

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 30 JUNI 2011

Andra kvartalet - 1 april – 30 juni 2011

- Nettoomsättning 385 MSEK (375)
- Rörelseresultat 25 MSEK (15)
- Rörelsemarginal 6,5 % (4,0 %)
- Resultat efter skatt 17 MSEK (9)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,22 SEK (0,11)

1 januari – 30 juni 2011

- Nettoomsättning 783 MSEK (735)
- Rörelseresultat 59 MSEK (34)
- Rörelsemarginal 7,5 % (4,6 %)
- Resultat efter skatt 40 MSEK (24)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,53 SEK (0,31)
- Likvida medel 106 MSEK (47)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Stärkt av en generellt god efterfrågan inom samtliga geografier och kompetensområden, förbättrades rörelsemarginalen med 2,5 procentenheter jämfört med samma kvartal föregående år. Den svenska verksamheten är fortsatt koncernens draglok och utvecklas marginalmässigt väl, såväl i Göteborg som i Stockholmsregionen, men det finns ytterligare utrymme för förbättring. Även rörelsemarginalerna i Tyskland och Norge har förbättrats jämfört med samma period 2010, men är ännu ej på en tillfredsställande nivå givet den goda marknadssituationen.

I en god marknad ökar också konkurrensen om duktiga konsulter. Detta har medfört en högre personalomsättning än under 2010. Ökad omsättning på personal medför sämre beläggningsgrad på grund av ökad tidsåtgång för in- och utfasning i projekt, vilket i sin tur har påverkat resultatet negativt. Den goda efterfrågesituationen gör att vi fortsätter att rekrytera medarbetare till samtliga kompetensområden.

I början av juli, det vill säga efter kvartalets utgång, avyttrade vi vår danska konsultverksamhet. Trots intensiva ansträngningar för att omstrukturera verksamheten så har den inte utvecklats som planerat med fortsatta rörelseförluster som följd. Danmark stod för 1 procent av koncernens omsättning under första halvåret 2011. Vårt fokus är fortsatt på marknader där vi har möjlighet att leverera hela vårt erbjudande eller där vi kan se tydliga internationella kund- eller kompetenssynergier.

Marknadsutveckling

Det andra kvartalet präglades av samma höga efterfrågan i Sverige, Tyskland och Norge som det första kvartalet. Investeringsviljan inom privat sektor är fortsatt god, framför allt inom tillverkande industri.

Priserna har generellt utvecklats svagt positivt.

Kunder och erbjudande

Affärssystem och CRM-relaterade implementationer fortsätter att utvecklas väl både inom SAP- och Microsoft-området. Ett flertal större pågående upphandlingar indikerar en fortsatt god efterfrågan.

Efterfrågan på Microsoft-lösningar baserade på Sharepoint är stor, vilket har lett till en bristsituation på marknaden vad gäller Sharepoint-kompetens.

I Tyskland har partnerskapet mellan Acando och ForgeRock utvecklats väl. Tillsammans levererar bolagen lösningar för hantering av identitets- och åtkomstkontroll baserade på öppen källkod. Som ForgeRock-partner levererar Acando konsulttjänster inom integrationsområdet och utbildningstjänster till den tyska marknaden.

Under det andra kvartalet 2011 vann Acando flera större ordrar, bland annat:

- Barnrättsorganisationen Plan Sverige valde i maj 2011 Acando som leverantör av affärssystemet Microsoft Dynamics.
- Kommunfullmäktige sekretariatet i Oslo har beslutat att inrätta en ny portal för de folkvalda som ska hantera elektronisk distribution av dokument. Acando i Norge ska leverera den tekniska lösningen för denna portal baserad på Liferay.
- I maj 2011 valde Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening (NARF) att med stöd av Acando implementera Microsoft Sharepoint för ett nytt dokumenthanteringssystem för att stötta organisationens kvalitetskontroll av medlemsbyråer.

Nettoomsättning och resultat

April – juni 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för det andra kvartalet 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	April-juni			
	2011	2010	Förändring	% Förändring
Nettoomsättning	385	375	10	3%
Rörelseresultat	25	15	10	67%
Rörelsemarginal	6,5%	4,0%	2,5%	

Koncernens nettoomsättning för det andra kvartalet 2011 uppgick till 385 MSEK (375), vilket motsvarar en tillväxt om cirka 3 procent. Förstärkningen av den svenska kronan, i första hand i förhållande till euron, har påverkat den totala tillväxten negativt med cirka 3 procentenheter.

Rörelseresultatet uppgick till 25 MSEK (15), vilket är en ökning med 67 procent i jämförelse med det andra kvartalet 2010. Rörelsemarginalen steg med 2,5 procentenheter till 6,5 procent (4,0). Marginalförbättringen är främst hänförlig till stärkt rörelseresultat i Sverige. Det andra kvartalet föregående år belastades av tillkommande kostnader för färdigställande av tre större kundprojekt i Sverige och Norge.

Resultatet efter skatt uppgick till 17 MSEK (9). Resultat per aktie efter utspädning fördubblades till 0,22 SEK (0,11).

Januari – juni 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för perioden januari till juni 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - juni			
	2011	2010	Förändring	% Förändring
Nettoomsättning	783	735	48	7%
Rörelseresultat	59	34	25	74%
Rörelsemarginal	7,5%	4,6%	2,9%	

Koncernens nettoomsättning för det första halvåret 2011 uppgick till 783 MSEK (735), en tillväxt om 7 procent. Organisk tillväxt i lokal valuta noteras i samtliga länder

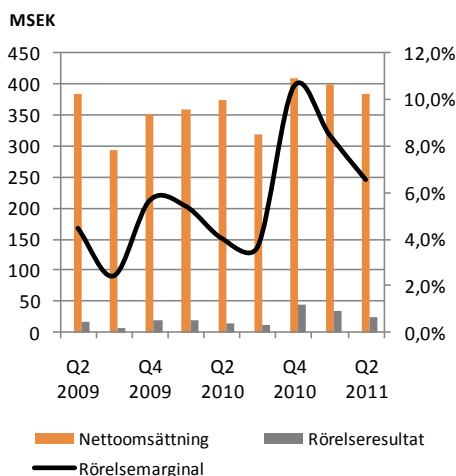
utom Danmark. Förstärkningen av den svenska kronan, främst i förhållande till euron, har dock påverkat tillväxten negativt med motsvarande cirka 3 procentenheter.

Rörelseresultatet uppgick till 59 MSEK (34), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,5 procent (4,6).

Resultatet efter skatt uppgick till 40 MSEK (24). Resultat per aktie efter utspädning var 0,53 SEK (0,31).

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden april 2009 till och med juni 2011 redovisas i nedanstående graf:



Nettoomsättningen under årets andra kvartal var något lägre än det första kvartalet 2011, vilket främst är hänförligt till färre antal arbetsdagar. Priserna har generellt utvecklats svagt positivt tack vare en fördelaktig uppdragsmix samt ett visst utrymme för prishöjningar i nya projekt och avtal.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	April-juni					
	2011 Netto-omsättning	2010 Netto-omsättning	2011 Rörelse-resultat	2010 Rörelse-resultat	2011 Rörelse-marginal	2010 Rörelse-marginal
Sverige	221	219	20	12	8,9%	5,4%
Tyskland	78	77	3	1	4,5%	1,0%
Norge	46	41	2	1	4,3%	3,5%
Övriga länder	44	44	-1	1	-1,3%	3,3%
Koncernjustering	-4	-6	1	0	-	-
Totalt	385	375	25	15	6,5%	4,0%

MSEK	Januari-juni					
	2011 Netto-omsättning	2010 Netto-omsättning	2011 Rörelse-resultat	2010 Rörelse-resultat	2011 Rörelse-marginal	2010 Rörelse-marginal
Sverige	444	427	43	29	9,6%	6,8%
Tyskland	156	156	7	3	4,8%	2,0%
Norge	98	80	7	2	6,9%	2,0%
Övriga länder	92	79	1	1	1,6%	1,3%
Koncernjustering	-7	-7	1	-1	-	-
Totalt	783	735	59	34	7,5%	4,6%

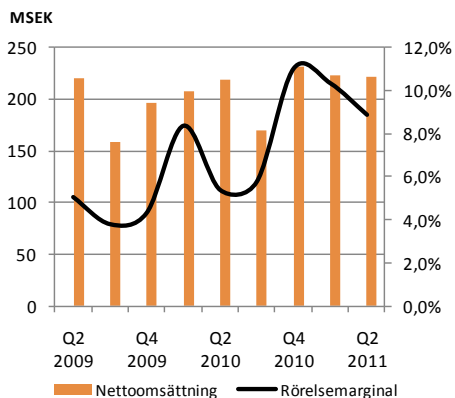
Sverige

Den svenska marknaden präglades av en fortsatt god efterfrågesituation under årets andra kvartal. En svagt positiv trend avseende genomsnittliga priser noterades. Ett ökat inflöde av förfrågningar kring införande av affärssystem baserade på SAP och Microsoft, har resulterat i en god beläggningsituation inför resten av 2011.

Kompetensområdet Strategisk IT utvecklades fortsatt väl, med hög beläggning och stigande priser. Volymtillväxten är god, drivet av många uppdrag med kortare löptid.

I storstadsregionerna ökade konkurrensen om kvalificerade medarbetare ytterligare med en fortsatt hög personalomsättning som följd. Rekryteringsaktiviteter har fortsatt prioritet och underkonsultvolymen ökade för att möta efterfrågan. Detta innebar dock en något lägre rörelsemarginal jämfört med bemanning med egen personal.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden april 2009 till och med juni 2011:



Nettoomsättningen för det andra kvartalet 2011 uppgick till 221 MSEK (219), vilket motsvarar en tillväxt om 1 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 20 MSEK (12), en ökning med 67 procent. Rörelsemarginalen steg med 3,5 procentenheter till 8,9 procent (5,4). Resultatökningen är främst hänförlig till de förbättrade marknadsförutsättningarna, den ökade efterfrågan samt förbättrad projektlösamhet.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 57 procent (58) av koncernens nettoomsättning under det andra kvartalet 2011.

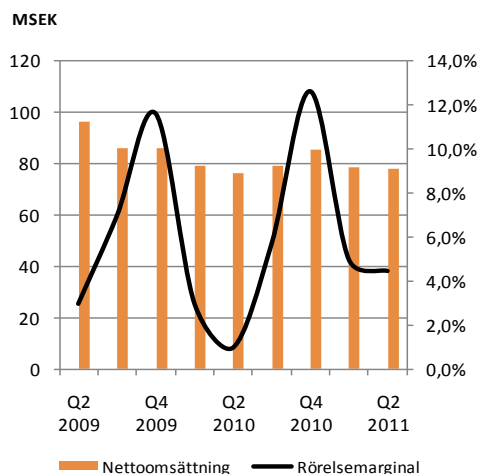
Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Volvo och Stockholms Läns Landsting.

Tyskland

Under det andra kvartalet noterades en viss avmattning av takten i efterfrågeökningen på den tyska marknaden. Efterfrågan varierar mellan kompetensområden. Microsoft och Java-kompetenser är fortsatt eftertraktade, medan efterfrågan inom SAP är lägre.

Exponeringen mot ett fåtal stora kunder har minskat under 2011 i takt med att ett antal nya kundrelationer har etablerats och vidareutvecklats.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden april 2009 till och med juni 2011:



Nettoomsättningen i Tyskland 78 MSEK (77) var i nivå med samma period föregående år. Den svenska kronan har dock stärkts mot euron och i lokal valuta visade verksamheten en tillväxt om cirka 8 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, stärktes till 3 MSEK (1), med en rörelsemarginal om 4,5 procent (1,0).

Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, Vattenfall, HSH Nordbank och comdirect bank AG.

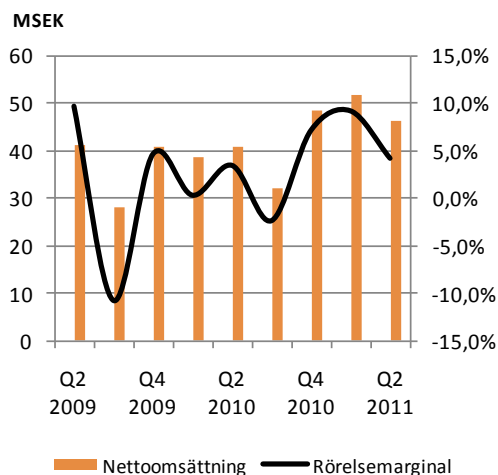
Norge

Trots en god efterfrågesituation är prisnivån i Norge oförändrad. Acandos kundbas återfinns främst i offentlig sektor där priserna styrs av konkurrensutsatta ramavtalsupphandlingar.

Den goda efterfrågan medför också en ökad personalomsättning, vilket i sin tur har medfört att beläggningsgraden har sjunkit något orsakat av ställtider i projektöverlämningar.

Samarbetet mellan Sverige och Norge, för att bygga en stark position som leverantör av Microsoft-baserade lösningar, utvecklas väl med möjligheter till gränsöverskridande leveranser.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden april 2009 till och med juni 2011:



Nettoomsättningen under det andra kvartalet 2011 blev 46 MSEK (41), vilket motsvarade en tillväxt om 13 procent. I lokal valuta uppgick tillväxten till cirka 19 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, förbättrades till 2 MSEK (1). Marginalen steg till 4,3 procent (3,5), vilket är hänförligt till högre beläggningsgrad och förbättrad projektlösamhet.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data og materielltjeneste (PDMT), NAV och DnB Nor Bank (Vital).

Övriga länder

Finland: Finland levererade återigen ett bra kvartal. Ordersituationen är god med uppdrag från både etablerade och nya kunder.

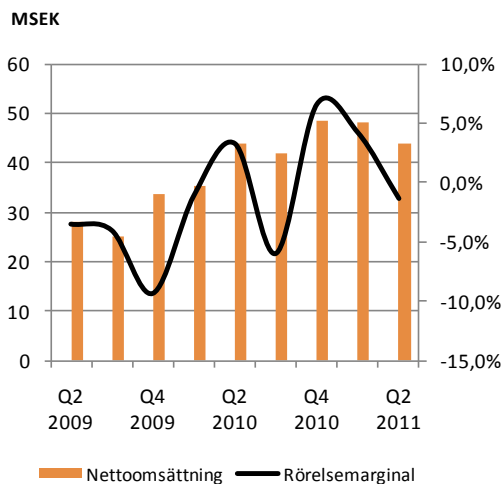
Exempel på stora kunder under kvartalet var Altia, Cargotech och Veho.

Danmark: Den danska verksamheten visade fortsatta rörelseförluster trots vidtagna omstrukturingsåtgärder.

Verksamheten avyttrades i början av juli 2011. Se även beskrivning i avsnitt Händelser efter rapportperiodens utgång.

Storbritannien: Storbritannien visade en fortsatt god tillväxt. Verksamhetens fokus är att fortsätta leverera avancerade programledningstjänster till AstraZeneca både i Storbritannien och utomlands. Under 2011 har dessutom ett antal nya kundrelationer etablerats baserade på befintligt tjänsteerbjudande.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för Övriga länder under perioden april 2009 till och med juni 2011:



Nettoomsättningen var oförändrad 44 MSEK (44) under det andra kvartalet 2011 för verksamheten i Övriga länder. I lokal valuta var dock den totala tillväxten cirka 3 MSEK, vilket innebär att de negativa valutakurseffekterna uppgick till totalt cirka 3 MSEK. Tillväxten i lokal valuta i Finland uppgick till drygt 25 procent och i Storbritannien till knappt

50 procent. Danmark visade en negativ omsättningsutveckling.

Rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (1), tyngt av lönsamhetsproblemen i Danmark.

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	30 Jun 2011	30 Jun 2010	Förändring	31 Dec 2010	Förändring
Likvida medel	106	47	59	116	-10
Räntebärande skulder	-18	-20	2	-16	-2
Nettokassa	88	27	61	100	-12
Outnyttjad checkräkningskredit	65	66	-1	66	-1
Soliditet	70%	70%	-	71%	-1%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 70 procent (70). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 juni 2011 till 106 MSEK, en minskning med 8 procent från 31 december 2010. Räntebärande skulder avser främst pensionsförpliktelser.

Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 65 MSEK.

Kassaflöde

MSEK	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010	Förändring	Jan-Dec 2010
Kassaflöde från:				
Den löpande verksamheten	62	-9	71	80
Investeringsverksamheten	-6	-9	3	-15
Finansieringsverksamheten	-68	-37	-31	-45
Totalt kassaflöde	-12	-55	43	20
Likvida medel vid periodens början	116	105		105
Valutadifferens i likvida medel	2	-3		-9
Likvida medel vid periodens slut	106	47		116

Det totala kassaflödet under det första halvåret 2011 uppgick till -12 MSEK (-55).

Kassaflödet från den löpande verksamheten om 62 MSEK (-9) utgörs av positivt kassaflöde från rörelsen om 57 MSEK (28) och en positiv förändring i rörelsekapitalet om 5 MSEK (-37).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -6 MSEK (-9) och avser främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten under det första halvåret 2011 uppgick till -68 MSEK (-37), varav -38 MSEK (-38) avser utdelning till aktieägarna och -30 MSEK (0) avser återköp av aktier.

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag om cirka 336 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag om 81 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under det första halvåret 2011 till 6 MSEK (10).

Aktiesparprogram

I maj 2011 avslutades Aktiesparprogram 2008/2011. Total tilldelning av aktier till anställda uppgick till 292 300 B-aktier. Till tilldelningen användes aktier i egen ägo.

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett nytt aktiesparprogram för cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogram 2011/2014 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2009 och 2010. Deltagarna kommer att, efter en kvalifikationsperiod om tre år, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Återköp av aktier

Aktier i egen ägo	Antal B-aktier	Kvotvärde Förvävspris		Andel av totalt antal aktier
		MSEK	MSEK	
Per 1 januari 2011	3 331 131	4	32	4,2%
Återköpta aktier Q1 2011	870 700	1	12	1,1%
Per 31 mars 2011	4 201 831	5	44	5,3%
Överfåtna aktier Q2 2011	-292 300	0	-	-0,4%
Återköpta aktier Q2 2011	1 125 800	1	18	1,4%
Per 30 juni 2011	5 035 331	6	62	6,3%

Årsstämman 2011 i Acando bemyndigade återigen styrelsen att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till årsstämman 2012.

Under 2011 har återköp skett av totalt 1 996 500 aktier för cirka 30 MSEK, vilket motsvarar 2,5 procent av totalt antal utestående aktier. Under det andra kvartalet har dessutom 292 300 aktier tilldelats anställda i samband i att Aktiesparprogram 2008/2011 avslutades.

Det totala innehavet av egna aktier per 30 juni 2011 uppgår därmed till 6,3 procent av totalt antal aktier.

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 30 juni 2011 till totalt 79 644 260 aktier, varav 5 035 331 aktier av serie B avser aktier i egen ägo.

Utav aktier i egen ägo bedöms cirka 2 210 000 aktier komma att utnyttjas för framtida tilldelning i pågående aktiesparprogram. Se även Not 9 i årsredovisningen för 2010.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under det andra kvartalet 2011 var 1 045 (1 080). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 032 (1 076). Av dessa avsåg 586 (617) Sverige, 276 (270) Tyskland, 96 (93) Norge och 74 (96) Övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det andra kvartalet 2011 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 1 MSEK (3).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under det andra kvartalet 2011 till 1 MSEK (4). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 47 MSEK (4).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkturläge innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2010.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Acando har ingått avtal med Q2con ApS avseende övertagande av Acandos konsultverksamhet i Danmark. Samtliga tolv konsulter lämnar därmed Acando för Q2con.

Ett antal åtgärder har under det senaste året vidtagits för att omstrukturera Acandos danska konsultverksamhet i syfte att nå tillfredsställande lönsamhet. Verksamheten har trots detta inte utvecklats som planerat med fortsatta rörelseförluster som följd.

Acandos strategi är att fokusera på de geografiska marknader där förutsättningar finns för att leverera samtliga Acandos erbjudanden. Dessutom finns Acando representerade på marknader där internationella kundprojekt kan genomföras.

Engångskostnader i samband med avyttringen beräknas uppgå till cirka 7 MSEK, vilka kommer att belasta resultatet i det tredje kvartalet. Engångskostnaderna är främst hänförliga till återstående åtaganden för lokaler och personal. Avyttringen leder också till en goodwill-nedskrivning motsvarande cirka 12 MSEK.

Ytterligare information om avyttringen kommer att lämnas i delårsrapporten för det tredje kvartalet 2011.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer som bolag att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan Acando fortsätta att leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är Acandos bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är god.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2010 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2011 tillämpar bolaget följande nyheter eller tillägg i IFRS:

- Förbättringar av IFRS 2010 (Beslutade av IASB i maj 2010)
- IFRIC 14 (ändring), "Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan." (26 november 2009)
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument" (26 november 2009)
- IAS 24 (omarbetad 2009), "Upplysningar om närstående" (4 november 2009)
- IAS 32 (ändring), "Klassificering av teckningsrätter" (8 oktober 2009)

Ingen av nya eller ändrade standarder och tolkningar har haft någon betydande inverkan på bolagets finansiella rapportering.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2011 får, på samma sätt som för koncernen, ingen betydande effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2010 års årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Rapportdatum 2011

Delårsrapport januari-september 2011 26 oktober, 2011
 Bokslutkommuniké för 2011 3 februari, 2012

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för januari – juni 2011 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 juli 2011

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
*Verkställande direktör och
 koncernchef*

Magnus Groth
Styrelseledamot

Birgitta Klasén
Styrelseledamot

Susanne Lithander
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Mija Jelonek
Arbetsagarrepresentant

Lennart Karlsson
Arbetsagarrepresentant

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO

+46 8 699 74 14

Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 juli 2011.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har cirka 1 000 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)
Klarabergsviadukten 63
Box 199
SE-101 23 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
fax +46 (0)8 699 79 99
org nr 556272-5092
www.acando.com

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2011	Apr - Jun 2010	Jan - Jun 2011	Jan - Jun 2010	Jul 2010 - Jun 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		385	375	783	735	1 510	1 462
Övriga rörelseintäkter		0	1	0	1	1	2
Totala intäkter		385	376	783	736	1 511	1 464
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-121	-115	-238	-212	-460	-434
Personalkostnader		-235	-243	-479	-484	-923	-928
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-4	-3	-7	-6	-14	-13
Rörelseresultat		25	15	59	34	114	89
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		1	0	2	0	4	2
Finansiella kostnader		0	-1	-1	-2	-2	-3
Resultat efter finansiella poster		26	14	60	32	116	88
Skatt		-9	-5	-20	-8	-38	-26
Periodens resultat		17	9	40	24	78	62
Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		17	9	40	24	78	62
Resultat per aktie							
Före utspädning, SEK		0,22	0,12	0,53	0,32	1,03	0,81
Efter utspädning, SEK		0,22	0,11	0,53	0,31	1,02	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		75 017 410	76 400 228	75 455 218	76 196 760	75 569 100	76 310 642
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		75 107 623	77 273 460	75 588 942	77 031 817	75 473 140	76 916 015
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		74 608 929	76 673 129	74 608 929	76 673 129	74 608 929	76 313 129
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		74 699 142	77 539 485	74 807 422	77 539 485	74 604 646	77 336 709

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 30 juni 2011 har Acando 5 035 331 aktier i egen ägo.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Apr - Jun 2011	Apr - Jun 2010	Jan - Jun 2011	Jan - Jun 2010	Jul 2010 - Jun 2011	Jan - Dec 2010
Periodens resultat	17	9	40	24	78	62
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser	6	-3	2	-11	-10	-23
Övrigt totalresultat	6	-3	2	-11	-10	-23
Periodens totalresultat	23	6	42	13	68	39
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	23	6	42	13	68	39

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	30 Jun 2011	30 Jun 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	1	471	495	469
Övriga immateriella tillgångar		12	16	14
Materiella anläggningstillgångar		20	20	20
Uppskjutna skattefordringar		84	105	95
Övriga finansiella tillgångar		5	5	6
Summa anläggningstillgångar		592	641	604
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		338	340	343
Övriga fordringar		2	5	5
Skattefordringar		7	6	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38	40	28
Likvida medel		106	47	116
Summa omsättningstillgångar		492	438	496
Summa tillgångar		1 084	1 079	1 100
Eget kapital	2			
Aktiekapital		99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	368	368
Reserver		-18	-8	-20
Balanserad vinst		310	302	337
Summa Eget kapital		759	761	784
Skulder				
Långfristiga skulder	3	31	43	27
Kortfristiga skulder		295	275	289
Summa skulder		325	318	316
Summa eget kapital och skulder		1 084	1 079	1 100

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Ingående balans 2010-01-01		99	367	3	314	783
Periodens totalresultat				-11	24	13
Nyemission		0	1			1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					2	2
Utgående balans 2010-06-30		99	368	-8	302	761
Periodens totalresultat				-12	38	26
Incitamentsprogram					1	1
Återköp av egna aktier					-4	-4
Utgående balans 2010-12-31		99	368	-20	337	784
Periodens totalresultat				2	40	42
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					1	1
Återköp av egna aktier	2				-30	-30
Utgående balans 2011-06-30		99	368	-18	310	759

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan - Jun 2011	Jan - Jun 2010	Jan - Dec 2010
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		60	32	88
Skatt		-11	-12	-22
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		8	8	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		57	28	83
Nettoförändring i rörelsekapitalet		5	-37	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		62	-9	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6	-9	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-68	-37	-45
Periodens kassaflöde		-12	-55	20
Likvida medel vid periodens början		116	105	105
Valutakursdifferens i likvida medel		2	-3	-9
Likvida medel vid periodens slut		106	47	116

Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern-justering	Totalt koncernen
Apr - Jun 2011								
Intäkter från externa kunder		220	78	46	41	385	0	385
Intäkter från andra segment		1	0	0	3	4	-4	-
Nettoomsättning totalt		221	78	46	44	389	-4	385
Rörelseresultat		20	3	2	-1	24	1	25
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								0
Resultat efter finansiella poster								26
Skatt								-9
Periodens resultat								17
Apr - Jun 2010								
Intäkter från externa kunder		218	76	41	40	375	0	375
Intäkter från andra segment		1	1	0	4	6	-6	-
Nettoomsättning totalt		219	77	41	44	381	-6	375
Rörelseresultat		12	1	1	1	15	0	15
Finansiella intäkter								0
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								14
Skatt								-5
Periodens resultat								9
Jan - Jun 2011								
Intäkter från externa kunder		442	156	98	87	783	0	783
Intäkter från andra segment		2	0	0	5	7	-7	-
Nettoomsättning totalt		444	156	98	92	790	-7	783
Rörelseresultat		43	7	7	1	58	1	59
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								60
Skatt								-20
Periodens resultat								40
Jan - Jun 2010								
Intäkter från externa kunder		426	155	80	76	737	-2	735
Intäkter från andra segment		1	1	0	3	5	-5	0
Nettoomsättning totalt		427	156	80	79	742	-7	735
Rörelseresultat		29	3	2	1	35	-1	34
Finansiella intäkter								0
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								32
Skatt								-8
Periodens resultat								24
Jul 2010 - Jun 2011								
Intäkter från externa kunder		841	321	178	169	1 509	1	1 510
Intäkter från andra segment		5	0	0	13	18	-18	-
Nettoomsättning totalt		846	321	178	182	1 527	-17	1 510
Rörelseresultat		78	23	9	2	112	2	114
Finansiella intäkter								4
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								116
Skatt								-38
Periodens resultat								78
Jan - Dec 2010								
Intäkter från externa kunder		825	320	160	158	1 463	-1	1 462
Intäkter från andra segment		4	1	0	11	16	-16	-
Nettoomsättning totalt		829	321	160	169	1 479	-17	1 462
Rörelseresultat		64	19	4	2	89	0	89
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								88
Skatt								-26
Periodens resultat								62

Nyckeltal

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2011	Apr - Jun 2010	Jan - Jun 2011	Jan - Jun 2010	Jul 2010 - Jun 2011	Jan - Dec 2010
Resultat							
Nettoomsättning		385	375	783	735	1 510	1 462
Rörelseresultat (EBIT)		25	15	59	34	114	89
Periodens resultat		17	9	40	24	78	62
Marginaler							
Rörelsemarginal (EBIT), %		6,5	4,0	7,5	4,6	7,5	6,1
Vinstmarginal, %		6,7	4,0	7,6	4,4	7,6	6,0
Avkastningsmått							
Avkastning på sysselsatt kapital, %		3	2	8	4	15	11
Avkastning på eget kapital, %		2	1	5	3	10	8
Finansiell ställning							
Soliditet, %		70	70	70	70	70	71
Räntetäckningsgrad, ggr		54	37	57	18	72	46
Per aktie							
Eget kapital per aktie, SEK		10,15	9,81	10,15	9,81	10,15	10,14
Kassaflöde per aktie, SEK		-0,45	-0,92	-0,16	-0,70	0,84	0,26
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,22	0,11	0,53	0,31	1,02	0,80
Anställda							
Antal anställda vid periodens slut		1 032	1 076	1 032	1 076	1 032	1 060
Genomsnittligt antal anställda		1 045	1 080	1 052	1 085	1 059	1 075
Nettoomsättning per anställd, TSEK		368	347	744	677	1 426	1 360
Nettoinvesteringar		3	6	6	10	12	16

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2011	Apr - Jun 2010	Jan - Jun 2011	Jan - Jun 2010	Jul 2010 - Jun 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		15	17	32	29	62	59
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0	0	0
Totala intäkter		15	17	32	29	62	59
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-8	-10	-16	-17	-33	-34
Personalkostnader		-4	-3	-8	-5	-12	-9
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-1	-4	-3	-9	-8
Rörelseresultat		1	3	4	4	8	8
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter	4	185	1	213	2	215	4
Finansiella kostnader		-1	-1	-3	-3	-5	-5
Resultat efter finansiella poster		185	3	214	3	218	7
Skatt		0	-1	-1	-1	-3	-3
Periodens resultat		185	2	213	2	215	4

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	30 Jun 2011	30 Jun 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		7	9	8
Materiella anläggningstillgångar		14	14	14
Finansiella anläggningstillgångar		934	962	964
Summa anläggningstillgångar		955	985	986
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernbolag		44	32	33
Övriga fordringar		1	2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	4	3
Likvida medel		47	4	37
Summa omsättningstillgångar		94	42	73
Summa tillgångar		1 049	1 027	1 059
Eget kapital				
Aktiekapital	2	99	99	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	261	261
Balanserad vinst		328	188	182
Summa Eget kapital		798	658	652
Skulder				
Långfristiga skulder		1	1	1
Skulder till koncernbolag		230	354	393
Kortfristiga skulder		20	14	13
Summa skulder		251	369	407
Summa eget kapital och skulder		1 049	1 027	1 059

Noter

Not 1 Goodwill

I jämförelse med 30 juni 2010 har goodwill minskat med totalt 24 MSEK. 20 MSEK avser justering av goodwill i samband med omvärdering av prestationsbaserad tilläggsköpeskillning per 31 december 2010 avseende förvärvet av March IT A/S, Danmark. Se även not 3.

Resterande 4 MSEK avser negativa valutaeffekter främst hänförliga till att den svenska kronan har stärkts mot NOK och DKK.

Not 2 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 555 326 motsvarande 157 955 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 30 juni 2011 till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under det första halvåret 2011 återköpte Acando 1 996 500 B-aktier för totalt 30 MSEK. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår därmed till 5 035 331 B-aktier per 30 juni 2011.

Not 3 Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige och Norge.

Dessutom ingår återstående skuld för preliminär köpeskillning om 3 MSEK avseende förvärvet av March IT A/S som genomfördes 2009. I samband med årsbokslutet den 31 december 2010 gjordes en förnyad bedömning av den prestationsbaserade tilläggsköpeskillningen baserad på en avkastningsvärdering. Detta medförde en nedskrivning av goodwill och en motsvarande minskning av skulden för preliminär tilläggsköpeskillning om cirka 20 MSEK.

Not 4 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.