

2010 Vuosikertomus

Tulikivi

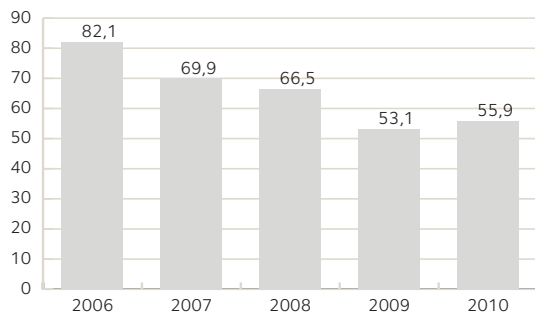




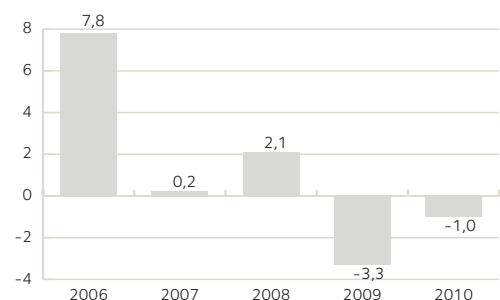
Sisällysluettelo

Vuosi 2010 lyhyesti	3
Tulikiven strategia	4
Tuoteryhmät	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Tulisijat	10
Luonnonkivituotteet	13
Yhteiskuntavastuu	14
Vuoden 2010 kohokohtia	17
Hallinto	18
Hallitus	18
Johtoryhmä	20
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010	22
Palkka- ja palkkioselvitys	27
Tietoja osakkeenomistajille	28
Tulikivi Oyj:n pörssitiedotteet 2010	29
Toimintakertomus ja tilinpäätös	30
Hallituksen toimintakertomus 2010	31
Konsernitilinpäätös, IFRS, 2010	36
Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin	74
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	74
Tunnuslukujen laskentaperusteet	76
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	77
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	88
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	89
Tilintarkastuskertomus	89
Yhteystiedot	90

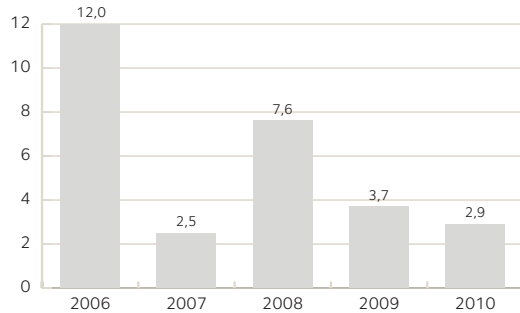
LIKEVAIHDON KEHITYS, Me



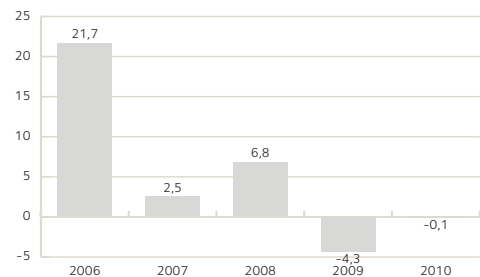
TULOS ENNEN VEROJA, Me



LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA, Me



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



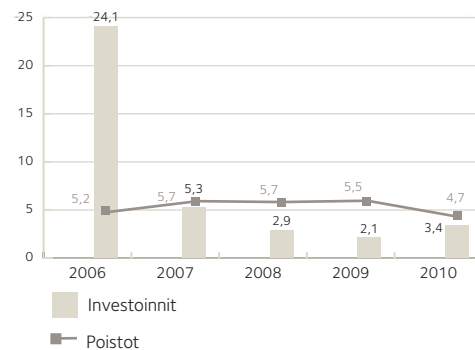
Vuosi 2010 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyrittäjä Tulikivi Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tulikiven, joka on maailman suurin lämpöpöä varaavien tulisijojen valmistaja. Tulikivi ja sen asiakkaat arvostavat hyvinvointia, sisustamista ja bioenergian hyötyjä. Tulikiven liikevaihto on lähes 60 Me, josta viennin osuus on noin puolet. Tulikivellä työskentelee noin 500 ihmistä.

www.tulikivi.com

	2010	2009	Muutos, %
Liikevaihto, Me	55,9	53,1	5,3
Liiketulos, Me	-0,3	-2,4	87,5
Tulos ennen veroja, Me	-1,0	-3,3	69,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,1	-4,3	
Omavaraisuusaste, %	37,0	39,4	
Osakekohtainen tulos, euro	-0,02	-0,06	66,7
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,60	0,64	-6,3
Osinko:			
A-sarjan osake, euro	0,0250	0,0250	0,0
K-sarjan osake, euro	0,0233	0,0233	0,0

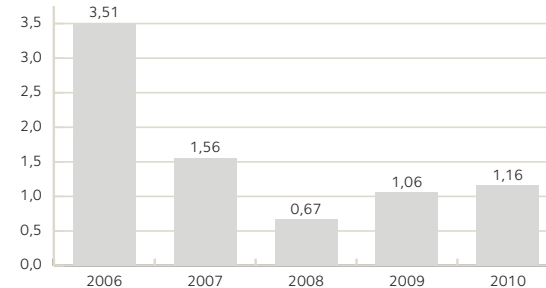
INVESTOINNIT JA POISTOT, Me



Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 76

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, sen Saksassa sijaitseva kiinteä toimipaikka Tulikivi Oyj Niederlassung Deutschland, sekä tytäryhtiöt Kivia Oy, AWL-Marmori Oy, Tulikivi U.S. Inc. ja OOO Tulikivi. Konserniyritys on lisäksi The New Alberene Stone Company Inc., jolla ei ole enää liiketoimintaa. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat Stone Pole Oy, Leppävirran Matkailukeskus Oy ja Rakentamisen MALL Oy.

PÖRSSIKURSSI, 31.12., EURO



Tulikiven strategia



TULIKIVI VUONNA 2015

Tulikivi-konserni on erikoistunut säteilylämpöä tuottaviin tulisijoihin ja saunoihin sekä kotien luonnonkivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmityksen hyötyjä.

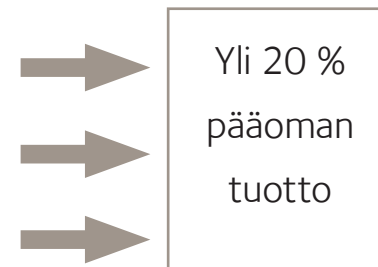
YRITYKSEN ARVOMAAILMA

Tulikivi

- on uudistumiskykyinen
- arvostaa asiakkaitaan
- arvostaa yrittäjyyttä
- arvostaa rehtiä toimintaa

TALOUDELLINEN TAVOITE VIIDELLE VUODELLE

- Liikevaihdon kasvutavoite lähivuosina yli 10 % vuodessa
- Strategiaa tukevat yritysostot mahdollisia
- Kannattavuustavoite: tulos ennen veroja 10 % liikevaihdosta
- Tulikivi jakaa osinkoa noin puolet vuosituloksestaan pitäen omavaraisuusasteensa vähintään 40 prosentissa





ASIAKASLUPAUS

Tulikiven valmistusprosessit, tuotteet ja niiden elinkaaret sopivat ympäristötietoiselle kuluttajalle, joka tarvitsee tuotteitamme ensi- ja toissijaisiksi lämmönlähteiksi, sisustusratkaisuksi sekä tunnelman luomiseen.

Tulikivi- tuotteiden polttotekniikka ja energiatehokkuus ovat parhaita mahdollisia, ja tuotteissa huomioidaan asiakaskohderyhmän mukaiset esteettisyys-, käyttö- ja palveluvaatimukset. Tuotteet luovat miellyttävää tunnelmaa kiireisille kuluttajille, ja niiden lämpö luo ainutlaatuisen asumisviihtyvyyden. Asiakas saa tuotteen ostaessaan asiantuntevan palvelun.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

- Bioenergian käyttö lisääntyy ekologisista ja taloudellisista syistä
- Hyvinvointi ja asumisviihtyvyys ovat keskeisiä arvoja kuluttajille
- Rakentaminen kasvussa useilla markkinoilla
- Avaimet käteen -rakentaminen lisääntyy
- Tulisijojen sääntely kiristyy, valmistajien määrä vähenee

KILPAILUKYKY

- Asiakastarpeiden mukaiset tuotekonseptit
- Kattava jakelu ja palvelu
- Tunnettu yritys ja arvostetut tuotteet
- Verkostoitunut tehokas toimintatapa
- Laadukkaat ja riittävät raaka-ainevarat
- Uudistumiskykyinen ja sitoutunut henkilöstö
- Kustannustehokkuus valmistuksessa



TOIMINTATAVAT

Pääpaino on valmiissa kuluttajatuotteissa, mutta tarjoamme kuluttajille myös mittatilausratkaisuja. Business-to-business -kauppana myymme verhoukiviä merkittäville lämmityslaittevalmistajille Euroopassa sekä rakennuskiviä Suomeen ja muihin Pohjoismaihin.

Tuoteryhmät

TULISIJAT

- Vuolukiviset ja keraamiset varaavat tulisijat
 - Uunit, leivinuunit, takkaleivinuunit, hellat jne.
 - Asiakkaina maaseudun ja taajamien uudisrakentajat ja remontoijat
 - Asiakkaita kiinnostaa ekologisuus, energiatehokkuus, taloudellisuus, miellyttävä lämpö
- Sisustustakat
 - Asiakkaina taajamien ja esikaupunkien uudisrakentajat ja remontoijat
 - Asiakkaita kiinnostaa esteettisyys, miellyttävä lämpö, ekologisuus, kestävyys
- Tulikivi Green -tuotteet
 - Pelletti-, vesilämmitys- ja uuninohjausjärjestelmät jne.
 - Sopivat erityisesti matalaenergiataloihin
- Myynnissä kaikilla markkina-alueilla
- Astiat
 - Myydään Kermansavi-tuotemerkillä
 - Markkina-alue Suomi





TULIKIVI SISUSTUS

- Asiakkaina taajamien ja esikaupunkien uudisrakentajat ja remontoijat
- Asiakkaita kiinnostaa esteettisyys, miellyttävä lämpö, ekologisuus, kestävyys
- Tulikivi-sisustuskivet, myynnissä Suomessa



TULIKIVI SAUNA

- Ensimmäisenä markkinoille vuolukiviset, keraamiset ja luonnonkiviset sähkökiukaat vuoden 2011 alkupuolella
- Mallistoa täydentävät hieman myöhemmin puukiukaat
- Päämarkkina-alueena aluksi Suomi

Uudelle vuosikymmenelle

Vuonna 2010 Tulikiven toimintaympäristö oli kaksijakoinen. Suomessa ja sen lähialueilla kysyntä parani, kun taas Tulikiven perinteisillä vientimarkkinoilla Keski-Euroopassa vallitsi alavireisempi tilanne.

KANNATTAVUUS PARANI

Yhtiön kannattavuus koheni selkeästi edellisvuoden tasosta. Vaikka yhtiön kolmen viimeisen vuosineljänneksen tulokset olivat positiivisia, ne eivät riittäneet kääntämään alkuvuoden alhaisesta liikevaihdosta johtuvaa tappiollista tulosta voitolliseksi. Liikevaihto kasvoi tilikaudella 5,3 prosenttia, ja tappio pieneni 1,6 miljoonaa euroa.

Kustannustehokkuuden parantamisen ohella loimme vahvasti pohjaa tuleville vuosille tuomalla markkinoille uusia kuluttajalähtöisiä tuoteryhmiä.

ASIAKASLÄHTÖINEN STRATEGIA

Tulikiven strategia pohjautuu kolmeen kasvavan trendiin: bioenergian käyttöön, sisustamiseen ja hyvinvointiin. Kuluttajat ovat yhä kiinnostuneempia bioenergiasta niin ekologisista kuin taloudellisista syistä. Erityisesti Tulikivi Green -tuotteet on otettu hyvin vastaan: vesilämmitysjärjestelmiä on toimitettu ennakoitua enemmän ja pelletin polttoratkaisut ovat olleet kysytyjä.

Designista kiinnostuneille suunnatut sisustustakat ovat menestyneet Keski-Euroopan markkinoilla. Malliston kehitystyötä jatketaan saadun palautteen perusteella.

SAUNALIIKETOIMINTA LAAJENEE

Tulikiven hallitus teki merkittävän strategisen päätöksen laajentaa Tulikiven saunaliiketoimintaa. Ennen päätöstä Tulikivi on toiminut vähäisessä määrin perinteisiä puu- ja savusaunojen kiukaita Suomen ja Venäjän markkinoille. Nyt tehty päätös mahdollistaa merkittävän panostuksen kiukaiden ja saunojen kehittämiseksi. Askel on Tulikivelle hyvin luonnollinen. Vahva Tulikivi-brändi, jakelutiet, omat

materiaalit ja erikoisosaaminen muun muassa polttotekniikassa mahdollistavat onnistuneen siirtymisen uudelle liiketoiminta-alueelle.

Vuonna 2010 panostimme uusien tuotteiden kehittämiseen, tuotteistamiseen ja organisaation rakentamiseen uutta liiketoimintaa varten. Ensimmäisenä markkinoille tuodaan vuolukiviset, keraamiset ja luonnonkiviset sähkökiukaat. Mallistoa täydentävät keväällä markkinoille tuotavat puukiukaat. Alkuvaiheessa jakelukanavina toimivat 35 Tulikivi-studiota ja 110 Tulikivi-pistettä. Tämän lisäksi tuotteita myydään sähkötukuissa ja rautakaupoissa.

Toiminnallisen synergian ohella kiukaat sopivat Tulikivi-jakelutiehen hyvin, koska ne tuovat myyntiin täydentäviä sesonkeja nykyisten tulisijasesonkien lisäksi.

Kiukaiden myynti mahdollistaa myös sisustuskivien hyödyntämisen aiempaa tehokkaammin osana saunakokonaisuuksia.

PROSESSIT VIRTAVIIVAISIKSI

Osana Tulikiven kannattavuus- ja keskittämishjelmaa korvaamme Tulikiven nykyiset toiminnanohjausjärjestelmät uudella järjestelmällä. Olennainen osa uudistusta on yrityksen prosessien ja toimintojen yhtenäistäminen, joka mahdollistaa merkittävät kustannussäästöt yhtiön toiminnan laajentuessa. Uudessa järjestelmässä ovat toteutettavissa myös yhä tärkeämmiksi muodostuvat sähköisen liiketoiminnan ratkaisut.

Kokonaisuudessaan parantunut markkinatilanne ja uudet tuoteryhmät tarjoavat erinomaiset lähtökohdat tavoitteiden mukaiseen liikevaihdon kasvuun vuodelle 2011 ja kannattavuuden selkeään paranemiseen.

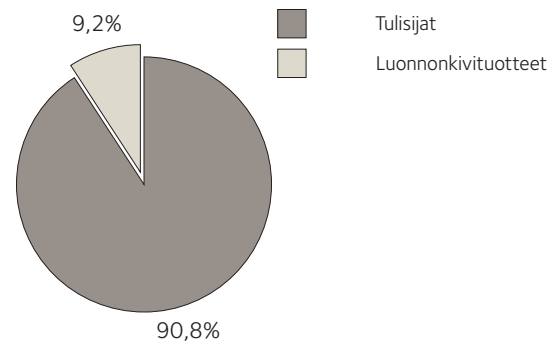


Juussa 10. helmikuuta 2011

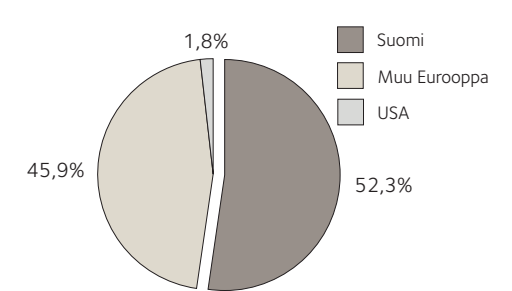
Heikki Vauhkonen, toimitusjohtaja



LIIEVAIHDON JAKAUMA
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN, %



LIIEVAIHDON JAKAUMA
MARKKINA-ALUEITTAIN, %





Tulisijat

TUOTEKEHITYS

Vuonna 2010 lanseeratut Tulikivi Green -tuotteet otettiin markkinoilla erittäin hyvin vastaan. Tulikivellä on nyt selvästi teknologiajohtajan asema varaavien uunien markkinoilla. Tulikivi Green -vesilämmitysjärjestelmä sopii hyvin modernin matalaenergiarakentamisen vaatimuksiin, koska tulisija voidaan liittää osaksi asunnon lämmitysjärjestelmää yhdessä aurinkolämmön ja lämpöpumpun kanssa. Tulikivi Green -pellettijärjestelmä on saanut myös hyvän vastaanoton markkinoilla. Järjestelmän ansiosta merkittävää osasta Tulikiven tulisijoista tulee ”hybridejä”, joilla kuluttaja voi polttaa joko klapeja tai pellettejä tarpeensa mukaan.

Veronan messuilla keväällä 2010 esitellyt uudet sisustustakat saivat myönteisen vastaanoton jälleenmyyjiltä ja kuluttajilta. Ne täydentävät hyvin Tulikiven mallistoa ja soveltuvat kuluttajille, joiden lämmitystarve ei ole yhtä suuri kuin perinteisen Tulikivi-uunin ostajan.

Tuotekehityksen suuntaaminen on osin haasteellista, koska EU:n EuPLoT-direktiivin valmistelu ei ole edennyt aikataulussa. Tämä näkyy säädösympäristön kehityksen epävarmuutena Suomessa ja Euroopassa. Perussuuntaaviivat ovat selvät. Energiaomavaraisuutta arvostavat sekä EU-viranomaiset että kuluttajat, mutta tulisijojen on jatkossa oltava aiempaakin puhtaammin palavia ja energiatehokkaita. Sääntelyn arvioidaan astuvan voimaan kolmen neljän vuoden kuluessa EU-tasolla.

Astiat-tuoteryhmässä tuotiin markkinoille uusi Hotpot Duo -astiasto ruoan valmistukseen. Se otettiin markkinoilla erittäin hyvin vastaan.

KOTIMAA

Omakotirakentamisen ja talousluottamuksen voimakas kasvu siivitti tulisijakysynnän lähes 20 prosentin kasvuun. Myös kohonnut kuluttajaenergian hinta ja talviset olosuhteet ovat lisänneet tulisijojen kysyntää.

Pystyimme kasvattamaan markkinaosuuttamme kotimaassa. Jakelua on kehitetty edelleen, ja ammattitaitoiset Tulikivi-studiot ovat suosittuja asiointipaikkoja erityisesti uudisrakentajien keskuudessa. Korjausrakentaja-asiakkaita palvellaan ”tulitikut käteen” -palvelukonseptilla. Tällä hetkellä Tulikivellä on 35 Tulikivi-studiota ja 110 Tulikivipistettä. Tulisija-alan kehityksen kannalta on valitettavaa, ettei ympäristöministeriö ole vielä kukaan asettanut päästövaatimuksia tulisijoille. Siksi markkinoilla on edelleen testaamattomia heikkolaatuisia tulisijoja. Tulikiven testattu mallisto on markkinoiden laajin.

VIENTI

Keski-Euroopan viennissä kuluttajien alhainen luottamus talouteen heijastui Tulikivi-uunien kysyntään. Vienti kaikkiin keskeisiin maihin laski edellisen vuoden tasosta. Suurin uunien vientimaa oli edelleen Ranska, missä valtion tuki energiatehokkaita investointeja jopa 40 prosentilla. Tuki aleni muutaman prosenttiyksikön vuodelle 2011.



Saksassa kysyntä oli varsin alhaisella tasolla ja hintakilpailu verrattain kovaa.

Vaikeasta taloudellisesta tilanteesta huolimatta panostuksia jakeluverkon laajentamiseen jatkettiin. Uusia merkittäviä jakelupisteitä avattiin mm. Ranskassa. Uusina vientimaina Tulikiven jakeluverkkoon ovat tulleet Slovenia ja Puola. Lisäksi suunnitelmissa on käynnistää kaksi uutta vientimaata lähiaikoina. Yhdessä Baltian maiden kanssa ne muodostavat merkittävän alueen tulisijavienille.

Tulikivi on tehnyt systemaattista työtä Venäjän markkinoiden avaamiseksi. Taloudellisen tilanteen parannuttua olemme pystyneet avaamaan uusia jakelupisteitä Venäjälle niin perinteisille Tulikivi-uuneille kuin keraamisille uuneillekin. Omakotirakentamisen ja vapaa-ajan rakentamisen uskotaan selvästi elpyvän Venäjällä taloustilanteen parantuessa.

VERHOUSKIVET

Business-to-business -toimintana kamiinanvalmistajille myytävien verhoukivien liikevaihto kasvoi selvästi vuoden 2010 aikana. Se johtui uusista asiakkuuksista ja kamiinoiden vahvasta kysynnästä Ruotsin ja Norjan markkinoilla sekä Keski-Euroopassa. Merkittävimmät kilpailijat ovat Brasiliasta ja Italiasta. Tulikiven vahvuutena on sijainti lähellä markkina-aluetta, hyvä toimitusvarmuus ja toimituskyky. Verhoukivien osalta pyrimme verkottumaan yhä tehokkaammin asiakasyritysten kanssa ja varmistamaan asiakkuuksien jatkumisen ja molemminpuolisen kannattavuuden.

TUOTANTO

Tuotannossa vietiin päätökseen Tulikiven kannattavuus- ja keskittämisohjelman mukaiset toimenpiteet. Lisäksi tuotannon kehitystä on jatkettu systemaattisella tuotannon ja esimiesten kehitysohjelmalla. Tuotannollisen tehokkuuden lisäämiseksi myös luonnonkivituotteet-liike-

toiminnan tuotanto nivottiin tiiviimmäksi osaksi koko konsernia. Tällä pyritään varmistamaan tehokas johtaminen ja parhaiden käytäntöjen siirtyminen yksiköstä toiseen. Tuotantoa voidaan nyt kuormittaa kokonaisuuden kannalta mielekkäimmällä tavalla.

Hankintatoimi koko laajuudessaan liitettiin osaksi tuotannon organisaatiota. Hankintatoimella on Tulikivelle kasvava merkitys, koska muiden kuin omaan raaka-aineeseen pohjautuvien komponenttien määrä kasvaa kaikissa yhtiön tuoteryhmissä. Lisäksi ammattimaisella ostamisella voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä mm. rahdeissa ja palveluissa.

Tuotannossa työnkiertoa on kehitetty niin, että osa lounashinnassa työskentelevistä henkilöistä työskentelee tarvittaessa tehtaiden tuotannollisissa tehtävissä työtilanteesta riippuen.



Osana toiminnan kehittämistä olemme kiinnittäneet erityistä huomiota kokonaissuunnitteluun. Tällä pyritään varmistamaan, että myynnillä, tuotannolla ja tuotekehityksellä on yhtäläinen käsitys tuoteryhmien keskeisistä tavoitteista ja keinoista niihin pääsemiseksi. Kokonaissuunnittelun tavoite on operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Louhinnassa jatkoimme Vaaralammen louhosalueen koe-louhintaa. Alustavat tulokset ovat erittäin hyviä. Laadukkaat raaka-ainevarat ovat kannattavan toiminnan perusta vuolukivituotannossamme.



Luonnonkivituotteet

Tulikiven monipuolinen luonnonkivivalikoima sisältää mm. vuolukivet, graniitit, marmorit, kalkkikivet, travertiinit ja liuskekivet tasoina, laattoina ja mosaiikkeina. Luonnonkivituotteet-liiketoimintaan kuuluvat sisustuskivien lisäksi myös pihakivet ja materiaalitoimitukset rakennuskohteisiin.

Luonnonkivituotteita valmistamme Taivassalossa, Espoossa ja Juuassa. Taivassalon tehdas keskittyy rakennuskivien ja graniittisten keittiötasojen valmistukseen. Espoon tehtaassa valmistetaan keittiö- ja kylpyhuone-tasojia graniitista, marmorista, komposiiteista, vuolukivestä ja kalkkikivestä. Vuolukivilaatat valmistetaan Juuan tehtaassamme vuolukivitulisijojen oheistuotteina. Luonnonkivituotteiden päämarkkina-alue on Suomi. Viennin osuus on noin 10 prosenttia, ja vientimaat lähinnä Ruotsi ja Norja.

Vuonna 2010 kasvatimme sekä jälleenmyyjä- että yhteistyökumppaniverkostoaamme. Jälleenmyyjiamme ovat

mm. keittiöliikkeet, sisustus- ja laattaliikkeet, talopakettiyrietykset, rakennus- ja remontointiliikkeet, rautakaupat, julkiskalustajat ja Tulikivi-studiot. Yhteistyökumppaneitamme ovat mm. sisustussuunnittelijat, arkkitehdit ja viherrakentajat.

SISUSTUSKIVIEN KOKONAISKONSEPTI

Muita merkittäviä toimenpiteitä vuoden 2010 aikana ovat olleet sisustuskiven kokonaiskonseptin jatkokehitys, tarjous-toimitusprosessin tehostaminen sekä jälleenmyyjien aktiivinen kouluttaminen ja myyntityön tehostaminen.

Sisustuskivien kokonaiskonseptilla tarkoitetaan monipuolista tarjontaa ja palvelua. Näihin kuuluvat mm. keittiötasojen mittaus ja asennuspalvelu, tasojen vaihtopalvelu, kiinnitys- ja saumaustaastit, kiven hoito- ja suojaineet, kiven puhdistus- ja tehopuhdistusaineet, näyttekivipalvelu, näytetaulut, värimaailmaopas, koulutusmateriaalit, aktiivinen ja osaava myyntityö, korkea laatu, täsmälliset toimitusajat ja jälkimarkkinointi.

Vuonna 2011 luonnonkivituotteille haetaan kasvua ja kannattavuutta.

Myyntiä ja markkinointia aktivoidaan lisäämällä jälleenmyyjä- ja yhteistyökumppanitapaamisia, järjestämällä sisustussuunnittelijapäiviä, osallistumalla aktiivisesti messuille, tekemällä suorapostitusta sekä uudistamalla mallistoa. Sisustuskivivalikoimaa uudistetaan vuosittain värien, laattakokojen sekä pintakäsittelyiden osalta. Vuoden 2011 aikana on tarkoitus lanseerata useita uusia keittiötasokiviä, luonnonkivilaattoja ja luonnonkivimosaiikkeja. Kannattavuutta nostetaan tuotannon tehokammalla kuormittamisella, ostojen ja varastotoimintojen tehostamisella ja kiven tarkemmalla hyödyntämisellä.

Yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma. Yritys noudattaa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä. Toimimme vastuullisesti suhteessa sidosryhmiimme, joista tärkeimpiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat ja yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

YMPÄRISTÖVASTUU

Tulikiven ympäristö- ja turvallisuustyötä kehitetään standardien ISO 14001 ja OHSAS 18001 mukaisesti. Pääpaino on riskien hallinnassa ja toiminnan kustannustehokkuudessa.

Tulikiven energiatehokkuutta parannetaan EK:n energiatehokkuuden puitesopimuksen mukaisesti pyrkimällä vastaamaan kansallista energia- ja ilmastostrategiaa noudattaen Suomen kansainvälisiin sitoumuksiin ilmastomuutoksen vastaisessa työssä.

Tulikivi on sitoutunut energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelman 2008 – 2016 kirjattuihin toimenpiteisiin. Sopimusjärjestelmän toiminnallisena tavoitteena on yrityksen oman energian käytön tehostaminen vähintään yhdeksällä prosentilla, energiatehokkuuden jatkuva parantaminen ja uusiutuvien energialähteiden käytön edistäminen.

Juuan toimipisteissä selvitettiin vuoden 2010 aikana työ- ja elinkeinoministeriön ja Motivan energiakatselmuohjeiden mukaisesti energian käyttö, säästöpotentiaali sekä uusiutuvien energialähteiden käyttömahdollisuudet. Energiaselvityksessä suositelluilla toimenpiteillä on jo nyt saatu aikaan välittömiä energian säästöjä ja sitä kautta kustannussäästöjä.

Tulikiven ympäristöjärjestelmän pääpainoalueena on ollut jätehuollon kehittäminen. Toimipisteissä on aloitettu jätehuollon uudelleen järjestäminen, jonka päämääränä on

kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen lähes kokonaan energia- ja hyötykäyttöön. Logistiikan tuomaa ympäristökuormaa vähennetään tässäkin tapauksessa keskittämällä koko konsernin toimipisteiden jätehuollon toiminnot yhdelle toimittajalle.

Vaaralammen louhoksen avaaminen on edennyt onnistuneesti, ja kiviaines on osoittautunut laadultaan hyväksi. Louhinta on alkanut suunnitelmien mukaisesti vuoden 2010 aikana.

Kaivospiireistä haettiin uudelleen luvat Suomussalmella sijaitsevan Kivikankaan louhoksen ja tehtaan toimintaan. Lisäksi on edelleen päivitetty louhosten kaivannaisjäte- ja tarkkailusuunnitelmia, joiden mukaisesti mm. tarkkailua louhostoiminnan ja läjityksen vaikutuksista pohjavesiin on lisätty.

Viime vuoden aikana maisemoitiin jo toimintansa lopettaneen Verikallion louhos- ja läjitysalueet. Verikallion läjitysalueen pintakerroksena käytettiin kolmea erityyppistä kasvukerrosta, joiden maisemoitumista ja kasvillistumista seurataan. Koealuejärjestelyllä haetaan optimia sekä kasvillistumisen ja kasvukerroksen että maisemointikustannusten suhteen.

Heinäveden tehtaan maantäyttö- ja läjitysalue maisemoitiin ja kunnostettiin niin ikään vuoden 2010 aikana. Molempien käytöstä poistettujen läjitysalueiden ympäristötarkkailusta huolehditaan geoteknisesti, ja niiden pohjavesien tarkkailua jatketaan vähintään 15 vuotta.

TALOUDELLINEN VASTUU

Tulikivi-konsernin päätoimiala on kivenjalostusteollisuus. Lisäksi konserni harjoittaa keraamista teollisuutta ja laajamittaisesti palamisen ja lämmönsiirtymisen tutkimusta.

Tulikiven strategia kattaa keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vuodelle 2015. Taloudellisten tavoitteiden mukaan yrityksen orgaaninen kasvutavoite on lähi-vuosina yli kymmenen prosenttia. Tulos ennen veroja saavuttaa seuraavan viiden vuoden kuluessa tavoitteen mukaan kymmenen prosentin tason liikevaihdosta ja pääomantuottotavoite ylittää 20 prosenttia. Osingonjakolin-jausten mukaan Tulikivi jakaa osinkoa noin puolet vuositu-loksestaan pitäen omavaraisuusasteensa vähintään 40 prosentissa.

Tulikiven toiminnalla on vaikutusta useille sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja palvelujen tarjoajille, henkilöstölle, sijoittajille ja julkiselle sektorille. Toiminnan suorat taloudelliset vaikutukset näille eri sidosryhmille muodostuivat seuraavasti vuonna 2010 (2009):

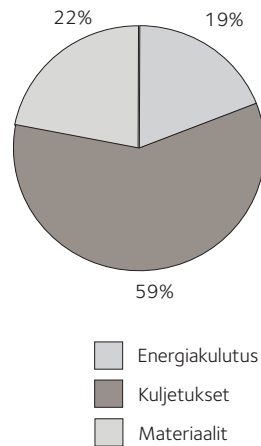
Asiakkaiden tuottama liikevaihto oli 55,9 (53,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto koostui asiakkaille myydyistä Tulikivi- ja Kermansavi-uuneista, luonnonkivituotteista ja astioista sekä tuotteisiin liittyvien palvelujen myynnistä.

Tavaroiden ja puolivalmisteiden toimittajille suoritettiin 10,3 (10,8) miljoonaa euroa ja palvelujen tarjoajille 21,8 (19,6) miljoonaa euroa. Koneista ja laitteista maksettiin 1,1 (1,0) miljoonaa euroa.

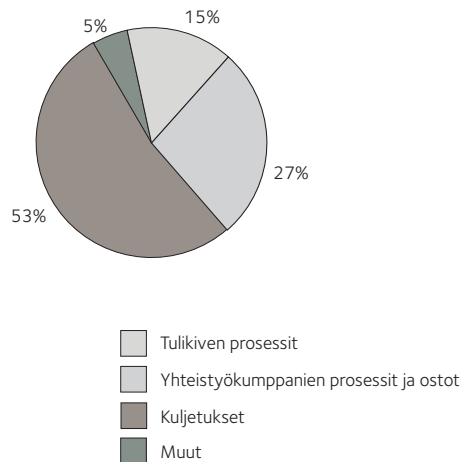
Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden osuus oli 15,7 (15,9) miljoonaa euroa, ja näistä suoritettiin eläkevakuutusmaksut ja muita vakuutusmaksuja 3,6 (3,7) miljoonaa euroa.

Rahoittajille suoritettiin korko- ja muita rahoituskuluja nettona 0,7 (0,9) miljoonaa euroa ja osakkeenomistajille osinkoina ja lunastettuina omina osakkeina 0,9 (1,1) miljoonaa euroa.

TULIKIVEN OMAN TUOTANNON HIILIJALANJÄLJEN MUODOSTUMINEN



TULIKIVI-TULISIJAN ELINKAAREN HIILIJALANJÄLKI



Hiilikvivalentti laskettiin vuolukivikiloa kohti ja on 0,612 CO₂ eqv kg/kg. Hiilijalanjäljen laskennan toteuttivat v. 2009 - 2010 Tulikiven omat asiantuntijat yhteistyössä Crnet Oyj:n kanssa dokumentoiduin laskentaperustein (British Standard PAS 2050).

SOSIAALINEN VASTUU

Kannattavuus- ja keskittämishojelman mukaisia taloudellisia ja tuotannollisia sopeutustoimia tehtiin kaikissa toimipisteissämme vuoden 2010 aikana. Tulikiven Heinäveden yksikön myönteisen kehityksen varmistamiseksi lomautusvaroitus voitiin peruuttaa syksyn aikana.

Konsernin henkilöstöpolitiikan keskeisimpiä asioita ovat konsernin oikeantyyppisen osaamisen varmistaminen sekä työhyvinvoinnin kehittäminen.

Konsernin johtoryhmän kehitysohjelmaa jatketaan ja kehittämistarpeet käsitellään jokavuotisissa toimitusjohtajan johdolla käydyissä kehityskeskusteluissa.

Kumppanuutta Pohjois-Karjalan Koulutus kuntayhtymän Aikuisopiston kanssa syvennettiin lisäämällä koulutusten painopistealueisiin myös tuotannon syventävä koulutus aiempien esimiestyön, kielitaidon, tietotekniikan ja taloushallinnon lisäksi. Ammatillista täsmäkoulutusta järjestetään suunnitelmallisesti myös muiden koulutusorganisaatioiden kanssa.

Avainhenkilöille suunnattu, nyt toisen kerran järjestetty johtajuuskoulutus saatettiin päätökseen syksyllä 2010. Koulutuksesta valmistui yhdeksän tulikiviläistä. Koulutusohjelma koostui liiketoiminnan kehittämistehtävistä sekä ryhmä- ja yksilövalmennuksista työpsykologin johdolla.

Tulikiven aloitetoiminnan kehitystyö jatkui edelleen. TOIMI! -nimeä kantava aloitetoiminta toi vuonna 2010 kaikkiaan 375 aloitetta. TOIMI! -mallilla toimivat aloitetoiminnan lisäksi henkilökunnan tuote-ehdotukset sekä työturvallisuuteen liittyvät ilmoitukset.

Tulikiven lean-toimintamallin kehittäminen tehostui TUPLA -nimisen järjestelmän avulla. Kaikki tuotannon kehitysprojektit viedään suunnitelmallisesti läpi järjestelmän kautta. Tavoitteena on jalkauttaa tämä jatkuvan ke-

hittämisen malli myös muihin Tulikiven toimintoihin vuoden 2011 aikana tehokkuuden ja asiakaslähtöisen toiminnan varmistamiseksi.

Työterveyshuollon painopistealue on ennaltaehkäisevässä toiminnassa. Esimiehet seuraavat henkilöstön sairauspoissaoloja ja käyvät 40 tunnin seurantavälein työkuontokeskusteluja työkyvyn arvioimiseksi. Työterveyden seurannassa korostetaan päivittäisen esimies-alaiskeskustelun merkitystä sekä läheistä yhteistyötä työterveyshuollon kanssa. Konsernin tasa-arvosuunnitelma tarkistetaan ja päivitetään vuosittain yhteisissä kokouksissa. Tasa-arvosuunnitelmasta vastaa henkilöstöpäällikkö.

YHTEISÖLLISYYS

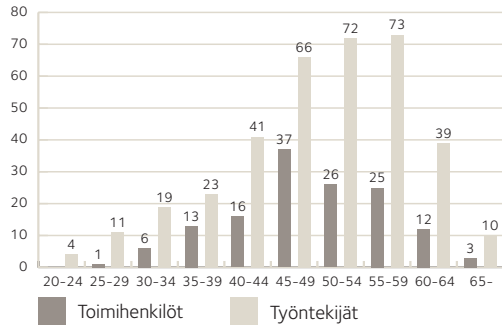
Tulikivi-konsernin pääkonttori sijaitsee Juuassa Pohjois-Karjalassa. Yritys on alueellaan aktiivinen yhteiskunnallinen vaikuttaja. Juuan lisäksi Tulikivellä on tehdastoimintaa Heinävedellä, Suomussalmella, Taivassalossa ja Espoossa. Paikallisuus on tärkeä osa Tulikiven identiteettiä.

Yhteisöllisyys Tulikivi Oyj:n työelämässä tukee osaamista, työterveyttä ja tuloksellisuutta. Käytännössä tämä yhdistää sujuvasti myös henkilöstöpolitiikan eri painopistealueet toisiinsa.

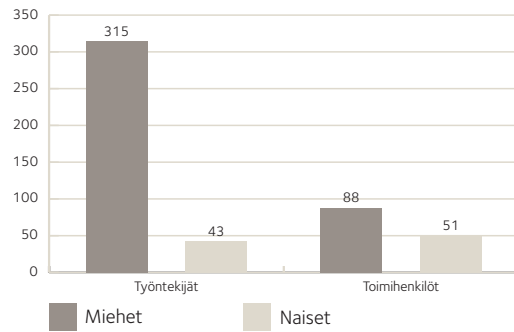
Henkilöstön vuorovaikutteisuutta ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti; yrityksen kehitystoiminnassa henkilöstön mukana olo varmistetaan muun muassa lean-toiminnan sekä erilaisten toimikuntien työskentelyn kautta.

Tulikiven pääsponsorointikohde on Juuassa sijaitsevan Suomen Kivikeskuksen näyttelytoiminta. Kivikeskuksen päätehtävät eli kiven tunnettuuden lisääminen, kivitutkimus, kivirakentamisen opetus ja kiviyrityksyyteen kannustaminen tukevat koko suomalaisen kiviteollisuuden toimintaa.

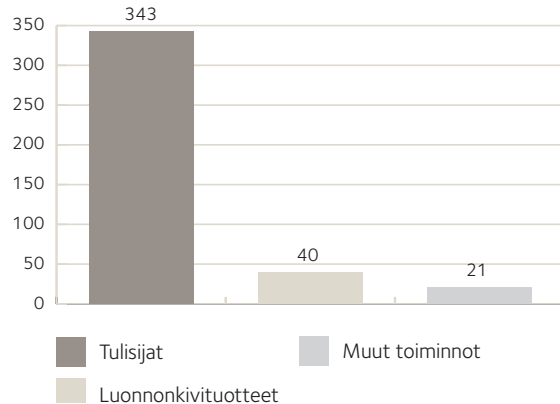
HENKILÖKUNNAN IKÄJAKAUMA 31.12.2010



SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.2010



HENKILÖT LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN KESKIMÄÄRIN VUODEN AIKANA



Tulikivi Oyj on jäsen useissa järjestöissä ja foorumeissa kuten Rakennusteollisuus ry, Suomen Yrittäjät, Finnbio – Suomen Bioenergia –yhdistys, Hiukkasfoorumi, Perheyritysten liitto, Kauppakamari, Finnpro, Työtehoseura, Pohjois-Karjalan Uusyrityskeskus, Sisäilmäyhdistys, Suomalaisen Työn Liitto, Kiviteollisuusliitto, Euroroc ja Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY.



Tulikiven logo uudistuu

Tulikiven logo on uudistettu henkimään nykyaikaa: konsernin arvoja, asiakaslupausta, strategiaa ja uusittua tuotevalikoimaa. Tulikivi-yritysnimi säilyy edelleen vahvana. Logo lanseerattiin vuoden 2011 alusta, ja se otetaan käyttöön vaiheittain vuosien 2011-2012 aikana.

Uudella logolla halutaan viestiä laatua, lämpöä, tunnelmaa, hyvinvointia ja sisustuksellisuutta – miksei myös skandinaavisuutta.

Tulikivi Green - vihreää teknologiaa

Vuoden 2010 aikana lanseeratut Tulikivi Green -tuotteet ovat tulisijan käyttöä edelleen tehostavia ja helpottavia huiputeknologiatuotteita.

Keväällä 2010 Tulikivi toi markkinoille pellettijärjestelmän, jonka avulla takkaryhmän 2 tulisijoissa voi polttaa vaihtoehtoisesti puuta tai pellettiä.

Tulikivi Green W10 -vesilämmitysjärjestelmän sydämenä toimii tulisija, johon asennetaan lämmönsiirripaketti. Vesilämmitysjärjestelmä on yhdistettävissä myös aurinkokerääjiin sekä lattialämmitykseen.

Tulikivi Green C10 -uuninohjausjärjestelmä tehostaa polttopuun käyttöä ja tulisijan tasaista lämmönuovutusta huonetilaan sekä minimoi pienhiukkaspäästöt. Seinään asennettava ohjauspaneelista voi seurata, milloin uudelleenlämmitys kannattaa aloittaa. Tulisija myös varoittaa mahdollisista häiriöistä, kuten yllilämmittämisestä tai polttopuiden huonosta syttymisestä.

Konserni laajentaa saunaliiketoimintaa

Tulikivi tiedotti marraskuussa 2010 laajentavansa saunaliiketoimintaansa. Yritys tuo markkinoille uusiin innovaatioihin ja uuden vuosituhannen muotoiluun perustuvan kiuasmalliston vuoden 2011 alkupuolella. Sähkö- ja puukiukaista koostuvan malliston muotoilu ja tekniset ratkaisut perustuvat vuolukiven ja keramiikan uudlaiseen käyttöön kiukaissa.

Kattava valikoima laadukkaita sähkö- ja puukiukaita sopii hyvin Tulikiven tuotevalikoimaan tulisijojen ja sisustuskivien rinnalle, niin kotimaassa kuin viennissä. Kiinnostavimmat vientimarkkinat ovat Venäjä, Baltia ja Skandinaavia.



Uusina design-tuotteina sisustustakat

Syksyllä 2010 Tulikivi lanseerasi uudenlaisen takkatuoteryhmän, sisustustakat. Ne yhdistävät selkeän, ajattoman muotoilun edistykselliseen polttotekniikkaan ja käytön helppouteen.

Takoissa on panostettu voimakkaasti muotoiluun, jonka on suunnitellut taiteilijaprofessori Hannu Kähönen. Ajattoman selkeä muotokieli korostaa takkojen luonnollista, karheaa vuolukivipintaa.

Sisustustakat on suunniteltu moduuliratkaisulla, joka tuo muunneltavuutta malleihin.

Sisustustakat ovat erittäin helppokäyttöisiä. Automaattinen ilmansäätö huolehtii palamisilman syöttämisestä tulipesään, mikä takaa kauniin ja puhtaan palamisen. Lämmittäjän toimeksi jäävät vain puiden lisäys ja tunnelmasta nauttiminen. Sisustustakkojen tuottama lämpö on vuolukivuoren ansiosta miellyttävää ja pehmeää.

Hallinto Tulikivi Oyj:n hallitus

MATTI VIRTAALA (s. 1951)

Hallituksen puheenjohtaja. Diplomi-insinööri, teollisuusneuvos. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1994, puheenjohtaja vuodesta 2003, nimitysvaliokunnan jäsen vuodesta 2005 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2009.

Muut keskeiset luottamustoimet: Metroauto Group Oy:n hallituksen jäsen, Turvatiimi Oyj hallituksen jäsen, Arctia Shipping Oy:n hallituksen pj.

Keskeinen työkokemus: Kone AB, toimitusjohtaja 1982-85; Kone Oy, nosturidivisioona, Euroopan aluejohtaja 1985-87; Abloy Oy, toimitusjohtaja 1987- 2008.

Tulikiven Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 1 460 000 kappaletta
A-osakkeita 969 887 kappaletta

PIISPA AMBROSIUS (s. 1945)

Teol. maist., valt. kand. Helsingin ortodoksisen hiippakunnan metropoliitta. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1992.

Muut keskeiset luottamustoimet: Vakuutus- ja finanssineuvonta (FINE) hallituksen pj, FinnAgoran säätiön hallituksen vpj. Useita kansainvälisiä ekumeenisiä luottamustehtäviä.

Keskeinen työkokemus: Valamon luostari: tal.hoit. 1977-88; Joensuun yliopisto: lehtori ja vt. apulaisprofessori 1973-76; Joensuun piispa 1988-96, Oulun metropoliitta 1996-2002.

Tulikiven Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 28 114 kappaletta

JUHANI ERMA (s. 1946)

Oik. lis., varatuomari, Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2000.

Muut keskeiset luottamustoimet: Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Keskuskauppakamarin yrityskauppalaetakunnan vpj, Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen jäsen, Turvatiimi Oyj:n hallituksen jäsen, Suomen Kivitutkimussäätiön hallituksen vpj, Silmä-säätiön hallituksen vpj.

Keskeinen työkokemus: Enso-Gutzeit Oy: lakiasiainosaston lakimies 1972-1979; Suomen Yhdyspankki Oy 1979-1985: mm. lakiasiainosaston päällikkönä ja finanssi- ja lakiasiaain ryhmän johtajana; Unitas Oy: toimitusjohtaja 1985-1988; Suomen Teollisuuspankki Oy: toimitusjohtaja 1988-1989; Helsingin Arvopaperipörssi: toimitusjohtaja 1989-1997; HEX Oy, Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö: toimitusjohtaja 1998-1999; Helsinki Exchanges Group Ltd Oy: toimitusjohtaja 1999; oma juridisia ja arvopaperimarkkinoita koskevia asiantuntijatehtäviä hoitava toimisto 2000-2002; Asianajotoimisto Borenus & Kempainen Oy: Senior Advisor 2002-2009.

Tulikiven Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 40 114 kappaletta

OLLI POHJANVIRTA (s. 1967)

Oikeustieteen kandidaatti, kunniaprofessori (International Banking Institute, Pietari). Tulikiven hallituksen jäsen vuodesta 2010.

Muut keskeiset luottamustoimet: PKC Group Oyj:n hallituksen jäsen, Nurminen Logistics Oyj:n hallituksen pj, Matkayhtymä Oy:n hallituksen jäsen, Russian Capital Management Oy:n hallituksen jäsen, International Banking Institute St. Petersburg:n hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: ETL Law Offices Oy: yhtiökumppani 1993-2006; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy: Venäjän aluejohtaja 2006-2009; Russian Capital Management Oy: toimitusjohtaja 2010-.

Tulikiven Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 3 750 kappaletta

MARKKU RÖNKKÖ (s. 1951)

Kauppatieteiden maisteri, Järvi-Suomen Portti Oy:n toimitusjohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Muut keskeiset luottamustoimet: Altia Oyj:n hallituksen ja tarkastuskomitean jäsen, Digital Foodie Oy:n hallituksen jäsen, Osuuskunta KPY:n hallituksen varapj, Profile Vehicles Oy:n hallituksen pj ja Voimatel Oy:n hallituksen pj, Keskuskauppakamarin tilintarkastuslautakunnan varajäsen, Boardman Oy:n osakas/partneri.

Keskeinen työkokemus: Sivutoiminen KHT-tilintarkastaja 1984-2003; IS-Yhtymä Oy talousjohtaja 1977-1982, Olvi Oyj: talousjohtaja 1983-1985 ja toimitusjohtaja 1985-2004; Savon Voima Oyj: toimitusjohtaja 2004-2006; Karelia-Upofloor Oy: toimitusjohtaja 2006-2007; Järvi-Suomen Portti Osuuskunta: toimitusjohtaja 2008-2010.

Tulikiven Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 8 587 kappaletta

MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO (s. 1954)

Ekonomi, PD., vuorineuvos, Onvest Oy:n toimitusjohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007.

Muut keskeiset luottamustoimet: Onninen Oy:n, Onvest Oy:n ja Are Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Neste Oyj:n ja Itella Oyj:n hallituksen jäsen, Keskuskauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja ja valtuuskunnan jäsen, Helsingin seudun kauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja, Nordean neuvottelukunnan jäsen, Vantaan kaupungin elinkeinoneuvottelukunnan jäsen, Liikesivistysrahaston hallituksen ja työvaliokunnan jäsen, Suomen

kulttuurirahaston hallituksen ja johtokunnan jäsen.

Keskeiset työtehtävät: Onninen Oy: 1978-1980 osto- ja myyntitehtävät, Elektro-Sähkö Oy: myymäläpäällikkö 1980-1984; Onninen Oy: ostaja, tuotepäällikkö, ostopäällikkö, laatupäällikkö 1984 -1998; Onvest Oy: kehityspäällikkö, rahoituspäällikkö, rahoitusjohtaja 1997-2001; Onvest Oy: toimitusjohtaja 2001 -.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 64 768 kappaletta

HEIKKI VAUHKONEN (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Toimitusjohtaja kesäkuusta 2007 lähtien. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja. **Keskeinen työkokemus:** Tulikivi U.S., Inc.: Vice President, 1997-2001; Tulikivi Oyj: tulisijaliiketoiminnan markkinoitaja 2002-2007, toimitusjohtaja 2007-.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 2 957 000 kappaletta

A-osakkeita 57 724 kappaletta



Tulikivi Oyj:n hallitus vasemmalta oikealle:

*Matti Virtaala, Piispa Ambrosius, Juhani Erma,
Olli Pohjanvirta, Markku Rönkkö, Maarit Toivanen-Koivisto ja
Heikki Vauhkonen.*



Tulikivi-konsernin johtoryhmä



*Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle:
Heikki Vauhkonen, Christian Kraft, Arja Lehikoinen,
Ismo Mäkeläinen, Juha Sivonen, Jouko Toivanen
ja Anu Vauhkonen.*

HEIKKI VAUHKONEN (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Toimitusjohtaja kesäkuusta 2007 lähtien. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Keskeinen vastuualue: Konsernin johtovastuu.

Luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi U.S. Inc.; Vice President, 1997-2001; Tulikivi Oyj; tulisijaliiketoiminnan markkinoitaja 2002-2007, toimitusjohtaja 2007-.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 2 957 000 kappaletta

A-osakkeita 57 724 kappaletta

CHRISTIAN KRAFT (s. 1959)

Ylioppilasmerkonomi, MKT, MJD. Liiketoimintajohtaja. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2010.

Keskeinen vastuualue: Sauna-tuoteryhmän johtaminen Suomessa ja vientimaissa.

Luottamustoimet: ei luottamustoimia

Keskeinen työkokemus: Electrolux Oy: myyntipäällikkö 1991-2000; Saunatec Oyj/ Helo Oy: myynti ja markkinoitaja 2000-2010; Tulikivi Oyj: liiketoimintajohtaja 2010-.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei omistuksia.

ARJA LEHIKONEN (s.1954)

Kauppatieteiden maisteri, MBA. Rahoitusjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1984. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1984.

Keskeinen vastuualue: konsernin rahoitus, pörssiasiat ja ulkoinen laskentatoimi.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia 2010. Suomen Kivitutkimussäätiö, hallituksen jäsen 2002–2009.

Keskeinen työkokemus: Tilitoimisto Tietokate Oy: toimistopäällikkö 1979–1982; Juuan Tili- ja kiinteistötoimisto: toimistonhoitaja 1982–1984; Tulikivi Oyj ja Tulikivi-konserni: talouspäällikkö/talousjohtaja 1984–2001, Tulikivi-konserni: rahoitusjohtaja 2001–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 66 120 kappaletta

ISMO MÄKELÄINEN (s.1962)

Rakennusmestari. Tuotanto- ja hankintajohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009. Tulikiven tytäryhtiön Kivia Oy:n palveluksessa vuodesta 1999. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2007.

Keskeinen vastuualue: Tuotannon ja hankinnan kokonaisvastuu konsernissa.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Nurmeksen kaupunki: suunnittelurakennusmestari 1987; Teollisuuden Voima Oy/Posiva Oy: vastaava mestari 1987–1990; Rakennusliike Mustonen Ky: vastaava mestari 1990–1991; Kainuun Ympäristökeskus: työmaapäällikkö 1991; Kuhmon Lämpö Oy: vastaava mestari/rakennustöiden valvoja 1991–1992; Posiva Oy: kenttäpäällikkö 1993–1998; Kivia Oy: tuotantopäällikkö 1999–2004/myyntipäällikkö tuotannon ohessa 2002–2004; Kivia Oy/Tulikivi Oyj: tehtaan päällikkö Kuhmossa ja Suomussalmella 2005–2007, Tulikivi Oyj: vuolukivituotannon päällikkö 2007–2008, tulisija-tuotannon päällikkö 2008–2009, tuotantojohtaja 2009–2010, tuotanto- ja hankintajohtaja 2010–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 000 kappaletta

JUHA SIVONEN (s.1962)

Rakennusinsinööri. Myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1987. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1987.

Keskeinen vastuualue: Kotimaan myynnin johtaminen ja kehittäminen.

Luottamustoimet: Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY ry:n hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus: Suomen Vuolukivi Oy: kehitysinsinööri 1987–1988, myynti-insinööri 1988–1989, tuotantopäällikkö 1989–1990; The New Alberene Stone Co Virginia USA: Project Manager 1991, President 1992; Tulikivi Oy: tuotantopäällikkö 1993–1996; Exel Oy: tuotepäällikkö 1997; Tulikivi Oyj: markkinointipäällikkö 1998–1999, tulosyksikön johtaja 2000–2001, toimitusjohtaja 2001–2007, Tulisijat-liiketoiminnan johtaja 2007–2009, myyntijohtaja 2009–.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 100 000 kappaletta

A-osakkeita 1 000 kappaletta

JOUKO TOIVANEN (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Luonnonkivituotteet-liiketoiminnan johtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

Keskeinen vastuualue: Tulikiven Luonnonkivituotteet-liiketoiminnan johtaminen strategiasta tulostavoitteisiin.

Luottamustoimet: Suomen Kiviteollisuusliitto ry, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: laskenta-assistentti 1993–1994, laskentapäällikkö 1995–1997; Tulikivi Oyj: talouspäällikkö 1997–1999; Tulikivi-konserni: johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjausjärjestelmät 1999–2001; Tulikivi-konserni: talousjohtaja 2001–2007 ja Luonnonkivituotteet-liiketoiminnan johtaja 2003 –.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 250 kappaletta

ANU VAUHKONEN (s. 1972)

Filosofian maisteri, VJD (Viestinnän johtamiskoulutus, Markkinointi-instituutti). Viestintäjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Keskeinen vastuualue: Konsernin viestintä, markkinointi ja brändijohtaminen.

Luottamustoimet: Perheyritysten liiton yhteiskuntapoliittisen työryhmän jäsen.

Keskeinen työkokemus: Wärtsilä Diesel Oy: tiedottaja 1995–1997; Tulikivi Oyj: Tiedottaja 1998; Tulikivi U.S., Inc.: Pr and Communications Manager 1998–2001; Tulikivi Oyj: Viestintäjohtaja 2001 –.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 500 kappaletta

A-osakkeita 500 kappaletta



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinto perustuu lakiin, yhtiöjärjestykseen ja 1.10.2010 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallinnointikoodin suosituksen 54 ja AML 2 luvun 6 §:n 3 momentin mukaisesti. Selvitys julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksena ja on luettavissa yhtiön Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa www.cg-finland.fi.

Tulikivi Oyj poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta 22, jonka mukaan Hallitus valitsee keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme jäsentä. Nimitysvaliokunnan yksi jäsen voidaan valita hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Poik-

keaminen hallinnointikoodin suosituksesta perustuu siihen, että yhtiön omistusrakenne ja kehitysvaihe huomioon ottaen on tarkoituksenmukaista pyrkiä sellaiseen nimitysvaliokunnan kokoonpanoon, jossa saadaan omistajakunnan näkemys suoraan hallituksen ulkopuolelta ja samalla varmistetaan tarpeeksi laaja kontaktipinta, jonka kautta sopivia ehdokkaita hallitukseen voidaan hakea.

Tulikivi Oyj laatii konsernitiilin päätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-standardien mukaisesti. Konserni noudattaa tiedottamisessa arvopaperimarkkinalakeja, soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Tulikivi-konsernin organisaatio

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, sen Saksassa sijaitseva kiinteä toimipaikka Tulikivi Oyj Nie-

derlassung Deutschland, sekä tytäryhtiöt Kivia Oy, AWL-Marmori Oy, Tulikivi U.S. Inc. (USA) ja OOO Tulikivi (Venäjä). Konserniin kuuluu lisäksi The New Alberene Stone Co Inc. (USA), jolla ei tällä hetkellä ole liiketoimintaa. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat Stone Pole Oy, Leppävirran Matkailukeskus Oy ja Rakentamisen MALL Oy.

Tulikivi-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokouksen valitsema hallitus, hallituksen valiokunnat sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä.

Kuvaus hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Konsernin emoyhtiön hallitus päättää tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista.

Hallituksen kokoonpano

Tulikivi Oyj:n 14. huhtikuuta 2010 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä:

- Matti Virtaala, s. 1951, hallituksen puheenjohtaja. Diplominsinööri. Teollisuusneuvos. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Piispa Ambrosius, s. 1945. Teologian maisteri, valtiotieteiden kandidaatti. Helsingin ortodoksisen hiippakunnan metropolilta. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Juhani Erma, s. 1946. Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Olli Pohjanvirta, s. 1967. Oikeustieteen kandidaatti. Russian Capital Management Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Markku Rönkkö, s. 1951. Kauppatieteiden maisteri. Järvi-Suomen Portti Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Maarit Toivanen-Koivisto, s. 1954. Ekonomi, PD. Vuorineuvos, Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä.
- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ovat piispa Ambrosius, Juhani Erma, Olli Pohjanvirta, Markku Rönkkö, Maarit Toivanen-Koivisto ja Matti Virtaala. Merkittäviä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Piispa Ambrosius, Juhani Erma, Olli Pohjanvirta, Markku Rönkkö ja Maarit Toivanen-Koivisto.

Ajalla 1.1.-14.4.2010 hallituksen jäsenenä toimivat ovat piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen, Markku Rönkkö, Maarit Toivanen-Koivisto, Heikki Vauhkonen ja Matti Virtaala.

Hallituksen pääasialliset tehtävät

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta

järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpido ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimitää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallitus kokoontui vuonna 2010 13 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 93,5 prosenttia. Kunkin jäsenen osallistuminen kokoukseen ilmenee alempana olevasta taulukosta.

Hallituksen valiokunnat

Tulikivi Oyj:n hallituksella on kaksi valiokuntaa, nimitysvaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat.

Nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme jäsentä. Vuonna 2010 valiokuntaan kuuluivat Reijo Vauhkonen puheenjohtajana sekä piispa Ambrosius ja Matti Virtaala jäseninä. Nimitysvaliokunnan yksi jäsen voidaan valita hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Perustelut poikkeamiselle hallinnointikoodin suosituksesta on esitetty tämän hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen alussa. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluvat hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokunta on kokoontunut 2 kertaa vuonna 2010. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100 prosenttia.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme jäsentä, jotka halli-

tus nimeää keskuudestaan. Vuonna 2010 valiokuntaan kuuluivat Juhani Erma puheenjohtajana, sekä Markku Rönkkö ja Matti Virtaala. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa ja tehostaa hallituksen työskentelyä yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyssä sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin. Tarkastusvaliokunta on kokoontunut 5 kertaa vuonna 2010. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 93,3 prosenttia.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin

1.1.-31.12.2010	hallitus	tarkastusvaliokunta	nimitysvaliokunta
Matti Virtaala	13/13	5/5	2/2
Heikki Vauhkonen	13/13		
Piispa Ambrosius	12/13		2/2
Juhani Erma	13/13	4/5	
Markku Rönkkö	13/13	5/5	
Maarit Toivanen-Koivisto	8/13		
Olli Pohjanvirta	9/11		
Eero Makkonen	2/2		

Reijo Vauhkonen 2/2

Maarit Toivanen-Koivisto ei voinut osallistua hallituksen syyskauden kokouksiin työesteen takia, mutta vuoden 2011 alusta lukien tilanne on normalisoitunut.

Toimitusjohtaja

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annet-

tava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteestä tieto. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, Tulikivi-konsernin tuloksesta ja alaistensa toiminnasta.

Johtoryhmä

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnittelussa toimitusjohtajaa on avustanut johtoryhmä, jonka jäseninä olivat toimitusjohtajan lisäksi tuotekehitysjohtaja Pekka Horttanainen, saunaliiketoiminnan johtaja Christian Kraft (24.5.2010 lukien), talousjohtaja Jani Kerkkänen, rahoitusjohtaja Arja Lehikoinen, henkilöstöpäällikkö Jaana Lyyhäinen (1.9.2010 lukien)/Petri Lempiäinen (30.6.2010 saakka), vientijohtaja Michel Mercier, tuotantojohtaja Ismo Mäkeläinen, verhoukivi-liiketoiminnan myyntijohtaja Martti Purto, myyntijohtaja Juha Sivonen, luonnonkivi-tuotteet-liiketoiminnan johtaja Jouko Toivanen, tietohallintojohtaja Paavo Tuononen ja viestintäjohtaja Anu Vauhkonen. Johtoryhmä kokoontui vuonna 2010 11 kertaa.

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

1. Kuvaus valvontaympäristöstä

Tulikiven liikeidea ja arvomaailma

Tulikivi-konserni on erikoistunut säteilylämpöä tuottaviin tulisijoihin ja saunoihin sekä kotien luonnonkivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmityksen hyötyjä. Tulikivi on uudistumiskykyinen asi-

akkaitaan, yrittäjyyttä ja rehtiä toimintaa arvostava yritys.

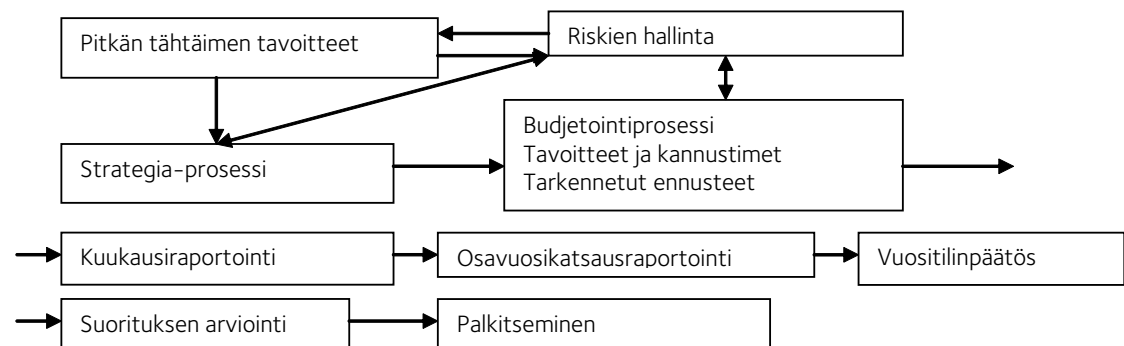
Ympäristöpolitiikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Myös keramiikkatuotanto edellyttää ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat ovat voimassa ja ajan tasalla.

Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osaluilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä tekee toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakoivaa ympäristötyötä. Konsernissa tunnustetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

Suunnittelu- ja seurantaprosessit

KUVA: Suunnittelu- ja seurantaprosessi



Konsernin toiminta suunnitellaan ja toiminnan tehokkuus varmistetaan vuosittain toteutettavassa strategiasuunnitteluprosessissa ja budjetoitiprosessissa. Suunnitelmiin toteumista ja toimintaympäristön kehitystä seurataan kuukausiraportoinnin, osavuositarkastusraportoinnin ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä.

Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia ja operatiivista toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Valvontatoiminnot

Organisaation ja toimenkuvien mukaisesti valtaa ja vastuuta delegoidaan budjettivastuullisille ja linjaorganisaation vastuuhenkilöille. Toiminnan lakien ja säästöjen mukaisuus varmistetaan toimintokäsikirjan ja muun sisäisen ohjeistuksen kautta.

Vuoden 2010 aikana täsmennettiin mm raportointiin liit-

KUVA: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien vastuujako

tyvää sisäisen valvonnan kontrollimekanismia tehtäväjakojen ja kirjausten hyväksymiskäytäntöjen osa-alueilla. Vuonna 2011 on keskeistä raportointiprosesseihin ja muuhun sisäiseen valvontaan liittyvien kontrollimekanismien edelleen kehittäminen, mikä mahdollistuu uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä.

Sisäistä valvontaa suorittavat organisaation eri tahojen lisäksi tilintarkastajat laajennettuna tarkastuksena erikseen sovittujen kohteiden osalta. Vuonna 2010 tilintarkastajat suorittivat laajennettua tarkastusta vaihtomaisuuden raportointiin liittyen. Konsernissa ei ole konsernin koko ja toiminnan luonne huomioiden katsottu tarpeelliseksi nimittää sisäistä tarkastajaa. Hallitus voi halutessaan käyttää ulkopuolista asiantuntijaa haluamallaan osa-alueilla.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti osana normaalia liiketoimintaa.

2. Riskien arviointi

Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tavoitteille on määritetty riskirajat. Riskirajojen ylittyminen tai poikkeamat toimintasuunnitelmissa edellyttävät, että vastuuhenkilö ryhtyy tehostetusti riskienhallintakeinojen käyttämiseen. Taloudellisten riskirajojen ylittyminen tulee esille jatkuvan raportoinnin yhteydessä.

Vastuunjako	Valvontatoiminnot
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittely - vastuu valvonnan toimivuuden seurannasta - hyväksyy riskienhallintaperiaatteet - tilintarkastajien raporttien käsittely - kannustinjärjestelmän määrittäminen
Tarkastusvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan tehokkuuden arviointi - raportointiin liittyen asioiden käsittely - yhteydenpito tilintarkastajiin
Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan osatekijöiden olemassaolon ja toimivuuden valvonta - valvoo, että toiminta on asetettujen arvojen mukaista - muokkaa toimintaperiaatteet ja -politiikat - vastaa resurssien tarkoituksenmukaisesta ja tehokkaasta käytöstä - valvontamekanismien (hyväksymisperiaatteet, täsmäytykset ja raportointi) määrittäminen - määrittää riskienhallinnan toimintatavat ja riskienhallintakeinot
Johtoryhmän jäsen, toimialansa mukaan: viestintä, kotimaan uunimyynti, vienti, luonnonkivi, tuotanto, tuotekehitys, IT, henkilöstöhallinto, rahoitus, talous ja toimintajärjestelmät ja ympäristö	<ul style="list-style-type: none"> - antavat oman vastuualueensa osalta vastuun yksityiskohtaisempien valvontatoimien käyttöönotosta henkilöille, jotka ovat vastuussa eri toiminnoista. Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta omalla vastuualueella - omalle vastuualueelle kuuluvien riskien hallinta
Talousjohtaja	<ul style="list-style-type: none"> - sisäinen laskenta: tulosten seuranta ja analysointi
Rahoitusjohtaja	<ul style="list-style-type: none"> - ulkoinen laskenta ja raportointi
Tilintarkastaja	<ul style="list-style-type: none"> - lakisääteinen tilintarkastus - laajennettu tarkastus hallituksen tai tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta - raportointi tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle

3. Raportointijärjestelmä ja siihen liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Raportointijärjestelmän mukaisesti toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja liiketoimintayksikköjen toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin ja tarkennettuihin ennusteisiin nähden (kuukausiraportti), neljännesvuosittain osavuositarkastukseen/vuositilinpäätökseen perustuvasta operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Vastuuhenkilöt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti.

Konsernin raportoinnista vastaavat emoyhtiön talousjohtaja ja rahoitusjohtaja keskinäisen vastuunjaon mukaisesti. Kotimaisten yhtiöiden kirjanpito ja konsernilasken-

ta suoritetaan emoyhtiön talousosastolla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kirjanpito ja raportointi hoidetaan paikallisissa ulkopuolisissa, riittävää asiantuntemusta omaavissa tilitoimistoissa tai muutoin ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen. Emoyhtiön tilintarkastajat vertaavat Venäjän tytäryhtiön venäläisen raportoinnin ja emoyhtiön konsernitilinpäätöstä varten toimitettavan taloudellisen raportoinnin sisällön.

Raportoinnin oikeellisuus varmistetaan talousraportoinnin ohjeistuksella, henkilöstön ammattitaidon ylläpidolla, tietojärjestelmien luotettavuudella, normaaleilla valvontamekanismeilla ja laajennetun tarkastuksen avulla. Raporttien poikkeamat budjetista ja toimintasuunnitelmista ohjaavat analysoimaan tilannetta tarkemmin ja etsimään poikkeamien syyt.

KUVA: Riskien kartoitus ja riskienhallinta

Riskianalyysi ja riskien järjestäminen merkit-tävyyden mukaan	<ul style="list-style-type: none"> - riskien nimeäminen konsernitasolla ja vastuualueittain - riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden arviointi - määritellään riskirajat asetetuille tavoitteille - määritellään kontrollipisteet - raportointiin liittyvien riskien kartoitus
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> - riskien hallintatoimenpiteiden määrittely - vastuuhenkilöiden nimeäminen toimenpiteille - toteutuksen aikajänteestä sopiminen - toimenpiteiden toteuttamisen seurantatavan määrittely
Riskienhallintaprosessin valvonta	<ul style="list-style-type: none"> - vastuuhenkilöt raportoivat toimitusjohtajalle riskien toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja niiden tehokkuudesta - riskiarvioinnit kontrollien osalta
Riskienhallintaprosessin jatkuvuus	<ul style="list-style-type: none"> - kuluvan kauden toimenpiteet ja toimintaympäristö ja sen ennustettavissa olevat muutokset vaikuttaa seuraavan kauden suunnitelmiin ja riskienhallintatoimenpiteisiin - riskienkartoitukseen kerätään taustamateriaalia osana jatkuvaa toimintaa.

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta valvoo talousjohtaja, rahoitusjohtaja ja tilintarkastus sekä aika ajoin toteutettava tietojärjestelmätarkastus. Toiminnan lakien ja sääntöjen mukaisuus pyritään varmistamaan käyttämällä ulkopuolisten asiantuntijoiden osaamista ja palveluita.

Yhtiöllä on taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuuden varmistava ohjeistus, jota organisaation on noudatettava. Organisaation osaaminen varmistetaan tiedotus- ja koulutustilaisuuksissa. Tilinpäätöksen valmistelukokouksissa käydään läpi laskentaperiaatteiden ja lain-säädännön muutoksia ja aikataulutukset.

Tarkastusvaliokunta arvioi taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta mm. tulosennusteiden toteuma-analyysien perusteella sekä raportoinnin virheettömyys-arvioinnin avulla neljännesvuosittain. Arviointiin kuuluu myös väärinkäytöksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvien riskien läpikäyminen. Tilintarkastus tarkastaa poikkeamaraportoinnin sisällön laajennetun tarkastuksen yhteydessä. Johtoryhmän jäsenet seuraavat kuukausittain tulosraportoinnin oikeellisuutta ja arvioivat vastuualueidensa tulospoikkeamien syyt.

4. Viestintä ja tiedotus

Raportointia ja laskentaperiaatteita koskevasta ohjeistuksesta tiedotetaan kaikille talousasioista vastaaville henkilöille ja kaikille muille, jotka tuottavat tietoa ja tarkastustuloksia talouden järjestelmään. Toimitusjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan, ml raportoinnin oikeellisuus, alueella havaituista puutteista. Tilintarkastuksen ja laajennetun tarkastuksen raportit sekä vastuuhenkilöiden antamat selvitykset raportteihin käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tekemistään havainnoista sekä organisaatiolle antamistaan ohjeista ja suosituksista.

Konsernin viestinnästä vastaa viestintäjohtaja. Konsernissa on viestinnän toimintaohjeet (Information Policy), joka kattaa toimintaohjeet sisäiselle viestinnälle, ulkoiselle viestinnälle ja kriisiviestinnälle. Lisäksi on määritelty näihin liittyen puheoikeuden omaavat henkilöt. Pörssitiedottamiseen liittyvien säännösten noudattamisesta vastaa rahoitusjohtaja.

5. Valvonnan seuranta

Sisäisen valvonnan tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti johtamis- ja ohjaustoimien yhteydessä ja erikseen tarkastusraporttien valmistuttua. Taloudellisen raportoinnin osalta vertailut toteuman ja tavoitteen välillä, erilaiset täsmäytykset ja toiminnallisten raporttien säännönmukaisuuden valvonta ovat jatkuvasti toteuttavia seuranta-toimenpiteitä.

Suunnittelu- ja seurantakokoukset sisältyvät hallituksen vuosisuunnitelmaan. Tietojärjestelmät ovat pääpiirteissään vakiintuneita ja niiden luotettavuutta arvioidaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta säännöllisesti.

Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Palkka- ja palkkioselvitys 2010

Hallituksen jäsenet

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous.

Hallituksen jäsenen vuosipalkkio oli 15 600 euroa, josta 60 prosenttia suoritettiin rahana ja 40 prosenttia Tulikivi Oyj:n A-osakkeina. Kukin hallituksen jäsen sai näin 3 750 A-osaketta. Osakkeet ostettiin pörssistä. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saamiaan osakkeita ennen kuin hallituksen jäsenyys on päättynyt, ellei hallitus myönnä tapauskohtaisesti luovuttamiseen lupaa etukäteen. Lisäksi suoritettiin hallituksen puheenjohtajalle 6 240 euroa ja sihteerinä toimivalle hallituksen jäsenelle 1 224 euron suuruiset kuukausipalkkiot. Hallituksen valiokuntien jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 300 euroa kokousta kohden. Niille hallituksen jäsenille, jotka suorittivat muuhun kuin hallitustehtävään liittyviä toimeksiantoja yhtiölle, suoritettiin aikaveloitukseen perustuva palkkio hallituksen hyväksymän laskun mukaan.

Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemisjärjestelmien periaatteet

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta ja kannustinjärjestelmän määrittelemästä vuosittaisesta tulospalkkiosta (muuttuva osa) ja osakepalkkiosta.

Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista työsopimuksen ehdoista päättää hallitus.

Muun johtoryhmän kannustinjärjestelmästä päättää hallitus, ja kiinteästä palkkaosuudesta toimitusjohtaja yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Toimitusjohtajan kiinteä palkka vuonna 2010 oli 233 982 euroa. Toimitusjohtajalle ei muodostunut palkkiota kannustinjärjestelmän perusteella vuodelta 2010. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Työsopimuksen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi toimitusjohtajalla ja yhdellä muulla johtoryhmän jäsenellä on lisäeläkejärjestely. Lisäeläkejärjestely on maksupohjainen ja se oikeuttaa jäsmään eläkkeelle 60-vuotiaana. Lisäeläke karttuu sopimuksen mukaan työssäolovuosina maksetun palkan suhteessa ja sen vuosikustannus yhtiölle on tällä hetkellä yhteensä 45 952 euroa.

Kannustinjärjestelmä

Tulikivi Oyj:llä on kannustinjärjestelmä, johon kuuluu tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle ja osakepohjainen kannustinjärjestelmä johtoryhmän jäsenille ja eräille hallituksen nimeämille avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmän ansaintakriteerit ja palkkion määrän päättää hallitus ja järjestelmä on voimassa vuoden kerrallaan. Hallitus hyväksyy kannustinjärjestelmän mukaisten palkkioiden maksatuksen toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osalta, ja toimitusjohtaja muilta osin laskelmien valmistuttua.

Tulospalkkiojärjestelmä

Tulospalkkiojärjestelmä koskee koko henkilöstöä, ja se perustuu konsernin tulokseen ja tuottavuuden paranemiseen ja toimitusjohtajalla ja avainhenkilöillä lisäksi henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2010 tulos ja tuottavuuden paraneminen eivät oikeuttaneet tulospalkkioon vuodelta 2010. Henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella tulospalkkioita suoritetaan vuodelta 2010 71 400 euroa, josta johtoryhmän osuus on 30 200 euroa. Vuodelta 2009 suoritettiin henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella tulospalkkioita 91 254 euroa, josta johtoryhmän osuus oli 36 289 euroa. Tämä palkkio maksettiin maaliskuussa 2010.

Osakepalkkiojärjestelmä

Vuonna 2008 käyttöön otetussa osakepalkkiojärjestelmässä oli ohjelman mukaisesti kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Järjestelmän mukaista palkkiota ei kertynyt ansaintajaksolta 2010. Palkkio perustui ohjelman mukaan konsernin tulokseen rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan investoin-

tien jälkeiseen rahavirtaan ja olisi vuodelta 2010 ollut enintään 218 750 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Koko järjestelmästä olisi voitu maksaa palkkiona yhteensä enintään noin 360 000 A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä vuosilta 2008–2010.

Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Vuonna 2010 tilintarkastusyhtiölle maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 94 351 euroa, josta lakisääteisen tilintarkastuksen osuus oli 41 500 euroa ja laajennetun tarkastuksen osuus 4000 euroa.



Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 14. huhtikuuta 2011 klo 13.00 alkaen Juuan Nunnanlahdessa, Kivikylän auditoriossa. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 16.3.2011 alkaen yhtiön kotisivuilla ja pääkonttorissa Nunnanlahdessa, ja niistä lähetetään pyydetessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 4.4.2011 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä 4.4.2011 mennessä yhtiölle. Ilmoittautuminen tulee tehdä joko puhelimitse numeroon 0207 636 251 tai 0207 636 322; sähköpostitse osoitteeseen kaisa.toivanen@tulikivi.fi tai kaija.jaatinen@tulikivi.fi tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj / yhtiökokous, 83900 Juuka. Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat: Ohjeet osallistumisesta yhtiökokoukseen osoitteessa: www.tulikivi.com>Sijoittajille>Yhtiökokoukset>Yhtiökokous 2011

OSINGONJAKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2010 jaetaan osinkoa

A-sarjan osakkeelle	0,0250 euroa/osake
K-sarjan osakkeelle	0,0233 euroa/osake

Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeelle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.4.2011. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 28.4.2011.

OSAKEREKISTERI

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

TALOUDELLISET KATSAUKSET

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2011 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2010	10.2.2011
Vuosikertomus vuodelta 2010	vko 11
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	21.4.2011
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta	4.8.2011
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	20.10.2011

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.



Vuosikooste Tulikivi Oyj:n vuonna 2010 julkaisemista pörssitiedotteista

Vuosikertomus julkaistaan yhtiön Internet-sivuilla viikolla 11. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta www.tulikivi.com. Sijoittajasuh-teisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä rahoitusjohtaja Arja Lehikoinen, puhelin 0207 636 260.

Tulikivi Oyj:tä seuraavat analyytikot:

Johannes Grasberger / Nordea Markets,
puh. 09 1655 9926, johannes.grasberger@nordea.com;
Antti Koskivuori / Evli Equity Research,
puh. 09 4766 9773, antti.koskivuori@evli.com ja
Matias Rautionmaa / Pohjola Pankki,
puh. 010 252 4408, matias.rautionmaa@pohjola.fi

10.11.2010 Tulikivi Oyj laajentaa saunaliiketoimintaansa
20.10.2010 Osavuosikatsaus 01-09/2010
18.10.2010 Tulikivi tarkentaa tulevaisuuden näkymiään
13.10.2010 Tulikivi Oyj:n yhtiökokous ja taloudelliset tiedotteet vuonna 2011
12.08.2010 Osavuosikatsaus 01-06/2010
21.04.2010 Osavuosikatsaus 01-03/2010
14.04.2010 Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen
16.03.2010 Vuosikertomus 2009
15.02.2010 Tulikivi Oyj:n vuosikooste 2009
11.02.2010 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
11.02.2010 Tilinpääöstiedote 01-12/2009
11.02.2010 Yhtiökokouskutsu
03.02.2010 Kutsu Tulikivi Oyj:n vuoden 2009 tilinpäätöksen tiedotustilaisuuteen 11. helmikuuta 2010



Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2010

Hallituksen toimintakertomus	31-35
Konsernitilinpäätös, IFRS	36
Konsernin laaja tuloslaskelma	36
Konsernitase	37
Konsernin rahavirtalaskelma	38
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	39
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40-73
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	74-75
Tunnuslukujen laskentaperusteet	76
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	77
Emoyhtiön tuloslaskelma	77
Emoyhtiön tase	78
Emoyhtiön rahoituslaskelma	81
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	82-87
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	88
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	89
Tilintarkastuskertomus	89

Tämä on Tulikivi-konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksissa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Hallituksen toimintakertomus

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2010

Toimintaympäristö kehittyi kokonaisuutena positiivisesti tilikaudella 2010. Kotimaassa pientalojen rakentaminen ja korjausrakentaminen kasvoivat merkittävästi. Tämä näkyi tulisijojen menekin huomattavana kasvuna. Viennissä Venäjän ja Baltian markkinoilla varaavien tulisijojen kysyntä koheni tilikauden aikana, mutta Keski-Euroopassa vastaavasti laski. Verhouskivituotteiden kysyntä kasvoi merkittävästi tilikauden aika, johtuen sekä lopputuotteiden menekin kasvusta että Tulikiven markkina-aseman vahvistumisesta. Luonnonkivituotteiden kysyntä on elpynyt ennakoitua hitaammin. Konsernissa tehtiin päätös laajentaa tuotevalikoimaa ja tuoda markkinoille laaja valikoima sähkö- ja puukiukaita. Ensimmäiset tuotteet tulevat markkinoille kuluvan vuosineljänneksen aikana. Tämän lisäksi toteutettiin useita muita tuotekehityshankkeita, ja luotiin valmiuksia toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiselle. Tuotannollisesti vuosi sujui hyvin.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernin toimintasegmentit ovat Tulisijat-segmentti ja Luonnonkivituotteet-segmentti. Tulisijat-segmenttiin kuuluvat vuolukiviset ja keraamiset Tulikivi- ja Kermansavi-tuotemerkeillä myytävät uunit, niiden oheistuotteet ja astiat sekä kamiinoiden verhouskivet. Luonnonkivi-

tuotteet-segmenttiin kuuluvat kotien sisustuskivituotteet ja kivitoimitukset rakennuskohteisiin. Segmentteille kohdistamattomista kuluista muodostuu segmenttiraportoinnissa Muut erät, johon sisältyvät myös rahoituskulut ja verot. Segmentteille kohdistamattomia kuluja ovat mm. konsernihallinnon kulut ja taloushallinnon kulut. Segmenttiraportointia on tarkennettu jakamalla toimintasegmenteille aiemmin kohdistamattomissa kuluissa olleet tietohallinnon ja henkilöstöhallinnon kulut. Vertailutiedot on muutettu vastaavasti.

LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tulikivi-konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli 55,9 miljoonaa euroa (53,1 miljoonaa euroa vuonna 2009). Tulisijat-segmentin liikevaihto oli 50,8 (47,8) miljoonaa euroa ja luonnonkivituotteet-segmentin liikevaihto 5,1 (5,3) miljoonaa euroa.

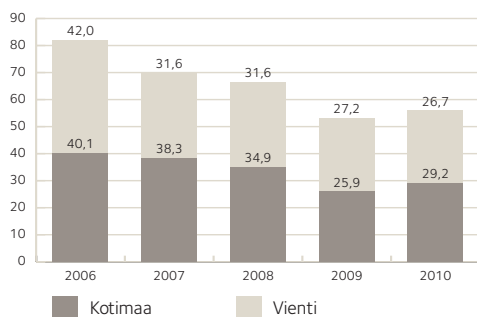
Kotimaan liikevaihto oli 29,2 (25,9) miljoonaa euroa eli 52,3 (48,9) prosenttia. Viennin osuus liikevaihdosta oli 26,7 (27,2) miljoonaa euroa. Suurimmat vientimaat olivat Ranska, Ruotsi ja Saksa. Verhouskiven vienti kasvoi, mutta uunivienti ei kehittynyt odotusten mukaisesti.

Konsernin liiketulos oli -0,3 (-2,4) miljoonaa euroa. Tulisijat-segmentin liikevoitto oli 2,2 (-0,2) miljoonaa euroa ja luonnonkivituotteet-segmentin liiketulos -0,5 (-0,3) miljoonaa euroa ja muiden erien kulut -2,0 (-1,9) miljoonaa euroa. Tulisijat-segmentin tulos jäi tavoitteesta kysynnän suuntautuessa alempikatteisiin tuotteisiin. Viimeisellä vuosineljänneksellä tulosta rasittivat lisäksi Kuhmon tuotantokoneiston purkamisesta aiheutuneet 0,1 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut. Konsernissa vuonna 2009 käynnistetyn toimintojen kannattavuus- ja kehittämisohjelman toimenpiteet saatiin päätökseen kuluneen vuoden alkupuoliskolla. Ohjelmalle asetetut tavoitteet, kuten suhteelliset kustannussäästöt, saavutettiin pääosin. Luonnonkivien tulosta rasittivat rakennuskivien heikko kysyntä ja toimitusten siirtyminen vuoden 2011 puolelle.

Konsernin tulos ennen veroja oli -1,0 (-3,3) miljoonaa euroa ja laaja tulos -0,7 (-2,4) miljoonaa euroa. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli -0,1 (-4,3) prosenttia. Osakekohtainen tulos oli -0,02 (-0,06) euroa.

Neljännellä vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto oli 16,6 miljoonaa euroa (15,6 miljoonaa euroa loka-joulukuun 2009), liikevoitto 0,8 (0,3) miljoonaa euroa ja voitto ennen veroja 0,7 (0,2) miljoonaa euroa.

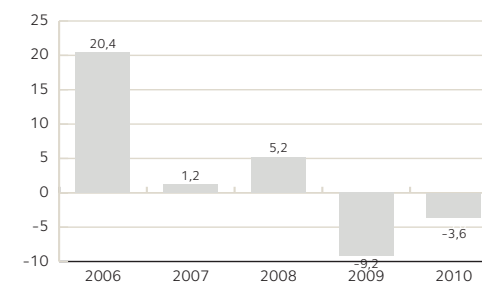
LIIKEVAIHDON KEHITYS, Me



LIIKETULOS, Me



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 2,9 (3,7) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi tilikauden aikana 0,9 miljoonaa euroa ja oli 7,2 (6,3) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 25,3 (24,7) miljoonaa euroa ja netto-rahoituskulut olivat 0,7 (0,9) miljoonaa euroa. Current ratio oli 1,9 (1,9). Omavaraisuusaste oli 37,0 (39,4) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 68,1 (59,4) prosenttia. Osakekohtainen oma pääoma oli 0,60 (0,64) euroa.

Konsernin rahoitusasema on hyvä. Katsauskauden päättyessä konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 10,2 (10,6) miljoonaa euroa ja nostamattomien luottojen ja käyttämättömien tililuotto-limiittien määrä 2,5 (6,0) miljoonaa euroa. Konsernin vieraan pääoman ehtoisesta rahoituksesta 13,9 (13,0) miljoonaa euroon sisältyy kovenantteja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tilinpäätöspäivänä.

INVESTOINNIT

Konsernin tuotanto-, louhos- ja kehitysinvestoinnit olivat yhteensä 3,4 (2,1) miljoonaa euroa. Merkittävimpiä investointeja olivat tulisijat tuotantoon tehdyt muutos- ja korvausinvestoinnit, kehityshankkeet sekä uusien lou-

hosten ja louhosalueiden avaamiset.

Tutkimus- ja tuotekehityksen olivat yhteensä 2,2 (1,6) miljoonaa euroa ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta oli 3,9 (3,1) prosenttia. Kehitysmenoista aktivoitiin avustusten vähentämisen jälkeen 0,5 (0,4) miljoonaa euroa.

Tuotekehityksessä on keskitytty Tulikivi Green-tuotteiden ja sisustustakka-malliston sekä muiden uutuusmallien tuotteistamiseen. Kyseiset tuotteet täydentävät ja laajentavat tulisijan käyttömahdollisuutta kodin lämmityksessä. Tulisija- ja luonnonkivituotteiden lisäksi konsernin saunaliiketoimintaa laajennetaan tuomalla markkinoille laaja valikoima sähkö- ja puukiukaita. Uudet tuotteet tulevat markkinoille maaliskuussa.

Muita suuria kehitys-hankkeita ovat konsernin prosessin kehittäminen ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 404 henkilöä (417 henkilöä vuonna 2009; 526 vuonna 2008) ja tilikauden päättyessä 497 (484; 587) henkilöä.

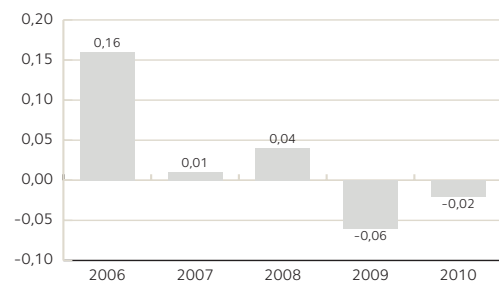
Näistä tulisijat-segmentillä oli 426 (406; 504) henkilöä, luonnonkivituotteet-segmentillä 48 (52; 55) henkilöä ja segmenteille kohdistamattomissa toiminnoissa 23 (26; 28) henkilöä. Työsuhteista 96,4 prosenttia oli pysyviä ja 3,6 prosenttia määräaikaisia. Tilikaudella muodostui palkka- ja palkkiokuluja yhteensä 15,7 (15,9; 18,8) miljoonaa euroa

Tulikivi-konsernissa on käytössä kannustinjärjestelmä, johon sisältyy tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle ja osakepalkkiojärjestelmä johtoryhmän jäsenille ja eräille hallituksen nimeämille avainhenkilöille.

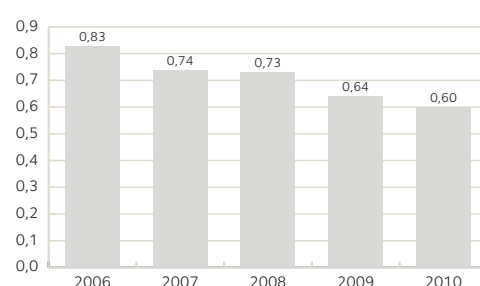
Tulospalkkiojärjestelmä perustuu konsernin tuloksen ja tuottavuuden paranemiseen ja toimitusjohtajalla, johtoryhmällä ja muilla avainhenkilöillä lisäksi henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2010 tuloksen ja tuottavuuden paraneminen eivät oikeuttaneet tulospalkkioon vuodelta 2010. Henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella suoritettavien tulospalkkioiden kustannusvaikutus oli tilikaudelta 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2008 käyttöönotetussa osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä oli ohjelman mukaisesti kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2008, 2009 ja

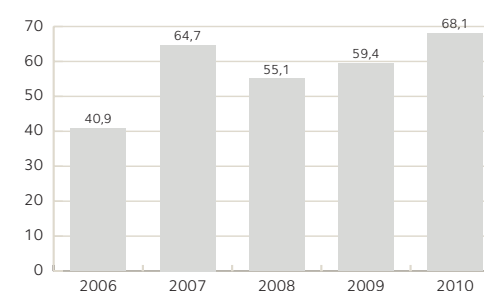
OSAKEKOHTAINEN TULOS, EURO



OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, EURO



NETTOVELKAANTUMISASTE, %



2010. Järjestelmän mukaista palkkiota ei kertynyt ansaintajaksolta 2010. Palkkio perustui ohjelman mukaan konsernin tulokseen rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan investointien jälkeiseen rahavirtaan ja olisi vuodelta 2010 ollut enintään 218 750 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä.

Työturvallisuustilanne on ollut hyvä. Työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden oli 30 (25; 26).

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT
Tulikivi Oyj:n 14.4.2010 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin Piispa Ambrosius, Juhani Erma, Olli Pohjanvirta, Markku Rönkkö, Maarit Toivanen-Koivisto, Heikki Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Matti Virtaala. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Tilintarkastaja on KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tulikivi Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2010.

Kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 6 314 474,90 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli 37 143 970 osaketta, joista A-sarjan osakkeita 27 603 970 kappaletta ja K-sarjan osakkeita 9 540 000 kappaletta. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. K-osakkeella on yhtiökokouksessa 10 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 4,9 prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle ei jätetty liputusilmoituksia katsauskauden aikana.

Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen. Yhtiön A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 2 760 397 kappaletta ja yhtiön K-sarjan osakkeita enintään 954 000 kappaletta. Valtuutus osakkeiden hankintaan on voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallituksella on valtuutus päättää osakeanneista ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta sekä

osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 5 520 794 kappaletta A-sarjan ja 1 908 000 kappaletta K-sarjan osakkeita. Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuittaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus osakkeiden hankintaan on voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

YLIKURSSIRAHASTON VAROJEN SIIRTÄMINEN SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTOON

Yhtiökokouksen 14.4.2010 tekemän päätöksen mukaisesti on yhtiön omassa pääomassa sijaitsevaa ylikurssirahastoa alennettu siirtämällä kaikki taseen 31.12.2009 mukaisessa ylikurssirahastossa olleet varat, yhteensä 7 334 116,06 euroa, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Ylikurssirahaston varojen siirtämisestä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon antoi Patentti ja rekisterihallitus kuulutuksen 6.5.2010. Velkojille asetettuun määräpäivään 19.8.2010 mennessä ei kukaan velkoja vastustanut ylikurssirahaston alentamista.

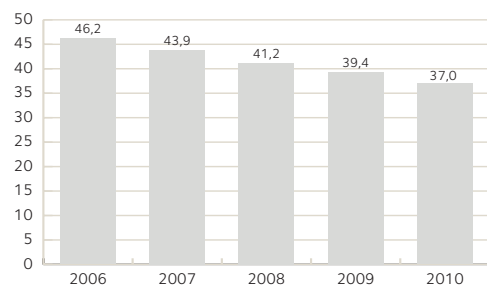
OMAT OSAKKEET

Tulikivi Oyj:llä oli hallussaan katsauskauden alkaessa ja päättyessä 124 200 omaa A-osaketta vastaten 0,3 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä. Omia osakkeita ei hankittu eikä luovutettu tilikauden aikana.

A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Tulikivi Oyj:n A-osakkeita vaihdettiin vuonna 2010 NASDAQ OMX Helsingissä 4,6 miljoonaa kappaletta, 6,1 miljoonan euron vaihtoarvolla. Osakkeen ylin kaupankäynti-

OMAVARAISUUSASTE, %



kurssi oli 1,79 euroa ja alin 1,07 euroa. Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 1,16 euroa.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Konsernin toimintaa liittyvät riskit luokitellaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin.

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lain-säädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan, uusien tuotteiden markkinoille saattamiseen ja prosesseihin. Vahinkoriskeihin kuuluvat tulipalot, vakavat konerikot ja muut omaisuusvahingot, joista voi aiheutua myös keskeytysvahinkoja. Vahinkoriskejä ovat lisäksi työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konsernin rahoitusriskejä ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski.

Riskien arviointi suoritetaan strategisen suunnitteluprosessin ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien laatimisen yhteydessä. Analyysin jälkeen riskeille on kartoitettu ehkäisy- ja kontrollointikeinoja riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Mikäli riskien hallintakeinot osoittautuvat tehottomaksi tai niitä ei pystytä käyttämään, voi riskien toteutumisella olla merkittävä haitallinen vaikutus tulokseen, taloudelliseen asemaan, liiketoimintaan ja osakkeiden arvoon.

Kuluneen tilikauden kuluessa tehtiin markkinatutkimuksia ja toteutettiin useita kehityshankkeita riskienhallinnan parantamiseksi. Näiden tuloksen markkinoille tuotiin useita perustuotteita täydentäviä tuoteryhmiä. Kotimaassa kehitettiin jakelutietä ja myynnin työkaluja. Vastaavat toimenpiteet ajoittuvat vientimarkkinoilla kuluvalle vuodelle. Tuoteryhmästrategian ja sen johtamismallin selkeyttäminen ovat osa riskienhallintaa.

Konsernin lähiajan riskejä ovat kysynnän yllättävät negatiiviset vaihtelut. Toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen on käynnistymisvaiheessa. Tämän tyypisiin hankkeisiin liittyy usein aikataulu- ja kustannusriski.

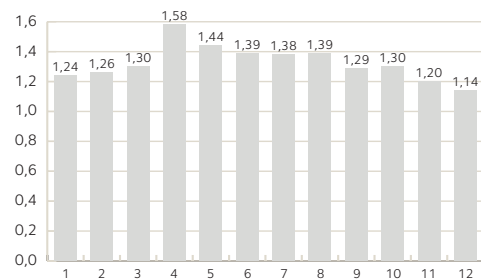
YMPÄRISTÖVELVOITTEET

Tulikiven ympäristöstrategian tavoitteena on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määrättyillä osa-alueilla. Kaikilla Tulikivi Oyj:n toimivilla louhosilla on toiminnan vaatimat ympäristöluvut. Lisäksi on vireillä lupien uudistusprosesseja.

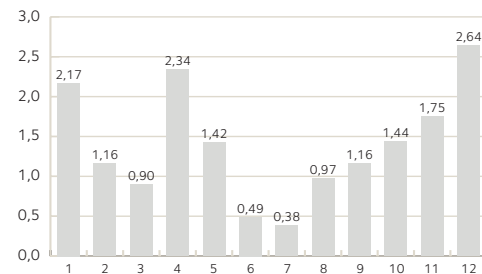
Tulikivi konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja tehdas- ja louhosalueita aikaan suljettaessa. Konsernin toiminnasta ei jää ympäristöön haitallisia tai myrkyllisiä aineita.

Konsernin toiminta on ympäristölupien mukaista ja se noudattaa viranomais- ja ympäristönsuojeluvaatimuksia. Konserni ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

A-OSAKKEEN KESKIHINNAN KEHITYS KUUKAUSITTAIN, EURO



A-OSAKKEEN SUHTEELLISEN VAIHDON KEHITYS KUUKAUSITTAIN, %



TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin tilikauden alussa käyttöönotettu uudistettu strategia kattaa keskeisten toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden lisäksi uuden tuoteryhmäjoittelun. Osana Tulikiven kasvustrategiaa yhtiön tuotteet on ryhmitelty uudestaan 1.1.2011 alkaen. Tuoteryhmäjoiton keskeisenä tavoitteena on lisätä markkinalähtöisyyttä Tulikiven toimintaan ja tukea siten liikevaihdon kasvua. Samalla tuotekehityksen ohjaus on siirretty tuoteryhmiin. Tulikivellä on seitsemän tuoteryhmää: Varaavat uunit, Tulikivi Green-tuotteet, Sisustuskivet, Verhouskivet, Asiat, Saunat ja Sisustuskivet. Tuoteryhmäjoittelu ei muuta konsernin nykyistä segmenttiraportointia.

Toimitusjohtajan johtaman konsernin johtoryhmän tehtävänä on varmistaa, että strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on varmistaa yhtiön resurssien oikea kohdentuminen ja tuoteryhmäsynergioiden toteutumisen varmistaminen.

Tulikiven logouudistus otettiin käyttöön markkinointiviestinnässä 1.1.2011 alkaen. Uudistettu logo henkii nykyäikää ja uusiutuvaa tuotevalikoimaa. Varsinaisessa logossa on nimen lisäksi harmaa, epäsiällisen muotoinen tausta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kotimaassa tulisija-tuotteiden kysyntänäköymät ovat kasvavan uudisrakentamisen ja kallistuvan kuluttajaenergian johdosta hyvät. Viennissä elpyvä uudisrakentaminen ja kohentuva kuluttajaluottamus lisäävät tulisijojen kysyntää tilikauden aikana. Verhouskivien kysyntä jatkuu hyvänä.

Uudet ja innovatiiviset ratkaisut sauna- ja tulisijatuo- teissa sekä laajentuva jakeluverkko kasvattavat osaltaan liikevaihtoa.

Kasvavan myynnin ja parantuneen kustannustehokkuuden myötä konsernin vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisen vuoden tasosta ja liiketuloksen paranevan merkittävästi.

Tilaukanta oli tilikauden päättyessä 6,3 (4,8) miljoonaa euroa.

STRATEGIAN TOTEUTUMISEN SEURANTA

Konsernissa tilikauden alussa käyttöönotettu uudistettu strategia kattaa keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vuoteen 2015 saakka. Strategian mukaan yrityksen orgaaninen kasvutavoite on lähivuosina yli 10 prosenttia vuodessa. Tavoitteena on myös saavuttaa seuraavan viiden vuoden kuluessa tuloksessa ennen veroja 10 prosentin taso liikevaihdosta. Oman pääoman tuottotavoitteena on ylittää 20 prosentin taso. Strategiaa tukevat yritysostot ovat mahdollisia. Konsernin liikevaihdon kasvu, sijoitetun pääoman tuotto ja kannattavuuden paraneminen jäivät alle näiden tavoitteiden johon tuen pääasiassa kysynnän matalasta tasosta suhdante- taantumien aikana ja kysynnän suuntautumisesta matalampiin katteisiin tuotteisiin.

TUNNUSLUKUTIEDOT JA OMISTUSTA KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin talouskehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen sekä osakkeenomistajat ja johdon omistus on esitetty tilinpäätöksen yhteydessä.

KONSERNIRAKENNE

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, sen Saksassa sijaitseva kiinteä toimipaikka Tulikivi Oyj Niederlassung Deutschland, sekä tytäryhtiöt Kivia Oy, AWL-Marmori Oy, Tulikivi U.S., Inc. ja OOO Tulikivi. Konserniyrityksiin kuuluu lisäksi The New Alberene Stone Company, Inc., jolla ei ole enää liiketoimintaa. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat Stone Pole Oy, Leppävirran Matkailukeskus Oy ja Rakentamisen MALL Oy.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tulikivi Oyj antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) vuodelta 2010 toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.tulikivi.com/Konserni/Konsernin](http://www.tulikivi.com/Konserni/Konsernin_hallinto_ja_johto) hallinto ja johto.

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 10 116 tuhatta euroa, josta sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto on 7 334 tuhatta euroa ja osingonjakokelpoiset varat 2 782 tuhatta euroa. Tilikauden tuloksen osuus jakokelpoisista varoista oli -1 010 tuhatta euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkoa jaetaan

A-sarjan osakkeelle 0,0250 euroa/osake

K-sarjan osakkeelle 0,0233 euroa/osake

eli yhteensä 909 tuhatta euroa.

- Omaan pääomaan jätetään 9 207 tuhatta euroa.

Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Konsernitilinpäätös, IFRS Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euro	liitetieto	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Liikevaihto	2	55 895	53 143
Liiketoiminnan muut tuotot	5	652	557
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		766	-979
Valmistus omaan käyttöön		437	309
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		11 503	10 164
Ulkopuoliset palvelut		9 234	7 621
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	19 720	20 017
Poistot	7	4 733	5 306
Arvon alentumiset	7	0	229
Liiketoiminnan muut kulut	8	12 832	12 080
Liiketulos		-272	-2 387
Rahoitustuotot	9	249	179
Rahoituskulut	10	-966	-1 109
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		-2	
Tulos ennen veroja		-991	-3 317
Tuloverot	11	-173	-958
Tilikauden tulos		-818	-2 359
Muut laajan tuloksen erät			
Rahavirran suojaukset	10.2	55	-30
Muuntoerot	10.2	33	-22
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	10.2	-14	8
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-744	-2 403
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu			
osakekohtainen tulos, (euro)			
laimentamaton/laimennettu	12	-0,02	-0,06

Konsernitase

1 000 euro	liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	15 855	17 609
Liikearvo	14, 15	4 174	4 174
Muut aineettomat hyödykkeet	14	10 796	10 626
Sijoituskiinteistöt	16	252	258
Osuudet osakkuusryityksissä	17	24	24
Muut rahoitusvarat	18	27	27
Laskennalliset verosaamiset	19	1 608	1 590
Pitkäaikaiset varat yhteensä		32 736	34 308
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	10 939	10 191
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	5 913	5 264
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		47	308
Rahavarat	22	10 210	10 597
Lyhytaikaiset varat yhteensä		27 109	26 052
Varat yhteensä		59 845	60 360
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	23	6 314	6 314
Ylikurssirahasto	23		7 334
Omat osakkeet	23	-108	-108
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23	7 334	
Muuntoerot	23	-27	-60
Arvonmuutosrahasto	23	-41	-82
Kertyneet voittovarot		8 659	10 387
Oma pääoma yhteensä		22 131	23 785
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	19	1 660	1 864
Varaukset	26	965	1 006
Rahoitusvelat	27	20 385	19 954
Muut velat	28	52	52
Pitkäaikaiset velat yhteensä		23 062	22 876
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	28	9 647	8 661
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		9	7
Varaukset	26	104	256
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	27	4 892	4 775
Lyhytaikaiset velat yhteensä		14 652	13 699
Velat yhteensä		37 714	36 575
Oma pääoma ja velat yhteensä		59 845	60 360

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euro	liitetieto	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-818	-2 359
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31	4 730	5 518
Korkokulut ja muut rahoituskulut		967	1 109
Korkotuotot		-244	-175
Osinkotuotot		-5	-4
Verot	11	-173	-958
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-933	708
Vaihto-omaisuuden muutos		-749	1 262
Osto- ja muiden velkojen muutos		995	-488
Varausten muutos		-194	334
Maksetut korot		-959	-1 108
Saadut korot		104	185
Saadut osingot		5	4
Maksetut verot		198	-337
Liiketoiminnan nettorahavirta		2 924	3 691
Investointien rahavirrat			
Tytäryhtiöosakkeista saadut palautukset			92
Osakkuusyritysten hankinta			-1
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-1 486	-1 010
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 708	-1 030
Aineettomiin hyödykkeisiin saadut avustukset		162	152
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		31	15
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		24	
Investointien nettorahavirta		-2 977	-1 782
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		8 000	5 052
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-7 452	-6 996
Omien osakkeiden hankinta			-47
Voitonjako		909	-1 020
Rahoituksen nettorahavirta		-361	-3 011
Rahavarojen muutos		-414	-1 102
Rahavarat tilikauden alussa		10 597	11 705
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		27	-6
Rahavarat tilikauden lopussa	22	10 210	10 597

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutosrahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1 000 euro								
Oma pääoma								
Oma pääoma 1.1.2009	6 314	7 334		-60	-78	-38	13 769	27 242
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-22		-22	-2359	-2 403
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-1 020	
Omien osakkeiden hankinta					-44			
Osakkeina toteutetut maksut					13		-3	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-31		-1023	-1 054
Oma pääoma 31.12.2009	6 314	7 334		-82	-108	-60	10 387	23 785
Oma pääoma 1.1.2010								
Tilikauden laaja tulos yhteensä				41		33	-818	-745
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-909	-909
Rahastosiirto		-7334	7334					0
Oma pääoma 31.12.2010	6 314	0	7 334	-41	-108	-27	8 660	22 131

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080-1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on 83900 Juuka.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.tulikivi.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Konsernilla on kaksi toimintasegmenttiä, tulisijat ja luonnonkivituotteet. Tulisijat-segmenttiin kuuluvat vuolukiviset ja keraamiset Tulikivi- ja Kermansavi-tuotemerkeillä myytävät uunit, niiden oheistuotteet ja Kermansavi-astiat sekä kamiinoiden verhoukivet. Luonnonkivituotteet-segmenttiin kuuluvat kotien sisustuskivituotteet ja kivitoimitukset rakennuskohteisiin. Segmentteille kohdistamattomista kuluista muodostuu segmenttiraportoinnissa Muut erät, johon sisältyvät myös rahoituskulut ja verot. Segmentteille kohdistamattomia kuluja ovat mm. konsernihallinnon kulut ja taloushallinnon kulut.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY

N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja (johdannaisinstrumentit mukaan lukien). Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Tulikivi-konserni on ottanut 1.1.2010 alkaen käyttöön seuraavat uudet/uudistetut standardit:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin on tehty merkittäviä muutoksia.
- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen sekä vaiheittaisten yritysmyyntien kirjanpito- ja arvostamiseen.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – suojauskohteiksi hyväksyttävät erät - muutos (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS-standardeihin liittyvät parannukset (Improvements to IFRSs, huhtikuu 2009, voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut - Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Konserni ottaa vuonna 2011 käyttöön seuraavat uudet/uudistetut standardit ja tulkinnat:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Classification of Rights Issues (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Muutokset IFRIC 14:ään IAS 19 – Etuuspuhaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaatimukset ja näiden välinen yhteys - Prepayments of a Minimum Funding Requirement (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnan muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.
- IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 19:ää on sovellettava takautuvasti.

Johdon käsitys on, ettei edellä mainittujen standardien ja tulkintojen käyttöönotolla tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen vuonna 2011.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviiin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

1.2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä,

joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly määräysvallattomien omistajien osuuksia. Konsernin kaikki liiketoimintojen yhdistämiset ovat tapahtuneet ennen uudistetun IFRS 3/2008 voimaantuloa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääasiallisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää sijoituksen

kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen.

Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Konsernin osakkuusyrietyksillä ei ole ollut realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä vuosina 2009–2010, eikä myöskään muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja muutoksia.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja mone-taaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot

ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

ULKOMAISTEN KONSERNIYRITYSTEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUTTAMINEN

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssieihin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuttaminen eri kurssieilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryrietysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryriety myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintameneon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomai-

suushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 10 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 – 8 vuotta
Muut	3 – 5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan 25 prosentin menojäännöspoistoin. Sijoituskiinteistöihin kuuluvien rakennusten poisto-aika on 10 – 20 vuotta.

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Konsernilla ei ole vuosina 2009–2010 ollut tällaisia myytävänä olevaksi luokiteltavia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja

–tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitot määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamennon erotuksena.

Konserni on ottanut käyttöön uudistetun IAS 23 Vieraan pääoman menot standardin. Konserni ei ole vuosina 2009–2010 hankkinut, rakentanut tai valmistanut sellaisia ehdot täyttäviä omaisuseriä, joista sille olisi syntynyt vieraan pääoman menoja.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenuon.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET LIIKEARVO

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajienn osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Konsernissa ei ole 1.1.2010 jälkeen tapahtunut liiketoimintojen yhdistämiä.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3(2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aieman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 5–10 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

MINERAALIVARANTOJEN ETSINTÄ- JA ARVIOINTIMENOT
Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot pääsääntöisesti aktivoidaan. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi silloin kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoidavia menoja ovat maaperätutkimuksista, koeporauksista, kaivantojen tekemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toiminnoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen.

Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon ja poistetaan 5 -10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoidut etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valtaus.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altaiden ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan. Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen ja altaiden ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis ja otetaan

tuotantokäyttöön, ja ne poistetaan louhoksen käyttöajan eli kivien irrotusajan kuluessa substanssipoistoin. Kiven irrotusaika vaihtelee louhoksittain, ja se voi kestää kymmeniä vuosia. Substanssipoiston määrä on hankintameno osa, joka vastaa raportointikauden aikana irrotettujen kivien osuutta louhoksen arvioidusta kokonaiskivimäärästä. Tuotantovaiheessa olevien louhosten jäljellä oleva substanssipoisto aika vaihtelee kymmenestä kahteenkymmeneen vuoteen. Teiden ja patojen rakentamismenojen poistot aloitetaan niiden rakentamivuonna.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavaramerkit	5 -10 vuotta
Kehittämismenot	5 - 10 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Louhosalueiden tiet ja padot	5 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 5 vuotta
Muut	5 vuotta

Tulisijat-segmenttiin kuuluvan tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska tavaramerkin on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen keräyttämiseen määrittelemättömän ajan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoitavaksi sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään keskihintaperiaatteen mu-

kaisesti. Louhittujen raakalohkareiden hankintamenoon vaikuttaa osaltaan kiven saanto-prosentti. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki osto- menot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja kesken- eräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-ai- neista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä systemaattisesti koh- distetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleis- menoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta- asteella. Nettorealisoitavaksi on tavanomaisessa liiketo- minnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähen- netty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvit- tavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttä- mättömät menot.

VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konsernin vuokrasopimukset ovat sopimuksia, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, joten ne käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Silloin kun vuokrasopimus sisältää sekä maa- aluetta että rakennuksia koskevia osuuksia, on kun- kin osuuden luokittelu rahoitusleasingisopimukseksi tai muuksi vuokrasopimukseksi arvioitu erikseen.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet on vuokrattu muilla kuin rahoitusleasing-sopimuksilla. Hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin. Niistä tehdään poistot taloudellisenä vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytös- sä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edel- leenvuokrattuja. Vuokratuotot merkitään tulosvaikuttei- sesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVON ALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoitujen mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumista arvioidaan myös aina ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena ole-

van omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt ovat maksu pohjaisia.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina ja käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvos tetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaisesti niiden oikeuden syntymisajanjakson aikana. Siltä osin kun maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluiksi. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Kannustinjärjestelmän perusteella ei myönnetty palkkioita vuosilta 2010 ja 2009.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Varausten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella tehdas- ja louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konsernitilinpäätökseen on arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista kirjattu varaus.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva vel-

voite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajaan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuusarvon tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin ja osakkuusyhtiöihin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajan kohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissovimusten arvostamisesta käypään arvoon, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuksista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

MYYDYT TAVARAT JA PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräsvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja muista palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palveluista on todennäköistä.

UUOKRATUOTOT

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle.

PITKÄAIKAISHANKKEET

Konsernilla ei ole ollut pitkäaikaishankkeita vuosina 2010 ja 2009.

KOROT JA OSINGOT

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Konsernilla ei ollut myytävänä olevaksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2010 ja 2009.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Luokittelua voidaan muuttaa vain harvinaisissa erityistilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joihin liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen, jotka muuttavat sopimuksen rahavirtoja merkittävästi, jolloin koko yhdistelmäinstrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pi-

dettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konsernilla ei ole ollut kytkettyjä johdannaisia eikä takaussopimuksina pidettäviä johdannaisia vuosina 2010 ja 2009.

Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisopimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin. Arvostettaessa johdannaisia ja muita rahoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämis menetelmiä. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia vuosina 2010 ja 2009.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaan luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset –ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuon. Sijoituksen käypä arvo määritellään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli myytävissä oleville rahavaroille ei ole noteerattuja kursseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erässä Arvonmuutosrahasto verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lu-

kien. Käytössä olevat tililuottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

RAHOITUSVAROJEN ARVON ALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävänä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, arvomuutosrahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtojen sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistuneen arvonalentumistappion myöhempi peruuttaminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoritusten viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen

koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja –velkojen käypien arvojen määrittelyperusteet on esitetty liitetiedossa 30. Rahoitusvarojen ja –velkojen tasearvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia

solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sopimusten käyvän arvon suojausina tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojausina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään joka tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Konsernilla ei ollut käyvän arvon suojauksen ehdot täyttäviä johdannaissopimuksia vuosina 2010 ja 2009.

RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitua valuuttamääräistä myyntiä suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myynnin oikaisuiksi myynnin toteutuessa. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehoton osuus merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai –kuluihin. Mikäli suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän, kuten aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintameno oikaisuksi.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojausinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 33. Vastuusitoumukset. Arvonmuutosrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 10.2 Muut laajan tuloksen erät.

OMA PÄÄOMA

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

LIIEVOITTO/LIIKETULOS

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Negatiivinen liikevoitto on

esitetty raportoinnissa nimellä liiketulos.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät mm laskennallisiin verosaamisiin, vaihtomaisuuden arvostukseen ja louhoksiin liittyviin omaisuuseriin, liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen sekä arvonalentumistestaukseen, jota on tarkemmin selostettu alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat

laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Lisäksi mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuuden kasvuennusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta.

Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 15.3. Arvonalentumistestaus.

1 000 euro

2. Toimintasegmentit

Konsernilla on kaksi raportoitavaa toimintasegmenttiä eli liiketoimintayksiköt Tulisijat ja Luonnonkivituotteet. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen markkinointistrategian ja erilaisten jakelukanavien käyttöä. Segmentteille kohdistamattomista kuluista muodostuu segmenttiraportoinnissa Muut erät. Segmentteille kohdistamattomia kuluja ovat mm. konsernihallinnon ja taloushallinnon kulut sekä rahoituskulut ja verot. Segmenttiraportointia on tarkennettu jakamalla toimintasegmenteille aiemmin kohdistamattomissa kuluissa olleet tieto- ja henkilöstöhallinnon kulut, vertailutiedot on muutettu vastaavasti.

Konsernin segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jossa varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmentteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevillä perusteilla kohdennettavissa segmenteille. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

2.1. Toimintasegmentit

	Tulisijat	Luonnonkivituotteet	Muut erät	Konserni yhteensä
Tulisijat				
Luonnonkivituotteet				
Muut erät				
2010	Tulisijat	Luonnonkivituotteet	Muut erät	Konserni yhteensä
Tuotot				
Ulkoiset tuotot	50 754	5 141		55 895
Segmentin liiketulos	2 227	-513	-1 986	-272
Rahoitustuotot/-kulut, osuus osakkuusyhtiön tuloksesta ja verot			-546	-546
Tilikauden tulos				-818
Segmentin varat	43 478	3 697	12 670	59 845
Segmentin velat *)	9 307	676	27 731	37 714
Investoinnit, netto	2 520	11	668	3 199
Poistot ja arvonalentumiset	4 191	208	334	4 733
2009	Tulisijat	Luonnonkivituotteet	Muut erät	Konserni yhteensä
Tuotot				
Ulkoiset tuotot	47 880	5 263		53 143
Segmentin liiketulos	-190	-253	-1 944	-2 387
Rahoitustuotot/-kulut, osuus osakkuusyhtiön tuloksesta ja verot			28	28
Tilikauden tulos				-2 359
Segmentin varat	43 567	3 932	12 861	60 360
Segmentin velat *)	8 274	633	27 668	36 575
Investoinnit, netto	1 797	14	246	2 057
Poistot ja arvonalentumiset	4 933	292	310	5 535

*) Segmentin velkoja ei raportoida johdolle eivätkä ne vaikuta resurssien allokointipäätöksiin. Velkojen jakautuminen segmenteille on epäsymmetrinen johtuen mm. rahoituslainojen käsittelystä Muissa erissä.

2.2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

	Suomi	Muu Eurooppa	USA	Konserni yhteensä
2010				
Tuotot	29 229	25 648	1 018	55 895
Varat	58 145	1 319	381	59 845
2009	Suomi	Muu Eurooppa	USA	Konserni yhteensä
Tuotot	25 960	26 105	1 078	53 143
Varat	58 541	1 205	614	60 360

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan. Ulkoisilta asiakkailta saadut myyntituotot on esitetty IFRS-säännösten mukaisesti.

2.3. Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot jakaantuivat siten, etteivät tuotot yhdenkään ulkoisen asiakkaan kanssa ylittäneet 10 prosenttia yhteisön tuotoista vuonna 2010 (2009).

1 000 euro

3. Hankitut liiketoimet

Konserni ei hankkinut liiketoimia vuonna 2010 eikä vuonna 2009.

4. Liikevaihto	2010	2009
Tuotot tavaroiden myynneistä	51 968	51 232
Tuotot palveluista	3 927	1 911
Liikevaihto yhteensä	55 895	53 143
5. Liiketoiminnan muut tuotot		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	27	4
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	34	40
Julkiset avustukset	233	126
Muut tuottoerät	358	387
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	652	557
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat	15 743	15 846
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	2 664	2 730
Osakkeina toteutettavat maksut		10
Muut henkilösivukulut	1 313	1 431
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	19 720	20 017
6.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella		
Tulisijat	343	355
Luonnonkivituotteet	40	40
Muut erät	21	22
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella yhteensä	404	417

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 36.5 Johdon työsuhde-etuudet. Tiedot annetuista osakkeista esitetään liiketietojen kohdassa 23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot/Osakeperustaiset maksut.

1 000 euro	2010	2009
7. Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	25	22
Aktivoidut kehittämisenot	339	241
Muut aineettomat hyödykkeet	672	759
Substanssipoistot*)	318	271
Yhteensä	1 354	1 293
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	590	618
Koneet ja kalusto	2 409	2 852
Moottoriajoneuvot	263	303
Substanssipoisto maa-alueista *)	28	36
Muut aineelliset hyödykkeet	82	197
Yhteensä	3 372	4 006
Sijoituskiinteistöt		
Rakennukset	7	7
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Tavaramerkki		229
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	4 733	5 535
*) Konserni soveltaa suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöai- kaan tai läiitysalueen täyttöaikaan perustuen.		
8. Liiketoiminnan muut kulut		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	2	8
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	4	4
Vuokrakulut	1 256	1 516
Kiinteistön hoitokulut	24	23
Markkinointikulut	3 461	3 123
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	3 696	3 375
Muut kuluerät	4 389	4 031
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	12 832	12 080
8.1. Tutkimus- ja kehittämisenot		
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämisenot olivat nettomäärältään yhteensä 1 458 (1 214 vuonna 2009) tuhatta euroa.		
8.2. Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	42	46
Veroneuvonta	4	13
Muut palkkiot	48	42
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	94	101

1 000 euro	2010			2009		
9. Rahoitustuotot						
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	5			4		
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset	110					
Valuuttakurssivoitot	83			100		
Korkotuotot myyntisaamisista	14			15		
Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista	37			60		
Rahoitustuotot yhteensä	249			179		
10. Rahoituskulut						
10.1. Tulosvaikutteisesti kirjatut erät						
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset				106		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista ja muista veloista	762			800		
Valuuttakurssitappiot	87			118		
Muut rahoituskulut	117			85		
Rahoituskulut yhteensä	966			1109		
Korkokuluja on oikaistu koronvaihtosopimuksilla suojattavaksi määrätystä riskistä johtuvilla arvonmuutoksilla, yhteensä -174 (-97) tuhatta euroa rahavirran suojauksen periaatteen mukaisesti.						
10.2. Muut laajan tuloksen erät						
Rahoituselementteihin liittyvät muihin laajaan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:	2010			2009		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	55	-14	41	-30	8	-22
Muuntoerot	33		33	-22		-22
Yhteensä	88	-14	74	-52	8	-44
	2010			2009		
11. Tuloverot						
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	43			-75		
Edellisten tilikausien verot	22			22		
Verojen siirto arvonmuutosrahastoon	-14			8		
Laskennalliset verot	-224			-913		
Tuloverot yhteensä	-173			-958		
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:						
Tulos ennen veroja	-991			-3 317		
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-258			-862		
Ulkoimaisten tytäryritysten ja sivuliikkeen poikkeavat verokannat	-76			-34		
Verovapaat tulot	-1			-1		
Vähennyskelvottomat kulut	118			87		
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	12			-196		
Edellisten tilikausien verot	22			22		
Muut	10			26		
Verot tuloslaskelmassa	-173			-958		

1 000 euro							2010	2009
12. Osakekohtainen tulos								
Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.								
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 euro)							-818	-2 359
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana							37 019 770	37 023 708
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake), jatkuvat toiminnot							-0,02	-0,06
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2010	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.	1 266	15 109	44 136	3 702	2 510	22	66 745	
Lisäykset	52	211	974	118	186	120	1 661	
Vähennykset		2	321	95	140	22	580	
Hankintameno 31.12.	1 318	15 318	44 789	3 725	2 556	120	67 826	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	253	7 688	36 673	3 056	1 466		49 136	
Poistot	28	590	2 409	263	82		3 372	
Vähennysten kertyneet poistot		1	309	86	140		536	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	281	8 277	38 773	3 233	1 408		51 972	
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	1 013	7 421	7 463	646	1 044	22	17 609	
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 038	7 041	6 016	492	1 148	120	15 855	

Konserni ei saanut avustuksia aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin vuonna 2010 (ei avustuksia vuonna 2009).

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden ja laitteiden hankintamenoa vielä poistamatta oleva osa oli 5 311 (6 615) tuhatta euroa.

2009	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 266	15 094	43 263	3 671	2 445	51	65 790
Lisäykset		15	884	108	65		1 072
Vähennykset			11	77		29	117
Hankintameno 31.12.	1 266	15 109	44 136	3 702	2 510	22	66 745
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	217	7 070	33 827	2 811	1 269		45 194
Poistot	36	618	2 852	303	197		4 006
Vähennysten kertyneet poistot			6	58			64
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	253	7 688	36 673	3 056	1 466		49 136
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	1 049	8 024	9 436	860	1 176	51	20 596
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 013	7 421	7 463	646	1 044	22	17 609

1 000 euro								
14. Aineettomat hyödykkeet								
14.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2010								
	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 174	3 730	1 589	10 129	238	4 562	5 910	30 332
Lisäykset		26		214	49	428	477	1 194
Vähennykset		1		3 128		191	951	4 271
Aktivoidut kehittämismenot			367					367
Hankintameno 31.12.	4 174	3 755	1 956	7 215	287	4 799	5 436	27 622
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		892	633	7 829	155	2 969	3 055	15 533
Poistot		25	339	316	21	116	538	1 355
Vähennysten kertyneet poistot		1		3 128		191	915	4 235
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		916	972	5 017	176	2 894	2 678	12 653
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	4 174	2 838	956	2 300	84	1 593	2 855	14 800
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	4 174	2 839	984	2 198	112	1 905	2 758	14 970

Konserni sai 177 (97) tuhatta euroa avustusta kehittämisenoihin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Avustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi.

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat uusien louhosten avaamisesta ja altaiden rakentamisesta aiheutuneita menoja sekä uusien liiketoimintojen kehittämismenoja. Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 4 340 (3 893) tuhatta euroa. Louhosalueiden avaamisesta syntyneet menot ovat muutamia euroja/m³ kyseessä olevia louhosten kivivarajoja kohden. Kaikilla kivivarannoilla ei ole kirjanpitoarvoa.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja oli 36 (55) tuhatta euroa.

2009								
	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 266	3 712	1 253	9 982	164	4 402	5 681	29 460
Lisäykset		18		147	74	160	250	649
Vähennykset	92						21	113
Aktivoidut kehittämismenot			336					336
Hankintameno 31.12.	4 174	3 730	1 589	10 129	238	4 562	5 910	30 332
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		641	370	7 388	135	2 907	2 591	14 031
Poistot		22	263	441	20	62	485	1 293
Arvonalentumiset		229						229
Vähennysten kertyneet poistot							21	21
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		892	633	7 829	155	2 969	3 055	15 533
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	4 266	3 071	883	2 594	29	1 495	3 090	15 428
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	4 174	2 838	956	2 300	84	1 593	2 855	14 800

1 000 euro

15. Liikearvo

15.1. Liikearvon kohdistaminen

Konsernin liikearvo on 4,2 (4,2) miljoonaa euroa. Siitä on kohdistettu 3,5 miljoonaa euroa Tulisijat -toimintasegmentille kaakeliuunit-yksikölle ja 0,6 miljoonaa euroa Luonnonkivituotteet -segmentille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvosta, 3,2 miljoonasta eurosta, on kohdistettu Tulisijat -segmentille kaakeliuunit yksikölle 2,7 miljoonaa euroa ja Tulisijat -segmentille astiat-yksikölle 0,5 miljoonaa euroa, joka on poistettu kokonaisuudessaan aikaisempina vuosina arvonalentumistestauksissa esilletulleina arvonalentumistappioina. Tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi. Tavaramerkin vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti:	Luonnonkivituotteet		Kermansavi-uunit	
2010				
Liikearvo		632		3 542
Tavaramerkki				2 712
Yhteensä		632		6 254
2009				
Liikearvo		632		3 542
Tavaramerkki				2 712
Yhteensä		632		6 254

15.2. Arvonalentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Päättyneellä tilikaudella ei kirjattu arvonalentumistappioita.

15.3. Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty, ennen veroja määritetty diskonttauskorko on 6,9 - 6,7 (7,6 - 7,8 v. 2009) prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta. Johdon hyväksymät ennustejakson jälkeiset rahavirratt on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1 prosentin kasvua kyseisessä liiketoiminnassa. Käytetty kasvutekijä ei ylitä kyseisen toimialan pitkän aikajänteen toteutunutta kasvua. Kasvuprosentti ennustejaksolla eli käytetty kasvutekijä on Kermansavi-uuneilla 3,4 prosenttia ja vastaa pientalorakentamisen kasvuennustetta (Euroconstruct). Luonnonkivituotteet-segmentin kasvuennuste on suhdannesyklistä johtuen ennustejaksolla keskimäärin 8,3%. Astiat-yksiköllä ei ole enää liikearvoa eikä muita taloudelliselta vaikutusajaltaan rajattomaksi arvioitavia hyödykkeitä. Astiat-yksikön osalta ei näin ollen tehdä enää erillistä liikearvon testausta.

Astiat-yksikön aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan säännöllisesti vähintään jokaisen tilikauden lopussa konsernin normaalin aineellisia hyödykkeitä koskevan käytännön mukaisesti.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttajat olivat seuraavat:

1. Myyntikate

Ennusteessa käytetty Kermansavi-uunien myyntikate-% perustuu viimeisen vuoden toteutuneeseen myyntikatteeseen. Kermansavi-uunien katekehitys on normalisoitunut verrattuna vuoden 2009 poikkeuksellisen alhaiseen katetasoon. Luonnonkivituotteiden myyntikate-% vastaa edellisten vuosien toteutunutta tasoa. Myyntikatteessa ei ennusteta tapahtuvan muutoksia ennustekauden aikana.

2. Budjetoitu markkinaosuus - Määritetty perustuen edellisvuoden toteutuneeseen markkinaosuuteen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Markkinaosuuden ei odoteta muuttuvan olennaisesti, kun huomioon otetaan myös jatkuva tuotekehitys sekä kilpailun ennakoitu kiristyminen.

3. Budjetoitu royalti-% eli määrä jonka ulkopuolinen taho olisi valmis maksamaan lisenssisopimuksesta, määritetty toimialan toteutuneiden tietojen perusteella.

4. Diskonttauskorko - Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannuksien painotettu keskiarvo.

Diskonttauskorko ja kasvu-olettama	Luonnonkivituotteet		Kermansavi-uunit	
	2010	2009	2010	2009
Diskonttauskorko	6,7	7,6	6,9	7,8
Kasvuprosentti (keskimäärin ennustejaksolla)	8,3	7,0	3,4	7,0
			2010	2009
Tehdyillä oletuksilla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon seuraavasti:				
Luonnonkivituotteet			476	290
Kermansavi-uunit			5 580	400

1 000 euro

Arvon alentumistestauksen herkkyyssanalyysit

Herkkyyssanalyysissä ei ole huomioitu mahdollisia muuttujan muutoksesta aiheutuvia seurannaisvaikutuksia muihin tekijöihin.

1. Muuttujien arvot, joilla kerrytettävissä oleva rahamäärä = tarkasteltavana olevan yksikön kirjanpitoarvo

	Diskonttauskorko		Tulos-muutos, % asetetusta tavoitteista	
	2010	2009	2010	2009
Luonnonkivituotteet	7,7	8,1	-15 %	-10 %
Kermansavi-uunit	10,4	8,1	-37 %	-5 %

2. Vaikutus arvonalentumisen määrään, jos diskonttauskorko nousee 1 prosenttiyksikön tai tulos jää 20 % astettua tavoitetta alhaisemmaksi.

	Diskonttauskoron muutoksen vaikutus, te		Tulosmuutoksen vaikutus, te	
	2010	2009	2010	2009
Luonnonkivituotteet	-19	-200	-149	-380
Kermansavi-uunit	-	-950	-	-1500

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat Tulisijat -liiketoimintasegmenttiin. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 112 (84) tuhatta euroa. Arvon alentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

	2010			2009	
	Maa-alueet	Rakennukset		Maa-alueet	Rakennukset
16. Sijoituskiinteistöt					
Hankintameno 1.1.	188	187		188	187
Hankintameno 31.12.	188	187		188	187
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		117			110
Poistot		6			7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		123			117
Kirjanpitoarvo 1.1.	188	70		188	77
Kirjanpitoarvo 31.12.	188	64		188	70
Käypä arvo *)		280			280
Pantatut kiinteistöt		34			34

*) Kiinteistöjen arvo perustuu kiinteistönläittäjän lausuntoon niiden kiinteistöjen osalta, joilla on markkina-arvo toimivilla markkinoilla.

1 000 euro						
17. Osuudet osakkuusyriyksissä						
					2010	2009
Osakkeet ja -osuudet osakkuusyriyksissä						
Hankintameno 1.1. ja 31.12.					24	24
Osuus osakkuusyriyksien tuloksesta					-2	1
Tiedot konsernin osakkuusyriyksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (1 000 euro): 2010	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus %
Leppävirran Matkailukeskus Oy	Leppävirta	81	9	90	-6	33,0
Stone Pole Oy	Juuka	233	252	443	1	27,3
Rakentamisen MALL Oy	Helsinki	9	17	72	-10	20,0
2009						
Leppävirran Matkailukeskus Oy	Leppävirta	81	3	85	3	33,0
Stone Pole Oy	Juuka	255	265	187	-7	27,3
Rakentamisen MALL Oy (ei toimintaa vuonna 2009)	Helsinki	2	2			20,0

Stone Pole Oy on kivialan kehitysyhtiö. Leppävirran Matkailukeskus Oy:n tarkoituksena on matkailuun liittyvien ja sitä palvelevien kiinteistöjen vuokraaminen ja omistaminen. Rakentamisen MALL Oy:n tarkoituksena on kehittää omistajayritystensä tapaa toimia markkinoilla.

18. Muut rahoitusvarat						
					2010	2009
Myytavissä olevat rahoitusvarat						
Tasearvo 1.1.					27	27
Tasearvo 31.12.					27	27

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia noteerattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

1 000 euro					
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat					
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana:	1.1.2010	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	311	-51			260
Vähennyskelpoiset tappiot	106	68			174
Kertyneet hyllypoistot	724	58			782
Arvonmuutosrahaston muutoksesta	29		-14		15
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	71	-29			42
Muut erät	349	-14			335
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 590	32	-14	0	1 608
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-214	-5			-219
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-1 477	178			-1 299
Muut erät	-173	34		-3	-142
Laskennalliset verovelat yhteensä	-1 864	207		-3	-1 660
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:	1.1.2009	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	224	87			311
Vähennyskelpoiset tappiot	13	94		-1	106
Kertyneet hyllypoistot	250	474			724
Arvonmuutosrahaston muutoksesta	21		8		29
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	43	28			71
Muut erät	304	45			349
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	855	728	8	-1	1 590
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-191	-24			-214
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-1 710	233			-1 477
Muut erät	-142	-32		1	-173
Laskennalliset verovelat yhteensä	-2 043	177		1	-1 864
Konserni on kirjannut laskennallisen verosaamisen kaikista veronalaisista vähennyskelpoisista eristä. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu verotuksellisista tappioista ja hyllypoistoista, koska on todennäköistä, että yksiköille syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kyseiset tappiot vanhenevat vuonna 2019. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu konsernin tulosennusteeseen ja toimintasuunnitelmaan.					
20. Vaihto-omaisuus		2010			2009
Aineet ja tarvikkeet		5 188			5 205
Valmiit tuotteet		5 751			4 986
Vaihto-omaisuus yhteensä		10 939			10 191

Kaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 31 725 (31 367) tuhatta euroa.

Tilikauden päättyessä kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden aliarvostusvaraus oli 93 (153) tuhatta euroa. Kyseisellä varauksella vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

1 000 euro	2010		2009
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset			
21.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset			
Myyntisaamiset	4 987		4 135
Myyntisaamiset osakkuusyryyksiltä			1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	47		308
Siirtosaamiset			
Saamiset avustuksista	173		108
Ennakkomaksut	260		125
Muut siirtosaamiset	295		505
Muut saamiset	198		82
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 960		5 264
21.2. Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä	brutto	arvonalennus	netto
2010			
Erääntymättömät	4 036		4 036
Erääntynyt alle 30 päivää	575		575
Erääntynyt 31 - 60 päivää	110		110
Erääntynyt 61 - 90 päivää	54		54
Erääntynyt yli 90 päivää	335	123	212
Yhteensä	5 110	123	4 987
2009			
Erääntymättömät	3 627		3 627
Erääntynyt alle 30 päivää	292		292
Erääntynyt 31 - 60 päivää	66		66
Erääntynyt 61 - 90 päivää	13		13
Erääntynyt yli 90 päivää	530	393	137
Yhteensä	4 528	393	4 135

1 000 euro					
21.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin		brutto	arvonalennus	netto	
2010					
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin					
Kamiinanvalmistajat		1 078			1 078
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		1 350	63		1 287
Rakennusliikkeet		555	60		495
Jälleenmyyjät kotimaassa		1 107			1 107
Loppuasiakkaat		1 020			1 020
Yhteensä		5 110	123		4 987
2009					
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin					
Kamiinanvalmistajat		477			477
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		1 361	271		1 090
Rakennusliikkeet		589			589
Jälleenmyyjät kotimaassa		1 264	68		1 196
Loppuasiakkaat		837	54		783
Yhteensä		4 528	393		4 135
Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen		0			0
Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.					
Saamisiin liittyvä luottoriski on esitetty liitetietojen kohdassa 29.3. Luottoriski.					
22. Rahavarat			2 010	2 009	
Käteinen raha ja pankkitilit			10 210	10 597	
Rahavaroista oli tilinpäätöspäivänä määräaikaista talletuksia 8 118 (7 702) tuhatta euroa. Määräaikaistalletukset olivat alle kolmen kuukauden talletuksia.					
23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot					
Osakesarjat		Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä)		9 540 000	25,7	77,6	1 621 800
A-osakkeet (1 ääni)		27 594 170	74,3	22,4	4 692 675
Yhteensä 31.12.2010		37 134 170	100,0	100,0	6 314 475
Osakkeiden lukumäärän muutosten ja rahastosiirron vaikutukset	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma, e	Ylikurssi- rahasto, e	Omat osakkeet, e	Yhteensä, euro
31.12.2008	37 069 970	6 314 475	7 334 116	-77 657	13 570 934
Omien osakkeiden hankinta vuonna 2009	-60 000			-43 874	-43 874
Osakeoptioiden käyttö vuonna 2009	9 800			13 212	13 212
31.12.2009	37 019 770	6 314 475	7 334 116	-108 319	13 540 272
Ylikurssirahaston siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon			-7 334 116		-7 334 116
31.12.2010	37 019 770	6 314 475	0	-108 319	6 206 156

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön osakeyhtiölain mukaisella arvo-osuustilillä eli ns. yhteistilillä olleet osakkeet on myyty niiden omistajien lukuun huhti-toukokuussa 2003. Osakkeenomistajilla tai muilla oikeudenhaltijoilla on oikeus toukokuuhun 2013 saakka nostaa osakkeita vastaava osuus varoista toimittamalla osakekirjat ja tarvittaessa selvitykset saannistaan johonkin Sampo Pankki Oyj:n konttoriin tai Itä-Suomen lääninhallitukselle.

1 000 euro

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon osakeantien ehtojen mukaisesti. Ylikurssirahaston varat on tilikaudella 2010 siirretty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset.

Osakeperusteiset maksut

Tulikivi-konsernissa on ollut käytössä kannustinjärjestelmä, johon sisältyy tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle ja osakepalkkiojärjestelmä johtoryhmän jäsenille ja erälle hallituksen nimeämille avainhenkilöille.

Vuonna 2008 käyttöönotetussa osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä oli ohjelman mukaisesti kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkion perusteena oli ohjelman mukaan konsernin tulos rahoitusserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen ja palkkio olisi vuodelta 2010 ollut enintään 218 750 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Järjestelmän mukaista palkkiota ei kertynyt ansaintajaksolta 2010 (2009). Vuoden 2008 tulos/rahavirta oikeuttivat 10 prosenttiin osakepalkkiojärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annettiin tämän mukaan yhteensä 9 800 kappaletta kannustinjärjestelmässä mukana olleille henkilöille vuonna 2009. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Lisäksi avainhenkilön on omistettava vähintään 30 prosenttia järjestelmästä ansaitsemiin osakkeita kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Osakepalkkiojärjestelmän vaikutus vuoden 2009 tulokseen oli vajaa 10 te. Järjestelmän myöntämispäivä oli 18.4.2008 ja osakkeen hinta myöntämishetkellä 1,50 euroa/

Omat osakkeet

Omien osakkeiden rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Tulikivi Oyj ei ostanut tilikauden 2010 aikana omia osakkeita (osti tilikauden 2009 aikana 60 000 osaketta) eikä luovuttanut omia osakkeita (luovutti tilikauden 2009 aikana 9 800 omaa osaketta) yhtiökokouksen 14.4.2010 (31.3.2009) myöntämän valtuutuksen nojalla. Osakkeiden hankintahintana vuonna 2009 oli hankintahetken pörssikurssi. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2010 (2009) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,3 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistukseen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

	Aika	Määrä	Suoritettu vastike (keskiarvo)	Suoritettu vastike (vaihteluväli)
Yhtiön hallussa omia A-osakkeita 1.1.2009		74 000		
Yhtiö on tilikauden 2009 aikana ostanut omia osakkeita seuraavasti:	1.-31.01.2009	18 370	0,766	0,72 - 0,83
	1.-28.02.2009	12 100	0,731	0,71 - 0,77
	1.-31.03.2009	29 530	0,709	0,68 - 0,73
Hankinnat yhteensä 31.12.2009		134 000	0,940	0,71 - 1,34
Yhtiö on luovuttanut osakkeita tilikauden 2009 aikana	16.6.2009	9 800	0,017	
Yhtiön hallussa omia A- osakkeita 31.12.2010 ja 31.12.2009		124 200		

1 000 euro

24. Osingot

Vuonna 2010 osinkoa jaettiin 0,0250 euroa A-osakkeelle ja 0,0233 euroa K-osakkeelle, yhteensä 909 tuhatta euroa (vuonna 2009 0,0280 euroa A-osakkeelle ja 0,0263 euroa K-osakkeelle eli yhteensä 1 022 tuhatta euroa). Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,0250 euroa A-osakkeelle ja 0,0233 euroa K-osakkeelle eli yhteensä 909 tuhatta euroa.

25. Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eikä taseessa vuonna 2010 (2009) ole etuusperusteista eläkevelkaa.

26. Varaukset

	Ympäristövelvoitteet		Takuuvaraus		Uudelleenjärjestelyvaraus	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Varaus 1.1.	589	457	417	462	256	
Varausten lisäys	28	115	147	128		968
Diskonttauksen vaikutus, muutos	-35	21				
Käytetyt varaukset	-7	-4	-149	-173	-152	-712
Varauksen purku			-25			
Varaukset 31.12.	575	589	390	417	104	256

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin kahdentoista vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 4 (4) prosenttia. Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 904 (883) tuhatta euroa.

Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteille viiden - kymmenen vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuehtojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehdyt parannukset.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Raportointikauden aikana käytettiin 152 tuhatta euroa vuonna 2009 kirjattua uudelleenjärjestelyvarausta. Varaus vuonna 2009 kirjattiin käytettäväksi yt-neuvottelujen pohjalta päätetyistä irtisanomisista johtuneisiin korvauksiin ja käyttämättömien toimitilojen vuokriin osana toimintojen keskittämis- ja kannattavuusohjelmaa.

	2010	2009
Pitkäaikaiset varaukset	965	1006
Lyhytaikaiset varaukset	104	256
Yhteensä	1069	1 262
27. Rahoitusvelat		
Tasearvot	25 277	24 729
27.1. Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	11 176	13 173
TyEL-lainat	8 914	5 771
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	295	1 010

1 000 euro	2010	2009
27.2. Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten pankki ja TyEL-lainojen lyhennykset	4 176	4 019
Muiden pitkäaikaisten rahoitusvelkojen lyhennykset	716	755
Pitkäaikaiset rahoitusvelat erääntyvät seuraavasti:		
2010		4 775
2011	4 892	6 000
2012	5 904	4 358
2013	4 874	3 445
2014	4 658	3 229
2015	3 681	2 297
myöhemmin erääntyvät	1 268	625
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	25 277	24 729

27.3. Rahoitusvelkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2010 oli 3,5 (3,6) prosenttia koronvaihtosopimusten kanssa ja 2,8 (2,6) prosenttia ilman koronvaihtosopimuksia.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot:

Rahoitusvelkojen käypä arvo oli yhteensä 25,3 (24,9) miljoonaa euroa ja tasearvo 25,3 (24,7) miljoonaa euroa. Rahoitusveloista 54,3 (67,1) % on vaihtuvakorkoisia. Korkoriskin hallitsemiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia 5,8 (7,3) miljoonan euron arvosta.

Erikoisehtoinen rahoitus

Konsernin vieraan pääoman ehtoisesta rahoituksesta 13,9 (13,0) miljoonaa euroon liittyy kovenantti- tai muita ehtoja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen. Nämä ehdot eivät suoranaisesti rajoita konsernin pääoman käyttöä, mutta saattavat edellyttää neuvotteluja rahoittajan kanssa ja lisävakuuksien järjestämistä lainoille.

	2010	2009
28. Ostovelat ja muut velat		
28.1. Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	52	52
28.2. Lyhytaikaiset		
Ostovelat	2 688	2 144
Saadut ennakot	67	33
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	4 162	3 813
Alennukset ja markkinointikulut	431	572
Ulkopuoliset palvelut	1 087	390
Korkovelat	286	442
Muut siirtovelat	127	559
Velat osakkuusyrietyksille	42	2
Muut velat	757	706
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä	9 647	8 661

Muihin siirtovelkoihin sisältyy muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia.

29. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luotonriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Rahoitusosasto vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

29.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin kassavirroista yli 95 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermiineillä. Termiiniosopimuksia oli avoina tilinpäätöspäivänä nimellisarvoltaan 141 (87) tuhatta euroa eli 6,0 (4,0) miljoonaa ruplaa. Valuuttatermiineihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2010		2009	
Nimellisarvot, 1 000 euroa	USD	RUB	USD	RUB
Pitkäaikaiset varat		65		40
Pitkäaikaiset velat			31	
Lyhytaikaiset varat	408	479	662	303
Lyhytaikaiset velat	4	79	3	52
Nettopositio	404	465	628	291

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikausien 2010 ja 2009 lopussa. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyksianalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin.

	2010 tuloslaskelma	2009 tuloslaskelma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD		
välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 40	+/- 63
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB		
välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 32	+/- 20

29.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut rahavirran korkoriskille lähinnä lainasalkkuun liittyen. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti kiinteäkorkoisten lainojen ja korkojohdannaisilla suojattujen lainojen määrä tulee olla yli 50 prosenttia koko lainakannasta. Korkoherkkien lainojen osuus yhtiön korollisista lainoista oli tilikauden lopussa 13,7 (16,6) miljoonaa euroa eli 54,3 (67,1) prosenttia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoimena euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellispääomaltaan 5,8 (7,3) miljoonaa euroa. Näiden sopimusten perusteella konserni saa Euribor-sidonnaista (4,1 me/euribor 3 kk ja 1,7 me/euribor 6 kk) vaihtuvaa korkoa ja maksaa keskimäärin 3,9 (3,9) prosentin kiinteää korkoa. Konserni soveltaa suojauslaskentaa niihin koronvaihtosopimuksiin, joilla saadaan tehokas suojaus. Tällaisten koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset, jotka osoittivat 56 (111) te tappiota tilinpäätöshetkellä, on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja oman pääoman arvonmuutosrahastoon.

Muiden koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutoksista muodostui voittoa 109 (tappio106) te, mikä on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Lainojen kumulatiivinen korkoriski on 298 (383) tuhatta euroa, jos markkinakoroissa tapahtuu 1 %:n muutos. Tällöin on huomioitu johdannaisten vaikutus korkoriskiin.

Korkoriski	2010	2009
1 000 e	tasearvo	tasearvo
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	11 557	8 135
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvarat	10 209	10 597
Rahoitusvelat	13 720	16 593

29.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut vähennystä 47 (kuluu 244) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 53,0 (41,8) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakauksen on esitetty liitetiedossa 21.2. Myyntisaamisten ikäjakauksen ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

29.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi luotto- ja tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömien tililuottolimiittien ja nostamattomien luottojen määrä oli tilikauden päättyessä 2,5 (6,0) miljoonaa euroa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin käytettävissä olevan rahoituksen määrä on riittävä lähitulevaisuudessa.

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2010						
Luottotyyppi	Tase- arvo	Nostamattomat luotot	Alle 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat ja TyEL-lainat	24 266	1 500	4 818	6 175	13 921	1 291
Johdannaisten rahavirta			93	24	12	
Osamaksuvelat	1 011		728	297		
Tililuottolimiitit		1 000				
Ostovelat ja muut velat	9 699		9 647	52		
Yhteensä	34 976	2 500	15 286	6 548	13 933	1 291

29.5. Maturiteettianalyysi

31.12.2009						
Luottotyyppi	Tase- arvo	Nostamattomat luotot	Alle 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat ja TyEL-lainat	22 963	5 000	4 585	5 820	11 626	2 987
Johdannaisten rahavirta			201	101	39	
Osamaksuvelat	1 766		773	723	296	
Tililuottolimitit		1 000				
Ostovelat ja muut velat	8 712		8 660	52		
Yhteensä	33 441	6 000	14 219	6 696	11 961	2 987
Johdannaissopimusten nimellisarvot Koronvaihtosopimukset				2010		2009
Erääntyä 2010						1 498
Erääntyä 2011				4 615		4 615
Erääntyä 2012				471		471
Erääntyä 2013				471		471
Erääntyä 2014				235		236
Erääntyä 2015						
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella				5 792		7 291

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkina-informaatio.

29.6. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteen kehityksellä, jolle on asetettu osingonjakopäätöksissä alarajaksi 40 prosenttia.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla:

$100 \times \text{oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

	2010	2009
Oma pääoma	22 131	23 785
Taseen loppusumma	59 845	60 360
Saadut ennakot	67	33
Omavaraisuusaste, %	37,0	39,4

Konsernin luottoluokitus on A.

30. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot

1 000 euroa						
2010 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat			50		50	50
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		5 185			5 185	5 185
Rahavarat		10 210			10 210	10 210
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		15 395	50		15 445	15 445
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Rahoitusvelat				20 385	20 385	20 156
Johdannaispöytäkirjat	148*)				148	148
Muut pitkäaikaiset velat				52	52	52
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				4 892	4 892	5 128
Ostovelat ja muut velat				3 486	3 486	3 486
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	148			28 815	28 963	28 970

1 000 euro						
2009 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat			51		51	51
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		4 217			4 217	4 217
Rahavarat		10 597			10 597	10 597
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		14 814	51		14 865	14 865
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Rahoitusvelat				19 954	19 954	19 903
Johdannaissopimukset	311 *)				311	311
Muut pitkäaikaiset velat				52	52	52
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat				4 775	4 775	4 964
Ostovelat ja muut velat				2 852	2 852	2 852
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	311			27 633	27 944	28 082

*) sisältää arvonnmuutosrahastoon kirjattuja rahavirransuojausinstrumentteja 42 (82) tuhatta euroa.

31. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut				2010		2009
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Poistot				4 733		5 306
Arvonalentumiset				0		229
Kurssierot				27		-37
Muut				-30		20
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä				4 730		5 518
32. Vuokrasopimukset						

Muut vuokrasopimukset

32.1. Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:				2010		2009
Yhden vuoden kuluessa				1 039		979
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua				916		116

Konserni on vuokrannut useat tuotanto- ja toimistotilat. Vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia.

Määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuoden 2010 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 187 (1 229) tuhatta euroa.

1 000 euro	2010	2009
32.2. Konserni vuokralle antajana		
Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.		
Lisäksi konserni on edelleenvuokrannut toimistotiloja.		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	46	36
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	62	9
33. Vastuusitoumukset		
Lainat ja tililuottolimitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset	23 566	19 113
Tililuottolimitit	1 000	1 000
Muut pitkäaikaiset velat	1 010	1 766
Annetut kiinteistökiinnitykset	12 695	11 288
Annetut yritysikiinnitykset	15 696	14 896
Kaupan kohde	1 010	1 766
Pantatut vuokraoikeudet	219	219
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	29 620	28 169
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Takaukset	837	817
Muut vastuut	35	35
Muut omat sitoumukset yhteensä	872	852
Annetut kiinteistökiinnitykset	940	817
Annetut pantit	35	35
Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	975	852
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Tilikaudella 2011 maksettavat	26	26
Myöhemmin maksettavat	47	72
Leasingsopimuksista maksettavat määrät yhteensä	73	98
Leasingsopimukset ovat kolmen-kuuden vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.		
Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	5 792	7 291
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-143	-307
Valuuttatermiinit, nimellisarvo	141	87
Valuuttatermiinit, käypä arvo	-5	-5
Kiinteistöinvestointien arvonlisävähennyksen palautusvastuu	110	79

34. Ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Verhoilutöiden menoista ei ole tehty varauksia, koska maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointityöt, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 500 000 euron arvosta. Muiden ympäristövastuiden vakuudeksi on konsernissa annettu kiinteistökiinnityksiä yhteensä 33 638 euron arvosta. Vuoden 2010 aikana louhintatoiminta lopetettiin Verikallion louhoksella Kuhmossa. Verikallion läjitysalue on verhoiltu. Myös Heinäveden tehtaan vanha maantäyttöpenkka on maisemoitu. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

35. Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja	2010	2009	2008
Energian käyttö, sähkö MWh	14 091	13 826	14 987
Öljyn käyttö, m ³	870	737	825
Kauko- ja hakelämpö, MWh	1 650	1 757	1 457
Nestekaasu, tn	287	197	348
Ajoneuvojen polttoaineita käytettiin vuonna 2010 yhteensä 500 (490) tn ja räjähdysaineita 137 (70) tn.			
Maa-aineksin siirrot ja raaka-aineksin käyttö			
Vuolukivi, 1 000 kiinto-m ³ brutto	68	124	144
Maa-aines ja ripe- ja jäämäkivi, 1 000 irto-m ³	362	505	115

Vuolukiven irroitussahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon. Vuonna 2010 rypsi- ja mäntyöljyä käytettiin 61 (81) m³.

Vuolukiven käyttö määrään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	6	5	7
-------------------------------	---	---	---

Ostettujen luonnonkivien työstöstä jäävä leikkujäte käytetään osittain täytteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.

Keraaminen uuni- ja astiatuotanto käyttää raaka-aineenaan pääsääntöisesti luonnonmateriaaleja, kuten savea, maasälpää, kvartseja, erilaisia sementtejä ja soraa. Keraamisia massoja käytetään vuosittain n. 2 500 tn. Tuotannossa käytetään hyvin vähäisessä määrin raskasmetalleja sisältäviä ainesosia. Niiden hävittäminen tapahtuu ongelmajätelaitoksella.

Konsernin tuotantoprosesseihin otettiin vuonna 2010 puhdasta käyttövettä yhteensä 97 400 m³ ja talousvettä yhteensä 8 368 m³. Vuolukivituotantoprosessissa on suljettu vesikierto. Espoon, Taivassalon ja Heinäveden tehtailla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumisalaita. Prosessivesi poistetaan imeytyslaitaiden kautta vesistöön. Louhosvedet johdetaan laskeutumisalaitaiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesien käsittelyyn tai sellaisen puuttuessa imeytyskäsittelyyn.

36. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytär- ja osakkuusyrietykset sekä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja. Lähipiiriin luetaan lisäksi Suomen Kivitutkimussäätiö.

36.1. Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Omistusosuus (%)		Osuus äänivallasta (%)
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö			
Kivia Oy, Kuhmo	100		100
Tulikivi U.S. Inc., USA	100		100
AWL-Marmori Oy, Turku	100		100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100		100
OOO Tulikivi, Venäjä	100		100

Osakkuusyritykset		2010		2009
Stone Pole Oy, Juuka		27		27
Leppävuiran Matkailukeskus Oy, Leppävirta		33		33
Rakentamisen MALL Oy, Helsinki		20		20
36.2. Lähipiirin kanssa toteutuvat seuraavat liiketapahtumat:	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
2010				
Osakkuusyritykset	6	240	1	2
2009				
Osakkuusyritykset	7	148	1	2
36.3. Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa				
Vuokrattu tiloja lähipiiriin kuuluvilta		111		109
Konserniyhtiöillä oli tuhat euroa saamia (ei ollut saamia vuonna 2009) johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä 31.12.2010.				
Liiketoimet muun lähipiiriin kanssa				

Tulikivi Oyj on perustajajäsenenä Suomen Kivitukimussäätiössä. Yhtiö on lahjoittanut vuonna 2010 Säätiölle 10 (33) tuhatta euroa. Lisäksi yhtiö on vuokrannut toimisto- ja varastotiloja Säätiön ja Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymän omistamasta rakennuksesta. Näistä tiloista on maksettu 132 (131) tuhannen euron suuruinen vuokra. Vuokra vastaa käypää vuokratasoa. Yhtiön palveluveloitukset Säätiöltä vuonna 2010 olivat 10 (41) tuhatta euroa ja vuokraveloitukset maa-alueesta 2 (2) tuhatta euroa. Säätiö ei ole veloittanut palveluita yhtiöltä. Yhtiöllä oli saatavia Säätiöltä 9 tuhatta euroa tilinpäätöspäivänä.

36.3. Johdon työsuhde-etuudet				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		421		426
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		63		62
Palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja		234		243
Hallituksen jäsenet				
Piispa Ambrosius		16		16
Erma Juhani		30		27
Makkonen Eero				16
Pohjanvirta Olli		16		
Rönkkö Markku		17		17
Toivanen-Koivisto Maarit		16		16
Virtaala Matti		92		91
Vauhkonen Heikki: hallituspalkkio sisältyy y.o. toimitusjohtajan palkkaan				

37. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Tulikiven tuoteryhmät

Konsernin tilikauden alussa käyttöönotettu uudistettu strategia kattaa keskeisten toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden lisäksi uuden tuoteryhmäjoittelun. Osana Tulikiven kasvustrategiaa yhtiön tuotteet on ryhmitelty uudelleen 1.1.2011 alkaen. Tuoteryhmäjoon keskeisenä tavoitteena on lisätä markkinalähtöisyyttä Tulikiven toimintaan ja tukea siten liikevaihdon kasvua. Samalla tuotekehityksen ohjaus on siirretty tuoteryhmiin. Tulikivellä on seitsemän tuoteryhmää: Varaavat uunit, Tulikivi Green-tuotteet, Sisustustakat, Verhouskivet, Astiat, Saunat ja Sisustuskivet. Tuoteryhmäjoittelu ei muuta konsernin nykyistä segmenttiraportointia.

Toimitusjohtajan vetämän konsernin johtoryhmän tehtävänä on varmistaa, että strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on varmistaa yhtiön resurssien oikea kohdentuminen ja tuoteryhmäsynergioiden toteutumisen varmistaminen.

Logouudistus

Tulikiven logouudistus otettiin käyttöön markkinointiviestinnässä 1.1.2011 alkaen. Uudistettu logo henkii nykyaikaa ja uusiutuvaa tuotevalikoimaa. Varsinaisessa logossa on nimen lisäksi harmaa, epä säännöllisen muotoinen tausta.

38. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Konsernin riskit jaetaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskien yhteydessä on esitetty niiden toteutetut tai suunnitellut hallintakeinot.

STRATEGISET RISKIT

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkinatilanne ja –asema

Taloudellinen lama ja siihen liittyvä kuluttajien epävarmuus vaikuttavat asuntorakentamisen ja korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntään ja sitä kautta kannattavuutta. Taloudelliset suhdannevaihtelut näkyvät konsernin tuotteiden kysynnässä eri maissa eri aikaan. Taloudellisten ja henkisten resurssien kohdentaminen kysynnän kannalta oikeille markkina-alueille pienentää laman vaikutuksia, samoin hakeutuminen uusille markkina-alueille.

Muuttuva kilpailukenttä ja markkinoille tulevat korvaavat tuotteet voivat vaikuttaa haitallisesti konsernin tuotteiden kysyntään. Toimiminen useilla markkina-alueilla ja toimialan kehityksen aktiivinen seuraaminen sekä toisaalta kapasiteetin ja kustannusrakenteen joustavuus taasoittavat taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä mennekkisyyksiä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Lama voi myös vaikuttaa kuluttajan valintoihin siten, että hinta nousee määrääväksi tekijäksi, eivätkä tuotteen ominaisuudet.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille. Trendien ja säännösten muutosten seuraaminen edesauttavat asiakastarpeen ennakoimisessa. Oikein kohdennetulla viestinnällä tavoitetaan oikeat asiakasryhmät.

Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Jakeluverkoston ja tuotetarjontaa kehitetään siten, että konsernin tuotteiden jakelu säilyy yrittäjille kannattava ja kiinnostavana toimintana.

Tulisija markkinoiden volyyymi on osaltaan riippuvainen talvisesongin kylmyydestä, siten poikkeuksellisen lämmin talvi voi vähentää tulisijojen kysyntää. Lisäksi viranomaisien sääntelytoimenpiteet voivat vaikuttaa tulisijojen kysyntään.

Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhoksittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittämään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globaalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Strategisena tavoitteena on edelleen lisätä raaka-ainevarantoja. Tutkimme ja kartoitamme jatkuvasti uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan ja kehittämällä louhintateknologiaa sekä huomioimalla kiven aset-

tamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Konserni hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvala tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä sekä pitkäjänteisellä kivivaranto- ja louhosuunnittelulla.

Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista noin puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Yhdysvaltoihin. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoitukset saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhinnan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja –määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelua ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden omien tulisijayhdistysten kautta. Tuotteiden polttotekniikkaa kehitetään koko ajan ja tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynnot jokaisessa kohdemaassa. Yrityksen tuotteiden elinkaari on pitkä ja tulisijatuoitteen valmistuksen hiilipäästöt hyvin vähäiset.

Liiketoimintakokonaisuus ja yritysostot

Konsernin liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin ja tuoteryhmiin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi-brändiin. Valuuttakurssien voimakkaat heilahtelut voivat vaikeuttaa markkina-aluekohtaisten katetavoitteiden saavuttamista.

Tulikivi-konsernin strategisena tavoitteena on hakea kasvua myös yritysostoin. Yritysostojen ja fuusioiden onnistuminen vaikuttaa kasvusuunnitelmien toteutumi-

seen. Jos yrityskaupoissa tai fuusioissa epäonnistutaan, yrityksen kilpailukyky voi kärsiä ja taloudellinen asema huonontua. Toisaalta yrityskaupat voivat muuttaa yrityksen riskiprofiilia. Konsernissa tehdään yritysostoja kuitenkin vain tarkkojen liiketoiminnallisten ja taloudellisten analyysien perusteella. Vaihtoehtoisia toimintamalleja kartoitetaan aktiivisesti.

OPERATIIVISET RISKIT

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjäturvallisia. Jällemyyjä- ja asentajakoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla huolehditaan siitä, että tuote- ja palveluketju Tulikiveltä asiakkaalle toimii moitteettomasti ja asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyritään suojautumaan myös tuote- ja toiminnanvastuuvakuutuksin. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa yrityksen toimintakäsikirjan noudattamisella ja järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien valmistustekniikoiden ja tehtaiden käyttöönottoon liittyy kustannusriskejä ja kapasiteettiriskejä. Niiltä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella. Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia tai koneiden tai niiden varaosien kustannuksia tai vaikuttaa tuotantoon. Toimittajaverkostossa tapahtuvat häiriöt voivat vaikuttaa konsernin kykyyn toimittaa tuotteita oikea-aikaisesti asiakkailleen. Energian hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vaikuttaa konsernin energiakustannuksiin tai energian saantiin. Toisaalta korkea energian hinta tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelu-

tiessä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Niihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Toteutettavaan tietojärjestelmien kehittämishankkeeseen liittyy sekä operatiivisia että tietoteknisiä riskejä. Niihin on pyritty varautumaan riittävän laajalla järjestelmäominaisuuksien kartoittamisella, hyvällä etukäteissuunnittelulla, ja huolellisella sopimuksen laadinnalla.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttamisella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Tulikiven ydinosaaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti, tuotekehitys, louhinta, valmistus, hankinta ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen tai väestörakenteen epäedullinen kehitys nykyisillä toimintapaikkakunnilla olisi riski. Henkilöstö- ja osaamistarpeen suunnittelulla ja henkilöstön sitouttamisella jatkuvaan muutokseen ja kasvuun pyritään turvaamaan ydinosaamisen säilyminen ja saatavuus konsernissa. Yritys pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla osaavaa uutta henkilöstöä. Verkostoitumisen avulla pystytään osittain turvaamaan ydinosaamisen riittävyttä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista.

Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja tehokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toiminnallisten riskien ja prosessiriskien hallintakeinoina.

VAHINKORISKIT

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääomavaltaista ja suuri osa konsernin pääomasta on sidottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin toimintaan. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä eikä sen toimintaan liitty mitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

RAHOITUKSELLISET RISKIT

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 29.

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin ja liiketoiminta-alueittain

Me	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010	Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009
Liikevaihto	16,6	13,9	14,7	10,7	15,6	13,5	13,0	11,0
Tulisijat	15,5	12,8	13,0	9,5	14,4	12,4	11,4	9,6
Luonnonkivituotteet	1,1	1,1	1,7	1,2	1,2	1,1	1,6	1,4
Liiketulos	0,8	0,2	0,4	-1,7	0,3	0,6	-0,6	-2,7
Tulisijat	1,6	0,9	0,8	-1,1	1,0	1,2	-0,2	-2,2
Luonnonkivituotteet	-0,2	-0,2	0,1	-0,2	-0,2	0,0	0,0	-0,1
Muu erät	-0,6	-0,5	-0,5	-0,4	-0,5	-0,6	-0,4	-0,4

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euro	2006	2007	2008	2009	2010
Tuloslaskelma	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Liikevaihto	82 149	69 887	66 502	53 143	55 895
Muutos, %	40,1	-14,9	-4,8	-20,1	5,2
Liiketulos	8 230	965	3 246	-2 387	-272
% liikevaihdosta	10,0	1,4	4,9	-4,5	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut sekä osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-430	-805	-1 187	-930	-719
Tulos ennen veroja	7 800	160	2 063	-3 317	-991
% liikevaihdosta	9,5	0,2	3,1	-6,2	-1,8
Tuloverot	2 075	-201	634	958	173
Tilikauden tulos	5 725	361	1 429	-2 359	-818
Tase					
Varat					
Pitkäaikaiset varat	40 540	40 443	37 196	34 308	32 736
Vaihto-omaisuus	10 611	12 660	11 452	10 191	10 939
Rahavarat	4 913	3 765	11 705	10 597	10 210
Muut lyhytaikaiset varat	10 444	5 926	5 742	5 264	5 960
Oma pääoma ja velat					
Oma pääoma	30 711	27 571	27 242	23 785	22 131
Korolliset velat	17 463	21 612	26 725	24 729	25 277
Korottomat velat	18 334	13 611	12 128	11 846	12 437
Taseen summa	66 508	62 794	66 095	60 360	59 845

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2006 - 2010

	2006	2007	2008	2009	2010
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Oman pääoman tuotto, %	20,4	1,2	5,2	-9,2	-3,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,7	2,5	6,8	-4,3	-0,1
Omavaraisuusaste, %	46,2	43,9	41,2	39,4	37,0
Nettovelkaantumisaste, %	40,9	64,7	55,1	59,4	68,1
Current ratio	1,5	1,6	2,0	1,9	1,9
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euro	24 118	5 267	2 925	2 126	3 376
% liikevaihdosta	29,4	7,5	4,4	4,0	6,0
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1 000 euro	1 832	1 589	1 799	1 666	2 180
% liikevaihdosta	2,2	2,3	2,7	3,1	3,9
Kehitysmenot (netto), aktivoitu, 1 000 euro	265	98	422	452	504
Tilaukanta, milj. euroa	10,4	6,9	4,9	4,8	6,3
Henkilöstö keskimäärin	664	682	526	417	404
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euro	0,16	0,01	0,04	-0,06	-0,02
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,83	0,74	0,73	0,64	0,60
Osingot					
Osakekohtainen osinko, euro					
A-osake	0,090	0,0450	0,0280	0,0250	0,0250 *)
K-osake	0,088	0,0433	0,0263	0,0233	0,0233 *)
Osinko tuloksesta, %	58,1	457,9	71,5	-38,5	-111,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	2,6	2,9	4,2	2,4	2,2
Hinta/voitto, (P/E)	22,6	160,3	16,8	-16,6	-52,5
Osakkeen ylin kurssi, euro	4,05	3,75	1,88	1,30	1,79
Osakkeen alin kurssi, euro	2,04	1,53	0,60	0,67	1,07
Tilikauden keskimurssi, euro	3,18	2,69	1,28	0,96	1,31
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	3,51	1,56	0,67	1,06	1,16
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 euro (Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)	130 375	57 945	24 837	39 241	42 943
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	7 454	5 369	2 455	3 959	4 647
Osakkeiden vaihto, %	27,0	19,4	8,9	14,4	16,9
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	36 785	37 144	37 128	37 024	37 020
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	37 144	37 144	37 070	37 020	37 020
*) Hallituksen esityksen mukaan.					

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut		
Oman pääoman tuotto-% (ROE) =	100 x	$\frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =	100 x	$\frac{\text{voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =		$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Osakekohtaiset tunnusluvut		
Osakekohtainen tulos =		$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä *)}}$
Osakekohtainen oma pääoma =		$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$
Osakekohtainen osinko =		$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$
Osinko tuloksesta, % =	100 x	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-% =	100 x	$\frac{\text{osakekohtainen osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
*) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita		

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS:
Tuloslaskelma

1 000 euro	Liite	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Liikevaihto	1.1.	55 296	52 574
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		699	-928
Valmistus omaan käyttöön		304	163
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	846	771
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		11 492	9 768
Varastojen muutos -/+		14	261
Ulkopuoliset palvelut		9 143	7 583
Materiaalit ja palvelut yhteensä		20 649	17 612
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		15 551	15 732
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		2 657	2 714
Muut henkilösivukulut		895	986
Henkilöstökulut yhteensä	1.3.	19 103	19 432
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	1.4.	4 513	4 966
Liiketoiminnan muut kulut	1.5.	13 287	12 176
Liiketulos		-407	-1 606

Jatkuu seuraavalla sivulla.

	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	5	4
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	10	14
Muilta	70	97
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset	110	
Rahoitustuotot yhteensä	195	115
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-19
Muut korko- ja rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-4	-14
Muille	-761	-795
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset		-106
Muut korko- ja rahoituskulut	-159	-121
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-924	-1 055
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-729	-940
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 136	-2 546
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos -/+	192	1 241
Tuloverot		
Tilikauden verot	-9	0
Lopulliset verot aikaisemmilta vuosilta	-8	27
Laskennalliset verot	-63	94
Siirto arvonmuutosrahastoon	14	-8
Tuloverot yhteensä	-66	113
Tilikauden tulos	-1 010	-1 192

Tase

1 000 euro	Liite	31.12.2010	31.12.2009
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		140	131
Aineettomat oikeudet		121	118
Liikearvo		5 142	5 879
Muut pitkävaikutteiset menot		7 012	6 421
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		120	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2.1.	12 535	12 549
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		1 151	1 127
Rakennukset ja rakennelmat		7 094	7 480
Koneet ja kalusto		6 340	7 578
Muut aineelliset hyödykkeet		41	53
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2.2.	14 626	16 260
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	903	903
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	34	34
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	2.3.	26	26
Muut sijoitukset	2.5.	27	27
Sijoitukset yhteensä		990	990
Pysyvät vastaavat yhteensä		28 151	29 799
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		5 188	5 202
Valmiit tuotteet / tavarat		5 593	4 895
Vaihto-omaisuus yhteensä	2.6.	10 781	10 097
Pitkäaikaiset saamiset			
Saman konsernin yrityksiltä	2.7.	115	346
Laskennallinen verosaaminen	2.8.	316	379
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		431	725
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		4 858	3 844
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		350	323
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä			1
Muut saamiset		170	69
Siirtosaamiset		623	775
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.9.	6 001	5 012
Rahat ja pankkisaamiset		9 450	10 156
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		26 663	25 990
Vastaavaa yhteensä		54 814	55 789

Vastattavaa		31.12.2010	31.12.2009
Oma pääoma			
Osakepääoma		6 314	6 314
Ylikurssirahasto			7 334
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7 334	
Arvonmuutosrahasto		-42	-82
Omat osakkeet		-108	-108
Edellisten tilikausien voitto		3 900	6 002
Tilikauden tulos		-1 010	-1 192
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		1 601	1 792
Pakolliset varaukset	2.13.	965	999
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		11 176	14 252
Eläkelainat		8 914	4 692
Osamaksuvelat		295	1 010
Velat saman konsernin yrityksille		852	961
Muut velat		52	52
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2.14.	21 289	20 967
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 533	1 655
Eläkelainat		2 643	2 364
Saadut ennakot		53	11
Ostovelat		2 652	2 119
Osamaksuvelat		716	755
Varaukset		104	147
Velat saman konsernin yrityksille		216	547
Velat omistusyhteisyrityksille		43	2
Muut velat		691	574
Siirtovelat		5 920	5 589
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2.15.	14 571	13 763
Vieras pääoma yhteensä		35 860	34 730
Vastattavaa yhteensä		54 814	55 789

Rahoituslaskelma

1 000 euro	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	-1 136	-2 546
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	4 513	4 966
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-6	-15
Muut kulut, joihin ei liity maksua	205	91
Rahoitustuotot ja -kulut	729	940
Muut oikaisut	-5	4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 300	3 440
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 111	448
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-685	1 190
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	973	-465
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 477	4 613
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-927	-1 073
Saadut osingot liiketoiminnasta	5	4
Saadut korot liiketoiminnasta	61	107
Maksetut välittömät verot	184	-254
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	2 800	3 397
Liiketoiminnan rahavirta	2 800	3 397
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-3 104	-1 677
Investointeihin saadut avustukset	37	30
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	15	15
Tytäryhtiöiltä saadut palautukset		100
Lainasaamisten takaisinmaksut		10
Saadut korot investoinneista		4
Investointien rahavirta	-3 052	-1 518
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen		-47
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8 000	5 052
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 551	-7 146
Maksetut osingot	-909	-1 020
Rahoituksen rahavirta	-460	-3 161
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-712	-1 282
Rahavarat tilikauden alussa	10 156	11 442
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	6	-4
Rahavarat tilikauden lopussa	9 450	10 156

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taoudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet	substanssipoistot
Liikearvo	10 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 10 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
ATK-laitteet	3 - 5 vuotta
Kehittämismenot	5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan EVL:n enimmäispoistoin hankinta-ajankohdasta laskien.

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto. Louhosalueiden ja altaiden ja muiden louhosten apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihinta-periaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu pääsääntöisesti vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Kehitysmenoista on aktivoitu sauna-tuoteryhmän ja astiat-tuoteryhmän kehitysmenot sekä toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiseen liittyvät kehitysmenot. Louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutusaikanaan. Kairaustutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolu-kivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta.

Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemeno kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille välikaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja vertailukauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 euro	2010	2009	1 000 euro	2010	2009
1.1. Liikevaihto			1.3.2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
1.1.1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain			Toimihenkilöitä	120	112
Tulisijat	50 151	47 311	Työntekijöitä	280	301
Luonnonkivituotteet	5 145	5 263	Henkilökunnan lukumäärä yhteensä	400	413
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain yhteensä	55 296	52 574	1.4. Suunnitelman mukaiset poistot		
1.1.2. Liikevaihto markkina-alueittain			Kehittämismenot	18	17
Suomi	29 242	25 944	Aineettomat oikeudet	23	22
Muu Eurooppa	25 330	25 905	Muut pitkävaikutteiset menot	446	607
USA	724	725	Substanssipoistot louhoksista *)	318	271
Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä	55 296	52 574	Rakennukset ja rakennelmat	596	624
1.1.3. Liikevaihdon jako tavaroiden ja palveluiden myynteihin			Koneet ja kalusto	2 334	2 617
Tuotot tavaroiden myynneistä	51 241	50 549	Muut aineelliset hyödykkeet	13	29
Tuotot palveluista	4 055	2 025	Substanssipoisto maa-alueista	28	36
Yhteensä	55 296	52 574	Liikearvo	737	743
1.2. Liiketoiminnan muut tuotot			Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	4 513	4 966
Vuokratuotot	172	159			
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	129	134			
Julkisen vallan avustukset	233	125			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	6	4			
Muut	306	349			
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	846	771			
1.3. Johdon palkat ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin					
1.3.1. Johdon työsuhde-etuudet			1.5. Liiketoiminnan muut kulut		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat					
ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	421	426	1.5.1. Tilintarkastajien palkkiot		
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	63	62	Tilintarkastus	42	46
Palkat ja palkkiot			Veroneuvonta	4	14
Toimitusjohtaja	234	243	Muut palkkiot	48	41
Hallituksen jäsenet			Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	94	101
Piispa Ambrosius	16	16			
Erma Juhani	30	27			
Makkonen Eero		16			
Pohjanvirta Olli	16				
Rönkkö Markku	17	17			
Toivanen-Koivisto Maarit	16	16			
Virtaala Matti	92	91			
Vauhkonen Heikki, hallituspalkkio sisältyy toimitusjohtajan palkkoihin					

*) Yhtiö soveltaa suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöai-
kaan tai läjityselueen täyttöaikaan perustuen.

Taseen liitetiedot

1 000 euro	2 010	2 009		2010	2009
2.1. Aineettomat hyödykkeet			Aineettomat hyödykkeet yhteensä	12 535	12 549
2.1.1. Kehittämismenot			Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 4 173 (3 966) tuhatta euroa kivitutkimusis-		
Hankintameno 1.1.	157	157	ta ja vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja.		
Lisäykset	27		2.2. Aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 31.12.	184	157	2.2.1. Maa-alueet		
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	26	9	Hankintameno 1.1.	1 380	1 380
Tilikauden poisto	18	17	Lisäykset	52	
Kertyneet poistot 31.12.	44	26	Hankintameno 31.12.	1 432	1 380
Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.	140	131	Kertyneet substanssipoistot	253	217
2.1.2. Aineettomat oikeudet			Tilikauden substanssipoisto	28	36
Hankintameno 1.1.	620	602	Kertyneet poistot 31.12.	281	253
Lisäykset	26	18	Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.	1 151	1 127
Vähennykset	1		2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 31.12.	645	620	Hankintameno 1.1.	15 273	15 258
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	502	480	Lisäykset	212	15
Vähennysten kertyneet poistot	1		Vähennykset	2	
Tilikauden poisto	23	22	Hankintameno 31.12.	15 483	15 273
Kertyneet poistot 31.12.	524	502	Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	8 298	7 674
Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.	121	118	Vähennysten kertyneet poistot	1	
2.1.3. Liikearvo			Tilikauden poisto	596	624
Hankintameno 1.1.	8 713	8 804	Kertyneet poistot 31.12.	8 894	8 298
Vähennykset		91	Arvonkorotus	505	505
Hankintameno 31.12.	8 713	8 713	Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.	7 094	7 480
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	2 834	2 091	2.2.3. Koneet ja kalusto		
Tilikauden poisto	737	743	Hankintameno 1.1.	48 294	47 007
Kertyneet poistot 31.12.	3 571	2 834	Lisäykset	1 105	1 370
Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.	5 142	5 879	Vähennykset	71	83
Emoyhtiön liikearvo koostuu sulautumistappioista.			Hankintameno 31.12.	49 328	48 294
2.1.4. Muut pitkävaikutteiset menot			Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	40 716	38 163
Hankintameno 1.1.	19 228	18 556	Vähennysten kertyneet poistot	62	64
Lisäykset	1 355	693	Tilikauden poisto	2 334	2 617
Vähennykset	4 329	21	Kertyneet poistot 31.12.	42 988	40 716
Hankintameno 31.12.	16 254	19 228	Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.	6 340	7 578
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12 807	11 950	2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet		
Vähennysten kertyneet poistot	4 329	21	Hankintameno 1.1.	296	294
Tilikauden poisto	764	878	Lisäykset		2
Kertyneet poistot 31.12.	9 242	12 807	Hankintameno 31.12.	296	296
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvo 31.12.	7 012	6 421	Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	243	214
Kertyneet poistot 31.12.	9 242	12 807	Tilikauden poisto	13	29
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvo 31.12.	7 012	6 421	Kertyneet poistot 31.12.	256	243
2.1.5. Ennakkomaksut			Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	41	53
Lisäykset	120		2.2.5. Ennakkomaksut		
Ennakkomaksujen kirjanpitoarvo 31.12.	120		Ennakkomaksut yhteensä		22
			Aineelliset hyödykkeet yhteensä	14 626	16 260
			Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	5 197	6 726

1 000 euro	2010	2009		2010	2009
2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä	%	%	Saamiset muilta		
			Myyntisaamiset	4 858	3 844
Kivia Oy, Kuhmo	100	100	Muut saamiset	170	69
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100	Siirtosaamiset	197	343
AWL-Marmori Oy, Turku	100	100	Muut siirtosaamiset		
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100	Saamiset avustuksista	163	108
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100	Ennakkomaksut	260	125
Tytäryhtiöiden lisäksi Tulikivi Oyj:llä on Saksassa sivuliike Tulikivi Oyj			Korkosaamiset	3	1
Niederlassung Deutschland.			Muut siirtosaamiset		198
Osakkuusyrietykset			Saamiset muilta yhteensä	5 651	4 688
Stone Pole Oy, Juuka	27	27	Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 001	5 012
Leppävirran Matkailukeskus Oy, Leppävirta	33	33	2.10. Oma pääoma		
Rakentamisen MALL Oy, Helsinki	20	20	Osakepääoma 1.1.	6 314	6 314
2.4. Saamiset saman konsernin yrityksiltä			Osakepääoma 31.12.	6 314	6 314
Pääomalaina AWL-Marmori Oy	34	34	Ylikurssirahasto 1.1.	7 334	7 334
2.5. Muut sijoitukset			Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-7334	
Stone Pole Oy	1	1	Ylikurssirahasto 31.12.	0	7 334
Muut	26	26	Siirto ylikurssirahastosta	7334	
Muut sijoitukset yhteensä	27	27	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7334	
2.6. Vaihto-omaisuus			Arvonmuutosrahasto 1.1.	-82	-60
Aineet ja tarvikkeet	5 188	5 202	Muutos	40	-22
Valmiit tuotteet/ tavarat	5 593	4 895	Arvonmuutosrahasto 31.12.	-42	-82
Vaihto-omaisuus yhteensä	10 781	10 097	Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	4 701	7 024
2.7. Pitkäaikaiset saamiset			Osingonjako	-909	-1 020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			Tappio omien osakkeiden luovuttamisesta		-3
Lainasaamiset	60	300	Omat osakkeet	-108	-108
Siirtosaamiset	55	46	Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 792	5 893
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	115	346	Tilikauden tulos	-1 010	-1 192
2.8. Laskennallinen verosaaminen			Oma pääoma yhteensä	16 388	18 268
Varauksista ja siirtoveloista	316	379	2.11. Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
2.9. Lyhytaikaiset saamiset			Voitto edellisiltä tilikausilta	3 792	5 893
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7334	
Myyntisaamiset	350	323	Tilikauden tulos	-1 010	-1 192
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä			Jakokelpoiset varat yhteensä	10 116	4 701
Myyntisaamiset		1			

1 000 euro

2.12. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj ei ostanut tilikauden 2010 aikana omia osakkeita (osti tilikauden 2009 aikana 60 000 osaketta) eikä luovuttanut omia osakkeita (luovutti tilikauden 2009 aikana 9 800 omaa osaketta) yhtiökokouksen 14.4.2010 (31.3.2009) myöntämän valtuutuksen nojalla. Osakkeiden hankintahintana vuonna 2009 oli hankintahetken pörssikurssi. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2010 (2009) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,3 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

	Aika	Määrä	Suoritettu vastike (keskiarvo)	Suoritettu vastike (vaihteluväli)
Yhtiön hallussa omia A-osakkeita 1.1.2009		74000		
Yhtiö on tilikauden 2009 aikana ostanut omia osakkeita seuraavasti:	1.-31.01.2009	18 370	0,766	0,72 - 0,83
	1.-28.02.2009	12 100	0,731	0,71 - 0,77
	1.-31.03.2009	29 530	0,709	0,68 - 0,73
Hankinnat yhteensä 31.12.2009		134 000	0,940	0,71 - 1,34
Yhtiö on luovuttanut omia osakkeita tilikauden 2009 aikana	16.6.2009	9 800	0,017	
Yhtiön hallussa omia osakkeita 31.12.2010 ja 31.12.2009		124 200		

2.13. Pakolliset pitkäaikaiset varaukset	2 010	2 009
Takuuvaraus	390	410
Ympäristövaraus	575	589
Pakolliset varaukset yhteensä	965	999

Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 904 (883) te. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 4 (4) prosenttia.

2.14. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	852	961
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	11 176	14 252
Eläkelainat	8 914	4 692
Osamaksuvelat	295	1 010
Muut velat	52	52
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	21 289	20 967

2.15. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	216	546
Velat osakkuusyrityksille		
Ostovelat	43	2
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 533	1 655
Eläkelainat	2 643	2 364
Saadut ennakot	53	11

1 000 euro	2 010	2 009
Ostovelat	2 652	2 119
Osamaksuvelat	716	755
Varaukset	104	147
Muut velat	691	574
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	4 041	3 812
Alennukset ja markkinointikulut	407	567
Ulkopuoliset palvelut	1 087	358
Korkovelat	286	443
Verovelat	9	7
Muut siirtovelat	90	403
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	14 571	13 763

2.16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset	23 566	19 113
Tililuottolimiitit	1 000	1 000
Muut pitkäaikaiset velat	1 010	1 766
Rahoituslainat ja muut velat yhteensä	25 576	21 879
Annetut kiinteistökiinnitykset	12 695	11 318
Annetut yritysikiinnitykset	15 696	14 896
Kaupan kohde/osamaksuvelat	1 010	1 766
Pantatut vuokraoikeudet	219	219
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	29 620	28 199
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Takaukset	807	787
Muut vastuut	35	35
Muut omat sitoumukset yhteensä	842	822
Samaan konserniin kuuluvien puolesta annettu vakuuksia	230	30
Annetut kiinteistökiinnitykset	940	817
Annetut pantit	35	35
Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä	975	852
Leasing sopimuksista maksettavat määrät		
Tilikaudella 2011 maksettavat	26	26
Myöhemmin maksettavat	47	72
Leasing sopimuksista maksettavat määrät yhteensä	73	98

Leasing sopimukset ovat kolmen-kuuden vuoden leasing sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	5 792	7 291
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-143	-307
Valuuttatermiinit, nimellisarvo	141	87
Valuuttatermiinit, käypä arvo	-5	-5

2.17. Ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristönhoitomenojen kirjaaminen

Tulikivi Oyj:llä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan lopetettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviatineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin aloittaa vasta siinä vaiheessa kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Verhoilutöiden menoista ei ole tehty varausta, koska maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan ja louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden loppuverhoustyöt, vesijärjestelyt, tarkkailupisteiden perustaminen, turvallisuuskuntoon saattaminen sekä kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Konserni on antanut takauksia yhteensä 500 000 euron arvosta. Heinäveden tehtaan vanha maantäyttöpenkka on maisemoitu. Ympäristötarkkailua tämän alueen osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

3. Osakeperusteiset maksut

Tulikivi-konsernissa on käytössä kannustinjärjestelmä, johon sisältyy tulospalkkiojärjestelmä koko henkilöstölle ja osakepalkkiojärjestelmä johtoryhmän jäsenille ja eräille hallituksen nimeämille avainhenkilöille.

Vuonna 2008 käyttöön otetussa osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä oli ohjelman mukaisesti kolme ansaintajaksota, kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkion perusteena oli ohjelman mukaan konsernin tulos rahoituserien jälkeen ja liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen, ja palkkio olisi vuodelta 2010 ollut enintään 218 750 Tulikivi Oyj:n A-osaketta ja rahana osakkeiden arvoa vastaava määrä. Järjestelmän mukaista palkkiota ei kertynyt ansaintajaksolta 2010 (2009). Vuoden 2008 tulos/rahavirta oikeuttivat 10 prosenttiin osakepalkkiojärjestelmän mukaisesta maksimipalkkiosta. A-osakkeita annettiin tämän mukaan yhteensä 9 800 kappaletta kannustinjärjestelmässä mukana olleille henkilöille vuonna 2009. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Lisäksi avainhenkilön on omistettava vähintään 30 prosenttia järjestelmästä ansaitsemiin osakkeita kaksi vuotta sitouttamisjakson jälkeen. Osakepalkkion vaikutus vuoden 2009 tulokseen oli vajaa 10 te. Järjestelmän myöntämispäivä oli 18.4.2008 ja osakkeen hinta myöntämishetkellä 1,50 euroa/osake.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2010

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan 31.12.2010		K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.				
1. Vauhkonen Reijo		2 852 500	1 334 327	11,27
2. Vauhkonen Heikki		2 957 000	57 724	8,12
3. Elo Eliisa		477 500	2 479 520	7,96
4. Virtaala Matti		1 460 000	969 887	6,54
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen			1 902 380	5,12
6. Mutanen Susanna		797 500	846 300	4,43
7. Vauhkonen Mikko		397 500	384 810	2,10
8. Paatero Ilkka			718 430	1,93
9. Nuutinen Tarja		397 500	277 040	1,82
10. Erikoissijoitusrahasto Phoebus			585 690	1,58

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan		K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.				
1. Vauhkonen Reijo		2 852 500	1 334 327	24,28
2. Vauhkonen Heikki		2 957 000	57 724	24,09
3. Virtaala Matti		1 460 000	969 887	12,66
4. Mutanen Susanna		797 500	846 300	7,17
5. Elo Eliisa		477 500	2 479 520	5,90
6. Vauhkonen Mikko		397 500	384 810	3,55
7. Nuutinen Tarja		397 500	277 040	3,46
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen			1 902 380	1,55
9. Suomen Kulttuurirahasto		100 000	340 000	1,09
10. Sivonen Juha		100 000	1 000	0,81

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 4 417 000 K-osaketta ja 1 172 944 A-osaketta eli 36,86 % yhtiön äänivallasta.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2010					
Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %	
1 - 100	419	8,41	28 638	0,08	
101 - 1000	2 360	47,38	1 349 171	3,63	
1001 - 5000	1 596	32,04	3 995 133	10,76	
5001 - 10000	312	6,26	2 380 837	6,41	
10001 - 100000	268	5,38	6 475 087	17,43	
100001 -	26	0,53	22 915 104	61,69	
Yhteensä	4 981	100,00	37 143 970	100,00	

Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2010 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti: Sektoriluokka		Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset		2,67	0,81
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		6,35	1,89
Julkisyhteisöt		5,15	1,56
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		2,53	1,50
Kotitaloudet		83,03	94,14
Ulkomaat		0,27	0,10
Kaikki yhteensä		100,00	100,00

Hallintarekisteröidyt osakkeet 1 730 842 kpl (4,66% osakekannasta) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 10. helmikuuta 2011

Matti Virtaala

Piipa Ambrosius

Juhani Erma

Olli Pohjanvirta

Markku Rönkkö

Maarit Toivanen-Koivisto

Heikki Vauhkonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

TULIKIVI OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Tulikivi Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttömisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2011

KPMG OY AB

Ari Eskelinen
KHT

Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT

PÄÄKONTTORI JA
JUUAN TEHTAAT
FI-83900 Juuka
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 130
www.tulikivi.com
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi

SUOMUSSALMEN TEHDAS
Saarikyläntie 26
FI-89920 Ruhtinansalmi
Tel. +358 207 636 750
Fax +358 207 636 769

HEINÄVEDEN TEHDAS
Rasihontie 3
FI-79700 Heinävesi
Tel. +358 207 636 501
Fax +358 207 636 505

TAIVASSALON JA VINKKILÄN
TEHTAAT
Helsingintie 108
FI-23310 Taivassalo
Tel. +358 207 636 880
Fax +358 207 636 888

HELSINGIN TOIMISTO
Bulevardi 22
FI-00120 Helsinki
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 558

ESPOON TOIMISTO
Lautamiehentie 1
FI-02770 Espoo
Tel. +358 207 636 820
Fax +358 207 636 877

TYTÄRYRITYKSET
KIVIA OY
Kivikatu 2-4
FI-88900 Kuhmo
Tel. +358 207 636 700
Fax +358 207 636 720

TULIKIVI U.S., INC.
c/o Drayer and Company PC,
195 Riverbend Drive - Suite 3
VA 22911 Charlottesville
USA
Tel. +800-843 3473

OOO TULIKIVI
1-ya Konnaya lahta 1
197229 St. Petersburg
Russian Federation
Tel. +7 812 911 831 30 22
Fax: +7 812 333 38 95

OSAKKUUSYRITYKSET
STONE POLE OY
Kuhnustantie 10
FI-83900 Juuka
Tel. +358 207 636 600
Fax + 358 207 636 609

LEPPÄVIRRRAN
MATKAILUKESKUS OY
Rasihontie 3
FI-79700 Heinävesi
Tel. +358 207 636 501
Fax +358 207 636 505

RAKENTAMISEN MALL OY
Itämerenkatu 5
c/o Eera Finland Oy
FI-00180 Helsinki

MYYNTINÄYTTELYT
SUOMESSA
Lähin jälleenmyyjä Internet-
osoitteessa
www.tulikivi.fi

TULIKIVI ULKOMAILLA
BENELUX
DUTRY & CO.
Jagershoek 10
B-8570 Vichte
Belgium
Tel. +32 56 776 090
Fax +32 56 774 294

ITALIA
EUROTRIAS S.R.L. – GMBH
Via Max Planck
I-39100 Bolzano
Italy
Tel. +39 0 471 201 616
Fax +39 0 471 201 689

ITÄVALTA
NEUHAUSER-SPECKSTEIN-
ÖFEN
Bahnhofstrasse 54
A-4810 Gmunden
Austria
Tel. +43 7612 744 58
Fax +43 7612 744 584

LATVIA, LIETTUA
Baltic TK
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Estonia
Tel. +372 6555 486
Fax +372 6555 487

RANSKA
TULIKIVI OYJ
75, avenue Parmentier
F-75011 Paris
France
Tel. +33 1 40 21 25 65
Fax +33 1 40 21 24 00

RUOTSI
FI-83900 Juuka
Finland
Tel. +358 207 636 000
Fax +358 207 636 120

SAKSA
TULIKIVI OYJ NIEDERLASSUNG
DEUTSCHLAND
Bergstraße 11
D-63589 Linsengericht/
Eidengesäß
Germany
Tel. +49 6102 74 140
Fax +49 6102 741 414

SVEITSI
ARMAKA AG
Duggingerstrasse 10
CH-4153 Reinach BL
Switzerland
Tel. +41 61 715 9911
Fax +41 61 715 9919

USA
TULIKIVI U.S., INC.
c/o Drayer and Company PC,
195 Riverbend Drive - Suite 3
VA 22911 Charlottesville
USA
Tel. +800-843 3473

VENÄJÄ
OOO TULIKIVI
1-ya Konnaya lahta 1
197229 St. Petersburg
Russian Federation
Tel. +7 812 911 831 30 22
Fax: +7 812 333 38 95

VIRO
Baltic TK
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Estonia
Tel. +372 6555 486
Fax +372 6555 487

SLOVENIA
Horizont DOM, d.o.o.
Prešernova 10a
1000 Ljubljana
Slovenia
Tel. +386 1 251 66 00
Fax +386 1 251 88 35





Tulikivi Oyj, 83900 Juuka, puh. +358 (0)207 636 000, fax +358 (0)207 636 130, Y-tunnus 0350080-1, kotipaikka Juuka, www.tulikivi.com