



 *Consilium*



Årsredovisning 2010



Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
Vd-kommentar	4
Vision, affärsidé, mål och strategier	6
Affärsmodell	6
Affärsutveckling	8
Värderingar och företagskultur	9
Marine & Safety	10
Automation	16
Aktien	20
Fem år i sammandrag	22
Nyckeltal och definitioner	23
Förvaltningsberättelse	24
Koncernen	27
Moderbolaget	31
Noter	35
Revisionsberättelse	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Revisorernas uttalande om bolagsstyrningsrapporten	57
Styrelse	58
Koncernledning	59
Historik	60
Koncernbolag och adresser	61

Producerad av Consilium och IR Stockholm

Art direction/design Mats W Nilsson/Killershark Design

Fotografer Olof Holdar/Fotograf Olof Holdar (porträtt vd, styrelse och ledning), Mats W Nilsson/Killershark, *Getty Images*: Hal Bergman/Photodisc, Stewart Charles Cohen/Digital Vision, Seth Resnick/Science Faction, Ed Darack/Science Faction, HIRO/a.collectionRF, Jim Richardson/National Geographic, H. & D. Zielske/LOOK, Monty Rakusen/Cultura, Flickr; Hanquan Chen/Vetta, Mayumi Terao/Vetta

Tryck Intellecta Infolog Solna

ÅRET I KORTHET



Väsentliga händelser under året

- Satsningar inom nya marknadssegment visar successivt ökad ordergång. Under året får Consilium genombrottsorder på integrerade navigations- och kommunikationssystem.
- Försäljningen av produkter och system till speciella nischmarknader har ökat. Under året får Consilium ett antal större order på brandlarmssystem till höghastighetståg i Kina.
- Satsningen på affärsområde Automation har gett ökade volymer trots lågkonjunktur.
- Ytterligare försäljnings- och servicekontor har etablerats på nya orter inom ramen för befintliga marknadsbolag i Belgien, Indien och USA.
- Consilium har under året successivt anpassat personal- och kostnadsstrukturen inom traditionella marknadsområden till det rådande konjunkturläget.
- Volymökningen inom nya marknadsområden ger kortsiktigt inte samma resultat effekt som bortfallet av volym från de traditionella marknadsområdena vilket illustreras av att nettoomsättningen har ökat med 3 procent samtidigt som rörelseresultatet (EBIT) minskat.
- Ordergången uppgick till 914,5 MSEK (879,6).
- Nettoomsättningen uppgick till 943,3 MSEK (912,2).
- EBITDA uppgick till 69,4 MSEK (75,5).
- EBIT uppgick till 35,0 MSEK (45,1).
- EBT uppgick till 20,1 MSEK (33,5).
- Resultat per aktie exklusive minoritetsintresse uppgick till 0,75 SEK (0,28).
- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas (0,35 SEK).

Redovisning per kvartal

Q1

Consilium har reducerat kostnaderna och står starkt inför framtiden.

- Ordergången uppgick till 242,2 MSEK (255,0).
- Nettoomsättningen uppgick till 193,0 MSEK (231,3).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 6,6 MSEK (16,7).

Q2

Förbättrat marknadsläge.

- Ordergången uppgick till 260,7 MSEK (175,2).
- Nettoomsättningen uppgick till 215,4 MSEK (210,5).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 6,7 MSEK (12,0).

Q3

Minskat beroende av enskilda marknadssegment.

- Ordergången uppgick till 189,0 MSEK (284,9).
- Nettoomsättningen uppgick till 245,8 MSEK (231,4).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 9,5 MSEK (8,3).

Q4

Tillväxt inom nya marknadssegment.

- Ordergången uppgick till 222,6 MSEK (164,5).
- Nettoomsättningen uppgick till 289,1 MSEK (239,0).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 12,2 MSEK (8,1).

KONCERNÖVERSIKT

Om Consilium



Consilium är en världsledande leverantör inriktad på produkter och system för säkerhet, navigation och miljö inom affärsområde Marine & Safety. Consilium erbjuder även automationslösningar samt brand- och säkerhetssystem till framförallt olje- och gasindustrin inom affärsområde Automation.

Consilium är närvarande i de viktigaste länderna för varvsindustri, rederiverksamhet samt olje- och gasindustrin och har byggt upp en global försäljnings- och serviceorganisation som omfattar 19 länder. Dessutom finns kontrakterade försäljnings- och servicerepresentanter i mer än 50 länder.

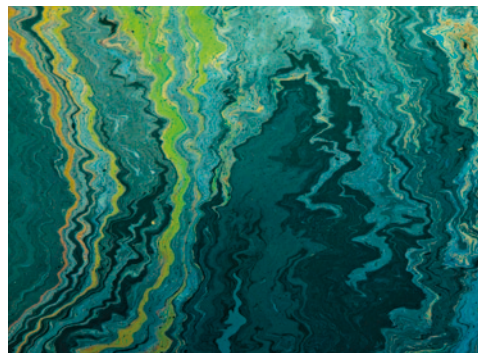
En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, materiella värden och miljön. Verksamheten har utvecklats positivt de senaste fem åren med en genomsnittlig volymtillväxt på 15 procent. En stor del av tillväxten kommer från företagets arbete med affärsutveckling av produkter och system som har förutsättningar att bli egna divisioner eller affärsområden inom koncernen.

MARINE & SAFETY



Inom affärsområdet erbjuder Consilium produkter och system för säkerhet, navigation och miljö. Produktutbudet inom Säkerhet omfattar bland annat brand- och gaslarmssystem samt olika besluts- och övervakningslösningar. Inom Navigation erbjuds integrerade bryggsystem såväl som enskilda navigationsprodukter som radar, elektroniska sjökort, fartygsloggar och marina färdskrivare. Inom Miljö kan Consilium leverera ett antal system och produkter för bland annat mätning av fartygens utsläpp av rökgaser.

AFFÄRSUTVECKLING



Consilium har genom åren arbetat med ett flertal utvecklingsprojekt utifrån sina kunskaper och erfarenheter från olika marknads- och teknikområden. Projekten består framför allt av nya kompletterande produkter och system men kan även handla om att hitta nya marknader eller applikationsområden för koncernens befintliga erbjudande.

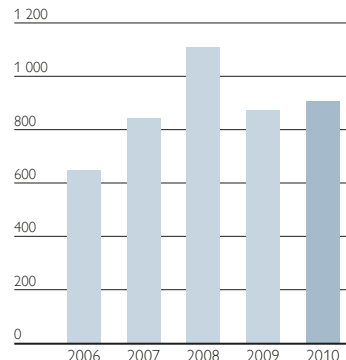
Consiliums utvecklingsprojekt, liksom nya affärsmöjligheter, utvärderas kontinuerligt med målsättningen att de med tiden ska kunna bli en egen division eller ett eget affärsområde. Fram till dess drivs projekten inom någon av koncernens divisioner för att befinna sig i rätt miljö och ha tillgång till de support-, utvecklings- och produktionsresurser, samt marknadskunskap som projekten behöver.

AUTOMATION

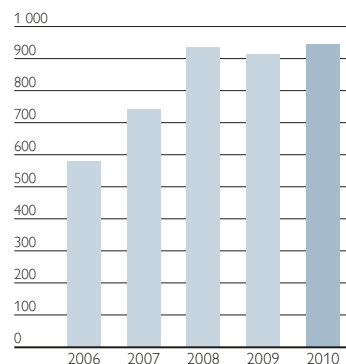
Inom affärsområdet erbjuder Consilium automationsprodukter och -system samt brand- och säkerhetssystem för olje- och gasanläggningar. Erbjudandet omfattar instrumentering och kontrollsystem, automatiserad lagerhantering för tankanläggningar och -terminaler samt brand- och gasdetektering, detektion av läckage i olje- och gasledningar, släcknings-system, nödstoppssystem och kommunikationslösningar. Även automationslösningar för olika typer av fastigheter erbjuds.



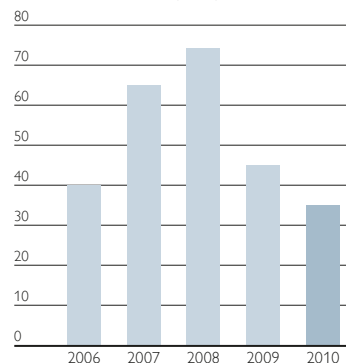
ORDERINGÅNG, MSEK



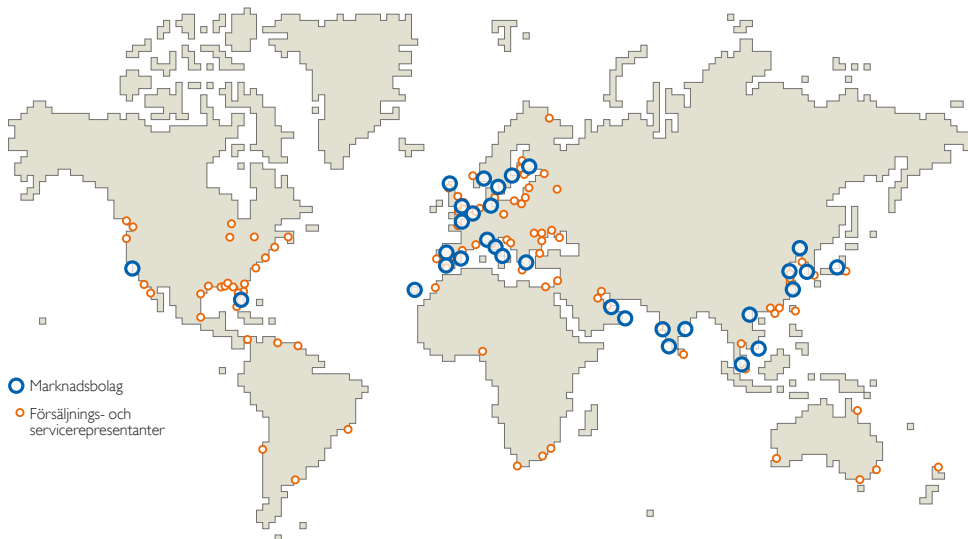
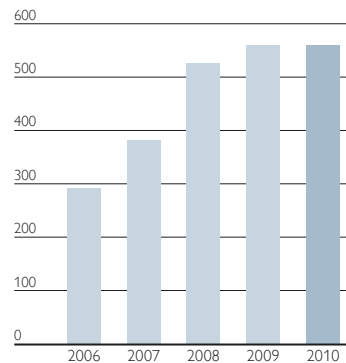
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT (EBIT), MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA



Marknadsorganisation

Consilium organiserar försäljning och kundsupport i egna marknadsbolag lokaliserade runt om i världen. Totalt är Consilium representerat med egen personal i 19 länder. Lokalt kan Consiliums marknadsbolag även erbjuda projektering, service och försäljning av reservdelar och kompletterande produkter samt olika typer av tjänster. Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av försäljnings- och servicerepresentanter; i över 50 länder, som har lång erfarenhet av sina lokala marknader.

VD-KOMMENTAR

Consilium har tagit sig igenom den globala lågkonjunkturen med bibehållen volym och med ett positivt rörelseresultat under varje kvartal. Vi står nu redo för fortsatt tillväxt.

Konjunktoreffekter

I början av den globala lågkonjunkturen, i slutet av 2008 och början av 2009, upplevde varven på kort tid drastiskt minskade beställningar och stora annulleringar av order. Som en följd av detta annullerades förvisso ett stort antal order till Consilium, men på grund av långa ledtider för nybeställningar var redovisad ordergång ändå fortsatt god fram till och med första kvartalet 2009. Orderingen minskade sedan successivt från andra kvartalet 2009.

Consiliums nettoomsättning och rörelseresultat påverkades på grund av de långa ledtiderna relativt sent av lågkonjunkturen. Efter fem år av stark tillväxt för nettoomsättning och rörelseresultat kom det första trendbrottet under första halvåret 2009, men först under andra halvåret 2009 började nettoomsättning och rörelseresultat att väsentligt påverkas av lågkonjunkturen.

Typiska lågkonjunktoreffekter har påverkat vår verksamhet. Det vill säga; beslut om nya order har skjutits fram, leveranser av redan tagna order har skjutits fram, och omfattningen av redan tagna order har minskats. Trots en fortsatt stor orderstock har det därför varit svårt att kortsiktigt förutsäga nettoomsättningen. Vår volym från retrofit och service påverkades också av lågkonjunkturen, då redrier och marina managementbolag skjutit fram underhåll och uppgraderingar.

Lågkonjunkturen har fortsatt under 2010. Consilium såg dock ett nytt trendbrott under andra halvåret 2010. Nettoomsättning och rörelseresultat ökade igen. Vi har sedan upplevt de klassiska problemen med materialförsörjning på vissa komponenter när marknaden vänder uppåt efter en längre lågkonjunktur.

Finansiell utveckling under 2010

Consilium-koncernens ordergång under 2010 uppgick till 914,5 MSEK (879,6), vilket är fyra procent över föregående år. Nettoomsättningen uppgick under 2010 till 943,3 MSEK (912,2), vilket är tre procent över föregående år. EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick under 2010 till 69,4 MSEK (75,5). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 35,0 MSEK (45,1).

Resultatet påverkas negativt av en förändrad produktmix, och påverkas positivt av lägre kostnader. EBT (resultat före skatt) uppgick till 20,1 MSEK (33,5). Finansnettot har påverkats negativt av kurseffekter och en försvagad Euro. Den finansiella ställningen är god. Soliditeten uppgick till 34 procent.

Kostnadsanpassning och tillväxt

Under lågkonjunkturen har Consilium fokuserat på att bibehålla eller öka sina marknadsan-

delar inom traditionella marknadsområden. Vi har successivt anpassat kostnader och redovisat ett positivt rörelseresultat för varje kvartal trots den djupa lågkonjunkturen inom flera av våra marknadsområden. Consilium har minskat kostnader och skjutit fram marknads- och produktinvesteringar. Personalkostnaderna har reducerats, vilket resulterat i vissa engångskostnader.

Resurser har flyttats till våra satsningar på nya marknadsområden. Löpande utgifter för produktutveckling har reducerats. Ökade avskrivningar på balanserade utvecklingskostnader gör dock att detta inte får genomslag i redovisat resultat. Planerade större marknadsinvesteringar har skjutits fram i tiden.

Förändrad produktmix

Nybeställningar till varven av handelsfartyg har minskat kraftigt under lågkonjunkturen, men Consiliums satsningar på nya marknadssegment och eftermarknaden gör att vi inte längre är lika beroende av order från nybyggnadsmarknaden. Försäljning till varv för nybyggnation av handelsfartyg utgör idag endast cirka 20 procent av den totala nettoomsättningen.

Consilium har klarat av att kompensera minskad volym inom traditionella marknadsområden, med ökad volym inom nya marknadsområden. Nettoomsättningen minskade endast med två procent under 2009, och ökade med tre procent under 2010.

Påbörjade satsningar inom nya marknadssegment fortsätter enligt plan. Satsningen på affärsområde Automation har gett ökade volymer trots lågkonjunktur.

Rörelsemarginalen minskade till fem procent under 2009, och till fyra procent under 2010. Minskningen av rörelsemarginalen beror framför allt på att volymökningen inom nya marknadsområden kortsiktigt, under ett uppbyggnadsskede, inte ger samma resultat- och margineffekt som motsvarande bortfall av volym från våra traditionella marknadsområden. Detta gäller särskilt bortfall av volym från retrofit och service under lågkonjunkturen, då kunderna skjutit fram underhåll och uppgraderingar.

Affärsområde Marine & Safety

Nybeställningarna av fartyg har ökat något under 2010, men är fortsatt låga. Consiliums leveranser till nybyggnation av fartyg var däremot fortsatt goda under 2010, tack vare långa ledtider och den stora orderstocken. Vi förväntar en mindre minskning av leveranser till nybyggnation under andra halvåret 2011. Order avseende ersättningsinvesteringar och uppgraderingar av utrustning på fartyg låg på en låg nivå under 2010, men förväntas öka

under 2011. Eftermarknadsförsäljningen var trots lågkonjunktur relativt god under 2010. Intäkterna från service och reservdelar förväntas öka under 2011.

Minskad försäljning till kommersiella fartyg kompenseras fortsatt med ökade satsningar på nya områden och mindre konjunkturkänsliga marknadssegment; till exempel försäljningen av produkter och system till militära fartyg, specialradarsystem för hamnövervakning och detektion av oljeutsläpp, samt brandlarm för tåg och tunnelbanor. Ökad försäljning av fartygsbryggor bidrog till ordergången under 2010, liksom försäljning av tjänster och kompletterande externa produkter. Försäljningen av brandlarm till landmarknaden var fortsatt relativt stabil, trots den svaga konjunkturen.

Den förändrade produktmixen har påverkat rörelsemarginalen negativt under 2010. Vi förväntar oss en ökad volym under 2011, men den starkare svenska kronan påverkar fortsatt marginalerna negativt.

Affärsområde Automation

Med den osäkerhet som råder under lågkonjunktur har många projekt skjutits fram i tiden, vilket försenat såväl förväntad ordergång som leveranser. Efterfrågan inom olje- och gasindustrin har dock förbättrats under 2010. Ett antal större nya projekt har initierats av kunder inom detta marknadssegment. Consilium anpassade under 2010 organisationen till rådande marknadsläge, och reducerade antalet anställda. Vår satsning inom detta område fortsätter enligt plan, och vi förväntar fortsatt ökade volymer framöver.

Affärsutvecklingsprojekt

Consilium har utifrån sin marknads- och teknikkunskap genomfört satsningar på nya områden och har idag flera intressanta affärsutvecklingsprojekt i sin portfölj.

Satsningen på automationssystem har gett upphov till ett eget affärsområde, Automation, med förväntad stark tillväxt under de närmaste åren. Satsningen på brandlarm för tåg och tunnelbanor har blivit en egen division inom affärsområdet Marine & Safety, och vi förväntar oss även för denna verksamhet en stark tillväxt under de närmaste åren.

Försäljningen av produkter och system till militära fartyg ökar, försäljningen av specialradarsystem för hamnövervakning och detektering av oljeutsläpp förväntas öka försäljningen av elektroniska sjökort förväntas öka, och försäljning av bryggsystem till fartyg visar god tillväxt.

Övriga affärsutvecklingsprojekt befinner sig ännu i ett tidigare utvecklingsskede. Detta gäller bland annat brand- och gaslarm för off-

shore, och emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser.

Global marknadsorganisation

Consilium fortsätter strategin att stärka sin lokala närvaro och organisation inom marknadsbolagen. Resurser för försäljning, projektering, service och support fortsätter att flyttas närmare kunderna. Mer än 90 procent av försäljningen går till marknader utanför Sverige. Consilium har byggt upp en global marknadsorganisation med egna bolag i 19 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 50 länder. Mer än 60 procent av våra anställda finns idag utanför Sverige.

Europa och Nordamerika är fortsatt viktiga marknader för Consilium, med många redier och specialvarv, samt en viktig eftermarknad. Asien blir dock en allt viktigare marknad för Consilium. Under 2010 gick 61 procent av Consiliums leveranser till Asien. Under 2011 förväntas leveranser till kunder i Asien öka ytterligare. En stor del av vår framtida tillväxt ligger i Asien. Consilium fortsätter därför att bygga ut sin verksamhet i denna del av världen.

Consilium stärker successivt sin globala organisation och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar. Ytterligare kontor har under 2010 etablerats på nya orter inom ramen för befintliga marknadsbolag i Belgien, Indien och USA. Ytterligare lokala etableringar inom ramen för befintliga marknadsbolag planeras under 2011.

Vi ser ett ökat intresse för Consiliums globala marknadsorganisation för försäljning och service även från externa produktleverantörer. Vi marknadsför idag ett antal kompletterande externa produkter genom vår organisation, och ser en betydande tillväxtpotential inom detta område.

Prognos för framtiden

Consilium har idag en bred produktportfölj och en stark marknadsorganisation att växa utifrån. Målsättningen är att successivt förbättra rörelsemarginalen, genom att fokusera på att öka volymerna inom befintliga marknadssegment, och genom att inleda få eller inga nya stora affärsutvecklingsprojekt, vilka kraftigt påverkat kostnader och rörelsemarginal under de senaste fem åren.

Consiliums målsättning är att dubbla nettoomsättningen under den kommande femårsperioden genom att fortsätta utveckla verksamheten i enlighet med nuvarande strategi.

April 2011

Ove Hansson, verkställande direktör



”En stor del av vår framtida tillväxt ligger i Asien. Consilium fortsätter därför att bygga ut sin verksamhet i denna del av världen”

Ove Hansson, verkställande direktör

VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

Consilium har under ett antal år bedrivit flera framgångsrika affärsutvecklingsprojekt vilket skapat förutsättningar för ökad tillväxt men samtidigt påverkat kostnader och rörelsemarginal negativt. En av strategierna för att förbättra lönsamheten framöver är att fokusera på befintliga projekt och initiera få eller inga stora nya utvecklingsprojekt.

Vision

”Att uppnå ett gott anseende över hela världen för överlägsen service, säkerhet och tillförlitlighet”

Affärsidé

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, globala marknadsorganisation, långa erfarenhet och höga innovationsförmåga, vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment och därigenom skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda mark-

nadens bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och -funktionalitet, hög leveranssäkerhet och global service och support samt optimerad kostnadsstruktur.

Finansiella mål

Consiliums lönsamhetsmål är att successivt förbättra rörelsemarginalen genom en kostnadseffektiv verksamhet, att fokusera på att öka volymerna inom befintliga marknadssegment och genom att fokusera på befintliga affärsutvecklingsprojekt.

Consiliums tillväxtmål är att dubbla nettoomsättningen under den kommande femårsperioden genom att fortsätta utveckla verksamheten i enlighet med nuvarande strategier.

Strategier

Consilium har idag en bred produktbas och en stark marknadsorganisation att växa utifrån. Företaget ska tillämpa en tydlig affärsstrategi för att nå det övergripande målet. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och mark-

AFFÄRSMODELL

Affärsmodell Marine & Safety

Geografisk marknad	Marknadsfas	Produktområde	Erbjudande	Försäljning och leverans	Kunder
Sverige Övriga Europa Nordamerika Asien Övriga marknader	Nybyggnation Ombyggnation Eftermarknad	Säkerhet Navigation Miljö	Egna produkter och system Externa produkter Egna produkter till andras system	Egen marknadsorganisation Försäljnings- och service-representanter	Varv Rederier System-leverantörer

Affärsmodell Automation

Geografisk marknad	Marknadsfas	Applikationsområde	Erbjudande	Försäljning och leverans	Kunder
Asien (Mellanöstern)	Nybyggnation Ombyggnation Eftermarknad	Automation Brandsäkerhet	Egna system baserade på externa produkter	Egen marknadsorganisation	Olje- och gasföretag Entreprenad-företag inom olje- och gasindustri Ägare till tankterminaler

Consilium är idag på många sätt ett helt annat företag än för tio år sedan. År 2000 bedrev Consilium verksamhet i ett begränsat antal länder och hade ett 50-tal anställda i utlandet. Idag är 60 procent av personalen verksam på marknader utanför Sverige och Consilium har 34 kontor i 19 länder. 95 procent av omsättningen kommer från försäljning utomlands och 61 procent av leveranserna går till Asien. Med två skilda affärer har Consilium också två affärsmodeller. Logiken är dock i många avseenden den samma.

Marine & Safety

Consiliums affärsmodell inom affärsområde Marine & Safety har genom åren präglats av ett tydligt fokus på försäljning mot varv i samband med nybyggnation av fartyg samt bearbetning av rederier vid ombyggnationer. Idag är det fortfarande

nadssegment där Consilium redan har eller kan uppnå en världsledande ställning. Detta ska ske genom att:

- fokusera på valda marknads- och produktområden
- vidareutveckla den globala organisationen
- erbjuda marknads bästa kundvärde
- vara en konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- utnyttja skalfördelar i koncernens samlade erbjudande
- utnyttja den globala marknadsorganisationen för försäljning av kompletterande externa produkter
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens
- vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.



Koncernens tillväxt

	2006	2007	2008	2009	2010	CAGR*
Nettoomsättning	24%	28%	26%	-2%	3%	15%
Orderingång	23%	30%	31%	-21%	4%	11%
Rörelseresultat	24%	61%	14%	-39%	-22%	1%

* genomsnittlig tillväxt (Compound Annual Growth Rate)

viktiga komponenter i Consiliums affär. Vid nybyggnation är det ofta varven som fattar investeringsbesluten. Som varvsleverantör är det därför avgörande att vara upptagen som prioriterad leverantör på varvens så kallade *Makers List*. Consilium gör bedömningen att företaget finns upptagen som prioriterad leverantör på mer 90 procent av världens viktiga varv och är därmed säkrat att i princip alltid komma ifråga när ett nytt fartyg ska utrustas.

Även om en del utrustning ombord på ett fartyg ska fungera under fartygets totala livslängd är det också mycket som byts ut en eller flera gånger. På marinmarknaden kallas denna ombyggnation för retrofit och Consiliums samtliga erbjudanden, hela system eller enskilda produkter och komponenter, kan erbjudas som retrofit. Retrofitförsäljningen sker direkt mot det rederi som äger eller ansvarar för driften av far-

tyget varför goda relationer till större rederier och managementbolag är avgörande i denna marknadsfas.

Som en effekt av en ökad befolkningstillväxt i många länder sker för närvarande stora infrastrukturinvesteringar i nya tågnet. Försäljningen av produkter och system inom detta nischsegment sker mot såväl tågverkare som tågoperatörer, vilket innebär att det är viktigt att både ha en lokal närvaro och en global räckvidd.

Tack vare höga marknadsandelar inom många av sina valda nischsegment har Consilium med tiden fått en allt viktigare eftermarknad med försäljning av ersättningsprodukter, reservdelar, service och support. Försäljning och leverans har i takt med att Consilium byggt upp en global marknadsorganisation förflyttats allt närmare kunden. Den globala räckvidden utgör idag den kanske viktigaste fram-

gångsfaktorn i Consiliums affär – inte minst sett till utvecklingen framåt.

Inom Marine & Safety kan Consilium även erbjuda sina produkter till leverantörer av större säkerhets- eller navigations-system, så kallad OEM-försäljning.

Automation

Affärsmodellen för affärsområde Automation liknar på många sätt den för Marine & Safety. Från att tidigare mest omfatta nybyggnation och ut- eller ombyggnation har efterfrågan på eftermarknadstjänster ökat på senare tid. Även inom Automation finns två huvudsakliga kunder. Vid nybyggnation är det ofta större entreprenadföretag med övergripande projektansvar som Consilium vänder sig till och vid ut- eller ombyggnation utgörs kunden ofta av större olje- och gasbolag samt ägare till tankterminaler.

AFFÄRSUTVECKLING

Specialradar för detektion av oljeutsläpp är exempel på ett aktuellt affärsutvecklingsprojekt.



Consilium har under en tid arbetat fokuserat med att bygga upp en global marknadsorganisation, vilket flyttat verksamheten närmare kunderna. Med egna försäljnings- och servicekontor i 19 länder har företaget också kunnat växa genom en ökad försäljning till eftermarknaden samt inom nya marknadssegment.

Satsningarna på nya marknadssegment har inneburit strategiska investeringar som kortsiktigt påverkat resultatet negativt, men som samtidigt utgör viktiga grundpelare för Consiliums framtida verksamhet och tillväxt.

Utvecklingsprojekt

Consilium har genom åren arbetat med ett flertal utvecklingsprojekt utifrån sina kunskaper och erfarenheter från olika marknads- och teknikområden. Projekten består framför allt av nya kompletterande produkter och system men kan även handla om att hitta nya marknader eller applikationsområden för koncernens befintliga erbjudande.

Automation är idag ett eget affärsområde inom Consilium, men utgjorde för inte så många år sedan ett sådant affärsutvecklingsprojekt. Från att projektet tog form för cirka fem år sedan har verksamheten växt från en omsättning på ungefär 20 MSEK till att redovisa 185,8 MSEK för år 2010.

Brandlarm till tåg och tunnelbanor är ett annat affärsutvecklingsprojekt som idag kommit så långt att det utgör en egen division inom affärsområde Marine & Safety. Verksamheten har en stabil utveckling och Consilium har erhållit ett antal större order på viktiga marknader i Asien som Kina och Indien.

Andra exempel på aktuella utvecklingsprojekt är radarsystem för övervakning av ham-

nar och kustområden, specialradar för detektion av oljeutsläpp, emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser från fartyg, brand- och gaslarm för off-shoreindustrin samt integrerade bryggsystem för navigation och kommunikation ombord på fartyg.

Utvecklingsarbetet

Ett antal utvecklingsprojekt befinner sig alltså i ett tidigt skede. För att befinna sig i rätt miljö och ha tillgång till den support, utvecklings- och produktionsresurser, samt marknads-kunskap som projekten behöver drivs projekten inom något av koncernens divisioner.

Pågående projekt utvärderas kontinuerligt med målsättningen att de med tiden ska kunna bli en egen division eller ett eget affärsområde. På samma sätt utvärderas även nya affärsmöjligheter och potentiella utvecklingsprojekt regelbundet.

Affärsutveckling framåt

Ett av målen med affärsutvecklingen är att hitta produkter och system till nya marknadssegment som är mindre känsliga för konjunktursvängningar. Detta gäller till exempel marknadssegment med långsiktiga infrastrukturinvesteringar, försäljning som påverkas av olika myndigheters säkerhetskrav och krigsmarina investeringar.

Affärsutveckling medför ökade investeringskostnader som belastar resultatet. Investeringarna är helt nödvändiga men nu börjar allt fler projekt generera betydande intäkter. Strategin framöver är att fortsätta satsningarna på befintliga projekt som kan bidra till en ökad tillväxt för Consilium men inte inleda fler större affärsutvecklingsprojekt under den närmaste tiden.

Affärsutvecklingsprojekt består huvudsakligen av:

- Nya produkter och system för befintliga marknader
- Nya system baserade på befintliga produkter
- Nya marknader för befintliga produkter

VÄRDERINGAR OCH FÖRETAGSKULTUR

Consiliums har som mål att erbjuda marknadens bästa kundvärde med visionen att uppnå ett gott anseende över hela världen för överlägsen service, säkerhet och tillförlitlighet. För att realisera detta är det viktigt att alla i organisationen strävar efter att göra sitt bästa i alla stunder och, när det är möjligt, överträffa kundens förväntningar.

Att leverera det bästa kundvärdet är mer än bara att erbjuda de bästa eller mest kostnadseffektiva produkterna. Det handlar inte minst om att bygga goda relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners, och att finnas tillgänglig med stöd och support för att tillsammans skapa en grund för att utveckla en långsiktig affär.

Med 34 kontor i 19 länder är det viktigt att alla medarbetare känner att de ingår i en global organisation där många olika verksamheter ska fungera tillsammans som ett företag. Det är också en av Consiliums värderingar.

För att Consilium ska kunna leverera som företag måste också att varje medarbetare leverera som individ. Det betyder att alla medarbetare har en tydlig roll och förstår hur de bidrar till företagets framgång. Att sträva efter hela tiden förbättra sin prestation är en del av företagskulturen, där problem löses direkt när de uppstår för att snabbt kunna leverera det kunden efterfrågar.

Att ta ansvar är både en möjlighet och en skyldighet inom Consilium. Om något inte fungerar eller kan utvecklas till att fungera bättre så ska man reagera. Att själv söka ta reda

på det man behöver veta och att be om hjälp är också en del av ansvarstagandet. Och varje insats ska ske med kundens bästa i åtanke.

Organisationsutveckling och kultur

Ett tydligt ledarskap är avgörande för utvecklingen av koncernens företagskultur. Trots den globala organisationen är Consilium ett företag med en tydlig skandinavisk prägel och den skandinaviska ledarskapstraditionen är stark inom företaget.

Utvecklingen av organisationen börjar redan vid anställningen i Consilium. Företaget söker medarbetare som vill och är beredda att ta eget ansvar därför att ansvar också leder till att saker genomförs. Att delegera ansvar leder vidare till att man får en effektiv organisation där beslut tas så nära kunden som möjligt.

I ledarens uppgifter ingår att finnas tillgänglig för stöd och support, samtidigt som man skapar ett klimat som tillåter frihet under ansvar. Att skapa en bra balans mellan kontroll och förtroende är en av de viktigaste funktionerna en ledare på Consilium har – uppföljning och återkoppling är viktiga instrument.

Att utveckla en organisation med hög flexibilitet som snabbt kan anpassas till marknadens krav och önskemål är en förutsättning för att kunna skapa lönsam tillväxt. För de som vill och kan ska det också finnas tydliga vägar att växa inom företaget. Viljan att lära sig och att lära sig nytt uppmuntras.

Consiliums värderingar

”We are one global team”

- Jag hjälper andra även när det innebär merarbete för mig själv.
- Jag delar med mig av det jag vet och kan.
- Jag är öppen för andras åsikter och idéer.
- Jag litar på mina kollegors kompetens och förmåga.
- Jag kör med raka rör.

”We deliver”

- Jag tar tag i problemen direkt.
- Jag fattar nödvändiga beslut, baserade på fakta.
- Jag kör för fullt när vi har bestämt vad vi ska göra.
- Jag söker smartare lösningar och ständiga förbättringar.
- Jag förstår min roll och hur jag kan påverka vår försäljning.

”We take responsibility”

- Jag tar egna initiativ.
- Jag håller det jag lovar – internt och externt.
- Jag säger till när något är fel eller inte fungerar.
- Jag tar reda på det jag behöver veta och söker hjälp när det behövs.
- Jag tänker kundvärde innan jag lägger tid eller tar en kostnad.



Consilium söker medarbetare som vill och är beredda att ta eget ansvar därför att ansvar också leder till att saker genomförs.

MARINE & SAFETY



Affärsområde Marine & Safety erbjuder produkter och system för säkerhet, navigation och miljö. Verksamheten är organiserad i ett antal divisioner med ansvar för att utveckla, tillverka och underhålla produkter och system, global marknadsföring, utveckla marknadskoncept och ta fram marknadsmaterial och teknisk dokumentation samt ge support till koncernens försäljnings- och servicebolag.

Den marina marknaden

Den internationella handelsflottan omfattar drygt 50 000 fartyg. Dessa är registrerade i över 150 länder vilket gör sjöfarten till en av världens mest internationella verksamheter. Omkring 90 procent av världshandeln transporteras med fartyg och ungefär hälften utgörs av energiprodukter såsom olja, gas och kol. Utvecklingen av handelsflottan och världshandeln är nära sammankopplade och behoven av effektiva sjötransporter ökar i takt med globaliseringen.

Den globala finanskris och den efterföljande konjunktunedgången som drabbat världen de senaste åren har inneburit en kraftig global BNP-nedgång och drabbat i princip alla industrier. När krisen slog till sammanföll det med all-time-high inom efterfrågan på sjöburna transporter. Fraktraterna stod högt i kurs och i stort sett alla världens varv var fullbelagda efter ett antal år av kraftig tillväxt för fartygsbeställningar. De år som följde därpå innebar stora utmaningar för såväl varv som rederier, och för de som var underleverantörer till dessa verksamheter.

Varvsindustrin har långa ledtider och det tar normalt ett antal år från det att en beställning på ett nytt fartyg läggs till dess att det levereras. När krisen var som djupast 2009 levererades fortsatt många fartyg som beställts långt tidigare, även om marknaden också drabbades av avbeställningar. Nybeställningarna inom flera segment stod i princip helt stilla. Värst drabbades varv i Europa och flera länder har fått se sin varvsindustri halverad på bara några år. Asien drabbades också, men klarade sig bättre tack vare sin starka marknadsställning och genom nationella stödinvesteringar. Ordertrenden vände något under 2010. Fortfarande levererades en stor mängd fartyg som beställdes före krisen även om nybeställningarna låg på en låg nivå jämfört med för ett par år sedan.

För rederinäringen har krisen sett olika ut beroende på vilket segment man varit verksam inom. Exempelvis har den finansiella krisen och lågkonjunkturen inte påverkat kryssningsmarknaden särskilt mycket. För de kryssningsrederier som sett en minskad efterfrågan har återgången också varit förhållandevis kort. För andra segment till exempel rederier med verksamhet inom containertrafik och bulktransport har de senaste åren varit desto tuffare. Trenden under 2010 var ungefär som året innan där utvecklingen för de olika segmenten i många fall gick åt olika håll.

Marknadens drivkrafter

Efterfrågan på nya fartyg styrs av världshandelns utveckling och dess transportbehov. En rimlig bedömning är att transportbehovet ökar ungefär dubbelt så snabbt som världshandelns tillväxt. Efterfrågan styrs också av att rederier behöver förnya sina fartygsflottor när fartyg blir för gamla eller håller för dålig driftsekonomi.

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av nybeställningar av fartyg, styr internationella regelverk utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Framför allt är det internationella regler fastställda av FN-organet IMO som påverkar utrustningsnivåns utveckling. IMO grundades 1948 för att tillgodose en internationell standard för sjöfarten och är idag den enda internationellt erkända organisationen för denna uppgift. IMO har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och sjöfartens belastning på miljön. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända nyutvecklade produkter och lösningar.

Sjöfartens miljöbelastning har blivit en allt viktigare fråga. Såväl IMO som enskilda länder och regioner som t ex EU har successivt infört allt hårdare krav för att minska sjöfartens negativa påverkan på miljön bland annat genom begränsningar avseende fartygens utsläpp av avgaser, så kallad emission.

Consiliums erbjudande

Consilium har en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av egenutvecklade produkter och system där företaget har en lång tradition och ett gott anseende. Numera har detta förstärkts med nya produkter som utvecklats av andra som Consilium säljer under eget namn samt externa produkter.

Från att tidigare haft handelssjöfarten som sitt huvudsakliga kundsegment har Consilium satsat resurser på att utveckla sitt erbjudande mot nya specialnischer som off-shore, vts, och den krigsmarina marknaden. Nischmarknaderna kommer successivt, tillsammans med eftermarknaden, att utgöra en allt viktigare del av Consiliums intäkter.

Säkerhet

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marin säkerhet. Inom Säkerhet erbjuder Consilium ett antal produkter och system som syftar till att skydda människoliv, miljö och

Consiliums erbjudande i urval

Brandlarm

Salwico Fire Detection System
Servoteknikk Fire Detection System
Consilium Fire Detection Systems for Trains

Gasdetektering

Salwico Gas Detection System

Navigationsloggar

SAL Speed Logs

Marina färdskrivare

Consilium VDR/S-VDR

Radarsystem

Selesmar Selux

Elektroniska sjökort och informationssystem

Consilium Selesmar ECDIS

Bryggssystem

Consilium IBS

Miljösystem

Salwico Emission Monitoring System

”Consiliums kunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. Såväl de största rederierna i världen som de största varven finns på Consiliums kundlista”



Marknadsnärvaro, egna bolag

Europa

Belgien	Nederländerna
England	Norge
Finland	Spanien
Grekland	Sverige
Italien	Tyskland

Asien

Förenade Arabemiraten	Sydkorea
Indien	Singapore
Japan	Vietnam
Kina	Qatar

Amerika USA

materiella värden. Företagets erbjudanden är bland de mest använda i världen och första handsvalet för många ledande varv och rederier. Produktportföljen omfattar brandlarmssystem, produkter och system för gasdetektering samt integrerade presentationssystem.

Consilium har genom åren lanserat flera innovativa lösningar och är det första och alltså enda företag i världen som kan erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering ombord på ett fartyg. På senare tid har Consilium även lanserat ett antal nya säkerhetsprodukter, bland annat detektion av oljedimma i maskinrum.

Navigation

Consilium är även en av världens ledande leverantörer av navigationsprodukter. Inom Navigation erbjuder Consilium ett antal produkter och system som syftar till att ge handelsflottan och yrkessjötrafiken en säker navigering. Consiliums erbjudande är väl beprövat och har i många fall en lång tradition. Produktportföljen omfattar navigationsradar, fartygsloggar, marina färdskrivare, elektroniska navigations- och informationssystem.

Företaget kan också integrera egna, samt externa, produkter i integrerade bryggssystem. I Consiliums erbjudande finns dessutom anpassade produkter för speciella nischsegment som krigsmarina produkter och system, specialradar för hamnövervakning och olika kommunikationsprodukter.

Miljö

Tack vare den samlade kunskap och erfarenhet som Consilium byggt upp som världsledande leverantör av radarsystem och detektering av gaser i marina miljöer kan företaget även erbjuda ett antal miljöprodukter och -system. För mätning av avgasutsläpp från fartyg erbjuder Consilium ett antal emissionssystem som med olika teknik kan mäta förekomsten av kväveoxider, svaveloxid samt koldioxid i rökutsläppen samt system som kan indikera ned-satt prestanda i fartygets maskineri. Dessutom erbjuder Consilium en radarlösning, Oil Spill Detection Radar, som gör det möjligt att detektera oljeutsläpp med en vanlig typgodkänd navigationsradar.

Marknadsorganisation

Consilium har de senaste tio åren byggt upp en stark marknadsorganisation runt om i världen. Totalt omfattar Consiliums egna organisation 34 kontor i 19 strategiskt viktiga länder. Då 90 procent av Consiliums omsättning genereras i marknadsbolagen har de en central roll i alla marknadsfaserna, från nybyggnation till retrofit och eftermarknad. Som komplement till de egna kontoren har Consilium även försäljnings- och servicerepresentanter i mer än 50 länder.

Marknadskontorens uppgifter består i marknads- och kundbearbetning, försäljning av produkter och system, reservdelar, projektering samt lokal service och support. Att vara när-



varande lokalt med egen personal är viktigt för att utveckla goda kundrelationer. En av de viktigaste saker ett rederi tittar på vid sitt investeringsbeslut är möjligheten till global service och support, och många varv föredrar idag att samarbeta med en lokal leverantör. Att finnas närvarande i alla viktiga varvs- och redarländer är därför en förutsättning för att kunna få ut sitt erbjudande både i nybyggnationsfasen, vid retrofit och för eftermarknaden.

Tack vare företagets geografiska räckvidd, som även täcker större hamnar och passager, ger den globala marknadsorganisationen även en konkurrensfördel då Consilium är i stort sett ensam på marknaden om att kunna erbjuda rederier service och support oavsett var i världen ett fartyg befinner sig. För nischsegmentet Transport är närvaron i expansiva regioner som Indien och Kina viktigt.

Parallellt med den globala marknadsorganisationen har Consilium en separat organisation för landmarknaden inom Building Safety med kontor i Sverige och Norge. Från Sverige bearbetas även den danska marknaden.

Under 2010 har Consilium förstärkt sin globala närvaro med ett nytt kontor i Zeebrugge, Belgien, samt på nya orter inom ramen för befintliga marknadsorganisation i Indien och USA.

Kunder

Consiliums kunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. Asien är den

helt dominerande regionen för den internationella varvsindustrin med Kina, Sydkorea och Japan som de tre stora varvsländerna. I Europa finns större varv i framför allt Tyskland, Italien, Spanien och Frankrike. Inom vissa segment är även andra länder väsentliga som t ex Finland för kryssningsfartyg och USA för krigsfartyg.

Rederibranschen är global och de största redarländerna utgörs av Grekland, Japan och Tyskland följt av Kina och Norge som tillsammans kontrollerar ungefär halva världsmarknaden. Såväl de största rederierna i världen som de största varven finns på Consiliums kundlista.

Konkurrenssituation

Consilium befinner sig på marknader där det i många fall är hård konkurrens. Det är dock få, om några, konkurrenter som kan mäta sig med Consiliums globala räckvidd. Inom Säkerhet är konkurrensen koncentrerad till Asien då merparten av försäljningen sker till varvsindustrin där. Inom Navigation är konkurrenterna något fler, såväl mindre som större och ofta mer lokalt förankrade. Inom detta segment finns ett fåtal större leverantörer av integrerade navigationsystem och fartygsbryggor som har en starkare global räckvidd.

Consilium har i flera av sina erbjudanden en marknadsledande ställning. Under ett par år då marknaden utvecklats svagt har företaget i de flesta fallen behållit sina marknadsandelar, och i några fall ökat dem.

Exempel på kunder

Varv	Land
Hyundai	Sydkorea
Daewoo	Sydkorea
Fincantieri	Italien
Dalian	Kina
SWVS	Kina
Universal	Japan
Tsuneshi	Japan
Rederi	Land
Essberger	Tyskland
MOL	Japan
Atlantic Bulk Carrier	Grekland
AP Möller	Danmark
NCL	USA
Wilhelmsen	Norge
Stena	Sverige

Marknadsandelar

Erbjudande	Marknadsandel
Brandlarm	~45%
Gasdetektering	~40%
Emissionssystem	~25%
Marina färdskrivare	~15%
Navigationsloggar	~20%
Navigationsradar	~5%

Tåg och tunnelbanevagnar är miljöer med stora utmaningar. Brandskyddet måste klara av stora påfrestningar



Position och differentiering

För att behålla eller öka sina marknadsandelar, för att befästa sin ledande ställning, och för att inte hamna i en negativ prisspiral, är det viktigt att Consilium positionerar och differentierar sitt erbjudande.

Consiliums affärsstrategi har koncentrerat verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag, eller ser möjligheter att bli, en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknader. Consilium baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

Innovation

– inom befintliga och nya erbjudanden

Kvalitet

– genom kvalitetssäkrad produktion och utveckling

Leveranssäkerhet

– i termer av produktion och distribution

Service och support

– globalt erbjudande genom lokal närvaro

Consilium har nått sin ledande position genom en unik kompetens och en portfölj bestående av produkter och system som står i en klass för sig på marknaden. Consilium kan, exempelvis, som enda leverantör i världen erbjuda en integrerad lösning för brand- och gasdetektering ombord på fartyg. Företaget var även först i världen med en navigationslogg med ekolodsfunktion. På senare tid har företaget även lan-

serat specialradarsystem för detektion av oljeutsläpp. Consiliums erbjudanden förstärks genom ett antal grundläggande egenskaper.

Premiumerbjudande

– Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen

Tradition och erfarenhet

– med produkter som har 50–100 års historik

Teknisk höjd

– Consiliums erbjudande ska vara state-of-the-art

Säkerhetsfokus

– för att skydda människor, miljö och materiella värden samt erbjuda en säker navigering

Miljömedvetenhet

– ständigt söka möjligheter att bidra till minskad miljöbelastning

Transport Safety

Consilium erbjuder även brandskydd av tåg och tunnelbanevagnar. Verksamheten utgör en egen division inom affärsområde Marine & Safety och är ett resultat av en framgångsrik affärsutveckling de senaste åren.

Transportmarknaden består av system för transport av gods och människor. Consilium har koncentrerat sitt erbjudande till den del av marknaden som omfattar tåg och tunnelbanesystem. En ökad befolkningstillväxt har skapat en efterfrågan på effektiva och säkra system och i många länder sker för närvarande därför stora infrastrukturinvesteringar i nya tågnät. Det är särskilt tydligt i länder med hög utvecklingstakt som Kina och Indien där nya tåg- och tunnelbanesystem krävs för att motsvara behov av snabba transporter samt stimulera fortsatt nationell tillväxt. En trend är också en ökad andel höghastighetståg. Inom det specialområdet är teknikutvecklingen för närvarande mycket stark och efterfrågan på moderna säkerhetssystem hög.

Tågmarknaden är, i ett globalt perspektiv, en mycket stor marknad. Mognaden för säkerhetssystem varierar från land till land och i takt med att tåg- och tunnelbanenät utvecklas sker även en översyn av lagar och förordningar. Det är också en viktig drivkraft som skapar en ökad efterfrågan på effektiva säkerhetslösningar. Efterfrågan att transportera gods med tåg uppvisar också en god ökning och utvecklingen drivs både av kostnadsskäl och av miljöhänsyn. Med ökad kapacitet i transportnäten kommer sannolikt även denna del av marknaden att växa.

Kunder och konkurrens

Consiliums kunder utgörs av tillverkare av tåg och tunnelbanevagnar, som exempelvis Bom-

bardier, Alstom och Hitachi. Consilium har under ett par års tid byggt upp en stark ställning på marknaden och har på den viktiga kinesiska marknaden en bedömd marknadsandel på mer än 50 procent för brandskydd på höghastighetståg. Konkurrenten inom tågsegmentet utgörs av ett antal större internationella brand- och säkerhetsföretag samt lokala aktörer.

Consiliums erbjudande

Tåg och tunnelbanevagnar är miljöer med stora utmaningar. Brandskyddet måste klara av stora påfrestningar som exempelvis nedsmutsning, vibrationer, temperaturvariationer och störningar från annan utrustning. Consiliums erbjudande bygger på avancerad teknologi som utvecklats för extrema marina miljöer och bland annat installerats på ubåtar. Teknologin har visat sig vara mycket lämplig för tåg.

Consiliums system kan kopplas direkt till tågets dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som styr automatisk släckning och styrning av tågets framdrivning. Det senare har visat sig mycket värdefullt för tåg som trafikerar tunnelsystem. Systemet har framgångsrikt installerats på flera marknader runt om i världen och visat sig ha hög flexibilitet att anpassas till vitt skilda regelverk och krav.

Building Safety

En del av de säkerhetsprodukter och -system som Consilium erbjuder till den marina marknaden, samt transportmarknaden, erbjuds även för brandskydd av fastigheter, till exempel industribyggnader och sjukhus. Consilium erbjuder huvudsakligen sina produkter och system till kunder i Skandinavien. Försäljningen sker i ett joint-venture med japanska Nittan Ltd under namnet CN System. Dessutom har Consilium tre delägda försäljningsbolag i Sverige.

Consiliums kunder

Consiliums kunder utgörs av installationsföretag som tar stora entreprenaduppdrag, större säkerhetsföretag som G4S och Niscayah samt släckningsföretag som levererar avancerade släcknings- och sprinklersystem.

Typinstallationer omfattar skydd av större industrifastigheter, sjukhus, skolor och hotell och Consilium har ett starkt erbjudande med erkända och beprövade system som väl motsvarar internationella standarder och krav. Consilium kan även erbjuda gasdetekterings-system som efterfrågas framför allt av läkemedels- och flygindustrin.

Forskning och utveckling

Consilium har utvecklingsenheter i Sverige och Italien. Arbetet fokuserar på utveckling av nya produkter och system samt förädling av den befintliga produktportföljen. Produktutvecklingen är en viktig komponent i den överordnade affärsutvecklingen där Consilium vid ett flertal tillfällen framgångsrikt hittat nya applikationsområden för befintliga produkter och utvecklat varianter för att öppna upp nya marknader.

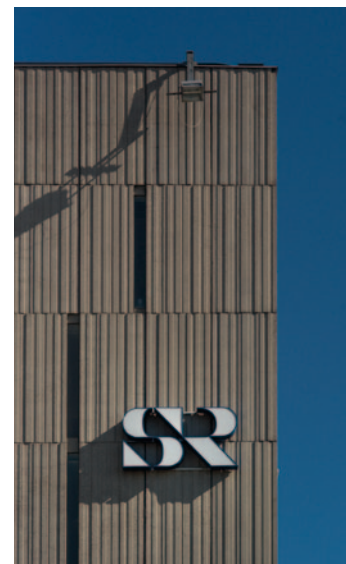
Utvecklingen av internationella regelverk är en viktig drivkraft i arbetet med att utveckla nytt och arbetet sker i många fall i nära samarbete med kunder och leverantörer för att kunna realisera concernens mål att erbjuda marknadens bästa kundvärde. Under ett antal år har Consilium arbetat med att ta fram en gemensam teknologisk plattform för affärsområdets samlade erbjudande, som även inkluderat utveckling av processer, metoder och verktyg. Den nya plattformen omfattar såväl hårdvara som mjukvara och är tänkt att utgöra basen för Consiliums erbjudanden.

Nya erbjudanden

En viktig fördel med den nya plattformen är att den tillsammans med en genomgående koncentration av produktsortimentet ger Consilium möjlighet att lösa fler uppgifter med färre produktvarianter. Consiliums senaste brandlarmssystem för tågmarknaden är ett exempel på en produkt som utvecklats på den nya plattformen.

I takt med att Consilium utvecklar nya och i många fall större system blir det allt vanligare att delar av de ingående komponenterna kommer från externa produktleverantörer. Sammansättningen av egna och externa produkter i integrerade system, samt anpassning av produkterna är en annan central del i företagets utvecklingsarbete framöver.

Tack vare Consiliums långa erfarenhet och i många fall ledande position får företaget ofta förfrågningar att delta i flera nationella och internationella forsknings- och utvecklingsprojekt. Dessa kan också utgöra underlag för framtida produkter och lösningar och ger samtidigt företaget viktig information om trender och tendenser på marknaden. Projekten är också viktiga kontaktytor och öppnar upp inviter till andra projekt och samarbeten. Flera av de projekt Consilium engagerat sig i syftar till att skapa nya standarder och internationella regelverk.



Typinstallationer inom Building Safety omfattar skydd av sjukhus, skolor, större industrifastigheter och hotell.

AUTOMATION

Affärsområde Automation erbjuder automationssystem och –produkter samt brandsäkerhetssystem för olje- och gasanläggningar. Verksamheten är organiserad i ett antal divisioner med ansvar för att utveckla och uppgradera affärsområdets systemerbjudande, marknadsföring, ta fram marknadsmaterial, marknadskoncept och teknisk dokumentation samt inköp och projektledning.



Olje- och gasindustrin

Industrin runt olja och gas är en viktig motor för den globala ekonomin. Olja utgör det i särklass viktigaste bränslet i världen och är därmed en av de största handelsvarorna länder emellan. Från olja utvinns bland annat bensin, fotogen, bränn- och smörjoljor. Naturgas ansågs till en början att endast vara en biprodukt vid oljeutvinning, men har idag vuxit till den tredje största energikällan i världen efter olja och kol. Naturgas används framför allt som bränsle i kraft- och värmeverk och som råvara vid kemikalieproduktion. Detta gör olja och gas till några av världens viktigaste naturtillgångar.

Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer än 40 procent av världens naturgasfyndigheter. Det land som har den enskilt största oljetillgången är Saudiarabien som har cirka 20 procent av reserverna. De fem största länderna omfattar även Venezuela, Canada, Iran och Irak. Ryssland, Iran och Qatar är de länder som har den största tillgången av naturgas. Bland andra länder som har stor olje- och gasindustri bör även Kina nämnas.

Oljeindustrin domineras av statligt ägda företag som står för mer än hälften av världsproduktionen och nära 90 procent av de samlade oljetillgångarna. Av världens fem största oljebolag är fyra statligt kontrollerade. Sett över hela industrin är det 50 producenter som står för nära 80 procent av den dagliga oljeproduktionen, och över hälften av dessa i statlig ägo.

Det saudiarabiska statliga oljebolaget Saudi Aramco är världens enskilt största oljeproducent och det företag som kontrollerar de största oljereserverna. Företaget är också världens största exportör av naturgas. Två i världen vad gäller oljetillgångar är den iranska statens oljebolag, NIOC. På tredje plats återfinns Qatar General Petroleum Co, som även har stora naturgastillgångar.

Mellanöstern har blivit ett alltmer expansivt område i takt med upptäckten av olje- och gasfyndigheter. Många länder i området bygger idag sin ekonomi runt oljeindustrin och tack vare omfattande naturtillgångar är många av Mellanösterns länder bland de rikaste i världen. Under det senaste 20 åren har regionen sett en dramatisk utveckling och investeringar i infrastruktur och inhemskt industri har tilltagit liksom placeringar av oljeinkomster runt om i världen.

Den världsomspännande ekonomiska krisen

drabbade även olje- och gasindustrin under ett antal år. Efterfrågan har successivt återkommit och under 2010 nåddes nivåer som mer liknade de som rådde före krisen. Det i sin tur innebar ökad aktivitet inom industrins olika delar allt ifrån utvinning och raffinering till investeringar i ny infrastruktur. Detsamma gällde även för naturgas. Den största investeringsviljan fanns hos nationella olje- och gasbolag medan privata och publika bolag fortfarande förhöll sig något avvaktande.

Marknadens drivkrafter

Ekonomisk tillväxt och behov av olja och gas som energikälla och industriråvara driver infrastrukturutvecklingen hos producenterna. Investeringsnivån i Mellanöstern är fortsatt god trots att regionen drabbats som alla andra av den globala lågkonjunkturen. Infrastrukturprojekt är den stora motorn och investeringar i olje- och gasindustrin är fortsatt stora, både vad gäller själva utvinningen och hanteringen därefter – till exempel oljedepåer och raffinaderier. De huvudsakliga drivkrafterna kompletteras med andra viktiga, men inte lika starka krafter såsom nya regelverk, förhöjda säkerhetskrav, ökade miljökrav etc.

Potentialen för Consilium att i framtiden växa även på andra marknader är stor, i första hand i länder som är stora importörer eller exportörer av olja och gas. Indien, Kina och övriga Sydostasien är den del av världen som kanske ligger närmast till hands för Consilium. Detta dels tack vare företagets geografiska närvaro och upparbetade kontakter, och dels då det är den del av världen som har den starkaste tillväxten.

Consiliums erbjudande

Consilium erbjuder kompletta system samt produkter inom automation och brandsäkerhet till olje- och gasindustrin. Consilium har byggt upp ett högt anseende på marknaden och ses som en tillförlitlig och professionell aktör både bland kunder och hos de produktleverantörer som företaget samarbetar med.

Consilium har en egen designavdelning som bygger system baserade på externa produkter. Erbjudandet omfattar instrumentering och kontrollsystem, automatiserad lagerhantering för tankanläggningar och –terminaler, brand- och gasdetektering, detektion av läckage i olje- och gasledning, släckningssystem, nödstopp-system och kommunikationslösningar.

Consiliums erbjudande täcker hela värdekedjan från design och projektering till instal-



Consiliums erbjudande täcker hela värdekedjan från design och projektering till installation, utbildning och dokumentering.

Försäljningen inom Automation sker till största delen i Mellanöstern och leds av Consiliums organisation i Dubai.



lation, utbildning och dokumentering. Underhåll, kundsupport och utveckling av bland annat mjukvara till nya och befintliga installationer är också viktiga delar av det samlade erbjudandet.

Automation

Inom Automation erbjuder Consilium project engineering, styr- och reglersystem, instrumentering, samt installations- och underhållstjänster. Företaget kan erbjuda automationslösningar till de flesta applikationsområden inom olje- och gasindustrin, alltifrån raffinaderier och oljedepåer till flygplatser och petrokemisk industri. Typiska lösningar omfattar lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar.

Consilium erbjuder även automationssystem för fastigheter.

Brandsäkerhet

Inom Brandsäkerhet erbjuder Consilium ett komplett säkerhetsprogram omfattande bland annat brand- och gasdetektering, detektion av läckage i olje- och gasledningar samt brandskyddssystem inklusive släckning och nödstopp m.m. I många fall består Consiliums leveranser till kund av en kombination av automationslösningar och brandskydd.

Marknadsorganisation

Försäljningen inom Automation sker till största

delen i Mellanöstern och leds av Consiliums organisation i Dubai, Förenade Arabemiraten. Consilium är dessutom närvarande med bolag i Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten, och Qatar. Försäljningsbolagen, som till stor del består av ingenjörer och annan teknisk personal, har till uppgift att bearbeta och skapa relationer med större kunder inom de applikationsområden som är tillämpliga för affärsområdets divisioner. Utöver försäljning av produkter, integrerade system och mjukvara erbjuder de även projektering, installation, testning, service, reservdelar och support.

Kunder

Consiliums kunder utgörs av lokala eller internationella entreprenadföretag eller av slutkunder som stora nationella och internationella olje- och gasbolag, samt ägare av tankanläggningar, baserade eller med verksamhet i Mellanöstern.

Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer och representeras genom lokala kontor. Lokal närvaro och bearbetning av slutkunder är viktigt för framgång, samtidigt som det också är viktigt att ha goda kontakter med entreprenadföretagen.

Många större infrastrukturprojekt leds ofta av bygg- och anläggningsföretag vilket även gör dem till viktiga kunder.

Konkurrenssituation

Inom olje- och gasindustrin är det ett begrän-

Exempel på kunder

Slutkunder	Hemvist
ADNOC	Abu Dhabi
Gulf Petroleum	Qatar
ENOC	Dubai
Qatar Petroleum	Qatar
Gulf Petrochem	Sharjah
VOPAK	Nederländerna
TAKREER	Abu Dhabi
Entreprenadföretag	Hemvist
TATA	Indien
Belleli	Italien
Punj Lloyd	Indien
Exterran	USA
Sepam	Italien
Larsen & Tourbro	Indien
Nico International	Dubai

”Consilium erbjuder kompletta system samt produkter inom automation och brandsäkerhet till olje- och gasindustrin”



sat antal bolag som har kapacitet och kunskap att leverera de lösningar och tilläggstjänster som kunderna kräver. Konkurrensen inom mindre och medelstora automationssystem är till största delen lokal och utgörs av lokala bolag. För de allra största projekten återfinns också stora internationella aktörer, även om Consilium sällan möter dessa i upphandlingar. Konkurrensen vad gäller brandsäkerhetssystem utgörs av såväl lokala företag som av internationella systemleverantörer.

Som i många andra industrier kan konkurrenter även vara samarbetspartners och i och med detta är konkurrenssituationen föränderlig utifrån varje enskilt projekt. I Consiliums fall är det dessutom så att företag som konkurrerar om vissa projekt också kan vara kunder/leverantörer i andra projekt.

Positionering och differentiering

Consilium är en etablerad, men alltjämt liten aktör på en mycket stor marknad. Tillväxtpotentialen är god samtidigt som konkurrensen är hård, både från lokala aktörer och internationella leverantörer.

Consiliums strategi att koncentrera verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass är applicerbar även inom affärsområde Automation och företaget baserar sin uthålliga konkurrenskraft på ett antal komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

Teknisk höjd

– med välutbildad personal som förstår och kan lösa kundernas problem

Kvalitet

– genom noga utvalda leverantörer och optimerad systemintegration

Brett erbjudande

– med ett komplett produktprogram

Kostnadseffektivitet

– premiumsystem levererade av en effektiv organisation

Miljömedvetenhet

– ständigt söka möjligheter att bidra till minskad miljöbelastning

Kvalitetsarbete

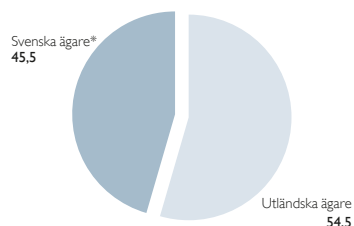
För Consilium har kvalitetsarbetet högsta prioritet. Företagets produkter och system befinner sig ofta i extrema miljöer och de anläggningar som Consilium arbetar med hanterar stora värden.

Kvalitetsarbetet inom affärsområde Automation grundläggs i inköps- och designfaserna och Consilium strävar efter ständig förbättring i produktions- och leveransprocessen, där ledstjärnan är att alltid söka efter att överträffa kundernas förväntningar. Hög produktkvalitet, optimerad systemintegration och god leveranssäkerhet är områden som ges stor uppmärksamhet.

AKTIEN

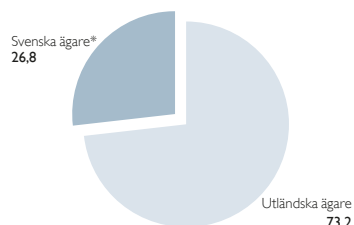
ÄGARKATEGORIER 2010-12-31

Innehav, %



*varav juridiska personer 29,4%, fysiska personer 16,1%

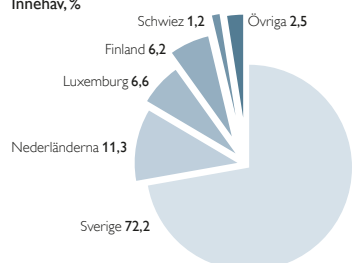
Röster, %



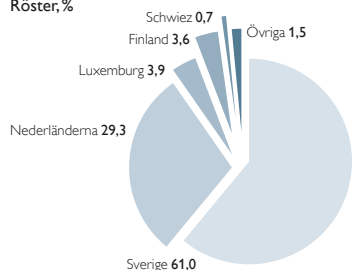
*varav juridiska personer 17,3%, fysiska personer 9,5%

ÄGARE PER GEOGRAFI 2010-12-31

Innehav, %



Röster, %



Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2010 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av bolagets aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser i minst fyra poster på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att Consilium har en likviditetsgarant markerar bolaget med (lp) i aktielistorna.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 7,2 procent, från 29,00 kronor till 26,10 kronor den 31 december 2010. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått upp med 21,3 procent och OMX Stockholm 30 Index med 19,9 procent. Consilium har under året som högst betalats med 29,00 kronor och som lägst med 19,90 kronor. Vid utgången av 2010 uppgick Consiliums börsvärde till 305 MSEK.

Omsättning

Under året omsattes 3 565 241 aktier, till ett värde av 86 206 413 kronor, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 33 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2010 till 2 004 stycken (1 957).

Teckningsoptioner

600 000 teckningsoptioner har utgivits till nyckelpersoner inom koncernen, 60 000 teckningsoptioner har därefter återköpts. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012 – 30 juni 2012. Teckningspriset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösenpriset är 68,20 kronor före justering för emissioner.

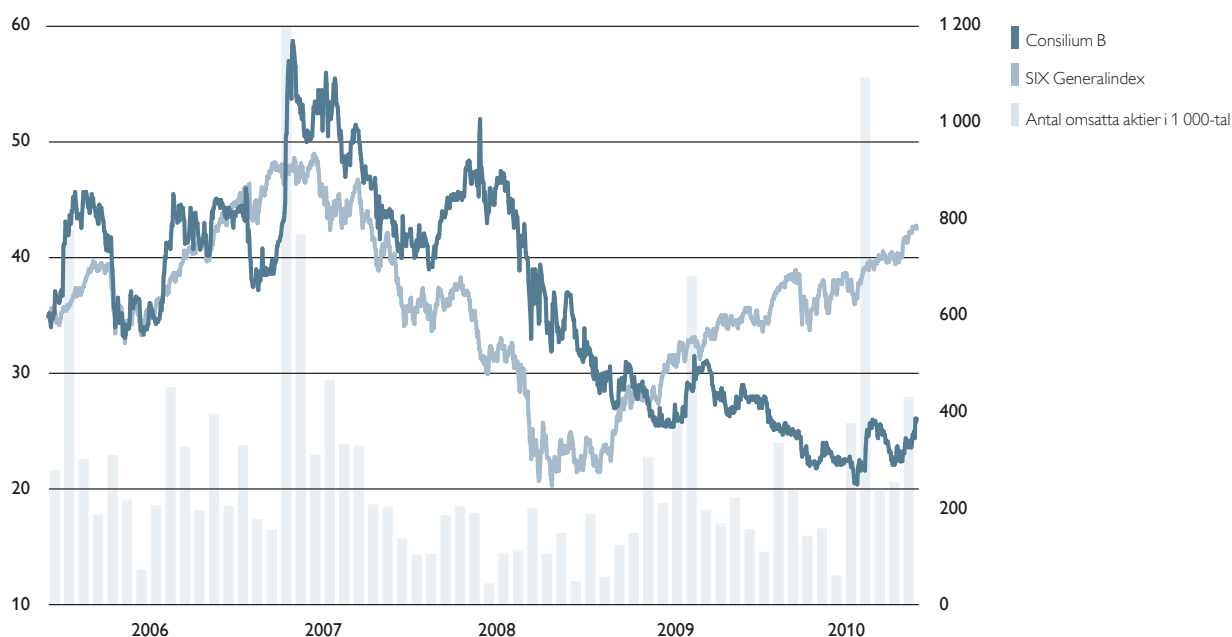
Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2010, med hänsyn taget till en fortsatt osäkerhet kring den globala konjunkturåterhämtningen.

Aktiekursutveckling



De största aktieägarna per 2010-12-31

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding B.V.*	907 490	3 542 049	38,0%	63,4%
MCT Brattberg Aktiebolag		1 617 000	13,8%	8,1%
Nordea Investment Funds		708 268	6,1%	3,6%
Clearstream Banking S.A.		655 476	5,6%	3,3%
Danica Pension		505 000	4,3%	2,5%
Unionen		177 804	1,5%	0,9%
Avanza Pension		168 409	1,4%	0,8%
Nordnet Pensionsförsäkring		127 811	1,1%	0,6%
SIX SIS AG		106 344	0,9%	0,5%
Soundgruppen		102 500	0,9%	0,5%
Summa	907 490	7 710 661	73,6%	84,2%

*Familjen Rosenblad närstående

Data per aktie per 2010-12-31

	2010	2009	2008	2007	2006
Börskurs	26	29	37	43	44
Resultat, före och efter utspädning	0,75	0,28	2,37	2,94	0,96
P/E-tal	35	104	16	15	46
Eget kapital före utspädning, SEK	22,7	25,9	22,6	22,7	21,8
Eget kapital efter utspädning, SEK	22,7	25,9	22,6	22,7	21,8
Börskurs/eget kapital	98	97	136	190	205
Utdelning, SEK	-	0,35	0,50	0,75	3,63
Direktavkastning, %	-	1,2	1,4	1,7	8,3
Antal aktier	11 702 203	11 702 203	10 902 203	10 902 203	9 521 068

Ägarspridning per 2010-12-31

Innehav	Antal aktieägare	Röster
1-500	1 246	62,2%
501-1 000	349	17,4%
1 001-5 000	279	13,9%
5 001-10 000	65	3,2%
10 001-15 000	15	0,8%
15 001-20 000	11	0,6%
20 001-	39	1,9%
Summa	2 004	100,0%

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	943,3	912,2	934,1	743,2	579,5
Rörelsens kostnader	-908,3	-867,1	-860,1	-678,7	-539,5
Rörelseresultat	35,0	45,1	74,0	64,5	40,0
Finansiella poster	-14,9	-11,6	-11,8	-11,7	-9,0
Resultat efter finansiella poster	20,1	33,5	62,2	52,8	31,0

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	40,3	46,2	48,0	21,2	72,6
Immateriella anläggningstillgångar	164,2	159,7	139,3	96,7	83,6
Finansiella anläggningstillgångar	74,6	50,7	46,1	50,9	72,4
Varulager m m	154,7	145,1	161,5	135,6	113,7
Fordringar	296,3	296,4	336,3	278,4	217,1
Kortfristiga investeringar	8,4	-	-	-	-
Likvida medel	36,3	48,0	60,3	32,4	64,9
Summa tillgångar	774,8	746,1	791,5	615,2	624,3
Eget kapital	265,8	300,0	279,8	247,3	207,5
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	15,4	13,2	7,9	14,0	4,1
Icke räntebärande långfristiga skulder	22,1	0,4	0,3	0,3	5,3
Konvertibelt förlagslån	-	-	-	-	38,0
Räntebärande långfristiga skulder	127,4	129,2	116,8	98,2	137,0
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	6,5	5,0	5,9	13,2	6,7
Räntebärande kortfristiga avsättningar	-	-	-	-	1,0
Icke räntebärande kortfristiga skulder	222,8	238,2	300,2	190,9	163,0
Räntebärande kortfristiga skulder	114,8	60,1	80,6	51,3	61,7
Summa skulder	509,0	446,1	511,7	367,9	416,8
Summa eget kapital och skulder	774,8	746,1	791,5	615,2	624,3

NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

	2010	2009	2008	2007	2006
EBITDA, MSEK	69,4	75,5	101,1	85,7	60,1
EBIT, MSEK	35,0	45,1	74,0	64,5	40,0
EBT, MSEK	20,1	33,5	62,2	52,8	31,0
Rörelsemarginal, %	3,7	4,9	7,9	8,7	6,9
Vinstmarginal, %	2,1	3,7	6,7	7,7	5,3
Avkastning på operativt kapital, %	7,8	10,8	18,9	19,3	13,3
Avkastning på eget kapital, %	7,1	8,8	16,5	16,6	8,4
Direktavkastning	-	1,2	1,4	1,7	8,3
P/E-tal	35	104	16	15	46
Soliditet, %	34	40	35	40	33
Riskbärande kapital, %	34	40	35	40	39
Skuldsättningsgrad, %	77	47	71	60	96
Kassalikviditet, %	99	114	103	116	213
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,75	0,28	2,37	2,94	0,96
Eget kapital/aktie, före och efter utspädning, SEK	22,7	26,9	22,6	22,7	21,8
Investeringar, MSEK	40,0	49,0	96,4	55,3	29,0
Utdelning per aktie	-	0,35	0,50	0,75	3,63
Antal anställda	560	560	528	382	293

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagna utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

EBIT

Resultat före räntor och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder, beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat

Resultat före räntor och skatt, motsvarar EBIT.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2010.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgas, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, rederier, samt olje- och gasindustrin. Till olje- och gasindustrin marknadsförs kompletta system för styrning och kontroll av anläggningar, tillsammans med brandskyddsprodukter. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering och service till kunderna.

Consilium-koncernen

Consilium-koncernens ordergång under 2010 uppgick till 914,5 MSEK (879,6), vilket är 4 procent över föregående år. Nettoomsättningen uppgick under 2010 till 943,3 MSEK (912,2), vilket är 3 procent över föregående år. EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick under 2010 till 69,4 MSEK (75,5). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 35,0 MSEK (45,1). Resultatet påverkas som nämnts ovan negativt av en förändrad produkt/segmentmix, och påverkas positivt av lägre kostnader. EBT (resultat före skatt) uppgick till 20,1 MSEK (33,5). Finansnettot har påverkats negativt av kurseffekter, och en försvagad EUR och USD har påverkat marginalen negativt. Den finansiella ställningen är god, och soliditeten uppgår till 34 procent.

Affärsområde Marine & Safety

Nybeställningarna av fartyg har ökat något under 2010, men är fortsatt låga. Consiliums leveranser till nybyggnation av fartyg var däremot fortsatt goda under 2010, tack vare långa ledtider och den stora orderstocken. Vi förväntar viss minskning av leveranser till nybyggnation under andra halvåret 2011. Order avseende

ersättningsinvesteringar och uppgraderingar av utrustning på fartyg låg på en låg nivå under 2010, men förväntas öka under 2011. Eftermarknadsförsäljningen var trots lågkonjunktur relativt god under 2010. Serviceintäkterna förväntas öka under 2011. Minskad försäljning till kommersiella fartyg kompenseras fortsatt med ökade satsningar på nya områden och mindre konjunkturläkliga marknadssegment; till exempel försäljningen av produkter och system till militära fartyg, specialradarsystem för hamnövervakning och detektion av oljeutsläpp, brandlarm för tåg och tunnelbanor, fartygsbryggor, samt försäljning av tjänster och kompletterande externa produkter. Försäljningen av brandlarm till landmarknaden är fortsatt relativt stabil. Den förändrade produktmixen har påverkat rörelsemarginalen negativt under 2010. Vi förväntar ökad volym under 2011, men den starkare svenska kronan påverkar marginalerna.

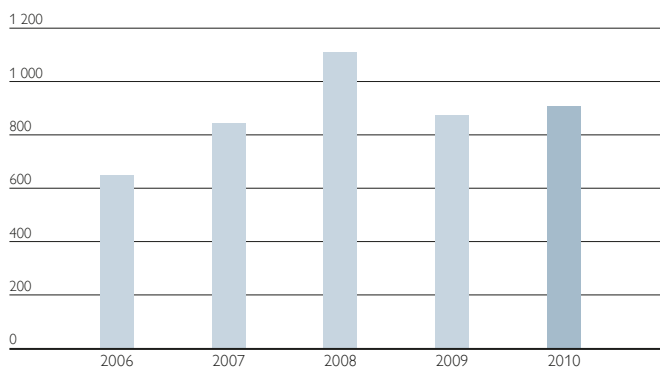
Ordergången för affärsområde Marine & Safety uppgick under 2010 till 707,4 MSEK (691,8), vilket är 2 procent över föregående år. Nettoomsättningen uppgick under 2010 till 757,5 MSEK (776,4), vilket är 2 procent lägre än föregående år. Rörelseresultatet under 2010 uppgick till 54,0 MSEK (56,6).

Affärsområde Automation

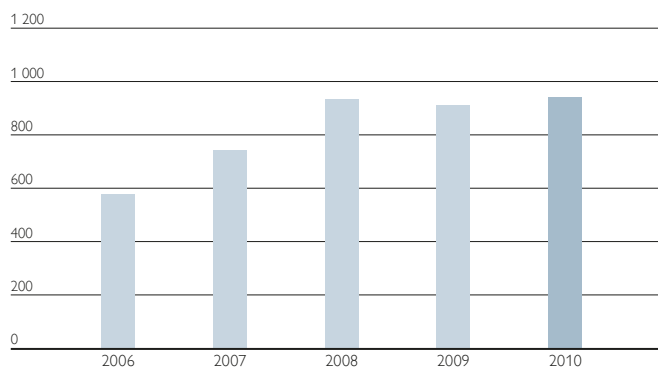
Med den osäkerhet som råder under lågkonjunktur har många projekt skjutits fram i tiden, vilket försenat såväl förväntad ordergång som leveranser. Efterfrågan inom olje- och gasindustrin har dock förbättrats under 2010. Ett antal större nya projekt har initierats av kunder inom detta marknadssegment. Consilium har anpassat organisationen till rådande marknadsläge, och reducerat antal anställda. Consiliums satsning inom detta område fortsätter enligt plan, och vi förväntar fortsatt ökade volymer framöver.

Ordergången för affärsområde Automation uppgick under 2010 till 207,1 MSEK (187,8), vilket är en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick under 2010 till 185,8 MSEK (135,8), vilket är en ökning med 37 procent. Rörelseresultatet under 2010 uppgick till 0,5 MSEK (4,5).

ORDERGÅNG, MSEK



NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Affärsutvecklingsprojekt

Consilium har utifrån sin marknads- och teknikkunskap genomfört satsningar på nya områden och har idag flera intressanta affärsutvecklingsprojekt i sin portfölj.

Satsningen på automationssystem har gett upphov till ett eget affärsområde, Automation, med förväntad stark tillväxt under de närmaste åren. Satsningen på brandlarm för tåg och tunnelbanor har blivit en egen division inom affärsområdet Marine & Safety, och vi förväntar oss även för denna verksamhet en stark tillväxt under de närmaste åren.

Försäljningen av produkter och system till militära fartyg ökar, försäljningen av specialradarsystem för hamnövervakning och detektering av oljeutsläpp förväntas öka, försäljningen av elektroniska sjökort förväntas öka, och försäljning av bryggssystem till fartyg visar god tillväxt.

Övriga affärsutvecklingsprojekt befinner sig ännu i ett tidigare utvecklingsskede. Detta gäller bland annat brand- och gaslarm för offshore, och emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser.

Global marknadsorganisation

Consilium fortsätter strategin att stärka sin lokala närvaro och organisation inom marknadsbolagen. Resurser för försäljning, projektering, service och support fortsätter att flyttas närmare kunderna. Mer än 90 procent av försäljningen går till marknader utanför Sverige. Consilium har byggt upp en global marknadsorganisation med egna bolag i 19 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 50 länder. Mer än 60 procent av våra anställda finns idag utanför Sverige.

Europa och Nordamerika är fortsatt viktiga marknader för Consilium, med många rederier och specialvarv, samt en viktig eftermarknad. Asien blir dock en allt viktigare marknad för Consilium. Under 2010 gick 61 procent av Consiliums leveranser till kunder i Asien. Under 2011 förväntas försäljningen till kunder i Asien öka ytterligare. En stor del av vår framtida tillväxt ligger

i Asien. Consilium fortsätter därför att bygga ut sin verksamhet i denna del av världen.

Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsorganisation och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar. Ytterligare servicekontor har under 2010 etablerats på nya orter inom ramen för befintliga marknadsbolag i Belgien, Indien och USA. Under 2011 planeras ytterligare ett antal mindre lokala etableringar.

Consilium har etablerat en stark global marknadsorganisation för försäljning och service. Vi marknadsför idag vissa kompletterande externa produkter genom vår marknadsorganisation, och ser en betydande tillväxtpotential inom detta område.

Resultat och finansiell ställning

EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick under 2010 till 69,4 MSEK (75,5). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 35,0 MSEK (45,1). EBT (resultat före skatt) uppgick till 20,1 MSEK (33,5).

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret uppgick antalet anställda till 560 (560) i kvarvarande verksamhet.

Händelser efter periodens utgång

Consilium har under april 2011 avyttrats sina aktieri Precomp Solutions AB med vinst. I samband med försäljningen frigörs Consilium från de återstående garantier som tidigare lämnats för bolagets krediter.

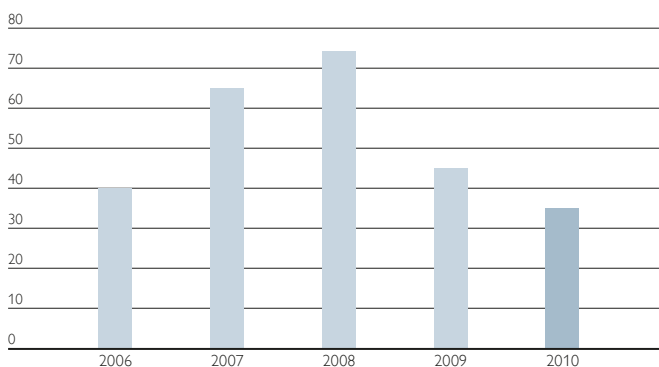
Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 34 procent (40). Likvida medel uppgick per 2010-12-31 till 36,3 MSEK (48,0). Räntebärande skulder uppgick till 242,2 MSEK (189,2).

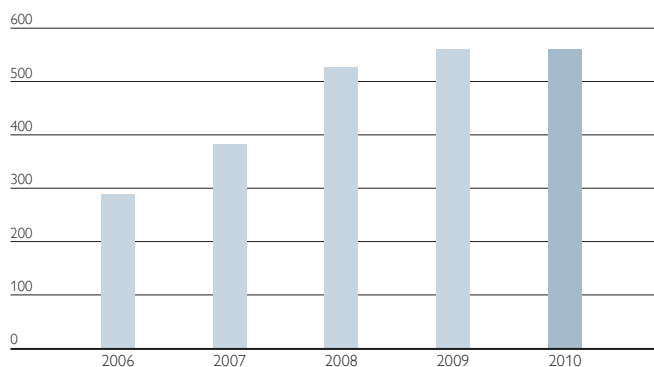
Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått

RÖRELSERESULTAT (EBIT), MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA



till 40,0 MSEK (49,0). Inom affärsområde Marine & Safety har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunkurläget innebar generellt att koncernens finansiella situation har försämrats, vilket bland annat innebär att risken för kundförluster har ökat. Utöver detta är bedömningen att det inte har tillkommit några väsentliga risker under året.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 52-56.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,2 MSEK (5,9) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -25,6 MSEK (-25,2). Rörelseresultatet uppgick till -22,4 MSEK (-19,3). Resultat efter finansiella poster uppgick till -25,7 MSEK (-19,7). Consilium har stärkt de centrala funktionerna för att möjliggöra en fortsatt stark tillväxt med ett stort antal koncerngemensamma projekt.

Förslag till vinstdisposition

BELOPP I KSEK

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	130 479
Balanserat resultat	14 852
Årets resultat	-23 019
Balanseras i ny räkning	122 312

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010	2009
Försäljningsintäkter	1	943,3	912,2
Kostnader för sålda varor		-625,7	-552,2
Bruttovinst		317,6	360,0
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-145,6	-175,0
Administrationskostnader	2, 3, 4	-96,6	-98,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-40,4	-41,8
Rörelseresultat		35,0	45,1
Finansiella intäkter	5	2,9	6,9
Finansiella kostnader	6	-17,8	-18,5
Resultat före skatt		20,1	33,5
Inkomstskatter	7	-6,1	-10,1
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		14,0	23,4
Periodens resultat för avvecklade verksamheter		0,0	-12,5
Periodens resultat		14,0	10,9
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		8,8	3,2
Minoritetsintresse		5,2	7,7
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		0,75	0,28
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		0,00	0,35
Övrigt totalresultat			
<i>Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital</i>			
Kassaflödessäkring		15,4	21,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring		-4,1	-5,7
Valutakursdifferenser		-17,9	-12,8
Summa övrigt totalresultat		-6,6	3,0
Summa totalresultat för perioden		7,4	13,9
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		2,2	6,2
Minoritetsintresse		5,2	7,7

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2010	2009
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	16,7	14,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	10,5	16,9
Inventarier, verktyg och installationer	9	13,1	14,7
Summa materiella anläggningstillgångar		40,3	46,2
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	125,8	124,6
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	1,2	2,0
Goodwill	10	37,2	33,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		164,2	159,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	0,1	8,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Långfristiga fordringar (inklusive spärrade medel 15,9 MSEK)		27,6	3,3
Uppskjutna skattefordringar	8	46,8	38,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		74,6	50,7
Summa anläggningstillgångar		279,1	256,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	154,7	145,1
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	15	221,7	222,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	32,8	11,9
Övriga fordringar (inklusive spärrade medel 0,8 MSEK)		41,8	61,6
Kortfristiga placeringar	12	8,4	0,0
Likvida medel		36,3	48,0
Summa omsättningstillgångar		495,7	489,5
Summa tillgångar		774,8	746,1
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		-22,8	-16,2
Balanserat resultat, inkl årets resultat		1,3	19,5
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		243,2	268,0
Minoritetsintresse		22,6	32,0
Summa eget kapital		265,8	300,0
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	127,4	129,2
Pensionsförpliktelser	19	11,5	11,3
Övriga avsättningar	19	26,0	0,8
Summa långfristiga skulder		164,9	141,3
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		158,0	131,6
Aktuella skatteskulder		4,7	1,5
Skulder till kreditinstitut	21	114,8	60,0
Övriga avsättningar	19	6,5	6,5
Övriga skulder		18,0	48,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	42,1	56,6
Summa kortfristiga skulder		344,1	304,8
Summa eget kapital och skulder		774,8	746,1
Ställda säkerheter	23	187,3	147,2
Ansvarsförbindelser	24	57,1	59,1

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	54,5	189,1	-19,2	22,1	33,3	279,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-12,8	-	-	-12,8
Kassaflödessäkring	-	-	21,5	-	-	21,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	-5,7	-	-	-5,7
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	3,0	-	-	3,0
Årets resultat	-	-	-	3,2	7,7	10,9
Summa intäkter och kostnader	-	-	3,0	3,2	7,7	13,9
Apportemission	4,0	17,1	-	-	-	21,1
Lämnad utdelning	-	-	-	-5,8	-	-5,8
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	-	-9,0	-9,0
Utgående balans per 31 december 2009	58,5	206,2	-16,2	19,5	32,0	300,0
Ingående balans per 1 januari 2010	58,5	206,2	-16,2	19,5	32,0	300,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-17,9	-	-	-17,9
Kassaflödessäkring	-	-	15,4	-	-	15,4
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	-4,1	-	-	-4,1
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-6,6	-	-	-6,6
Årets resultat	-	-	-	8,8	5,2	14,0
Summa intäkter och kostnader	-	-	-6,6	8,8	5,2	7,4
Lämnad utdelning	-	-	-	-4,1	-	-4,1
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	-	-14,6	-14,6
Återköp av teckningsoption	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Förvärv av minoritetsaktier	-	-	-	-22,7	-	-22,7
Utgående balans per 31 december 2010	58,5	206,2	-22,8	1,3	22,6	265,8

Specifikation av övriga reserver

	Omräknings- differens	Kassaflödessäkring valutaderivat	Summa
Ingående balans 2009-01-01	0,9	-20,1	-19,2
Förändring 2009	-12,8	21,5	8,7
Uppskjuten skatt kassaflödessäkring	-	-5,7	-5,7
Utgående balans 2009-12-31	-11,9	-4,3	-16,2
Ingående balans 2010-01-01	-11,9	-4,3	-16,2
Förändring 2010	-17,9	15,4	-2,5
Uppskjuten skatt kassaflödessäkring	-	-4,1	-4,1
Utgående balans 2010-12-31	-29,8	7,0	-22,8

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		35,0	45,1
Avskrivningar		34,4	30,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	5,2	12,3
		74,6	87,8
Erhållen ränta	5	0,8	-
Övriga finansiella intäkter		-	12,5
Erlagd ränta	6	-11,7	-16,6
Betald inkomstskatt	7	-1,9	-7,5
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61,8	76,2
Ökning/minskning varulager	14	-9,6	21,7
Ökning/minskning kundfordringar	15	-1,8	40,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-4,1	-8,2
Ökning/minskning leverantörsskulder		23,4	-43,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-50,5	-36,7
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		19,2	49,8
Kassaflöde för den löpande verksamheten för avvecklade verksamheter		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19,2	49,8
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-10,0	-11,0
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-30,0	-49,3
Investering i intressebolag		-	-8,4
Investeringar i dotterbolag	11	-11,1	-7,8
Sålda intressebolag		-	-
Övrigt		-22,4	3,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-73,5	-73,1
Finansieringsverksamheten			
Apportemission		-	21,1
Upptagna lån		53,0	4,3
Amortering av skuld		-	-4,2
Återköp av egna aktier		-	-
Tillskott från minoritet		-	-
Betald utdelning till joint venture- och minoritetsdelägare		-6,3	-4,4
Betald utdelning		-4,1	-5,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		42,6	11,0
Årets kassaflöde		-11,7	-12,3
Likvida medel vid årets början		48,0	60,3
Likvida medel vid årets slut		36,3	48,0

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010	2009
Försäljningsintäkter	1	3,2	5,9
Bruttovinst		3,2	5,9
Administrationskostnader		-25,6	-25,2
Rörelseresultat		-22,4	-19,3
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-0,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	-	0,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-3,3	-0,9
Resultat före skatt		-25,7	-19,7
Skatt på årets resultat		2,7	-
Årets resultat		-23,0	-19,7

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2010	2009
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,2	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	115,9	124,4
Övriga aktier och andelar		-	8,4
Uppskjutna skattefordringar	8	9,3	6,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		125,2	139,4
Summa anläggningstillgångar		125,4	139,6
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		203,3	145,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,6	0,8
Kortfristiga placeringar	12	8,4	-
Likvida medel		0,1	0,8
Summa omsättningstillgångar		212,4	147,2
Summa tillgångar		337,8	286,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130,5	131,9
Balanserat resultat		14,8	22,4
Årets resultat		-23,0	-19,7
Summa		122,3	134,6
Summa eget kapital		212,5	224,8
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	77,2	11,6
Summa långfristiga skulder		77,2	11,6
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,2	4,2
Skulder till koncernföretag		40,0	40,0
Skulder till kreditinstitut	21	3,2	5,0
Övriga skulder		0,8	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	0,9	1,1
Summa kortfristiga skulder		48,1	50,4
Summa eget kapital och skulder		337,8	286,8
Ställda säkerheter	23	8,4	8,4
Ansvarsförbindelser	24	173,9	172,3

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	54,5	31,7	114,8	8,2	209,2
Apportemission	4,0	-	17,1	-	21,1
Lämnad utdelning	-	-	-	-5,8	-5,8
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	20,0	20,0
Årets resultat	-	-	-	-19,7	-19,7
Utgående balans per 31 december 2009	58,5	31,7	131,9	2,7	224,8
Ingående balans per 1 januari 2010	58,5	31,7	131,9	2,7	224,8
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	15,0	15,0
Återköp av teckningsoptioner	-	-	-	-0,2	-0,2
Betald utdelning	-	-	-1,4	-2,7	-4,1
Årets resultat	-	-	-	-23,0	-23,0
Utgående balans per 31 december 2010	58,5	31,7	130,5	-8,2	212,5

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-22,4	-19,3
Avskrivningar	9,10	-	0,1
		-22,4	-19,2
Erhållen ränta	5	-	0,6
Erlagd ränta	6	-3,3	-0,9
Betald inkomstskatt	7	-	-
		-25,7	-19,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-52,6	-9,4
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1,0	1,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		0,5	37,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-78,8	10,5
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-	-0,2
Investeringar i intressebolag	12	-	-8,4
Investeringar i dotterbolag	11	-1,6	-50,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,6	-59,0
Finansieringsverksamheten			
Apportemission		-	21,1
Upptagna lån	21	63,8	3,9
Utbetald utdelning		-4,1	-5,8
Erhållet koncernbidrag		20,0	30,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		79,7	49,2
Årets kassaflöde		-0,7	0,7
Likvida medel vid årets början		0,8	0,1
Likvida medel vid årets slut		0,1	0,8

NOTER

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1.2. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU. Grunderna för värdering i koncernredovisningen är anskaffningsvärde där inget annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2010

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv". Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive villkorade köpeskillingar som klassificerats som skuld och som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar.

Alla förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Enligt tidigare regler skulle dessa ha ingått som en del av köpeskillingen för rörelseförvärvet.

IAS 27 (omarbetad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter". Ändringen kräver bl a att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om det inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. IAS 27 har inte haft någon påverkan på innevarande period då det inte har förekommit några transaktioner där företaget förlorat det bestämmande inflytandet men har kvar en andel och det har heller inte förekommit några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare men som koncernen inte har tillämpat i förtid.

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen ger vägledning i att fastställa verkligt värde på en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv och som tillåter redovisning av en grupp av tillgångar som en enda tillgång om de enskilda tillgångarna har liknande nyttjandeperioder.

IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort eller långfristig. Genom en förändring i definitionen av kortfristig skuld, tillåter ändringen att en skuld klassificeras som långfristig (under förutsättning att företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen genom överföring av kontanta medel eller andra tillgångar under minst 12 månader efter räkenskapsårets slut) trots att motparten när som helst kan kräva reglering med aktier.

IAS 36 (ändring), "Nedskrivningar". Ändringen klargör att den största kassagenererande enhet eller grupp av enheter på vilken goodwill ska fördelas i syfte att pröva nedskrivningsbehov, är ett rörelsesegment enligt definitionen i IFRS 8, "Rörelsesegment" (dvs. före sammanslagning av segment med likartade ekonomiska egenskaper).

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions". Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier; ävenkoncerninterna" inarbetas i standarden. Den tidigare vägledningen i IFRIC 11 kompletteras dessutom beträffande klassificering av koncerninterna transaktioner, vilket inte behandlas i tolkningarna.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2010 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernens redovisning och som tillämpas från 1 januari 2011, eller senare. Consilium tillämpar under 2010 inga standarder och tolkningar i förtid. De standarder som kan påverka de finansiella rapporterna vid införandet är:

IFRS 9, "Financial instruments". Denna standard är det första steget i processen att ersätta IAS 39, "Finansiella instrument: värdering och klassificering". IFRS 9 introducerar två nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kommer sannolikt att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Standarden är inte tillämplig förrän för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 men är tillgänglig för förtida tillämpning. Dock har standarden ännu inte antagits av EU.

IAS 24 (omarbetad), "Upplysningar om närstående", IAS 24 (omarbetad) ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten för hela eller delar av standarden. Den omarbetade standarden förtydligar och förenklar definitionen av en närstående part.

Koncernen kommer att tillämpa den omarbetade standarden från 1 januari 2011. När den omarbetade standarden tillämpas, kommer koncernen att behöva upplysa om transaktioner mellan koncernföretagen och koncernens intressföretag.

Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen skall kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventuaforpliktelsers verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotter-

bolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt intervinster eliminerar i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-venturesbolagen har konsoliderats enligt klynningmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klynningmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade intervinster eliminerar med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster eliminerar. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionell valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser

	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2010	2009	2010	2009
USD	6,77	7,21	7,20	7,64
EUR	8,99	10,35	9,56	10,62
GBP	10,44	11,48	11,11	11,84

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminkontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Segment

Rörelsegränar innehåller produkter som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegränar. Consiliums primära segment är koncernens två affärsområden, Marine & Safety och Automation. Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för de enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. I koncernen klassificeras geografiska områden som sekundära segment.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överförts till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer; kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärv av inkrämen Nittan och Servoteknik under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärv av Nittan och Servoteknik har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångens redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2010 och 2009 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar och persondatorer definieras normalt som operationell leasing. Värdet av dessa leasingkontrakt bedöms ej vara väsentligt.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis mark, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återvinning bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkursansättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar; samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdet förändringen redovisas direkt i eget kapital. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutäsäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de realiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödesräkning och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognosticerade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Eget kapitalinstrument

Incitamentsprogram

Teckningsoptioner till anställda redovisas i enlighet med IFRS 2. Ersättningar till anställda. Årsstämman 2007 fattade beslut om att utge teckningsoptioner om 600 000 stycken, vilka har erbjudits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningskursen var 2,47 kronor per optionsrätt beräknat enligt Black & Scholes beräkningsmodell och lösenkursen är 68,20 kronor per aktie. Teckningskursen är den samma som verkligt värde, varför någon personalkostnad för teckningsoptionerna inte redovisas i resultaträkning. Vid anställningens upphörande ska optionsinnehavaren erbjuda sina optioner för inlösen. Lösenkursen ska räknas om för att ta hänsyn till fond-, ny- och apportemissioner samt utdelningar. Någon omräkning av lösenkursen per 2010-12-31 är inte är aktuell till följd av gjord apport-, nyemission och utdelning efter det att lösenkursen sattes till 68,20 kronor per aktie.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19. Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig informa-

tion, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionskulden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2.2. Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägstvärdeprincipen.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2).

Intressebolagsredovisning

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Not 1

Segmentens resultat för räkenskapsåret 2010 och 2009 framgår nedan

MSEK	Marine & Safety	Automation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2010</i>				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	757,5	185,8	-	943,3
Rörelseresultat	54,0	0,5	-19,5	35,0
Resultat före skatt	39,1	0,5	-19,5	20,1
<i>Tillgångar</i>				
Skulder	583,0	176,4	15,4	774,8
Investeringar	345,4	81,0	82,6	509,0
Av- och nedskrivningar	35,7	4,2	0,1	40,0
	28,6	5,7	0,1	34,4
<i>Räkenskapsåret 2009</i>				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	776,4	135,8	-	912,2
Rörelseresultat	56,5	4,5	-15,9	45,1
Resultat före skatt	41,6	4,5	-12,6	33,5
<i>Tillgångar</i>				
Skulder	601,2	129,8	15,1	746,1
Investeringar	345,3	78,2	22,6	446,1
Av- och nedskrivningar	44,3	4,5	0,2	49,0
	26,2	1,9	0,1	28,2

Geografiska områden	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Sverige	47,2	82,1	386,8	395,4	31,5	41,3
Europa (ex Sverige)	273,6	310,1	134,0	139,2	0,8	2,3
Asien	575,3	492,6	236,8	195,6	7,7	5,2
Nordamerika	47,2	18,3	17,2	15,9	0,0	0,2
Övriga marknader	0,0	9,1	-	-	-	-
Summa	943,3	912,2	774,8	746,1	40,0	49,0

	Rörelseresultat	
	2010	2009
I nettoomsättning ingår intäkter från:		
Varor	88,8%	88,5%
Tjänster	8,7%	9,2%
Entreprenaduppdrag	2,5%	2,3%
	100,0%	100,0%

Segmentsinformation

Upplysningar för primära segment – rörelsegränar

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem, radarprodukter och -system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem. Automation levererar kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader som inte avser Consiliums kärnverksamheter. Rörelsegränstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegränsskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegränar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2010		2009	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	7,5	2,4 (1,9)	6,5	2,5 (1,7)
Dotterbolag	204,0	62,8 (26,5)	201,2	42,9 (7,8)
Koncernen	211,5	65,2 (28,4)	207,7	45,4 (9,5)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2010		2009	
	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,5	5,0	2,5	4,0
Dotterbolag, Sverige	2,9	77,9	3,7	75,6
Dotterbolag utomlands				
Finland	0,4	1,1	0,3	1,4
Förenade arabemiraten	3,8	26,3	2,4	33,6
Grekland	0,5	0,9	0,5	0,7
Indien	-	-	0,2	0,2
Italien	0,9	21,4	0,8	20,1
Japan	0,3	1,5	-	1,5
Holland	1,6	7,1	1,4	7,5
Kina	0,4	1,5	-	3,8
Norge	-	6,1	1,1	5,7
Qatar	0,8	10,9	-	9,2
Singapore	0,3	4,1	0,2	3,2
Spanien	1,3	5,4	0,5	4,5
Sydkorea	1,0	5,5	1,0	3,6
Tyskland	1,7	11,1	1,5	10,0
USA	1,2	6,1	1,1	5,9
Totalt i dotterbolag	17,1	186,9	14,7	186,5
Koncernen totalt	19,6	191,9	17,2	190,5

Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	8	6	8	6
Dotterbolag i Sverige	206	208	-	-
Dotterbolag i utlandet	346	346	-	-
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Finland	4	4	-	-
Förenade Araberemiten	100	88	-	-
Grekland	5	4	-	-
Indien	10	8	-	-
Italien	51	45	-	-
Japan	5	4	-	-
Holland	15	16	-	-
Kina	49	49	-	-
Norge	9	9	-	-
Qatar	18	38	-	-
Singapore	15	14	-	-
Spanien	11	17	-	-
Storbritannien	3	2	-	-
Sydkorea	22	20	-	-
Tyskland	19	18	-	-
USA	10	10	-	-
Summa	346	346	8	6

Av antalet anställda i koncernen under 2010 var 24 procent kvinnor (23). Moderbolaget har 8 anställda (6), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Göteborg	163	161	2	2
Stockholm	51	53	6	4
Summa	214	214	8	6

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget	1,1	2,0	0,6	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	1,1	2,0	0,6	1,0
<i>Övriga revisionsbolag</i>				
Revisionsuppdraget	0,8	0,1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	0,2	0,2	-	-
Summa	1,0	0,3	-	-
Totalt	2,1	2,3	0,6	1,0

Not 4

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	1,2	1,0	0,4	0,5
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	9,2	9,0	0,6	0,7
Förfaller till betalning senare än fem år	2,9	3,0	-	-

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Leasingkostnader	4,8	5,1	0,3	0,4
Varav:				
minimileasingavgifter	4,5	4,8	-	-
variabla avgifter	0,3	0,3	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntor	0,8	1,1	-	0,1
Kursdifferenser	2,1	5,8	-	0,5
Summa	2,9	6,9	-	0,6
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	0,5

Not 6

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader	11,7	14,5	1,9	0,6
Kursdifferenser	4,7	1,5	-	-
Övrigt	1,4	2,5	1,4	0,3
Summa	17,8	18,5	3,3	0,9
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-

Not 7

Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2010	2009
Aktuell skatt för året	-5,1	-8,1
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-
Förändrad skattesats	-	-
Uppskjuten skatt (spec i not 8)	-1,0	-2,0
Summa	-6,1	-10,1
Skilnad skattekostnad och 26,3 procent skatt		
Resultat före skatt	20,1	33,5
26,3 procent skatt	-5,3	-8,8
Skatt på årets resultat	-6,1	-10,1
Skilnadsbelopp	-0,8	-1,3
Specifikation av skilnadsbelopp		
Effekt av		
utländsk skatt tidigare år	1,1	-
utländska skattesatser	2,3	-3,3
förtidnlösta terminskontrakt	-4,2	4,2
ej skattepliktiga intäkter	1,0	1,5
ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-3,7
	0,8	-1,3

Not 8

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässiga underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassafödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Skatteeffekt av:				
Förtidnlösta terminskontrakt	-	4,2	-	-
Kassafödessäkring	-2,5	2,2	-	-
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	20,4	19,1	9,3	6,6
Underskott i utländska verksamheter	19,4	13,3	-	-
Genom förvärv av dotterbolag	9,5	-	-	-
Summa	46,8	38,8	9,3	6,6

Not 9

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2009</i>				
Anskaffningsvärde	15,3	25,7	65,6	106,6
Akkumulerade avskrivningar	-3,5	-8,5	-46,6	-58,6
Bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0
<i>1 januari – 31 december 2009</i>				
Ingående bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0
Valutakursförändring	1,4	-0,3	-0,5	0,6
Investeringar	3,1	3,6	4,6	11,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,3	-2,3	-3,6
Avskrivningar	-1,7	-2,3	-6,1	-10,1
Utgående bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
<i>Per 31 december 2009</i>				
Anskaffningsvärde	19,8	27,7	67,4	114,9
Akkumulerade avskrivningar	-5,2	-10,8	-52,7	-68,7
Bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
<i>Per 1 januari 2010</i>				
Anskaffningsvärde	19,8	27,7	67,4	114,9
Akkumulerade avskrivningar	-5,2	-10,8	-52,7	-68,7
Bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
<i>1 januari – 31 december 2010</i>				
Ingående bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
Valutakursdifferenser	-0,9	-1,4	-1,2	-3,5
Investeringar	4,8	2,2	3,0	10,0
Avyttringar/utrangeringar	-	-3,3	-0,2	-3,5
Avskrivningar	-1,8	-3,9	-3,2	-8,9
Utgående bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
<i>Per 31 december 2010</i>				
Anskaffningsvärde	23,7	25,2	69,0	117,9
Akkumulerade avskrivningar	-7,0	-14,7	-55,9	-77,6
Bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3

Inventarier

	Moderbolaget	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,0
Investeringar	0,0	0,2
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Ingående avskrivningar	-1,0	-0,9
Årets avskrivningar	0,0	-0,1
Utgående avskrivningar	-1,0	-1,0
Bokfört värde	0,2	0,2

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10

Immateriella tillgångar, koncernen

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2009</i>				
Anskaffningsvärde	24,8	194,4	14,9	234,1
Akkumulerade avskrivningar	-	-81,8	-13,0	-94,8
Bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
<i>1 januari – 31 december 2009</i>				
Ingående bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Förvärv	13,7	32,2	0,2	46,1
Avyttringar och utrangeringar	-5,4	-	-	-5,4
Avskrivningar	-	-20,2	-0,1	-20,3
Utgående bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
<i>Per 31 december 2009</i>				
Anskaffningsvärde	33,1	226,6	15,1	288,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-102,0	-13,1	-128,5
Bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
<i>Per 1 januari 2010</i>				
Anskaffningsvärde	33,1	226,6	15,1	288,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-102,0	-13,1	-128,5
Bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2010</i>				
Ingående bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Förvärv	4,1	25,9	-	30,0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-24,7	-0,8	-25,5
Utgående bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
<i>Per 31 december 2010</i>				
Anskaffningsvärde	37,2	252,5	15,1	304,8
Akkumulerade avskrivningar	-	-126,7	-13,9	-140,6
Bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på segmentnivå återfinns nedan:

	2010	2009
Marine & Safety	30,0	30,0
Automation	7,2	3,1

Goodwill är fördelat utifrån verksamhetens bedömda intäkter:

Nedskrivningsprövningarna har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser; vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoserna, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11

Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	124,4	74,1
Lämnat aktieägartillskott	-	-
Förvärv av aktier	1,6	-
Intern avyttring/förvärv av aktier	-10,1	50,3
Bokfört värde	115,9	124,4

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	74,1
Consilium Marine & Safety AB	100%	100%	100 000	40,0
Storm & Co. Skeppsradio AB	100%	100%	1 000	1,6
Consilium Production AB	100%	100%	1 000	0,2
				115,9

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts- andel
<i>Svenska dotterbolag</i>			
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	1 000	100
Consilium Marine & Safety AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Transport Safety AB 556109-5794	Göteborg	20 000	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	20 000	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	1 000	100
Consilium Business Development AB 556519-2134	Nacka	1 000	100
Consilium Production AB 556709-9220	Göteborg	100 000	100
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	100	100
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100
Storm & Co. Skeppsradio AB 556083-7840	Göteborg	1 000	100
<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark		100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien		100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai		100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge		100
Consilium BV	Schonhoven/Holland		100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea		100
Consilium Marine Italy Srl	Genua/Italien		100
Consilium Marine Singapore Pte Ltd	Singapore		51
Consilium Middle East (FZC) Dubai/Förenade Arabemiraten			70
Consilium Qatar LLC	Doha/Qatar		70
Consilium Marine India Pvt. Ltd	Mumbai/Indien		70
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien		51

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts- andel
CN System AB 556714-2244	Göteborg	50
Consilium Nittan Japan Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium SäkerhetVäst 556702-3857	Göteborg	50
Consilium Säkerhet Öst 556693-0235	Stockholm	50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50

Not 12

Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	8,5	0,1	8,4	-
Omklassificering/investering	-8,4	8,4	-8,4	8,4
Utgående anskaffningsvärde	0,1	8,5	0,0	8,4

Företag/ Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträttsandel,%	Bokfört värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3	0,1
Consilium Vietnam JSC	99	49,0	0,0

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Consilium har under april 2011 avyttrat sina aktier i Precomp Solutions AB med vinst. I samband med försäljningen frigörs Consilium från de återstående garantier som tidigare lämnats för bolagets krediter. Aktierna har bokförts som kortfristig placering.

Not 13

Finansiell riskhantering

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Marknadsrisk

Valutarisk

Transaktionsexponering

Över 90 procent av Consiliums försäljning sker utanför Sverige. Av produktionen sker ungefär 60 procent i Sverige. Detta innebär att koncernen har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan en övervägande andel av produktionskostnaderna, särskilt personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras en del av denna valutarisk genom att komponenter köps in i andra valutor. Ändå kvarstår att koncernens intäkter i vissa främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans är koncernen exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser har därför en direkt påverkan på koncernens resultat, balansräkning, kassaflöde och på längre sikt även konkurrenskraft. En försvagning av kronan påverkar över tiden konkurrenskraften och resultatet positivt, vice versa.

Nettoexponering i de svenska dotterbolagen i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2010	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Marine & Safety	205,0	73,8	-11,5	-58,3	-20,3	-	188,7
2009	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Marine & Safety	37,2	-7,4	-	4,5	-	-	34,3

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. De säkringsinstrument som används är normalt valutaterminkontrakt. Consilium säkrar regelmässigt större delen tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Större delen terminkontrakt kvalificeras för kassaflödesäkring.

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

Koncernen

	2010	2009
Valutaterminkontrakt – kassaflödesäkring		
EUR	41,3	77,1
USD	153,4	261,4
GBP	-37,6	-17,2
Varav förfaller inom 12 månader	157,2	321,3

Effekten i resultaträkningen av kassaflödesäkringen uppgår till 8,9 MSEK (5,4) och redovisas i finansnettot.

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminkontrakt per 31 december 2010 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	2010	2009
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	9,38	10,40
USD	7,17	7,03
GBP	10,97	11,44

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2010 fanns ett undervärde i derivatinstrumenten på 7,8 MSEK som har minskat det egna kapitalet, efter avdrag för uppskjuten skatt. Per den 31 december 2010 fanns ett undervärde i kontrakten på 4,3 MSEK.

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i EUR.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1%	+/- 3,2
Räntekostnader	1%	+/- 2,0
Personalkostnader	1%	+/- 2,4
Avskrivningar	1%	+/- 0,3
Valutakursförändring, USD	1%	+/- 1,0
Valutakursförändring, EUR	1%	+/- 1,0

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker

Consilium exponeras för prisrisker relaterat till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till ca 489,7 MSEK och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående materialprisförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consiliums uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den industriverksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter:

Upplåning

Skulderna till kreditinstitut består av ett tiotal olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 1,8 procent och 6,4 procent. Genomsnittlig ränta är 3,9 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är 2,3 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningsperioder på upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår vid senaste årsräkningen till ca 205,9 MSEK (141,2). En förändring av räntan med en procentenhet påverkar resultatet med 2,0 MSEK (1,4).

Kreditrisk

Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglar kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företaget. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagets finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografisk region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 36,3 MSEK (60,3) är merparten investerade hos Swedbank. I dotterbolaget Consilium Middle East är 16,7 MSEK av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Tillgängliga kassamedel	36,3	48,0	0,1	0,8
Beviljade checkkrediter	256,0	189,3	74,0	5,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-242,1	-181,2	-74,0	-5,0
Tillgänglig likviditet	50,2	56,1	0,1	0,8

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

	Mindre än 1 år	1-5 år	Över 5 år
31/12 2010			
Upplåning	114,8	127,4	-
Leverantörsskulder och andra skulder	229,3	37,5	-
Valutaterminskontrakt	323,2	-	-
	667,3	164,9	-

	Mindre än 1 år	1-5 år	Över 5 år
31/12 2009			
Upplåning	60,0	129,2	-
Leverantörsskulder och andra skulder	244,8	12,1	-
Valutaterminskontrakt	300,2	21,2	-
	605,0	162,5	-

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de senare årsräkningarna var nettoskuldssättningsgraden som följer:

Koncernen	2010	2009
Räntebärande skulder	242,2	189,3
Likvida medel	-36,3	-48,0
Nettoskuld	205,9	141,2
Eget kapital	265,8	300,0
Nettoskuldssättningsgrad, %	77	47

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

2010-12-31	Fordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Andra långfristiga fordringar	74,4	-	-	74,4
Kundfordringar och andra fordringar	296,3	-	-	296,3
Likvida medel	36,3	-	-	36,3
Summa	407,0	-	-	407,0

Not 14

Varulager

	Koncernen	
	2010	2009
Råmaterial	82,1	42,8
Produkter i arbete	19,6	33,5
Färdiga varor	48,7	55,6
Pågående arbete för annans räkning	-	0,3
Förskott från kunder	4,3	12,9
Bokfört värde	154,7	145,1

Not 15

Kundfordringar

	2010	2009
Kundfordringar	223,7	226,4
Reservering osäkra kundfordringar	-2,0	-3,5
Kundfordringar, netto	221,7	222,9

Konstaterade kundförluster om 0,3 MSEK (0,0) har skett under perioden.

Reserv för osäkra fordringar

	2010	2009
Förfallet belopp	65,1	77,7
varav belopp förfallet mer än 30 dagar	32,7	47,5

Reserv för osäkra fordringar

Ingående balans	-3,5	-1,8
Återföring av tidigare reserveringar	-3,5	0,8
Årets reservering	-2,0	-2,5
Utgående balans	-2,0	-3,5

Not 18

Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350
2006	Konvertering	980 021	35 491 855	7 098 371
2006	Konvertering	2 432	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	2 366 933	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	53 332	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Apportemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713 á 1 röst	10 794 713
		11 702 203
		19 869 613

Not 16

Pågående arbete för annans räkning

	Koncernen	
	2010	2009
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	15,9	23,5
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	9,3	13,4
Erhållna förskott	3,6	13,5
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Forrdingar hos beställare avseende pågående uppdrag	12,3	7,2
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 17

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	2,2	2,7	0,2	0,2
Övriga poster	30,6	9,2	0,4	0,6
Summa	32,8	11,9	0,6	0,8

Not 19

Avsättningar

	Koncernen	
	2010	2009
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande	11,5	11,3
Avsättningar för garantiåtaganden	6,5	6,5
Övriga avsättningar	26,0	0,4
Summa	44,0	18,2

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 6,5 MSEK (6,5) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

	Koncernen	
	2010	2009
Avsättningar för pensioner och liknande		
Avsättning vid periodens ingång	11,3	8,2
Periodens avsättningar	1,8	4,6
Amortering	-1,6	-1,5
Avsättning vid periodens utgång	11,5	11,3

	Koncernen	
	2010	2009
Pensioner		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,6	1,6
Italien	4,5	4,4
Förenade Arabemiraten	5,4	5,3
Summa	11,5	11,3

	Koncernen	
	2010	2009
De viktigaste aktuariella antagandena som används är följande:		
Diskonteringsränta	4,5%	4,5%
Framtida löneökningar	3,5%	3,0%
Framtida pensionsökningar	3,0%	3,9%
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	1,0%	1,0%
Inflation	3,0%	2,0%

	Koncernen	
	2010	2009
De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande		
Kostnader för tjänstgöring	0,6	0,5
Räntekostnader	0,2	0,1
Aktuariella förluster	-0,3	-0,4
Summa	0,5	0,2

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande

	Koncernen	
	2010	2009
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	6,6	6,8
Verkligt värde av förvaltningsstillgångar	0,5	0,8
Summa	7,1	7,6
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	0,3	0,5
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-0,2
Summa	7,1	7,9

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland och Italien.

	Koncernen	
	2010	2009
Pensionskostnader		
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,9	0,8
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	15,9	16,1
Summa pensionskostnad	16,8	16,9

	Koncernen	
	2010	2009
Pensionskostnader		
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäjningskostnader	6,4	6,5
Administrationskostnader	10,4	10,4
Summa	16,8	16,9

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20

Kostnader fördelade på kostnadslag

	2010	2009
Avskrivningar	34,4	30,4
Kostnader för ersättningar till anställda	276,7	253,1
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	9,6	17,2
Råmaterial och förbrukningsmaterial	489,6	466,7
Transportkostnader	4,6	4,1
Annonskostnader	0,8	1,0
Hyreskostnader	15,7	13,4
Övriga kostnader	76,9	81,2
Summa kostnader för sålda varor, marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	908,3	867,1

Not 21

Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	127,4	129,2	77,2	11,6
<i>Kortfristiga</i>				
Banklån	3,2	-	3,2	5,0
Checkräkningskrediter	111,6	60,0	-	-

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 6,9 MSEK (18,0)

Kontraktssenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller	6-12	1-5 år	Mer än	Summa
	mindre	mån	5 år	5 år	
Per 31 december 2010	3,2	111,6	127,4	-	242,2
Per 31 december 2009	-	-	-	-	-
Summa upplåning	11,0	49,0	129,2	-	189,2

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mellan 1 och 2 år	127,4	129,2	77,2	11,6
Mellan 2 och 5 år	-	-	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Checkräkningskredit	3,1	2,5	3,1	2,6
Banklån	5,2	4,3	4,7	4,3
Andra lån	-	6,3	-	6,0

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna räntekostnader	0,6	0,1	-	-
Semesterlöner	15,9	16,7	0,5	0,3
Upplupna sociala avgifter	5,1	11,7	0,3	0,3
Kassaflödessäkring	-	-	-	-
Övriga poster	20,5	28,1	0,1	0,5
Summa	42,1	56,6	0,9	1,1

Not 23

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	131,5	109,0	-	-
Aktier i intressebolag	8,4	8,4	8,4	8,4
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	30,7	-	-	-
Kundfordringar	-	15,9	-	-
Likvida medel	16,7	13,9	-	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	187,3	147,2	8,4	8,4

Not 24

Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	-	-	147,9	146,3
Bankgarantier	31,1	33,1	-	-
Övriga ansvarförbindelser	26,0	26,0	26,0	26,0
Summa eventualförpliktelser	57,1	59,1	173,9	172,3

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 31,1 MSEK (33,1) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Not 25

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Platanen AB, management och administrationstjänster</i>				
Managementtjänster	3,5	3,5	3,5	3,5
Administrationstjänster	0,3	0,3	0,3	0,3
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	5,4	4,8	0,9	0,9
Summa	9,2	8,6	4,7	4,7

Managementtjänster avser styrelseordförande. Köpta administrationstjänster avser kostnader för administration och lager. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 26

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2010		2009	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	19	92%	20	93%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9	97%	10	98%
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	5	80%	5	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	80%	5	80%

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgår av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de två affärsområdena, chef för marknadsbolagen och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner. Ersättningsystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningsystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 450 KSEK (350). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2009 eller 2010. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 2 004 KSEK (2 067). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsaldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem eller bonus har utbetalats.

Not 27

Ersättningar och förmåner under året

	Styrelse- arvode/ grundlön inkl bilförmån		Pensions- kostnader	Summa
	Bonus			
Styrelsens ledamöter, 5 personer	0,5	-	-	0,5
varav styrelsens ordförande	(0,2)	-	-	(0,2)
Ledningsgruppen	7,1	-	2,0	9,1
varav verkställande direktören	(2,0)	-	(0,8)	(2,8)

Not 28

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Utrangering av tillgångar	3,5	9,0	-	-
Förvärv av underskottsavdrag	-9,5	-	-	-
Avsättningar	-	0,8	-	-
Övrigt	11,2	2,5	-	-
Summa	5,2	12,3	-	-

Not 29

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2010	2009	2010	2009
Årets investeringar	10,0	8,3	30,0	40,7
Finansierat med leasing	-	-	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	10,0	8,3	30,0	40,7

Not 30

Företagsförvärv under 2010

Consilium Middle East

Consilium har under året förvärvat ytterligare 9 procent av aktierna i Consilium Middle East. Consilium Middle East omsatte på helårsbasis 265,0 MSEK. Consilium innehar efter detta förvärv 70 procent av aktierna i Consilium Middle East.

Erlagt kontant	8,7
Beräknad tilläggsköpeskillning	17,4
Summa köpeskillning	26,1
Förvärvade nettotillgångar	-3,4
Påverkan på eget kapital	22,7

Tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde.

Förvärvade tillgångar och skulder

Varulager	1,9
Fordringar	3,4
Anläggningstillgångar	0,6
Skulder	-2,5
Förvärvade nettotillgångar	3,4

Storm & Co Skeppsradio AB

Consilium har under året förvärvat 100 procent av aktierna i Storm & Co Skeppsradio AB. Storm & Co Skeppsradio AB omsatte på helårsbasis 6,0 MSEK.

Erlagt kontant	1,6
Förvärvade nettotillgångar	-0,4
Goodwill	1,2

Tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde.

Förvärvade tillgångar och skulder

Varulager	0,1
Fordringar	0,5
Anläggningstillgångar	0,1
Skulder	-0,3
Förvärvade nettotillgångar	0,4

Markground Industri AB

Consilium har under året förvärvat 100 procent av aktierna i Markground Industri AB.

Erlagt kontant	0,8
Förvärvade nettotillgångar	-0,2
Aktiverade underskottsavdrag	-9,5
Negativ goodwill	-8,9

Tillgångar har värderats till verkligt värde.

Förvärvade tillgångar

Fordringar	0,2
Uppskjutet skattefordran	9,5
Förvärvade nettotillgångar	9,7

Not 31

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2010	2009
Ärvant för beräkning:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,8	3,2
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Utestående teckningsoptioner påverkar inte beräkningen av genomsnittligt antal aktier då börskursen är lägre än teckningskursen.

Not 32

Händelser efter balansdagen

Consilium har under april 2011 avyttrat sina aktier i Precomp Solutions AB med vinst. I samband med försäljningen frigörs Consilium från de återstående garantier som tidigare lämnats för bolagets krediter.

Not 33

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2011-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltnings-

berättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 28 april 2011

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Ove Hansson
Verkställande direktör

Peter Carlberg

Fredrik Nygren

Carl Adam Rosenblad

Ann-Marie Åström

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 28 april 2011

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor
PricewaterhouseCoopers AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersätt-

ningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 april 2011

PricewaterhouseCoopers AB

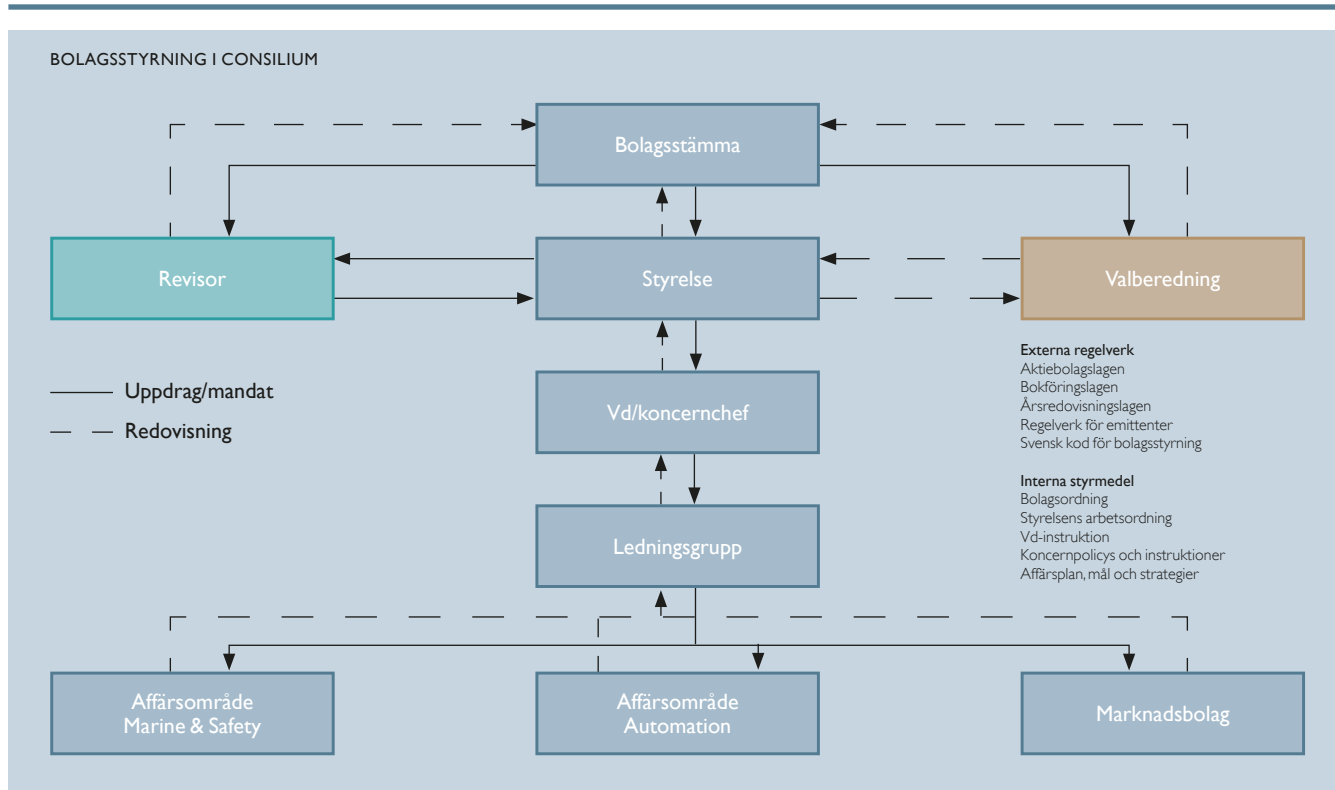
Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Consilium

When
Safety
Matters

BOLAGSSTYRNING



Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ OMX Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens gällande regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas styrelsen rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Consilium har under 2010 inga avvikelser relativt koden.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämman och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i aktieboken senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig samt antalet biträden hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfri-

het för styrelse och verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämman under 2010.

Årsstämma 2010

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2009 hölls i Nacka den 24 maj 2010. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: kontant utdelning till aktieägarna om 0,35 kronor per aktie, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv samt bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier för att utveckla bolagets kapitalstruktur. Årsstämman fattade även beslut om att välja PricewaterhouseCoopers AB, med revisor Sten Håkansson som huvudansvarig, till Consiliums revisor. Samtliga styrelseledamöter omvaldes och Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Aktieägare motsvarande 68 procent av rösterna och 45 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2010 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade fem möten under 2010.

Valberedningen har från och med årsstämman 2009 även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete.

Styrelsens ledamöter, närvaro, oberoende och ersättning

	Invald	Närvaro 2010	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad	1994	7(7)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	7(7)	Beroende	Beroende	-
Fredrik Nygren	2007	6(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	6(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	7(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ove Hansson, vd, adjungerad	-	7(7)	-	-	-
Anna Holmgren, sekr, adjungerad	-	7(7)	-	-	-

Valberedningens arbete presenterades vid årsstämman 2010, där även förslag till ny styrelse och ny revisor redovisades och motiverades. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter under 2010.

Styrelse

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj bestått av 5 ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde sju protokollförda möten under 2010. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, marknadsföring, mål och strategier, budget, förvärv, organisationsförändringar samt etableringar på nya marknader. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen ovan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vds arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även reglering av vds befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och

lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning.

Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vds förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

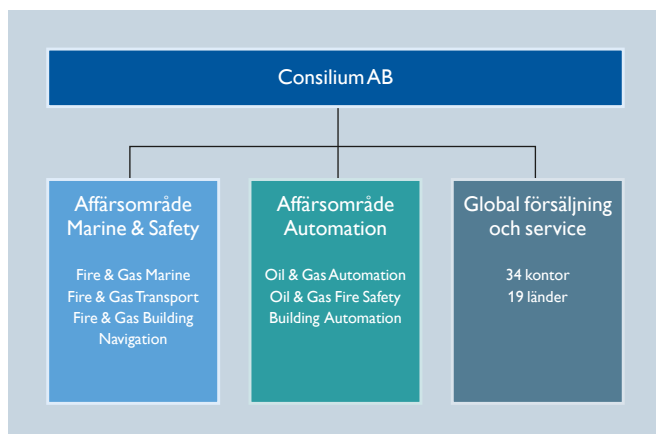
Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vds befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingår, utöver vd, även bolagets finanschef, cheferna för Consiliums affärsområden, samt chefen för Consiliums internationella marknadsorganisation. För mer information om koncernledningen se sidan 58.

Operativ styrning

Consilium bedriver verksamhet i ett antal divisioner inom sina två affärsområden, Marine & Safety samt Automation. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer. Parallellt med Consiliums produktdivisioner finns en global försäljnings- och serviceorganisation som leds av chefen för Consiliums internationella marknadsorganisation. Samtliga tre chefer rapporterar till koncernchefen.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver



ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis ordergång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten och som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller månadsboksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkredittdider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång härvidlag är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking där man sporras och lär av de goda exemplen.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2010 fastställdes att arvode om 450 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställ-

ningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Vid årsstämman 2007 gavs styrelsen i Consilium bemyndigande att inrätta incitamentsprogram med optionsrätter till ledande befattningshavare, innebärande utgivande av högst 600 000 optionsrätter som berättigar till teckning av sammanlagt 600 000 aktier i Consilium. För mer information om teckningsoptionerna, se sidan 20.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2010 valdes Sten Håkansson, från PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om tre år. Vid årsstämman beslutades även att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2010 har ersättning till revisorer utgått med 4,0 MSEK, varav 1,1 MSEK avser revisionsuppdrag och 2,9 MSEK avser övriga uppdrag.

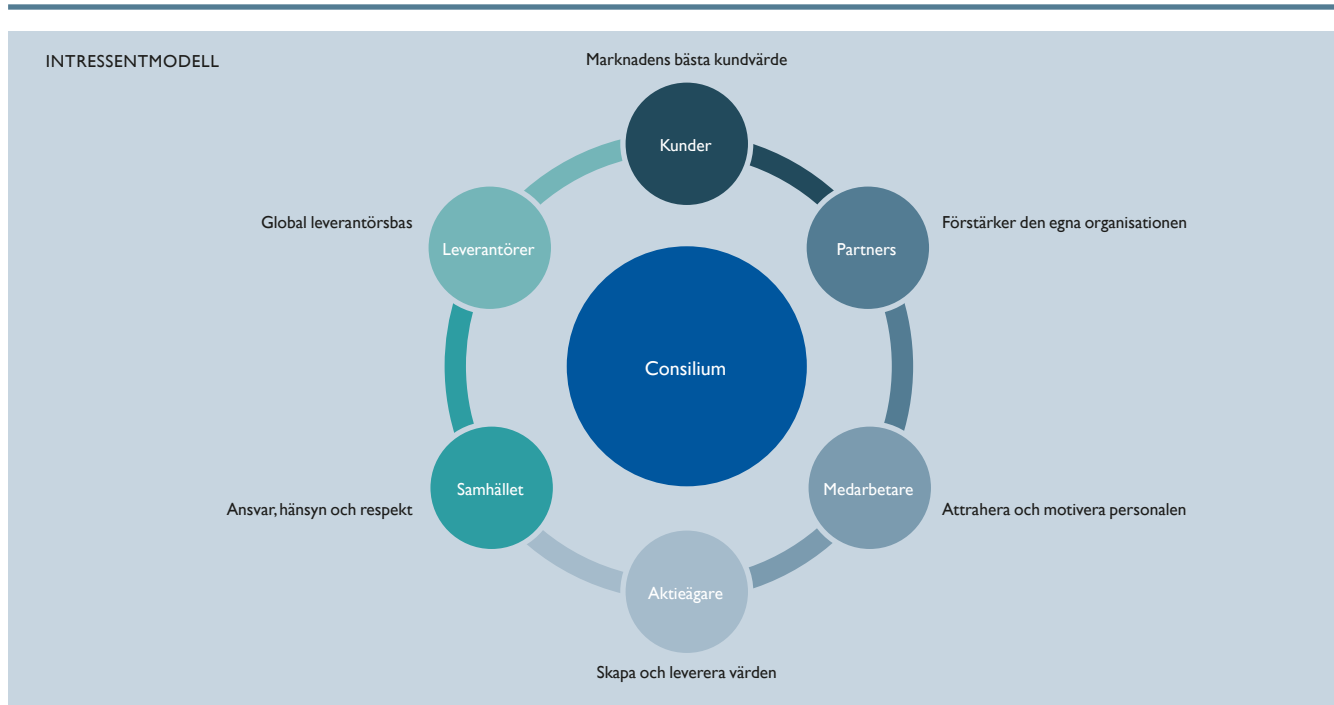
Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en stor mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på nästa sida saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete ska bland annat även de fyra systemvillkor som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljö kvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Därutöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt.



Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2010

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs.

Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

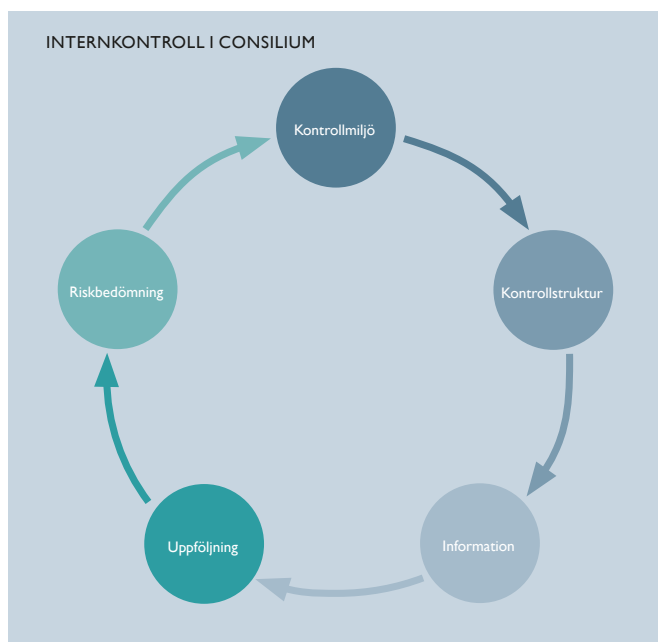
Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade



uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en vik-

tig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare.

Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policys och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsrådets ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till CFO. Vidtagna kontrollåtgärder rapporteras till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetsätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklats en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 28 april 2011

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Fredrik Nygren

Ove Hansson
Verkställande direktör

Carl Adam Rosenblad

Peter Carlberg

Ann-Marie Åström

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2010 på sidorna 52-56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 28 april 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

STYRELSE

Carl Rosenblad

Född 1935.

Jur. kand. Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1994.

Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1-11 AB, Platanen AB, Tessin Fastighets AB, Svenska Bostadsfonden Management AB, Bostadsfonden Institution 1 AB.

Aktieinnehav i Consilium, se sid 21.



Carl Rosenblad



Carl Adam Rosenblad

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1996.

Chef affärsområde Marine & Safety.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i bolag tillhörande Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Teckningsoptioner: 37 500.

Fredrik Nygren

Född 1966.

Fil. kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2007.

Verkställande direktör för C2Sat Holding AB (publ), C2Sat Communications AB och C2Sat Production AB.

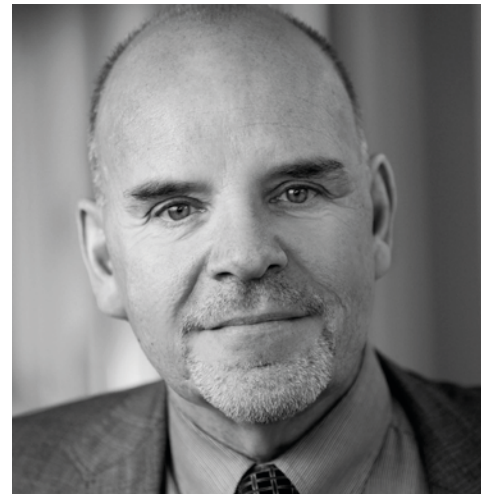
Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Twinblade Technologies Holding Sweden AB

Aktieinnehav: 0.



Fredrik Nygren



Peter Carlberg

Peter Carlberg

Född 1955.

Högskoleingenjör.

Styrelseledamot sedan 2008.

Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Alfawall AB.

Aktieinnehav: 1 000.

Ann-Marie Åström

Född 1965.

Jur. kand.

Styrelseledamot sedan 2009.

VD i Gotland Tankers AB

Övriga styrelseuppdrag:

Vice ordförande i Rederi AB Gotland, ledamot i styrelsen för Wisby Shipmanagement AB samt Hafnia Management A/S,

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2010-12-31



Ann-Marie Åström

LEDNING



Ove Hansson



Anna Holmgren

Ove Hansson

Född 1955.

Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och koncernchef
Consilium AB.Styrelseordförande i Consiliums dotterbolag.
Styrelseledamot i Precomp Solutions AB (publ).*Tidigare uppdrag/befattning:*
Styrelseledamot i Consilium AB under åren
2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.

Teckningsoptioner: 100 000.

Anna Holmgren

Född 1965.

Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Finansdirektör i Consilium AB.*Tidigare uppdrag/befattning:*
Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Teckningsoptioner: 10 000.



Anders Roos



Carl Adam Rosenblad

Anders Roos

Född 1947.

Civilingenjör.

*Nuvarande befattning:*Chef global marknadsorganisation.
Styrelseledamot i Consiliums dotterbolag.*Tidigare uppdrag/befattning:*

Styrelseledamot i Consilium AB.

Chef affärsutveckling i Consilium AB.

Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine.

Aktieinnehav i Consilium: 5 200.

Teckningsoptioner: 45 000.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Chef affärsområde Marine & Safety.

Styrelseledamot i Consilium AB och bolag
tillhörande Consilium-koncernen samt i
Platanen AB.*Tidigare uppdrag/befattning:*

Divisionschef Marine & Safety Navigation.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Teckningsoptioner: 37 500.

L. Gilbert Babu

Född 1959.

Ingenjör.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Chef affärsområde Automation.

Verkställande direktör för Consilium Middle
East FZC.Styrelseledamot i Consilium Middle East FZC
med dotterbolag.*Tidigare uppdrag/befattning:*Verkställande direktör för SAAB Rosemount
Middle East FZC.**Revisor****Sten Håkansson**

Huvudansvarig revisor, revisor sedan 2010.

PricewaterhouseCoopers AB

113 97 Stockholm



L. Gilbert Babu

HISTORIK



Consiliums erbjudanden har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. Ett exempel är Consiliums navigationsloggar (SAL) som firar 100 år 2012. En del produkter och system har Consilium utvecklat själv, medan andra har förvärvats. Tack vare sin globala marknadsorganisation kan Consilium idag även erbjuda försäljning av externa leverantörers produkter. De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Här följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

- 1995** Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.
- 1997** Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten.
- 1999** Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.
- Under 2000-talet sker Consiliums verkliga globala satsning och marknadsbolag etableras i en hög takt i viktiga varvs- och redarländer. Samtidigt utvecklas ett antal system som idag utgör basen i företagets erbjudande.*
- 2000** Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.
- 2003** Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågset. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup vilket blir världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.
- 2004** Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.
- 2005** Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden företagets mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.
- 2006** Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.
- 2007** Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna. Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissionssystem för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.
- 2008** Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling. Under året etablerar företaget även ett nytt marknadsbolag i Qatar för försäljning, projektering, kundservice och support.
- 2009** Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand & Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety. Under året avyttrar Consilium sin andel i hälftenägda nivåmätningsföretaget JOVA Consilium US Inc. och har därmed avyttrat eller avvecklat samtliga verksamheter som tidigare redovisades under Övriga verksamheter. Under året förvärvar Consilium även 51 procent av aktierna i sin försäljningsrepresentant i Spanien, Radio Maritima International S.A. och bolaget byter namn till Consilium RMI Spain S.A.
- 2010** Consilium fortsätter att stärka sin marknadsorganisation och etablerar ytterligare kontor i Belgien, Indien och USA. Totalt sett är företaget närvarande med egna kontor i 19 länder och 95 procent av omsättningen kommer från marknader utanför Sverige. Den starka globala räckvidden attraherar även andra produktleverantörer och Consilium adderar ett antal externa kompletterande erbjudanden som har god potential att öka tillväxten med stärkta marginaler. Försäljningen av produkter och system till nya marknader och speciella nischsegment ökar successivt och Consilium får bland annat order på brandlarmssystem till höghastighetståg i Kina samt genombrottsorder på integrerade navigations- och kommunikationssystem.

KONCERNBOLAG OCH ADRESSER

HUVUDKONTOR

Consilium AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

SVERIGE

Consilium Marine & Safety AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Storm & Co Skeppsradio AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

CN System AB

Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Säkerhet Syd AB

Kamaxeigatan 11
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsholmsgränd 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

BELGIEN

Consilium Marine Systems BV
Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Telefon: +32 50 70 30 97

FINLAND

Consilium Marine Oy
Vapaalantie 2 A 5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 252 825
Telefax: + 358-425 252 825

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)
B3/22, SAIF Zone
P.O. Box 8018
Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6 55 70 740
Telefax: +971 6 55 70 741

Consilium Middle East

General Contracting LLC
P.O. Box 131499
Hamdan Street
Suldan & Suhail Alotaiba Building
Abu Dhabi, UAE
Telefon: +2 622 93 46
Telefax: +2 622 93 47

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd
19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097/8
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium B.V.
Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

INDIEN

Consilium India Pvt. Ltd.
210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 2267935150
Telefax: +91 2267937921

Consilium Marine India Pvt. Ltd.

Flat No. 501, Sai Krishna Complex,
Beside Sri Kanya Theatre,
Railway New Colony,
Visakhapatnam - 530 016
Telefon: +91 891 301 0320
Telefax: +91 891 301 0319

Consilium Marine India Pvt. Ltd.

1st Floor, Velyn Villa, Perumanoor PO
Kochi - 682 015, Kerala
Telefon: +91 484 238 4298
Telefax: +91 484 238 5298

ITALIEN

Consilium Italy Srl
Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Montespertoli (Fi)
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Italy Srl

Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genua
Telefon: +39 010 86 06 031
Telefax: +39 010 86 06 290

via Melisurgo

44 I-80133 Naples
Telefon: +39 081 5423122
Telefax: +39 081 5423122

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd
4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, 1-chome,
Hatagaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 51 52 22 60
Telefax: +86-21 51 52 22 90

Consilium Shanghai FTZ

Room E, Level 4
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 58 68 3716/17/18
Telefax: +86-21 58 68 3715

Consilium Dalian

Room 502
NO.33 HongQiao (Street)
GanJingZi District
DaLian City
LiaoNing Province 116033
Telefon: +86 0411 83864460
Telefax: +86 0411 83864460

Consilium Qingdao

Room 301, Unit 2, Bldg 14
Yihva Block
Road Huacheng, District Chengyang
Qingdao 266109

NORGE

Consilium Norway AS
Karihaugveien 89
NO-O 1086 Oslo
Telefon: +47-22 30 90 30
Telefax: +47-22 30 92 05

QATAR

Consilium Qatar LLC
PO Box 24156
2nd floor, Jafco Building
Doha - Qatar
Telefon: +974-442 48 49
Telefax: +974-441 76 02

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK
Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SINGAPORE

Consilium Marine
Singapore Pte Ltd
7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Telefon: +65-6570 8998
Telefax: +65-6570 8698

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.
C/GranVía 81
5ª Planta Departamento 5
48011 Bilbao (Vizcaya) SPAIN
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

Rafael de Muro, 1 - 1º Dcha.
11201 - Algeciras
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

Avda, Federica Montseni, 1 - 1º - 2ª
08390 Montgat
Barcelona
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

C/ Quito nº 11 2º F

35008 Las Palmas
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd
Room 1136, Ocean Tower
760-2 Woo 1 Dong
Haeundae gu
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH
Grootsruhe 4
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.
4370 Oaks Road
Suite 721
Fort Lauderdale, FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

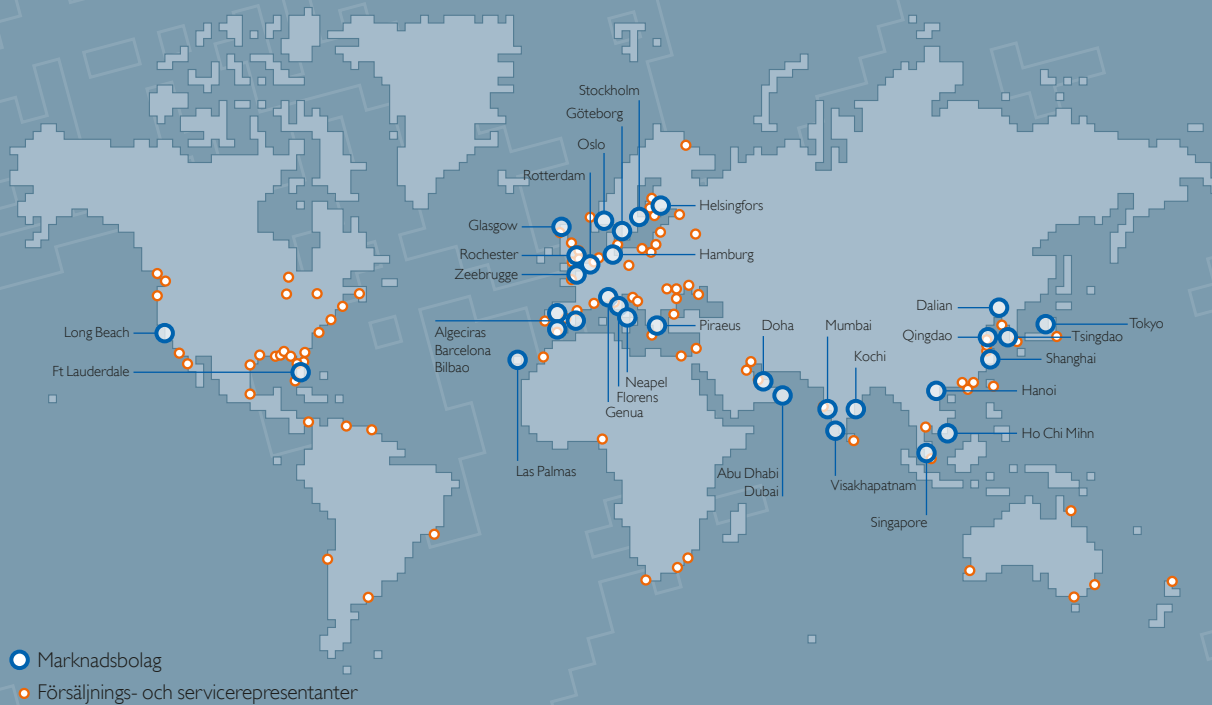
395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Telefon: +1-562 726 1190

VIETNAM

Consilium Vietnam JSC
LK1A C4Thang Long Int.
Village, DichVong
Cau Giay, Hanoi
Telefon: + 84 437 931 431
Telefax: + 84 437 931 432

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 410 13 38
Telefax: + 84 8 410 13 39

Egna bolag och försäljningsrepresentanter



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka

Tel 08-563 05 300
Fax 08-563 05 399

info@consilium.se
www.consilium.se