

## OUTOKUMPUS RÖRELSERESULTAT FÖR DET FJÄRDE KVARTALET BLIR LÄGRE ÄN VÄNTAT, ÅTGÄRDER VIDTAGNA FÖR ATT FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN – INVESTERINGSPROGRAMMET SKJUTS UPP

Efterfrågan på rostfritt stål har försvagats ytterligare och Outokumpus resultat för det fjärde kvartalet kommer att bli lägre än vad som tidigare sagts. Företaget vidtar åtgärder för att förbereda sig för en period då efterfrågan troligen fortsätter att vara svag och prioriterar nu att förbättra lönsamheten och kassaflödet på kort sikt. För att säkerställa kostnadseffektivitet kommer både fasta och rörliga kostnader att ses över. Detta väntas även medföra minskningar i personalstyrkan, både permanent och tillfälligt.

I oktober beslutade Outokumpu att göra en översyn av sitt investeringsprogram. Med översynen som grund skjuts nu i stort sett hela investeringsprogrammet upp för att maximera kassaflödet och bibehålla flexibiliteten i balansräkningen under 2009.

Koncernchef Juha Rantanen kommenterar:

”Outokumpu är väl positionerat för att möta den finansiella oron tack vare vår starka balansräkning och goda likviditet. Marknadsläget har däremot försämrats mycket fortare än vi förutsåg så sent som i oktober med tanke på hur våra kunder drabbats av finanskrisen. Visibiliteten inför 2009 är mycket dålig men vi måste anta att situationen kanske inte kommer att förbättras. Därför vidtar vi nu dessa kraftfulla åtgärder för att förbättra kassaflödet och lönsamheten. Tyvärr kan vi inte undvika att överväga personalneddragningar i detta sammanhang.

Samtidigt håller vi fast vid vår strategi. Vi vill sälja mer till slutanvändare och projektkunder, och vi vill öka försäljningen av specialprodukter och ferriter. Trots att vi skjuter upp många av de investeringar som är relaterade till detta, har vi för närvarande tillräcklig produktionskapacitet för att fortsätta i vår strategiska riktning.”

### Reviderad prognos för det fjärde kvartalet

Efterfrågan på rostfritt stål är mycket svag för närvarande. Samtliga slutkundssegment har minskat sina inköp då företagen skjuter upp sina investeringar och bygg- och konstruktionsaktiviteten är låg. Distributörer försöker minimera sin likviditetsanvändning och minska sina lager. På grund av nedgången i råmaterialpriser skjuter distributörerna upp sina inköp i förväntan om lägre priser. Som ett resultat av detta reviderar nu Outokumpu sin prognos för fjärde kvartalet enligt följande:

- Leveransvolymerna förväntas sjunka till i storleksordningen 250 000 ton (tidigare förväntan var samma nivå eller något högre än de 323 000 ton som levererades under tredje kvartalet),
- Priserna har fortsatt att sjunka under fjärde kvartalet. För närvarande ligger baspriset för 2 mm kallvalsad 304 rostfri stålplåt på omkring 1 000 euro/ton på den

- tyska marknaden (den tidigare förväntan var att priserna skulle stabiliseras utan ytterligare nedgång, CRU förutsåg ett baspris för oktober på 1 080 euro/ton),
- Det underliggande rörelseresultatet förväntas bli negativt i storleksordningen 50 miljoner euro (tidigare svagt positivt),
  - Lagerförluster relaterade till råvaror förväntas uppgå till i storleksordningen 150 miljoner euro vid nuvarande råvarupriser. Detta inkluderar timingsförluster och nedskrivningar av nettoförsäljningsvärde på grund den ytterligare nedgången i nickel-, molybden- och skrotpriserna (tidigare 50-100 miljoner euro i nickelrelaterade lagerförluster).
  - Rörelseresultatet förväntas bli negativt (ingen förändring),
  - Ett betydande frigjort rörelsekapital kommer att resultera i ett fortsatt starkt kassaflöde från verksamheten (ingen förändring).

### **Åtgärder vidtagna för att förbättra lönsamheten**

På grund av de rådande utsikterna för världsekonomin förbereder sig företaget på ett scenario där marknaden inte förbättras under 2009. Därför tvingas Outokumpu vidta åtgärder för att anpassa verksamheten till leveransvolymerna på klart lägre nivåer än företagets produktionskapacitet och till priser på rostfritt stål som är lägre än de långsiktiga medelnivåerna.

Outokumpus nuvarande åtgärdsprogram kommer att minska de årliga fasta kostnaderna med åtminstone 50 miljoner euro under 2009. Målet är att nå dessa kostnadsbesparingar genom personalreduktioner och generella besparingsprogram. De huvudsakliga åtgärderna är följande:

Ett antal kortsiktiga åtgärder för att dra ner på kostnaderna och göra anpassningar till lägre produktionsvolymerna förhandlades fram vid anläggningen i Torneå i början av december. Om marknadssituationen fortsätter att vara svår kommer Outokumpu att vidta ytterligare åtgärder i Torneå för att sänka kostnaderna.

Vidare kommer Outokumpu, på grund av den låga orderingången och nödvändigheten att minska kostnaderna, att inleda förhandlingar med fackliga representanter för att minska antalet tjänster med cirka 450 jobb på företagets svenska produktionsanläggningar.

Outokumpu kommer också att inleda förhandlingar med fackliga representanter för att minska kostnaderna vid huvudkontorets funktioner i respektive land. Förhandlingarna kommer att hållas enligt varje lands lagstiftning och kan leda till permanenta eller tillfälliga uppsägningar. Totalt arbetar 350 personer i huvudkontorets funktioner globalt.

Även inom andra enheter i företaget, kan besparingsåtgärder komma att leda till personalminskningar.

Outokumpu kommer att stödja personalen i den här processen på ett ansvarsfullt sätt. Stödet kommer att baseras på företagets globala riktlinjer och innefatta främst lokala åtgärder i varje land. Personlig rådgivning och coachning kommer att erbjudas.

### **Investeringsprogrammet skjuts upp**

Outokumpu beslutade i oktober att göra en översyn av investeringsprogrammet till följd av den globala finansiella krisen och den plötsliga nedgången i efterfrågan på rostfritt stål. Med översynen som grund har beslutet nu fattats att skjuta upp i stort sett hela investeringsprogrammet i minst tolv månader. Ska något av projekten fortsättas kommer ett separat beslut att fattas, baserat på en uppdaterad förstudie. Samtliga investeringar har

fortsatt en stark strategisk logik.

Outokumpus mål att balansera produktmixen genom att sälja mer specialprodukter med mervärde och ferritiska (icke-nickel) sorter, kan nås under de kommande åren genom en högre användning av den nuvarande kapaciteten och ändringar i produktmixen. Därför skjuts investeringarna i ultrarent ferritiskt stål och blankglödning i Torneå, Finland, specialstål i Avesta, Sverige, och kvartoplåt i Degerfors, Sverige, upp. Investeringen för att utöka produktionskapaciteten för kvartoplåt i New Castle (IN), i USA, fortsätter enligt plan.

I Outokumpus strategi ingår också att öka andelen försäljning till slutanvändare och projekt, vilket stöds av investeringarna i företagets eget nät av service centers. På grund av synergifördelar genom köpet av den oberoende italienska distributören, SoGePar, har investeringsprogrammet för service center i Europa kunnat effektiviseras och optimeras. Endast investeringen i service centret i Willich, Tyskland, kommer att gå vidare enligt plan. Alla övriga investeringar i service centers i Polen, Frankrike och södra Tyskland minskas i omfattning eller skjuts upp för närvarande.

Investeringen i ett service center i Indien skjuts upp på grund av en pågående utredning om antidumping på import av rostfritt stål initierad av den indiska regeringen. Service centret i Kina kommer att byggas enligt plan.

I motsats till vad som initialt gällde för översynen av investeringsprogrammet, skjuts även investeringen för att dubbla produktionskapaciteten för ferrokrom i Torneå upp tills annat meddelas. Detta görs på grund av den svaga marknadsutsikten för rostfritt stål, det nuvarande överutbudet och en lägre prisnivå för ferrokrom.

Som ett resultat av översynen av investeringsprogrammet skjuts utgifter på totalt 1,5 miljarder euro upp. För 2009 beräknar Outokumpu nu investeringsutgifter på 300 miljoner euro i stället för planerade 850 miljoner euro. Huvuddelen av kostnaderna under 2009 relateras till investeringsprojekt som är nära fullbordade och några obligatoriska delar av nyligen påbörjade projekt. 100 miljoner euro av utgifterna för 2009 är underhållsrelaterade.

### **Telefonkonferens för investerare och analytiker**

Telefonkonferens för investerare och analytiker hålls idag kl. 12 CET. Konferensen hålls av koncernchef Juha Rantanen och Vice koncernchef Karri Kaitue

För att följa konferenspresentationen, vänligen klicka på länken:

<http://wcc.webeventservices.com/view/wl/r.htm?e=128601&s=1&k=CD3FBA37AD507E650A739658E715363C&cb=genesys>

Vänligen ring 5-10 minuter innan mötet börjar, om du vill delta i telekonferensen:

Finland: +358 9 2313 9201  
UK: +44 207 162 0077  
USA: +1 334 323 6201


Presentationsmaterialet kommer att finnas tillgängligt på [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) >> Investors.

För mer information, kontakta:

Juha Rantanen, koncernchef, tel. +358 9 421 3111

Bo Annvik, EVP - Specialty Stainless, tel 0226-82601

OUTOKUMPU OYJ  
Koncernledningen



Ingela Ulfves  
VP - Investerarrelationer och finansiell kommunikation  
tel. + 358 9 421 2438, mobil +358 40 515 1531  
ingela.ulfves@outokumpu.com  
www.outokumpu.com