

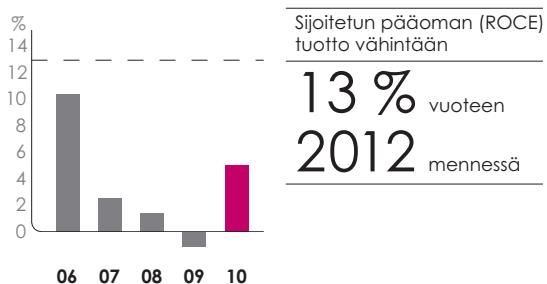
Vuosikertomus 2010



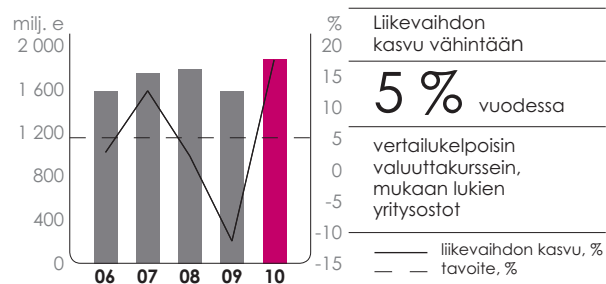
# Päämääränä kannattava kasvu

Pitkän ajan taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka tukevat kannattavan kasvun strategiaamme.

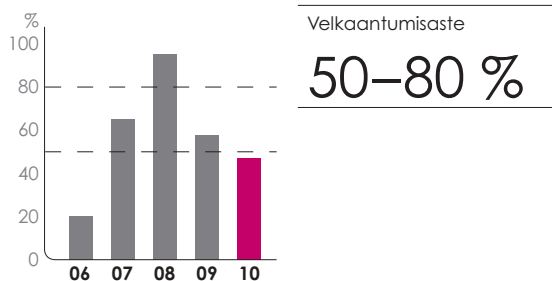
Sijoitetun pääoman tuotto



Liikevaihto



Velkaantumisaste



Osinko/osake



# Sisällys

## VUOSIKERTOMUS

- 2 Vuosi 2010 lyhyesti
- 4 Liiketoiminta-alueet
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 Toiminnan painopisteet
- 12 Johtaminen ja yritysvastuu
- 20 Hallintoperiaatteet
- 26 Hallitus
- 28 Konsernin johtoryhmä

## TILINPÄÄTÖS 2010

### Konsernitilinpäätös

- 31 Toimintakertomus
- 37 Tuloslaskelma
- 38 Tase
- 40 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 41 Rahavirtalaskelma
- 42 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 73 Avainluvut
- 74 Avainlukujen laskentakaavat

### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 75 Tuloslaskelma
- 76 Tase
- 78 Rahavirtalaskelma
- 79 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 80 Tilintarkastuskertomus
- 81 Sijoittajatietoa

## Kysyntä kasvoi, kannattavuus parani

Liikevaihto nousi 18,7 %  
1 894,2 milj. euroon. Kasvun  
taustalla olivat lisääntyneet  
myyntimäärät ja korotetut  
myyntihinnat nousseiden  
raaka-ainekustannusten  
kattamiseksi. Liikevoitto  
ilman kertaluonteisia eriä  
kasvoi 74,2 milj. euroon  
39,8 milj. eurosta.

Tulosta paransivat lisään-  
tyneen kysynnän vuoksi  
kasvanut myynti, toiminnan  
jatkuva tehostaminen ja  
vuoden 2009 rakenne-  
muutosohjelmat.

18,7 %

liikevaihdon  
kasvu

Liikevaihto

1 894,2

miljoonaa euroa

Liikevaihto  
kasvoi

47 %

Aasiassa ja  
Tyynenmeren  
alueella.

Ahlstrom siirtyi heinäkuun alusta taloudellisessa  
raportoinnissa uuteen segmenttijakoon osana  
uudistettua organisaatio- ja toimintamallia.

# Kasvustrategia Aasiassa eteni

Ahlstrom sai syyskuussa päätökseen kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleja valmistavan tehtaan oston Kiinassa. Lokakuussa yhtiö ilmoitti perustavansa yhteisyrityksen kreppipaperin valmistukseen Kiinassa.

## TOIMINNAN TEHOSTUMINEN JATKUU

Tuotannon materiaalihukan vähentämiseksi aloitettiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2010 ohjelma, jonka vuotuisen tulosvaikutuksen arvioidaan olevan 20 miljoonaa euroa vuodesta 2012 alkaen.

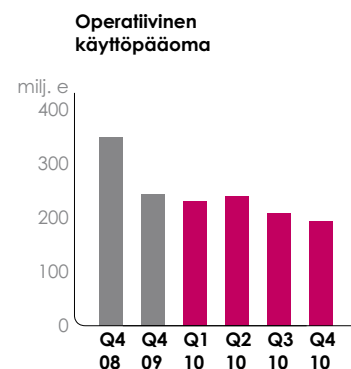
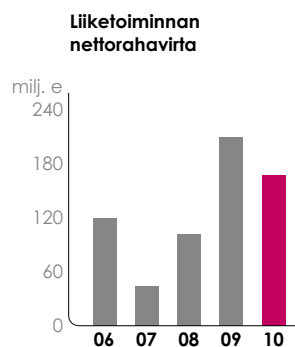
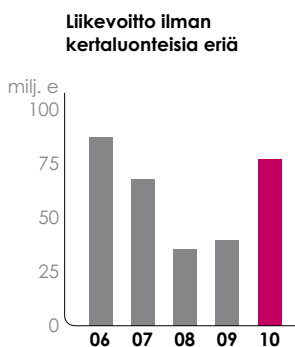
Alkuvuonna 2009 aloitettu ohjelma operatiivisen käyttöpääoman vähentämiseksi saatiin päätökseen. Operatiivinen käyttöpääoma aleni 154,7 miljoonalla eurolla (tavoite 100 milj. e), ja kiertonopeus parani 39 päivällä vuoden 2008 lopun tasosta.

Osana tuotevalikoimansa strategista tarkastelua Ahlstrom päätti luopua tiiviste- ja suoja-paperien sekä pölynsuodatinmateriaalien tuotannosta myymällä Sealing & Shielding ja Dust Filtration -liiketoimintayksiköt.

## AVAINLUVUT

MILJ. EUROA	2010	2009	2008
Liikevaihto	1 894,2	1 596,1	1 802,4
Liikevoitto/-tappio	53,7	-14,6	14,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	74,2	39,8	35,7
% liikevaihdosta	3,9	2,5	2,0
Tulos ennen veroja	25,5	-40,1	-20,6
Tilikauden tulos	17,9	-32,9	-17,9
Tulos/osake, euroa	0,26	-0,72	-0,38
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,0	-1,1	1,4
Velkaantumisaste, %	46,9	57,7	95,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	167,5	209,6	102,4
Investoinnit ilman yritysostoja ja -myyntejä	51,1	63,8	128,0
Osinko/osake, euroa	0,88*	0,55	0,45

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle



# Osaamisella ja innovaatioilla on kysyntää

## Viisi liiketoiminta-alueetta

Liiketoiminta-alueemme palvelevat asiakkaitamme, jotka jatkojalostavat materiaalejamme omiin erikoistarpeisiinsa.

### BUILDING AND ENERGY



### FILTRATION



## Materiaalimme toimivat mitä erilaisimmissa lopputuotteissa

Valmistamme sekä luonnon että synteettisistä kuiduista materiaaleja, joita käytetään erilaisissa teollisissa sovellutuksissa ja arkipäivän tuotteissa.

#### BUILDING AND FLOORING



- > lattianpäällysteet
- > rakennuspaneelit
- > kattorakenteet

#### MARINE AND WIND



- > tuulimyllyjen siipilavat
- > veneiden rungot
- > urheiluvälineet
- > auto- ja kuljetusteollisuuden sovellukset

#### SPECIALTIES AND WALLCOVER



- > tapetit
- > autojen verhoilumateriaalit
- > lattianpäällysteet
- > teolliset vahvikkeet
- > tekstiilinhuolto

#### TRANSPORTATION FILTRATION



- > kuljetusteollisuuden moottoreiden ilman, polttoaineen ja öljyn suodattimet
- > ilmanoton ja vaihteistojen suodattimet

#### ADVANCED FILTRATION



- > elintarvike- ja juomateollisuuden suodattimet
- > vesien ja jätevesien suodattimet
- > bioteknologia- ja laboratorio-suodattimet
- > prosessien suodattimet
- > kaasuturbiinien suodattimet

Ahlstrom on korkealaatuisia materiaaleja valmistava yritys, joka tukee johtavia yrityksiä eri puolilla maailmaa olemaan edelläkävijöinä omilla aloillaan.

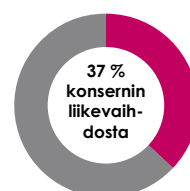
## FOOD AND MEDICAL



## HOME AND PERSONAL



## LABEL AND PROCESSING



### FOOD



- > teepussit
- > lihajalosteiden kuoret
- > maalarinteipit
- > elintarvikepakkaukset
- > voi- ja margariinipakkaukset
- > huonekalulaminaatit
- > kevythylsyt

### MEDICAL



- > leikkaussalivaatteet ja -liinat
- > kasv suojaimet
- > sterilointikätreet

### WIPES



- > vauvanhoitopyyhkeet
- > hygieniapyyhkeet
- > kodinhoitopyyhkeet
- > teollisuuspyyhkeet

### GRAPHICS AND PACKAGING



- > metalloidut juomapakkausten etiketit
- > metalloidut joustopakkauspaperit
- > joustopakkaukset
- > liimautuvat viestilaput
- > lääkepakkaukset
- > ikkunakirjekuoret

### RELEASE AND LABEL



- > irokepohjapaperit
- > päivittäistavaroiden ja kestokulutushyödykkeiden tarrat etiketit
- > teipit
- > tarrat ja tarramateriaalit
- > märkäliimattavat etiketit juoma- ja elintarvikepakkauksiin

### PROCESSING



- > hiomapaperit
- > sisä- ja ulkomainontamateriaalit
- > huonekalulaminaatit
- > sisustuspaneelit

# Tuloskehityksessä selkeä parantuminen

Vahvistuneen taseen ansiosta pystyimme keskittymään strategian toimeenpanoon ja liiketoiminnan kehittämiseen.



## **Miten Ahlstromin strategian toteutus eteni vuonna 2010?**

Kannattavan kasvun strategiamme eteni; vuonna 2010 lähes kaikkien Ahlstromin valmistamien tuotteiden kysyntä ja myyntimäärät nousivat. Painopistealueellamme Aasiassa kasvatimme toimintaamme toteuttamalla yritysoston ja perustamalla yhteisyrityksen Kiinassa. Myös liikevaihtomme orgaaninen kasvu oli selvästi nopeinta Aasiassa.

Tavoitteenamme on entistä paremmin palvella globaaleja asiakkaitamme, jotka ovat laajentaneet toimintaansa Aasiassa. Samalla luomme uusia asiakassuhteita paikallisten toimijoiden kanssa. Aasiassa on tulevaisuudessakin tärkeä osa strategiamme toteuttamisessa, sillä päämääränämme on kasvattaa alueen merkitystä liiketoiminnassamme.

Pyrimme myös virtaviivaistamaan tuotevalikoimaamme. Siksi päätimme luopua tiiviste- ja suoja-paperien sekä pölynsuodatinmateriaalien tuotannosta, sillä katsoimme, etteivät ne strategisesti sovi tuotevalikoimaamme.

## **Miten uusi toimintamalli on näkynyt yhtiön toiminnassa?**

Aloitimme erittäin merkittävän muutosohjelman läpiviennin yhtiössä, ja työ tulee jatkumaan tänä vuonna. Uuden toimintamallin myötä lisäämme asiakaslähtöisyyttä sekä yhtenäistämme prosesseja läpi organisaation. Johtamistyössä korostuu yhtenäisen ja vahvemman yrityskulttuurin rakentaminen, jonka tukemiseksi uudistimme arvomme painottaen vastuullisuutta, arvon luomista sekä uuden oppimista ja uusiutumista.

Tavoitteenamme on rakentaa yhtenäinen ja entistä dynaamisempi yhtiö, joka on vahvempi kohtaamaan ulkopuoliset haasteet.

Osana muutosohjelmaa aloitimme alkuvuodesta yrityskuvamme ja -ilmeemme uudistuksen, jotta ne parhaiten kuvastaisivat tämän päivän Ahlstromia. Toiminta-ajatuksenamme on tukea asiakkaitamme ja toimia yhdessä heidän kanssaan, jotta he ovat edelläkävijöinä toimialoillaan. Vain heidän menestyksensä takaa meidän menestymisemme – yhdessä





# 2010

ALOITIMME MERKITTÄVÄN  
MUUTOSOHJELMAN



# 2011

RAKENNAMME  
YHTENÄISEMPÄÄ  
YRITYSKULTTUURIA

pysymme edelläkävijöinä. Uuden yrityskuvamme tunnuslause ”Stay ahead” kiteyttää tämän.

### **Kuinka maailmantalouden elpyminen vaikutti Ahlstromin tulokseen?**

Kysynnän kasvu oli voimakkainta Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, mutta myös Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa nähtiin paranemista, varsinkin autoteollisuudessa ja rakentamisessa. Tulostehtävissä koimme selkeän käänteen parempaan suuntaan.

Kasvaneiden myyntimäärien ohella jatkuvat tehostamistoimenpiteet ja aiemmin vuonna 2009 toteutetut rakennemuutosohjelmat vaikuttivat positiivisesti tulokseemme. Olemme kiinnittäneet myös huomiota hinnoitteluun ja onnistuimme siirtämään kohonneet raaka-ainekustannukset hintoihin.

### **Miten tämä vaikutti yhtiön taseeseen?**

Taseemme on vahvistunut, ja sen ansiosta voimme keskittyä strategian toimeenpanoon ja liiketoiminnan

kehittämiseen. Operatiivisen käyttöpääoman vähentämisessä olemme onnistuneet erittäin hyvin parin viime vuoden aikana. Tämä yhdessä kohonneen kannattavuuden kanssa paransi rahavirtaamme sekä mahdollisti nettovelan pienentämisen.

Viime vuoden lopulla laskimme liikkeeseen viisivuotisen joukko-velkakirjalainan pidentääksemme lainasalkkumme maturiteettia ja solmimme sopimuksen tuotekehityslainasta Euroopan investointipankin kanssa.

### **Mitkä ovat yhtiön tulevaisuuden näkymät?**

Uskomme useimpien tuotteidemme kysynnän kasvun jatkuvan tänä vuonna, tosin kasvuvauhti tulee tasaantumaan vuodesta 2010. Päämarkkina-alueistamme Aasian talouskehitys jatkaa kasvuaan tänä vuonna. Sitä vastoin näemme talouskehityksen Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vaihtelevan merkittävästi alueittain.

Uskomme vahvasti, että dynaamisemman toimintamallin ja tehok-

kaamman kulurakenteemme ansiosta meillä on selvästi paremmat mahdollisuudet selvitä haasteista voittajana.

Lopuksi haluan esittää lämpimät kiitokseni asiakkaillemme, henkilöstöllemme, osakkeenomistajillemme sekä yhteistyökumppaneillemme vuodesta 2010. Olemme tehneet kovasti työtä niin liiketoimintamme kehittämisen kuin uuden ja yhteisen Ahlstromin rakentamiseksi. Olen vakuuttunut siitä, että olemme oikealla, kannattavan kasvun, tiellä.

Jan Lång  
Toimitusjohtaja

## Uutta kasvua, parempaa kannattavuutta

Ahlstromin strategiana on tarjota asiakkailleen hinnoiltaan kilpailukykyisiä ja lisäarvoa tuottavia kuitupohjaisia materiaaleja, joiden avulla pystytään luomaan kestäviä ja kannattavia asiakassuhteita.

Pitkän ajan taloudelliset tavoitteet tukevat kannattavan kasvun strategiaa.

Ahlstromin strategian mukaisesti yhtiön viisi liiketoiminta-aluetta on jaettu kahteen erilaiseen osa-alueeseen, jotka vaativat erityyppistä osaamista tavoitteisiin pääsemiseksi.

## Home and Personal ja Label and Processing

tukevat yhtiön kasvua tuottamalla rahavirtaa ja tavoittelemalla kustannusjohtajuutta. Jatkuvilla tuoteinnovaatioilla pyritään parantamaan asiakkaiden kustannuskilpailukykyä.

## Building and Energy, Filtration ja Food and Medical

muodostavat Ahlstromin strategisen kasvumootorin. Kasvua haetaan niin organisaation kuin mahdollisten pienten yritystalojen kautta. Jatkamme markkina-asemamme vahvistamista Aasiassa. Erikoistuminen on avainasemassa; uudet ja innovatiiviset tuotteet lisäävät asiakkaiden kilpailukykyä, ja tämän avulla Ahlstrom voi vahvistaa globaalia markkina-asemaansa.

Ahlstrom tavoittelee vähintään

# 13 %

tuottoa sijoitetulle pääomalle vuoteen 2012 mennessä.

Liikevaihdossa tähdätään vähintään

# 5 %

vuosittaiseen kasvuun vertailukelpoisin valuuttakurssein, mukaan lukien yritystotot.

Velkaantumisaste 50–80 prosentin haarukassa.

Ahlstromin liiketoiminnan kehittäminen toisaalta kustannusjohtajuuden ja toisaalta erikoistumisen pohjalta oli painopisteenä vuonna 2010. Sitä toteutettiin yritystalojen ja -myyntien avulla sekä vahvistamalla asiakaslähtöisyyttä kehittämällä globaaleja asiakkuuksia ja myyntiprosesseja.

Vuonna 2011 työ jatkuu etsimällä kasvumahdollisuuksia vahvistetun organisaation avulla. Kustannustehokkuutta haetaan toimitusketjun paremmalla hallinnalla ja kannattavuutta pyritään ylläpitämään aktiivisella myyntihintoittelulla.

### AHLSTROMIN ARVOKETJU



# Toiminnan painopisteet 2010

Vahvempi asiakaslähtöisyys

Kehitimme globaaleja avainasiakkuuksia ja myyntiprosesseja

Laajentuminen kasvavilla markkinoilla, erityisesti Aasiassa

Ostimme kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleja valmistavan tehtaan Kiinan Binzhousssa

Perustimme yhteisyrityksen Yulong Paperin kanssa terveydenhuollon papereiden ja maalarinteippimateriaalien valmistukseen Kiinan Longkoussa

Yrityskulttuurin vahvistaminen ja yhtenäistäminen

Uudistimme arvot

Globaalien prosessien yhtenäistäminen

Jatkuva toiminnan kehittäminen ja parantaminen



16 %

uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta.

Vuonna 2009 aloitettu

55

milj. euron tehostamisohjelma saatettiin loppuun.

Vuonna 2011

12

milj. euroa kehitysohjelmiin, joilla yhtenäistämme globaaleja prosesseja.



# 2011



Organisen kasvun hakeminen vahvistuneen organisaation avulla  
Kannattavuuden ylläpitäminen aktiivisella myyntihinnoittelulla  
Strategian toteuttaminen

Jatkamme kasvustrategian aktiivista työstämistä Aasiassa

Etsimme strategisia kasvumahdollisuuksia määritellyissä kasvuliiketoiminnoissa

Kustannustehokkuuden parantaminen toimitusketjussa

Kehityshankkeiden jatkaminen

Vahvistamme globaaleja prosesseja

Kehitämme edelleen globaaleja avainasiakkuuksia ja myyntiprosesseja

Vahvistamme johtajuutta

Käytämme 12 miljoonaa euroa kehitysohjelmiin

## Vastuullisuus on osa kaikkea toimintaamme

Ahlstromille yritysvastuu merkitsee tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Yritysvastuu pohjautuu eettisiin periaatteisiimme.

Taloudellinen vastuu merkitsee vastuullisia liiketapoja. Sosiaalinen vastuu on luonnollinen osa Ahlstromin toimintatapaa. Ympäristövastuu merkitsee toimintamme ympäristövaikutusten minimoimista. Siihen kuuluu kestävän kehityksen tukeminen raaka-aineiden hankinnasta valmiisiin tuotteisiin saakka.

**40\*** tehdasta, joista 12:lla alkuperäketjusertifikaatti

\* 1.1.2011 alkaen 37 tehdasta

**5 639** ahlstromilaista työsuhteessa vuoden lopussa

**8** tehdasta käyttää kaiken jätteen energian tuotantoon.

**82 %** raaka-aineista uusiutuvaa

"Kestävä kehitys on meille konkreettisia tekoja. Raaka-aineiden käytön vähentäminen ei ole pelkästään vastuullista toimintaa, vaan se myös auttaa meitä parantamaan taloudellista suorituskykyämme."  
*Toimitusjohtaja Jan Lång*

## Johtamistyön painopiste yhtenäisen Ahlstromin rakentamisessa

Yhtenäisten toimintamallien ja yhtenäisen yrityskulttuurin – One Ahlstrom – rakentaminen oli keskeinen tavoite johtamistyössä 2010. Tämä työ jatkuu kuluvan vuoden aikana.

Yhtiön uudistetun strategian toteuttamisen tueksi luotiin uusi toimintamalli. Erityistä huomiota kiinnitettiin konserninlaajuisten prosessien, kuten myynnin ja toimitusketjun selkeyttämiselle ja kehittämiselle. Myös Ahlstromin yrityskuvan ja -ilmeen uudistaminen aloitettiin alkuvuodesta 2011 yhtiön strategian mukaisesti.

Yhtenäisen ja vahvemman yrityskulttuurin rakentamisen tärkeänä tavoitteena on luoda Ahlstromille suorituspohjainen kulttuuri, jossa arvostetaan tavoitelähtöistä, motivoivaa ja avointa työympäristöä. Tämän tueksi kiteytettiin uudet arvot, jotka korostavat vastuullisuutta, arvon luomista sekä uuden oppimista ja uusiutumista. Merkittävä osa Ahlstromin työntekijöistä osallistui arvokeskusteluihin viime vuoden jälkipuoliskolla, ja arvojen tuominen osaksi jokapäiväistä toimintaa sekä konserninlaajuisia prosesseja jatkuu vahvasti kuluvan vuoden aikana.





## Henkilöstön sitoutuneisuus vahvaa

Ahlstrom toteutti historiansa ensimmäisen laajan henkilöstökyselyn, johon osallistuivat kaikki henkilöstöryhmät. Tutkimuksessa mitattiin henkilöstön sitoutuneisuutta ja tyytyväisyyttä.

Tulosten mukaan Ahlstromin tärkeimpiin vahvuuksiin kuuluvat muun muassa työntekijöiden vahva sitoutuneisuus tehtäviinsä.

Merkittävänä kehitysalueina nähtiin eri maiden sekä yksiköiden yhteistyön tiivistäminen ja parantaminen samoin kuin johtamisen kehittäminen. Myös tiimityöskentelyn ja viestinnän edistäminen tulivat esiin kehitysalueina. Kaikki yksiköt laativat kehityssuunnitelmat, joiden toteutusta seurataan säännöllisesti.

### Henkilöstön monimuotoisuudesta etua

Kunnioitamme työntekijöiden yksilöllistä erilaisuutta ja tiedostamme, että taustan, taitojen, osaamisen ja perspektiivien erilaisuus on hyödyllistä liiketoiminnallemme, koska se auttaa meitä ymmärtämään globaaleja markkinoita, joilla toimimme. Henkilöstöjohtamisen käytännöllä ja prosesseilla pyritään edistämään tätä monimuotoisuutta kaikissa toiminnoissa.

Ahlstromin henkilöstön vapaaehtoinen vaihtuvuus oli vuonna 2010 keskimäärin 4 prosenttia, mikä on

keskitasoa verrattuna teollisuuden keskimääräiseen vaihtuvuuteen. Tavoitteena on pitää vapaaehtoinen vaihtuvuus samalla tasolla myös vuonna 2011.

### Henkilöstön jatkuva kehittäminen

Vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut toteutettiin konsernilla laajuuden mallin mukaisesti. Prosessin yhtenäistäminen sekä osaamisen kehittäminen ovat alueita, joihin kiinnitetään huomiota toiminnan parantamisessa vuonna 2011. Henkilöstön osaamisen kehittämisen tueksi on määritelty avainosaamiset ja niiden tavoitetasot.

Kehittämiskeinoina käytettiin muun muassa tehtäväkiertoa sekä sisäistä ja ulkoista koulutusta. Aktiivinen tehtäväkierto on tärkeä keino yhtiön työntekijöiden ja koko organisaation kehittämisessä, ja tämän osalta sisäistä työnhakua on tehostettu.

Uuden toimintamallin toteuttamisen tueksi koulutimme henkilöstöä erityisesti myynnissä ja asiakaspalvelussa.

Vuonna 2011 henkilöstön ja johtamisen tärkeitä tavoitteita ovat esimiestyön kehittäminen, laajojen johdon kehitysohjelmien aloittaminen sekä osaamisen parantaminen läpi koko organisaation.

---

# 92 %

henkilöstökyselyn vastaajista kokee työnsä tärkeäksi Ahlstromille.

---

Ahlstromilla on työntekijöitä

# 26

maassa

# 6

mantereella.

---





### Hyvät suoritukset palkitaan

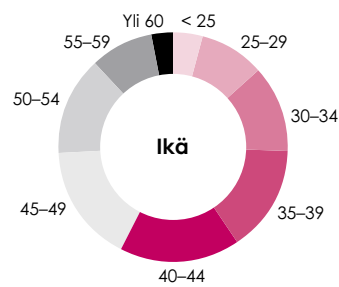
Ahlstromin toimihenkilöt ovat mukana yhtenäisessä bonusjärjestelmässä, jossa palkitseminen määräytyy niin yhtiön taloudellisen menestyksen kuin henkilökohtaisten suoritusten perusteella. Muilla henkilöstöryhmillä on omat maa- ja tehdaskohtaiset palkitsemisjärjestelmänsä.

Yhtiön johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä sekä osakeomistuksen lisäämisestä kerrotaan tarkemmin hallintoperiaatteet-osiossa.

### Työtapaturmissa aleneva suunta

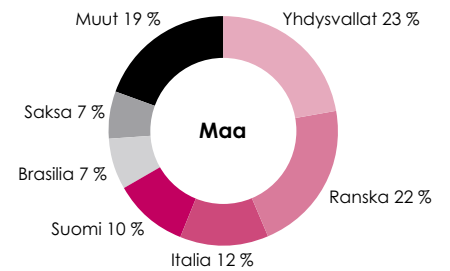
Työturvallisuudessa päämääränämme on onnettomuuksien estäminen kokonaan. Tavoitteenamme on tapaturmataajuuden pudottaminen viidestä yhteen miljoonaa työtuntia kohden vuoteen 2015 mennessä. Viime vuonna tapaturmataajuus nousi 5,2:sta 5,6:een. Tapaturmien vakavuusaste sen sijaan laski 0,16:sta 0,11:een.

Henkilöstön\* ikäjakauma



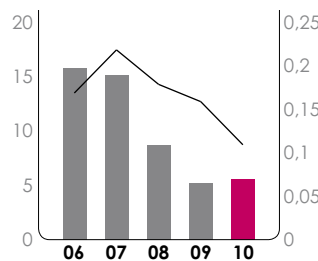
\* Työsuhteessa 31.12.2010

Henkilöstö\* maittäin

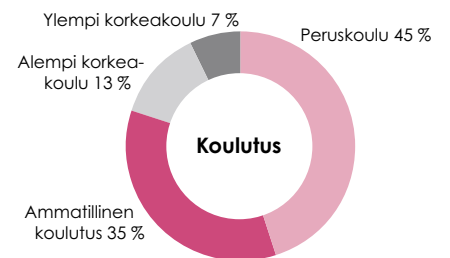


\* Työsuhteessa 31.12.2010


Tapaturmataajuus (AFR, pylväät) ja tapaturmien vakavuusaste (ASR, viiva)



Henkilöstön\* koulutus

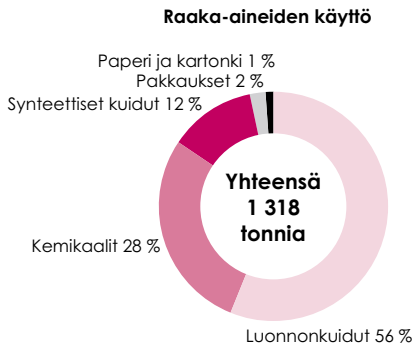


\* Työsuhteessa 31.12.2010



Tuotteidemme mahdollisimman suuri elinkaaritehokkuus luo lisäarvoa. Esimerkiksi erikoispapereidemme ympäristövaikutukset ovat tutkitusti pienemmät kuin kilpailevien materiaalien.

Lähde: PaperImpact Life Cycle Assessment 2010



## YMPÄRISTÖVASTUUN AVAINMITTARIT

	2010	2009	2008
Veden käyttö, m <sup>3</sup> /tonnia	41,9	43,4	42,6
Sähkönkulutus, MWh/tonnia	1 036	1 045	1 034
Lämmönkulutus, GJ/tonnia	10,29	10,11	10,05
Suorat CO <sub>2</sub> -päästöt, kg/tonnia	572	559	547
Kaatopaikkajäte, kg/tonnia	15,6	17,4	19,8
ISO 14001 -sertifioituja tehtaita	28	27	27

## Materiaalihukka, päästöt ja kaatopaikkajäte vähenivät

Raaka-aineemme ovat valtaosin uusiutuvia (82 %), tärkein niistä on selluloosa. Synteettiset kuidut ovat öljypohjaisia, ja lasikuitumme tehdään pääosin kvartsihiekkasta. Seuraamme myös aktiivisesti uusiutuvista lähteistä valmistettävien polymeerien kehitystä.

Kuidun alkuperä on meille tärkeä, ja kaikki selluloosan toimittajamme ovat kolmannen osapuolen sertifioimia FSC\* ja/tai PEFC\*\* -standardien mukaisesti. Kuitenkin kaikkien toimitusketjujen vastuullisuuden hallinta on tärkeää. Sertifioitujen tuotteiden myynti yli kaksinkertaistui toista vuotta peräkkäin.

Tehokas tuotantoketju, joka kuormittaa ympäristöä mahdollisimman vähän, on kaikkien etu. Vuonna 2010 käynnistimme tuotannon materiaalihukan vähennys-

projektin, jonka tavoitteena on vähentää tehtailla syntyvää tuotantohukkaa. Tämä merkitsee noin 20 miljoonan euron säästöä raaka-aineiden ja energian kulutuksessa vuodessa.

Hiilidioksidipäästöt kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna johtuen ensisijaisesti normaalia kylmemmästä säästä pohjoisella pallonpuoliskolla vuoden alussa sekä lopussa. Vaikka hyödyimme Euroopan päästökau-pasta, keskeinen tehtävämme on varautua vuoden 2012 Kioton sopimuskauden päättymiseen.

Kaatopaikalle viedyn jätteen määrä pieneni edelleen 10 prosenttia edellisestä vuodesta. Meillä oli vuoden 2010 lopussa 40 tehdasta, ja niistä kahdeksan käytti jätteen energian tuotantoon eikä vienyt mitään kaatopaikalle. Etsimme aktiivisesti myös uusia jätteen hyötykäytön mahdollisuuksia.

\* Forest Stewardship Council

\*\* Programme for the Endorsement of Forest Certification

## Yritysvastuun viitekehys

Yhtiö jakaa kestävän kehityksen kolmeen osaan, jotka ovat raaka-aineiden vastuullinen hankinta, tehokas tuotanto ja tuotteiden elinkaariajattelu.

### 1. VASTUULLINEN TOIMITUSKETJU

Sertifioidut puukuidun toimittajat  
Arviointi muille toimittajille

### 2. YRITYSVASTUU TUOTANNOSSA

Työturvallisuus  
Vedenkäyttö  
Jätteen minimointi  
Resurssien tehokas käyttö  
Energiankäyttö  
Minimoidut päästöt ilmaan, veteen ja maahan

### 3. TUOTTEIDEN ELINKAARIAJATELU

Minimaaliset ympäristövaikutukset tuotteiden koko elinkaaren ajan  
Sosiaaliset vaikutukset



## Kestävä kehitys on arkipäivän toimintaa

Ahlstromin teettämän tutkimuksen mukaan sidosryhmät asiakkaista sijoittajiin korostavat, että kestävä kehitys on osa jokapäiväistä liiketoimintaa. Sidosryhmät huomioivat nykyään entistä enemmän tuotteiden elinkaari-vaikutukset ja tuotteisiin liittyvät riskit. Monet asiakkaat ovat myös valmiita yhteistyöhön, jotta tuotteiden ympäristövaikutukset pienenisivät.

Ahlstrom kehittää yritys vastuullisuuden raportointia kuluvana vuonna ja julkaisee ensimmäisen erillisen vastuullisuusraporttinsa huhtikuussa. Lisätietoja internetsivuiltamme [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

# asiakkaat

”Keskitymme siihen, miten tuotteemme vaikuttavat ekosysteemiin ja kasvihuoneilmioon – ja pyrimme todella kokonaisvaltaiseen näkemykseen vaikutuksista.”

”Saavutamme kestävän kehityksen tavoitteemme ainoastaan tuoteinnovaation avulla – ja tämä luonnollisesti merkitsee sitä, että materiaalitoimittajamme ovat myös innovatiivisia.”

”Haluaisimme tietää, voisimmeko yhdessä Ahlstromin kanssa kehittää ja markkinoida kestäviä tuotteita, joista asiakkaat ovat valmiita maksamaan lisähintaa.”

”Olemme kiinnostuneita osallistumaan materiaalitoimittajavetoisiin, kestävän kehityksen tuotekehitysprojekteihin ja haluamme, että materiaalitoimittajat tekevät aloitteen.”

# sijoittajat

”Kehitys menee vaiheittain. Jotkut yritykset ovat vasta aloittamassa työtään kestävän kehityksen saralla – niiden täytyy pistää kaikki resurssinsa tiedon tuottamiseen. Mutta tämän jälkeen ne voivat ryhtyä innovoimaan.”

”Toiminnan arvioinnissa on tapahtunut erittäin suuri muutos. Enää ei keskitytä pelkästään analysoimaan liiketoiminnan operatiivista puolta. Kyse on nykyään tuotteista.”

# Hallintoperiaatteet

Ahlstrom Oyj on suomalainen NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu osakeyhtiö. Ahlstrom noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, yhtiöjärjestystään ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2010 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

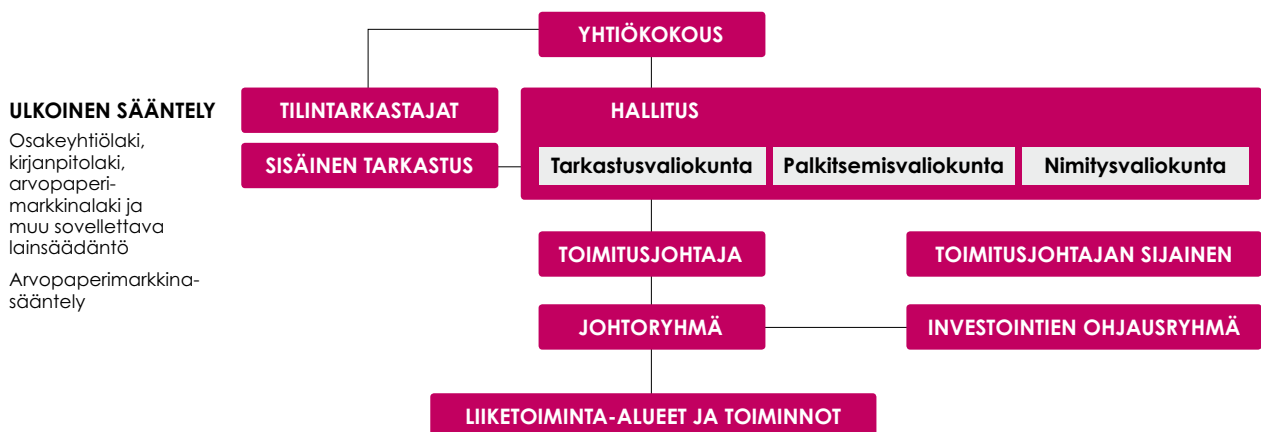
Ahlstrom poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta 22 siten, että kolmen hallituksen jäsenen lisäksi nimitysvaliokuntaan kuuluu kaksi hallitukseen kuulumatonta jäsentä, Carl Ahlström ja Risto Murto. Tällä nimitysvaliokunnan kokoonpanolla pyritään lisäämään osakkeenomistajien vaikutusta nimitysasioissa. Carl Ahlström edustaa Antti Ahlströmin Perilliset Oy:tä ja Risto Murto Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmaa. Molemmat yhtiöt ovat Ahlstromin merkittäviä osakkeenomistajia.

Tämä on yhteenveto konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenen ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Vuonna 2010 Ahlstromin varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2010 Helsingissä. Kokouksessa oli läsnä 226 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 41,2 pro-



## SISÄINEN SÄÄNTELY

Yhtiöjärjestys, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset, yhtiön liiketoiminnan toimintaperiaatteet, lakien ja säännösten noudattamista koskeva ohjelma sekä yhtiön muut ohjeet, jotka liittyvät mm. sopimusten hyväksymiseen ja allekirjoittamiseen, taloudelliseen tiedottamiseen, konsernin riskienhallintaan, luottoriskeihin, rahoitukseen, investointeihin, henkilöstöhallintoon, toimitussopimuksiin sekä tietohallintoon.



senttia yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kaikki hallituksen jäsenet olivat paikalla. Lisäksi kokoukseen osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2010 asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

### Hallitus

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa strategiat, arvot ja toimintaperiaatteet sekä hyväksyy liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä. Se myös valvoo yhtiön tuloista sekä henkilöstöresurssien kehittämistä.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jossa kuvataan mm. hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät sekä työnjako hallituksessa. Hallitus arvioi työtään ja toimintatapojaan vuosittain.

Hallitus koostuu 5–7 jäsenestä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvan jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten pääkonttorissa Helsingissä. Lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

### Hallitus vuonna 2010

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2010 hallituksen jäseniksi valittiin Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Lori J. Cross, Anders Moberg, Bertel Paulig ja Peter Seligson. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Bertel Pauligin. Hallitus katsoo, että kaikki sen nykyiset jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui 10 kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98,3.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus asetti 31.3.2010 tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokunnat. Valiokuntien tehtävät ja työskentelymenetelmät määrittellään niiden työjärjestyksissä.

**Tarkastusvaliokunnassa** on 3–4 jäsentä, jotka ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja antaa hallitukselle suosituksia. Hallitus on valtuuttanut valiokunnan päättämään esimerkiksi tulosvaroituksiin liittyvistä asioista, osavuositarkastusten yksityiskohtaisesta sisällöstä ja tietyistä yrityksen toimintaperiaatteista. Valiokunta tarkastaa taloudellisen raportoinnin prosessia sekä sisäisiä valvonta- ja riskienhallintajärjestelmiä ja valvoo

konsernin tilintarkastusprosessia. Valiokunta tarkastaa myös menetelmiä, joilla valvotaan lakien, säännösten sekä yhtiön omien toimintaperiaatteiden noudattamista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 31.3.2010 lähtien olivat Bertel Paulig (puheenjohtaja), Thomas Ahlström ja Sebastian Bondestam. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, ja heillä on asiantuntemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Valiokunta kokoontui vuonna 2010 viisi kertaa, ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100.

**Palkitsemisvaliokunnassa** on kolme jäsentä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Valiokunnan jäseninä ei saa olla yhtiön johtoryhmän jäseniä.

Valiokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunta päättää johtoryhmän muiden jäsenten kuin toimitusjohtajan palkoista ja muista eduista ja tekee hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet 31.3.2010 lähtien olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Anders Moberg ja

Lori J. Cross. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen huomattavista osakkeenomistajista. Valiokunta kokoontui viisi kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100.

**Nimitysvaliokunnassa** on kolme hallituksen jäsentä ja kaksi merkittäviä osakkeenomistajia edustavaa jäsentä hallituksen harkinnan mukaan. Hallintokoodin suosituksesta 22 poikkeavalla kokoonpanolla pyritään lisäämään osakkeenomistajien vaikutusmahdollisuuksia nimitysasioissa. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Valiokunnan jäsenenä ei saa olla yhtiön johtoryhmän jäseniä.

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitysmiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunnan on keskusteltava yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa hallituksen ehdotettavista henkilöistä ennen asiaa koskevan ehdotuksensa tekemistä hallitukselle, elleivät kyseiset osakkeenomistajat ole edustettuina valiokunnassa tai jos valiokunta muutoin katsoo sen tarpeelliseksi.

Nimitysvaliokunnan jäsenet 31.3.2010 lähtien olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Anders Moberg ja Bertel Paulig sekä hallituksen kuulumattomina jäseninä Carl Ahlström ja Risto Murto. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Valiokunta kokoontui seitsemän kertaa, ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden saavuttamisesta, valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset.

Jan Lång on toiminut toimitusjohtajana 1.1.2009 lähtien. Toimitusjohtajan sijainen Risto Anttonen jäi eläkkeelle 31.12.2010, ja talousjohtaja Seppo Parvi nimitettiin toimitusjohtajan sijaiseksi 1.1.2011 lähtien.

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Executive Management Team, EMT) kuuluvat toimitusjohtaja (puheenjohtaja) sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä ja riskienhallintaa, käsittelee liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat, toteuttaa strategiaa ja vahvistaa yhtiön toimintaperiaatteita.

Vuoden 2010 lopussa johtoryhmässä oli 11 jäsentä. Johtoryhmä kokoontui 13 kertaa vuonna 2010.

### Hallituksen ja johtajien palkkiot

#### Hallituksen palkkiot

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 72 000 euroa vuodessa sekä muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 36 000 euroa vuodessa. Suomen ulkopuolella asuville jäsenille maksetaan lisäksi 1 200 euroa kokouskohtaista palkkiota osallistumisesta hallituksen kokouksiin. Pysyvien valiokuntien jäsenet saavat lisäksi kokouspalkkiona 1 200 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat.

Vuoden 2010 kokonaispalkkiot hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille olivat yhteensä 360 000 euroa.

Hallituksen jäsenet eivät saa osakkeita tai osakepohjaisia oikeuksia korvaukseksi jäsenyydestään hallituksessa. He eivät myöskään ole yhtiön kannustinohjelmien piirissä eivätkä saa yhtiöltä eläke-etuja. Hallituksen jäsenet eivät saa mitään muita palkkioita yhtiöltä kuin ne, jotka perustuvat heidän jäsenyyteensä yhtiön hallituksessa tai hallituksen valiokunnissa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkio koostuu peruspalkasta, tavanomaisiksi katsottavista luontoiseduista (kuten auto- ja puhelinedusta sekä joidenkin johtoryhmän jäsenten osalta asunto- ja/tai terveydenhuoltoedusta), bonuksista ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä vapaaehtoisista kollektiivisista eläkevakuutuksista jäljempänä esitetyn sekä yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) olevan Palkka- ja palkkioselvityksen mukaisesti.

### Kannustinohjelmat

Kannustinohjelmiin liittyvät tavoitteet on asetettava siten, että tavoitteiden saavuttaminen edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä lisää omistaja-arvoa.

### Bonusohjelma

Vuosittain maksettavien bonusten ansainta perustuu konsernin, liiketoiminta-alueen tai yksikön taloudellisten tulostavoitteiden sekä henkilökohtaisten tai ryhmälle asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamiseen. Vuonna 2010 taloudelliset tulostavoitteet perustuivat kassavirtaan ja liikevoittoon. Bonusohjelman osallistuja ja hänen esimiehensä määrittävät henkilökohtaiset tai ryhmän suoritustavoitteet vuosittaisessa tavoite- ja kehityssuunnitelmassa.

Toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen vuoden 2010 tavoitteiden saavuttamisesta maksettava bonus on suuruudeltaan enintään 60 prosenttia heidän vuosipalkoistaan ja muille johtoryhmän jäsenille 50 prosenttia heidän vuosipalkoistaan.

### Pitkän aikavälin kannustinohjelmat 2008–2010

Johtoryhmän pitkän aikavälin osakeperusteinen kannustinohjelma 2008–2010 tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettama



## TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN JOHTORYHMÄN JÄSENTEN PALKITSEMINEN

2010 Euroa	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	Bonuspalkkiot	Pitkän aikavälin kannustinohjelman palkkiot	Yhteensä
Jan Lång, toimitusjohtaja	660 046,70	362 880,00	--	1 022 926,70
Muut johtoryhmän jäsenet	3 044 145,48	1 046 343,30	--	4 090 488,78
<b>2009 Euroa</b>				
Jan Lång, toimitusjohtaja	628 601,04	110 000,00	--	738 601,04
Muut johtoryhmän jäsenet	3 455 618,53	258 230,02	--	3 713 848,55

tulostavoite saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 500 000 osakkeen arvoa. Palkkio maksetaan huhtikuun 2011 loppuun mennessä, ja ohjelmaan liittyvä rajoitusjakso päättyy 31.12.2012.

Vuonna 2009 sekä osakepohjaisen että jäljempänä esiteltävän rahana maksettavan kannustinohjelman arviointikriteeri ansaintakaudelle 2009–2010 muutettiin osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) sijoitetun pääoman tuotoksi (ROCE).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän muut jäsenet eivät ansainneet ohjelman perusteella osakkeita ansaintajaksolta 2008. Yhdistetyltä ansaintajaksolta 2009–2010 toimitusjohtaja voi ansaita enintään 30 000 osaketta ja johtoryhmän muut jäsenet kukin enintään 10 000 osaketta. Tavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaintajaksolla 2009–2010 hallitus päätti 1.2.2011 antaa toimitusjohtajalle 24 999 yhtiön osaketta ja yhteensä 99 996 osaketta muille 12 ohjelman osallistujalle. Osakkeina maksettavan palkkion (yhteensä 124 995 osaketta) lisäksi yhtiö maksaa osallistujille rahana palkkion perusteella maksettavia veroja vastaavan määrän.

Muulle johdolle ja avainhenkilöille suunnattu rahana maksettava pitkän aikavälin kannustinohjelma 2008–2010 tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona korkeintaan osallistujan kuuden kuukauden palkkaa

vastaavan summan. Ohjelman puitteissa mahdollisesti ansaittu palkkio korotettuna 20 prosentilla maksetaan kullekin osallistujalle vuonna 2013 huhtikuun loppuun mennessä edellyttäen, että osallistuja on palkkion maksun aikaan edelleen yhtiön palveluksessa. Vuoden 2010 lopussa ohjelmassa oli 89 osallistujaa. Tavoitteiden saavuttamisen perusteella kullekin osallistujalle maksettava kokonaismäärä vastaa osallistujan kuuden kuukauden palkkaa.

### Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2011–2015

Kolmesta ansaintajaksosta koostuva pitkän aikavälin osakeperusteinen kannustinohjelma 2011–2015 tarjoaa johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille (yhteensä enintään 50 henkilöä ansaintajaksosta kohteen) mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa, jos hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat EPS- ja ROCE-tavoitteet saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 1 000 000 osakkeen arvoa.

Rajoitusjakso on vuosi ansaintajakson päättymisen jälkeen. Hallitus suosittelee, että toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita vuotuisen nettoperuspalkkansa arvoa vastaavan määrän ja että johtoryhmän muut jäsenet omistavat yhtiön osakkeita puolen vuoden nettoperuspalkkansa arvoa vastaavan määrän.

### Eläkejärjestelyt

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisiin kollektiivisiin eläkevakuutuksiin. Nämä ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei ylitä kenenkään osallistujan osalta hänen kuukausipalkkansa määrää (mukaan luettuna luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjen määrän perusteella.

Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä (helmikuussa 2017).

### Osakeomistusjärjestelmä

Elokuussa 2010 aloitetun osakeomistusjärjestelmän myötä toimitusjohtaja sekä joukko johtoryhmän jäseniä sijoittaa omia varojaan Ahlstromin osakkeisiin Ahlcorp Oy -nimisen omistusyhtiön kautta. Paikallisen lainsäädännön vuoksi johtoryhmän yhdysvaltalainen jäsen William Casey tekee sijoituksensa suoraan Ahlstromin osakkeisiin. Järjestelmään osallistuvat johtoryhmän jäsenet rahoittavat sijoituksensa henkilökohtaisesti sekä Ahlstrom Oyj:n Ahlcorp Oy:lle ja William Caseyille myöntämin lainoin. Ahlstromin myöntämät lainat ovat korollisia, ja niiden enimmäismäärä on 3 920 000 euroa. Ahlcorp Oy ja William Casey ostavat järjestelmän puitteissa Ahlstromin osakkeita yhteensä enintään 4 900 000 euron

arvosta. Vuoden 2010 lopussa Ahlcorp Oy omisti 296 311 ja William Casey 33 618 yhtiön osaketta.

Järjestelmä mahdollistaa osallistujille merkittävän pitkäaikaisen osakeomistuksen yhtiössä. Järjestelmä yhtenäistää yhtiön sekä sen johdon edut ja tukee Ahlstromin strategisten tavoitteiden toteuttamista. Osallistujat kantavat itse henkilökohtaisten sijoitustensa omistajariskin.

#### **Muita toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemiseen liittyviä ehtoja**

Toimitusjohtajan palvelussopimuksen voi irtisanoa joko toimitusjohtaja tai yhtiö kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Jos yhtiö ilman perusteltua syytä irtisanoo sopimuksen, yhtiön on suoritettava toimitusjohtajalle irtisanomisan palkan lisäksi hänen 18 kuukauden palkkaansa vastaava eroraha.

Toimitusjohtajan palvelussopimuksen mukaisesti yhtiö on ottanut hänelle henkivakuutuksen.

Toimitusjohtajalle, hänen sijaiselleen tai johtoryhmän muille jäsenille ei makseta erillistä korvausta toimimisesta konserni- tai osakkuusyhtiöiden hallintoelimityksessä.

Yhtiö ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia johtoryhmän tai hallituksen jäsenten puolesta.

#### **Tilintarkastajat**

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, joka on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen PricewaterhouseCoopers Oy:n (PwC), joka nimitti KHT Eero Suomelan vastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Lakisääteisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2010 olivat noin 945 000 euroa. PwC:n muut palkkiot koko konsernilta olivat noin 415 000 euroa, ja ne liittyivät ennen kaikkea verokonsultointiin.

#### **Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset valvonta- ja riskienhallintajärjestelmät**

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki prosessit ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa tehokkaasti liiketoiminnassaan ja että taloudellinen raportointi on luotettavaa. Vahvistaakseen sisäistä valvontaansa yhtiö on aloittanut projektin, jossa harmonisoidaan tiettyjä yhteisiä prosesseja sekä niihin liittyvien järjestelmien käyttöä.

#### **Taloudellinen raportointi**

Konserniyhtiöillä on yhteinen tili-kartta, joka on kiinteä osa konsernin yhteistä maailmanlaajuista kirjanpitojärjestelmää. Ahlstromilla on käytössä yhteinen maailmanlaajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Sisäisen ja ulkoisen raportoinnin perustana on yhteinen konsolidointityökalu. Konsernin kattavien taloushallinto- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto siirretään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien kautta.

Taloushallinto- ja ERP-järjestelmien keskitetystä päivityksestä ja ylläpidosta sekä niiden käyttöön- otosta ostetuissa uusissa yksiköissä huolehtii konsernin oma henkilöstö yhteistyössä maailmanlaajuisen IT-palveluntarjoajan kanssa. Yksiköiden tietämystä tuetaan sisäisen koulutuksen ja käyttöohjeistusten avulla.

Tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Taloudellista raportointia koskevat periaatteet ja ohjeet on koottu käsikirjaan (Ahlstrom Accounting Principles), jota sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä ja niiden tiedottamisesta yksiköille.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan seuraamaan yhtiön sisäisten valvontajärjestelmien tehokkuutta. Toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tehokkaasta järjestämisestä. Talousjohtaja ja konsernilaskenta tukevat, koordinoivat ja monitoroivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa.

Kaikki liiketoiminta-alueet ja -yksiköt, tehtaot, konserniyhtiöt ja -toiminnot vastaavat raportointiensa lukujen oikeellisuudesta. Kuukausiraportoinnissa konsernilaskenta ja talousjohtaja yhdistävät raportit sekä analysoivat luvut ja muut taloudelliset tiedot. Kunkin organisaatiotason johto sekä konsernin johtoryhmä ja hallitus tarkastelevat taloudellista tulosta tavoitteisiin verrattuna.

Tarkastusvaliokunta tarkastaa osavuosisikatsaukset ja vuositilinpäätökset yksityiskohtaisesti. Hallitus tarkastaa ennen osavuosisikatsausten julkistamista niiden yhteenvedot sekä lausunnot tulevaisuuden näkymistä ja lyhyen aikavälin riskeistä.

Konsernilaskenta seuraa yhtiön tehokkuutta ja kannattavuutta tulosyksikkötasolla kuukausittain. Loppuvuoden arviot päivitetään neljännesvuosittain. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan liiketoimintasuunnitelmassa seuraavien kolmen vuoden ajalle, ja vuosisuunnitelma laaditaan budjetoitiprosessissa seuraavalle vuodelle. Molemmat suunnitelmat hyväksyy hallitus.

#### **Yritysriskienhallinta**

Riskienhallinta on tärkeimpiä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Yritysriskienhallinta pyrkii tukemaan strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista suojaamalla yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja riskinsietokyvyn määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Valiokunta myös käsittelee johdon antamia tietoja merkittävistä riskeistä ja niille altistumista sekä suunnitelmia riskien minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä sekä muu johto konserni-, liiketoiminta-alue- ja yksikkötasolla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallintaperiaatteiden toteutuksen valvonnasta sekä toimenpiteiden koordinoinnista ja riskiraportoinnista.

Pääperiaatteena on hallita riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohdeissa eli niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Riskit jaotellaan strategiaan liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Tunnistetut riskit priorisoidaan niiden todennäköisyyden mukaan sekä sen mukaan, miten riskien toteutuminen mahdollisesti vaikuttaisi yhtiön taloudelliseen tulokseen. Tärkeimmät riskit otetaan huomioon strategisessa ja vuotuisessa liiketoiminnan suunnittelussa.

### **Investointeihin liittyvät sisäiset prosessit**

Investointien ohjausryhmä käsittelee merkittävät investointiehdotukset ennen niiden esittelyä toimitusjohtajalle ja hallitukselle (riippuen investointiehdotuksen luonteesta ja rahallisesta arvosta), hallinnoi konsernin investointisuunnitelmaa sekä seuraa käynnissä olevia ja jo toteutettuja investointihankkeita.

Vuonna 2010 ohjausryhmä keskittyi meneillään olevien investointiprojektien seuraamiseen, kuten esimerkiksi Jacarein ja Malmedyn

tehtaiden koneinvestointeihin, yhtiön investointiprosessin kehittämiseen sekä jätteen ja energiankulutuksen vähentämiseen ja/tai kuitukustannuksissa säästämiseen tähtääviin investointeihin.

### **Sisäinen tarkastus**

Sisäinen tarkastus arvioi ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä sisäisen tarkastuksen organisoinnista. Ahlstromin sisäinen tarkastus ulkoistettiin 1.1.2010 alkaen maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle, KPMG Oy Ab:lle.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa se raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus suorittaa säännöllisiä prosessien tarkastuksia sekä tehtaiden, tytäryhtiöiden ja yksiköiden tarkastuksia. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti ohjausryhmälle, johon kuuluvat toimitusjohtaja ja talousjohtaja, sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus antaa johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia sekä valvoo toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa. Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksikköjä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

### **Lakien ja säännösten noudattaminen**

Ahlstromin menettelytapoihin kuuluu lakien ja säästösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen sekä toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan.

Yhtiöllä on ohjelma, jossa se on sitoutunut luomaan ja ylläpitämään määräyksiä ja menettelyohjeita

lakien ja säännösten noudattamiseksi. Ohjelma koostuu koulutuksesta, valvonnasta ja korjaavista toimenpiteistä. Tärkeimmät ohjeet liittyvät toimintaperiaatteisiin liiketoiminnassa, kilpailulainsäädäntöön, kansainväliseen kauppaan (lahjonnan vastaiseen toimintaan) sekä sisäpiirisäännöstöön. Osana ohjelmaa pidettiin vuonna 2010 kymmenen erityisesti kehittyviin markkinoihin keskittyvää koulutustapahtumaa yhtiön toimipaikoissa Aasiassa, Euroopassa ja Etelä-Amerikassa.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom noudattaa NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä omia sisäpiiriohjeitaan. Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastaja sekä tietyt johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kaupaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (”suljettu ikkuna”). Suljettu ikkuna sisältää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Hankekohtainen sisäpiirirekisteri perustetaan ja sitä ylläpidetään lain tai muiden säännösten niin vaatiessa. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kaupaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.



PETER SELIGSON



BERTEL PAULIG



THOMAS AHLSTRÖM

## Hallitus 1.1.2011

### PETER SELIGSON

s. 1964, Lic. Oec. (HSG)

Ahlstromin osakkeita\*  
344 000 kpl

Osakas, Seligson & Co  
Oyj

Hallituksen puheen-  
johtaja vuodesta  
2007, hallituksen jäsen  
vuodesta 1999.

Hallituksen puheen-  
johtaja: Aurajoki Oy,  
Broadius Partners Oy.

Hallituksen jäsen:  
Dexus Oy.

Muut luottamustoimet: puheenjohtaja,  
Skatte- och Företags-  
ekonomiska Stiftelsen,  
työjäsen, Folkhälsan.

Pääasiallinen työkoke-  
mus: toimitusjohtaja,  
Alfred Berg Finland  
(1991–1997), Head  
of Sales and Trading,  
Arctos Securities  
(1987–1991).

### BERTEL PAULIG

s. 1947, VTM (kansan-  
taloustiede)

Ahlstromin osakkeita\*  
0 kpl

Hallituksen puheen-  
johtaja, Paulig Oy

Hallituksen varapu-  
heenjohtaja vuodesta  
2008, hallituksen jäsen  
vuodesta 2005.

Hallituksen puheen-  
johtaja: Paulig Oy,  
Veho Group Oy Ab.

Hallituksen jäsen:  
Aseman Lapset ry,  
Kansainvälisen  
kauppakamarin  
Suomen osasto ry.

Pääasiallinen työkoke-  
mus: hallituksen  
puheenjohtaja,  
Paulig Oy (1997–2008),  
toimitusjohtaja,  
Paulig Oy (1986–1997),  
varatoimitusjohtaja,  
Oy Gustav Paulig Ab  
(1982–1986), toimitus-  
johtaja, Finnboard, Iso-  
Britannia (1979–1982),  
eri tehtäviä, Finnboard  
(1969–1978).

### THOMAS AHLSTRÖM

s. 1958, KTM

Ahlstromin osakkeita\*  
74 700 kpl

Neuvonantaja, Suo-  
men Teollisuussijoitus  
Toimitusjohtaja, Helmi  
Capital Oy

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2007.

Hallituksen jäsen:  
Kontanten AB,  
Eurocash Finland Oy,  
Advisum Oy.

Pääasiallinen työkoke-  
mus: Skandinaviska  
Enskilda Banken AB  
(publ) Lontoo ja  
Helsinki (1991–2007),  
toimitusjohtaja, SEB  
Merchant Banking  
(2000–2005), erilaisia  
johtotason tehtäviä,  
Scandinavian Bank  
plc, Helsinki ja Lontoo  
(1985–1990).



SEBASTIAN BONDESTAM



LORI J. CROSS



ANDERS MOBERG

#### SEBASTIAN BONDESTAM

s. 1962, DI

Ahlstromin osakkeita\*  
2 880 kpl

Tuotanto- ja logistiikka-  
johtaja, Uponor Oyj,  
toimitusjohtajan sijai-  
nen huhtikuusta 2010  
alkaen

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2001.

Pääasiallinen työkoke-  
mus: pakkausmateriaa-  
lituotannon johtaja, EU,  
Tetra Pak (2004–2007),  
pakkausmateriaali-  
tuotannon johtaja,  
Americas, Tetra Pak  
Asia & Americas, USA  
(2001–2004), pakkaus-  
materiaalituotannon  
johtaja, Americas,  
Tetra Brik -yksikkö, Italia  
(1999–2001), tuotanto-  
johtaja, Tetra Pak, UK  
(1997–1999), tehtaani-  
johtaja, Tetra Pak, Kiina  
(1995–1997).

#### LORI J. CROSS

s. 1960, Exec. MBA,  
M.Sc. (Eng.)

Ahlstromin osakkeita\*  
750 kpl

Toimitusjohtaja,  
MindSpan, apulais-  
professori, University  
of Wisconsin-Madison,  
School of Business

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2010.

Hallituksen jäsen:  
Electrosonics Oy, Neu-  
romatrix Group LLC,  
Wall Family Enterprise  
Inc., M3 Solutions Inc.,  
CASB LLC.

Pääasiallinen työkoke-  
mus: toimitusjohtaja,  
VIASYS NeuroCare  
(2003–2007), toimitus-  
johtaja, Instrumenta-  
rium Datex-Ohmeda  
ADVENT (1998–2003),  
eri tehtäviä Datex  
(1989–1998), Smith  
and Nephew Richards  
(1987–1989), Baxter  
Edwards (1983–1987).

#### ANDERS MOBERG

s. 1950

Ahlstromin osakkeita\*  
0 kpl

Hallituksen puheen-  
johtaja, Clas Ohlson AB,  
Biva A/S

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2009.

Hallituksen jäsen:  
Bryggmax, DFDS A/S,  
Hema B.V., Husqvarna  
AB, ZetaDisplay AB.

Muut luottamustoimet:  
apulaisprofessori,  
Copenhagen Business  
School (vuodesta 2009).

Pääasiallinen työkoke-  
mus: toimitusjohtaja,  
The Majid Al Futtaim  
Group, Arabiemiiri-  
kunnat (2007–2008),  
toimitusjohtaja, Royal  
Ahold, Alankomaat  
(2003–2007), Group  
President International,  
Home Depot, USA  
(1999–2002), toimitus-  
johtaja, IKEA Interna-  
tional, Tanska (1986–  
1999), eri tehtäviä  
IKEA Internationalissa  
(1970–1986).



JAN LÅNG



PAULA AARNIO



JEAN-MARIE BECKER



TOMMI BJÖRNMAN



WILLIAM CASEY

## Konsernin johtoryhmä 1.1.2011

### JAN LÅNG

Toimitusjohtaja  
s. 1957, KTM

Omistususuus\*  
Ahlcorp Oy:stä 28,1 %

Ahlstromin palveluk-  
sessa joulukuusta 2008  
ja toimitusjohtajana  
1.1. 2009 alkaen.

Pääasiallinen työ-  
kokemus: toimitus-  
johtaja, Uponor Oyj  
(2003–2008). Useita  
johtotason tehtäviä  
Huhtamäki Oyj:ssä  
(1982–2003).

Hallituksen jäsen:  
Glaston Oyj.

### PAULA AARNIO

Henkilöstö- ja yritys-  
vastuujohtaja  
s. 1958, DI

Omistususuus\*  
Ahlcorp Oy:stä 11,4 %

Ahlstromin palveluk-  
sessa vuodesta 2009.  
Johtoryhmän jäsen  
vuodesta 2009.

Pääasiallinen työ-  
kokemus: henkilöstö-  
johtaja, Uponor Oyj  
(2004–2009), henkilöstö-  
johtaja, Oy Karl Fazer  
Ab (2001–2004). Lisäksi  
eri tehtäviä Neste/  
Fortum-konsernissa  
(1985–2001).

### JEAN-MARIE BECKER

Johtaja,  
Home and Personal  
-liiketoiminta-alue  
s. 1957, B.Sc. (Tech.)

Omistususuus\*  
Ahlcorp Oy:stä 8,0 %

Ahlstromin palveluk-  
sessa vuodesta 1996.  
Johtoryhmän jäsen  
vuodesta 2008.

Pääasiallinen työko-  
kumus: johtaja, Teolliset  
kuitukankaat -tuotelinja  
(2004–2008). Johtaja,  
Tekniset kuitukankaat  
-tuotelinja (2001–2004).  
Ahlstromin palveluk-  
seen vuonna 1996  
yhtiön ostettua Sibille  
Dallen, jossa työskenteli  
useissa johtotehtävissä.

Hallituksen puheenjo-  
htaja: EDANA (European  
Nonwovens Associa-  
tion).

### TOMMI BJÖRNMAN

Johtaja,  
Filtration-liiketoiminta-  
alue  
s. 1966, DI

Ahlstromin osakkeita  
50 kpl. Omistususuus\*  
Ahlcorp Oy:stä 11,4 %

Ahlstromin palveluk-  
sessa vuodesta 1996.  
Johtoryhmän jäsen  
vuodesta 2005.

Pääasiallinen työ-  
kokemus: johtaja,  
Glass Nonwovens  
-liiketoiminta-alue  
(2001–2008). Toiminut  
Ahlstrom Glassfibressa  
eri johtotehtävissä  
(vuodesta 1996). Ennen  
Ahlstromia logistiikka-  
päällikkönä Suomen  
Unilever Oy:ssä ja  
tuotepäällikkönä (R&D)  
Wisapak Oy Ab:ssä.

### WILLIAM CASEY

Johtaja,  
Food and Medical  
-liiketoiminta-alue  
s. 1959, B.Sc. (Chemi-  
cal Engineering)

Ahlstromin osakkeita\*\*  
33 618 kpl

Ahlstromin palveluk-  
sessa vuodesta 2010.  
Johtoryhmän jäsen  
vuodesta 2010.

Pääasiallinen työko-  
kumus: operatiivisten  
toimintojen johtaja,  
Shawmut Corporation  
(2008–2009). Toimitus-  
johtaja, Freudenberg  
Nonwovens Limited  
Partnership, USA sekä  
monia muita tehtäviä  
yhtiön tuotekehityk-  
sessä, tehtaanjohtossa  
ja eri divisioonien yleis-  
johtossa (1986–2008).



CLAUDIO ERMONDI



PATRICK JEAMBAR



SEPPÖ PARVI



LAURA RAITIO



RAMI RAULAS

#### CLAUDIO ERMONDI

Tuotekehitys- ja teknologiajohtaja s. 1958, M. Sc. (Theor. Chem.)

Ei Ahlcorp Oy:n eikä Ahlstromin osakkeita

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.

Pääasiallinen työkokemus: johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue (2008). Johtaja, Nonwovens-liiketoiminta-alue (2005–2008). Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue (2002–2004). Filtration-divisioonan varajohtaja (1999–2001) ja Euroopan johtaja (1991–1998).

#### PATRICK JEAMBAR

Johtaja, Label and Processing -liiketoiminta-alue s. 1946, M. Sc. (Paper Eng.), MBA

Ahlstromin osakkeita 8 953 kpl. Omistusosuus\* Ahlcorp Oy:stä 6,8 %

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.

Pääasiallinen työkokemus: johtaja, työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja omaisuusensuojelu (2004–2007) ja innovaatiot (2005–2007). Teolliset kuitukankaat -liiketoiminta-alueen johtaja (1997–2003). Ollut Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996 yhtiön ostettua Sibille Dallen, jossa hän toimi eri johtotehtävissä (vuodesta 1974).

Hallituksen jäsen: French Association of the Paper Industry (Copacel), Environmental Water Agency RMC (Rhône Méditerranée, Corse), Ranska.

#### SEPPÖ PARVI

Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen 1.1.2011 alkaen s. 1964, KTM

Omistusosuus\* Ahlcorp Oy:stä 11,4 %

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2009. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Pääasiallinen työkokemus: talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, M-real Oyj (2006–2009). Useita tehtäviä Huhtamäki Oyj:ssä (1993–2006). Työskenteli Ahlstrom-konsernissa jo vuosina 1989–1993.

#### LAURA RAITIO

Johtaja, Building and Energy -liiketoiminta-alue s. 1962, DI, tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka)

Omistusosuus\* Ahlcorp Oy:stä 11,4 %

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.

Pääasiallinen työkokemus: markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi 2006–2008). Tapetti- ja julistepaperit, esikyllästetyt huonekalupaperit ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa (2002–2005). Lisäksi useita johtotason tehtäviä yhtiön erikoispaperiliiketoiminnossa.

#### RAMI RAULAS

Myynti- ja markkinointijohtaja s. 1961, KTM

Omistusosuus\* Ahlcorp Oy:stä 11,4 %

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2009. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Pääasiallinen työkokemus: siirtyi Ahlstromiin Meadville Enterprises (HK) Ltd:stä (2008). Aiemmin myynti- ja markkinointijohtaja, Aspocomp Group Oyj (2004–2008). Lisäksi useita myynnin ja markkinoinnin johtotehtäviä mm. Fujitsu Siemens Computers yhtiössä (1997–2004).

# Tilinpäätös 2010

## Konsernitilinpäätös

- 31 Toimintakertomus
- 37 Tuloslaskelma
- 38 Tase
- 40 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 41 Rahavirtalaskelma
- 42 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 73 Avainluvut
- 74 Avainlukujen laskentakaavat

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 75 Tuloslaskelma
- 76 Tase
- 78 Rahavirtalaskelma
- 79 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 80 Tilintarkastuskertomus
- 81 Sijoittajatietoa



# Toimintakertomus 2010

## Toimintaympäristö

Vuonna 2010 lähes kaikkien Ahlstromin valmistamien tuotteiden kysyntä ja myyntimäärät nousivat. Kasvu oli voimakkainta Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, mutta myös Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa nähtiin paranemista, varsinkin auto-teollisuudessa ja rakentamisessa. Tapettimateriaalimarkkinat Kiinassa sekä rakennus- ja lattiamateriaalimarkkinat Venäjällä paranivat. Tuuli-voimamarkkinat, joilla käytetään Ahlstromin lasikuitutuotteita, kohe- nivat Euroopassa, mutta pysyivät alamaissa Pohjois-Amerikassa.

Vertailuvuosi 2009 oli hyvin poikkeuksellinen. Kysyntä oli alku- vuodesta 2009 heikkoa maailman- laajuisen taloustaantumun vuoksi, kun se vuoden loppua kohden nousi ripeästi elpymisen ja alhaisten varas- tojen tukemana.

Erikoispaperi- ja pyyhkimistuot- teita lukuun ottamatta Ahlstromin valmistamien materiaalien kysyntä ja myyntimäärät jatkoivat kasvuaan loka-joulukuussa maailmantalouden kasvun tukemana. Vuoden 2010 puolivälistä alkanut kasvuvauhdin tasaantuminen jatkui viimeisellä nel- jänneksellä. Vuoden loppua kohden osa asiakkaista ryhtyi alentamaan varastotasojaan sesonkiluonteisesti, mikä vähensi myyntimääriä joissain tuotteissa.

Ahlstromin käyttämistä raaka- aineista sellun hintakehitys tasoittui vuoden viimeisellä neljänneksellä sen noustua vuoden 2009 puolivä- listä alkaen. Toisaalta synteettisten kuitujen kuten polymeerien sekä kemikaalien hintojen nousu jatkui voimakkaana johtuen kysynnän kas- vusta Aasiassa ja tarjonnan riittämät- tömyydestä. Yhtiö onnistui hank- kimaan tarvitsemansa raaka-aineet ongelmitta läpi vuoden huolimatta

esimerkiksi Chilen manjäärityksen aiheuttamasta vaikeasta sellumarkki- natilanteesta alkuvuoden aikana.

## Liikevaihdon kehitys

Ahlstromin tuotteiden kysyntä ja myyntimäärät nousivat vuoden 2010 aikana, ja yhtiö mukautti tuottei- densa hintoja nopeasti kohonneiden raaka-ainekustannusten vuoksi. Konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli 1 894,2 miljoonaa euroa, mikä oli 18,7 prosenttia enemmän kuin viime vuoden vastaavana aikana (1 596,1 milj. euroa). Liikevaihdon muutokseen vaikutti vuoden ensim- mäisellä vuosipuoliskolla ensisijaisesti myyntimäärien kasvu, kun taas toi- sella puoliskolla pääpaino oli hinnan- korotuksilla.

Konsernin tonnimääräiset toimi- tukset nousivat 8,7 prosenttia edelli- sestä vuodesta kaikkien liiketoiminta- alueiden\* kasvattaessa toimituksiaan.

**Filtration** (+23,2 %), **Label and Processing** (+21,0 %) ja **Building and Energy** (+20,2 %) -liiketoiminta- alueet kasvattivat liikevaihtoaan eniten. Myös vähemmän sykliset liiketoiminta-alueet **Food and Medical** (+14,4 %) ja **Home and Personal** (+9,7 %) kasvattivat liikevaihtoaan.

Liikevaihdon kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella (+47,2 %) ja Etelä-Amerikassa (+22,4 %). Liikevaihto kasvoi myös Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

## Tulos ja kannattavuus

Konsernin liikevoitto oli 53,7 miljoonaa euroa (liiketappio 14,6 milj. euroa). Liiketulokseen sisältyi -20,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä (-54,3 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 74,2 miljoonaa euroa, ollen vertailukautta (39,8 milj. euroa) korkeampi. Liike- voittoa nostivat erityisesti nousseet

myyntimäärät sekä tehokkaampi kustannusrakenne. Katsauskauden liikevoittoon ilman kertaluon- teisia eriä sisältyi 6,3 miljoonan euron tuotto hiilidioksidin päästö- oikeuksien myynnistä (3,9 milj. euroa).

Merkittävimmät kertaluonteiset erät vuonna 2010 olivat:

- Muissa toiminnoissa Ahlstrom kirjasi 4,7 miljoonan euron myyntivoiton Altenkirchen GmbH:n myynnistä Saksassa
- Food and Medical -liiketoiminta- alue kirjasi 1,8 miljoonan euron kulun tuotantolinjan sulkemi- sesta Chirnsiden tehtaalla Iso- Britanniassa
- Filtration-liiketoiminta-alue kirjasi 18,4 miljoonan euron tappion Groesbeckin liiketoiminnon myynnistä ja 6,5 miljoonan euron tappion kolmen tuotantolinjan myynnistä Bethunessa Yhdysval- loissa

Vuoden 2009 merkittävimmät kertaluonteiset erät olivat Home and Personal -liiketoiminta-alueen 22,4 miljoonan euron arvonalentumis- kirjaus ja Filtrationin 7,3 miljoonan euron kulu Barcelonan paperikoneen sulkemisesta. Tämän lisäksi Label and Processing -liiketoiminta-alue kirjasi 3,4 miljoonan euron kerta- luonteisen kulun Altenkirchenin tehtaan rakennemuutosohjelmasta.

Yhtiön vuosien 2007 ja 2008 investointiohjelmaan kuulu- neet Chirnsiden teepussilinja, La Gere, Torinon hybriditapettilinja ja Mundra rasittivat vuoden 2010 liike- voittoa ilman kertaluonteisia eriä noin 19 miljoonaa euroa.

**Building and Energy** -segmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 1,3 miljoonaa euroon

\*Ahlstromilla on viisi liiketoiminta-alueita: Building and Energy, Filtration, Food and Medical, Home and Personal sekä Label and Processing. Nämä liiketoiminta-alueet muodostavat yhtiön taloudellisen raportoinnin segmentit.

vertailujakson 8,3 miljoonan euron tappiosta. Liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (-10,8 miljoonaa euroa).

**Filtration**-segmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 27,8 miljoonaa euroa (16,2 milj. euroa).

Liiketappio oli 3,1 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa).

**Food and Medical** -segmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä pieneni 14,0 miljoonaan euroon (15,7 milj. euroa). Liikevoitto oli 13,0 miljoonaa euroa (9,4 milj. euroa).

**Home and Personal** -segmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä parani 6,3 miljoonaan euroon (4,9 milj. euroa). Liikevoitto oli 6,1 miljoonaa euroa (-18,9 milj. euroa).

**Label and Processing** -segmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 30,6 miljoonaan euroon (9,9 milj. euroa). Liikevoitto oli 32,2 miljoonaa euroa (3,3 milj. euroa).

Parantuneen kysynnän ja myyntimäärien ansiosta markkinatilanteesta johtuneet tuotantoseisokit olivat vuonna 2010 10,4 prosenttia, kun ne vuotta aiemmin olivat 18,2 prosenttia.

Nettorahoituskulut olivat 26,8 miljoonaa euroa (26,2 milj. euroa). Nettorahoituskuluihin sisältyi nettokorkokuluja 21,4 miljoonaa euroa (23,3 milj. euroa), rahoituksen kurssivoittoja 0,2 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa tappioita) sekä muita rahoituskuluja 5,5 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa).

Voitto ennen veroja oli 25,5 miljoonaa euroa (-40,1 milj. euroa).

Tuloverot olivat 7,6 miljoonaa euroa (laskennalliset verotuotot 7,1 milj. euroa).

Kauden voitto oli 17,9 miljoonaa euroa (-32,9 milj. euroa). Tulos/osake oli 0,26 euroa (-0,72 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 5,0 prosenttia (-1,1 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) 2,6 prosenttia (-5,0 %).

### Rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2010 oli 167,5 miljoonaa euroa (209,6 milj. euroa) ja rahavirta investointien jälkeen 118,8 miljoonaa euroa (143,3 milj. euroa).

Operatiivinen käyttöpääoma on ollut erityisen huomion kohteena

vuoden 2009 alusta alkaen. Vuoden 2010 aikana operatiivinen käyttöpääoma laski 50,4 miljoonaa euroa 194,3 miljoonaan euroon, ja kiertonopeus laski 16 päivää ollen 37 päivää vuoden 2010 lopussa.

Yhtiön korolliset nettovelat vähenivät 65,8 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopusta 330,1 miljoonaan euroon (31.12.2009: 395,9 milj. euroa). Ahlstromin korolliset velat olivat 354,7 miljoonaa euroa. Lainasalkun korkoduraatio (keskimääräinen korkosidonnaisuusaika) oli 26 kuukautta ja pääomilla painotettu keskikorko 4,37 prosenttia. Lainasalkun keskimaturiteetti oli 37 kuukautta.

Ahlstrom laski marraskuussa liikeeseen viisivuotisen 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan pidentäkseen lainasalkkunsu maturiteettia ja osana vuonna 2012 erääntyvän 200 miljoonan euron luottolimiitin uudelleen rahoitusta. Joulukuussa yhtiö solmi lisäksi 45 miljoonan euron seitsenvuotisen tuotekehityslainajärjestelyn Euroopan investointipankin kanssa.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä. Kauden lopussa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolimitit ja konsernitiilimitit oli yhteensä 382,1 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli käytettävissä ei-sitovia luottolimittejä yhteensä 169,1 miljoonan euron arvosta.

Velkaantumistasaste laski 46,9 prosenttiin (31.12.2009: 57,7 %). Omavaraisuusaste oli 45,6 prosenttia (31.12.2009: 44,8 %).

### Investoinnit

Yhtiön investoinnit vuonna 2010 ilman yritysostoja olivat 51,1 miljoonaa euroa (63,8 milj. euroa).

Ahlstrom saattoi syyskuussa päätökseen Shandong Puri Filter & Paper Products Ltd:n osakekannan oston Purico Groupilta. Velaton kauppahinta oli 21,1 miljoonaa euroa. Yritys valmistaa suodatinmateriaaleja kuljetusteollisuudelle Binzhoussa, Shandongin maakunnassa Kiinan itärannikolla.

Ahlstrom ilmoitti lokakuussa perustavansa yhteisyrityksen Kiinaan Longkou Yulong Paper Co:n kanssa ja rakentavansa tehtaan, joka valmistaa sterilointikääreissä käytettäviä pape-

reita terveydenhuoltoalalle sekä maalarinteipeissä käytettäviä papereita rakennusteollisuudelle Aasian markkinoilla. Ahlstromilla on 60 prosentin omistusosuus yhteisyrityksessä ja Yulong Paperilla 40 prosentin osuus. Investoinnin kokonaisarvo on noin 21,9 miljoonaa euroa, josta Ahlstrom investoi 13,1 miljoonaa euroa. Uuden tehtaan arvioidaan aloittavan toimintansa kesällä 2012.

Joulukuussa Ahlstrom ilmoitti investoivansa 17,5 miljoonaa euroa kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien lisäkapasiteettiin Torinon tehtaallaan Italiassa.

Ahlstromin uusi sairaalakuitukankaita valmistava tehdas Intian Mundrassa vihittiin käyttöön vuoden 2010 toukokuussa. Investoinnin suuruus oli noin 42 miljoonaa euroa.

### Tehostamisohjelmat

Ahlstrom ilmoitti marraskuussa sulkevansa vesineulatun kuitukangastuotantolinjan Chirnsiden tehtaalla Iso-Britanniassa vuoden 2011 maaliskuun loppuun mennessä. Linja numero 23 on ollut vajaakäytössä eikä sen kannattavuus ole noussut tyydyttävälle tasolle. Ahlstrom kirjasi 1,8 miljoonan euron kertaluonteisen tappion sulkemisesta.

Viime vuonna aloitettu tuotannon materiaalihukan vähentämiprojekti on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Ahlstromin tavoitteena on vähentää tuotantohukan määrää 15 prosentilla, joka vastaa noin 20 miljoonan euron vuotuisia säästöjä vuodesta 2012 alkaen. Vuoden 2010 lopussa projekti oli aloitettu 11 tehtaassa, ja se on tarkoitus ulottaa kaikkiin tuotantoyksiköihin tämän vuoden loppuun mennessä.

Vuonna 2009 aloitettu 55 miljoonan euron toiminnan tehostamisohjelma saatettiin onnistuneesti loppuun vuoden 2010 aikana.

Vuonna 2009 käynnistetty operatiivisen käyttöpääoman tehostamisprojekti vietiin päätökseen.

Katsauskauden lopussa operatiivinen käyttöpääoma oli 154,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa ennen tehostamisprojektin aloittamista ylittäen selvästi ohjelmalle asetetun 100 miljoonan euron tavoitteen.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2010 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat noin 20,3 miljoonaa euroa (21,6 milj. euroa) eli 1,1 prosenttia (1,4 %) yhtiön liikevaihdosta. Vuonna 2008 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 23,8 miljoonaa euroa eli 1,3 prosenttia liikevaihdosta.

Edellisvuosien tapaan Ahlstrom toi markkinoille uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtavaa asemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Vuonna 2010 Ahlstromin liikevaihdosta muodostui 16 prosenttia uusista tuotteista (19 % vuonna 2009).

Kuten jo aikaisemmin kerrottiin, Ahlstrom solmi 45 miljoonan euron lainajärjestelyn Euroopan Investointipankin kanssa. Laina käytetään tuotekehitys- ja innovaatiotarkoituksiin yhtiön toimipaikoilla Suomessa, Ranskassa, Saksassa ja Italiassa.

## Riskit ja riskienhallinta

Liiketoiminta-alueilla tehdyn riskikartoituksen perusteella seuraavat riskit on määritelty konsernin merkittävimmiksi liiketoimintariskeiksi.

Markkinariski liittyy kuitupohjaisten materiaalien kilpailutilanteeseen, jossa pitkäaikainen toimitusten ja kysynnän epätasapaino saattaa alentaa markkinahintoja ja vaikuttaa epäsuorasti konsernin liiketoimintaan.

Suhdanteet vaikuttavat kysyntään ja lopputuotteiden hintaan toimialoilla, joita Ahlstrom palvelee. Lisäksi suhdanteilla on vaikutusta Ahlstromin käyttämien raaka-aineiden hintakehitykseen. Suhdannevaihtelut heijastuvat yhtiön toimintaan erityisesti rakennus-, auto- ja veneteollisuudessa. Näillä toimialoilla kysyntä vahvistui vuonna 2010. Toisaalta suhdanteiden vaikutus kysyntään on lievempää elintarvike-, pakkaus-, terveydenhuolto- ja energiasektoreilla, joissa Ahlstromilla on vankka asema.

Raaka-aineissa etenkin sellun hinta reagoi voimakkaasti suhdannevaihteluihin. Markkinahinnat nousivat tasaisesti vuoden 2010 alusta johtuen kasvaneesta kysynnästä ja vähentyneestä tarjonnasta (syynä maanjäristys Chilessä). Hintataso tasoittui vuoden viimeisellä neljänneksellä nousemaan ennätystasolle kolmannella vuosineljän-

neksellä. Ahlstrom ryhtyi aktiivisiin toimiin siirtääkseen kohonneiden raaka-ainekustannusten vaikutuksen tuotteidensa hintoihin. Yhtiö ryhtyi toteuttamaan sellun hintasuojausstrategiaa johdannaisinstrumenttien avulla vuonna 2010. Sellujohdannaisia on käytetty katteiden suojauksiin kiinteähintaisissa myyntisopimuksissa.

Ahlstromin energiakustannukset ovat myös alttiita suhdannevaihteluille, mutta nämä kustannukset pysyivät yleisesti ottaen vakaina alemmalla tasolla koko vuoden 2010. Myös energiemarkkinoilla yhtiö tarkastelee suojausstrategioita, jotta tähän liittyvät riskit ovat linjassa konsernin tavoitteiden ja päämäärien kanssa.

Ahlstrom vahvistaa markkina-asemaansa yhdistämällä jatkuvan innovoinnin ja pitkä-aikaiset asiakassuhteet. Yhtiön avainvahvuuksia ovat teknologiaosaaminen, innovatiivisuus ja tieto-taito, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaiden vaatimuksiin.

Ahlstromin tuotekehitys- ja teknologiariskit liittyvät yhtiön kykyyn nähdä loppukäyttäjän tarpeet ja onnistuneesti kehittää uusia ja parannettuja tuotteita kaikilla avainmarkkinoillaan. Erilaiset tuotekehitysinvestoinnit, taitavat tuotekehitystiimit ja läheinen yhteistyö tuotekehityksessä asiakkaiden kanssa ovat pääasiallisia keinoja hallita näitä riskejä.

Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitason valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta.

Ahlstromin tärkeimpiä rahoitusriskejä ovat korkoihin ja valuuttakursseihin liittyvät riskit. Vuonna 2010 korkokulut laskivat nettovelan kasvun kääntymyksiä selvään laskuun ja nimelliskorkojen ollessa alempia. Korkoriskien hallinnassa käytetään aktiivisesti johdannaisinstrumentteja. Valuuttakurssien vaikutus yhtiön liikevaihtoon oli vuonna 2010 vähäinen eri valuuttojen pienen nettovaihtuksen vuoksi. Kannattavuuteen valuuttakursseilla ei ollut merkittävää vaikutusta, sillä samassa valuutassa tapahtuvan myynnin ja kustannusten

valuuttavaikutukset osittain kumosivat toisensa. Ahlstromin tytäryhtiöiden ohjeena on suojata kolmen kuukauden ennustetut valuuttasaatatavat 100-prosenttisesti verrattuna kunkin yhtiön omaan valuuttaan. Suojausjaksot voidaan kuitenkin sovittaessa pidentää enintään 12 kuukauden mittaisiksi.

Konsernin luottoriskienhallinnassa käytettiin luottovakuutusta lieventämään suurinta osaa Euroopassa syntyvästä riskistä. Muilla alueilla vastaavien luottokelpoisuutta arvioitiin aiemman kokemuksen perusteella sekä hankkimalla luottotietoja mm. luottoluokitusyhtiöiltä. Vaikka luottovakuutuksien kattavuus heikkeni vuoden 2009 aikana, luottotappioiden määrä ei kasvanut merkittävästi. Ahlstromilla on luottopolitiikka, joka vuoden 2009 aikana päivitettiin osana käyttö pääoman tehostamisprojektia. Konsernissa ei ollut merkittäviä asiakasriskikeskittymiä.

Liiketoiminnan lähiajan riskejä arvioidaan kohdassa Liiketoiminnan lähiajan riskit, s. 36. Riskienhallinnan prosessia yhtiössä käsitellään lyhyesti tämän vuosikertomuksen sivuilla 24–25. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan myös yhtiön internet-sivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Lisäksi riskienhallinnan prosessia kuvataan konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) internet-sivuilla.

## Yritysvastuu

Ahlstrom on sitoutunut kestäväan kehitykseen, mikä merkitsee yhtiölle tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Näitä periaatteita sovelletaan läpi koko tuotteen arvoketjun raaka-aineista tuotantoon ja koko elinkaaren loppuun saakka.

Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestäväan kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Vuonna 2010 kaikki yhtiön sellun toimittajat olivat sertifoituja alkuperäketjun osalta joko PEFC:n tai

FSC:n eli laajimmin käytössä olevien kestävän metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti.

Työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuudensuojeluasioissa (HSEA) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia. Ahlstromin näkemyksen mukaan näihin seikoihin liittyvään lainsäädäntöön ei ole juuri nyt odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Ahlstrom raportoi yritys vastuusta yksityiskohtaisemmin tässä vuosikertomuksessa sivuilla 12–19 ja yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Yhtiö julkaisee huhtikuussa erillisen yritys vastuuraportin.

## Henkilöstö

Vuonna 2010 Ahlstromin palveluksessa oli keskimäärin 5 823\* henkeä (5 993) ja kauden lopussa 5 688 henkeä (5 841).

Henkilöstön määrää ovat lisänneet mm. yritysosto Kiinassa sekä uuden henkilöstön palkkaaminen Intiassa. Henkilöstöä ovat vähentäneet ilmoitetut yritysmyynnit. Vuoden 2009 rakennemuutosohjelmat johtivat yhteensä noin 650 henkilön vähennykseen vuosien 2009 ja 2010 aikana.

Eniten työntekijöitä vuoden lopussa oli Yhdysvalloissa (22,4 %), Ranskassa (21,4 %), Italiassa (12,5 %), Suomessa (10,6 %), Brasiiliassa (7,2 %) ja Saksassa (6,7 %).

Henkilöstökulut sisälsivät palkkoja ja palkkioita 259,9 miljoonaa euroa (249,1 milj. euroa).

Ahlstromin henkilöstöstä kerrotaan tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 14–15.

## Hallinto

### Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien

määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Yhtiökokous vahvisti 31.3.2010, että Ahlstrom Oyj:n hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi. Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Anders Moberg, Bertel Paulig ja Peter Seligson valittiin uudelleen hallitukseen. Lori J. Cross (s. 1960) valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Bertel Pauligin.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui 10 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98,3.

Ahlstrom Oyj:n hallintoa kuvataan tarkemmin hallintoperiaatteita käsittelevässä osuudessa sivuilla 20–25. Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän osakeomistuksensa kerrotaan sivuilla 26–27.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys (Corporate Governance Statement) on saatavilla kokonaisuudessaan internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

### Hallituksen valtuutukset

31.3.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 500 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 500 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yritys-kaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta

päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus käytti katsauskauden aikana varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2009 antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeita hankittiin 75 000 kappaletta, joka on alle 0,2 prosenttia Ahlstromin kaikista osakkeista. Osakkeiden osto pienensi yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa. Ostot aloitettiin 10.2.2010 ja saatiin päätökseen 16.3.2010. Keskihinta oli 11,68 euroa.

Hallitus käytti katsauskauden aikana varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeita hankittiin 75 000 kappaletta, joka on alle 0,2 prosenttia Ahlstromin kaikista osakkeista. Osakkeiden osto pienensi yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa. Ostot aloitettiin 3.11.2010 ja saatiin päätökseen 13.12.2010. Keskihinta oli 14,62 euroa.

Yhtiön hallussa on yhteensä 150 000 kappaletta omia osakkeita, mikä vastaa noin 0,3 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Ne hankittiin yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten.

### Konsernin johtoryhmä

William Casey nimitettiin 8.2.2010 alkaen Ahlstromin silloisen Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Casey on 1.7.2010 alkaen johtanut Ahlstromin Food and Medical -liiketoiminta-alueita.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä konsernin johtoryhmässä tehtiin seuraavat muutokset 1.7.2010 alkaen.

Erikoispaperiliiketoiminta-alueet yhdistettiin ja Patrick Jeambar nimettiin uuden Label and Processing -liiketoiminta-alueen johtajaksi. Daniele Borlatto otti uuden roolin irroke- ja etikettipaperiliiketoiminnan sekä liiketoiminta-alueen toimitusketjun johtajana ja raportoi Patrick Jeambarille. Gustav Adlercreutz toimii lakiasioiden johtajana ja raportoi talousjohtaja Seppo Parville.

Varatoimitusjohtaja Risto Anttonen jäi eläkkeelle vuoden 2010 lopussa. Anttonen vastasi liiketoiminnan kehittämistä, ja hänen työtehtä-

\* Henkilöstöluvut on laskettu henkilötyövuosina

vänsä siirtyivät muille johtoryhmän jäsenille.

Talousjohtaja Seppo Parvi nimettiin 1.1.2011 alkaen toimitusjohtajan sijaiseksi. Parvi jatkaa talousjohtajan tehtävässään ja johtoryhmän jäsenenä kuten aikaisemminkin.

Ahlstromin johtoryhmä 31.12.2010:

Jan Lång, toimitusjohtaja  
Paula Aarnio, johtaja,  
henkilöstö ja yritysvastuu  
Jean-Marie Becker, johtaja,  
Home and Personal  
Tommi Björnman, johtaja,  
Filtration  
William Casey, johtaja,  
Food and Medical  
Claudio Ermondi, johtaja,  
tuotekehitys ja teknologia  
Patrick Jeambar, johtaja,  
Label and Processing  
Seppo Parvi, talousjohtaja  
ja toimitusjohtajan sijainen  
1.1.2011 alkaen  
Laura Raitio, johtaja,  
Building and Energy  
Rami Raulas, myynti- ja  
markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsenet on esitelty ja heidän osakeomistuksensa on kerrottu sivuilla 28–29. Tiedot löytyvät myös yhtiön verkkosivuilta [www.ahlstrom.fi](http://www.ahlstrom.fi).

#### Konsernin rakenne

Ahlstrom-konserni on yksi maailman johtavista kuitukankaiden ja erikoispaperien valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuiseen tuotantokapasiteettiin. Konserni toimii yli 20 maassa. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstrom raportoi toiminnastaan viitenä segmenttinä, jotka ovat Building and Energy, Filtration, Food and Medical, Home and Personal sekä Label and Processing. Tämän hetkinen jako on ollut voimassa 1.7.2010 alkaen, jolloin aikaisemmista raportointisegmenteistä Fiber

Composites ja Specialty Papers luovutettiin.

**Building and Energy** -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Ahlstromin tuotteita käytetään esimerkiksi tuulivoimaloiden siipilavoissa, veneiden rungoissa, latioissa ja tapeteissa sekä autojen verhoilumateriaalien lujitteina.

**Filtration**-liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään kuljetusteollisuudessa sekä nesteiden suodattamisessa. Esimerkkejä yleisistä käyttökohteista ovat autojen ja raskaiden ajoneuvojen moottoreiden öljyn, polttoaineen, vaihteistojen ja sisätilojen ilmastoinnin suodattimet. Muita yleisiä käyttökohteita ovat vedensuodattimet sekä terveydenhuollon sovellukset.

**Food and Medical** -liiketoiminta-alue palvelee erityisesti elintarvikkeiden pakkausteollisuutta sekä terveydenhuoltoa. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, leivinpaperit, maalarinteippipaperit, leikkaussalivaatteet ja -liinat sekä kasvosuojaimet ja sterilisointikääreet.

**Home and Personal** -liiketoiminta-alue palvelee maailman johtavia tavaramerkkejä omistavia yrityksiä kodin- ja vauvanhoidossa käytettävien pyyhkimistuotteiden sekä teollisten pyyhkimistuotteiden markkinoilla.

**Label and Processing** -liiketoiminta-alueen asiakkaat toimivat rakennus-, kuljetus-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollon, hygienian ja graafisen teollisuuden aloilla. Yhtiö on maailman suurimpia etikettiteollisuuden irrokepohjapapereiden toimittajia. Esimerkkejä loppukäyttötuohteista ovat mm. virvoitusjuoma-, elintarvike-, kuluttajatuote-, kosmetiikka- ja lääketieteellisuuden etiketit, teipit ja tarramateriaalit.

#### Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu NASDAQ OMX:n Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunus on AHL1V.

Vuonna 2010 vaihdettiin kaikkiaan 7,74 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 96,7 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 9,31 euroa ja ylin 17,00 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2010 hintaan 14,84 euroa. Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 686,0 miljoonaa euroa, ilman emoyhtiön ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia osakkeita.

Ahlstrom-konsernin oma pääoma/osake katsauskauden lopussa oli 13,48 euroa (31.12.2009: 12,98 euroa).

Tarkastelukauden lopussa Ahlstromilla oli 12 579 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Sata suurinta osakkeenomistajaa löytyvät yhtiön internetsivulta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Kahdenkymmenen suurimman osakkeenomistajan omistusosuudet, yhtiön osakeomistuksen jakautuminen ja osakekohtaisia tunnuslukuja on kuvattu sivulla 82.

#### Johdon osakeomistujärjestelmä

Elokuussa 2010 aloitetun osakeomistujärjestelmän myötä toimitusjohtaja sekä joukko johtoryhmän jäseniä sijoittivat huomattavan määrän omia varojaan Ahlstromin osakkeisiin Ahlcorp Oy -nimisen omistusyhtiön kautta. Paikallisen lainsäädännön vuoksi johtoryhmän yhdysvaltalainen jäsen William Casey teki sijoituksensa suoraan Ahlstromin osakkeisiin. Järjestelmään osallistuvat johtoryhmän jäsenet rahoittavat sijoituksensa henkilökohtaisesti sekä Ahlstrom Oyj:n Ahlcorp Oy:lle ja William Caseyille myöntämin lainoin.

Ahlstrom Oyj:n myöntämät lainat ovat korollisia, ja niiden yhteismäärä on enintään 3 920 000 euroa. Ahlcorp Oy ja William Casey voivat ostaa järjestelmän puiteissa Ahlstromin osakkeita yhteensä enintään 4 900 000 euron arvosta. Osakkeiden hankinta saatettiin loppuun katsauskauden aikana, ja sen lopussa Ahlcorp Oy:llä ja Caseyillä oli yhteensä 329 929 Ahlstromin osaketta.

Järjestelmä mahdollistaa osallistujille merkittävän osakeomistuksen yhtiössä. Järjestelmä yhdistää yhtiön sekä sen johdon edut ja tukee Ahlstromin strategisten tavoitteiden toteuttamista. Osallistujat kantavat itse henkilökohtaisten sijoitustensa omistajariskin.

Ahlcorp Oy:llä on 296 311 osaketta, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksessä omien osakkeiden hankintana. Hankinnat alensivat konsernin omaa pääomaa 4,4 miljolla eurolla.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ahlstromin kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleja valmistava Louveiran-tehdas Brasiliassa kärsi tulvavahingoista ukkosmyrskyn iskeyttyä alueelle tammikuussa. Kukaan Ahlstromin työntekijöistä tai muista henkilöistä tehdasalueella ei loukkaantunut. Tehdas käynnistettiin osittain uudelleen tammikuun lopulla. Vakuutukset kattavat pääosin vahingosta aiheutuvat taloudelliset menetykset.

### Osinkopolitiikka ja ehdotus voitonjaosta

Ahlstrom pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettora-havirrasta käyttäen kolmen vuoden rullaavaa keskiarvoa mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

Ahlstrom Oyj:n taseessa 31.12.2010 olevat jakokelpoiset varat olivat 650 191 838,64 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,88 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 4.4.2011 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2010 oli 46 670 608, minkä perusteella osinkoina ehdotuksen mukaisesti voidaan jakaa enintään 41 070 135,04 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 11.4.2011.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle tarkastusvaliokuntansa suosituksen mukaisesti lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron lahjoituksista yleishyödyllisiin, hallituksen tarkemmin päättämiin tarkoituksiin.

### Tulevaisuuden näkymät

Useimpien Ahlstromin valmistamien materiaalien kysynnän uskotaan nousevan kuluvana vuonna maailman talouden kasvun vetämänä, joskin kasvuvauhti tulee tasoittumaan viime vuodesta. Tehokkaampi kulurakenne ja toiminnan jatkuva kehittäminen tukevat yhtiön taloudellista tulosta.

Ahlstrom arvioi kuluvan vuoden liikevaihdon olevan noin 1 920–2 080 miljoonaa euroa. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan 90–110 miljoonaa euroa. Vuonna 2010 Ahlstromin liikevaihto oli 1 894,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 74,2 miljoonaa euroa.

Myyntihintojen korotuksia jatketaan viimeaikaisten raaka-ainekustannusten nousun kattamiseksi. Myös mahdolliset tulevat raaka-ainehintojen nousut pyritään kattamaan hinnankorotusten avulla.

Vuonna 2011 investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 105 miljoonaa euroa (51,1 milj. euroa vuonna 2010). Luku sisältää jo ilmoitettuja investointeja, kuten suodatinmateriaalituotannon lisääminen Italiassa ja tehdasinvestointi yhteisyrityksen kanssa Kiinassa.

### Liiketoiminnan lähiajan riskit

Maailmantaloudessa on viime aikoina vahvistunut trendi, jossa Aasian ja muiden kehittyvien talousalueiden vahva kasvu jatkuu. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys sen sijaan vaihtelee eri alueiden välillä suurestikin.

Euroopassa talouskasvua ja sitä kautta Ahlstromin valmistamien tuotteiden kysyntää voivat hidastaa velkakiirisistä johtuvat julkis-

ten menojen leikkaukset ja verojen korotukset sekä Yhdysvalloissa korkeana pysyvä työttömyys. Mikäli talouskasvu hidastuu ennakoitua nopeammin, tuotantoa voidaan joutua rajoittamaan suunniteltua enemmän ja riski myyntihintojen nostamisen epäonnistumisesta tai jopa niiden laskemisesta kasvaa.

Ahlstromin pääraaka-aineita ovat luonnonkuidut, pääasiassa sellu, synteettiset kuidut ja kemikaalit. Yhtiö on yksi maailman suurimmista markkinasellun ostajista. Kemikaalien hintojen oletetaan jatkavan nousuaan tämän vuoden alussa tarjonnan riittämättömyyden takia. Synteettisten kuitujen hintakehitystä on tällä hetkellä vaikea arvioida.

Mikäli raaka-ainehinnat pysyvät korkeina tai jatkavat yhä nousuaan, eikä nousseita raaka-ainekustannuksia saada siirrettyä myyntihintoihin, vuoden 2010 aikana saavutetun paremman kannattavuuden ylläpitäminen voi vaarantua.

Ahlstromin liiketoiminnan yleisiä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja riskienhallinta sivulla 33. Riskienhallinnan prosessia yhtiössä käsitellään lyhyesti tämän vuosikertomuksen sivuilla 24–25. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan myös yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Lisäksi riskienhallinnan prosessia kuvataan konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) internet-sivuilla.

Ahlstrom Oyj  
Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2010	2009
<b>Liikevaihto</b>	(2, 3, 4)	<b>1 894,2</b>	1 596,1
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(5, 8)	<b>-1 647,7</b>	-1 421,5
<b>Bruttokate</b>		<b>246,5</b>	174,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(7, 8)	<b>-52,6</b>	-49,6
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	(7, 8)	<b>-20,3</b>	-21,6
Hallinnon kulut	(7, 8)	<b>-108,8</b>	-95,0
Liiketoiminnan muut tuotot	(6)	<b>17,1</b>	13,4
Liiketoiminnan muut kulut	(6, 9)	<b>-28,1</b>	-36,3
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>53,7</b>	-14,6
Rahoitustuotot	(10)	<b>1,5</b>	0,8
Rahoituskulut	(10)	<b>-28,2</b>	-27,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(16)	<b>-1,4</b>	0,7
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>25,5</b>	-40,1
Tuloverot	(11,19)	<b>-7,6</b>	7,1
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>17,9</b>	-32,9
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>17,9</b>	-32,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	(13)	<b>0,26</b>	-0,72
<b>Laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>17,9</b>	-32,9
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>	(12)		
Muuntoerot		<b>39,2</b>	32,5
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		<b>-2,8</b>	-1,0
Rahavirran suojaukset		<b>0,8</b>	0,4
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		<b>37,3</b>	31,8
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>55,2</b>	-1,1
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>55,2</b>	-1,1
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-

# Konsernitase

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2010	31.12.2009
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(14)	<b>704,9</b>	717,6
Liikearvo	(9, 15)	<b>156,2</b>	151,3
Muut aineettomat hyödykkeet	(15)	<b>49,5</b>	52,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(16)	<b>10,7</b>	12,1
Muut sijoitukset	(17, 27)	<b>0,4</b>	0,2
Muut saamiset	(21, 27)	<b>35,8</b>	23,0
Laskennalliset verosaamiset	(19)	<b>54,9</b>	54,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 012,4</b>	1 010,8
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(20)	<b>198,0</b>	175,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21, 27)	<b>305,8</b>	319,9
Tuloverosaamiset		<b>2,4</b>	3,7
Muut sijoitukset	(17, 27)	-	-
Rahavarat	(18, 27)	<b>24,6</b>	19,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>530,8</b>	519,4
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 543,2</b>	1 530,2



Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2010	31.12.2009
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	(22)		
Osakepääoma		<b>70,0</b>	70,0
Ylikurssirahasto		<b>209,3</b>	209,3
Muut rahastot		<b>20,7</b>	-10,2
Kertyneet voittovarot		<b>323,0</b>	336,6
		<b>623,0</b>	605,6
Oman pääoman ehtoinen laina		<b>80,0</b>	80,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>0,9</b>	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>703,8</b>	685,6
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	(25, 27)	<b>261,7</b>	235,1
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	(23)	<b>76,2</b>	78,2
Varaukset	(24)	<b>3,1</b>	5,0
Muut velat	(26)	<b>4,4</b>	0,4
Laskennalliset verovelat	(19)	<b>27,7</b>	23,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>373,1</b>	342,5
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	(25, 27)	<b>93,0</b>	180,7
Ostovelat ja muut velat	(26)	<b>361,1</b>	305,1
Tuloverovelat		<b>4,4</b>	3,7
Varaukset	(24)	<b>7,8</b>	12,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>466,2</b>	502,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>839,3</b>	844,6
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 543,2</b>	1 530,2

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma		Sijoitetun vapaan oman pääoman rahoitus-		Suojaus- rahasto		Muunto- erot		Omat osakkeet		Kertyneet voittovarat		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		Määräys- vallattomien omistajien osuus		Oman pääoman ehtoinen laina		Oma pääoma yhteensä	
	Ylikurssi- rahasto	Ylläkurssi- rahasto	Ylikurssi- rahasto	Ylläkurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä								
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	70,0	209,3	8,3	-1,2	-49,1	390,9	628,1	0,0	-	-	628,1	0,0	-	628,1						
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-32,9	-32,9	-	-	-	-32,9	-	-	-32,9						
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Muuntoerot	-	-	-	-	32,5	-	32,5	-	-	-	32,5	-	-	32,5						
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0	-	-	-	-1,0	-	-	-1,0						
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	0,4	-	-	0,4	-	-	-	0,4	-	-	0,4						
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-21,0	-21,0	-	-	-	-21,0	-	-	-21,0						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-0,5	-0,5	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5						
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Johdon osakeomistusohjelma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0						
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	-	-	0,1	-	-	0,1						
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	70,0	209,3	8,3	-0,8	-17,7	336,6	605,6	-	-	80,0	605,6	-	-	685,6						
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	70,0	209,3	8,3	-0,8	-17,7	336,6	605,6	-	-	80,0	605,6	-	-	685,6						
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	17,9	17,9	-	-	-	17,9	-	-	17,9						
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Muuntoerot	-	-	-	-	39,2	-	39,2	-	-	-	39,2	-	-	39,2						
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	-	-	-	-	-2,8	-	-2,8	-	-	-	-2,8	-	-	-2,8						
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	0,8	-	-	0,8	-	-	-	0,8	-	-	0,8						
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-26,2	-26,2	-	-	-	-26,2	-	-	-26,2						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-5,6	-5,6	-	-	-	-5,6	-	-	-5,6						
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-2,0	-2,0	-	-	-	-2,0	-	-	-2,0						
Johdon osakeomistusohjelma	-	-	-	-	-	-4,4	-4,4	-	-	-	-4,4	0,9	-	-3,5						
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3	-	-	0,3						
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	70,0	209,3	8,3	0,0	18,8	-6,4	323,0	623,0	0,9	80,0	623,0	0,9	-	703,8						

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2010	2009
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio		17,9	-32,9
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:			
Poistot ja arvonalentumiset		104,9	137,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		23,5	-0,6
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-5,2	-
Työsuhde-etuuksiin liittyvien velvoitteiden muutos		-13,8	-9,2
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		109,4	127,9
Rahoitustuotot ja -kulut		28,2	25,5
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		7,6	-7,1
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		30,6	28,9
Vaihto-omaisuuden muutos		-18,6	80,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		57,3	20,4
Varausten muutos		-4,9	-5,3
Saadut korot		2,1	2,4
Maksetut korot		-24,7	-31,2
Muut rahoituserät		-30,6	0,6
Maksetut/saadut tuloverot		-6,8	0,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>167,5</b>	<b>209,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Konserniyhhtiöiden hankinta	(3)	-11,2	-0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-48,7	-69,8
Konserniyhhtiöiden, liiketoimintojen ja osakkuusyhtiöiden myynti	(3)	12,4	-
Muiden sijoitusten muutos		-2,1	1,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		0,9	1,7
Saadut osingot		0,0	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-48,7</b>	<b>-66,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden lunastukset		-2,0	-
Johdon osakeomistusohjelman mukaiset sijoitukset Ahlstrom Oyj:n osakkeisiin		-3,5	-
Oman pääoman ehtoisesta lainasta saadut maksut		-	80,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-7,6	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		109,9	242,3
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-87,8	-333,5
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos		-97,1	-149,1
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-1,9	-2,2
Maksetut osingot ja muut		-25,9	-21,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-115,8</b>	<b>-183,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		2,9	-40,2
Rahavarat tilikauden alussa		19,9	58,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,7	2,0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>24,6</b>	<b>19,9</b>

# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj (”emoyhtiö”) tytäryhtiöineen (”Ahlstrom” tai ”konserni”) on maailmanlaajuisesti toimiva korkealaatuisten kuitukankaiden ja erikoispaperien johtava kehittäjä, valmistaja ja markkinoija. Ahlstrom toimittaa nämä tuotteet rullatavarana teollisille asiakkailleen jatkojalostukseen. Konserni raportoi taloudelliset tiedot viideltä segmentiltä: Building and Energy, Filtration, Food and Medical, Home and Personal ja Label and Processing. Ahlstromilla oli vuonna 2010 toimintaa 26 maassa ja konserni työllisti noin 5 800 henkilöä.

Ahlstrom Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) tai konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

## Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin

perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi yhdellä desimaalilla, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

– IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu)

Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan edelleen hankintamennetelmää. Uudistettu standardi eroaa aikaisemmasta mm. seuraavilta osin:

Ehdollinen kauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintaajankohtana. Kauppahinnan myöhemmät muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi.

Määräysvallattomien omistajien osuudet arvostetaan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteelliseen osuuteen hankituista nettovaroista.

– IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (muutos)

Muutos edellyttää kaikkien määräysvallattomien omistajien osuuksien muutosten kirjaamista omaan pääomaan, jos emoyrityksen määräysvalta säilyy. Nämä transaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Mikäli määräysvalta tytäryhtiössä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alla mainituilla konsernin vuonna 2010 käyttöönottamilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla ja tulkinnolla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

– IAS 39 Rahoitusinstrumentit:

Kirjaaminen ja arvostaminen (muutos) - Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät

– IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt

– IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset

– IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

– IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille

– IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta

## Esittämistavan muutos

Vuonna 2010 konserni siirtyi esittämään tuloslaskelman toimintokohtaisena aiemman kululajipohjaisen esittämistavan sijaan antaakseen selkeämmän kuvan toiminnan tuloksen muodostumisesta. Myös konsernin johdon tulosseuranta perustuu toimintokohtaiseen tulosraportointiin. Vertailukauden tuloslaskelma ja liitetiedot on ryhmitelty vastaamaan uutta esittämistapaa.

## Uudistettu organisaatio ja toimintamalli

Vuonna 2010 konserni julkisti uudistetun organisaation ja toimintamallin. Ahlstrom organisoi liiketoimintansa viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka muodostavat uudet raportointisegmentit taloudellisessa raportoinnissa. Uudet raportointisegmentit ovat Building and Energy, Filtration, Food and Medical, Home and Personal ja Label and Processing. Vertailukauden tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttijakoa.

## Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n, kaikki tytäryhtiöt,

osakkuusyhtiöt sekä johdon omistus-yhtiö Ahlcorp Oy:n. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yhteensä yli puolet äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä tytäryhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa taloudellisiin ja liiketoimintaan liittyviin asioihin ja johon liittyy yleensä 20–50 % omistusosuus äänivallasta.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut yhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon, kirjataan liikearvoksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eräänä konsernin tuloslaskelmassa. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen kirjanpitoarvon, konserni ei kirjaa sijoitustaan suurempaa tappiota, ellei sillä ole osakkuusyhtiöön liittyviä velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyhtiön puolesta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty johdon omistus-yhtiö Ahlcorp Oy, joka on perustettu konsernin osakepalkitsemisjärjestelyjä varten. Yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus on 100 %.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille laajan tuloslaskelman yhteydessä.

#### **Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat**

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kyseisen yhtiön pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnosvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoitususerissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryhtiön nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keski-kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin spot-arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-standardeihin siirtämispäivä) syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtämispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa.

#### **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien pitkäaikaisten hankkeiden rakentamisesta, aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenua siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta;

raskaat koneet 10–20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3–10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo poistetaan. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden arvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjen omistamisella on tarkoitus hankkia vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan käypään arvoon, mikä vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen käypää arvoa koskevista oikaisuisista johtuvat voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Konsernilla ei ollut sijoituskiinteistöjä tilikaudella.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-

ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämissiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään hankintamenona. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on kohdistettu hankituille aineetomille ja aineellisille omaisuuserille sekä liikearvolle.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellyttämät aktivointikriteerit.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavamerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokoneohjelmistot, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: tavamerkit, patentit ja lisenssit 5–20 vuotta ja tietokoneohjelmistot 3–5 vuotta.

Yrityshankintojen yhteydessä saadut sopimuksiin perustuvat muut aineettomat oikeudet, kuten asiakassuhteet, kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen ja ne kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla niiden taloudellisena vaikutusajana.

### Päästöoikeudet

Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä päästöoikeuksia määrätyle ajanjaksolle. Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan. Taseeseen kirjataan varaus syntyneestä velvoitteesta, jos ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien määrä ei kata toteutuneita päästöjä. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvat menot. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, energiasta, välittömistä valmistuspalkoista, muista välittömistä menoista sekä valmistuksen välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

## Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingosopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi.

Rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseen korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan kausille siten, että jäljellä olevalle vuokravalle muodostuu kullakin kaudella samansuuruisen korkoprosentti. Rahoitusleasingosopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulospäätöksen tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jatkuvasti, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on mahdollisesti alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikkeen osalta arviointi suoritetaan aina vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton. Laskenta suoritetaan tulosityksikkötasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aikavastuun ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulospäätöksen ja se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikkeen arvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Muihin erisiin kuin liikkeen arvoon kohdistettua arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa siinä tapauksessa, että on tapahtunut positiivinen muutos omaisuuserästä kerrytettävissä olevassa rahamäärässä. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikkeen arvoa kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta.

## Työsuhde-etuudet

### Maksupohjaiset ja etuus pohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä suorituksina erillisiin vakuutusyhtiöihin, säätiöihin ja rahastoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiöt ja yleensä myös työntekijät suorittavat eläkemaksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen,

mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tulospäätöksen kaudella, jota veloitetaan koskee. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisissa järjestelyissä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään ja josta yhtiö on vastuussa.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ja kirjataan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmia, joissa sovelletaan ennakoitua etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkeveloitteen nykyarvoa vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla sekä takautuvaan työsuoritukseen liittyvillä kirjaamattomilla menoilla. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona yleensä yhtiöiden liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukko velkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Korko on määritelty samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkeveloitteen maturiteettia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulospäätöksen kaudella henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkeveloitteesta tai 10 % varojen käyvistä arvosta.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä,

jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelyjä, joissa osa palkkiosta myönnetään yhtiön osakkeina ja osa rahana. Osakepalkkion suuruus riippuu konsernin taloudellisesta menestyksestä. Luovutettavat osakkeet arvostetaan niiden myöntöhetken käypään arvoon ja ne kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan. Rahana maksettava osa kirjataan henkilöstökuluihin ja velaksi.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden tulkin-tojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

#### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa tuloveroina esitetään tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin ja laskennalliset verot. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös verot esitetään vastaavasti kyseisissä erissä.

Laskennalliset verot lasketaan tasearvojen ja veroarvojen välisille

väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksiin liittyvistä veloitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisen eron odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamiin ja -velkoihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

#### Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, palautuksilla, alennuksilla ja muilla hyvityksillä oikaistuna. Liikevaihtoa ei oikaista myynnin jälkeisillä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistus ja omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle tai muulle vastuutaholle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu toimitusten yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaisesti vuokratukaudelle. Lisenssi- ja rojalittuottojen tulotus tapahtuu sopimuksien sisällön mukaisesti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä sille kaudelle, miltä korkotuotot ovat syntyneet ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät

julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa.

#### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan toiminnan sijaan. Myytävänä olevaksi luokitellun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

#### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39:n mukaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja ne sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.



Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista.

### **Lainat ja muut saamiset**

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvoperuste on jaksotettu hankintameno. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista.

### **Myytävissä olevat rahoitusvarat**

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään

arvoon. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### **Rahavarat**

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### **Rahoitusvarojen arvon alentuminen**

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvon alentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän. Aiemmin kirjatusta arvonalentumistappiosta myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

### **Rahoitusvelat**

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saatuun vastikkeeseen perustuvaan käypään arvoon. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään

jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisia, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

### **Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta**

Konserni käyttää johdannaissopimuksia pientääkseen valuutta-, korko- ja hyödykeriskiä. Johdannaissopimukset kirjataan alunperin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset kirjataan yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni määrittää johdannaissopimukset joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteiden sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojauksissa käytettävät johdannaiset ovat tehokkaita suojaamaan suojat-

tavan kohteen käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteiseksi sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitujen myyntien ja ostojen valuuttariskiä tai hyödykeriskiä suojattaessa johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osa, eli spot-arvon muutos, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Arvonmuutoksen tehoton osuus sekä korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Mikäli suojaava instrumentti on valuuttalaina, siihen liittyvien kurssi-voittojen tai -tappioiden tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen

eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan suojattavan erän mukaisesti tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät. IAS 39 -standardissa määritellyt, ehdot täyttävät kytketyt johdannaiset erotetaan pääsopimuksesta ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin. Sellujohdannaisten osalta arvostukset perustuvat markkinatakaajan ilmoittamiin hintoihin.

### Oma pääoma ja osingonjako

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne esitetään konsernin tilinpäätöksessä osakepääomana.

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta ja mitätöinnistä ei kirjata voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan maksetut tai saadut vastikkeet ja toimenpiteistä välittömästi aiheutuneet menot verovaikutuksilla oikaistuna kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Hallituksen jaettavaksi ehdottaa osinkoa ja voitonjakoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Oman pääoman ehtoinen laina on sisällytetty omaan pääomaan.

Lainan korkoa ei jaksoteta tilikauden tulokseen vaan se kirjataan omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna silloin, kun yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot on sisällytetty kauden tulokseen.

### Liikevoitto

Konsernin liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja tuotekehityskulut, hallinnon kulut, liiketoiminnan muut kulut ja lisätään liiketoiminnan muut tuotot.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa ne on kirjattu rahoituseriin.

### Johdon harkintaa edellyttävät laa- timisperiaatteet ja arvioidin liittyvät keskeiset epävarmuus- tekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-säännösten mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä ja harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen päätöshetkellä, mutta tehtyjen arvioiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät arviot liittyvät liiketoimintojen yhdistämissä tehtyihin käyvän arvon laskelmiin, käyttöomaisuuserien taloudellisiin pitoaikoihin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen, laskennallisiin veroihin, varausten arvostamiseen ja liikearvojen arvonalentumistesteihin.

Konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnassa ja niiden soveltamisessa erityisesti niissä tapauksissa, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirja-

mis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Laatumisperiaatteissa ja myöhemmin asianomaisten liitetietojen kohdalla on kuvattu tarkemmin arvioiden perusteita.

### **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut

Konserni ottaa ne käyttöön kunakin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

- **IFRS 9 Rahoitusvarat – luokittelu ja arvostaminen (uusi)**

Rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus on ensimmäinen vaihe prosessissa, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardi uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta ja se tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn konsernissa.

- **IFRS 9 Rahoitusvelat – luokittelu ja arvostaminen (uusi)**

Rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus täydentää IAS 39 -standardin uudistuksen ensimmäistä vaihetta. IFRS 9 -standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt standardia. IFRS 9:n vaikutuksia konsernin tuleviin tilinpäätöksiin kokonaisuudessaan ollaan vasta arvioimassa.

Seuraavilla vuonna 2011 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- **IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutos) – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu**

Muutos koskee muussa kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeita koskevien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä. Muutos tulee voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

- **IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (uudistettu)**

Lähipiirin määritelmää täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat. Uudistus tulee voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

- **IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (muutos)**

Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – Etuus-pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutoksen jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Muutos tulee voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

- **IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla**

Tulkinta selventää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko kokonaan tai osittain. Tulkinta tulee voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

### **IFRS-standardien vuosittaiset muutokset 2010**

Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutosten vaikutukset eivät ole merkittäviä

konsernitilinpäätöksen kannalta. Muutokset tulevat voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutoksia.

- **IAS 12 Tuloverot – Laskennalliset verot: veroperusteen kerryttäminen (muutos)**

Muutos selventää IAS 40 Sijoituskiinteistö -standardin mukaisten sijoituskiinteistöjen uudelleenarvostusmallin soveltamista. Muutos tulee voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

- **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (muutos)**

Muutos laajentaa taseesta siirrettävistä rahoitusvaroista annettavia liitetietoja. Muutos tulee voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

## 1. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konserni-laajuisen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnalla järjestämään konserniyhtiöille kustannustehokkaan rahoituksen sekä suojaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserniyhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapsansa. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

### Valuuttariski

Konserni on alltiina valuuttariskille valuuttakurssien muutoksista johtuen. Valuuttariskien hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavirtoihin sekä niistä annettuihin sitoviin veloitteisiin. Vuonna 2010 noin 52 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 36 % USD-määräistä ja 12 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohtaisina nettopositioina kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määriteltujen periaatteiden mukaisesti. Yleisperiaatteena on, että konserniyhtiöt suojaavat kokonaisuudessaan valuutoittain

3 kuukauden ennustetun nettovaluuttavirtapositionsa, mutta suojaushorisonttia voidaan pidentää 12 kuukauteen asti sopimalla siitä konsernirahoituksen kanssa. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Vuonna 2010 konserni sovelsi rahavirtojen suojauslaskentaa eräisiin suojauspositioihin.

Translaatiopositio muodostuu pääasiassa valuuttamääräisistä lainoista ja saatavista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti lainoihin ja saataviin liittyvä valuuttapositio pyritään suojaamaan kokonaisuudessaan aina, kun se on taloudellisesti mahdollista. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvää valuuttariskiä ei normaaliolosuhteissa suojata sijoitusten pitkäaikaisen luonteen vuoksi. Oman pääoman nettosijoitusten suojausaste 31.12.2010 oli 0 % (31.12.2009 16 %).

### Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyysanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpäaomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaisopimukset. Ne ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen +10 %:n kurssimuutos euroa vastaan vaikuttaisi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkinen.

Milj. euroa	31.12.2010			31.12.2009		
	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
BRL	170,8	-	17,1	140,2	-	14,0
USD	130,2	1,9	11,2	88,4	0,3	8,5
GBP	45,8	0,3	4,3	35,4	0,6	3,0
RUB	42,0	-	4,2	40,0	0,0	4,0
KRW	23,2	-	2,3	9,0	-	0,9
SEK	22,6	0,2	2,0	13,8	0,2	1,1
CNY	19,0	-	1,9	-	-	-
INR	17,8	-	1,8	16,3	-	1,6
<b>Nettovaikutus</b>		<b>2,4</b>	<b>44,7</b>		1,1	33,1

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

### Korkoriski

Ahlstromin korkoriskiä mitataan modifoidulla duraatiolla, joka kuvaa konsernin lainasalkun arvon muutosherkkyttä suhteessa korkotason muutoksiin. Konsernin nettovelkapolitiikan riskineutraali korkosidonnaisuusajan rahoituspolitiikan mukaisesti 12 kuukautta ja korkosidonnaisuusajan sallittu vaihteluväli on 3 kuukaudesta 48 kuukauteen. Korkoriskiprofiilia voidaan muokata käyttämällä johdannaisinstrumentteja, kuten koronvaihtosopimuksia, joiden kesto on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Vuonna 2010 suojauslaskentaa on sovellettu 2 koronvaihtosopimukseen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei

ollut avoimia koronvaihtosopimuksia. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28.

### Rahoitusinstrumenttien korkoriskien herkkyysanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä sekä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhde pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaisinstrumentit. Ne ovat herkkiä korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka korkotason 1 %-yksikön nousu vaikuttaisi konsernin tulokseen ja omaan pääomaan.

Milj. euroa	31.12.2010			31.12.2009		
	Avoin posifio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin posifio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Muut lyhytaikaiset talletukset ja korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja	108,3	-1,0	-	349,1	-2,6	-
Korkojohdannaiset	-	-	-	140,0	3,8	1,2
<b>Nettovaikutus</b>		<b>-1,0</b>	<b>-</b>		<b>1,2</b>	<b>1,2</b>

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

### Hyödykkeiden ja energian hintariskit

Konsernin kannattavuus on olttiina hyödykkeiden ja energian hinnanvaihteluille. Konserniyhtiöt ovat vastuussa omien raaka-aineiden ja energian hintariskiensa tunnistamisesta sekä mittaamisesta. Konserniyhtiöiden tulisi pyrkiä ensisijaisesti suojaamaan hyödykkeiden hintariskinsä (tärkeimmät sellu, energia ja kemikaalit) kiinteähintaisilla sopimuksilla toimittajiansa kanssa. Mikäli pitkäaikaisia toimitussopimuksia ei voida tehdä, tai jos ne eivät ole ehdoiltaan kilpailukykyisiä, konserniyhtiöt voivat myös suoja-  
tua hintariskeiltä konsernirahoituksen kautta tehtävillä johdannaissojimuksilla. Tilinpäätöshetkellä voimassa oli 4 sellujohdannais-  
sopimusta, joiden yhteismäärä oli 21 300 tonnia. Konserni sovelsi suojauslaskentaa näihin johdannaissojimuksiin. Konsernilla ei ollut sellujohdannaissojimuksia vuonna 2009.

### Rahoitusinstrumenttien hyödykeriskien herkkyyksianalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että johdannaissojimusten määrä pysyy muuttumattomana. Markkinariskeille herkkiä rahoitus-  
instrumentteja ovat sellujohdannaisinstrumentit. Ne ovat herkkiä hyödykkeiden termiinihintojen muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka hyödykkeiden termiinihintakäyrän +10 %:n muutos vaikuttaisi konsernin tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Mikäli hintamuutos olisi -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Milj. euroa	31.12.2010			31.12.2009		
	Nimellis- arvo	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Nimellis- arvo	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Sellujohdannaissojimukset	12,7	-	1,3	-	-	-
<b>Nettovaikutus</b>	<b>12,7</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

### Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii turvaamaan riittävän maksuvalmiuden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Rahavarojen ja vahvistettujen luottolimiittien tulisi aina kattaa lyhytaikainen velka sekä seuraavan 12 kuukauden korkomaksut, lainojen lyhennykset, päätetyt uus- ja kunnossapitoinvestoinnit sekä arvioidut maksettavat osingot.

Tilinpäätöshetkellä konsernin korolliset velat olivat 354,7 milj. euroa, josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 326,2 milj. euroa, kotimaisesta 300 milj. euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 17,6 milj. euroa ja rahoitusleasingvelkoja oli 10,9 milj. euroa. Vuodenvaihteessa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit oli yhteensä 382,1 milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä oli käytettävissään konsernitililimiittejä ja käyttämättömiä eisitovia luottolimiittejä yhteensä 169,1 milj. euron arvosta.

Marraskuussa 2010 Ahlstrom laski liikkeelle 100 milj. euron joukkovelkakirjalainan. Laina on vakuudeton ja sen kovenanttirakenne on vakiintuneen joukkovelkakirjalainamarkkinoiden kovenanttirakenteen mukainen. Lainan juoksu-aika on 5 vuotta ja sen vuotuinen kiinteä kuponkikorko on 4,5 %. Laina

suunnattiin koti- ja ulkomaisille institutionaalisille sijoittajille ja se ylimerkittiin selvästi. Laina käytettiin jälleerahoitukseen ja yhtiön yleisiin liiketoimintatarkoituksiin. Joukkovelkakirjalaina on Ahlstromin ensimmäinen ja se sekä pidentää että tasapainottaa yhtiön lainasalkun erääntymisaikataulua. Joulukuussa 2010 laina listattiin NASDAQ OMX Helsingissä.

Joulukuussa 2010 Ahlstrom allekirjoitti 45 milj. euron lainasopimuksen Euroopan investointipankin kanssa. Laina käytetään vuosien 2010–2013 aikana tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä innovaatiotarpeisiin Ahlstromin toimipaikoilla Ranskassa, Suomessa, Saksassa ja Italiassa. Laina voidaan nostaa kiinteä- tai vaihtuvakorkoisena ja lainan viimeinen takaisinmaksupäivä on 7 vuotta nostosta. Vuoden 2010 lopussa lainaa ei vielä oltu nostettu.

Rahoitussojimusten kovenanttien edellyttämät ehdot täytyivät selvästi tilinpäätöspäivänä ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Jälleerahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

Sopimuksiin perustuvat velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat

31.12.2010								
Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhem- min	Yhteensä	
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	37,2	11,7	35,8	6,9	1,6	-	93,2	
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	2,8	6,1	10,5	10,2	9,9	11,3	50,8	
Eläkelainat	4,0	20,2	19,3	18,3	1,2	-	63,0	
Rahoitusleasingvelat	1,9	1,5	1,3	0,9	5,2	1,7	12,5	
Muut pitkäaikaiset velat	4,6	4,6	4,5	4,5	103,1	0,0	121,5	
Muut lyhytaikaiset velat	30,2	-	-	-	-	-	30,2	
Ostovelat ja muut velat	361,1	-	-	-	-	-	361,1	
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Yhteensä</b>	<b>441,8</b>	<b>44,1</b>	<b>71,4</b>	<b>40,9</b>	<b>121,1</b>	<b>13,0</b>	<b>732,2</b>	

31.12.2009								
Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhem- min	Yhteensä	
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	36,9	81,1	10,0	33,7	5,6	1,6	168,9	
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	1,4	3,3	5,8	9,9	9,6	18,3	48,5	
Eläkelainat	-	1,2	17,9	17,9	17,9	1,2	56,0	
Rahoitusleasingvelat	2,6	1,8	1,4	1,2	0,8	6,8	14,7	
Muut pitkäaikaiset velat	3,6	3,5	2,6	1,4	0,5	0,1	11,7	
Muut lyhytaikaiset velat	144,6	-	-	-	-	-	144,6	
Ostovelat ja muut velat	301,0	-	-	-	-	-	301,0	
Koronvaihtosopimukset	3,3	1,8	0,6	-0,2	-0,4	-1,0	4,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>493,5</b>	<b>92,8</b>	<b>38,2</b>	<b>63,9</b>	<b>34,1</b>	<b>27,0</b>	<b>749,5</b>	

Velkojen erääntymisajat -taulukon erät ovat sopimuksiin perustuvia velkojen diskonttaamattomia kassavirtoja, eivätkä näin ollen ole täsmäytettävissä taseen lukuihin.

Konsernilla oli osakkuusyhtiö Jujo Thermal Oy:n puolesta annettu takaus, joka päättyi 31.8.2010. Takauksen määrä 31.12.2009 oli 2,1 milj. euroa.

Korolliset velat ja velkarakenne

31.12.2010									
Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhem- min
				Limiitin erääntymisvuosi					
Lainasitoumukset	-	357,5	357,5	60,0	236,4	28,9	6,4	6,4	19,4
				Lainan erääntymisvuosi					
Pitkäaikaiset lainat	290,9	-	290,9	38,6	33,3	62,7	34,0	111,4	10,9
Rahoitusleasingvelat	10,9	-	10,9	1,5	1,1	1,0	0,6	5,0	1,6
Lyhytaikaiset lainat	30,2	-	30,2	30,2	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	22,7	-	22,7	22,7	-	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>354,7</b>	<b>-</b>	<b>354,7</b>	<b>93,0</b>	<b>34,4</b>	<b>63,7</b>	<b>34,7</b>	<b>116,4</b>	<b>12,5</b>
<b>Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä</b>	<b>354,7</b>	<b>357,5</b>	<b>712,1</b>						

31.12.2009 Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin
Limiitin erääntymisvuosi									
Lainasitoumukset	-	243,6	243,6	-	7,9	232,3	2,3	1,2	-
Lainan erääntymisvuosi									
Pitkäaikaiset lainat	258,5	-	258,5	33,9	81,8	30,4	59,6	32,2	20,6
Rahoitusleasingvelat	12,7	-	12,7	2,2	1,5	1,1	0,9	0,6	6,5
Lyhytaikaiset lainat	129,9	-	129,9	129,9	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	14,7	-	14,7	14,7	-	-	-	-	-
Korolliset velat yhteensä	415,8	-	415,8	180,7	83,3	31,5	60,5	32,8	27,0
Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä	415,8	243,6	659,5						

### Factoring

Konserniyhtiöt voivat osallistua factoring- tai muihin vastavaihtotyyppeihin rahoitussopimuksiin konsernirahoituksen hyväksytyä ehtoja konsernin rahoituspolitiikan vaatimusten täyttyessä. Vuoden 2010 lopussa voimassa olevien factoring-sopimusten yhteismäärä oli 12,3 milj. euroa.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla teollisuusyhtiöillä, joilla on investment grade -luottoluokitus. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisasaste vaihteluvälillä 50–80 %.

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana ja se parantaa konsernin velkaantumisasastetta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty velkaantumisasasteet vuosina 2009 ja 2010.

Milj. euroa	2010	2009
Korolliset velat	354,7	415,8
Rahavarat	24,6	19,9
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	-	-
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>330,1</b>	<b>395,9</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>703,8</b>	<b>685,6</b>
<b>Velkaantumisasaste (gearing)</b>	<b>46,9 %</b>	<b>57,7 %</b>

### Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan maksuvelvoitteen Ahlstromia kohtaan. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan asiakkaiden luottokelpoisuuden seurannalla sekä hyväksymällä asiakkaille myönnetty luottorajat konsernin luottopolitiikassa määriteltujen periaatteiden mukaisesti. Aiemman maksuhistorian seuranta sekä luottotietojen ja muun luottokelpoisuuden liittyvän tiedon hankinta ovat osa luottorajojen hyväksymisprosessia. Kansainvälinen luottovakuutusohjelma, johon useimmat tytäryhtiöt osallistuvat, on Ahlstromin merkittävin keino lieventää konsernin luottoriskiä. Konsernissa ei ole merkittäviä riskikeskittymiä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 17 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetiedossa 21.

Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransaktioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaissopeuksista, vakuuksista ja takauksista, jotka on annettu konserniyhtiöiden hyväksi, sekä vakuutussaatavista. Vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisella vastapuolten luottokelpoisuuden seurannalla sekä solmimalla sopimuksia ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien, vakuutusyhtiöiden ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Ahlstromille ei toteutunut vastapuoliriskiä vuonna 2010.

## 2. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernilla on viisi segmenttiä: Building and Energy, Filtration, Food and Medical, Home and Personal sekä Label and Processing. Segmentit ovat samat kuin Ahlstromin liiketoiminta-alueet.

Building and Energy -segmentti palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Segmentin tuotteita on muun muassa tapeteissa, lattioissa, veneiden rakenteissa, tuulivoimaloiden siipilavoissa sekä autojen verhoilumateriaaleissa.

Filtration -segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja. Suodatinmateriaaleja käytetään pääosin kuljetusteollisuudessa sekä ilman että nesteiden suodattamisessa.

Food and Medical -segmentti valmistaa elintarvike- ja sairaalamateriaaleja. Elintarviketuotteet ovat teepusseja ja elintarvikepakkausmateriaaleja. Sairaالاتuotteet ovat ensisijaisesti terveydenhuoltoalan tekstiilejä sekä steriilikääreitä.

Home and Personal -segmentin tuotteet ovat pyyhkimistuotteita, joiden käyttöalueet ovat lähinnä vauvanhoitoa, hygieniä, kodinhoito ja teollinen siivous.

Label and Processing -segmentin tuotteisiin kuuluvat etiketti- ja pakkauspaperit sekä tekniset tuotteet. Etikettipapereita käytetään etiketeissä, teipeissä ja tarramateriaaleissa. Pakkauspaperit palvelevat pääosin elintarviketeollisuutta. Tekniset tuotteet ovat sisustuslaminaatti-, juliste-, lämmöneriste-

ja hiomapapereita. Näitä tuotteita käytetään ulkomainoksissa sekä rakennus-, huonekalu- ja autoteollisuudessa.

Muihin toimintoihin sisällytetään rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot, kulut, varat ja velat sekä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Ahlstromin ylin johto seuraa segmenttien toiminnan tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa arvioidakseen näiden tuloksellisuutta ja tehdäkseen päätöksiä resurssien kohdistamisesta.

Ahlstromin ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä (EMT). Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja sekä muina jäsenenä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenille raportoidaan kuukausittain tuloslaskelma, operatiivinen rahavirta sekä jokaisen liiketoiminta-alueen keskeiset tunnusluvut. Liiketoiminta-alueiden toimintaa arvioidaan pääasiassa liikevoiton (EBIT), operatiivisen rahavirran ja sidotun pääoman tuottoosenttiin (RONA) perusteella.

Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka liittyvät segmenttien liiketoimintaan. Segmentti-informaation arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset.

### Liiketoimintasegmentit 2010

Milj. euroa	Building and Energy	Filtration	Food and Medical	Home and Personal	Label and Processing	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti	254,5	332,5	320,3	266,4	693,7	26,7	-	1 894,2
Segmenttien välinen myynti	14,3	7,3	34,5	24,4	30,5	17,7	-128,8	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>268,9</b>	<b>339,8</b>	<b>354,7</b>	<b>290,8</b>	<b>724,3</b>	<b>44,4</b>	<b>-128,8</b>	<b>1 894,2</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>1,3</b>	<b>3,1</b>	<b>13,0</b>	<b>6,1</b>	<b>32,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>53,7</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	1,6	-	1,6
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-28,3	-	-28,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	-1,4	-	-1,4
<b>Tulos ennen veroja</b>								<b>25,5</b>
<b>Liikevoitto, %</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>	<b>3,7</b>	<b>2,1</b>	<b>4,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,8</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Konserni ROCE, %)</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>	<b>6,3</b>	<b>3,1</b>	<b>10,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,0</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>21,2</b>	<b>16,4</b>	<b>15,7</b>	<b>26,6</b>	<b>84,6</b>	<b>2,4</b>	<b>0,3</b>	<b>167,2</b>
Segmentin varat	194,6	228,5	269,5	230,6	491,4	39,4	-11,7	1 442,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	-	10,7	-	10,7
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	90,1	-	90,1
<b>Varat yhteensä</b>								<b>1 543,2</b>
Segmentin korottomat velat	47,0	62,4	56,5	40,5	213,5	40,6	-11,3	449,1
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	390,2	-	390,2
Oma pääoma	-	-	-	-	-	-	-	703,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>								<b>1 543,2</b>
Poistot	-18,1	-19,1	-20,2	-16,6	-28,4	-2,3	-	-104,8
Arvon alentumiset	-	-	-	-0,0	-0,1	-	-	-0,2
Kertaluonteiset erät	-	-24,7	-1,0	-0,3	1,6	3,8	-	-20,5
Investoinnit	6,0	6,8	13,0	3,8	19,4	2,1	-	51,1
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	121,1	115,1	125,4	104,1	601,0	8,2	-63,0	1 011,9



**Liiketoimintasegmentit 2009**

Milj. euroa	Building and Energy	Filtration	Food and Medical	Home and Personal	Label and Processing	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen myynti	210,2	269,0	279,6	245,7	569,5	22,1	-	1 596,1
Segmenttien välinen myynti	13,5	6,8	30,6	19,4	29,0	15,6	-114,8	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>223,7</b>	<b>275,8</b>	<b>310,2</b>	<b>265,1</b>	<b>598,5</b>	<b>37,7</b>	<b>-114,8</b>	<b>1 596,1</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-10,8</b>	<b>3,7</b>	<b>9,4</b>	<b>-18,9</b>	<b>3,3</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-14,6</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-27,0	-	-27,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
<b>Tulos ennen veroja</b>								<b>-40,1</b>
<b>Liikevoitto, %</b>	<b>-4,8</b>	<b>1,4</b>	<b>3,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,9</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Konserni ROCE, %)</b>	<b>-6,5</b>	<b>1,9</b>	<b>4,5</b>	<b>-8,6</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>42,5</b>	<b>24,9</b>	<b>27,6</b>	<b>74,9</b>	<b>-4,8</b>	<b>0,5</b>	<b>164,4</b>
Segmentin varat	197,9	227,5	249,3	237,2	500,1	31,6	-8,5	1 435,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	-	12,1	-	12,1
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	83,1	-	83,1
<b>Varat yhteensä</b>								<b>1 530,2</b>
Segmentin korottomat velat	39,3	54,9	45,8	39,4	186,9	33,7	-8,1	391,8
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	452,8	-	452,8
Oma pääoma	-	-	-	-	-	-	-	685,6
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>								<b>1 530,2</b>
Poistot	-18,0	-20,8	-21,4	-15,1	-28,9	-2,4	-	-106,7
Arvonlentumiset	-	-8,7	-	-22,5	0,1	-	-	-31,1
Kertaluonteiset erät	-2,5	-12,5	-6,3	-23,8	-6,6	-2,7	-	-54,3
Investoinnit	24,8	3,3	23,7	2,5	8,9	0,7	-	63,8
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	107,8	99,2	115,8	102,7	559,8	7,7	-61,9	931,0

**Maantieteelliset tiedot**

Liikevaihto esitetään maantieteellisissä tiedoissa asiakkaiden sijainnin mukaan. Varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat ja vakuussopimuksista syntyvät oikeudet.

Konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden osuus nousisi 10 %:iin konsernin kokonaismyynnistä.

Milj. euroa	Liikevaihto konsernin ulkopuolelle	Pitkäaikaiset varat
<b>2010</b>		
USA	<b>423,2</b>	<b>227,9</b>
Saksa	<b>231,8</b>	<b>24,4</b>
Brasilia	<b>147,1</b>	<b>167,2</b>
Ranska	<b>126,3</b>	<b>125,5</b>
Italia	<b>139,2</b>	<b>105,2</b>
Espanja	<b>103,9</b>	<b>26,4</b>
Iso-Britannia	<b>78,0</b>	<b>34,8</b>
Suomi	<b>16,9</b>	<b>89,3</b>
Muut maat	<b>627,7</b>	<b>124,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 894,2</b>	<b>925,6</b>
<b>2009</b>		
USA	384,6	259,9
Saksa	208,5	26,9
Brasilia	122,3	150,0
Ranska	120,4	133,7
Italia	110,4	111,9
Espanja	83,6	28,1
Iso-Britannia	70,6	39,0
Suomi	12,3	90,5
Muut maat	483,4	98,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 596,1</b>	<b>938,0</b>

### 3. YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

#### 2010

##### Yrityshankinnat

Syyskuussa 2010 Ahlstrom hankki kiinalaisen Shandong Puri Filter & Paper Products Limitedin osakekannan Purico Groupilta. Velaton kauppahinta oli 21,1 milj. euroa. Shandong Puri Filter & Paper Products Limited valmistaa suodatinmateriaaleja kuljetusteollisuudelle tehtaallaan Binzhoussa, Shandongin maakunnassa Kiinan koillisosassa.

Shandong Puri Filter & Paper Products Limited on yhdistetty konsernin lukuihin 13.9.2010 lähtien osana Ahlstromin Filtration-segmenttiä. Mikäli yritysosto olisi tapahtunut 1.1.2010, sillä ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tilikauden tulokseen. Kauppaan liittyvät välittömät kustannukset olivat 1,1 milj. euroa, jotka on kirjattu kuluksi tuloslaskelman hallinnon kuluihin, kun palvelut on vastaanotettu.

Kaupan arvo ylitti Shandong Puri Filter & Paper Products Limitedin nettovarallisuuden kirjanpitoarvon 10,5 milj. eurolla, josta 4,1 milj. euroa kohdistettiin aineellisille hyödykkeille vastaamaan niiden käypää arvoa. Kohdistukseen liittyvää laskennallista verovelkaa kirjattiin 1,0 milj. euroa. Jäljelle jäävä liikearvo 7,4 milj. euroa perustuu henkilöstöön, synergiahyötyihin sekä laajentuneisiin liiketoimintamahdollisuuksiin Aasiassa.

Hankitun liiketoiminnan varojen ja velkojen alustavat käyvät arvot ostohetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Milj. euroa	Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	8,3	12,4
Aineettomat hyödykkeet	3,1	3,1
Vaihto-omaisuus	0,7	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,7	0,7
Rahavarat	2,2	2,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>15,0</b>	<b>19,2</b>
Laskennalliset verovelat	-	1,0
Korolliset velat	12,1	12,1
Ostovelat ja muut velat	2,2	2,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>14,3</b>	<b>15,3</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>0,7</b>	<b>3,8</b>
Liikearvo		7,4
Rahana maksettu kauppahinta		11,2
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-2,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>		<b>9,0</b>

Ahlstrom allekirjoitti 28.10.2010 sopimuksen yhteisen yrityksen perustamisesta kiinalaisen paperiyhtiön Longkou Yulong Paper Co. Ltd:n kanssa. Osapuolet sopivat uuden tehtaan perustamisesta Zhuyouguan Industrial Park -yrityspuistoon, joka sijaitsee Longkoussa Shandongin maakunnassa Kiinan koillisosassa.

Tehtaan on tarkoitus valmistaa mm. sterilointikääreissä käytettäviä papereita terveydenhuoltoalalle sekä maalarin-

teipeissä käytettäviä papereita rakennusteollisuudelle Aasian markkinoilla. Osapuolet sopivat, että Ahlstromilla on 60 % omistusosuus yrityksessä ja Longkou Yulong Paper Co. Ltd:llä 40 % osuus.

Investoinnin kokonaisarvo tulee olemaan noin 21,9 milj. euroa, josta Ahlstromin osuus on 13,1 milj. euroa. Uuden tehtaan arvioidaan aloittavan toimintansa kesällä 2012. Ahlstrom ei ole investoinut varoja yritykseen 31.12.2010 mennessä, koska investoinnit ajoittuvat vuosille 2011 ja 2012.

##### Yritysmyynnit

Konsernin strategiana on tarjota asiakkailleen kilpailukykyisiä ja lisäarvoa tuottavia kuitupohjaisia materiaaleja. Päivitetty strategia perustuu nyt aiempaa vahvemmin erikoisoaamisen tehokkaaseen hyödyntämiseen liiketoiminnassa. Strategian pitkän aikavälin tavoitteena ovat kannattava kasvu, vahva kilpailuasema ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

##### Ahlstrom Altenkirchen GmbH

Ahlstrom allekirjoitti 3.12.2010 sopimuksen, jonka mukaan yhtiö myy Ahlstrom Altenkirchen GmbH:n osakekannan Interface Solutions -yhtiölle, joka on osa yhdysvaltalaisista Susquehanna Capital -nimistä pääomasijoitusyhtiötä ja maailman johtavia autoteollisuuden tiivistämateriaalien tuottajia. Kaupan arvo oli 6,6 milj. euroa ja Ahlstrom kirjasi siitä 4,7 milj. euron tuoton vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä.

Ahlstrom Altenkirchen GmbH oli osa Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-aluetta ja se sijaitsee Saksassa Rheinland-Pfalzin osavaltiossa. Tehdas työllistää noin 130 henkilöä ja se valmistaa muun muassa tiiviste- ja lämmöneristemateriaaleja autoteollisuudelle sekä kalanterintelamateriaaleja paperiteollisuudelle. Altenkirchenin valmistamat tuotteet poikkeavat teknisesti Ahlstromin muista tuotteista ja eivät täten sovi strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

##### Bethune ja Wuxi

Ahlstrom allekirjoitti 7.12.2010 sopimuksen, jolla yhtiö myy Wuxin tehtaan Kiinassa ja kolme tuotantolinjaa Bethunessa Yhdysvalloissa Andrew Industriesille. Myydyt yksiköt olivat osa Ahlstromin Filtration -liiketoiminta-aluetta. Molemmat tehtaat valmistavat pölynsuodatinmateriaaleja, joita käytetään muun muassa ilmastopäästöihin liittyvissä tuotteissa. Ahlstrom on tullut siihen tulokseen, että Wuxissa ja Bethunessa valmistetut pölynsuodatinmateriaalit eivät sovi strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

Bethunen tuotantolinjojen kauppa saatiin päätökseen 22.12.2010 ja kaupan arvo oli 4,1 milj. euroa. Ahlstrom kirjasi siitä 6,5 milj. euron tappion vuoden 2010 viimeiselle neljännekselle. Andrew Industries siirtää kolme tuotantolinjaa Bethunen tehtaalta Etelä-Carolinasta omille tehtaalleen. Kauppa vaikuttaa 48 henkilöön, jotka työskentelevät Bethunen Dust Filtration -yksikössä. Ahlstrom jatkaa Bethunen tehtaalla pyyhkimistuotteiden sekä nestesuodatinmateriaalien valmistusta.

Wuxin tehdas Jiangshun maakunnassa työllistää noin 40 henkilöä. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan arvo on noin 1,1 milj. euroa.

##### Groesbeck

Ahlstrom ilmoitti 16.12.2010 solmineensa sopimuksen, jolla yhtiö myy Groesbeckin suodatinmateriaaliliiketoiminnot Yhdysvalloissa pääomasijoittaja Empire Investment Holdingsin hallinnomalle Polyester Fibers -yhtiölle. Kaupan arvo on noin 4,5 milj. euroa, mikä voi enimmillään nousta 1,5 milj. eurolla mikäli

kauppaan liittyvät ehdot ja tavoitteet toteutuvat. Ahlstrom kirjasi kaupasta 18,4 milj. euron tappion vuoden 2010 viimeiselle neljännekselle.

Groesbeckin toiminnot, jotka sijaitsevat Texasin osavaltiossa Groesbeckissa ja Mexiassa, työllistävät noin 100 henkilöä. Laitokset valmistavat ilmansuodatinmateriaaleja lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointilaiteteollisuudelle. Toiminnot ovat olleet osa Ahlstromin Filtration -liiketoiminta-alueita. Ahlstrom on tullut siihen tulokseen, että Groesbeckissa valmistetut pölynsuodatinmateriaalit eivät sovi strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

Myytujen yksiköiden nettovarot ja rahavirtavaikutus:

Milj. euroa	Altenkirchen	US Dust Filtration
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	0,0	9,3
Aineettomat hyödykkeet	-	21,0
Vaihto-omaisuus	2,0	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5,6	1,1
Rahavarat	0,0	-
Rahoitusvelat	0,0	-
Ostovelat ja muut velat	6,3	0,6
<b>Nettovarot</b>	<b>1,4</b>	<b>32,4</b>
Kokonaiskauppahinta	6,6	8,6
Rahana saatu vastike 2010	6,6	5,9
Myytujen liiketoimintojen rahavarat	0,0	-
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>6,6</b>	<b>5,9</b>

## 2009

Vuonna 2009 Ahlstromilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja eikä myyntejä.

## 4. LIIKEVAIHTO

Milj. euroa	2010	2009
Tavaroiden myynti	1 926,7	1 625,1
Palvelujen myynti	1,0	0,9
Myyntin vähennyserät	-33,5	-29,9
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 894,2</b>	<b>1 596,1</b>

Myyntin vähennyserät ovat hyvityksiä ja alennuksia. Liikevaihtoa ei korjata myyntin jälkeisillä valuuttamääräisiin myyntiin kohdistuvilla kurssimuutoksilla.

## 5. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

Milj. euroa	2010	2009
Raaka-aineet	-930,2	-728,4
Energia	-154,5	-146,1
Toimituskulut	-72,7	-63,8
Muut muuttuvat kulut	-55,2	-52,9
Operatiiviset kurssivoitot/-tappiot	-1,9	-1,1
Tuotannon kulut	-433,2	-429,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 647,7</b>	<b>-1 421,5</b>

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Milj. euroa	2010	2009
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Päästöoikeuksien myyntivoitot	6,3	3,9
Julkiset avustukset	1,7	3,1
Vakuutuskorvaukset	1,0	1,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,8	0,9
Oikeudenkäyntikorvaukset	0,0	0,6
Muut tuotot	7,4	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>17,1</b>	<b>13,4</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Alaskirjaukset	-0,2	-31,1
Muut kuluerät*	-27,9	-5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-28,1</b>	<b>-36,2</b>

\* Sisältää tappion myydyistä yksiköistä 23,8 milj. euroa vuonna 2010.

### Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2010	2009
PricewaterhouseCoopers-keiju		
Tilintarkastus	-0,9	-0,9
Veropalvelut	-0,3	-0,3
Muut palvelut	-0,1	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,2</b>

## 7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-259,9	-249,1
Muut henkilösivukulut	-54,0	-52,1
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-9,9	-14,7
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	-6,9	-6,2
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutos	0,2	-1,0
Muut henkilöstökulut	-19,5	-14,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-350,0</b>	<b>-337,8</b>

Vuonna 2010 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät 2,5 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (15,4 milj. euroa vuonna 2009), jotka liittyivät rakennemuutostoimenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 31.

#### Henkilöstö keskimäärin

	2010	2009
Label and Processing	1 629	1 721
Filtration	1 195	1 178
Food and Medical	1 105	1 077
Building and Energy	956	1 022
Home and Personal	560	622
Muut toiminnot	378	373
<b>Yhteensä</b>	<b>5 823</b>	<b>5 993</b>

## 9. ARVONALENTUMISET

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumiset ja peruutukset sekä liikearvot:

Milj. euroa	Arvonalentumiset ja peruutukset		Liikearvot	
	2010	2009	2010	2009
Wipes	-0,0	-22,5	42,2	40,2
Labels	-	-	45,4	40,1
Air & Liquid filtration	-	-4,3	5,6	18,8
Food & Medical nonwoven	-	-	16,6	15,4
Transportation filtration	-	-4,3	18,8	10,7
Specialties & Wallcover	-	-	10,8	9,5
Vegetable parchment	-	-	5,9	5,6
Graphics and packaging (Stenay)	-	-	4,6	4,6
Graphics and packaging (Rottersac)	-	-	3,4	3,4
Release base papers	-	-	2,8	2,8
Processing	-	0,2	-	-
Other Units	-0,1	-0,1	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-31,1</b>	<b>156,2</b>	<b>151,3</b>

Vuonna 2010 ei kirjattu merkittäviä arvonalentumisia.

Vuonna 2009 merkittävin arvonalentuminen kohdistui Wipes -yksikön liikearvoon. Transportation ja Air & Liquid filtration -yksiköihin kirjattiin arvonalentuminen liittyen paperikoneen sulkemiseen Barcelonan tehtaalla Espanjassa.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2011–2013 tehtyjen liiketoiminta-suunnitelmien EBITDA-lukuihin, normaaleihin korvausinvestointeihin sekä operatiivisen käyttövälineen muutoslukuihin. Rahavirrat 4–20 vuodelle on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 2,0 % inflaatiotasoa. Tarkasteluajankson pituus (20 vuotta) määräytyy pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettyä diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Diskonttokorko 7,61 %

## 8. POISTOT

Milj. euroa	2010	2009
Koneet ja kalusto	86,9	89,3
Rakennukset ja rakennelmat	10,6	9,9
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	5,8	6,1
Muut aineelliset hyödykkeet	1,5	1,4
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>104,8</b>	<b>106,7</b>

perustuu markkinoiden näkemykseen rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testaus tehdään syyskuun väli tilin päätöksen ja toinen joulukuun tilin päätöksen yhteydessä. Näiden lisäksi testaus tehdään aina silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioituna odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon arvonalentumiskirjauksia. Herkkyysanalyysi on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu kolmella prosenttiyksiköllä ja EBITDA:n alentuminen kahdellakymmenellä prosentilla ei vielä johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin. Käyttökäteen lasku yli 35 prosentilla tai diskonttokoron nousu yli 16 prosentin johtaisivat uusiin alaskirjaustarpeisiin.

## 10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2010	2009
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,8	0,7
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,7	0,1
Muut rahoitustuotot	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>0,8</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista veloista	-14,0	-16,3
Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	-	-0,6
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-8,8	-7,2
Muut rahoituskulut	-5,5	-2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-28,4</b>	<b>-26,8</b>
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Lainat ja saamiset	16,5	3,0
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-16,3	-3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-26,8</b>	<b>-26,2</b>

## 11. TULOVEROT

Milj. euroa	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-7,4	-3,2
Edellisten tilikausien verot	1,3	-0,6
Laskennalliset verot	-1,5	10,9
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>	<b>-7,6</b>	<b>7,1</b>
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot</b>		
Oman pääoman ehtoinen laina	2,0	0,1
Muut erät	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Tuloverojen täsmäytys</b>		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	-6,6	10,4
Erof Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	-1,7	-1,5
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-1,8	-2,3
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	1,3	-0,6
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	0,5	-5,3
Laskennallisten verosaamisten oikaisu	-2,4	2,2
Verohuojennukset	4,3	4,1
Verokantojen muutokset	-	-0,2
Muut erät	-1,2	0,3
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>	<b>-7,6</b>	<b>7,1</b>

## 12. MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

Milj. euroa	2010			2009		
	Ennen veroja	Veroveloitus/-hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitus/-hyvitys	Verojen jälkeen
Muuntoerot	39,2	-	39,2	32,5	-	32,5
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	-3,7	1,0	-2,8	-1,4	0,4	-1,0
Rahavirran suojaukset	1,1	-0,3	0,8	0,5	-0,1	0,4
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>36,6</b>	<b>0,7</b>	<b>37,3</b>	<b>31,6</b>	<b>0,3</b>	<b>31,9</b>

## 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kerätyneet korot vaikuttavat osakekohtaisen tuloksen laskentaan. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta tai tappiosta tilikauden aikana vähennetään edellä mainitut korot. Kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä ovat 5,6 milj. euroa ja niiden vaikutus osakekohtaisen tuloksen laskentaan 0,12 euroa.

	2010	2009
<b>Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa)	17,9	-32,9
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä (milj. euroa)	-5,6	-0,6
	<b>12,3</b>	<b>-33,5</b>
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6
<b>Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,26</b>	<b>-0,72</b>

## 14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2010</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	21,0	276,2	1 603,0	29,7	46,0	1 975,8
Lisäykset liike-toimintojen yhdistämisestä	-	2,6	9,5	0,1	-	12,2
Lisäykset	0,0	1,2	8,6	0,4	39,7	49,9
Vähennykset	-1,1	-7,0	-46,7	-1,5	-0,0	-56,4
Siirrot tase-erien välillä	0,1	10,4	59,4	0,5	-70,5	-0,2
Muut muutokset	-	0,0	-0,0	-	-	0,0
Kurssierot	0,7	8,8	50,0	0,4	3,8	63,7
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>20,7</b>	<b>292,2</b>	<b>1 683,6</b>	<b>29,6</b>	<b>18,9</b>	<b>2 044,9</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2,7	135,0	1 098,3	22,1	0,0	1 258,2
Poistot	-	10,6	86,9	1,5	-	99,0
Arvonalentumiset	-	0,0	0,1	0,1	-	0,2
Vähennykset	-0,8	-5,1	-39,0	-1,3	-0,0	-46,2
Muut muutokset	-	0,0	-0,0	-0,0	-	0,0
Kurssierot	0,0	2,6	26,1	0,2	-	28,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>1,9</b>	<b>143,2</b>	<b>1 172,4</b>	<b>22,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 340,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2010</b>	<b>18,2</b>	<b>141,2</b>	<b>504,6</b>	<b>7,5</b>	<b>46,0</b>	<b>717,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>18,8</b>	<b>148,9</b>	<b>511,2</b>	<b>7,0</b>	<b>18,9</b>	<b>704,9</b>

Vuonna 2010 käyttöomaisuuteen on aktivoitu korkoja 0,2 milj. euroa (1,6 milj. euroa vuonna 2009) liittyen tehtaan rakentamista varten nostettuun lainaan Intiassa.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2009</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	20,7	262,1	1 552,6	29,3	55,7	1 920,4
Lisäykset	-	0,5	24,3	1,4	37,4	63,6
Vähennykset	-0,2	-1,1	-32,7	-1,7	-0,1	-35,7
Siirrot tase-erien välillä	0,0	12,2	38,1	0,7	-52,3	-1,2
Muut muutokset	-0,0	-0,0	-0,3	-	-	-0,3
Kurssierot	0,4	2,5	20,9	-0,1	5,3	28,9
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>21,0</b>	<b>276,2</b>	<b>1 603,0</b>	<b>29,7</b>	<b>46,0</b>	<b>1 975,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2,7	124,4	1 025,5	22,0	0,1	1 174,7
Poistot	-	9,9	89,3	1,4	-	100,6
Arvonalentumiset	-	0,5	5,5	0,5	-	6,5
Arvonalentumisten peruutukset	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Vähennykset	-	-0,8	-32,2	-1,7	-0,1	-34,7
Siirrot tase-erien välillä	-	-	0,1	-0,1	-	0,0
Muut muutokset	-	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Kurssierot	0,0	1,1	10,5	-0,0	-	11,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>2,7</b>	<b>135,0</b>	<b>1 098,3</b>	<b>22,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1 258,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2009</b>	<b>18,0</b>	<b>137,7</b>	<b>527,1</b>	<b>7,3</b>	<b>55,5</b>	<b>745,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>18,2</b>	<b>141,2</b>	<b>504,6</b>	<b>7,5</b>	<b>46,0</b>	<b>717,6</b>

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2010</b>				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	25,7	32,9
Kertyneet poistot	-	2,1	19,5	21,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>0,4</b>	<b>4,6</b>	<b>6,2</b>	<b>11,3</b>
<b>2009</b>				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	30,5	37,7
Kertyneet poistot	-	1,9	22,6	24,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>0,4</b>	<b>4,8</b>	<b>8,0</b>	<b>13,2</b>

**15. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2010</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	98,7	188,2	6,7	0,5	294,1
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	3,1	7,3	-	-	10,3
Lisäykset	0,6	-	0,0	1,1	1,7
Vähennykset	-18,6	-14,6	-0,0	-	-33,2
Siirrot tase-erien välillä	0,7	-	0,0	-0,5	0,2
Muut muutokset	0,2	-	0,0	-0,0	0,2
Kurssierot	6,5	13,7	1,2	-	21,4
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>91,1</b>	<b>194,5</b>	<b>7,9</b>	<b>1,1</b>	<b>294,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	49,3	36,9	4,5	-	90,7
Poistot	5,4	-	0,4	-	5,8
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	0,0
Vähennykset	-12,2	-0,1	-0,0	-	-12,3
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	0,2	-	0,0	-	0,2
Kurssierot	2,1	1,5	1,1	-	4,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>44,8</b>	<b>38,3</b>	<b>5,9</b>	<b>-</b>	<b>88,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2010</b>	<b>49,4</b>	<b>151,3</b>	<b>2,2</b>	<b>0,5</b>	<b>203,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>46,4</b>	<b>156,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,1</b>	<b>205,7</b>

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2009</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	93,0	181,8	5,1	0,7	280,6
Lisäykset	0,3	-	0,0	0,4	0,6
Vähennykset	-0,8	-	-0,0	-	-0,8
Siirrot tase-erien välillä	1,9	-	-0,2	-0,5	1,2
Muut muutokset	0,0	-	0,0	-	0,0
Kurssierot	4,3	6,4	1,7	-	12,4
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>98,7</b>	<b>188,2</b>	<b>6,7</b>	<b>0,5</b>	<b>294,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	44,5	12,7	2,7	-	59,9
Poistot	5,9	-	0,2	-	6,1
Arvonalentumiset	-	24,8	0,0	-	24,8
Vähennykset	-0,8	-	-0,0	-	-0,8
Siirrot tase-erien välillä	0,1	-	-0,1	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-0,1	-	-0,1
Kurssierot	-0,5	-0,6	1,8	-	0,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>49,3</b>	<b>36,9</b>	<b>4,5</b>	<b>-</b>	<b>90,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2009</b>	<b>48,5</b>	<b>169,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,7</b>	<b>220,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>49,4</b>	<b>151,3</b>	<b>2,2</b>	<b>0,5</b>	<b>203,4</b>

### Päästöoikeudet

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 982 255 yksikköä vuodelle 2010. Määrä sisältää aikaisempiin vuosiin kohdistuvan oikeuksien korjauksen Ahlstromin Torinon tehtaalle. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat 17 071 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 0,2 milj. euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2011. Päästöoikeuksia myytiin 6,3 milj. eurolla vuonna 2010.

## 16. OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

### Osakkuusyhtiöiden kanssa toteutuneet lähipiiritapahtumat

Milj. euroa	2010	2009	Milj. euroa	2010	2009
Tilikauden alussa 1.1.	<b>12,1</b>	11,4	Myyntituotot ja korkotuotot	<b>0,5</b>	0,5
Osuus kauden tuloksesta	<b>-1,4</b>	0,7	Tavaroiden ja palveluiden ostot	<b>-2,8</b>	-2,4
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>10,7</b>	12,1	Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	<b>0,1</b>	0,0
			Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	<b>0,2</b>	0,2

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun. Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 30.

### Merkittävimmän osakkuusyhtiön taloudellisia tietoja

Milj. euroa	Kotimaa	Omistus-osuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
<b>2010</b>						
Juho Thermal Oy	Suomi	<b>41,7</b>	<b>78,1</b>	<b>48,0</b>	<b>97,3</b>	<b>-2,1</b>
<b>2009</b>						
Juho Thermal Oy	Suomi	41,7	80,5	51,7	90,0	1,6



## 17. MUUT SIOITUKSET

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin ja osuuksiin 0,4 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2009) ja ne luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotetavasti määrittää.

Konsernilla ei ole muita lyhytaikaisia sijoituksia.

## 18. RAHAVARAT

Milj. euroa	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.	24,6	19,9
<b>Rahavarat taseessa</b>	<b>24,6</b>	<b>19,9</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

## 19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulosas- kelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Yritys- ostot ja -myynnit	Muut	Muunto- erot	31.12.
<b>2010</b>								
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	9,4	1,4	-	-	-0,9	1,6	0,1	<b>11,6</b>
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	12,5	-0,9	-	-	-0,2	-	0,5	<b>11,8</b>
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	77,4	2,2	-	1,9	-	-	2,2	<b>83,6</b>
Muut väliaikaiset erot	21,2	0,6	-0,3	-	-0,3	-1,3	-0,3	<b>19,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>120,5</b>	<b>3,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>126,7</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-66,0	-4,0	-	-	-0,0	-0,2	-1,6	<b>-71,8</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>54,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>54,9</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	86,8	-2,3	-	-	1,0	-	5,6	<b>91,1</b>
Muut väliaikaiset erot	2,9	7,1	-1,0	-	-0,4	0,2	-0,5	<b>8,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>89,7</b>	<b>4,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>5,1</b>	<b>99,4</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-66,0	-4,0	-	-	-0,0	-0,2	-1,6	<b>-71,8</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>23,8</b>	<b>0,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>3,4</b>	<b>27,7</b>
<b>2009</b>								
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	10,3	-0,9	-	-	-	-	-	9,4
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	15,8	-3,0	-	-	-	-	-0,3	12,5
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	62,2	15,4	-	-	-	-	-0,2	77,4
Muut väliaikaiset erot	23,4	-0,8	-0,1	0,1	-	-1,1	-0,3	21,2
<b>Yhteensä</b>	<b>111,7</b>	<b>10,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>120,5</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-71,3	3,9	-	-	-	-	1,4	-66,0
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>40,4</b>	<b>14,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,6</b>	<b>54,5</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	84,0	0,0	-	-	-	-	2,8	86,8
Muut väliaikaiset erot	3,8	-0,3	-0,4	-	-	-	-0,2	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>87,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,6</b>	<b>89,7</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-71,3	3,9	-	-	-	-	1,4	-66,0
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>16,5</b>	<b>3,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,0</b>	<b>23,8</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on vähennetty toisistaan, mikäli on olemassa laillinen oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvia verovelkoja ja -saamia toisiaan vastaan ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Tytärtyhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Määrältään 54,9 milj. euron (54,3 milj. euron vuonna 2009) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista, jotka ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot. Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2010 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 295,1 milj. euroa (254,4 milj. euroa vuonna 2009), joista 148,2 milj. eurolla (148,8 milj. eurolla vuonna 2009) ei ole vanhenemisaikaa. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 42,8 milj. euron (24,0 milj. euron vuonna 2009) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

## 20. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	83,1	75,3
Keskeneräiset tuotteet	13,9	7,2
Valmiit tuotteet	101,0	93,4
Ennakkomaksut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>198,0</b>	175,9

Vuonna 2010 valmiiden tuotteiden arvonalentumiset ja niiden peruutukset olivat yhteensä +0,4 milj. euroa. Vuonna 2009 kirjattiin kuluksi 1,0 milj. euroa.

## 21. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	2010	2009
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,8	0,4
Myyntisaamiset	0,1	0,1
Siirtosaamiset	3,8	4,7
Varat etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä	27,2	14,4
Muut saamiset	3,8	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>35,8</b>	23,0
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	1,4	1,2
Myyntisaamiset	269,4	284,8
Siirtosaamiset	9,6	12,1
Johdannaisopimukset	3,6	2,1
Saamiset osakkuusyhtiöistä	0,1	0,0
Muut saamiset	21,6	19,6
<b>Yhteensä</b>	<b>305,8</b>	319,9

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

### Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Milj. euroa	2010	2009
Tilikauden alussa 1.1.	8,9	6,7
Lisäys	1,4	3,9
Vähennys	-2,6	-1,4
Palautukset	-2,4	-0,4
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>5,3</b>	8,9

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset määritellään pääsääntöisesti yli 180 päivää erääntyneiksi saataviksi, joille ei ole olemassa luotettavaa maksusuunnitelmaa tai luottotakausta, tai jos on muusta syystä todennäköistä, että saatavaa ei saada perittyä.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. euroa	2010	2009
Erääntymättömät	258,3	249,5
Erääntyneet 1–30 päivää	21,9	24,7
Erääntyneet 31–90 päivää	2,1	3,5
Erääntyneet yli 90 päivää	2,3	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>284,7</b>	284,8
<b>Siirtosaamisten erittely</b>		
Ennakkomaksut	5,4	6,6
Muut verosaamiset	3,5	5,2
Korkojaksotus	2,0	3,3
Saadut alennukset	0,1	0,1
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,1	0,0
Muut	2,2	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>13,4</b>	16,8

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

## 22. OMA PÄÄOMA JA RAHASTOT

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2008	46 670,6	70,0	209,3	8,3	-	287,5
31.12.2009	46 670,6	70,0	209,3	8,3	-	287,5
Omien osakkeiden hankinta	-150,0	-	-	-	-2,0	-2,0
Johdon osakeomistusohjelma	-296,3				-4,4	-4,4
<b>31.12.2010</b>	<b>46 224,3</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>281,1</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2010 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

### Omat osakkeet

Yhtiökokous valtuutti 31.3.2010 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita hallituksen ehdotuksen mukaisesti: Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa kulloinkin olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus on myös valtuutettu päättämään yhtiön hallussa olevien, enintään 4 500 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yritys-kaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen 30.3.2011 pidettävään yhtiökokoukseen asti.

Varsinaisten yhtiökokousten 25.3.2009 ja 31.3.2010 antamien valtuutusten perusteella yhtiö on tilikauden 2010 aikana hankkinut yhteensä 1 500 000 omaa osakettaan yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten.

### Rahastot

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä saatu ylihinta on kirjattu ylikurssirahastoon ja osakeyhtiölain muutoksen 1.9.2006 jälkeen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryhtiössä suojaavien instrumenttien muuntamisesta aiheutuvat erot.

### Oman pääoman ehtoinen laina

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Lainan kuponnikorko on 9,50 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Liikkeeseenlaskun yhteydessä vuonna 2009 maksettu järjestelypalkkio ja marraskuussa 2010 maksetut korot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin omaan pääomaan.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,88 euroa osakkeelta.

## 23. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on etuusperusteisia eläkejärjestelyitä useissa maissa, joista merkittävimmät ovat Yhdysvalloissa, Iso-Britanniassa sekä Saksassa. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia ja joko rahastoituja tai rahastoimattomia. Rahastoidut järjestelyt on toteutettu ulkopuolisissa rahastoissa ja säätiöissä erillään konsernin varoista. Etuusperusteisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus määräytyy yleensä työvuosien määrän ja loppupalkan perusteella. Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen velvoitteet määritellään jokaisesta järjestelystä erikseen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen tekemien laskelmien perusteella.

Johdolle kuuluvat työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 31.

Milj. euroa	2010	2009
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt</b>		
<b>Taseen etuuspohjainen eläkevelka</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	179,7	168,2
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	61,3	58,2
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	3,4	4,2
Varojen käypä arvo	-149,3	-127,2
Ali-/ylikate	95,1	103,4
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-46,1	-39,6
<b>Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet taseessa 31.12.</b>	<b>49,0</b>	<b>63,8</b>
<b>Taseeseen merkityt erät</b>		
Työsuhde-etuuksiin liittyvä velka	76,2	78,2
Työsuhde-etuuksiin liittyvät varat (liitetieto 21)	-27,2	-14,4
<b>Nettovelka 31.12.</b>	<b>49,0</b>	<b>63,8</b>
<b>Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset</b>		
Velvoite tilikauden alussa	226,4	206,5
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,6	2,3
Korkomenot	12,5	12,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	7,9	15,6
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta	-1,8	-0,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,9
Maksetut etuudet	-14,7	-14,1
Muut muutokset	-1,5	4,9
Kurssierot	9,6	-1,8
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>241,0</b>	<b>226,4</b>
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset</b>		
Käyvät arvot tilikauden alussa	127,2	107,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	9,4	7,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,1	6,5
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	19,7	15,6
Maksetut etuudet	-14,7	-14,1
Muut muutokset	0,3	3,8
Kurssierot	6,3	0,7
<b>Käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>149,3</b>	<b>127,2</b>
<b>Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu</b>		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	-2,6	-2,3
Korkokulut	-12,5	-12,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	9,4	7,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2,3	2,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	-0,9
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta ja selvittämisestä	1,1	-0,4
<b>Eläkekulu yhteensä</b>	<b>-6,9</b>	<b>-6,2</b>
<b>Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto</b>	<b>9,9</b>	<b>14,0</b>

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 15,5 milj. euroa vuonna 2011.

**Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin**

Osakkeet	46,4 %	58,9 %
Velkainstrumentit	37,7 %	35,3 %
Kiinteistöt	0,2 %	0,2 %
Muut	15,7 %	5,6 %

2010 2009

**Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset painotettuina keskiarvoina**

**Eurooppa**

Diskonttokorko 31.12.	4,5 %	4,7 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,0 %	6,4 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,2 %	2,3 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	0,9 %	1,0 %

**Pohjois-Amerikka**

Diskonttokorko 31.12.	5,3 %	5,6 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	8,0 %	8,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	4,5 %	4,6 %

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista oletuksista on epäolennainen.

Kuolleisuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta. Ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemuksiin. Tärkeimmissä maissa ja järjestelyissä käytetyt oletukset perustuvat seuraaviin eläkeikäisten henkilöiden kuolleisuustaulukoihin a) Saksa: Richttafeln 2005 G, b) Iso-Britannia: projisoituina vuoteen 2020 PMA (92) ja PFA (92) sekä c) Yhdysvallat: RP2000.

Milj. euroa	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Viiden vuoden aikasarja</b>					
Velvoitteiden nykyarvo	244,4	230,6	210,0	231,8	258,9
Varojen käypä arvo	-149,3	-127,2	-107,1	-151,0	-135,0
Ali-/ylликate	95,1	103,4	102,9	80,8	123,9
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin	-1,9	6,4	-8,2	-2,0	3,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	0,8	6,8	-38,2	-1,7	6,5

## 24. VARAUKSET

Milj. euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Ympäristö- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2010	7,8	2,3	7,7	17,7
Kurssierot	0,0	0,0	0,1	0,1
Varausten lisäykset	2,6	0,2	2,5	5,4
Käytetyt varaukset	-3,2	-0,0	-3,1	-6,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-3,3	-0,2	-2,5	-6,0
<b>31.12.2010</b>	<b>3,9</b>	<b>2,3</b>	<b>4,7</b>	<b>10,8</b>
Pitkäaikainen	0,4	2,1	0,6	3,1
Lyhytaikainen	3,5	0,1	4,1	7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>2,3</b>	<b>4,7</b>	<b>10,8</b>

Uudelleenjärjestelyvarausten lisäykset liittyvät pääasiassa Chirnsiden vesineulatun kuitukangastuotantolinjan sulkemiseen. Varaus odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa paperikoneen sulkemiseen Barcelonan tehtaalla. Varausten jäljellä olevan osuuden arvioidaan toteutuvan seuraavien 3 kuukauden kuluessa.

Käyttämättömien uudelleenjärjestely-, ympäristö- ja muiden varausten peruutukset johtuvat pääasiassa Ahlstrom Altenkirchen GmbH:n myynnistä.

Ympäristövarauksista olennaisimmat on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa ja ne tullaan käyttämään neljän vuoden aikana.

Muut varaukset muodostuvat pääosin varautumisista asiakaspalautuksiin. Muut pitkäaikaiset varaukset sisältävät lähinnä verovarauksia. Näiden ajallista toteutumista maksettavaksi on niiden luonteidensa vuoksi vaikea määrittää.

## 25. KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2010	2009	2010	2009
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	98,0	167,6	98,0	167,6
Rahoitusleasingvelat	8,2	9,3	9,3	10,5
Muut pitkäaikaiset velat	153,7	57,1	154,3	57,1
<b>Yhteensä</b>	<b>259,9</b>	<b>233,9</b>	<b>261,7</b>	<b>235,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	38,6	33,9	38,6	33,9
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	1,5	2,1	1,5	2,2
Muut lyhytaikaiset velat	52,9	144,7	52,9	144,7
<b>Yhteensä</b>	<b>92,9</b>	<b>180,6</b>	<b>93,0</b>	<b>180,7</b>

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy joukkovelkakirjalaina, joka on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 4,7 % vuonna 2010 (3,7 % vuonna 2009).

Milj. euroa	2010	2009
<b>Korollisten pitkäaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
EUR	239,7	201,6
USD	0,0	15,3
Muut	22,0	18,2

Milj. euroa	2010	2009
<b>Korollisten lyhytaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
EUR	60,7	162,2
USD	8,6	2,2
Muut	23,7	16,4

Milj. euroa	2010	2009
<b>Rahoitusleasingvelat</b>		
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	1,9	2,6
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	8,9	5,3
Yli 5 vuoden kuluttua	1,7	6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>12,5</b>	<b>14,7</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-1,6	-2,0
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>10,9</b>	<b>12,7</b>

Milj. euroa	2010	2009
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	1,5	2,2
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	7,8	4,0
Yli 5 vuoden kuluttua	1,6	6,5
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>10,9</b>	<b>12,7</b>

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingsopimuksilla tuotantotiloja, konttoritiloja, maa-alueita, koneita sekä muita aineellisia käyttöomaisuuseriä.

## 26. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	2010	2009
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	0,1	0,3
Siirtovelat	4,3	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>0,4</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	279,3	220,0
Siirtovelat	59,6	54,1
Johdannaissopimukset	1,4	7,3
Saadut ennakot	0,6	0,7
Velat osakkuusyhtiöille	0,2	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	19,9	22,7
<b>Yhteensä</b>	<b>361,1</b>	<b>305,1</b>
<b>Siirtovelkojen erittely</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	51,8	43,1
Korkojaksotus	2,9	2,3
Muut	9,3	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>64,0</b>	<b>54,2</b>

## 27. RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

Milj. euroa	(Liitetieto)	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/ -velat	Suojauslas- kennassa olevat joh- dannaiset	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitus- varat	Jakso- itettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitus- velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	IFRS käy- vän arvon hierarkia- taso
<b>2010</b>								
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	(17)	-	-	-	0,4	-	<b>0,4</b>	
Muut saamiset	(21)	-	-	35,8	-	-	<b>35,8</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)	-	-	302,1	-	-	<b>302,1</b>	
Johdannaissopimukset	(21, 28)	3,5	0,1	-	-	-	<b>3,6</b>	2
Muut sijoitukset	(17)	-	-	-	-	-	-	
Rahavarat	(18)	-	-	24,6	-	-	<b>24,6</b>	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>362,5</b>	<b>0,4</b>	-	<b>366,6</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(25)	-	-	-	-	261,7	<b>261,7</b>	
Muut velat	(26)	-	-	-	-	4,4	<b>4,4</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(25)	-	-	-	-	93,0	<b>93,0</b>	
Ostovelat ja muut velat	(26)	-	-	-	-	359,7	<b>359,7</b>	
Johdannaissopimukset	(26, 28)	1,3	0,1	-	-	-	<b>1,4</b>	2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	-	-	<b>718,8</b>	<b>720,2</b>	
<b>2009</b>								
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	(17)	-	-	-	0,2	-	0,2	
Muut saamiset	(21)	-	-	23,0	-	-	23,0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)	-	-	317,8	-	-	317,8	
Johdannaissopimukset	(21, 28)	1,7	0,4	-	-	-	2,1	2
Muut sijoitukset	(17)	-	-	-	-	-	-	
Rahavarat	(18)	-	-	19,9	-	-	19,9	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>1,7</b>	<b>0,4</b>	<b>360,8</b>	<b>0,2</b>	-	<b>363,0</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(25)	-	-	-	-	235,1	235,1	
Muut velat	(26)	-	-	-	-	0,4	0,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(25)	-	-	-	-	180,7	180,7	
Ostovelat ja muut velat	(26)	-	-	-	-	297,7	297,7	
Johdannaissopimukset	(26, 28)	4,3	3,1	-	-	-	7,3	2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>4,3</b>	<b>3,1</b>	-	-	<b>713,9</b>	<b>721,3</b>	

IFRS 7 -standardin käyvän arvon hierarkiassa kaikki konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit kuuluvat tasoon 2.

## 28. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	Nimellisarvo Erääntymisaika		Yhteensä	Käypä arvo, saamiset Erääntymisaika		Käypä arvo, velat Erääntymisaika	
	< 1 vuosi	> 1 vuosi		< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi
<b>2010</b>							
<b>Suojauslaskenta</b>							
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-	-	-
Valuuttatermiinit *	9,2	-	9,2	-	-	-0,1	-
Hyödyke johdannaiset	12,7	-	12,7	0,1	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>21,9</b>	<b>-</b>	<b>21,9</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>							
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-	-	-
Valuuttatermiinit **	240,1	-	240,1	3,5	-	-1,4	-
Korko-optiot	-	10,0	10,0	-	-	-	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>240,1</b>	<b>10,0</b>	<b>250,1</b>	<b>3,5</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,1</b>
<b>2009</b>							
<b>Suojauslaskenta</b>							
Koronvaihtosopimukset	-	42,2	42,2	-	-	-	-1,4
Valuuttatermiinit *	128,9	-	128,9	0,4	-	-1,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>128,9</b>	<b>42,2</b>	<b>171,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,4</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>							
Koronvaihtosopimukset	-	97,8	97,8	-	-	-	-2,6
Valuuttatermiinit **	268,2	-	268,2	1,5	-	-1,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>268,2</b>	<b>97,8</b>	<b>366,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,6</b>

\* 31.12.2010 valuuttatermiinejä ei kohdistettu käyvän arvon suojaukseen (markkina-arvosta -0,1 milj. euroa oli kohdistettu käyvän arvon suojaukseen vuonna 2009). Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ei suojattu 31.12.2010 (vuonna 2009 markkina-arvo oli -1,2 milj. euroa ja nimellisarvo 123,2 milj. euroa).

\*\* Vuonna 2010 suojauslaskennan ulkopuolisten valuuttatermiinien markkina-arvoon sisältyi 0,5 milj. euron tappio (0,9 milj. euron nettovoitto vuonna 2009), joka on kirjattu myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Käytössä olleet valuuttatermiinit, nimellisarvoltaan 249,3 milj. euroa (273,8 milj. euroa vuonna 2009), kohdistuivat operatiivisen ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöspäivän termiinihinnoista.

## 29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. euroa	2010	2009
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	7,1	6,6
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	11,3	11,2
Yli 5 vuoden kuluttua	9,0	9,3
<b>Yhteensä</b>	<b>27,4</b>	<b>27,0</b>

Suurin osa vuokralle otetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

Vuonna 2010 on kirjattu tulosvaikuttaisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 8,3 milj. euroa (8,5 milj. euroa vuonna 2009).

## 30. VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2010	2009
Kiinnitykset	73,0	73,0
Pantit	0,2	0,3
Vastuut		
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset	19,8	19,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	-	2,1
Hankintasitoumukset investoinneista	3,6	10,2
Muut vastuusitoumukset	2,6	3,6

Merkittävin investointien hankintasitoumus liittyy Mundran tehtaan jatkoinvestointeihin.

Muut vastuusitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on eritelty liitetiedossa 29.



### 31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja yhtiön johdon kanssa.

#### Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2010

	Omistus- osuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahlstrom Oyj		Suomi
Ahlstrom Australia Pty Ltd	100,0	Australia
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Chirnside Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd	100,0	Intia
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko
Ahlstrom Sales Helsinki Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Etelä- Afrikka
Ahlstrom Ställaldalen AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom (Wuxi) Technical Textile Co., Ltd	100,0	Kiina
Ahlstrom Warsaw Sp. Z.o.o	100,0	Puola
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa
Fiberflow Oy	100,0	Suomi
Lantor (Hong Kong) Limited	100,0	Hongkong
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja
Ahlstrom Alicante Nonwovens S.A.U.	100,0	Espanja
Ahlstrom Ibérica, S.L.	100,0	Espanja
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Group Finance Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Chantraine	100,0	Ranska
Ahlstrom Labelpack	100,0	Ranska
Ahlstrom Research and Services	100,0	Ranska
Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Ahlstrom Russia Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Turin S.p.A.	100,0	Italia

	Omistus- osuus, %	Maa
Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Atlanta LLC	100,0	USA
Ahlstrom Capital Corporation	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom Glass Nonwovens LLC	100,0	USA
Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA
Tybalst Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Paper Products (Binzhou) Limited	100,0	Kiina

Omistussuhteet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.

#### Hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2010	2009
---------------	------	------

#### Hallituksen jäsenet 31.12.2010

Peter Seligson, puheenjohtaja	88	73
Bertel Paulig, varapuheenjohtaja	49	43
Thomas Ahlström	41	42
Sebastian Bondestam	43	40
Lori J. Cross	41	-
Anders Moberg	59	24

#### Aiemmat hallituksen jäsenet

Jan Inbarr	12	40
Martin Nüchtern	9	39
Willem F. Zetteler	-	12
<b>Yhteensä</b>	<b>343</b>	<b>313</b>

#### Johdon työsuhte-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5 113	4 452
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	203	234
Osakeperusteiset etuudet	2 285	211
<b>Yhteensä</b>	<b>7 601</b>	<b>4 897</b>

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Jan Lång	1 023	739
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	4 090	3 714
<b>Yhteensä</b>	<b>5 113</b>	<b>4 452</b>

#### Johdon lainat

William Casey	400	-
<b>Yhteensä</b>	<b>400</b>	<b>-</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin kollektiivisiin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset kollektiiviset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kuukausipalkkansa määrää (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

### Osakepalkkiojärjestelmä

Ahlstromin hallitus hyväksyi 31.1.2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenille osana palkkiseis- ja sitouttamisohjelmaa. Järjestelmä kestää viisi vuotta muodostuen kolmesta vuoden pituisesta ansaintakaudesta, vuosista 2008, 2009 ja 2010, sekä jokaista ansaintakautta seuraavasta kaksivuotisesta omistusajaksosta. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettama tavoite saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta jokaisen ansaintajakson jälkeen.

Koska hallituksen asettamaa EPS-tavoitetta ei saavutettu, johtoryhmän jäsenet eivät saaneet pitkän aikavälin kannustusohjelman puitteissa osakkeita tai rahaa vuodelta 2008.

Ahlstromin hallitus hyväksyi toukokuussa 2009 muutamia muutoksia osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Ansaintakaudet 2009 ja 2010 yhdistettiin yhdeksi kaudeksi 2010. Ansaintajaksolle asetettu tavoite muuttui osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) sijoitetun pääoman tuottotavoitteeksi (ROCE). Järjestelmästä jaksotettiin kuluja 0,2 milj. euroa vuodelle 2009 ja 4,6 milj. euroa vuodelle 2010.

Hallitus päätti 15.12.2010 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2011–2015. Ohjelma suunnataan yhteensä enintään 50 henkilölle ansaintajaksoa kohden mukaan lukien konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenet sekä muut avainhenkilöt.

Ohjelman pituus on viisi vuotta sisältäen kolme ansaintajaksoa 2011–2012, 2012–2014 sekä 2013–2015. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita, sekä rahana maksettavan osuuden kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet sijoitetun oman pääoman tuotosta ja tuloksesta per osake saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan noin 1 000 000 yhtiön osaketta. Ohjelmassa saatujen osakkeiden luovutus on rajoitettu vuodeksi kulloisenkin ansaintajakson jälkeen.

Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuospalkkansa arvoa vastaavan määrän ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalastaan.

### Johdon kannustinjärjestelmä

Hallitus päätti 17.8.2010 uudesta konsernin johtoryhmän (EMT) kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on tukea johtoryhmän jäsenten osakeomistusta yhtiössä. Ahlstrom rahoittaa johdon omistusyhtiötä Ahlcorp Oy:tä osana järjestelmää, joka mahdollistaa johdon merkittävän pitkäaikaisen osakeomistuksen yhtiössä. Toimitusjohtaja sekä joukko johtoryhmän jäseniä ovat sijoittaneet huomattavan määrän omia varojaan Ahlstromin osakkeisiin Ahlcorp Oy:n kautta. Paikallisen lainsäädännön vuoksi johtoryhmän yhdysvaltalainen jäsen William Casey teki sijoituksensa suoraan Ahlstromin osakkeisiin. Järjestelmä yhtenäistää yhtiön sekä sen johdon edut ja tukee Ahlstromin strategisten tavoitteiden toteuttamista.

Osana järjestelmää Ahlcorp Oy hankki markkinoilta enimmillään 4 400 000 euron arvosta Ahlstrom Oyj:n osakkeita. Osakehankinnat rahoitettiin johtoryhmän jäsenten pääomaisijoituksella Ahlcorp Oy:öön sekä Ahlstrom Oyj:n Ahlcorp Oy:lle ja William Caseyille myöntämällä enimmäismäärältään 3 920 000

euron korollisella lainalla. Laina maksetaan täysimääräisesti takaisin 31.12.2013 mennessä. Mikäli järjestelmää jatketaan vuosina 2013 tai 2014, lainan takaisinmaksua siirretään vastavasti. Ahlcorp Oy:llä on oikeus maksaa laina takaisin etuajassa milloin tahansa ja sillä on velvollisuus maksaa laina takaisin etuajassa myymällä omistamiaan Ahlstrom Oyj:n osakkeita, mikäli osakkeiden hinta ylittää tietyn ennalta määrätyn tason.

Järjestelmä on voimassa tammi-syyskuun 2013 osavuosi-katsauksen julkaisupäivämäärään saakka, minkä jälkeen järjestelmä puretaan myöhemmin päätettävällä tavalla. Vuosina 2013 ja 2014 järjestelmä jatkuu vuosi kerrallaan, mikäli Ahlstrom Oyj:n osakkeen hinta loka-marraskuussa näinä vuosina on alempi kuin Ahlcorp Oy:n osakkeista maksama hinta. Järjestelmän aikana Ahlcorp Oy:n omistamien Ahlstrom Oyj:n osakkeiden myyminen on rajoitettua.

## 32. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ahlstrom allekirjoitti 7.12.2010 sopimuksen, jolla yhtiö myy Wuxin tehtaan Kiinassa ja kolme tuotantolinjaa Bethunessa Yhdysvalloissa Andrew Industriesille. Wuxin kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan arvo on noin 1,1 milj. euroa. Bethunen tuotantolinjojen kauppa saatiin päätökseen 22.12.2010.

Ahlstrom ilmoitti 14.01.2011, että sen Louveiran tehdas Brasiliassa on kärsinyt tulvavahingoista ukkosmyrskyn iskeyttyä alueelle. Kukaan yhtiön henkilöstöstä ei loukkaantunut. Tehdas käynnistettiin uudelleen tammikuun lopulla. Vakuutukset kattavat pääosin vahingosta aiheutuvat taloudelliset menetykset.

# Avainluvut

Milj. euroa	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>					
Liikevaihto	1 894,2	1 596,1	1 802,4	1 760,8	1 599,1
Henkilöstökulut	350,0	337,8	337,8	362,1	319,6
% liikevaihdosta	18,5	21,2	18,7	20,6	20,0
Poistot	104,8	106,7	97,9	93,9	79,9
Arvonalentumiset	0,2	31,1	14,4	5,9	1,7
Liikevoitto	53,7	-14,6	14,6	25,8	96,1
% liikevaihdosta	2,8	-0,9	0,8	1,5	6,0
Nettokorkokulut	21,4	23,3	30,0	20,9	8,4
% liikevaihdosta	1,1	1,5	1,7	1,2	0,5
Tulos ennen veroja	25,5	-40,1	-20,6	0,2	81,2
% liikevaihdosta	1,3	-2,5	-1,1	0,0	5,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	17,9	-32,9	-17,9	0,5	57,5
% liikevaihdosta	0,9	-2,1	-1,0	0,0	3,6
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä	5,6	0,6	-	-	-
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	1 058,5	1 101,5	1 285,0	1 270,6	946,9
Korolliset nettovelat	330,1	395,9	598,7	491,1	155,2
Oma pääoma	703,8	685,6	628,1	752,4	766,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	5,0	-1,1	1,4	2,5	10,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,6	-5,0	-2,3	0,2	8,5
Omavaraisuusaste, %	45,6	44,8	36,8	44,0	56,5
Velkaantumisaste, %	46,9	57,7	95,3	65,3	20,3
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien	62,3	63,8	167,0	371,9	127,8
% liikevaihdosta	3,3	4,0	9,3	21,1	8,0
Tuotekehityskulut	20,3	21,6	23,8	23,9	25,0
% liikevaihdosta	1,1	1,4	1,3	1,4	1,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	167,5	209,6	102,4	43,9	119,2
Henkilöstö vuoden lopussa	5 688	5 841	6 365	6 481	5 677
Henkilöstö, vuoden keskiarvo	5 823	5 993	6 510	6 108	5 687
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	325	266	277	288	281

	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake, euroa	0,26	-0,72	-0,38	0,01	1,31
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,26	-0,72	-0,38	0,01	1,29
Vaikutus oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvista koroista veroilla vähennettynä, euroa	0,12	0,01	-	-	-
Rahavirta/osake, euroa	3,60	4,49	2,19	0,94	2,72
Oma pääoma/osake, euroa	13,48	12,98	13,46	15,35	16,79
Osinko/osake, euroa	0,88 *	0,55	0,45	1,00	1,00
Osinko/tulos, %	338,5	n/a	n/a	n/a	76,3
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 224,3	46 670,6	46 670,6	46 670,6	45 661,7
Emoyhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	150,0	-	-	-	-
Ahlcorp Oy:n hallussa olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	296,3	-	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	45 661,7
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 476,2	43 801,7
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 514,2	46 670,6	46 670,6	46 476,2	43 801,7

Liikevaihto ja liikevoitto on määritetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## Avainlukujen laskentakaavat

Korolliset nettovelat	Korolliset velat – Rahavarat – Muut lyhytaikaiset sijoitukset
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – Saadut ennakat}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo) – Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (RONA), %	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio}}{\text{Käyttöpääoma (vuoden keskiarvo) + Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta – Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Rahavirta/osake, euroa	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

# Tuloslaskelma

Milj. euroa	2010	2009
<b>Liikevaihto</b>	<b>50,1</b>	42,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1
Henkilöstökulut	-10,7	-10,9
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-0,1
Liiketoiminnan muut kulut	-25,1	-29,3
	<b>-36,9</b>	-40,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>13,3</b>	1,9
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	38,3	36,6
Korko- ja muut rahoitustuotot	7,7	10,7
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4,3	-
Korko- ja muut rahoituskulut	-31,1	-22,7
Kurs sierot	-3,9	-0,5
	<b>6,7</b>	24,1
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>20,0</b>	26,0
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	2,6	0,7
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>22,6</b>	26,7
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	-0,1	-
Tuloverot	3,6	1,2
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>26,1</b>	27,9

# Tase

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	6,7	0,3
Ennakkomaksut	1,0	0,4
	7,7	0,7
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	0,4	0,4
Koneet ja kalusto	0,0	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
	0,5	0,5
Sijoitukset		
Osakkeet konserniyhtiöissä	1 127,9	1 155,6
Saamiset konserniyhtiöiltä	25,1	25,1
Osakkeet osakkuusyhtiöissä	2,7	2,7
Muut osakkeet	0,5	0,5
	1 156,2	1 183,9
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset konserniyhtiöiltä	143,0	6,9
Lainasaamiset	0,4	-
Laskennalliset verosaamiset	1,2	1,3
Siirtosaamiset	0,7	1,9
	145,3	10,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	-	0,0
Saamiset konserniyhtiöiltä	71,5	286,9
Laskennalliset verosaamiset	4,2	1,6
Siirtosaamiset	12,3	7,2
	88,1	295,7
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	0,1	1,0
<b>Yhteensä vastaavaa</b>	<b>1 398,0</b>	<b>1 491,9</b>

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	70,0	70,0
Ylikurssirahasto	187,8	187,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8,3	8,3
Voittovarot	615,9	616,1
Tilikauden voitto	26,1	27,9
	<b>908,0</b>	910,1
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Poistoero	0,1	-
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>4,5</b>	4,9
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Oman pääoman ehtoiset lainat	80,0	80,0
Joukkovelkakirjalainat	99,3	-
Lainat rahoituslaitoksilta	75,9	134,1
Eläkelainat	54,8	56,0
	<b>310,0</b>	270,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	56,0	155,3
Eläkelainat	1,2	-
Ostovelat	2,5	0,9
Velat konserniyhtiöille	106,2	139,7
Muut lyhytaikaiset velat	0,5	1,4
Siirtovelat	8,9	9,5
	<b>175,4</b>	306,8
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>	<b>485,4</b>	576,9
<b>Yhteensä vastaavaa</b>	<b>1 398,0</b>	1 491,9

# Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	13,3	1,9
Poistot ja arvonalentumiset	1,1	0,1
Muut oikaisuerät	0,3	2,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	14,7	4,5
Nettokäyttöpääoman muutos	2,5	-3,6
Liiketoiminnan rahavirta	17,2	0,9
Korkotuotot	6,9	10,1
Korko- ja muut rahoituskulut	-30,3	-27,0
Kurssierot	-7,4	7,6
Tuloverot	-0,2	-1,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-13,8</b>	<b>-9,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Uudishankinnat	-8,1	-0,3
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-52,9	-183,3
Muiden sijoitusten lisäys	-	-0,1
Konserniyhtiöiden purkamiset ja pääomanpalautukset	76,2	54,5
Saadut osingot	38,3	36,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>53,5</b>	<b>-92,6</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Rahoitusarvopaperien muutos	82,7	207,2
Pitkäaikaisten velkojen muutos	36,1	-42,1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-132,9	-77,5
Maksetut osingot	-25,9	-21,0
Omien osakkeiden lunastus	-2,0	-
Konserniavustukset	1,4	5,9
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>	<b>-40,6</b>	<b>72,5</b>
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	<b>-0,9</b>	<b>-29,6</b>
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	1,0	30,6
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>



# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2010 mukaan:

	Euroa
Voittovarot	615 864 955,03
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 266 273,12
Tilikauden voitto	26 060 610,49
Jakokelpoiset varat yhteensä	650 191 838,64

Hallitus ehdottaa 30.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,88 euroa osakkeelta eli	41 070 135,04
- varataan hallituksen myöhemmin päättämiin lahjoituksiin	100 000,00
- sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	8 266 273,12
- voittovarojen tilille jätetään	600 755 430,48
	650 191 838,64

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 4.4.2011 ja maksupäivä 11.4.2011.

Helsingissä 1. helmikuuta 2011

Peter Seligson

Bertel Paulig

Sebastian Bondestam

Thomas Ahlström

Anders Moberg

Lori J. Cross

Jan Lång  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Ahlstrom Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkooneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioides-

saan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 23. helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Eero Suomela  
KHT



## Tietoa sijoittajille

### Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 30.3.2011 kello 13.00 Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen alkaa kello 12.00.

Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 18.3.2011 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava kokouskutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 25.3.2011.

Lisätietoja [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com)

### Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Ahlstromin osinkopolitiikka perustuu yhtiön rahavirran tuottokykyyn. Yhtiö pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta. Luku lasketaan kolmen vuoden rullaavana keskiarvona mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiiviset investoinnit kohdistuvat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,88 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on täsmäytyspäivänä 4.4.2011 merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 11.4.2011.

### Osake ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuoden 2010 lopussa Ahlstromin osakepääoma oli 70 005 912 euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 46 670 608. Kauden lopussa ei ollut maksamattomia optioita, jotka oikeuttaisivat yhtiön osakkeiden merkitsemiseen.

### Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

Vuonna 2010 vaihdettiin kaikkiaan 7,74 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 96,7 miljoo-

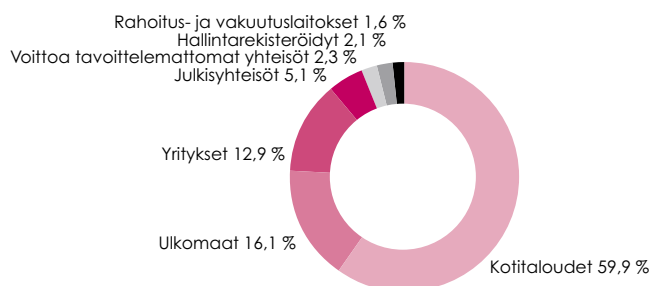
naa euroa. Osakkeen alin kaupan-  
käyntihinta oli 9,31 euroa ja ylin  
17,00 euroa. Vuoden viimeinen  
kauppa tehtiin 30.12.2010 hintaan  
14,84 euroa. Osakkeiden markkina-  
arvo vuoden lopussa oli 686,0 mil-  
joonaa euroa, ilman emoyhtiön  
ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia  
osakkeita.

### Osakkeenomistajat

Vuoden 2010 lopussa Ahlstromilla oli 12 579 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista on sivun 82 taulukoissa.

Kuukausittain päivitetty luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on sijoittajaosiossa [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

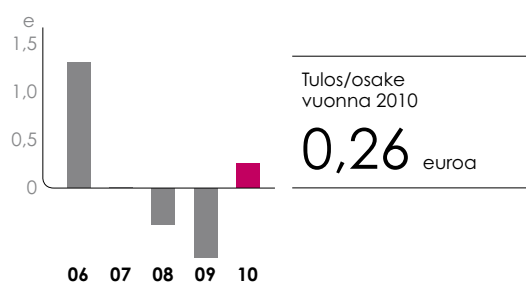
**Omistusjakauma sektoreittain**



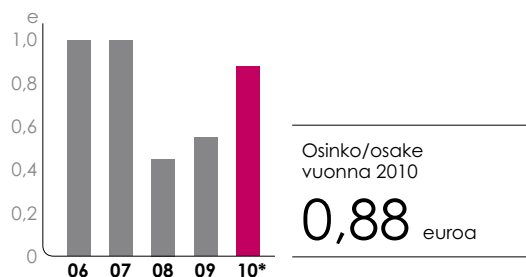
**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010**

Osakkeenomistajat	Osake- ja äänimäärät	%
Antti Ahlströmin Perilliset Oy	4 674 802	10,02
Etola Erkki Olavi	2 500 000	5,36
Vilha Intressenter Ab	2 314 604	4,96
Varma Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö	1 532 200	3,28
Huber Mona Lilly	1 256 700	2,69
Tracewski Jacqueline	1 007 600	2,16
Nahi Kai Anders Bertel	717 538	1,54
Lund Niklas Roland	693 738	1,49
Huber Samuel	639 600	1,37
Huber Karin	638 700	1,37
Studer Anneli	636 420	1,36
Emmett Linda	635 800	1,36
Gullichsen Johan	634 451	1,36
Sumelius Michael	618 038	1,32
Kylmälä Tauno Kim Toivo	603 000	1,29
Koivulehto Monica	581 700	1,25
Coulet-Tracewski Eliane	545 100	1,17
Kylmälä Kasper	493 700	1,06
Lydecken Robert	459 000	0,98
Ahlström Ruth Maria Elisabeth	456 200	0,98

**Tulos/osake**



**Osinko/osake**



\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2010**

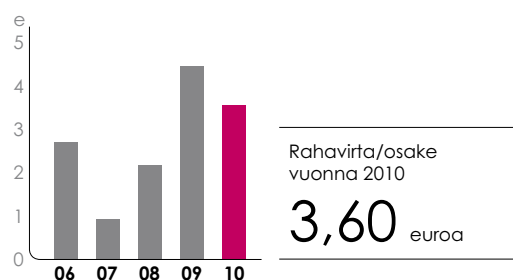
Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%
1-100	6 953	55,28
101-1 000	4 636	36,86
1 001-10 000	768	6,11
10 001-100 000	125	0,99
100 001-250 000	55	0,44
250 001-500 000	24	0,19
500 001-	18	0,14
YHTEENSÄ	12 579	100,00
Hallintarekisteröidyt	7	0,00

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

	2010	2009	2008
Tulos/osake, euroa	0,26	-0,72	-0,38
Rahavirta/osake, euroa	3,60	4,49	2,19
Osinko/osake, euroa	0,88*	0,55	0,45
Osinkotuotto, %	5,9	6,0	6,8
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl	46 670,6	46 670,6	46 670,6

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Rahavirta/osake**



## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2011

Raportti	Julkaisu	Hiljainen jakso
Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2010	tiistai 1.2.	1.1.–1.2.
Painettu vuosikertomus	viikko 11	
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	torstai 28.4.	1.4.–28.4.
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	keskiviikko 10.8.	1.7.–10.8.
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	maanantai 24.10.	1.10.–24.10.

### Hiljainen jakso

Ahlstromin hiljainen jakso (silent period) alkaa kunkin vuosineljänneksen päätyttyä ja kestää tilinpäätöstiedotteen tai osavuositarkastuksen julkistamiseen asti. Hiljaisen jakson aikana Ahlstrom ei ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin.

### Hallituksen valtuutukset

Ahlstrom Oyj:n 31.3.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 500 000. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 500 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta ne päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä 30.3.2011.

### Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on oikeat, riittävät ja ajantasaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla.

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin. Ahlstromin sijoittajaviestinnän välineisiin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivuston sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analyytikoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuositarkastusten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet.

### Ahlstromia seuraavat analyytikot

Ahlstromin tietojen mukaan ainakin alla luetellut investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä. Analyytikot toimivat omasta aloitteestaan eikä yhtiö vastaa heidän kannanotoistaan.

- Crédit Agricole Cheuvreux Nordic

- Evli Pankki
- Nordea Pankki
- Pohjola Pankki
- SEB Enskilda
- Swedbank
- Ålandsbanken

### Sijoittaja-aineisto

Ahlstrom julkaisee vuosikertomuksensa suomeksi ja englanniksi. Ruotsiksi julkaistaan tiivistelmä. Painetut vuosikertomukset ja tiivistelmät lähetetään yhtiön osakerekisterissä oleville tilaajille. Osavuositarkastukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi sekä tiivistelmänä ruotsiksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomen- ja englanninkielisinä.

Nämä aineistot ovat luettavissa internetissä [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com), mistä ne voi myös tilata. Vuosikertomuksen voi tilata postitse, muut sähköpostitse.

### Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom kuvailee näkymäänsä sanallisesti ja esittää koko tilikaudelta liikevaihto- ja liikevoittoennusteet vaihteluvälinä tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten Tulevaisuuden näkymät -osiossa.

### Lisätietoja

Lisätietoja on saatavilla sijoittajaosiossa [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

#### Sijoittajasuhteet

Seppo Parvi  
Talousjohtaja  
Puh. 010 888 4768

Juho Erkkeikki  
Talousviestinnän ja  
sijoittajasuhteiden päällikkö  
Puh. 010 888 4731  
[investor@ahlstrom.com](mailto:investor@ahlstrom.com)

#### Konserniviestintä

Liisa Nyssönen  
Viestintäjohtaja  
Puh. 010 888 4757  
[corporate.communications@ahlstrom.com](mailto:corporate.communications@ahlstrom.com)

A row of five tea bags standing upright on a reflective surface. The tea bags are arranged in a slightly staggered line, with their pointed tops facing upwards. The bags are made of a light-colored, textured material, possibly paper or fabric, and are filled with a dark, granular substance, likely tea leaves. The background is a plain, light color, and the surface they stand on is highly reflective, creating a clear mirror image of the tea bags below them.

Uusien ideoiden lähteillä, ympäri maailmaa.

Siten me pidämme etumatkamme.

Siten **te** pidätte etumatkanne.



# Stay ahead™

**Ahlstrom Oyj**

PL 329, 00101 Helsinki  
Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki  
Puh. 010 888 0  
Fax 010 888 4709  
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com  
www.ahlstrom.com



441 014  
Painotuote

