

VUOSIKERTOMUS 2010



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3	Konsernin rahavirtalaskelma	23
Hallituksen jäsenet 2010	4	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	24
Turvatiimi lyhyesti	5	Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	25
Turvatiimin palveluratkaisut	6	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Uusilla ratkaisuilla turvallisuutta ja tehokkuutta logistiikkatoimintaan	7	Konsernin tunnusluvut	49
Tehokkaampia palveluratkaisuja kehittyville teknologia-alustoille	8	Emoyhtiön tuloslaskelma	51
Paikallista palvelua	9	Emoyhtiön tase	52
Olemme vastuullinen yhteiskunnan jäsen	10	Emoyhtiön rahoituslaskelma	53
Hallituksen toimintakertomus 2010	13	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	54
Konsernin laaja tuloslaskelma	21	Osakkeenomistus	60
Konsernin tase	22	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	62
		Tilintarkastuskertomus	63

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2010 oli Turvatiimille monella tapaa muutosten ja tulevaisuuden rakentamisen vuosi. Veimme onnistuneesti päätökseen Otso Palvelut -konsernin osakkeiden hankintaa koskevan yrittiskaupan. Kaupan myötä yhtiön asema vahvistui merkittävästi erityisesti pääkaupunkiseudulla. Yrittiskaupan kustannukset, yhtiön toiminnan uudelleen organisointi ja kiristynyt hintakilpailu johtivat siihen, että Turvatiimin tulos jäi alle odotusten.

Yrittiskaupan toteutumisen jälkeen toisella vuosipuoliskolla yhtiössä toteutettiin merkittäviä toimenpiteitä palvelutuotannon tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi. Osana Turvatiimin ja Otsan Palveluiden toimintojen yhteensovittamista vähennettiin hallinto- ja muista toimihenkilötehtävistä 35 henkilötyövuoden kustannuksia vastaava määrä henkilöstöä. Samanaikaisesti kiinnitettiin erityistä huomiota laskutus- ja henkilöstöprosessien kehittämiseen. Operatiivisissa palveluyksiköissä purettiin päällekkäinen tuotantokapasiteetti ja asiakaspalvelukeskukset yhdistettiin.

Palveluliiketoiminnassa hyvä asiakaspalvelukokemus perustuu poikkeuksetta palveluhenkilöstön erinomaiseen työsuoritukseen asiakkaan kohtaamistilanteessa. Palveluyrityksen hyvä laatumielikuva rakentuu näihin jatkuviin ja toistuviin hyviin palvelukokemuksiin. Henkilöstön menestymistä tehtävissään tukevat onnistunut rekrytointi, perehdytys, tavoitellun toimintatavan tunnistaminen ja esimiesten ohjaus. Turvatiimi käynnisti 2010 laajan koko yhtiötä koskevan hankkeen parhaiden käytänteiden sekä toiminta- ja palveluprosessien kuvaamiseksi.

Turvallisuuspalvelualan toimijoiden keskeisenä haasteena on pitkään ollut löytää keinoja palvelusisällön kehittämiseksi siten, että asiakkaiden toimintaa, henkilöstöä ja omaisuutta voidaan turvata tehokkaammilla ja tuottavuutta lisäävillä keinoilla.

Turvatiimi on jo vuosien ajan menestyksellä panostanut ympärivuorokautisen asiakaspalvelun kehittämiseen. Useilla asiakkaillamme esimerkiksi vähittäiskaupassa on vapaampi aukiololainsäädäntö muuttanut toimintamalleja suuntaan, jossa logistiikkatoimitukset tapahtuvat kaikkina vuorokauden aikoina. Turvatiimin palveluratkaisuilla tuotteet ja kuljetukset ovat jatkuvassa valvonnassa logistiikkaketjun kaikissa vaiheissa.

Turvatiimi hyödyntää palveluratkaisuissaan jatkuvasti kehittyvää tekniikkaa, joka perustuu digitaalisen kuvan, paikkatiedon ja monien erityyppisten olosuhdetietojen välittämiseen asiakkaidemme toimintaympäristöistä suoraan asiakaspalvelukeskukseemme. Näiden teknisten järjestelmien kehittyminen avaa Turvatiimille uusia mahdollisuuksia korkeampaa asiakasarvoa tuottavien palveluratkaisujen kehittämiseen. Varmistaakseen korkealaatuiset turvatekniikan asennus- ja huoltopalvelut kaikkialla maassa solmi Turvatiimi lokakuussa 2010 YIT Kiinteistöpalvelut Oy:n kanssa palvelusopimuksen näiden palvelujen tuottamisesta Turvatiimin asiakkaille.

Vuonna 2011 jatkamme edelleen uusien palveluratkaisujen kehittämistä yritys- ja julkisyhteisöasiakkaillemme. Turvatiimi on entistä vahvempi ja valmiimpi turvaamaan asiakkaidensa toimintaa, omaisuutta, henkilöstöä ja asiakkaita erityyppisissä tilanteissa ja muuttuvissa olosuhteissa.

Helsingissä maaliskuussa 2011



Pekka Lindeman
toimitusjohtaja



HALLITUKSEN JÄSENET 2010



Ben Wrede
Puheenjohtaja



Matti Virtaala
Varapuheenjohtaja



Jan Laukka
Jäsen



Kirsti Piponius
Jäsen



Juhani Erma
Jäsen

Tarkastusvaliokunnan muodostavat
Juhani Erma (puheenjohtaja) ja Ben Wrede.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat
Ben Wrede (puheenjohtaja) ja Matti Virtaala.

TURVATIIMI LYHYESTI

Turvatiimi on johtava kotimainen turvallisuusalan palveluyritys. Turvatiimin liikevaihto vuonna 2010 oli yli 32,3 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää runsaat 1000 henkilöä. Turvatiimiä säätelee suomalainen lainsäädäntö ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:n listalla ryhmässä Pienet yhtiöt (Small Cap). Turvatiimi Oyj:n emoyritys on Atine Group Oy, joka kuuluu Virala-konserniin.

MISSIO JA ARVOT

Missiomme: Autamme asiakkaitamme menestymään turvamalla heidän toimintansa jatkuvuutta ja tehokkuutta arjessa ja poikkeustilanteissa.

Turvatiimi on sitoutunut etsimään ja aktiivisesti kehittämään yhdessä asiakkaidensa kanssa uusia toimintamalleja päivittäisen toiminnan turvaamiseen ja poikkeustilanteisiin valmistautumiseen. Olemme suomalainen yritys, joka tarjoaa monipuoliseen osaamiseen ja kokemukseen perustuvia tehokkaita ja asiakaslähtöisiä tuotteita ja palveluratkaisuja. Työskentelemme aktiivisesti tavoitteenamme luoda lisäarvoa keskeisille sidosryhmillemme, joita ovat asiakkaamme, henkilöstömme ja omistajamme.

TOTEUTAMME MISSIOTAMME TURVATIIMIN ARVOJEN AVULLA:



TURVATIIMIN PALVELURATKAISUT - ENNAKOI, SUOJAA, PELASTAA

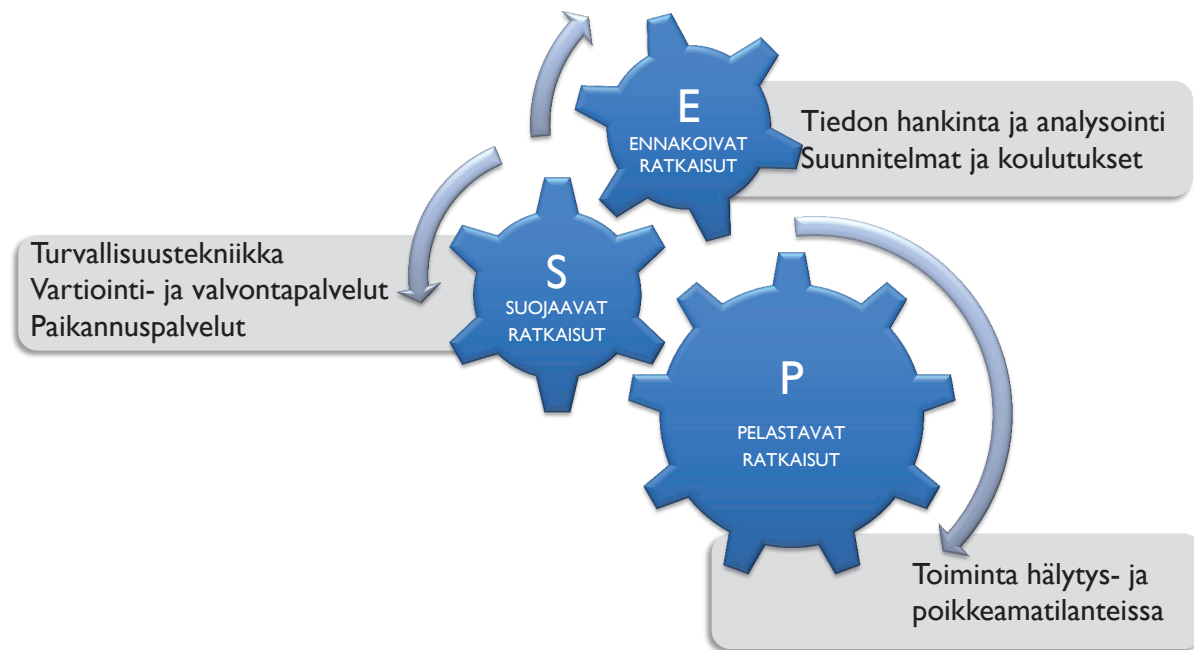
Turvatiimin palveluratkaisut rakentuvat Ennakoivista, Suojaavista ja Pelastavista palveluista, jotka rakennetaan asiakkaan toiminnan vaatimalla tavalla varmistamaan häiriöttömyys ja jatkuvuus. Turvatiimi ESP on asiakkaamme ajonvakuutusjärjestelmä, jonka tavoitteena on varoittaa ennen vaaratilannetta, antaa suoja vaaratilanteen aikana ja viime kädessä pelastaa ja minimoida vahingot onnettomuus- tai rikostilanteissa.

Ennakoivat palvelut sisältävät tiedon hankintaa, analysointia ja arviointia sekä tämän perusteella tehtäviä suunnitelmia, koulutuksia ja valmennuksia joiden tavoitteena on parantaa risksietokykyä ja asiakkaan oman henkilökunnan ja työyhteisön osaamista.

Suojaavat palvelut sisältävät vartiointipalvelut eri muodoissaan sekä turvallisuus- ja paikantamisteknologian palvelut, joita moderni Asiakaspalvelukeskuksemme koordinoi ympärivuorokautisesti.

Pelastavat palvelut yhdistävät kriisitilanteiden asiantuntijuuden, monipuoliset viranomais-suhteet sekä kansainväliset yhteistyökumppanit asiakkaamme palveluverkostoksi. Pelastavien palveluiden toimenpiteet perustuvat ennakoivien palveluiden kautta kehitettyihin, vahvoihin toimintamalleihin, jotka huomioivat asiakkaamme suojattavat arvot: henkilöstön, omaisuuden, maineen, tiedon ja toiminnan jatkuvuuden parhaalla mahdollisella tavalla.

TURVATIIMI ESP



UUSILLA RATKAISUILLA TURVALLISUUTTA JA TEHOKKUUTTA LOGISTIIKKATOIMINTAAN

Turvatiimin TEKES-kehitysprojekti SCIE (Supply Chain Integrity and Efficiency) päättyi kesällä 2010, ja sen tuloksena syntyi uusi palvelukokonaisuus toimitusketjujen turvaamiseen ja kehittämiseen sekä toisaalta minkä tahansa liikkuvan kohteen suojaamiseen liittyen. Keväällä 2011 Turvatiimi on aloittamassa uuden TEKES-projektin (Logproof), jossa uuden yritysryhmän kanssa toimintamalleja häiriöttömyyden optimoimiseksi kehitetään edelleen ja pilotoitien kautta hiotaan uusia palvelumuotoja yhä tehokkaammiksi ja kustannustehokkaammiksi.

Turvatiimin Asiakaspalvelukeskus (APK) on ympärivuorokautisena toimijana keskeisessä roolissa logistiikkapalvelujen käytännön toteutuksessa. APK koordinoi uuden konseptin mukaisia valvonta-, paikannus- ja seurantapalveluja. Hälytys- ja poikkeamatilanteissa APK analysoi tilanteen ja käynnistää tarvittavat toimenpiteet siellä, missä liikkuva kohde sijaitsee sekä valvoo ongelmatilanteen kehittymistä loppukuittaukseen saakka.

PAINOPISTE TURVALLISUUDESTA KOSKEMATTOMUUTEEN JA KOKONAISLAATUUN

Turvallisuus on erinomainen tavoiteltava, mutta se ei aina riitä. Niin logistiikassa kuin muussakin toiminnassa ongelmia voi syntyä mitä erilaisimmilla tavoilla ja mitä erilaisimmista syistä. Suomen kielellä turvallisuus sisältää englanninkieliset termit ”security” ja ”safety”, mutta niidenkin ulkopuolelle jää monia merkittäviä asioita. Turvatiimin logistiikkaratkaisuisa pyritään kokonaisvaltaisesti valvottavien kohteiden integriteetin saavuttamiseen ja ylläpitämiseen. Käytännössä tarkoitamme integriteetillä kohteen eheyden ja koskemattomuuden sekä koko-

naislaadun säilymistä koko matkan ajan. Nykyteknologian avulla voimme saada haluamistamme olosuhteista reaaliaikaista tietoa ja käynnistää tilanteen mukaisia toimenpiteitä ongelmien estämiseksi ja minimoimiseksi.

NOPEA TEKNOLOGIAKEHITYS MAHDOLLISTAA UUSIA TOIMINTAMALLEJA

Turvatiimin logistiikkaturvallisuuspalveluissa hyödynnetään teknologian uusimpia innovaatioita, jotka mahdollistavat uusia toimintamalleja eri palveluissa (esim. etävalvonta ja -ohjaus, kuvavalvonta, paikannus ja seuranta, olosuhteivalvonta). Uusiin järjestelmiin voidaan kytkeä yhä useampia valvonta-alueita perinteellisten turvallisuusasioiden rinnalle (lastin/ajoneuvon/trailerin olosuhtemittaus, ajoneuvon/trailerin toiminnan mittaaminen, kuljettajan käyttäytyminen, ym.).

KANSAINVÄLINEN VERKOSTOITUMINEN

Turvatiimi on ollut Eurowatch Finland jo Eurowatch-verkoston perustamisesta saakka yli 10 vuotta sitten. Eurowatch on koko Euroopan kattava yhteistyöverkosto, jonka puitteissa liikkuvien kohteiden (ammattiliikennettä, yksityisajoneuvoja ja yksittäisiä ihmisiä) hälytystilanteita tuetaan kenttätason hälytyskänneillä maakohtaisen kumppanin koordinoimana. Eurowatch on vaihteittain laajentumassa maailmanlaajuisesti toimijaksi (Globalwatch). Turvatiimi tutkii jatkuvasti mahdollisuuksia laajentaa ja syventää kansainvälisiä yhteistyöverkostojaan erilaisten teknisten ja toiminnallisten kumppaneiden kanssa.

EI PELKÄSTÄÄN ONGELMIEN RATKAISUA

Emme tyydy palvelukokonaisuudessa pelkästään ongelmien ja hälytystilanteiden hoitamiseen, vaan pyrimme yhdessä asiakkaan ja alan parhaiden asiantuntijoiden kanssa löytämään kehitysmahdollisuuksia, joilla toimitusketjuista voidaan tehdä yhä sujuvampia, luotettavampia ja kustannustehokkaampia. Lisäksi avustamme asiakkaidemme pyrkimyksiä nostaa turvallisuustasoaan liittyen esimerkiksi kansainvälisiin tai kotimaisiin sertifiointeihin (esim. AEO, TAPA, ISO28000, KATAKRI).



TEHOKKAAMPIA PALVELURATKAISUJA KEHITTYVILLE TEKNOLOGIA-ALUSTOILLE

KUMPPANUUSSOPIMUSYIT:N KANSSA

Uskomme, että teknologian kehittyminen tulee muuttamaan myös turvallisuuden varmistamiseen ja parantamiseen tähtääviä palveluja. **Paikkatiedon hyödyntäminen** uusilla tavoilla logistiikkaprosesseissa ja työturvallisuuden parantamiseen tähtäävissä ratkaisuissa merkitsee asiakkaillemme tehokkuuden parantamista ja työympäristöjen turvallisuusriskien vähentämistä. **Digitaalisen kuvan lisääntyvä käyttö** yhdistettynä asiakaspalvelukeskukseemme ympärivuorokautiseen palveluvalmiuteen kohdistaa kentällä työskentelevän palveluhenkilöstön resursseja todellisiin vaaratilanteisiin ja poikkeustilanteiden hallintaan. Ilman lämpötilan, kosteuden, koostumuksen ja muiden **olosuhdetietojen reaaliaikainen seuranta** ja suunnitelmallinen toiminta poikkeustilanteissa parantavat työturvallisuutta ja ehkäisevät taloudellisia menetyksiä rikos- ja vahinkotapauksissa.

Voidaksemme tarjota asiakkaillemme parhaat mahdolliset palvelut turvallisuuteen liittyvän tekniikan, asennuksen, huollon ja ylläpidon osalta olemme valinneet kumppaniksemme YIT Kiinteistötekniikka Oy:n. YIT:n kattava ammattilaisten palveluverkosto on lähellä asiakkaitamme kaikkialla Suomessa. Kumppanuusyhteistyö näkyy asiakkaillemme tehokkaina ja kehittyvinä palvelumalleina, joissa YIT:n turvatekniikkaosaaminen ja Turvatiimin ympärivuorokautinen asiakaspalvelukeskus sekä kenttähenkilöstön palveluvaste muodostavat yhdessä tehokkaan kokonaisratkaisun.



PAIKALLISTA PALVELUA

Turvatiimi toimii kattavasti koko maassa, toimipisteitä on noin 30 paikkakunnalla. Osa Turvatiimin toimipisteistä toimii franchising-periaatteella. Turvatiimi-yrittäjät tuottavat alueiltaan laadukkaita paikallisia turvallisuuspalveluita lähellä asiakkaitaan. Ympäri vuorokauden palveleva moderni Asiakaspalvelukeskuksemme on yrittäjien tukena vuoden jokaisena hetkenä. Hyvällä paikallistuntemuksella ja nopeilla hälytysvasteajoilla varmistamme hyvän palvelulaadun ja halutun turvallisuustason.



OLEMME VASTUULLINEN YHTEISKUNNAN JÄSEN

1. Ympäristövastuu on konkreettisia tekoja

Turvatiimin autoilla ajetaan liikenteessä yli 6 miljoonaa kilometriä vuosittain. Autoasioissa teemme yhteistyötä mm. Toyotan kanssa. Valinnoissa kiinnitämme huomiota ympäristöasioihin seuraten autojen päästöarvoja ja polttoaineen kulutusta. Testaamme uusia polttoainevaihtoehtoja tuotantajoneuvoissamme pääkaupunkiseudulla kahdella Toyota Auris-täyshybridiautolla. Auriksen yhdistetyn ajon kulutus on vain 3,8 l/100 km, jota vastaava hiilidioksidipäästö on 89 g/km.

Kannustamme työsuhdeautoilijoitamme valitsemaan vähäpäästöisiä automalleja erityisen ympäristökompensaation avulla. Ympäristökompensaation ansiosta useimmat vuonna 2010 käyttöön otetut työsuhdeautot ovat olleet CO₂-päästöarvoltaan alle 120 g/km.

2. Sosiaalisesta vastuusta huolehtiminen on palveluyrityksen elinehto

Turvatiimi työllistää ympäri vuoden runsaat tuhat suomalaista palveluammattilaista. Osaavat ja asiantuntevasti toimivat palveluammattilaiset ovat näkyvin osa Turvatiimin toimintaa kaikissa asiakaspalvelutilanteissa. Ympäri vuorokautinen toiminta vaativissa asiakaskohteissa edellyttää erityispanostusta esimiestyöhön ja henkilöstöjohtamisen työvälineisiin toimivien työolosuhteiden luomiseksi.

Henkilöstöjohtaminen on osa jokaisen Turvatiimin esimiehen osaamista ja pyrimme löytämään parhaat keinot tehokkaan ja motivoivan toiminnan sekä henkilöstön työhyvinvoinnin taakamiseksi. Edellytämme Turvatiimin esimiestyöltä ihmisläheis-

tä ja välittävää lähestymistapaa sekä hallinnollista läpinäkyvyyttä. Korostamme esimiestyössä oikeudenmukaista ja avointa toimintaa, joka mahdollistaa korkean työtyytyväisyyden ja työmotivaation.

Rekrytoinnin onnistuminen on ratkaiseva askel. Turvallisuuspalvelutyön haasteellisuus ja monissa tapauksissa epäsäännöllisyys edellyttää rekrytointitilanteissa työnantajan ja työnhakijan tavoitteiden kohtaamista onnistuneen ja pitkäaikaisen työsuhteen aloittamiseksi. Turvatiimi panostaa uusien tiimiläisten valinnan yhteydessä työtehtävien kuvaamiseen ja työnhakijan toiveiden kartoittamiseen, koska laaja asiakaskuntamme tarjoaa tehtäviä monille eri osaamisalueiden tekijöille.

Tasa-arvoisuus toteutuu erinomaisesti palvelutehtävissä. Henkilökohtaiset toiveet voidaan huomioida avoimia työtehtäviä täytettäessä. Henkilöstöstämme 21 % on naisia ja 79 % miehiä. Huolimatta miesten lukumäärän suhteellisen suuresta osuudesta monissa runsaasti asiakaskohtaisia sisältävissä työtehtävissä esimerkiksi kaupan alan kohteissa ja vaativissa toimistojen asiakaspalvelupisteissä naisten määrä on merkittävästi miesten määrää suurempi. Tasa-arvosuunnitelmamme määrittelee toimintamallit ja tavoitteet liittyen henkilöstön tasa-arvoiseen kohtelemiseen. Suunnitelma ohjaa esimiehiä noudattamaan työehtosopimuksen mukaista tasa-arvoista palkkausta, huolehtimaan sekä miesten että naisten mahdollisuudesta tehdä kaikkia töitä sekä puuttumaan mahdollisiin häiriö- ja häirintätilanteisiin ripeästi ja tehokkaasti.



OLEMME VASTUULLINEN YHTEISKUNNAN JÄSEN

Osaamisen kehittäminen antaa eväät parempaan palveluun ja asiakaskokemukseen. Kannustammekin henkilöstöämme jatkuvaan kouluttautumiseen ja ammattitaidon parantamiseen. Vuonna 2010 38 turvatiimiläistä suoritti Vartijan ammattitutkinnon. Lisäksi 203 henkilöä hankki kursseilamme vartijatehtävissä tarvittavan poliisiviranomaisen myöntämän luvan vartijan työssä toimimiseen.

Työterveyshuolto on kattavasti järjestetty kaikille turvatiimiläisille yhteistyössä valtakunnallisen palveluntarjoajan kanssa. Toteutamme yhdessä työterveyshuollon ja työeläkevakuutusyhtiömme kanssa aktiivisesti työkykyä ylläpi-

täviä ohjelmia ja hankkeita.

3. Taloudellinen vastuu merkitsee yhtiön kannattavuudesta ja taloudellisesta hyvinvoinnista huolehtimista pitkällä tähtäimellä.

Hyvä kannattavuus merkitsee mahdollisuutta panostaa kehittämiseen. Kehittämistyön painopisteinä ovat asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen ja tuottamiemme palvelujen asiakasarvoon tähtäävät toimet. Asiakkaidemme saavuttaman lisäarvon kautta syntyy mahdollisuus uusiin palveluratkaisuihin ja asiakashyötyperusteiseen palveluiden hinnoittelumalliin.

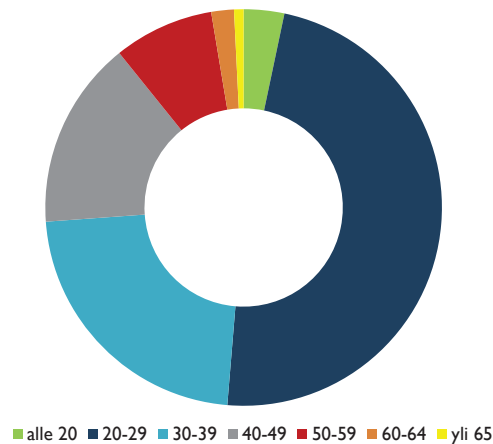
Korkeampi asiakasarvon tuottokyky lisää yhtiön mahdollisuuksia etsiä ratkaisuja oman toiminnan tuottavuuden ja kannattavuuden parantamiseen. Hyvä kannattavuus parantaa kilpailukykyä, antaa mahdollisuuden panostaa kasvuun ja lisää omistaja-arvoa.

Meille turvallisuuspalvelutuottajana jatkuvuus ja operatiivinen riskienhallinta kuuluvat olennaisena osana käytännön toimintaamme. Liiketoimintaan liittyvien riskien hallinta kuuluu julkisesti noteerattuna yrityksenä läpinäkyvään hallintotapaamme.

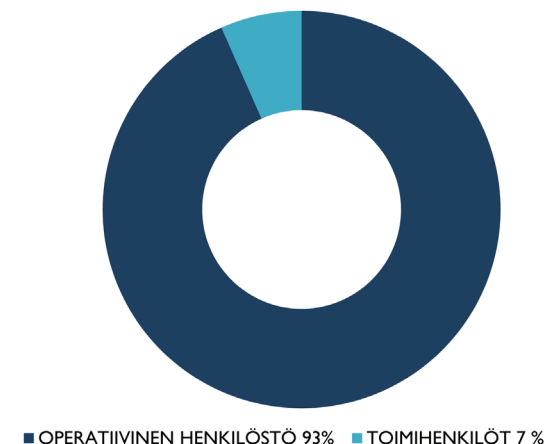
Henkilökunnan sukupuolijakauma



Henkilökunnan ikärakenne



Henkilökunta



TURVATIIMI OYJ TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2010



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

1. KONSERNIRAKENNE

Turvatiimi-konsernin muodostaa emoyhtiö Turvatiimi Oyj sekä sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oyj. Tytäryhtiöllä ei ollut toimintaa katsauskaudella.

1.7.2010 alkaen yrityskaupan myötä konserniin on kuulunut lisäksi Turvatiimi Palvelut Oy ja Turvatiimi Vartiointi Oy, jotka Turvatiimi Oyj on omistanut 100-prosenttisesti. Turvatiimi Vartiointi Oy sulautui Turvatiimi Palvelut Oy:öön ja Turvatiimi Palvelut Oy Turvatiimi Oyj:hin 31.12.2010.

2. TOIMINTAYMPÄRISTÖN KUVAUS

Turvatiimin toimintaympäristössä ei vuoden 2010 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Yhtiön palvelutoimintaa säätelevässä lainsäädännössä tapahtui myönteistä kehitystä järjestyksen valvontatoiminnan ulottamisessa sairaalaympäristöihin ja joihinkin uusiin liikenneympäristöihin kuten satamiin, mikä saattaa avata jossain määrin uusia markkinoita turvapalveluyrityksille.

Pääosin yrityksille ja julkisyhteisöille palveluja tuottavana organisaationa Turvatiimin kysynnän volyymi on riippuvainen asiakkaiden toimintavolyymien kehityksestä. Turvallisuuspalvelujen tason on kuitenkin säilyttävä sellaisissakin olosuhteissa, joissa asiakkaiden toimintavolyymit tilapäisesti vähenevät. Turvallisuuspalveluiden kysynnässä ei vuoden 2010 aikana tapahtunut merkittävää piristymistä, minkä vuoksi aggressiivinen ja kannattavuutta heikentävä hintakilpailu jatkui koko vuoden ajan.

Turvallisuuspalvelualan toimijoiden keskeisenä haasteena on jo vuosien ajan ollut löytää keinoja palvelusäätöön kehittämiseksi siten, että asiakkaiden toimintaa, henkilöstöä ja omaisuutta voidaan turvata tehokkaammilla ja tuottavuutta lisäävillä keinoilla. Turvallisuuspalvelujen uusiutumisessa teknisten järjestelmien kehittyminen avaa Turvatiimille uusia mahdollisuuksia korkeampaa asiakasarvoa tuottavien palveluratkaisujen kehittämiseen.

3. TAVOITTEET JA STRATEGIAT

Turvatiimin tavoitteena ja strategiana on olla osaava ja menestyvä turvallisuuspalveluja ja -teknikkaa tarjoava kotimainen yritys. Yhtiön palvelut tarjoavat turvallisuutta parantavia ratkaisuja yrityksille ja julkisyhteisöille. Yksin tai yhdessä valittujen yhteistyökumppaneiden kanssa Turvatiimi tarjoaa valituille kohderyhmille asiakkaiden toiminnan turvallisuustarpeita vastaavia palveluratkaisuja, joissa tekniikka ja turvapalvelut yhdistetään tehokkaaksi kokonaisuudeksi.

Turvatiimin kasvustrategia perustuu turvallisuusammattilaisten ja kehittyvän tekniikan yhdistämiseen sekä tehokkaaseen ympärivuorokautiseen asiakaspalvelukeskukseen. Turvatiimin asiakaspalvelukeskus tarjoaa asiakkaillemme mahdollisuuden toteuttaa myös oman palvelunsa asiakasyhteispinnan järjestäminen tehokkaasti ja ammattitaitoisesti kaikkina vuorokauden aikoina. Yhteiskunnan eri sektoreiden toiminnan muuttuessa lisääntyvässä määrin ympärivuorokautiseksi voi hälytys- ja palvelukeskustuotteiden kysynnän kasvu tulevaisuudessa merkitä Yhtiölle huomattavaa kasvupotentiaalia.

Turvatiimi-konserni pyrkii saavuttamaan asettamansa taloudelliset tavoitteet jatkamalla toimenpiteitä liikevaihdon kasvatta-

miseksi, organisaation tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteen tehostamiseksi. Yhtiön liiketoimintastrategian keskeisimmät osa-alueet ovat myynnin kohdentaminen ja tehostaminen sekä henkilöstökustannusten hallinnoinnin parantaminen. Yhtiön johto arvioi, että erityisesti Otso Palvelut -konsernin hankinnan tuottama liiketoiminnan volyymin kasvu mahdollistaa edelleen merkittävien synergiaetujen saavuttamisen.

Yhtiön tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen avulla. Yhtiön johto uskoo, että kasvu yhtiön toimialalla jatkuu ja että palveluala, jolla yhtiö toimii, jatkaa kehittymistä seuraavien vuosien aikana. Johdon tavoitteena on varmistaa, että Turvatiimillä on edellytykset toimia aktiivisena osapuolena alan rakennemuutoksissa.

4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Vuoden 2010 aikana Turvatiimissä toteutettiin merkittäviä rakenteellisia muutoksia ja liiketoiminnan tehostamistoimenpiteitä. Turvatiimin liiketoiminta kasvoi merkittävästi 1.7.2010 toteutetun Otso Palvelut -konsernin hankinnan johdosta. Vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana yhtiö toteutti huomattavia organisaation tuottavuutta ja liiketoiminnan kannattavuutta parantavia toimenpiteitä, joilla varmistettiin yrityskaupan synergiahyötyjen toteutuminen tavoitteiden mukaisesti.

Turvatiimi solmi sopimuksen YIT Kiinteistötekniikka Oy:n kanssa turvallisuusjärjestelmien asennuksen ja ylläpidon ulkoistamisesta 1.1.2011 alkaen. Yhteistyön avulla Turvatiimi pyrkii kehittämään entisestään teknisiä palveluratkaisujaan ja laajentamaan palveluidensa maantieteellistä kattavuutta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

Vuoden 2010 tärkeimmät tapahtumat:

- Yhtiön hallinto ja asiakaspalvelukeskus siirtyi uusiin toimitiloihin
- Yhtiö solmi uuden pitkäaikaisen rahoitussopimuksen kesäkuussa 2010
- Yhtiö toteutti kaksi osakeantia kesäkuussa 2010, jolla varmistettiin yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistettiin yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa
- Yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.7.2010 alkaen Pekka Lindeman
- Otso Palvelut Oy:n hankinta 1.7.2010
- Turvatiimi ja YIT sopivat 15.10.2010 turvajärjestelmien asennus- ja ylläpitotoimintaa koskevasta yhteistyöstä. Yhteistyön ansiosta YIT Kiinteistötekniikka tuottaa kaikki Turvatiimin asiakkailleen myymät asennus- ja ylläpitopalvelut 1.1.2011 alkaen.
- Turvatiimi Palvelut Oy:n (entinen Otso Palvelut Oy) sulautuminen emoyhtiönsä Turvatiimi Oyj:hin rekisteröitiin kaupparekisteriin 31.12.2010.

5. TALOUDELLINEN ASEMA, TULOS JA KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

	2010	2009	2008
Liikevaihto	32 373,5	27 360,7	27 578,3
Liiketulos	-3 983,9	-1 101,9	-3 342,3
Tulos ennen veroja	-4 269,6	-1 273,5	-4 071,2
Tilikauden laaja tulos	-4 288,0	-1 267,9	-4 091,6
Oma pääoma	7 948,9	7 425,9	8 693,7
Liiketuloksen osuus liikevaihdosta	-12,3 %	-4,0 %	-12,1 %
Omavaraisuusaste	32,2 %	43,8 %	47,9 %
Nettovelkaantumisaste	66,1 %	44,0 %	32,3 %
Oman pääoman tuotto	-55,8 %	-15,7 %	-64,3 %
Tulos/osake, EUR	-0,03	-0,01	-0,04
Oma pääoma / osake, EUR	0,06	0,07	0,08
Osakkeiden lukumäärä	138 145 488	113 022 758	113 022 758
Taseen loppusumma, 1 000 EUR	24 704,5	16 948,9	18 146,9

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

Turvatiimi-konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 32 374 tuhatta euroa (27 361 tuhatta euroa). Liikevaihdon kasvu johtui pääosin Otso Palvelut -konsernin hankinnasta. Liiketulos oli -3 984 tuhatta euroa (-1 102 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos -4 288 tuhatta euroa (-1 268 tuhatta euroa). Tulos/osake (laimentamaton) oli katsauskaudella -0,03 euroa (-0,01 euroa).

Tulos sisältää kertaluontoisia kuluja yhteensä 1,4 miljoonaa euroa. Kertaluontoiset kulut jakautuvat seuraavasti: henkilöstökulut 0,6 miljoonaa euroa (pääosin yritysjohdossa tapahtuneista henkilöjärjestelyistä johtuvat kulut) ja liiketoiminnan muut kulut 0,8 miljoonaa euroa (pääosin Otso Palvelut Oy:n osakkeiden hankintaan liittyvät kulut sekä rahoituksen uudelleenjärjestelystä syntyneet kulut).

Turvatiimi-konsernin oma pääoma 31.12.2010 oli 7 949 tuhatta euroa (7 426 tuhatta euroa), omavaraisuusaste 32,2% (43,8%) ja nettovelkaantumisaste 66,1% (44,0%). Konsernin likvidit varat 31.12.2010 olivat 639 tuhatta euroa (167 tuhatta euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta oli -3 822 tuhatta euroa (-131 tuhatta euroa).

6. INVESTOINNIT

Katsauskauden aikana ei tehty Otso Palvelut-konsernin hankintaa lukuun ottamatta merkittäviä investointeja. Vuoden 2011 käyttömääsuinvestointien odotetaan olevan noin 200 tuhatta euroa.

7. RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Katsauskaudella 1.1. – 31.12.2010 Turvatiimi neuvotteli päärahoittajan kanssa uuden pitkäaikaisen rahoitussopimuksen. Lisäksi Turvatiimi järjesti kesäkuussa 2010 kaksi osakeantia, jolla varmistettiin yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistettiin yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa.

Katsauskauden päättyessä Turvatiimillä oli pitkäaikaisia korollisia velkoja 3 617 tuhatta euroa (1 207 tuhatta euroa) ja lyhytaikaisia korollisia velkoja 2 278 tuhatta euroa (2 229 tuhatta euroa).

Otso Palvelut -konsernin ehdollinen kauppahintavastike, joka voidaan maksaa käteisellä ja/tai yhtiön liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla, on kirjattu diskontattuna korottomiin pitkäaikaisiin velkoihin 915 tuhatta euroa ja korottomiin lyhytaikaisiin velkoihin 518 tuhatta euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli -3 822 tuhatta euroa (-131 tuhatta euroa). Koko katsauskauden nettorahavirta oli yhteensä 472 tuhatta euroa (-825 tuhatta euroa), josta rahoituksen nettorahavirran vaikutus tähän oli 4 220 tuhatta euroa (-667 tuhatta euroa). Yhtiön rahavarat 31.12.2010 olivat 639 tuhatta euroa (167 tuhatta euroa). Yhtiön maksuvalmiutta tukevasta 2 700 tuhannen euron suuruudesta luottolimitistä, yhtiön käytössä 31.12.2010 oli 1 603 tuhatta euroa.

8. HENKILÖSTÖ

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön lukumäärä oli 1 180 (756). Tilikauden aikana maksettiin palkkoja ja palkkioita 21,085 miljoonaa euroa (17,951 miljoonaa euroa).

Henkilöstön lukumäärän ja palkkakustannusten kasvu johtuu Otso Palvelut -konsernin hankinnasta.

Henkilöstön määrä sekä palkat ja palkkiot on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa, kohdassa 3.

9. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

Turvatiimillä ei ole varsinaista tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa. Yhtiön palvelutuotannon kehittäminen on osa jokapäiväistä liiketoimintaa.

10. YMPÄRISTÖASIAT

Turvatiimin palvelutuotantoon ei liity erityisiä ympäristöriskejä. Tuotanto- ja työsuhdeautojen osalta yhtiö painottaa ympäristöystävällisiä ratkaisuja.

11. TURVATIIMIN HALLINNOINTI

Turvatiimi Oyj:n hallinointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaantullutta ja julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinointikoodia. Turvatiimi Oyj:n hallinnoinnin pääpiirteet on julkaistu yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.turvatiimi.fi.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

YHTIÖKOKOUKSET

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 23.3.2010 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2009 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 1.1. - 31.12.2009 tappio siirretään voitto- ja tappioutilille ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Benedict Wrede, Alexander Ehrnrooth, Hannu Mikkonen, Juhani Erma, Jan Laukka, Kirsti Pionius ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Matti Virtaalan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 56.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita.

HALLITUKSEN KOKOONPANO 2010

Hallituksen kokoonpano 23.3.2010 Ben Wrede (pj), Matti Virtaala (vpj), Kirsti Pionius, Juhani Erma, Jan Laukka, Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen.

25.4.2010 hallituksen puheenjohtaja Ben Wreden siirtyi Turvatiimi Oyj:n väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi ja hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Alexander Ehrnrooth.

Hallituksen jäsenet Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen erosivat hallituksesta 2.7.2010. Hallituksen muodostivat 2.7.2010 alkaen: Ben Wrede (pj), Matti Virtaala (vpj), Kirsti Pionius, Juhani Erma ja Jan Laukka.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on nimittänyt vuonna 2010 kaksi valiokuntaa. Hallituksen valiokunnat ovat tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtajana toimiva Juhani Erma ja Ben Wrede sekä Hannu Mikkonen, joka toimi jäsenenä 2.7.2010 asti. Valiokunta keskittyy taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn sekä huolehtii yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtajana toimiva Ben Wrede ja Matti Virtaala. Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen toimivat jäseninä 2.7.2010 asti. Valiokunnan vastuualue on toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan esityksestä tämän suorien alaisten palkitsemisen käsittely ja päättäminen sekä toimitusjohtajan valintaan tai erottamiseen liittyvä valmistelytyö. Valiokunta tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta.

Turvatiimi Oyj:n hallitus on suorittanut toiminnastaan ulkopuolisen asiantuntijan avustuksella itsearviointin.

JOHTO

Turvatiimi Oyj:n toimitus- ja talousjohtajana toimi ajalla 1.1.2010 – 25.4.2010 Merja Sohlberg. 26.4.2010 – 30.6.2010 väliaikaisena toimitusjohtajana toimi yhtiön emoyhtiön Atine Group Oy:n toimitusjohtaja Ben Wrede. Turvatiimin toimitusjohtajana aloitti 1.7.2010 alkaen Pekka Lindeman. Yhtiön väliaikaisena talousjohtajana 26.4 – 31.9.2010 toimi Atine Group Oy:n talousjohtaja Mia Åberg. Yhtiön uudeksi talousjohtajaksi nimitettiin 1.10.2010 alkaen KTM Jarno Karhinen. Yhtiön asiakaspalvelujohtajana ja johtoryhmän jäsenenä toimii Petri Mietinen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

12. OSAKKEET, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

Turvatiimillä on yksi osakelaji. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Vuoden 2010 alussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 12.565.651,60 euroa ja osakkeiden lukumäärä 113.022.758 kappaletta.

Kokouksessaan 6.6.2010 Turvatiimin hallitus päätti yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta suunnatusta osakeannista. Hallitus päätti suunnata osakeannin kokonaisuudessaan yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Atine Group Oy merkitsi osakeannissa yhteensä 7.895.000 uutta osaketta merkintähintaan 0,19 euroa/osake. Osakeannin seurauksena yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä nousi 120.917.758 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat n. 6,5 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Kokouksessaan 17.6.2010 Turvatiimin hallitus päätti yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta osakeannista. Osakeanti suunnattiin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran sekä yhtiölle merkintätakauksen antaneen yhtiön emoyhtiö Atine

Group Oy:n merkittäväksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 7.894.736 uutta osaketta, joista Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera merkitsi yhteensä 5.263.157 kpl ja Atine Group Oy merkintätakauksensa nojalla yhteensä 2.631.579 kpl. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 0,19 euroa/osake. Osakeannin seurauksena yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä nousi 128.812.494 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastasivat n. 6,1 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista uusien osakkeiden ja 6.6.2010 liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Perusteena molemmille suunnatuille osakeannoille oli tarve varmistaa yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Mainituin perustein hallitus katsoi, että osakeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Heinäkuussa yhtiön osakepääoma ja osakkeiden määrä kasvoivat edelleen Otso Palvelut Oy:n osakekannan hankinnan johdosta. Otso Palvelut Oy:n osakkeista maksettavan kaupanhinnan ensimmäisen maksuerän maksamiseksi yhtiön hallitus päätti 1.7.2010 suunnata myyjien merkittäväksi yhteensä 9.332.994 uutta Turvatiimi Oy:n osaketta merkintähintaan noin 0,204757 euroa/osake. Osakkeiden yhteenlasketusta mer-

kintähinnasta kirjattiin osakepääomaan yhteensä 895.000 euroa, eli noin 0,095896 euroa/osake, ja loput yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön osakepääoma oli 13.460.651,60 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 138.145.488 kappaletta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Atine Group Oy:n omistusosuus Turvatiimin osakkeista ja äänistä 31.12.2010 oli 61,64 %. Muita merkittäviä Turvatiimin osakeenomistajia olivat Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera 7,83 prosentin omistusosuudellaan sekä Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö, jonka omistusosuus oli 4,13 prosenttia.

Yhtiön 20 suurinta osakeenomistajaa omistivat 31.12.2010 yhteensä 87,9 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuutus on esitetty edellä kohdassa ”Yhtiökokoukset”.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

LIPUTUKSET

Vuoden 2010 aikana tapahtuneet liputetut omistusmuutokset:

Liputtanut omistaja	Ajankohta	Osakkeiden lukumäärä	Uusi omistusosuus -%
Viral Oy Ab/Atine Group Oy	2010-6-17	85 023 311	66,01
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	2010-6-17	10 818 712	8,40
Viral Oy Ab/Atine Group Oy	2010-6-7	82 391 732	68,14
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	2010-6-7	5 699 436	4,71

OPTIO-OIKEUDET

Turvatiimillä on voimassa yhtiön avainhenkilöstölle kohdistettu optio-ohjelma. Ulkona olevien optio-oikeuksien lukumäärä 31.12.2010 oli 2.150.000 kpl. Näiden optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta on 0,18 euroa. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkoi 30.9.2008 ja päättyy 30.9.2011.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa ”Osakkeenomistus” on lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista, johdon ja lähipiirin omistuksesta sekä vastuusitoumuksista, osakkeiden omistuksen jakautumisesta sektorikohtaisen luokituksen perusteella sekä suuruusluokittain.

13. MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiön toimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, operatiiviset, rahoitus-, vahinko- sekä muut riskit. Pyrimme hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, niillä saattaa olla merkittävä haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen sekä osakkeiden arvoon.

Turvatiimi Oyj:n riskienhallinta on osa normaalia jokapäiväistä liiketoimintaa. Riskienhallinta on prosessi, jossa tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan niitä riskejä, jotka voivat estää tai vaarantaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen. Riskienhallintaa tukevat sisäiset kontrollointijärjestelmät. Näitä ovat ohjeet, rutiinit, menettelytavat ja tietojärjestelmät. Turvatiimin johto arvioi yhtiön riskien olevan nykyisellään hallittavalla tasolla suhteutettuna konsernin toiminnan laajuuteen sekä käytännön mahdollisuuksiin riskien hallitsemiseksi.

STRATEGISET RISKIT

Riski avainasiakkaiden menettämisestä

Merkittävä osuus yhtiön liikevaihdosta kertyy tietyiltä avainasiakkailta. Varsinkin isot sopimukset kilpailutetaan tietyin määräajoin. Mikäli jokin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa yhtiöltä sen kilpailijoille, olisivat yhtiön mahdollisuudet löytää korvaava asiakasvolyyymi lyhyellä ajanjaksolla rajoitetut.

Kilpailu ja hintakilpailu

Turvallisuuslalla kilpailu on kireää, mikä erityisesti heikossa suhdannetilanteessa on lisännyt hintakilpailua. Varsinkin isot sopimukset kilpailutetaan tietyin määräajoin. Koska yhtiön sopimuksista merkittävä osa on kiinteähintaisia, yhtiölle on tärkeää, että se ennen sopimuksen solmimista onnistuu arvioimaan palvelun edellyttämän työ- ja lisätyömäärät, palvelutuotannon

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

kustannukset ja sopimusriskit oikein, jotta asiakassopimukset hinnoitellaan kannattavasti. Jos tässä arvioinnissa epäonnistutaan hintakilpailun ollessa kireä, riskinä on, että asiakastyöhön sitoudutaan kannattamattomin hinnoin.

Joillakin yhtiön kilpailijoilla on Turvatiimiä laajempi palvelu- ja tuotevalikoima, laajempi asiakaskunta ja suuremmat resurssit, joita ne voivat käyttää hyväkseen tarjotakseen laajempia palvelukokonaisuuksia potentiaalisille asiakkaille. Mikäli yhtiö ei yksin tai yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa kykene vastaamaan suurempia palvelukokonaisuuksia koskevaan kysyntään, voi tällä olla epäedullinen vaikutus yhtiöön.

OPERATIIVISET RISKIT

Suhdannevaihteluista tulevat riskit

Suomen talouteen, vuoteen 2009 ja alkuvuoteen 2010 vaikuttanut, maailmantalouden laskusuhdanne ja sen seurauksena yleisen taloudellisen epävarmuuden lisääntyminen vaikuttivat negatiivisesti Turvatiimin palvelukysyntään. Epävarmuuden jatkuessa Turvatiimin liikevaihto ja tulos voi edelleen kehittyä negatiivisesti jos yhtiön asiakkaat vähentävät tai siirtävät turvapalveluhankintojensa tekemistä. Suhdannevaihtelut voivat myös vaikuttaa Turvatiimin rahoituksen saatavuuteen ja sen kustannuksiin.

Työntekijöiden saatavuus ja vaihtuvuus

Ammattitaitoinen henkilökunta muodostaa Turvatiimin toiminnan ytimen. Epäonnistuminen ammattitaitoisen henkilökunnan

rekrytoinnissa, henkilöstön säilyttämisessä, henkilöstön käytön tehokkuudessa sekä henkilöstökustannusten hallinnassa aikaansaisi toimintaan ja kannattavuuteen liittyviä riskejä. Varsinkin yhtiön palveluksessa olevien avainhenkilöiden menettäminen voisi vaikuttaa epäedullisesti yhtiöön. Henkilöstöön liittyviin riskeihin varaudutaan pyrkimällä olemaan houkutteleva työnantaja, panostamalla henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen työssä sekä työnteon aktiivisella seurannalla ja pitkäjänteisellä kehittämisellä.

Palkkakustannusten nousu

Työsuhde-etuuksista aiheutuneiden kulujen osuus yhtiön liikevaihdosta on merkittävä ja niiden kasvu voi heikentää yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa. Mahdolliset merkittävät palkkakustannusten nousut pyritään viemään tuotteiden ja palveluiden hintoihin mahdollisimman tehokkaasti.

Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä käynnissä olevat neuvottelut alan uudesta työehtosopimuksesta ja sen kustannusvaikutukset tulevat heijastumaan yhtiön kannattavuuteen siltä osin kun kustannusten nousua ei pystytä siirtämään asiakassopimusten hintoihin. Työehtosopimusneuvotteluiden aikana on myös mahdollista, että yhtiöön kohdistetaan työtaistelutoimenpiteitä, jotka voivat johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen ja siten olennaisesti haitallisesti vaikuttaa yhtiön toimintaa.

Tietojärjestelmä- ja tietoturvariskit

Turvatiimin liiketoiminnalle keskeisimmät tietojärjestelmät ovat

hälytyskeskusjärjestelmä, työnajansuunnittelu ja -seurantajärjestelmät sekä taloushallinnon järjestelmät. Näitä järjestelmäriskejä pyritään hallinnoimaan huolellisella suunnittelulla sekä tietohallinnon tehokkaalla toiminnalla.

Yhtiön toimintaan liittyy myös tietoturvariskejä, joita ovat esimerkiksi yhtiön ja sen asiakkaiden liikesalaisuuksien ja asiakaskohtaisten palvelu- ja muiden tietojen sekä hinnoittelutietojen vuotaminen ulkopuolisille. Riskejä ehkäistään ohjeistamalla ja valvomalla henkilöstön toimintaa luottamuksellisten asiakastietojen käsittelyssä, salassapitosopimuksilla sekä yhtiön tietoturvajärjestelyillä ja -ohjeilla.

RAHOITUSRISKIT

Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Yhtiön rahoituspolitiikassa määritetään rahoitusriskienhallinnan vastuut sekä rahoitusriskien suojaamisen sallitut instrumentit ja hyväksytyt riskitasot.

Yhtiö rahoittaa liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisalla rahoituksella. Maksuvalmiuden kehittymistä seurataan säännöllisesti kassavirtaennusteiden avulla. Rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä on pienennetty pitkäaikaisella rahoitussopimuksella, jonka yhtenä osana yhtiöllä on käytössä rahoitusliimitejä kassavirtavaihteluiden hallinnoimiseksi.

Yhtiöllä on korollista vierasta pääomaa, jonka kustannuksiin korkotason vaihtelut vaikuttavat. Korkoriskin hallinnoimiseksi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

Turvatiimillä on hallituksen hyväksymä koronsuojauspolitiikka, jonka perusteella Turvatiimi on suojannut osan korkoriskistä rahoitusyhtiön kanssa tehdyllä koronvaihtosopimuksella. Suojaamattomaan osaan liittyy korkoriskiä.

Yhtiöllä olevaan korolliseen velkaan liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät yhtiön omistussuhteisiin ja velanhoidontykyyn. Rahoitusehtoihin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen ja vieraan pääoman velvoitteiden täyttämättä jättäminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia yhtiölle sekä vaarantaa rahoituksen jatkuvuuden. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Yhtiön myyntisaamiset koostuvat suuresta määrästä eri asiakkaiden saamia. Avoimia saamia seurataan ja peritään aktiivisesti. Suuria yksittäisiä luottotappioriskejä ei ollut päättyneen katsauskauden lopussa.

VAHINKORISKIT

Vahinkoriskit

Yhtiön vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, henkilöstön väärinkäytöksiin työtehtävissä sekä omaan ja turvattuun omaisuuteen. Huomattavaan osaan yhtiön tarjoamista palveluista liittyy myös ns. kohtaamisriski eli vartijan riski joutua väkivaltatilanteeseen. Yhtiön vahinkoriskit on olennaisilta osin katettu vakuutuksin. Liiketoiminnan luonteesta johtuen liiketoimintaan liittyy myös riski joutua kielteisen julkisuuden kohteeksi.

Yhtiön tiedossa ei ole yhtiötä tai konsernia koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

MUUT RISKIT

Liikearvoon liittyvät riskit

Yhtiön liikearvon arvonalennustestaus suoritetaan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Testauslaskenta on herkkä yhtiön kannattavuusennusteiden ja diskonttauskoron muutoksille, ja näiden muuttuessa negatiivisesti yhtiö voi joutua tekemään arvonalennuskirjauksen, jolla voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

14. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Turvatiimi käynnisti 8.2.2011 yhteistoimintaneuvottelut organisaationsa tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteensa edelleen tehostamiseksi. Toimenpiteillä pyritään parantamaan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä jatkamaan resurssien uudelleen kohdentamista. Toimenpiteillä tavoitellaan 0,2 - 0,3 miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Henkilöstökustannusten osalta säästötavoite vastaa enintään 8 henkilötyövuoden kustannuksia. Tehostamisohjelman vaikutusten arvioidaan toteutuvan vuoden 2011 toisen vuosineljänneksen aikana.

Vartiointialan työehtosopimuksen voimassaoloaika päättyi

31.1.2011. Neuvottelut alan uudesta työehtosopimuksesta ovat edelleen kesken.

15. TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Turvatiimin näkemys on, että palvelualan kysyntä kasvaa maltillisesti kuluvana vuonna. Onnistuneen Otso Palveluiden integroinnin ja merkittävien muiden kustannussäästö- ja tehostamistoimenpiteiden avulla yhtiö uskoo liikevaihtonsa yltävän noin 37,5 miljoonan euroon vuonna 2011 ja liiketuloksensa olevan selvästi parempi kuin edellisen vuoden liiketulos ilman kerta-oluita.

16. HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja. Hallitus ehdottaa, että tilikauden 1.1. - 31.12.2010 tappio siirretään voitto- ja tappiutilille.

17. YHTIÖKOKOUS

Turvatiimi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.3.2011 alkaen klo 9.00 Helsingissä. Kokouskutsu julkaistaan erillisenä pörssitiedotteena.

TURVATIIMI OYJ
Hallitus

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

1 000 EUR

	Liite	I.I. - 31.12.2010	I.I. - 31.12.2009		Liite	I.I. - 31.12.2010	I.I. - 31.12.2009
LIIEKVAIHTO		32 373,5	27 360,7	Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Liiketoiminnan muut tuotot	1	59,4	454,2	Emoyhtiön omistajille		-4 288,0	-1 267,9
Materiaalit ja palvelut	2	-3 088,5	-2 246,9	Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	8		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-26 816,7	-21 933,5	Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,03	-0,01
Poistot ja arvonalentumiset	4	-918,8	-890,9	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,03	-0,01
Liiketoiminnan muut kulut	5	-5 592,8	-3 845,6				
LIIKETULOS		-3 983,9	-1 101,9				
Rahoitustuotot	6	7,6	9,7				
Rahoituskulut	6	-293,3	-181,3				
TULOS ENNEN VEROJA		-4 269,6	-1 273,5				
Tuloverot	7	-18,3	5,6				
TILIKAUDEN TULOS		-4 288,0	-1 267,9				
Muut laajan tuloksen erät		-	-				
TILIKAUDEN LAAJA TULOSYHTEENSÄ		-4 288,0	-1 267,9				

KONSERNIN TASE, IFRS

1 000 EUR

VARAT	Liite	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	812,0	607,8
Liiketarve	10	16 054,0	11 972,8
Muut aineettomat hyödykkeet	10	2 721,5	1 462,8
Sijoitukset	11	9,3	11,0
Saamiset	12	87,3	8,4
		19 684,2	14 062,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	46,7	141,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	4 334,6	2 578,0
Rahavarat	15	639,1	167,2
		5 020,3	2 886,1
VARATYHTEENSÄ		24 704,5	16 948,9

OMA PÄÄOMA JA VELAT	Liite	31.12.2010	31.12.2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		13 460,7	12 565,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		13 818,6	9 902,5
Kertyneet voittovarot	16	-19 330,3	-15 042,3
		7 948,9	7 425,8
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	18	410,8	34,5
Varaukset	19	0,0	16,8
Korolliset velat	20	3 616,6	1 206,9
Korottomat velat	20	915,1	0,0
		4 942,5	1 258,2
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21	9 518,5	6 019,6
Varaukset	19	16,8	16,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	2 277,8	2 228,5
		11 813,2	8 264,8
Velat yhteensä		16 755,6	9 523,0
OMA PÄÄOMA JA VELATYHTEENSÄ		24 704,5	16 948,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

1 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009		31.12.2010	31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat			Rahoituksen rahavirrat		
Tilikauden tulos	-4 288,0	-1 267,9	Osakeannista saadut maksut	2 900,0	0,0
Oikaisut:			Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 361,5	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	918,8	890,9	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-408,5
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-38,5	30,7	Lyhytaikaisten rahoitusleasinglaintojen takaisinmaksut	-228,7	-258,3
Rahoitustuotot ja kulut, netto	285,7	171,6	Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 800,0	0,0
Muut oikaisut	168,2	14,3	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 612,6	0,0
Käyttöpääoman muutokset:			Rahoituksen nettorahavirta	4 220,1	-666,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-452,8	-233,7	Yhteensä	471,9	-825,3
Vaihto-omaisuuden muutos	99,8	-7,3	Rahavarojen muutos		
Osto- ja muiden velkojen muutos	-239,2	411,7	Rahavarat tilikauden alussa	167,2	992,5
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-283,7	-150,7	Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		
Saadut korot	7,6	9,7	Rahavarat tilikauden lopussa	639,1	167,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-3 821,9	-130,6	Rahavarojen muutos	471,9	-825,3
Investointien rahavirrat					
Hankitut tytäryhtiöosakkeet	254,5	-1,0			
Luovutustulot aineett. ja aineell. sijoituksista	8,3	4,6			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-189,1	-5,4			
Luovutustulot aineellisista hyödykkeistä	0,0	51,4			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0,0	-77,6			
Investointien nettorahavirta	73,7	-27,9			

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

1 000 EUR

Emoyhtiön osakkeenomistajalle kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2009	12 565,7	9 902,5	-13 774,4	8 693,8
Tilikauden laaja tulos			-1 267,9	-1 267,9
Oma pääoma 31.12.2009	12 565,7	9 902,5	-15 042,3	7 425,9
Oma pääoma 1.1.2010	12 565,7	9 902,5	-15 042,3	7 425,9
Tilikauden laaja tulos			-4 288,0	-4 288,0
Osakeanti 6.6.2010		1 500,1		1 500,1
Osakeanti 17.6.2010		1 500,0		1 500,0
Osakeanti 1.7.2010	895,0	916,0		1 811,0
Oma pääoma 31.12.2010	13 460,7	13 818,6	-19 330,3	7 948,9

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

PERUSTIEDOT

Turvatiimi Oyj on turvallisuuspalveluita tuottava suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Konsernin emoyritys on Turvatiimi Oyj ja sen osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Turvatiimi Oyj:n emoyritys on Atine Group Oy, joka kuuluu Vivala konserniin.

Turvatiimi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 16.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Jäljennös konsernitalinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.turvatiimi.fi/sijoittajille/taloustiedotus tai emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

LAADINTAPERIAATTEET

Yleistä

Turvatiimin konsernitalinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja tulkintoista. Turvatiimi siirtyi IFRS-periaatteisiin 1.1.2004. Konsernitalinpäätöksen liitetiedot ovat myös suoma-

laisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaissäännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitalinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää useita konsernin kannalta merkittäviä muutoksia. Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan uudistetun standardin mukaan edelleen hankintamenetelmää, johon on kuitenkin tehty joitakin merkittäviä muutoksia aiempaan IFRS 3 -standardiin verrattuna. Esimerkiksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritetut maksut kirjataan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja jotkin veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Standardimuutokset vaikuttavat näin ollen hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin.

Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla maksetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan

lisähankintoja. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista.

Muutettu IAS 27 Konsernitalinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistumuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyri-tyssijoituksiin (IAS 28) ja yhteisyritysosuuksiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa määräysvallattomille omistajille silloinkin, kun ne ylittävät määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrän.

Seuraavilla standardien ja tulkintojen käyttöönotolla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Improvements to IFRS -muutokset (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut - Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi selkeyttää oikeuden syntymisehdot.

Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Classification of Rights Issues (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Vuoden 2010 alusta tuloslaskelman palveluoperaattorituotot, joiden määrä 1.1.–31.12.2010 oli 378,9 tuhatta euroa (399,3 tuhatta euroa) on kirjattu osaksi liikevaihtoa, kun nämä tuotot aikaisemmin kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat tuleviin rahavirtoihin liittyvät asiat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu, investoinnit sekä diskontauskorko. Lisäksi arvioita käytetään varausten kirjaamisessa sekä osakepalkkiojärjestelmässä käytettävien laskentaparametrien määrittämisessä.

Laajuus ja konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Turvatiimi Oyj:n sekä sen suoraan ja välillisesti omistamat yhtiöt, joissa sillä on yli 50 % omistus eli määräysvalta.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja on kirjattu kuluksi. Ehdollinen kauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka. Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiöissä, sijoitus merkitään taseeseen nolloorvoon eikä sen ylittäviä

tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osakkuusyrietykset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyrietykset. Vastaavasti myydyt yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Liikevoitto

Turvatiimi on määrittänyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Käyttökate

Käyttökate on liikevoitto lisätynä poistoilla ja arvonalentumisilla.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään poistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	3 - 5 vuodessa
Atk-laitteet	3 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	2 vuodessa

Jäännösarvo ja taloudellinen pitoaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmistot ja lisenssit	3 vuodessa
IT-verkon rakentamiskulut	5 vuodessa
Hälytyskeskuksen rakentamiskulut	5 vuodessa
Muut pitkäaikaiset menot	5 vuodessa
Asiakassuhteet	10 vuodessa

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vähintään kerran vuodessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemmin IFRS-normiston mukaisesti.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseises-

tä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulovaikutteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mitä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään vaiheessa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokraajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat rahoitusvarat ja muut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Näiden erien arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Taseessa erät sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Tähän ryhmään sisältyvät myös konsernin myyntisaamiset.

Saamisten arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun konsernilla on objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai merkittävä viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei luokitella muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne ar-

vostetaan käypään arvoon. Tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo on pääsääntöisesti määritelty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten, eli tilinpäätöspäivän ostonoteerausten pohjalta. Mikäli käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, sijoitukset arvostetaan hankintamenoon.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan vero-vaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahavarat ja muut rahoitusvarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavariihin luokitetuilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankintajakohdasta lukien.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan, johdannaissopimuksia lukuunottamatta, kaupan selvityspäivänä ja arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoituslaitoksilta saatuihin lainoihin suoranaisesti liittyvät järjestelykulut, jotka kohdistuvat selkeästi yksittäisiin lainoihin, vähennetään lainan alkuperäisestä taseeseen kirjattavasta määrästä ja kirjataan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen rahoituskuluksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvelat sisältyvät sekä pitkä- että lyhytaikaisiin velkoihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuoto. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Tilinpäätöshetkellä ta-
seessa olevat ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskimuunnokseen.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset liittyvät mm. johtajasopimusten päättymisiin liittyviin kuluihin.

Työsuhde-etuudet

Konsernin henkilökunnan lakisäätteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiöiden avulla. Lisäksi yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle ylimääräisen eläkevakuutuksen, jonka enimmäiskustannus on 8.500 euroa vuodessa. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen maksut kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden kuluiksi, johon ne liittyvät.

Osakeperusteiset maksut

Myönnettyt optio-ohjelmat antavat Turvatiimi konsernin avainhenkilöille mahdollisuuden hankkia Turvatiimi Oyj:n osakkeita. Myönnettyjen optioiden käypä arvo kirjataan työsuhte-etuuksiin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä. Kulu jaksetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin silloin, kun järjestelyyn liittyy ehtoja. Muulloin kulukirjaus tehdään välittömästi. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä. Lopullinen kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan lopullisesti myönnettyjen osakeoptioiden määrää. Optiot kirjataan kuluksi merkintäajan alkuun mennessä.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoitetaan osana kyseisen omaisuus-erän hankintamenoa, silloin kun kyseessä on ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot koostuvat korkokuluista ja muista rahoituskuluista.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan

mahdollisilla edellisissä kausissa liittyvillä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosääntelyt kirjataan, jos on todennäköistä, että väliaikaiset verot voidaan vähentää tulevasta verotettavasta tulosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvät tuloverot kirjataan myös suoraan omaan pääomaan.

Segmenttiraportointi

Yhtiöllä ei ole erillisinä raportoitavia segmenttejä, vaan johto ohjaa ja seuraa liiketoimintaa yhtiötasolla. Yhtiön strategian mukaan asiakkaille ei pääsääntöisesti myydä enää pelkkää kertaluonteista turvallisuustekniikkaa, vaan tekniikkamyynti on aina osa jatkuvampaa kokonaisturvallisuuspalvelua. Myös yhtiön toiminnallinen organisaatio ja taloudellinen raportointi on rakennettu tukemaan strategiaa.

Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut tilikaudella 1.1.-31.12.2010. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Liik-
keeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liike-elämyksen toimintavälillä olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpito-
käsitteitä (luokittelua).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määrittelyä täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaa sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit; voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintameenon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suoajuslaskennasta jää edelleen voimaan. Aikaisempien kausien lukuja ei tarvitse oikaista, jos standardi otetaan käyttöön ennen 1.1.2012 alkavalla tiliakudella. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssä.

IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimaan 1.7.2010 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitoikäisyyttä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan.

Muutoksen tulkintaan IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 - Etuuspuhaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutoksen jälkeen yrityksen saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimuksiin perustuvia maksuja.

Improvements to IFRSs 2010; voimaan pääsääntöisesti 1. tammikuuta 2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Useita pienehköjä muutoksia. Ei oleellista vaikutusta Turvatiimille. Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssä.

Standardimuutos - Amendments to IFRS 7 Financial Instruments: (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset edellyttävät sellaisten liitetietojen esittämistä, jotka auttavat tilinpäätöksen käyttäjiä ymmärtämään siirrettyjen rahoitusvarojen, joita ei ole kirjattu taseesta pois kokonaisuudessaan, ja näihin liittyvien velkojen suhde ja arvioimaan yhteisön rahoitusvaroihin säilyneen intressin luonnetta ja siihen liittyviä riskejä. Muutokseen ei arvioida merkittävästi vaikuttavan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin. Standardimuutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssä.

Standardimuutos - Amendments to IAS 12 - Deferred Tax; Recovery of Underlying Asset (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos lisää standardiin poikkeuksen, jonka mukaan IAS 10 Sijoituskiinteistöt -standardin mukaan käypään arvoon arvostettuun sijoituskiinteistöön liittyvän laskennallisen verovelan tai -saamisen kirjaamiseen perustuu kumottavissa olevaan oletukseen, että kiinteistön kirjanpidoarvo tullaan kerryttämään kokonaisuudessaan myynnin kautta. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssä.

KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009		1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
1 Liiketoiminnan muut tuotot			4 Poistot ja arvonalentumiset		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3,8	11,4	Poistot muista aineettomista oikeuksista	-360,9	-249,6
Muut tuotot	55,6	442,8	Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-125,3	-126,8
Yhteensä	59,4	454,2	Poistot koneista ja kalustosta	-432,6	-514,6
			Yhteensä	-918,8	-890,9
2 Materiaalit ja palvelut			5 Liiketoiminnan muut kulut		
Aineet ja tarvikkeet			Henkilöstöön liittyvät kulut	-453,4	-252,2
Ostot tilikauden aikana	-1 010,1	-1 308,3	Toimitilakulut	-775,8	-695,3
Varaston muutos	-14,9	7,3	Ajoneuvokulut	-1 302,0	-916,9
Ulkopuoliset palvelut	-2 063,5	-946,0	IT-kulut ja kalustovuokrat	-1 015,7	-701,2
Yhteensä	-3 088,5	-2 246,9	Matkakulut ja verovapaat korvaukset	-241,5	-227,8
			Myynti- ja markkinointikulut	-154,3	-153,5
3 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja henkilöstön määrä			Puhelinkulut	-411,4	-513,7
Palkat ja palkkiot	-21 085,3	-17 951,2	Taloushallinto, tilintarkastus*, laki- ja konsultointipalvelut	-556,2	-90,1
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4 553,4	-3 006,3	Muut kulut	-682,5	-294,8
Muut henkilösivukulut	-1 178,0	-976,0	Yhteensä	-5 592,8	-3 845,6
Yhteensä	-26 816,7	-21 933,5			
Johdon palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 25 lähipiiritapahtumat			* Tilintarkastajan palkkiot		
Henkilöstö tilikauden lopussa			Tilintarkastus	-112,3	-33,8
Toimihenkilöt	88	83	Veropalvelut	-2,3	-6,5
Työntekijät	1 092	673	Muut palvelut	-173,6	-6,7
Yhteensä	1 180	756	Yhteensä	-288,2	-47,0
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana					
Toimihenkilöt	102	83			
Työntekijät	1 056	679			
Yhteensä	1 158	762			

KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009		1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
6 Rahoitustuotot ja -kulut			8 Osakekohtainen tulos		
Osinkotuotot	0,2	0,9	Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	-4 288,0	-1 267,9
Muut korko- ja rahoitustuotot	7,5	8,7			
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	7,6	9,7			
			Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	125 860 407	113 022 758
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoituslainoista	-18,2	-142,9			
Muut rahoituskulut	-293,3	-38,4			
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-311,5	-181,3			
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-303,9	-171,6			
7 Tuloverot					
Laskennalliset verot	-18,3	5,6			
Yhteensä	-18,3	5,6			
Tuloveron täsmäytyslaskelma					
Tulos ennen veroja	-4 269,6	-1 273,5			
Verot laskettuna 26 %:n verokannalla	-1 110,1	-331,1			
Verovapaat tulot	0,0	0,0			
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-25,6	-39,6			
Vahvistetuista tappioista kirjaamaton verosaaminen	1 154,0	365,1			
Verokulut tuloslaskelmassa	-18,3	5,6			

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2010	Liiketoimintojen yhdistäminen koneet ja kalusto	Rahoitusleasing kalusto	Yhteensä
9 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.1./1.7.	1 519,1	343,8	1 488,6	3 351,5
Kertyneet poistot 1.1.	-1 232,3		-1 167,7	-2 399,9
Arvonlennukset 1.1.	-2,3		0,0	-2,3
Lisäykset 1.1.–31.12.	142,4		162,8	305,3
Vähennykset 1.1.–31.12.	-9,0		-0,9	-9,9
Tilikauden poisto	-207,2	-53,0	-172,4	-432,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	210,8	290,8	310,4	812,0

	2009	Rahoitusleasing kalusto	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 537,2	1 209,9	2 747,1
Kertyneet poistot 1.1.	-895,1	-990,3	-1 885,4
Lisäykset 1.1.–31.12.	35,7	278,7	314,4
Vähennykset 1.1.–31.12.	-53,8	0,0	-53,8
Tilikauden poisto	-337,2	-177,3	-514,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	286,9	320,9	607,8

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

10 Aineettomat hyödykkeet	2010		Muut aineettomat hyödykkeet	2010		Rahoitusleasing	Yhteensä
	Liikearvo	Liiketoimintojen yhdistäminen Liikearvo		Liiketoimintojen yhdistäminen muut aineettomat	Liiketoimintojen yhdistäminen muut aineettomat		
Hankintameno 1.1./1.7.	11 972,8		3 174,2		50,4	15 197,4	
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	0,0	-1 750,7		-11,0	-1 761,8	
Lisäykset 1.1.–31.12.	0,0	4 081,3	96,7	1 610,3	37,9	5 826,2	
Tilikauden poisto	0,0	0,0	-456,2	-8,8	-21,2	-486,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 972,8	4 081,3	1 063,9	1 601,5	56,0	18 775,6	
Aineettomat hyödykkeet	2009		Rahoitusleasing	2009		Rahoitusleasing	Yhteensä
Liikearvo	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet		Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	12 260,6	3 432,7	25,6	15 718,8			
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-1 385,4	0,0	-1 385,4			
Arvonlennukset 1.1.	-287,8	-336,0	0,0	-623,8			
Lisäykset 1.1.–31.12.	0,0	77,6	24,8	102,4			
Tilikauden poisto	0,0	-365,4	-11,0	-376,4			
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 972,8	1 423,5	39,4	13 435,6			

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvon arvonalennustestaus suoritetaan kerran vuodessa ja lisäksi silloin, kun on syytä epäillä, että on olemassa arvonalentumisviitteitä. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään (=käyttöarvo). Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli liikearvon kirjanpitoarvo on korkeampi kuin yhtiön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat DCF-menetelmällä (Discounted Cash Flow -menetelmä).

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat yhtiön tulevien rahavirtojen ennusteisiin Turvatiimin johdon hyväksymissä viisi vuotta kattavissa strategisissa suunnitelmissa. Yhtiön keskipitkän aikavälin suunnitelmat perustuvat syksyllä 2010 määritettyihin strategialinjauksiin. Strategian tavoitteena on liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden parantaminen. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhtiö on uudistanut organisaatiota sekä aloittanut kustannusleikkausten tekemisen.

Strategian vaikutus testauslaskelmissa vuosina 2009 ja 2010

Yhtiön aiempien vuosien ja vuoden 2010 tulos on ollut tappiollinen. Testauslaskelmissa yhtiön tulevien vuosien tuloskehitystä ja käyttöarvoa arvioitaessa laskelmiin on huomioitu yhtiön strategian saavuttamiseksi suoritettut ja suunnitellut toimenpiteet.

Yhtiön käyttöarvoa laskettaessa tulosennusteisiin huomioitiin mm. seuraavat operatiiviset toimenpiteet:

- Puretaan Otso Palvelut -hankinnasta syntyneet päällekkäiset toiminnot ja maksimoidaan yrityskaupan mahdollistamat synergiaedut
- Liikevaihdon kasvutavoitteiden saavuttamiseksi panostetaan nykyisten asiakassopimusten säilyttämiseen ja lisäämisiin.
- Kehitetään myyntiorganisaatiota ja otetaan käyttöön uusi CRM-järjestelmä myynnin johtamisen apuvälineeksi
- Viedään palkka- ja muiden kulujen nousut hintoihin hinnankorotuksilla.
- Kevennetään kustannusrakennetta kannattavuuden parantamiseksi toimenpiteillä, joista toteutettu mm. toimihenkilöiden määrän vähentäminen.
- Tämän lisäksi tulosennusteisiin on huomioitu aikaisempiin vuosiin ja vuoteen 2010 vaikuttaneet hyvin merkittävät kertaluontoiset kustannuserät, joita ei odoteta syntyvän tulevaisuudessa.
- Yhtiön kehittämiseen aikaisempina vuosina tehdyt mitatavat investoinnit kuten esim. hälytyskeskuksen rakentaminen on saatettu päätökseen ja vastaavan mittaluokan investointitarpeita ei nähdä tarpeellisina tehdä tulevaisuudessa.

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulevaisuuden oletukset pohjautuvat edellä mainittuihin toimenpiteisiin, joiden odotetaan johtavan maltilliseen liikevaihdon kasvuun ja suhteellisen kustannustehokkuuden paranemiseen.

Koska yhtiön historiallinen kannattavuus ja tuloskehitys eivät ole täysin tukeneet johdon aikaisemmin laatimia rahavirtaennusteita, on liikevaihtoon ja kannattavuuteen liittyviä oletuksia verrattu myös toimialan keskimääräiseen kehitykseen siltä osin kuin informaatiota on ollut saatavilla. Yhtiön testauslaskelmien liikevaihdon kasvu-, kannattavuus-, diskonttokorkoteijöitä on verrattu toimialaan sen arvioimiseksi, ovatko yhtiön johdon ennusteet ja arviot testauslaskelmassa realistisia. Kyse on siis testauslaskelman lopputuloksen kannalta olennaisten tekijöiden järjestykstarkeelusta suhteessa muihin toimialan yritysisiin.

Ennustetun keskipitkän, viiden vuoden jakson jälkeen tulevat rahavirrat (jäännösarvo), lasketaan pitkän aikavälin kasvuodotusten perusteella.

On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksoilla.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat yhtiön tuleviin rahavirtoihin liittyvät seikat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu sekä korvausinvestoinnit.

Tulevista rahavirroista tehtyjen arvioiden lisäksi tärkeimpiä oletuksia ovat ne, joita tehdään painotetun oman ja vie-

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

raan pääoman tuottovaatimuksesta (WACC), jota käytetään diskonttaustekijänä tulevia kassavirtoja diskontattaessa. Painotetun oman ja vieraan pääoman tuottovaatimukseen vaikuttavat Turvatiimin pääomarakenne, oman pääoman beta-kerroin, sekä oman pääoman ja korollisen vieraan pääoman kustannus. Diskonttokoron tekijöissä (markkinatieto/lähteet) ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia vuoteen 2009 verrattuna. Olemme myös verranneet käyttämäämme diskonttauskorkoa verrokiryhmien diskonttokorkotasoihin, eikä Turvatiimin käyttämä diskonttauskorko poikkea niistä oleellisesti. Herkkyyshanalyysikappaleessa on tuotu esille keskeisten oletusten muutoksien vaikutusta laskelman lopputulokseen. Vuoden 2010 tilinpäätöstestauksessa käytetty diskonttaustekijä (WACC) oli jonkin verran korkeampi kuin vuonna 2009. Nousu johtui riskittömän koron ja markkinariskipreemion kasvusta.

Liikearvon arvonalentumistestaus on suoritettu 31.12.2009, 31.3.2010, 30.6.2010 ja 30.9.2010. Tilinpäätöshetkinä 31.12.2010 ja 31.12.2009 tehtiin säännönmukainen arvonalentumistestaus ja tilikauden aikana tehtiin testaus viitteiden perusteella.

31.12.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati säännönmukaisen liikearvon testauksen 31.12.2010. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 5,9 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

31.12.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	9,88 %
Myyntin kasvu	2,0 % - 18,9 %
Käyttökate %	1,3 % - 4,4 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Testauksessa liikevaihdon kasvuolettamaksi vuodelle 2011 on arviotu yli 15 %. Ennustettu kasvu johtuu pääosin Otso Palvelut -konsernin hankinnasta. Vuosien 2011-2015 aikana liikevaihdon ennustetaan kasvavan maltillisesti 2,0% - 5,0% vuosittain. Testauksessa oletetaan käytökateen olevan positiivinen vuonna 2011. Testauksissa on oletettu, että vuosien 2011 - 2015 aikana, että yhtiö pystyy saavuttamaan 4,4 % käyttökateen.

Herkkyyshanalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyshanalyysin arvonalentumistestauksen tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 13,2 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi -3,3 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 2,8 prosenttia. Liiketoiminnan käyttöarvolaskelmassa 73% muodostuu ennusteperiodin 2011-2015 jälkeisestä ajasta.

30.9.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvon testaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska yhtiön keskipitkälle aikavälille ennustettu tuloskehitys sekä kirjanpidon arvo muuttui olennaisesti Otso -yrityskaupan myötä. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 9,4 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

30.9.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	8,17 %
Myyntin kasvu	3,6 % - 19,9 %
Käyttökate %	-9,5 % - 4,4 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2010 aikana 4,3 miljoonalla eurolla (15,4 %) ja vuoden 2011 aikana 6,4 miljoonalla eurolla (19,9 %). Ennustettu kasvu johtuu pääosin Otso -yrityskaupasta. Otso -yhtiöstä ennustettu liikevaihto vuodelle 2010 on 5 miljoonaa euroa ja vuodelle 2011 10,5 miljoonaa euroa. Ilman Otso -yrityskauppaa liikevaihdon oli ennustettu laskevan 2,6 % vuoden 2010 aikana ja kasvavan maltillisesti vuoden 2011 aikana. Vuoden 2010 käytökateen oletetaan olevan negatiivinen, mutta muuttuvan positiiviseksi vuonna 2011, jonka jälkeen ennustetaan, että yhtiö pystyy saavuttamaan 4,4 % käyttökateen.

Herkkyyshanalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyshanalyysin arvonalentumistestauksen tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 11,8 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi -2,9 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 2,7 prosenttia.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

30.6.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska liikevaihdon kasvu ja kannattavuus ei katsauskauden aikana toteutunut ennusteiden mukaisesti sekä, koska edellisessä testauksessa ennustettu käyttöarvo ylitti liikearvon kirjanpitoarvon vain 2,1 miljoonalla eurolla. Verrattuna 31.3.2010 tehtyyn tulosarvioon yhtiön vuoden 2010 liikevaihtoennustetta on hieman laskettu ja EBITDA arvioita on laskettu johtuen alkuvuonna toteutuneista kertaluontoisista kuluista. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 0,4 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

30.6.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	8,25 %
Myyntin kasvu	-4,4 % - 5,3 %
Käyttökate %	-7,5 % - 3,9 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Liikevaihdon ennustetaan laskevan vuoden 2010 aikana, ja tämän jälkeinen liikevaihdon kasvun ennustetaan olevan maltillinen. Käyttökatteen oletetaan pysyvän tasaisena vuoden 2010 ja 2011 jälkeen.

Herkkyyksianalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyksianalyysin arvonalentumistestausten tuloksista etsimällä vastauksia kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä

oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 8,5 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi 1,5 prosenttia tai terminaalikauden käyttökatte alittaisi 3,8 prosenttia.

31.3.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska liikevaihdon kasvu ja kannattavuus ei katsauskauden aikana toteutunut ennusteiden mukaisesti. Johtuen yhtiön strategian tarkennuksista ja kustannusleikkauksista sekä Suomen heikosta taloudellisesta tilanteesta varsinkin palveluilla niin yhtiön kerryttämä liikevaihto ja EBITDA on siirretty vuodella eteenpäin. Verrattuna 31.12.2009 tehtyyn EBITDA arvioon, EBITDA:ta on hieman laskettu. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 2,1 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

31.3.2010	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	8,32 %
Myyntin kasvu	-2,9 % - 3,7 %
Käyttökate %	-3,7 % - 3,9 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Liikevaihdon ennustetaan laskevan vuoden 2010 aikana, ja tämän jälkeinen liikevaihdon kasvu ennustetaan olevan maltillinen. Käyttökatteen oletetaan pysyvän tasaisena vuoden 2010 ja 2011 jälkeen.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.09
11 Sijoitukset		
Myytävissä olevat, ei-listatut osakkeet	9,3	11,0
12 Pitkäaikaiset saamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	87,3	8,4
13 Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	33,1	137,9
Keskeneräiset tuotteet	13,6	3,1
Yhteensä	46,7	141,0
14 Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 634,7	2 009,2
Muut saamiset	77,0	131,1
Siirtosaamiset	622,8	437,7
Yhteensä	4 334,6	2 578,0
Myyntisaamisten ikäjakauja ja arvonalentumiseksi kirjatut määrät on esitetty liitetiedossa 24.		
Siirtosaamisten erät:		
Kelakorvaus-saaminen	182,5	64,7
Henkilösivukulusaamiset	106,8	10,2
Muut siirtosaamiset	333,5	362,9
Yhteensä	622,8	437,7
15 Rahavarat		
Käteinen raha ja pankkitilit	639,1	167,2

Rahavarojen käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa ja rahavirtalaskelmassa esitettyä rahavarojen määrää.

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.09
16 Oma pääoma		
Osakkeet kpl		
Osakepääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
1.1.2009	113 022 758	12 565,7
31.12.2009	113 022 758	12 565,7
1.1.2010	113 022 758	12 565,7
31.12.2010	138 145 488	13 818,6

Turvatiimi Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa.

17 Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on ollut optiojärjestelyjä 28.11.2002 lähtien. Optiojärjestelyt, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Optio-oikeuksia on annettu johdolle ja osalle henkilöstöstä. Optioiden syntymisehto on voimassaoleva työsuhde merkintäajan alkamisaikana. Optiot antavat oikeuden merkitä yhtiön osakkeita optioehtojen mukaisin ehdoin. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole käytetty osakkeiden merkintäaikana tai option saajan työsuhde on päättynyt ennen merkintäajan alkamista.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

Ulkona olevat optiot

	31.12.2010 Keskimääräinen lunastushinta euroa/osake	Optiot	31.12.2009 Keskimääräinen lunastushinta euroa/osake	Optiot
Tilikauden alussa	0,18	4 300 000	0,26	6 725 000
Myönnetyt uudet optiot	-	-	-	-
Rauenneet optiot	-	-	0,50	1 725 000
Palautuneet ja rauenneet optiot	0,18	2 150 000	0,18	700 000
Kaudella toteutetut optiot	-	-	-	-
Kaudella lunastetut optiot	-	-	-	-
Tilikauden lopussa ulkona olevat	0,18	2 150 000	0,18	4 300 000
Tilikauden lopussa toteutettavissa olevat	-	-	-	-

Optioiden ehdot

Optio-oikeudet	Myönnetty ja käyttämättä kappaletta	Myöntämättä kappaletta	Merkintähinta, euroa	Osakkeiden merkintäaika
2008	2 150 000/2 150 000	0	0,18	30.9.2008 - 30.9.2011

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Turvatiimi Oyj:n osakkeen. Myönnettyjen optioiden käyvät arvot on määritelty Black-Scholes -hinnoittelumallilla. Osakeperusteisilla maksuilla ei ollut vuonna 2010 tai 2009 kuluvaikutusta.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

	2010	2009	2008
Osakkeen arvo optioiden myöntöhetkellä (EUR)	-	-	0,17
Merkintähinta (EUR)	-	-	0,18
Odotettavissa oleva volatiteetti	-	-	25 %
Oletettu option voimassaoloaika, vuotta	-	-	3
Riskitön korko	-	-	4,5 %
Odotetut henkilöstövähennykset, %	-	-	-
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, EUR	-	-	0,0349
Volatiteetti lasketaan yhtiön osakkeen kurssivaihtelusta.			

18 Laskennallinen verovelka

Laskennallisten verovelkojen muutokset vuonna 2010	Tase 1.1.2010	Tuloslaskelmaan kirjatut	Hankitut liiketoiminnat	Tase 31.12.2010
Hankintojen johdosta tehdyt käyvän arvon oikaisut	34,5	-32,7	409,0	410,8
Laskennallisten verovelkojen muutokset vuonna 2009	Tase 1.1.2009	Tuloslaskelmaan kirjatut	Tase 31.12.2009	
Hankintojen johdosta tehdyt käyvän arvon oikaisut	40,1	-5,6	34,5	

Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Konsernilla oli 31.12.2009 vahvistettuja tappiota 52 099,2 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska konsernille kertyvän verotettavan tulon määrästä ei ole riittävää varmuutta. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2010 - 2018. Merkittävin osa emoyhtiön tappioista (33 671,0 tuhatta euroa) vanhenee vuosina 2010 - 2011.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009
19 Varaukset		
Pitkäaikainen		
Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät kulut	0,0	16,8
Lyhytaikainen		
Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät kulut	16,8	16,8
Yhteensä	16,8	33,6

Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät varaukset ovat syntyneet vuonna 2006. Nämä realisoituvat vuoden 2011 loppuun mennessä.

	31.12.2010	31.12.2009
20 Korolliset velat		
Rahoituslaitoslainat	5 518,2	3 031,3
Rahoitusleasingvelat	376,2	404,1
Yhteensä	5 894,4	3 435,4

Korollisten velkojen käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa, koska ne ovat pääsääntöisesti vaihtuvakorkoisia.

	31.12.2010	31.12.2009
Tulevien rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Erääntyy < 1 v. tilinpäätöspäivästä	206,6	213,2
Erääntyy 1-5 v. tilinpäätöspäivästä	183,1	208,8
Tulevien rahoitusleasingmaksujen vähimmäismäärä	389,7	422,0
Tulevat korkomaksut	-13,6	-17,8
Tulevien rahoitusleasingmaksujen vähimmäisvuokrien nykyarvo	376,2	404,1

	31.12.2010	31.12.2009
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä		
Erääntyy < 1 v. tilinpäätöspäivästä	166,5	201,2
Erääntyy 1-5 v. tilinpäätöspäivästä	209,6	202,9
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	376,2	404,1

Konserni on vuokrannut rahoitusleasingsovimuksilla atk-laitteita ja -ohjelmistoja.

Otso Palvelut -konsernin hankintaan liittyvästä ehdollisesta kauppahintavastikkeesta, joka voidaan maksaa käteisellä ja/tai yhtiön liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla, on kirjattu diskontattuna korottomiin pitkäaikaisiin velkoihin 915 tuhatta euroa ja korottomiin muihin lyhytaikaisiin velkoihin 518 tuhatta euroa.

	31.12.2010	31.12.2009
21 Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	530,6	449,5
Muut velat	3 277,7	1 416,2
Siirtovelat	5 710,3	4 153,9
Yhteensä	9 518,5	6 019,6

Siirtovelkojen erät:

Henkilöstökulujen jaksotus	4 935,9	3 829,7
Sosiaalikuluvelat	145,7	35,7
Muut siirtovelat	628,7	288,5
Yhteensä	5 710,3	4 153,9

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

22 Vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

	31.12.2010	31.12.2009
Yhden vuoden kuluessa maksettavat	882,5	809,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa maksettavat	2 161,8	2 116,0
Yhteensä	3 044,4	2 925,2

Muiden vuokrasopimusten vuokratulotuloslaskelmassa

	31.12.2010	31.12.2009
Tuloslaskelmassa kuluksi kirjatut vuokrat	1 519,2	1 331,8
Vuokratulujen oikaisuksi kirjatut jälleenvuokrauksesta saadut maksut	-36,8	-19,2
Nettovuokratulotuloslaskelmassa	1 482,3	1 312,7

Konserni on vuokrannut muilla vuokrasopimuksilla käyttämänsä toimitilat, henkilöstöasuntoja ja ajoneuvoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kuukaudesta kolmeen vuoteen, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättämispäivän jälkeen.

23 Ehdolliset velat

Annetut vakuudet

(taseen ulkopuoliset sitoumukset)

	31.12.2010	31.12.2009
Annetut yritysikiinnitykset	6 242,0	5 942,0
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,0	2 100,0
Vakuudet yhteensä	8 342,0	8 042,0

Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiö ei ole osallisena riidoissa tai oikeudenkäynneissä, joilla saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Yhtiön johdolla ei ole tiedossa seikkoja tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan olennaisiin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiötä vastaan lähitulevaisuudessa.

24 Rahoitusriskien hallinta

Turvatiimi Oyj pyrkii rahoitusriskien hallinnalla turvaamaan toiminnan rahoitustarpeet ja minimoimaan rahoituskustannukset. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Yhtiön rahoituspolitiikassa määritetään rahoitusriskienhallinnan vastuut sekä rahoitusriskien suojaamisen sallitut instrumentit ja hyväksytyt riskitasot.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät, kuten rahoituksen saatavuus, ajoittuminen ja kustannukset.

Epäonnistuminen rahavirtojen ennakoinnissa ja rahoitusriskien hallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Korkoriski

Korkoriski kuvaa korkomuutosten aiheuttamaa epävarmuutta yhtiön arvoon ja kannatta vuoteen. Korkotason vaihtelut voivat aiheuttaa ennakoimatonta rahoituskulujen kasvua. Ei voi olla varmuutta, että korkojen vaihteluilla ei olisi olennaisen haitallista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Tämän riskin pienentämiseksi korot kiinnitetään tarvittaessa tarvittaviksi ajoiksi ja kiinnityspäivät pyritään hajauttamaan ajallisesti. Yhtiö on varautunut korkoriskin rahoitusyhtiön kanssa

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

tehdyllä koronvaihtosopimuksella. Koronvaihtosopimuksen kattama lainamäärä on 1,5 miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei ole sovellettu. Turvatiimi Oyj:llä on rahoituslimiittisopimus sekä rahoituslaitoslainaa. Merkittävä osa lainoista on sidottu 1 kk Euribor-korkoon. Rahoitusinstrumentit jakautuvat seuraavasti:

Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit	31.12.2010	31.12.2009
Velat	5 894,4	3 435,4

Markkinakorkojen muuttuessa 1 %, korkokulut muuttuvat +/- 58,94 tuhatta euroa p.a.

Varainhankinta ja maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskiiin liittyvä varainhankintariski kuvaa tilannetta, jossa nykyisten luottojen jälleerahoitus ja/tai uuden rahoituksen saaminen ei ole mahdollista tai se on mahdollista vain korkein kustannuksin. Yhtiö pyrkii minimoimaan varainhankintariskiään varmistamalla luottojen uudelleenrahoitukset riittävän ajoissa sekä varmistamaan varainhankintaa esim. emoyhtiöltään ja pääomasijoittajilta. Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä riittävä määrä käyttämättömiä luottolimiittejä ja tehokkaalla kassanhallinnalla.

Rahoitusvelat korkoineen erääntyvät seuraavasti, tilanne 31.12.2010:

	2011	2012	2013	2014	2015 tai myöh.	Yhteensä
Rahoituslaitoslainat	2 230,4	595,9	2 784,1	216,6	102,8	5 929,7
Rahoitusleasingvelat	234,8	142,5	27,6	0,3	0,0	405,1
Ostovelat	530,6	0,0	0,0	0,0	0,0	530,6
	2 995,8	738,3	2 811,7	216,8	102,8	6 865,4

Rahoitusvelat korkoineen erääntyvät seuraavasti, tilanne 31.12.2009:

	2010	2011	2012	2013	2014 tai myöh.	Yhteensä
Rahoituslaitoslainat	2 133,7	1 030,1	0,0	0,0	0,0	3 163,8
Rahoitusleasingvelat	213,2	141,3	65,6	1,9	0,0	422,0
Ostovelat	449,5	0,0	0,0	0,0	0,0	449,5
	2 796,4	1 171,4	65,6	1,9	0,0	4 035,3

Turvatiimillä on päärahoittajansa kanssa voimassa oleva 2,7 miljoonan euron shekkililimiittisopimus. Limiittisopimus on voimassa 30.6.2013 saakka. Shekkililimiittiä oli käytössä 1,6 miljoonaa euroa 31.12.2010.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

Luottoriski

Luottoriski liittyy lähinnä myyntisaamisiin ja aiheutuu siitä, jos vastapuoli ei täytä velvoitteitaan. Yhtiön myyntisaamiset koostuvat suuresta määrästä asiakkaita ja avoimia saamia seurataan aktiivisesti. Suuria yksittäisiä luottoriskikeskittymiä ei vuoden lopussa ollut.

	31.12.2010	31.12.2010
Luottoriskien enimmäismäärät		
Myyntisaamiset	3 634,7	2 009,2
Muut saamiset	77,0	131,1
Siirtosaamiset	622,8	437,7
Yhteensä	4 334,6	2 578,0

Myyntisaamisten jakautuminen asiakasryhmittäin

Yksityisasiakkaat	-	13,8
Yrityisasiakkaat	-	1 995,4
Yhteensä	-	2 009,2

Myyntisaamisten jakautumista asiakasryhmittäin ei vuoden 2009 jälkeen enää tehdä, koska yksityisasiakkaiden osuus kaikista myyntisaamisista ei ole olennainen.

Myyntisaamisten ikäjakauksen ja luottotappioksi

	31.12.2010	31.12.2009
kirjatut erät		
Erääntymättömät	3 366,9	1 889,4
Erääntyneet 0 - 90 pv	179,6	128,9
Erääntyneet 90 - 365 pv	88,2	-9,1
Erääntyneet > 1 v.	0,0	0,0
Yhteensä	3 634,7	2 009,2

Luottotappioksi kirjatut laskut (myöhässä yli 90 pv)

Yksityisasiakkaat	-	6,9
Yrityisasiakkaat	-	13,1
Yhteensä	13,7	20,0

Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun on todennäköistä, ettei saamia tulla perinnästä huolimatta saamaan. Liiketoiminnan luonteesta johtuen uudelleenneuvoteltuja luottoja ei ole. Luottotappioiden jakautumista asiakasryhmittäin ei vuoden 2009 jälkeen enää tehdä, koska yksityisasiakkaiden aiheuttamat luottotappiot eivät ole olennaisia.

Valuutta- ja hintariski

Turvatiimi konsernissa on vähän ulkomaan rahan määräisiä transaktioita ja niiden arvo on pieni. Konsernilla ei ole valuutta- tai hintariskiä.

25 Lähipiiritapahtumat

Turvatiimin lähipiiri muodostuu hallituksen jäsenistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenistä.

Turvatiimi konserniin kuuluu emoyhtiö ja Turvatiimi Oyj:n 100 % omistama tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oy, jolla ei tilinpäätöskaudella ole ollut toimintaa. Suomen Palvelutiimin Oy:n kotipaikka on Helsinki.

Liiketoimet Turvatiimi Oyj:n ja emoyhtiö Atine Group Oy:n välillä

	31.12.2010	31.12.2009
Korko- ja rahoituskulut	-25,0	0,0
Liiketapahtumat	-255,9	-4,7
Yhteensä	-280,9	-4,7

Korko ja rahoituskulut muodostuvat 17.6.2010 päätetyn osakeannin yhteydessä Atine Group Oy:lle maksetusta palkkiosta. Liiketapahtumiin sisältävät kirjatut kulut yritysjohdon palveluita, sekä rahoitukseen ja osakeanteihin liittyviä neuvonantopalveluita.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009
Johdon työsuhte-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	205,7	546,3
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	210,0	75,1
Osakeperusteiset etuudet	0,0	0,0
Yhteensä	415,7	621,4

Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä sen puolesta ole annettu takauksia tai vakuuksia.

Hallituksen jäsenten lähipiiritapahtumat

Turvatiimillä ei ole ollut hallituksen jäseniin liittyviä lähipiiritapahtumia vuonna 2009 tai 2010, lukuunottamatta aikaa 26.4. - 30.6.2010 jolloin hallituksen jäsen Ben Wrede on toiminut yhtiön toimitusjohtajana ja saanut yhtiöstä palkkaa.

	31.12.2010	31.12.2009
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	415,7	287,1
Hallituksen jäsenet		
Erma Juhani Mauri	8,1	8,8
Laukka Jan Olli	7,2	6,9
Piponius Kirsti	7,2	5,4
Virtaala Matti	8,1	5,4
Wrede Benedict Thomas Wilhelm	6,3	0,0
Hallituksen entiset jäsenet		
Aarnikka Mika	0,0	1,5
Andersen Teija	0,0	1,5
Ehrnrooth Alexander Göran	4,7	8,4
Mikkonen Hannu Ensio	4,1	7,6
Nyberg Kim	0,0	1,5
Hallituksen jäsenet yhteensä	45,6	47,0

Toimitusjohtajan eläke määräytyy työeläkelain (TyEL) mukaan. Lisäksi yhtiö on ottanut ylimääräisen eläkevakuutuksen toimitusjohtajan hyväksi, jonka enimmäiskustannus yhtiölle on 8.500,00 euroa vuodessa ja sairausvakuutuksen, jonka kustannus arvioidaan olevan 800,00 euroa vuodessa.

26 Pääoman hallinta

Konsernin hallittavaan pääomaan kuuluu oma pääoma ja vieras pääoma. Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Vieras pääoma koostuu pääosin rahoituslaitoslainoista.

Pääomaa hallinnoidaan yhtiön hallituksen vahvistamien periaatteiden mukaisesti kiinnittäen erityistä huomiota pääoman riittävyyteen huomioiden yhtiön kasvu- ja kannattavuustavoitteet.

Pääoman hallinnan tavoitteena on ylläpitää eri sidosryhmien luottamusta yhtiöön joko sijoituskohteena tai velallisena.

Yhtiöltä edellytetään riittävää kykyä huolehtia vieraaseen pääomaan liittyvistä velvoitteista, kuten pääoman koroista ja lyhennyksistä.

Yhtiöllä olevaan korolliseen velkaan liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät yhtiön omistussuhteisiin ja velanhoitokykyyn. Rahoitusehtoihin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen ja vieraan pääoman velvoitteiden täyttämättä jättäminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia yhtiölle sekä vaarantaa rahoituksen jatkuvuuden. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosittain.

Pääomien kehittymistä ennustetaan ja seurataan kuukausittain.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009
Korolliset velat	5 894,4	3 435,4
Käteis- ja muut rahavarat	-639,1	-167,2
Nettovelat	5 255,3	3 268,2
Oma pääoma	7 948,9	7 425,8
Velkojen suhde omaan pääomaan	0,66	0,44

Tilikauden aikana hankitut toiminnot

Turvatiimi Oyj ja Otso Palvelut -konsernin emoyhtiö Otso Palvelut Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat 21.5.2010 sopimuksen kahden suurimman kotimaisessa omistuksessa olevan turvallisuusalan yrityksen yhdistymisestä. Yhdistyminen toteutui 1.7.2010, kun kauppakirjan mukaiset voimaantulosehdot todettiin täyttyneiksi. Yhdistyminen Otso Palvelut -konsernin kanssa vahvistaa entisestään Turvatiimin asemaa Suomen suurimpana suomalaisessa omistuksessa olevana turvapalveluja tarjoavana yrityksenä.

Turvatiimi Oyj:n ja Otso Palvelut -konsernin 1.1-31.12.2010 pro forma liikevaihto oli yhteensä 37,5 miljoonaa euroa ja pro forma tulos vastaavalta ajanjaksolta -4,5 miljoonaa euroa. Tilintarkastamattomat pro forma -konsernituloslaskelmatiedot esitetään tarkoituksessa antaa lukijalle parempi käsitys Turvatiimi konsernin tuloksesta olettaen, että Otso Palvelut -konsernin hankinta olisi toteutunut aiempina ajankohtana. Nämä tiedot annetaan ainoastaan Otso Palvelut -konsernin hankinnan vaikutusten havainnollistamiseksi, eikä se pyri esittämään, mikä Turvatiimi konsernin liiketoiminnan tulos olisi, jos Otso Palvelut -konsernin hankinta olisi todellisuudessa tapahtunut pro forma taloudellisissa tiedoissa esitettyinä ajankohtana. Pro forma taloudelliset tiedot eivät havainnollista, mikä Turvatiimi-konsernin liiketoiminnan tulos on tulevaisuudessa.

Yhdistymisen keskeiset ehdot olivat seuraavat:

1. Turvatiimi Oyj osti Otso Palvelut Oy:n koko osakekannan;
2. Kauppahinta määräytyy Turvatiimiin yhdistyvän Otso Palvelut -konsernin vuoden 2010 ja 2011 liikevaihdon ja sovittujen kannattavuuteen sidottujen mittareiden perusteella;
3. Kauppakirjan mukainen kauppahinnan enimmäismäärä on 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä kauppakirjassa sovitulla Otso Palvelut -konsernin nettovelalla 30.6.2010, jonka suuruus oli 2,1 euroa. Yhtiö arvioi Perusesitteen päivämääränä osakekannan kauppahinnaksi yhteensä 3,2 miljoonaa euroa;
4. Kauppahinta maksetaan neljässä erässä:
 - Maksuerä 1, jonka suuruus oli yhteensä 2 miljoonaa euroa, maksettiin 1.7.2010,
 - Maksuerä 2:n suuruus määritellään vuoden 2010 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.1.2011,
 - Maksuerä 3:n suuruus määritellään Q1-Q2/2011 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.8.2011,
 - Maksuerä 4:n suuruus määritellään Q3-Q4/2011 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.1.2012;
5. Maksuerä 1 maksettiin Turvatiimi Oyj:n liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla sekä noin 0,1 miljoonaa euron suuruisella käteisvastikkeella. Maksuerät 2 – 4 voidaan Turvatiimin päätöksen mukaan maksaa osakkeilla, kokonaan käteisellä tai niiden yhdistelmällä;
6. Osakevastikkeena annettavien Turvatiimi Oyj:n osakkeiden arvo määräytyy Turvatiimi Oyj:n osakkeen osakevaihdolla painotetun keskipurssin mukaan ollen kuitenkin ensimmäisen maksuerän osalta vähintään 0,17 ja enintään 0,24 euroa per osake ja 2 – 4 maksuerän osalta vähintään 0,19 ja enintään 0,30 euroa per osake.

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

Apporttiosuutena Turvatiimi Oy:lle siirtyvien Otso Palvelut Oy:n osakkeiden arvostamisessa Yhtiön hallituksen lähtökohdaksi oli Otso Palvelut Oy -konsernin liiketoiminnan arvo suhteessa Turvatiimi Oy:n liiketoiminnan arvoon, Turvatiimi Oy:n markkina-arvo sekä Otso Palvelut -konsernin nettovelka. Otso Palvelut Oy -konsernin liiketoiminnan arvoa määritettäessä huomioitiin Otso Palvelut Oy -konsernin konsernitilinpäätös 31.12.2009, kirjanpidon tuloslaskelma 1.1. – 31.3.2010, osakaupan kohteena olevan liiketoiminnan pro forma tuloslaskelma vuodelta 2009, Otso Palvelut Oy -konsernin tuloslaskelman ennuste 1.1. – 30.12.2010, Otso Palvelut Oy -konsernin olemassa oleva sopimuskanta ja suurimpien asiakkuuksien arvioon perustuva liikevaihto ja kannattavuus vuosien 2010 ja 2011 aikana, Otso Palvelut Oy -konsernin uusien liiketoiminta-alueiden nykyvaihe ja niiden menestymisen todennäköisyys sekä Otso Palvelut Oy -konsernin hankinnan tuottamasta liiketoiminnan volyymin kasvusta, päällekkäisten toimintojen karsimisesta ja uuden avainhenkilöstön mukanaan tuomasta osaamistason kasvusta Turvatiimi Oy:lle syntyvät synergiaedut.

Otso Palvelut Oy -konsernin suurimpien asiakkuuksien menetykset tai niiden kannattavuuden heikentyminen 31.12.2011 päättyvällä kauppahintakaudella alentaisi Otso Palvelut Oy:n osakkeista maksettavaa kauppahintaa kauppakirjassa sovitulla tavalla. Otso Palvelut Oy -konsernin nettovelka 30.6.2010 perustuen erikseen laadittavaan välitilinpäätökseen huomioitiin osakkeiden arvoa vähentävänä tekijänä. Arvonmäärityksen perustuksessa merkittävien osien ennustettuun liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen, on arvonmääritys kuitenkin herkkä sekä positiivisille että negatiivisille poikkeamille ennusteista.

Tavoiteltavat synergiaedut

Yhtiön johto uskoo, että Otso Palvelut Oy:n yrityskaupan pohjalta syntyy merkittäviä synergiaetuja. Yhdistyminen vahvistaa Turvatiimin palvelutarjontaa, osaamista, resursseja ja kilpailukykyä erityisesti piiri- ja paikallisvartiointissa, erityisturvapalveluissa sekä hälytyskeskuspalveluissa. Yhdistyminen vauhdittaa kasvumahdollisuuksia myös entistä paremman maantieteellisen kattavuuden mahdollistavissa franchising -konseptiin perustuvissa paikallisissa turvallisuuspalveluissa sekä palohälytysten siirtoon tarkoitetuissa VARMAverkko -ratkaisuisissa. Yhdistymisestä odotetaan myös realisoituvan merkittäviä kustannussäästöjä päällekkäisten toimintojen (mm. piirivartiointi, hälytyskeskukset, tietohallinto ja -järjestelmät, muu hallinto) ja toimitilojen karsimisen ja toiminnan tehostumisen kautta.

Turvatiimin tavoite on saavuttaa yhdistymisestä synergiaetuja vuositasolla noin 0,8 miljoonaa euroa. Synergiaetujen odotetaan toteutuvan vuodesta 2011 alkaen.

Turvatiimi aloitti Otso Palvelut Oy:n haltuunoton ja yhtiöiden operatiivisen integroinnin heinäkuussa 2010 välittömästi yrityskaupan voimaantulopäivän jälkeen.

Ensimmäisessä vaiheessa integroitiin yhtiöiden piirivartiointin toiminnot. Elo-syyskuun vaihteessa 2010 yhdistettiin yhtiöiden hälytyskeskusten toiminnot ja käynnistettiin yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena on konserniorganisaation tuottavuuden parantaminen ja kustannusrakenteen tehostaminen.

Toimenpiteillä pyritään parantamaan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä poistamaan Turvatiimin ja Otso Palvelut konsernin toimintojen päällekkäisyyksiä. Operatiivista integraatiota jatketaan koko vuoden 2010 ajan samanaikaisesti yhtiön muiden tehostamistoimenpiteiden kanssa.

Hankintamenolaskelma

Hankintamenon määräytymisestä

Osakkeiden hankintameno muodostuu seuraavista tekijöistä (1000 euroa):

Luovutettu vastike	
Käteinen raha	89,0
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	1 911,0
Ehdollinen kauppahintavastike (earn-out)	1 240,3
Kokonaishankintameno	3 240,3

Arvio ehdollisen kauppahintavastikkeen määrästä perustuu yhtiön johdon arvioon Otso Palvelut -konsernin vuosien 2010 ja 2011 kannattavuudesta ja liikevaihdosta sekä kauppakirjan ehtoihin. Lopullinen kauppahinta määräytyy Otso Palvelut -konsernin vuoden 2010 ja 2011 liikevaihdon ja sovitujen kannattavuuteen sidottujen mittareiden perusteella. Kauppakirjan ehtojen mukaan kauppahinta on kokonaisuudessaan vähintään 3,5 miljoonaa euroa ja enintään 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä Otso Palvelut Oy:n kauppakirjan ehtojen mukaan laskettavalla nettovelalla 30.6.2010, jonka määrä oli 2,1 miljoonaa

KONSERNIN TASEEN LIITETIEDOT

euroa. Kauppahinta maksetaan neljässä erässä 31.1.2012 mennessä. Ensimmäinen kauppahintaerä 2,0 miljoonaa euroa suoritettiin 1.7.2010.

Ehdollinen kauppahintavastike on yhtiön johdon ennustaman liikevaihdon ja kannattavuuden toteutuessa 1,2 miljoonaa euroa. Jos sopimuksen mukaan mitattava liikevaihto tai kannattavuus poikkeaa ennusteesta tämä vaikuttaa maksettavan kauppahinnan määrään. Ehdollinen maksamaton kauppahinta voi enimmillään olla 3,4 miljoonaa euroa ja pienimmillään ehdollista kauppahintaa ei lainkaan tule maksettavaksi. Enimmäis- tai vähimmäiskauppahinta tulisi maksettavaksi vain, mikäli toteutuu liikevaihto ja kannattavuus poikkeaisivat huomattavasti yhtiön johdon ennusteesta.

Toteutuneen ja ennustetun kauppahintavastikkeen erotus kirjataan IFRS 3R kirjanpitosääntöjen mukaan tulosvaikutteisesti Yhtiön kirjanpitoon. Tämän mukaan tulosvaikutus kauppahinnan jäädessä ennustettua alemmaksi voi enimmillään olla 1,2 miljoonaa positiivinen ja kauppahinnan ollessa ennustettua suurempi 2,2 miljoonaa euroa negatiivinen.

Neljännellä kvartaalilla ehdollista kauppahintavastiketta tarkennettiin 0,15 miljoonalla eurolla ja muutos kirjattiin tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kauppahinta on sopimuksen mukaan maksettavissa joko rahana, jolloin muutoksen kauppahinnassa vaikuttavat yhtiön nettovelkaan, tai osakkeissa, jolloin muutokset kauppahinnassa vaikuttavat yhtiön omaan pääomaan ja osakkeenomistajien omistusten liudentumiseen.

Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut olivat noin 0,4 miljoonaa euroa ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut olivat noin 0,1 miljoonaa euroa. Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut on kirjattu omaan pääomaan.

Taseeseen kirjatut arvot (1000 euroa)

Asiakassopimukset	1 064,6
Franchising konsepti	508,4
Muut aineettoman oikeudet	37,3
Aineelliset hyödykkeet	343,8
Vaihto-omaisuus	55,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 398,0
Rahavarat	343,5
Varat yhteensä	3 751,1
Laskennalliset verovelat	409
Pääomalainat	50
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat	536,1
Muut pitkäaikaiset velat	14,2
Lyhytaikaiset lainat	37,4
Osto ja muut velat	3 545,4
Velat yhteensä	4 592,1
Nettovarallisuus	-841

Liikearvon syntyminen hankinnassa:

Kokonaishankintameno	3 240,3
- Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-841
Liikearvo	4 081,3

Hankinnasta syntyvä liikearvo, arviolta 4,1 miljoonaa euroa, muodostuu hankinnasta odotettavissa olevista synergiahäydyistä, siirtyvän henkilöstön osaamisesta ja yhtiön käytössä olevista prosesseista. Liikearvon määrään korottavasti vaikutti hankitun kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen negatiivisuus.

Aineettomina oikeuksina kirjattiin

- asiakassopimusten arvoa noin 1,1 miljoonaa euroa, joka on laskettu asiakassopimusten seuraavien 10 vuoden arvioidun diskontatun tuoton perusteella. Tuottoa laskettaessa on oletusten mukaan huomioitu hinnankorotusten, arvioidun lisämyynnin sekä asiakkuuksissa tapahtuvan vaihtuvuuden vaikutukset, ja - ostetun yhtiön omistaman franchising -konseptin arvoa noin 0,5 miljoonaa euroa, joka on laskettu perustuen arvioon vastaavan konseptin rakentamisesta ja franchising-yrittäjien rekrytoinnista aiheutuvista kuluista.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	Konserni 2010 IFRS	Konserni 2009 IFRS	Konserni 2008 IFRS		Konserni 2010 IFRS	Konserni 2009 IFRS	Konserni 2008 IFRS
Liikevaihto Meur	32,4	27,4	27,6	Osakkeen kurssikehitys			
				alin kurssi	0,16	0,16	0,14
Liikevoitto / -tappio Meur	-4,0	-1,1	-3,3	ysin kurssi	0,28	0,30	0,23
% liikevaihdosta	-12,3 %	-4,0 %	-12,1 %	keskikurssi	0,21	0,21	0,19
Tulos ennen veroja Meur	-4,3	-1,3	-4,1	Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi	0,18	0,25	0,18
% liikevaihdosta	-13,2 %	-4,7 %	-14,8 %	Osakekannan markkina- arvo Meur	24,9	28,3	20,3
Katsauskauden tulos Meur	-4,3	-1,3	-4,1	Osakkeen vaihto, 1 000 kpl	9 950,2	4 014,9	11 751,2
% liikevaihdosta	-13,2 %	-4,6 %	-14,8 %	Osakkeen vaihto, %	7,9 %	3,6 %	12,4 %
Oman pääoman tuotto-% ROE	-55,8 %	-15,7 %	-64,3 %	Osakkeiden osakeanti- oikaistu lukumäärä			
Sijoitetun pääoman tuotto-% ROI	-32,2 %	-9,5 %	-29,5 %	Keskimäärin tilikaudella	125 860 407	113 022 758	94 595 279
Omavaraisuusaste %	32,2 %	43,8 %	47,9 %	- laimennettu	130 860 407	116 622 758	-
Bruttoinvestoinnit käyttö- omaisuuteen Meur	0,3	0,1	0,2	Vuoden lopussa	138 145 488	113 022 758	113 022 758
% liikevaihdosta	0,9 %	0,3 %	0,9 %	- laimennettu	138 645 488	113 737 044	-
Tulos / osake	-0,03	-0,01	-0,04	Henkilöstö tilikauden lopussa	1 180	756	738
- laimennettu	-0,03	-0,01	-0,04				
Oma pääoma / osake	0,06	0,07	0,08				
- laimennettu	0,06	0,07	0,08				
Hinta / voittosuhte, P/E	neg.	neg.	neg.				

KONSERNIN TUNNUSLUVUT, LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%), ROE	= $\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%), ROI	= $\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{oma pääoma ilman vähemmistöosuutta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E-luku)	= $\frac{\text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	= osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen vaihto %	= $\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Bruttoinvestoinnit	= taseen aineellisten ja aineettomien muutos lisättynä poistoilla
Käyttökate	= liikevoitto lisättynä poistoilla ja arvonalentumisilla

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1000 EUR

Liite	I.I. - 31.12.2010	I.I. - 31.12.2009
LIKEVAIHTO	27 205,36	27 360,74
Liiketoiminnan muut tuotot	1 27,88	454,24
Materiaalit ja palvelut	2 -2 485,93	-2 246,89
Henkilöstökulut	3 -22 794,55	-21 933,46
Poistot ja arvonalentumiset	4 -1 965,19	-1 369,57
Liiketoiminnan muut kulut	5 -5 178,55	-4 054,39
LIIKETULOS	-5 190,99	-1 789,32
Rahoitustuotot ja -kulut	6 -216,38	-152,54
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-5 407,37	-1 941,86
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	-5 407,37	-1 941,86
TILIKAUDEN TULOS	-5 407,37	-1 941,86



EMOYHTIÖN TASE, FAS

1 000 EUR

VASTAAVAA	Liite	31.12.2010	31.12.2009
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7	18 082,71	14 079,09
Aineelliset hyödykkeet	8	502,13	287,40
Sijoitukset	9	12,77	14,45
		<hr/>	<hr/>
		18 597,61	14 380,94
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	10	46,65	140,96
Pitkäaikaiset saamiset	11	85,76	8,04
Lyhytaikaiset saamiset	12	4 334,55	2 577,99
Rahavarat	13	636,59	164,66
		<hr/>	<hr/>
		5 103,55	2 891,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ		23 701,17	17 272,60

VASTATTAVAA	Liite	31.12.2010	31.12.2009
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	14	13 460,65	12 565,65
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 351,45	10 335,40
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-14 757,12	-12 815,25
Tilikauden voitto/tappio		-5 407,37	-1 941,86
		<hr/>	<hr/>
		7 647,61	8 143,94
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	15	11,00	44,23
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	16	4 450,00	1 004,03
Lyhytaikainen	17	11 592,55	8 080,40
		<hr/>	<hr/>
		16 042,55	9 084,44
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		23 701,17	17 272,60

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

I 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009		31.12.2010	31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta			Investointien rahavirta		
Liiketulos	-5 407,37	-1 789,32	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-72,49	-82,90
Oikaisut:	0,00	0,00	Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-96,72	1,08
Poistot ja arvonalentumiset	1 965,19	1 369,57	Luovutustulot aineellisistä käyttöomaisuushyödykkeistä	0,00	51,43
Muut tuotot ja kulut, johon ei liity maksua	113,81	49,64	Myönnetyt lainat	-84,87	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	216,38	-131,59	Myönnetyt lainat, konserniyrityksille	-2 069,68	0,00
Rahavirta ennen käyttöomaisuuden muutosta	-3 111,99	-501,71	Investoinnit muihin sijoituksiin (hankitut tytäryhtiöosakkeet)	-89,00	0,00
Käyttöpääoman muutos			Lainasaamisten takaisinmaksut	94,88	0,00
Vaihto-omaisuuden muutos	81,13	-7,34	Konsernilainojen takaisinmaksut	310,00	0,00
Varaston muutos	0,00	-213,58	Investointien rahavirta	-2 007,88	-30,39
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-291,26	-135,68	Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	239,91	459,67	Maksullinen osakeanti	3 000,05	0,00
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroa	-3 082,21	-398,65	Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 811,59	0,00
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-234,13	0,00	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-437,82	-408,48
Saadut korot liiketoiminnasta	5,94	9,67	Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 800,00	0,00
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,18	0,00	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 000,00	0,00
Liiketoiminnan rahavirta	-3 310,22	-388,97	Rahoituksen rahavirta	5 173,82	-408,48
			Yhteensä	-144,28	-827,84
			Rahavarat tilikauden alussa I.I.	164,66	992,51
			Fuusiossa siirtyneet rahavarat	616,20	0,00
			Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	636,59	164,66
			Muutos	-144,28	-827,84

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

YLEISTÄYHTIÖSTÄ JA SEN LIIKETOIMINNASTA

Turvatiimi Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Sitä säätelee suomalainen lainsäädäntö ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiön osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki. Yhtiö on Turvatiimi-konsernin emoyhtiö ja sen osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n listalla ryhmässä Pienet yhtiöt (Small Cap). Turvatiimi Oyj:n liiketoiminta koostuu turvallisuuspalveluiden myymisestä.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätössääntöjen mukaisesti (FAS).

TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun suorite luovutetaan. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään välilliset verot ja alennukset.

LIIKETOIMINNAN KULUT

Liiketoiminnan kulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteella. Kulut aktivoidaan vain siinä tapauksessa jos kulu lisää omaisuuserää tai taloudellista käyttöikää. Nämä aktivoidut kulut poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelmat on esitetty kohdissa liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset hyödykkeet.

ELÄKEKULUT

Eläkkeet hoidetaan ulkopuolisen eläkevakuutusyhtiön kautta. Eläkekulut kirjataan suoriteperiaatteella henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan. Suomen lakimääräinen eläkejärjestelmä

on maksupohjainen eläkejärjestely.

RAHOITUSKULUT

Korot ja muut korollisiin velkoihin liittyvät kulut kirjataan suoriteperiaatteella kuluksi tuloslaskelmaan rahoituskuluihin.

TULOVEROT

Tuloverot koostuvat tilikauden verotettavan tuloksen perusteella jaksotetuista veroista. Ne sisältävät myös aikaisempien vuosien tuloverojen oikaisuja (lisäverot ja veronpalautukset). Laskennallisia verosaamisia ja -verovelkoja ei kirjata taseeseen.

LIIEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen käyttöaika, poistetaan niiden arvioidun taloudellisen käyttöajan puitteissa. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo	5 - 20 vuodessa
Aineettomat hyödykkeet	3 - 5 vuodessa

Merkittävä osa liikearvosta poistetaan 20 vuodessa. Liikearvo kuvastaa pitkän ajan tulonodotuksia ja poistoaika on määritetty sen mukaisesti.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	25% menojäännös
Muut aineelliset hyödykkeet	3 vuodessa

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alemmahan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalentumisvarauksella. Myyntisaamisten arvonalentumisvaraus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamisiinsa alkuperäisin ehdoin.

RAHAT JA PANKKISAAMISET

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisestä rahasta, pankkisaamisista ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Luottolisen pankkitilin luottolimiittinä oli käytössä 1.603,03 tuhatta euroa 31.12.2010.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1.– 31.12.2010	1.1.– 31.12.2009		1.1.– 31.12.2010	1.1.– 31.12.2009
1 Liiketoiminnan muut tuotot			Hallituksen jäsenet		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3,75	11,40	Erma Juhani Mauri	8,10	8,80
Vuokratuotot	8,46	19,18	Laukka Jan Olli	7,20	6,90
Tietoliikennepalvelutuotot	0,00	399,25	Piponius Kirsti	7,20	5,40
Muut tuotot	15,67	24,41	Virtaala Matti	8,10	5,40
Yhteensä	27,88	454,24	Wrede Benedict Thomas Wilhelm	6,25	0,00
2 Materiaalit ja palvelut			Hallituksen entiset jäsenet		
Ostot tilikauden aikana	-1 007,53	-1 308,25	Aarnikka Mika	0,00	1,50
Varastojen muutos	3,96	7,34	Andersen Teija	0,00	1,50
Ulkopuoliset palvelut	-1 482,37	-945,98	Ehrnrooth Alexander Göran	4,65	8,35
Yhteensä	-2 485,93	-2 246,89	Mikkonen Hannu Ensio	4,10	7,60
3 Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä			Nyberg Kim	0,00	1,50
Palkat ja palkkiot	-17 887,88	-17 951,19	Yhteensä	45,60	46,95
Eläkekulut	-3 129,98	-3 006,31	Henkilöstö keskimäärin tilikaudella		
Muut henkilösivukulut	-1 776,69	-975,96	Toimihenkilöt	83	83
Yhteensä	-22 794,55	-21 933,46	Työntekijät	705	679
Johdon palkat ja palkkiot			Yhteensä	788	762
Toimitusjohtajat			4 Poistot ja arvonalentumiset		
Kukkola Eero	127,58	259,55	Kehittämismenoista	0,00	-2,79
Merja Sohlberg	161,84	27,55	Muista aineettomista oikeuksista	-6,30	-9,85
Ben Wrede	36,15	0,00	Pitkävaikutteisista menoista	-1 751,69	-1 019,72
Pekka Lindeman	90,12	0,00	Koneista ja kalustosta	-207,20	-337,21
Yhteensä	415,69	287,10	Yhteensä	-1 965,19	-1 369,57

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1.– 31.12.2010	1.1.– 31.12.2009		1.1.– 31.12.2010	1.1.– 31.12.2009
5 Liiketoiminnan muut kulut			6 Rahoitustuotot ja -kulut		
Olenneisimmat erät			Osinkotuotot	0,18	0,95
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-385,26	-230,47	Korko- ja muut rahoitustuotot		
Toimitilakulut	-667,17	-717,02	Muut rahoitustuotot	5,94	8,73
Ajoneuvokulut	-1 124,63	-916,92	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	5,94	8,73
IT-kulut ja kalustovuokrat	-979,53	-910,88	Korko- ja muut rahoituskulut		
Matkakulut ja verovapaat korvaukset	-214,02	-227,79	Muut rahoituskulut	-222,50	-162,21
Myynti- ja markkinointikulut	-138,28	-153,45	Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-222,50	-162,21
Puhelinkulut	-363,79	-308,05	Yhteensä	-216,38	-152,54
Taloushallinto, tilintarkastus*, laki- ja konsultointipalvelut	-368,24	-90,14			
Muut liikekulut	-937,63	-499,65			
Yhteensä	-5 178,55	-4 054,39			
*Tilitarkastajan palkkiot					
Tilintarkastus	-63,26	-33,78			
Veropalvelut	-2,34	-6,50			
Muut palvelut	-15,91	-6,70			
Yhteensä	-81,51	-46,98			

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

7 Aineettomat hyödykkeet

Hankintameno l.l.	18 772,82	18 695,27
Kertyneet poistot l.l.	-4 693,73	-3 661,37
Lisäykset	96,72	77,55
Lisäykset, fuusio 31.12.10	5 664,89	0,00
Arvonlennukset	-816,09	0,00
Tilikauden poisto	-941,90	-1 032,36
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18 082,71	14 079,09

8 Aineelliset hyödykkeet

	31.12.2010	31.12.2009
Koneet ja kalusto		
Hankintameno l.l.	1 393,48	1 411,52
Kertyneet poistot l.l.	-1 106,08	-768,87
Lisäykset	138,87	35,75
Lisäykset, fuusio 31.12.10	283,06	0,00
Vähennykset	0,00	-53,78
Tilikauden poisto	-207,20	-337,21
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	502,13	287,40

9 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä l.l.	3,50	0,00
Lisäykset	0,00	3,50
Osuudet saman konsernin yrityksissä kauden lopussa	3,50	3,50
Muut osakkeet ja osuudet l.l.	10,95	15,53
Vähennykset	-1,68	-4,58
Muut osakkeet ja osuudet kauden lopussa	9,27	10,95
Yhteensä	12,77	14,45

10 Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	33,06	137,86
Keskeneräiset työt	13,59	3,11
Yhteensä	46,65	140,96

11 Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2010	31.12.2009
Maksetut vuokravakuudet	85,76	8,04
Yhteensä	85,76	8,04

12 Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	3 634,70	2 009,18
Lainasaamiset	0,19	0,00
Muut saamiset	76,82	131,14
Siirtosaamiset	622,84	437,67
Yhteensä	4 334,55	2 577,99
Siirtosaamisten olennaiset erät:		
Kelakorvaus-saamiset	182,54	64,65
Henkilösivukulusaamiset	107,25	10,16
Muut siirtosaamiset	333,05	362,85
Yhteensä	622,84	437,67

13 Rahavarat

Käteinen raha ja pankkitilit	636,59	164,66
Yhteensä	636,59	164,66

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009		31.12.2010	31.12.2009
14 Oma pääoma			15 Pakolliset varaukset	11,00	44,23
Oman pääoman erittely			16 Pitkäaikainen vieras pääoma		
Sidottu omapääoma			Korolliset pitkäaikaiset velat		
Osakepääoma I.I.	12 565,65	12 565,65	Pankkilainat	3 450,00	1 000,00
Osakeanti 1.7.2010	895,00		Osamaksuvelat	0,00	4,03
Osakepääoma kauden lopussa	13 460,65	12 565,65	Yhteensä	3 450,00	1 004,03
Vapaa oma pääoma			Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:	31.12.2010	31.12.2009
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto I.I.	10 335,40	10 335,40	2011	0,00	1 004,03
Osakeanti 6.6.2010	1 500,05	0,00	2012	450,00	0,00
Osakeanti 17.6.2010	1 500,00	0,00	2013	2 700,00	0,00
Osakeanti 1.7.2010	1 016,00	0,00	2014	200,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			2015	100,00	0,00
kauden lopussa	14 351,45	10 335,40	Yhteensä	3 450,00	1 004,03
Edellisten kausien tappio I.I.	-14 757,12	-12 815,25	Korottomat pitkäaikaiset velat		
Edellisten tilikausien tappio kauden lopussa	-14 757,12	-12 815,25	Kauppahintavelka	1 000,00	0,00
Tilikauden voitto / tappio	-5 407,37	-1 941,86	Yhteensä	1 000,00	0,00
Vapaa oma pääoma, yhteensä	-5 813,04	-4 421,72	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 450,00	1 004,03
Oma pääoma yhteensä	7 647,61	8 143,94			
Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja					

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	31.12.2010	31.12.2009
17 Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Pankkilainat	450,00	2 000,00
Pankkitilin limiitti	1 603,04	0,00
Osamaksuvelat	15,17	27,23
Yhteensä	2 068,21	2 027,23
Korottomat lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	530,55	449,54
Muut velat	2 748,75	1 416,16
Kauppahintavelka	517,94	0,00
Siirtovelat	5 727,11	4 187,47
Yhteensä	9 524,34	6 053,17
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	11 592,55	8 080,40
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotus	4 935,94	3 863,29
Sosiaalikulovelat	145,71	35,68
Muut siirtovelat	645,46	288,49
Yhteensä	5 727,11	4 187,47
Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat		
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut		
Rahalaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja	5 503,04	3 000,00
Annetut yritys kiinnitykset	6 242,05	5 942,05
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,00	2 100,00
Vakuudet yhteensä	8 342,05	8 042,05

	31.12.2010	31.12.2009
Vuokra- ja leasingvastuut		
Vuokravastuut	2 588,23	2 305,96
Leasing-sopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	707,78	644,03
Myöhemmin maksettavat	417,69	473,88
Yhteensä	1 125,48	1 117,91
Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä	3 713,70	3 423,86

Muut vastuut

Yhtiöllä oli vuonna 2010 muita vastuita yhteensä 8,23 tuhatta euroa (vuonna 2009, 0,76 tuhatta euroa). Vakuudet ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:ssä.

Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Yhtiöllä oli 31.12.2010 vahvistettuja tappiota 39 694,4 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska yhtiölle kertyvän verotettavan tulon määrästä ei ole riittävää varmuutta.

Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2011 - 2019.

Yhtiön tappioista 20 288,4 tuhatta euroa vanhenee vuonna 2011.

Yhtiöllä ei ole vuodelta 2010 vahvistettua verotuspäätöstä, joten vahvistetut tappiot ovat vuoden 2009 verotuspäätöksen mukaiset.

OSAKKEENOMISTUS

TURVATIIMIN SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

Osakkeenomistaja	Osakkeita ja ääniä	%
1. Atine Group Oy	85 148 384	61,64
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	10 818 712	7,83
3. Henkivakuutusyhtiö Mandatum	5 699 436	4,13
4. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	2 590 666	1,88
5. Korhonen Juha	1 859 500	1,35
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 813 153	1,31
7. Vikström Hannu	1 800 286	1,30
8. Lokka Petri	1 280 404	0,93
9. Miettinen Petri	1 280 404	0,93
10. Ripatti Teemu	1 280 404	0,93
Yhteensä	113 571 349	82,23

HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS 31.12.2010

	Osakkeita kpl	%	Optioita kpl max	%	Yhteensä kpl max
Hallitus					
Wrede Ben	0				0
Erma Juhani	42 200	0,03 %			42 200
Laukka Jan	8 500	0,01 %			8 500
Piponius Kirsti	8 500	0,01 %			8 500
Virtaala Matti	8 500	0,01 %			8 500
Yhteensä	67 700	0,05 %	0	0,00 %	67 700

Prosenttiosuudet taulukossa on ilmoitettu suhteessa yhtiön rekisteröityyn osakepääomaan 31.12.2010.

	Osakkeita kpl	%	Optioita kpl max	%	Yhteensä kpl max
Johto					
Lindeman Pekka	0	0,00 %	0	0,00 %	0
Karhinen Jarno	0	0,00 %	0	0,00 %	0
* Miettinen Petri	1 280 404	0,93 %	0	0,00 %	1 280 404
Yhteensä	1 280 404	0,93 %	0	0,00 %	1 280 404

* Petri Miettisen omistustiedoissa on huomioitu myös hänen määräysvallassaan olevan Forumin Paakarit Oy:n omistamat 346.530 osaketta.

OSAKKEENOMISTUS

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2010

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	%-osuus osakekannasta
1 - 1 000	1 289	50,02 %	584 547	0,42
1 001 - 10 000	1 007	39,08 %	4 062 525	2,94
10 001 - 50 000	212	8,23 %	4 688 663	3,39
50 001 - 100 000	27	1,05 %	2 033 250	1,47
100 001 -	42	1,63 %	126 773 223	91,77
Yhteensä	2 577	100,00 %	138 142 208	99,99
joista hallintarekisteröityjä	5		109 700	0,08
Yhteistilillä			3 280	0,02
Liikkeeseenlaskettu määrä			138 145 488	100,00

JAKAUMA OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2010

	Omistuksia kpl	Omistuksia %	Osakkeita kpl	Osakkeita %
Yritykset	123	4,77	89 622 420	64,88
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,35	8 808 924	6,38
Julkisyhteisöt	2	0,08	12 631 865	9,14
Kotitaloudet	2 434	94,45	26 947 722	19,51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,08	15 027	0,01
Ulkomaat	7	0,27	6 550	0,01
Yhteensä	2 577	100,00	138 032 508	99,92
Hallintarekisteröityjä	5		109 700	0,08
Yhteistilillä			3 280	0,02
Liikkeeseenlaskettu määrä			138 145 488	100

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2011

Ben Wrede
hallituksen puheenjohtaja

Juhani Erma
hallituksen jäsen

Kirsti Pionius
hallituksen jäsen

Matti Virtaala
hallituksen jäsen

Jan Laukka
hallituksen jäsen

Pekka Lindeman
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 24. päivänä helmikuuta 2011

KPMG OY AB
KHT-yhteisö

Sixten Nyman
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Turvatiimi Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Turvatiimi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toi-

mintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällytävistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteen valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Lausunto vastuuvapaudesta ja voitonjaosta

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys ja kokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 24. helmikuuta 2011

KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT