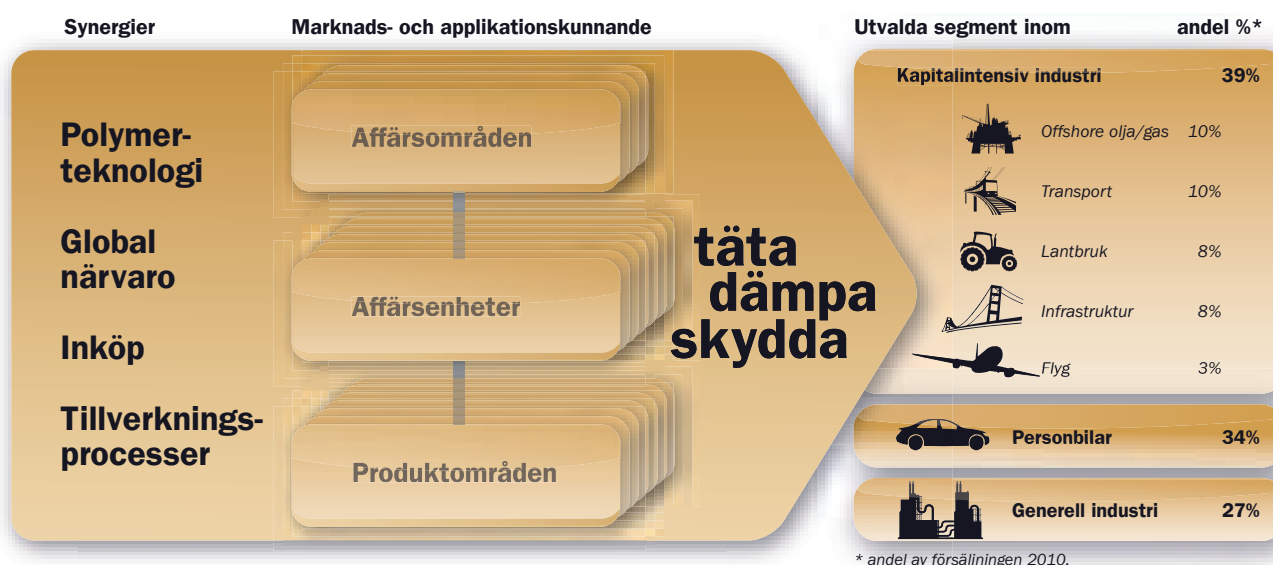


SÅ SKAPAR VI
VÄRDE GENOM ATT
TÄTA, DÄMPA
OCH SKYDDA I KRÄVANDE
MILJÖER

Globalt ledande inom polymerteknologi

Varumärket Trelleborg är välkänt över hela världen inom en rad marknadssegment. Det står för Trelleborgs löfte och erbjudande; innovativa och tillförlitliga lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer. Med bas i avancerad polymerteknologi och djupt applikationskunnade strävar vi efter att ge våra kunder något de inte kan få från andra. Så har det varit i mer än hundra år.



Trelleborgs strategiska hörnstenar

- Förbättra struktur och geografisk balans
- Excellens ur alla aspekter
- Fortsatt portföljhantering för tillväxt och förbättrade positioner

Det här gör oss annorlunda

- Ledande positioner i utvalda segment – som nås med
 - Unik applikationskunskap
 - Global närvaro – lokal närhet
 - Fokus på att lösa kundernas behov
 - Intraprenörskap
 - Utveckling av de bästa talangerna

Affärsområden:



Trelleborg Engineered Systems

Ingenjörslösningar inriktade på tätning, skydd och säkerhet för investeringar, processer och personer i krävande miljöer.



Trelleborg Automotive

Polymerbaserade komponenter och system för ljud- och vibrationsdämpning till personbilar samt lätta och tunga lastbilar.



Trelleborg Sealing Solutions

Säkerhetskritiska precisions-tätningar för bland annat industri-, flyg- och personbils-marknaderna.

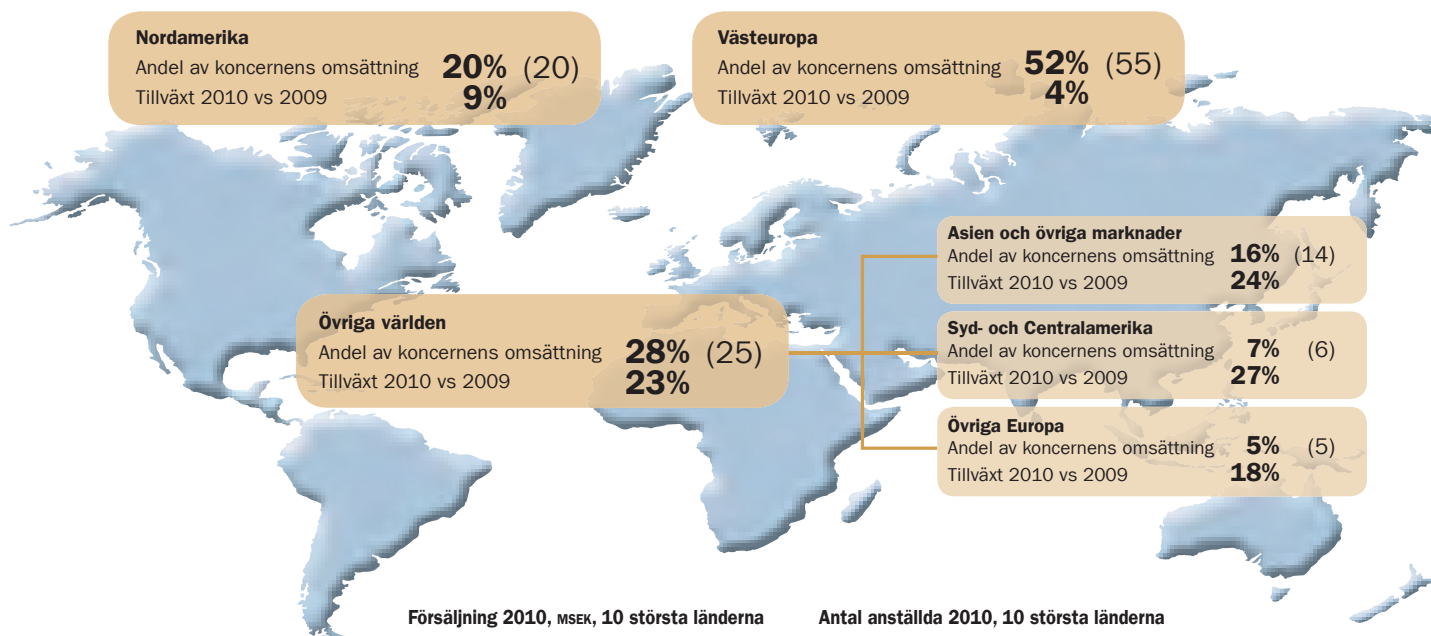


Trelleborg Wheel Systems

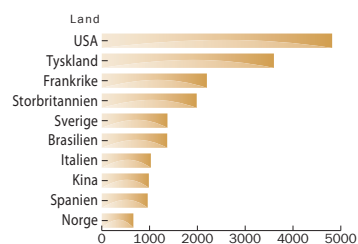
Däck och kompletta hjulsystem för lantbruks- och skogsmaskiner, truckar samt andra transportfordon för materialhantering.

- Grundat 1905
- Omsättning 2010: 27 196 MSEK
- Anställda vid årets slut 2010: 20 393
- Verksamhet i 43 länder
- Noterat på Stockholmsbörsen sedan 1964
- Huvudkontor i Trelleborg, Sverige

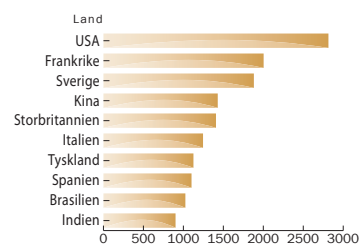
Trelleborgkoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2010 (2009)



Försäljning 2010, MSEK, 10 största länderna



Antal anställda 2010, 10 största länderna



Nettoomsättning, andel koncernen*



Rörelseresultat, andel koncernen*



Andel av sysselsatt kapital*



Andel av operativt kassaflöde*



Antal anställda vid årets slut**



Verksamhet	Nettoomsättning, andel koncernen*	Rörelseresultat, andel koncernen*	Andel av sysselsatt kapital*	Andel av operativt kassaflöde*	Antal anställda vid årets slut**
Trelleborg Engineered Systems	37% [10 053 MSEK]	34% [850 MSEK]	34% [6 062 MSEK]	29% [724 MSEK]	33% [6 675]
Trelleborg Automotive	31% [8 560 MSEK]	21% [529 MSEK]	21% [3 713 MSEK]	26% [640 MSEK]	33% [6 595]
Trelleborg Sealing Solutions	21% [5 783 MSEK]	35% [876 MSEK]	36% [6 545 MSEK]	35% [885 MSEK]	25% [5 110]
Trelleborg Wheel Systems	11% [2 990 MSEK]	10% [263 MSEK]	9% [1 712 MSEK]	10% [251 MSEK]	9% [1 918]

*) Avser kvarvarande verksamheter exklusive koncerngemensamma kostnader/poster.

**) Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal. För medelantal anställda se not 3 sidorna 85-86. För anställda per land se sidan 111.

Året 2010	1
VD & Koncernchef Peter Nilsson	2

VÅR VERKSAMHET

Affärsöversikt	6-23
Täta, dämpa, skydda.....	6
Täta.....	8
Dämpa	10
Skydda	12
Vår marknad	14
Affärskoncept – Vår strategi	16
Excellens	17
Tillväxt	18
Innovation	20
Finansiella mål.....	21
Koncernen i sammandrag	22
Affärsområden	24-31
Trelleborg Engineered Systems	24
Trelleborg Automotive	26
Trelleborg Sealing Solutions	28
Trelleborg Wheel Systems	30

STYRNING OCH ANSVAR

Riskhantering	34-39
Prioriterade riskområden	35
Finansiell riskhantering.....	37
Bolagsstyrningsrapport	40-51
Styrelseordförandens förord	40
Bolagsstyrning	41
Styrelse	44
Koncernledning	46
Översikt av styrningen i Trelleborg.....	48
Styrelsens rapport om Intern Kontroll.....	50
Corporate Responsibility	52-65
VD och Koncernchefens förord	52
Corporate Responsibility	53
Målindikatorer, utfall och framsteg 2010	54
Aktiv intressentdialog	55
Ansvar för miljö	56
Ansvar för medarbetare och arbetsplats	58
Ansvar för kunder och leverantörer.....	60
Ansvar för samhälle och närmiljö.....	62
Index	64
Bestyrkanderapport	65

VÅRA FINANSER

Kommentarer till koncernens resultaträkningar	68
Koncernens resultaträkningar.....	69
Kommentarer till koncernens balansräkningar	74
Koncernens balansräkningar	75
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	77
Koncernens kassaflödesanalyser.....	78
Koncernens noter.....	79-95
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	96
Moderbolagets balansräkningar	97
Moderbolagets noter	98-100
Förslag till vinstdisposition	101
Revisionsberättelse	102
Tioårsöversikt	103
Trelleborgaktien.....	104
www.trelleborg.com	106
Årsstämma 2011	107
Ekonomiska definitioner och ordlista.....	108
Index – hitta rätt snabbt.....	109
Adresser och ekonomisk information	110
Trelleborg i världen	111

ÅRET I KORTHET

Symbolen markerar att mer information finns på www.trelleborg.com

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2009 om inte annat uppges.

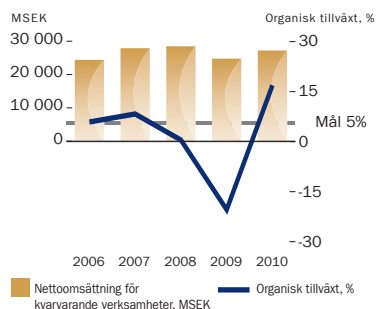
Alla siffror i avsnittet "Vår Verksamhet" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Data om marknader och konkurrenssituation är Trelleborgs egna bedömningar, om inte en specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag bland annat från publicerade källor inom offentliga sektorer och industrivarubranscher.

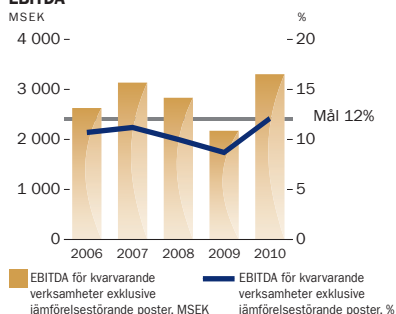
Reviderad årsredovisning, sidorna 5-51 samt 67-105.

Bestyrkt Corporate Responsibility-rapport, sidorna 52-65.

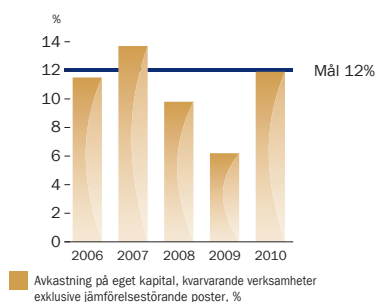
Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI): Indikator inom parentes betecknar delvis redovisad indikator. Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och Arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor, PR = Produktansvar. "Styrning EC, EN, LA, HR, SO, PR" innebär redovisning av indikatorn "Redogörelse för hållbarhetsstyrningen av detta område".

Organisk tillväxt samt nettoomsättning

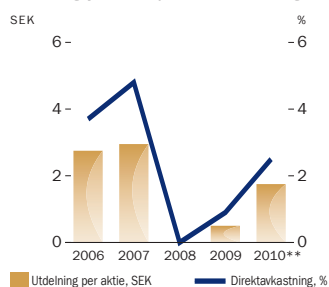
Mål: organisk tillväxt över en konjunkturcykel 5%.

EBITDA

Mål: EBITDA-marginal \geq 12%.

Avkastning på eget kapital

Mål: avkastning på eget kapital 12%.

Utdelning per aktie / Direktavkastning

** Styrelsens förslag till årsstämma

Utdelningspolicy: utdelningen ska långsiktigt uppgå till 30-50% av årets nettoresultat.

2010*

Nettoomsättningen uppgick till 27 196 MSEK (24 769).

27 196^{MSEK}

Rörelseresultatet ökade till 2 036 MSEK (734), inklusive jämförelsestörande poster om -250 MSEK (-354).

2 036^{MSEK}

Rörelsemarginalen inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7,4 procent (2,9).

7,4[%]

EBITDA-marginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 12,1 procent (8,7).

12,1[%]

Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt och uppgick till 2 190 MSEK (3 040). Det fria kassaflödet var 1 173 MSEK (1 699).

2 190^{MSEK}

Utdelningen föreslås till 1,75 SEK (0,50). Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2010 om 1,75 SEK per aktie.

1,75^{SEK}

Fortsatt geografisk förflyttning mot länder utanför Västeuropa och Nordamerika. Försäljningen utanför dessa marknader ökade med 23 procent under året jämfört med 2009. Under 2010 invigdes nya fabriker i Kina och Brasilien.

Fortsatt fokusering mot attraktiva segment genom såväl förvärv som avyttringar.

Efter periodens utgång: **Avsiktsförklaring med Freudenberg om att bilda global ledare inom antivibrationslösningar.** Trelleborg och Freudenberg tecknade i januari 2011 en avsiktsförklaring om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Bolaget kommer att bestå av affärsområdet Trelleborg Automotives verksamhet inom antivibrationslösningar och Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Den sammanlagda årsförsäljningen beräknas till cirka 12 miljarder kronor med 8 100 anställda i 17 länder.

* Kvarvarande verksamheter.



2010 blev ett framgångsrikt år för Trelleborg. Våra strategier och åtgärdsprogram gav bra utslag i vinst och lönsamhet när den globala återhämtningen tog fart efter den djupa konjunkturnedgången. Vi nådde vårt finansiella mål om en EBITDA-marginal på 12 procent. Vi ökade tempot i vår resa mot ledande positioner i lönsamma segment och större närvaro på de mest snabbväxande marknaderna. Det ger oss goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt. Vi fortsätter att betona vikten av konkurrenskraftiga kostnader, excellens i utförande och finansiell styrka som ger en bra grund för fler värdeskapande investeringar och affärer. Ett konsekvent arbete de senaste åren har lagt grunden för en fortsatt kontinuerlig rörelse mot bättre positioner framåt.

En kort tillbakablick på det gångna året visar att:

- Försäljningen uppgick till 27 196 MSEK, en ökning med 10 procent. Vi är därmed på väg tillbaka till nivåerna före det djupa fallet 2009. Det är en återhämtning med kvalitet. Den sker till stor del på de marknader vi prioriterar – de snabbväxande ekonomierna utanför Europa och Nordamerika, och den sker i segment där vi vill växa – med högvärdesprodukter i lönsamma nischer där vi kan vara ledande. Och vi tar marknadsandelar.
- Rörelseresultatet ökade till 2 036 MSEK, och rörelsemarginalen var 7,4 procent. Denna starka utveckling var bland annat resultatet av våra långsiktiga investeringar i en förbättrad struktur, samt god operativ styrning när krisen slog till 2008. Vi anpassade kapaciteten, drev på genomförandet av pågående effektiviseringsprogram och satsade på de mest värdefulla affärerna och kunderna. Den lägre kostnadsnivån och de fortsatta förbättringarna i produktions- och marknadsstrukturen gav

sedan en positiv utväxling i resultatet när volymerna tog fart.

- Det operativa kassaflödet var drygt två miljarder kronor. Det fortsatt goda kassaflödet förklaras främst av de betydande förbättringarna i rörelsevinsten. Men också av vår skärpta hantering av det arbetande kapitalet. De senaste åren har vi genererat ett bra kassaflöde samtidigt som vi haft en kraftig tillväxt. Vår finansiella styrka ger oss rörelsefrihet att agera för framtiden.

Sammanfattningsvis resulterade våra ansträngningar i en organisk tillväxt på 17 procent, vi nådde vårt EBITDA-marginalmål på 12 procent och vi är nära målet om 12 procents avkastning på eget kapital.

Vilka drivkrafter och strategier är grunden i denna utveckling? För att svara på frågan vill jag kort blicka tillbaka på de fem år som jag varit VD.

2005 var Trelleborg fortfarande i viss mån vildvuxet med potential för operativa förbättringar, och på väg tillbaka till sina rötter i kunnande om polymera material. På detta kunnande bygger affärsidén att

utveckla innovativa och pålitliga lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer. Trelleborg har sina konkurrensfördelar i kombinationen av världsledande polymerteknologi och ett unikt applikationskunnande.

De senaste åren har handlat om att stärka koncernens framtida konkurrenskraft och leveransförmåga av värde till kunder, aktieägare och andra intressenter. Det sker genom ett antal processer som framförallt betonar anpassningsförmåga till de ständiga förändringar som pågår i vår omvärld, så att allt fler kunder gillar oss och allt flera aktieägare tror på oss.

Detta arbete har skett under en omvälvande tid i världsekonomin med snabb globalisering och en av de djupaste kriserna sedan andra världskriget.

Förändringsarbetet greppar över hela det strategiska och operativa registret. I fokus står våra prioriteringar:

- **Ledande positioner** inom utvalda segment är navet i koncernens tillväxt och lönsamhetsutveckling. Vi har en plats i toppen av globala industri-gummiföretag, men positionerna inom

de olika delområdena är viktigare. Vi flyttar resurser från mogna till växande segment där vi får bäst utväxling på vår resursallokering. Vi arbetar brett med innovationer, produktutveckling, marknads-satsningar och kund-samarbete för organisk tillväxt, men också med kompletterande förvärv och avyttringar av verksamheter. Vi koncentrerar oss på de nischer inom bilindustrin och verkstadsindustrin där vi har globala konkurrensfördelar och etablerar oss djupare in i växande branscher som olja och gas, livsmedel, flyg, transport, infrastruktur och lantbruk.

Under de senaste åren har vi gjort ett antal större strukturåtgärder, något som borde ha gjorts tidigare. Vi ska inte göra om tidigare misstag utan nu fortsatt säkerställa kontinuerlig förändring. Under 2010 och inledningen av 2011 har vi accelererat utvecklingen och bland annat avyttrat verksamheter inom taktäckning samt inom bilslangar. Samtidigt har vi genom förvärv och investeringar lyft fram positionerna inom höglönsamma segment på snabb-

inom antivibrationslösningar och vi skapar en effektiv struktur i en fragmenterad marknad. Jag ser det som en mycket värdeskapande lösning för Trelleborg, våra kunder och aktieägare. Det ger möjligheter för den bästa utvecklingen för antivibrationsverksamheten samtidigt som det gör att vi kan fokusera på att utveckla övriga delar inom Trelleborg.

- **Utveckla globala positioner.** Vi ökar vår närvaro på marknader utanför Nordamerika och Västeuropa. Drivkraften är att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering. Sedan 2005 har vi sålt, flyttat eller lagt ned mer än 30 produktionsenheter i Nordamerika och Västeuropa. Samtidigt har vi etablerat eller kraftigt uppgraderat 15 enheter utanför dessa regioner. Försäljningen har också kraftigt globaliserats. Västeuropas andel av den totala försäljningen har minskat från 66 procent till 52 procent, med en förflyttning inte minst mot Asien. Detta kommer att

ning. Vi har också lagt extra kraft på hantering av rörelsekapital för att stärka kassaflödet. Det har givit resultat.

Vi kommer under 2011 fokusera än mer på att utveckla våra säljprocesser för att öka interaktionen med våra kunder och skapa ökat kundvärde.

Vi har nu resurser att vara aktiva i den strukturomvandling som vår fragmenterade bransch genomgår och därmed stärka våra globala positioner.

Men vi kommer ingenstans utan duktiga människor i organisationen. Vi har en kultur som differentierar oss, med fokus på stort ansvar och prestation i en global miljö. En central uppgift för mig är att bidra till att utveckla koncernens långsiktiga kompetens och kultur vidare och ge utrymme för drivna intraprenörer som skapar värde för våra kunder. Och vi ska fortsätta vara ett mångkulturellt företag med många nationaliteter och lokal förankring i de länder vi verkar.

Utsikterna för 2011 är goda. Vi har en stabil grund som skapar rörelsefrihet. Efterfrågan förutspås fortsätta att växa med god fart i tillväxtekonomierna, en starkare tillväxt förutses i Nordamerika, medan utvecklingen är tudelad i Västeuropa. Världsekonomin gynnas fortsatt av låga räntor och betydande finanspolitiska stimulanser som kommer att verka med avtagande styrka året ut. Vi har dock osäkerhetsfaktorer i form av ökad inflation, inte minst stigande priser på råvaror, politisk turbulens i delar av världen och en risk för finansiell oro i och med fortsatt ansträngda statsfinanser hos flera länder. Kan dessa risker hållas i schack ser jag goda förutsättningar för ökad tillväxt och bättre resultat.

Slutligen vill jag tacka alla mina kollegor för fina insatser som givit starkt resultat, och våra aktieägare för stöd och förtroende. Vi har anledning till fortsatt höga förväntningar på våra insatser framåt och vi Trelleborgare ska göra allt vi kan för att infria dem.

Trelleborg i februari 2011
Peter Nilsson, VD och koncernchef

” Sammanfattningsvis resulterade våra ansträngningar i en organisk tillväxt på 17 procent, vi nådde vårt EBITDA-marginalmål på 12 procent och vi är nära målet av 12 procents avkastning på eget kapital.”

växande marknader i Kina, Indien, Brasilien och Ryssland.

En större förändringsresa för koncernen har påbörjats genom att vi i början av 2011 skrev en avsiktsförklaring med Freudenberg om att lägga samman våra antivibrationsverksamheter i ett gemensamt bolag. Vår ambition är att ha det nya bolaget på plats under året. Med detta bildar vi en global ledare och skapar en plattform för framtida tillväxt. Vi kommer att kunna erbjuda biltillverkare världen över den bästa geografiska täckningen och den bredaste produktportföljen

fortsätta. Det är inte orimligt att om fem år sikta på en balans mellan Västeuropa och Emerging Markets med 40-procentiga andelar och en resterande stabil andel i Nordamerika.

- **Excellens i allt vi gör.** Att ständigt förbättra oss är en grundläggande drivkraft som inte bara handlar om kvalitet i det dagliga arbetet utan också om att koppla ihop strukturella och operativa åtgärder för att få globala processer och synergier.

Vi driver excellens i olika processer, såsom tillverkning, inköp och försälj-



Some call it a safe harbor.
We call it Trelleborg.

- **Säker från för till akter.** Säkerhet är avgörande när naturgas, olja och andra material ska överföras mellan fartyg, från offshore-terminaler eller i hamnar. Trelleborg utvecklar smarta, integrerade lösningar för angöring och förtöjning, som specialutvecklade fendrar och GPS- och laserdockningsystem. Innovationer skapade för att skydda människor, konstruktioner och miljö.



Affärsöversikt	6-23
Täta, dämpa, skydda	6
Täta.....	8
Dämpa	10
Skydda	12
Vår marknad	14
Affärskoncept – Vår strategi	16
Excellens.....	17
Tillväxt.....	18
Innovation	20
Finansiella mål	21
Koncernen i sammandrag	22
Affärsområden	24-31
Trelleborg Engineered Systems	24
Trelleborg Automotive	26
Trelleborg Sealing Solutions	28
Trelleborg Wheel Systems	30

Vi tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer över hela världen

Varje dag använder du en produkt där polymerer (gummi och plaster) tätar, dämpar eller skyddar – oftast utan att du ser det. Den tidning du läser är tryckt med en polymerbeklädd vals, bilen du färdas i har polymerkomponenter för att göra färden så behaglig som möjligt, tunneln du kör igenom är tätad med polymertätningar, klockan du har på dig har små, små polymertätningar som skyddar från fukt och damm. Listan kan bli hur lång som helst och visar hur polymerer finns runt omkring oss och spelar en avgörande roll för många funktioner.

Globala trender som driver Trelleborgs affärer

Världen förändras i en allt snabbare takt. Ett antal globala megatrender ligger bakom denna utveckling. Samtidigt finns det enskilda generella drivkrafter i de segment som Trelleborg är verksamt inom. Trelleborg är väl positionerat för framtida lönsam tillväxt i linje med dessa trender.

En växande, men mer polariserad, världsekonomi

- Globalisering – ökad världshandel till följd av gränslösa samarbeten och teknologisk utveckling.
- Tillväxtekonomier i Asien och Sydamerika på fortsatt frammarsch – kraftiga satsningar på infrastruktur.
- Västeuropa och Nordamerika uppvisar lägre tillväxttakt – mognare marknader med betydande storlek.

En global befolkningsstruktur i förändring

- Generellt hög befolkningstillväxt – framför allt i utvecklingsländer.
- Högre förväntad livslängd och förbättrad levnadsstandard – bättre kvalitet på sjukvård och livsmedel.
- Framväxt av en betydande medelklass i tillväxtländer – framtida konsumenter.
- Fortsatt urbanisering – större krav på infrastruktur och effektivare resursutnyttjande.

Ett behov av ökad effektivitet i utnyttjandet av energi och naturresurser

- Begränsad tillgång på naturresurser – ekonomisk tillväxt ökar efterfrågan på råvaror.
- Satsning på framtidens energi – investeringar i utvinning samt utveckling av alternativa bränslen.
- Ökat globalt engagemang för att minimera miljö- och klimatpåverkan – utveckling av hållbar teknologi.

Vår styrka

Vår styrka startar i ett material utan motstycke. Gummi ger unika egenskaper för att täta, dämpa och skydda i olika sammanhang. Det finns många olika gummityper och närbesläktade material, som genom tillsatser av olika slag kan ges vitt skilda egenskaper. Tillsatserna och kombinationerna med andra material som metall, textil och plast avgör slutproduktens egenskaper. Till exempel en slang som ska skydda mot frätande kemikalier, en tätning som ska klara extrema temperaturskiftningar eller ett material som ska dämpa ljud och vibrationer i en bullrig industriell miljö.

Vår strävan

Vi strävar efter att ge våra kunder något de inte kan få från andra. Vi erbjuder högteknologiska lösningar som möter tre primära kundbehov: att täta, dämpa och skydda. Funktioner som är väsentliga för kunder inom en mängd industriella segment. Genom avancerad polymer-teknologi och med djupt applikationskunnande utvecklar Trelleborg i nära samarbete med kunderna produkter och lösningar designade för specifika behov. Det kan handla om tätningar i maskiner och flygplan, om dämpande bärlager i broar och tåg, om skydd på oljeplattformar eller om slangar för livsmedel och om antivibrationskomponenter i bilar.

Vår skillnad

Vi har en kultur och värderingar som differentierar oss från andra. Innovativa lösningar skapas i en innovativ företagskultur. Vi leder genom en decentraliserad organisation som uppmanar alla medarbetare att ta ansvar för vårt företag och vår omvärld. Vår ambition är att skapa en högpresterande kultur i en global miljö genom gemensamma värderingar och målstyrt ledarskap. Våra grundläggande värderingar sammanfattas i de fyra ledorden *kundfokus, prestation, innovation* och *ansvar*.

Trender i de kundsegment Trelleborg verkar inom

Kapitalintensiv industri, 39%



Offshore olja & gas, 10%

- Ökat energibehov i kombination med stigande råvarupriser leder till stora satsningar på nya prospekteringar (Brasilien och Västafrika) och ökat underhåll (Mexikanska golfen och Nordsjön).



Transport, 10%

- Ökad internationell handel bidrar till investeringar i effektivare materialhantering.



Lantbruk, 8%

- Större lantbruk betyder ökande investeringar i större traktorer/däck, parallellt med en snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer.



Infrastruktur, 8%

- Eftersatta investeringar, urbanisering samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling driver expansion inom väg, järnväg, flyg, hamnar med mera.



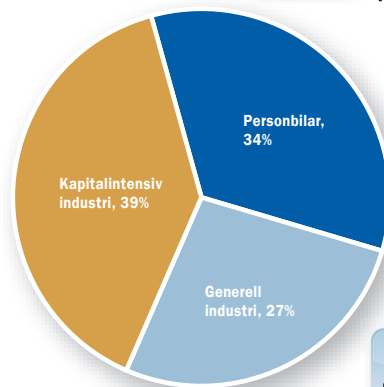
Flyg, 3%

- Uppgradering av civila och kommersiella flygflottor till följd av ökad trafik, mer driftsekonomisk teknologi samt ökade miljökrav.



Personbilar, 34%

- Globalisering och konsolidering i kundleddet – ökad geografisk närvaro hos underleverantörer, samt gemensamma plattformar.
- Ökade miljökrav – utveckling av alternativa drivmedel och lättare/billigare material.
- Fortsatt kraftig tillväxt i Asien, främst Kina och Indien – stor hemmamarknad och kostnadseffektiv export.
- Efterfrågan på ökad komfort – högteknologiska lösningar inom antivibration och dämpning.



Generell industri, 27%

- Geografiska marknader med hög tillväxt – till exempel Brasilien, Ryssland, Indien, Kina, Vietnam, Indonesien, Sydafrika, Thailand, Argentina samt Mellanöstern och Nordafrika.
- Vissa delsegment bedöms utvecklas särskilt positivt – till exempel energi, livsmedel samt läkemedel/sjukvård.

TÄTA



Täta Trelleborg skapar kundanpassade lösningar som tätar för en lång rad olika applikationer. Oavsett om kravet är hög slitstyrka, extrema temperaturskillnader eller exakta precisioner kan Trelleborg erbjuda världsledande tätningslösningar.

Att flytta berg

Hundratals schaktmaskiner runt om i världen arbetar under mycket tuffa omständigheter. Påfrestningarna på pistongkolvar och hydrauliska tätningar är hårda. De måste fungera kontinuerligt för att bygg- och gruvföretagens verksamheter ska vara så effektiva som möjligt. Om något trots allt skulle sluta att fungera arbetar Trelleborg intensivt tillsammans med sina kunder för att snabbt och effektivt leverera originalreservdelar. Servicen finns dygnet runt sju dagar i veckan för att hålla eventuella stopp så korta som möjligt.





Från start till landning Landningsstället är en av de mest utsatta delarna i ett flygplan. Här finns ingen plats för felmarginaler, och effektiva tätningar är avgörande. Arbetsvillkoren för landningsställ är tuffa – taxning på ojämna banor, kraftig acceleration och vibrationer vid start, extrema temperaturväxlingar, hårda landningar och påfrestningar från stötdämparen. Detta är vardag för Trelleborgs specialutvecklade polymertätningar för landningsställ, som ger flygbolag över hela världen varaktig prestanda och en säker start och landning för passagerarna.

Redo för morgondagens drivmedel

Etanol, biodiesel och vätgas blir allt vanligare. Oavsett form innebär hanteringen av de nya bränslena stora utmaningar. Vätgas är exempelvis ett flyktigt drivmedel som blir explosivt i kontakt med syre. Och biobränslen är påfrestande för motorer, bränsle- och avgassystem. Genom omfattande forskning och testning har Trelleborg utvecklat polymera tätningssystem med motståndskraftiga egenskaper. Precisionstättningar som skyddar både människor och miljö.



En tät och trygg passage

Coatzacoalcos, som mynnar ut i Mexikanska golfen, betyder där ormen gömmer sig. Snart kommer något annat att gömma sig i floden – en 830 meter lång nedsänkt vägtunnel som binder samman de båda flodbankerna. Högt vattentryck och den stora risken för seismiska jordrörelser kräver tunneltätningar som är både slitstarka och flexibla. Specialutvecklade tätningssystem från Trelleborg kommer att hålla den dolda passagen säker och torr.



En ren utmaning

Produktion av livsmedel och mat regleras idag av höga hygienkrav. Produktionsprocesserna rengörs kontinuerligt med aggressiva kemikalier och under höga temperaturer. Tätningarna måste därför vara konstruerade att klara dessa rengöringsprocesser och samtidigt inte överföra några främmande ämnen till livsmedlet eller drycken. En ren utmaning som Trelleborgs elastomeriska produkter klarar.



Dämpa

Ljud och vibrationer har blivit ett allt större problem i vår vardag. Därför krävs högpresterande antivibrationsprodukter och ljuddämpande lösningar för att skydda både människor och material. Trelleborgs ingenjörer utvecklar ständigt nya, innovativa lösningar för både ljud och vibrationsdämpning.

En tystare värld

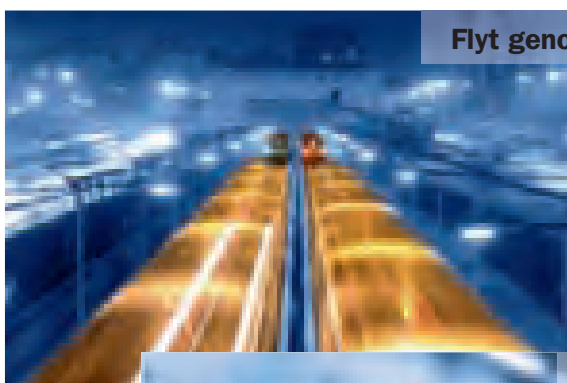
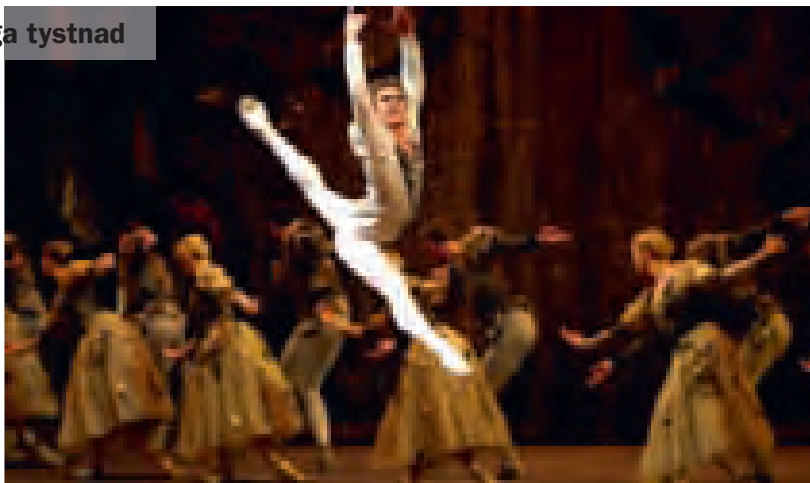
Människan blir allt känsligare för buller och vibrationer. Samtidigt konstrueras motorer, datorkomponenter och annat i lättare material som till exempel aluminium. Det skapar en lurig ekvation. Lätta material överför nämligen buller och vibrationer avsevärt mer. För att komma tillrätta med problemet laserskannas materialresonansen i avancerade laboratorier och källan kan identifieras på ett par ögonblick. Genom Trelleborgs patenterade ADM (Applied Damping Material) elimineras problemet. En unik sandwichkonstruktion av tunna stålplattor och gummi som dämpar ljud och vibrationer.



I trygg hamn Handeln på världens hav ökar. Fartygen har allt känsligare last, vilket ställer högre krav på säkerhet. Trelleborgs avancerade fendersystem dämpar när fartygen lägger till vid världens hamnar. De klarar avancerade parallella rörelser, vilket innebär att belastningen vid lossning och lastning kan minska med mer än 50 procent. Ursprungligen utvecklades systemen för hantering av känsliga ämnen som LNG (flytande naturgas) och olja, men används idag även på RoRo-bäddar, container-terminaler och på många andra håll, vilket förbättrar produktiviteten och minskar antalet driftstopp.

Största möjliga tystnad

Huvudbyggnaden för Bolsjojteatern i Moskva byggdes 1824. Den har plats för över 2 000 åskådare och har genomgått flera renoveringar genom åren. Men ingen så omfattande som den som pågår sedan 2005. För att förbättra teaterns akustik har Trelleborg levererat vibrationsdämpande bärlager. Ett vackert exempel på sofistikerad teknik och skön konst i harmoni.



Flyt genom Hongkong

Varje vardag färdas 3,7 miljoner människor via räls i Hongkong, som anses ha ett av världens säkraste och mest effektiva järnvägssystem. I takt med att kraven på hastighet ökar följer också risken för vibrationer. För att resan ska bli så bekväm som möjligt dämpar kraftiga gummibaserade luftfjädringar från Trelleborg rörelserna från hjulen. Och dämpande gummiisolering på plattformarna skyddar både människor och byggnader från skadliga vibrationer och buller.



En behaglig flygfärd

På Themsens södra strand snurrar London Eye, världens högsta observationshjul. Varje dag tas 15 000 passagerare på en panoramafärd. Det gigantiska hjulet är konstruerat som ett cykelhjul, hängande i en bock som hålls på plats av dragna vajrar. Hjulet drivs från en plattform på marken, där styrlager från Trelleborg garanterar korrekt positionering och förhindrar att det rör sig horisontellt. Vid eventuell rörelse kompenserar Trelleborgs upphängningssystem i naturgummi och stål, och bidrar till att göra flygfärden så behaglig som möjligt.

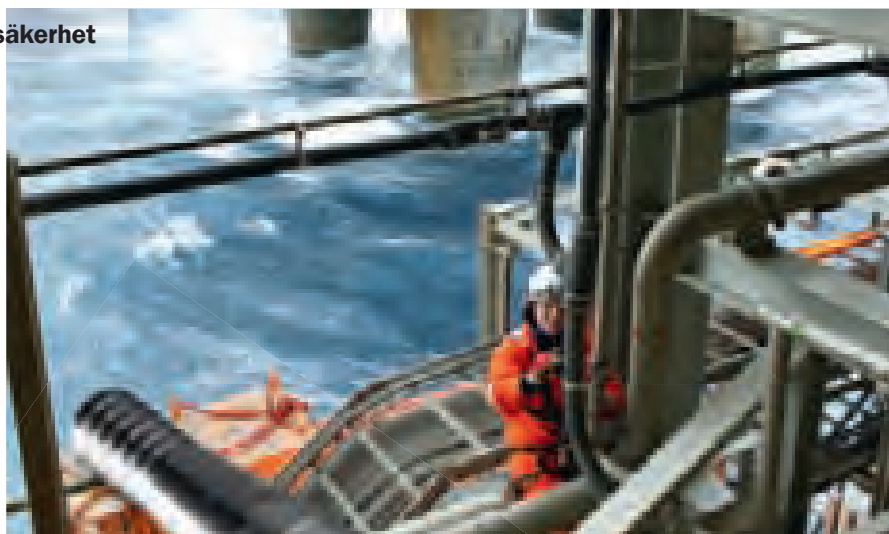
SKYDDA

Skydda

Över hela världen ökar resurserna för att skydda mot till exempel översvämningar, bränder och andra katastrofer. Vare sig det handlar om att förhindra läckage eller skydda mot eld, frätande vätskor och material, gaser eller naturens krafter spelar Trelleborgs polymerbaserade lösningar en avgörande roll.

Snabb installation för långvarig säkerhet

Säkerhetsaspekten har högsta prioritet inom olje- och gasutvinning till havs. Trelleborg har utvecklat Elastopipe™, ett sprinklersystem med polymera rörledningar, som fungerar som brandskydd. Elastopipe klarar såväl stötar som eld (1 400°C under en timme). Systemet ger ett 30-årigt skydd med minimalt underhåll till skillnad mot andra liknande system, med till exempel stålledningar, som riskerar att korrodera efter bara ett par år. Den lätta vikten och flexibiliteten i kombination med att ledningarna är enkla att kapa gör att installationen kan gå mycket snabbt, vilket minskar dyrbara produktionsstopp.

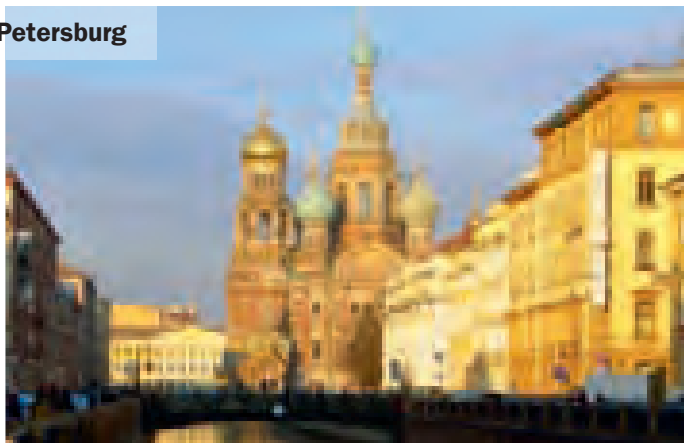




Flyt under vattnet Hundratals kilometer ut till havs arbetar gigantiska borrar för att finna olja, ofta på mer än 3 000 meters djup. Här är det hydrostatiska trycket enormt och kraftiga strömmar och ständigt föränderliga villkor försvårar arbetet. Det är i denna extremt ogästvänliga och farliga miljö som tunga, kilometerlånga oljeledningar i stål utgör länken mellan riggen och utrustningen på havsbotten. Därför är ledningarna försedda med specialutvecklade flytmoduler av syntaktiskt skum från Trelleborg – en marknadsledande lösning som gör hela processen driftsäker, och möjlig att genomföra.

Att skydda St. Petersburg

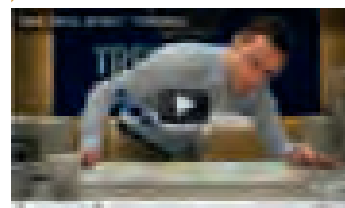
Varje år översvämmas St. Petersburg, Rysslands kulturhuvudstad, vid stormar som får floden Narva att stiga flera meter. För att skydda stadens invånare och kulturskatter byggs en 25 km lång stormflodsbarriär med sex slussportar. Barriären blir en del av en ny ringled runt staden, med en trafiktunnel 17 meter under portarna. Mellan de enorma tunnelsektionerna monteras ett unikt tätningssystem från Trelleborg, som hindrar vatten från att läcka in trots enorma tryck- och temperaturskillnader och viss rörlighet mellan sektionerna. De 40 meter breda tätningarna ska dessutom hålla i hundratals år.



Äkta jordkraft

I det italienska landskapet odlas allt från säd och oliver till vindruvor och sockerbeter. Här, liksom för lantbrukare över hela världen, är prestanda och flexibilitet i fokus. Därför rullar många traktorer och skördetröskor på en ny generation lantbruksdäck, speciellt utvecklade för både odlaren och jorden. Radialdäcken från Trelleborg är nämligen inte bara idealiska när det gäller stabilitet, vidhäftning och tunga laster, utan skyddar mot markskador i jorden. Modern teknologi för ett av våra viktigaste element – jorden.

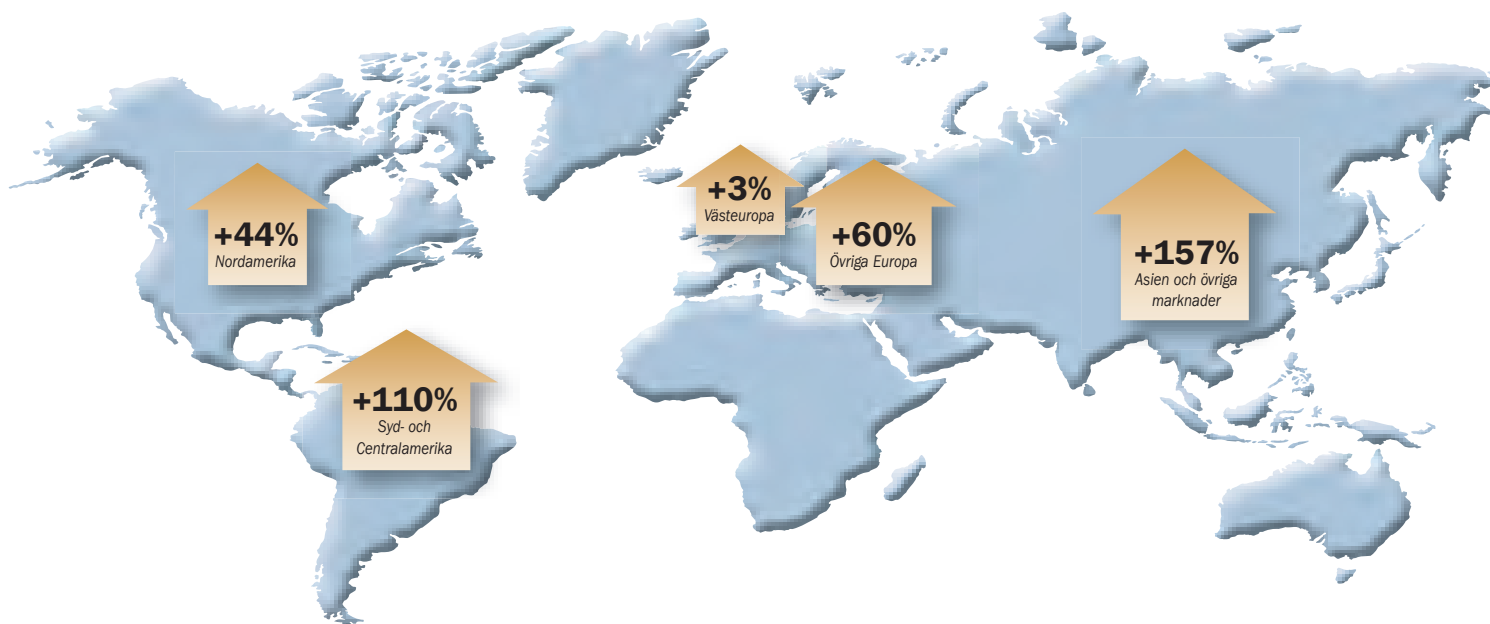
Se filmen



Fler exempel på hur vi tätar, dämpar och skyddar i krävande miljöer kan du se på www.trelleborg.com/sv/Koncernen/Om-Trelleborg



► **Ökad global närvaro utanför Västeuropa och Nordamerika de senaste fem åren**
Trelleborgkoncernens geografiska utveckling av nettoomsättningen från 2005 till 2010.



Topp 10 globala aktörer inom industrigummi

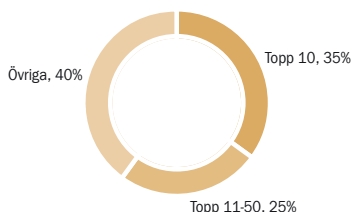
Företag	Land	Omsättning, MEUR	Procent av företagets totala omsättning
1. Hutchinson	Frankrike	2 281	100
2. Trelleborg	Sverige	2 263	89
3. Continental	Tyskland	2 160	11
4. Bridgestone	Japan	2 085	11
5. NOK	Japan	1 714	53
6. Tokai	Japan	1 709	95
7. Tomkins	Storbritannien	1 691	56
8. Freudenberg	Tyskland	1 663	40
9. Parker-Hannifin	USA	1 481	20
10. Cooper Standard Automotive	USA	1 398	100

Källor: Rubber & Plastics News, Freedonia och Trelleborg juni 2010.

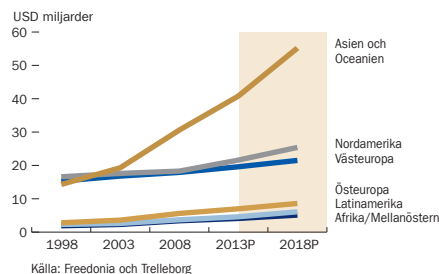
En fragmenterad marknad

Total storlek för industrigummimarknaden cirka 60 miljarder EUR.

Aktörer inom industrigummi, fördelning



Utveckling industrigummi, historik och prognos



Industrigummimarknaden bedöms växa 3-5 procent per år de närmaste åren, med den kraftigaste ökningen i Asien.

1999 Verksamheten fokuseras på den industriella delen som växer genom större förvärv. Annan verksamhet fasas ut.

2005 100 år av passionerat ingenjörarbete firas med publikationer och evenemang.

2008 Fortsatt koncentration genom fokuserad portföljhantering. Trelleborg är nummer 1 i världen inom industrigummi.

2010 Koncernens globala expansion fortsätter med ökad närvaro i bland annat Kina, Indien, Ryssland och Brasilien.

1999

2003

2005

2006

2008

2010

2011

2003 Förvärv av polymerbaserade precisions-tätningar (Smiths Group) som blir affärsområde Trelleborg Sealing Solutions. Trelleborg växer med 6 000 anställda.

2006 Koncernen blir globalt ledande inom polymerbelagda vävar, såsom tryckdukar, genom förvärvet av Reeves Brothers. Förvärv av CRP Group gör Trelleborg till global ledare av polymera system och lösningar inom segmentet offshore olja/gas.

täta dämpa skydda **2011** Fokuseringen mot utvalda och lönsamma segment fortsätter. Trelleborg skriver en avsiktsförklaring att bilda en global ledare inom anti-vibrationslösningar för personbilar och tunga fordon med tyska Freudenberg.

Vår strategi

Vision

Genom **högpresterande lösningar** som **skapar värde** ska vi vara **förstahandsvalet** för kunder inom våra utvalda marknadssegment.

Affärsidé

Vi **tätar, dämpar och skyddar** i krävande industriella miljöer över hela världen. Våra kunder kan förlita sig på ingenjörslösningar baserade på ledande polymerteknologi och ett unikt applikationskunnande.

Ledarskap

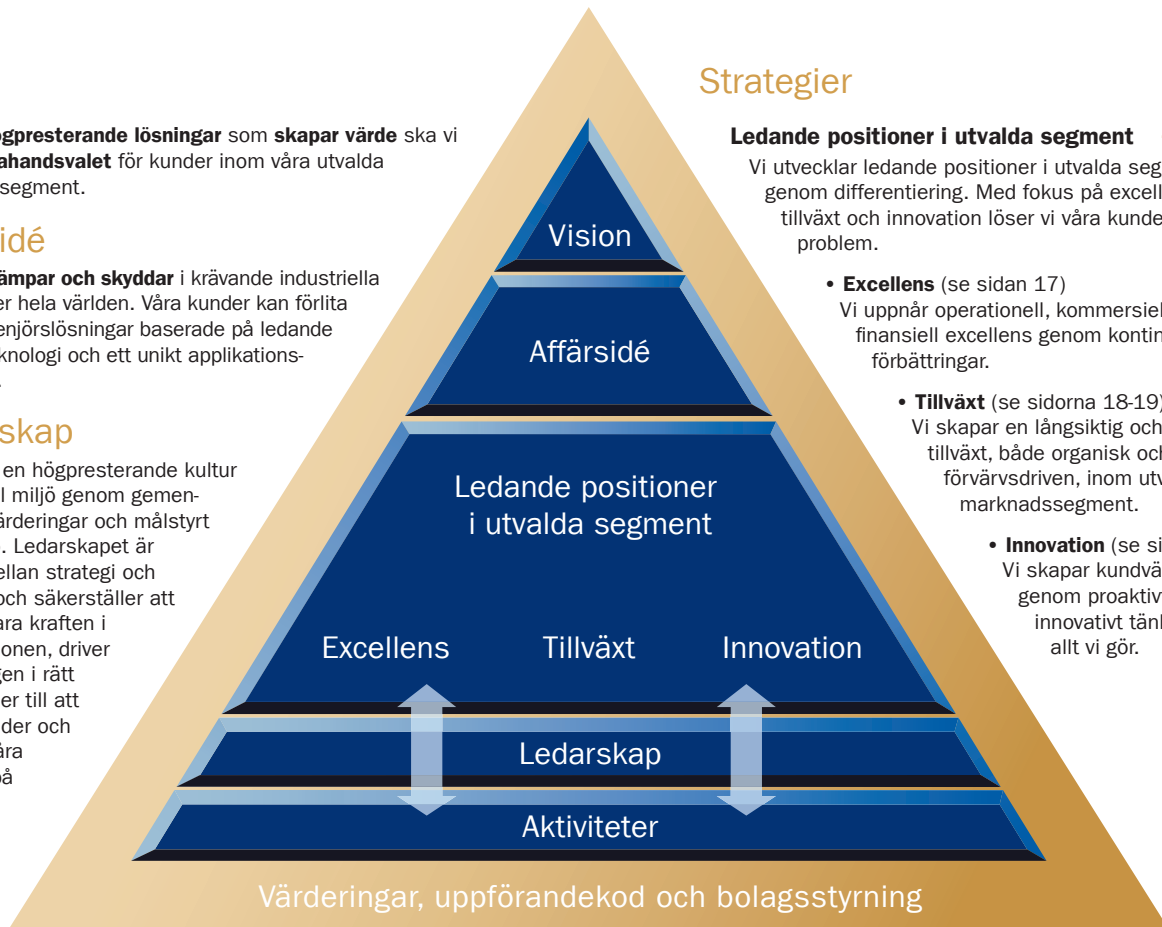
Vi skapar en högpresterande kultur i en global miljö genom gemensamma värderingar och målstyrt ledarskap. Ledarskapet är länken mellan strategi och handling och säkerställer att vi tar tillvara kraften i organisationen, driver utvecklingen i rätt riktning, ser till att saker händer och fördelar våra resurser på rätt sätt.

Strategier

Ledande positioner i utvalda segment

Vi utvecklar ledande positioner i utvalda segment genom differentiering. Med fokus på excellens, tillväxt och innovation löser vi våra kunders problem.

- **Excellens** (se sidan 17)
Vi uppnår operationell, kommersiell och finansiell excellens genom kontinuerliga förbättringar.
- **Tillväxt** (se sidorna 18-19)
Vi skapar en långsiktig och lönsam tillväxt, både organisk och förvärvsdriven, inom utvalda marknadssegment.
- **Innovation** (se sidan 20)
Vi skapar kundvärde genom proaktivt och innovativt tänkande i allt vi gör.



Värderingar, uppförandekod och bolagsstyrning

Värderingar, uppförandekod och bolagsstyrning ger ramar för vår verksamhet och skapar en stabil, ansvarsfull och uthållig koncern till gagn för alla Trelleborgkoncernens intressenter.

Aktiviteter

För att säkerställa att strategierna genomförs definieras löpande aktiviteter som kontinuerligt följs upp. Det kan exempelvis vara tillväxtinitiativ, portföljutveckling, operationell effektivitet, ledarutveckling eller innovationsinitiativ.

Ledarskap säkerställer strategier och handling

För att säkerställa strategier och stark handlingskraft krävs goda ledare. Vår affärsmodell och entreprenörsanda ger operationell fokusering och närhet till kunderna. Trelleborgs ambition är att skapa en högpresterande kultur i en global miljö genom gemensamma värderingar och målstyrt ledarskap.

- Vi sätter tydliga mål och belönar prestation.
- Vi leder genom en decentraliserad organisation som uppmuntrar alla medarbetare att ta ansvar för vårt företag och vår omvärld.
- Vår företagskultur och våra värderingar differentierar oss gentemot våra konkurrenter.

Ledande positioner i utvalda segment

Trelleborg söker ledande positioner inom väl utvalda segment på globala och regionala marknader. Utvärdering av koncernens marknadspositioner och produktportfölj görs i en kontinuerlig process. Vi väljer ut och fokuserar på segment där koncernen kan nå ledande positioner och som erbjuder en långsiktig värdetillväxt. Samtidigt identifierar och lämnar vi områden och segment som är mindre intressanta.



Excellens

ger bättre positionering

Operationell, kommersiell och finansiell excellens uppnås genom kontinuerliga förbättringar. Det är tre länkar som genom ständiga förbättringar bygger en stark och effektiv kedja – från inköp till färdig lösning på plats hos vår kund. Excellens leder till bättre positionering och konkurrenskraft och driver därmed också tillväxt.

Excellens skapas genom:

Tillförlitlig kvalitet

Hög kvalitet och tillförlitlighet är en förutsättning för att vi ska vara första handsvalet för våra kunder.

Optimerad operationell struktur

Vi förbättrar kontinuerligt vår operationella struktur, ska skapa kraft samt synergier och standardiseras när så är möjligt tillverkning, marknadsföring/försäljning och infrastruktur.

Optimerade processer

Koncernens olika processer, för till exempel produktion, inköp, prissättning och logistik, ska skapa kraft samt synergier och standardiseras när så är möjligt.

Produktions- och kapitaleffektivitet

Exempel är projekt för att arbeta rationellt med vårt kapital samt en ständig översyn och rationalisering i våra produktportföljer.

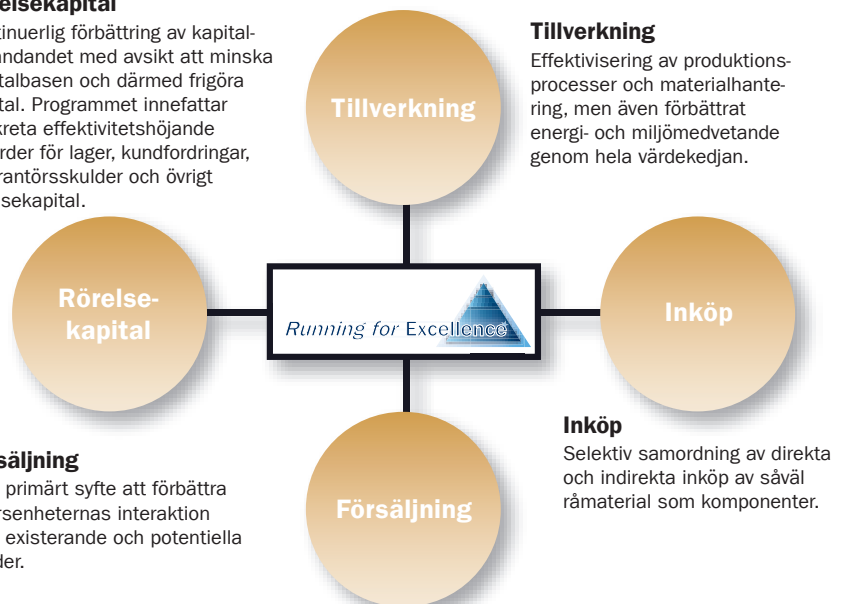
Sedan några år tillbaka använder sig Trelleborg av koncernövergripande excellensprogram för att på ett effektivt och enhetligt sätt implementera förbättringsåtgärder.

Rörelsekapital

Kontinuerlig förbättring av kapitalanvändandet med avsikt att minska kapitalbasen och därmed frigöra kapital. Programmet innefattar konkreta effektivitetshöjande åtgärder för lager, kundfordringar, leverantörsskulder och övrigt rörelsekapital.

Tillverkning

Effektivisering av produktionsprocesser och materialhantering, men även förbättrat energi- och miljömedvetande genom hela värdekedjan.



Rörelsekapital

Försäljning

Med primärt syfte att förbättra affärsenheternas interaktion med existerande och potentiella kunder.

Inköp

Selektiv samordning av direkta och indirekta inköp av såväl råmaterial som komponenter.

Excellens inom tillverkning

Trelleborgs koncernövergripande program för excellens inom tillverkning (Manufacturing Excellence) har införts vid samtliga större produktionsenheter i koncernen.

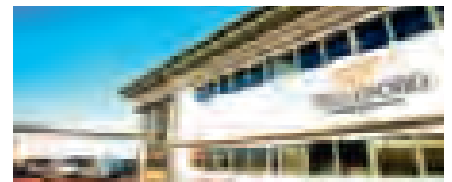
Programmet är en strukturerad modell för att säkra en företagsgemensam strävan mot ständig förbättring, ökad konkurrenskraft och att alla får tillgång till de bästa metoderna.

En systematisk mätprocess stimulerar alla enheter att ha ett gemensamt angreppssätt och säkerställa förbättring.

Sex områden ingår i programmet och inom dessa definieras nyckeltal lokalt. De sex områdena är:

- Leveranser i tid. Kundtillfredsställelse/kundservice: till exempel pålitlighet, kundlöften och ledtider.

- Produktivitet. Avkastning: till exempel producerade enheter per mantimme eller enheter per produktionstimme.
- Effektivitet. Resursutnyttjande: till exempel arbetsinsats per producerad enhet eller kostnad per anställd.
- Kvalitet. Kundtillfredsställelse/kostnad: till exempel reklamationer, kassation och andel produkter som måste arbetas om.
- Tillgångar. Kapital-/resursutnyttjande: till exempel kapitalomsättning och utrymmesutnyttjande.
- Personal. Medarbetartillfredsställelse: till exempel sjukfrånvaro och personalomsättning.



Mindre spill ger stor effekt Vid Trelleborg i Tewkesbury, Storbritannien, användes Lean Six Sigma för att minska spill från produktionen. Analysen visade att nästan 80 procent av spillet kom från tre av enhetens sex tillverkningsdelar, och sju av de 46 identifierade orsakerna stod för 85 procent av spillet. De bakomliggande orsakerna till problemen kunde snabbt identifieras och åtgärdas.

Under förbättringsperioden utvecklades åtgärder för att såväl korrigera processen som förebygga spill. Åtgärderna sker nu automatiskt vilket gör förbättringarna hållbara.

Tillväxt

inom lönsamma segment

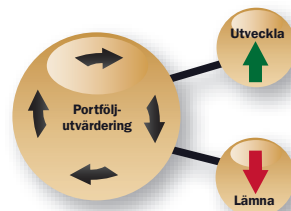
Målet för Trelleborgs genomsnittliga årliga organiska tillväxt över en konjunkturcykel är 5 procent. I vår huvudstrategi att vara ledande i utvalda segment står tillväxten i centrum. Den egna produktutvecklingen är viktig och därför har Trelleborg också strategiskt prioriterat innovationskompetensen.

Fokus ligger på organisk tillväxt, men förvärv är fortfarande av strategisk vikt, i första hand kompletterande förvärv inom utvalda marknadssegment eller geografiska områden. Koncernen söker förvärv som adderar teknologi som skapar mervärde, stödjer byggandet av kritisk massa inom attraktiva segment, har en solid organisk tillväxtpotential eller ger möjlighet till konsolidering.

Tillväxt skapas genom:

- Kunskap och förståelse om våra marknader.
- Fokusering mot segment med god strukturell tillväxt.
- Satsning av resurser till våra prioriterade områden.
- Utveckling av nya lösningar och teknologier.
- Att vinna marknadsandelar på existerande marknader.
- Etablering på nya geografiska marknader och inom nya kundsegment.
- Förvärv och integration av verksamheter som erbjuder konsolidering och synergier.

Med utgångspunkt i en strukturerad portföljuttvärdering formuleras strategier för tillväxt som sedan genomförs organiskt eller via förvärv. Samtidigt lämnar vi områden som är mindre attraktiva.



I vårt tillväxtfokus finns segment inom krävande industriella miljöer. Dessa är bland annat olje- och gasutvinning offshore, flygindustri, kemisk industri, läkemedel och infrastruktur. Att förädla affärsstrukturen och produktportföljen är en strategi som driver lönsam tillväxt för Trelleborg. De prioriterade områdena har signifikant ökat sin andel av koncernen.

Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten stöds av fokuserade tillväxtinitiativ, så kallade Global Growth Initiatives. Inom ramen för dessa sker aktiviteter som systematiskt driver tillväxt inom prioriterade områden. Tillväxten stöds också av en förflyttning mot attraktiva segment genom att affärsstruktur och produktportfölj förändras.

GLOBAL GROWTH INITIATIVES

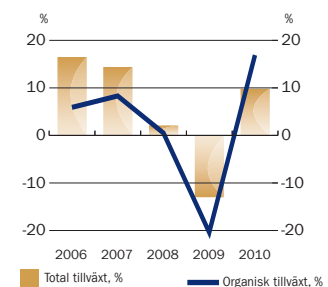
- Marknadssegment
- Geografi
- Affärsmodell

Genom fortsatta satsningar på att systematiskt arbeta med Global Growth Initiatives och portföljhantering kan vi tydligare prioritera och styra vår verksamhet och därmed successivt och långsiktigt höja lönsamhetsnivån i koncernen.

6 procent i tillväxt per år

- Trelleborgskoncernen har sedan 2005 vuxit med i genomsnitt 6 procent per år. Den organiska försäljningen har ökat med 2,2 procent per år.
- Trelleborgs totala försäljning under 2010 ökade med 10 procent medan den organiska försäljningen ökade med 17 procent.

Total tillväxt och organisk tillväxt, %



Fortsatt fokus på marknader utanför Västeuropa och Nordamerika

Geografiskt expanderar Trelleborg på marknader i Asien, Syd- och Centralamerika samt Central- och Östeuropa genom utökad närvaro och egen produkt- och systemutveckling.

Den totala andelen av koncernens försäljning på marknader utanför Västeuropa och Nordamerika var 2010 28 (25) procent. Försäljningen på dessa marknader har ökat med 119 procent sedan 2005.

Förflyttningen av produktion till länder med högre tillväxt och lägre kostnader fortsätter och har varit omfattande de senaste fem åren. Sedan 2005 har antalet produktionsenheter minskats med 30 i Västeuropa och Nordamerika samtidigt som 15 produktionsenheter har startats utanför dessa regioner. Koncernen har idag 27 procent av sina produktionsenheter utanför Västeuropa och Nordamerika.

Under 2010 har beslut tagits om en investering inom Trelleborg Engineered Systems om cirka 160 MSEK över en tvåårsperiod i en ny anläggning i Brasilien. Anläggningen ska utveckla och tillverka produkter

för den starkt växande industrin inom utvinning av olja och gas till havs i Brasilien. Trelleborg Engineered Systems etablerar också ny verksamhet i Bangalore i Indien för att ta tillvara den framtida tillväxten i landet, främst bland kunder inom infrastruktur för telekomsektorn samt industriell antivibration.

Trelleborg Sealing Solutions har stärkt sin position i Asien, ökat sin globala produktionskapacitet samt fokuserat och effektiviserat produktionen inom industriella nischer genom att etablera en ny, modern enhet i Bangalore, Indien.

Trelleborg Automotive har stärkt sin position som det mest globala företaget inom antivibrationsprodukter för personbilar genom att starta egen tillverkning i Nizhny Novgorod, Ryssland och genom att etablera ett nytt forsknings- och utvecklingscenter i Shanghai, Kina.

Trelleborg Wheel Systems har ökat kapaciteten vid produktionsanläggningen för solida industridäck i Sri Lanka.

Trelleborg och Freudenberg avser att bilda global ledare inom antivibrationslösningar

Förvärv och avyttringar

En framflyttning av koncernens strategiska positioner kan ibland uppnås snabbare än på organisk väg genom uppköp av mindre eller medelstora verksamheter. Dessutom kan vi på så sätt få tillgång till ny kompetens, nya teknologier/material eller nya kundgrupper.

Sedan 2005 har Trelleborg genomfört 38 kompletterande förvärv med en total omsättning på cirka 5,8 miljarder SEK.

Förvärv	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Lutz Sales Inc. (precisionstätningar)	100	50
PPL Polyurethane Products Ltd.* (infrastruktur & offshore olja/gas)	90	90
Watts Tyre Group (industriäck)*	300	230
Totalt	490	370

Avyttringar	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Verksamhet inom bilslang (Fluid Solutions) inom Trelleborg Automotive	1 400	1 900
Verksamhet inom taktäckning (Waterproofing) inom Trelleborg Engineered Systems*	900	230
Totalt	2 300	2 130

* Slutfört under kvartal 1, 2011.

Trelleborg och Freudenberg tecknade i januari 2011 en avsiktsförklaring om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det nya bolaget kommer att bestå av Trelleborg Automotives verksamhet inom antivibrationslösningar och Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Den sammanlagda årsförsäljningen beräknas till cirka 12 miljarder kronor med 8 100 anställda i 17 länder.

Med det samägda bolaget bildas en global ledare och stark partner till Trelleborgs kunder och skapar en plattform för offensiv utveckling och framtida tillväxt. Bolagens kundportföljer kompletterar varandra på ett bra sätt samtidigt som Trelleborgs breda geografiska närvaro kompletteras av Freudenbergs produktportfölj. Sammantaget gör det att det nya bolaget kommer att kunna erbjuda biltillverkare världen över marknadens bästa geografiska täckning och bredaste produktportfölj inom antivibrationslösningar.

Detta skapar möjligheter för en effektiv struktur i en fragmenterad marknad. Det ger även möjligheter för den bästa fortsatta utvecklingen för

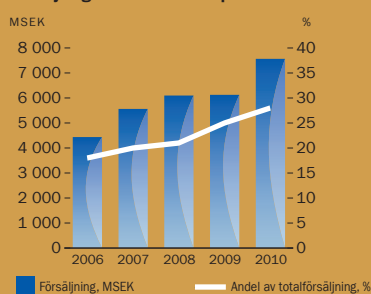


Trelleborgs antivibrationsverksamhet samtidigt som Trelleborg kan fokusera på att fortsätta utvecklingen av övriga delar inom Trelleborgkoncernen.

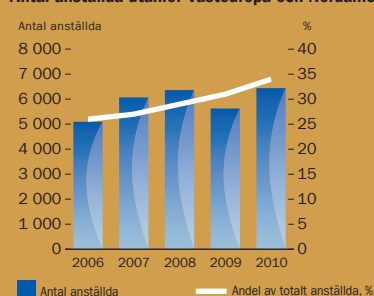
Den del av Trelleborg Automotive som ska ingå i det nya bolaget avser antivibrationsverksamheten för personbilar och tunga fordon. Den står för cirka 75 procent av försäljningen inom Trelleborg Automotive och har en årsförsäljning om cirka 6 300 MSEK med cirka 5 200 anställda. Trelleborg Automotives verksamhet utanför området antivibration berörs inte.

Genomförande av affären förutsätter uppfyllande av vissa villkor och godkännande av berörda konkurrensmyndigheter. Bildandet av det nya bolaget bedöms kunna ske under 2011.

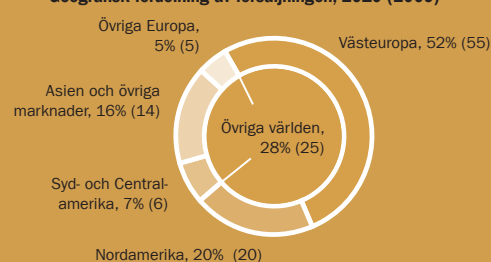
Försäljning utanför Västeuropa och Nordamerika



Antal anställda utanför Västeuropa och Nordamerika



Geografisk fördelning av försäljningen, 2010 (2009)



Innovation

skapar konkurrensfördelar

Vi skapar kundvärde genom proaktivt och innovativt tänkande i allt vi gör.

Innovativt tänkande hör inte bara till produkter och lösningar, utan är lika viktigt i alla processer. En innovativ kultur skapas av människors nyfikenhet, ifrågasättande och förändringsvilja. Innovation är ett av Trelleborgs kärnvärden och en viktig del av vår konkurrenskraft.

Nyskapande lösningar skapas genom:

- Ledande ingenjör-, applikations- och polymerexpertis.
- Att med fokus på kontinuerlig utveckling lösa våra kunders existerande och framtida behov.
- En dynamisk och förändringsbenägen kultur och attityd.
- Nyfikenhet, att ständigt utmana och utgå från hur vi kan förbättra.

Med teknologi och djupt materialkunnande utvecklar Trelleborg en mångfald lösningar som svarar mot olika industriella kunders specifika behov. Funktionen är densamma: att täta, dämpa och skydda för att säkra värden i krävande miljöer. FoU-arbetet sker på tre nivåer. Den första nivån innefattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material. Den andra

nivån handlar om applikationskunnande inom våra globala marknadssegment. Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

Utvecklingen sker i nära samarbete med kunderna

Till våra kunders förfogande står utvecklingsenheter runt om i världen. Här finns kvalificerad utrustning för ljudanalys, tryck-, temperatur- och lastsimulering, mätning av slitage och friktion, systemanalys och ickeinjär materialanalys. För att garantera bestående kvalitet finns en omfattande testverksamhet. Vi testar bland annat kompression, utmattnings- och resistens mot tryck, slitage, last, vibration och ljud. I slutfasen testas prototyper och färdiga produkter, ofta också vid kundernas anläggningar och under skarpa förhållanden.

Vid ett antal av utvecklingsenheterna

finns grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material, och därför kapacitet att utveckla såväl teknologi som strategiska produkter och material. Bland annat kan nämnas de egenutvecklade materialen Turcon® och Isolast® som används i ett antal tätninglösningar.

Stödande teknik kompletterar polymerer

Vi skräddarsyr polymerer och kombinerar dem med andra material för att på så sätt uppnå unika egenskaper som till exempel elasticitet och motståndskraft i en rad olika krävande miljöer. I produkter som tätningar, fendrar och antivibrationsupphängningar kombineras polymerer med andra material och elektronik till intelligenta lösningar av avancerade tekniska problem för olika industrier.

► Innovativ kundinteraktion

Trelleborg Sealing Solutions har under lång tid systematiskt utvecklat och ökat kundinteraktionen via digitala medier på ett framgångsrikt sätt.

På www.tss.trelleborg.com finns en rad kundanpassade lösningar där man direkt kan designa och även beställa de precisionstätningar man behöver.

På Trelleborg Sealing Solutions hemsida finns idag på 18 språk med fler på väg. Den har cirka 6 000 nedladdningar av CAD-ritningar och 10 000 nedladdade pdf-dokument per månad.

Och informationen ger resultat. Affärsområdet bedömer att man under 2010 fick cirka 4 500 direkta förfrågningar från kunder via hemsidan.

Trelleborgs iPhone-app "ISO Fits & Tolerances" sparar tid för ingenjörer

För att kontinuerligt förenkla kundernas arbete erbjuds verktyg för användning utanför kontoret. Appen "ISO Fits & Tolerances" hjälper ingenjörer när de ska utforma tätningssituationer, men kan även användas i en rad andra konstruktionssituationer. Appen fungerar



som en digital referensbok med de vanligaste tabellerna för standardtoleransgrader och gränsvärden för hål och axlar, allt samlat i mobilen.

I appen kan man också enkelt få tillgång till det automatiskt uppdaterade biblioteket med Trelleborg Sealing Solutions filmer och animationer på YouTube. Behöver man mer information klickar man bara på "Kontakt". Appen finns på engelska och tyska och kan hämtas utan kostnad från iTunes eller via Apple App Store från iPhone eller iPod Touch.

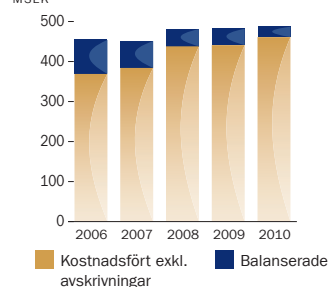
► Fortsatta satsningar på forskning och utveckling

Under 2010 uppgick utgifterna för forskning och utveckling till 487 MSEK (482), motsvarande cirka 2 procent (2) av försäljningen.

Av den totala summan balanse- rades 26 MSEK (41) och rapporterades som immateriell tillgång i balans- räkningen.

Årets avskrivningar samt nedskrivningar av balanserade utgifter för utveckling uppgick till 94 MSEK (98).

FoU, utgifter
MSEK



Våra finansiella mål

Trelleborg ska skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Trelleborgskoncernens finansiella mål är organisk tillväxt, EBITDA-marginal och avkastning på eget kapital.

Organisk tillväxt över en konjunkturcykel

Mål

5%

Målet för den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över en konjunkturcykel är 5 procent. Därutöver ska ytterligare tillväxt ske genom kompletterande förvärv.

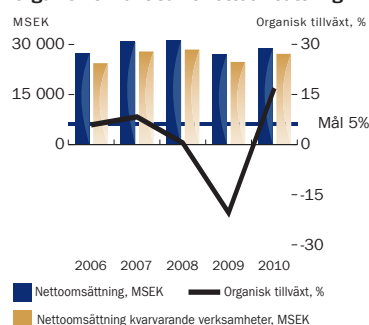
Beskrivning

Den organiska tillväxten ska uppnås genom våra initiativ att överträffa tillväxten i underliggande marknader genom egen produktutveckling samt inbrytning på nya geografiska marknader. De senaste fem åren har den organiska tillväxten i genomsnitt varit 2,2 procent årligen. Förvärvad tillväxt är en viktig del i koncernens strategi. I första hand är det kompletterande förvärv för att stärka geografisk närvaro eller marknadsposition inom utvalda segment.

Uppfyllelse

Under 2010 ökade den organiska försäljningen med 17 procent som en följd av en ökande efterfrågan inom huvuddelen av våra segment.

Organisk tillväxt samt nettoomsättning



EBITDA-marginal*

Mål

≥12%

Målet är en EBITDA-marginal* som överstiger 12 procent.

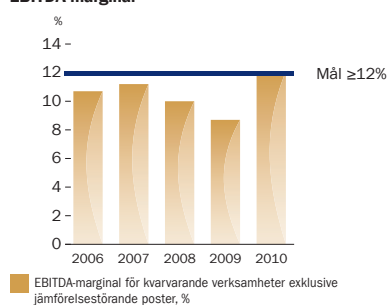
Beskrivning

EBITDA-marginalen har de senaste fem åren i genomsnitt varit 10,5 procent. Vår strategi att aktivt söka och utveckla lönsamma segment ska succesivt bidra till förbättrade marginaler.

Uppfyllelse

Målnivån på 12 procent nåddes under 2010 som en följd av positiva effekter från ökade försäljningsvolymerna tillsammans med ett effektivare resursutnyttjande.

EBITDA-marginal



* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster

Avkastning på eget kapital*

Mål

12%

Målet är att avkastningen på eget kapital* långsiktigt ska uppgå till 12 procent efter skatt.

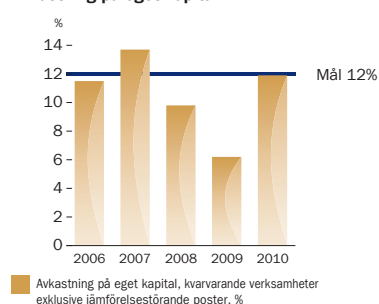
Beskrivning

Avkastningen har de senaste fem åren i genomsnitt varit 10,6 procent. Målnivån ska nås genom marginalförbättringar samt effektivitet i kapitalanvändningen.

Uppfyllelse

Under 2010 uppgick avkastningen på eget kapital till 11,9 procent (5,8). Förbättringen jämfört med föregående år är en följd av en förbättrad rörelsemarginal samt ökad effektivitet i kapitalanvändningen. Skuldsättningsgraden har reducerats, vilket marginellt reducerat avkastningsnivån.

Avkastning på eget kapital



* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster

Koncernen i sammandrag

Nettoomsättning

Efterfrågan förbättrades under 2010 inom flertalet av våra segment. Återhämtningen efter den kraftiga nedgången i efterfrågan under 2009 var starkast inom segmenten transport, personbilar och generell industri.

Resultat

Rörelseresultatet för koncernen ökade kraftigt jämfört med 2009. Resultatförbättringen är en följd av ökade försäljningsvolymerna tillsammans med ett effektivare resursutnyttjande.

Rörelseresultatökningen var allra störst inom affärsområdena Trelleborg Automotive och Trelleborg Sealing Solutions, drivet av en hög organisk tillväxttakt inom ramen för en effektiviserad kostnadsstruktur.

Kassaflöde

Koncernens operativa kassaflöde var fortsatt starkt som en följd av den betydligt förbättrade resultatgenereringen från rörelsen, vilket delvis motverkades av ett ökat rörelsekapital som en följd av den ökade försäljningen.

Nettoskuld – kapitalstruktur

Kapitalstrukturen fortsatte att förbättras som en följd av den reducerade nettoskuldssättningen, vilket återspeglas i den förbättrade skuldsättningsgraden. Tillsammans med den förbättrade resultatgenereringen resulterade detta även i en kraftig förbättring av nyckeltalet nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Kvarvarande verksamheter

Nettoomsättning	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	27 196	24 769
Förändring i %		
Organisk försäljning	+17	-20
Strukturförändring	0	0
Valutaeffekt	-7	+7
Totalt	+10	-13

Resultat	2010	2009
Rörelseresultat, MSEK	2 036	734
Resultat efter skatt, MSEK	1 284	403
Resultat per aktie, SEK	4,65	1,65
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>		
Rörelseresultat, MSEK	2 286	1 088
Resultat per aktie, SEK	5,35	2,70
Rörelsemarginal, (ROS), %	8,4	4,4
EBITDA-marginal, %	12,1	8,7

Kassaflöde	2010	2009
Operativt kassaflöde, MSEK	2 190	3 040
Fritt kassaflöde, MSEK	1 173	1 699
Nettokassaflöde, MSEK	950	3 750

Nettoskuld – kapitalstruktur	2010	2009
Nettoskuld, MSEK	6 409	8 369
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	4,3
Skuldsättningsgrad, %	53	68

Pressmeddelanden 2010

KVARTAL 1

FEBRUARI

2010-02-01 kl. 15:00
Trelleborgs bokslutskommuniké för 2009 och telefonkonferens den 16 februari

2010-02-11 kl. 12:30
Valberedningen i Trelleborg AB, förslag inför årsstämma 2010

2010-02-16 kl. 07:45
Trelleborg: Bokslutskommuniké 2009

MARS

2010-03-16 kl. 09:00
Kallelse till Årsstämma

2010-03-19 kl. 11:00
Trelleborgskoncernens årsredovisning 2009 publicerad

KVARTAL 2

APRIL

2010-04-08 kl. 13:30
Inbjudan till telefonkonferens i samband med Trelleborgs kvartalsrapport den 20 april

2010-04-20 kl. 14:00
Första kvartalet 2010

2010-04-20 kl. 14:01
Trelleborg Sealing Solutions stärker sin position i Asien – ökar närvaro och kapacitet i Indien

2010-04-20 kl. 14:01
Trelleborg Automotive stärker sin globala position – startar tillverkning i Nizhny Novgorod i Ryssland

2010-04-20 kl. 19:00
Kommuniké från Trelleborg AB:s årsstämma

MAJ

2010-05-31 kl. 08:00
Trelleborg renodlar sin verksamhet inom Trelleborg Automotive – avyttrar affärsenheten Fluid Solutions

JUNI

2010-06-09 kl. 13:00
Trelleborg arrangerar kapitalmarknadsdag i Stockholm den 24 november – boka dagen

2010-06-16 kl. 09:00
Trelleborg Automotive fortsätter sin offensiva satsning i Kina – etablerar forsknings- och utvecklingscenter i Shanghai

KVARTAL 3

JULI

2010-07-02 kl. 08:00
Trelleborgs avyttring av affärsenheten Fluid Solutions slutförd

2010-07-08 kl. 09:00
Inbjudan till telefonkonferens i samband med Trelleborgs halvårsrapport den 21 juli

2010-07-21 kl. 07:45
Kvartalsrapport april – juni 2010

SEPTEMBER

2010-09-23 kl. 11:30
Inbjudan till Trelleborgs kapitalmarknadsdag den 24 november på Berns Salonger i Stockholm

KVARTAL 4

OKTOBER

2010-10-13 kl. 11:00
Trelleborgs kvartalsrapport och telefonkonferens den 28 oktober

2010-10-20 kl. 08:30
Valberedning i Trelleborg AB inför årsstämma 2011

2010-10-28 kl. 07:45
Kvartalsrapport juli – september 2010

NOVEMBER

2010-11-24 kl. 08:00
Jim Law ny affärsområdeschef för Trelleborg Automotive

2010-11-24 kl. 08:05

Trelleborg stärker sin världsledande position inom industridäck – förvärvar Watts Tyre Group

2010-11-24 kl. 08:10

Trelleborg investerar i ny anläggning för produkter och lösningar för olje/gasutvinning i Brasilien – fortsätter sin satsning på tillväxtländer

2010-11-24 kl. 08:30

Inför Trelleborgs kapitalmarknadsdag: Trelleborgs förflyttning mot ledande positioner inom utvalda segment och växande geografiska marknader fortsätter

DECEMBER

2010-12-06 kl. 08:30

Trelleborg avyttrar verksamheten inom taktäckning – Fortsätter sin fokusering på utvalda segment

2010-12-10 kl. 08:30

Trelleborg investerar i ny verksamhet i Indien – bygger plattform för ytterligare tillväxt i landet

2010-12-15 kl. 08:30

Trelleborg tecknar avtal med Europeiska investeringsbanken om lån på 80 MEUR

2010-12-20 kl. 08:30

Trelleborg förvärvar engelska PPL Polyurethane Products – stärker sin position inom offshore olja/gas

2010-12-21 kl. 08:30

Trelleborg förvärvar Lutz Sales Inc. – förstärker närvaron på den nordamerikanska marknaden för precisionstämningar

2010-12-23 kl. 08:30

Trelleborgs förvärv av Lutz Sales slutförd

Nettoomsättning och rörelseresultat

MSEK	Nettoomsättning		EBITDA*		EBITDA %*		Rörelseresultat*		Rörelseresultat**	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	10 053	10 249	1 190	990	11,8	9,7	850	636	719	473
Trelleborg Automotive	8 560	7 031	906	438	10,4	6,1	529	34	452	11
Trelleborg Sealing Solutions	5 783	4 673	1 071	497	18,5	10,6	876	280	854	128
Trelleborg Wheel Systems	2 990	2 991	360	383	12,0	12,8	263	283	247	267
Övriga bolag			-9	-6			-11	-8	-11	-8
Koncernposter			-214	-129			-221	-137	-225	-137
Eliminering	-190	-175								
Summa	27 196	24 769	3 304	2 173	12,1	8,7	2 286	1 088	2 036	734

*) exklusive jämförelsestörande poster **) inklusive jämförelsestörande poster

MSEK	Jämförelsestörande poster		Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	1	-22	-132	-141	-131	-163		
Trelleborg Automotive	-22	-4	-55	-19	-77	-23		
Trelleborg Sealing Solutions	-9	-19	-13	-133	-22	-152		
Trelleborg Wheel Systems			-16	-16	-16	-16		
Övrigt			-4		-4			
Summa	-30	-45	-220	-309	-250	-354		

Operativa nyckeltal

MSEK	Rörelsemarginal (ROS), %*		Rörelsemarginal (ROS), %**		Sysselsatt kapital, MSEK		Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %*		Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %**	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	8,5	6,2	7,2	4,6	6 062	6 382	13,2	9,1	11,3	6,8
Trelleborg Automotive	6,0	0,4	5,1	0,0	3 713	4 162	13,1	0,8	11,4	0,2
Trelleborg Sealing Solutions	15,1	6,0	14,8	2,8	6 545	7 156	12,9	3,7	12,6	1,7
Trelleborg Wheel Systems	8,8	9,5	8,3	8,9	1 712	1 835	14,1	13,9	13,3	13,3
Övriga bolag					26	48				
Koncernposter					-58	3				
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder					-215	-416				
Summa	8,4	4,4	7,4	2,9	17 785	19 170	11,9	5,1	10,8	3,5

*) exklusive jämförelsestörande poster **) inklusive jämförelsestörande poster

Nettoomsättning per kvartal

MSEK	jan-mars		april-juni		juli-sept		okt-dec	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	2 430	2 680	2 629	2 597	2 376	2 477	2 618	2 495
Trelleborg Automotive	2 120	1 515	2 268	1 759	2 061	1 800	2 111	1 957
Trelleborg Sealing Solutions	1 350	1 276	1 522	1 129	1 477	1 104	1 434	1 164
Trelleborg Wheel Systems	725	950	795	782	732	630	738	629
Eliminering	-69	-36	-27	-35	-45	-44	-49	-60
Summa	6 556	6 385	7 187	6 232	6 601	5 967	6 852	6 185

Rörelseresultat per kvartal*

MSEK	jan-mars		april-juni		juli-sept		okt-dec	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	158	113	263	153	215	192	214	178
Trelleborg Automotive	137	-143	175	11	95	65	122	101
Trelleborg Sealing Solutions	171	41	251	22	238	94	216	123
Trelleborg Wheel Systems	76	102	59	83	77	52	51	46
Övriga bolag	-3	-3	-4	-2	-2	-2	-2	-1
Koncernposter	-24	-19	-50	-22	-64	-33	-83	-63
Summa	515	91	694	245	559	368	518	384

För definitioner se sid 108.

*) exklusive jämförelsestörande poster

Innovativa ingenjörslösningar för extrema krav

Trelleborg Engineered Systems är en ledande global leverantör av ingenjörslösningar inriktade på tätning, skydd och säkerhet för investeringar, processer och personer i krävande miljöer.

Marknadssegment:

Infrastruktur: Specialiserade lösningar till infrastrukturprojekt, till exempel fenderssystem till hamnar, tunneltätningar, muddringssystem, rörtätningar, akustik- och vibrationsdämpande lösningar till broar.

Offshore olja/gas: Nischprodukter för olje- och gasutvinning offshore.

Transport: Akustik- och vibrationsdämpande lösningar till järnvägar och fartyg.

Generell industri: Precisionskomponenter och system i polymera material, såsom slangar, elastomera material och polymerbelagda vävar. Därutöver andra specialprodukter såsom formgods till många olika industrisegment och tryckdukar för grafisk industri samt industriella antivibrationsapplikationer.

Produktionsenheter:

Australien, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Italien, Kina, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Strategiska prioriteringar:

- Fortsatt aktiv portföljhantering – investera i attraktiva segment och lämna segment med låg potential.
- Ytterligare stärka närvaron på marknader med hög tillväxt, i första hand i Asien och Latinamerika.
- Förvärv som stödjer expansion på nyckelmarknader.
- Kontinuerligt förbättra den totala kostnadsstrukturen genom att effektivisera och säkerställa rätt produktionsstruktur.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

Exempel på varumärken:

Elastopipe®, Trelleline® och Vulcan®.

Nyckelkunder:

Företag inom infrastruktur, offshore olja/gas, livsmedels-, kemi-, grafisk och transportindustri, stora distributörer av industriförnödenheter samt fönster-tillverkare.

Huvudkonkurrenter:

Archer, Balmoral, Bridgestone, Continental, Cuming Corp., Flint Group, Floatation Technology, Hultec, Hutchinson, IVG, Lords, Schlegel, Semperit, Stomil Sanok, Sumitomo och Yokohama.

2010: Kraftig ökning av efterfrågan inom generell industri, blandad bild inom projektrelaterade segment.

Nyckeltal (exklusive jämförelsestörande poster om inte annat anges)	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	10 053	10 249
Andel av koncernens nettoomsättning, %	37	41
EBITDA, MSEK	1 190	990
EBITDA, %	11,8	9,7
Rörelseresultat, MSEK	850	636
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	719	473
Rörelsemarginal (ROS), %	8,5	6,2
Sysselsatt kapital, MSEK	6 062	6 382
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	13,2	9,1
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	254	252
Operativt kassaflöde, MSEK	724	1 518
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	85	239
Antal anställda vid årets slut inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 675	6 563

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom generell industri ökade kraftigt under året. Inom de projektrelaterade segmenten var efterfrågebilden blandad.

Försäljning och resultat

Den organiska försäljning ökade med 5 procent (-17) för helåret 2010.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen steg, främst påverkat av positiva effekter från genomförda strukturåtgärder samt kapacitetsanpassningar.

Det operativa kassaflödet var bra, men svagare än 2009 då betydande reduceringar av rörelsekapitalet skedde.

Viktiga händelser

- Affärsområdet har bibehållit sina marknadspositioner under året.
- Fortsatt förbättring av strukturen tack vare omstruktureringar och aktiv portföljhantering.
- Avtal om avyttring av verksamheten inom taktäckning (Waterproofing). Avyttringen slutfördes 31 januari 2011.

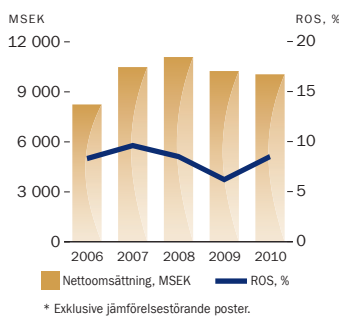
- Den geografiska expansionen fortsätter. Under året har affärsområdet inlett etablering av ny verksamhet i Brasilien och Indien.
- Avtal om förvärv av PPL Polyurethane Products stärker positionen inom offshore olja/gas. Förvärvet slutfördes den 4 januari 2011.

Marknadsposition, nr 1-3 EU NAFTA Globalt

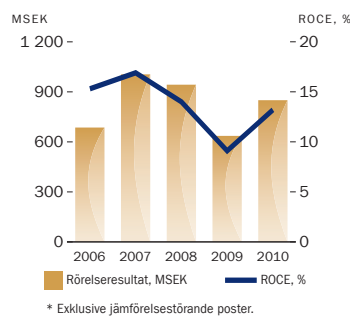
	EU	NAFTA	Globalt
Industrislangar	■		■
Muddringsslangar	■	■	■
Oljeslangar	■		
Industriell vibrationsdämpning	■	■	■
Polymerbelagda vävar	■	■	■
Tryckdukar	■	■	■
Industriprofiler	■	■	■
Rörtätningar	■		■
Marina fendersystem	■	■	■
Polymera lösningar för olja/gas	■	■	■

Krävande lösningar till havs Med avancerad polymerteknologi erbjuder Trelleborg en rad offshore-lösningar för extrema krav. Till exempel för att skydda kablar eller stabilisera och skydda borrhävar samt olika typer av bojar och produkter som främst utgör säkerhetslösningar och skydd av personal och utrustning.

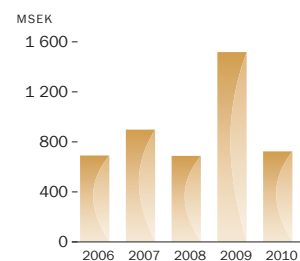
Nettoomsättning och ROS*



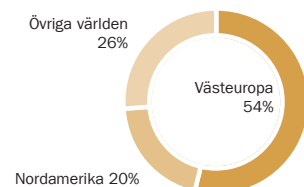
Rörelseresultat* och ROCE*



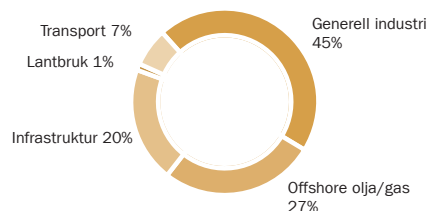
Operativt kassaflöde



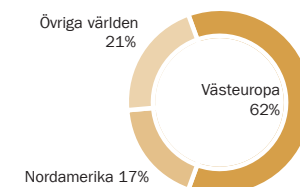
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



3 frågor till Lennart Johansson

Affärsområdeschef, Trelleborg Engineered Systems



Vad är du mest nöjd med under 2010?

Att vi har fortsatt att förbättra basen för vår kostnadsstruktur. Dessutom har strukturen blivit ännu mer flexibel, vilket gör det enklare att snabbt anpassa kapaciteten. Vi har förbättrat vår geografiska närvaro och har idag en större andel produktion i länder med lägre kostnader och på snabbväxande marknader.

Jag är också nöjd med den fortsatta portföljhanteringen där vi lämnat segment som inte passar in i vår struktur och som kan utvecklas bättre med en annan ägare. Vi ser också fortsatta positiva resultat av offensiva marknadsåtgärder i flera intressanta segment.

Vilka är de viktigaste möjligheterna och riskerna för närvarande i er affärsmiljö?

Det finns en osäkerhet kring den generella utvecklingen av efterfrågan. Samtidigt ser vi stark tillväxt inom flera marknader, som BRIC-länderna där vi ökar vår närvaro.

Det finns fortsatt många möjligheter att öka marknadsåtgärder inom lönsamma segment.

Vilken är den viktigaste strategiska prioriteringen för affärsområdet de närmaste åren?

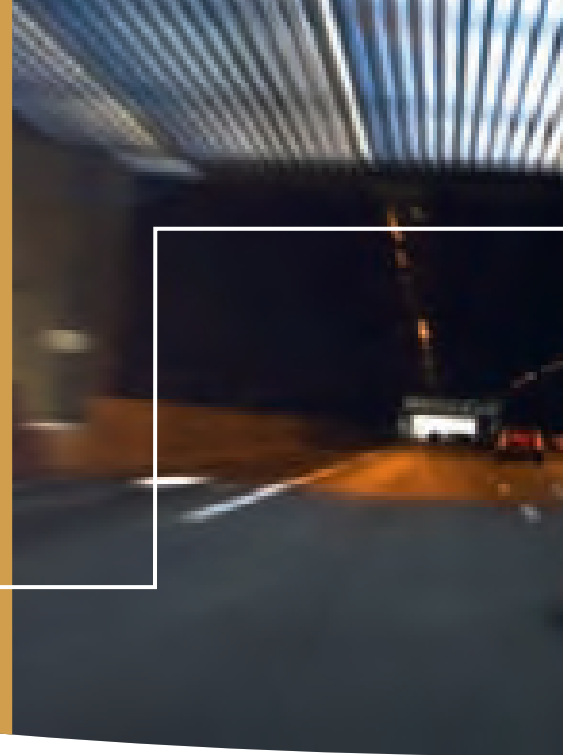
Att fokusera verksamheten inom färre, men större, utvalda segment. Avyttringen av verksamheten inom taktäckning var ett stort steg. Portföljhantering med såväl förvärv som avyttringar kommer att fortsätta.

Att bygga en ännu bättre närvaro och lokal förankring på de stora tillväxtmarknaderna är också en viktig del som vi kommer att satsa vidare på. Under året har vi initierat etableringar på växande marknader som Brasilien och Indien.

Designad dämpning för bekvämare och tystare bilar

Trelleborg Automotive är världsledande inom utveckling och tillverkning av polymerbaserade komponenter och system för ljud- och vibrationsdämpning till personbilar samt lätta och tunga lastbilar.

► **Trelleborg och Freudenberg avser att bilda global ledare inom antivibrationslösningar**



Marknadssegment:

Personbilar och Transport (lastvagnar):

Antivibration Solutions: ljud- och vibrationsdämpande lösningar för alla fordonsegment.

Damping Solutions: bromsshims och ADM-material (Applied Damping Materials).

Insulation & Applied Solutions: termoplastiska bälgar till drivaxlar och styrapplikationer samt andra applikationsanpassade produkter.

Produktionsenheter:

Brasilien, Frankrike, Indien, Kina, Mexiko, Rumänien, Ryssland, Spanien, Sverige, Sydkorea, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

Strategiska prioriteringar:

- Kontinuerligt förbättra lönsamheten i långsiktigt attraktiva segment genom fokuserade åtgärder.
- Tydlig positionering av Trelleborg Automotive som en innovativ leverantör av kompletta och globala lösningar.
- Proaktivt exploatera de marknadsmöjligheter som uppstår i den pågående omstruktureringen av den globala fordonsindustrin.
- Fortsatt expansion i tillväxtmarknader genom etablering på plats.
- Optimering av vår globala produktion och excellens i produktionsprocesser, inklusive ökat utnyttjande av synergier inom affärsområdet.
- Vara ledande inom lösningar som stödjer bränsleekonomi/viktminskning i bilar och lastbilar.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

Nyckelkunder:

Audi, Benteler, BMW, Chrysler, Delphi, FAW, Fiat, Ford, GKN, GM, Hendrickson, Mercedes Benz, Nexteer, PSA, Renault Nissan, Suzuki, Tata, Tenneco Monroe, Toyota, Volvo och VW.

Huvudkonkurrenter:

Anvis, Bridgestone, Cooper Standard, Continental, Freudenberg/Vibracoustic, Hutchinson/Paulstra, Keeper, Kwang Duk Auto, Meneta, MSC, NOK, Stabilus, Tokai, Wolverine, ZF och Zhongding.

2010: Ökad efterfrågan på alla marknader, förbättrat rörelseresultat och rörelsemarginal.

Nyckeltal (exklusive jämförelsestörande poster om inte annat anges)	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	8 560	7 031
Andel av koncernens nettoomsättning, %	31	28
EBITDA, MSEK	906	438
EBITDA, %	10,4	6,1
Rörelseresultat, MSEK	529	34
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	452	11
Rörelsemarginal (ROS), %	6,0	0,4
Sysselsatt kapital, MSEK	3 713	4 162
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	13,1	0,8
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	278	212
Operativt kassaflöde, MSEK	640	450
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	121	1 324
Antal anställda vid årets slut inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 595	5 927

Marknadsutveckling

Under året ökade den totala globala bilproduktionen kraftigt jämfört med 2009. Produktionen var högre i samtliga geografiska regioner, den största procentuella ökningen skedde i Nordamerika.

Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen ökade med 29 procent (-18) för helåret 2010.

Rörelseresultatet förbättrades markant under året till följd av en kraftigt ökad efterfrågan och positiva effekter från kapacitets- och kostnadsanpassningar.

Effektiv hantering av rörelsekapital och ett förbättrat resultat bidrog till ett starkt operativt kassaflöde.

Viktiga händelser

- Som en del av den fortsatta fokuseringen avyttrades verksamheten inom bilslang (Fluid Solutions).
- Fortsatta satsningar i tillväxtmarknader för att dra nytta av den ökande volymen. I Ryssland startade serieleveranser, i Indien fördubblades försäljningen och i Shanghai, Kina, startades ett F&U-center.

- Fortsatt utveckling av den teknologiska och globala plattformen för att ytterligare stärka konkurrenskraften, vilket stegvis ger förbättrade positioner och ökad ordergång.

- Flytt av verksamhet från Höhr-Grenzhausen, Tyskland, till Breuberg, Tyskland.

- Jim Law ny affärsområdeschef från 1 januari 2011.

Händelser efter årets utgång

- Avsiktsförklaring med Freudenberg om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon (se ovan samt sidan 19).

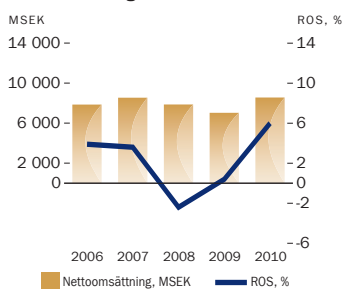
Marknadsposition, nr 1-3 EU NAFTA Globalt

Vibrationsdämpning för bilindustrin	■	■	■
Bromsshims	■	■	■
Fordonsbälgar	■	■	■



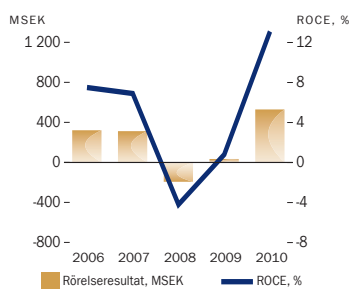
Trelleborg och Freudenberg tecknade i januari 2011 en avsiktsförklaring om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det nya bolaget kommer att bestå av Trelleborg Automotives verksamhet inom antivibrationslösningar samt Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Den sammanlagda årsförsäljningen beräknas till cirka 12 miljarder kronor med 8 100 anställda i 17 länder. Den del av Trelleborg Automotive som ska ingå i bolaget står för cirka 75 procent av försäljningen inom Trelleborg Automotive och har en årsförsäljning om cirka 6 300 MSEK med cirka 5 200 anställda. Verksamheten utanför området antivibration berörs inte. Läs mer på sidan 19.

Nettoomsättning och ROS*



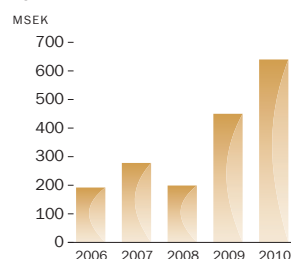
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*

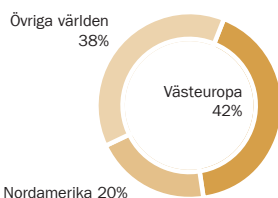


* Exklusive jämförelsestörande poster.

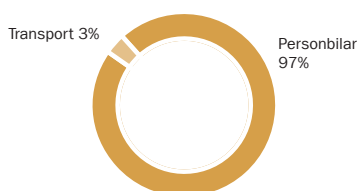
Operativt kassaflöde



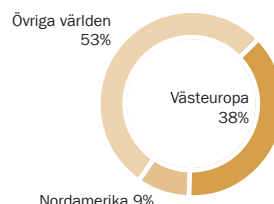
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



3 frågor till Jim Law Affärsområdeschef, Trelleborg Automotive



Vad är du mest nöjd med under 2010?

Generellt var 2010 ett bra år. Avyttringen av Fluid Solutions genomfördes på ett bra sätt och var ett viktigt steg i vår fokusering mot NVH (noise, vibration, harshness). Trots kraftiga ökning av underliggande råmaterialkostnader har resultatet förbättrats i samtliga enheter.

Våra marknadspositioner har förbättrats och kassaflödet har varit fortsatt starkt.

Vilka är de viktigaste möjligheterna och riskerna för närvarande i er affärsmiljö?

Volymmässigt ser den globala bilmärkanden fortfarande bra ut, även om det finns geografiska skillnader med en stark ökning i tillväxtregioner, där vi ökat vår närvaro de senaste åren. Vi projekterar redan för ytterligare expansion i BRIC-länderna.

Kostnadmässigt är det viktigt att kontinuerligt följa priserna på råmaterial. Under 2010 steg priserna kraftigt. Såväl den generella volymutvecklingen som prisutvecklingen på råvaror bedömer jag som både möjlighet och risk.

Vilken är den viktigaste strategiska prioriteringen för affärsområdet de närmaste åren?

Vi ska vara den mest konkurrenskraftiga leverantören inom industrin, vad gäller innovationskraft, global närvaro och kostnadsbas. Vi ska stärka våra positioner, grunden för en uthålligt förbättrad lönsamhet.

Det kommer att ske ytterligare konsolidering i våra huvudsegment. Vår avsikt att bilda ett samägt bolag med Freudenberg inom antivibrationslösningar är ett stort steg inom den utvecklingen (se ovan och sidan 19).

Tätningar som säkrar tillförlitlighet och livslängd i krävande miljöer

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av precisionstätningar för industri-, flyg- och fordonsmarknaderna.



Marknadssegment:

Generell industri: Avancerade tätningssystem i specialmaterial designade för en rad industriella applikationer. De största produktgrupperna är O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

Flyg: Säkerhetskritiska flygplanstätningar för i praktiskt taget alla större kommersiella och militära flygplansprogram. De huvudsakliga tillämpningsområdena är motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, flygplansskrov, hjul och bromsar.

Personbilar: Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar, främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering samt avgassystem.

Transport, Lantbruk, Offshore olja/gas: Säkerhetskritiska precisionstätningar för till exempel tåg, anläggnings- och lantbruksmaskiner och offshore olja/gas.

Produktionsenheter:

Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Japan, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Sverige, Storbritannien och USA.

Marknadskontor:

Argentina, Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hongkong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Slovakien, Sydkorea, Spanien, Sverige, Storbritannien, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, USA, Vietnam och Österrike.

Strategiska prioriteringar:

- Öka marknadsandelar genom att erbjuda marknadens bästa service till utvalda kunder.
- Tillväxt genom förvärv. Bevaka och agera på potentiella förvärvskandidater i utvalda marknader.
- Säkerställa rätt produktionsstruktur och öka andelen produktion i tillväxtländer.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

Exempel på varumärken:

Busak+Shamban®, American Variseal®, Forsheda®, GNL, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Nordex, SF Medical, Shamban®, Skega®, Stefa® och Wills®.

Nyckelkunder:

ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aerosystems, Visteon, Volvo och ZF Group.

Huvudkonkurrenter:

Federal Mogul, Freudenberg, Green Tweed, Hutchinson, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain och SKF.

2010: Ökad efterfrågan, främst inom generell industri, markant förbättrat rörelseresultat.

Nyckeltal (exklusive jämförelsestörande poster om inte annat anges)	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	5 783	4 673
Andel av koncernens nettoomsättning, %	21	19
EBITDA, MSEK	1 071	497
EBITDA, %	18,5	10,6
Rörelseresultat, MSEK	876	280
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	854	128
Rörelsemarginal (ROS), %	15,1	6,0
Sysselsatt kapital, MSEK	6 545	7 156
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	12,9	3,7
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	180	91
Operativt kassaflöde, MSEK	885	783
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	101	280
Antal anställda vid årets slut inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 110	4 485

Marknadsutveckling

Inom personbils- och flygindustrin har efterfrågan varit högre än 2009. Efterfrågan inom generell industri har allmänt sett varit markant högre än under 2009.

Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen ökade med 33 procent (-28) för helåret 2010.

Såväl rörelseresultatet som rörelsemarginal var markant högre än 2009, som en följd av högre efterfrågan och en effektivare struktur.

Kassaflödet var fortsatt starkt, främst som en följd av resultatförbättringen och en effektiv rörelsekapitalhantering.

Viktiga händelser

- Affärsområdet har fortsatt att ta marknadsandelar och stärka sina marknadspositioner under året.
- Omfattande åtgärder för att effektivisera och anpassa produktionsstrukturen efter den globala marknaden med bibehållen marknadsorganisation har genomförts.

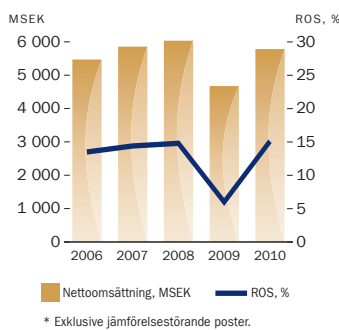
- För att möta en framtida uppgång på marknader med störst tillväxt har investeringar gjorts i Kina, Indien och Brasilien.
- Det totala antalet produktionsenheter har reducerats, genom nedläggning av en enhet i Nordamerika och genom att anläggningar i Europa slagits ihop och omstrukturerats.
- Förvärv av Lutz Sales Inc. förstärker närvaron i Nordamerika, framför allt inom livsmedels- och läkemedelsindustrin.

Marknadsposition, nr 1-3 EU NAFTA Globalt

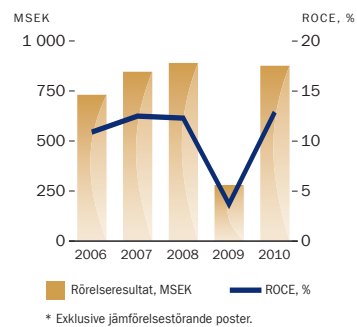
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustri	■	■	■
Precisionstätningar för bilindustri	■	■	■
Precisionstätningar för industriella applikationer	■		■

Livsviktiga tätningar Trelleborg har flera decenniers erfarenhet av lösningar som klarar livsmedels- och läkemedelsindustrins höga krav på tillförlitlighet och absolut renhet. Det har gett unik kunskap kring polymera tätningar som klarar allt från att innesluta vakuum till att motstå aggressiva kemiska vätskor.

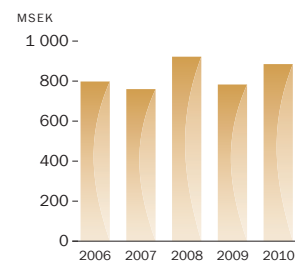
Nettoomsättning och ROS*



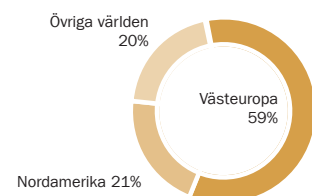
Rörelseresultat* och ROCE*



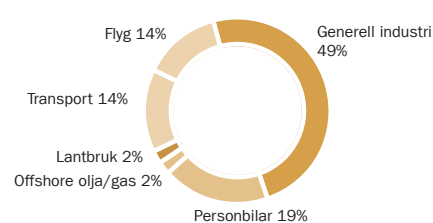
Operativt kassaflöde



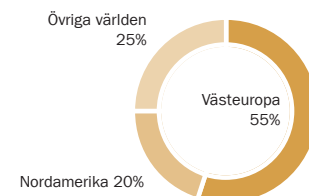
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



3 frågor till Claus Barsøe

 Affärsområdeschef, Trelleborg Sealing Solutions


Vad är du mest nöjd med under 2010?

De senaste åren har vi effektiviserat vår struktur och våra processer och vi har nu en mer trimmad organisation. Vår affärsmodell har hjälpt oss att behålla fokus på kundernas behov, samtidigt som vi anpassat vår produktionskapacitet och leverantörsbas. Vi har förbättrat pro-

duktiviteten och nivån för break-even har sänkts betydligt. Orderboken har stärkts och samtidigt har lönsamhet och kassaflöde förbättrats tack vare vidtagna effektiviseringsåtgärder.

Vilka är de viktigaste möjligheterna och riskerna för närvarande i er affärsmiljö?

Affärsmodellen ger många konkurrensfördelar. Organisationen är effektiv och vi är väl positionerade att erbjuda värdeskapande produkter och lösningar åt våra mest attraktiva kunder. En volatil efterfrågan, de snabbt växande marknaderna i världen samt ökade råmaterialpriser innebär både möjligheter och risker.

Vilken är den viktigaste strategiska prioriteringen för affärsområdet de närmaste åren?

Fokus på lönsam tillväxt inom våra huvudsegment industri, flyg och personbilar genom satsningar på flera tillväxtinitiativ. Vi kommer att lansera ett investeringsprogram för effektivare tillverkning och inköp i tillväxtländer och även fortsätta investeringar i att utveckla verktyg för att öka tillväxten samt att ytterligare utveckla vårt serviceerbjudande. Vi kommer att följa möjligheterna till förvärv för att öka tillväxten inom våra nyckelsegment.

Dämpande däck skyddar skördar och skog

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjulsystem för lantbruks- och skogsmaskiner, truckar samt andra transportfordon för materialhantering.



Marknadssegment:

Lantbruk: Däck och hjulsystem till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i segmentet för extra stora däck, där Trelleborg har ett brett sortiment.

Transport: Däck och kompletta hjulsystem för materialhanteringsfordon vid verksamheter som flygplatser, hamnar och lagerhallar, till exempel gaffeltruckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

Produktionsenheter:

Italien, Lettland, Sri Lanka och Sverige.

Marknadskontor:

Afrika, Asien, Australien, Europa, Mellanöstern samt Nord- och Sydamerika.

Strategiska prioriteringar:

- Konsolidering av den starka positionen inom lantbruks- och skogsbruksdäck genom att vidareutveckla kunderbidandet och ytterligare geografisk expansion.
- Utnyttja genomförda strukturåtgärder för att proaktivt växa i attraktiva segment och marknader.
- Bibehålla starka positioner med OEM-kunder och vidareutveckla eftermarknadskunder genom fortsatt fokusering och kundnära innovation.
- Rekrytera, utveckla och behålla talangfulla personer.

Exempel på varumärken:

Trelleborg®, Bergougnan®, Rota®, Monarch®, Mastersolid® och Orca.

Nyckelkunder:

Tillverkare av jord- och skogsbruksmaskiner, däck och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder. Originaltillverkare av truckar, transportföretag samt myndigheter och organisationer ansvariga för infrastruktur.

Huvudkonkurrenter:

Aichi, Alliance, Bridgestone, Continental, Firestone, Nokian, Goodyear/Titan, Michelin, Mitas, MITL och Solideal.

2010: Globalt ökande efterfrågan på industridäck, markant svagare inom lantbruksdäck.

Nyckeltal (exklusive jämförelsestörande poster om inte annat anges)	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	2 990	2 991
Andel av koncernens nettoomsättning, %	11	12
EBITDA, MSEK	360	383
EBITDA, %	12,0	12,8
Rörelseresultat, MSEK	263	283
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	247	267
Rörelsemarginal (ROS), %	8,8	9,5
Sysselsatt kapital, MSEK	1 712	1 835
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,1	13,9
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	104	176
Operativt kassaflöde, MSEK	251	520
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	95	184
Antal anställda vid årets slut inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 918	1 829

Marknadsutveckling

Den globala efterfrågan för industridäck förbättrades jämfört med 2009. Inom lantbruk var efterfrågan markant svagare främst till följd av en kraftig nedgång av nyproduktion av lantbruksmaskiner. Marknader utanför Nordamerika och Västeuropa har utvecklats positivt både volym- och resultatmässigt.

Försäljning och resultat

Den organiska försäljning ökade med 7 procent (-26) för helåret 2010. Efterfrågan på industridäck ökade successivt under året medan efterfrågan på lantbruksdäck var svagare än 2009.

Den svagare efterfrågan inom lantbruksdäck under inledningen av året påverkade rörelseresultatet, som exklusive valutaeffekter, var något bättre än 2009.

Det operativa kassaflödet förbättrades successivt under året.

Viktiga händelser

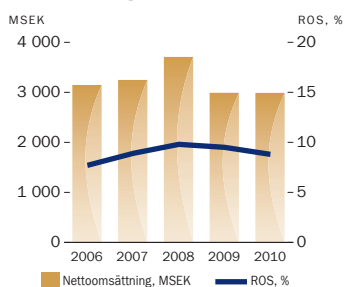
- Bibehållen lönsamhet, trots volymnedgång. Bidragande har varit en positiv produkt- och kanalmix, tydligt fokus på kärnkunder och en flexibel kostnadsstruktur, där den nyligen genomförda fokuseringen av tillverkningen av industridäck till Sri Lanka börjat ge positiv effekt.
- Ytterligare investeringar i ny, innovativ produktionsprocess som möjliggör bättre prestanda, effektivitet och kvalitet vid produktionsenheten i Tivoli, Italien.
- Fortsatt breddning och förstärkning av affärsområdets erbjudande.
- Avtal om förvärv av Watts Group förstärker den globalt ledande positionen inom industridäck. Förvärvet slutfördes den 4 februari 2011.

Marknadsposition, nr 1-3 EU NAFTA Globalt

Lantbruksdäck	■		■
Skogsdäck	■		■
Solida industridäck	■	■	■

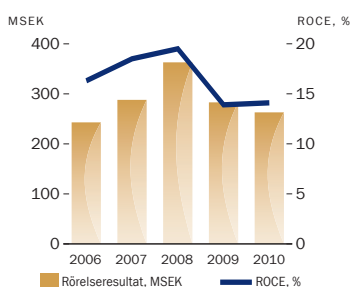
With New Holland and Trelleborg you can go anywhere New Holland valde Trelleborg som däckleverantör till två av modellerna i sitt prestigefyllda Blue Power-sortimentet. Trelleborg valdes för däckens unika prestanda, sina specialistkunskaper inom lantbrukssektorn och den professionella tekniska assistansen.

Nettoomsättning och ROS*



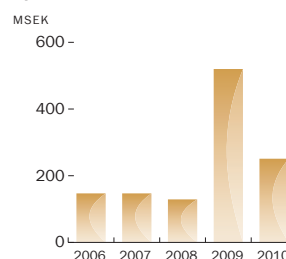
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*

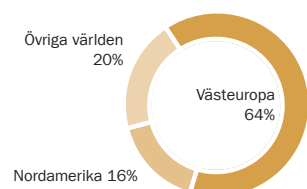


* Exklusive jämförelsestörande poster.

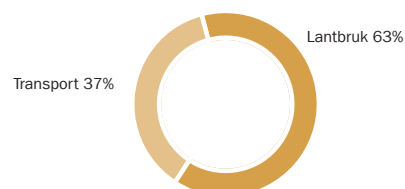
Operativt kassaflöde



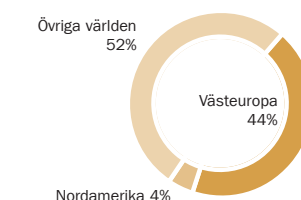
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



3 frågor till Maurizio Vischi Affärsområdeschef, Trelleborg Wheel Systems



Vad är du mest nöjd med under 2010?

Under 2010 har efterfrågan inom lantbrukssegmentet varit fortsatt svag, medan återhämtningen inom industrisegmentet varit stark. Inom båda segmenten har priserna på råmaterial ökat dramatiskt. Trots det har affärsområdet lyckats behålla sin historiskt höga lönsamhet,

en EBITDA-marginal på 12 procent, tack vare fortsatt fokus på åtgärder för att motverka dessa prisökningar.

Vilka är de viktigaste möjligheterna och riskerna för närvarande i er affärsmiljö?

De två segment vi arbetar inom är fortsatt mycket attraktiva. Det beror främst på gynnsamma makroekonomiska trender som den snabba befolkningsökningen, ökad efterfrågan på biobränslen samt den globala ökningen av behovet av transporter.

Affärsområdet fortsätter att bygga vidare på sina ledande positioner både genom organiskt tillväxt och strategiska

förvärv, som Watts Group som förvärvades i slutet av 2010.

Vilken är den viktigaste strategiska prioriteringen för affärsområdet de närmaste åren?

På många marknader i Västereuropa och Nordamerika, där affärsområdet är en av de främsta aktörerna, är tillväxten begränsad. Däremot börjar tillväxtländer som Brasilien, Kina och Ryssland visa allt större intresse för högteknologiska produkter och produkter som ger högt värdeskapande. Detta ger mycket stora möjligheter att expandera genom ökad närvaro på dessa marknader.



Some call it love for the land.
We call it Trelleborg.

- **Jordens beskyddare.** Att producera mat till planetens snart 7 miljarder invånare tär på jorden. Trelleborg har utvecklat högpresterande jordbruksdäck med en bredare kontaktyta och ett lättare avtryck. Tack vare att däcket i princip flyter ovanpå marken reduceras bränsleåtgången och jordens biologiska aktivitet skyddas.

STYRNING OCH ANSVAR

Riskhantering	34-39
Prioriterade riskområden.....	35
Finansiell riskhantering.....	37
Bolagsstyrningsrapport	40-51
Styrelseordförandens förord.....	40
Bolagsstyrning.....	41
Styrelse.....	44
Koncernledning.....	46
Översikt av styrningen i Trelleborgkoncernen.....	48
Styrelsens rapport om Intern Kontroll.....	50
Corporate Responsibility	52-65
VD och Koncernchefens förord.....	52
Corporate Responsibility.....	53
Målkriterier, utfall och framsteg 2010.....	54
Aktiv intressentdialog.....	55
Ansvar för miljö.....	56
Ansvar för medarbetare och arbetsplats.....	58
Ansvar för kunder och leverantörer.....	60
Ansvar för samhälle och närmiljö.....	62
Index.....	64
Bestyrkanderapport.....	65

Riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster. Därför är förmågan att hantera risker en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet, för att med ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar nå koncernens mål. Trelleborg har de senaste åren arbetat för att i ökad utsträckning integrera riskhantering i koncernens strategiprocess och i den operativa verksamheten.

Trelleborgs riskområden

Trelleborg har en diversifierad verksamhet riktad mot en mängd kunder och kundsegment och närvaro på många geografiska marknader. Detta ger sammantaget en god riskspridning. Dock påverkas Trelleborg, liksom alla bolag, av en mängd strategiska, operativa, legala, rapporterings- med flera risker som har betydelse för koncernens framtida utveckling.

Strategiska och operativa risker omfattar till exempel bransch- och marknadsrisker, bland annat konjunkturens påverkan på efterfrågan, konkurrens och prispress samt tillgång till och prisvariationer på råmaterial och komponenter. Andra exempel är teknologi- och marknadsutveckling, externa risker som klimatförändringar, konflikter eller naturkatastrofer, beroende av leverantörer, störningar i produktion och även förmåga att attrahera och behålla nyckelpersoner liksom förvärv och integration av nya enheter, avyttringar samt strukturåtgärder. Finansiella risker omfattar finansieringsrisker, likviditetsrisker, valutarisker, ränterisker och finansiella kreditrisker.

Legal risker omfattar lagstiftning och reglering, immateriella rättigheter, hälsa, säkerhet och miljö, myndigheter och kontrollorgan, skatterisker samt tvister och skadeståndskrav.

Rapporteringsrisker omfattar bland annat risker för felaktig rapportering till myndigheter och risker för fel i bolagets rapporterade resultat och ställning till aktiemarknaden.

Styrning och processer

Trelleborg arbetar i en kontinuerlig Enterprise Risk Management-process (ERM-process) med att identifiera, utvärdera och hantera risker i koncernens bolag, affärsområden och processer, med det övergripande syftet att säkerställa att vi



hanterar våra risker på ett effektivt och systematiskt sätt samt att vi prioriterar rätt.

ERM-processen utgör ett ramverk för koncernens arbete med riskhantering. En del i arbetet är att integrera redan etablerade riskhanteringsprocesser och riskhanteringssystem i ERM-processen. En annan del är att stärka riskhanteringen inom områden som inte är tillräckligt utvecklade. Detta sker genom att risker och riskarbetet bättre prioriteras genom att resurser sätts in där de bäst gör nytta för att på så vis stärka riskhanteringen i sin helhet.

ERM-processen drivs centralt och leds av en ERM Board, som är sammansatt av representanter för affärsområdena och koncernstaberna med chefen för koncernstab juridik som primärt ansvarig. Denna organisation möjliggör en tydlig koncernövergripande överblick över koncernens risker samt hur och var de hanteras och av vem.

Med stöd av koncerncentrala resurser och gemensamma processer och verktyg hanteras det löpande arbetet med riskhantering i koncernens affärsområden och affärsenheter. Respektive chef är ansvarig för att driva och utveckla sitt respektive ansvarsområde, vilket inkluderar att identifiera möjligheter och hot samt att löpande följa upp verksamheten. Verksamheten följs därutöver systematiskt upp av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter där chefer beskriver utvecklingen inom sitt

respektive ansvarsområde samt identifierade risker.

Finansiell riskhantering

Trelleborgskoncernen är i egenskap av nettolåntagare och på grund av sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Trelleborgs Finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn beskriver finansieringsverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Styrelsens finansutskott utvärderar och föreslår förändringar i finanspolicyn årligen, eller vid behov oftare, och därefter fastställs den av styrelsen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernstab Finans, en internbank som fungerar både som rörelsedrivande enhet och som ett stabs-serviceorgan. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och netting. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Inom ramen för Finanspolicyn finns möjlighet till viss egen handel med valuta och ränteinstrument. Under året har ett positivt resultat uppnåtts från denna handel.



Året 2010

Under 2010 har de huvudsakliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna för koncernen varit relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan, tillgång till och prisvariationer på råmaterial och komponenter, strukturåtgärder, legala risker, finansiella omvärldsrisker samt värdeförändring på anläggningstillgångar.

Inom ramen för ERM-processen och strategiprocessen har koncernstab Risk Management fortsatt analysera och i huvudsak arbeta med så kallade jumborisker, risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få påverkan av betydelse för hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras utifrån ett koncernperspektiv. Arbetet med de sju prioriterade riskområdena baserade på tidigare identifierade jumborisker har fortgått och utöver dessa har, inom ramen för Intern Kontrollprocessen, tre nya riskområden adderats; Inköpsprocessen, Anläggningsssäkerhet och IT-säkerhet. Dessa tio prioriterade riskområden har inkluderats i den strategiska planen som har fastställts av styrelsen.

Fokus för riskhanteringsarbetet under 2010 har varit på skydd av anläggningar

som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och lönsamhet. Konkreta åtgärdsplaner för att väsentligt höja skyddsnivån har tagits fram för 33 anläggningar. Av dessa är ambitionen att ta 17 anläggningar till en Highly Protected Risk-nivå, som är den främsta riskklassificeringen.

Under 2010 har hanteringen av försäkringsfrågor och viss riskhantering förändrats för att höja den interna kunskapen kring concernspecifika risker och för att skapa förbättrad intern kommunikation. Användandet av externa resurser såsom försäkringsmäklare och riskkonsulter har därför i utvalda delar minskats och frågorna hanteras numera internt inom koncernstab Risk Management vilket även lett till ökad kostnads-effektivitet.

Aktiviteter i fokus 2011

ERM-processen kommer under 2011 att utvecklas med en systematisk identifiering av risker. Detta kommer att möjliggöra en kontinuerlig uppföljning av risker i linje med vad som redan sker idag för risker avseende den finansiella rapporteringen. ERM-processen blir därmed mer

integrerad i affärsverksamheten och förändringar i riskbilden kan följas över tid. Arbetet sker i samarbete mellan koncernstaberna Intern kontroll och Risk Management.

Baserat på det genomförda koncernövergripande riskarbetet har Trelleborgs koncernledning och styrelse beslutat att fortsätta arbetet med de tio prioriterade riskområdena som beskrivs närmare på sidorna 35-36.

Prioriterade aktiviteter för 2011 är:

- implementering av de åtgärdsplaner som har tagits fram för anläggningar för att väsentligt höja skyddsnivån.
- korruptionsbekämpning och översyn av koncernövergripande strukturer bland annat med hänsyn tagen till nya UK Bribery Act.
- riskhanteringsprocesser för produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå.

Relaterad information

Översikt av styrningen i Trelleborgskoncernen	sidan 48-49
Intern Kontroll	sidan 50-51

Prioriterade riskområden

	Processer och riskhantering
Riskhanteringsprocesser för produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå	<ul style="list-style-type: none"> • Inom affärsområdet Trelleborg Engineered Systems och Trelleborg Sealing Solutions har en omfattande och systematisk identifiering och utvärdering av riskerna i produktportföljerna skett. Olika kriterier har bedömts, bland annat produkters utsatthet, storlek på kontrakt och lansering av nya produkter och teknologier. • Inom affärsenheterna för offshore olja/gas, marina fendar och flyg finns sedan 2009 en etablerad riskhanteringsprocess – Contract Risk Pack. Den belyser dels riskerna med produkten, applikationen och tillverkningsprocessen, dels länkas dessa risker till kontraktuella risker. Under 2011 kommer denna process att implementeras inom ytterligare affärsenheter i koncernen. I linje med detta har auditörer från koncernens försäkringsbolag genomfört riskanalyser på flera enheter med fokus på produktrelaterade risker. Detta kommer att fortgå även under 2011.
Säkerställande av legal lämplighet och kvalitet i leveransavtal	<ul style="list-style-type: none"> • Ett flertal processer har initierats för att bättre säkerställa legal lämplighet och kvalitet i koncernens avtal. Initiativet stöds av Koncernstab Juridik men genomförs på plats i affärsenheterna. Exempel är framtagande av standardformulär, checklistor för riskbedömning och policy om ansvarsbegränsning samt signeringsrutiner för avtal. • Riskhanteringsprocessen Contract Risk Pack används för att säkerställa lämplighet i kontrakt med fortsatt implementering under 2011. • Under året har strukturen kring avtalsgranskningen ytterligare stärkts genom implementering av en övergripande granskningsprocess som säkerställer att en större mängd avtal granskas i enlighet med centrala riktlinjer. Riktlinjerna, "The Eleven Commandments" berör grundläggande och prioriterade avtalsfrågor.

Contract Risk Pack processen
Risk pack är ett riskbedömningsverktyg som ser till den balanserade risken mellan kontraktsåtagandet, kommersiella förhållanden samt de resurser som finns tillgängliga inom produktionsverksamheten. Trelleborgskoncernen har utformat systemet internt och implementerat det i flertal verksamheter sedan 2009. De områden som har prioriterats är till exempel offshore, marina fendar samt flyg.

11 grundregler

- Produktspecifika överväganden
- Försäljning, kostnader, marginaler, kassaflöde
- Strategiskt värde, kreditrisk
- Processer, personal, underleverantörer
- Teknik, F&U

Granskning av avtal sker hos dotterbolagen och dess utsedda kontraktsgrenskare. Verktöget bygger på en stor mängd kriterier som besvaras och graderas enligt definierade poängsystem. Beroende på utfall följer vidare granskning av interna eller externa jurister. Om risker bedöms vara över en viss nivå ska avtalet godkännas högre upp i organisationen, till nivån upp till affärsområdeschef och i vissa fall även koncernchef. Verktøjets plattform är standardiserat men tas fram för varje produktområde och skräddarsys genom workshops för att passa respektive verksamhet.

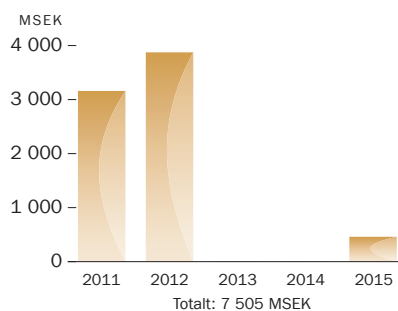
Prioriterade riskområden, fortsättning från sidan 35

	Processer och riskhantering
Anläggningar som är exponerade för naturkatastrofrisker	<ul style="list-style-type: none"> Tillsammans med försäkringsgivarna för egendom och produktionsbortfall, FM Global, har en grundläggande analys av naturkatastrofriskerna genomförts för alla affärsenheter. Det åtgärdsprogram som togs fram som ett resultat av analysen har under 2010 i stora delar genomförts. Åtgärdsprogrammen har syftat till att minska riskerna genom att öka anläggningsskyddet, höja medvetandet om riskerna hos den lokala ledningen och skapa och förbättra rutiner för att vara väl förberedd om en naturkatastrof skulle inträffa. Exempel på åtgärder som är införda är beredskapsplaner, översyn av takinstallationer och installation av automatisk avstängning för inkommande gas.
Anläggningar där olycka skulle kunna ha en potentiell ogynnsam miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> Inom olika delar av koncernen finns bra information om olika risker på anläggningarna. Genom en förbättrad process som ser till riskerna på en övergripande och ackumulerad nivå är det lättare att bedöma påverkan på koncernen. Riskanalyser genomförs idag på anläggningarna i samband med tecknande av egendomsförsäkring, vid ISO 14000-certifiering samt insamling och analys av kemikalier i samband med bland annat REACH-arbetet samt utvärdering av verksamheten genomförd av lokala myndigheter. De anläggningar som efter utvärdering har ansetts ha en potentiell risk för miljöpåverkan har involverats i riskarbetet och ett åtgärdsprogram har införts under 2010. FM Global har där bland annat tillsammans med den lokala miljöledningen identifierat vilka miljöfarliga kemikalier som finns, hur de används, förvaras och skyddas.
Skydd av anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och lönsamhet	<ul style="list-style-type: none"> Verktyg som används är bland annat Business Impact Analysis (BIA) som ser till anläggningens nuvarande risk och strategiplanen som ser till framtida möjligheter och värden. Beroende på resultat väljs vilka åtgärdsprogram som ska tillämpas. Anläggningar av högt strategiskt värde kan till exempel förses med vattensprinkler eller lokalt sprinklerskydd på särskilt kritiska områden för att förhindra produktionsstörningar. Arbetet med förbättrad implementering av kontinuitetsplaner som höjer beredskapen för koncernens affärsenheter fortsätter. ERM Board har under året arbetat fram en lista över kritiska anläggningar att fokusera på. Under 2010 har "Risk Dashboards" skapats över dessa kritiska anläggningar samt ett anläggningsspecifikt ID-kort som beskriver riskstatus för respektive enhet. Därutöver har konkreta åtgärdsplaner tagits fram för 33 anläggningar i koncernen för att väsentligt höja skyddsnivån. Av dessa är ambitionen att ta 17 anläggningar till en Highly Protected Risk (HPR) nivå, som är den främsta riskklassificeringen.
Konkurrensrätt	<ul style="list-style-type: none"> En grundlig översyn och granskning av distributions- och agentavtal har genomförts under 2009 och 2010, och en ny policy har implementerats. Rutiner för godkännande av medlemskap i organisationer är etablerad. Sedan 2006 har mer än 70 utbildningsseminarier kring konkurrensrätt hållits för koncernens chefer samt utvalda funktioner, varav ett dussintal hölls under 2010. Dessa utbildningar, som även berör korruptionsbekämpning, kommer att fortsätta under 2011. Trelleborg har under 2010 som en del i uppgörelsen med United States Department of the Navy genomfört Trelleborg Corporation Enhanced Compliance and Training Program för att ytterligare förstärka kunskapen kring konkurrensrätten hos koncernens anställda i USA.
Korruptionsbekämpning	<ul style="list-style-type: none"> Implementering av Uppförandekoden sker dels genom fördjupning i vissa utvalda delar, dels genom att upprätthålla en hög standard på det kontinuerliga implementeringsarbetet. Utbildning av ett tjugotal interna granskare av Uppförandekoden har skett under 2010. Rutiner med "Acceptance Letter", utställt av koncernens VD där anställda årligen skriver under på att följa koncernens styrinstrument, är etablerade. En webbaserad utbildning har arbetats fram under 2010 för implementering under 2011. Processen för Whistleblower har under året reviderats och förstärkts för att ytterligare underlätta för koncernens medarbetare att meddela eventuella avvikelser.
Inköpsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Inventering av koncernens större leverantörer från ett miljö- och uppförandekodsperspektiv har genomförts sedan 2009. Under 2011 kommer ytterligare en dimension att tillkomma då även en utvärdering av övergripande risker kommer införas såsom kreditrisker och risk för produktionsstörning på grund av naturkatastrofer.
Anläggnings-säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Under 2010 påbörjades en större genomgång av säkerhetsförhållandena inom koncernens bolag utifrån tre olika säkerhetsperspektiv; person, resor och information. Därutöver påbörjades en översyn av organisationen kring säkerhet. Arbetet kommer fortgå under 2011 bland annat vad gäller framtagande och implementering av policyn och koncernövergripande styrinstrument.
IT-säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Trelleborg har under 2010 arbetat mycket aktivt med ett IT-optimeringsprojekt. Syftet är att förbättra servicenivån vad gäller IT-infrastrukturen, implementera uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat vis och säkerställa lagefterlevnad bland verksamheterna och i de länder koncernen verkar, samt öka informations-säkerheten i och mellan systemen.

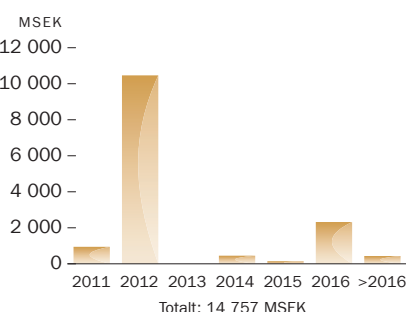
Finansiell riskhantering

Risker och Policies	Exponering	Kommentarer																		
<p>Finansieringsrisker och likviditetsrisker Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden.</p> <p>Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.</p> <p>Policy Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld, samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Koncernen eftersträvar en skuldsättningsgrad mellan 50 och 100 procent.</p>	<p>Under 2010 har koncernen upprätthållit kontrakterade kreditfaciliteter till ett belopp som överstiger koncernens bruttoskuld plus en likviditetsreserv enligt policy motsvarande minst 5 procent av koncernens omsättning.</p> <p>Vid utgången av 2010 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 7 505 MSEK (9 045). Kortfristiga skulder som förfaller under 2011 uppgick till 3 162 MSEK (2 529) och bestod av kortfristiga bilaterala banklån på 1 562 MSEK (670), företagscertifikat på 1 139 MSEK (1 599) och den kortfristiga delen av långfristiga skulder på 460 MSEK (260). Långfristiga skulder uppgick till 4 343 MSEK (6 516) och bestod främst av utnyttjad del av koncernens syndikerade lån som upptogs 2005 på 3 545 MSEK (3 970), bilaterala banklån på 347 MSEK (1 514) och utestående obligationslån på 451 MSEK (1 032). De kortfristiga skulderna täcktes av de långfristiga bindande bekräftade kreditfaciliteter som redovisas nedan.</p> <p>Vid utgången av 2010 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter av ett syndikerat lån och flera bilaterala revolverande kreditfaciliteter samt ett låneåtagande på 80 MEUR (721 MSEK) från Europeiska investeringsbanken. Det syndikerade lånet, i form av en kreditfacilitet med swinglinefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor, består av två trancher om 750 MEUR (6 758 MSEK) och 600 MUSD (4 083 MSEK). Merparten av lånet, motsvarande 10 464 MSEK, förfaller i mars 2012 och den resterande delen (377 MSEK) i mars 2011. Koncernens långfristiga bilaterala revolverande kreditfaciliteter består av en facilitet på 30 MEUR (270 MSEK) med förfall 2011, en facilitet på 50 MEUR (451 MSEK) med förfall 2014 samt två faciliteter på totalt 241 MEUR (2 177 MSEK) med förfall 2016. Låneåtagandet från Europeiska investeringsbanken ger möjlighet att ta upp lån på upp till 80 MEUR med löptider på upp till 7 år under perioden fram till den 14 juni 2012. Koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter uppgick totalt till 14 757 MSEK (16 229) vid utgången av 2010, varav 10 775 MSEK (11 815) var outnyttjat.</p> <p>Koncernens kapitalstruktur</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2010</th> <th>2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Räntebärande skulder (not 27)</td> <td>7 505</td> <td>9 045</td> </tr> <tr> <td>Avgår: Räntebärande tillgångar (not 16, 22 och 24)</td> <td>-1 096</td> <td>-676</td> </tr> <tr> <td>Summa nettoskuld</td> <td>6 409</td> <td>8 369</td> </tr> <tr> <td>Summa eget kapital</td> <td>12 196</td> <td>12 361</td> </tr> <tr> <td>Skuldsättningsgrad</td> <td>53%</td> <td>68%</td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2010	2009	Räntebärande skulder (not 27)	7 505	9 045	Avgår: Räntebärande tillgångar (not 16, 22 och 24)	-1 096	-676	Summa nettoskuld	6 409	8 369	Summa eget kapital	12 196	12 361	Skuldsättningsgrad	53%	68%	<ul style="list-style-type: none"> Koncernen har god tillgång till penningmarknaden genom ett svenskt företagscertifikatprogram på 4 000 MSEK. Tillgången till kapitalmarknaden har historiskt sett gått via svenska obligationer samt bilaterala och syndikerade banklån. Under 2010 har koncernen upprättat ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp på 3 000 MSEK för emissioner på den svenska kapitalmarknaden. Ännu har det inte utfärdats några obligationer inom detta program. Trelleborg jobbar aktivt med en refinansiering av det existerande syndikerade lån som till huvuddelen förfaller 2012. <p>Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av flera nyckeltal, varav ett är skuldsättningsgraden. Koncernen eftersträvar en skuldsättningsgrad mellan 50 och 100 procent. På grund av framför allt ett starkt kassaflöde sjönk skuldsättningsgraden till 53 procent (68). Såväl koncernens nyckeltal relaterat till kapitalstrukturen som prognoser för koncernens likviditetsreserv följs upp kontinuerligt på månadsbasis.</p>
MSEK	2010	2009																		
Räntebärande skulder (not 27)	7 505	9 045																		
Avgår: Räntebärande tillgångar (not 16, 22 och 24)	-1 096	-676																		
Summa nettoskuld	6 409	8 369																		
Summa eget kapital	12 196	12 361																		
Skuldsättningsgrad	53%	68%																		

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2010



Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2010

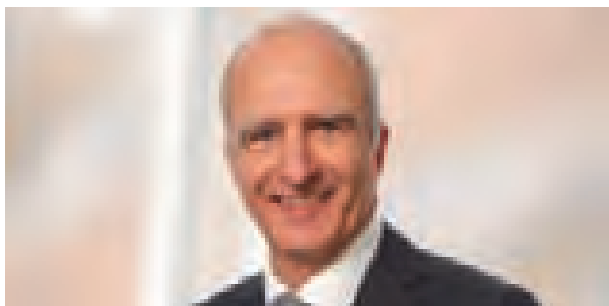


Finansiell riskhantering, försättning från sidan 37

Risker och Policies	Exponering	Kommentarer																								
<p>Valutarisker Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.</p>																										
<p>Transaktionsexponering Valutaflöden som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering.</p> <p>Policy Dotterbolagen kan maximalt säkra 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden per valutapar, samt maximalt 100 procent av fakturerade nettoflöden per valutapar. Projekt med ordervärde överstigande 1 MEUR ska alltid säkras.</p>	<p>Valutapar med störst 12-månaders nettoflöde, bedömd årsexponering från fjärde kvartalet 2010 (MSEK)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valutapar</th> <th>Nettoflöde</th> <th>Valutasäkring</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR/USD *</td> <td>349</td> <td>-2 1%</td> </tr> <tr> <td>GBP/SEK</td> <td>228</td> <td>-18 8%</td> </tr> <tr> <td>USD/CNY</td> <td>189</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>EUR/SEK</td> <td>-181</td> <td>34 19%</td> </tr> <tr> <td>USD/SEK</td> <td>-180</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>EUR/DKK</td> <td>169</td> <td>-128 76%</td> </tr> </tbody> </table> <p>* I EUR/USD ingår flöden i valutor som samvarierar med EUR och USD, såsom DKK och LKR.</p> <p>Tabellen visar alla valutapar vars nettoflöde beräknas överstiga motsvarande 100 MSEK under en 12-månadersperiod från fjärde kvartalet 2010 samt säkringar per 31 december 2010. Med ett positivt nettoflöde menas att inflöden överstiger utflöden. För den angivna perioden är valutorna med störst budgeterat nettoflöde USD (motsvarande -615 MSEK), GBP (motsvarande 305 MSEK) och BRL (motsvarande 135 MSEK).</p>	Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring	EUR/USD *	349	-2 1%	GBP/SEK	228	-18 8%	USD/CNY	189	0%	EUR/SEK	-181	34 19%	USD/SEK	-180	0%	EUR/DKK	169	-128 76%	<ul style="list-style-type: none"> Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. Koncernstab Finans arbetar aktivt med matchning av dessa flöden för att därmed minska koncernens valutarisk och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas större delen av dessa flöden mot varandra. Koncernens nettoexponering uppgår till ett årligt värde om cirka 1 200 MSEK (2 200). Beslut om säkring av operativa kassaflöden fattas enligt Trelleborgkoncernens Finanspolicy av respektive affärsområde i samarbete med koncernstab Finans som sköter säkringsaktiviteterna centralt. Samtliga koncernbolags valutaaffärer ska göras med Koncernstab Finans som tillser att koncernens säkringar är upprättade enligt Trelleborgkoncernens Finanspolicy. Vid säkring av operativa kassaflöden används främst valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. 			
Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring																								
EUR/USD *	349	-2 1%																								
GBP/SEK	228	-18 8%																								
USD/CNY	189	0%																								
EUR/SEK	-181	34 19%																								
USD/SEK	-180	0%																								
EUR/DKK	169	-128 76%																								
<p>Omräkningsrisk – resultaträkning Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK. Till följd av att koncernens intjäning i stor utsträckning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande.</p> <p>Policy Koncernen kurssäkrar normalt inte denna risk.</p>	<p>Omräknings effekter: valuta effekter på resultaträkningen 2010 (MSEK)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoomsättning</th> <th>Rörelseresultat</th> <th>Resultat efter skatt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>-1 245</td> <td>-74</td> <td>-43</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>-136</td> <td>-8</td> <td>-6</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-352</td> <td>-20</td> <td>-2</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>26</td> <td>-20</td> <td>-14</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>-1 707</td> <td>-122</td> <td>-65</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt	EUR	-1 245	-74	-43	GBP	-136	-8	-6	USD	-352	-20	-2	Övriga	26	-20	-14	Summa	-1 707	-122	-65	<ul style="list-style-type: none"> Årets rörelseresultat för kvarvarande verksamheter har vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar påverkats av valutakursförändringar med totalt -122 MSEK (65) och resultatet efter skatt med cirka -65 MSEK (0).
Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt																							
EUR	-1 245	-74	-43																							
GBP	-136	-8	-6																							
USD	-352	-20	-2																							
Övriga	26	-20	-14																							
Summa	-1 707	-122	-65																							
<p>Omräkningsrisk – balansräkning I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.</p> <p>Policy Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan kurssäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 70 procent). Beslut om eventuell kurssäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.</p>	<p>Känslighetsanalys: omräkningsrisk i balansräkningen, efter beaktande av eventuell skatteeffekt</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoinvestering MSEK</th> <th>Valutasäkring %</th> <th>Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>9 995</td> <td>56%</td> <td>-59</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>1 882</td> <td>61%</td> <td>-10</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>2 363</td> <td>47%</td> <td>-15</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>4 636</td> <td>23%</td> <td>-36</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>18 876</td> <td>47%</td> <td>-120</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Nettoinvestering MSEK	Valutasäkring %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK	EUR	9 995	56%	-59	GBP	1 882	61%	-10	USD	2 363	47%	-15	Övriga	4 636	23%	-36	Summa	18 876	47%	-120	<ul style="list-style-type: none"> Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag uppgick vid utgången av 2010 till cirka 18 876 MSEK (19 541). Omräkningsdifferenser uppgick under 2010 till -1 223 MSEK (-454), beräknat efter kurssäkring med avdrag för skatt. Vid utgången av 2010 var 47 procent (44) av nettoinvesteringarna kurssäkrade. Om SEK förstärks med 1 procent mot samtliga valutor där Trelleborgkoncernen har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i SEK förändras med -120 MSEK (-130) efter skatteeffekt. Koncernens nettoinvesteringar i utlandet har minskat främst beroende på negativa omräkningsdifferenser.
Valuta	Nettoinvestering MSEK	Valutasäkring %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK																							
EUR	9 995	56%	-59																							
GBP	1 882	61%	-10																							
USD	2 363	47%	-15																							
Övriga	4 636	23%	-36																							
Summa	18 876	47%	-120																							

Finansiell riskhantering, fortsättning från sidan 38

Risker och Policies	Exponering	Kommentarer
<p>Ränterisker</p> <p>Eftersom huvuddelen av koncernens nettoskuld har rörlig ränta fokuserar koncernen på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken för negativ påverkan som förändringar i marknadsräntorna kan ha på koncernens finansiella kassaflöde och resultat. Genomslaget på koncernens räntenetto beror på upplåningens samt placeringens räntebindning. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring, genom att använda räntesäkring där det anses tillämpligt.</p> <p>Policy <i>Upplåning:</i> Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning inklusive effekter av derivatinstrument får maximalt uppgå till 4 år.</p> <p><i>Placering:</i> Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument får maximalt uppgå till 2 år på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.</p>	<p>Påverkan på koncernens räntekostnad 2011 av 1 procentenhets ökning av räntan</p> <p>Räknat på koncernens totala räntebärande nettoskuld vid utgången av 2010 skulle 1 procentenhets uppgång i EUR-räntekurvan ha en negativ påverkan på 42 MSEK (52) före säkring, som minskas till 16 MSEK (10) efter säkring. Påverkan på koncernens räntekostnad av motsvarande ändring i USD respektive GBP-räntekurvorna skulle bli: för USD 23 MSEK (21) före och 10 MSEK (6) efter säkring, och för GBP 7 MSEK (8) före och 3 MSEK (2) efter säkring.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Per den 31 december 2010 uppgick koncernens räntebärande upplåning till 7 505 MSEK (9 045). • Den genomsnittliga återstående räntebindningen på lånen var cirka 15 månader (15 månader), inklusive derivat. Utestående placeringar per den 31 december uppgick till 1 096 MSEK (676), med en genomsnittlig räntebindning om cirka 3,5 månad (0,5). • Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick till 6 409 MSEK (8 369), med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 17 månader (16 månader). • Baserat på nettoskulden vid årsskiftet skulle en ökning av marknadsräntan med en procentenhet i samtliga valutor där Trelleborgskoncernen har lån eller placeringar ha en negativ påverkan på finansnettot för 2011 med cirka 22 MSEK (16). • Baserat på de räntesäkringar som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor där räntesäkringar har gjorts ha en positiv påverkan på övrigt totalresultat med 66 MSEK (82) efter skatteeffekt. • Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 7 847 MSEK (10 814). Räntenettet respektive finansnettot, i procent av den genomsnittliga nettoskulden uppgick till 2,2 procent (3,7) respektive 2,8 procent (3,7). • Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 22 och 24. Analys av koncernens upplåning redovisas i not 27.
<p>Finansiella kreditrisker</p> <p>Finansiella kreditrisker definieras som risken för förlust om de motparter, med vilka koncernen har investerat likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument som har ett positivt marknadsvärde för koncernen, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk i kundfordringar hanteras som operationell risk.</p> <p>Policy Koncernstab Finans ska arbeta med banker som har hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal riskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 28.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Koncernen är nettolåntagare och överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. • Inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument inträffade 2010. • Utestående finansiell kreditriskexponering per balansdagen redovisas i not 28.



Processer i samverkan för ökat värdeskapande

Under 2010 återhämtade sig världsekonomin successivt efter ett tufft 2009. De flesta verksamheter flyttade fokus från kris och besparingar till mer offensivt framåtriktat arbete. Året innebar en stark återhämtning för Trelleborg och styrelsearbetet har i mångt och mycket fokuserats till framåtriktade offensiva åtgärder för att ta fler steg på resan mot ett ökat värdeskapande för Trelleborg, våra kunder och aktieägare.

De senaste åren har visat att Trelleborg-koncernens långsiktiga strategi fungerar väl i både upp- och nedgång. De aktiviteter som genomfördes under de tuffa åren 2008 och 2009 har genererat resultat som vi nu offensivt drar nytta av. Året 2010 innebar ett mer framåtblickande styrelsearbete med fokus på ökat värdeskapande, förbättrad struktur och förflyttning, både geografiskt och mot attraktiva segment. Det har handlat om såväl förändringar av affärsportföljen som kompletterande förvärv och avyttringar.

Det offensiva arbetet ska stödjas av god bolagsstyrning, och vi fortsätter successivt att utveckla våra processer inom styrning och ansvar. En alltmer komplex omvärld gör att kraven ökar på en mer effektiv riskhantering, styrning och rapportering. Utmaningen för oss i styrelsen för att uppnå detta är att säkerställa att alla processer och funktioner samverkar för att nå våra mål.

Verksamhet och värden skyddas genom att vi tidigt identifierar risker och på så sätt skaffar oss möjlighet att hantera dessa. Samtidigt är det viktigt att poängtera att vi inte till varje pris ska

undvika risker utan balansera affärsmöjligheter mot affärsrisker.

Även kraven på information ökar. Fler vill ha mer information, både internt och externt. Här är transparens ett nyckelord. Jag är därför mycket glad över att vi under året förärats Risk Transparency Award för vår riskrapportering. God och strukturerad transparens kring riskfrågorna gör det möjligt för många att kunna utmana med kritiska frågeställningar och på så sätt hela tiden höja kvalitén i vårt riskarbete.

Inom Corporate Responsibility fortsätter vi förbättra våra processer och styrelsen följer genom revisionsutskottet kontinuerligt upp hur Trelleborg presterar inom området. Jag ser här målstyrning, tydligt operativt ansvar i implementering, samverkan och transparens som nyckelfaktorer i det fortsatta arbetet.

Anders Narvinger
Styrelseordförande

Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2010 års bolagsstyrningsrapport. Uppföljningen under 2010 har resulterat i att Trelleborg inte har några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Aktieägare

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK, fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK.

Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. A-aktier har tio röster och B-aktier en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag som skapade genom testamentariska förordnanden av före ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Antalet aktieägare var vid årets slut 49 975 (49 286).

Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 20 (22) procent. Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. 74 (72) procent av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet av juridiska personer och 26 (28) procent av fysiska personer representerande 91 (92) procent respektive 9 (8) procent av antalet röster.

För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 104-105 samt Trelleborgs webbplats. [www](http://www.trelleborg.com)

Årsstämma 2010

Årsstämman ägde rum torsdagen den 20 april 2010 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 623 (571) aktieägare, personligen eller genom ombud, dessa representerade cirka 63 (73) procent av de totala rösterna. En aktieägare,

Dunkerintressen, representerade ensamt cirka 87 (76) procent av rösterna företrädda på stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger.

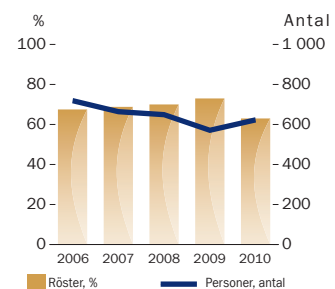
Samtliga styrelseledamöter valda av stämman, förutom Claes Lindqvist, var närvarande.

Beslut

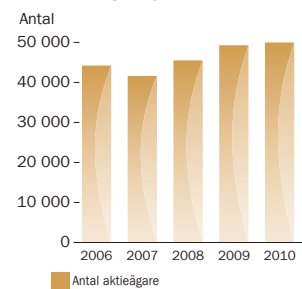
Protokollet från årsstämman återfinns på Trelleborgs webbplats. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 0:50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2009.
- Utökad antal styrelseledamöter från sju till åtta.
- Nyval av styrelseledamöterna Nina Udnes Tronstad och Bo Risberg. Omval av övriga ledamöter, med undantag av Staffan Bohman som avböjt omval.
- Omval av styrelsens ordförande Anders Narvinger.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

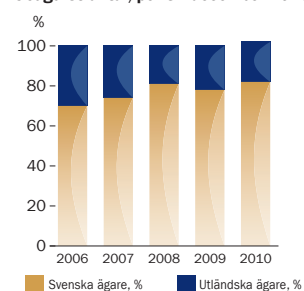
Närvaro årsstämma 2006-2010



Antal aktieägare, per 31 december 2010



Aktieägarstruktur, per 31 december 2010



Ytterligare information om bolagsstyrning

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004:
 - Kallelse
 - Protokoll
 - VD:s anföranden
 - Kommuniké

Fördjupad information om interna styrinstrument, till exempel Bolagsordning och Uppförandekod.

- På www.kodkollegiet.se finns Svensk Kod för Bolagsstyrning.
- På www.riksdagen.se finns Aktiebolagslagen (2005:551).
- På www.nasdaqomx.com/listingcenter finns börsregler för noterade bolag
 - Regelverk för emittenter.



Valberedning inför årsstämman 2011

Årsstämman 2010 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för bolagets fem större aktieägare vid tredje kvartalets utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Uppgift om valberedningens sammansättning publicerades den 20 oktober 2010 på Trelleborgs webbplats och genom pressmeddelande. Valberedningen representerade vid tredje kvartalets utgång cirka 66 (67) procent av aktieägarnas röster.

De större ägarnas riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

2011 års valberedning har haft 3 (6) möten och därutöver ett antal telefonkontakter. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Därutöver ingick styrelsens ordförande Anders Narvinger i 2011 års valberedning.

Som underlag för valberedningens arbete föredrog VD information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Styrelsens ordförande har redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser, samt lämnat information om styrelsens arbete under året, inklusive arbetet i de olika utskotten.

Valberedning inför årsstämman

Namn/ Representerande	Andel av röster 2010-09-30	Andel av röster 2010-12-31
Rolf Kjellman (ordf.)		
Henry och Gerda Dunkers Stiftelse	55,2%	55,1%
Henrik Didner		
Didner & Gerge Fonder	4,2%	3,9%
Ramsay Brufer		
Alecta	2,7%	2,3%
Johan Held		
AFA Försäkring	2,2%	2,0%
Thomas Eriksson		
Swedbank Robur Fonder	1,9%	2,2%
Totalt	66,2%	65,5%

Förslag till årsstämman 2011

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag att föreläggas årsstämman 2011 för beslut:

- Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman omval av samtliga styrelseledamöter Hans Biörck, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad, Heléne Vibbles Bergquist, samt Anders Narvinger som ordförande.

Styrelse

Trelleborgs styrelse bestod 2010 av åtta ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen.

Koncernens CFO, Bo Jacobsson, deltar vid styrelsemöten liksom koncernens chefsjurist Ulf Gradén som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen på sidan 44-45. Som framgår uppfyller Trelleborg Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmevalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens ledamöter 2010

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inkluderande enskilda ledamöters insatser. Detta sker årligen enligt en etablerad process. Med viss periodicitet sker utvärdering med hjälp av extern konsult.

Styrelsens arbete

Antalet styrelsemöten uppgick under 2010 till 12 (19), varav 4 (10) var extra möten. Arbetet har i stor utsträckning fokuserats till strukturfrågor och strategisk plan.

Februari	Nr 1:	Rättstvister och försäkringsskydd, Bokslutskommuniké, Årsredovisning 2009, Rapport från revisorn, Strukturfrågor, Finansiering, Rapport från styrelsens utskott.
	Nr 2:	Finansiering.
April	Nr 3:	Strukturfrågor.
	Nr 4:	Delårsrapport första kvartalet, Strukturfrågor, Finansiering, Inför årsstämman, Rapport från styrelsens utskott.
	Nr 5:	Konstituerande styrelsesammanträde.
Juni	Nr 6:	Strukturfrågor.
Juli	Nr 7:	Delårsrapport andra kvartalet, Rapport från revisorn, Strategisk plan 2011-2013, Rapport från styrelsens utskott.
September	Nr 8:	Strategisk plan 2011-2013, Strukturfrågor, Rapport från styrelsens utskott.
	Nr 9:	Strategisk plan 2011-2013, Strukturfrågor, Finansiering, Rapport från revisorn, Rapport från styrelsens utskott.
Oktober	Nr 10:	Delårsrapport tredje kvartalet, Strukturfrågor, Rapport från styrelsens utskott.
November	Nr 11:	Strukturfrågor.
December	Nr 12:	Forecast för 2011, Strategisk plan 2011-2013, Strukturfrågor, Rapport från revisorn, Rapport från styrelsens utskott.

Styrelsen har genomgått med revisorn dels då plan för revisionsarbetet presenteras, dels då rapporter från revisionen behandlas. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte.

Under 2010 har utvärdering skett dels som en självutvärdering där ordföranden intervjuat samtliga styrelseledamöter individuellt, dels genom intervjuer och diskussioner mellan valberedning och ett antal enskilda styrelseledamöter, samt återkoppling och diskussion i hela styrelsen.

Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Utvärderingen utgör även underlag för valberedningen vad avser förslag till styrelseledamöter samt ersättningsnivåer.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod 2010 av Heléne Vibbleus Bergquist, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist, Sören Mellstig och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Ulf Gradén, och chefen för koncernstab Intern Kontroll, deltar vid revisionsutskottets sammanträden, liksom vid behov bolagets revisor.

Revisionsutskottet sammanträdde 5 (8) gånger under 2010. Arbetet har främst fokuserats på:

- redovisningsfrågor
- genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning
- fastställande och uppföljning av årlig arbetsplan för koncernstab Intern Kontroll
- genomgång av löpande rapportering från koncernstab Intern Kontroll avseende dels internrevisioner, dels det proaktiva arbetet med den interna kontrollmiljön
- uppföljning av arbetet med koncernens Corporate Responsibility-frågor och riskhantering
- genomgång av rapporter från bolagets stämموvalda revisor inklusive revisorns revisionsplan
- genomgång av plan för framtagande av årsredovisningen

Finansutskott

Finansutskottet bestod 2010 av Heléne Vibbleus Bergquist, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist, Sören Mellstig och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och koncernens chefsjurist tillika finansutskottets sekreterare, Ulf Gradén, deltar vid finansutskottets sammanträden. Vid behov deltar även chefen för koncernstab Finans.

Finansutskottet sammanträdde 5 (6) gånger under 2010. Arbetet har främst fokuserats på:

- genomgång av finansrapporter från koncernstab Finans
- finansieringsfrågor
- finansverksamhet och finanspolicy
- hantering av finansiella risker

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bestod 2010 av Anders Narvinger, som också är utskottets ordförande, Claes Lindqvist och Hans Biörck.

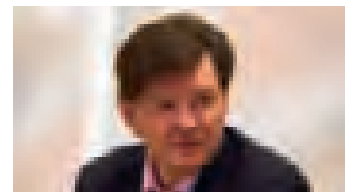
Koncernens personaldirektör, Sören Andersson, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid utskottets sammanträden.

Ersättningsutskottet sammanträdde 6 (8) gånger under 2010. Arbetet har främst fokuserats på:

- villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare
- koncernens chefsförsörjning

Revisor

Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Göran Tidström och Eric Salander. Göran Tidström är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är valda på årsstämman 2008 för en period av fyra år.



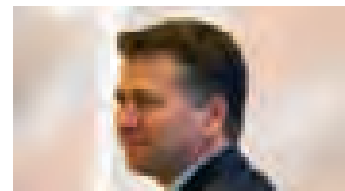
GÖRAN TIDSTRÖM

Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2004. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1976. Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1973.

Uppdrag: Revisor i AB Volvo, Meda och Kungliga Operan. President i International Federation of Accountants IFAC.

Född: 1946.



ERIC SALANDER

Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2010. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2005. Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2000.

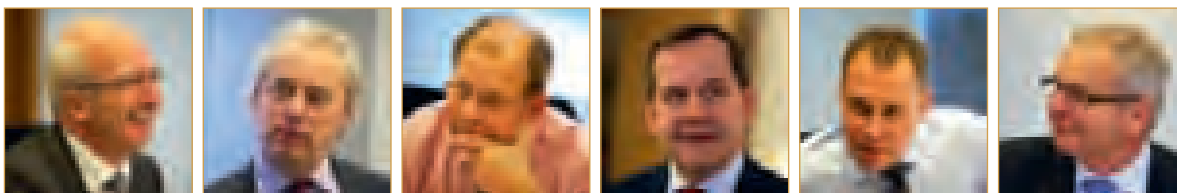
Uppdrag: Sony Ericsson, Hilding Anders, Gambro och Bong.

Född: 1967.

Ersättning till revisor 2010

MSEK	2010	2009
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	34	38
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	4
Skatterådgivning	3	3
Övriga tjänster	17	7
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0	1
Summa	59	54
Varav avvecklade verksamheter	1	1

Styrelse



Namn	Anders Narvinger	Hans Björck	Claes Lindqvist	Sören Mellstig	Peter Nilsson	Bo Risberg
Befattning		Vice verkställande direktör och CFO, Skanska AB.	VD i Henry Dunkers Förvaltnings AB.		VD och koncernchef.	VD och koncernchef för Hilti Corporation, Liechtenstein.
Utbildning	Civilingenjörsexamen Lunds Tekniska Högskola och ekonomexamen Uppsala universitet.	Civilekonom.	Civilekonom och civilingenjör.	Civilekonom.	Civilingenjör.	MBA och civilingenjör.
Invald år	1999. Styrelsens ordförande sedan 2002.	2009.	2004.	2008.	2006.	2010.
Född	1948.	1951.	1950.	1951.	1966.	1956.
Nationalitet	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Alfa Laval AB (publ) Coor Service Management AB och TeliaSonera (publ). Styrelseledamot i JM AB (publ) samt Pernod Ricard SA.	Styrelseledamot i Dunkerska Stiftelserna och Rådet för Finansiell Rapportering.	Verkställande ledamot i Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2. Styrelseledamot i Dunkerska stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, Novotek AB (publ) m fl.	Styrelseordförande i Ferrosan AS och Textilia AB. Styrelseledamot i Dako A/S. Ordförande i Totalförsvarets Forskningsinstitut (FOI).	Styrelseledamot Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren.	
Beroende	Nej.	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.	Nej.	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD.	Nej.
Tidigare erfarenhet	Ett antal ledande befattningar inom ABB koncernen, bl a VD och koncernchef ABB Sverige samt VD för Teknikföretagen.	CFO i Autoliv Inc. och CFO i Esselte AB.	Olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef för Höganäs AB och Öresundskraft AB.	VD och koncernchef i Gambio samt CFO och vice VD i Incentive.	Affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI.	Olika chefsbefattningar i AT Kearney samt inom ABB i Sverige och Kanada.
Egna och närståendes aktieinnehav 2010	30 404 aktier.	–	30 404 aktier.	60 809 aktier.	80 572 aktier och 100 000 köpoptioner.	5 000 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2009	30 404 aktier.	–	30 404 aktier.	60 809 aktier.	80 572 aktier och 100 000 köpoptioner.	–
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 4 av 5 ³⁾	Ledamot ¹⁾ 3 av 3	–	–
Finansutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 4 av 5 ³⁾	Ledamot ¹⁾ 3 av 3	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 6 av 6	Ledamot ¹⁾ 3 av 3	Ledamot 6 av 6	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 12 av 12	Ledamot 12 av 12	Ledamot 10 av 12 ²⁾	Ledamot 12 av 12	Ledamot 12 av 12	Ledamot ¹⁾ 9 av 9
Ersättning 2010*						
Styrelse	950	360	360	360	–	360
Utskott	150	50	150	100	–	–
Totalt 2010	1 100	410	510	460	–	360
Ersättning 2009*						
Styrelse	950	360	360	360	–	–
Utskott	150	–	150	–	–	–
Totalt 2009	1 100	360	510	360	–	–

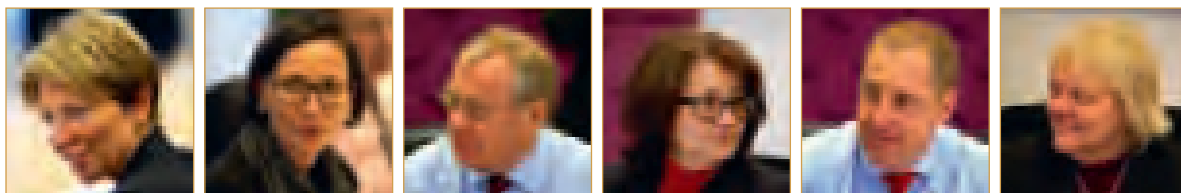
1) Valdes in vid årsstämman 2010.

2) Ej närvarande vid möte nummer 4 och 5 den 20 april 2010.

3) Ej närvarande den 20 april 2010.

* Ersättning till styrelsen för perioden maj 2010 – april 2011, *TSEK*. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2010 har ersättningar utgått enligt tabellen ovan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

► Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 85-86



Namn	Nina Udnes Tronstad	Heléne Vibbeus Bergquist	Alf Fredlund	Karin Linsjö	Mikael Nilsson	Birgitta Håkansson
Befattning	VD för Aker Verdal AS, Norge, ett dotterbolag till Aker Solutions ASA.	Managementkonsult.	Ingenjör, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).	Utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).	Tjänsteman, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).
Utbildning	Civilingenjör.	Civilekonom.	Ingenjör.	Grundskola och verkstadsutbildning.	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik.	Sekreterareutbildning, utbildning inom IT och ekonomi.
Invald år	2010.	2004.	2001.	2000.	2009.	2008.
Född	1959.	1958.	1946.	1954.	1967.	1950.
Nationalitet	Norsk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Övriga uppdrag		Styrelseordförande i INVISIO Communications AB (publ). Styrelseledamot i Nordic Growth Market NGM AB, Renewable Energy Corporation ASA, TradeDoubler AB (publ), Tyréns AB samt SIDA.	Ordförande i Unionen Trelleborg AB.		Ordförande i Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande i Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot i Avdelning 52 Hus AB.	Vice ordförande i Unionen Trelleborg AB.
Beroende	Nej.	Nej.	-	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Olika chefsbefattningar inom Statoil i Norge, Sverige och Danmark.	Senior Vice President, Group Controller, AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige.				
Egna och närståendes aktieinnehav 2010	-	4 550 aktier.	24 000 aktier.	501 aktier.	-	1 602 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2009	-	4 550 aktier.	24 000 aktier.	501 aktier.	-	1 602 aktier.
Revisionsutskott Närvaro	-	Ordförande 5 av 5	-	-	-	-
Finansutskott Närvaro	-	Ordförande 5 av 5	-	-	-	-
Ersättningsutskott Närvaro	-	-	-	-	-	-
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot ⁴⁾ 8 av 9 ⁵⁾	Ledamot 12 av 12	Arbetsstagarrepresentant (PTK). 12 av 12	Arbetsstagarrepresentant (LO). 12 av 12	Arbetsstagarrepresentant (LO). 12 av 12	Arbetsstagarrepresentant, suppleant (PTK). 12 av 12
Ersättning 2010*						
Styrelse	360	360	-	-	-	-
Utskott	-	150	-	-	-	-
Totalt 2010	360	510	-	-	-	-
Ersättning 2009*						
Styrelse	-	360	-	-	-	-
Utskott	-	150	-	-	-	-
Totalt 2009	-	510	-	-	-	-

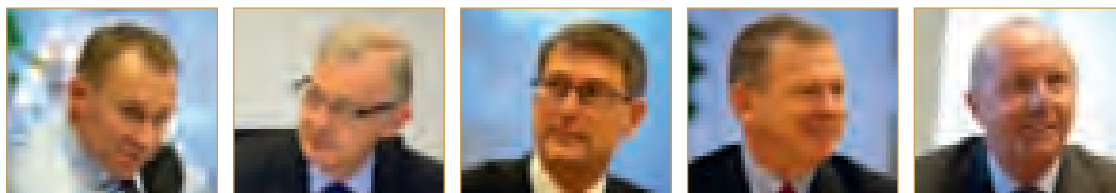
4) Valdes in vid årsstämman 2010.

5) Ej närvarande vid möte nummer 5 den 20 april 2010.

* Ersättning till styrelsen för perioden maj 2010 - april 2011, TSEK. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2010 har ersättningar utgått enligt tabellen ovan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

► Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 85-86

Koncernledning



Namn	Peter Nilsson	Bo Jacobsson	Lennart Johansson	Jim Law	Claus Barsøe
Befattning	VD och Koncernchef. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Trelleborg AB (publ), Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren.	Ekonomi- och finansdirektör (CFO) och vice VD Trelleborg AB.	Affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems.	Affärsområdeschef Trelleborg Automotive.	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions.
Utbildning	Civilingenjör.	Universitetsstudier i ekonomi.	Civilingenjör.	Civilingenjör.	Civilekonom.
Född	1966.	1951.	1960.	1955.	1949.
Nationalitet	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Amerikan.	Dansk.
Tidigare erfarenhet	Bland annat affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI.	Bland annat VD Scancem-koncernen och CFO i Telia AB.	Bland annat VD Kemira Kemi, affärsområdeschef inom Kemira OY och Perstorp AB.	Bland annat chef för affärsenhet Antivibration inom Trelleborg Automotive samt ansvarig för försäljning och utveckling Yale, South Haven.	Bland annat marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions.
Egna och närståendes aktieinnehav 2010	80 572 aktier och 100 000 köpoptioner*.	30 384 aktier och 25 000 köpoptioner*.	25 000 köpoptioner*.	–	25 000 köpoptioner*.
Egna och närståendes aktieinnehav 2009	80 572 aktier och 100 000 köpoptioner*.	30 384 aktier och 25 000 köpoptioner*.	25 000 köpoptioner*.	–	25 000 köpoptioner*.
Anställd	1995.	1975-1997, 2002.	2005.	1997.	2003.
I nuvarande befattning	2005.	CFO: 2002, vice VD: 2005.	2005.	2011.**	2003.

* Huvudägaren Henry och Gerda Dunksers Donationsfond nr 2 utfärdade i februari 2008 ett köpoptionsprogram. Nio ledande befattningshavare förvärvade då 255 000 köpoptioner i Trelleborg till ett pris om 10,98 kronor per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B under perioden 15 mars 2008 – 15 mars 2012 till ett lösenpris om 125,50 kronor. Till följd av genomförd nyemission under 2009 har, i enlighet med optionsvillkoren, lösenkursen omräknats till 57,70 kronor per aktie och antal aktier som varje option berättigar till köp av till 2,18 st. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.

** Från 1 januari 2011. Jim Law efterträdde Roger Johansson som var chef för affärsområdet Trelleborg Automotive till och med 31 december 2010.

Ersättning till koncernledningen 2010

TSEK		①	②	Incitamentsprogram ¹⁾	③	Summa	④	Summa inkl pension
	Fast lön	Årlig rörlig lön			Övriga förmåner		Pension	
VD	2010	7 559 ²⁾	4 550	2 275	163	14 547	2 847	17 394
	2009	6 506	3 900	975	153	11 534	2 382	13 916
Vice VD	2010	3 220	1 250	625	112	5 207	2 375	7 582
	2009	3 150	1 250	313	127	4 840	2 085	6 925
Koncernledning, övriga (9 st) ³⁾	2010	27 222	12 731	5 289	845	46 087	7 998	54 085
	2009	29 296	10 199	3 220	914	43 629	7 811	51 440
Totalt	2010	38 001	18 531	8 189	1 120	65 841	13 220	79 061
Totalt	2009	38 952	15 349	4 508	1 194	60 003	12 278	72 281

¹⁾ Kostnadsförd 2010. ²⁾ Av detta utgör fast lön 7 000 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

³⁾ Under 2010 skedde förändringar i koncernledningen och vid utgången av 2010 bestod koncernledningen utöver VD och vice VD av åtta personer.

Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Trelleborg skall erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen skall bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.

- Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- Principer för ersättning skall kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen skall vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän.

Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2010 till 65 841 TSEK (60 003) exklusive pensionspremier och 79 061 TSEK (72 281) inklusive pensionspremier.





Namn	Maurizio Vischi	Sören Andersson	Viktoria Bergman	Ulf Gradén	Claes Jörwall
Befattning	Affärsrådeschef Trelleborg Wheel Systems.	Chef koncernstab Personal.	Chef koncernstab Kommunikation.	Chef koncernstab Juridik.	Chef koncernstab Skatter och koncernstruktur.
Utbildning	MBA.	Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik.	Berghs School of Communication.	Jur. kand. Hovrättsfiskal.	Civilekonom.
Född	1955.	1956.	1965.	1954.	1953.
Nationalitet	Italiensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.	Svensk.
Tidigare erfarenhet	Bland annat chefspositioner inom Pirelli.	Bland annat olika personalchefpositioner inom SCA.	Bland annat Falcon Bryggerier och bitr. informationsdirektör i Trelleborg.	Bland annat bolagsjurist på Mölnlycke och chefsjurist PLM/Rexam.	Bland annat avdelnings- direktör Skatteverket.
Egna och närståendes aktieinnehav 2010	25 000 köpoptioner*.	6 080 aktier och 10 000 köpoptioner*.	1 518 aktier och 10 000 köpoptioner*.	10 000 köpoptioner*.	16 031 aktier.
Egna och närståendes aktieinnehav 2009	25 000 köpoptioner*.	6 080 aktier och 10 000 köpoptioner*.	1 518 aktier och 10 000 köpoptioner*.	10 000 köpoptioner*.	16 031 aktier.
Anställd	1999.	1998.	2002.	2001.	1988.
I nuvarande befattning	2001.	1998.	2005.	2001.	1988.

* Huvudägaren Henry och Gerda Dunksers Donationsfond nr 2 utfärdade i februari 2008 ett köpoptionsprogram. Nio ledande befattningshavare förvärvade då 255 000 köpoptioner i Trelleborg till ett pris om 10,98 kronor per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B under perioden 15 mars 2008 – 15 mars 2012 till ett lösenpris om 125,50 kronor. Till följd av genomförd nyemission under 2009 har, i enlighet med optionsvillkoren, lösenkursen omräknats till 57,70 kronor per aktie och antal aktier som varje option berättigar till köp av till 2,18 st. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.

① Årlig rörlig lön

Den årliga rörliga lönen baseras på uppnåendet av i förväg uppsatta, huvudsakligen kvantitativa, mål. Målen 2010 avsåg koncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, bägge exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Årlig rörlig lön är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För VD uppgick rörlig lön 2010 till maximalt 65 procent av fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare uppgick rörlig lön 2010 till maximalt 25–65 procent av fasta lönen.

② Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och antal deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll, med syfte att fortsatt främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltalet

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster

och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen.

För nu pågående program beslutade styrelsen för 2008 målet 6,56 SEK i vinst per aktie, för 2009 målet 2,56 SEK i vinst per aktie, och för 2010 målet 2,85 SEK i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år. För programmet 2008 har målet för vinst per aktie omräknats på grund av genomförd nyemission 2009.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades 2008 sker utbetalning kvartal 1, 2011, för programmet som beslutades 2009 sker utbetalning kvartal 1, 2012, och för programmet som beslutades för 2010 sker utbetalning kvartal 1, 2013. Utfallen utgör ej pensions- eller semesterlönegrundande inkomst. För 2010 har resultatet belastats med 20 541 TSEK (12 289) och därtill sociala kostnader om 4 373 TSEK (2 597).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

③ Övriga förmåner

VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

④ Pension

Pensionsavtalet är premiebaserat. För VD och övriga ledande befattningshavare kan premien utgöra

mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av fast lön fram till 65 års ålder, varefter normal ålderspension utgår. För VD utgör premien 40 procent av den fasta lönen. Pensionsålder är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från tidpunkten när VD går i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla.

Avgångsvederlag

VD:s uppsägningstid från bolagets sida är 24 månader, från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår fast lön. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader.

► Ytterligare information om ersättningar se not 3, sidorna 85-86

Översikt av styrningen i Trelleborgkoncernen

► Aktieägare

Aktieägares rätt att besluta i Trelleborgs angelägenheter utövas vid årsstämman som vanligen hålls i april, eller i förekommande fall, extra bolagsstämma som är Bolagets högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman utser aktieägarna styrelseledamöter och styrelsens ordförande samt väljer revisor och beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande Bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslut om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

► Revisor

Bolagets revisor väljs av årsstämman med uppdraget att granska årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och VD:s förvaltning. Trelleborgs revisor väljs för fyra år. Revisorn baserar sitt arbete på en revisionsplan och inhämtar revisionsutskottets synpunkter på Trelleborgs risker avseende den finansiella rapporteringen innan revisionsplanen fastställs. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet löpande under året och till hela styrelsen dels efter den så kallade hard close-granskningen under hösten, dels i samband med att halvårsrapporten och årsredovisningen fastställs av styrelsen. Revisorns uppdrag redovisas i en skriftlig revisionsberättelse på årsstämman.

► Valberedning

Processen för valberedningens tillsättande och arbete beslutas av årsstämman. Till stämman bereder och framlägger valberedningen förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och, i förekommande fall, revisor samt deras arvoden. Valberedningen ska ha fem ledamöter. Dessa ska representera fem större aktieägare vid tredje kvartalets utgång, vilka då kontaktas av styrelsens ordförande. Dessa aktieägare har då rätten att utse en ledamot var. Valberedningen har även möjlighet att besluta att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen, dock inte som ordförande.

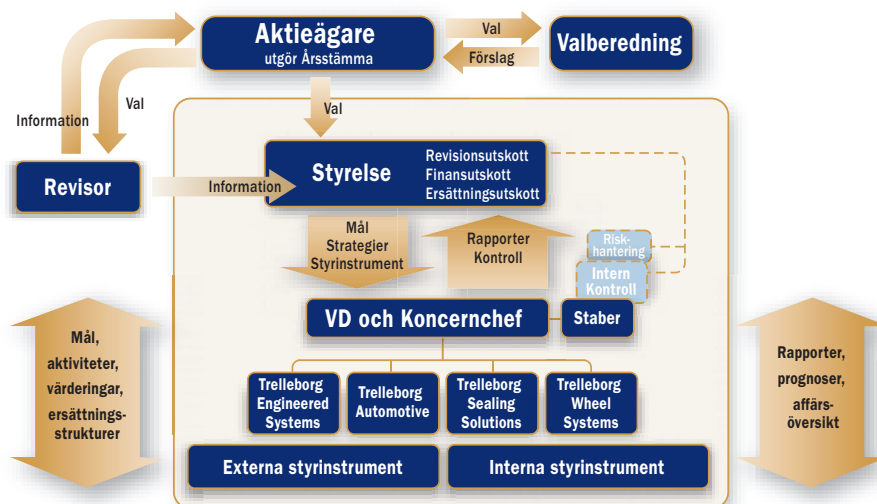
► Styrelse

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter valda av årsstämman årligen för tiden till nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga valda av stämman. De anställda har enligt lag utsett tre ledamöter och en suppleant till styrelsen. Koncernens CFO och chefsjurist deltar vid styrelsemötena, där chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott, revisions-, finans- och ersättningsutskottet.

Ordförandes ansvar

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör



sina åligganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Han ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ansvarar för att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning och att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget. Till ansvaret hör även en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar för att förvalta verksamheten i bolagets och samtliga aktieägares intresse enligt externa och interna styrinstrument. Ramen utgörs av en skriftlig arbetsordning för styrelsen som fastställs årligen av styrelsen. Styrelsen övervakar VD:s arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsens ansvar omfattar att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och att det finns en tillfredsställande intern kontroll samt att fastställa interna styrinstrument. Vidare omfattar ansvaret att fastställa mål och strategi, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter eller andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån i enlighet med Finanspolicy. Styrelsen avger finansiella rapporter. Styrelsen utvärderar årligen VD och övriga ledande befattningshavare och överser efterträdarplaneringen. Trelleborgs styrelse sammanträder minst sju gånger per år.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom kommunikationspolicy, dels genom behandling av rapporter från revisionsutskottet. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovis-

ning på respektive styrelsemöten. Styrelsen har delegerat till koncernledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens utskott

- Revisionsutskottets syfte, enligt instruktion för av styrelsen i Trelleborg inrättat revisionsutskott, är att företräda styrelsen med att övervaka bolagets finansiella rapportering, och att med avseende på den, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, interrevision och riskhantering. Syftet är vidare att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, och att bidra vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet har även till syfte att företräda styrelsen med att stödja och följa koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor och den övergripande samordningen av koncernens riskhantering. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, normalt vid närmast efterföljande styrelsesammanträde.
- Finansutskottets syfte är att företräda styrelsen i löpande frågor avseende finansiering, att stödja och följa finansverksamheten, att årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicy, att utvärdera och bereda ärenden som ska tas upp till beslut i styrelsen samt att efter varje utskottssammanträde rapportera sitt arbete vid närmast efterföljande styrelsesammanträde.
- Ersättningsutskottets syfte är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt till denne direktrapportera befattningshavare baserat på de principer som beslutats av årsstämman samt kompensationspolicy. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen.

Relaterad information

Riskhantering	sidan 34-39
Intern Kontroll	sidan 50-51
Corporate Responsibility	sidan 52-65

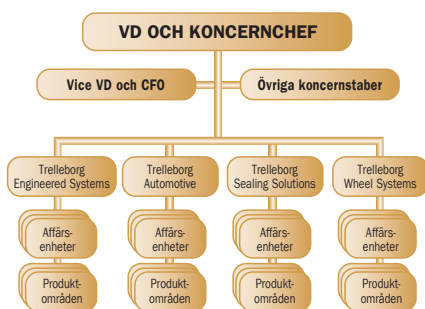
VD och koncernledning

VD tillika koncernchef leder löpande Trelleborgs verksamhet enligt externa och interna styrinstrument. Ramen utgörs av en skriftlig instruktion för VD som fastställs årligen av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. I styrelsen föredrar VD ärenden och motiverar förslagen till beslut. VD ansvarar inför och rapporterar löpande till styrelsen om bolagets utveckling.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i fyra affärsområden. Dessa omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Trelleborg har en decentraliserad struktur, med starkt fokus på ansvar och prestation, som kombineras med tydliga koncerngemensamma processer med syfte att realisera synergier.

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Vid utgången av 2010 bestod koncernledningen av 10 personer.

Koncernledningen håller regelbundet ledningsmöten. Under 2010 hade koncernledningen 6 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan den operativa verksamheten och företrädare för staber. En öppen, tydlig och rak arbetskultur eftersträvas, med korta beslutsvägar.



Intern Kontroll

Intern Kontroll är en stabsfunktion. Den fungerar som koncernens internrevisionsfunktion. Intern Kontroll rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens CFO. Funktionen arbetar inom ramen för den definierade processen som kallas intern kontroll med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar. Det proaktiva arbetet med kontrollmiljön har ett särskilt fokus på att utveckla och förbättra processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som dokumenteras i interna styrinstrument samt att utveckla och tillhandahålla utbildning och verktyg inom koncernen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet med att granska hur den interna kontrollen fungerar inkluderar riskbedömningar som underlag för prioriteringar, samt

utvecklande och uppföljning av självvärderingar i koncernens bolag och affärsområden som kompletteras med internrevision. Intern kontroll processen har utformats för att ge en rimlig försäkring om att Trelleborgkoncernens mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön i hela Trelleborg som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av koncernens Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Risk Management

Risk Management är en stabsfunktion. Inom ramen för Trelleborgs Enterprise Risk Management-process – ERM-process – identifieras, utvärderas och hanteras risker i koncernens bolag, affärsområden och processer. ERM-processen drivs centralt av Risk Management och leds av ett ERM Board sammansatt av representanter för affärsområdena och koncernstaberna. ERM arbetet ger en tydlig koncernövergripande bild av vilka Trelleborgs risker är, hur och var de hanteras och av vilka. Risk Management samarbetar nära med Intern Kontroll.

Externa styrinstrument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk, svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta lagar.

Interna styrinstrument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda Arbetsordning för styrelsen i Trelleborg, Instruktion för verkställande direktören i Trelleborg, Instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg, Instruktion för av styrelsen i Trelleborg inrättat revisionsutskott, Uppförandekod, Kommunikationspolicy och Finanspolicy. Utöver dessa styrinstrument finns ett antal policies och manualer som innehåller bindande regler, samt rekommendationer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare. Bland dessa märks till exempel Värderingar, Finansmanual (redovisnings- och rapporteringsregler), Kompensationspolicy samt definition av processer och minimikrav för god intern kontroll inklusive intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. På Trelleborgs webbplats finns fullständiga versioner av många av våra styrinstrument.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen reglerar även hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation som underlag för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen fastställer också årligen en skriftlig instruktion för verkställande direktören som klargör VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som alltid kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen till exempel fastställelse av delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med Finanspolicy, information om garantier över viss nivå, fastställelse av ersättnings- och anställningsvillkor för VD och till denne direktrapporterande befattningshavare.

Uppförandekod

Trelleborgkoncernen arbetar för att skapa mervärde för sina intressenter utan att kompromissa med koncernens höga ambitioner vad gäller miljö- och samhällsansvar. I Uppförandekoden har fastställts hur Trelleborg ska bedriva sin verksamhet inkluderande principer inom områdena Arbetsplats och miljö, Marknadsfrågor, Samhälle och närmiljö samt Bolagsstyrning. Uppförandekoden gäller alla anställda, inklusive chefer och styrelsemedlemmar i Trelleborgkoncernen, på samtliga marknader, alltid och utan undantag. Trelleborg uppmanar också leverantörer, försäljningsrepresentanter, konsulter och andra affärspartners att anta såväl Global Compacts principer som de som finns i Trelleborgs egen Uppförandekod.

Värderingar

Trelleborgs värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier, vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. *Kundfokus* innebär en ambition att vara förstahandsleverantör av lösningar på utvalda marknader. Alla beslut fattas med kunden i fokus med målet att i nära samarbete skapa mervärde för kunderna och för Trelleborg. *Prestation* innebär att prestera bättre än konkurrenterna, och handlar både om att uppnå resultat, och hur dessa uppnås. *Kultur* och *attityder* inom Trelleborg ska främja *Innovation*. Dagligen är ambitionen att tänka annorlunda, nytt och kreativt. *Innovation* är en viktig drivkraft för tillväxt. Alla medarbetare har också ett *Ansvar* för Trelleborg i sin helhet, företagets resultat och företagets goda rykte.

Styrelsens rapport om Intern Kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg, och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens rapport om Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har granskats av bolagets revisor.

Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Riskbedömning

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Risk-

bedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott som ska företräda styrelsen med att övervaka bolagets finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare företräda styrelsen med att hålla sig informerat om

Relaterad information

Riskhantering	sidan 34-39
Översikt av styrningen i Trelleborgskoncernen	sidan 48-49

revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens internrevisionfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens CFO. Funktionen arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av koncernens Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings-

Intern Kontroll i Trelleborg

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process, som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller:

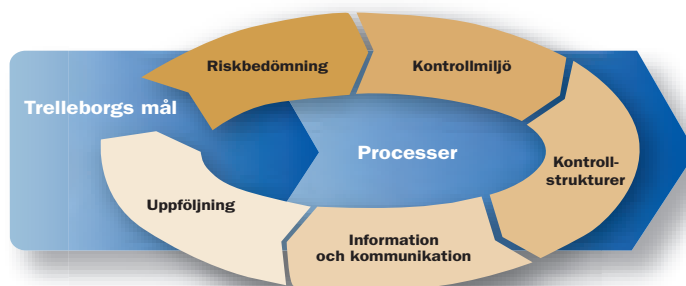
- ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- tillförlitlig rapportering
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Intern Kontroll-processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), www.coso.org.

Riskbedömning sker inom ramen för Trelleborgs Enterprise Risk Management-process, ERM-process. Denna beskrivs mer utförligt på sidorna 34-35.

Kontrollmiljön är de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar och den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av koncernens organisation och styrning, inklusive externa och interna styrinstrument, som är viktiga inslag i Trelleborgs kontrollmiljö, beskrivs på sidorna 48-49. Trelleborgs värderingar utgör ett långsiktigt åtagande som kopplat till affärsidé, mål och strategier, vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. Trelleborgs uppförandekod omfattar principer för hur verksamheten ska bedrivas. Trelleborg kännetecknas av en decentraliserad organisation som drivs utifrån målstyrt ledarskap med tydliga mål och belöning efter prestation.

Kontrollstrukturer handlar om vilka kontroller som valts för att hantera koncernens risker. Exempel på kontrollstrategier som tillämpas i koncernen



återfinns på sidorna 34-39 inom avsnitt Riskhantering och på vidstående sida vad avser väsentliga operativa processer.

Information och kommunikation. Extern information och kommunikation består till exempel av rapportering till myndigheter och extern finansiell rapportering. Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Viktiga verktyg för detta är Trelleborgs intranät och utbildningar. En process finns där koncernens medarbetare intygar att de efterlever koncernens policies. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott. Intern information och kommunikation handlar också om att den information som genereras i Trelleborgs process för intern kontroll återkopplas till Trelleborgs styrelse, revisionsutskott, VD och koncernledning som underlag för att kunna fatta välgrundade beslut.

Uppföljning ska säkerställa effektiviteten i processen genom en mängd olika aktiviteter, så som uppföljning av verksamheten mot fastställda mål, självutvärderingar, internrevision och andra uppföljningar.

och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

De identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens minimikrav för god intern kontroll i definierade väsentliga processer som framgår av bilden nedan. Minimikraven består av övergripande och detaljerade kontroller, de kan vara både förebyggande och upptäckande och har delats in i A- och B-nivåer. A-nivån ska tillämpas av koncernens samtliga bolag och B-nivån endast av koncernens största bolag.

Kontrollstrukturen i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller krav på 45 kontroller.

Information och Kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning.

I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen bekräftar efterlevnad av koncernens policies. Koncernens CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll.

Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi och Finans och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljning inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden och resultat av internrevisioner. Uppföljning inbegriper även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av bolagets revisor. Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig plan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2010

Koncernstab Intern Kontroll har under 2010 genomfört 30 (25) internrevisioner i 16 (8) länder. Störst geografisk fokus har varit på Brasilien, Kina och Indien. Majoriteten av revisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, kassaflödeshantering och finans samt med externa konsulter. IT-säkerhetsrevisioner har genomförts av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter.

Under 2010 har stort fokus varit på kassaflödespåverkande inköpsprocessen då koncernen har stora inköpsflöden av råmaterial, komponenter och service. Fokus har även varit på boksluts- och rapporteringsprocessen i koncernens bolag. En ny process för 2010 har varit lönehanteringsprocessen inklusive pensioner och annan kompensation.

Koncernstab Intern Kontroll har även genomfört utbildningar, bland annat i Kina, för att uppmärksamma och utbilda lokala bolag om betydelsen av effektiva processer och god intern kontroll.

Genom flertalet bolagsbesök världen över av koncernstab Intern Kontroll har status avseende riskhantering inom olika områden såsom miljö, legala frågor etc återkopplats till berörda koncernstaber för uppföljning. Samarbetet mellan koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Juridik och Risk Management, som primärt ansvarig för ERM-processen, har under 2010 främst fokuserats till vidareutveckling av koncernens ERM-rapportering.

Fokus 2011

Under 2011 kommer koncernstab Intern Kontroll att arbeta brett med granskning av alla processer. Fokus kommer dock fortsatt att vara på inköpsprocessen, men även IT-säkerhetsrevisioner och hantering av mervärdesskatt kommer att vara i fokus.

Geografiskt kommer tillväxtmarknaderna utanför Nordamerika och Västeuropa även under 2011 att vara prioriterade för koncernstab Intern Kontroll.

Trelleborg den 15 februari 2011
Styrelsen i Trelleborg

	Bolag 1	Bolag 2	Affärsområde 1	Affärsområde 2	Inköp	Treasury	Etc.
	Självutvärdering		Internrevision		Utbildning/Verktyg		
Boksluts- och rapporteringsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Koncerngemensamt rapporterings-system med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevision utförs av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter 		<ul style="list-style-type: none"> Ett antal utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll har skett under 2010 		
Inköpsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Dotterbolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevision av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter 		<ul style="list-style-type: none"> Syftet med utbildningar är att höja kunskapsnivå och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll 		
Lagerprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen 		<ul style="list-style-type: none"> Omfattar 7 utvalda processer och cirka 250 minimikrav för god intern kontroll 		<ul style="list-style-type: none"> Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av best practice 		
Försäljningsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Omfattar cirka 100 dotterbolag, varav de största cirka 40 bolagen ska tillämpa både A- och B-nivån avseende minimikrav för god intern kontroll och de cirka 60 mindre bolagen endast A-nivån 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevisionerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder 		<ul style="list-style-type: none"> En ny intranätedel finns tillgänglig sedan 2009 för att ge medarbetare tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar. 		
Processen för materiella anläggningstillgångar	<ul style="list-style-type: none"> Omfattar 7 utvalda processer och cirka 250 minimikrav för god intern kontroll 		<ul style="list-style-type: none"> Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdescontrollers och koncernstab Intern Kontroll. 				
IT-säkerhetsprocessen							
Lönehanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation	<ul style="list-style-type: none"> Alla berörda medarbetare bekräftar årligen efterlevnad av koncernens policies. 						



Vi tar ansvar för framtiden

Våra produkter och lösningar hjälper våra kunder att skydda människor, processer och miljö. De bidrar därigenom till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Jag är stolt över att kunna säga att vi på detta och andra sätt tar ansvar för framtiden.

Framtidsansvaret inbegriper också att vi bedriver ett omfattande och aktivt arbete för att förebygga olika typer av skador och risker som hör ihop med Trelleborgs produktion och övrig verksamhet. Jag är mycket angelägen om att Trelleborg var vi än finns i världen ska vara en säker och bra arbetsplats, och att vi alla ska ha gemensam värdegrund och en god etik.

Vår Uppförandekod fortsätter vara vårt viktigaste hjälpmedel på dessa områden. Allt mer systematiskt granskar vi efterlevnaden av koden i vår egen organisation. Även hos våra leverantörer följer vi upp samma ansvarsprinciper. Vi uppmuntrar vidare både leverantörer och partners att liksom vi själva ansluta sig till FN:s Global Compacts principer för en ansvarsfull affärspraxis. Under det gångna året har det i standarden ISO 26000 etablerats riktlinjer som nu och framöver kommer att ge oss ytterligare vägledning på hållbarhetsområdet.

Energi och klimat fortsätter vara prioriterade frågor för Trelleborg, liksom förbättrade processer inom ramen för Manufacturing Excellence och vårt inarbetade arbetsmiljöprogram Safety@Work. En ansvarsfull kemikalie-

hantering i enlighet med EUs regelverk REACH är en annan central fråga.

Ständig förbättring och öppenhet är grundläggande principer för oss i Trelleborg. Därför utvecklar vi hela tiden redovisningen av vårt CR-arbete enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer. Vi har i år valt att vid sidan av våra egna målindikatorer också visa upp vår GRI-uppfyllelse via en översikt på sidan 64. År 2010 har vi även för första gången genomfört en intern halvårsrapportering på CR-området.

Att arbeta framtidsinriktat innebär för mig att aldrig vara helt nöjd. Det finns alltid saker vi kan göra bättre, även när det gäller vårt ansvar på hållbarhetsområdet. Denna redovisning är ett sätt för oss att beskriva hur vi kontinuerligt flyttar fram positionerna. Vi välkomnar synpunkter på vårt CR-arbete och redovisningen av det från alla våra intressenter.

Peter Nilsson, VD och koncernchef

Extern granskning och GRI-nivå

PwC har översiktligt granskat hela redovisningen av Trelleborgs Corporate Responsibility-arbete 2010 med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkanderapport på sidan 65 eller www.trelleborg.com/cr.

Trelleborg rapporterar enligt GRI på nivå B+ och har låtit PwC granska och bestyrka tillämpningsnivån. Fullständig information och GRI-index finns på www.trelleborg.com/cr.



Trelleborg och Global Compact

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.



Corporate Responsibility

Trelleborgs arbete med Corporate Responsibility (CR) spänner över hela hållbarhetsområdet, det vill säga från miljö- och arbetsmiljöfrågor till etiken i våra relationer med medarbetare, kunder, leverantörer och samhället i stort.

Genom vårt affärskoncept – polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar – bidrar Trelleborg positivt och innovativt med produkter och lösningar till samhällsutvecklingen på miljö- och arbetsmiljöområdena. Se vidare sidan 61.

Systematiskt Corporate Responsibility-arbete

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Den är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. I koden framgår att varje medarbetare har rätten att utan några som helst efterverkningar rapportera misstanke om allvarliga lag- eller regelbrott via en whistleblowpolicy.

Utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare och koden utgör bas för det interna arbetet med CR-frågor (se figuren nedan). Utbildningen genomförs både som e-learning och som vanlig utbildning med handledare. Viktiga steg togs under året för att genom systematisk uppföljning säkra efterlevnaden av koden i samtliga Trelleborgs

enheter. Processen bygger på självvärdering och interna revisioner. Varje Trelleborgsenhet får ett frågeformulär om efterlevnaden av Uppförandekoden. Det insända resultatet utvärderas därefter centralt för eventuella ytterligare klagöranden från den aktuella enhetens sida. Vid kvarstående brister följer intern revision. På vissa av kodens områden är självvärdering och interna revisioner förstärkt med externa revisioner, såsom ISO 14001-revisioner på miljöområdet.

Vår årliga redovisning av Corporate Responsibility-frågor sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer. Informationen för 2010 har samlats in från koncernens produktionsanläggningar samt ur annan tillgänglig statistik enligt koncernens standard för CR-redovisning. Principerna förklaras i detalj på www.trelleborg.com/cr. Där och i vår årliga rapport (Communication on Progress) till FN:s Global Compact finns ett komplett index som klargör exakt hur CR-redovisningen följer Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer.

WWW

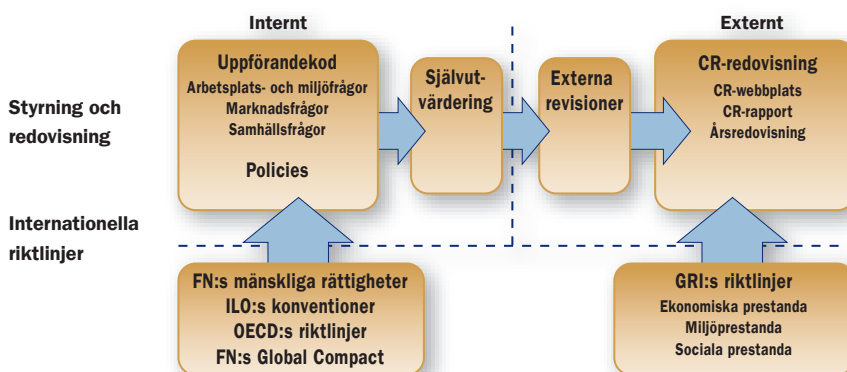
En nyhet i denna Årsredovisning är en översikt som visar sambandet mellan Trelleborgs redovisning, GRI:s riktlinjer, FN:s Global Compact och ISO 26000 på sidan 64.

Organisation

På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att stödja och följa koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor. Redovisningen av CR-frågor hanteras av en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal och Inköp. Ansvarig för koordinationen av redovisningen är koncernstab Kommunikation.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt hos varje enhet. Vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor. Den koncerncentrala miljöfunktionen är en del av Koncernstab Juridik och ansvarar för styrning och samordning i miljöfrågor. Som stöd till den centrala miljöfunktionen fungerar koncernens Miljöforum, en grupp som samlas fyra gånger per år och består av miljöansvariga från de fyra affärsområdena.

Systematiskt Corporate Responsibility-arbete i Trelleborg










Året i korthet




- Miljöpåverkan för de flesta av nyckeltalen minskar i absoluta såväl som relativa termer.
- Programmet Safety@Work fortsätter att generera resultat i riktning mot en utvecklad säkerhetskultur.
- Arbetet med att granska leverantörer med hjälp av självvärdering och uppföljning fortskrider.
- Interna granskare utbildas för att kunna genomföra interna Uppförandekodsgranskningar.
- Intern halvårsrapportering av CR-nyckeltal genomförd.

Målandikatorer, utfall och framsteg 2010



Område Miljö

Område	Utfall 2010	Åtgärder och framsteg
 Energi Minska energikonsumtionen relativt omsättningen med 10 procent 2011 (basår 2008).	1 198 (1 288) GWh. Förbättrad energieffektivitet har lett till en minskning med 9,5 procent relativt omsättningen jämfört med 2008.	Energy Excellence-programmet för systematisk energieffektivisering fortsatte vid alla produktionsenheter.
 Klimat Reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp med minst 15 procent relativt omsättning 2015 (basår 2008).	Absolut minskning 2010, och en minskning med 10 procent relativt omsättningen jämfört med 2008.	Energy Excellence-besparingar ger även reducerad klimatpåverkan.
 Kemikalier Att senast 2011 etablera en lista över ämnen som helt ska fasas ut.	Arbete och planering för detta pågår i samband med anpassningen till EU:s REACH-förordning.	Arbetet med anpassning till REACH fortskrider (se sidan 57).
 Avfall Att reducera avfallsmängden med 10 procent relativt omsättningen 2011 (basår 2008).	59 300 (59 400) ton. En minskning med 9,7 procent relativt omsättningen jämfört med 2008.	Fokus kommer inledningsvis att ligga på de största anläggningarna.
 Utsläpp Att reducera utsläpp till luft av flyktiga organiska ämnen (VOC), kväveoxider och svaveldioxid med 10 procent relativt omsättningen 2011 (basår 2008).	1 737 (1 256) ton. En tydlig ökning totalt sett (se förklaring på sidan 57), samt en 45-procentig ökning relativt omsättningen jämfört med 2008.	Pågående projekt för minskning av VOC på flera produktområden, exempelvis området tryckdukar som är en lösningsmedelintensiv produktion.
 Miljöledning Att ha implementerat miljösystem i 90 procent av produktionsenheterna, där 85 procent ska vara certifierade år 2011 enligt ISO 14001.	80 (71) procent.	Ett antal enheter har certifierats 2010, däribland Spartanburg, South Carolina, USA.
 Vatten Att reducera vattenförbrukningen med 5 procent relativt omsättningen 2011 (basår 2008).	2,5 (3,0) miljoner kubikmeter, och en minskning med 38 procent relativt omsättningen jämfört med 2008.	Stora projekt för återanvändning av vatten i Tivoli och Ersmark har genererat bestående resultat.


Arbetsplats

 Safety@Work Att implementera programmet Safety@Work vid alla produktionsenheter.	100 (100) procent.	Genomsnittspoängen vid självvärderingar höjdes 2010 med 0,4 procent till 812 (809) poäng av 1 000 möjliga.
 Mänskliga rättigheter och diskriminering Nolltolerans för förekomst av barn- eller tvångsarbete, liksom för anmälda och granskade fall av diskriminering.	0 (0) fall av barn- eller tvångsarbete. 6 (3) anmälda fall av diskriminering, där alla granskats och avskrivits.	
 Medarbetarsamtal Att erbjuda samtliga till personalnivå 5 dokumenterade medarbetarsamtal.	87 (100) procent.	Gemensam portal för medarbetarsamtal ger enhetlighet och effektivitet i koncernen. Den initiala målgruppen har utökats till att omfatta personalnivå 6.

Kunder och leverantörer

 Antikorruption Nolltolerans för mutor, korruption och kartellbeteende.	För information om konkurrensutredning se sidan 72.	Utbildningar relaterade till korruption och konkurrensbeteende har fortsatt genomförts, se sidorna 36 och 60.
 Leverantörer Att arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod.	Självvärdering genomförd med leverantörer motsvarande cirka 25 procent av inköpsvärdet	Självvärdering och granskning av leverantörer utvecklas vidare under 2011.

Samhälle

 Transparens Att kontinuerligt utveckla vår CR-redovisning i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, lägst på nivå B+.	Även 2010 års CR-redovisning följer GRI:s riktlinjer och bedöms uppfylla kraven för nivå B+ av tredjepart (PwC).	CR-redovisningen på webben utvecklas kontinuerligt för ökad pedagogik och användarvänlighet. Trelleborgs CR-webbplats utsågs 2010 till bästa svenska CR-webbplats.
---	--	--

Aktiv intressentdialog

Aktiv intressentdialog

Trelleborgs intressentkommunikation ska präglas av öppna relationer, regelbunden dialog, tydlighet samt en hög etisk nivå. De viktigaste intressentgrupperna är *Kunder, Leverantörer och Partners, Aktieägare och Investorer, Anställda, Samhälle* respektive *Myndigheter*. Läs mer om hur representanter ur dessa grupper bidragit till analys av väsentliga hållbarhetsaspekter i rutan till höger.

Kanaler för regelbunden intressentdialog:

En viktig kanal för kommunikation med samtliga Trelleborgs intressenter är hemsidan www.trelleborg.com med tillhörande cirka 60 webbplatser, liksom företagets medverkan i sociala medier.

- **Kunder:** Möten mellan Trelleborgs representanter och kunder. Trelleborgs kund- och intressenttidning *T-Time*.
- **Leverantörer och partners:** Leverantörsbesök och leverantörsgrensningar via enkäter.
- **Aktieägare och investorer:** Aktieägarservice (telefon- och e-postkanal), årsstämma, analytikerträffar, möten med etiska placerare.
- **Anställda:** Internkommunikationskanaler, till exempel Trelleborg Group Intranet (intranät), *E-Connect* (digitalt nyhetsbrev) samt *Connect* (interntidning), interna utbildningar, fackföreningsarbeten och -arrangemang.
- **Samhälle:** Lokala Open House-, familje- och sponsringsaktiviteter, samarbeten med universitet och högskolor.
- **Myndigheter:** Dialog med lokala tillsynsmyndigheter om specifika frågor. Trelleborg arbetar även via branschorganisationer på nationell och europeisk nivå.

Exempel på intressentmöten från 2010:

- I oktober 2010 genomfördes det årliga seminariet med mastersstudenter vid Internationella miljöinstitutet i Lund, där de lämnade återkoppling på Trelleborgs CR-redovisning.
- I november 2010 deltog Trelleborg i Fords globala hållbarhetsmöte för utvalda leverantörer i Dearborn, Michigan, USA. Trelleborg bedöms tillsammans med nio andra företag uppfylla kriterierna i de tre hållbarhetsfaser Ford identifierat som väsentliga för sina leverantörer.
- Deltagande i rundabordsamtal för de hundra största börsbolagen i Sverige, arrangerade i december 2010 av investerarinitiativet Hållbart Värdeskapande.

Väsentlighetsanalys av hållbarhetsaspekter

Väsentlighetsanalys är ett av flera verktyg för att undersöka externa och interna intressenters åsikter om vilka CR-/hållbarhetsaspekter som är väsentligast för Trelleborg, senast genomförd 2009. Via en genomgång av Trelleborgs Uppförandekod, Global Compact, Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer och Dow Jones Sustainability Index identifierades ett tjugotal aspekter. Ett urval externa och interna intressenter fick se

dan ange hur viktiga de tyckte att dessa aspekter var för Trelleborg. Undersökningens resultat i figuren nedan ger stöd för prioriteringar i CR-redovisningen samt för ytterligare fördjupad intressentdialog. Högst prioriterade såväl från externt perspektiv som från internt var de tre aspekterna *Produktkvalitet och produktsäkerhet, Användning av farliga kemikalier i produktionen* samt *Utsläpp till luft och vatten*.

Intressenternas syn på Trelleborgs företagsansvar

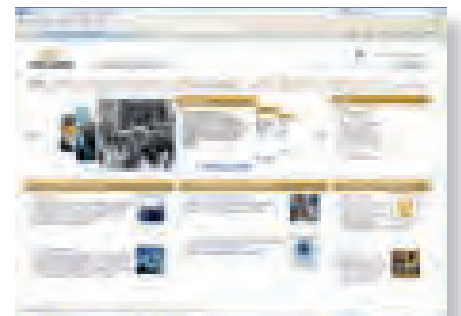
Mycket viktigt	<p>Miljöprestanda hos produkter Förbrukning av energi Avfallsåtervinning Investerings- och leverantörspraxis Klimatstrategi</p>	<p>Produktkvalitet och produktsäkerhet Användning av farliga kemikalier i produktionen Utsläpp till luft och vatten Korruption och mutor Relationer ledare – medarbetare Konkurrensfrågor Arbetsmiljö</p>
	Betydelse för externa intressenter	
Viktigt	<p>Bolagsstyrning och transparens Förbrukning av råmaterial Risk- och krishantering Mångfald och diskriminering Relationer till samhället Politik och lobbying</p>	<p>Öppen och ärlig kommunikation Rekrytera och behålla medarbetare Utbildning</p>
		Mycket viktigt
		Betydelse för företaget internt

Utmärkelser och jämförelser 2010

- I Ernst & Youngs årliga genomgång av årsredovisningar från svenska börsnoterade företag bedömdes Trelleborg AB vara bäst på att redovisa sina risker, och erhöll därmed 2010 års Risk Transparency Award.
- I den årliga granskning som konsultföretaget Hallvarsson & Halvarsson genomförde 2010 bedömdes Trelleborg AB vara bäst i Sverige på att rapportera Corporate Responsibility på nätet. Av de cirka 900 undersökta webbsajterna fick Trelleborg högst poäng.
- I utfallet av Carbon Disclosure Projects (CDP:s) årliga klimatkartläggning (Nordic Report 2010) erhöll Trelleborg 69 (62) poäng. Toppföretagen (poäng från 70 och uppåt) visar enligt CDP exempel på förståelse för klimatarbetets risker och möjligheter, strategiskt fokus, kunskap om mätmetoder och öppenhet gentemot intressenter.
- Trelleborg ingår 2010 i följande hållbarhetsrelaterade index:
 - OMX GES Sustainability Sweden
 - OMX GES Sustainability Nordic
 - OMX GES Ethical Nordic
 - OMX GES Ethical Sweden
 - Nordic Sustainability Stars Sweden Top 25 (Ethix)
 - ESI Europe (Ethibel)

CR-redovisning på Internet

Besök www.trelleborg.com/cr för Trelleborgs årliga samlade redovisning av företagsansvar på Internet. Datainsamlingen och redovisningsprinciperna förklaras där i detalj. Där finns även ett GRI-index som klargör exakt hur redovisningen följer Global Reporting Initiatives riktlinjer.



Ansvar för miljö

Den totala miljöpåverkan har minskat på nästan alla områden, vilket också framgår av utvecklingen av våra relativa miljönyckeltal. De flesta av dessa nyckeltal visar en positiv trend, en utveckling som stöds av fortsatt effektivisering av verksamhet och resursförbrukning.

Trelleborg har en omfattande produktionsverksamhet i ett 30-tal länder och miljö- och arbetsmiljöfrågor utgör därför en central del av företagets ansvarsarbete. Detta arbete bedrivs både på central och lokal nivå. Miljöarbetet innefattar proaktiva åtgärder i syfte att minska miljöpåverkan och miljörisiker. De prioriterade områdena, som fortsatt betonas i koncernens miljöpolicy, är miljöledning, energi- och materialeffektivitet samt hållbar produkt- och processutveckling. Miljöbelastningen hos enskilda anläggningar varierar stort beroende på storlek och processer. De mest betydande miljöaspekterna rent generellt är dock förbrukning av energi och råvaror, utsläpp till luft och vatten samt avfall. Verksamheten är också förknippad med omfattande transporter. Under 2010 bedrevs produktion vid 113 anläggningar, varav 67 i Europa, 33 i Nord- och Sydamerika, 11 i Asien och 2 i Australien.

Arbetet med målindikatorer inom fastställda nyckelområden har vidareutvecklats för att bättre möjliggöra uppföljning av implementering och efterlevnad. Som ett steg i att skapa en mer kontinuerlig process för rapportering och återkoppling togs under det gångna året halvårsdata in för dessa nyckelområden. Resultatet publicerades internt och gjordes tillgängligt för alla rapporterande verksamheter. Under det kommande året är ambitionen att ytterligare stärka uppföljningen genom att låta de nyckeltal som relaterar till resurseffektivitet integreras och rapporteras via affärssystemen.

Trelleborgs interna miljöhandbok innehåller rekommendationer som adresserar de mest centrala miljöfrågorna från ett policy- och riskperspektiv, och implementeras globalt inom hela verksamheten. En process för miljöriskkartläggning har införts globalt och bygger dels på ett internt självvärderingsarbete via Environmental Blue Grading samt Soil Pollution Dashboards, dels på värdering utförd av Trelleborgs egendomsförsäkringsgivare FM Global. Arbetet och processen bygger på miljöhandboken och ger stöd för kartläggning och eliminering av miljörisiker som är kopplade till verksamheten.

Miljöledning

- **Andel ISO 14001-certifierade anläggningar: 80 (71) procent**

En viktig hörnsten i miljöarbetet är miljöledningssystemet ISO 14001 som är ett obligatoriskt krav på produktionsanläggningar i koncernen. Samtliga större enheter ska enligt koncernpolicyn ha certifierade system. Vid utgången av år 2010 var totalt 90 (92) anläggningar certifierade, vilket motsvarar cirka 80 (71) procent av samtliga anläggningar.

Energi

- **Total energiförbrukning: 1 198 (1 288) GWh**
- **Direkt energiförbrukning: 505 GWh**
- **Total energiförbrukning/omsättning: 0,0440 (0,0476) GWh/MSEK**

Energibesparing är ett fokuserat område för Trelleborg. Alla producerande enheter ska ha en besparingsplan.

Från 2009 har Trelleborgs Energy Excellence-program för systematisk energieffektivisering implementerats vid alla produktionsenheter. Energy Excellence bygger på självvärdering och identifiering/genomförande av förbättringsprojekt via specialutbildade koordinatörer vid varje produktionsenhet, som i sin tur bildat förbättringsteam för sparåtgärder avseende byggnader, tryckluft, uppvärmning/ventilation, belysning, kylsystem etc. Programmet har genererat tydliga besparingar i form av lägre energikonsumtion och energikostnader, samt minskat de totala koldioxidutsläppen från koncernen.

Trelleborgs klimatstrategi "15 by 15"

Trelleborgs mål är att minska direkta och indirekta koldioxidutsläpp fram till utgången av 2015 med minst 15 procent relativt omsättningen ("15 by 15") räknat från basåret 2008. Utsläppen som avses är de som orsakas av egenproducerad energi, och som ingår i det så kallade **Scope 1** enligt Greenhouse Gas Protocol (se bilden nedan), samt de som orsakas av inköpt energi för eget bruk, vilket motsvarar **Scope 2** i bilden.

Koncernens totala energikostnader för året 2010 uppgick till 658 (707) MSEK.

Klimatpåverkan

- **Totala CO₂-utsläpp: 347 000 (377 000) ton**
- **Direkta CO₂-utsläpp: 110 000 (115 200) ton**
- **Totala CO₂-utsläpp/omsättning: 12,8 (13,9) ton/MSEK**

En betydande del av koncernens klimatpåverkan orsakas av direkta koldioxidutsläpp från förbränning av fossila bränslen samt indirekt genom förbrukning av inköpt el, ånga och fjärrvärme.

Trelleborgs klimatmål "15 by 15" som antogs 2009 (se nedan) adresserar dessa direkta och indirekta utsläpp.

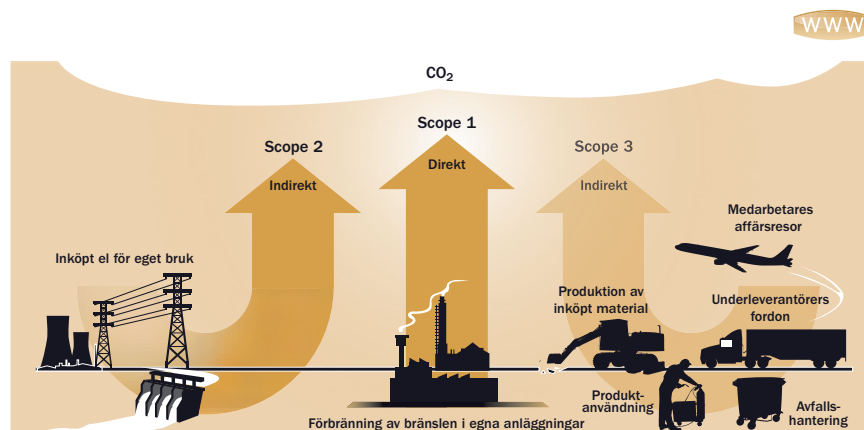
Redovisningen av indirekta utsläpp är anpassade till Carbon Disclosure Projects rekommendationer. Detta innebär att nationella omräkningsfaktorer från Greenhouse Gas Protocol har använts. Trelleborg har tagit tydliga steg för att förebygga och reducera klimatrelaterade effekter av verksamheten, bland annat genom energieffektivisering enligt ovan.

Trelleborg deltar också sedan 2007 i Carbon Disclosure Projects (CDP:s) frivilliga redovisning och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om företags och organisationers utsläpp av växthusgaser och deras åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter, se www.cdproject.net. I den årliga CDP-kartläggningen 2010 erhöll Trelleborg 69 poäng, att jämföras med 62 poäng föregående år.

Via programmet Energy Excellence (se ovan) har arbetet med att minska energiförbrukningen i produktionen pågått sedan 2009, vilket samtidigt gett minskade koldioxidutsläpp.

Scope 3 innefattar indirekta utsläpp från transporter, resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering. Fokus på minskning av indirekta utsläpp inom Scope 3 kommer successivt att öka.

Läs mer om klimatrelaterade möjligheter och risker på www.trelleborg.com/cr/strategi.



Endast en anläggning har under 2010 i begränsad omfattning berörts av EU:s direktiv för handel med utsläppsrätter.

Utsläpp till luft

- **VOC-utsläpp: 1 737 (1 256) ton**
- **VOC-utsläpp/omsättning: 0,064 (0,046) ton/MSEK**

Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se ovan), svaveldioxid, 358 (257) ton, och kväveoxider, 57 (55) ton, utgörs utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds).

Utsläpp av VOC kommer främst från användningen av lösningsmedelhaltiga vidhäftningsmedel samt tillverkningen av tryckdukar. Utvecklingen 2010 har varit negativ, vilket helt kan tillskrivas en tremånadersperiod av tekniska störningar i återvinningsutrustningen vid anläggningen för tryckduksproduktion i Shanghai, vilket har åtgärdats. Ett flertal projekt pågår för att ersätta lösningsmedelsbaserade produkter inom flera områden, med positiva effekter på både miljö och arbetsmiljö.

Råmaterial

- **Förbrukad gummiråvara: 106 100 (115 400) ton**

De viktigaste råvarorna är polymerer och metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimrök samt vulkmedel (svavel, peroxider). Av den gummiråvara som förbrukas utgörs cirka 38 (31) procent av naturgummi och 62 (69) procent av syntetgummi.

Som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Arbetet med anpassning till REACH under 2010 hade fortsatt fokus på kommunikation med leverantörer och kunder om REACH-relaterade frågor för att säkerställa efterlevnad.

Vatten

- **Total vattenförbrukning: 2,5 (3,0) miljoner m³**

Indikatoren har ändrats till att omfatta total vattenförbrukning, vilket är mer heltäckande. Historiska jämförelsetal har räknats om i diagrammet nedan. Den totala mängden vatten som tagits ut per källa är 47 procent från dricksvatten, 24 procent från egen brunn och 29 procent från ytvatten. Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning. Stora besparingar har gjorts, bland annat genom återvinningsystem. Utsläppen till vatten är begränsade, men utgörs i huvudsak av organiskt material.

Avfall

- **Total avfallsmängd: 59 300 (59 400) ton**
- **Avfallsmängd/omsättning: 2,2 (2,2) ton/MSEK**
- **Återvinningsgrad: 46 (56) procent**

Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att finna avsättningsmöjligheter för avfallet med en högre återvinningsgrad och till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt.

Koncernens totala avfallshaneringskostnad uppgick 2010 till 48 (54) MSEK. Fördelningen i avfallshanteringen var 3 procent till intern materialåtervinning, 43 procent till extern materialåtervinning, 14 procent till energiåtervinning, 35 procent till deponi, samt 5 procent till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 33 (33) procent. Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som kräver specialhantering uppgick till 5 100 (5 100) ton.

Tillstånd och överträdelser

Av anläggningarna är 85 (85) procent tillståndspliktiga enligt lokal lagstiftning. Alla anläggningar i Sverige, totalt 13 stycken, är

tillstånds- eller anmälningspliktiga. Ansökan om förnyade miljötillstånd pågår för närvarande vid 35 anläggningar (3 i Sverige) varav samtliga bedöms erhålla efterfrågade tillstånd.

Under året skedde någon typ av överträdelse gentemot tillståndsvillkoren eller lokal miljö- eller arbetsmiljölagstiftning vid 13 (12) anläggningar. Av dessa har 2 (2) fall resulterat i böter. Total böteskostnad uppgick till cirka 0,08 (0,16) MSEK. Övriga orsaker till överträdelser var buller och luftutsläpp. Klagomål från grannar och andra berörda har riktats mot 6 (10) anläggningar. Vanligaste orsaker är buller och lukt.

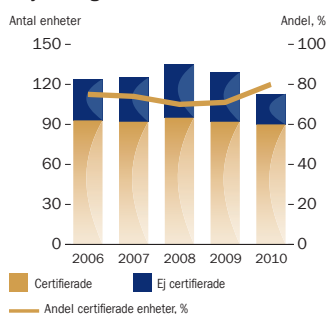
Miljörelaterad risk och miljöskulder

3 (2) oförutsedda utsläpp har skett under 2010, motsvarande cirka 500 (0,7) m³. Nästan hela volymen bestod av brandsläckningsvatten blandat med kemikalier efter en incident i Morristown, USA.

Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 8 (10*) enheter. Ytterligare 6 (4) anläggningar bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu inte fastställt omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 6 (6) saneringsfall (2 i Sverige och 4 i USA), dock med ett marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 52,5 (69) MSEK.

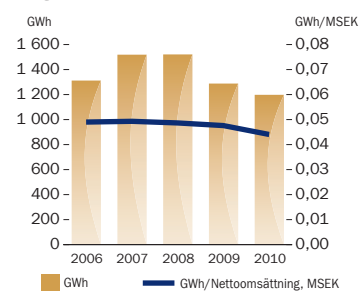
Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av verksamhet och mark för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Under 2010 har 12 (4) studier initierats och genomförts i samband med förvärv och avveckling.

Miljöledning



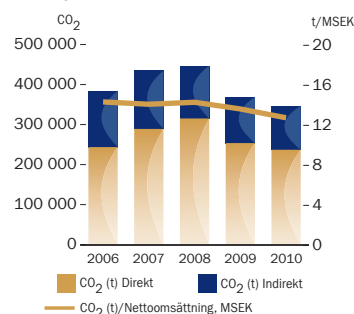
Andelen certifierade enheter har ökat jämfört med 2009.

Energi



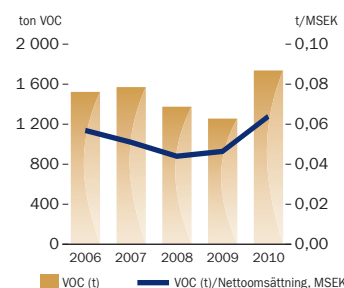
Sparprogrammet Energy Excellence gör att förbrukningen minskat absolut sett sedan 2009. Värdet inkluderar förbrukning av el, inköpt ånga och fjärrvärme.

Klimatpåverkan



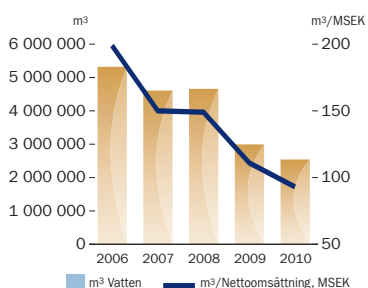
De totala koldioxidutsläppen har 2010 minskat såväl i absoluta tal som relativt omsättningen.

Utsläpp till luft



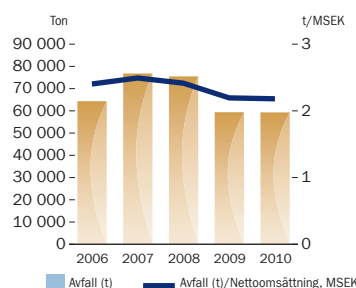
Utsläppen av flyktiga organiska ämnen har ökat i absoluta tal såväl som i relativa tal: se kommentar i texten om Utsläpp till luft.

Vatten



Total vattenförbrukning innefattar både vatten i produktionen och exempelvis sanitärt vatten. Förbrukningen minskar såväl i absoluta som relativa tal.

Avfall



Avfallsmängden har legat still i absoluta tal såväl som i relativa tal.

* Föregående års siffra har korrigerats.

Ansvar för medarbetare och arbetsplats

Trelleborgs ansvar för medarbetarna och arbetsplatsen innefattar bland annat mänskliga rättigheter, god arbetsmiljö och medarbetarutveckling. Samma respekt för säkra och trygga arbetsförhållanden ska råda oavsett var i världen vår verksamhet bedrivs.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklARATIONER rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, mångfaldsfrågor respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod. Vår whistleblowerpolicy ger alla medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om eventuella lag- eller regelbrott.

Tvångs- och barnarbete

- **Överträdelser relaterade till tvångs- eller barnarbete: 0 (0)**

Trelleborg samarbetar sedan ett antal år med Rädda Barnen, ett samarbete som stärker vår kompetens inom området barnarbete. Rädda Barnen och FN:s Global Compact (vars principer Trelleborg undertecknat) har inlett samarbete för att tydliggöra barns roller och rättigheter inom ramen för Global Compact principer.

Inga (0) överträdelser har skett 2010 vad gäller tvångsarbete eller barnarbete.

Arbetsplatsrelationer

- **Andel anställda som är fackligt representerade via kollektivavtal: 53 (50) procent**

Inom Trelleborg pågår kontinuerligt förändringsprocesser i samband med förvärv, avyttringar och rationaliseringar. En huvuduppgift är därför att ge förutsättningar för förändringar och med respekt för varje medarbetare minska osäkerhet och otrygghet, samtidigt som före-

tagens fortsatta konkurrenskraft säkerställs. Trelleborg följer alltid lokal lagstiftning eller kollektivavtal beträffande varseltider.

Trelleborg avyttrade en affärsenhet och ingick avtal om att avyttra en affärsenhet under 2010 (se sidan 72). Företaget gjorde även personalminskningar framför allt på de mer mogna marknaderna, men samtidigt under året ökade personalstyrkan på vissa tillväxtmarknader, bland annat i Kina och Indien. Netto har antalet anställda ökat med cirka 1 500 medarbetare.

Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Totalt är 53 (50) procent av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter fackligt representerade via kollektivavtal.

Mångfald och jämställdhet

- **Antal anmälda och granskade fall av diskriminering: 6 (3)**

Trelleborgs Uppförandekod anger att ingen särbehandling av anställda får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung. Under 2010 har 6 (3) fall av diskriminering anmälts och granskats. Samtliga sex fall har avskrivits.

Det framgångsrika mentorprogram inriktat på kvinnliga deltagare som startade 2009 avslutades under året. Under 2010 startade ett nytt mentorprogram inriktat på deltagare från tillväxtmarknader.

I Folksamns Jämställdhetsindex 2010 nådde Trelleborg genomsnittsbetyget 3 av 5. Genomsnittet för industrigruppen Kapitalvaror var 2,6. Indexet mäter hur jämn fördelningen är mellan kvinnor och män i koncern, styrelse och ledningsgrupp.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet

- **Arbetsrelaterade skador/sjukdomar (Lost Work Cases, LWC): 416 (553) fall**
- **LWCer per 100 medarbetare per år: 2,75 (3,42)**
- **Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada per år: 22 (20)**
- **Andel enheter med skyddskommitté: 95 (97) procent**

Trelleborgs Uppförandekod understryker målet att förebygga arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla våra arbetsplatser globalt. Trelleborgs program Safety@Work stöder den organisatoriska förändring som behövs för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla goda medarbetare i alla koncernens enheter. I enlighet med detta har programmet introducerats i samtliga aktiva produktionsenheter. Utvecklingen av Trelleborgs Safety@Work-program följs upp via företagens CR-redovisningsstruktur.

Under 2010 har samtliga aktiva produktionsenheter genomgått utbildning i Safety@Work, genomfört självutvärdering och utvecklat en plan för förebyggande och korri-

Antal anställda vid årets slut*

Fördelning per land	2010	2009	Förändring
USA	2 815	2 852	-37
Frankrike	2 004	2 068	-64
Sverige	1 882	1 696	186
Kina	1 430	1 119	311
Storbritannien	1 408	1 257	151
Italien	1 246	1 258	-12
Tyskland	1 126	1 137	-11
Spanien	1 102	1 047	55
Brasilien	1 025	946	79
Indien	902	617	285
Sri Lanka	795	745	50
Malta	530	461	69
Mexiko	470	338	132
Polen	454	407	47
Tjeckien	264	251	13
Turkiet	206	193	13
Övriga Nordamerika	18	20	-2
Övriga Västeuropa	1 097	1 069	28
Övriga Europa	673	554	119
Övriga Syd- och Centralamerika	4	4	0
Övriga Asien och övriga marknader	942	860	82
Totalt	20 393	18 899	7,9%

*inklusive inhyrd och visstidsanställd personal

Trelleborg har verksamhet i 43 länder. Av de anställda arbetar 91 procent utanför Sverige.

Antal anställda i hela koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 20 629 (21 119), vilket inkluderar anställda i avvecklade verksamheter som var 236 (2 220).

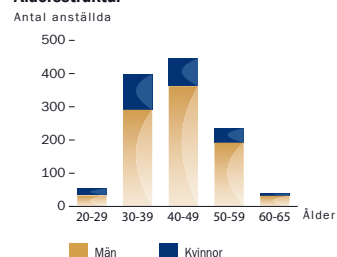
Medelantalet anställda i koncernen minskade under året till 20 042 (20 073), varav andelen kvinnor var 25 (25) procent. Se vidare not 3 på sidorna 85–86 samt karta på sidorna 111–113.

Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) uppgick till 5 972 (6 082) MSEK.

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen. Under 2010 var personalomsättningen 7 (5) procent. Majoriteten av enheterna uppvisar en personalomsättning under 5 procent.

Ålder och kön för mellanchefer på ledningsnivåerna 3-5

Åldersstruktur



Diagrammet visar åldersstruktur och könsfördelning för mellanchefer på ledningsnivå 3 till 5 i Trelleborgs enheter. Nivå 3 motsvarar rapportering till affärsområdeschef. Tyngdpunkten åldersmässigt ligger i kategorierna 30-39 år och 40-49 år.

Andelen kvinnor är högst i de yngsta kategorierna: 39 procent i kategorin 20-29 år, 27 procent i kategorin 30-39 år. Andel kvinnor i högsta ledningen är 9 (8) procent och andel kvinnor i styrelsen är 29 (14) procent.



Trelleborgs värderingar: Trelleborgs fyra grundläggande värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – är den röda tråden i våra aktiviteter för utveckling av chefer och medarbetare.

Både chefer och medarbetare bär ett ansvar att kontinuerligt arbeta med att integrera värderingarna i var och en av koncernens enheter. Till stöd för detta finns broschyrer, presentationer och tryckt material.

Trelleborgs Uppförandekod: Trelleborgs Uppförandekod är det viktigaste policydokumentet på området Corporate Responsibility för alla anställda i koncernen. Utbildning i kodens innehåll är obligatorisk, och till stöd för lärandet finns såväl e-learning som praktiskt utbildningsmaterial i form av presentationer och broschyrer på 27 språk.



gerande åtgärder. Över 50 utbildade interngranskare har genomfört granskningar vid över hälften av enheterna. Sammantaget har dessa aktiviteter lett till förbättringsprogram som syftar till att minska riskerna vid dessa enheter.

Uppföljningen av utvalda nyckeltal på arbetsmiljöområdet syftar till att minska antalet skador och antalet frånvarodagar på grund av dessa skador, och samtidigt till att förbättra resultatet av Safety@Work-granskningarna.

Trelleborgs anläggningar fortsätter att visa en nedåtgående trend vad gäller fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom. Under 2010 rapporterades 416 (553) fall som ledde till mer än en dags frånvaro (= Lost Work Cases, LWC). Detta är en minskning med 25 procent jämfört med 2009.

Antalet LWC per 100 anställda per år minskade till 2,75 (3,42), medan antalet förlorade arbetsdagar per skada per år ökade till 22 (20). Under 2010 ökade genomsnittspoängen i riskmodellen Safety@Work (den poäng en anläggning erhåller baserat på utvärdering av alla modellens element) i granskningarna och självutvärderingar till 812, att jämföras med 809 föregående år, en förbättring med 0,4 procent.

Målet är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté. År 2010 fanns sådana kommittéer med fabriksledningens representation vid 95 (97) procent av anläggningarna.

Den totala frånvaron för 2010 vid koncernens produktionsenheter i Sverige var 4 procent av normal arbetstid.

Talent management

- **Tjänstemän på nivåer 1-5 som genomgått medarbetarsamtal: 87 (100) procent**
- **Intern rekrytering till de fyra högsta chefsnivåerna: 67 (63) procent**
- **Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd vid produktionsenheterna: 13 (14)**
- **Utbildning i koncernens Uppförandekod för nyanställda vid produktionsenheterna: 76 (60) procent**

Målet med koncernens Talent Management är att säkerställa en stark talangbas för ledarförsörjning. Den årliga Talent Management-processen är en koncernövergripande process som strävar efter att identifiera, utveckla och utnyttja Trelleborgs ledarskapspotential.

Processen innehåller medarbetarsamtal och Development Centers, liksom utbildnings- och utvecklingsaktiviteter. Den är designad för att på ett bra sätt matcha företagets kommande rekryteringsbehov med individuella karriärutvecklingsplaner.

Medarbetarsamtalsprocessen

Medarbetarsamtalen är utformade för att bidra till medarbetarnas motivation, prestation och utveckling. Samtalet förbereds av både chef och medarbetare och följer en fastställd struktur. Under 2010 användes den interna portalen för detta av cirka 2 800 anställda, ett viktigt steg i riktning mot en enhetlig process för hela koncernen.

I samtalet diskuteras det gångna och det kommande årets mål, karriärutveckling, rörlighet och utvecklingsbehov. Prestationer och potential värderas, och 2011 blir även utvärdering av ledarskapspotential ett obligatoriskt ansvar. Om den anställde har sådan potential ska en karriärutvecklingsplan utarbetas.

Målet för 2010 var att inkludera alla tjänstemän på nivåerna 1–5 i processen. Totalt 87 procent av de anställda tjänstemännen på dessa nivåer genomgick medarbetarsamtal under perioden 2010–2011. Arbetet fortsätter med nivå 6 under 2011 och framåt.

Ledarförsörjningsprocessen

Huvudsyftet med ledarförsörjningsprocessen (Talent Review Process) är att med utgångspunkt i genomförda medarbetarsamtal kartlägga medarbetare med potential för avancemang för att därmed säkerställa företagets ledarförsörjning.

Enhetschefer och personalansvariga diskuterar regelbundet potentialen i respektive affärsområde och affärsenhet. Development Centers används vid behov för att verifiera potential och fastställa utvecklingsbehov. De anställda som väljs ut får en personlig utvecklingsplan (se ovan) som följer dem längs karriärvägen.

Talangbasen och planen för ledarförsörjning presenteras för Trelleborgs styrelse.

Det övergripande målet är en internrekryteringsgrad på 50–70 procent till de fyra högsta ledningsnivåerna. I dag ligger denna siffra på omkring 67 procent totalt.

En viktig del av processen är att öka antalet interna övergångar mellan våra affärsområden. Trelleborg vill öka koncernens möjlig-

heter att frigöra medarbetarpotential och utnyttja intern kompetens på bästa möjliga sätt. Detta är också orsaken till varför alla rekryteringar ska annonseras på koncernintranätet.

Utbildning och utveckling

Trelleborgs grundläggande princip för personalutveckling är att vi tillhandahåller lämplig utbildning för att höja medarbetarkompetensen. Samtidigt stärker vi våra medarbetares sociala och ekonomiska möjligheter.

Antal utbildningstimmar per anställd vid koncernens produktionsenheter var under 2010 i medeltal 13 (14).

På koncernnivå har följande utbildningsaktiviteter ägt rum under 2010:

- Projektledarprogram (13 deltagare varav 4 kvinnor och 9 män)
- Två omgångar av Trelleborgs traineeprogram (27 deltagare varav 8 kvinnor och 19 män)
- Tre omgångar av Trelleborg International Management Program (69 deltagare varav 10 kvinnor och 59 män)
- Två omgångar av Mentorprogrammet (24 deltagare varav 12 kvinnor och 12 män)
- Introduktionsseminarier (24 deltagare varav 4 kvinnor och 20 män)

Andelen av årets nyanställda i produktionsenheter som genomgått utbildning om koncernens Uppförandekod är 76 procent.

Interna granskare har påbörjat utbildning för att kunna genomföra interna Uppförandekodsgrensningar. Den andra delen av utbildningen avslutas i mars 2011. Totalt ett femtontal interna granskare, i huvudsak från HR-sidan är därmed förberedda för att genomföra 12–15 granskningar under 2011.

Lön och belöning

En viktig faktor för att säkerställa koncernens långsiktiga framgångar är att ha belönings-system som beaktar medarbetarnas prestation. Ramarna för detta anges av den globala och koncerngemensamma kompensationspolicyn.

Grunden i policyn är att kompensationsstrukturen baseras på ett systematiskt utvärderingssystem för arbetsinnehåll och prestation. Ledningens ersättningar beskrivs på sidorna 46–47.

Ansvar för kunder och leverantörer

Trelleborgs ansvar för kunder och leverantörer baseras på såväl kvalitet och säkerhet i de lösningar vi levererar som god affärsetik.

Leverantörer

- **Andel av det totala inköpsvärdet där leverantörer genomgått granskning: cirka 25 procent**

Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till våra kvalitetskrav och affärsprinciper. Utvärderingen av leverantörer sker i första hand genom koncerngemensamma självutvärderingar som innehåller frågor relaterade till arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar ska utredas. Underpresterande leverantörer får en tidsfrist för åtgärder.

Ett pilotarbete 2009 inkluderade självutvärdering för 250 leverantörer i länder med förhöjd risk. Under 2010 har samma slags självutvärdering genomförts med majoriteten av våra koncernövergripande leverantörer av direkt material, såsom gummi och plaster. Detta innebär att 33 procent av det totala värdet av alla sådana inköp som genomfördes på koncernnivå utvärderades. Totalt har därmed leverantörer motsvarande cirka 25 procent av det totala inköpsvärdet granskats.

Under 2011 kommer självutvärderingar att bli obligatoriska för varje lokal enhet som genomför inköp, genom att enheterna integreras i Trelleborgs obligatoriska "Procure-to-Pay"-process. Målet för 2011 är att varje enhet ska ha genomfört CR-utvärdering av sina leverantörer på en nivå motsvarande 80 procent av inköpsvärdet.

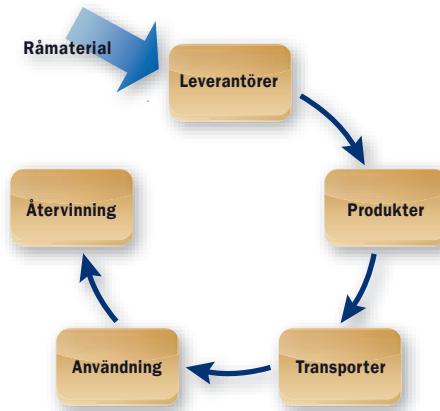
Under 2010 avslutades inga relationer med leverantörer av miljömässiga eller sociala orsaker. Föregående år rapporterade 7 enheter sådana fall.

Produkter

För exempel på hur Trelleborgs produkter och lösningar ger positiva effekter på miljö och arbetsmiljö, se exempel på nästa sida.

Vid utveckling av nya produkter tas alltid hänsyn till lag- och kundkrav, såsom produktansvar, miljö- och arbetsmiljöaspekter i till-

verkningskedet samt användningsskedet där det är relevant, se figuren. I Trelleborgs miljöpolicy sägs även att försiktighetsprincipen ska tas i beaktande och att vi i den utsträckning det är möjligt ska minska och ersätta skadliga ämnen och material i produkter och processer. Detta är i linje med det pågående arbetet med att i befintliga produktformule-



ringar i samråd med kunder ersätta särskilt farliga ämnen enligt EUs kemikalielagstiftning REACH (se även sidan 57).

Produktutveckling sker vanligen i nära samarbete med kunden. Trelleborg tillhandahåller produktinformation i form av märkning, säkerhetsdatablad, IMDS-deklarationer och miljödeklarationer, motsvarande de krav som ställs av respektive kund eller marknad.

Många kunder har specifika krav avseende produkternas miljöegenskaper och ingående komponenter, till exempel fordons- och byggindustrin. Det förekommer också industri- eller kundspecifika begränsningslistor för kemikalier.

Transporter

Över 90 procent av Trelleborgs råvaror och

färdiga produkter transporteras med lastbil. Trelleborg anlitar transportföretag som kan sköta frakten på ett effektivt och säkert sätt. Den viktigaste miljöpåverkan av transporter är utsläpp av koldioxid på grund av förbrukning av fossila bränslen.

Med utgångspunkt i Sverige har Trelleborg via ett av de svenska dotterbolagen, Trelleborg Industri AB, deltagit i samarbetsprojektet Forum för Hållbara Transporter, där aktörerna arbetat för att utveckla ett verktyg avsett att förse köpare av vägtransporter med mer hållbara transporter vad avser ekonomi, transportkrav, miljö, säkerhet och verkningsgrad. På webbplatsen www.transportupphandling.se kan transportköpare utvärdera erfarenheter av sina bedömningar och transportleverantörer deklarerar sina hållbarhetsprestanda.

Återvinning

I Trelleborgs produktionsprocesser återvinns i regel en betydande del av det gummispill som uppstår innan materialet har vulkaniserats, medan vulkaniserat gummi inte kan användas som råmaterial.

Enligt det europeiska direktivet för uttjänta bilar (ELV-direktivet) ställs krav på återvinningsbarhet hos ingående komponenter i bilar. Trelleborg levererar därför, enligt kraven från världens ledande biltillverkare, miljödeklarationer enligt GADSL (Global Automotive Declarable Substances List) i det gemensamma datasystemet IMDS (International Material Data System) för samtliga produkter som levereras inom detta segment.

Vad gäller däck har återvinning på europeisk nivå gjort framsteg. För cirka tio år sedan samlades bara hälften av alla uttjänta däck in och merparten gick till deponi. I dag anser den svenska däckbranschens gemensamt ägda företag Svensk Däckåtervinning, där Trelleborg innehar en styrelseplats, att 95 procent av alla uttjänta däck i Europa går till antingen material- eller energiåtervinning.

God affärsetik

Trelleborgs Uppförandekod och utbildningen i densamma för samtliga anställda innehåller särskilda avsnitt om konkurrensfrågor. Koncernen har dessutom ett specifikt program kring konkurrenslagsfrågor (Trelleborg Competition Law Compliance Program) som bland annat innehåller kommunikation av koncernens tydligt formulerade policies, utbildning, e-learning på intranätet och nyhetsbrev.

Företaget har vidare en generell whistleblowerpolicy som kan användas av samtliga anställda vid misstänkta oegentligheter.

Koncernens chefsjurist är även Compliance Officer med ansvar för att implementera, stödja och utveckla koncernens åtgärdsprogram på konkurrensområdet. Programmet, som följs upp och rapporteras tillbaka till styrelsen, innehåller bland annat genomgång av avtal i särskilt utsatta miljöer, legala genomgångar av dotterbolagen samt genomgång av branschorganisationer.

Därutöver fokuserar programmet på att säkerställa att samtliga i organisationen förstår hur konkurrensrätt fungerar, vad som är lagligt/olagligt samt att

kartellbeteende är fullständigt oacceptabelt i Trelleborgskoncernen. Alla nya chefer måste delta inom sex månader efter anställning.

- Rutiner för godkännande av medlemskap i organisationer är etablerade.
- Sedan 2006 har mer än 70 utbildningsseminarier kring konkurrensrätt hållits för koncernens chefer samt utvalda funktioner, varav ett dussintal hölls under 2010. Dessa utbildningar, som även berör korruptionsbekämpning, kommer att fortsätta under 2011.
- Trelleborg har under 2010 som en del i uppgårelsen med United States Department of the Navy genomfört Trelleborg Corporation Enhanced Compliance and Training Program för att ytterligare förstärka kunskapen kring konkurrensrätten hos koncernens anställda i USA.

Mer om åtgärder för korruptionsbekämpning finns på sidan 36.

Trelleborgs lösningar ger skydd för miljö och människor

Hållbarhet är en del av Trelleborgs affär. Våra polymerlösningar bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda människor, miljö och viktig infrastruktur.



Förnybar vindkraft sparar miljön

Olika komponenter såsom tätningar till vindkraftverk och flytmoduler till installationer av djuphavsbasead vindkraft.



Tätningar för andra alternativa energikällor

Tätningar till solceller, bio-bränsle- och bränslecells-applikationer skyddar utrustning, miljö och klimat.



Skyddande tätningar spar energi och miljö

Tätninglösningar med låg friktion spar energi i industriella applikationer. Tätningar hindrar också skadliga kemikalier från att läcka ut i miljön.



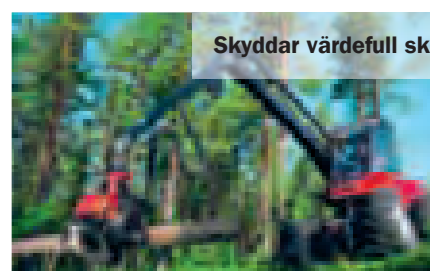
Dämpar vibrationer för fordon

Buller- och vibrationsdämpande lösningar för tåg, bilar, lastbilar och andra fordon ger förbättrad arbetsmiljö för förare och passagerare.



Skyddar människor, byggnader och annan infrastruktur

Specialanpassade lager skyddar broar, tunnlar och byggnader från vibrationer, minskar buller och förebygger skador vid exempelvis jordbävningar.



Skyddar värdefull skogsmark

Specialkonstruerade skogsdäck är skonsamma mot underlaget, och minimerar skadorna på markstrukturen, unga plantor och rotsystem.



Återvunnet material skyddar i tuffa miljöer

Marina skyddssystem för extrema miljöer är tillverkade av återvunnet material och återvinns själva när de tjänat ut.



Miljöanpassade tryckdukar

En ny generation återvinningsbara tryckdukar ger även andra miljö- och arbetsmiljömässiga fördelar såsom minskad lösningsmedels- och energifåtgång under tillverkningsprocessen.

Ansvar för samhälle och närmiljö

Trelleborgs ambition är att bidra till global utveckling genom att stödja det lokala samhället där vi verkar.

Samhällsengagemang

Trelleborg deltar i en mängd olika samhällsaktiviteter, ofta lokala sådana som innebär samarbete med grannar, intresseorganisationer, myndigheter och idrottsklubbar. I de sistnämnda finns många exempel på hur företaget stöttar ungdomsarbete, vilket även sker via stöd till handikappade barn, scouter, förskolor och festivaler.

Trelleborg sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer. Trelleborgs riktlinjer för sponsring fastslår att vi prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för samhället och den omgivning där vi är verksamma. Sponsring ska stödja våra värderingar och stärka våra relationer med kunder och andra partners.

Inom utbildningsområdet pågår samarbeten med flera universitet och skolor, vilket medför löpande kontakter med forskare och studenter. Bland annat samarbetar Trelleborg med Université de Nantes, Frankrike, Fachhochschule Koblenz, Tyskland, LUISS och Tor Vergata,

Italien, Kettering University, Michigan, USA, Malta University, Malta, samt Internationella Milj oinstitutet, Sverige.

Under årens lopp har många examens- och forskningsarbeten utförts vid Trelleborgs anläggningar, till exempel med miljöinriktning. Utöver detta kan nämnas ett så kallat "learning partnership" med Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet som innebär finansiering av två doktorandt nster.

Kommunikation

Ett av de centrala kommunikationsm len  r att bidra till att Trelleborg agerar som god samhällsmedborgare och i linje med detta förmedla en relevant bild av verksamheten. Trelleborgs kommunikation regleras av företagets kommunikationspolicy, som omfattar regler för hela verksamhetens kommunikation inklusive den med aktiemarknaden. Vår kommunikation ska följa relevanta lagar, regler och normer, präglas av en nära relation till bolagets intressenter samt baseras på frekventa kontakter, tydlighet och god etik.

Trelleborgs policy för medarbetares deltagande i sociala medier innehåller, på samma grundval som kommunikationen i övrigt, regler om etiskt beteende för alla som representerar företaget i kanaler som exempelvis blogggar och sociala nätverk.

Skapat och fördelat värde, miljö- och arbetsmiljörelaterade investeringar och kostnader

Trelleborgs verksamhet genererar ett ekonomiskt värde som i stor utsträckning fördelas mellan olika intressenter, såsom leverantörer av varor och t nster, anställda, aktieägare, banker och andra kreditgivare samt samhället i form av skatter. Siffrorna nedan h nfor sig till kvarvarande verksamheter f r både 2009 och 2010. Under 2010 genererades 27 196 (24 797) MSEK varav 24 795 (23 587) MSEK fördelades på de olika intressentgrupperna enligt diagrammet och specifikationen nedan.

Fördelat värde 2010

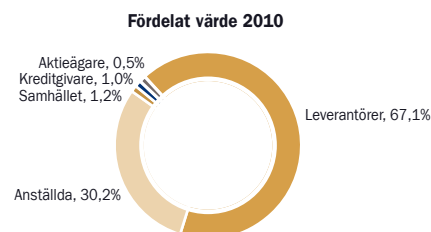
Leverantörer: Betalning för material och t nster 16 647 MSEK (15 505), Not 8.

Anställda: Löner och förmåner 7 480 MSEK (7 407), Not 8.

Aktieägare: Utdelning 2010: 136 MSEK (0). Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, sidan 105.

Kreditgivare: Räntekostnader 236 MSEK (411), Not 11.

Samh let: Betalda skatter 294 MSEK (264), sidan 72.



Under 2010 investerades totalt 64 (70) MSEK i åtgärder för f rb tttrad miljö och arbetsmiljö. Miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader uppgick till 134 (145) MSEK. Samtidigt genererade milj f rb tttrande åtgärder kostnadsbesparingar på 10 (35) MSEK.

Trelleborg och Rädda Barnen



Rädda Barnen

Ett flerårigt samarbete med Rädda Barnen, innefattande ett  rligt stöd, är en del av Trelleborgs strävan att ta ett ökat globalt samhällsansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning. Trelleborg stödjer Rädda Barnens program "Rewrite the Future" som är en global satsning för att barn i konfliktdrabbade länder ska få gå i skola.

Trelleborg stimulerar mångfalden i svenskt näringsliv



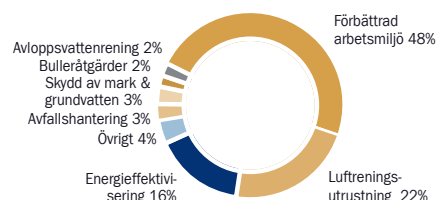
Investmentbolaget Rosengård Invest, Malmö, som startades 2009 av Trelleborg AB tillsammans med E.ON, Swedbank och Scandinavian Cap AB, har fokus på riskkapital till entreprenörer med icke-svensk bakgrund och investerar i både nya och befintliga företag på den svenska marknaden. Målet är att Rosengård Invest på affärsmässig grund ska bidra till ökad integration, fler arbetstillfällen och ett bättre utnyttjande av den resurs som entreprenörer med icke-svensk bakgrund utg r.

Trelleborg och sport

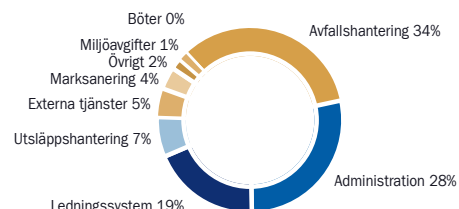


Sedan många  r sponsras fotbollslaget Trelleborgs FF av Trelleborg-koncernen.  ret 2010 slutade med en femteplats i allsvenskan. Där utöver stöttar Trelleborg främst ungdomsidott och en rad ungdomslag inom sporter som till exempel handboll och ishockey.

Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade investeringar



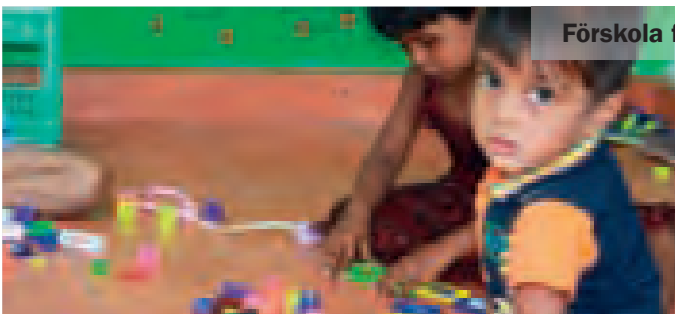
Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader





Trelleborg medverkade i SIFE-aktiviteter i Kina

Trelleborg är en huvudsponsor till SIFE (Students In Free Enterprise) i Kina. SIFE, som är en global icke-vinstdrivande organisation aktiv i mer än 40 länder, anordnade under april-maj 2010 ett antal event i Kina med inriktning på innovation och välfärd. Dessa inkluderade tävlingar där representanter från Trelleborg fungerade som jurymedlemmar. Liknande aktiviteter där SIFE:s studentteam initierar projekt för lokal utveckling hålls över hela världen.



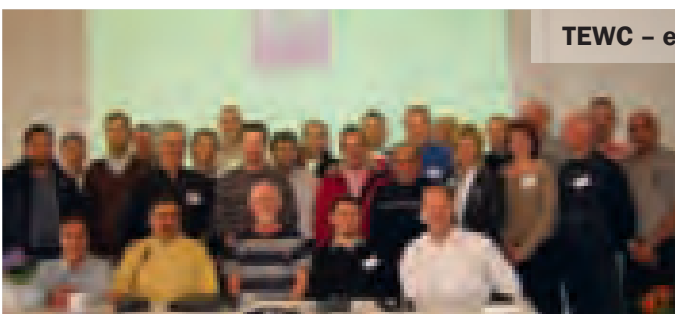
Förskola för behövande barn på Sri Lanka

Child Action Lanka planerade ett barnprojekt i Kelaniya, nära Trelleborgs anläggning på Sri Lanka. Trelleborg sökte ett lämpligt projekt att stötta till minne av Antonio Bianchi, en avlidet medarbetare. Resultatet blev samarbetet Antonio Bianchi's House, öppnat i september 2010, som bedriver förskoleundervisning för tretton lokala barn vars familjer normalt inte haft sådana ekonomiska möjligheter. Centret står för undervisning och individuellt stöd (många av barnen har inte stabila hemförhållanden), medicinsk hjälp samt utbildning i "livsfärdigheter" såsom hygienfrågor. Barnen går i skola mellan klockan 8.30 och 12.30, och får frukost och lunch. Planen är att utvidga verksamheten till fler barn.



Minskning av negativ miljöpåverkan

Trelleborg arbetar aktivt med att identifiera och förebygga produktionsprocessernas miljöpåverkan. Exempelvis har affärsenheten Trelleborg Offshore genom att mäta avfall och separera kända potentiellt farliga råvaror, använda mer miljöanpassade material, samt använda alternativa biologiskt nedbrytbara ämnen tydligt minskat sina negativa effekter relaterade till farligt avfall, kvicksilver och lösningsmedel. Allt i linje med målsättningen att vara ledande inom säkra, miljömässigt rena arbetsplatser.



TEWC - ett internt dialogforum

Trelleborg European Works Council (TEWC) är ett forum för öppen dialog och kommunikation som är viktiga hörnstenar i förhållandet mellan ledare och medarbetare i Trelleborgskoncernen. Forumet, som senast samlades i maj 2010 i Trelleborg, Sverige, består av 35 personalrepresentanter från 14 europeiska länder och utvalda representanter för företagsledningen. TEWC är inte beslutande, men utgör ändå ett viktigt verktyg för uppföljning av övergripande frågor på företagets dagordning samt för spridning av Trelleborgs företagskultur.



World Expo i Shanghai stärkte samhörigheten

I tre omgångar fick Trelleborgs anställda i Kina möjlighet att närvara vid World Expo i Shanghai, som varade maj-oktober 2010 och totalt samlade över 73 miljoner besökare. Cirka 20 svenska företag ställde ut i den svenska paviljongen (3,6 miljoner besökare) varav Trelleborg var ett. Två dagars utbildning genomfördes med information och gruppvinnor för alla Kinaanställda. Det gav möjlighet att fokusera på innovationen i företaget och stärka samhörigheten. Utöver detta arrangerade Trelleborg bland annat kunddagar för över 400 kunder och särskilda studentaktiviteter.

Index

Översikt som visar hur GRI:s riktlinjer svarar mot olika områden i Trelleborgs CR-redovisning. Ett fullständigt GRI-index finns på www.trelleborg.com/cr. Parentes markerar delvis redovisad GRI-indikator. Därutöver visas översiktligt sambandet med FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknat, och även sambandet med standarden ISO 26000 som i sin helhet ännu inte tillämpas i Trelleborg.



	GRI-indikatorer	Sidor i årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact	Samband med ISO 26000
Styrning och redovisning				
Ledningens angreppssätt och styrning	Styrning (EC), EN, LA, HR, SO, PR	16-21, 48-51, 53-54, 62		6.2
Koncernchefens uttalande	1.1	2-3, 6-7, 52		6.2
Hållbarhetsrevision, påverkan, risker och möjligheter	1.2	34-35, 52, 54, webb		6.2
Organisationsprofil	2.1-2.10	Omslag, 1, 14-15, 19, 24, 26, 28, 30, 55, 58, 75, 85-86, 90, 95, 105, 110-113	1-10	
Redovisningsprofil, omfattning och avgränsning	3.1-3.11	52-53, 55, 110		
Index för GRI, Global Compact och ISO 26000	3.12	64		
Bestyrkande	3.13	52, 65		6.2, 7.5.3
Styrning av hållbarhetsarbetet	4.1-4.9, (4.10), 4.11	16-19, 34, 40-49, 52-53, 59-60		6.2, 7.5.3
Externa åtaganden	4.12-4.13	52-53, 55, 60, 62, 64	1-10	6.2
Intressentdialoger	4.14-4.17	55		
Miljö				
Material	(EN1), (EN2)	57	8-9	6.5
Energi	EN3, EN4	54, 56	8	6.5
Klimatpåverkan	EN16, (EN18)	54, 56-57	7	6.5
Utsläpp och avfall	EN20, EN22, EN23	54, 57	7-9	6.5
Transporter	(EN29)	60	8	6.5, 6.6.6
Vatten	(EN8), (EN21)	54, 57	8-9	6.5
Biologisk mångfald	(EN11), EN12	Webb	8	6.5
Produkter	(PR1), PR3, (EN26)	60-61	7-9	6.5, 6.6.6, 6.7
Arbetsplats och samhälle				
Mänskliga rättigheter	(HR2), HR3-HR7	54, 58-60	1-6	6.3, 6.4.3
Arbetsförhållanden och whistleblowerpolicy	LA1, (LA2), LA4, LA5	54, 58, 85	1, 3, 6	6.3.10, 6.4
Mångfald och jämställdhet	(LA13)	54, 58	1, 6	6.3, 6.4
Hälsa och säkerhet	LA6, LA7	54, 58-59	1	6.4
Talent management	LA10, (LA12), (EC7)	54, 59		6.4
Antikorruption och konkurrensfrågor	(SO2), SO3, SO4, SO7, SO8	36, 54, 59-60, 72	10	6.6, 6.8.7
Socialt engagemang och ställningstagande	SO5	62	1-10	6.6, 6.8.3
Ekonomi				
Samhällsekonomiska prestanda	EC1, EC3, EC4	62, 83, 88		6.8
Arbetsmiljö och miljöinvesteringar och kostnader	EN30	62	7-9	6.5
Klimatrelaterade möjligheter och risker	(EC2)	34-36, 56-57, webb	7	6.5.5
Kostnad för överträdelse	EN28	57	7-9	6.5

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Trelleborgs årsredovisning 2010

Vi har fått i uppdrag av ledningen i Trelleborg AB (publ) att översiktligt granska innehållet i avsnittet "Corporate Responsibility" på sidorna 52-65 (hållbarhetsredovisningen) i Trelleborgs årsredovisning 2010. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningssåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningssåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.


Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för Trelleborgs organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- bedömning av resultatet av företagets intressentdialog,
- intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå och på utvalda enheter i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för en del av de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

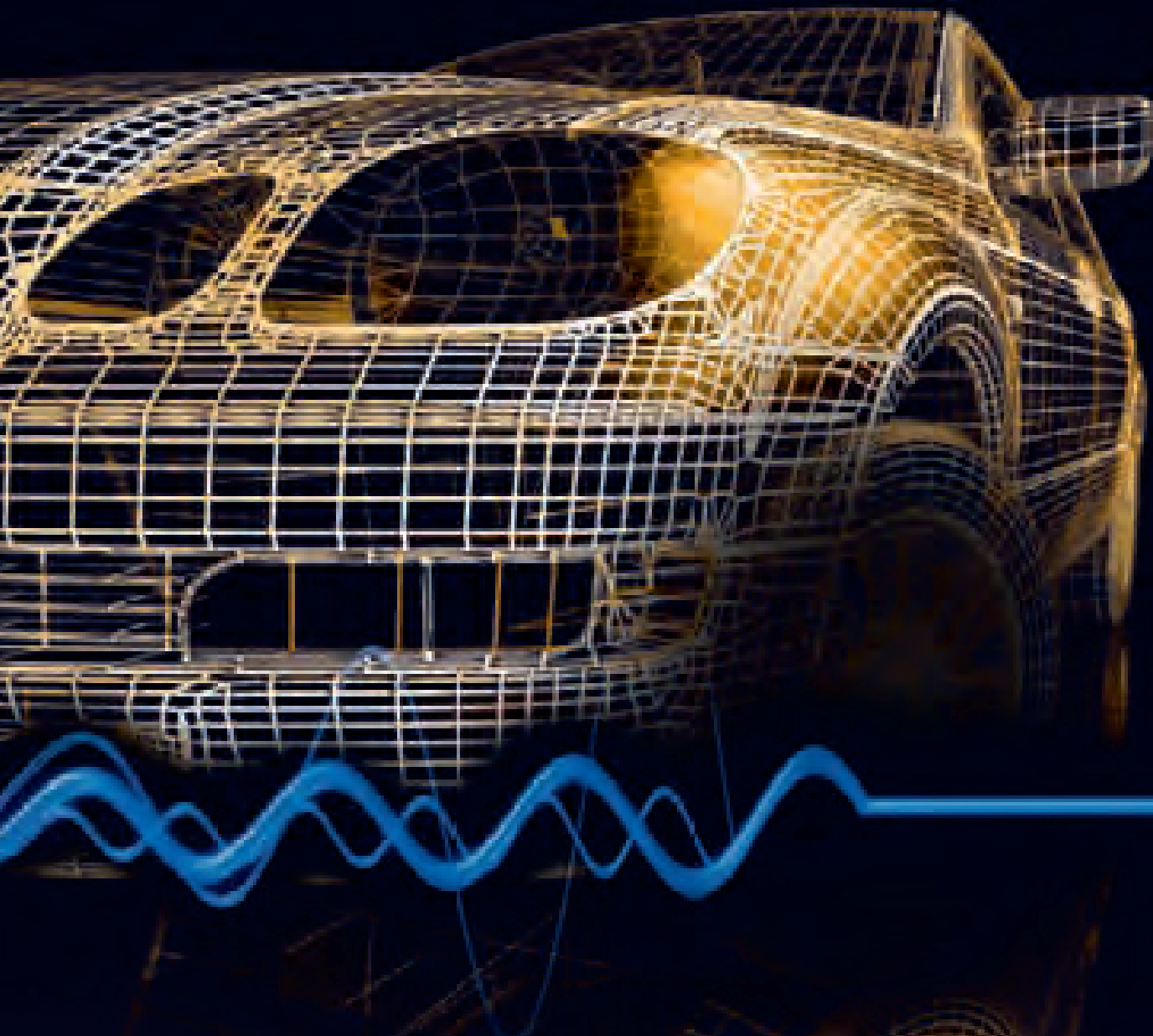
Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Trelleborg den 15 februari 2011
PricewaterhouseCoopers AB


Eric Salander
Auktoriserad revisor


Fredrik Ljungdahl
Specialistledamot Far



Some call it acoustic perfection.
We call it Trelleborg.

- **Största möjliga tystnad.** Fordonstillverkare över hela världen har ett mål gemensamt – att minimera bränsleförbrukning. Men att öka förbränning och sänka koldioxidutsläpp betyder nya utmaningar med ökade vibrationer och bullerproblem. Trelleborgs patenterade dämpningsmaterial gör nästa generations motorer renare, jämnare och tystare.

VÅRA FINANSER

Kommentarer till koncernens resultaträkningar	68	Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ..	91
Koncernens resultaträkningar	69	Not 22 Räntebärande fordringar	92
Kommentarer till koncernens balansräkningar	74	Not 23 Finansiella derivatinstrument	92
Koncernens balansräkningar	75	Not 24 Likvida medel.....	92
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	77	Not 25 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklande verksamheter.....	92
Koncernens kassaflödesanalyser.....	78	Not 26 Eget kapital	92
Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	79	Not 27 Räntebärande skulder	93
Not 2 Segmentsredovisning	84	Not 28 Finansiell riskhantering.....	93
Not 3 Anställda och kostnader	85	Not 29 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå	94
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	87	Not 30 Icke räntebärande skulder.....	94
Not 5 Jämförelsestörande poster	87	Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande	94
Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	87	Not 32 Övriga avsättningar.....	95
Not 7 Andelar i intressebolags resultat	87	Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ..	95
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag.....	87	Not 34 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	95
Not 9 Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet ..	88	Not 35 Förvärv och avvecklade verksamheter	95
Not 10 Statliga stöd	88	Not 36 Händelser efter balansdagen	95
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	88	Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser.....	96
Not 12 Skatt på årets resultat.....	88	Moderbolagets balansräkningar.....	97
Not 13 Innehav utan bestämmande inflytande	88	Förändring av eget kapital	97
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	88	Moderbolagets noter	98
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar.....	89	Förslag till vinstdisposition.....	101
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar	90	Revisionsberättelse.....	102
Not 17 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag.....	90	Tioårsöversikt	103
Not 18 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	91	Trelleborgaktien.....	104
Not 19 Varulager.....	91		
Not 20 Kortfristig rörelsefordringar.....	91		

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Koncernens marknadssituation förbättrades under året jämfört med föregående år. Inom flertalet av våra segment har efterfrågan varit god. Den organiska tillväxten under året uppgick till 17 procent. Koncernen har under året förbättrat sin marknadsposition, fortsatt sin förflyttning mot växande och lönsamma segment och byggt vidare på ett allt starkare och effektivare Trelleborg.

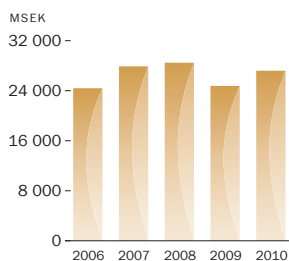
Efter den turbulenta utvecklingen som präglade 2009 upplevde koncernen under 2010 en stark organisk tillväxt inom flertalet segment. Trelleborgs försäljning av insatsvaror till industrin var betydligt högre än under 2009. Försäljningen till personbilsindustrin var också markant högre. Inom de projektrelaterade segmenten offshore olja/gas och infrastruktur var efterfrågan mer varierad. Försäljningen till lantbrukssektorn var under första halvåret lägre än motsvarande period föregående år, men under senare delen av året ökade efterfrågan.

Jämfört med 2009 förbättrade alla affärsområden förutom Trelleborg Wheel Systems sitt rörelseresultat. Detta mycket tack vare den positiva försäljningsutvecklingen men också på grund av positiva effekter från genomförda strukturåtgärder samt effekter från de kapacitets- och kostnadsanpassningar som genomfördes under den finansiella turbulensen 2008-2009. Den svaga efterfrågan under inledningen på året påverkade Trelleborg Wheel Systems så att rörelseresultatet på helårsbasis inte nådde 2009 års nivå. Råmaterialpriser har under året varit mycket volatila. Speciellt under senare delen av året har priserna ökat vilket negativt påverkat koncernens resultat.

Arbetet med de från tidigare år annonserade åtgärdsprogrammen har fortsatt under året. De flesta större projekten är nu mer eller mindre helt avslutade. Under året har två nya större projekt initierats, dels en fokusering av verksamheterna i Skellefteå och Forsheda, dels en konsolidering av delar av verksamhet i Tyskland inom Trelleborg Automotive. Sammantaget har åtgärdsprogrammen belastat koncernens totala rörelseresultat under året med 250 MSEK.

Som ett led i strategin att ytterligare fokusera verksamheten till utvalda segment har under året verksamheten inom bilslangar (Fluid Solutions), tidigare del av Trelleborg Automotive, avyttrats. Dessutom har avtal tecknats om försäljning av verksamheten inom taktäckning (Waterproofing), tidigare del av Trelleborg Engineered Systems. Avyttringen slutfördes i januari 2011.

Nettoomsättning



Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2010	2009	Organisk tillväxt, %	Struktur förändring, %	Valutakurs förändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Engineered Systems	10 053	10 249	5		-7	-2
Trelleborg Automotive	8 560	7 031	29		-7	22
Trelleborg Sealing Solutions	5 783	4 673	33		-9	24
Trelleborg Wheel Systems	2 990	2 991	7		-7	0
Eliminering	-190	-175				
Kvarvarande verksamheter	27 196	24 769	+17	0	-7	+10

Nettoomsättning

Koncernens totala omsättning uppgick till 28 778 MSEK (27 059).

Såsom avvecklade verksamheter redovisas under året enheterna inom delsegmenten bilslangar, försäljning genomförd vid halvårsskiftet, samt taktäckning där avtal om avyttring tecknats under fjärde kvartalet. Se vidare under avsnittet "Avvecklade verksamheter". Omsättningen för dessa verksamheter uppgick totalt till 1 582 MSEK (2 290).

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen under 2010 till 27 196 MSEK (24 769), en ökning med 10 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 17 procent. Valutaeffekterna var -7 procent och effekter av strukturförändringar 0 procent. Inga större förvärv har gjorts under året som påverkat nettoomsättningen.

Omsättningen omräknad till svenska kronor jämfört med 2009 ökade för Trelleborg Automotive och Trelleborg Sealing Solutions medan den sjönk något inom Trelleborg Engineered Systems. För Trelleborg Wheel Systems var omsättningen på motsvarande nivå som föregående år.

Marknadsförutsättningarna har varierat mellan koncernens segment under året. Efterfrågan på industrikapitalvaror har varit stark under hela året, vilket positivt påverkat flertalet av koncernens segment. Den totala ordernivån inom projektrelaterad verksamhet som exempelvis offshore olja/gas och infrastruktur har varierat mycket under året både avseende delsegment och marknad. Inom fordonsindustrin har efterfrågan varit stark med en kraftig förbättring jämfört med 2009 speciellt under första halvåret, medan det under andra halvåret skett en viss försvagning av den utvecklingen. Efterfrågan inom lantbruksindustrin var speciellt under första halvåret svag, men har under den andra delen av året förbättrats. Trelleborg upplever normalt viss säsongvariation i sin försäljning som tenderar att vara något högre första halvåret. Under 2010 var fördelningen snarare att andra halvåret var något starkare rensat för valutaeffekter. Koncernens marknadspositioner har generellt bibehållits eller förbättrats under året.

2010 års nettoomsättning för kvarvarande verksamheter jämfört med 2009:

	Förändring, %
Organisk tillväxt	+17
Strukturella förändringar	0
Valutakursförändringar	-7
Totalt	+10

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2010	2009
Kvarvarande verksamheter:			
Nettoomsättning	2	27 196	24 769
Kostnad för sålda varor		-19 897	-18 663
Bruttoresultat		7 299	6 106
Försäljningskostnader		-2 124	-2 217
Administrationskostnader		-2 490	-2 428
Forsknings- och utvecklingskostnader		-577	-566
Övriga rörelseintäkter	6	302	280
Övriga rörelsekostnader	6	-388	-448
Andelar i intressebolags resultat	7	14	7
Rörelseresultat	3,4,5,8,9,10	2 036	734
Finansiella intäkter	11	18	21
Finansiella kostnader	11	-236	-411
Resultat före skatt		1 818	344
Skatt	12	-534	59
Resultat efter skatt		1 284	403
Avvecklade verksamheter:			
Nettoomsättning	25	1 582	2 290
Rörelseresultat		-84	39
Resultat före skatt		-86	25
Resultat efter skatt		-101	16
Koncernen:			
Summa nettoomsättning		28 778	27 059
Summa rörelseresultat		1 952	773
Summa resultat före skatt		1 732	369
Summa resultat efter skatt		1 183	419
<i>Hänförligt till:</i>			
- moderbolagets aktieägare		1 162	409
- innehav utan bestämmande inflytande	13	21	10
Resultat per aktie, SEK		2010	2009
<i>Kvarvarande verksamheter:</i>			
Resultat		4,65	1,65
Resultat efter utspädning		4,65	1,65
Resultat exklusive jämförelsestörande poster ¹⁾		5,35	2,70
<i>Totalt:</i>			
Resultat		4,30	1,70
Resultat efter utspädning		4,30	1,70
Utdelning ²⁾		1,75	0,50
Antal aktier ³⁾			
i genomsnitt		271 071 783	240 699 594
efter utspädning i genomsnitt		271 071 783	240 699 594

¹⁾ Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK

²⁾ Enligt styrelsens och VD's förslag

³⁾ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS 33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal i rapporten som innefattar antalet aktier.

Rapporter över totalresultat

MSEK	2010	2009
Resultat efter skatt	1 183	419
Övrigt totalresultat		
Kassafördessäkringar	24	86
Säkring av nettoinvestering	892	446
Omräkningsdifferenser ⁴⁾	-1 890	-762
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-235	-160
Övrigt totalresultat efter skatt	-1 209	-390
Summa totalresultat	-26	29
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-43	18
Innehav utan bestämmande inflytande	17	11
⁴⁾ Varav avvecklade verksamheter	-14	-9

För Trelleborg Engineered Systems ökade den organiska försäljningen med 5 procent under året. Efterfrågan varierade inom affärsområdets olika marknadssegment. Efterfrågan inom generell industri har varit god under större delen av året och inom de projektrelaterade segmenten infrastruktur och offshore olja/gas har efterfrågan successivt förbättrats under året.

Inom Trelleborg Automotive ökade den organiska tillväxten med 29 procent jämfört med föregående år. Efterfrågan har varit stark under huvuddelen av året inom samtliga geografiska marknader. Under andra halvåret mattades tillväxten i västra Europa som en följd av minskade offentliga stödprogram. Affärsområdet har under året fortsatt stärkt sina marknadspositioner.

För Trelleborg Sealing Solutions har utvecklingen jämfört med föregående år varit mycket positiv inom samtliga segment och marknader. Efterfrågan har ökat markant inom generell industri och varit stark inom personbilsindustrin medan den inom flygindustrin successivt förbättrats under året. Den organiska tillväxten uppgick till 33 procent.

Trelleborg Wheel Systems visade en organisk tillväxt på 7 procent. Efterfrågan på industridäck har ökat markant under året. Inom lantbruksdäck minskade efterfrågan under inledningen av året och har förbättrats något under andra halvåret. Affärsområdet har fortsatt förbättra sina marknadspositioner inom delsegmenten för större lantbruksdäck.

Nettoomsättning per marknad

Västeuropa är fortsatt den största marknaden för Trelleborgkoncernen med en andel på 52 procent av den totala försäljningen. Under året har en ytterligare förstärkning skett av koncernens närvaro på tillväxtmarknaderna. Andelen av försäljningen till marknader utanför Västeuropa och Nordamerika ökade från 25 procent 2009 till 28 procent under 2010. Försäljningsökning skedde i bland annat Kina, Brasilien, Indien och Sydkorea, vilket är i linje med de satsningar som gjorts på dessa marknader.

För att ytterligare förbättra koncernens närvaro på tillväxtmarknader och prioriterade segment har Trelleborg Engineered Systems påbörjat en investering i en ny anläggning för produkter och lösningar för olje/gasutvinning i Brasilien. Anläggningen kommer att ligga norr om Rio de Janeiro där i princip samtliga större projekteringsföretag har sina anläggningar. I Indien har Trelleborg Engineered Systems tagit beslut om att etablera ny verksamhet i Bangalore för att bättre ta tillvara den framtida tillväxten i landet, främst bland kunder inom infrastruktur för telekomsektorn samt industriell antivibration. Verksamheten beräknas kunna starta under det tredje kvartalet 2011 och kommer inledningsvis att sysselsätta cirka 70 personer.

Trelleborg Automotive har stärkt sin position som det mest globala företaget inom antivibrationsprodukter för personbilar genom att starta egen tillverkning i Nizhny Novgorod, Ryssland. I Kina har Trelleborg Automotive vidare etablerat ett nytt F&U-center i Shanghai. Den nya enheten kommer erbjuda regionen spetsteknologi avseende främst ljud- och vibrationsdämpande bromslösningar för personbilar, ett område där Trelleborg är globalt ledande.

I Indien har Trelleborg Sealing Solutions beslutat att etablera en ny, modern enhet i Bangalore som beräknas stå färdig i slutet av 2011 och initialt kommer medföra nyanställningar av drygt 200 personer.

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2010	2009
Västeuropa	14 243	13 704
Nordamerika	5 389	4 940
Övriga världen	7 564	6 125
Kvarvarande verksamheter	27 196	24 769
Avvecklade verksamheter	1 582	2 290
Trelleborgkoncernen	28 778	27 059

Kvarvarande verksamheter	Tillväxt 2010, %	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	4	52
Nordamerika	9	20
Övriga världen	23	28
Totalt		100

Resultat

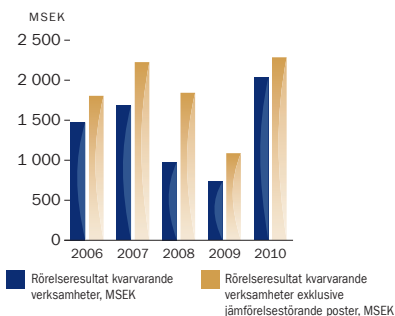
Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 952 MSEK (773). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 98 MSEK jämfört med föregående år (+57). Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -220 MSEK (-404). Resultatet före skatt uppgick till 1 732 MSEK (369). Årets skattekostnad uppgick till -549 MSEK (+50). Resultatet efter skatt var 1 183 MSEK (419), och resultatet per aktie uppgick till 4,30 SEK (1,70).

För koncernens avvecklade verksamheter uppgick rörelseresultatet totalt till -84 MSEK (39).

Rörelseresultatet för koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 2 036 MSEK (734). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 122 MSEK jämfört med föregående år (+65).

För kvarvarande verksamheter uppgick finansiella intäkter och kostnader netto till -218 MSEK (-390), motsvarande en genomsnittlig räntesats på 2,8 procent (3,7). Resultatet före skatt uppgick till 1 818 MSEK (344). Årets skattekostnad uppgick till -534 MSEK (+59) och skattesatsen för året var 29 procent. Under 2009 påverkades skatten av ett antal positiva effekter såsom ländermix, aktivering av underskottsavdrag i Tyskland och England samt av en vunnen skattövist i Sverige. Resultatet efter skatt var 1 284 MSEK (403), och resultatet per aktie uppgick till 4,65 SEK (1,65).

Rörelseresultat



Operativt resultat

Utöver de avvecklade verksamheterna har också omstruktureringkostnader och nedskrivningar från åtgärdsprogram exkluderats i redovisningen av koncernens operativa nyckeltal. Dessa har för kvarvarande verksamheter belastat rörelseresultatet med totalt -250 MSEK (-354) före skatt, respektive -190 MSEK (-252) efter skatt. Se vidare under avsnittet "Jämförelsestörande poster".

Exklusive jämförelsestörande poster, uppgick rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter till 2 286 MSEK (1 088). Trelleborg Engineered Systems förbättrade resultatet jämfört med föregående år främst som en följd av positiva effekter från genomförda strukturåtgärder samt övriga kapacitets- och kostnadsanpassningar. Trelleborg Automotive och Trelleborg Sealing Solutions förbättrade sitt rörelseresultat väsentligt jämfört med 2009 som en följd av en betydligt högre volym och positiva effekter från kapacitets- och kostnadsanpassningar. Inom Trelleborg Wheel Systems var resultatet något lägre än föregående år främst som en följd av valutaomräkningseffekter. Resultatet påverkades också av lägre försäljning inom lantbruksdäck, speciellt under första halvåret.

Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat påverkade rörelseresultatet negativt med cirka 143 MSEK jämfört med föregående år (+69).

Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter

MSEK	2010	2009
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>		
Trelleborg Engineered Systems	850	636
Trelleborg Automotive	529	34
Trelleborg Sealing Solutions	876	280
Trelleborg Wheel Systems	263	283
Övriga bolag	-11	-8
Koncernposter	-221	-137
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	2 286	1 088
<i>Jämförelsestörande poster</i>		
Trelleborg Engineered Systems	-131	-163
Trelleborg Automotive	-77	-23
Trelleborg Sealing Solutions	-22	-152
Trelleborg Wheel Systems	-16	-16
Övrigt	-4	-
Summa jämförelsestörande poster	-250	-354
Rörelseresultat inkl jämförelsestörande poster	2 036	734

Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	27 196	24 769
EBITDA	3 304	2 173
Rörelseresultat	2 286	1 088
Resultat före skatt	2 068	698
Resultat efter skatt	1 474	655

Rörelsemarginalen uppgick till 8,4 procent (4,4). Den förbättrade strukturen tillsammans med kostnadsbesparingar och ökade volymer har lett till att EBITDA-marginalen under 2010 var i nivå med koncernens mål på ≥ 12 procent och uppgick till 12,1 procent (8,7).

Koncernen har en allt mer koncentrerad och lönsam verksamhet inom krävande industriella segment. Trelleborg har också under året

ökat tempot för att ytterligare stärka närvaron på växande geografiska marknader samtidigt som arbetet med att skapa en effektivare struktur fortsatt. Generellt i koncernen har de sedan tidigare annonserade åtgärdsprogrammen fortsatt ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Ökade råmaterialpriser under året har negativt påverkat resultatet.

Affärsområde Trelleborg Engineered Systems strategi för att skapa en struktur för lönsam tillväxt har gett resultat under året. En viktig del under året har varit att förbättra positionerna inom utvalda segment som offshore olja/gas, infrastruktur och valda delar inom generell industri. Affärsområdet har ett fortsatt fokus på portföljhantering samt geografisk expansion och har under de senaste åren bland annat öppnat tre nya produktionsanläggningar i Kina. En ny satsning inom olje-/gasindustrin i Brasilien är också ett tecken på affärsområdets prioriteringar.

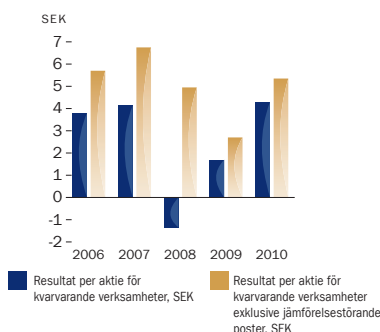
Affärsområde Trelleborg Automotive har under året fortsatt arbetet att ytterligare stärka sina positioner inom områdena antivibration och dämpande lösningar för fordon. Under 2010 har affärsområdet avyttrat verksamheten inom bilslang (Fluid Solutions) och därmed togs ännu ett stort steg mot ytterligare fokusering mot NVH-lösningar (Noise, Vibration, Harshness). Trelleborg Automotive fortsätter att bli ännu starkare på tillväxtmarknader och har under året utökat sin närvaro i bland annat BRIC-länderna och östra Europa.

Lönsamheten inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions har ökat markant det senaste året tack vare att omfattande åtgärder vidtogs för att effektivisera och anpassa produktionsstrukturen vilket givit god resultatutväxling när volymerna ökat. Lönsamheten är idag tillbaka på samma nivåer som under första halvåret 2008 trots lägre volymer. För att ta tillvara uppgången på marknader där tillväxten sker har affärsområdet ökat sin marknadsnärvaro på marknader i östra Europa, Sydamerika och Asien. En fortsatt konsolidering och geografisk förflyttning sker också av produktionsanläggningar och en plattform för långsiktig tillväxt har skapats i Indien, Kina och Brasilien. Affärsområdet har på ett systematiskt sätt utvecklat och ökat kundinteraktionen via digitala medier.

Affärsområde Trelleborg Wheel Systems har framgångsrikt utvecklat en stark positionering inom såväl högkvalificerade lantbruks- som industridäck. Under senare år har affärsområdet effektiviserat sin produktionsstruktur, vilket inneburit att ökade volymer vuxit in i en effektivare struktur.

Kostnader för forskning och utveckling, inklusive balansering på 26 MSEK (41), uppgick under året till 487 MSEK (482). Årets avskrivningar och nedskrivningar av balanserade utgifter för utveckling uppgick till 94 MSEK (98), se vidare på sidan 20.

Resultatet före skatt uppgick till 2 068 MSEK (698). Skattesatsen uppgick till 29 procent (6). Resultatet efter skatt var 1 474 MSEK (655). Resultatet per aktie uppgick till 5,35 MSEK (2,70)

Resultat per aktie

Jämförelsestörande poster har belastat rörelseresultatet med 250 MSEK fördelat enligt följande:

MSEK	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-30	-45
Administrationskostnader	-43	-43
Övriga rörelsekostnader	-177	-266
Kvarvarande verksamheter	-250	-354

Åtgärdsprogram inom affärsområdena

Arbetet med de sedan tidigare kommunicerade åtgärdsprogrammen har fortsatt under året. Totala kostnaden för dessa program har belastat koncernen med 250 MSEK (354).

Inom affärsområdet Trelleborg Engineered Systems har projektet med att fokusera antalet produktionsenheter i Sverige, Storbritannien och Estland fortsatt och är nu i sin avslutningsfas. Optimering av tillverkningen av tryckdukar i Europa är likaså i princip avslutad. Totalt har rörelseresultatet för dessa åtgärder inom affärsområdet belastats med 131 MSEK (163).

Inom affärsområdet Trelleborg Automotive har ett arbete att konsolidera delar av verksamhet i Tyskland påbörjats. Av årets kostnader inom affärsområdet på 77 MSEK (23) avser merparten detta projekt.

Inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions har under året de från förra året annonserade projekten i Italien, Storbritannien, USA samt Polen avslutats. Fackliga förhandlingar har inletts vid verksamheterna i Skellefteå och i Forsheda, Sverige, om en fokusering av produktionen. Detta projekt har initierats under 2010, men kommer att fortsätta under 2011 för att avslutas en bit in på 2012. Projektet kommer framöver även inkludera enheter inom affärsområdet Trelleborg Engineered Systems. Den totala kostnaden för projektet beräknas uppgå till cirka 100 MSEK varav 5 MSEK belastat 2010. Totalt har årets rörelseresultat inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions belastats med 22 MSEK (152).

Inom Trelleborg Wheel Systems har konsolideringen av industridäck till Sri Lanka påfört affärsområdet en del kostnader som totalt belastat affärsområdet med 16 MSEK (16).

Kostnader för åtgärdsprogram

MSEK	2010	2009
<i>Kvarvarande verksamheter</i>		
Trelleborg Engineered Systems	131	163
Trelleborg Automotive	77	23
Trelleborg Sealing Solutions	22	152
Trelleborg Wheel Systems	16	16
Övrigt	4	-
Totalt före skatt	250	354
Totalt efter skatt	190	252

Avvecklade verksamheter

Verksamheten inom bilslangar

Under året har Trelleborg avyttrat verksamheten inom bilslangar, Fluid Solutions, tidigare del av affärsområdet Trelleborg Automotive. Köpare är Bavaria Industriekapital AG med säte i München, Tyskland. Avyttringen är ett led i strategin att fokusera Trelleborgs verksamhet till utvalda segment. Med detta koncentreras den fordonsrelaterade verksamheten ytterligare. Framåt ska Trelleborg Automotive lägga ännu mer kraft på att stärka den världsledande positionen inom ljud- och vibrationsdämpande lösningar för bilindustrin. Fluid Solutions har cirka 1 900 anställda och verksamhet i Frankrike, Italien, Polen, Slovakien, Spanien, Tjeckien, Turkiet och Tyskland. Fluid Solutions tillverkar komponenter såsom slangar för motorkylning och lufttillförsel främst för personbilar. Verksamheten omsatte 2009 cirka 1 400 MSEK och redovisade förlustresultat.

Verksamheten inom taktäckning

Avtal om avyttring av verksamheten inom taktäckning, tidigare del av affärsområdet Trelleborg Engineered Systems, har tecknats under året. Köpare är Axcel, ett nordiskt riskkapitalbolag. Avyttringen är ytterligare ett led i Trelleborgs strategi att fokusera på utvalda segment. Den avyttrade verksamheten har en årlig försäljning om cirka 900 MSEK och verksamheten har cirka 230 anställda. Avtal om avyttringen ingicks under fjärde kvartalet 2010 och slutfördes den 31 januari 2011.

Konkurrensutredningar avseende dotterbolag

Trelleborgs dotterbolag i Frankrike respektive USA har sedan tidigare år varit föremål för undersökningar av konkurrensmyndigheter i bland annat USA, EU, Brasilien och Australien avseende vissa typer av marina oljeslangar och vissa typer av marina fendrar. Det beslut som EU-kommissionen meddelade under 2009 överklagade Trelleborg redan samma år. Trelleborg avaktar fortsatt EU domstolens beslut. Den framtida utvecklingen av detta ärende är fortsatt förenad med viss osäkerhet relaterad till längd och utfall i pågående processer.

Händelser efter periodens utgång

Trelleborg och Freudenberg har tecknat en avsiktsförklaring om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det nya bolaget kommer att bestå av Trelleborg Automotives verksamhet inom antivibrationslösningar samt av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Den sammanlagda årsförsäljningen beräknas till cirka 12 miljarder kronor med 8 100 anställda i 17 länder.

Med detta samägda bolag bildas en global ledare och stark partner till bolagens kunder och det skapar en plattform för offensiv utveckling och framtida tillväxt. Bolagens kundportföljer kompletteras varandra på ett bra sätt samtidigt som Trelleborgs breda geografiska närvaro kompletteras av Freudenbergs produktportfölj. Den del av Trelleborg Automotive som ska ingå i det nya bolaget avser antivibrationsverksamheten för personbilar och tunga fordon. Den står för cirka 75 procent av försäljningen inom Trelleborg Automotive och har en årsförsäljning om cirka 6 300 MSEK med cirka 5 200 anställda. Trelleborg Automotives verksamhet utanför området antivibration berörs inte. Due diligence och avtalsprocess påbörjas under 2011. Genomförande av affären förutsätter uppfyllande av vissa villkor och godkännande av berörda konkurrensmyndigheter. Bildandet av det nya bolaget bedöms kunna ske under 2011.

Utsikter för första kvartalet 2011

Utsikter för första kvartalet 2011, som lämnades i bokslutskommunikén den 15 februari 2011: "Sammantaget förväntas en efterfrågan i nivå med eller marginellt bättre än det fjärde kvartalet 2010, justerat för säsongsmässiga variationer".

Resultaträkning per kvartal**Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	6 556	6 385	7 187	6 232	6 601	5 967	6 852	6 185
EBITDA	771	368	955	519	817	636	761	650
Rörelseresultat	515	91	694	245	559	368	518	384
Resultat före skatt	446	-40	644	141	503	283	475	314
Resultat efter skatt	329	131	454	128	365	224	326	172

Koncernen, totalt

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	7 054	6 877	7 814	6 868	6 865	6 559	7 045	6 755
Rörelseresultat	501	46	483	159	545	371	423	197
Resultat före skatt	431	-93	434	46	487	288	380	128
Resultat efter skatt	292	65	274	46	355	216	262	92

Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens sysselsatta kapital minskade till 18 091 MSEK (19 755), en minskning med 1 664 MSEK eller 8 procent.

Sysselsatt kapital fördelas enligt följande:

MSEK	2010	2009
Varulager	3 433	3 212
Rörelsefordringar	5 094	4 866
Rörelseskulder	-6 372	-6 282
Rörelsekapital kvarvarande verksamheter	2 155	1 796
Anläggningstillgångar	15 589	17 319
Andelar i intressebolag	41	55
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamheter	17 785	19 170
Avvecklade verksamheter	-	256
Sysselsatt kapital i tillgångar som innehas för försäljning	306	329
Sysselsatt kapital Trelleborgskoncernen	18 091	19 755

Årets minskning, 1 664 MSEK, var hänförlig till:

MSEK	2010
Företagsförvärv	165
Avvecklade verksamheter	-411
Förändring rörelsekapital och anläggningstillgångar	341
Förändring andelar intressebolag	-24
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	-1 735
Totalt förändring sysselsatt kapital	-1 664

Rörelsekapitalbindningen i kvarvarande verksamheter ökade under året med 359 MSEK eller 20 procent. Förändringen är främst hänförlig till en ökning av varulager och rörelsefordringar vilket till viss del motverkas av högre rörelseskulder. Utvecklingen är en följd av den kraftigt ökad försäljningen. Arbetet med att förbättra hanteringen av rörelsekapitalet har fortsatt under 2010, och trots den kraftiga försäljningsökningen har effektiviteten i rörelsekapitalet förbättrats under året.

Valutakurseffekter har minskat värdet av materiella- och immateriella tillgångar med 1 602 MSEK.

Årets bruttoinvesteringar uppgick till 839 MSEK (826), varav 17 MSEK (93) avser avvecklade verksamheter. Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar 792 MSEK och immateriella anläggningstillgångar 47 MSEK.

Avskrivningar under året var 1 014 MSEK (1 124) varav 24 MSEK (39) avser avvecklade verksamheter. De totala nedskrivningarna uppgick till 70 MSEK (46) varav 12 MSEK (0) avser avvecklade verksamheter. Av totala nedskrivningar under året är 30 MSEK relaterade till de i koncernen pågående omstruktureringsprogrammen.

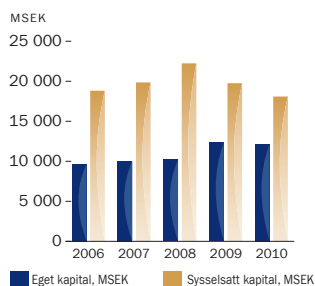
Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) för koncernen ökade till 10,1 procent (3,6). För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster så ökade avkastningen på sysselsatt kapital till 11,9 procent (5,1). Den förbättrade resultatgenereringen samt en god effektivitet i rörelsekapitalhanteringen har påverkat avkastningen positivt.

Eget kapital

Det totala egna kapitalet minskade under året med -165 MSEK till 12 196 MSEK (12 361). Omräkningsdifferensen minskade det totala egna kapitalet med netto -1 227 MSEK inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument.

Den totala utdelningen uppgick till 139 MSEK (2) varav till innehav utan bestämmande inflytande 3 MSEK (2).

Kapitalstruktur



Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Totalt	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst		2010	2009	2010	2009
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 259	226	226	643	1 034	8 769	6 634	103	85	12 361	10 238
Justering av ingående balans								-9		9	-	-
Summa totalresultat					-1 205	-391	1 162	409	17	11	-26	29
Utdelning							-136	-	-3	-2	-139	-2
Nedsättning av aktiekapital		-2 078						2 078			-	-
Fondemission		2 078						-2 078			-	-
Nyemission		361						1 808			-	2 169
Transaktionskostnader								-73			-	-73
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	-562	643	9 795	8 769	117	103	12 196	12 361

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 1,75 SEK (0,50) per aktie, totalt 474 MSEK (136).

Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	5 609	6 603
Goodwill	15	9 395	10 478
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	585	804
Andelar i intressebolag	7	41	73
Finansiella anläggningstillgångar	16-17, 29	218	87
Uppskjutna skattefordringar	18	1 038	1 460
Summa anläggningstillgångar		16 886	19 505
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	19	3 433	3 425
Kortfristiga rörelsefordringar	20-21	5 099	5 270
Aktuell skattefordran		498	670
Räntebärande fordringar	22	100	78
Likvida medel	24	832	591
		9 962	10 034
Tillgångar som innehas för försäljning	25	466	-
Summa omsättningstillgångar		10 428	10 034
SUMMA TILLGÅNGAR		27 314	29 539
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		-562	643
Balanserad vinst		8 633	8 369
Årets resultat		1 162	409
Summa		12 079	12 267
Innehav utan bestämmande inflytande	13	117	94
Summa eget kapital		12 196	12 361
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	27	4 343	6 516
Övriga långfristiga skulder	30	80	100
Pensionsförpliktelser	31	592	806
Övriga avsättningar	32	151	401
Uppskjutna skatteskulder	18	315	252
Summa långfristiga skulder		5 481	8 075
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	27	3 162	2 529
Aktuell skatteskuld		578	676
Övriga kortfristiga skulder	30,33	5 433	5 423
Övriga avsättningar	32	334	475
		9 507	9 103
Skulder som innehas för försäljning	25	130	-
Summa kortfristiga skulder		9 637	9 103
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 314	29 539
Ansvarsförbindelser	34	6	11
Ställda säkerheter	34	34	35

Nettoskuld

MSEK	2010	2009
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	140	7
Kortfristiga räntebärande fordringar	118	78
Likvida medel	838	591
Summa räntebärande tillgångar	1 096	676
Räntebärande långfristiga skulder	-4 343	-6 516
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 162	-2 529
Summa räntebärande skulder	-7 505	-9 045
Nettoskuld	-6 409	-8 369
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-8 369	-12 706
Årets nettokassaflöde exkl. nyemission	950	1 680
Nyemission	-	2 070
Tilläggsköpeskilling avvecklade verksamheter	77	-
Avvecklade verksamheter	57	-
Kursdifferenser	876	587
Nettoskuld vid årets slut	-6 409	-8 369

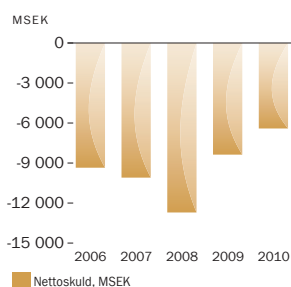
	2010	2009
Skuldsättningsgrad, %	53	68
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	4,3
EBITDA/räntenetto, ggr	13,5	4,7
<i>Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster</i>		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9	3,9
EBITDA/räntenetto, ggr	14,8	5,5

Nettoskuld och Finansiering

Nettoskulden minskade under året och uppgick till 6 409 MSEK (8 369), en minskning med 1 960 MSEK eller 23 procent. Köpeskillingen för årets förvärv var 165 MSEK. Kursdifferenser minskade nettoskulden med 876 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 53 procent (68). Relationen Nettoskuld/EBITDA uppgick för hela koncernen till 2,1 ggr (4,3).

Trelleborg har en basfinansiering som sträcker sig in i 2012 via ett syndikerat lån. Trelleborg jobbar aktivt med en refinansiering av detta syndikerade lån. Långfristiga kreditfaciliteter och övriga långfristiga lån uppgick vid utgången av 2010 till cirka 14 600 MSEK. Kortfristiga kreditfaciliteter och övriga kortfristiga lån uppgick till cirka 4 900 MSEK. Den outnyttjade delen av de totala kreditfaciliteterna uppgick till cirka 12 000 MSEK, varav cirka 10 300 MSEK var relaterade till långfristiga kreditfaciliteter. Trelleborg har under året tecknat ett avtal med Europeiska investeringsbanken kring en kreditfacilitet för långfristiga lån om totalt 80 MEUR. Avtalet är en del av Trelleborgs övergripande strategi med att bredda finansieringsbasen och innebär att förfallostrukturen för en del av Trelleborgskoncernens bruttoskuld kan förbättras med bestämda förfalldatum under senare delen av innevarande årtionde.

Soliditeten var 45 procent (42). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 45 SEK (45). Avkastningen på eget kapital ökade till 9,5 procent (3,6). För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster ökade avkastningen på eget kapital till 11,9 procent (5,8).

Nettoskuld

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 190 MSEK (3 040), ett resultat av en betydligt bättre resultatgenerering från rörelsen samt ökat rörelsekapital till följd av ökad försäljning. Under 2009 frigjordes rörelsekapital, vilket då påverkade kassaflödet positivt. Ökningen av rörelsekapitalet under 2010 är hänförlig till en ökning av lager 471 MSEK, en ökning av kundfordringar 718 MSEK och en ökning av leverantörsskulder 838 MSEK. En gradvis ökande investeringstakt under året har påverkat kassaflödet negativt. Investeringsnivån uppgick till 822 MSEK (733), vilket utgör 3,0 procent (3,0) av försäljningen.

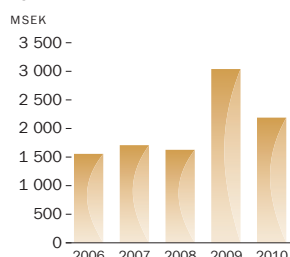
Efter avdrag för utbetalningar avseende omstruktureringsåtgärder, utdelning till minoritetsägare, finansiella betalningar och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 1 173 MSEK (1 699), motsvarande 4,35 SEK (7,05) per aktie.

Det belopp som redovisas som årets förvärv, 165 MSEK (63), avser, förutom förvärvet av Lutz Sales Inc, tilläggsköpeskillingar på tidigare gjorda förvärv medan föregående års förvärv bestod av ungefär lika delar förvärvskostnader och mindre inkrämsförvärv. Transaktionskostnader avseende förvärv och avyttringar under 2010 har kostnadsförts.

Avvecklade verksamheter 78 MSEK (63) avser verksamhet inom bilslang som avyttrades under andra kvartalet 2010 samt verksamheten inom taktäckning där avtal om avyttring tecknades under 2010 och där avyttringen avslutades 31 januari 2011.

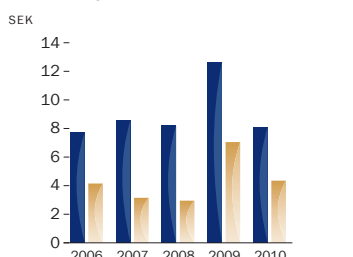
Årets utdelning till aktieägarna uppgick till 136 MSEK (ingen utdelning gjordes 2009). Totala nettokassaflödet minskade till 950 MSEK (3 750).

Operativt kassaflöde



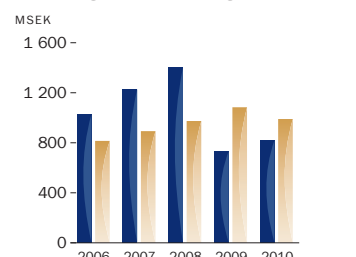
Operativt kassaflöde, kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

Kassaflöde per aktie



Operativt kassaflöde per aktie, för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, SEK

Investeringar och avskrivningar



Investeringar, kvarvarande verksamheter, MSEK

Kassaflödesrapport

MSEK	EBITDA exkl ej utdelade andelar i intressebolag		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Summa kassaflöde	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	1 228	1 040	-254	-252	14	20	-264	710	724	1 518
Trelleborg Automotive	945	469	-278	-212	7	6	-34	187	640	450
Trelleborg Sealing Solutions	1 087	521	-180	-91	14	7	-36	346	885	783
Trelleborg Wheel Systems	371	399	-104	-176	2	3	-18	294	251	520
Övriga bolag	-9	-7	-	0	6	-	1	-1	-2	-8
Koncernposter	-312	-258	-6	-2	10	-	-	37	-308	-223
Operativt kassaflöde	3 310	2 164	-822	-733	53	36	-351	1 573	2 190	3 040
Utnyttjande av strukturreserver									-414	-532
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande									-3	-2
Finansiella poster									-306	-543
Skatter									-294	-264
Fritt kassaflöde									1 173	1 699
Förvärv									-165	-63
Avvecklade verksamheter									78	44
Utdelning – moderbolagets aktieägare									-136	-
Nyemission									-	2 070
Summa nettokassaflöde									950	3 750

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		2 036	734
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	845	919
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	145	165
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	38	41
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	20	5
Avsättningar för omstruktureringskostnader		220	309
Ej utdelade resultatandelar i intressebolag		6	-9
		3 310	2 164
Erhållen ränta och andra finansiella poster		14	15
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-320	-558
Betald skatt		-294	-264
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 710	1 357
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av varulager		-471	1 124
Förändring av rörelsefordringar		-718	1 096
Förändring av rörelseskulder		838	-647
Utnyttjande av strukturreserver		-414	-532
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 945	2 398
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	35	-165	-63
Avvecklade verksamheter ¹⁾	35	78	44
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	14	-776	-661
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-46	-72
Försäljning av anläggningstillgångar		53	36
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-856	-716
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		-	2 070
Förändring av räntebärande placeringar		712	685
Förändring av räntebärande skulder		-1 387	-4 591
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-136	-
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande		-3	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-814	-1 838
Årets kassaflöde		275	-156
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		591	749
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	25	-6	-
Kursdifferens		-28	-2
Likvida medel vid årets slut		832	591

¹⁾ Inklusive kassaflöde i enheter där avtal träffats om avyttring

Not 1

Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsen har den 14 februari 2011 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Åren 2003 och tidigare år i koncernens flerårsöversikt har inte upprättats enligt IFRS utan redovisas enligt tidigare svensk redovisningsstandard.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framför allt till följd av ÅRL.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan följer en redogörelse för de standarder och tolkningar av befintliga standarder som har publicerats och är obligatoriska för koncernen för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare. Dessa standarder och ändringar har inte tillämpats i förtid. Redogörelsen omfattar de standarder och tolkningar som ledningen per balansdagen anser vara relevanta för koncernen.

– IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter". Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

– IAS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv". Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionsutgifter avseende förvärv ska kostnadsföras.

– IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASB:s årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

– IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen är en del av IASB:s årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 9, "Financial Instruments" (publicerad i november 2009). Denna standard ska ersätta IAS 39, "Finansiella instrument: värdering och klassificering".

IFRS 9 introducerar två nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kommer sannolikt att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Standarden är inte tillämplig förrän för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 men är tillgänglig för förtida tillämpning. Dock har standarden ännu inte antagits av EU. Koncernen har ännu att utvärdera den fulla inverkan av IFRS 9 på de finansiella rapporterna.

– IAS 24 (omarbetad), "Upplysningar om närstående", utgiven november 2009. Den ersätter IAS 24, "Upplysningar om närstående", utgiven 2003. IAS

24 (omarbetad) ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten såväl för hela som för viss del av standarden. Den omarbetade standarden förtydligar och förenklar definitionen av en närstående part och tar bort kraven för ett till staten närstående företag att upplysa om detaljer för alla transaktioner med staten och andra till staten närstående företag. Koncernen kommer att tillämpa den omarbetade standarden från 1 januari 2011. När den omarbetade standarden tillämpas, kommer koncernen att behöva upplysa om transaktioner mellan koncernföretagen och koncernens intresseföretag. Koncernen implementerar för närvarande system för att samla in nödvändig information. Det är därför inte möjligt att för närvarande upplysa om eventuell inverkan av den omarbetade standarden för upplysningar om närstående

Ett flertal andra ändringar av standarder och nya uttalanden har publicerats. Dessa bedöms emellertid i nuläget inte få någon inverkan på företagets finansiella rapporter.

Koncernredovisning Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och intressebolag.

Dotterbolag 2009

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i bolaget.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, plus utgifter som direkt hänförs till förvärvet. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången.

Dotterbolag 2010

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i bolaget.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den takt de uppkommer. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om överförd ersättning understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången.

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas

inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Joint venture-bolag/samägda bolag

Joint venture/samägt bolag avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i samägt bolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intressebolag.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Verksamheter under avyttring

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas direkt i eget kapital efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande: Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittligt valutakurs för respektive år, medan tillgångar, eget kapital och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital.

Omräkningdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post direkt till koncernens egna kapital. Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats direkt mot eget kapital, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten

skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter- och intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden. För vidare beskrivning av de olika segmenten hänvisas till sidorna 24-31.

Koncernens affärsområden utgörs av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter som är utsatta för risker och möjligheter som är olika för respektive affärsområde. Koncernen är indelad i fyra affärsområden; Trelleborg Engineered Systems, Trelleborg Automotive, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader med 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden. I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Västeuropa, Nordamerika samt övriga världen.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförts till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerar för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

Låneutgifter

Koncernen aktiverar låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med effektivräntemetoden.

Immateriella anläggningstillgångar**Goodwill**

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnsamma av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassa genererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar.

Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5 – 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital). Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde

huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med ägarretten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Forordringar och skulder i utländska valuta

Forordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella forordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av

bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutawappar, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgången och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen

valutaterminskontrakt och valutoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen.

Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som räntetäkt eller räntekostnad.

Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutatermins- eller valutoptionskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFO). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

Eget kapital

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapital-instrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsavsättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter.

Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.

Koncernbidrag lämnas för att minimera koncernens skattekostnad. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital efter justering för aktuell skatt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna och med justering för ej redovisade aktuariella vinster och förluster för tjänstgöring under tidigare perioder.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar. Då ackumulerade aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstiger 10 procent av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet av förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstetid. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp och försäljning till intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 3.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 77 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 50 procent av koncernens eget kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 18.

- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 544 MSEK. Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till -155 MSEK.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se även vidare avsnitt avseende Riskhantering, sidan 34.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.

Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Vid långfristig utlåning till dotterbolag, som utgör en del av företagens nettoinvestering i dotterbolaget redovisas värdeförändringen i en fond för verkligt värde inom eget kapital. Värdeförändringar i säkringsinstrument redovisas därmed i fond för verkligt värde. Återföring av ackumulerade värdeförändringar på utlåning respektive säkringsinstrument sker i samband med avyttring respektive reduktion av respektive investering, varvid ackumulerade värdeförändringar på såväl utlåning som säkringstransaktioner avseende samma utlåning förs till resultaträkningen. Justering sker på koncernnivå för att eliminera denna resultatpåverkan i moderbolaget, det vill säga ingen förändring sker av koncernens resultat- och balansräkningar.

Not 2**Segmentredovisning**

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 24-31.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment

	2010						2009					
	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i intressebolag
Extern	Intern	Summa	Extern				Intern	Summa				
MSEK												
Trelleborg Engineered Systems	9 891	162	10 053	719	-131		10 099	150	10 249	474	-163	0
Trelleborg Automotive	8 544	16	8 560	452	-77	14	7 022	9	7 031	10	-23	7
Trelleborg Sealing Solutions	5 771	12	5 783	854	-22		4 658	15	4 673	128	-152	
Trelleborg Wheel Systems	2 990	0	2 990	247	-16		2 990	1	2 991	267	-16	
Övrig verksamhet				-236	-4					-145		
Eliminering internförsäljning		-190	-190					-175	-175			
Kvarvarande verksamheter	27 196	0	27 196	2 036	-250	14	24 769	0	24 769	734	-354	7
Avvecklade verksamheter	1 582	2	1 584	-84	-2	-9	2 290	14	2 304	39	-36	4
Elim internförsäljning i avvecklade verksamheter		-2	-2					-14	-14			
Trelleborgkoncernen	28 778	0	28 778	1 952	-252	5	27 059	0	27 059	773	-390	11
Finansiella intäkter				19						23		
Finansiella kostnader				-239						-427		
Skatt				-549						50		
Årets resultat				1 183						419		

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

MSEK	2010								2009							
	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder	Syssel-satt kapital	Varav andelar i intresse-bolag	Invest-eringar	Avskriv-ningar	Ned-skriv-ningar	Operativt kassa-flöde ¹⁾	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder	Syssel-satt kapital	Varav andelar i intresse-bolag	Invest-eringar	Avskriv-ningar	Ned-skriv-ningar	Operativt kassa-flöde ¹⁾
Trelleborg Engineered Systems	8 442	2 380	6 062	3	254	336	3	724	8 868	2 486	6 382	3	252	356	21	1518
Trelleborg Automotive	5 533	1 820	3 713	38	278	354	45	640	5 858	1 696	4 162	52	212	400	9	450
Trelleborg Sealing Solutions	7 584	1 039	6 545	-3	180	194	10	885	7 942	786	7 156	-3	91	217	18	783
Trelleborg Wheel Systems	2 405	693	1 712	3	104	96		251	2 543	708	1 835	3	176	102	-2	520
Övrig verksamhet	192	224	-32		6	10		-310	242	191	51		2	10		-231
Avsättningar till jämförelsestörande poster		215	-215							416	-416					
Kvarvarande verksamheter	24 156	6 371	17 785	41	822	990	58	2 190	25 453	6 283	19 170	55	733	1 085	46	3 040
Avvecklade verksamheter					9	14	12	119	792	536	256		84	28		-5
Verksamhet som innehas för försäljning	433	127	306	5	8	10		64	469	140	329	18	9	11		180
Trelleborgskoncernen	24 589	6 498	18 091	46	839	1 014	70	2 373	26 714	6 959	19 755	73	826	1 124	46	3 215

¹⁾ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive avsättningar till jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2010	2009
Tyskland	3 601	3 397
Frankrike	2 199	2 220
Storbritannien	1 986	1 759
Sverige	1 374	1 190
Italien	1 027	1 134
Spanien	961	956
Norge	661	667
Nederländerna	574	534
Belgien	570	538
Schweiz	398	253
Danmark	267	501
Finland	264	221
Övriga Västeuropa	361	334
Summa Västeuropa	14 243	13 704
Polen	362	292
Tjeckien	293	318
Turkiet	210	145
Övriga Europa	594	479
Summa övriga Europa	1 459	1 234
USA	4 819	4 477
Kanada	570	463
Summa Nordamerika	5 389	4 940
Brasilien	1 369	1 127
Mexico	404	248
Övriga Syd- och Centralamerika	111	104
Summa Syd- och Centralamerika	1 884	1 479
Kina	985	642
Sydkorea	635	481
Australien	427	389
Japan	414	342
Indien	406	280
Övriga marknader	1 354	1 278
Summa Asien och övriga marknader	4 221	3 412
Kvarvarande verksamheter	27 196	24 769
Avvecklade verksamheter	1 582	2 290
Trelleborgskoncernen	28 778	27 059
varav		
försäljning av varor	28 646	26 872
tjänster	132	187

Förändringen i valutakurser jämfört med 2009 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med -7%.

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling:

	2010		2009	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	9,5377	9,0113	10,6222	10,3623
USD	7,2047	6,8038	7,6503	7,2138
GBP	11,1240	10,5538	11,9260	11,4913

Nettoomsättning

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2010	2009
Västeuropa	14 243	13 704
Nordamerika	5 389	4 940
Övriga världen ¹⁾	7 564	6 125
Kvarvarande verksamheter	27 196	24 769
Avvecklade verksamheter	1 582	2 290
Trelleborgskoncernen	28 778	27 059

¹⁾ Övriga världen består av Övriga Europa, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader.

Tillgångar per geografisk marknad

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2010	2009	2010	2009
Västeuropa	15 596	16 773	438	435
Nordamerika	4 538	4 856	104	77
Övriga världen	4 420	4 023	280	221
Eliminering	-398	-199		
Kvarvarande verksamheter	24 156	25 453	822	733
Avvecklade verksamheter		792	9	84
Tillgångar som innehas för försäljning	433	469	8	9
Trelleborgskoncernen	24 589	26 714	839	826

Not 3

Anställda och kostnader

Medeltal anställda

	2010			2009		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Frankrike	438	1 552	1 990	543	1 895	2 438
Sverige	571	1 241	1 812	527	1 204	1 731
Storbritannien	330	940	1 270	257	1 109	1 366
Italien	182	1 014	1 196	201	1 182	1 383
Tyskland	268	791	1 059	251	785	1 036
Spanien	178	786	964	218	775	993
Malta	182	389	571	120	306	426
Övriga Västeuropa	225	881	1 106	256	908	1 164
Summa Västeuropa	2 374	7 594	9 968	2 373	8 164	10 537
Polen	295	398	693	364	537	901
Övriga Europa	517	865	1 382	562	966	1 528
Summa övriga Europa	812	1 263	2 075	926	1 503	2 429
USA	906	2 123	3 029	874	1 959	2 833
Kanada	4	13	17	18	18	36
Summa Nordamerika	910	2 136	3 046	892	1 977	2 869
Brasilien	141	911	1 052	116	867	983
Övriga Syd- och Centralamerika	220	253	473	171	178	349
Summa Syd- och Centralamerika	361	1 164	1 525	287	1 045	1 332
Kina	368	700	1 068	285	563	848
Indien	44	688	732	23	429	452
Sri Lanka	28	628	656	29	673	702
Övriga marknader	186	786	972	166	738	904
Summa Asien och övriga marknader	626	2 802	3 428	503	2 403	2 906
Summa	5 083	14 959	20 042	4 981	15 092	20 073
Varav avvecklade verksamheter	325	743	1 068	618	1 339	1 958

Andel kvinnor i högsta ledningen är 9 % (8) och andel kvinnor i styrelsen är 29 % (14)

Fortsättning Not 3

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2010	2009
Frankrike	610	779
Sverige	745	728
Storbritannien	451	476
Italien	472	518
Tyskland	562	597
Spanien	272	316
Malta	102	81
Övriga Västeuropa	624	632
Summa Västeuropa	3 838	4 127
Polen	73	88
Övriga Europa	157	156
Summa övriga Europa	230	244
USA	1 226	1 154
Kanada	10	16
Summa Nordamerika	1 236	1 170
Brasilien	175	137
Övriga Syd- och Centralamerika	46	37
Summa Syd- och Centralamerika	221	174
Kina	89	69
Indien	25	17
Sri Lanka	25	24
Övriga marknader	308	257
Summa Asien och övriga marknader	447	367
Summa	5 972	6 082
Varav		
till styrelse, VD:ar och vice VD inklusive rörlig lön	187	162
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	18	19
MSEK	2010	2009
Sociala kostnader	1 292	1 424
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	142	192
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	68	77

MSEK	2010	2009
Varav avvecklade verksamheter		
Löner och andra ersättningar	263	415
Sociala kostnader	71	121
Pensionskostnader	10	18

Fullständig förteckning bifogas årsredovisningen till Bolagsverket.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2010. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2011 är desamma som antogs vid stämman 2010. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och årlig rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2010

Verkställande Direktör

Under 2010 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2010 vilken motsvarar 65 procent av den fasta lönen. Under 2010 har den rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt, exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande, samt på Trelleborgskoncernens operativa kassaflöde, exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Den årliga rörliga lönen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2010 har uppsatta mål överträffats, varför rörlig lön utgitt till VD med 4 550 tsek (3 900).

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien beräknas till 40 procent av den fasta årslönen. För 2010 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med nedanstående tabell.

VD har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från VD:s sida är 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 25–65 procent av den fasta lönen. Under 2010 har den rörliga lönen baserats på resultatutveckling samt på operativt kassaflöde. För vissa befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida avgång ur tjänst från och med 60 års ålder. Härvid utgör ersättning 60 procent av den fasta lönen fram till 65 års ålder, då normal ålderspension utgår. Ålderspensionen är premiebästad, där pensionspremien beräknas till 30 procent av den fasta årslönen. För vissa ledande befattningshavare tillämpas också förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. För VD och övriga ledande befattningshavare finns möjlighet till förmån av fri bil. Koncernen har en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Därutöver finns en policy avseende vissa villkor för ledande befattningshavares förmåner som bland annat omfattar pensionsvillkor, sjukvårdsförsäkringar och förmånsbilar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har sedan 2005 årligen beslutat om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som anses kunna ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och antal deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll, med syfte att fortsatt främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

Måltag

Måltag för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen. För nu pågående program beslutade styrelsen för 2008 målet 6,56 sek i vinst per aktie, för 2009 målet 2,56 sek i vinst per aktie, och för 2010 målet 2,85 sek i vinst per aktie. För samtliga program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år. För programmet 2008 har målet för vinst per aktie omräknats på grund av genomförd nyemission 2009.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutades 2008 sker utbetalning kvartal 1, 2011, för programmet som beslutades 2009 sker utbetalning kvartal 1, 2012, och för programmet som beslutades för 2010 sker utbetalning kvartal 1, 2013. Utfallen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2010 har resultatet belastats med 20 541 tsek (12 289) och därtill sociala kostnader om 4 373 tsek (2 597).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2010

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2010 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Ersättning till ledamöter av finansutskottet utgår ej. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD, vVD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2010 tsek	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ¹⁾	Förmåner	Pension	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	1 100					1 100
Hans Biörck, styrelseledamot	393					393
Staffan Bohman, styrelseledamot	137					137
Claes Lindqvist, styrelseledamot	510					510
Sören Mellstig, styrelseledamot	427					427
Bo Risberg, styrelseledamot	240					240
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	240					240
Heléne Vibbleus Bergquist, styrelseledamot	510					510
Verkställande direktör	7 559	4 550	2 275	163	2 847	17 394
Vice verkställande direktör	3 220	1 250	625	112	2 375	7 582
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 5 st	9 404	3 370	1 480	556	4 125	18 935
anställda i andra koncernbolag, 4 st	17 818	9 361	3 809	289	3 873	35 150
Summa	41 558	18 531	8 189	1 120	13 220	82 618

¹⁾ Kostnadsfört 2010. Utbetalning sker med halva beloppet kvartal 1, 2012 och halva beloppet kvartal 1, 2013 under förutsättning att befattningshavaren är anställd i koncernen 31/12 2011 respektive 31/12 2012.

För förändringar i styrelsen under året, se sidan 41.

2009 tsek	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program	Förmåner	Pension	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	1 100					1 100
Hans Biörck, styrelseledamot	240					240
Staffan Bohman, styrelseledamot	410					410
Rolf Kjellman, styrelseledamot	170					170
Claes Lindqvist, styrelseledamot	477					477
Sören Mellstig, styrelseledamot	360					360
Heléne Vibbleus Bergquist, styrelseledamot	493					493
Verkställande direktör	6 506	3 900	975	153	2 382	13 916
Vice verkställande direktör	3 150	1 250	313	127	2 085	6 925
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 6 st	10 188	3 890	740	647	4 067	19 532
anställda i andra koncernbolag, 4 st	19 108	6 309	2 480	267	3 744	31 908
Summa	42 202	15 349	4 508	1 194	12 278	75 531

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2010	2009
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	34	38
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	4
Skatterådgivning	3	3
Övriga tjänster	17	7
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0	1
Summa	59	54
Varav avvecklade verksamheter	1	1

Not 5

Jämförelsestörande poster

Fördelade per affärsområde

MSEK	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	-131	-163
Trelleborg Automotive	-77	-23
Trelleborg Sealing Solutions	-22	-152
Trelleborg Wheel Systems	-16	-16
Övrigt	-4	-
Summa	-250	-354

Fördelade per funktion

MSEK	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-30	-45
Administrationskostnader	-43	-43
Övriga rörelsekostnader	-177	-266
Summa	-250	-354

Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	1	-22	-132	-141
Trelleborg Automotive	-22	-4	-55	-19
Trelleborg Sealing Solutions	-9	-19	-13	-133
Trelleborg Wheel Systems	-	-	-16	-16
Övrigt	-	-	-4	-
Summa	-30	-45	-220	-309

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

Not 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2010	2009
Kompensation från försäkringsbolag	16	12
Kursdifferenser	74	73
Kund-/Leverantörsrelaterade intäkter	19	28
Försäljning av anläggningstillgångar	16	25
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	84	93
Försäljning av tjänster	11	7
Övrigt	82	42
Summa övriga rörelseintäkter	302	280
Royalty	-18	-6
Kursdifferenser	-60	-79
Kund-/Leverantörsrelaterade kostnader	-23	-39
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-8	-15
Omstruktureringskostnader	-177	-266
Övrigt	-102	-43
Summa övriga rörelsekostnader	-388	-448
Summa	-86	-168

Not 7

Andelar i intressebolags resultat

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Dawson Manu.Co	23	12	-9	-4	14	8	26	0
Övriga intressebolag	0	-1	0	0	0	-1	0	0
Summa kvarvarande	23	11	-9	-4	14	7	26	0
Entreprenadbolag inom taktäckning	-11	6	3	-2	-8	4	8	26
Summa avvecklade	-11	6	3	-2	-8	4	8	26

MSEK	Fordringar på intressebolag		Skulder till intressebolag		Försäljning till intressebolag		Rörelseintäkter från intressebolag	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Dawson Manu.Co	5	4	0	0	23	17	8	6
Övriga intressebolag	0	1	0	0	7	6	0	0
Summa kvarvarande	5	5	0	0	30	23	8	6
Entreprenadbolag inom taktäckning	19	9	0	0	109	143	5	18
Summa avvecklade	19	9	0	0	109	143	5	18

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Tillgångar		Skulder	
			2010	2009	2010	2009
<i>MSEK</i>						
<i>Indirekt ägda</i>						
Dawson Manu.Co	USA	45	140	173	55	57
Övriga			32	153	24	81
Summa kvarvarande			172	326	79	138
Entreprenadbolag inom taktäckning			186		133	
Summa avvecklade			186		133	

Bolag	Eget kapital		Nettoomsättning		Årets resultat		Bokfört värde	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<i>MSEK</i>								
<i>Indirekt ägda</i>								
Dawson Manu.Co	85	116	265	188	33	16	38	52
Övriga	8	72	41	23	-2	-3	3	21
Summa kvarvarande	93	188	306	211	31	13	41	73
Entreprenadbolag inom taktäckning	53		773	391	-11	4	5	
Summa avvecklade	53		773	391	-11	4	5	

Aktier och andelar i intressebolag

MSEK	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	73	96
Förvärv	5	2
Försäljningar	0	-4
Utdelning	-34	-26
Resultatandel i intressebolag	6	11
Omräkningsdifferenser	-4	-6
Tillgångar som innehas för försäljning	-5	-
Bokfört värde vid årets utgång	41	73

Not 8

Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	2010	2009
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-14 638	-13 401
Ersättningar till personal	-7 480	-7 407
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 047	-1 130
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-1 966	-1 911
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-43	-193
Andelar i intressebolags resultat	14	7
Summa	-25 160	-24 035

Not 9

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	0	-49
Kostnad för sålda varor	9	104
Försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	3	-2
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	26	-22
Summa	38	31

Not 10

Statliga stöd

MSEK	2010	2009
Erhållna bidrag	5	8
Summa	5	8

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

MSEK	2010	2009
Räntointäkter från räntebärande fordringar	15	16
Valutakursvinster, netto	3	5
Summa finansiella intäkter	18	21

Finansiella kostnader

Räntekostnader från räntebärande skulder	-236	-411
Summa finansiella kostnader	-236	-411
Summa finansiella intäkter och kostnader	-218	-390

Not 12

Skatt på årets resultat

MSEK	2010	2009
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-338	-240
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-14	62
Summa	-352	-178
<i>Uppskjutna skattekostnad</i>		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-159	70
Uppskjutna skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	4	211
Summa	-155	281
Övriga skatter	-27	-44
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	-534	59
<i>Avvecklade verksamheter</i>		
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-17	-18
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	-3
<i>Uppskjutna skattekostnad/intäkt</i>		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	45	52
Uppskjutna skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-40	-38
Övriga skatter	-2	-2
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-549	50
<i>Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat</i>		
Uppskjutna skatt på kassaflödessäkringar	-6	-23
Uppskjutna skatt på säkring av nettoinvesteringar	-235	-117
Uppskjutna skatt i omräkningsdifferenser	6	-20
Summa	-235	-160
<i>Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital</i>		
Skatt på nyemissionskostnader	-	26
<i>Avstämning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter</i>		
Resultat före skatt	1 818	344
Beräknad, svensk inkomstskatt, 26.3%	-478	-90
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-38	15
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	17	-8
Avskrivning av goodwill	9	39
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-2	0
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	-27	126
Skatt hänförlig till tidigare år	12	21
Summa	-507	103
Övriga skatter	-27	-44
Redovisad skatt kvarvarande verksamheter	-534	59

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamheter om cirka 3 600 MSEK (4 800), varav ca 2 700 MSEK (3 400) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Posten omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader har påverkats av uppskjutna skattekostnader på immateriella tillgångar samt uppskjutna skatteintäkter avseende underskottsavdrag.

Av underskottsavdragen förfaller 250 MSEK inom den närmaste 5-års perioden.

Not 13

Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital

MSEK	Innehav utan bestämmande inflytande			
	andel i årets resultat		kapital	
	2010	2009	2010	2009
Trelleborg Kunhwa Co Ltd	12	8	97	87
Övriga bolag	9	2	20	7
Summa	21	10	117	94

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Byggnader	1 473	1 820
Mark och markanläggningar	468	518
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 854	3 258
Inventarier, verktyg och installationer	379	439
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	435	568
Summa	5 609	6 603

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-765	-846
Försäljningskostnader	-14	-17
Administrationskostnader	-55	-54
Forsknings- och utvecklingskostnader	-23	-27
Övriga rörelsekostnader	-10	-13
Summa	-867	-957
Varav avvecklade verksamheter	-22	-38

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	2010	2009
Kostnad för sålda varor	-9	-85
Övriga rörelsekostnader	-33	44
Summa	-42	-41
Varav avvecklade verksamheter	-4	0

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 0 MSEK (1). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelade sig enligt följande:

MSEK	2010	2009
År 1	2	3
År 2-5	3	6
Senare än 5 år	-	-

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 145 MSEK (153). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 539 MSEK (601) och förfaller enligt följande:

MSEK	2010	2009
År 1	123	138
År 2-5	248	278
Senare än 5 år	168	185

MSEK	Byggnader		Mark och mark-anläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Accumulerade anskaffningsvärden	3 268	3 665	508	564	10 010	10 817	1 718	1 908	481	633	15 985	17 587
Accumulerade avskrivningar enligt plan	-1 369	-1 421	-42	-51	-6 918	-7 289	-1 298	-1 439	-31	-32	-9 658	-10 232
Accumulerade uppskrivningar	13	21	31	35	1	14	0	2	0	0	45	72
Accumulerade nedskrivningar	-423	-445	-27	-30	-200	-284	-38	-32	-11	-33	-699	-824
Tillgångar som innehas för försäljning	-16	-	-2	-	-39	-	-3	-	-4	-	-64	-
Bokfört värde	1 473	1 820	468	518	2 854	3 258	379	439	435	568	5 609	6 603
Vid årets början	1 820	1 866	518	543	3 258	3 499	439	499	568	730	6 603	7 137
Förvärv	-	17	-	2	3	-	-	-	-	-	3	19
Avyttrade verksamheter	-135	-	-6	-	-100	-	-11	-	-6	-	-258	0
Investeringar	40	114	3	0	238	318	88	67	423	255	792	754
Investeringar, Finansiell leasing	-	-	-	-	0	-	1	0	-	-	1	0
Avyttringar och utrangeringar	-15	-8	-2	-6	-19	-12	-4	-6	-1	-4	-41	-36
Årets avskrivning enligt plan	-115	-125	-2	-3	-620	-683	-130	-145	0	-1	-867	-957
Årets nedskrivning	-28	-7	-	0	-3	-29	-10	-1	-1	-4	-42	-41
Interna omföringar	64	26	8	0	375	292	46	41	-499	-372	-6	-13
Årets omräkningsdifferens	-142	-63	-49	-18	-239	-127	-37	-16	-45	-36	-512	-260
Tillgångar som innehas för försäljning	-16	-	-2	-	-39	-	-3	-	-4	-	-64	-
Bokfört värde	1 473	1 820	468	518	2 854	3 258	379	439	435	568	5 609	6 603

Det sammanlagda taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgick till 458 MSEK (464) varav för byggnader 369 MSEK (377).

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	156	256
Balanserade utgifter för IT	105	134
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	313	353
Goodwill	9 395	10 478
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	8	16
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	3	45
Summa	9 980	11 282

Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och andra tillgångar.

Goodwill och andra tillgångar testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värde-nedgång. Denna prövning baseras på definerade kassagenererade enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidorna 24-31.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 % (2). Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 7,7 % (7,7) efter skatt för samtliga affärsområden då riskprofilen anses snarlik. Avstämning har gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara

65 % (75). Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 %-enhet till 8,7 % efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

MSEK	2010	2009
Forsknings- och utvecklingskostnader	-16	0
Övriga rörelsekostnader	-12	-5
Summa	-28	-5
Varav avvecklade verksamheter	-8	-

Fördelning av goodwill per segment

Planenligt restvärde

MSEK	2010	2009
Trelleborg Engineered Systems	2 714	3 136
Trelleborg Automotive	1 434	1 577
Trelleborg Sealing Solutions	4 914	5 407
Trelleborg Wheel Systems	333	358
Summa	9 395	10 478

MSEK	Internt genererade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		Koncessioner, patent, licenser	Goodwill	Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar					
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Balanserade utgifter för IT	Balanserade utgifter för IT	Balanserade utgifter för IT					2010	2009				
Accumulerade anskaffningsvärden	621	689	500	521	577	642	10 171	10 707	28	33	9	51	11 906	12 643
Accumulerade avskrivningar enligt plan	-406	-382	-384	-387	-260	-285	-430	-	-20	-17	-6	-6	-1 506	-1 077
Accumulerade nedskrivningar	-59	-51	-9	0	-4	-4	-167	-229	-	-	-	-	-239	-284
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-2	-	-	-	-179	-	-	-	-	-	-181	0
Bokfört värde	156	256	105	134	313	353	9 395	10 478	8	16	3	45	9 980	11 282
Vid årets början	256	330	134	138	353	368	10 478	10 901	16	22	45	74	11 282	11 833
Förvärv	-	-	-	-	2	6	124	34	-	0	-	-	126	40
Avyttrade verksamheter	-	-	0	-	-1	-	-20	-	-	-	-	-	-21	-
Investeringar	26	41	14	28	6	2	-	-	-	-	1	1	47	72
Avyttringar och utrangeringar	-3	-1	-5	0	-2	-1	-	-	-	-	-5	-	-15	-2
Årets avskrivning enligt plan	-79	-93	-50	-56	-13	-13	-	-5	-5	-	-	-	-147	-167
Årets nedskrivning	-16	-5	-9	-	-	-	-3	-	-	-	-	-	-28	-5
Interna omföringar	-	-	34	30	6	11	-	0	-2	0	-32	-28	6	13
Årets omräkningsdifferens	-28	-16	-11	-6	-38	-20	-1 005	-457	-1	-1	-6	-2	-1 089	-502
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-2	-	-	-	-179	-	-	-	-	-	-181	0
Bokfört värde	156	256	105	134	313	353	9 395	10 478	8	16	3	45	9 980	11 282
Fördelning av årets avskrivningar														
Kostnad för sålda varor	-	-1	-5	-6	-2	-2	-	-	-	-	-	-	-7	-9
Försäljningskostnader	0	-	-1	-4	-2	-3	-	-	-4	-4	-	-	-7	-11
Administrationskostnader	-	-	-43	-45	-6	-5	-	-	-1	-1	-	-	-50	-51
Forsknings- och utvecklingskostnader	-79	-92	-1	-1	-2	-2	-	-	-	-	-	-	-82	-95
Övriga rörelsekostnader	-	-	0	0	-1	-1	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Summa avskrivningar	-79	-93	-50	-56	-13	-13	-	-	-5	-5	-	-	-147	-167
Varav avvecklade verksamheter	-1	-1	-1	-1	0	0	-	-	-	-	-	-	-2	-2

Not 16

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Förvaltningstillgångar	29	43
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	20	20
Lånefordran	116	6
Derivatinstrument (not 23)	35	-
Andra långfristiga fordringar	18	18
Summa	218	87

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 17

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag¹⁾

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA		Belgien	100	100	51
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda		Brasilien	8 307 200	100	19
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.		Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd		Kina	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft		Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions o.o.o.		Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd		Sydkorea	57 750	75	4
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK		Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.		Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy		Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA		Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	35
Trelleborg Sealing Solutions Austria GmbH		Österrike	0	100	28
Trelleborg Tigveni SRL		Rumänien	700	100	8
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd		Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Liepaja SIA		Lettland	8 502 000	100	106
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A		Argentina	1 850 000	100	5
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Dormvilio AB	556742-8767	Trelleborg	1000	100	
Trelleborg Wheel Systems China Holding AB	556739-6998	Trelleborg	1000	100	
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1000	100	
Dormvilio AB	556742-8775	Trelleborg	1000	100	
Dormviltre AB	556728-8716	Trelleborg	1000	100	54
Trelleborg Industrial Products Finland Oy		Finland	0	100	203
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	
Trelleborg Automotive Czech Republic S.r.o.		Tjeckien	100 000	100	19
Trelleborg Automotive China Holding AB	556052-1485	Trelleborg	4 500 000	100	19
Trelleborg Automotive Group AB	556730-4448	Trelleborg	1 000	100	2
Trelleborg Automotive Dej S.R.L.		Rumänien	2 775	100	141
Trelleborg Engineered Systems Lithuania UAB		Litauen	232 600	100	70
Trelleborg Sealing Profiles Lithuania UAB		Litauen	100	100	
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Engineered Systems Italy SpA		Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US, Inc		USA	7 500	100	
Trelleborg Offshore US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Automotive USA Inc		USA	100 000	100	
Trelleborg YSH SA de CV		Mexico	10 896 338	100	
Trelleborg Croatia D.O.O.		Kroatien	0	100	2
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	11
Trelleborg Engineered Systems Group AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	5
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	39
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	741
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Automotive do Brasil Industria e Comercio de autopeças Ltda		Brasilien	48 214 017	100	
Trelleborg Automotive Spain SA		Spanien	600 000	100	
Trelleborg Industrial AVS AB	556020-2862	Sjöbo	500	100	5
Trelleborg International AB	556033-0754	Trelleborg	1 500	100	3 152
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Wheel Systems GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Automotive Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV		Belgien	11 075 114	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	21 000	100	630

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holding France SAS		Frankrike	586 782	100	1 119
Trelleborg Industrie SAS		Frankrike	649 800	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS		Frankrike	8 427	100	
Trelleborg Reims SAS		Frankrike	100 200	100	
Trelleborg Kunhwa Co Ltd		Sydkorea	3 570 000	51	
Trelleborg Modyn SAS		Frankrike	720 000	100	
Trelleborg Cerkezköy Otomotiv Sanayi Ve Ticaret AS		Turkiet	7 500 000	100	
Trelleborg Holdings Italy S.r.l		Italien	0	100	1 163
Trelleborg Sealing Solutions Italia SpA		Italien	1 112 140	100	
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS		Norge	7 000	100	
Trelleborg Holdings (UK) Ltd		Storbritannien	20 000 000	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industrial Products UK Ltd		Storbritannien	100	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Hong Kong Holdings Ltd		Kina	10 000	100	61
Wuxi Trelleborg Vibration Isolators Co Ltd		Kina	0	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA		Italien	11 000	100	
Trelleborg Marine Systems Japan Kabushiki Kaisha		Japan	20	100	2
Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	12
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	28
Trelleborg Protective Products AB	556010-7145	Trelleborg	100 000	100	26
Trelleborg Treasury AB	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Waterproofing AB	556739-6980	Trelleborg	200 000	100	20
Trelleborg Wheels AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Wuxi Holding AB	556119-8820	Trelleborg	25 000	100	96
Trelleborg Automotive Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	235
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	643
Totalt moderbolaget					34 027

¹⁾ Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med omsättning överstigande 250 MSEK.

Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

Not 18

Uppskjutna skattefordran/skatteskuld

MSEK	2010			2009		
	Uppskjutna skattefordran	Uppskjutna skatteskuld	Netto	Uppskjutna skattefordran	Uppskjutna skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	13	342	-329	9	222	-213
Byggnader och mark	68	152	-84	86	167	-81
Maskiner och inventarier	126	163	-37	152	192	-40
Finansiella anläggningstillgångar	4	8	-4	9	12	-3
Varulager	78	2	76	89	2	87
Kortfristiga fordringar	12	4	8	17	4	13
Pensionsavsättningar	108	11	97	145	15	130
Övriga avsättningar	71	30	41	155	30	125
Långfristiga skulder	14	3	11	16	0	16
Kortfristiga skulder	109	5	104	130	7	123
Underskottsavdrag	838	0	838	1 051	0	1 051
Summa	1 441	720	721	1 859	651	1 208
Kvittning av fordringar/skulder	-400	-400		-399	-399	
Summa	1 041	320	721	1 460	252	1 208
Avgår skattefordringar/skulder som innehas för försäljning	-3	-5	2			
Summa	1 038	315	723			

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/avytt-rade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Avgår skattefordringar/skulder som innehas för försäljning		Belopp vid årets utgång, kvarvarande verksamheter	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Immateriella tillgångar	-213	-242	-148	17					32	12			-329	-213
Byggnader och mark	-81	-66	-11	-18					8	3			-84	-81
Maskiner och inventarier	-40	-72	-1	26					4	6	3		-34	-40
Finansiella anläggningstillgångar	-3	1	228	123	-230	-127			1	0			-4	-3
Lager	87	89	-3	3					-8	-5	1		77	87
Kortfristiga fordringar	13	8	-5	15	1	-10			-1	0	1		9	13
Pensionsavsättningar	130	132	-21	4					-12	-6			97	130
Övriga avsättningar	125	198	-62	-65			-9		-13	-8			41	125
Långfristiga skulder	16	14	-5	2									11	16
Kortfristiga skulder	123	92	-5	58	-6	-23	-1		-7	-4			104	123
Underskottsavdrag	1 051	943	-113	122		26*	-9		-91	-40	-3		835	1 051
Kursdifferenser			-4	8					4	-8			0	0
Summa	1 208	1 097	-150	295	-235	-134	-19	0	-83	-50	2	-	723	1 208
Avgår avvecklade verksamheter			-5	-14										
Summa			-155	281										

*Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital avser skatt på nyemissionskostnader

Not 19

Varulager

MSEK	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	1 119	1 025
Varor under tillverkning	497	509
Färdiga varor och handelsvaror	1 798	1 877
Pågående entreprenadarbeten	1	5
Förskott till leverantörer	18	9
Summa	3 433	3 425

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 265 MSEK (308).

Not 20

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2010	2009
Kundfordringar	4 197	4 316
Reservering för osäkra kundfordringar	-95	-124
Växelfordringar	76	52
Rörelsefordran intressebolag	5	6
Övriga kortfristiga fordringar	345	379
Derivatinstrument (not 23)	51	0
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 21)	520	641
Summa	5 099	5 270

Fordringarna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2010	2009
Ej förfallna fordringar	3 619	3 661
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	357	386
31-60 dagar	90	85
61-90 dagar	22	29
>90 dagar	109	155
Summa	4 197	4 316
Reservering för osäkra kundfordringar	-95	-124
Summa	4 102	4 192

Reservering för osäkra kundfordringar

MSEK	2010	2009
Ingående balans	124	124
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	24	38
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-24	-28
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-21	-8
Övrigt	6	2
Omräkningsdifferens	-8	-4
Tillgångar som innehas för försäljning	-6	-
Utgående balans	95	124

Not 21

Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2010	2009
Räntor	0	0
Pensionskostnader	3	11
Verktyg	131	206
Derivatinstrument (not 23)	4	6
Övrigt	382	418
Summa	520	641

Not 22

Räntebärande fordringar

MSEK	2010	2009
Räntebärande fordringar	-	9
Lånefordran	7	2
Derivatinstrument (not 23)	93	64
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	3
Summa	100	78

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Not 23

Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat. Valutaswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutatermins kontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valuta-exponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknande framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom termins/optionskontrakt eller basis swap kontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2010	2009
Finansiella anläggningstillgångar	35	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	6
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	51	0
Räntebärande fordringar	93	64
Summa fordringar, finansiella derivat	183	70
Övriga långfristiga skulder	53	51
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	5
Övriga kortfristiga rörelseskulder	140	181
Räntebärande skulder	63	72
Summa skulder, finansiella derivat	269	309

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 28.

MSEK	2010		2009	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument				
Ränteswappar - kassaflödessäkringar	13	146	-	231
Valutatermins kontrakt - kassaflödessäkringar	4	13	6	5
Valutatermins kontrakt - säkring nettoinvestering	81	5	24	44
Basis swap kontrakt - säkring nettoinvestering	22	-	-	-
Valutatermins kontrakt - finansiering av dotterbolag	17	61	40	29
Valutatermins kontrakt - innehav för handel	46	44	-	-
Summa	183	269	70	309

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 9 003 MSEK (11 740).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar - ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser -36 MSEK (-62) före skatt verkliga värdet för ränteswappar. Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försämrats resultatet med 2 MSEK 2011, 39 MSEK 2012 och 7 MSEK 2013 och förbättra resultatet med 1 MSEK 2014, 8 MSEK 2015 och 3 MSEK 2016.

Kassaflödessäkringar - valutaterminer och valutaoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer och valutaoptioner redovisade i säkringsreserven uppgick till netto -3 MSEK (0).

Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att försämrats det operativa resultatet med -3 MSEK 2011.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet Finansiell riskhantering sid 37-39.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2009 skulle det verkliga värdet uppgå till -1 MSEK (-7) varav -1 (-4) skulle ingå i säkringsreserven.

Om utgående balanser avseende kundfordringar och leverantörsskulder efter hänsyn till gjorda säkringar värderas till valutakurser per 2009-12-31 skulle nettoskulden minska med 4 (2) MSEK.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Not 24

Likvida medel

MSEK	2010	2009
Kortfristiga bankplaceringar	101	-
Kassa- och bankmedel	731	591
Summa	832	591

Kreditriskexponering i likvida medel, se not 28.

Not 25

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser affärsenheten inom taktäckning som koncernledningen och Styrelsen beslutat att sälja. Transaktionen avslutades i januari 2011.

Tillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2010	2009
Materiella anläggningstillgångar	64	-
Immateriella tillgångar	181	-
Intressebolagsandelar	5	-
Uppskjutna skattefordringar	3	-
Övriga långfristiga rörelsefordringar	3	-
Varulager	97	-
Kundfordringar	75	-
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	8	-
Aktuell skattefordran	6	-
Räntebärande fordringar	18	-
Likvida medel	6	-
Summa	466	-

Skulder som innehas för försäljning

Uppskjutna skatteskuld	5	-
Leverantörsskulder	74	-
Övriga kortfristiga skulder	44	-
Aktuell skatteskuld	7	-
Summa	130	-

Avvecklade verksamheter

Utöver affärsenheten taktäckning (Waterproofing), redovisad ovan, ingår även affärsenheten för bilslang (Fluid Solutions) i avvecklade verksamheter.

Analys av resultat från avvecklade verksamheter

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	1 582	2 290
Kostnad för sålda varor	-1 292	-2 014
Bruttoresultat	290	276
Försäljningskostnader	-108	-131
Administrationskostnader	-46	-75
Forsknings- och utvecklingskostnader	-29	-53
Övriga rörelseintäkter	65	58
Övriga rörelsekostnader	-248	-40
Andelar i intressebolags resultat	-8	4
Rörelseresultat	-84	39
Finansiella intäkter	0	1
Finansiella kostnader	-2	-15
Resultat före skatt	-86	25
Skatt	-15	-9
Resultat efter skatt	-101	16

Omräkningsdifferenser redovisade i övrigt totalresultat uppgår till -14 MSEK (-9).

Se vidare beskrivning not 35.

Not 26

Eget kapital

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans, omräkningsdifferenser	-47	-110	690	1 144	643	1 034
Kassaflödessäkringar						
Verkligt värde	8	20			8	20
Skatt på verkligt värde	-2	-5			-2	-5
Överföringar till resultaträkningen	16	66			16	66
Skatt på överföringar till resultaträkningen	-4	-18			-4	-18
Årets förändring från omräkning av bolag			-1 880	-783	-1 880	-783
Säkring av nettoinvestering efter skatt			657	329	657	329
Utgående balans	-29	-47	-533	690	-562	643

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2010 har 16 MSEK (12) försämrats koncernens finansiella räntekostnader och 0 MSEK (54) försämrats det operativa resultatet.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 1,75 SEK (0,50) per aktie, totalt 474 MSEK (136).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2010 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Förändring av totalt antal aktier

	2010	2009
Ingående antal	271 071 783	90 357 261
Årets förändring	-	180 714 522
Utgående antal	271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

Not 27

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	4 318	6 504
Övriga räntebärande skulder	25	12
Summa	4 343	6 516

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	2 849	2 095
Checkräkningskrediter	241	356
Övriga räntebärande skulder	9	6
Derivatinstrument (not 23)	63	72
Summa	3 162	2 529
Summa räntebärande skulder	7 505	9 045

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2010 justerat för ev derivatinstrument har följande valutfördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

MSEK	Volym		Effektiv ränta		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument.	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
SEK	-835	-25	2,1	-0,2	83	0
USD	2 333	2 159	1,9	3,3	431	509
EUR	4 345	5 279	2,5	2,5	473	474
GBP	836	838	1,9	2,2	356	337
Övriga	826	794	1,1	2,5	66	62
Summa	7 505	9 045	2,1	2,7	446	435

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2010		2009	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån EUR tranche 723M	2 196	2012	1 776	2012
Syndikerat lån USD tranche 580M	1 349	2012	2 058	2012
Syndikerat lån EUR tranche 27M	-	-	66	2011
Syndikerat lån USD tranche 20M	-	-	70	2011
Bilateral kreditfacilitet EUR 30M	-	-	311	2011
Bilateralt lån EUR 30M	270	2012	311	2012
Bilateralt lån EUR 30M	-	-	311	2011
Bilateralt lån EUR 50M	-	-	518	2011
Obligationslån EUR 50M	451	2015	518	2015
Obligationslån EUR 40M	-	-	414	2011
Obligationslån SEK 100M	-	-	100	2011
Övriga långfristiga lån	52	2012-2024	51	2011-2012
Övriga räntebärande skulder	25	2012-2015	12	2011
Summa långfristiga	4 343		6 516	
Kortfristiga				
Syndikerat lån EUR tranche 27M	82	2011	-	-
Syndikerat lån USD tranche 20M	46	2011	-	-
Bilateral kreditfacilitet EUR 30M	270	2011	-	-
Bilateralt lån EUR 30M	270	2011	-	-
Bilateralt lån EUR 50M	451	2011	-	-
Obligationslån EUR 40M	360	2011	-	-
Obligationslån SEK 100M	100	2011	-	-
Obligationslån SEK 260M	-	-	260	2010
Företagscertifikat	1 139	2011	1 599	2010
Checkräkningskrediter	241	2011	356	2010
Övriga kortfristiga lån	131	2011	236	2010
Övriga räntebärande skulder	9	2011	6	2010
Derivatinstrument	63	2011	72	2010
Summa kortfristiga	3 162		2 529	
Summa	7 505		9 045	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	2010			2009		
	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat
<i>Bindande bekräftade kreditfaciliteter</i>						
Syndikerat lån EUR 750M + USD 600M (förfaller 2011/2012)	10 841	3 672	7 169	12 100	3 970	8 130
Bilateral kreditfacilitet EUR 191,5M (förfaller 2016)	1 726	-	1 726	1 985	-	1 985
Bilateral kreditfacilitet EUR 50M (förfaller 2016)	451	-	451	518	-	518
Bilateral kreditfacilitet EUR 50M (förfaller 2014)	451	-	451	518	-	518
Bilateral kreditfacilitet EUR 80M (förfaller 2015-2019)	721	-	721	-	-	-
Bilaterala kreditfaciliteter (förfaller 2011)	288	276	12	811	311	500
Checkräkningskrediter (förfaller 2011)	279	34	245	297	133	164
Summa	14 757	3 982	10 775	16 229	4 414	11 815

Ej bindande bekräftade kreditfaciliteter

Checkräkningskrediter	1 386	207	1 179	1 543	223	1 320
-----------------------	-------	-----	-------	-------	-----	-------

I tillägg till ovanstående kreditfaciliteter förfogade koncernen även över obekräftade lånelöften om ca 700 MSEK vid utgången av 2010. Det syndikerade låneavtalet innehåller vissa finansiella klausuler avseende maximal skuldsättningsgrad samt vilken räntetäckningsgrad som måste upprätthållas om en viss skuldsättningsgrad överskrids. Samma finansiella klausuler återfinns även i några av koncernens låne- och kreditfacilitetsavtal. Vid utgången av 2010 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till dessa villkor.

Not 28

Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policies avseende finansiella risker, se avsnitt Riskhantering sid 34-39.

Finansiell kreditriskexponering

Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1.000 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen. Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen. Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2010, uppdelad per kategori (MSEK).

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument orealiserade vinster, brutto		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
A	0	0	217	159	68	15	285	174
B	3	3	207	177	113	54	323	234
C	122	18	408	255	0	0	530	273
Summa	125	21	832	591	181	69	1 138	681

Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2010 fördelad på mer än 35 motparter. Samtliga kreditexponeringar uppgick till mindre än 50 MSEK med två undantag: 1) 101 MSEK placerade på ombuds deponeringskonto avseende förvärvslikvid vid köp av PPL Polyurethane Products Ltd. Transaktionen slutfördes den 4 januari 2011 då likviden kom säljaren tillhanda. 2) 55 MSEK avser ackumulerad balans hos China Citic Bank varav en betydande del utgjordes av betalningar på väg.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2010 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument (beräknat som nettofordran per motpart) till 84 MSEK (0) med hänsyn tagen till ISDA-avtal.

Ingen av dessa fullgoda finansiella tillgångar har omförhandlats under det senaste året och har vare sig förfallit eller nedskrivits. Med undantag för det som har beskrivits ovan, har inga kreditgränser överskridits under 2010 eller 2009 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

► Forts.

► Fortsättning Not 28

Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2010

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-3 249	-4 564	-4	-7 817
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-93	-53	-	-146
Leverantörsskulder	-3 154	-	-	-3 154
Summa	-6 496	-4 617	-4	-11 117
Kundfordringar	4 102	-	-	4 102
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	13	-	13
Nettoflöde	-2 394	-4 604	-4	-7 002

Per 31 december 2009

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-2 636	-6 953	-30	-9 619
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-188	-188	-	-376
Leverantörsskulder	-2 976	-	-	-2 976
Summa	-5 800	-7 141	-30	-12 971
Kundfordringar	4 192	-	-	4 192
Ränteswappar med positivt verkligt värde	69	76	-	145
Nettoflöde	-1 539	-7 065	-30	-8 634

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2010

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Valutaterminskontrakt</i>				
-utflöde	-26 052	-	-	-26 052
-inflöde	26 082	-	-	26 082
<i>Basis swap kontrakt</i>				
-utflöde	-8	-731	-	-739
-inflöde	15	762	-	777
Summa	37	31	0	68

Per 31 december 2009

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Valutaterminskontrakt</i>				
-utflöde	-8 482	-	-	-8 482
-inflöde	8 475	-	-	8 475
Summa	-7	0	0	-7

Not 29

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper.

Per 31 december 2010	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	63	2	120	2	183
Finansiella anläggningstillgångar	116	20	2	-	-	136
Kundfordringar	4 102	-	-	-	-	4 102
Räntebärande fordringar	7	0	-	-	-	7
Likvida medel	731	101	2	-	-	832
Summa	4 956	184		120		5 260

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Derivatinstrument	-	105	2	164	2	269
Räntebärande långfristiga skulder	4 343	-	-	-	-	4 343
Räntebärande kortfristiga skulder	3 162	-	-	-	-	3 162
Leverantörsskulder	3 154	-	-	-	-	3 154
Summa	10 659	105		164		10 928

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per balansdagen är värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde hierarkin).

Per 31 december 2009	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	40	2	30	2	70
Finansiella anläggningstillgångar	6	20	2	-	-	26
Kundfordringar	4 192	-	-	-	-	4 192
Räntebärande fordringar	11	3	2	-	-	14
Likvida medel	591	-	-	-	-	591
Summa	4 800	63		30		4 893

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
Derivatinstrument	-	29	2	280	2	309
Räntebärande långfristiga skulder	6 516	-	-	-	-	6 516
Räntebärande kortfristiga skulder	2 529	-	-	-	-	2 529
Leverantörsskulder	2 976	-	-	-	-	2 976
Summa	12 021	29		280		12 330

Not 30

Icke räntebärande skulder

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Övriga icke räntebärande skulder	27	49
Derivatinstrument (not 23)	53	51
Summa	80	100

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Förskott från kunder	245	398
Leverantörsskulder	3 154	2 976
Växelskulder	11	23
Övriga icke räntebärande skulder	407	512
Derivatinstrument (not 23)	140	181
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33)	1 476	1 333
Summa	5 433	5 423
Summa icke räntebärande skulder	5 513	5 523

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 31

Avsättningar för pensioner och liknande

Specifikation över kostnader

MSEK	2010	2009
<i>Kostnad för förmånsbestämda planer</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	34	42
Ränta på förpliktelsen	75	90
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-34	-38
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	7	6
Effekter av reduceringar och regleringar	-12	-23
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	70	77
Kostnad för avgiftsbestämda planer	142	192
Summa pensionskostnader	212	269
Varav avvecklade verksamheter	10	18

Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 57 MSEK (110).

Förändring av pensionsskuld i balansräkningen

MSEK	Förmånsbestämda planer	
	2010	2009
Ingående balans	744	789
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	70	77
Utbetalningar av förmåner	-136	-82
Minskning genom avyttringar	-55	-
Övriga förändringar	-6	-4
Omräkningsdifferens	-73	-36
Utgående balans	544	744
varav ofonderade pensionsförpliktelser	500	668
varav fonderade pensionsförpliktelser	44	76
Skulder som innehas för försäljning	-	-

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2010	2009
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	1 395	1 564
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-697	-697
Summa	698	867
Oredovisade aktuariella vinster	40	86
Oredovisade aktuariella förluster	-195	-210
Övriga förändringar	1	1
Totalt förmånsbestämda planer	544	744
Avgiftsbestämda planer	19	19
Netto pensionsskuld	563	763
varav redovisat som förvaltningstillgång	29	43
Utgående balans pensionsskuld	592	806

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen, %	Frankrike	Tyskland	Italien	Sverige	USA	Norge
Diskonteringsränta den 31 december	4,00%	4,50%	4,00%	3,25%	5,10%	3,20%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar den 31 december	4,00%	3,00%	-	4,00%	5,10%	4,60%
Inflation	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,50%	2,00%
Framtida årliga löneökningar	1.5-3.5%	2,50%	3,00%	3,00%	3,50%	4,00%

Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlöns och tjänstgöringstid. De största planerna finns i Frankrike, Tyskland, Sverige, Italien, Japan, Norge och USA.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 MSEK (14). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141%. Motsvarande uppgift per december 2010 föreligger ännu inte. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

Not 32

Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	390	498	486	875	876	1 373
Omklassificering	0	11	-84	-7	-84	4
Reverseringar	-8	-7	-3	-39	-11	-46
Årets avsättningar	106	240	229	163	335	403
Avyttringar	-2	0	-15	-3	-17	-3
Årets utnyttjande	-322	-332	-232	-489	-554	-821
Omräkningssdifferens	-31	-20	-29	-14	-60	-34
Utgående balans	133	390	352	486	485	876

Varav långfristiga avsättningar	151	401
Varav kortfristiga avsättningar	334	475
Varav avsättningar för miljöåtaganden	52	69

Utgående balanser för avsättningar för omstruktureringsprogram avser främst följande:

- Stängning av West Thurrock, Storbritannien (Trelleborg Automotive).
- Konsolidering av delar av verksamhet i Tyskland (Trelleborg Automotive).
- Koncentration av tillverkning gällande tryckdukar i Europa (Trelleborg Engineered Systems).

Övriga avsättningar avser:

Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende miljöåtaganden, garantiavsättningar, försäkringsåtaganden och leasingavtal för fastigheter som ej utnyttjas samt avsättning för pågående kartellutredning vid dotterbolag i USA och Frankrike.

Not 33

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2010	2009
Räntor	17	15
Löner	626	532
Sociala avgifter	121	147
Pensionkostnader	23	33
Verktyg	22	18
Derivatinstrument (not 23)	13	5
Övrigt	654	583
Summa	1 476	1 333

Not 34

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2010	2009
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsåtaganden	4	8
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	2	3
Summa	6	11
<i>Ställda säkerheter</i>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	34	35
Summa	34	35

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 35

Förvärv och avvecklade verksamheter

2010

Förvärv

Inga för koncernen väsentliga förvärv har skett under året.

Lutz Sales

Ett mindre kompletterande förvärv skedde inom Trelleborg Sealing Solutions när affärsområdet förvärvade amerikanska Lutz Sales, med en årlig försäljning om cirka 100 MSEK och cirka 50 anställda. Lutz Sales är distributör av ett brett sortiment av precisionstätningar och kundspecifika gummikomponenter främst till den nordamerikanska marknaden.

Avvecklade verksamheter

Verksamheten inom bilslang (Fluid Solutions)

Verksamheten inom bilslang, tidigare inom affärsområde Trelleborg Automotive, avyttrades under året. Fluid Solutions omsatte under 2009 cirka 1 400 MSEK och redovisade förlustresultat. Köpeskillingen var cirka 300 MSEK baserat på den uppskattade rörelsekapitalnivån vid avyttringstillfället. Köpare är Bavaria Industriekapital AG, München, Tyskland.

Verksamheten inom taktäckning (Waterproofing)

För verksamheten inom taktäckning, tidigare inom affärsområde Trelleborg Engineered Systems, har avtal om avyttring tecknats. Avtalet ingicks under fjärde kvartalet 2010 och slutfördes den 31 januari 2011. Den avyttrade verksamheten har en årlig försäljning om cirka 900 MSEK och verksamheten har cirka 230 anställda. Köpare är Axel, ett nordiskt riskkapitalbolag.

2009

Förvärv

Under 2009 genomfördes ett par mindre inkrämsförvärv.

Förvärv

MSEK	2009
Köpeskillning	35
Direkta kostnader vid förvärv	28
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	29
Goodwill	34

Not 36

Händelser efter balansdagen

Global ledare inom antivibration

Den 8 januari 2011 tecknade Trelleborg och Freudenberg en avsiktsförklaring om att bilda ett 50/50 samägt bolag inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det nya bolaget kommer att bestå av Trelleborg Automotives verksamhet inom antivibrationslösningar samt av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Den sammanlagda årsförsäljningen beräknas till cirka 12 miljarder kronor med 8 100 anställda i 17 länder.

Med detta samägda bolag bildas en global ledare och stark partner till Trelleborgs kunder och samtidigt skapas en plattform för offensiv utveckling och framtida tillväxt. Bolagens kundportföljer kompletteras varandra på ett bra sätt samtidigt som Trelleborgs breda geografiska närvaro kompletteras av Freudenbergs produktportfölj. Sammantaget gör det att bolaget kommer att kunna erbjuda biltilverkarare världen över marknads bästa geografiska täckning och bredaste produktportfölj inom antivibrationslösningar.

Bildandet av det gemensamma bolaget skapar möjligheter för en effektiv struktur i en fragmenterad marknad. Trelleborg och Freudenberg kan nu arbeta fram detaljerna till det som är en mycket värdeskapande lösning för Trelleborg, företagets kunder och aktieägare. Det ger även möjligheter för den bästa fortsatta utvecklingen för Trelleborgs antivibrationsverksamhet samtidigt som Trelleborg kan fokusera på att fortsätta utvecklingen av övriga delar inom koncernen.

Den del av Trelleborg Automotive som ska ingå i det nya bolaget avser antivibrationsverksamheten för personbilar och tunga fordon. Den står för cirka 75 procent av försäljningen inom Trelleborg Automotive och har en årsförsäljning om cirka 6 300 MSEK med cirka 5 200 anställda. Trelleborg Automotives verksamhet utanför området antivibration berörs inte.

Due diligence och avtalsprocess pågår. Genomförande av affären förutsätter uppfyllande av vissa villkor och godkännande av berörda konkurrensmyndigheter. Bildandet av det nya bolaget bedöms kunna ske under 2011.

Förvärv och avyttringar

Förvärvet av PPL Polyurethane Products slutfördes den 3 januari 2011 och förvärvet av Watts Tyre Group den 4 februari 2011. Avyttringen av verksamheten inom taktäckning slutfördes den 31 januari 2011.

Moderbolaget Trelleborg AB

Resultaträkningar

MSEK	Not	2010	2009
Administrationskostnader	37-38,42	-338	-389
Övriga rörelseintäkter	39	244	289
Övriga rörelsekostnader	39	-	-
Rörelseresultat	40-41	-94	-100
Finansiella intäkter och kostnader	43	827	-516
Resultat före skatt		733	-616
Skatt	44	136	144
Resultat efter skatt		869	-472

Rapporter över totalresultat

Resultat efter skatt	869	-472
Övrigt totalresultat		
Verkligt värde	-4	37
Erhållna koncernbidrag	1 366	1 053
Lämnade koncernbidrag	-180	-91
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-311	-263
Övrigt totalresultat efter skatt	871	736
Summa totalresultat	1 740	264

Kassaflödesanalyser

<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-94	-100
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	4	3
Avyttringar och utrangeringar	0	-
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	26	10
	-62	-85
Kontant erhållen utdelning	1 561	249
Erhållen ränta och andra finansiella poster	33	58
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-477	-533
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 055	-311
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	0	59
Förändring av rörelseskulder	-25	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 030	-259
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott	-591	-879
Avyttring av dotterföretag	18	-
Förvärv av övriga aktier / Kapitaltillskott	-	-6
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	0	-1
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-4	0
Försäljning av anläggningstillgångar	1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-576	-886
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	803	494
Förändring av räntebärande skulder	-1 116	-1 419
Nyemission	-	2 070
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-136	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-449	1 145
Årets kassaflöde	5	0
<i>Likvida medel:</i>		
Vid periodens början	0	0
Likvida medel vid årets slut	5	0

Moderbolaget Trelleborg AB

Balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	45	26	29
Immateriella anläggningstillgångar	46	9	9
Finansiella anläggningstillgångar	47-48	34 362	34 073
Uppskjutna skattefordringar	49	-	171
Summa anläggningstillgångar		34 397	34 282
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	50-51	52	52
Räntebärande fordringar	52	1 078	1 665
Likvida medel		5	0
Summa omsättningstillgångar		1 135	1 717
SUMMA TILLGÅNGAR		35 532	35 999
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital	53		
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		19	22
Balanserat resultat		7 971	7 705
Årets resultat		869	-472
Summa fritt eget kapital		8 859	7 255
Summa eget kapital		12 609	11 005
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	56	52	51
Avsättningar för pensioner och liknande	54	2	3
Uppskjutna skatteskulder	49	4	-
Övriga avsättningar	55	8	3
Summa långfristiga skulder		66	57
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	56	22 768	24 845
Övriga kortfristiga skulder	57-58	89	92
Summa kortfristiga skulder		22 857	24 937
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35 532	35 999
Ansvarförbindelser	59	8 396	10 054
Ställda säkerheter	59	-	-

Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 389	7 255	5 256	11 005	8 645
<i>Årets förändringar:</i>						
Nedsättning av aktiekapitalet		-2 078				-2 078
Fondemission		2 078				2 078
Nyemission		361		1 808		2 169
Transaktionskostnader				-99		-99
Utdelning			-136		-136	
Verkligt värde, vinster			-4	37	-4	37
Skatt på verkligt värde, vinster			1	-10	1	-10
Koncernbidrag			1 186	962	1 186	962
Skatt på koncernbidrag			-312	-253	-312	-253
Skatt på kostnader i samband med nyemission				26		26
Årets resultat			869	-472	869	-472
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	8 859	7 255	12 609	11 005

Se även not 53.

Not 37

Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2010			2009		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	28	48	76	28	48	76

Sjukfrånvaro

	2010	2009
Sjukfrånvaro i % som andel av ordinarie arbetstid för		
-kvinnor	1,3	4,1
-män	0,8	1,0
-anställda under 30 år	0,3	0,4
-anställda 30-49 år	0,8	1,2
-anställda över 49 år	1,4	3,8
-samtliga anställda	1,0	2,1
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	34,9	66,8

Könsfördelning i % inom företagsledningen

	2010	2009
Andelen kvinnor i		
-ledande befattningar	14	13
-styrelsen	29	14

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2010	Styrelse, VVD och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	23	14	50	87	51	20

Se även not 3.

2009	Styrelse, VVD och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	19	15	51	85	48	18

Se även not 3.

Not 38

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2010	2009
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	4
Skatterådgivning	2	3
Övriga tjänster	13	3
Summa	21	13

Not 39

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2010	2009
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	224	268
Försäljning av externa tjänster	2	2
Försäkringsersättning	13	17
Övrigt	5	2
Summa övriga rörelseintäkter	244	289
Övrigt	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	244	289

Not 40

Kostnadslagsindelad resultaträkning

MSEK	2010	2009
Ersättningar till anställda	-138	-133
Avskrivningar	-6	-5
Övriga externa kostnader	-194	-251
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	244	289
Summa	-94	-100

Not 41

Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2010	2009
Administrationskostnader	-3	-2
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	5	2
Summa	2	0

Not 42

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-1	-1
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	-4	-3
Summa	-6	-5

Not 43

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2010	2009
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	1 561	249
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-25	-447
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	-265	157
Summa	1 271	-41

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter, koncernbolag	33	58
Ränteintäkter, övriga	0	0
Kursdifferenser	-	0
Summa	33	58

Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader, koncernbolag	-477	-533
Räntekostnader, övriga	-	0
Kursdifferenser	0	-
Summa	-477	-533
Summa finansiella intäkter och kostnader	827	-516

Not 44

Skatt på årets resultat

MSEK	2010	2009
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]		
Förändring av underskottsavdrag	137	134
Omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-1	10
Summa	136	144
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	136	144

Avstämning av skatt

Resultat före skatt	733	-616
Beräknad svensk inkomstskatt, 26.3%	-193	162
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	341	107
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-7	-118
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-4	-7
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
Övriga skatter	0	0
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	136	144

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Uppskjuten skatt på verkligt värde, vinster	1	-10
Skatt på kostnader i samband med nyemissionen	-	26
Skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag	-312	-253

Den gällande skattesatsen är 26,3% (2009: 26,3%).

Not 45

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	22
Inventarier, verktyg och installationer	5	7
Summa	26	29

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	25	25	16	18	41	43
Investeringar	-	-	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-4	-3	-4	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	12	16	37	41
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	-3	-2	-9	-11	-12	-13
Avyttringar och utrangeringar	-	-	3	3	3	3
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-1	-1	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-3	-7	-9	-11	-12
Bokfört värde	21	22	5	7	26	29

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (3). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (3) och förfaller enligt följande:

MSEK	2010	2009
År 1	1	2
År 2-5	1	1
Summa	2	3

Not 46

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	9	9
Summa	9	9

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	16	16
Investeringar	4	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20	16
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-7	-4
Årets avskrivning enligt plan	-4	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11	-7
Bokfört värde	9	9

Not 47

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2010	2009
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 48)	34 027	33 744
Fordringar hos koncernbolag	329	323
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	6
Summa	34 362	34 073

Not 48

Andelar i koncernbolag

MSEK	2010	2009
Ingående balans	33 744	32 434
<i>Tillkommer</i>		
Nyförvärv	2	0
Kapitaltillskott	591	914
Erhållit i samband med likvidation	-	1 000
<i>Avgår</i>		
Försäljning / Likvidation	-285	-157
Nedskrivning	-25	-447
Bokfört värde	34 027	33 744

Se även not 17.

Not 49

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Underskottsavdrag		Temporära skillnader: Långfristig fordran		Anläggnings-tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran/skuld	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Belopp vid årets ingång	175	268	0	0	-4	-4	171	264
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>								
-Förändring av underskottsavdrag	137	134					137	134
-Omvärdering av underskottsavdrag							0	0
-Temporära skillnader			-1	10	0	0	-1	10
<i>Redovisat direkt mot eget kapital:</i>								
-Uppskjuten skatt på verkligt värde, vinster			1	-10			1	-10
-Skatt på kostnader i samband med nyemission		26					0	26
-Skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag	-312	-253					-312	-253
	0	175	0	0	-4	-4	-4	171

Se även not 44.

Not 50

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2010	2009
Rörelsefordran koncernbolag	11	13
Övriga kortfristiga fordringar	22	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 51)	19	17
Summa	52	52

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 51

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2010	2009
Räntor och övriga finansiella poster	-	-
Övrigt	19	17
Summa	19	17

Not 52

Räntebärande fordringar

MSEK	2010	2009
Finansiell fordran koncernbolag	1 078	1 665
Summa räntebärande fordringar	1 078	1 665

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 53

Eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 389	7 255	5 256	11 005	8 645
Årets förändringar:						
Nedsättning av aktiekapitalet		-2 078				-2 078
Fondemission		2 078				2 078
Nyemission		361		1 808		2 169
Transaktionskostnader				-99		-99
Utdelning			-136		-136	
Verkligt värde, vinster			-4	37	-4	37
Skatt på verkligt värde, vinster			1	-10	1	-10
Koncernbidrag			1 186	962	1 186	962
Skatt på koncernbidrag			-312	-253	-312	-253
Skatt på kostnader i samband med nyemission				26		26
Årets resultat			869	-472	869	-472
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	8 859	7 255	12 609	11 005

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2010 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 26.

Not 54

Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2010	2009
Avsättning för övriga pensioner	2	3
Summa	2	3

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 20 MSEK (18).

Not 55

Övriga avsättningar

MSEK	2010	2009
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	8	3
Summa	8	3

Se vidare not 3.

Not 56

Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag	52	51
Summa långfristiga räntebärande skulder	52	51

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	22 768	24 845
Summa kortfristiga räntebärande skulder	22 768	24 845
Summa räntebärande skulder	22 820	24 896

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 57

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Leverantörsskulder	29	23
Rörelseskulder, koncernbolag	2	1
Övriga icke räntebärande skulder	4	4
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter (not 58)	54	64
Summa	89	92

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 58

Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2010	2009
Löner	32	32
Sociala avgifter	10	10
Övrigt	12	22
Summa	54	64

Not 59

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2010	2009
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	8 395	10 053
Summa	8 396	10 054
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	7 690	9 232
Därav för andra dotterbolag	703	821
Ställda säkerheter	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 7 197 MSEK (8 663) avseende direkta lån, 267 MSEK (307) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 226 MSEK (262) avseende övriga ansvarsförbindelser.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	7 989 647
samt årets resultat, TSEK	869 497
Summa, TSEK	8 859 144

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 1,75 SEK per aktie, TSEK	474 376
i ny räkning överföres, TSEK	8 384 768
Summa, TSEK	8 859 144

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 27 april 2011.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 15 februari 2011



Revisionsberättelse har avgivits den 15 februari 2011

PricewaterhouseCoopers AB


Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Eric Salander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Trelleborg AB

Org. nr 556006-3421

Till årsstämman i Trelleborg AB (publ)

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Trelleborg AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5-51 samt 67-105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 15 februari 2011
PricewaterhouseCoopers AB



Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Eric Salander
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Trelleborgskoncernen (MSEK om inte annat anges) ¹⁾	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	27 196	24 769	28 481	27 899	24 397	20 946	19 989	15 606	14 689	15 104
Rörelseresultat	2 036	734	980	1 686	1 480	1 608	1 048	898	713	640
Resultat före skatt	1 818	344	475	1 317	1 220	1 411	777	812	474	496
Resultat efter skatt	1 284	403	269	931	845	1 059	619	505	340	360
Avvecklade verksamheter										
Nettoomsättning	1 582	2 290	2 782	3 072	2 887	3 224	2 923	2 354	2 941	3 656
Rörelseresultat	-84	39	-606	21	27	171	843	310	233	286
Resultat före skatt	-86	25	-641	-49	-27	156	827	279	203	231
Resultat efter skatt	-101	16	-527	-93	-79	118	767	215	84	167
Summa nettoomsättning	28 778	27 059	31 263	30 971	27 284	24 170	22 912	17 960	17 630	18 760
Summa rörelseresultat	1 952	773	374	1 707	1 507	1 779	1 891	1 208	946	926
Summa resultat före skatt	1 732	369	-166	1 268	1 193	1 567	1 604	1 091	677	727
Summa resultat efter skatt	1 183	419	-258	838	766	1 177	1 386	720	424	527
- moderbolagets aktieägare	1 162	409	-267	821	751	1 161	1 372	702	410	515
- innehav utan bestämmande inflytande	21	10	9	17	15	16	14	18	14	12
Eget kapital	12 196	12 361	10 238	10 052	9 687	10 113	8 603	7 452	7 284	7 690
Sysselsatt kapital, utgående balans	18 091	19 755	22 238	19 853	18 818	16 922	15 112	15 810	9 886	10 451
Nettoskuld	6 409	8 369	12 706	10 093	9 350	7 236	6 951	8 447	2 962	3 267
Balansomslutning	27 314	29 539	33 763	29 334	27 557	24 960	22 152	22 856	15 400	17 722
Soliditet, %	45	42	30	34	35	41	39	33	48	44
Skuldsättningsgrad, %	53	68	124	100	96	72	81	111	40	42
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,3	1,5	1,6	1,5	1,5	1,4	1,5	1,7	1,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	792	754	1 367	1 215	980	689	841	572	735	634
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	47	72	159	121	132	184	170	115	4	8
Förvärv	165	63	802	616	3 095	368	346	6 141	133	322
Avvecklade verksamheter	78	44	-169	16	273	156	1 129	95	397	9
Avkastning på eget kapital, %	9,5	3,6	neg	8,4	7,6	12,5	17,2	9,5	5,5	6,3
Resultat per aktie, SEK ²⁾	4,30	1,70	-1,35	4,15	3,80	5,90	7,10	3,85	2,15	2,45
Fritt kassaflöde	1 173	1 699	549	628	815	794	501	850	471	338
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	4,35	7,05	2,75	3,15	4,10	4,00	2,60	4,65	2,50	1,60
Utdelning ³⁾	474	136	-	587	542	497	449	404	355	347
Utdelning per aktie, SEK	1,75	0,50	-	2,95	2,75	2,50	2,30	2,20	1,90	1,65
Eget kapital per aktie, SEK ²⁾	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35	50,70	43,05	40,30	39,70	40,45
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35	50,70	43,05	39,95	39,30	40,05
Medelantal anställda	20 042	20 073	24 347	25 158	22 506	21 694	21 675	15 855	14 885	16 179
- varav utanför Sverige	18 230	18 342	22 104	22 836	20 268	19 243	19 117	13 773	12 919	14 125

Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster ⁴⁾

EBITDA	3 304	2 173	2 833	3 136	2 628	2 374	2 386	1 664	1 574	1 647
EBITDA, %	12,1	8,7	10,0	11,2	10,7	11,2	13,2	10,8	9,9	11,0
Rörelseresultat	2 286	1 088	1 843	2 226	1 805	1 608	1 608	1 117	881	987
Resultat före skatt	2 068	698	1 338	1 858	1 545	1 411	1 337	1 031	642	843
Resultat efter skatt	1 474	655	989	1 350	1 137	1 059	1 011	707	488	629
Rörelsemarginal (ROS), %	8,4	4,4	6,5	8,0	7,3	7,5	7,8	6,9	5,8	6,3
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,9	5,1	9,1	11,8	10,6	11,1	10,3	9,3	9,3	11,8
Avkastning på eget kapital, %	11,9	5,8	9,8	13,7	11,5	11,3	12,6	6,5	5,1	6,8
Resultat per aktie, SEK	5,35	2,70	4,95	6,75	5,70	5,30	5,20	2,60	2,05	2,60
Operativt kassaflöde	2 190	3 040	1 627	1 708	1 556	1 597	1 306	1 075	721	1 372
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	8,10	12,65	8,20	8,60	7,70	8,40	6,95	5,45	3,60	6,50
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	96	279	88	77	86	99	81	96	82	139
Medelantal anställda	18 974	18 115	21 724	22 349	19 848	19 514	19 609	14 909	14 816	14 999

¹⁾ År 2001-2003 redovisade enligt tidigare redovisningsprinciper. År 2004-2010 redovisade enligt IFRS.

²⁾ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS 33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier.

³⁾ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁴⁾ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter och åren 2001-2003 redovisats exklusive goodwillavskrivningar.

Trelleborgaktien

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK.

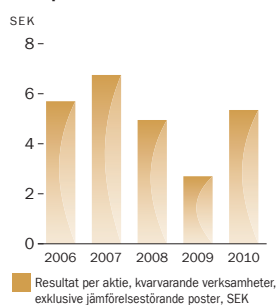
Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst.

Samtliga A-aktier ägs av Dunker-intressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

För ytterligare information om Dunker-intressen och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com.



Resultat per aktie



Trelleborg ingår i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden
- OMX GES Sustainability Nordic
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- Nordic Sustainability Stars Sweden Top 25 (Ethix)
- ESI Europe (Ethibel)



Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Trelleborgs B-aktie steg under 2010 med 32 procent (144) till 71,10 SEK. OMX Stockholm steg under året med 23 procent (47). Högsta betalkurs under året noterades den 7 december med 73,75 SEK och lägsta den 25 maj med 43,70 SEK. Trelleborgs marknadsvärde per den 31 december 2010 var 17,247 miljarder SEK (12,978).

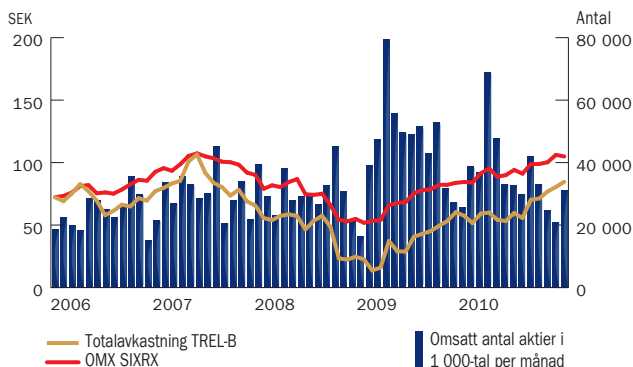
Införandet av det så kallade MiFiD-direktivet har medfört att aktiehandeln

inom EU blivit mer fragmenterad och många aktier, även Trelleborgaktien, omsätts numera på flera marknadsplatser. Av den totala omsättningen i Trelleborg-aktien under 2010 svarade NASDAQ OMX Stockholm för cirka 78 (89) procent (källa: Fidessa). Trelleborg var under 2010 den 37:e (37) värdemässigt mest omsatta aktien på Stockholmsbörsen.

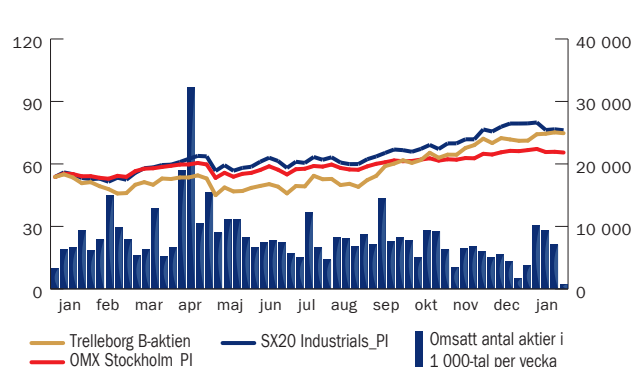
Under 2010 omsattes totalt 573 miljoner (501*) Trelleborgaktier (varav

449 miljoner på Stockholmsbörsen). Det motsvarar 236 procent (225) av det totala antalet aktier i bolaget. Det sammanlagda värdet av handel i aktien uppgick till 30 876 MSEK (18 815). Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till cirka 2 265 000 aktier (1 999 000) eller 122,0 MSEK (75,0). Uppgifterna baseras bland annat på offentlig aktiebok och förvaltarförteckning den 31 december 2010.

Kursutveckling och aktieomsättning jan 2006 - jan 2010

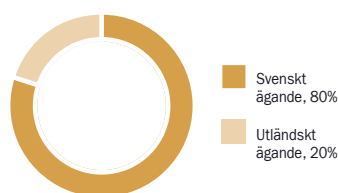


Kursutveckling och aktieomsättning jan 2010 - jan 2011

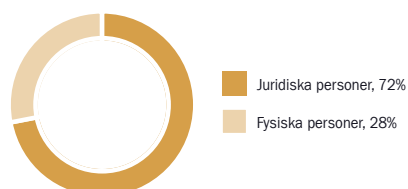


*Justerad för genomförd nyemission.

Svenskt och utländskt ägande, baserat på innehav, antal aktier



Juridiska och fysiska personer, baserat på innehav, antal aktier



20 procent utländska aktieägare

Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2010/2011 för cirka 20 procent (22). Institutioner svarar för huvuddelen av det totala ägandet. Av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet 74 procent (72) av juridiska personer och 26 procent (28) av fysiska personer representerande 91 procent (91) respektive 9 procent (9) av antalet röster procent per år.

Analytiker

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg se www.trelleborg.com/analytiker.



Utdelningspolicy

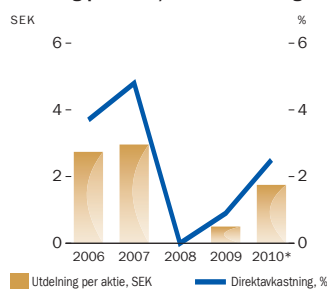
Utdelningen anpassas bland annat till Trelleborgs resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat.

För 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 1,75 SEK (0,50), vilket motsvarar cirka 41 procent av årets nettoresultat.

Under de senaste fem åren har Trelleborgaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,4 procent per år.

Utdelning per aktie / Direktavkastning



* Styrelsens förslag till årsstämma

Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 31 december 2010

Nr	Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	33 976 631	12,5	55,1
2	Didner & Gerge aktiefond	20 583 256	7,6	3,9
3	Alecta	12 000 000	4,4	2,3
4	Swedbank Robur fonder	11 390 218	4,2	2,2
5	AFA Försäkringar	10 493 148	3,9	2,0
6	Lannebo fonder	8 950 000	3,3	1,7
7	DFA fonder (USA)	8 028 362	3,0	1,5
8	SEB fonder	5 925 101	2,2	1,1
9	Nordea fonder	5 071 418	1,9	1,0
10	Unionen	5 039 823	1,9	1,0
	Övriga 49 965 aktieägare	149 613 826	55,1	28,2
Summa aktier		271 071 783	100,0	
Summa röster		527 571 783		100,0

Aktiefördelning per 31 december 2010

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet.

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %	Förändring mot 31 dec 2009, %-enheter
1 – 1 000	38 395	4,6	4,3
1 001 – 5 000	9 360	7,7	-6,3
5 001 – 50 000	1 935	8,5	-12,7
50 001 –	285	79,2	1,0
Summa	49 975	100,0	

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	28 500 000	11,75	285 000 000	54,02
B-aktier	242 571 783	88,25	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Nyckeltal per aktie

SEK (om inget annat anges)	2010	2009	2008	2007	2006
Kvarvarande verksamheter					
Resultat per aktie	4,65	1,65	1,30	4,60	4,25
Resultat per aktie efter utspädning	4,65	1,65	1,30	4,60	4,25
Resultat per aktie exkl jämförelsestörande poster	5,35	2,70	4,95	6,75	5,70
Totalt					
Resultat per aktie	4,30	1,70	-1,35	4,15	3,80
Resultat per aktie efter utspädning	4,30	1,70	-1,35	4,15	3,80
Eget kapital per aktie	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35
Eget kapital per aktie efter utspädning	44,55	45,30	51,20	50,10	48,35
Utdelning per aktie	1,75 ¹⁾	0,50	-	2,95	2,75
Direktavkastning, %	2,5	0,9	0,0	4,8	3,7
Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs SEK	71,10	53,50	22,00	61,80	74,75
P/E-tal	17	31	neg	15	20
Omsättningshastighet för B-aktien, räknat på värdet, %	236	225	211	204	163

Antal aktier (exklusive Trelleborg AB:s egna)

	per 31/12 ²⁾	2010	2009	2008	2007	2006
i genomsnitt ³⁾	271 071 783	271 071 783	90 357 261	90 357 261	90 357 261	90 357 261
	271 071 783	240 699 594	198 178 530	198 178 530	198 178 530	198 178 530

1) Enligt styrelsens och VD:s förslag.

2) Ingen effekt av utspädning.

3) Genomsnittligt antal aktier har efter nyemission 2009 justerats i enlighet med standard i IAS 33.

Följ Trelleborg på webben

Förra året inledde Trelleborg en långsiktig satsning på årsredovisningen på webben för att successivt utveckla en läsvänligare och mer interaktiv årsredovisning.

Det gör det enklare att hitta samtidigt som vi minskar kostnaderna och sparar miljön. Du hittar den på www.trelleborg.com/arsredovisning2010.

Satsningen på årsredovisningen på webben innebär att Trelleborg enbart distribuerar pappersversionen av årsredovisningen till de som särskilt begär detta.

Nyheter inom produkter och lösningar

På www.trelleborg.com kan du följa utvecklingen och framstegen för de olika produkter och lösningar som vi erbjuder våra kunder. Om du vill kan du bli uppdaterad via vårt nyhetsbrev eller prenumerera via RSS.

Prenumerera på information

Du kan via e-post eller sms prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och aktieinformation. Tjänsten når du via sidan "Prenumerationsservice" under "Investorare" eller direkt via länken www.trelleborg.com/prenumerera.

Lättöversiktlig aktiekursinformation

Du kan se aktiekursens utveckling flera år tillbaka och jämföra med utvecklingen för olika index. Analysera kursutvecklingen kopplat till rapporttillfällen och pressmeddelanden. Ladda ner aktiedata i excel-format för egna analyser.

Finansiella data

Ta del av nyckeltal, resultaträkningar och balansräkningar på ett lättöverskådligt sätt. Du kan själv välja hur du vill få informationen presenterad; per kalenderår, rullande tolv månader eller per kvartal.

Finansiella presentationer – titta direkt eller i efterhand

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter, årsstämman eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt, annars kan du se dem i efterhand.

Gilla Trelleborg

- Facebook
www.facebook.com/trelleborggroup
- Twitter
twitter.com/trelleborggroup
- YouTube
www.youtube.com/trelleborg
- Flickr
www.flickr.com/photos/trelleborg



www.trelleborg.com



Kommunikationskonsulterna Hallvarson & Halvarsson rankar varje år hur Stockholmsbörsens bolag informerar på webben. För 2010 blev www.trelleborg.com rankad som nummer två bland bolagen på börsen. Undersökningen omfattar mer än 100 kriterier med fokus på finansiell information och investerarrelationer. Trelleborgs webbplats har de senaste tio åren varit bland de tio bästa webbplatserna i undersökningen. År 2009 vann Trelleborg rankingen.



Trelleborg Gateway – Smartphone App

Snabb och enkel tillgång till Trelleborgs värld via en iPhone eller Android mobil.

- Nyheter och uppdateringar från Trelleborgkoncernen.
- Snabb översikt av våra produkter och lösningar för olika branscher.
- Karriärmöjligheter och kontaktinformation för olika affärsområden och marknader.



Årsstämma 2011

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum onsdagen den 20 april 2011 klockan 17.00 i Söderslätts hallen i Trelleborg.

Stämmoprogram

Kl. 15.00 Registrering och lätt förtäring
 Kl. 16.00 Stämmolokalen öppnar
 Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast onsdagen den 14 april 2011, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag klockan 15.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 14 april 2011 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas:

- på vår hemsida: www.trelleborg.com
- genom e-post till: anmalan.stamma@trelleborg.com
- per post till Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- per telefon 0410-670 04, 670 00.



Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämma 2011

Förslag till utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 1,75 SEK per aktie (0,50). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 27 april 2011. Beslutat årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden den 2 maj 2011.

Styrelseledamöter

Valberedningen bestående av företrädare för de större ägarna som representerar cirka 66 procent av rösterna i Trelleborg AB, samt styrelsens ordförande, har beslutat föreslå årsstämman omval av samtliga styrelseledamöter: Hans Biörck, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad, Heléne Vibbleus Bergquist samt Anders Narvinger som ordförande.

Ekonomiska definitioner

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehar utan bestämmande inflytande.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till börskurs.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Fritt kassaflöde Operativt kassaflöde och kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödesseffekt av omstruktureringssåtgärder.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

P/E-tal Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

Skuldsättningsgrad Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

Soliditet Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Operativa nyckeltal *)

Antal anställda vid årets slut Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehar utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed) EBIT i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, jämförelsestörande poster.

EBITDA/räntenetto EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

EBITDA-marginal EBITDA exklusive andelar i intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Inkluderar inte inhyrd personal.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld dividerat med EBITDA.

Operativt kassaflöde EBITDA exklusive ej utdelade andelar i intressebolags resultat, investeringar och förändringar i rörelsekapital men exklusive kassaflöde avseende omstruktureringar.

Operativt kassaflöde/EBIT Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde per aktie Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales)

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat och jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat inklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensions-skuld) samt exklusive skattefordringar och skatte-skulder.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Västeuropa Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Holland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

*) För kvarvarande verksamheter

Ordlista

BRIC-länder Brasilien, Ryssland, Indien, Kina.

Bromsshims Dämparplattor i gummi/metallaminat som sätts på bromsbelägg för att motverka skrik-ljud.

CDP (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

CR (Corporate responsibility) Företagsansvar. Syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

Global Compact FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

GRI (Global Reporting Initiative) Ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

ISO (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

NVH (Noise, Vibration, Harshness) Ett sammanfattande begrepp för buller, vibrationer och häftiga rörelser som bilföraren och passagerarna upplever som oörliga. En bil med låga NVH-värden upplevs som komfortabel.

OEM (Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en bil.

Plaster Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Härdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

Polymer Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

Polymerteknologi Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EUs kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EUs Kemibyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.

Safety@Work ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder den organisatoriska förändring som behövs för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

Hitta rätt

Tabeller/Diagram	Sida	Tabeller/Diagram	Sida
Aktiefördelning	105	Likvida medel	92
Aktiefördelning	105	Materiella anläggningstillgångar, koncernen	88
Aktier och andelar i intressebolag	87	Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget	99
Aktieägarstruktur	41	Miljöledning	57
Andel av operativt kassaflöde per affärsområde	omslagets insida	Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag	90
Andel av sysselsatt kapital per affärsområde	omslagets insida	Nedskrivningar av immateriella tillgångar	89
Andelar i intressebolags resultat	87	Nedskrivningar på materiella tillgångar fördelade per funktion	88
Andelar i koncernbolag	99	Nettoomsättning	22, 68, 85
Anställda och kostnader, koncernen	85	Nettoomsättning andel koncernen per affärsområde	omslagets insida
Anställda och kostnader, moderbolaget	98	Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter jämfört med 2009	68
Anställda per geografisk marknad, Trelleborg Automotive	27	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Automotive	27
Anställda per geografisk marknad, Trelleborg Engineered Systems	25	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Engineered Systems	25
Anställda per geografisk marknad, Trelleborg Sealing Solutions	29	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Sealing Solutions	29
Anställda per geografisk marknad, Trelleborg Wheel Systems	31	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Wheel Systems	31
Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	100	Nettoomsättning och rörelseresultat, koncernen	23
Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter, koncernen	95	Nettoomsättning per affärsområde	23, 68
Antal aktieägare	41	Nettoomsättning per geografisk marknad	70
Antal anställda utanför Västeuropa och Nordamerika	19	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Automotive	27
Antal anställda vid årets slut fördelning per land	58	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Engineered Systems	25
Antal anställda vid årets slut per affärsområde	omslagets insida	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Sealing Solutions	29
Arvode och kostnadsersättning till revisorer, koncernen	87	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Wheel Systems	31
Arvode och kostnadsersättning till revisorer, moderbolaget	98	Nettoomsättning per marknadssegment, Trelleborg Automotive	27
Avfall	57	Nettoomsättning per marknadssegment, Trelleborg Engineered Systems	25
Avkastning på eget kapital	1, 21	Nettoomsättning per marknadssegment, Trelleborg Sealing Solutions	29
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, moderbolaget	98	Nettoomsättning per marknadssegment, Trelleborg Wheel Systems	31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion	88	Nettoomsättning, per kvartal, koncernen	23
Avsättningar för pensioner och liknande, koncernen	94	Nettoskuld	76
Avsättningar för pensioner och liknande, moderbolaget	100	Nettoskuld – kapitalstruktur	22
Avvecklade verksamheter	92	Nyckeltal per aktie	105
Balansräkningar, koncernen	75	Nyckeltal, Trelleborg Automotive	26
Balansräkningar, moderbolaget	97	Nyckeltal, Trelleborg Engineered Systems	24
EBITDA	1, 21	Nyckeltal, Trelleborg Sealing Solutions	28
Eget kapital, koncernen	92	Nyckeltal, Trelleborg Wheel Systems	30
Eget kapital, moderbolaget	100	Närvaro årsstämma	41
En fragmenterad marknad	15	Omräkningseffekter	38
Energi	57	Operativa nyckeltal, koncernen	23
Ersättning till koncernledningen	46	Operativt kassaflöde	77
Ersättning till revisorerna	43	Operativt kassaflöde, Trelleborg Automotive	27
Ersättning till styrelsen	44-45	Operativt kassaflöde, Trelleborg Engineered Systems	25
Finansiell riskhantering	93	Operativt kassaflöde, Trelleborg Sealing Solutions	29
Finansiella anläggningstillgångar, koncernen	90	Operativt kassaflöde, Trelleborg Wheel Systems	31
Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget	99	Organiskt tillväxt samt nettoomsättning	1, 21
Finansiella derivatinstrument	92	Påverkan på koncernens räntekostnad av 1 procents ökning av räntan, 2011	39
Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå	94	Redovisningsprinciper	79
Finansiella intäkter och kostnader, koncernen	88	Resultat	22
Finansiella intäkter och kostnader, moderbolaget	98	Resultat per aktie	71, 104
Flerårsöversikt	103	Resultaträkning per kvartal, koncernen	73
Forskning och utveckling, utgifter	20	Resultaträkningar, koncernen	69
Fördelat värde	62	Resultaträkningar, moderbolaget	96
Fördelning av goodwill per segment	89	Räntebärande fordringar, koncernen	92
Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade investeringar	82	Räntebärande fordringar, moderbolaget	99
Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader	62	Räntebärande skulder, koncernen	93
Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2010	37	Räntebärande skulder, moderbolaget	100
Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2010	37	Rörelseresultat	23, 70
Förslag till vinstdisposition	101	Rörelseresultat andel koncernen per affärsområde	omslagets insida
Försäljning utanför Västeuropa och Nordamerika	19	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Automotive	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	91	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Engineered Systems	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget	99	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Sealing Solutions	29
Förvärv och avyttringar	19, 95	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Wheel Systems	31
Förändring av eget kapital, koncernen	74	Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter	71
Förändring av eget kapital, moderbolaget	97	Segmentredovisning	84
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen	91	Skatt på årets resultat, koncernen	88
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, moderbolaget	99	Skatt på årets resultat, moderbolaget	98
Geografisk för delning av nettoomsättningen 2010	omslagets insida	Statliga stöd	88
Geografisk fördelning av försäljningen	19	Styrelseledamöternas närvaro	44-45
GRI-index	64	Styrelsens sammansättning	44-45
Händelser efter balansdagen	95	Största aktieägare	105
Icke räntebärande skulder, koncernen	94	Svenskt och utländskt ägande, baserat på innehav av aktier	105
Immateriella anläggningstillgångar, koncernen	89	Sysselsatt kapital	74
Immateriella anläggningstillgångar, moderbolaget	99	Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	92
Innehav utan bestämmande inflytande - resultat och kapital	88	Tio största länderna, antal anställda	omslagets insida
Investeringar och avskrivningar, koncernen	77	Tio största länderna, försäljning	omslagets insida
Juridiska och fysiska personer, baserat på innehav, antal aktier	105	Topp tio globala aktörer inom industrigummi	15
Jämförelsestörande poster	72, 87	Total tillväxt och organisk tillväxt	18
Kapitalstruktur	74	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	95
Kassaflöde	22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolaget	100
Kassaflöde per aktie	77	Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	91
Kassaflödesanalyser, koncernen	78	Utdelning per aktie/direktavkastning	1, 105
Kassaflödesrapport, koncernen	77	Utsläpp till luft	57
Klimatpåverkan	57	Utveckling industrigummi, historik och prognos	15
Koncernens kapitalstruktur	37	Valberedningen inför årsstämman	42
Kortfristiga rörelsefordringar, koncernen	91	Valutapar med störst 12 månaders nettoflöde, berörd årsexponering från fjärde kvartalet 2010	38
Kortfristiga rörelsefordringar, moderbolaget	99	Varulager	91
Kostnader för åtgärdsprogram	72	Vatten	57
Kostnader fördelade på kostnadsdrag	87	Ålder och kön för ledningsnivåerna 3-5	58
Kostnadsdragsindelad resultaträkning, moderbolaget	98	Övriga aktier	90
Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet, koncernen	88	Övriga avsättningar, koncernen	95
Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet, moderbolaget	98	Övriga avsättningar, moderbolaget	100
Kursutveckling och aktieomsättning	104	Övriga kortfristiga skulder, moderbolaget	100
Kvarvarnade verksamheter exklusive jämförelsestörande poster	71	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, koncernen	87
Känslighetsanalys (omräkningsexponering)	38	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, moderbolaget	98
Ledande marknadspositioner per affärsområde	24, 26, 28, 30		

Adresser

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)

Box 153, 231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410-670 00
Internet: www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury

Box 7365, 103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08-440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Engineered Systems

231 81 Trelleborg
Besöksadress: Henry Dunkers gata 1
Tel: 0410-510 00
e-post: engineered.systems@trelleborg.com

Trelleborg Automotive

231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410-510 00
e-post: automotive@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstrasse 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 7864 0
e-post: sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
e-post: wheel.systems@trelleborg.com

Information

Delårsrapporter, årsredovisningar, koncernens intressenttidning T-TIME med mera kan beställas från Trelleborg AB, Kommunikationsavdelningen, Box 153, 231 22 Trelleborg, tel: 0410-670 00 eller på www.trelleborg.com.

Årsredovisningen finns tillgänglig på www.trelleborg.com

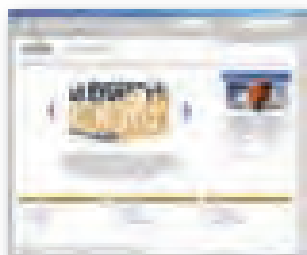
WWW

Adressändring

Adressändring avseende fysiska personer som är folkbokförda i Sverige sker automatiskt hos VPC.

Observera att aktieägare som valt att inte ha automatisk adressuppdatering själv måste anmäla ny adress till kontoförande institut. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändring av namn, adress och kontonummer till sin förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Övriga aktieägare måste anmäla adressändring och ändringar av kontonummer till VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, tel: 08-402 90 00.



Kalender

Årsstämma 2011	20 april
Delårsrapport januari-mars	20 april
Delårsrapport januari-juni	20 juli
Delårsrapport januari-september	25 oktober

Kontakt

Viktorja Bergman, Kommunikationsdirektör,
tel: 0410-670 94,
mobil: 0708-47 57 33,
e-post: viktorja.bergman@trelleborg.com

Conny Torstensson, IR-chef,
tel: 0410-670 70,
mobil: 073-408 70 70,
e-post: conny.torstensson@trelleborg.com

Utmärkelser 2010

- Trelleborg Corporate Responsibility – web – bäst på Stockholmsbörsen (Hallvarsson & Halvarsson).
- Trelleborgs Riskrapport – bäst på Stockholmsbörsen (Risk Transparency Award – Ernst & Young).
- www.trelleborg.com – näst bästa webbplats på Stockholmsbörsen (Hallvarsson & Halvarsson)
- Trelleborg Corporate Responsibility redovisning – bland de fyra bästa på Stockholmsbörsen (Deloitte)
- Trelleborgs årsredovisning – fjärde bästa svenska årsredovisning i den internationella undersökningen Annual Report on Annual Reports som genomförs av företaget Report Watch.

WWW

Ge oss dina synpunkter

Kan vi göra årsredovisningen bättre? Vi tar gärna emot dina förslag och synpunkter, e-post: annualreport@trelleborg.com.

WWW

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Trelleborg i världen

Listan inkluderar orter med Trelleborgenheter i januari 2011, och avser anställda vid årets slut, inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

Argentina

Marknadskontor: Buenos Aires
Antal anställda: 4

Australien

Produktion: Brisbane, East Bentleigh, Melbourne
Utvecklingsenhet: Zillmere
Marknadskontor: Bibra Lake, Brisbane, East Bentleigh, Melbourne, Perth, Sydney
Antal anställda: 190

Belgien

Marknadskontor: Bryssel, Dion-Valmont, Evergem, Zaventem
Antal anställda: 63

Brasilien

Produktion: Guarulhos, São José dos Campos
Utvecklingsenheter: Guarulhos
Marknadskontor: Lencois Paulista, São Paulo, São José dos Campos
Antal anställda: 1 025

Bulgarien

Marknadskontor: Sofia
Antal anställda: 19

Danmark

Produktion: Helsingør
Utvecklingsenheter: Helsingør
Marknadskontor: Hedensted, Hillerød
Antal anställda: 292

Estland

Produktion: Kuressaare
Antal anställda: 181

Finland

Produktion: Keikyä, Kiikka, Vihti
Marknadskontor: Nokia, Vantaa
Antal anställda: 82

Frankrike

Produktion: Besancon, Cernay, Clermont-Ferrand, Condé-sur-Noireau, Mirambeau, Nantes, Poix-Terron, Sancheville, Steinbach, Witry lès Reims
Utvecklingsenhet: Besancon, Clermont-Ferrand, Nantes, Witry lès Reims
Marknadskontor: Clermont-Ferrand, Compiègne, Maisons-Laffitte, Paris, Rochefort
Antal anställda: 2 004

Förenade Arabemiraten

Marknadskontor: Dubai, Sebel Ali
Antal anställda: 13

Indonesien

Marknadskontor: Jakarta
Antal anställda: 6

Indien

Produktion: Bangalore, Noida
Marknadskontor: Ahmedabad, Bangalore
Jayanagar
Antal anställda: 902

Italien

Produktion: Livorno, Lodi Vecchio, Modena, Tivoli, Torino
Utvecklingsenheter: Livorno, Lodi Vecchio, Tivoli, Torino
Marknadskontor: Cinisello Balsamo, Cuneo, Livorno, Milano, Rom, Sesto San Giovanni, Tivoli
Antal anställda: 1 246

Japan

Utvecklingsenhet: Toyo Koto-ku
Marknadskontor: Tokyo, Toyo Koto-ku, Yokohama
Antal anställda: 110

Kanada

Marknadskontor: Etobicoke
Antal anställda: 18

Kina

Produktion: Qingdao, Shanghai, Wuxi
Utvecklingsenhet: Shanghai, Wuxi
Marknadskontor: Beijing, Chengdu, Dalian, Guangzhou, Hongkong, Shanghai, Wuhan
Antal anställda: 1 430

Kroatien

Marknadskontor: Zagreb
Antal anställda: 7

Lettland

Produktion: Liepaja
Antal anställda: 52

Litauen

Produktion: Tauragė
Antal anställda: 155

Malaysia

Marknadskontor: Kuala Lumpur
Antal anställda: 3

Malta

Produktion: Hal Far, Marsa
Utvecklingsenhet: Hal Far
Antal anställda: 530

Mexiko

Produktion: Tijuana, Toluca
Marknadskontor: Col. Trabajadores de Hierro, Mexico City
Antal anställda: 470

Nederländerna

Produktion: Ede, Hoogezand, Ridderkerk
Utvecklingsenheter: Ede, Ridderkerk
Marknadskontor: Barendrecht, Ede, Lelystad, Ridderkerk
Antal anställda: 270

Norge

Produktion: Mjøndalen
Utvecklingsenheter: Mjøndalen
Marknadskontor: Leirdal, Mjøndalen, Oslo, Siggerud, Spydeberg, Stavanger
Antal anställda: 356

Polen

Produktion: Bielsko-Biala, Czechowice-Dziedzice, Skoczow
Marknadskontor: Łódź, Warszawa
Antal anställda: 454

Rumänien

Produktion: Dej
Antal anställda: 210

Ryssland

Produktion: Zavolzhye
Marknadskontor: Moskva, St Petersburg
Antal anställda: 41

Schweiz

Marknadskontor: Crissier
Antal anställda: 20

Singapore

Produktion: Singapore
Utvecklingsenheter: Singapore
Marknadskontor: Singapore
Antal anställda: 207

Spanien

Produktion: Burgos, Cascante, Izarra, Martorell, Pamplona, Santander
Utvecklingsenheter: Izarra
Marknadskontor: Barcelona, Madrid
Antal anställda: 1 102

Sri Lanka

Produktion: Kelanyia, Malwana
Utvecklingsenheter: Kelanyia
Antal anställda: 795

Storbritannien

Produktion: Barrow-in-Furness, Bridgwater, Cadley Hill, Knarborough, Leicester, Middleton, Rotherham, Skelmersdale, Tewkesbury
Utvecklingsenheter: Ashchurch, Bridgwater, Leicester, Malmesbury, Rotherham, Skelmersdale
Marknadskontor: Ashby de la Zouch, Bakewell, Barrow-in-Furness, Bellshill, Cadley Hill, Hull, Knarborough, Leicester, Malmesbury, Manchester, Minworth, Rotherham, Runcorn, Skelmersdale, Solihull, St Alban
Antal anställda: 1 408

Sverige

Produktion: Bor, Bålsta, Ersmark, Forsheda, Havdhem, Kalmar, Rydaholm, Sävsjö, Trelleborg, Värnamo, Örebro
Utvecklingsenheter: Ersmark, Forsheda, Kalmar, Sävsjö, Trelleborg, Örebro
Marknadskontor: Bromma, Göteborg, Jönköping, Kalmar, Värnamo
Antal anställda: 1 882

Sydafrika

Marknadskontor: Johannesburg
Antal anställda: 27

Sydkorea

Produktion: Gyungbuk
Utvecklingsenheter: Gyeong San
Marknadskontor: Seoul
Antal anställda: 364

Taiwan

Marknadskontor: Taichung
Antal anställda: 22

Tjeckien

Produktion: Lesina, Mladá Boleslav
Marknadskontor: Rakovník, Prag
Antal anställda: 264

Turkiet

Produktion: Çerkesköy
Antal anställda: 206

Tyskland

Produktion: Breuberg, Grossheubach, Lathen
Utvecklingsenheter: Breuberg, Höhr-Grenzhausen, Mannheim, Mosbach, Stuttgart
Marknadskontor: Duisburg, Erbach/Odenwald, Gärtringen, Hamburg, Stuttgart, Mettmann, Lathen
Antal anställda: 1 126

Ungern

Marknadskontor: Budapest, Budaörs
Antal anställda: 8

USA

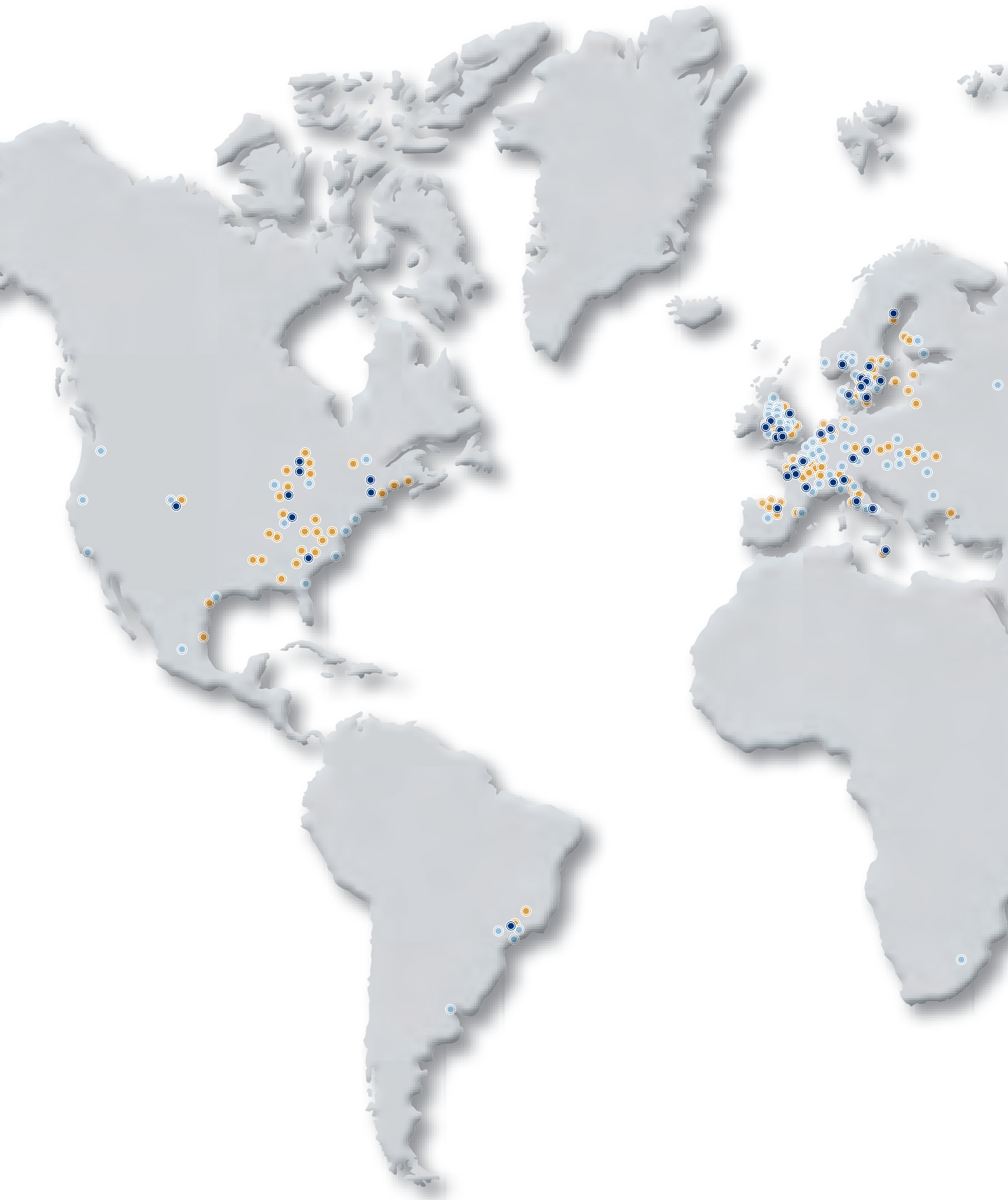
Produktion: Amelia, Aurora, Benton Harbor, Bristol, Broomfield, Canton, Carmi, Clearbrook, Fairlawn, Flat River, Fort Wayne, Hartsville, Hudson, Houston, Mansfield, Milford, Morganfield, Morristown, Northborough, Northville, Park Hills, Randolph, Rutherfordton, Salisbury, Sandusky, South Haven, Spartanburg, Streamwood, Streetsboro, Winchester
Utvecklingsenheter: Bloomfield Hills, Broomfield, Fort Wayne, Hartsville, Northborough, Northville, South Haven, Spartanburg, Streamwood, Suwanee
Marknadskontor: Bloomfield Hills, Broomfield, Castro Valley, Colmar, Conshohocken, Fort Wayne, Fresno, Houston, Lombard, North Charleston, Northville, Portland, Portsmouth, Torrance
Antal anställda: 2 815

Vietnam

Marknadskontor: Ho Chi Minh City
Antal anställda: 1

Österrike

Marknadskontor: Wien
Antal anställda: 15





- Marknadskontor
- Produktion
- Utvecklingsenheter

Nej, världen är inte upp och ner – vänd på årsredovisningen och läs mer om hur Trelleborg tätar, dämpar och skyddar i krävande miljöer.

och fördjupa dig i hur vi långsiktigt skapar värde
genom att täta, dämpa och skydda i krävande miljöer.

Har du några minuter?



Vänd på årsredovisningen och följ med på en snabb resa genom året som gått.

Har du en timme eller två? Vänd på årsredovisningen



Att ta ansvar för framtiden är en del av vår affärsidé; att teta, dämpa och skydda i krävande miljöer. Våra lösningar skyddar människor, miljö och investeringar. Vi har nu en effektivare organisation med hög flexibilitet för framtida förändringar. Vi fortsätter att förflytta oss mot växande geografiska marknader samtidigt som vi förbättrar och finslipar vår produktportfölj.



Vi växer där våra kunder växer. På geografiska marknader utanför Västeuropa och Nordamerika ökade omsättningen med 23 procent under 2010 jämfört med 2009. Sedan 2005 har vi stängt 30 fabriker i Västeuropa och Nordamerika och samtidigt öppnat 15 nya fabriker i andra delar av världen där tillväxten är högre. Under 2010 ökade försäljningen i Kina med 53 procent, i Indien med 45 procent och i Brasilien med 21 procent jämfört med 2009.



Ledande positioner i utvalda och lönsamma segment – det är en av de viktigaste delarna av vår strategi. Under året har vi förvärvat och tagit ett antal globala initiativ för att växa inom lönsamma segment. Bland annat har vi skrivit en avsiktsförklaring med Freudenberg om att bilda ett samägt bolag som blir global ledare inom antvibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Samtidigt har vi avtytrat verksamheter för att fokusera på för oss mer attraktiva segment.



Avkastningen på eget kapital* ökade till 11,9 procent, mycket nära målet på 12 procent. Vi har framgångsrikt fokuserat på kassaflödet som varit fortsatt starkt. Skuldsättningen minskade med 1 960 MSEK till 6 409 MSEK. Vår skuldsättningsgrad minskade till 53 procent. Vår vinst per aktie* ökade till 5,35 SEK (2,70). Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 1,75 SEK (0,50) per aktie för 2010.

Rörelseresultatet* ökade till 2 036 MSEK (734). EBITDA-marginalen ökade till 12,1 procent vilket innebär att vi nådde vårt mål. Marginalutvecklingen visar att vi är mer kostnadseffektiva och har höjt produktiviteten i våra fabriker. Vi säljer mer av värdeskapande lösningar och mindre av enklare produkter.

**VI ÖKAD E
RESULTATET TILL
MILJARDER KRONOR**

* Kvarvarande verksamheter.



VI SÅLÖDE
FÖR
27
MILJARDER SEK

Försäljningen* uppgick till 27 196 MSEK (24 769). Vår organiska tillväxt* blev 17 procent. Målet för den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över de konjunkturcykel är 5 procent. Efterfrågan har fortsatt att förbättras inom de flesta av våra segment och vi har fortsatt att ta marknadsandelar.

HAR DU NÅGRA
MINUTER?
VÄLKOMMEN TILL EN
SNABB
ÖVER
RESA
SOM GÅTT
ÅRET

