Korolliset nettovelat, miljoonaa euroa	74,6	63,7	57,9

	2010	2009	2008
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot, miljoonaa euroa	9,8	13,6	14,4
Tilikaudella aktivoitujen kehittämismenot, miljoonaa euroa	2,8	3,1	4,2
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot, % liikevaihdosta	6,6	8,9	5,3

7,5 (8,4) miljoonaa euroa. Lisäksi tehtiin arvonalentumiskirjauksia ja arvonalentumisten peruutuksia nettona yhteensä 7,0 (12,5) miljoonaa euroa, joista 5,8 (7,8) miljoonaa euroa kohdistui liikearvoon.

Muutokset yhtiön johdossa

Tapio Engström nimitettiin talousjohtajaksi 1.7.2010 alkaen, Pekka Huuhka tuotanto- ja logistiikkajohtajaksi 1.8.2010 alkaen ja Tapani Lankinen henkilöstöjohtajaksi 1.10.2010 alkaen. Kaikki ovat Glastonin johtoryhmän jäseniä. Aasian markkina-alueen johtaja Frank Chengdong Zhang nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2010 alkaen.

Henkilöstö

Vuoden 2010 aikana toimenpiteet henkilöstön sopeuttamiseksi muuttuneeseen markkinatilanteeseen jatkuivat. Euroopassa henkilöstön määrä väheni merkittävästi (-240 henkilöä) kohdistuen pääasiassa Suomeen, Italiaan sekä Euroopan alueorganisaatioon. Aasiassa henkilöstöresursseja vahvistettiin (+52). Uusista henkilöistä suurin osa työskentelee tuotannollisissa tehtävissä, mutta myös tuotekehitys- ja hankintaorganisaatioita vahvistettiin.

Organisaation ja toimintatapojen yhtenäistämiseksi lanseerattiin vuoden aikana Glastonin arvot, eli "Glaston Way".

Glastonin palveluksessa oli 31.12.2010 yhteensä 957 (1 160) henkilöä. Konsernin henkilöstöstä 19 % työskenteli Suomessa ja 44 % muualla EMEA-alueella, 23 % Aasiassa ja 14 % Amerikoissa. Henkilöstöä oli keskimäärin 1 028 (1 344).

Konsernin rakennemuutokset vuonna 2010

Yhdysvaltalainen Glaston North America, Inc. fuusioitiin Glaston America Inc.:iin ja brasilialainen Glaston Brazil Ltda fuusioitiin Z. Bavelloni South America Ltda:han tammikuussa. Japanilainen Glaston Japan, Inc. purettiin maaliskuussa ja kiinalainen Glaston Shanghai Co. Ltd. fuusioitui Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.:hen kesäkuussa.

Saksalaisen Albat+Wirsam Software AG:n nimi muutettiin Albat+Wirsam Software GmbH:ksi ja Tamglass EMA Sales Ltd. Oy:n nimi muutettiin Glaston International Oy:ksi.

Albat+Wirsam Software GmbH perusti joulukuussa sivuliikkeen Espanjaan.

Ympäristö

Glaston pyrkii kestävän kehityksen edistämiseen sekä asiakkailleen tarjoamien tuotteiden ja palvelujen että oman toimintansa osalta. Vaikka Glastonin oma tuotantotoiminta ei olekaan lähtökohtaisesti ympäristöä merkittävästi rasittavaa, niin Glaston kehittää silti prosessejaan jatkuvasti ottaakseen huomioon kestävän kehityksen periaatteet yhä paremmin. Valmistettavien tuotteiden osalta tavoitteena on kehittää lasinjalostuskoneista mahdollisimman energiatehokkaita. Lasinjalostuskoneiden elinkaari on pitkä, keskimäärin noin 20 vuotta. Koneiden suunnittelussa otetaan huomioon koneen koko elinkaari, ja koneet rakennetaan kestävämpään jatkuvaa käyttöä korkealla tuotantoasteella. Myös koneiden energiankäyttöön on kiinnitetty erityistä

huomiota. Katsauskauden aikana lanseerattiin Tamglass FC500™-karkaisulinja, joka on energiatehokkuudeltaan noin 30 % ja energialasin karkaisukapasiteetiltaan jopa 40 % tehokkaampi kuin perinteinen karkaisulinja.

Osakkeet ja kurssikehitys

Glaston Oyj Abp:n maksettu ja merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 12,7 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettuja osakkeita oli 79 350 000 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli hallussaan 788 582 kappaletta yhtiön osaketta, mikä on 1 % liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärästä ja äänistä. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 126 173 euroa. Jokainen osake, joka ei ole yhtiön omassa hallussa, oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,16 euroa.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 2010 aikana 15 419 409 kappaletta eli noin 20 % keskimääräisestä osakekannasta. Osakkeen alin kurssi oli 0,80 euroa ja ylin 1,65 euroa. Tammi-joulukuun kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi oli 1,17 euroa. Päätöskurssi 31.12.2010 oli 1,13 euroa.

Yhtiön osakkeiden markkina-arvo 31.12.2010 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 88,8 (84,8) miljoonaa euroa. Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma oli 0,50 (0,88) euroa.

Osakkeenomistajat

Glaston Oyj Abp:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010, omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2010 sekä osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamista Glaston Oyj Abp:n osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 31.

Glaston Oyj Abp:llä ei ole tiedossaan osakkeenomistajien omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia tai järjestelyitä.

	2010	2009	2008
Bruttoinvestoinnit, miljoonaa euroa	4,6	8,5	18,4
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	3,1	5,6	6,8
Poistot, miljoonaa euroa	7,5	8,4	8,7
Omaisuserien arvonalentumistappiot, miljoonaa euroa	7,0	12,5	2,6
	2010	2009	2008
Palkat ja palkkiot, miljoonaa euroa	44,8	55,7	59,7
Henkilöstö vuoden lopussa	957	1 160	1 541
Henkilöstö keskimäärin	1 028	1 344	1 519

Osakekohtaiset tunnusluvut	2010	2009	2008
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,50	0,88	1,58
Osakekohtainen osinko, euroa ¹⁾	0,00	0,00	0,05
Osinkosuhte, % ¹⁾	-	-	-43,0
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % ¹⁾	-	-	5,5
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-2,8	-1,6	-7,8
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	2,27	1,23	0,58
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	1,13	1,08	0,91
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, miljoonaa euroa	88,8	84,8	71,5
Osakkeen vaihto (1 000) kpl	15 419	7 033	3 965
Osuus keskimääräisestä osakekannasta, %	19,6	9,0	5,1
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	79 350 000	79 350 000	79 350 000
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa, vaihtovelkakirjalainan vaikutus huomioitu	102 426 923	97 619 231	79 350 000
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	78 527 308	78 522 224	78 507 338
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutuksella ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	100 879 784	89 143 077	78 507 338

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä. Vaihtovelkakirjalainan vaikutuksesta yhtiön osakemäärään on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Hallitus päätti 9.6.2010 uudesta johdon osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on yksi vuodelt 2010 ja 2011 käsittävä ansaintajako, jonka ansaintakriteeri on konsernin liikevoiton kehitys. Mahdollinen palkkio suoritetaan vuoden 2011 tuloksen julkistamisen jälkeen keväällä 2012.

Järjestelmän perusteella voidaan antaa yhteensä bruttomäärältään enintään noin 2,5 miljoonaa Glastonin osaketta. Palkkion suorittamisesta aiheutuvat verot ja muut lakisääteiset maksut vähennetään osakkeiden bruttomäärästä ennen osaketoimitusta. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla enintään 12 henkilöä.

Yllämainitun kannustinjärjestelmän lisäksi Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutettiin 3.9.2010 yhteensä 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2010 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1. - 31.12.2009.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2009 päätyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti, että hallituksessa jatkavat vuoden mittaisella toimikaudella Claus von Bonsdorff, Klaus Cawén, Jan Lång, Carl-Johan Rosenbröijer, Christer Sumelius ja Andreas Tallberg. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin KTM Teuvo Salminen.

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio päätettiin pitää ennallaan 40 000 eurossa ja varapuheenjohtajan vuosipalkkio 30 000 eurossa. Hallituksen muiden jäsenten vuosipalkkiot päätettiin myös pitää ennallaan 20 000 eurossa.

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana Harri Pärssinen, KHT.

Yhtiökokous vahvisti yhtiöjärjestyksen 11 §:n muutoksen siten, että yhtiökokouskutsu on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Järjestäytymiskokouksessaan 13.4.2010 Glastonin hallitus valitsi keskuudestaan Andreas Tallbergin jatkaamaan Glastonin hallituksen puheenjohtajana ja Christer Sumeliuksen jatkaamaan varapuheenjohtajana.

Yhtiökokouksen antamat valtuutukset

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 800 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa enintään 6 800 000 kappaletta kuitenkin siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden yhteismäärä voi olla enintään 6 800 000 kappaletta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Osakkeet voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai osana yhtiön tai sen tytäryhtiöiden kannustinjärjestelmiä.

Osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen maksutta vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Päätöstä osakeannista yhtiölle tai sen tytäryhtiöllä olevien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 1/10 yhtiön kaikista osakkeista.

Uusista osakkeista maksettava merkintähinta ja yhtiön hallusta luovutettava omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päättää osakeantivaltuutuksen nojalla muista osakkeiden antamiseen ja luovuttamiseen liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuutuksen on voimassa vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Hallituksella ei ole muita valtuutuksia.

Riskit ja riskienhallinta

Glaston toimii globaalisti, ja muutokset maailmatalouden kehityksessä vaikuttavat suoraan konsernin toimintaan ja riskeihin. Glastonin strategisena riskinä on ennenkaikkea teknologiseen kehitykseen liittyvä mahdollinen kilpailevan konetekniikan tulo markkinoille, mikä edellyttäisi Glastonilta mittavia tuotekehitysinvestointeja. Myös konsernin markkinaosuuksien menettäminen erityisesti voimakkaimmin kehittyvillä markkinoilla (Aasia, Etelä-Amerikka) on strateginen riski. Konsernin strategian toteuttaminen voi edellyttää yritysostoja joiden mahdollinen epäonnistuminen vaikuttaisi tuloksetekokykyyn ja Glastonin riskiprofiiliin. Konsernin merkittävimpiin toiminnallisiin riskeihin lukeutuvat isojen asiakasprojektien hallinnointi, komponenttien saatavuus ja hintakehitys, alihankkijaverkoston hallinnointi sekä osaavan henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys. Glaston kehittää tietojärjestelmiään ja huolellisesta suunnittelusta huolimatta käyttöönottovaiheisiin saattaa liittyä tilapäisiä toiminnan häiriöitä.

Toimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, rahoitus-, vastapuoliriskit sekä luotto- ja maksuvalmiusriskit. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konsernilla on jatkuvasti valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutokset aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu asiakkaille annettuun maksuaikaan liittyvästä riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut

luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita. Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa on selostettu tarkemmin konsernitilinpäätöksessä ja riskienhallinnan yleisistä periaatteista Corporate Governance -selvityksessä.

Valtiovaraministeriön asetuksen 153/2007 edellyttämät tiedot

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Tämä lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys rekisteröitiin kaupparekisterissä.

Glaston Oyj Abp ei ole osallisena sellaisissa järjestelyissä, joilla osakkeeseen liittyvät taloudelliset oikeudet ja arvopaperin hallinta on erotettu toisistaan.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Hallituksella ei ole erityisiä sopimuksia yhtiön kanssa koskien korvauksia, kun hallitus eroaa tai heidät erotetaan tai heidän toimensa muuten päättyy julkisen ostotarjouksen seurauksena. Toimitusjohtajalla on erityinen sopimus koskien korvauksia siinä tapauksessa, että yhtiön osakkeista yli 50 % siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestyksen yhteydessä. Toimitusjohtajan työsuhteen ehtoista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 31.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä ei ole erityisiä säännöksiä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Glaston Oyj Abp:llä on erään lainan irtisanomisehdossa pykälä, jonka mukaan lainanantajilla on mahdollisuus irtisanoa laina, mikäli määräysvalta Glastonissa muuttuu.

Lähipiirilainat

Glastonilla ei ollut tilikauden päättyessä lähipiirilainoja.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmäästä (Corporate Governance Statement)

Glastonin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena, joka esitetään vuosikertomuksessa.

Emoyhtiön erillistilinpäätös

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS).

Glaston Oyj Abp:n liikevaihto oli tilikaudella 3,6 (4,2) miljoonaa euroa ja liiketappio -4,4 (-5,5) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät olivat -0,3 (-0,6) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli -4,4 (-4,6) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 22 (29) henkilöä ja vuoden lopussa 17 (24) henkilöä.

Emoyhtiöllä ei ole sivuliikkeitä. Yhtiö ei ole antanut lähipiirilainoja muille kuin konserniyhtiöille.

Tilikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Machines-liiketoiminnan johtaja ja johdoryhmän jäsen Topi Saarenhovi jätti Glastonin 1.2.2011. Machines-liiketoiminta-alueelle ei nimitetä uutta johtajaa vaan liiketoiminta-alue raportoi suoraan toimitusjohtajalle.

Glaston solmi 25.2.2011 noin 84 miljoonan euron rahoituspaketin, jolla uudelleenrahoitetaan yhtiön nykyinen lyhytaikainen rahoitus pitkäaikaiseksi, parannetaan yhtiön rahoituksellista liik-

Emoyhtiön tiedot , miljoonaa euroa	2010	2009	2008
Liikevaihto	3,6	4,2	0,6
Liiketappio	-4,4	-5,5	-7,2
Tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	-4,7	-6,1	0,0
Tilikauden verot	0,2	1,4	0,3
Tilikauden tulos	-4,4	-4,6	0,2
Taseen loppusumma	177,5	176,7	153,2
Oma pääoma	81,3	85,6	94,1
Maksetut palkat ja palkkiot	2,7	3,6	3,0
Henkilöstö keskimäärin	22	29	28

kumavapautta sekä vahvistetaan omaa pääomaa. Rahoituspaketti koostuu seuraavista osista:

Rahoituksesta 73,7 miljoonaa euroa on syndikoitua luottoa, jonka järjestäjät ovat Pohjola Pankki Oyj, Nordea Pankki Suomi Oyj ja Sampo Pankki Oyj. Syndikoidun luoton maturiteetti on kolme vuotta ja rahoitussopimukseen sisältyy tyypillisiä finanssikovenantteja. Osingonjako on ehdollinen sille, että yhtiön nettovelan suhde käyttökatteeseen on alle 2,75. Rajoituksia ei sovelleta lain edellyttämiin osingonmaksuihin. Glastonin suurimmat osakkeenomistajat Oy G.W.Sohlberg Ab ja GWS Trade Oy ovat sitoutuneet siihen, etteivät ne tule vaatimaan osakeyhtiölain 13 luvun 7 pykälän mukaista vähemmistöosinkoa.

Yhtiö laski liikkeeseen uusia osakkeita noin 6 miljoonan euron arvosta sekä 4,0 miljoonan euron debentuurilainan, jonka maturiteetti on kolme vuotta.

Glastonin hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2010 sille antaman valtuutuksen nojalla tarjota enimmäislään 6,8 miljoonaa osaketta suunnatussa osakeannissa kotimaisten kokoneiden ja ammattimaisten sijoittajien merkittäviksi.

Antiin oli olemassa kokonaisuudessaan merkintäsitoumukset. Muun muassa Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Suomen Teollisuussijoitus Oy olivat antaneet sitoumukset, joiden mukaan he merkitsivät suunnatussa annissa tarjottavia osakkeita.

Suunnatussa annissa osakkeiden merkintähinta oli maksupäivää edeltävien viiden päivän kaupankäynnillä painotettu keskimääräinen vähennettyä 4,9 %:lla. Suunnatussa annissa liikkeeseen lasketut osakkeet merkitään kaupparekisteriin arviolta 4.3.2011 ja ne otetaan kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle arviolta 7.3.2011.

Glaston sopi myös Varman ja Suomen Teollisuussijoituksen kanssa näiden yhtiön vaihtovelkakirjalainasta omistamien lainaosuuksien konvertoimista uusiin osakkeisiin vaihtohintaan 1,30 euroa osakkeelta vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Varman lainamäärä oli 9,0 miljoonaa euroa ja Suomen Teollisuussijoituksen 6,25 miljoonaa euroa, yhteensä 15,25 miljoonaa euroa, jota vastaan ne saivat vaihdossa 11 730 768 Glastonin osaketta. Vaihtohinnan ja yhtiön pörssikurssin viimeaikaisen tason välisen hinnaneron kompensoimiseksi yhtiö sitoutui korvaamaan vaihdon tekeville sijoittajille 21 senttiä osakkeelta ylimääräisenä vastikkeena. Vastaava tarjous tehtiin myös muille vaihtovelkakirjalainan haltijoille. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan kokonaismäärä oli 30 miljoonaa euroa.

Vaihtovelkakirjalainan konvertoitu summa merkittiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Varmalle ja Suomen Teollisuussijoitukselle suunnatussa ylimääräisestä

vastikkeesta tuli kirjattavaksi IAS 32 –standardin mukaisesti noin 2,5 miljoonan euron rahoituskustannus tuloslaskelmaan. Kustannuksella ei kuitenkaan ole vaikutusta Glastonin omaan pääomaan.

Glastonin hallitus tulee ehdottamaan, että 5.4.2011 pidettävä yhtiökokous valtuuttaisi yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta. Osana ehdotusta hallitus hakee valtuutusta maksuttomaan osakeantiin, jota voidaan käyttää edellä mainitun vaihtovelkakirjalainan konversioon liittyvän ylimääräisen vastikkeen maksuun. Glastonin suurimmat osakkeenomistajat Oy G.W.Sohlberg Ab ja GWS Trade Oy ovat sitoutuneet siihen, että he puoltavat suunniteltua maksutonta osakeantia yhtiökokouksessa.

Lähiajan epävarmuustekijät

Parin viime vuoden ajan lasinjalostusmarkkinat ovat muuttuneet perusteellisesti toiminnan painopisteen siirtyessä kehittyville markkina-alueille. Asian markkinat Kiinan johdolla ovat vahvassa kasvussa samoin kuin Etelä-Amerikan markkinat Brasilian toimiessa siellä kasvun moottorina. Glaston on vahvistanut läsnäoloaan näillä markkinoilla. Liiketoiminnan painopisteen siirtyminen kehittyville markkinoille edellyttää näillä alueilla toimimiseen liittyvien riskien hallintaa. Näitä ovat esimerkiksi poliittinen ja taloudellinen epävakaus sekä tuoteoikeudelliset kysymykset.

Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa markkinat ovat kehittyneet epäyhtenäisesti alueellisten erojen ollessa suuria. Hiljaiset markkinat ovat johtaneet ylikapasiteettiin ja tämän lisäksi asiakkaiden rahoitusjärjestelyihin liittyvät vaikeudet voivat edelleen rajoittaa asiakkaiden investointimahdollisuuksia. Tietyillä markkinoilla esiintyy edelleen epävarmuutta ja riski tilausten siirtymisestä ja jo vahvistettujen tilausten peruuttamisesta on edelleen olemassa joskin pienentyneenä.

Toimialan peruslähtökohtien arvioidaan kuitenkin olevan muuttumattomat, joten tulevien vuosien kehityksen uskotaan olevan positiivisen verrattuna vuoteen 2010. Mikäli toimialan elpyminen lykkääntyy edelleen tai hidastuu on tällä negatiivinen vaikutus Glastonin tulokseen. Liiketoiminnan maantieteellisen painopisteen siirtyminen suuremman talouskasvun alueille vaimentaa kuitenkin Läntisen Euroopan mahdollisesti hitaamman elpymisen taloudellisia vaikutuksia.

Glastonin vuoden 2010 tulos sisältää 5,8 miljoonan euron liikearvon arvonalentumistappion. Mikäli toimialan elpyminen viivästyy, on mahdollista, että Glastonin kerrytettävissä olevat rahamäärät eivät tehostamistoimenpiteistä syntyvistä säästöistä huolimatta riitä kattamaan omaisuuserien, etenkin liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin tapahtuu, on kirjattava omaisuuserien arvon alentuminen, joka toteutuessaan heikentää tulosta sekä omaa pääomaa.

Näkymät

Glastonin markkinoilla odotetaan maltillista elpymistä vuoden 2011 aikana. Aasiassa ja erityisesti Kiinassa kysynnän odotetaan kasvavan voimakkaasti. Etelä-Amerikassa kysyntä oli korkealla tasolla vuonna 2010 ja uskomme tämän myönteisen kehityksen jatkuvan. Pohjois-Amerikan markkinoilla näkyi maltillista elpymisen merkkejä vuoden 2010 viimeisen neljänneksen aikana ja kysynnässä odotetaan varovaista kasvua vuonna 2011. Euroopassa ja Lähi-idässä markkinat jatkuvat haasteellisina.

Liiketoimintamme peruskivet ovat edelleen arkkitehtuurilaissegmentti ja aurinkoenergiamarkkinat. Nopeasti elpynyt autoteollisuus antaa myös kasvumahdollisuuksia. Aasiassa, etenkin Kiinassa, on vahvasti kehittyvät aurinkoenergiamarkkinat ja odotamme aurinkoenergiahankkeiden kysynnän kasvavan voimakkaasti. Jatkamme määrätietoisesti asemamme vahvistamista Kiinassa ja muualla Aasiassa.

Vuonna 2011 liiketoiminnan kehittämisen painopistealueita ovat kannattavuuden parantaminen ja sopeutus-toimenpiteiden loppuun saattaminen, joiden positiivinen vaikutus tulokseen realisoituu vuoden loppua kohti.

Vuoden 2011 liikevaihdon odotetaan olevan vähintään vuoden 2010 tasolla ja liiketuloksen kääntyvän positiiviseksi.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Glaston Oyj Abp:n, Glaston-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 43 370 581 euroa, josta tilikauden tappio on 4 370 565 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittovaroista ei jaeta osinkoa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 43 370 581 euroa.

Helsingissä 1. maaliskuuta 2011
Glaston Oyj Abp
Hallitus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

[s. 11-17 eivät ole osa toimintakertomusta ja tilinpäätöstä]

Glaston Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä. Lisäksi Glaston noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Glaston-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernilitinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakkeista ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokous koontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään toukokuun loppuun mennessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta,

kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä hallituksen määräämässä päivälehdessä. Tämän lisäksi Glaston julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja riittävän määrän hallituksen jäseniä on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Ylimääräinen yhtiökokous

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi osakseluetteloon 8 arkipäivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakseluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa

henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön ja sääntelyn mukaisesti. Hallituksen vastuulla on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tehtävänä on valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja varmistaa, että yhtiökokouksen tekemät päätökset toimeenpannaan asianmukaisesti. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää toimitusjohtajan toimitusuhteesta ja muista eduista sekä

hyväksyy johtoryhmän jäsenten palkat ja muut edut. Hallitus hyväksyy johtoryhmän työjärjestyksen.

Hallitus päättää myös konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat konsernin strategia, konsernin budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toimeenpanon valvonta, yritysostot ja konsernin toiminnallinen rakenne, merkittävät investoinnit, sisäiset valvontajärjestelmät ja riskienhallinta, keskeiset organisatoriset kysymykset sekä kannustinjärjestelmät.

Hallitus vastaa lisäksi tilinpäätösraportoinnin valvomisesta, taloudellisen raportoinnin valvomisesta, sisäisen valvonnan ja tarvittaessa sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden valvomisesta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen arvioinnista liittyen tilinpäätösraportointiin, lakisääteisen tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen tarkastuksen valvomisesta, lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastajayhteisön riippumattomuuden arvioimisesta erityisesti tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden hankinnan osalta sekä tilintarkastajan valintaan liittyvän päätösehdotuksen valmistelemisesta.

Hallitus arvioi säännöllisesti myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön konttorissa Helsingissä. Hallitus vieraillee vuosittain myös konsernin muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia. Hallitus kokoontuu normaalisti 7 - 10 kertaa vuodessa. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuu myös muita konsernin johtoryhmän jäseniä. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain vähintään kahteen kokoukseen.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Yhtiön hallituksen suorittaman riippumattomuusarvioinnin mukaan kaikki hallituksen 7 jäsentä ovat lähtökohtaisesti yhtiöstä riippumattomia. Andreas Tallbergia lukuun ottamatta hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Andreas Tallberg on GWS Trade Oy:n hallituksen puheenjohtaja [GWS Trade Oy:n omistus Glastonin osakkeista oli 16,95 prosenttia 31.12.2010] sekä Oy G.W. Sohlberg Ab:n toimitusjohtaja [Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus oli 16,16 prosenttia 31.12.2010]. Hallitus on kuitenkin kokonaisarvioinnin perusteella katsonut, että Carl-Johan Rosenbröijer ja Christer Sumelius eivät ole riippumattomia yhtiöstä, koska he ovat toimineet hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli 12 vuotta. Hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on yhtiössä, ja heidän yksityisten etujensa välillä.

Hallituksen kokoonpano

Vuonna 2010 yhtiön hallituksessa ei ollut yhtään naisjäsentä, ja yhtiö poikkeaa täten Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 9. Hallituksen kokoonpano on yhtiön tulevaisuuden kannalta keskeisessä asemassa, ja jäseniä ehdottaessa Glaston pyrkii varmistamaan että yhtiön hallituksessa on edustettuna mahdollisimman laajaa ja monipuolista osaamista. Tavoitteena on, että tulevaisuudessa yhtiön hallituksessa olisi myös kumpaakin sukupuolta edustavia jäseniä.

Hallituksen valiokunnat

Yhtiöllä ei ole hallituksen asettamia valiokuntia ja siten hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan tehtävistä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön hallitus on katsonut, että se haluaa kokonaisuudessaan osallistua hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmisteluun, ja että yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toimivuus ei tällä hetkellä edellytä erillisten valiokuntien perustamista.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajalla on tukenaan konsernissa johtoryhmä.

Johtoryhmä

Helmikuun 2011 alusta yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, Software Solutions- ja Services -liiketoiminta-alueiden johtajat, Aasian myyntialueen johtaja, tuotanto- ja logistiikkajohtaja sekä henkilöstöjohtaja ja talousjohtaja. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle ja avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja nimittää, toimitusjohtajan ehdotuksesta, johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa heidän palkka- ja muut sopimusehtonsa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Johtoryhmä käsittelee konsernin ja liiketoimintojen strategia-asioita, investointeja, tuotepolitiikkaa, konsernirakennetta ja ohjausjärjestelmiä sekä valvoo yhtiön toimintaa. Tiedot johtoryhmän jäsenistä on esitetty yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.glaston.net.

Sisäpiirihallinto

Glaston noudattaa lakimääräisen sisäpiirisääntelyn lisäksi NASDAQ OMX:n Helsingin Pörssin hyväksymää listayhtiöiden sisäpiiriohjetta sekä Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Glastonin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat lakimääräiset sisäpiiriläiset eli hallitus, toimitusjohtaja ja päävastuullinen tilintarkastaja. Näiden lisäksi pysyviä, ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat johtoryhmän jäsenet.

Yrityskohtaiseen ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluu lisäksi osa muusta johtajistosta ja toimihenkilöstöstä toimenkuvansa mukaisesti. Merkittävien projektien valmisteluvaiheessa yhtiö pitää myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiriläisille annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta sekä ohjeet sisäpiiriläisen velvollisuuksista.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin viestintäosasto, joka huolehtii tietojen päivittämisestä. Yhtiön ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten sekä näiden lähipiirin omistustiedot ovat saatavissa Euroclear Oy:n SIRE-järjestelmästä. Tiedot ovat myös Glastonin kotisivuilla.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan vuoden tilit. Tilintarkastajan tehtävät päättyvät seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto sekä todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnasta ja tuloksesta sekä taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Tilintarkastajan on yleisten kelpoisuusedellytysten lisäksi täytettävät tietyt lakimääräiset esteettömyysvaatimukset, jotka ovat takeena riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen toimittamiselle.

Pääpiirteet taloudellisen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Sen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta, tuloksellista ja luotettavaa, ja että lainsäädäntöä ja

muita säännöksiä noudatetaan. Konserni on määritellyt sen toiminnan keskeisille alueille konsernin laajuisesti noudatettavat periaatteet, jotka muodostavat perustan sisäiselle valvonnalle.

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta käsittelevä raportti. Konsernin sisäinen valvonta on hajautettu eri konsernitoiminnoille, jotka valvovat vastuullaan olevien hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista. Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto.

Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin taloushallinnon organisaatio seuraa säännöllisesti segmenttien raportointia ja puuttuu raportoinnissa havaittuihin poikkeamiin sekä tarvittaessa tekee joko omia tai teettää erillisiä sisäisen tarkastuksen selvityksiä ulkopuolisilla asiantuntijoilla. Raportointi- ja budjetointiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Glastonin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan periaatteet on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintatoimintaohjeessa ja toimintatapa riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa.

Glastonin riskienhallinnan johtavana periaatteena toimii riskienhallintaprosessin jatkuva, systemaattinen ja tarkoituksenmukainen kehittäminen ja toimeenpano, millä pyritään riskien kattavaan tunnistamiseen ja asianmukaiseen hallintaan. Glastonin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtiö on jakanut riskit käytännön riskienhallinnan näkökulmasta neljään eri ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuskeinoin rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiössä rahoitustoiminto.

Glastonin riskienhallintatoimintaohje sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintatoimintaohjeessa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut. Glastonin riskienhallintaprosessi käsittää seuraavat vaiheet: riskien tunnistaminen, riskien arvioiminen, riskien käsittely, riskihin liittyvä raportointi ja tiedottaminen, riskienhallinnan toimenpiteiden ja prosessien valvonta, sekä liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitteleminen ja kriisinhallinta. Osana riskienhallintaprosessia merkittävimmistä riskeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista raportoidaan yhtiön johdolle ja hallitukselle säännöllisesti, minkä perusteella johto ja hallitus voivat tehdä päätöksiä riskitasosta, jonka yhtiön liiketoiminta-alueet ovat mahdollisesti valmiita hyväksymään kussakin tilanteessa tai tiettyinä aikoina.

Glastonin hallituksen tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Käytännössä riskienhallinta koostuu asianmukaisesti määritellyistä tehtävistä, toimintatavoista ja työvälineistä, jotka on sopeutettu Glastonin segmenttien ja konsernitason johtamisjärjestelmiin. Riskienhallinnasta vastaa jokaisen segmentin ja konsernitason toiminnan johtaja. Riskien tunnistaminen on käytännössä Glastonin jokaisen työntekijän vastuulla.

Konsernin lakiasiantointiminto huolehtii riskienhallintatoimien ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Lisäksi toiminto konsolidoi segmenttien ja konsernin riskit. Konsernin lakiasiantointiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle sekä arvioi yhdessä näiden kanssa tunnistettujen riskien vaikutusten todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Lakiasiantointiminto raportoi myös riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallitukselle.

Segmentti- ja konsernitason riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin riskienhallintaprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kunkin segmentin johtoryhmä tunnistaa ja arvioi segmentin riskit sekä määrittelee segmentin riskienhallintatoimenpiteet, joilla saavutetaan hyväksyttävä riskitaso.

Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä sekä konsernitason tasolla. Lisäksi kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan segmenttitasolta konsernitason tasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle.

Konsernin riskeistä on kerrottu yksityiskohtaisemmin hallituksen toimin-

takertomuksessa sivulla 8. Konsernin rahoitusriskien hallinta ja organisointi on esitetty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3 sivulla 34.

Hallinnointi vuonna 2010

Varsinainen yhtiökokous

13.4.2010 pidetty Glastonin varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi toimitusjohtajalle ja hallituk-

sen jäsenille vastuuvapauden tilikaudelta 2009. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internet-sivuilla www.glaston.net.

Hallituksen kokoonpano

Vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

Andreas Tallberg, s. 1963, KTM - hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
Riippumaton yhtiöstä. Merkittävien osakkeenomistajien GWS Trade Oy:n hallituksen puheenjohtaja sekä Oy G.W.Sohlberg Ab:n toimitusjohtaja
Osakeomistus 31.12.2010: ei osakkeita

Päätoimi: Oy G.W. Sohlberg Ab, toimitusjohtaja vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus: EQT, Senior Partner, 1997-2006; MacAndrews & Forbes International, President, 1992-1995; Amer Group, Director, Business Development, 1987-1991

Keskeisimmät luottamustehtävät: Detection Technology Oy, hallituksen puheenjohtaja; StaffPoint Oy, hallituksen puheenjohtaja; Svenska Handelsbanken AB (julkl), Suomen sivukonttori-toiminta, hallituksen jäsen; Myllykoski Oy, hallituksen jäsen; Perlos Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja; Salcomp Oyj, hallituksen jäsen; Nissala Oy, hallituksen puheenjohtaja; Oy Frank media Ab, hallituksen jäsen

Christer Sumelius, s. 1946, Diplomiekonomi - hallituksen varapuheenjohtaja, jäsen vuodesta 1995
Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: 2 624 200 kpl sisältäen myös lähipiirin ja määräysvaltayhtiöiden omistuksessa olevat osakkeet

Päätoimi: Oy Investsum Ab, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1984

Keskeinen työkokemus: Se-Center Oy, toimitusjohtaja, 1987-2007; Graphex GmbH, johtaja, 1979-1988; Pyramid Advertising Co. Ltd. (Lagos), puheenjohtaja, 1983-1985.; Pyramid Paper Products Ltd. (Lagos), toimitusjohtaja, 1982-1984; Pyramid Inks Manufacturing Co. Ltd. (Lagos), johtaja, 1981-1985; Finska Papperbruksföreningen, Finnppap, (Singapore), alue-edustaja, 1980-1981

Keskeisimmät luottamustehtävät: Oy Investsum Ab, hallituksen puheenjohtaja; Tecnomen Oyj, hallituksen jäsen; Hallitusammattilaiset ry, jäsen; Chemdyes Sdn. Bhd. Penang (Malesia), hallituksen jäsen; Xemet Oy, hallituksen jäsen; Nikolai Sourcing Ltd., hallituksen jäsen; I-Hygiene Solutions (Malesia), hallituksen jäsen

Klaus Cawén, s. 1957, Oikeustieteen kandidaatti, LL.M. - hallituksen jäsen vuodesta 2004
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: 6 000 kpl

Päätoimi: KONE Oyj, Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä ja lakiasiat, johtokunnan jäsen vuodesta 1991

Keskeinen työkokemus: KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991, KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983

Keskeisimmät luottamustehtävät: Oy Karl Fazer Ab, hallituksen jäsen; Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (Japani), hallituksen jäsen; Sponda Oyj, hallituksen jäsen

Carl-Johan Rosenbröijer, s. 1964, KTT - hallituksen jäsen vuodesta 1996
Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: 12 600 kpl

Päätoimi: Arcada Nylands Svenska Yrkeshögskola, yliopettaja vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus: Head Consulting Oy, johtava konsultti, 2001-2003; Svenska handelshögskolan, opettaja ja tutkija, 1990-2001; Oulun Yliopisto, opettaja, 2001-2003

Keskeisimmät luottamustehtävät: Ekonomiska Samfundet i Finland, hallituksen jäsen

Claus von Bonsdorff, s. 1967, DI, KTM - hallituksen jäsen vuodesta 2006
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: 122 600 kpl

Päätoimi: Nokia Siemens Networks, Customer Operations, Strategia, liiketoiminnan kehitys ja markkinointi, johtaja vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus: Nokia Siemens Networks johtotehtävissä vuodesta 2007; Nokia Oyj:n asiantuntija- ja johtotehtävissä 1994-2007

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Jan Lång, s. 1957, KTM - hallituksen jäsen vuodesta 2008
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: ei osakkeita

Päätoimi: Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja 2008

Keskeinen työkokemus: Uponor Oyj, toimitusjohtaja, 2003-2008; Huhtamäki Oyj, useita johtotehtäviä, 1982-2003

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Teuvo Salminen, s. 1954, KTM, KHT - hallituksen jäsen vuodesta 2010
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2010: ei osakkeita

Päätoimi: CapMan Oyj, Advisor, 2010

Keskeinen työkokemus: Pöyry Oyj 1985-2010: Senior Advisor, 2010, Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 1999-2009; Infrastruktuuri & Ympäristö-liiketoimintaryhmän johtaja, 1998-2000; Rakentamisen palvelut liiketoimintaryhmän johtaja, 1997-1998; Talousjohtaja, 1988-1999

Keskeisimmät luottamustehtävät: CapMan Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja; Holiday Club Resorts Oy, hallituksen puheenjohtaja; Havator Oy, hallituksen puheenjohtaja; Cargotec Oyj, hallituksen jäsen; Evli pankki Oyj, hallituksen jäsen; Tieto Oyj, hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.1. - 31.12.2010 Arto Metsänen. Vuoden 2010 lopussa johtoryhmässä (Executive Management Group) oli 8 jäsentä. Johtoryhmä kokoontui 12 kertaa vuonna 2010.

Arto Metsänen, s. 1956, DI
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja 1.9.2009 alkaen

Keskeinen työkokemus: CPS Colour Group Oy, toimitusjohtaja, 2005-2009; Conso-lis Oy, toimitusjohtaja 2005; Sandvik Tamrock Oy, toimitusjohtaja, 2003-2005; Sandvik Tamrock, USA:n ja Meksikon johtaja, 2002-2003; Sandvik Tamrock Oy, Etelä-Euroopan ja Lähi-idän johtaja 1998-2002.

Hallituksen palkkiot

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 40 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 30 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkioksi 20 000 euroa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiona 800 euroa ja muille jäsenille 500 euroa niistä hallituksen kokouksista, joihin he osallistuivat. Puhelimen välityksellä pidetyistä kokouksista maksettiin palkkiota eri perusteella. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Kukaan hallituksen jäsenistä ei saa yhtiöltä hallitustyöskentelyyn liittymättömiä korvauksia. Hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen vakuutus on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä. Hallitukselle maksetuista palkkioista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 31 sekä erillisessä Palkka- ja palkkioselvityksessä.

Vuonna 2010 Glastonin hallitus piti 17 kokousta, joista 8 puhelimen välityksellä. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti oli 92 %.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot

Konsernin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonusuksesta (muuttuva palkanosa) sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitusta osakepalkkiojärjestelmästä (muuttuva palkanosa). Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta, liiketoiminta-alueen tai liiketoimintayksikön tulosta sekä henkilökohtaisia tavoitteita, joista sovitaan esimiehen kanssa. Toimitusjohtajan vuosibonusen enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Muiden johtoryhmän jäsenten vuosibonusen enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta.

Tämän lisäksi yhtiön toimitusjohtajalla on erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutettiin vuoden kulut-

Tapio Engström, s. 1963, KTM

Talousjohtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 1.7.2010 lähtien

Keskeinen työkokemus: CPS Color Holding Oy, talousjohtaja, 2009-2010; Vaisala Oy, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2007-2008; Aspocomp Group Oy, talousjohtaja, 2006-2007; Vaisala Oy, talousjohtaja, 2002-2006; Vaisala Inc, Regional Finance Manager, USA, 2000-2002; Andritz Oy, Business Controller, Service, 1998-2000; Asko Kodinkone Oy, talouspäällikkö, 1994-1998; Tunturipyörä Oy, taloushallinnon tehtäviä, 1990-1994

Topi Saarenhovi, s. 1967, DI

Machines-liiketoiminnan johtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2007- 31.1.2011

Keskeinen työkokemus: Amomatic Oy, toimitusjohtaja, 2004-2007; Amomatic Oy, varatoimitusjohtaja, 2003-2004; Wärtsilä Oyj, Turku, tehtaan johtaja, 2002-2003; Wärtsilä Oyj, Turku, tuotannon johtotehtävät, 1996-2001

Günter Befort, s. 1954, Insinööri

Software Solutions -liiketoimintajohtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus: Yli 35 vuotta lasiteollisuuden palveluksessa, joista viimeiset 20 Albat+Wirsamiilla

Juha Liettyä, s. 1958, Insinööri

Services-liiketoiminnan johtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1986, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus: Glaston Oyj, Laatu- ja liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2008-2009; Kyro Oyj Abp, teknologiajohtaja, 2003-2007; Tamglass Engineering Ltd. Oy, toimitusjohtaja, 1999-2003; Tamglass Ltd. Oy, useita johtotehtäviä, 1991-2003; Tamglass Engineering Oy, huoltopäällikkö, 1989-1991; Tamglass Engineering Oy, projekti-insinööri, 1986-1989

Frank Chengdong Zhang, s. 1968, EMBA

Aasian markkina-alueen johtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008, johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus: Tuoteryhmäpäällikkö, GE Motors & Fixtures GE Lighting Asia, 2002-2008; Markkinoinnin kehityspäällikkö, GE Motors & Fixtures, Aasia, 1999-2002; Myyntipäällikkö, GE Motors & Fixtures, Aasia, 1997-1999; Markkinakehittäjä, GE Motors & Fixtures, Aasia 1994-1997

Tapani Lankinen, s. 1968, FM

Henkilöstöjohtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 4.10.2010 lähtien

Keskeinen työkokemus: Henkilöstöjohtaja, EMEA, Cargotec Oyj, 2008-2010; Henkilöstön kehitysjohtaja, MEA, Nokia Siemens Network, 2007-2008; Henkilöstöjohtajan tehtäviä, Nokia Oyj, 2004-2007; Konsultti. Mercuri Urval, 1998-2004

Pekka Huuhka, s. 1956, DI

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 1.8. 2010 lähtien

Keskeinen työkokemus: Swot Consulting Finland Oy, toimitusjohtaja, osakas 1998-2010; Tamrock Region Europe, Saksa, aluemyyntijohtaja, 1993-1998; Tamrock Oy, tuotehallinta, 1991-1993; Tamrock Oy, tuotannon johtotehtävät, 1982-1991

tua työsuhteen alkamisesta eli 3.9.2010 yhteensä 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta sekä rahaa se määrä, joka tarvittiin jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Annettuja osakkeita ei saa luovuttaa tai muuten käyttää kahden vuoden kuluessa antohetkestä.

Yhtiön toimitusjohtajalla on kolmen kuukauden irtisanomisaika. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiö osakkeista yli 50 prosenttia siirtyy uudelle omistajalle yrittäjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työsuopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluonteisena erokorvauksena 200 000 euroa.

Toimitusjohtajalla on mahdollisuus päästä eläkkeelle 63-vuotiaana. Toimitusjohtajalla ja yhdellä johtoryhmän jäsenellä on lakisääteisen järjestelmän ylittävä lisäeläkeoikeus. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen.

Yhtiön hallitus päätti 9.6.2010 konsernin avainhenkilöiden uudesta osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on yksi vuodet 2010 ja 2011 käsittävä ansaintajako, jonka ansaintakriteeri on konsernin liikevoiton kehitys.

Ohjelman perusteena on vuoden 2011 liikevaihdosta laskettuna seuraavat liikevoittoprosentit: minimitaso +4 %, tavoitetaso + 6 % ja maksimitaso +10 %.

Mahdollinen palkkio suoritetaan vuoden 2011 tuloksen julkistamisen jälkeen keväällä 2012. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla enintään 12 henkilöä.

Järjestelmän perusteella voidaan antaa yhteensä bruttomäärältään enintään noin 2,5 miljoonaa Glastonin osaketta. Palkkionsuorittamisesta aiheutuvat verot ja muut lakisääteiset maksut vähennetään osakkeiden bruttomäärästä ennen osaketoimitusta.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimi-

neet pääasiassa Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Vuonna 2010 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 390 tuhatta euroa, josta Ernst & Youngin osuus oli 212 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:n tilintarkastuskulut tilikauden

2010 tarkastuksesta olivat 385 tuhatta euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 116 tuhannen euron arvosta.

Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot
euroa**2010****2009****Toimitusjohtaja Arto Metsänen ^{*)}**

Maksettu rahapalkka	316 920	105 580
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, rahana maksettu	70 312	-
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, luovutettujen osakkeiden arvo	65 500	-
Rahapalkat yhteensä	452 732	105 580
Luontoisedut	19 080	6 420
Yhteensä	471 812	112 000
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	54 768	6 048
Vapaaehtoiset eläkemaksut	61 844	-

*) 1.9.2009 alkaen

Muu johtoryhmä yhteensä

Maksetut rahapalkat	1 140 288	1 155 624
Irtisanomiskorvaukset	327 161	425 036
Maksetut tulospalkkiot	44 819	124 322
Rahapalkat yhteensä	1 512 268	1 704 982
Luontoisedut	81 058	74 573
Yhteensä	1 593 326	1 779 555
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	163 143	132 802
Vapaaehtoiset eläkemaksut	20 515	3 000

Hallituksen ja johdon osakeomistus yhtiössä 31.12.2010

Cawén, Klaus	6 000	Befort, Günter	-
Lång, Jan	-	Engström, Tapio	-
Rosenbröijer, Carl-Johan	12 600	Huuhka, Pekka	-
Salminen, Teuvo	-	Lankinen, Tapani	-
Sumelius, Christer	2 624 200	Liettyä, Juha	-
Tallberg, Andreas	-	Metsänen, Arto	50 000
von Bonsdorff, Claus	122 600	Saarenhovi, Topi	8 225
		Zhang, Frank	-

Konsernitilinpäätös

KONSERNIN TASE

tuhatta euroa

31.12.

	Liitetieto	2010	2009
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13,15	52 598	58 403
Muut aineettomat hyödykkeet	15	18 762	19 671
Aineelliset hyödykkeet	16	19 549	24 673
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	17	47	396
Myytavissä olevat rahoitusvarat	18	331	335
Lainasaamiset	20	4 480	5 935
Laskennalliset verosaamiset	12	8 866	8 467
Pitkäaikaiset varat yhteensä		104 634	117 880
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	27 910	37 398
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset	12	801	3 602
Myynti- ja muut saamiset	20	43 092	52 228
Rahavarat			
Käteisvarat		15 670	15 556
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	14	2 811	-
Lyhytaikaiset varat yhteensä		90 284	108 784
Varat yhteensä		194 917	226 664
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Muut rahastot		1	1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		102	209
Omat osakkeet	4	-3 308	-3 518
Käyvän arvon rahasto		47	46
Kertyneet voittovarot ja kurssierot		36 274	87 914
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-31 939	-53 590
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		39 142	69 027
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		337	323
Oma pääoma yhteensä		39 479	69 351
Pitkäaikaiset velat			
Vaihtovelkakirjalaina	23	26 199	20 144
Pitkäaikaiset korolliset velat	23	47	4 726
Pitkäaikaiset korottomat velat	25	54	262
Pitkäaikaiset varaukset	24	2 701	3 899
Laskennalliset verovelat	12	4 705	6 613
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	22	1 540	3 173
Pitkäaikaiset velat yhteensä		35 247	38 817
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	23	61 409	54 409
Lyhytaikaiset varaukset	24	6 951	9 798
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	25	48 187	53 249
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	12	835	1 040
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	14	2 811	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä		120 191	118 496
Velat yhteensä		155 438	157 313
Oma pääoma ja velat yhteensä		194 917	226 664

KONSERNIN TULOSLASKELMA

tuhatta euroa

	Liitetieto	1.1.- 31.12.	
		2010	2009
Liikevaihto	5	149 438	151 769
Liiketoiminnan muut tuotot	8	891	1 125
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-9 706	-18 796
Valmistus omaan käyttöön		13	-
Materiaalit	9	-46 433	-44 566
Henkilöstökulut	10	-57 306	-70 843
Liiketoiminnan muut kulut	9	-46 835	-51 596
Osuus yhteis- ja osakkuusyritysten tuloksista	17	-442	-1 536
Poistot ja arvonalentumiset	13	-14 540	-20 851
Liikevoitto / -tappio		-24 921	-55 293
Rahoitustuotot	11	3 120	2 230
Rahoituskulut	11	-10 009	-4 578
Nettorahoituskulut		-6 889	-2 348
Voitto / tappio ennen veroja		-31 810	-57 641
Tuloverot	12	-152	4 002
Tilikauden voitto / tappio		-31 962	-53 639
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-23	-49
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-31 939	-53 590
Yhteensä		-31 962	-53 639
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton		-0,41	-0,68
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu		-0,41	-0,68
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus kauden tuloksesta, tuhatta euroa		-31 939	-53 590
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 osaketta)		78 527	78 522
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton ja laimennettu		-0,41	-0,68

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

tuhatta euroa

	1.1.- 31.12.	
	2010	2009
Tilikauden voitto / tappio	-31 962	-53 639
Muut laajan tuloksen erät		
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	1 029	-743
Myytavissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset	2	18
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verot	0	-5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä	1 031	-730
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-30 932	-54 369
Jakautuminen:		
Emoyhteisön omistajille	-30 945	-54 320
Määräysvallattomille omistajille	13	-49
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-30 932	-54 369

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

tuhatta euroa

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Emoyh- teisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	12 696	25 270	-	177	33	-3 487	89 569	-537	123 721	50	123 771
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-	13	-	-53 590	-743	-54 320	-49	-54 369
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-	-	50	-	50	323	372
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	32	-	-32	-	-	-	-	-
Maksamattomien osinkojen palautus	-	-	-	-	-	-	15	-	15	-	15
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-	-	-	-	-	-	69	-	69	-	69
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-18	-	-18	-	-18
Muut muutokset	-	-	1	-	-	-	-1	-	-	-	-
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	-	-	-	-	-	-	3 437	-	3 437	-	3 437
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-3 927	-	-3 927	-	-3 927
Oma pääoma 31.12.2009	12 696	25 270	1	209	46	-3 518	35 604	-1 280	69 027	323	69 351

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Emoyh- teisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	12 696	25 270	1	209	46	-3 518	35 604	-1 280	69 027	323	69 351
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	0	-	1	-	-31 939	993	-30 945	13	-30 932
Maksamattomien osinkojen palautus	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	5
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-	-	-	-145	-	210	232	-	297	-	297
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, verovaikutus	-	-	-	38	-	-	-60	-	-23	-	-23
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	-	-	-	-	-	-	780	-	780	-	780
Oma pääoma 31.12.2010	12 696	25 270	1	102	47	-3 308	4 622	-285	39 142	337	39 479

EMOYHTEISÖN JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA (FAS)

tuhatta euroa

	2010	2009
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto [†]	102	209
Kertyneet voittovarot	50 948	55 520
Omat osakkeet	-3 308	-3 518
Tilikauden tappio	-4 371	-4 578
Yhteensä	43 371	47 633
Osinko / osake, euroa	0,00	0,00

[†] Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei voida jakaa osinkoa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

tuhatta euroa

	1.1.-31.12.	
	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirrat		
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-31 939	-53 590
Oikaisut emoyhteisön omistajille kuuluvaan osuuteen tilikauden tuloksesta ⁽¹⁾	9 190	5 064
Poistot ja arvonalentumiset	14 540	20 851
Saadut korot	720	703
Maksetut korot	-5 099	-2 341
Saadut osingot	7	5
Muut rahoituserät	-1 290	-1 957
Maksetut tuloverot	146	1 466
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-13 725	-29 799
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	3 849	10 689
Lyhytaikaisten saamisten muutos	3 921	29 375
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-5 038	-11 464
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 731	28 600
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	-10 994	-1 200
Investointien rahavirrat		
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-15	-530
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 372	-6 450
Investoinnit yhteisyrityksiin	-203	-2 000
Muut	-	98
Luovutustulot yhteisyritysten myynnistä	400	-
Luovutustulot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	670	1 390
Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-3 520	-7 491
Rahavirrat ennen rahoitusta	-14 514	-8 691
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 248	23 750
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 201	-11 857
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	-67	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	50 081	142 418
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-44 533	-139 259
Maksetut osingot	-	-3 923
Muut erät	1 358	1 220
Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	11 887	12 349
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	2 742	375
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	114	4 033
Rahavarat 31.12.	15 670	15 556
Rahavarat 1.1.	15 556	11 524
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	114	4 033

⁽¹⁾ Ei-rahavirtaperusteiset erät emoyhteisön omistajille kuuluvassa osuudessa raportointikauden tuloksesta (esim. pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot).

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

tuhatta euroa

	1.1.- 31.12.	
	2010	2009
<u>Liiketoimintojen yhdistäminen</u>		
Velkana oleva osuus hankintahinnasta	-	-
Raportointikaudella maksetut hankintahinnat aikaisemmilta vuosilta	-15	-530
Hankinnoista johtuvat rahavirrat vähennettynä hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla	-15	-530
Hankitut nettovarot		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä osakkeet	-	-
Liikearvo	-	-
Hankittujen liiketoimintojen nettovarot yhteensä	-	-
Raportointikaudella maksetut hankintahinnat aikaisemmilta vuosilta	-15	-530
Hankinnoista johtuvat rahavirrat vähennettynä hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla	-15	-530

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2010	2009	2008
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton ja laimennettu	-0,41	-0,68	-0,12
Osinko / osake, euroa ¹⁾	0,00	0,00	0,05
Osinkosuhte, % ¹⁾	-	-	-43,0 %
Efektiivinen osinkotuotto / osake, % ¹⁾	-	-	5,5 %
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,50	0,88	1,58
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-2,8	-1,6	-7,8
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	2,27	1,23	0,58
Osingonjako, milj. euroa ¹⁾	0,0	0,0	3,9
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	79 350 000	79 350 000	79 350 000
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	78 561 418	78 511 418	78 540 207
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	78 527 308	78 522 224	78 507 338
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutuksella ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	100 879 784	89 143 077	78 507 338
Osakkeen hinta ja kaupankäynti			
Osakkeen ylin kurssi, euroa	1,65	1,44	3,33
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,80	0,92	0,87
Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskipurssi, euroa	1,17	1,18	2,07
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	1,13	1,08	0,91
Osakkeen vaihto (1 000) kpl	15 419	7 033	3 965
Osuus keskimääräisestä osakekannasta, %	19,6 %	9,0 %	5,1 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	88,8	84,8	71,5

¹⁾ Osinko vuodelta 2010 on hallituksen ehdotus.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

tuhatta euroa

	2010	2009	2008
Tuloslaskelma ja kannattavuus			
Liikevaihto	149 438	151 769	270 419
Liikevoitto / -tappio	-24 921	-55 293	-6 107
% liikevaihdosta	-16,7 %	-36,4 %	-2,3 %
Liikevoitto / -tappio, ilman kertaluonteisia eriä	-11 269	-33 647	6 191
% liikevaihdosta	-7,5 %	-22,2 %	2,3 %
Rahoituskulut (netto)	-6 889	-2 348	-1 978
Rahoituskulut (netto), % liikevaihdosta	4,6 %	1,5 %	0,7 %
Tulos ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta	-31 810	-57 641	-8 085
% liikevaihdosta	-21,3 %	-38,0 %	-3,0 %
Tuloverot	-152	4 002	-1 091
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-31 939	-53 590	-9 134
% liikevaihdosta	-21,4 %	-35,3 %	-3,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	-19,0 %	-32,1 %	-2,3 %
Oman pääoman tuotto prosentti	-58,7 %	-55,5 %	-7,0 %
Tutkimus- ja kehityskulut	9 791	13 556	14 430
% liikevaihdosta	6,6 %	8,9 %	5,3 %
Bruttoinvestoinnit	4 577	8 452	18 432
% liikevaihdosta	3,1 %	5,6 %	6,8 %
Tilaukanta, milj. euroa	42,1	45,5	62,5
Tase ja vakavaraisuus			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	38 311	44 344	57 550
Liikearvo	52 598	58 403	66 183
Pitkäaikaiset varat yhteensä	104 634	117 880	132 862
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	39 142	69 027	123 721
Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	39 479	69 351	123 771
Velat	155 438	157 313	162 159
Taseen loppusumma	194 917	226 664	285 930
Sijoitettu pääoma	127 134	148 629	193 206
Korolliset nettovelat	74 596	63 723	57 911
Omavaraisuusaste, %	22,1 %	33,1 %	45,8 %
Velkaantumisaste (gearing), %	228,6 %	114,3 %	56,1 %
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	189,0 %	91,9 %	46,8 %
Henkilöstö			
Henkilökunta keskimäärin	1 028	1 344	1 519
Henkilökunta kauden lopussa	957	1 160	1 541
josta Suomessa	179	227	440

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta
Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä

Laimennettu osakekohtainen tulos

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta oikaistuna vaihtovelkakirjalainen tulosvaikutuksella

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä oikaistuna vaihtovelkakirjalainen vaikutuksella osakemäärään

Osinko / osake

Raportointikaudelta jaettu osinko

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa

Osinkosuhde

Osinko / osake x 100

Osakekohtainen tulos

Efektiiivinen osinkotuotto / osake

Osinko / osake x 100

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)

Tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia, yhteis- ja osakkuusyri-
tysten tulososuudet mukaan luettuina

Liiketulos (EBIT)

Tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, yhteis- ja osakkuusyri-
tysten tulososuudet mukaan luettuina

Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä

Tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, yhteis- ja osakkuusyri-
tysten tulososuudet mukaan luettuina, ilman kertaluonteisia eriä

Rahavarat

Muut rahavarat ja käteisvarat

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahavarat

Rahoituskulut

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut +
rahoitusvelkojen valuuttakurssierot

Osakkeen hinta keskimäärin

Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana

Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakekohtainen tulos (EPS)

Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Osakkeiden vaihdon kehitys

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen
osuus keskimääräisestä osakemäärästä

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x raportointikauden viimei-
nen pörssikurssi

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat
osakkeet

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma +
määräysvallattomien omistajien osuus) x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Velkaantumisaste (gearing), %

Korolliset velat x 100

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma +
määräysvallattomien omistajien osuus)

Nettovelkaantumisaste (net gearing), %

Korolliset nettovelat x 100

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma +
määräysvallattomien omistajien osuus)

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)

Tulos ennen veroja + rahoituskulut x 100

Oma pääoma + korolliset velat

(raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)

Raportointikauden voitto / tappio x 100

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma +
määräysvallattomien omistajien osuus)

(raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

LIITETIETO 1

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatteen pohjalta

Perustiedot

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan 1.1.2011 lähtien NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Pienissä yhtiöissä. Vuonna 2010 yhtiö noteerattiin Keski-suurissa yhtiöissä. Yhtiön kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhteisö. Emoyhteisön nimi muuttui Kyro Oyj Abp:stä Glaston Oyj Abp:ksi 1.6.2007.

Glaston-konserni on kansainvälinen lasitekniologiayritys. Glaston on lasinjalostuskoneiden globaali markkinajohtaja. Glastonin tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat alan laajimmat. Glastonin tunnetut tuotemerkit ovat Bavelloni esikäsitteilykoneissa ja -työkaluissa, Tamglass ja Uniglass turvalasikoneissa sekä Albat+Wirsam lasialan ohjelmistoissa. Glastonin liiketoiminta on jakautunut kolmeen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Machines, Services ja Software Solutions. Konsernin tukitoiminnot sisältävät pääkonttoritoiminnot.

Glaston Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt 1.3.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Laatimisperusta

Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää Glaston Oyj Abp:n sekä sen tytäryrityksen. Emoyhteisön toiminta- ja esittämisvaluutta on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämisvaluutta. Muiden konserniyritysten toimintaväliset määräytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhteisön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkuperäisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlasketuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

Uudet ja uudistetut IAS- ja IFRS-standardit

Glaston on noudattanut seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2010 lähtien:

- IFRS 3 (uudistettu) Liiketoimintojen yhdistäminen
- IAS 27 (muutettu) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat konsernin osakeperusteiset liiketoimet

Lisäksi Glaston on noudattanut 1.1.2010 lähtien huhtikuussa 2009 julkaistua vuosittaista IFRS-standardeihin tehdyt parannukset -standardimuutoskoelmaa.

Uudistetun IFRS 3 -standardin mukaisesti 1.1.2010 jälkeen tehdyistä liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvät kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä niitä aktivoida osana hankintamenoa, kuten aiemmin tehtiin. Lisäksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritettavat maksut kirjataan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen liiketoiminnan yhdistämisen osalta voidaan erikseen valita, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuus (vähemmistöosuus) käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovaroista. Tehdyllä valinnalla on vaikutusta liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvän liikearvon suuruuteen.

Muutetun IAS 27 -standardin mukaan määräysvallattomien omistajien (vähemmistön) kanssa toteutettujen liiketoimien vaikutukset kirjataan omaan pääomaan, mikäli määräysvalta ei muutu. Näistä liiketoimista ei synny liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Mikäli määräysvalta menetetään, niin mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Lisäksi uudistetun standardin mukaisesti laaja tulos kohdis-

tetaan myös määräysvallattomille omistajille, vaikka määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

IFRS-standardien vuosittaisiin parannuksiin sisältyvä IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin muutos muutti Glastonin liikearvon kohdistamista. Aiemmin liikearvo oli kohdistettu toimintasegmenteistä yhdistetyille raportoitaville segmenteille. Standardin muutoksen mukaan suurin yksikkö, jolle voidaan kohdistaa liikearvoa, on toimintasegmentti ennen toimintasegmenttien yhdistämistä raportoitavaksi segmentiksi.

Muut vuonna 2010 voimaan tulleet uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Glaston-konsernin konsernitilinpäätöksen kannalta.

Glaston noudattaa seuraavia 1.1.2011 voimaan tulevia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2011 lähtien:

- IAS 24 (uudistettu) Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutettu): Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelu
- IFRIC 14 IAS 19 (muutettu): Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi

IAS 24 (uudistettu) Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä -standardia on noudatettava 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta. Uudistettua standardia on noudatettava takautuvasti.

IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutettu): Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelu -standardia on sovellettava viimeistään tilikaudella, joka alkaa 1.2.2010 tai sen jälkeen.

IFRIC 14 IAS 19 (muutettu): Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys on voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta. Muutettua tulkintaa on noudatettava takautuvasti.

IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi -tulkintaa on noudatettava 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta.

Lisäksi noudatetaan toukokuussa 2010 julkaistua vuosittaista IFRS-standardeihin tehdyt parannukset -standardimuutoskoelmaa. Näillä on vaikutusta lähinnä Glastonin konsernitilinpäätöksessä esitettyihin

liitetietoihin. Nämä muutokset tulevat pääosan voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta

IFRS-standardien vuosittaisiin parannuksiin sisältyvä IFRS 3 -standardin muutos muuttaa määräysvallattomien omistajien osuuden arvostamista. Jokaisen liiketoiminnan yhdistämisen osalta voidaan erikseen valita, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuus (vähemmistöosuus) käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovaroihin. Tehdyllä valinnalla on vaikutusta liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvän liikearvon suuruuteen.

Uudistuksen mukaan valinta voidaan kuitenkin tehdä vain sen määräysvallattomien omistajien osuuden osalta, joka oikeuttaa yhtiön purkamisessa omistusosuutta vastaavaan osuuteen. Muut määräysvallattomien omistajien osuuden osatekijät, kuten esimerkiksi optiot, tulee arvostaa hankintahetken käypään arvoon.

Muut vuonna 2011 voimaan tulevat uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Glaston-konsernin konsernitilinpäätöksen kannalta.

Glaston noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2012 lähtien, mikäli EU on ne hyväksynyt:

- Muutos IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – rahoitusvarojen siirrot

Muutos tulee voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta. Muutoksella lisätään rahoitusvarojen siirtoihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyviä liitetietovaatimuksia. Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta Glaston-konsernin konsernitilinpäätökseen.

Glaston noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2013 lähtien, mikäli EU on ne hyväksynyt:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, osa 1
- Muutos IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Lisäykset rahoitusvelkojen kirjanpitoikäisyyteen

Nämä standardit tulevat voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta. IFRS 9 -standardia tulee soveltaa takautuvasti.

Uuden IFRS 9 -standardin mukaan rahoitusvarat, jotka ovat velkainstrumentteja, arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen joko jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen yrityksen rahoitusvarojen hallinnan liiketoimintamallista ja rahoitusvarojen sopimusperusteisista rahavirroista. Oman pääoman ehtoisten rahoitusinstrumentit arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon. Oman pääoman ehtoisten rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, mikäli yritys on valinnut käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin -kirjaustavan.

Rahoitusvelat kirjataan joko jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulos-

vaikutteisesti. Mikäli yritys arvostaa rahoitusvelan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, tämän velan luottoriskin muutoksesta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin eikä näitä muutoksia pureta missään vaiheessa tuloslaskelmaan.

Uudella IFRS 9 -standardilla arvioidaan olevan vain vähäinen vaikutus Glastonin tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhteisön ja tytäryritykset. Emoyhteisöllä on tytäryrityksissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan siirtymiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Glastonille. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Yhteisyritykset, joissa konsernilla on määräysvalta yhdessä toisten osapuolten kanssa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Myös konsernin osakkuusyritykset, eli yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus yleensä 20 - 50 prosenttia), mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuudet yhteis- ja osakkuusyritysten raportointikauden tuloksista on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja esitetty tulosvaikutteisesti omina erinä. Yhteis- ja osakkuusyritysosakkeiden kirjanpitoarvo konsernitilinpäätöksessä on konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen nettovaroihin lisättyä mahdollisella hankinnasta aiheutuneella liikearvolla. Mikäli konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen tappiosta ylittää yhteis- tai osakkuusyritysosakkeen taseeseen nollavertoinen kirjanpitoarvo, ellei konserni ole velvollinen täyttämään sellaisia yhteis- tai osakkuusyrityksen velvoitteita, jotka se on taannut tai joihin se on muuten sitoutunut.

Muut osakkeet, tarkoittaen yrityksiä, joissa konsernin äänivalta on vähemmän kuin 20 prosenttia, on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi ja esitetty taseessa käypään arvoon, tai mikäli käypä arvo ei ole arvioitavissa luotettavasti, hankintamenoon, ja niiltä saadut osingot on esitetty tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot liiketapahtumista konserniyritysten ja osakkuusyritysten tai yhteisyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden suhteessa. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuus-erän arvon alentumisesta.

Määräysvallattomien omistajien osuus (vähemmistöosuus) erotetaan emoyhteisön omistajille kuuluvasta tuloksesta ja esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä omiana erinä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omiana erinä myös taseessa omassa pääomassa. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja. Määräysvallattomien omistajien (vähemmistön) kanssa toteutettujen liiketoimien vaikutukset kirjataan omaan pääomaan, mikäli määräysvalta ei muutu. Näistä liiketoimista ei synny liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Mikäli määräysvalta menetetään, niin mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Laaja tulos kohdistetaan myös määräysvallattomille omistajille, vaikka määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskiarvoja ja taseet käyttäen raportointikauden päättöpäivän valuuttakursseja.

Kurssiero, joka syntyy tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se sisältyy omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosisoituksista euroalueen ulkopuolisiin ulkomaisiin tytäryrityksiin ja osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneihin kurssieroihin.

Kun tytäryritys tai yhteis- tai osakkuusyritys myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaavalta määrältä omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

Valuuttamääräiset erät

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluuttakseen tai toimintavaihtokseen tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättöpäivän valuuttakursseja. Myyntisaamisiin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan myynnin oikaisuiksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot ostojen oikaisuiksi. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen valuuttakurssieroihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi, lainoiksi ja muiksi saamisiksi, myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi ja jaksotettuun hankintamenoon arvostetuiksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IAS 39:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä, ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, joiden arvonmuutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset on kirjattu taseeseen arvostettuina käypiin arvoihinsa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaissopimusten käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja. Kaikki Glastonin johdannaissopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolimus raportointikauden päättämishetkellä termiinikurssiin ja vertaamalla sitä termiinisolimuksen teko hetken termiinikurssiin. Raportointikauden 2010 päättyessä konsernilla oli valuuttatermiinejä sekä sähkötermiinejä. Konsernilla ei ollut raportointikauden päättämishetkellä 2009 muita johdannaissopimuksia kuin valuuttatermiinejä.

Konsernin johdannaissopimukset suojaavat operatiivisia transaktioita vaikka ne eivät täyttäisikään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserniyritykset suojaavat lähinnä valuuttamääräisiä myyjtejiään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja, joiden suojausinstrumentteina käytetään joko konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä tai suoraan pankkien kanssa tehtyjä valuuttajohdannaisia. Suojaustapahtumien vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin oikaisueriin. Lisäksi konserni suojaaa sähköstöjojaan sähköjohdannaisilla. Näiden

johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti kulu- ja oikaisuksi.

Mikäli suojauslaskennan edellytykset täyttyvät, noudatetaan valuuttajohdannaisten osalta IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Tällöin näiden johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja ne esitetään omassa pääomassa suojausrahastossa siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehon osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti myynnin oikaisueriin. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu kumulatiivinen voitto tai tappio johdannaisista siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi samanaikaisesti kuin suojattava erä kirjataan tulosvaikutteisesti. Raportointikausilla 2010 ja 2009 suojauslaskenta ei ollut käytössä.

Käyvän arvon muutokset niistä valuuttajohdannaisista, joilla suojataan nettosisiioitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja esitetään omassa pääomassa kertyneissä kurssieroissa, mikäli suojaus on tehokas. Suojauksen tehon osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konsernilla ei ollut ulkomaisien yksikköjen nettosisiioitusten suojauksia vuosina 2010 ja 2009.

Johdannaissopimukset sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Johdannaisten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat

Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat sisältävät lähinnä konsernin lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin.

Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja -velkojen käypien arvojen arvioidaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoja niiden lyhyen maturiteetin vuoksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja -velkojen myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja. Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Lainoja ja saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Lainoihin ja muihin saamisiin on luokiteltu lainasaamiset, myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat.

Lainat ja muut saamiset sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Yli vuoden päästä erääntyvät laina- ja myyntisaamiset on diskontattu, ja ajan kulumisen perusteella kirjattu korko on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin korkotuotoksi.

Myyntisaamiset esitetään taseessa alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä diskontatun koron osuudella sekä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoimena olevien myyntisaamisten tarkasteluun. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan erilliselle myyntisaamisten vähennystilille, ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli myyntisaamisen menetys on lopullinen, myyntisaaminen kirjataan pois taseesta myyntisaamisten vähennystililtä. Mikäli saamisesta, josta on kirjattu arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissvaroihin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin tai lainoihin tai muihin saamisiin kuulumattomia rahoitusvaroja.

Glaston on luokitellut muut osakkeet kuin osakkuus- tai yhteisyritysosakkeet myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Lisäksi myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät muita pitkäaikaisia sijoituksia kuin osakkeita.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon myyntihetken saakka, jolloin ne siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi.

Noteeratut sijoitukset arvostetaan raportointikauden päättämispäivän markkinahintaan. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Sijoitusten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät taseen pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, joiden jäljellä oleva maturiteetti hankintahetkellä on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luotolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetuihin rahoitusvelkoihin on luokiteltu vaihtovelkakirjalaina, eläkelainat, lainat rahoituslaitoksilta, rahoitusleasingvelat, yritystodistusvelat, ostovelat sekä saadut ennakot. Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat on esitetty eräänymisensä mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa. Myös vaihtovelkakirjalainan velaksi kirjattu osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Mikäli omaisuuserä on ehdot täyttävä omaisuuserä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään, omaisuuserän välittömästi hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoitetaan kuitenkin kyseisen omaisuuserän hankintamenuun. Aktivoiminen koskee lähinnä aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä.

Glaston on laskenut liikkeeseen helmikuussa 2010 sekä kesäkuussa 2009 vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalainat on luokiteltu ja kirjattu osittain omaa pääomana ja osittain rahoitusvelkana IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardin mukaisesti. Vaihtovelkakirjalainojen käypä arvo on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Vaikka vaihtovelkakirjalainat on noteerattu, niillä ei tehty kauppaa vuosina 2010 ja 2009, joten noteerausta ei ole voitu käyttää lainojen käypänä arvona. Käypä arvo on määriteltävä käyttäen lainan annin yhteydessä käytettyä hinnoittelumallia.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty diskontatun koron osuus sekä oikaisuereinä myynnin välilliset verot ja käteisalennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisueriin.

Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja tuotot siirtyvät

ostajalle. Yleensä tämä tapahtuu tavarannuovutushetkellä toimitusehdon mukaisesti. Myyntitulot palveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

Asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset tuloutetaan milestonemenetelmällä siten, että lasinjalostuskone tuloutetaan, kun konetoimitus lähtee valmistavalta tehtaalta ja koneen asennusosuus, kun konetoimitus on otettu asiakkaalla tuotantokäyttöön. Valmistusaste määritetään kuhunkin projektiin liittyen kauden päättämishetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaisuista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikais-hankkeina vaihto-omaisuuteen.

Eläkkeet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Glaston-konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Suoritukset eläkejärjestelyihin perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Suoritukset maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden lisäksi Glastonilla on muita pitkäaikaisia työsuhte-etuuksia, kuten etuuspohjaisia erorahajärjestelyitä. Näitä työsuhte-etuuksia käsitellään kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, ja ne esitetään erillään etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä.

Kunkin etuuspohjaisen järjestelyn velvoitteet on laskettu erikseen. Etuuspohjaisista järjestelyistä on kirjattu taseeseen velka tai saaminen, joka on syntynyt eläkelvelvoitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena.

Etuuspohjaisten järjestelyiden velat on laskettu arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina käyttäen diskontokorkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat eläkelvelvoitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kulut lasketaan käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuva menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle.

Glaston kirjaa etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot käyttäen ns. putkimenetelmää. Putkimenetelmän mukaisesti vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita ei kirjata, mikäli nettomääräiset kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot eivät ylitä suurempaa seuraavista: 10 prosenttia eläkelvel-

voitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin, kuin ne ylittävät kyseisen rajan.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät
Glastonin hallitus päätti kesäkuussa 2010 uudesta osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä.

Järjestelmässä on yksi vuodelta 2010 ja 2011 käsittävä ansaintajakso, jonka ansaintakriteerinä on konsernin liikevoiton kehitys. Mahdollinen palkkio suoritetaan vuoden 2011 tuloksen julkistamisen jälkeen keväällä 2012. Ohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä bruttomäärältään enintään noin 2,5 miljoonaa Glastonin osaketta. Palkkion suorittamisesta aiheutuvat verot ja muut lakisääteiset maksut vähennetään osakkeiden bruttomäärästä ennen osakkeiden luovuttamista.

Konsernin aiemmat osakeperusteiset kannustinjärjestelmät koostuvat osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteissuorituksista. Näihin kannustinjärjestelmiin kuuluvat henkilöt eivät saa luovuttaa saamia osakkeita kahteen vuoteen osakkeiden luovutushetkestä lukien. Tämä sitouttamisjakso on osa näiden järjestelmien ansaintajaksoa.

Kaikkien osakeperusteisten järjestelmien myönnettujen etuuksien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointihetken käypään arvoon tai osakkeiden luovutushetken käypään arvoon.

Kannustinjärjestelmien kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti. Maksamattomien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käteissuorituksena maksettavat osat kirjataan taseeseen velaksi ja osakkeina suoritettavat osat omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmän perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan. Osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja laskennalliset verot

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisu, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kir-

janpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pysyvät hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättymishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa.

Väliaikaiset erot muodostuvat pääosin poistoista, etuuspohjaisten järjestelyiden kirjauksesta, hankittujen yritysten nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja johdannaisopimusten arvostamisesta käypään arvoon, vaihto-omaisuuteen sisältyvien sisäisten katteen eliminoinnista, osakeperusteisista mak-suista ja vahvistetuista tappioista.

Kertaluonteiset erät

Glaston sisällyttää kertaluonteisiin eriin pääsääntöisesti vain rakennemuutoksista johtuvia eria. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä syntyviä kuluja, tuotevalikoiman rationalisoinnista syntyviä kuluja, tuotantorakenteen uudistamisesta johtuvia kuluja sekä toimipisteiden vähentämisestä syntyviä kuluja. Myös liikearvon arvonalentumistappio sisällytetään kertaluonteisiin eriin. Kertaluonteiset erät kirjataan tulosvaikutteisesti siihen kulu- tai tuottoerään, mihin ne luonteensa puolesta kuuluvat, ja ne sisältyvät liiketulokseen. Glaston esittää tunnuslukujen yhteydessä myös liiketuloksen ilman kertaluonteisia eria

Mikäli kertaluonteisiin eriin sisältyvä kulu peruutetaan esimerkiksi olosuhteiden muuttuessa, myös tämä peruutus esitetään kertaluonteisissa erissä.

Kertaluonteisiin erin sisällytetään myös poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot sekä konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut liikearvosta erotetut aineettomat hyödykkeet kirjataan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmat, patentit, lisenssit, tavaramerkit, tuoteoikeudet	3-10 vuotta
Kehittämismenot	5-7 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta

Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot aktivoidaan, jos niiden pohjalta voidaan laatia suunnitelmat uusista tai olennaisesti parannetuista tuotteista, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia, ja konsernilla on riittävät voimavarat kehittämistyön loppusaattamiseen ja hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tulosvaikutteisesti kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintamenuun, mikäli aineettomat hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuosina 2010 ja 2009 Glastonilla ei ollut ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vuosina 2010 ja 2009 ei aktivoitu vieraan pääoman menoja.

Liikearvo

Liikearvo lasketaan osakkeiden hankintahinnan ja hankitun yrityksen nettovarojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo, joka on syntynyt 1.1.2004 jälkeen hankittujen ulkomaisten yritysten hankinnasta, käsitellään hankitun yrityksen omaisuuseriänä ja se muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakurssilla. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2004 tehdyistä yrityshankinnoista, on merkitty tilinpäätökseen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

Yrityshankinnat, jotka on tehty 1.1.2004 jälkeen, on kirjattu IFRS 3:n (Liiketoimintojen yhdistäminen) mukaisesti. Kauppahintaa on kohdistettu aineettomille hyödykkeille, mikäli nämä aineettomat hyödykkeet ovat täyttäneet IAS 38:n (Aineettomat hyödykkeet) mukaiset aktivointikriteerit. Ennen 1.1.2004 tehtyjen yrityshankintojen kirjanpitokäsittelyä ei ole oikaistu IFRS-säännösten mukaiseksi. Uudistettua IFRS 3 -standardia noudatetaan 1.1.2010 jälkeen tehdyissä liiketoimintojen yhdistämisissä.

IFRS 3:n mukaisesti liikearvosta ei tehdä poistoja. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Glastonin liikearvo on kohdistettu raportoitaville segmenteille uudelleen vuonna 2010. Aiemmin One-Stop-Partner -kauppojen arvioitu hyöty eri segmenteille vaikutti kullekin segmentille kohdistetun liikearvon määrään. Nykyisin One-Stop-Partner -konseptista on kuitenkin luovuttu. Tämä johti liikearvon uudelleenallokointiin raportoitavien segmenttien välillä. Lisäksi IFRS-säännösten muutos vuoden 2010 alussa aiheutti sen, että liikearvo, joka oli aiemmin kohdistettu raportoitavalle Machines-segmentille, jouduttiin kohdistamaan uudelleen segmenttiin sisältyville pienemmille toimintasegmenteille, joita ovat Heat Treatment, Pre-processing sekä Työkalut.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenuunsa, josta on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryritysten aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan mukaisina tasapoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	25 - 40 vuotta
Raskaat koneet	10 - 15 vuotta
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto	3 - 5 vuotta
Atk-laitteet	3 - 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 10 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan kuluihin.

Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidosta johtuvat menot käsitellään investointeina ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Normaali kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten hyödykkeiden hankintamenuun, mikäli aineelliset hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuosina 2010 ja 2009 Glastonilla ei ollut tällaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vuosina 2010 ja 2009 ei aktivoitu vieraan pääoman menoja.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset

omaisuuserät ja lopetetut liiketoiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi ja esitetään taseessa omana eränään, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, niiden on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan ja myyntiin tulee olla erittäin todennäköinen. Tämän lisäksi on voitava olettaa, että myynti kirjautuu toteutuneeksi vuoden sisällä luokittelusta.

Myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä arvostetaan taseessa kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä siitä tehdä poistoa.

Myös myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat esitetään taseessa omana eränään.

IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaisesti pitkäaikaisen varojen luokittelua ei sovelleta takautuvasti, mikäli standardin edellyttämää arvostuksia ja muuta informaatiota ei ole niiltä ajankohdilta, jolloin luokitteluedellytykset ovat täyttyneet.

Lopetettu toiminto on segmentti tai merkittävää maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Sen osalta on olemassa luopumista koskeva koordinoitu suunnitelma. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Omaisuuserien arvon alentuminen

Glaston suorittaa vuotuiset liikearvon arvonalentumistestaukset neljänellä vuosineljänneksellä. Mikäli liikearvon arvonalentumisesta ilmenee kuitenkin viitteitä, tehdään arvonalentumistestaus aiemmin raportointikauden aikana. Muiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot tarkistetaan raportointikauden päättymispäivänä tai muulloin, mikäli tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä omaisuuserän käyvän arvon, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot, tai sitä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Mikäli viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aiempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määri-

tetty (poistoilla vähennettynä), mikäli siitä ei olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvon arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Kerrytettävissä olevat rahavirrat on laskettu perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta. Rahavirrat perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin, kuitenkin korkeintaan viiden vuoden ajalta. Ennustekautta myöhemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloidulla suunnitelmiin perustuvat luvut käyttäen tulevien vuosien osalta tasaista tai pienenevää kasvuvauhtia. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttauskorkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen FIFO-menetelmää tai painotettua keskiarvoa. Netto-realisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Glastonin koneprojektien ei yleensä katsota olevan IAS 23 -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei normaaleissa konetoimituksissa sisällytetä vaihto-omaisuuden hankintameno.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Julkiset avustukset, jotka on saatu aineellisten hyödykkeiden hankintaan, kirjataan kyseisten hyödykkeiden hankintameno vähennyksiksi.

Vuokrasopimukset

Maksut Glaston-konsernin muista vuokrasopimuksista kuin rahoitusleasingosopimuksista kirjataan vuokrakuluiksi vuokra-ajan kuluessa.

Ne aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa Glastonille siirtyy olennainen osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Ne kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat

jaetaan rahoituskuluksi ja velan lyhennykseksi. Leasingvuokravelat vähennettynä rahoituskuluilla on kirjattu korollisiin velkoihin, ja korko-osuus kirjataan tulosvaikutteisesti korkokuluksi vuokratkauden aikana.

Rahoitusleasingosopimuksilla rahoitetut aineelliset hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Rahoitusleasingosopimuksilla Glaston on vuokrannut tuotannollisissa käytössä olevia kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita.

Sellaisiin sopimuksiin, jotka eivät ole juridiselta muodoltaan vuokrasopimuksia, mutta joissa on tosiasiallisesti kyse käyttöikeuden antamisesta maksua vastaan tiettyyn hyödykkeeseen tietyksi ajanjaksoksi, sovelletaan tulkintaa IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Mikäli järjestely tai sen osa tulkitaan vuokrasopimukseksi, käsitellään sitä tai osaa siitä IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti joko rahoitusleasingosopimuksena tai muuna vuokrasopimuksena.

Varaukset

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja, ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttämiseen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella.

Segmentti-informaatio

Glaston organisoii liiketoimintansa uudelleen keväällä 2009 ja määritteli raportoitavat segmentit uuden toimintamallinsa mukaisesti.

Glastonin raportoitavat segmentit ovat Machines, Services ja Software Solutions. Raportoivat segmentit noudattavat konsernitilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoivat segmentit muodostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitaviksi segmenteiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdis-

teltu, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen, tuotantoprosessin luonne on samankaltainen, samoin kuin asiakastyppi. Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset.

Raportoitavista segmenteistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita kahden vaihtoehdoisen kirjaustavan välillä, myös kirjaustavan valinnassa.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiin arvioihin ja taloudellisiin vaikutusaikoihin, muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin, taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvioituu vastaiseen taloudelliseen hyötyyn, vaihtomaisuuden ja myyntisaamisten arvostukseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen, arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä sekä etuuspoijaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin oletuksiin.

Johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja arvioihin liittyvistä epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen esitetään oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden luovutuksesta saatu voitto tai tappio kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon verovaihtuksella vähennettynä.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikau-

den aikana ulkona olevien osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta on emoyhteisön omistajille kuuluvaa osuutta raportointikauden tuloksesta oikaistu vaihtovelkakirjalainan tulosvaikutuksella ja ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä painotettua keskiarvoa vaihtovelkakirjalainan vaikutuksella osakemäärään.

Tilauskanta

Glastonin tilauskanta sisältää konsernin raportointikauden päättymishetkellä olevat toimittamattomat sitovat tilaukset. Uuskone-tilaukset sekä ohjelmistotilaukset kirjataan tilauskantaan vasta kun on saatu sekä sitova sopimus että ennakkomaksu tai remburssi.

Saadut tilaukset

Glastonin saatuihin tilauksiin kirjataan raportointikaudella tilauskantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset sekä huolto- liiketoiminnan liikevaihto, mukaan lukien varaosa- ja työkalumyynti. Huoltoliiketoimintaan kuuluvista koneiden päivityksistä kirjataan saatuihin tilauksiin raportointikaudella tilauskantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset. Software Solutions -segmentin osalta saatuihin tilauksiin kirjataan tilauskantaan kirjatut sitovat ohjelmistotilaukset sekä ohjelmistohuollon liikevaihto.

Tilintarkastus

Neljännesvuos tiedot ja osavuositarkastukset ovat tilintarkastamattomia.

LIITETIETO 2

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät sekä johdon arvio toiminnan jatkuvuudesta

Glastonin johto arvioi tilinpäätöstä laadittaessa Glastonin kykyä jatkaa toimintaansa. Glastonin johto ei ole tietoinen sellaisista tapahtumista tai olosuhteisiin liittyvistä epävarmuustekijöistä, jotka saattaisivat antaa merkittävää aihetta epäillä Glastonin kykyä jatkaa toimintaansa, huolimatta raportointikauden 2010 merkittävästä tappiosta. Laajojen uudelleenjärjestelytoimien ja niistä syntyvien säästöjen ansiosta Glastonin kannattavuuden ennakoitaan paranevan. Vuoden 2010 kolmannen vuosineljänneksen lopussa Glastonin lainakovenantit käyttökate ja nettovelkaantumisasaste eivät olisi täyttäneet Glastonin valmiusluottosopimuksessa alun perin sovittuja rajoja. Glaston sopi kuitenkin tuolloin rahoittajiensa kanssa siitä, että valmiusluottosopimuksen kovenanttiehtoja

ei noudateta. Rahoituksen riittävyys on varmistettu uudella rahoitussopimuksella, josta sovittiin alkuvuonna 2011 ennen kuin tilinpäätös hyväksyttiin julkistettavaksi. Mikäli rahoitussopimuksen kovenantit rikkoutuvat, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen.

Merkittävimmät johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, joissa laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksissa johto arvioi omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän, joka on joko käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa laskettaessa tulevaisuuden rahavirrat perustuvat johdon arvioihin, samoin kuin näitä rahavirtoja diskontatessa käytettävät diskonttauskorot. Diskonttauskoron voidaan katsoa kuvastavan arvonalentumistestaus hetken näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä.

Arvioidut rahavirrat sisältävät oletuksia muun muassa tulevasta hinnoittelusta, tuotantotasosta, kustannuksista sekä markkinoiden kehittymisestä. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyysoanalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen yritysten nettovarot arvostetaan käypään arvoon. Yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioiduilla käyville arvoilla ja arvioiduilla taloudellisilla vaikutusajoilla voi suuren yrityskaupan ollessa kyseessä olla merkittävä vaikutus Glastonin tulokseen ja taseeseen.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Glastonin käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Glaston aktivoi uusien tuotteiden kehittämismenoja taseeseensa. Muiden aktivoitukriteerien lisäksi johdon on arvioitava kyseisestä kehittämismenosta saatava vastainen taloudellinen hyöty. Mikäli vastaista hyötyä ei ole odotettavissa, on kehittämismeno kirjattava tulosvaikutteisesti kuluksi. Sillä, voidaanko kehittämismeno aktivoida taseeseen vai kirjataanko se välittömästi kuluksi, voi olla merkitystä raportointikauden tuloksen kannalta. Raportointikauden 2010 lopussa Glastonilla oli aktivoituja kehittämismenoja taseessaan 10,0 (8,1) milj. euroa.

Vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Nettorealisointiarvoa käytetään alimman taasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjanpitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 27,9 (37,4) milj. euroa ja myyntisaamisten 33,7 (40,9) milj. euroa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan tulosvaihteisesti. Glastonilla oli raportointikauden päättymispäivänä laskennallisia verosaamisia 8,9 (8,5) milj. euroa ja laskennallisia verovelkoja 4,7 (6,6) milj. euroa.

Mikäli johto on arvioinut, että jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja että on todennäköistä, että velvoitteesta aiheutuu Glastonille vastaisia menoja, on johto arvioinut velvoitteesta kirjattavan varauksen määrän. Varauksen määrä on johdon paras arvio menosta, jota velvoitteen täyttäminen Glastonilta edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Merkittävimmät varaukset raportointikauden päättymispäivänä olivat takuuvaraus, yhteensä 3,9 (4,9) milj. euroa sekä varaus uudelleenjärjestelyjä varten, 4,3 (8,1) milj. euroa. Johdon arvio takuuvarauksen määrästä perustuu aikaisempaan kokemukseen, ja johdon arvio uudelleenjärjestelyvarauksesta perustuu uudelleenjärjestelyä koskevaan suunnitelmaan, jossa on määritelty muun muassa toimipaikat ja henkilöt, joita uudelleenjärjestely koskee. Mikäli mahdollista, käytetään apuna ulkopuolisia asiantuntijoita varauksen arvon määrittämisessä. Mikäli johto on arvioinut, että on epätodennäköistä, että Glastonille on syntynyt velvoite, esitetään ehdollinen velka konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

Etuspohjaisten eläkejärjestelyjen sekä muiden pitkäaikaisten etuspohjaisten työsuhte-etuuskien laskenta edellyttää tiettyjen oletusten valitsemista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskeessaan etuspohjaisista järjestelyistä aiheutuvia vastuita. Oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten palkkatason nousuoletus ja odotettavissa oleva elinikä. Todelliset tulokset, jotka poikkeavat alkuperäisistä arvioista ja oletuksista, kirjataan etuspohjaisten järjestelyiden osalta vakuutusmatemaattisina voittoina ja tappioina ns. putkimenettelyä käyttäen tulosvaihteisesti jaksotettuna järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Näin ollen vakuutusmatemaattisista voitoista ja tappioista ei synny merkittävää vuotuista tulosvaikutusta. Merkittävintä näistä etuspohjaisista järjestelyistä on Italian tytäryrityksen etuspohjainen erorahajärjestely, josta syntyneen velan kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 1,4 (3,0) milj. euroa.

Glaston myi vuonna 2007 Energialiiketoimintansa. Osa kauppahinnasta perustuu johdon arvioon myydyin liiketoiminnan tulevaisuudessa saamien päästöoikeuksien määrästä ja niiden käytöstä. Tästä osuudesta kirjattiin vuonna 2007 pitkäaikainen saaminen liiketoiminnan ostajalta. Ostaja lyhentää saamista vuosittain 5 vuoden ajan alkaen vuodesta 2009. Saaminen arvostettiin vuoden 2007 tilinpäätöksessä käypään arvoon, joka perustui päästöoikeuksien käypään arvoon raportointikauden päättymishetkellä ja johdon arvion tulevaisuudessa saatavista päästöoikeusmäärästä. Keväällä 2008 kyseiseen saamiseen liittyvien päästöoikeuksien yksikköarvo muutettiin sopimuksella kiinteäksi. Tilinpäätöksessä 2010 johto on arvioinut saatavien päästöoikeuksien määrän.

LIITETIETO 3 Taloudellisten riskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta ja sen organisointi

Glastonin rahoitusriskien hallinnalla pyritään varmistamaan konsernin rahoitus ottamalla huomioon sekä liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet että rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhteisöön, joka vastaa konsernin pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisestä rahoituksen allokoinnista eri konserniyritysten likviditeettitarpeiden mukaisesti. Rahoitustoiminto vastaa yhdessä konserniyritysten kanssa rahoitukseen liittyvien riskien tunnistamisesta ja

tarjoaa konserniyrityksille palveluitaan näiden riskien hallitsemiseksi.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan Glaston Oyj Abp:n hallituksen hyväksymän rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Toimintaohjetta ylläpitää Glaston Oyj Abp:n rahoitustoiminto yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa. Rahoitustoiminto on vastuussa toimintaohjeen noudattamisesta sekä siihen liittyvien muutostarpeiden esittämisestä emoyhteisön hallitukselle.

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, luotto-, vastapuoli- ja maksuvalmiusriskeistä. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konsernilla on valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutosten vaikutukset konsernin tulokseen aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu pääasiassa asiakkaille annettuun maksuaikaan liittyvää riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut luottolimitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen niihin tarpeisiin aiheuttaa rahoituskustannusten selkeän nousun.

Myös sijoituksia hallitaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Vastapuolet hyväksytään emoyhteisön hallituksella vuosittain.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja tästä syystä altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutus sekä konsernin tulokseen että taloudelliseen asemaan. Translaatoriski syntyy myynti- ja ostotoiminnoista syntyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista kun taas translaatoriskit syntyvät konsernin ei-euromääräisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja tase-erien muuntamisesta konsernin kotivaluutaksi.

Laskutusvaluuttana käytetään pääasiassa euroa, joka on myös konsernin kotivaluutta. Konsernin merkittävintä valuuttakurssiriskiä aiheuttaa euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Dollarin osuus konsernin liikevaihdosta oli vuonna 2010 noin 14 prosenttia, kuten myös vuonna 2009. Euron ja dollarin osuus konsernin laskutuksesta oli vuonna 2010 yhteensä noin 75 (83) prosenttia. Laskutusvaluuttoina käytetään myös muita valuuttoja, kuten Brasilian realia ja Kiinan renminbiä. Näiden molempien osuus on edelleen kasvanut vuodesta 2009.

Konsernilla ei ole merkittäviä valuuttamääräisiä lainoja. Ulkomaisten tytäryritysten käyttöpääomaluonteiset luottolimitit ovat tytäryritysten omassa kotivaluutassa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata eri konserniyritysten tulosta valuutta-

milj. euroa	Bruttopositio	Muutos valuuttakurssissa	
		-10 prosenttia	+ 10 prosenttia
USD/EUR	4,3	0,5	-0,4
BRL/EUR	5,3	0,6	-0,5
CNY/EUR	-4,9	-0,5	0,4
GBP/EUR	0,4	0,0	-0,1
	5,1		

takurssien muutoksilta. Suojaus toteutetaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti ja konserniyritykset ovat vastuussa oman positionsa raportoinnista. Nettopositiot vaihtelevat suuresti konserniyrityksittäin. Valuutapositiot pyritään suojaamaan täysin käyttäen pääasiassa valuuttatermiinejä. Nettopositiota suojataan enimmillään 12 kuukauteen asti. Konsernissa ei ole suojattu nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin.

Konsernissa ei käytetä IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

IFRS 7:n mukaista herkkyyssanalyysiä varten on arvioitu mahdollinen +/- 10 prosentin kurssimuutos konsernin merkittävimmässä valuutoissa kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyssanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyssanalyysissä otetaan huomioon myös käytettyjen valuuttajohdannaisien vaikutus, joka netottaa valuuttakurssimuutosten vaikutuksia

Ylläolevassa taulukossa on analysoitu päävaluuttojen vaikutusta konsernin tulokseen ennen veroja. Vain rahoitusinstrumenttien vaikutus on otettu mukaan analyysiin.

Korkoriski

Konsernin tulos muuttuu markkinakorkojen mahdollisesta muutoksesta johtuen. Korkoriskien hallinnassa pyrkimyksenä on tasoitaa korkomuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen.

Korkoriskien hallinnan mittarina pidetään emoyhteisön keskimääräistä korollisten rahoituslainojen koron uudelleenmäärittämiskautta. Raja-arvot mittarille määrittelee emoyhteisön hallitus. Koron uudelleenmäärittämiskausi oli vuoden 2010 lopussa keskimäärin 17,0 kuukautta, kun se edellisen raportointikauden päätyttyä oli 20,3 kuukautta.

Konsernin korolliset nettovelat 31.12.2010 koostuivat pääasiassa nostoista sovitusta valmiusluottolimiiteistä sekä vuosina 2010 ja 2009 liikkeeseen lasketuista vaihtovelkakirjalainoista.

Korkoriskien IFRS 7:n mukaisessa herkkyyssanalyysissä on arvioitu mahdollinen +1 / -0,5 prosenttiyksikön muutos korkotasoon. Tämän vaikutus konsernin vaihtuvakorkoihin velkoihin 31.12.2010 tilanteen mukaisen

velkamäärän osalta on -0,5 / +0,3 [-0,4 / +0,2] milj. euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Riskienhallinnan tavoitteen on eliminoida tätä riskiä mahdollisimman paljon huomioiden kuitenkin liiketoiminnan tarvitsema jousto. Riskiä hallitaan yhdessä segmenttien kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään, sekä tarvittaessa huolehtimalla saamisille riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä remburseja ja ostajien antamia pankkitakauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi

Konsernin myyntisaamisista oli vuoden 2010 lopussa 10,3 [14,0] prosenttia varmistettu erityyppisillä vakuuksilla. Luottoriskien enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo.

Konsernin asiakaskunnan rakenne on hajautunut usealle eri maantieteelliselle alueelle ja asiakassegmentille. Tämä pienentää merkittävästi luottoriskikeskittymiä. Suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin saamiskannasta ei ole riskienhallinnan kannalta merkittävä. Merkittävät epäsuotuisat muutokset rakentamisen suhdanteissa saattavat kuitenkin aiheuttaa muutoksia konsernin luottoriskien kehitykselle. Myyntisaamisten perintää ja luottoriskien hallintaa on tehostettu vuonna 2010 käynnistetyn käyttöpääomaprojektin avulla sekä organisoimalla uudelleen myyntisaamisten seurantaa globaalisti.

Konsernin likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset. Vastapuolet ja niiden limiitit hyväksytetään vuosittain emoyhteisön hallituksella.

Myyntisaamiset

Myyntisaamisten luottokelpoisuutta arvioidaan konsernissa yrityksittäin, ja näiden arvioiden pohjalta tehdään päätökset myyntisaamisten arvonalentumistappiokirjauksista konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti

Myyntisaamiset olivat 31.12.2010 33,7 [40,9] milj. euroa. Tästä arvosta IFRS 7:n mukaisten uudelleen neuvoteltujen saamisten osuus oli 0,4 [1,9] milj. euroa.

Myyntisaamisten ikäjakama ja myyntisaamisten vähennystilin muutokset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut rahoitus sopimukset eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen näihin tarpeisiin aiheuttaisi rahoituskustannusten selkeän nousun.

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, joilla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on yleensäkin painopistealueena ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa yritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään käytämättä olevaa valmiusluottolimiittiä. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiuslimiittiä kuukausittain konsernin johdolle ja hallitukselle.

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen hyväksi komitoiduja valmiusluottolimiittisopimuksia sekä vuosina 2010 ja 2009 liikkeeseen laskettuja vaihtovelkakirjalainoja. Valmiusluottolimiittisopimuksista komitoidua limiittiä oli raportointikauden päätyttyä yhteensä 56,9 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainat erääntyvät vuonna 2014, ja niitä merkittiin vuonna 2010 6,3 milj. euroa ja vuonna 2009 23,8 milj. euroa. Näiden lisäksi Glastonilla on 50,0 milj. euron suuruinen yritystodistusohjelma, joka ei ollut raportointikauden päätyttyä käytössä.

Vuoden 2010 kolmannen vuosineljänneksen lopussa Glastonin lainakovenantit käyttökate ja nettovelkaantumisaste eivät olisi täyttäneet Glastonin valmiusluottosopimuksessa alun perin sovittuja rajoja. Glaston sopi kuitenkin tuolloin rahoittajensa kanssa siitä, että valmiusluottosopimuksen kovenantteja ei noudateta. Neuvottelut rahoittajien kanssa voimassa olevien rahoitus sopimusten uudistamisesta saatiin päätökseen helmikuussa 2011 ennen kuin tilinpäätös hyväksyttiin julkistettavaksi.

Komittoidut luottolimiitit

milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komittoidut luottolimiitit 31.12.2010	51,9	5	56,9
Komittoidut luottolimiitit 31.12.2009	42	32	74

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2010

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1-2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Vakuudelliset luottolimiitit	51 865	52 461	52 461	-	-
Muut luottolimiitit	9 500	10 097	10 097	-	-
Muut korolliset velat	91	94	47	47	-
Vaihtovelkakirjalaina	26 199	40 191	2 100	2 100	35 991
Rahoitusleasingvelat	-	-	-	-	-
Ostovelat	10 375	10 375	10 375	-	-
Muut velat	16 898	16 898	16 474	424	-
Terminisopimukset					
tuleva rahavirta	431	431	431	-	-
lähtevä rahavirta	414	414	414	-	-
Takaukset					
omien sitoumusten puolesta	-	674	674	-	-
muiden puolesta	-	154	33	52	69

Rahoitusleasingvelat on siirretty myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyviin velkoihin.

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2009

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1-2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Vakuudelliset luottolimiitit	41 865	42 823	42 823	-	-
Muut luottolimiitit	10 841	11 175	9 532	470	1 473
Muut korolliset velat	64	71	29	34	8
Vaihtovelkakirjalaina ja yritystodistukset	23 636	35 567	5 163	1 663	28 741
Rahoitusleasingvelat	2 872	3 765	576	537	2 652
Ostovelat	11 847	11 847	11 847	-	-
Muut velat	2 758	2 758	2 505	54	199
Terminisopimukset					
tuleva rahavirta	2 694	2 694	2 694	-	-
lähtevä rahavirta	2 694	2 694	2 694	-	-
Takaukset					
omien sitoumusten puolesta	-	560	560	-	-
muiden puolesta	-	82	82	-	-
Yhteisyritysosuuksiin liittyvät investointisitoumukset	-	700	700	-	-

Vuokravastuiden erääntyminen on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

Pääoman hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tarkoituksena on varmistaa toiminnan jatkuminen häiriöttä ja ylläpitää tarkoituksenmukaista pääomarakennetta. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Ensisijaisena pääomarakenteen mittarina konsernissa käytetään nettovelkaantumisastetta (net gearing). Aste mitataan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan. Toisena mittarina pääomarakenteessa käytetään konsernin omavaraisuusastetta, joka lasketaan konsernin oman pääoman ja saaduilla ennakoiduilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Näiden lisäksi seurataan jatkuvasti konsernin käyttämättömiä luottolimiittejä.

Konsernin vieraan pääomanehtoihin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja

muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Sopimusten ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 32 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.

	31.12.2010	31.12.2009
Korolliset nettovelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	26 246	24 870
Lyhytaikaiset korolliset velat	61 409	54 409
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2 612	-
Käteisvarat	-15 670	-15 556
Yhteensä	74 596	63 723
Oma pääoma		
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	39 142	69 027
Määräysvallattomien omistajien osuus	337	323
Yhteensä	39 479	69 351
Taseen loppusumma	194 917	226 664
Saadut ennakot	-16 107	-16 851
Yhteensä	178 810	209 813
Omavaraisuusaste, %	22,1 %	33,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	189,0 %	91,9 %

Konsernin omaan pääomaan ja siten pääomarakenteeseen vaikuttavat vähentävästi jaetut osingot sekä omien osakkeiden hankinnat. Omaa pääomaa voivat lisätä omien osakkeiden luovutukset sekä mahdolliset osakeannit. Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankintaan ja luovutukseen sekä osakeanteihin on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4. Omaan pääomaan vaikuttavat myös tilikauden tulos sekä muutokset omassa pääomassa esitetystä käyvän arvon rahastossa sekä kurssieroissa.

LIITETIETO 4

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja äänioikeus

Glaston Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 79 350 000 (yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ei ole vähennetty lukumäärästä). Jokaisella osakkeella, joka ei ole yhtiön hallussa, on yksi ääni yhtiökokouksessa. Osakkeiden siirroille ei ole rajoituksia. Sekä vuoden 2010 että vuoden 2009 lopussa Glaston Oyj Abp:n osakepääoma oli 12 696 000 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,16 euroa osakkeelta. Glastonin osakkeet rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeutavat arvopaperit siten kuin Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä määrätään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

- a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskimääräinen viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitettua omistusta- tai äänirajan saavuttamisesta tai ylityksestä tai sanottuun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;

- b) se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a-kohdassa tarkoitettua päivää.

Yhtiöjärjestyksessä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja oli saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys oli rekisteröity kaupparekisterissä.

Kaupankäynti Glaston Oyj Abp:n osakkeella

Vuonna 2010 Glaston Oyj Abp:n osakkeen ylin hinta oli 1,65 euroa (vuonna 2009 1,44 euroa) ja alin hinta 0,80 (0,92) euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen hinta oli 1,17 (1,18) euroa. Vuoden 2010 lopussa osakkeen hinta oli 1,13 (1,08) euroa. Osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuonna 2010 oli yhteensä 15 419 409 (7 032 751) kpl ja euromääräinen vaihto 18,1 (8,1) milj. euroa. Osakkeen vaihto oli 19,6 (9,0) prosenttia keskimääräisestä osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo vuoden 2010 lopussa oli noin 88,8 (84,8) milj. euroa.

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset vuonna 2010

Glaston Oyj Abp vastaanotti 19.2.2010 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen yhtiön omistusosuuden muuttumisesta, jonka mukaan 18.2.2010 tehdyn vaihtovelkakirjalainan merkinnän johdosta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n mahdollinen tuleva omistusosuus Glaston Oyj Abp:ssä on yhteensä 4 807 692 osaketta ja ääntä, mikäli Suomen Teollisuussijoitus Oy käyttää vaihtovelkakirjalainan 2010 vaihto-oikeudet täysimääräisesti. Omistusosuus vastaa 5,713 prosenttia Glaston Oyj Abp:n vaihdon jälkeisestä osakkeiden ja äänien lukumäärästä, .

Osingonjakorajoitukset

Glastonin valmiusluottosopimuksen ehtoihin sisältyy rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 32 Raportointikauden päätymispäivän jälkeiset tapahtumat.

Hallituksen valtuudet

Glaston Oyj Abp:n 13.4.2010 pidetty vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 800 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa enintään 6 800 000 kappaletta. Osakeantivaltuus on voimassa vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti kokouksessaan 18.2.2010 pääomaltaan enintään 6 250 000 euron vaihtovelkakirjalainan liik-

keeseen laskemisesta ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 8.6.2009 saamansa valtuutuksen nojalla. Saman valtuutuksen nojalla laskettiin 16.6.2009 liikkeeseen 30 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina, jota merkittiin yhteensä 23 750 000 eurolla. Laina laskettiin liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön hallituksen valitsevien sijoittajien merkittäväksi.

Vaihtovelkakirjalainan vaikutus osakemäärään

Glaston laski 18.2.2010 liikkeeseen uuden vaihtovelkakirjalainan, jonka suuruus on 6 250 000 euroa, ja jonka ehdot ovat yhtenäiset vuonna 2009 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan kanssa. Glastonin vaihtovelkakirjalainoista on merkitty ja maksettu yhteensä 30 000 000 euroa. Vaihtovelkakirjalainoilla voidaan merkitä Glastonin osakkeita vaihtohinnalla 1,30 euroa / osake. Mikäli Glastonin vaihtovelkakirjalainat konvertoitaisiin kokonaisuudessaan osakkeiksi, nousisi Glastonin osakemäärä 23 076 923 osakkeella. Osakkeista maksettava hinta merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuonna 2009 liikkeeseen lasketun lainan vaihto-aika alkoi 1.8.2009 ja uuden vaihtovelkakirjalainan 6.4.2010. Lainoilla ei merkitty osakkeita vuonna 2009 tai 2010.

Osakemäärä ja omat osakkeet	2010	2009
Osakemäärä		
Osakemäärä 31.12.	79 350 000	79 350 000
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	-788 582	-838 582
Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	78 561 418	78 511 418
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	78 527 308	78 522 224
Keskimääräinen osakemäärä vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutuksella ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	100 879 874	89 143 077
Omien osakkeiden ostot ja luovutukset		
Omat osakkeet 1.1., kpl	838 582	809 793
Tilikaudella palautuneet osakkeet, kpl	-	28 789
Tilikaudella luovutetut osakkeet, kpl	-50 000	-
Omat osakkeet 31.12., kpl	788 582	838 582
Omat osakkeet 1.1., tuhatta euroa	3 518	3 487
Tilikaudella palautuneet osakkeet, tuhatta euroa	-	32
Tilikaudella luovutetut osakkeet, tuhatta euroa	-210	-
Omat osakkeet 31.12., tuhatta euroa	3 308	3 518

Glastonin omat osakkeet koostuvat osakepalkkiojärjestelmää varten hankituista osakkeista. Osakkeiden hankinta ja järjestelmän hallinnointi on ulkoistettu ulkopuoliselle palveluntuottajalle. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet osakepalkkiojärjestelmän puitteissa luovutetaan avainhenkilöille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta nämä osakkeet on käsitelty ikään kuin Glaston olisi itse hankkinut omia osakkeitaan.

Tilikaudella luovutetut osakkeet ovat osakepalkkiojärjestelmän puitteissa vuonna 2010 luovutettuja osakkeita.

Osakepalkkiojärjestelmä ja johdon osakkeenomistus

Glastonin osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 30. Johdon osakkeenomistus on kerrottu liitetietojen kohdassa 31.

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma, tuhatta euroa	39 142	69 027
Osakkeiden lukumäärä	78 561 418	78 511 418
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,50	0,88

Osinko

Osinko / osake, euroa	0,00	0,00
-----------------------	------	------

2010 hallituksen ehdotus osingoksi.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

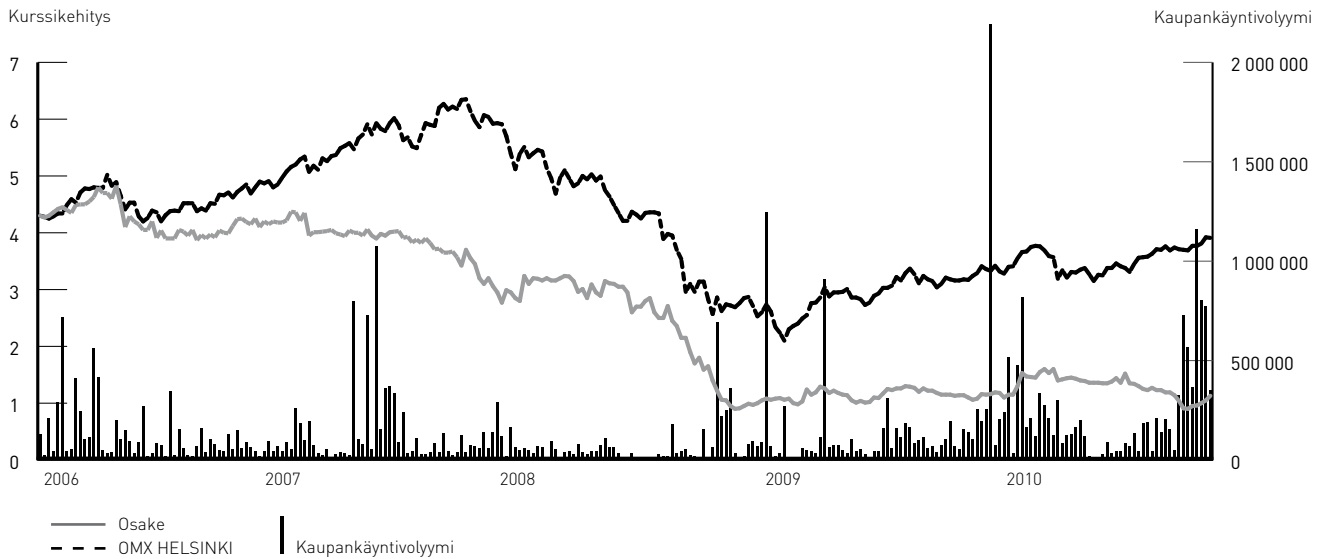
Omistaja	Osakkeiden lukumäärä	% osakkeista ja äänistä
GWS Trade Oy	13 446 700	16,95 %
Oy G.W.Sohlberg Ab	12 819 400	16,16 %
Sumelius Birgit	3 644 200	4,59 %
Fondita Nordic Micro Cap Sijoitusrahasto	2 350 000	2,96 %
Oy Investsum Ab	1 820 000	2,29 %
Suutarinen Helena Kuolinpesä	1 802 400	2,27 %
Von Christierson Charlie	1 600 000	2,02 %
Sumelius Bjarne Henning	1 225 936	1,54 %
Sumelius-Koljonen Barbro	1 206 375	1,52 %
Sumelius-Fogelholm Birgitta Christina	1 014 000	1,28 %
Nordea Pro Finland Rahasto	900 000	1,13 %
Sumelius Bertil Christer	803 800	1,01 %
Huber Karin	800 800	1,01 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	800 000	1,01 %
Sijoitusrahasto Aktia Capital	734 574	0,93 %
Evli Alexander Management Oy	658 582	0,83 %
Fontell Niilo Armas	624 700	0,79 %
Pihkala-Vlassis Anna Marja	615 520	0,78 %
Oy Cacava Ab	600 000	0,76 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	525 000	0,66 %
20 suurinta yhteensä	47 991 987	60,48 %
Muut omistajat	31 282 813	39,42 %
Yhteistilillä	75 200	0,09 %
Yhteensä	79 350 000	100,00 %
Yhtiön hallussa	-788 582	0,99 %
Yhteensä ilman omia osakkeita	78 561 418	

Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2010

	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Yksityiset yritykset	32 613 782	41,1 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 366 564	8,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 413 376	1,8 %
Kotitaloudet	33 877 017	42,7 %
Ulkomaat	4 029 568	5,1 %
Julkisyhteisöt	104 200	0,1 %
Yhteensä	78 404 507	98,8 %
Hallintarekisteröidyt	870 293	1,1 %
Yhteensä arvo-osuuksina	79 274 800	99,9 %
Yhteistilillä	75 200	0,1 %
Yhteensä	79 350 000	100,0 %

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2010

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkeenomistajista	osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
1 - 100	292	7,3 %	18 430	0,02 %
101 - 1 000	2 051	51,3 %	1 130 304	1,42 %
1 001 - 10 000	1 334	33,4 %	4 207 700	5,30 %
10 001 - 100 000	223	5,6 %	7 769 948	9,79 %
100 001 - 1 000 000	85	2,1 %	25 219 407	31,78 %
Yli 1 000 000	10	0,3 %	40 929 011	51,58 %
Yhteensä	3 995	100,0 %	79 274 800	99,91 %
Yhteistilillä			75 200	0,09 %
Kaikki yhteensä			79 350 000	100,00 %

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäyntivolyymi

LIITETIETO 5 Segmentti-informaatio

tuhatta euroa

Glastonin raportoivat segmentit ovat Machines, Services ja Software Solutions. Raportoivat segmentit noudattavat konsernitilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 1. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoivat segmentit muodostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitaviksi segmenteiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen, tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, samoin kuin asiakastyypit. Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset.

Raportoitava Machines-segmentti muodostuu Glastonin lasinjalostuskoneita sekä niihin liittyviä työkaluja valmistavista toimintasegmenteistä. Machines-segmenttiin sisältyvät Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä myytävien lasin karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneiden valmistus ja myynti, Bavelloni-tuotemerkillä myytävien lasin esikäsitteilykoneiden valmistus ja myynti sekä työkalujen myynti ja valmistus.

Services-segmenttiin kuuluvat lasinjalostuskoneiden huolto- ja palvelutoiminta sekä konepäivitysten ja varaosien myynti. Aiemmin myös palvelutoimintana suoritettu Akaan lasinjalostustehtaan operointi asiakkaan lukuun kuului Services-segmenttiin, mutta tämä toiminta lopetettiin maaliskuussa 2010. Työkalujen myynti siirrettiin vuoden 2010 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Machines-segmenttiin Services-segmentistä. Vertailutiedot on oikaistu.

Software Solutions -segmentin tuote- ja palvelu- tarjonta kattaa Albat+Wirsam tuotemerkillä myytävät toiminnanohjausjärjestelmät lasi-

teollisuudelle, ohjelmistot ikkuna- ja ovilaminalmistaajien tarpeisiin sekä ohjelmistot lasinjalostajien integroiduille linjaratkaisuille.

Raportoiville segmenteille kohdistamaton liiketulos sisältää konsernin pääkonttoritoiminnot sekä myös segmenteille kohdistamattoman osuuden yhteisyrityksen tuloksesta.

Glastonin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtaja, tukeaan konsernin johtoryhmä. Segmentteistä raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle segmentin tuotot (liikevaihto), liiketulos, saadut tilaukset ja tilauskanta sekä operatiivinen nettokäyttöpääoma. Operatiivinen nettokäyttöpääoma sisältää ulkopuoliset myyntisaamiset, vaihto-omaisuuden, ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut.

Raportoivat segmentit 2010	Machines	Services	Software Solutions	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	94 870	30 674	23 889	5	149 438
Konsernin sisäinen liikevaihto	129	1 360	5	-1 494	-
Liikevaihto yhteensä	94 999	32 034	23 894	-1 489	149 438
Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	-8 471	3 250	1 074	-7 121	-11 269
Liiketulos sisältää yhteis- ja osakkuusyritysten tulososuuksia	-	-	21	-463	-442
Kertaluonteiset erät	-11 960	-2 159	467	-	-13 652
Liikevoitto /- tappio kertaluonteisten erien jälkeen	-20 431	1 091	1 541	-7 121	-24 921
Rahoituserät					-6 889
Tuloverot					-152
Raportointikauden tulos					-31 962
Segmenttivarat	46 514	10 135	5 173	24	61 847
Muut varat					133 070
Kokonaisvarat					194 917
Segmenttivelat	22 331	3 213	669	267	26 481
Muut velat					128 957
Kokonaisvelat					155 438
Operatiivinen nettokäyttöpääoma	24 183	6 922	4 504	-243	35 366

Segmenttien varat sisältävät ulkopuoliset myyntisaamiset ja vaihto-omaisuuden, ja velat sisältävät ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut.

Vuoden 2010 kertaluonteiset erät koostuvat liikearvon sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistappioista ja niiden peruutuksista (nettona -6,4 milj. euroa), rakennemuutoksista johtuvista henkilöstö- ja muista kuluista (-5,5 milj. euroa) sekä rakennemuutokseen liittyvistä tuoteportfolion muutoksista johtuvista vaihto-omaisuuden kulukirjauksista (-2,2 milj. euroa). Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät aikaisempina vuosina tehtyjen varausten peruutuksia 0,4 milj. euroa.

Raportoitavat segmentit 2009	Machines	Services	Software Solutions	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	91 976	35 873	23 929	-9	151 769
Konsernin sisäinen liikevaihto	552	1 864	1	-2 417	-
Liikevaihto yhteensä	92 528	37 737	23 930	-2 426	151 769
Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	-22 384	-2 424	417	-9 256	-33 647
Liiketulos sisältää yhteis- ja osakkuusyritysten tulososuuksia	-	-	3	-1 539	-1 536
Kertaluonteiset erät	-15 935	-2 757	-1 729	-1 225	-21 646
Liikevoitto kertaluonteisten erien jälkeen	-38 319	-5 181	-1 312	-10 481	-55 293
Rahoituserät					-2 348
Tuloverot					4 002
Raportointikauden tulos					-53 639
Segmenttivarat	58 027	13 925	6 541	227	78 721
Muut varat					147 943
Kokonaisvarat					226 664
Segmenttivelat	23 672	4 089	703	235	28 698
Muut velat					128 614
Kokonaisvelat					157 313
Operatiivinen nettokäyttöpääoma	34 356	9 836	5 838	-8	50 022

Vuoden 2009 kertaluonteiset erät koostuvat pääosin liikearvon sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioista (-10,9 milj. euroa), liiketoiminta-alueiden yhdistämisestä syntyneistä kulukirjauksista (-3,3 milj. euroa) sekä loppuvuonna aloitetuista tehostamisohjelmista kirjatuihin henkilöstökuluista (-7,6 milj. euroa). Lisäksi kertaluonteiset erät sisälsivät vuonna 2008 tehtyjen varausten peruutuksia 1,1 milj. euroa.

	2010	2009
Liikevoittoon sisältyvät tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa[†]		
Machines	-5 971	-11 880
Services	-3 665	-2 762
Software Solutions	-968	-1 442
Segmentit yhteensä	-10 604	-16 083
Kohdistamattomat	-	-
Yhteensä tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa	-10 604	-16 083

[†] Ilman arvonalentumisia.

Liikearvo, poistot ja arvonalentumistappiot segmenteittäin

Liikearvo, milj. euroa		
Machines	23,0	36,8
Services	16,8	9,3
Software Solutions	12,8	12,3
Segmentit yhteensä	52,6	58,4
Poistot segmenteittäin, tuhatta euroa		
Machines	4 017	3 736
Services	633	1 339
Software Solutions	1 949	2 020
Segmentit yhteensä	6 599	7 094
Kohdistamattomat	909	1 304
Poistot yhteensä	7 508	8 398

	2010	2009
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, netto ^{l*}		
Machines	6 572	7 479
Services ^{l**}	907	2 607
Software Solutions	-633	1 167
Segmentit yhteensä	6 846	11 253
Kohdistamattomat	186	1 200
Arvonalentumiset yhteensä	7 032	12 453

^{l*} Sisältää liikearvon arvonalentumistappion.

^{l**} Sisältää 0,7 milj. euroa arvonalentumistappiota myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä.

Saadut tilaukset ja tilauskanta segmenteittäin, milj. euroa

Saadut tilaukset		
Machines	96,2	98,8
Services	29,8	32,6
Software Solutions	22,3	20,2
Yhteensä	148,3	151,5

Saatuja tilauksia on oikaistu Software Solutions-segmentin osalta siten, että lisenssimyynnin lisäksi myös ohjelmistohuoltotöistä saadut tilaukset on sisällytetty saatuihin tilauksiin. Vertailutiedot on oikaistu.

Tilaukanta	31.12.2010	31.12.2009
Machines	37,4	39,8
Services	1,2	1,6
Software Solutions	3,5	4,1
Yhteensä	42,1	45,5

Henkilöstö	2010	2009
Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin		
Machines	577	688
Services	149	215
Software Solutions	214	234
Segmentit yhteensä	940	1 137
Emoyhteisö	17	24
Henkilöstö yhteensä	957	1 160

Henkilöstö kauden lopussa maittain		
Suomi	179	227
Muu EMEA	421	613
Amerikka	134	149
Aasia	223	171
Henkilöstö yhteensä	957	1 160

Koko yritystä koskevat tiedot, tuhatta euroa

Liikevaihto tuoteryhmittäin		
Tavaroiden myynti	121 888	123 776
Palveluiden myynti	27 550	27 993
Yhteensä	149 438	151 769

	2010	2009
Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan		
Suomi	3 038	1 925
Muu EMEA	72 257	88 816
Amerikka	38 960	36 352
Aasia	35 182	24 676
Yhteensä	149 438	151 769

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sijaintimaan mukaan, ilman liikearvoa		
Suomi	24 298	29 089
Muu EMEA	9 320	10 216
Amerikka	961	1 274
Aasia	3 732	3 765
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet yhteensä, ilman liikearvoa	38 311	44 344

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

Intia, Pakistan ja Sri Lanka on siirretty EMEA:sta Aasiaan. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Glastonilla ei ole sellaista yksittäistä ulkoista asiakasta, jolta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia Glastonin tuottojen kokonaismäärästä.

LIITETIETO 6

Liiketoimintojen yhdistämiset

tuhatta euroa

Liiketoimintojen yhdistämiset vuonna 2010

Glastonilla ei ollut liiketoimintojen yhdistämissä vuonna 2010.

Liiketoimintojen yhdistämiset vuonna 2009

Glastonilla ei ollut liiketoimintojen yhdistämissä vuonna 2009.

Vuonna 2007 hankitun saksalaisen Albat+Wirsam Software AG Groupin hankintahintaa korjattiin vuonna 2009 sopimuksen ehtojen mukaisesti 0,2 milj. eurolla. Korjauksella ei ollut vaikutusta liikearvoon.

Hankintameno, korjattu

Hankintahinta	19 780
Hankintaan liittyvät kulut	559
Hankintameno yhteensä	20 339

Liikearvo **12 747**

LIITETIETO 7

Pitkäaikaishankkeet

tuhatta euroa

<u>Pitkäaikaishankkeet</u>	2010	2009
Liikevaihtoon sisältyvät pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot yhteensä	56 306	38 443
Liikevaihtoon sisältyvät keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	21 568	12 570
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista taseeseen kirjatut saadut ennakkomaksut	10 614	10 188

LIITETIETO 8

Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa

<u>Liiketoiminnan muut tuotot</u>	2010	2009
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	241	244
Vuokratuotot	429	311
Julkiset avustukset	134	-
Muut liiketoiminnan tuotot	87	570
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	891	1 125

Julkiset avustukset liittyvät alueelliseen pääkonttoritukeen.

LIITETIETO 9

Materiaalit ja liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa

<u>Materiaalit</u>	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet, ostot tilikauden aikana	-46 001	-48 353
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-433	3 787
Materiaalit yhteensä	-46 433	-44 568

Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-5 393	-5 953
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-17	-91
Alihankinta, huolto ja ylläpito	-8 304	-6 169
Muut kulut	-33 120	-39 383
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-46 835	-51 596

Tilintarkastajille maksetut palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot, Ernst & Young	-212	-
Tilintarkastuspalkkiot, KPMG	-125	-558
Tilintarkastuspalkkiot, muut tilintarkastusyhteisöt	-53	-77
Viralliset lausunnot, KPMG	-10	-
Muut palvelut, KPMG	-135	-48
Muut palvelut, EY	-116	-
Muut palvelut, muut tilintarkastusyhteisöt	2	-86
Yhteensä	-649	-769

Glaston-konsernin päävastaullisena tilintarkastajana tilikaudella 2010 on toiminut Ernst & Young. Tilikaudella 2009 päävastaullisena tilintarkastajana toimi KPMG.

Tilintarkastuspalkkiot päävastaulliselle tilintarkastajalle tilikauden tarkastuksesta		
Ernst & Young	-385	-
KPMG	-	-373

Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä	2010	2009
Suoraan tulosvaikutteisesti kirjatut	-6 315	-8 193
Aktivoidujen tuotekehitysmenojen poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset raportointikaudella, netto	-3 476	-5 363
Yhteensä	-9 791	-13 556
prosenttia liikevaihdosta	-6,6 %	-8,9 %
Raportointikaudella taseeseen aktivoidut tuotekehitysmenot	2 760	3 142

LIITETIETO 10**Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä**

tuhatta euroa

Henkilöstökulut	2010	2009
Palkat ja palkkiot	44 772	55 719
Eläkekulut	6 157	4 364
Muut henkilöstösivukulut	6 302	10 249
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	76	511
Yhteensä	57 306	70 843

Eläkekulut

Etuuspohjaiset järjestelyt	-27	-23
Maksupohjaiset järjestelyt	6 183	4 387
Yhteensä	6 157	4 364

Eläke-etuuksista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 22.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 30.

Henkilöstömäärä

Henkilöstö keskimäärin	1 028	1 344
Henkilöstö Suomessa vuoden lopussa	179	227
Henkilöstö Suomen ulkopuolella vuoden lopussa	778	933
Yhteensä	957	1 160

Vuonna 2010 yhteisyrityksen (INTERPANE Oy:n) henkilömäärä oli keskimäärin 94 (ajalla 1.1. - 31.3.2010; INTERPANE Oy:n osakkeet myytiin huhtikuun alussa vuonna 2010).

Vuonna 2009 yhteisyrityksen (INTERPANE Oy:n) henkilömäärä oli keskimäärin 81. Yhteisyritysten henkilömäärät eivät sisälly Glaston-konsernin henkilömääriin.

LIITETIETO 11**Rahoituserät**

tuhatta euroa

2010**2009****Kirjattu tuloslaskelmaan****Korkotuotot**

Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	-	3
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	984	1 004
Muut korkotuotot	48	49
Korkotuotot yhteensä	1 032	1 056

Osinkotuotot

Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	7	5
---	---	---

Muut rahoitustuotot

Päästöoikeussaamisista	151	301
------------------------	-----	-----

Korkokulut

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-5 981	-3 563
Muut korkokulut	-113	-72
Korkokulut yhteensä	-6 094	-3 635

Muut rahoituskulut

Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-418	-372
Pankkikulut	-913	-409
Muut rahoituskulut	-23	-1
Muut rahoituskulut yhteensä	-1 354	-781

Arvonalentumistappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista

-

-1

Arvonalentumistappiot lainoista ja muista saamisista

-2 561

-160

Valuuttakurssierot, netto

Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	1 050	1 109
Lainoista ja muista saamisista	901	-344
Muut valuuttakurssierot	-21	103
Valuuttakurssierot yhteensä	1 930	868

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä tuloslaskelman rahoituserissä**-6 889****-2 348****Valuuttakurssierot, netto, liiketuloskassa**

Liikevaihto	22	-107
Ostot	468	257
Yhteensä	491	151

Johdannaiset tuloslaskelmassa**Valuuttajohdannaiset, joihin ei sovellettu suojauslaskentaa**

Liikevaihtoon kirjatut realisoituneet valuuttajohdannaiset	-208	-242
Liikevaihtoon kirjatut realisoitumattomat valuuttajohdannaiset	48	79
Yhteensä	-160	-162

Sähköjohdannaiset, joihin ei sovellettu suojauslaskentaa

Liiketoiminnan kuluun kirjatut realisoituneet sähköjohdannaiset	142	-
Liiketoiminnan kuluun kirjatut realisoitumattomat sähköjohdannaiset	170	-
Yhteensä	313	-

	2010	2009
<u>Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin</u>		
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	2	18
Yhteensä muissa laajan tuloksen erissä	2	18

Glastonilla ei ollut vuosina 2010 ja 2009 IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu.

Myyntisaamisten arvonalentumistappioista on kerrottu liitetiedossa 20.

LIITETIETO 12

Tuloverot

tuhatta euroa

	2010	2009
<u>Tuloslaskelman verot</u>		
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	-1 629	1 645
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	-255	583
Laskennalliset verot	2 298	2 409
Muut verot	-566	-634
Tuloslaskelman verot yhteensä	-152	4 002

Muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot

Laskennalliset verot		
Omien osakkeiden luovutus, oma pääoma	-38	-27
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, oma pääoma	60	18
Myytävissä olevien varojen käyvän arvon muutokset, muut laajan tuloksen erät	0	-5
Yhteensä laskennalliset verot	23	-14
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot		
Omien osakkeiden luovutus, oma pääoma	-	27
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, oma pääoma	-	-
Yhteensä kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot	-	27
Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot	23	13

2010 2009

Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin

Tulos ennen veroja	-31 810	-57 641
Vero voimassaolevalla emoyhteisön verokannalla	8 271	14 987
Ulkomaisten tytäryritysten eriävien verokantojen vaikutus	607	571
Liikearvon arvonalentumistappio	-1 502	-2 097
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-681	-348
Verokannan ja verolakien muutosten vaikutus	116	-62
Raportointikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-6 766	-5 288
Raportointikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin raportointikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista	51	-522
Lähdeverot ja tuloverot aikaisemmilta raportointikausilta	-821	-113
Yhteis- ja osakkuusyriyten tulososuuden vaikutus	-115	-399
Käytetyt verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	375	79
Kirjatut laskennalliset verosaamiset aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista	-563	-538
Eliminoinneista	484	-2 967
Eri veroperusteista johtuvien verojen vaikutus	392	700
Muut	-	-1
Verot tuloslaskelmassa	-152	4 002

Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 61,7 (38,8) milj. euroa, joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Kaikista verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu verosaamista, koska niiden käytettävyyteen liittyy epävarmuutta. Laskennallista verosaamista on kirjattu tappioista 6,0 (6,0) milj. euroa.

Rajoitettu vähentämisoikeus koskee 86 (84) prosenttia verotappioista ja rajoittama-

ton vähennysoikeus 14 (16) prosenttia verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisö-

verokanta on 26 prosenttia.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2010 ja 2009 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska suurin osa näistä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia. Myöskään osakkuus- ja yhteisyritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

2010 2009

Verosaamiset ja verovelat

Laskennalliset verosaamiset	8 866	8 467
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat saamiset	801	3 602
Laskennalliset verovelat	4 705	6 613
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat velat	835	1 040

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytykset

2010

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Kurssiero	Siirrot erien välillä	Muutos tuloslaskelmassa (- verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	22	-	-	-8	-	-	15
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	679	-	42	-236	-	-	486
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	45	-	-42	-1	-	-	2
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot ¹	6 036	-	-	-37	-	-	5 999
Osakeperusteiset maksut	13	-	-	88	-25	-	76
Muut väliaikaiset erot	1 671	32	-	586	-	-	2 289
Laskennalliset verosaamiset taseessa	8 467	32	0	392	-25	-	8 866

¹ Raportointikaudella on kirjattu tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista 0,7 milj. euroa.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa. Näitä ovat mm. uudelleenjärjestelyvaraukset.

Laskennalliset verovelat	1.1.	Kurssiero	Siirrot erien välillä	Muutos tuloslaskelmassa (+ verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	1 586	-	-	-1 129	-	-	457
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	217	-	-	-47	-	-	170
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	1 333	-	-532	-320	-	-	481
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat	17	-	-	-	-	-	17
Osakeperusteiset maksut	2	-	-	14	-2	-	14
Muut väliaikaiset erot	3 459	-	532	-424	-	-	3 567
Laskennalliset verovelat taseessa	6 613	-	0	-1 906	-2	-	4 705

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjapitokäytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu) 2 298

2009

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (- verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	26	-	-4	-	-	22
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihtomaisuus	813	-20	-114	-	-	679
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	226	-	-181	-	-	45
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot	1 813	-	4 196	27	-	6 036
Osakeperusteiset maksut	23	-	-7	-3	-	13
Muut väliaikaiset erot	5 014	-17	-3 326	-	-	1 671
Laskennalliset verosaamiset taseessa	7 916	-37	563	24	-	8 467

Laskennalliset verovelat	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (+ verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	2 286	-	-700	-	-	1 586
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	363	-	-146	-	-	217
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	1 700	-	-367	-	-	1 333
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat	12	-	-	-	5	17
Osakeperusteiset maksut	44	-	-58	15	-	2
Muut väliaikaiset erot	4 034	-	-575	-	-	3 459
Laskennalliset verovelat taseessa	8 439	-	-1 846	15	5	6 613

Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu) 2 409

LIITETIETO 13

Poistot ja omaisuuserien arvon alentuminen

tuhatta euroa

	2010	2009
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 136	1 116
Aktivoituiden kehittämismenot	2 998	3 145
Muut aineettomat hyödykkeet	16	40
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 129	1 306
Koneet ja kalusto	1 873	2 404
Muut aineelliset hyödykkeet	355	387
Poistot yhteensä	7 508	8 398
Arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden peruutukset		
Aineettomat hyödykkeet, arvonalentumistappiot		
Liiketarvo	5 775	7 792
Aineettomat oikeudet	140	1 216
Aktivoituiden kehittämismenot	575	2 218
Muut aineettomat hyödykkeet	-	-
Aineettomat hyödykkeet, arvonalentumistappioiden peruutukset		
Aktivoituiden kehittämismenot	-643	-
Aineelliset hyödykkeet, arvonalentumistappiot		
Rakennukset ja rakennelmat	332	739
Koneet ja kalusto	470	477
Muut aineelliset hyödykkeet	382	11
Arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden peruutukset yhteensä	7 032	12 453
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	14 540	20 851

Omaisuuserien arvon alentuminen

Glastonin raportoitavat segmentit muodostavat Glastonin rahavirtoja tuottavat yksiköt. Näiden tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden segmenttien tuottamista rahavirroista. Glastonin liikearvo on kohdistettu raportoitaville segmenteille uudelleen vuonna 2010. Tämän lisäksi raportoitavalle Machines-segmentille uudelleen kohdistettu liikearvo on kohdistettu edelleen segmenttiin sisällyttyille toimintasegmenteille, joita ovat Heat Treatment, Pre-processing sekä Työkalut.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta IAS 36:n mukaisesti. Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Myös keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden tasearvot testataan raportointikaudella mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun on olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon.

Liikearvon testaus on suoritettu vertaamalla sen rahavirtaa tuottavan yksikön, jolle liikearvo on kohdistettu, kerrytettävissä ole-

vaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Arvonalentumiskirjaus on tehty, mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin kirjanpitoarvo. Myös muiden aineettomien hyödykkeiden sekä aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistestaus on tehty vastaavalla tavalla.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioidut vastaiset rahavirrat. Nämä rahavirta-arviot perustuvat pääosin johdon hyväksymään budjettiin tai ennusteisiin, kuitenkin enintään viideltä vuodelta. Sen jälkeiset vastaiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Terminaalit on laskettu käyttäen Läntisen Euroopan pitkän aikavälin kasvuennustetta, mikäli tämän alueen on katsottu olevan rahavirtaa tuottavan yksikön päämarkkina-alue. Mikäli rahavirtaa tuottavien yksiköiden päämarkkina-alueiden on katsottu siirtyneen tai siirtyvän muualle, esim. Aasiaan, jossa kasvuennuste on korkeampi kuin Läntisessä Euroopassa, on terminaalit huomioitu tämä ennakoitu kasvu. Tämä näkyy korkeampana pitkän aikavälin kasvuprosenttina näillä rahavirtaa tuottavilla yksiköillä.

Mikäli omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi, on kerrytettävissä oleva rahamäärä määritelty käyttäen omaisuus-

erän käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin mitä on käytetty budjetissa ja ennusteissa. Oletusten perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei olla vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä. Sellaisten uudelleenjärjestelyjen, joihin oli testaushetkellä sitouduttu, rahavirtavaikutukset on huomioitu.

Arvonalentumislaskelmissa käytetyt oletukset, kuten esimerkiksi markkinoiden kehittyminen sekä tuotteiden hintakehitys, perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin tietoihin. Näiden perusteella on muodostettu ennusteissa käytetyt oletukset. Rahavirtojen ei uskota palautuvan taantumaa edeltävälle tasolle välittömästi, vaan usean vuoden kuluessa. Toimialan peruslähtökohtien arvioidaan kuitenkin olevan muuttumattomat, joten tulevien vuosien kehityksen uskotaan olevan positiivisen verrattuna vuoteen 2010. Mikäli toimialan elpyminen lykkääntyy edelleen tai hidastuu on tällä negatiivinen

vaikutus tulevaisuuden rahavirtoihin. Liiketoiminnan maantieteellisen painopisteen siirtyminen suuremman talouskasvun alueille vaimentaa kuitenkin Läntisen Euroopan mahdollisesti hitaamman elpymisen taloudellisia vaikutuksia.

Arvonalentumistestien kannattavuusolekset perustuvat muun muassa vuonna 2010 tehdyistä sekä aloitetuista uudelleenjärjestelyohjelmista syntyviin merkittäviin kulusäästöihin. Uudelleenjärjestelyohjelmien rahavirtavaikutukset on huomioitu laskelmissa. Myös käynnissä olevan nettokäyttöpääoman parantamisohjelman vaikutuksilla ennustejaksolla on positiivinen vaikutus ennustettuihin rahavirtoihin.

Kerrytettävän rahamäärän diskonttaus-korkona on käytetty keskimääräistä pää-

oman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja, ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta sekä omaisuuseriin ja segmenttien toimintamaihin liittyvistä riskeistä. Diskonttauskoron määrittelyssä on huomioitu myös toimialan mediaanipääomarakenne sekä Glastonin velan kustannus, jonka määrittelyssä on huomioitu rahoituskustannusten nousu.

Diskonttauskoron määrittelyssä käytettävät tietolähteet ovat pääosin pysyneet samoina. Eri maantieteellisten alueiden painoarvot ovat muuttuneet liiketoiminnan maantieteellisen painopisteen muuttuessa. Tämä on vaikuttanut diskonttauskoron komponentteihin kuuluvan riskittömän koron sekä maakohtaisen riskipreemion määrittelyyn.

Diskonttauskorot on laskettu kullekin testatulle toimintasegmentille erikseen, ja ne vaihtelevat eri segmenttien välillä. Segmenttien diskonttauskorkoon vaikuttavat muun muassa kunkin segmentin rahavirtojen maantieteellinen jakauma ja näiden painoarvot, jotka voivat poiketa toisistaan.

Segmenttien diskonttauskorot eivät ole täysin vertailukelpoisia vuoteen 2009 verrattuna johtuen mm. rahavirtojen maantieteelliseen jakauman muutoksissa etenkin Machines-segmenttiin kuuluvissa toimintasegmenteissä. Software Solutions -segmentti on säilynyt muuttumattomana, joten sen diskonttauskorko on vertailukelpoinen.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2010

	Machines: Heat Treatment	Machines: Pre-processing	Machines: Työkalut (Tools)
Diskonttauskorko (ennen veroja)	11,9 %	13,2 %	14,5 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,5 %	3,0 %	2,0 %

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2010

	Services	Software Solutions
Diskonttauskorko (ennen veroja)	13,2 %	12,4 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2009

	Machines	Services	Software Solutions
Diskonttauskorko (ennen veroja)	12,9 %	12,2 %	10,9 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Liikearvon arvonalentumistestaus

Glastonin liikearvo on kohdistettu raportoitaville segmenteille uudelleen vuonna 2010. Aiemmin One-Stop-Partner -kauppojen arvioitu hyöty eri segmenteille vaikutti kullekin segmentille kohdistetun liikearvon määrään. Nykyisin One-Stop-Partner -konseptista on kuitenkin luovuttu. Tämä johti liikearvon kohdistamiseen uudelleen raportoitavien segmenttien välillä. Lisäksi IFRS-säännösten muutos vuoden 2010 alussa aiheutti sen, että liikearvo, joka oli aiemmin kohdistettu raportoitavalle Machines-segmentille, jouduttiin kohdistamaan uudelleen segmenttiin sisältyville pienemmille toimintasegmenteille, joita ovat Heat Treatment, Pre-processing sekä Työkalut (Tools).

Vertailuvuoden liikearvon arvonalentumistestaus on tehty segmenteille silloin kohdistetun liikearvon perusteella.

Liikearvo

milj. euroa

Segmentti	Kohdistettu vuonna 2010	Arvonalentumistappio	31.12.2010
Machines			
Heat Treatment	4,1	-	4,1
Pre-processing	19,0	-5,8	13,2
Työkalut (Tools)	5,7	-	5,7
Services	16,8	-	16,8
Software Solutions	12,8	-	12,8
Yhteensä	58,4	-5,8	52,6

Segmentti	Kohdistettu vuonna 2009	Arvonalentumistappio	31.12.2009
Machines	43,1	-6,4	36,8
Services	10,7	-1,4	9,3
Software Solutions	12,3	-	12,3
Yhteensä	66,2	-7,8	58,4

Herkkyyshanalyysi

Arvonalentumistauksessa käytetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät saattavat muuttua, mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat.

Johdon arvion mukaan mahdollinen muutos Services- ja Software Solutions -segmenttien sekä Machines-segmenttiin kuuluvien Heat Treatment ja Työkalut-toimintasegmenttien keskeisissä oletuksissa ei aiheuta sitä, että rahavirtaa tuottavan

yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niitä koskevat oletukset, joiden mahdollinen muutos aiheuttaisi arvonalentumistappion, on esitetty alla. Näiden rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävät rahamäärät ylittävät niiden kirjanpitoarvot 117 prosentilla Services-segmentissä, 43 prosentilla Software Solutions -segmentissä, 21 prosentilla Heat Treatment -toi-

mintasegmentissä sekä 24 prosentilla Työkalut-toimintasegmentissä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty muutos oletuksessa, joka muiden oletusten säilyessä entisellään aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo:

Diskonttauskorko verojen jälkeen ^{1*}	Käytetty arvo	Muutos
Services	10,0 %	3,5 prosenttiyksikön kasvu
Software Solutions	9,5 %	3,25 prosenttiyksikön kasvu
Heat Treatment	10,0 %	1,5 prosenttiyksikön kasvu
Työkalut (Tools)	11,1 %	2,5 prosenttiyksikön kasvu

Pitkän aikavälin kasvu ^{1*}	Käytetty arvo	Muutos
Services	2,0 %	5,5 prosenttiyksikön pieneneminen
Software Solutions	2,0 %	4,75 prosenttiyksikön pieneneminen
Heat Treatment	2,5 %	2 prosenttiyksikön pieneneminen
Työkalut (Tools)	2,0 %	3,5 prosenttiyksikön pieneneminen

^{1*} Keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin ei ole huomioitu herkkyyshanalyysissä.

Machines-segmenttiin kuuluvan Pre-processing-toimintasegmentin herkkyyshanalyysi on suoritettu siten, että on laskettu keskeisten oletusten mahdollisten muutosten vaikutus kirjattun liikearvon arvonalentumistappion suuruuteen. Glastonin johto arvioi, että ei ole olemassa perusteita suorittaa liikearvon arvonalentumistestausta Pre-processing-toimintasegmenteissä käyttäen käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla käyttöarvon sijasta.

Pre-processing-toimintasegmentin herkkyyshanalyysi

Keskeinen oletus	Muutos oletuksessa	Liikearvon arvonalentumistappion kasvu, milj. euroa
Diskonttauskorko verojen jälkeen ^{1*}	+0,5 prosenttiyksikköä	2,0 milj. euroa
Pitkän aikavälin kasvu ^{1*}	-0,5 prosenttiyksikköä	1,5 milj. euroa

^{1*} Keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin ei ole huomioitu herkkyyshanalyysissä.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen ja arvonalentumisen peruuttaminen

Rakennusten arvonalentumiset vuonna 2010 liittyvät pääasiassa rahoitusleasingilla rahoitettuun rakennukseen, joka on siirretty myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin. Tähän siirtoon liittyvät myös pääasiassa koneiden arvonalentumistappiot. Muut aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistappiot liittyvät lähinnä vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenojen arvonalentumiseen.

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset liittyvät sellaisiin kehittämismenoi-

hin sekä aineettomiin oikeuksiin, joista ei enää arvioida saatavan vastaista taloudellista hyötyä.

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen peruutus kohdistuu kehittämismenoihin, joista kirjattiin vuonna 2009 arvonalentumistappio. Kyseisen omaisuuserän taloudellinen suorituskyky on raportointikauden aikana parantunut edellisestä raportointikaudesta ja tuotetta on päätetty kehittää edelleen, joten arvonalentumis-

tappio on IAS 36:n säännösten mukaisesti peruutettava. Arvonalentumiskirjaus on peruutettu korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, mikäli siitä ei olisi aiemmin kirjattu arvonalentumistappiota.

LIITETIETO 14**Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat**

tuhatta euroa	2010	2009
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	2 811	-
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2 811	-

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat liittyvät Akaassa olevan rahoitusleasingilla rahoitetun rakennuksen luovutukseen alkuvuonna 2011. Myös kiinteistöön liittyvä rahoitusleasingvelka samoin kuin varainsiirtovervelka siirtyvät luovutuksen yhteydessä.

Luovutettavasta rakennuksesta on kirjattu raportointikaudella 2010 arvonalentumistappiota 0,3 milj. euroa. Rakennukseen liittyvistä koneista ja kalustosta sekä muista aineellisista hyödykkeistä on kirjattu arvonalentumistappiota yhteensä 0,4 milj. euroa.

LIITETIETO 15**Aineettomat hyödykkeet**

tuhatta euroa

Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan rajoittamattomaksi. Kaikista aineettomista hyödykkeistä liikearvoa lukuunottamatta tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

2010	Aktivoidut kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	2010 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	22 866	12 662	66 192	1 845	7 616	111 181
Muut lisäykset	66	441	-	8	2 972	3 486
Vähennykset	-1 410	-148	-39	-6	-	-1 603
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	2 761	745	-	-28	-3 857	-378
Kurssierot	-	61	16	1	-	78
Hankintameno vuoden lopussa	24 284	13 761	66 169	1 820	6 730	112 764
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-14 786	-8 896	-7 789	-1 636	-	-33 107
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 410	148	-	6	-	1 564
Raportointikauden poistot	-2 998	-1 136	-	-16	-	-4 150
Arvonalentumistappiot (liitetieto 13)	-575	-140	-5 775	-	-	-6 491
Arvonalentumistappioiden peruutus (liitetieto 13)	643	-	-	-	-	643
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	162	-11	-	11	-	162
Kurssierot	-	-17	-7	-1	-	-24
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-16 145	-10 052	-13 571	-1 636	-	-41 404
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	8 139	3 710	52 598	183	6 730	71 361

2009	Aktivoidut kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	2009 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	22 471	10 098	66 183	1 913	7 948	108 612
Muut lisäykset	594	193	-	3	4 413	5 203
Vähennykset	-2 189	-103	-	-73	-	-2 365
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	1 990	2 495	-	3	-4 745	-257
Kurssierot	-	-21	9	-1	-	-13
Hankintameno vuoden lopussa	22 866	12 662	66 192	1 845	7 616	111 181
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-11 612	-6 605	-	-1 666	-	-19 883
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 189	81	-	69	-	2 339
Raportointikauden poistot	-3 145	-1 116	-	-40	-	-4 301
Arvonalentumistappiot (liitetieto 13)	-2 218	-1 216	-7 792	-	-	-11 226
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-40	-	1	-	-39
Kurssierot	-	-	3	-	-	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-14 786	-8 896	-7 789	-1 636	-	-33 107
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	8 080	3 766	58 403	209	7 616	78 074

LIITETIETO 16
Aineelliset hyödykkeet
 tuhatta euroa

Glastonilla on velkojen vakuudeksi annettuja yrityskiinnityksiä. Nämä sekä velkojen vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset on esitetty liitetietojen kohdassa 28.

Glastonilla oli vuoden 2010 lopussa 0,0 milj. euroa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia. Glastonilla ei ollut vuoden 2009 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia.

Glastonilla ei ollut vuonna 2010 tai 2009 merkittäviä tulosvaikutteisesti kirjattuja kolmansilta osapuolilta saatuja korvauksia aineellisista hyödykkeistä, joiden arvo on alentunut tai jotka on menetetty tai joista on luovuttu.

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	2010 yhteensä
2010						
Hankintameno vuoden alussa	1 702	28 859	24 080	2 863	45	57 549
Muut lisäykset	-	-	644	64	180	888
Vähennykset	-75	-431	-3 119	-150	-	-3 774
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	1 368	-	-45	1 323
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin (liitetieto 14)	-	-3 505	-	-	-	-3 505
Kurssierot	5	362	432	44	-	843
Hankintameno vuoden lopussa	1 633	25 285	23 405	2 820	180	53 324
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-13 159	-18 060	-1 657	-	-32 876
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	315	2 862	150	-	3 327
Raportointikauden poistot	-	-1 129	-1 873	-355	-	-3 357
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-33	-	-	-33
Arvonalentumiset (liitetieto 13)	-	-332	-470	-382	-	-1 184
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin (liitetieto 14)	-	694	-	-	-	694
Kurssierot	-	-57	-263	-25	-	-345
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-	-13 668	-17 837	-2 269	-	-33 774
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1 633	11 616	5 568	551	180	19 549

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	2009 yhteensä
2009						
Hankintameno vuoden alussa	1 704	31 232	32 979	3 252	505	69 673
Muut lisäykset	-	82	832	80	255	1 249
Vähennykset	-	-2 669	-9 856	-550	-200	-13 275
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	328	-67	71	-515	-183
Kurssierot	-2	-114	192	10	-	86
Hankintameno vuoden lopussa	1 702	28 859	24 080	2 863	45	57 550
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-12 995	-19 636	-2 037	-	-34 668
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1 865	4 670	550	-	7 085
Raportointikauden poistot	-	-1 306	-2 404	-387	-	-4 097
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-123	238	-	115
Arvonalentumiset (liitetieto 13)	-	-739	-477	-11	-	-1 227
Kurssierot	-	16	-90	-10	-	-84
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-	-13 159	-18 060	-1 657	-	-32 876
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1 702	15 700	6 020	1 206	45	24 673

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2010

3 164

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2009

3 508

LIITETIETO 17**Osakkuus- ja yhteisyritykset**

tuhatta euroa

	2010	2009
Sijoitukset yhteisyrityksiin		
Kirjanpitoarvo 1.1.	370	869
Lisäykset	203	2 000
Vähennykset	-110	-
Tulososuus	-463	-1 539
Siirrot tase-erien välillä	-	-960
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	370

Yhteisyritysten kirjanpitoarvo ei sisältänyt liikearvoa.

Sijoitukset osakkuusyrityksiin

Kirjanpitoarvo 1.1.	26	23
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Tulososuus	21	3
Kirjanpitoarvo 31.12.	47	26

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvo ei sisällä liikearvoa.

Osakkuus- ja yhteisyritykset	Konsernin omistusosuus, %		Kirjanpitoarvo	
	2010	2009	2010	2009
INTERPANE Glass Oy				
	Tampere	Suomi	-	370
Bitec GmbH Büro für Informationstechnik	Chemnitz	Saksa	49	26
			47	396

Glaston Oyj Abp:n yhteisyritys INTERPANE Glass Oy myytiin 9.4.2010 kokonaisuudessaan Rakla Finland Oy:lle. Omistusjärjestelyn jälkeen Glastonille jäi vakuudellinen lainasaaminen INTERPANE Glass Oy:ltä. Lainasaamisen tasearvo oli 31.12.2010 4,4 milj. euroa.

Omistusjärjestelyyn liittyen Glaston antoi INTERPANE Glass Oy:lle myönnetystä lainasta anteeksi 3,3 milj. euroa. Lainan anteeksiannon tulosvaikutus sisältyy kaupasta syntyneeseen noin 2,6 milj. euron rahoituskuluun.

Glastonin tytäryritys Tamglass Lasinjalostus Oy myi maaliskuussa 2009 eristys- ja arkkitehtuurilasin jalostustoimintansa INTERPANE Glass Oy:lle, jonka toiminta käynnistyi 1.4.2009. Kauppa toteutettiin liiketoimintakauppana, jossa myytiin mm. aineellisia hyödykkeitä ja vaihto-omaisuutta. Kauppa rahoitettiin pääasiassa Glastonin tarjoamalla rahoituksella ostajalle. Glaston oli myös sijoittanut INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan 2,0 milj. euroa. Tämän lisäksi Glaston oli sitoutunut sijoittamaan INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan vielä 0,7 milj. euroa. Myös kaupan toinen osapuoli oli sitoutunut tekemään lisäsijoituksia INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan. INTERPANE Glass Oy:n omistajat olivat Georg F. Hesselbach omistamansa A A A Glass & Design Finland Oy:n kautta sekä Glaston Oyj Abp:n tytäryritys.

Glaston-konsernin osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista on esitetty alla.

	2010	2009
Osuus varoista ja veloista		
Pitkäaikaiset varat	-	2 440
Lyhytaikaiset varat	-	1 383
Varat yhteensä	-	3 823
Pitkäaikaiset velat	-	2 967
Lyhytaikaiset velat	-	1 118
Velat yhteensä	-	4 085
Osuus tuotoista ja kuluista		
	2010 ^{1*}	2009
Liikevaihto	910	2 567
Kulut ja poistot	-1 202	-3 949
Liikevoitto / -tappio	-292	-1 382
Rahoitustuotot ja -kulut	-52	-147
Tulos ennen veroja	-344	-1 530
Tuloverot	-3	-48
Tilikauden tulos	-347	-1 577

^{1*} Ajalta 1.1. - 31.3.2010

	2010	2009
Saamiset yhteisyritykseltä ja velat yhteisyritykselle		
Pitkäaikaiset saamiset	-	5 935
Lyhytaikaiset saamiset	-	1 218
Lyhytaikaiset velat	-	87

Saamisista yhteisyritykseltä kirjattiin vuonna 2010 3,3 milj. euroa arvonalentumistappiota.

	2010 ^{1*}	2009
Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa		
Myynti yhteisyritykselle	-	12
Vuokratuotot yhteisyritykseltä	96	276
Korkotuotot yhteisyritykseltä	104	295
Muut rahoituskulut	-3 300	-

^{1*} Ajalta 1.1. - 31.3.2010

Saamiset osakkuusyrityksiltä ja velat osakkuusyrityksille

Konserniyrityksillä ei ollut saamia osakkuusyritykseltä eikä velkoja osakkuusyritykselle vuonna 2010 eikä vuonna 2009.

Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa

Glaston-konsernin yritysillä ei ole liiketoimintaa osakkuusyrityksen kanssa.

Osakkuusyrityksen taloudellinen informaatio

Vuoden 2010 konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen vuoden 2009 tuloksesta. Vuoden 2009 konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen vuoden 2008 tuloksesta. Vuoden 2010 tilinpäätöstä ei ole ollut saatavilla Bitec GmbH Büro für Informationstechnik -yrityksestä konsernitilinpäätöksen valmistumisajankohtaan mennessä.

	2009	2008
Voitto	42	6
Varat	484	399
Velat	291	248

LIITETIETO 18**Myytävissä olevat rahoitusvarat**

tuhatta euroa

2010	Myytävissä olevat osakkeet	Muut myytävissä olevat sijoitukset
Tasearvo 1.1.	329	6
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-6
Arvonalentumiset	-	-
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	2	-
Tasearvo 31.12.	331	-

2009	Myytävissä olevat osakkeet	Muut myytävissä olevat sijoitukset
Tasearvo 1.1.	314	7
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-2	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-
Arvonalentumiset	-1	-1
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	18	-
Tasearvo 31.12.	329	6

Glaston on luokitellut pitkäaikaiset sijoituksensa myytävissä oleviin osakkeisiin ja muihin myytävissä oleviin sijoituksiin. Myytävissä olevien varojen realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon myyntihetkeen saakka, jolloin ne siirretään tulosvaikutteisiksi. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, esimerkiksi koska sijoituksella ei ole noteerausta, esitetään hankintamenoa tai sitä alempana arvoon, mikäli sijoituksesta on tehty arvonalentumiskirjaus.

Näiden rahoitusvarojen arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmassa rahoituseriin.

LIITETIETO 19**Vaihto-omaisuus**

tuhatta euroa

	2010	2009
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	6 800	8 606
Keskeneräiset tuotteet	10 755	15 008
Valmiit tuotteet	9 633	13 458
Ennakkomaksut	723	325
Yhteensä	27 910	37 398
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-4 808	-4 732
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappioiden peruutukset	88	0
Yhteensä	-4 721	-4 732
Vaihto-omaisuus, joka on kirjattu taseeseen käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tase-arvo	5 429	3 618

LIITETIETO 20

Saamiset

tuhatta euroa

	2010	2009
Saamiset		
Myyntisaamiset	30 685	37 560
Myyntisaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	2 991	3 379
Myyntisaamiset yhteensä	33 676	40 939
Siirtosaamiset	2 966	4 406
Muut saamiset	3 305	3 039
Muut saamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	3 080	3 845
Lyhytaikaiset lainasaamiset	64	-
Pitkäaikaiset lainasaamiset ^{1*}	4 480	5 935
Saamiset yhteensä	47 572	58 163

^{1*} Pitkäaikaisissa varoissa

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoituserien jaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista, myynnin jaksotuksista, vakuutusjaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtosaamiset on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 27.

Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät saamiset on diskontattu.

Pantatuista saamisista on kerrottu liitetietojen kohdassa 28.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntynyt				
		Erääntymätön	< 30 päivää	31 - 180 päivää	181 - 360 päivää	> 360 päivää
2010	33 676	22 619	5 259	4 631	1 167	0
2009	40 939	26 967	5 645	6 190	1 038	1 100

Myyntisaamisten vähennystilille kirjataan arvio myyntisaamisista syntyvistä arvonalentumistappioista. Nämä arvonalentumistappioarvot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli vähennystilille kirjattu arvonalentumistappioarvio osoittautuu lopulliseksi arvonalentumistappioksi, kirjataan arvonalentumistappio myyntisaamia vähentämään ja samalla oikaistaan myyntisaamisten vähennystiliä.

Myyntisaamisten, jotka olisivat erääntyneet, mutta joiden ehdot on uudelleen neuvoteltu, tasearvo oli 0,4 (1,9) milj. euroa.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot ja muutokset vähennystilissä

Myyntisaamisten vähennystili 1.1.2009	7 472
Lisäykset raportointikauden aikana	3 056
Käytetty raportointikauden aikana	-2 343
Peruutukset raportointikauden aikana	-1 244
Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2009	6 941
Kurssierot	118
Lisäykset raportointikauden aikana	4 231
Käytetty raportointikauden aikana	-2 005
Peruutukset raportointikauden aikana	-1 514
Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2010	7 771

Tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot, netto

2010	2 731
2009	1 842

LIITE 21**Omaan pääomaan sisältyvät laajan tuloksen erät**

tuhatta euroa

	Muut rahastot	Suojaus-rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräysval- lattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Tilikauden muut laajan tuloksen erät 2010							
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	0	-	-	-	993	37	1 029
Myytavissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	-	-	2	-	-	-	2
Tuloverot myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutoksista	-	-	0	-	-	-	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	0	-	1	-	993	37	1 031
Tilikauden tappio 2010	-	-	-	-31 939	-	-23	-31 962
Tilikauden laaja tulos yhteensä vuonna 2010	0	-	1	-31 939	993	13	-30 932

	Muut rahastot	Suojaus-rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräysval- lattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Tilikauden muut laajan tuloksen erät 2009							
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-	-	-	-	-743	-1	-744
Myytavissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	-	-	18	-	-	-	18
Tuloverot myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutoksista	-	-	-5	-	-	-	-5
Tilikauden muut laajan tulokset erät	-	-	13	-	-743	-1	-731
Tilikauden tappio 2009	-	-	-	-53 590	-	-49	-53 639
Tilikauden laaja tulos yhteensä vuonna 2009	-	-	13	-53 590	-743	-49	-54 369

LIITETIETO 22**Eläke-etuudet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet**

tuhatta euroa

Glaston-konsernilla on pitkäaikaisia etuus pohjaisia työsuhte-etuuksia eri toimintamaissa. Järjestelyt sisältävät eläkkeitä ja irtisanomisen yhteydessä suoritettavia etuuksia.

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa. Konsernilla on myös maksu pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista on kirjattu eläke kuluja tuloslaskelmaan 6,2 (4,4) milj. euroa.

Etuus pohjaisten eläkkeiden lisäksi Glastonilla on lakisääteisiä etuus pohjaisia erorahajärjestelyitä Italiassa ja Meksikossa.

	2010	2009
Tase-erät Suomen etuus pohjaisista eläkkeistä		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	39	39
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattisen voitot (tappiot -)	55	88
Erotus	94	127
Kirjattu taseeseen		
Velat	94	127
Saamiset	-	-
Nettovelka	94	127

	2010	2009
Tase-erät muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	1 700	3 181
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattisen voitot (tappiot-)	-254	-135
Erotus	1 446	3 046
Kirjattu taseeseen		
Velat	1 446	3 046
Saamiset	-	-
Nettovelka	1 446	3 046

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutos, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot -)	-	-
Maksetut etuudet	-6	-7
Työnantajan suorittamat maksut	6	7
Muut muutokset	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	-	-

Velvoitteiden nykyarvon muutos, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

Velvoitteiden nykyarvo 1.1.	39	48
Korkomeno velvoitteista	1	3
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	5	-5
Maksetut etuudet	-6	-7
Velvoitteiden nykyarvo 31.12.	39	39

Velvoitteiden nykyarvon muutos, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Velvoitteiden nykyarvo 1.1.	3 181	4 400
Kurssiero	4	0
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	4	4
Korkomeno velvoitteista	82	208
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	136	-142
Järjestelyn supistamisen vaikutus	-29	10
Maksetut etuudet	-1 679	-1 299
Velvoitteiden nykyarvo 31.12.	1 700	3 181

Kirjaukset tulosvaikutteisesti, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

Korkomenot velvoitteista	1	3
Kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot	-28	-26
Yhteensä kirjattu eläkekuluihin (voitto -)	-27	-23

Glastonin arvioidut maksusuoritukset etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin vuonna 2011 ovat 6 tuhatta euroa.

Kirjaukset tulosvaikutteisesti, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	4	4
Korkomenot velvoitteista	82	209
Kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot	0	289
Järjestelyn supistamisen vaikutus	-11	9
Yhteensä kirjattu muihin henkilöstökuluihin (voitto -)	76	511

Glastonin arvioidut maksusuoritukset muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuusjärjestelyihin vuonna 2011 ovat 136 tuhatta euroa.

Vakuutusmatemaattiset oletukset

	2010		2009	
	Suomen etuuspohjaiset eläkkeet	Muut järjestelyt	Suomen etuuspohjaiset eläkkeet	Muut järjestelyt
Diskonttuskorko, %	3,00 %	4,75 % - 8,00 %	4,00 %	5,25 % - 8,50 %
Varojen odotettu tuotto, %	-	-	-	-
Tulevat palkankorotukset, %	-	5,04 %	-	5,04 %
Tulevat eläkkeiden korotukset, %	2,10 %	-	2,10 %	-
Inflaatio, %	2,00 %	2,00 % - 4,00 %	2,00 %	2,00 %
Arvioitu jäljelläoleva palveluaika, vuotta	0	9 - 11	3	18 - 22

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista omaisuuslajeittain ei ole saatavissa.

Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, etuuspohjaiset eläkkeet	2010	2009	2008	2007	2006
Etuuspohjaiset eläkeveloitteet	39	39	48	494	536
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	0	254	269
Ylikate / alikate (-)	39	-39	-48	-240	-267
Varojen kokemusperäiset oikaisut	-	-	0	84	0
Velkojen kokemusperäiset oikaisut (voitto -)	3	-8	-97	-114	0
Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, muut järjestelyt	2010	2009	2008	2007	2006
Etuuspohjaiset veloitteet	1 700	3 181	4 400	4 499	6 193
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-	-
Ylikate / alikate (-)	-1 700	-3 181	-4 400	-4 499	-6 193
Varojen kokemusperäiset oikaisut	-	-	-	-	-
Velkojen kokemusperäiset oikaisut	-34	-158	90	163	-1

LIITETIETO 23
Korolliset velat
 tuhatta euroa

	2010	2009
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Vaihtovelkakirjalaina	26 199	20 144
Rahoitusleasingvelat	-	2 612
Laint rahoituslaitoksilta	-	2 087
Muut pitkäaikaiset velat	47	27
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	26 246	24 870

Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen

2012 (2011)	47	2 341
2013 (2012)	-	262
2014 (2013)	26 199	271
2015 (2014)	-	20 415
2016 (2015) tai myöhemmin	-	1 581
Yhteensä	26 246	24 870

Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma

EUR	26 199	24 843
BRL	47	27
Yhteensä	26 246	24 870

Pitkäaikaiset korolliset velat, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua

Rahoitusleasingvelat	-	1 581
Yhteensä	-	1 581

Lyhytaikaiset korolliset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	61 365	50 619
Yritystodistusohjelma	-	3 493
Rahoitusleasingvelat	-	260
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	44	37
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	61 409	54 409

Korolliset nettovelat

Pitkäaikaiset korolliset velat	26 246	24 870
Lyhytaikaiset korolliset velat	61 409	54 409
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2 612	-
Käteisvarat	-15 670	-15 556
Yhteensä	74 596	63 723

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen hyväksi komittoituja valmiusluottolimiittisopimuksia sekä vuosina 2010 ja 2009 liikkeeseen laskettuja vaihtovelkakirjalainoja. Valmiusluottolimiittisopimuksista komittoitua limiittiä oli raportointikauden päättyessä yhteensä 56,9 milj. euroa.

Glaston Oyj Abp:llä on 50 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.

Glaston laski helmikuussa 2010 liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan, jonka nimellisarvo on 6 250 000 euroa. Lainan ehdot ovat

yhtenäiset vuoden 2009 vaihtovelkakirjalainan kanssa, paitsi että lainan vaihtoaika alkoi 6.4.2010. Kesäkuussa 2009 liikkeeseen laskettua vaihtovelkakirjalainaa merkittiin 23 750 000 eurolla. Lainojen pääomalle maksetaan vuotuista korkoa 7 prosenttia. Lainoilla merkittävien osakkeiden vaihtohinta on 1,30 euroa. Vuonna 2009 liikkeeseen lasketun lainan vaihtoaika alkoi 1.8.2009, ja sen eräpäivä on 19.6.2014. Vaihtovelkakirjalainat ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Nasdaq OMX Helsingissä.

Konsernin vieraan pääomanehtoiisiin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja

muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Sopimusten ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun.

Korollisiin velkoihin liittyvistä likviditeetti- ja valuuttariskeistä on kerrottu tarkemmin konsernitiilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

Rahoitusleasing

Glastonilla on koneisiin ja kalustoon sekä rakennukseen liittyviä rahoitusleasing-sopimuksia. Merkittävin rahoitusleasing-sopimus on ollut vuonna 2008 Akaan kaupungin kanssa solmittu rakennuksen rahoitusleasing-sopimus. Tämän sopimuksen siirrosta kolmannelle osapuolelle helmikuussa 2011

on tehty loppuvuonna 2010 sopimus, jonka vuoksi kyseinen rakennus sekä siihen liittyvä velka on siirretty myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin ja niihin liittyviin velkoihin.

Rahoitusleasing-sopimuksilla rahoitettujen koneisiin ja kalustoon kirjattujen hyödykkeiden tasearvo oli 31.12.2010 0,2 (0,3) milj.

euroa, ja niiden poistot olivat 0,1 (0,1) milj. euroa. Rakennuksiin kirjattuja hyödykkeitä ei enää ollut raportointikauden päättyessä (31.12.2009 3,3 milj. euroa). Niiden poistot olivat 0,3 (0,3) milj. euroa

	2010	2009
Vähimmäisvuokrien nimellisarvo		
Erääntyy alle vuoden kuluessa	-	419
2 - 5 vuoden kuluessa	-	1 519
yli 5 vuoden kuluessa	-	1 828
Vähimmäisvuokrien nimellisarvo yhteensä	-	3 766
Korkokulu	-	-894
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	-	2 872
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Erääntyy alle vuoden kuluessa	-	260
2 - 5 vuoden kuluessa	-	1 030
yli 5 vuoden kuluessa	-	1 581
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	-	2 872

LIITETIETO 24**Varaukset**

tuhatta euroa

Pitkäaikaiset varaukset

2010	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	3 498	226	175	3 899
Kurssierot	-1	-	-	-
Varausten lisäykset	1 421	-	91	1 513
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-1 422	-90	-	-1 512
Raportointikaudella perutut varaukset	-1 100	-79	-18	-1 198
Varaukset vuoden lopussa	2 396	57	248	2 701

2009	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	2 904	446	38	3 388
Kurssierot	-	-	-	-
Varausten lisäykset	3 302	-	137	3 439
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-1 461	-4	-	-1 464
Raportointikaudella perutut varaukset	-1 246	-216	-	-1 463
Varaukset vuoden lopussa	3 498	226	175	3 899

Lyhytaikaiset varaukset

2010	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	1 437	7 834	527	9 798
Kurssierot	54	6	11	71
Varausten lisäykset	622	3 150	983	4 755
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-341	-6 385	-284	-7 009
Raportointikaudella perutut varaukset	-257	-407	-	-664
Varaukset vuoden lopussa	1 516	4 198	1 237	6 951

2009	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	724	5 499	4 348	10 572
Kurssierot	-	.	-1	-1
Uudelleenryhmittely	789	-	-398	391
Varausten lisäykset	667	7 833	212	8 712
Tilikaudella käytetyt varaukset	-368	-4 575	-3 473	-8 415
Tilikaudella perutut varaukset	-375	-923	-162	-1 460
Varaukset vuoden lopussa	1 437	7 834	527	9 798

Takuuvaraukset

Glaston antaa konetoimituksilleen 1 - 2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Glastonin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

Varaus uudelleenjärjestelyjä varten

Glaston on kirjannut varauksia uudelleenjärjestelyjä varten, kun toimintaa on rationalisoitu sulkemalla tuotantoyksiköitä tai supistamalla toimintaa tuotantoyksiköissä. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät vain uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia välittömiä menoja, jotka eivät liity jatkuvaan toimintaan. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät mm. irtisanottuun henkilöstöön liittyviä henkilöstökuluvarauksia. Merkittävään osan näistä varauksista arvioidaan realisoituvan maksuun vuoden 2011 aikana. Osa varauksista on sellaisia, joiden realisoitumisajankohtaa ei voida arvioida, esimerkiksi koska realisoitumisajankohta on riippuvainen ulkopuolisen tahon toimenpiteistä.

Muut varaukset

Muut varaukset liittyvät mm. oikeudenkäyntikuluvarauksiin sekä kuluvarauksiin, joista ei vielä ole kirjattu korvausta kolmannelta osapuolelta.

LIITETIETO 25

Korottomat velat

tuhatta euroa

	2010	2009
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	54	262
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	10 375	11 847
Saadut ennakot	16 107	16 851
Siirtovelat	20 968	22 045
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	737	2 505
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	48 187	53 249

Siirtovelat koostuvat pääosin konetoimitusten kustannusvarauksista, henkilöstökuluista, liikevaihtoon ja ostoihin kohdistuvista jaksotuksista, korkojaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtovelat on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 27.

LIITETIETO 26

Rahoitusvarat ja -velat

tuhatta euroa

	Liitetieto	Myytävissä olevat rahoitusvarat ^{1*}	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat ^{1*}	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame-noon taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjan-pitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
31.12.2010							
Käteisvarat				15 670		15 670	15 670
Myyntisaamiset	20			33 676		33 676	33 676
Muut lyhytaikaiset saamiset	20			6 385		6 385	6 385
Lyhytaikaiset lainasaamiset	20			64		64	64
Pitkäaikaiset lainasaamiset	20			4 480		4 480	4 480
Myytävissä olevat osakkeet	18	331				331	331
Muut myytävissä olevat sijoitukset	18	-				-	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	23				-47	-47	-47
Vaihtovelkakirjalaina	23				-26 199	-26 199	-27 900
Lyhytaikaiset korolliset velat	23				-61 409	-61 409	-61 409
Ostovelat	25				-10 375	-10 375	-10 375
Saadut ennakot	25				-16 107	-16 107	-16 107
Muut korottomat velat	25				-791	-791	-791
Johdannaiset (saamiset)	27		268			268	268
		331	268	60 275	-114 928	-54 054	-57 555

	Liitetieto	Myytävissä olevat rahoitusvarat ^{1*}	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat ^{1*}	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame-noon taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjan-pitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
31.12.2009							
Käteisvarat				15 556		15 556	15 556
Myyntisaamiset	20			40 939		40 939	40 939
Muut lyhytaikaiset saamiset	20			6 884		6 884	6 884
Pitkäaikaiset lainasaamiset	20			5 935		5 935	5 935
Myytävissä olevat osakkeet	18	329				329	329
Muut myytävissä olevat sijoitukset	18	6				6	6
Pitkäaikaiset korolliset velat	23				-4 726	-4 726	-4 726
Vaihtovelkakirjalaina	23				-20 144	-20 144	-23 038
Lyhytaikaiset korolliset velat	23				-54 409	-54 409	-54 409
Ostovelat	25				-11 847	-11 847	-11 847
Saadut ennakot	25				-16 851	-16 851	-16 851
Muut korottomat velat	25				-2 767	-2 767	-2 767
Johdannaiset (velat)	27		-51			-51	-51
		335	-51	69 314	-110 744	-41 146	-44 039

^{1*} Käyvän arvon hierarkia esitetty seuraavalla sivulla.

	2010	2009
* Käyvän arvon hierarkia:		
Myytäviksi olevat osakkeet		
Taso 1	79	77
Taso 3	252	252
	331	329
Muut myytävissä olevat sijoitukset		
Taso 3	-	6
Johdannaiset		
Taso 2	268	-51

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määriteltä käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka on todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin, käypänä arvona hankintahinta tai sitä alempi arvo, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen.

Käyvän arvon hierarkia Taso 3, muutokset raportointikauden aikana	2010	2009
1.1.	258	299
Arvonalentumiset	-	-41
Siirrot erien välillä	-6	-
31.12.	252	258

LIITETIETO 27

Johdannaissopimukset

tuhatta euroa

Glaston-konsernin johdannaissopimukset suojaavat alla olevia transaktioita vaikka ne eivät täyttäkään IAS 39 standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserniyritykset suojaavat lähinnä valuutamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja, joiden suojausinstru-

menteina käytetään joko konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä tai suoraan pankkien kanssa tehtyjä valuuttajohdannaista. Suojaustapahtumien vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin oikaisu-eriin.

Lisäksi konserni suojaaa sähköostojaan sähköjohdannailla. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittö-

mästi tulosvaikutteisesti kulujen oikaisuksi.

Glastonilla ei ole ollut vuoden 2010 tai 2009 aikana johdannaissopimuksia, jotka olisivat täyttäneet suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot

	2010		2009	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	431	81	2 571	-51
Sähköjohdannaiset				
Sähkötermiinit	269	170	-	-
Johdannaisinstrumentit tuloslaskelmassa	2010	2009		
Liikevaihto	-160	-162		
Liiketoiminnan kulut	313	-		
Johdannaisinstrumentit taseessa, saamiset ja velat				
Siirtosaamiset				
Valuuttajohdannaiset	81	-		
Sähköjohdannaiset [†]	188	-		
Siirtovelat				
Valuuttajohdannaiset	-	51		
Sähköjohdannaiset	-	-		

[†] Sähköjohdannaisten tasearvo sisältää realisoituneita mutta maksamattomia sähköjohdannaista.

LIITETIETO 28**Vastuositoumukset**

tuhatta euroa

	2010	2009
<u>Velat, joiden vakuutena on pantteja tai kiinnityksiä</u>		
Lainat rahoituslaitoksilta	51 865	41 865
Annetut kiinnitykset	49 000	28 000
Yrityskiinnitykset	48 000	48 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	88 905	54 753
Pantattujen saamisten kirjanpitoarvo	88 714	-
Velat, joiden vakuutena on kiinnityksiä ja pantattuja osakkeita yhteensä	51 865	41 865
Annetut kiinnitykset ja pantatut osakkeet yhteensä	274 619	130 753

Vastuositoumukset

Annetut kiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	49 000	28 000
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	48 000	48 000
Annetut pantit (osakkeet)		
Omien sitoumusten puolesta	88 905	54 753
Annetut pantit (saamiset)†		
Omien sitoumusten puolesta	88 714	-
Muiden puolesta	120	-
Yhteensä	274 738	130 753

† Pantatuista saamisista on konsernisaamisia 85 milj. euroa.

Takaisinostovastuut	155	210
Muut vastuut		
Omien sitoumusten puolesta	31	-
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	674	560
Muiden puolesta	154	86
Yhteensä	828	646
Yhteisyritysosuuksiin liittyvät investointisitoumukset	-	700
Vastuositoumukset yhteensä	275 752	132 309

Muut vuokrasopimukset

Glastonilla on useita ei-purettavissa olevia vuokrasopimuksia. Näiden vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien määrät on esitetty alla olevassa taulukossa.

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	3 179	3 505
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	6 896	8 427
Yli viiden vuoden kuluttua	663	1 479
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat yhteensä	10 739	13 411

Muut vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Glastonilla on joitain muita vuokrasopimuksia, joissa konserni toimii vuokralle antajana. Näistä ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat on esitetty oheisessa taulukossa.

	2010	2009
Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	489	384
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 350	480
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä	1 839	864

Muut ehdolliset velat ja oikeudenkäynnit

Kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai tulosta.

LIITETIETO 29

Konsernin osakkeet ja osuudet

Konserniyhtykset			Konsernin omistusosuus %	Emoyhteisön omistusosuus %
Glaston Oyj Abp	Hämeenkyrö	Suomi		
Uniglass Engineering Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	100,0 %
Glaston Services Ltd. Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	100,0 %
Glaston Estonia Oü ^{l*}	Tallinna	Viro	100,0 %	
Glaston Finland Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Tamglass Lasinjalostus Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Tamglass Project Development Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Glaston International Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Glaston America, Inc.	Pittsburgh, PA	Yhdysvallat	100,0 %	
Glaston USA, Inc.	Cinnaminson, NJ	Yhdysvallat	100,0 %	
Glaston UK Ltd.	Nottinghamshire	Iso-Britannia	100,0 %	
Bavelloni UK Ltd. ^{l**}	Rugby	Iso-Britannia	100,0 %	
Glaston France S.A.S.U.	Chassieu	Ranska	100,0 %	
Glaston Spain S.L. ^{l*}	Barcelona	Espanja	100,0 %	
Glaston Germany GmbH	Nürnberg	Saksa	100,0 %	
Glaston Singapore Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0 %	
Glaston Tianjin Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0 %	
Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0 %	
Glaston China Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0 %	
LLC Glaston	Moskova	Venäjä	100,0 %	
Glaston Australia Pty. Ltd. ^{l*}	Queensland	Australia	100,0 %	
Glaston Mexico S.A. de C.V.	Jalisco	Meksiko	100,0 %	
Z. Bavelloni South America Ltda	São Paulo	Brasilia	100,0 %	
Glasto Holding B.V. ^{l***}	Sittard	Alankomaat	100,0 %	
Glaston Netherlands B.V. ^{l***}	Hoensbroek	Alankomaat	100,0 %	
Glaston Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Kiina	100,0 %	
Bavelloni Tools (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin	Kiina	70,0 %	
Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.	Sanhe	Kiina	70,0 %	
Glaston Italy S.p.A.	Bregnano	Italia	100,0 %	
Albat+Wirsam Software GmbH	Linden	Saksa	100,0 %	100,0 %
Glaston Belgium GmbH ^{l***}	Eupen	Belgia	100,0 %	
Albat+Wirsam Polska Sp.z.o.o.	Krakova	Puola	100,0 %	
Albat+Wirsam North America Inc.	Ontario	Kanada	100,0 %	
Osakkuusyrittys				
Bitec GmbH Büro für Informationstechnik	Chemnitz	Saksa	48,8 %	

^{l*} Likvidaatioprosessi on käynnissä.

^{l**} Yhdistymisprosessi on käynnissä. Yritys tullaan fuusioimaan Glaston UK Ltd.:iin.

^{l***} Yhtiön likvidaatioprosessi aloitetaan alkuvuonna 2010.

Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2010

- Glaston North America, Inc. fuusioitiin Glaston America Inc:iin tammikuussa.
- Glaston Brazil Ltda fuusioitiin Z. Bavelloni South America Ltda:han tammikuussa.
- Glaston Japan, Inc. likvidoitiiin maaliskuussa.
- Glaston Shanghai Co. Ltd. fuusioitui Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.:hen kesäkuussa.
- Albat+Wirsam Software AG:n nimi muutettiin Albat+Wirsam Software GmbH:ksi.
- Tamglass EMA Sales Ltd. Oy:n nimi muutettiin Glaston International Oy:ksi.
- Albat+Wirsam Software GmbH perusti joulukuussa sivuliikkeen Espanjaan.

Muutokset yhteisyrityksissä vuonna 2010

- INTERPANE Glass Oy myytiin huhtikuussa.

Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2009

- Kiinalainen Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd. perustettiin huhtikuussa.
- Meksikolainen Glaston Servicios S.A. de C.V. fuusioitui kesäkuussa Glaston Mexico S.A. de C.V.:hen.
- Sveitsiläinen Cattin Machines, S.A. likvidoitiiin kesäkuussa.
- Iso-britannialainen Albat+Wirsam Software (UK) Ltd. fuusioitui Glaston UK Ltd.:hen heinäkuussa.
- Saksalainen Cantor Software GmbH fuusioitui syyskuussa Albat+Wirsam Software AG:hen.
- Italialainen DiaPol S.r.l. fuusioitui joulukuussa Glaston Italy S.p.A.:han.
- Sanhe AAA Tools Co., Ltd.:n nimi muutettiin Glaston Tools (Sanhe) Co, Ltd.:ksi.

LIITETIETO 30**Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät****Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät**

Glastonin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät on suunnattu konsernin avainhenkilöille, ja ne ovat osa Glaston-konsernin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön osakkeenomistajien ja konsernin johdon tavoitteet ja siten nostaa yhtiön arvoa. Järjestelmien kautta jaettavat osakkeet voivat olla Glaston Oyj Abp:n itsensä omistamia osakkeita tai ne voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä. Näin ollen järjestelmissä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Glastonin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät koostuvat osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteissuorituksesta. Glastonilla on mahdollisuus maksaa koko etuisuus rahana. Myönnettyjen etuuskien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointi- tai maksuhetken käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus on kirjattu ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti kuluksi. Käteissuorituksena maksettava osa on kirjattu taseeseen velaksi, mikäli sitä ei ole maksettu, ja osakkeina suoritettava osa omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmien perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin, kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan.

Järjestelmistä aiheutui vuonna 2010 henkilösivukuluneen 0,5 (0,3) milj. euron

kulukirjaus. Taseeseen kirjattu velka oli 0,2 (0,0) milj. euroa. Ansaintajaksolta 2009 luovutettiin vuonna 2010 toimitusjohtajalle 50 000 osaketta, joiden käypä arvo oli luovutushetkellä 0,1 milj. euroa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät 2007 - 2009

Glastonin hallitus päätti 9.5.2007 osakeperusteisen kannustinjärjestelmän käyttöönottamisesta. Järjestelmä jakautui kolmelle ansaintajaksolle eli vuosille 2007, 2008 ja 2009. Hallitus päätti kunkin ansaintajakson alkaessa kohderyhmästä sekä ansaintajaksolle asetetuista kriteereistä ja niille asetetuista tavoitteista. Järjestelmien perusteella palkkiona voitiin maksaa enintään 652 500 osaketta, ja rahaa enintään se määrä, joka olisi tarvittu palkkioista avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin palkkion maksuhetkellä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä perustui vuodelta 2009 konsernin liikevoittoon (EBIT) ja nettokäyttöpääomaan, molempien painoarvon ollessa 50 prosenttia. Ansaintajaksolla järjestelmästä maksettavan palkkion määrä 2008 ja 2007 sidottiin konsernin liikevoittoon (painoarvo 60 prosenttia) ja liikevaihdon kasvuun (painoarvo 40 prosenttia). Ansaintajaksot 2009 ja 2008 raukesivat, koska ansaintakriteerit eivät täyttyneet.

Lisäksi toimitusjohtajalla on erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutettiin vuoden kuluttua työsuhteen alka-

misesta, eli syyskuussa 2010, 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Ansaittuja osakkeita ei saa luovuttaa kahteen vuoteen osakkeiden saantipäivästä alkaen. Mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen sitovuusjakson päättymistä, tulee osakkeet palauttaa yhtiölle.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2010 - 2011

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 9.6.2010 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryritysten ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmässä on yksi vuodet 2010 ja 2011 käsittävä ansaintajakso, jonka ansaintakriteerinä on konsernin liikevoiton kehitys. Mahdollinen palkkio suoritetaan vuoden 2011 tuloksen julkistamisen jälkeen keväällä 2012. Ohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä bruttomäärältään enintään noin 2 540 000 Glastonin osaketta. Palkkion suorittamisesta aiheutuvat verot ja muut lakisääteiset maksut vähennetään osakkeiden bruttomäärästä ennen osakkeiden luovutusta. Ohjelman kohderyhmään kuului 31.12.2010 12 henkilöä. Palkkiota ei makseta, mikäli järjestelmään kuuluvan henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2010 - 2011	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2007 - 2009			Toimitusjohtajan osakepalkkio
		Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008	Ansaintajakso 2009	Ansaintajakso 2009
Myöntämispäivä	8.6.2010	9.5.2007	26.3.2008	11.6.2009	11.8.2009
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Toimitusjohtaja
Osakepalkkioita enintään, kpl	1 270 000	175 122	273 750	273 750	50 000
Käteisenä maksettava määrä (kpl osakkeita enint.) [†]	1 270 000	209 017	334 583	334 583	55 000
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2010	1.1.2007	1.1.2008	1.1.2009	1.9.2009
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2011	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	3.9.2010
Osakkeiden vapautuminen, pvm	2012 ensimmäinen vuosineljännes	25.4.2010	30.4.2011	30.6.2012	3.9.2012
Oikeuden syntymäehdot	Liikevoitto	Liikevoitto (paino 60 %) ja liikevaihdon kasvu (paino 40 %)	Liikevoitto (paino 60 %) ja liikevaihdon kasvu (paino 40 %)	Liikevoitto (paino 50 %) ja käyttöpääoma (paino 50 %)	-
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	1,6	3,0	-	-	3,1
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	1	Rauennut	Rauennut	Rauennut	1,7
Henkilöitä 31.12.2010	12	-	-	-	1

[†] Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

Raportointikauden 2010 tapahtumat kpl osakkeita	Ansaintajakso 2010	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2009 ^{†*}	Yhteensä
Bruttomäärät[†] 1.1.2010				
Kauden alussa ulkona olleet	-	51 065	618 889	669 954
Raportointikauden muutokset				
Myönnetty	2 540 000	-	-	2 540 000
Menetetyt	-237 000		-409 405	-646 405
Toteutuneet	-	-	-104 742	-104 742
Rauennut	-	-51 065	-54 742	-105 807
Bruttomäärät[†] 31.12.2010				
Kauden lopussa ulkona olevat	2 303 000	0	50 000	2 353 000
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	2 303 000	-	-	2 303 000

[†] Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

^{†*} Sisältää molemmat järjestelmät.

Raportointikauden 2009 tapahtumat kpl osakkeita	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008	Ansaintajakso 2009 ^{†*}	Yhteensä
Bruttomäärät[†] 1.1.2009				
Kauden alussa ulkona olleet	103 707	608 333	-	712 040
Raportointikauden muutokset				
Myönnetty	-	-	713 333	713 333
Menetetyt	-28 789	-608 333	-94 444	-637 122
Toteutuneet	-	-	-	-
Rauennut	-23 853	-	-	-23 853
Bruttomäärät[†] 31.12.2009				
Kauden lopussa ulkona olevat	51 065	-	618 889	669 954
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	-	-	618 889	618 889

^{†*} Sisältää molemmat järjestelmät.

Raportointikaudella 2010 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit:

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2010 - 2011
Ansaintajakso 2010	
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	1,40
Vuotuinen osinko-oletus, euroa	0,00
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo / osake, euroa	1,40
Osakkeen hinta 31.12.2010 tai palkkion maksuhetkellä (rahaosuus), euroa	1,12
Palkkion käypä arvo 31.12.2010, tuhatta euroa	1 600

Vaikutus voittoon tai tappioon ja taloudelliseen asemaan 2010	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2010 - 2011	Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät 2007 - 2009	
	Ansaintajakso 2010	Ansaintajakso 2009 yhteensä	Ansaintajakso 2007
Raportointikauden 2010 kulu, tuhatta euroa	478	2	25
Kirjattu omaan pääomaan raportointikaudella 2010, tuhatta euroa, ilman verovaikutusta	266	-53	19
Osakeperusteista maksuista aiheutuva velka 31.12.2010, tuhatta euroa	212	-	-

Vaikutus voittoon tai tappioon ja taloudelliseen asemaan 2009	Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät 2007 - 2009		
	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008	Ansaintajakso 2009 yhteensä
Raportointikauden 2009 kulu, tuhatta euroa	223	-21	56
Kirjattu omaan pääomaan raportointikaudella 2009, tuhatta euroa, ilman verovaikutusta	59	-16	26
Osakeperusteista maksuista aiheutuva velka 31.12.2009, tuhatta euroa	-	-	31

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä.

LIITETIETO 31

Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Glaston-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhteisö (Glaston Oyj Abp), tytäryritykset, osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitus-

johtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuus- ja yhteisyrietykset ja muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa. Osakkuus- ja yhteisyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 17. INTERPANE Glass Oy:n osakekanta myytiin 9.4.2010 Rakla Finland Oy:lle. Omistusjärjestelyyn liittyen Glaston antoi INTERPANE Glass Oy:lle myönnetystä

lainasta anteeksi 3,3 milj. euroa. Lainan anteenkiannon tulosvaikutus sisältyy kaupasta syntyneeseen noin 2,6 milj. euron rahoituskuluun.

Glaston on vuokrannut toimitiloja konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden omistamilta yrityksiltä. Näistä tiloista maksettava vuokra on paikallista vuokratasoa vastaava.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

tuhatta euroa

	2010	2009
Vuokratulot	629	627

Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot

euroa

Toimitusjohtaja Arto Metsänen[†]

Maksettu rahapalkka	316 920	105 580
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, rahana maksettu	70 312	-
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, luovutettujen osakkeiden arvo	65 500	-
Rahapalkat yhteensä	452 732	105 580
Luontoisedut	19 080	6 420
Yhteensä	471 812	112 000

Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	54 768	6 048
Vapaaehtoiset eläkemaksut	61 844	-

[†] 1.9.2009 alkaen

Toimitusjohtaja Mika Seitovirta[†]

Maksettu rahapalkka	-	272 024
Irtisanomiskorvaus	-	525 000
Maksettu tulospalkkio	-	33 171
Rahapalkat yhteensä	-	830 195
Luontoisedut	-	3 846
Yhteensä	-	834 041

Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	-	16 439
Vapaaehtoiset eläkemaksut	-	8 547

[†] 5.8.2009 saakka

Muu johtoryhmä yhteensä

Maksetut rahapalkat	1 140 288	1 155 624
Irtisanomiskorvaukset	327 161	425 036
Maksetut tulospalkkiot	44 819	124 322
Rahapalkat yhteensä	1 512 268	1 704 982
Luontoisedut	81 058	74 573
Yhteensä	1 593 326	1 779 555

Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	163 143	132 802
Vapaaehtoiset eläkemaksut	20 515	3 000

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiön osakkeista yli 50 prosenttia siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työsopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluontoisena erokorvauksena 200 000 euroa. Toimitusjohtajalla on myös erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutettiin

vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta eläisyyskuussa 2010 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonuksesta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettua osakepalkkiojärjestelmästä, josta on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 30. Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta, liiketoiminta-

alueen tai -yksikön tulosta sekä henkilökohtaisia tavoitteita. Toimitusjohtajan vuosibonuksen enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Muiden johtoryhmän jäsenten vuosibonuksen enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta.

Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on mahdollisuus päästä eläkkeelle 63-vuotiaana. Muiden konsernin johtoryhmän jäsentien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen.

Glaston Oyj Abp:n hallitukselle maksetut palkkiot

euroa	2010		2009	
	vuosipalkkio	kokouspalkkio	vuosipalkkio	kokouspalkkio
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja	40 000	5 600	40 000	8 000
Christer Sumelius, hallituksen varapuheenjohtaja	30 000	3 000	30 000	5 000
Claus von Bonsdorff	20 000	3 500	20 000	5 000
Klaus Cawén	20 000	3 000	20 000	5 000
Carl-Johan Rosenbröijer	20 000	3 500	20 000	5 000
Jan Lång	20 000	3 500	20 000	4 500
Teuvo Salminen [†]	15 000	500	-	-
Mikael Mäkinen ^{††}	-	-	5 000	1 000
Yhteensä	165 000	22 600	155 000	33 500

[†] Hallituksen jäsen 13.4.2010 lähtien

^{††} Hallituksen jäsen 11.3.2008 - 17.3.2009

Glaston Oyj Abp:n hallituksen jäsenille on maksettu tehtävästä vuosikorvaus ja kokouspalkkio, muuta palkkiota ei ole maksettu. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 40 000 (40 000) euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 30 000 (30 000) euroa

vuodessa ja kullekin jäsenelle 20 000 (20 000) euroa vuodessa. Lisäksi maksettiin kokouspalkkiota kokouksen puheenjohtajalle 800 (800) euroa kokoukselta ja jäsenille 500 (500) euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille ei luovutettu tilikauden aikana palkkioina osak-

keita tai osakejohdannaisia oikeuksia.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.

Hallituksen osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2010	31.12.2009
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja	0	0
Christer Sumelius, hallituksen varapuheenjohtaja	2 624 200	2 624 200
Claus von Bonsdorff	122 600	122 600
Klaus Cawén	6 000	6 000
Carl-Johan Rosenbröijer	12 600	12 600
Jan Lång	0	0
Teuvo Salminen ^{1*}	0	-

^{1*} Hallituksen jäsen 13.4.2010 lähtien

Osakkeenomistus sisältää myös kyseisen henkilön lähipiirin ja määräysvaltauyhtiöiden omistuksessa olevat Glaston Oyj Abp:n osakkeet.

Johdon osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl		osakkeista osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perusteella saatuja
	31.12.2010 yhteensä	31.12.2009 yhteensä	
Arto Metsänen, toimitusjohtaja	50 000	0	50 000
Günter Befort	0	0	-
Juha Liettyä	0	0	-
Tapio Engström	0	-	-
Tapani Lankinen	0	-	-
Pekka Huuhka	0	-	-
Frank Chengdong Zhang	0	-	-
Topi Saarenhovi	8 225	8 225	8 225
Kimmo Lautanen	-	9 690	8 225
Henrik Reims	-	0	-
Manne Tiensuu	-	0	-

^{1*} Kannustinjärjestelmän ehtojen mukaan osakkeilla on kahden vuoden luovutuskielto.

Toimitusjohtaja Arto Metsäselle luovutettiin syyskuussa 2010 eli vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glastonin osaketta sekä rahaa se määrä, joka tarvittiin jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Annettuja osakkeita ei saa luovuttaa tai muuten käyttää kahden vuoden kuluessa antohetkestä.

LIITETIETO 32**Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat**

Machines-liiketoiminnan johtaja ja johtoryhmän jäsen Topi Saarenhovi jätti Glastonin 1.2.2011. Machines-liiketoiminta-alueelle ei nimetty uutta johtajaa. 1.2.2011 alkaen Machines-liiketoiminta on raportoinut suoraan toimitusjohtaja Arto Metsäselle.

Rahoitusratkaisu

Glaston sopi 25.2.2011 noin 84 milj. euron rahoituspaketista, jolla uudelleenrahoitettiin lyhytaikainen rahoitus pitkäaikaiseksi, parannettiin yhtiön rahoituksellista liikkumavapautta sekä vahvistettiin omaa pääomaa.

Rahoituspaketista 73,7 milj. euroa on syndikoitua luottoa, jonka järjestäjät ovat Pohjola Pankki Oyj, Nordea Pankki Suomi Oyj ja Sampo Pankki Oyj. Syndikoidun luoton maturiteetti on kolme vuotta ja rahoitussopimukseen sisältyy tyypillisiä finanssikovenanteja. Osingonjako on ehdollinen sille, että yhtiön nettovelan suhde käyttökatteeseen on alle 2,75. Rajoituksia ei sovelleta lain edellyttämiin osingonmaksuihin. Glastonin suurimmat osakkeenomistajat Oy G.W.Sohlberg Ab ja GWS Trade Oy ovat sitoutuneet siihen, etteivät ne tule vaatimaan osakeyhtiölain 13 luvun 7 pykälän mukaista vähemmistöosinkoa.

Lisäksi osana rahoituspakettia Glaston laski liikkeeseen uusia osakkeita noin 6 milj. euron arvosta sekä 4,0 milj. euron debentuurilainan, jonka maturiteetti on kolme vuotta.

Glastonin hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2010 sille antaman valtuutuksen nojalla tarjota enimmillään 6,8 milj. osaketta suunnatussa osakeannissa koti- maisten kokeneiden ja ammattimaisten sijoittajien merkittäviksi. Muun muassa Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Suomen Teollisuussijoitus Oy merkitsivät suunnatussa annissa osakkeiden merkintähinta oli maksupäivä edeltävien viiden päivän kaupankäynnillä painotettu keskipäivän vähennettynä 4,9 prosentilla. Maksupäivä oli 28.2.2011. Suunnatussa annissa liikkeeseen laskettavat osakkeet merkitään kaupparekisteriin arviolta 4.3.2011 ja ne otetaan kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle arviolta 7.3.2011.

Glaston sopi Varman ja Suomen Teollisuussijoituksen kanssa myös näiden yhtiön vaihtovelkakirjalainasta omistamien lainaosuuksien konvertoinnista uusiin osakkeisiin vaihtohintaan 1,30 euroa osakkeelta vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Varman lainamäärä oli 9,0 milj. euroa ja Suomen Teollisuussijoituksen 6,25 milj. euroa, yhteensä 15,25 milj. euroa, jota vastaan ne saivat vaihdossa 11 730 768 Glastonin osaketta. Vaihtohinnan ja yhtiön pörssikurssin viimeaikaisen tason välisen hinnaneron kompensoimiseksi Glaston on sitoutunut korvaamaan vaihdon tekeville sijoittajille 21 senttiä osakkeelta ylimääräisenä vastikkeena. Vastaava tarjous tehdään myös muille vaihtovelkakirjalainan haltijoille. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan kokonaismäärä oli 30 milj. euroa.

Vaihtovelkakirjalainan konvertoitu summa merkittiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Varmalle ja Suomen Teollisuussijoitukselle suunnatussa ylimääräisestä vastikkeesta kirjattiin IAS 32 -standardin mukaisesti noin 2,5 milj. euron rahoituskustannus tuloslaskelmaan. Kustannuksella ei kuitenkaan ole vaikutusta Glastonin omaan pääomaan.

Glastonin hallitus tulee ehdottamaan, että 5.4.2011 pidettävä yhtiökokous valtuuttaisi yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta. Osana ehdotusta hallitus hakee valtuutusta maksuttomaan osakeantiin, jota voidaan käyttää edellä mainitun vaihtovelkakirjalainan konversioon liittyvän ylimääräisen vastikkeen maksuun. Glastonin suurimmat osakkeenomistajat Oy G.W.Sohlberg Ab ja GWS Trade Oy ovat sitoutuneet siihen, että ne puoltavat suunniteltua maksutonta osakeantia yhtiökokouksessa.

Glastonin hallitus hyväksyi 25.2.2011 päätetyn suunnatun osakeannin merkinnät ja yhtiön liikkeeseen laskemien vaihtovelkakirjalainojen vaihdon yhtiön osakkeiksi. Suunnatussa annissa uusia osakkeita merkittiin yhteensä 6,8 milj. osaketta ja anti tuli näin ollen kokonaan merkityksi. Uusien osakkeiden merkintähinnaksi muodostui 0,88 euroa osakkeelta. Suunnatussa annissa osakkeiden merkintähinta perustuu maksupäivä edeltävien viiden päivän kaupankäynnillä painotettuun keskipäivän vähennettynä 4,9 prosentilla. Vaihdettaessa vaihtovelkakirja-

lainaa yhteensä 15 250 000 eurolla osakkeiksi laskettiin liikkeelle yhteensä 11 730 768 uutta Glastonin osaketta.

Glastonin tavoitteena on merkitä uudet osakkeet kaupparekisteriin arviolta 4.3.2011. Liikkeeseen lasketut uudet osakkeet ovat samanlaisia yhtiön muiden osakkeiden kanssa. Uudet osakkeet haetaan julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin pörssissä arviolta 7.3.2011 alkaen. Suunnatussa osakeannissa ja vaihtovelkakirjalainojen vaihdossa liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Glaston Oyj Ab:n osakepääoma koostuu yhteensä 97 880 768 osakkeesta. Kukin osake tuottaa yhden äänen ja kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä on yhteensä 97 880 768 ääntä.

Glaston Oyj Ab sai Arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset, joiden mukaan Suomen Teollisuussijoitus Oy:n ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistamien Glastonin osakkeiden kokonaismäärä nousi 25.2.2011 tehtyjen osakemerkintöjen johdosta kummankin yhtiön osalta erikseen yli 5 prosentin Glastonin kaikista osakkeista. Yhtiöt olivat 25.2.2011 merkinneet osakkeita Glastonin suunnatussa osakeannissa ja vaihtaneet omistamiansa Glastonin vaihtovelkakirjalainaosuuksia Glastonin osakkeiksi.

Suomen Teollisuussijoitus Oy:n omistus yllä mainittujen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on sen ilmoituksen mukaan:

Osakkeita (kpl)	Osuus osakkeiden kokonaismäärästä (%)	Osuus äänimäärästä (%)
8 139 692	8,32 %	8,32 %

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus yllä mainittujen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on sen ilmoituksen mukaan:

Osakkeita (kpl)	Osuus osakkeiden kokonaismäärästä (%)	Osuus äänimäärästä (%)
8 137 549	8,31 %	8,31 %

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

tuhatta euroa

		1.1 - 31.12.	
	Liitetieto	2010	2009
Liikevaihto	2	3 561	4 200
Liiketoiminnan muut tuotot	3	769	664
Henkilöstökulut	4	-3 323	-4 227
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 519	-2 424
Liiketoiminnan muut kulut	6	-3 897	-3 704
Liiketulos		-4 409	-5 490
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-338	-644
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-4 747	-6 134
Tilinpäätössiirrot	8	158	125
Tuloverot	9	218	1 431
Tilikauden voitto / tappio		-4 371	-4 578

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

tuhatta euroa

	Liitetieto	2010	2009
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	4 182	4 681
Aineelliset hyödykkeet	10	2 367	2 783
Sijoitukset	11, 12	78 838	81 803
Pysyvät vastaavat yhteensä		85 387	89 267
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	13	2 592	2 336
Lyhytaikaiset saamiset	13	89 022	83 106
Rahat ja pankkisaamiset		511	1 946
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		92 125	87 388
Vastaavaa yhteensä		177 512	176 655
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		102	209
Omat osakkeet		-3 308	-3 518
Edellisten tilikausien voittovarot		50 948	55 520
Tilikauden voitto / tappio		-4 371	-4 578
Oma pääoma yhteensä	14	81 336	85 599
Tilinpäätössiirtojen kertymä	15	31	189
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	30 000	23 750
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	66 144	67 117
Vieras pääoma yhteensä		96 144	90 867
Vastattavaa yhteensä		177 512	176 655

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

tuhatta euroa

1.1.-31.12

	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto / tappio	-4 371	-4 578
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 519	2 424
Rahoitustuotot ja kulut	3 138	644
Muut oikaisut	1 081	-1 548
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 368	-3 057
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	492	-2 254
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-174	-608
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 686	-5 919
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-15 936	-2 218
Saadut osingot liiketoiminnasta	8 495	2
Saadut korot liiketoiminnasta	5 037	5 795
Maksetut välittömät verot	-314	2 426
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	-1 033	85
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	-	5 067
Liiketoiminnan rahavirta	-1 033	5 152
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-605	-2 245
Sijoitukset tytäryrityksiin	-	-438
Saadut kauppahinnan palautukset	166	-
Luovutustulot muista sijoituksista	-	3
Investointien rahavirta	-439	-2 680
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 188	23 750
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-	-6 425
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	-5 778	-31 020
Lyhytaikaisten konsernilainojen muutos	-6 884	3 463
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 000	11 346
Lyhytaikaisten lainojen maksut	-3 489	-
Maksetut osingot	-	-3 923
Rahoituksen rahavirta	37	-2 809
Rahavarojen muutos	-1 435	-337
Rahavarat tilikauden alussa	1 946	2 283
Rahavarat tilikauden lopussa	511	1 946
Rahavarojen muutos	-1 435	-337

LIITETIETO 1**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan 1.1.2011 lähtien NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Pienissä yhtiöissä. Vuonna 2010 yhtiö noteerattiin Keskiuurissa yhtiöissä. Yhtiön kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhtiö.

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-konsernin laatimisperiaatteet on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS), ja Glaston Oyj Abp noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siltä osin kuin se on mahdollista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

Erot Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on esitetty alla.

Eläkejärjestelyt

Glaston Oyj Abp:llä on eläkejärjestely, joka luokitellaan IFRS-tilinpäätöksessä etuus-

pohjaiseksi järjestelyksi. Tästä eläkejärjestelystä emoyhtiön erillistilinpäätöksessä kirjattu vastuu ja eläkekulu eroavat IFRS-tilinpäätöksessä kirjatusta vastuusta.

Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaisinstrumentit

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu johdannaisinstrumentteja lukuun ottamatta alkupe- räiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintameno- vähennettynä arvonalentumisilla. Johdannaisten (valuuttatermiinien) käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Johdannaisten arvostusmenetelmät on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaateissa.

Rahoituseasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaisiin eriin kirjataan saadut ja maksetut konserniavustukset.

Poistoero

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränä taseessa.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Glaston Oyj Abp:n osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteissuorituksista. Glastonilla on mahdollisuus maksaa koko etuisuus rahana. Vuoden 2007 kannustinjärjestelmästä syntyneet Glaston Oyj Abp:n henkilöstöön liittyvät kulut kirjattiin Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksessä kokonaisuudessaan kuluksi vuonna 2008, kun osakkeet luovutettiin, vaikka ansaintajakso ulottuu alkuvuoteen 2010. Vuoden 2009 kannustinjärjestelmästä syntyneet Glaston Oyj Abp:n henkilöstöön liittyvät kulut on kirjattu Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksessä kokonaisuudessaan kuluksi vuonna 2010, kun osakkeet luovutettiin.

Vaihtovelkakirjalainat

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksessä vaihtovelkakirjalainat on käsitelty kokonaisuudessaan vieraana pääomana.

LIITETIETO 2**Liikevaihto**

tuhatta euroa

Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan

	2010	2009
Suomi	1 829	2 147
Muu EMEA	1 732	1 967
Amerikka	-	64
Aasia	-	22
Yhteensä	3 561	4 200

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue, Intia, Pakistan, Bangladesh ja Sri Lanka

LIITETIETO 3**Liiketoiminnan muut tuotot**

tuhatta euroa

Veloitukset konserniyrityksiltä	767	664
Käyttöomaisuuden myyntituotot	0	-
Muut tuotot	1	-
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	769	664

LIITETIETO 4
Henkilöstökulut
tuhatta euroa

	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-2 691	-3 609
Eläkekulut	-553	-453
Muut henkilöstökulut	-78	-165
Yhteensä	-3 323	-4 227

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-640	-1 124
--	------	--------

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin toimihenkilöitä	22	29
---	----	----

LIITETIETO 5
Poistot ja arvonalentumiset
tuhatta euroa

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-692	-550
Muut pitkävaikutteiset menot	-176	-208
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-118	-112
Koneet ja kalusto	-348	-355
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 334	-1 224

Arvonalentumiset

Arvonalentumiset muista pitkävaikutteisista menoista	-186	-1 200
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 519	-2 424

LIITETIETO 6
Liiketoiminnan muut kulut
tuhatta euroa

Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-	-2
Vuokrat	-393	-427
Tietoliikenne- ja puhelin kulut	-898	-882
Matkakulut	-377	-240
Muut kulut	-2 228	-2 152
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-3 897	-3 704

Tilintarkastajille maksetut palkkiot

Varsinaisille tilintarkastajille maksetut palkkiot tilintarkastuksesta	-41	-56
Varsinaisille tilintarkastajille maksetut muut palkkiot	-183	-41
Tilintarkastajille maksetut palkkiot yhteensä	-224	-97

LIITETIETO 7**Rahoitustuotot ja -kulut**

tuhatta euroa

	2010	2009
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	8 492	-
Muilta	2	2
Osinkotuotot yhteensä	8 495	2
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	9 027	4 265
Muilta	73	63
Korko- ja muut rahoitustuotot	9 101	4 328
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	17 595	4 329
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2 216	-2 487
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-8 800	0
Muille	-6 917	-2 486
Korko- ja muut rahoituskulut	-17 933	-4 973
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-338	-644
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	752	-272

LIITETIETO 8**Tilinpäätössiirrot**

tuhatta euroa

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	158	125
Yhteensä	158	125

LIITETIETO 9**Tuloverot**

tuhatta euroa

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	376	-117
Laskennallisen verosaamisen muutos	-157	1 548
Yhteensä	218	1 431

LIITETIETO 10
Käyttöomaisuus
 tuhatta euroa

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttavat menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2010	3 824	1 098	2 414	7 336
Lisäykset	15	-	539	555
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	994	25	-1 019	-
Hankintameno 31.12.2010	4 832	1 123	1 935	7 890
Kertyneet poistot 1.1.2010	-1 365	-450	-840	-2 655
Tilikauden poisto	-692	-176	-	-867
Arvon alentuminen	-	-186	-	-186
Kertyneet poistot 31.12.2010	-2 057	-811	-840	-3 708
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2 775	312	1 095	4 182
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	2 458	648	1 575	4 681

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.2010	1 033	1 806	1 662	26	4 527
Lisäykset	-	-	51	-	51
Vähennykset	-	-	-46	-	-46
Hankintameno 31.12.2010	1 033	1 806	1 667	26	4 532
Kertyneet poistot 1.1.2010	-	-722	-995	-26	-1 744
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	45	-	45
Tilikauden poisto	-	-118	-348	-	-466
Kertyneet poistot 31.12.2010	-	-840	-1 298	-26	-2 165
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 033	966	369	-	2 367
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 033	1 084	667	-	2 783

LIITETIETO 11
Sijoitukset
 tuhatta euroa

	Osakkeet Konserniyhtykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	81 549	254	81 803
Lisäykset	6 000	-	6 000
Vähennykset	-166	-	-166
Hankintameno 31.12.2010	87 383	254	87 638
Arvon alentuminen	-8 800	-	-8 800
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	78 583	254	78 838
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	81 549	254	81 803

LIITETIETO 12**Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet**

Tytäryhtiöosakkeet	Omistus- osuus-%	Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Uniglass Engineering Oy, Tampere	100,0 %	20 000	400	6 351
Glaston Services Ltd. Oy, Tampere	100,0 %	1 800 000	3 600	51 953
Albat+Wirsam Software GmbH, Linden, Saksa	100,0 %	1 500 000		20 280
Yhteensä				78 583
Muut				
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4 %	804	68	240
Muut osakkeet ja osuudet				14
Yhteensä				254

LIITETIETO 13**Saamiset**

tuhatta euroa

	2010	2009
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset ulkopuolisilta		
Laskennallinen verosaaminen	2 592	2 336
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 592	2 336
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset ulkopuolisilta		
Myyntisaamiset	32	-
Siirtosaamiset	958	1 470
Yhteensä	990	1 470
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	2 421	1 805
Lainasaamiset	83 897	78 322
Muut saamiset	-	1 203
Siirtosaamiset	1 715	307
Yhteensä	88 032	81 637
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	89 022	83 106
Siirtosaamiset		
Palkka- ja henkilöstökulut	7	67
Korkotuotot	1 715	273
Välilliset verot	-	33
Rahoituskulujaksotukset	850	1 213
Vakuutusmaksujaksotukset	-	65
Muut	101	124
Siirtosaamiset yhteensä	2 673	1 777

LIITETIETO 14

Oma pääoma

tuhatta euroa

	2010	2009
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
Osakepääoma 31.12.	12 696	12 696
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
Ylikurssirahasto 31.12.	25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	209	177
Omien osakkeiden luovutustappio / -voitto ja palautus	-107	32
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	102	209
Omat osakkeet 1.1	-3 518	-3 487
Omien osakkeiden palautus / luovutus ^{†**}	210	-32
Omat osakkeet 31.12	-3 308	-3 518
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	50 942	59 432
Osingonjako	-	-3 927
Nostamattomat osingot	5	15
Yhteensä 31.12.	50 948	55 520
Tilikauden voitto / tappio	-4 371	-4 578
Oma pääoma 31.12.	81 336	85 599

Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ^{†*}	102	209
Omat osakkeet	-3 308	-3 518
Edellisten tilikausien voittovarot	50 948	55 520
Tilikauden voitto / tappio	-4 371	-4 578
Jakokelpoiset varat	43 371	47 633

^{†*} Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei voida jakaa osinkoa

^{†**} Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet: hankinta ja järjestelmän hallinnointi on ulkoistettu ulkopuoliselle palveluntuottajalle. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan avainhenkilöille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on tilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin Glaston olisi hankkinut omia osakkeitaan.

LIITETIETO 15

Tilinpäätössiirtojen kertymä

tuhatta euroa

	2010	2009
Kertynyt poistoero 1.1.	189	315
Lisäys (+) / vähennys (-)	-158	-125
Kertynyt poistoero 31.12.	31	189

LIITETIETO 16**Pitkäaikainen vieras pääoma**

tuhatta euroa

	2010	2009
Vaihtovelkakirjalaina	30 000	23 750
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	30 000	23 750

Vaihtovelkakirjalainan ehdoista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4 ja 22.

LIITETIETO 17**Lyhytaikainen vieras pääoma**

tuhatta euroa

	2010	2009
Velat ulkopuolisille		
Lainat rahoituslaitoksilta	51 865	45 365
Ostovelat	267	235
Muut velat	66	128
Siirtovelat	1 762	1 735
Velat ulkopuolisille yhteensä	53 961	47 463
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	10	86
Muut velat	12 164	19 513
Siirtovelat	9	56
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	12 183	19 654
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	66 144	67 117
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilöstökulut	537	564
Korkokulut	1 163	1 049
Muut	71	177
Siirtovelat yhteensä	1 771	1 790

LIITETIETO 18

Taseen ulkopuoliset sitoumukset ja vastuut

tuhatta euroa

	2010	2009
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä maksettavat	51	116
Myöhemmin maksettavat	3	105
Yhteensä	54	221

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

Muut vuokravastuut

Vuoden sisällä maksettavat	228	228
Myöhemmin maksettavat	152	380
Yhteensä	380	608

Takaukset

Konserniyhtiöiden puolesta	10 966	6 028
----------------------------	--------	-------

Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja ja kiinteistökiinnityksiä

Rahalaitoslainat	51 865	41 865
Annetut kiinnitykset	4 000	4 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	78 583	54 753
Pantattujen konsernisaamisten arvo	84 648	-
Pantattu talletus	30	-

LIITETIETO 19

Johdannaisopimukset

tuhatta euroa

Valuuttajohdannaiset	2010		2009	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	-	-	1 584	-31
Valuuttajohdannaiset konserniyhtiöille				
Valuuttatermiinisopimukset	-	-	1 584	31

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Glaston Oyj Abp:n, Glaston-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 43 370 581 euroa, josta tilikauden tappio on 4 370 565 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittovaroista ei jaeta osinkoa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 43 370 581 euroa.

Helsingissä 1. maaliskuuta 2011

Andreas Tallberg
Hallituksen puheenjohtaja

Claus von Bonsdorff

Carl-Johan Rosenbröjjer

Teuvo Salminen

Christer Sumelius
Hallituksen varapuheenjohtaja

Klaus Cawén

Jan Lång

Arto Metsänen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Glaston Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilin-

tarkastustapa edellyttää, että suunnitteleamme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja

toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 1. maaliskuuta 2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen
KHT

Glaston Oyj Abp
Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 Tampere
Puh. 010 500 500
Faksi 010 500 6190
info@glaston.net
www.glaston.net