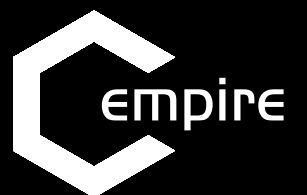


# Bokslutskommuniké 2009

inklusive kvartalsrapport  
oktober–december

2009



## Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2009 och kvartalsrapport oktober–december



Empire är ett marknadsförings- och distributionsföretag inom hem- och hushållsprodukter. Empire, med nuvarande verksamhet, startade 2004 och är listat på Aktietorget.

### Kraftig resultatförbättring under kvartalet

#### Finansiell utveckling oktober–december

- Omsättningen minskade med 7 % till 123,5 mkr (132,5).
- Rörelseresultatet blev 6,1 mkr (-6,5).
- Rörelsemarginalen blev 4,9 % (-4,9 %).
- Resultatet efter finansnetto var 7,8 mkr (-8,5).
- Resultatet efter skatt blev 6,4 mkr (-6,5).
- Resultatet per aktie blev 0,67 kr (-0,68).
- Kassaflödet efter investeringar blev -8,8 mkr (0,2).

#### Väsentliga händelser under perioden

- Som ett resultat av en omförhandling med Empires huvudleverantör Soda Club Ltd har en justering av förfarande och redovisning avseende utbytscylinrar skett under 2009. De cylindrar som tidigare redovisats som anläggningstillgångar har klassificerats om till imateriella anläggningstillgångar. Detta innebär ingen resultatpåverkan, vare sig under 2009 eller framöver.
- Empires huvudleverantör Soda Club Ltd har stämt gasleverantören Viking Soda för varumärkesintrång samtidigt som Viking Soda stämt Soda Club Ltd och Empire för missbruk av dominerande ställning inför konkurrensverket.

#### Finansiell utveckling under januari–december

- Omsättningen minskade med 13 % till 360,9 mkr (416,5).
- Rörelseresultatet blev -18,2 mkr (13,1), varav -14,9 är engångskostnader.
- Rörelsemarginalen blev -5,0 % (2,9).
- Resultatet efter finansnetto var -24,4 mkr (5,3), varav -14,9 är engångskostnader.
- Resultatet efter skatt blev -17,2 mkr (3,4).
- Resultatet per aktie blev -1,82 kr (0,36).
- Kassaflödet efter investeringar blev 19,6 mkr (-27,7).

#### Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Avslutat hyresavtal med en av två angränsande lagerbyggnader i Löddeköpinge. Soda-Club Ltd håller på att sätta upp en gaspåfyllningsfabrik i dessa lokaler.
- Styrelsen föreslår ingen utdelning till ägarna för 2009.
- Empire Denmark ApS utökar med agenturen för Revlon hårvårdsprodukter på den danska marknaden

#### VÅRA VARUMÄRKEN



**BaByliss**  
PARIS



sodastream

### Empire på rätt väg

#### Utveckling 2009

Försäljningen under fjärde kvartalet minskade med 7 %, vilket var i nivå med förväntningarna. Rensat från avvecklade produkter (Saecco, LaPavoni, Bionaire, Cefour och Kenwood) var nedgången 2 %. För helåret 2009 minskade försäljningen med 13 %, rensat från avvecklade produkter med 11 %. Vi ökade våra marknadsandelar inom hårvårdssegment med varumärket Babyliss, vilket är en vändning av en negativ trend.

De utländska dotterbolagens försäljning ökade till 70 mkr under 2009, en ökning med 62 %. Vårt eget varumärke C3 har mottagits väl på övriga nordiska marknader vilket är roligt att se.

Även resultatet för fjärde kvartalet motsvarade förväntningarna med ett rörelseresultatet på 6,1 mkr (-6,5), tack vare att marginalerna stärktes under kvartalet och att vi höll kostnaderna under kontroll. Jämfört med sista kvartalet 2008 minskade kostnaderna för personal och övriga externa kostnader med drygt 7 mkr, motsvarande 24 %.

Resultatet efter finansnetto blev 7,8 mkr, där finansnettot påverkats positivt av värdeförändringar av valutakontrakt med 2,8 mkr.

2009 har präglats av en lågkonjunktur i finanskrisens spår och en försvagning av den svenska kronan som slagit hårt mot bolagets omsättning och marginaler.

Vi har bemött detta med ett omfattande åtgärdsprogram i syfte att minska kostnaderna, öka de pressade marginalerna samt avveckla olönsamma varumärken och marknader.

Programmet har medfört kostnader av engångskaraktär på ca 15 mkr. Vi beräknar att kronförsvagningen jämfört med 2008 har minskat våra marginaler med knappt 14 mkr. Om de personalneddragningar vi vidtagit haft full effekt under hela 2009 hade personalkostnaderna varit 3 mkr lägre. Om man rensar resultatet från ovanstående poster var rörelseresultatet för 2009 drygt 13 mkr, vilket är i nivå med 2008 års rörelseresultat på 12,1 mkr.

Arbetet med att minska varulagret har varit prioriterat under året. Lagervärdet per 31/12 2009 var 55,7 mkr, vilket kan jämföras med 104,1 mkr vid årets början. Av lagervärdet på dessa knappt 56 mkr utgör ca 30 % varor på väg, främst beroende på att stora kvantiteter gas levererades i slutet på december. Det tidigare problemet med inkuranta smaker är nu helt löst.

Sammantaget innebär detta att vi efter fyra kvartal med förlust, och en vid årets början besvärlig situation, under sista kvartalet 2009 åter visar vinst.



"Efter att ha genomfört en turnaround under 2009 och en positiv avslutning på året, står vi väl rustade inför 2010."

*Per Björkman VD*

#### Framtid

Efter avvecklingen av det spanska bolaget visade alla utländska dotterbolag förutom det baltiska vinst under 2009. Det baltiska bolaget lyckades tack vare minimala kostnader att uppnå ett nollresultat under sista kvartalet. Vi ser fortsatt goda tillväxtpotentialer under 2010 för våra nordiska bolag.

Marginalerna förväntas att förbättras successivt under första kvartalet 2010 som ett resultat av att prishöjningar effektueras samtidigt som effekten av en starkare krona börjar slå igenom mot kvartalets slut.

Man bör beakta att vår omsättning är cyklisk där det första kvartalet är det klart sämsta, såväl omsättningsmässigt som resultatmässigt.

Mot bakgrund av utvecklingen under sista kvartalet 2009 ser jag fortsatt positivt på 2010, vilket gäller såväl Sverige som våra utländska dotterbolag.

## Bolagets utveckling under Q4 2009

### Försäljning

Omsättningen för fjärde kvartalet blev 123,5 mkr jämfört med 132,5 mkr för motsvarande period föregående år. Detta innebär en minskning med 7 %. Rensat från avvecklade varumärken minskade försäljningen med 2 %. På helårsbasis minskade omsättningen 13 %, rensat från avvecklade produkter var försäljningsminskningen 11 %. Omsättningen under Q4 bestod till ca 73 % av dryckesmaskiner, 18 % av hårvårdsprodukter och 9 % av hushållsprodukter.

### Resultat och lönsamhet

Rörelseresultatet under fjärde kvartalet var 6,0 mkr (-6,5), resultatet efter finansnetto uppgick till 7,8 mkr (-8,5). Finansnettot har påverkats positivt av värdeförändring av valutaterminer med 2,8 mkr. Detta beror dels på omvärdering av befintliga kontrakt, dels på att kontrakt som nedvärderats i Q3 förfallit under perioden vilket ökar finansnettot men försämrar marginalen motsvarande.

Rörelseresultatet för helåret 2009 blev -18,2 mkr (12,1) och resultat efter finansnetto uppgick till -24,4 (5,3). På helårsbasis har finansnettot belastats med 1,4 mkr i omvärdering av terminskontrakt.

Resultatet har under året belastats med 14,9 mkr i engångsposter (13,3 mkr under Q2 samt 1,6 mkr under Q3).

Häruöver har den svaga kronkursen påverkat resultatet negativt. Valutakursens inverkan på resultatet för helåret 2009 jämfört med 2008 beräknas uppgå till 13,8 mkr.

Om de personalneddragningar som genomförts under 2009 hade haft full effekt under hela året hade resultatet förbättrats med 3 mkr.

Rensat från engångsposter, valutakursinverkan samt personalneddragning enligt ovan var rörelseresultatet 13,5 mkr och resultat efter finansnetto rensat från omvärdering av valutaterminer 8,8 mkr.

Avkastningen på eget kapital var 17,3 % (-13,5) under kvartalet och på sysselsatt kapital 4,3 % (-3,4).

### Segment och geografisk indelning

Empire har geografiska områden som segmentsindelning. Sverige står för 81 % av omsättningen ackumulerat under året. Finland för 12 % och övriga nordiska länder för resterande 7 %.

#### KONCERNENS SEGMENTINDELDE RESULTATRÄKNING

Tkr	2009 Sverige*	2009 Övriga länder	Totalt
<b>Omsättning</b>	<b>290 903</b>	<b>70 023</b>	<b>360 926</b>
Direkta kostnader för sålda varor	-235 860	-50 594	-286 454
Övriga externa kostnader	-42 976	-9 598	-52 574
Personalkostnader	-27 070	-5 433	-32 503
Avskrivningar	-7 466	-125	-7 591
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-22 468</b>	<b>4 273</b>	<b>-18 196</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>197 285</b>	<b>36 378</b>	<b>233 663</b>

\* Rörelseresultatet för Sverige har belastats med engångskostnader på 14,9 mkr.

### Varumärken per marknad

VARUMÄRKEN PER MARKNAD					
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Baltikum
Soda Stream	X	X	X	X	X
C3	X	X	X	X	X
Babyliiss	X				X
Revlon	X	X			
Cuisinart	X				

### Soliditet

Soliditeten den 31 december 2009 uppgick till 19,3 %, att jämföra med 20,9 % vid årsskiftet. Soliditeten påverkades negativt av den svaga resultatutvecklingen, vilket jämfört med årsskiftet i viss mån uppvägdes av den avsevärt lägre kapitalbindningen i lager. Soliditeten varierar under året som en följd av säsongvariationer i försäljningen. Empires mål är att nå en soliditet på 25 % på årsbasis.

### Skuldsättningsgrad och nettoskuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden uppgick till 4,2 ggr (3,8) och nettoskuldsättningsgraden till 2,1 ggr (1,6).

### Likviditet och kassaflöde

Likvida medel, i form av penningtillgodohavanden uppgick till 10,7 mkr (10,3) vid kvartalets utgång. Därutöver fanns outnyttjade krediter på 10,7 mkr (9,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari till december var 20,3 mkr (-5,6) tack vare minskning av rörelsekapitalet, huvudsakligen i form av minskat varulager. Motsvarande siffra för kvartalet var -9,2 mkr (4,9). En minskning av varulagret under sista kvartalet har påverkat kassaflödet positivt. Dock medförde den höga faktureringen under periodens senare del ökade kundfordringar vilka betalas i början på nästkommande kvartal. Detta sammantaget medförde ett negativt kassaflöde under kvartalet.

Bankkrediterna har minskat med 19,2 mkr sedan årsskiftet. Kassaflödet för perioden januari till december uppgick till 0,4 mkr (5,0).

### Kapitalbindning

Kapitalbindningen i lager var 55,7 mkr (104,2). Av lagervärdet utgör 17 mkr varor på väg.

### Investeringar

Anskaffningarna under fjärde kvartalet uppgick till 0 mkr (5,2) och till 0,7 mkr (22,6) under året.

Huvuddelen av anskaffningarna som gjordes under 2008 har under sista kvartalet 2009 omklassificerats till immateriella anläggningstillgångar.

### Redovisning av utbytscylinrar

Som ett resultat av en omförhandling med Empires huvudleverantör Soda Club Ltd har en justering av förfarande och redovisning avseende utbytscylinrar skett under 2009. Det nya förfarandet innebär att utgifter för utbytscylinrar införskaffade under 2009 i sin helhet skall betraktas som depositioner och utgifter för utbytscylinrar införskaffade före 2009 skall betraktas som licensavgifter.

#### Utbytscylinrar anskaffade under 2009

På cylindrar som beställts och emottagits under 2009 är depositionsbeloppet till Soda Club Ltd identiskt med vad Empire debiterar vidare till sin kund. M a o agerar Empire ombud avseende depositionsbetalningarna för utbytscylinrarna, varför depositions-skulder och depositionsfordringar redovisas som nettobelopp i balansräkningen.

#### Omklassificering av anläggningstillgångar

De utbytscylinrar som huvudsakligen köpts in under 2007 och 2008, som historiskt redovisats som materiella anläggningstillgångar i balansräkningen, har omklassificerats till immateriell anläggningstillgång med samma nyttjanderättsperiod och avskrivningstid som tidigare, d v s den tid som avtalet mellan Empire och Soda Club Ltd löper på. Det belopp som netto bokats om från materiella till immateriella anläggningstillgångar uppgår till 20,5 mkr. Ingen resultat effekt uppstår vid omklassificeringen och inte heller framledes då avskrivningstiden bibehålls.

### Personal och organisation

Antalet anställda uppgick till 54 (71) personer vid årsskiftet.

### Styrelse

Empires styrelse består av Ian Wachtmeister (ordförande), Hans Risberg, Åsa Mitsell, Marianne Östlund, Ulf Christensen, Hans Langenskiöld.

Inom styrelsen finns en Finanskommitté med Ian Wachtmeister (ordf.), Hans Risberg, Hans Langenskiöld och Per Björkman (VD) samt Bengt Stillström.

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning under perioden oktober till december uppgick till 5,4 mkr och till 21,9 mkr ackumulerat under året, varav koncerninternt 5,4 mkr för perioden och 21,6 mkr ackumulerat. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1,9 mkr för perioden oktober till december och 1,7 mkr ackumulerat under året.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Empire är utsatt för finansiella risker såsom valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Utöver detta finns också politiska risker.

- Den turbulenta situationen som rått på finansmarknaden har ökat riskerna avsevärt. Kronan försvagades kraftigt mot euron och USA-dollar under år 2008, dvs. mot de valutor som Empire köper in sina varor i. Under 2008 ökade Empire sin terminssäkring successivt och vid årsskiftet 2008/2009 var det kända framtida nettoflödet (ca 4 månader) fullt ut säkrat och nettoflödet därefter säkrat i olika nivåer beroende på tidshorizont. Den säkringsstrategi som har tagits fram i samråd med banken har alltså tillämpats under 2009. Om strategin hade tillämpats under hela 2008 hade detta påverkat resultatet positivt. Under 2009 då den svenska kronan i stort sett stärktes blev effekten av policyn negativ jämfört med om man inte terminssäkrat. Även om strategin sålunda kortsiktigt påverkat resultatet negativt i och med att den implementerades då kronan var svag jämfört med dagsläget, har strategin på lång sikt väsentligt minskat känsligheten för kronans svängningar.
- Upplåningsrisken har också ökat. Bolaget har dock lyckats få ytterligare lån under året, vilket stärkt den likvida situationen.
- Genom påtagligt minskad kapitalbindning och genom att öka lönsamheten via kostnadsreduceringar och marginalförstärkningar har Empire som mål att stegvis minska beroendet av extern upplåning.
- I svårare tider ökar kreditrisken. Empire har dock en bra kundstock inkluderande alla större butikskedjor. Genom att bevaka dessa kedjors kreditvärdighet har vi hittills lyckats hålla kreditförlusterna på en låg nivå.



### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34, och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

### Kalendarium

- Q4/Helår: Bokslutskommuniké 2010-02-25.
- Årsredovisning 2009 publiceras mars 2010.
- Årsstämma 2010-04-12, kl 13.00-17.00, Näringslivets hus, Storgatan 19, 114 52 Stockholm.

### Räkenskapsår 2010:

- Q1: Delårsrapport 2010-05-06
- Q2: Delårsrapport 2010-08-26
- Q3: Delårsrapport 2010-11-02
- Q4/Helår: Bokslutskommuniké 2011-02-24

### Tillgänglig ekonomisk information

Empires årsredovisning och delårsrapporter kan beställas via mail [info@empire.se](mailto:info@empire.se), via fax 08-661 07 40 eller hämtas från bolagets hemsida [www.empire.se](http://www.empire.se).

# Koncernens resultaträkning

KONCERNENS RESULTATRÄKNING		2009		2008		Δ		2009		2008		Δ	
tkr	Not	Kvartal 4		Kvartal 4				Helår		Helår			
<b>Omsättning</b>		<b>123 536</b>		<b>132 522</b>		<b>-7%</b>		<b>360 926</b>		<b>416 536</b>		<b>-13%</b>	
Direkta kostnader för sålda varor		-92 713		-107 284		-14%		-286 454		-303 149		-6%	
Övriga externa kostnader		-14 608		-18 594		-21%		-52 574		-56 834		-7%	
Personalkostnader		-8 241		-11 330		-27%		-32 503		-39 308		-17%	
Avskrivningar		-1 925		-1 814		6%		-7 591		-5 240		45%	
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 050</b>		<b>-6 500</b>		<b>-193%</b>		<b>-18 196</b>		<b>12 005</b>		<b>-252%</b>	
Finansiella intäkter		2 767		457		505%		65		697		-91%	
Finansiella kostnader		-1 062		-2 461		-57%		-6 240		-7 517		-17%	
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 755</b>		<b>-8 504</b>		<b>-191%</b>		<b>-24 370</b>		<b>5 185</b>		<b>-570%</b>	
Skatt		-2 040		830		-346%		6 409		-3 027		-312%	
Uppskjuten skatt		700		1 149		-39%		700		1 234		-43%	
<b>Periodens resultat</b>		<b>6 416</b>		<b>-6 525</b>		<b>-198%</b>		<b>-17 261</b>		<b>3 392</b>		<b>-609%</b>	
<b>Övrigt totalresultat</b>													
Omräkningsdifferenser vid omräkning													
av utländska verksamheter		277		0				31		162			
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>6 692</b>		<b>-6 525</b>		<b>-203%</b>		<b>-17 230</b>		<b>3 554</b>		<b>-585%</b>	
Periodens resultat hänförligt till:													
Moderbolagets aktieägare		6 016		-6 255				-18 152		3 475			
Minoritetsintresse		400		-270				891		-83			
		6 416		-6 525				-17 261		3 392			
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>													
Moderbolagets aktieägare		6 058		-6 255				-18 306		3 637			
Minoritetsintresse		634		-270				1 076		-83			
		6 692		-6 525				-17 230		3 554			

mkr	2009				2008				2007				2006				2005			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Total omsättning	360,9	237,4	159,6	69,8	416,5	284,0	178,0	80,8	327,7	180,5	97,1	34,5	170,2	92,2	49,2	10,1	24,6	17,8	12,2	3,9
Rörelseresultat (EBIT)	-18,2	-24,2	-24,0	-9,8	12,0	18,6	10,5	6,3	34,6	18,3	8,7	2,9	10,1	6,7	4,0	1,0	3,9	1,5	0,7	0,1
Resultat efter finansiella poster	-24,4	-32,1	-27,3	-10,6	5,2	13,8	7,5	4,7	29,2	15,1	7,2	2,2	7,8	5,6	3,4	0,8	3,6	1,6	0,7	0,1
Resultat efter skatt	-17,3	-23,7	-20,1	-7,8	3,4	9,9	5,4	3,4	22,7	10,9	5,2	1,8	5,7	4,0	2,5	0,6	2,9	1,2	0,5	0,1
Soliditet (%)	19,5	18,6	20,6	24,2	20,9	23,9	24,6	33,9	24,0	31,1	29,7	38,8	26,1	31,0	32,0	31,2	44,2	37,3	37,0	43,7
Likvida medel (periodens slut)	10,7	11,5	5,5	3,2	10,3	7,4	18,5	4,2	5,3	1,4	2,3	4,4	0,6	0,9	10,9	14,7	9,2	6,8	7,2	7,6
Eget kapital (periodens slut)	45,7	38,7	42,8	55,0	63,0	68,9	64,4	59,1	55,9	48,6	39,5	38,6	36,7	36,5	34,4	31,8	14,3	14,4	12,0	11,8

mkr	2009				2008				2007				2006				2005			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Total omsättning (kv)	123,5	77,8	89,8	69,8	132,5	106,1	97,1	80,8	147,2	83,3	62,6	34,5	78,0	43,0	39,1	10,1	6,8	5,6	8,3	3,9
Rörelseresultat (EBIT) (kv)	6,1	-0,3	-14,1	-9,8	-6,5	8,1	4,1	6,3	16,3	9,5	5,9	2,9	3,4	2,7	3,0	1,0	2,4	0,8	0,6	0,1
Resultat efter finansiella poster (kv)	7,8	-4,8	-16,7	-10,6	-8,6	6,3	2,8	4,7	14,1	7,9	5,0	2,2	2,2	2,2	2,6	0,8	2,0	0,9	0,6	0,1
Resultat efter skatt (kv)	6,4	-3,5	-12,3	-7,8	-6,5	4,5	2,0	3,4	11,8	5,7	3,4	1,8	1,7	1,6	1,9	0,6	1,7	0,7	0,4	0,1
Soliditet (förändring i %-enheter)	1,0	-2,0	-3,6	3,3	-3,0	-0,7	-9,3	9,9	-7,1	1,4	-9,1	12,7	-4,9	-1,0	0,8	-13,0	6,9	0,3	-6,7	4,9
Likvida medel (förändring i mkr)	-0,9	6,0	2,3	-7,1	2,9	-11,1	14,3	-1,1	3,9	-0,9	-2,1	3,8	-0,3	-10,0	-3,8	5,5	2,4	-0,4	-0,4	-1,4
Eget kapital (förändring i mkr)	6,9	-4,1	-12,2	-8,0	-6,0	4,5	5,3	3,2	7,3	9,1	0,9	1,9	0,2	2,1	2,6	31,8	-0,1	2,4	0,2	0,1

# Koncernens balansräkning och förändring av eget kapital

KONCERNENS BALANSRÄKNING		2009	2008
tkr	Not	31 december	31 december
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1	47 982	27 725
Materiella anläggningstillgångar		2 084	29 213
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>50 066</b>	<b>56 938</b>
Varulager		55 704	104 134
Fordringar		117 241	129 901
Likvida medel		10 652	10 290
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>183 597</b>	<b>244 325</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>233 663</b>	<b>301 263</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		44 659	63 046
Minoritetsintresse		993	-83
<b>Summa eget kapital</b>		<b>45 652</b>	<b>62 963</b>
Långfristiga skulder	2	7 083	8 089
Övriga avsättningar		400	7 074
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 483</b>	<b>15 163</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	2	87 267	105 482
Övriga kortfristiga skulder		93 261	117 655
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>180 528</b>	<b>223 137</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>233 663</b>	<b>301 263</b>

\* noter se sid 11

## FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL

tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital, 1 jan 2008</b>	<b>2 761</b>	<b>23 617</b>	<b>29 479</b>		<b>55 857</b>
Skuldebrev och personaloptioner	103	-489	3 938		3 552
Övrig förändring		162			162
Årets resultat			3 475	-83	3 392
<b>Eget kapital, 31 dec 2008</b>	<b>2 864</b>	<b>23 290</b>	<b>36 892</b>	<b>-83</b>	<b>62 963</b>
Övrig förändring		-81	-154	185	-50
Periodens totalresultat			-18 152	891	-17 261
<b>Eget kapital, 31 december 2009</b>	<b>2 864</b>	<b>23 209</b>	<b>18 586</b>	<b>993</b>	<b>45 652</b>



## Kassaflödesanalys i sammandrag

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	2009	2008
tkr	jan–dec	jan–dec
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	-16 582	6 324
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	36 884	-11 432
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20 302</b>	<b>-5 108</b>
Investeringsverksamheten	-719	-22 635
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-719</b>	<b>-22 635</b>
Förändring av lång- och kortfristiga bankkrediter	-19 221	32 709
Utdelning		
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-19 221</b>	<b>32 709</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>362</b>	<b>4 966</b>
Likvida medel vid periodens början	10 290	5 324
Likvida medel vid periodens utgång	10 652	10 290

NYCKELTAL	2009	2009	2008	2008
	Q4	Q1–Q4	Q4	Q1–Q4
Rörelsemarginal (%)	4,9	neg	neg	2,9
Vinstmarginal (%) *	6,3	neg	neg	1,2
Avkastning på eget kapital (%)	17,0	neg	neg	8,4
Avkastning på totalt kapital (%)	2,6	neg	neg	4,2
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	4,3	neg	neg	7,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	8,3	neg	neg	1,7
Soliditet (%)	19,5	19,5	20,9	20,9
Skuldsättningsgrad (ggr)	4,1	4,1	3,8	3,8
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	2,1	2,1	1,6	1,6
Resultat per aktie (kr)	0,67	-1,81	-0,68	0,36
Eget kapital per aktie (kr)	4,79	4,79	6,60	6,60

### DEFINITIONER

- **Rörelsemarginal** rörelseresultatet efter avskrivningar, EBIT, i % av total omsättning.
- **Vinstmarginal** resultat efter finansiella poster i procent av total omsättning.
- **Avkastning på eget kapital** resultat efter finansiella poster i % av justerat eget kapital.
- **Avkastning på totalt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av balansomslutningen.
- **Avkastning på sysselsatt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av sysselsatt kapital.
- **Sysselsatt kapital** balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl övriga avsättningar).
- **Justerat eget kapital** eget kapital plus obesktade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
- **Räntetäckningsgrad** rörelseresultatet efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.
- **Soliditet** justerat eget kapital i % av balansomslutningen.
- **Skuldsättningsgrad** skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).
- **Nettoskuldsättningsgrad** räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

## Empires aktie

## AKTIEÄGARE: 10 STÖRSTA (PER 31 DECEMBER 2009)

	serie A	Antal aktier serie B	serie C	Andel i % av kapital	Andel röster	Andel i % av röster
Ian Wachtmeister*	135 000	490 763	5 626	6,61	1 846 389	17,16
Ringvägen Venture AB		1 318 200		13,81	1 318 200	12,25
Försäkringsbolager Avanza Pension		1 011 610	29	10,60	1 011 639	9,40
Hans Langenskiöld*		716 900		7,51	716 900	6,66
Johan Kalling*		623 750	2	6,53	623 752	5,80
Per Björkman*		515 698	14	5,40	515 712	4,79
Länsförsäkringar småbolagsfonden		462 800		4,85	462 800	4,30
Ulf Christensen		396 616		4,15	396 616	3,69
Mats Tibell*		382 370		4,01	382 370	3,55
Robert Alpert		334 524	2 756	3,53	337 280	3,13
Övriga		3 142 375	6 680	32,99	3 149 055	29,26
<b>Summa</b>	<b>135 000</b>	<b>9 395 606</b>	<b>15 107</b>	<b>100,00</b>	<b>10 760 713</b>	<b>100,00</b>

\* Privat och/eller genom bolag

AKTIEDATA	2009		2008		INSYNSPERSONER	Förändring antal aktier 2009	Antal efter ändring 2009-12-31
	Q4	Q4	31-dec	31-dec			
Antal registrerade aktier vid periodens slut	9 545 713	9 545 713	9 545 713	9 545 713	Johanna Alm	0	4 300
Antal utestående aktier vid periodens slut*	9 529 098	9 529 098	9 529 098	9 443 408	Per Björkman	0	515 698
Resultat per aktie, genomsnittligt antal, kr	0,67	-0,68	-1,81	0,36	Ulf Christensen	-303 000	396 616
Eget kapital per aktie, kr	4,79	6,60	4,79	6,60	Jonas Holmström	-6 000	106 692
					Ulrika Kruse	17 500	23 420
					Hans Langenskiöld	-100 000	716 900
					Ian Wachtmeister	86 150	631 389
					Bengt Stillstöm	ej insyn 2008-12-31	1 318 200

\* registrerade aktier exklusive eget innehav

## Utdelningspolicy

Utdelningen anpassas till vilken fas bolaget befinner sig i. Så länge bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas, behövs pengarna i verksamheten för att möjliggöra en fortsatt expansion, och någon utdelning sker inte. Då tillväxtakten avtar, under förutsättning att soliditeten är tillfredsställande, kan utdelning komma i fråga.

## Aktiekapital

Serie A (135 000 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 10 röster/aktie.
Serie B (9 395 606 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 1 röst/aktie.
Serie C (15 107 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 1 röst/aktie.

## Teckningsoptioner

På årsstämman den 31 mars 2008 fattades beslut om optionsprogram för samtliga anställda. Löptid 3 år, pris 2,92 kr per teckningsoption samt "strike price" 27,39 kr. Den maximala utspädningen är 5 %.

## Egna aktier

Av det totala antalet aktier äger Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B.

## Preferensaktie C

Upplöses bolaget, skall aktierna av serie C preferens äga företräde att ur bolagets behållna tillgångar erhålla aktiernas kvotvärde framför aktierna av serie A och B.

Enligt bolagsordningen kommer C-aktierna att omvandlas till aktier av serie B på den vardag som infaller närmast före den 31 december 2010.

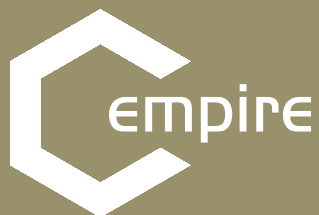
## Noter

- 1) Immateriella tillgångar består av patent, distributionsavtal, agenturavtal, varumärken, goodwill samt licensavtal avseende cylindrar.
- 2) Fakturakredit 62,1 mkr, checkräkningskredit 10,3 mkr och lån 22,0 mkr.

Informationen i denna rapport lämnas för offentliggörande den 25 februari ca kl 08.30. Ytterligare information lämnas av Per Björkman, VD, telefon 08 586 30 511 alternativt per.bjorkman@empire.se, eller av Tony Engman, CFO, telefon 08 586 30 492 alternativt tony.engman@empire.se. Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida [www.empire.se](http://www.empire.se).

Per Björkman, VD

Stockholm den 25 februari 2010



## SVERIGE

### Stockholm (HK)

Empire AB (publ. org.nr 556586-2264)  
och Empire Sweden AB  
Östermalmsgatan 87 C  
114 59 Stockholm  
Telefon: 08 586 30 400  
info@empire.se

### Malmö

Empire Sweden AB  
Box 8  
Mobilvägen 5  
246 21 Löddeköpinge  
Telefon: 08 586 30 400  
info@empire.se

## NORGE

### Oslo

Soda Club Scandinavia AB (filial).  
Stensberggt. 25  
0170 Oslo  
Telefon: 47 21 379 930

## DANMARK

### Köpenhamn

Empire Denmark ApS  
Virkeholm 3D  
2730 Herlev  
Telefon: +45 30 600 601

## FINLAND

### Helsingfors

ETACAP OY  
Vanha Porvoontie 229  
01380 Vantaa, Finland  
Telefon: +358 (0) 947 304 421  
info@sodastream.fi

## BALTĪKUM

### Riga

SIA Empire Baltics  
Pulkveza Brieza street 41-209  
LV-1045, Riga  
LATVIA  
Telefon: +37129 42 38 34