

Delårsrapport januari-mars 2011

Q1

Fortsatt försäljningstillväxt, rörelsemarginal 3,9% och positivt kassaflöde

FINANSIELL UTVECKLING JANUARI-MARS

- Kundaktiviteten var fortsatt på en hög nivå. Försäljningen ökade med 14% till 311,8 (273,5) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 12,3 (-52,5) MSEK. I periodens resultat i fjol ingick strukturkostnader och andra kostnader av engångskaraktär om cirka -44 MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till 3,9% (-19,2%).
- Resultat efter finansnetto uppgick till 9,3 (-55,1) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 5,9 (-43,7) MSEK, vilket motsvarar 0,20 (-2,78) SEK/aktie.
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till 9,0 (14,3) MSEK, vilket motsvarar 0,31 (0,91) SEK/aktie.

TILLBAKABLICK OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- **Omfattande strukturåtgärder genomförda**
Under första kvartalet i fjol beslutade strukturåtgärder innefattande flytt och avveckling av tillverkningen i Skänninge, Sverige, och Tauragé, Litauen, har slutförts. Därtill avvecklades den operativa verksamheten i Gdansk, Polen, planenligt vid årsskiftet. Som ytterligare ett led i omstruktureringen såldes vid årsskiftet 2010/2011 50%-innehavet i elektronikfabriken NOTEFideltronik i Krakow, Polen. Kostnaden för strukturåtgärderna och andra kostnader av engångskaraktär belastade fjolårets rörelseresultat för helåret med cirka -47 MSEK. Åtgärderna bedöms fortsatt leda till en positiv resultat effekt om minst 50 MSEK mätt som årstakt.
- **Katastrofen i Japan**
En betydande del av världens produktion av elektronikkomponenter görs av japanska tillverkare. Mot bakgrund av första kvartalets omfattande jordbävning och följdverkningar därav finns risk för ytterligare störningar på marknaden för elektronikkomponenter. Tillsammans med kunder och leverantörer ägnar NOTE stor uppmärksamhet åt att minimera framtida störningar i materialleveranserna.

VD-kommentar

GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER ÖKAR LÖNSAMHETEN

Under fjolåret beslutade och slutförde NOTE ett omfattande åtgärdsprogram i syfte att öka kapacitetsutnyttjandet och förbättra lönsamheten. Viktiga delar i åtgärdsprogrammet var att vi lade ner eller sålde flera enheter samtidigt som produktion flyttades till andra enheter inom koncernen. Därtill har vi anpassat våra centrala resurser till nya marknadsförhållanden.

Kostnaden för åtgärdsprogrammet, och andra kostnader av engångskaraktär om totalt cirka -47 MSEK, belastade vårt rörelseresultat i fjol. Genomförandet av programmet har till allt väsentligt skett enligt plan. Vi gör fortsatt bedömningen att resultatet av våra åtgärder leder till en resultatförbättring om minst 50 MSEK som årstakt.

Med de vidtagna åtgärderna har vi sänkt våra kostnader med cirka 17% jämfört med första kvartalet i fjol.

NOTE har således genomgått en komplex period. Det är därför glädjande att vi under årets första kvartal, i likhet med sista kvartalet i fjol, visar positiva resultat. Vi har dock mycket kvar att jobba med. Med åtgärdsprogrammet bakom oss har vi sedan årsskiftet intensifierat vårt metodiska förbättringsarbete. Detta sker i ett antal centrala projekt men framförallt lokalt på respektive enhet med utgångspunkt från våra kärnprocesser och med ledorden "ansvar samt ordning och reda" – allt för att få ännu större utväxling på våra starka kundrelationer och förmågor. Detta är ett löpande arbete som kräver stark lokal förankring och ägarskap. Vidare ser vi över behovet av uppgraderingar inom IT-området och vår produktionsutrustning. Arbetet ska på sikt minska våra risker samt förbättra förutsättningarna för ökad effektivitet, bättre leveransprecision och kvalitetsutfall samt ett ännu starkare kunderbjudande.

Som jag ser det talar mycket för en framtida god utveckling av marknaden, dels på grund av ökad användning av elektronik i produkter som traditionellt varit mekaniska, dels på grund av en fortsatt positiv outsourcingtrend.

UTVECKLING UNDER FÖRSTA KVARTALET

Den positiva utvecklingen av efterfrågan som inleddes redan under andra kvartalet i fjol, och som successivt förstärktes under hösten, fortsatte även under årets första kvartal. Det innebär att volymerna i våra pågående kunduppdrag ökat samtidigt som vi vunnit nya affärer. Skillnader föreligger dock mellan de olika marknader vi opererar på – inte minst den svenska marknaden har fortsatt utvecklats positivt.

Försäljningen under första kvartalet uppgick till 311,8 (273,5) MSEK, motsvarande en ökning med 14% jämfört med i fjol. Det är med glädje jag noterar att kunderna uppskattar vårt erbjudande. Efterfrågan är fortsatt god och vid första kvartalets utgång var vår orderstock nästan 10% högre än vid motsvarande tidpunkt i fjol.

Vi är på rätt väg och lönsamheten ökar. För årets första kvartal uppgick rörelseresultatet till 12,3 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 3,9%. Detta är en förstärkning med 0,6%-enheter jämfört med fjärde kvartalet i fjol.

Världsmarknaden för elektronikkomponenter har precis som i fjol kännetecknats av en besvärande bristsituation och långa ledtider på material. Det har således fortsatt krävts stora insatser tillsammans med kunder och leverantörer för att upprätthålla leveransförmågan på en god nivå. Stor uppmärksamhet har naturligen också ägnats åt de svårbedömda effekter som jordbävningkatastrofen i Japan kan komma att medföra.

Trots vår fortsatta försäljningstillväxt och det besvärliga försörjningsläget på komponentmarknaden är det vidare glädjande att vi lyckats hålla våra lager på en balanserad nivå. Vårt lager vid utgången av första kvartalet var 16% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt i fjol. Det bidrar till att vi kan öka lönsamheten samtidigt som vi sänker affärsriskerna i verksamheten. Kassaflödet efter investeringar under första kvartalet var positivt och uppgick till 9,0 (14,3) MSEK.

FRAMTIDEN

Målet är att vi ska fortsätta att växa, men lönsamhet är vår prioritet.

Vår visibilitet över volymutvecklingen är förhållandevis kort men efterfrågan för andra kvartalet är fortsatt god. Osäkerheten på elektronikkomponentmarknaden gör dock att även den kortsiktiga volym- och lagerutvecklingen är svårbedömbär.

Vi har fortsatt stort fokus på att förbättra vårt kassaflöde och vår likviditet.

Peter Laveson
VD och koncernchef

Försäljning och resultat

FÖRSÄLJNING JANUARI-MARS

Kundaktiviteten och efterfrågan från industrin har successivt ökat sedan andra kvartalet i fjol. Detta medförde att volymerna i pågående uppdrag fortsatt utvecklats positivt samtidigt som nya affärer vunnits. Försäljningen under perioden ökade med 14% till 311,8 (273,5) MSEK. Ungefär 2% av försäljnings-tillväxten utgjordes dock av materialförsäljning utan marginal knuten till försäljningen av 50%-innehavet i NOTEFideltronik vid årsskiftet.

NOTEs försäljning sker till en mångfald kunder, som väsentligen är verksamma inom verkstadsindustrin i Norden och England. De femton omsättningsmässigt största kunderna utgjorde drygt 50% av koncernens försäljning. Tidigare var en större andel av NOTEs försäljning knuten till kunder inom Telecom. Efterfrågan inom detta område är volymmässigt volatil och kännetecknas av stark prispress. Avsikten är att öka andelen av försäljningen till kunder som möjliggör en något mer stabil volymutveckling och förhållandevis längre produktlivscyklar och kunduppdrag.

Världsmarknaden för elektronikkomponenter kännetecknades även under första kvartalet av en besvärande bristsituation med långa ledtider på material. Situationen har krävt extra arbetsinsatser för att upprätthålla leveranserna enligt plan.

Vid periodens utgång var koncernens orderstock, som utgörs av en kombination av fasta order och prognoser, ungefär 10% högre än vid motsvarande tidpunkt i fjol.

RESULTAT JANUARI-MARS

Under inledningen av fjolåret beslutades att intensifiera strukturuomvandlingen av NOTE.

Målsättningen var att under 2010 vidta besparings- och effektiviseringsåtgärder som ger en positiv resultateffekt om minst 50 MSEK mätt som årstakt. Som en del i programmet genomfördes en ytterligare koncentration av koncernens tillverkande enheter, såväl i Sverige som internationellt. Verksamheter som inte passade in utvecklades eller såldes. Åtgärdsprogrammet kunde till allt väsentligt planenligt slutföras under föregående kvartal.

Som en konsekvens av de genomförda åtgärderna har kapacitetsutnyttjandet av koncernens enheter ökat. Konkurrenskraften har stärkts. Rensat från strukturkostnader och andra kostnader av engångskaraktär föregående år var kostnaderna under perioden cirka 17% lägre än under motsvarande period i fjol.

Främst som en följd av ökade volymer och genomförda kostnadsrationaliseringar ökade bruttomarginalen, rensad från engångsposter föregående år, med 3,3%-enheter till 10,0% (6,7%).

Vidare, som ett resultat av strukturåtgärderna, minskade omkostnaderna för försäljning och administration med cirka 25%. Omkostnaderna motsvarade 6,1% av periodens försäljning. Rensat från engångsposter föregående år utgjorde omkostnaderna 9,2% av försäljningen.

Rörelseresultatet, rensat från engångsposter föregående år, förbättrades med 21,1 MSEK och uppgick till 12,3 (-8,8) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,9% (-3,2%).

Periodens finansnetto uppgick till -3,0 (-2,6) MSEK. Högre marknadsräntor har delvis kompenseras av en minskning av koncernens nettoskuld.

Rörelsesegment

Inom ramen för affärsmodellen Nearsourcing drivs verksamheten i en integrerad process. NOTES Nearsourcingcenter erbjuder utvecklings- och produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel materialval, prototyp tillverkning, serieproduktion och test. NOTES Industrial Plants erbjuder kostnadseffektiv volymtillverkning i både Europa och Asien. Utveckling, ledning och samordning av verksamheten sker i moderbolaget och för inköpsverksamheten i NOTE Components.

I nedanstående tabell och i enlighet med tillämpning av IFRS 8 framgår väsentliga nyckeltal för NOTES rörelsesegment. Dessa utgörs väsentligen av Nearsourcingcenter och Industrial Plants. Nearsourcingcenter innefattar de säljande enheterna i Sverige, Norge, Finland och England där ett nära samarbete sker för att utveckla nya och befintliga affärer tillsammans med kunderna. Industrial Plants utgörs väsentligen av de tillverkande enheterna i Estland och Kina. Övriga enheter utgörs av affärsstödjande, koncerngemensamma verksamheter.

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
NEARSOURCINGCENTER				
EXTERN FÖRSÄLJNING	292,1	262,3	1 167,5	1 137,7
INTERN FÖRSÄLJNING	7,5	16,0	50,4	58,9
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-78,1	-121,3	-318,0	-334,1
AVSKRIVNINGAR	-3,3	-3,6	-12,3	-12,7
RÖRELSERESULTAT	15,2	-29,5	66,0	48,2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	28,0	53,0	28,0	29,2
VARULAGER	127,9	123,6	127,9	123,5
GENOMSnittligt antal anställda	440	407	425	417
INDUSTRIAL PLANTS				
EXTERN FÖRSÄLJNING	19,7	10,1	81,9	72,3
INTERN FÖRSÄLJNING	73,6	102,0	420,2	448,6
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-17,0	-30,3	-115,7	-156,0
AVSKRIVNINGAR	-2,6	-4,4	-15,7	-17,5
RÖRELSERESULTAT	-1,6	-12,0	-33,5	-70,9
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	39,8	57,8	39,8	43,5
VARULAGER	72,4	113,9	72,4	69,1
GENOMSnittligt antal anställda	482	581	548	573
ÖVRIGA ENHETER OCH ELIMINERINGAR				
EXTERN FÖRSÄLJNING	0,0	1,1	-0,3	0,8
INTERN FÖRSÄLJNING	-81,1	-118,0	-470,6	-507,5
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-1,3	-4,0	3,8	1,0
AVSKRIVNINGAR	0,0	-0,5	-1,3	-1,7
RÖRELSERESULTAT	-1,3	-11,0	-15,9	-25,5
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,1	1,8	0,1	0,1
VARULAGER	-	0,1	-	0,0
GENOMSnittligt antal anställda	16	9	12	10

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

KASSAFLÖDE

För att konkurrera framgångsrikt inom marknadssegmentet high mix/low volume har NOTE en stor utmaning att ständigt förbättra arbetsmetoderna inom inköp, lagerstyrning och logistik. Denna utmaning tydliggörs särskilt vid snabba upp- eller nedgångar av efterfrågan och sammanhänger främst med komplexiteten i materialförsörjningen och skiftande ledtider på elektronikkomponenter.

Världsmarknaden för elektronikkomponenter har under perioden fortsatt kännetecknats av en bristsituation med förlängda ledtider som följd för vissa komponenter. Tillsammans med kunder och leverantörer har därför stora arbetsinsatser krävts för att dimensionera lagernivåer och upprätthålla leveransprecisionen på en god nivå.

Genom fokuserade insatser har lagret vid periodens utgång trots försäljningsökningen kunnat reduceras med 16% jämfört med motsvarande tidpunkt i fjol.

Kundfordringarna vid periodens utgång var ungefär på samma nivå som vid årsskiftet. Främst som en följd av försäljningstillväxten ökade kundfordringarna med 15% jämfört med motsvarande tidpunkt i fjol. Antalet kundkreditdagar var i stort sett oförändrade jämfört med i fjol.

Leverantörsskulderna, vilka främst är hänförliga till inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial, var något högre än vid årsskiftet och motsvarande tidpunkt i fjol.

Kassaflödet (efter investeringar) var fortsatt positivt och uppgick till 9,0 (14,3) MSEK, vilket motsvarar 0,31 (0,91) SEK/aktie.

SOLIDITET

Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 32,7% (22,4%). Ökningen är främst hänförlig till den nyemission som genomfördes under andra kvartalet i fjol.

LIKVIDITET

Den svåra situationen på komponentmarknaden i kombination med försäljningstillväxten har periodvis sedan sommaren i fjol medfört betydande påfrestningar på koncernens likviditet. Fortsatt stor fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde, exempelvis omförhandlades lånevillkoren under det tredje kvartalet 2010.

Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick vid periodens slut till 46,2 (30,4) MSEK. Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid periodens slut till cirka 177 (146) MSEK.

INVESTERINGAR

Under perioden uppgick investeringarna i materiella anläggningstillgångar, exklusive försäljningar, till 2,5 (0,3) MSEK, motsvarande 0,8% (0,1%) av försäljningen. Avskrivningarna uppgick till 5,9 (8,5) MSEK.

Investeringarna under året beräknas fortsatt ligga på en förhållandevis låg nivå.

Väsentliga händelser under perioden

OMFATTANDE STRUKTURÅTGÄRDER GENOMFÖRDA

Under första kvartalet i fjol beslutade strukturåtgärder innefattande flytt och avveckling av tillverkningen i Skänninge, Sverige, och Tauragé, Litauen, har slutförts. Därtill avvecklades den operativa verksamheten i Gdansk, Polen, planenligt vid årsskiftet. Som ytterligare ett led i omstruktureringen såldes vid årsskiftet 2010/2011 50%-innehavet i elektronikfabriken NOTEFideltronik i Krakow, Polen. Kostnaden för strukturåtgärderna och andra kostnader av engångskaraktär belastade fjolårets rörelseresultat för helåret med cirka -47 MSEK. Åtgärderna bedöms fortsatt leda till en positiv resultat effekt om minst 50 MSEK mätt som årstakt.

KATASTROFEN I JAPAN

Världsmarknaden för elektronikkomponenter har i likhet med föregående år kännetecknats av en besvärande bristsituation och långa ledtider för vissa komponenter.

En betydande del av världens produktion av elektronikkomponenter görs av japanska tillverkare. Mot bakgrund av första kvartalets omfattande jordbävning och följdverkningar därav finns risk för ytterligare störningar på marknaden för elektronikkomponenter. Tillsammans med kunder och leverantörer ägnar NOTE stor uppmärksamhet åt att minimera framtida störningar i materialleveranserna.

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under perioden uppgick intäkterna till 10,0 (10,2) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till -1,8 (-8,4) MSEK. Som ett resultat av föregående års försäljning av CAD-verksamheten och 50%-innehavet i NOTEFideltronik uppgick räntebärande fordringar i moderbolaget till cirka 23 MSEK.

Väsentliga risker i verksamheten

NOTE är en av Nordens ledande tillverkningspartner för outsourcad elektronikproduktion. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix/low volume, det vill säga för produkter i små till mellanstora serier som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort, delmontage och kompletta produkter (box build). NOTEs erbjudande täcker hela produktlivsrymden, från design till eftermarknad. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare.

Marknaden för outsourcad elektronikproduktion är förhållandevis ung och betraktas vanligen som relativt konjunkturkänslig. Av de litet större traditionella aktörerna på marknaden är det få, om ens några, som lyckats bibehålla en god lönsamhet under en konjunkturcykel. Detta faktum spelade en viktig roll för NOTEs val av strategi för framtiden.

Danderyd den 27 april 2011

Styrelsen i NOTE AB (publ)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Peter Laveson, VD och koncernchef

08-568 990 06, 070-433 99 99

Henrik Nygren, finansdirektör

08-568 990 03, 070-977 06 86

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

2011-07-15 Halvårsrapport januari-juni

2011-10-20 Delårsrapport januari-september

GRANSKNING

I likhet med tidigare år har denna delårsrapport inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktionerna med närstående utgjordes fram till och med årsskiftet 2010/2011 i huvudsak av intern försäljning av tjänster till joint ventures. Dessa transaktioner upphörde efter försäljningen av 50%-innehavet i NOTEFideltronik i Krakow, Polen.

NOTEs satsning på Nearsourcing, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med reducerade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, är ett sätt att minska riskerna i verksamheten.

För en mer detaljerad beskrivning av koncernens operativa och finansiella risker hänvisas till riskavsnittet på sidan 17, förvaltningsberättelsen på sidan 38-39 samt not 25, Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 55 i NOTEs årsredovisning för 2010.

Koncernens försäljningstillväxt i kombination med nuvarande brister och framtida osäkerheter kring de svårbedömda effekterna av jordbävningkatastrofen i Japan riskerar att öka kravet på rörelsekapital. Stort fokus ligger därför på att hantera likviditetsrisken.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

NOTE tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2010 på sid 44-47. Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2.

Alla belopp är i MSEK om inte annat anges.

VARIATIONER MELLAN RAPPORTER

Denna rapport har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Resultaträkning för koncernen

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
INTÄKTER	311,8	273,5	1 249,0	1 210,7
KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER	-280,8	-293,7	-1 137,3	-1 150,2
BRUTTORESULTAT	31,0	-20,2	111,7	60,5
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-9,6	-16,7	-46,4	-53,6
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-9,4	-13,9	-45,3	-49,8
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER	0,3	-1,7	-3,4	-5,3
RÖRELSERESULTAT	12,3	-52,5	16,6	-48,2
FINANSNETTO	-3,0	-2,6	-11,6	-11,2
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	9,3	-55,1	5,0	-59,4
INKOMSTSKATT	-3,4	11,4	-17,4	-2,6
PERIODENS RESULTAT	5,9	-43,7	-12,4	-62,0

Resultat per aktie

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
ANTAL AKTIER VID PERIODENS UTGÅNG (TUSENTAL)	28 873	9 624	28 873	28 873
VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	28 873	15 749	27 578	24 342
RESULTAT PER AKTIE, SEK	0,20	-2,78	-0,45	-2,55

Koncernens rapport över totalresultat

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
PERIODENS RESULTAT	5,9	-43,7	-12,4	-62,0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
VALUTAKURSDIFFERENSER	-0,5	-2,9	-7,7	-10,1
KASSAFLÖDESSÄKRINGAR	0,1	-	-0,1	-0,2
ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	-0,4	-2,9	-7,8	-10,3
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	5,5	-46,6	-20,2	-72,3

Koncernens balansräkning

	2011 31 mars	2010 31 mars	2010 31 dec
TILLGÅNGAR			
GOODWILL	70,4	71,0	70,5
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,2	9,2	0,2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	67,9	112,6	72,8
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	26,8	40,8	29,0
ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	8,4	2,5	8,4
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	173,7	236,1	180,9
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR	19,6	-	24,5
VARULAGER	200,3	237,6	192,6
KUNDFORDRINGAR	234,8	204,1	234,4
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	26,2	38,3	27,4
LIKVIDA MEDEL	25,5	11,8	33,7
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	506,4	491,8	512,6
SUMMA TILLGÅNGAR	680,1	727,9	693,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	222,5	163,3	217,0
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	5,4	11,7	4,7
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	2,5	3,5	2,4
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	-	13,2	-
LÅNGFRISTIGA SKULDER	7,9	28,4	7,1
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	184,4	214,7	202,2
LEVERANTÖRSSKULDER	175,7	171,6	171,9
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	77,5	77,5	78,4
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	12,1	72,4	16,9
KORTFRISTIGA SKULDER	449,7	536,2	469,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	680,1	727,9	693,5

Koncernens förändringar i eget kapital

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
INGÅENDE EGET KAPITAL	217,0	209,9	163,3	209,9
PERIODENS TOTALRESULTAT EFTER SKATT	5,5	-46,6	-20,2	-72,3
NYEMISSION	-	-	86,6	86,6
KOSTNADER I SAMBAND MED NYEMISSION	-	-	-7,2	-7,2
UTGÅENDE EGET KAPITAL	222,5	163,3	222,5	217,0

Kassaflödesanalys för koncernen

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	9,3	-55,1	5,0	-59,4
ÅTERLAGDA AVSKRIVNINGAR	5,9	8,5	29,3	31,9
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	3,1	41,8	-45,3	-6,6
BETALD SKATT	-1,9	-1,0	-2,8	-1,9
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	-10,4	20,5	-20,5	10,4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	6,0	14,7	-34,3	-25,6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	3,0	-0,4	15,4	12,0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-16,7	-25,9	34,6	25,4
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-7,7	-11,6	15,7	11,8
LIKVIDA MEDEL				
VID PERIODENS INGÅNG	33,7	24,4	11,8	24,4
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHET	9,0	14,3	-18,9	-13,6
FINANSIERINGSVERKSAMHET	-16,7	-25,9	34,6	25,4
VALUTAKURSDIFFERENSER I LIKVIDA MEDEL	-0,5	-1,0	-2,0	-2,5
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG	25,5	11,8	25,5	33,7
OUTNYTTJADE KREDITER	20,7	18,6	20,7	33,3
TILLGÅENGLIGA LIKVIDA MEDEL	46,2	30,4	46,2	67,0

Koncernens flerårsöversikt

	Rullande 12 mån.	2010	2009	2008	2007	2006
FÖRSÄLJNING	1 249,0	1 210,7	1 200,0	1 709,5	1 743,8	1 741,5
BRUTTOMARGINAL	8,9%	5,0%	2,2%	7,2%	12,9%	11,9%
RÖRELSEMARGINAL	1,3%	-4,0%	-7,6%	-0,2%	6,4%	5,9%
VINSTMARGINAL	0,4%	-4,9%	-8,2%	-0,8%	6,0%	5,5%
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHET	-18,9	-13,6	23,9	25,1	-0,5	24,8
EGET KAPITAL/AKTIE, SEK	7,71	7,52	21,81	30,64	34,02	27,86
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-0,68	-0,56	1,52	1,59	-0,03	1,57
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	4,5%	-12,1%	-18,8%	-0,7%	21,4%	22,5%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	-6,4%	-29,1%	-32,1%	-4,2%	26,3%	29,0%
SOLIDITET	32,7%	31,3%	27,9%	31,1%	34,5%	30,2%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	985	1 000	977	1 201	1 171	1 127
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	1 268	1 211	1 228	1 423	1 489	1 545

Koncernens kvartalsöversikt

	2011 Q1	2010 Q4	2010 Q3	2010 Q2	2010 Q1	2009 Q4	2009 Q3	2009 Q2
FÖRSÄLJNING	311,8	366,8	271,9	298,6	273,5	291,5	267,4	312,1
BRUTTOMARGINAL	10,0%	8,8%	6,9%	9,9%	-7,4%	7,8%	-12,8%	6,2%
RÖRELSEMARGINAL	3,9%	3,3%	-1,5%	-1,3%	-19,2%	-0,9%	-23,0%	-5,8%
VINSTMARGINAL	3,0%	2,2%	-2,4%	-2,0%	-20,2%	-1,5%	-23,5%	-6,3%
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHET	9,0	40,2	-13,2	-54,9	14,3	14,2	14,2	10,8
EGET KAPITAL/AKTIE, SEK	7,71	7,52	7,48	7,94	16,97	21,81	22,52	27,94
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	0,31	1,39	-0,46	-2,32	0,91	0,90	0,90	0,69
SOLIDITET	32,7%	31,3%	30,4%	31,4%	22,4%	27,9%	27,0%	32,2%
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	938	1 008	1 006	987	997	956	888	944
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	332	364	270	303	274	305	301	331

Moderbolagets resultaträkning

	2011 Q1	2010 Q1	Rullande 12 mån.	2010 Helår
NETTOOMSÄTTNING	10,0	10,2	40,3	40,5
KOSTNAD FÖR SÅLDA TJÄNSTER	-5,7	-9,4	-26,2	-29,9
BRUTTORESULTAT	4,3	0,8	14,1	10,6
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-1,6	-5,9	-3,7	-8,0
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-3,9	-3,5	-14,4	-14,0
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER	0,5	0,3	0,3	0,1
RÖRELSERESULTAT	-0,7	-8,3	-3,7	-11,3
FINANSNETTO	-2,0	-3,1	-94,2	-95,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-2,7	-11,4	-97,9	-106,7
BOKSLUTSDISPOSITIONER	-	-	-	-
RESULTAT FÖRE SKATT	-2,7	-11,4	-97,9	-106,7
INKOMSTSKATT	0,9	3,0	3,8	6,0
PERIODENS RESULTAT	-1,8	-8,4	-94,1	-100,7

Moderbolagets balansräkning

	2011 31 mars	2010 31 mars	2010 31 dec
TILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	-	0,8	-
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0,1	1,8	0,1
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	8,7	5,5	7,9
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	320,3	341,6	322,9
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	329,1	349,7	330,9
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR	19,7	-	24,5
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	26,0	98,2	100,3
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	3,1	4,4	3,5
LIKVIDA MEDEL	5,9	1,3	11,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	54,7	103,9	140,1
SUMMA TILLGÅNGAR	383,8	453,6	471,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	235,5	248,7	237,3
OBESKATTADE RESERVER	-	-	-
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	-	6,8	-
LÅNGFRISTIGA SKULDER	-	6,8	-
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	28,1	66,4	20,9
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	107,7	111,6	199,9
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER & AVSÄTTNINGAR	12,5	20,1	12,9
KORTFRISTIGA SKULDER	148,3	198,1	233,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	383,8	453,6	471,0