

# Pressrelease

10 februari 2012  
nr 04/12

## Starkt kvartal med rekordförsäljning och rekordvinst

### Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade med hela 22% i kvartalet, varav 4% organisk tillväxt, och uppgick till 11 744 MSEK (9 648).
- Stark tillväxt i Asien, Afrika, Global Technologies och Entrance Systems samtidigt som marknaderna i Europa och Nordamerika var stabila.
- Förvärv genomförda av Albany Door Systems och Securistyle samt avtal tecknat om förvärv av Dynaco. Sammanlagd årsomsättning för dessa är 1 850 MSEK motsvarande 5% tillväxt.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 881 MSEK<sup>1)</sup> (1 606) motsvarande en ökning med 17%. Rörelsemarginalen uppgick till 16,0%<sup>1)</sup> (16,6).
- Nettoresultatet uppgick till 118 MSEK<sup>2)</sup> (1 071).
- Vinst per aktie ökade med 20% och uppgick till 3,43 SEK<sup>3)</sup> (2,86).
- Strukturprogrammet kostnadsfört med 1 420 MSEK.
- Rekordstarkt operativt kassaflöde uppgående till 2 794 MSEK (2 085).

### Helåret

- Omsättningen ökade med 13%, varav 4% organisk tillväxt, och uppgick till 41 786 MSEK (36 823).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6 624 MSEK<sup>1)</sup> (6 046) motsvarande en ökning med 10%. Rörelsemarginalen uppgick till 15,9%<sup>1)</sup> (16,4).
- Nettoresultatet uppgick till 3 869 MSEK<sup>2)</sup> (4 080).
- Vinst per aktie ökade med 13% och uppgick till 12,30 SEK<sup>3)</sup> (10,89).
- Starkt operativt kassaflöde uppgående till 6 080 MSEK (6 285).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK per aktie (4,00).

<sup>1)</sup> Exklusive strukturposter 2011 uppgående till -1 420 MSEK för kvartalet och för helåret.

<sup>2)</sup> Exklusive struktur- och engångsposter är 2011 års nettoresultat i kvartalet 1 285 MSEK och för helåret 4 605 MSEK.

<sup>3)</sup> Exklusive struktur- och engångsposter 2011 uppgående till -1 167 MSEK för kvartalet och -736 MSEK för helåret.

# Pressrelease

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Fjärde kvartalet			Helår		
	2010	2011	Förändring	2010	2011	Förändring
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>9 648</b>	<b>11 744</b>	<b>+22%</b>	<b>36 823</b>	<b>41 786</b>	<b>+13%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt			+4%			+4%
Förvärv			+20%			+17%
Valutaeffekt	-385	-195	-2%	-1 626	-2 309	-8%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK<sup>1)</sup></b>	<b>1 606</b>	<b>1 881</b>	<b>+17%</b>	<b>6 046</b>	<b>6 624</b>	<b>+10%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), % <sup>1)</sup>	16,6	16,0		16,4	15,9	
Resultat före skatt, MSEK <sup>1)</sup>	1 405	1 723	+23%	5 366	5 979	+11%
Nettoresultat, MSEK <sup>2)</sup>	1 071	118	-	4 080	3 869	-
Operativt kassaflöde, MSEK	2 085	2 794	+34%	6 285	6 080	-3%
<b>Vinst per aktie, SEK<sup>2)</sup></b>	<b>2,86</b>	<b>3,43</b>	<b>+20%</b>	<b>10,89</b>	<b>12,30</b>	<b>+13%</b>

1) Exklusive strukturposter 2011 uppgående till -1 420 MSEK för kvartalet och för helåret.

2) Exklusive struktur- och engångsposter är 2011 års nettoresultat i kvartalet 1 285 MSEK och för helåret 4 605 MSEK.

## KOMMENTAR FRÅN VD OCH KONCERNCHEF

”Det är med stor tillfredsställelse jag konstaterar att fjärde kvartalet slog nya rekord i både omsättning och resultat. Omsättningen ökade med hela 22% samtidigt som rörelseresultatet ökade med 17%. Särskilt glädjande var att gruppens ökande exponering mot tillväxtmarknaderna medförde att den totala organiska tillväxten uppgick till goda 4% trots en svag efterfrågan på de mogna marknaderna.

En mängd nya innovativa produkter inom både det mekaniska och elektromekaniska området lanserades under året och andelen av försäljningen som kommer från nya produkter ökade till över 20%, närmast en fördubbling jämfört med tidigare. Förvärven av ActivIdentity och LaserCard under året gjorde dessutom att koncernen nu kan erbjuda kompletta system för avancerade offentliga ID-lösningar. Det strategiska förvärvet av Crawford medförde att ASSA ABLOY tog en ledande position inom det växande området entréautomatik.

Rörelseresultatet steg med goda 10% för helåret där effektivitetsförbättringar och den pågående produktionsomläggningen till lågkostnadsländer gav god effekt. Det operationella kassaflödet var fortsatt starkt och översteg 100% av vinsten före skatt.

# Pressrelease

Aktiviteten inom förvärvsområdet var hög hela året och sammanlagt slutfördes 18 förvärv med en sammanlagd annualiserad omsättning på 6 800 MSEK motsvarande 18% tillväxt. Den största transaktionen under året var förvärvet av Cardo och de därpå följande avyttringarna av Cardo Flow Solutions samt Lorentzen & Wettre. Under januari har dessutom förvärven av amerikanska Albany Door Systems samt brittiska Securistyle slutförts. Vidare har avtal tecknats om förvärv av belgiska Dynaco. För 2012 innebär det att det strategiska målet på 5% årlig förvärvad tillväxt redan uppfyllts i början av året.

Inför 2012 förväntas fortsatt god tillväxt på de nya marknaderna, men på en lägre nivå än föregående år. På de mogna marknaderna förväntas en stabil utveckling med oförändrad eller svagt positiv försäljningsutveckling. Den underliggande konjunkturutvecklingen är fortsatt påverkad av finansiell oro och budgettätstramningar i många länder vilket påverkar framför allt de marknadssegment som är beroende av offentlig finansiering", säger Johan Molin, VD och koncernchef.

## FJÄRDE KVARTALET

Samtliga resultatmått är exklusive engångsposter på -1 420 MSEK i rörelseresultatet och på -1 167 MSEK i nettoresultatet.

Koncernens omsättning uppgick till 11 744 MSEK (9 648), en ökning med 22% jämfört med 2010. Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 4% (6). Förvärvade enheter bidrog med 20% (9). Valutaeffekter påverkade omsättningen negativt med 195 MSEK motsvarande -2% (-5).

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 2 151 MSEK (1 851). Motsvarande EBITDA-marginal uppgick till 18,3% (19,2). Koncernens rörelseresultat EBIT uppgick till 1 881 MSEK (1 606), en ökning med 17%. Rörelsemarginalen uppgick till 16,0% (16,6).

Finansnettot uppgick till -158 MSEK (-201). Koncernens resultat före skatt uppgick till 1 723 MSEK (1 405), en förbättring med 23% jämfört med föregående år. Valutaeffekter hade en negativ effekt på koncernens resultat före skatt uppgående till 399 MSEK. Vinstmarginalen uppgick till 14,7% (14,6). Den underliggande bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis uppgick till 23%. Vinst per aktie uppgick till SEK 3,43 (2,86), en ökning med 20%.

# Pressrelease

## HELÅR

Samtliga resultatmätt är exklusive engångsposter på -1 420 MSEK i rörelseresultatet och på -736 MSEK i nettoresultatet.

Omsättningen för 2011 uppgick till 41 786 MSEK (36 823), vilket motsvarade en ökning med 13% jämfört med 2010. Den organiska tillväxten var 4% (3). Förvärvade enheter bidrog med 17% (8). Valutaeffekter påverkade omsättningen negativt med 2 309 MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 7 646 MSEK (7 041). Motsvarande marginal var 18,3% (19,1). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 6 624 MSEK (6 046), en ökning med 10%. Motsvarande rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 15,9% (16,4).

Vinst per aktie ökade till 12,30 SEK (10,89). Det operativa kassaflödet uppgick till 6 080 MSEK (6 285).

## STRUKTURÅTGÄRDER

Under kvartalet började implementeringen av det under hösten 2011 kommunicerade nya strukturprogrammet. Totalt kommer 17 produktionsenheter att läggas ned och ytterligare ett antal ändras från full produktion till slutmontering. Den slutligt resultatförda kostnaden var 1 420 MSEK brutto och 1 016 MSEK netto efter reavinsten från Cardotransaktionen. Återbetalningstiden bedöms till strax över 3 år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 183 MSEK i kvartalet.

Samtliga strukturprogram fortskred enligt plan och ledde till en minskning av personalen i kvartalet med 145 personer och sedan projektstart med 5 894 personer. Ytterligare 1 644 personer kommer att lämna intill slutet av 2014.

Vid utgången av kvartalet fanns 1 665 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## KOMMENTAR PER DIVISION

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 3 524 MSEK (3 364) med 1% (2) organisk tillväxt. Marknadsläget förbättrades något under kvartalet med tillväxt i Skandinavien, Finland, Tyskland, Storbritannien och Östeuropa. Försäljningen i Frankrike och Benelux var stabil medan utvecklingen i Sydeuropa, främst Spanien och Italien, var negativ. Förvärvad tillväxt uppgick till 5%. Rörelseresultatet uppgick till 640 MSEK (604) vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 18,2% (18,0), den högsta någonsin för divisionen. Avkastning

# Pressrelease

på sysselsatt kapital uppgick till 25,4% (26,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 851 MSEK (858).

## **AMERICAS**

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 2 228 MSEK (2 291) med 0% (6) organisk tillväxt. Nybyggnation inom det institutionella segmentet var mer stabil än tidigare under året och försäljningsutvecklingen var god för högsäkerhetsprodukter, och elektromekanik. Försäljningen på bostadsmarknaden visade god tillväxt. Samtidigt var utvecklingen för säkerhetsdörrar samt Latinamerika svag. Förvärvad tillväxt uppgick till mindre än 1%. Rörelseresultatet blev 450 MSEK (459) och rörelsemarginalen uppgick till 20,2% (20,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21,9% (21,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 525 MSEK (492).

## **ASIA PACIFIC**

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 1 990 MSEK (1 766) med 9% (12) organisk tillväxt. Tillväxten var god i Kina, Korea, Sydostasien och Indien. Australien var negativt påverkat av en minskande efterfrågan från det kommersiella segmentet och Nya Zeeland hade en fortsatt negativ utveckling påverkad av jordbävningarna. Förvärvad tillväxt uppgick till 4%. Rörelseresultatet blev 280 MSEK (246) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 14,1% (13,9). Kvartalets avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 26,0% (27,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 617 MSEK (561).

## **GLOBAL TECHNOLOGIES**

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 1 510 MSEK (1 325), varav den organiska tillväxten uppgick till 7% (18). HID hade god tillväxt inom passerkontroll, logisk access och säkert utfärdande av smarta kort. E-government och identifieringsteknologi hade däremot en mer dämpad utveckling under kvartalet. Stora projektordrar med låg marginal levererades till myndigheterna i bland annat Indonesien och Rumänien. Hospitality visade fortsatt stark tillväxt trots låg aktivitet inom nybyggnation på hotellmarknaden. Efterfrågan var mycket stark för NFC-lås och mer än 70% av nyförsäljningen låg inom denna kategori. Förvärvad tillväxt uppgick till 9%. Rörelseresultatet för divisionen uppgick till 237 MSEK (224) med en rörelsemarginal (EBIT) på 15,7% (16,9). Rörelsemarginalen påverkades av utspädning på 1,2% från negativ valuta och förvärven av LaserCard och ActivIdentity. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,7% (15,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 430 MSEK (359).

# Pressrelease

## **ENTRANCE SYSTEMS**

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 2 704 MSEK (1 118), varav den organiska tillväxten uppgick till 7% (-2). Tillväxten var god för Besam, Crawford och FlexiForce och generellt sett inom service. Ditec påverkades av den negativa utvecklingen i Sydeuropa och Normstahl av minskad efterfrågan på bostadsmarknaden. Förvärvad tillväxt uppgick till 141%. Rörelseresultatet uppgick till 449 MSEK (198) med en rörelsemarginal på 16,6% (17,7). Rörelsemarginalen påverkades med 1,2% av utspädning från negativ valuta och förvärvet av Crawford (Cardo). Avkastning på sysselsatt kapital blev 15,6% (18,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 713 MSEK (141).

## **FÖRVÄRV**

Under kvartalet konsoliderades Metalind, Kroatien, samt ytterligare ett antal mindre förvärv. Detta innebar att totalt 18 företag förvärvades och konsoliderades under året. Det sammanlagda förvärvspriset för dessa 18 förvärv, exklusive avyttringsgrupper, som förvärvats under året uppgick till 7 096 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 5 985 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettofordran och beräknade tilläggsköpeskillingar. Beräknade tilläggsköpeskillingar vid förvärvstillfällena uppgick till 446 MSEK.

Den 11 januari meddelades att ASSA ABLOY slutfört förvärvet av amerikanska Albany Door Systems, ett av de ledande globala företagen inom industriella automatiska höghastighetsdörrar. Företaget har omkring 700 anställda och omsättningen 2012 förväntas uppgå till 1 300 MSEK.

Den 23 januari meddelades att ASSA ABLOY tecknat avtal om förvärv av belgiska Dynaco, en ledande tillverkare av automatiska höghastighetsdörrar specialiserat på försäljning till ett globalt nätverk av distributörer. Företaget har 140 anställda och omsättningen 2012 förväntas uppgå till 450 MSEK.

Den 27 januari meddelades att ASSA ABLOY förvärvat brittiska Securistyle. Securistyle är verksamt inom fönsterbeslag och erbjuder bland annat högkvalitativa gångjärn, handtag och fönsterlås. Företaget har 205 anställda och omsättningen 2012 förväntas uppgå till 225 MSEK.

## **HÅLLBAR UTVECKLING**

ASSA ABLOY Hospitality, som producerar lås och kassaskåp för hotellindustrin, har fasat ut all mässing på sin största volymprodukt. Den pläterade mässingen har ersatts av rostfritt stål med samma utseende som tidigare. Rostfritt stål är en betydligt mer miljövänlig produkt än pläterad mässing, bland annat elimineras hela pläteringsprocessen. Det är även betydligt billigare och leder dessutom till färre transporter och reducerad lagerhållning.

# Pressrelease

Uppskattningsvis har bytet till rostfritt stål lett till en reduktion av mässingsförbrukningen med 72 ton.

2011 års hållbarhetsredovisning med uppföljning av koncernens mål samt övrig information om hållbar utveckling kommer att publiceras i samband med årsstämman i april 2012.

## **MODERBOLAGET**

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret till 1 808 MSEK (1 623). Resultat före skatt uppgick till 2 297 MSEK (954). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 116 MSEK (11), varav förvärvade tillgångar uppgår till 114 MSEK (-). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 39,3% (52,9).

## **UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA**

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK (4,00) per aktie för räkenskapsåret 2011. Årsstämman kommer att hållas den 25 april 2012.

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 86-91 i Årsredovisningen för 2010. ASSA ABLOY tillämpar från och med 2011 IFRS 5; Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom fortlöpande användning, och det är mycket sannolikt att en försäljning kommer att ske.

Bokslutskommunikationen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Bokslutskommunikationen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

## **TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

# Pressrelease

## **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga som finansiella risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument.

Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. För en närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till Årsredovisningen för 2010. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

## **FRAMTIDSUTSIKTER\***

### Långsiktiga utsikter

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYS starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

*\* Framtidsutsikter publicerade den 28 oktober 2011:*

### Långsiktiga utsikter

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYS starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

Stockholm den 10 februari 2012

Johan Molin

VD och koncernchef



# Pressrelease

## **EKONOMISK INFORMATION**

Kvartalsrapport avseende första kvartalet publiceras den 24 april 2012. Årsstämma hålls den 25 april på Moderna Museet i Stockholm.

## **MER INFORMATION LÄMNAS AV:**

Johan Molin, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 42

Tomas Eliasson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag 10.00** på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com). Det finns möjlighet att ställa frågor per telefon: **08-5052 0270, +44 207 509 5139 eller +1 718 354 1226**

*Informationen är sådan som ASSA ABLOY ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 10 februari kl. 08.00.*

# Pressrelease

## FINANSIELL INFORMATION - KONCERNEN

RESULTATRÄKNING	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec
	2010	2011	2010	2011
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
Omsättning	36 823	41 786	9 648	11 744
Kostnad för sålda varor	-21 987	-26 829	-5 779	-8 607
<b>Bruttoresultat</b>	<b>14 836</b>	<b>14 957</b>	<b>3 869</b>	<b>3 137</b>
Försäljnings - och administrationskostnader	-8 793	-9 796	-2 264	-2 687
Resultatandel i intressebolag	3	43	2	11
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 046</b>	<b>5 204</b>	<b>1 606</b>	<b>461</b>
Finansnetto	-680	-645	-201	-158
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 366</b>	<b>4 559</b>	<b>1 405</b>	<b>303</b>
Skatter	-1 286	-1 095	-334	-158
Periodens resultat i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	404	-	-27
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 080</b>	<b>3 869</b>	<b>1 071</b>	<b>118</b>
<b>Fördelning av periodens resultat:</b>				
Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	4 050	3 843	1 064	114
Innehav utan bestämmande inflytande	30	26	7	4

VINST PER AKTIE	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec
	2010	2011	2010	2011
	SEK	SEK	SEK	SEK
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	11,07	10,45	2,91	0,40
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	10,89	10,33	2,86	0,30
Vinst per aktie efter skatt och utspädning, exklusive jämförelsestörande poster <sup>2) 10)</sup>	10,89	12,30	2,86	3,43

TOTALRESULTAT	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec
	2010	2011	2010	2011
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 080</b>	<b>3 869</b>	<b>1 071</b>	<b>118</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferens	-1 249	327	80	-396
Övrigt	-	-117	-	-26
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>2 831</b>	<b>4 079</b>	<b>1 151</b>	<b>-304</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
-Moderbolagets aktieägare	2 805	2 515	1 140	-311
-Innehav utan bestämmande inflytande	26	39	11	7

KASSAFLÖDESANALYS	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec
	2010	2011	2010	2011
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 729	5 347	2 018	2 439
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 027	-7 357	-1 693	-570
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 597	2 326	-354	-1 830
<b>Kassaflöde</b>	<b>-895</b>	<b>316</b>	<b>-29</b>	<b>38</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>2 235</b>	<b>1 302</b>	<b>1 316</b>	<b>1 590</b>
Årets kassaflöde	-895	316	-29	38
Omräkningsdifferens i likvida medel	-38	47	15	37
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 302</b>	<b>1 665</b>	<b>1 302</b>	<b>1 665</b>

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

# Pressrelease

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31-dec 2010 MSEK</b>	<b>31-dec 2011 MSEK</b>
Immateriella tillgångar	25 193	31 455
Materiella anläggningstillgångar	5 422	5 684
Finansiella anläggningstillgångar	1 595	2 161
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>32 210</b>	<b>39 300</b>
Varulager	4 825	5 704
Kundfordringar	5 596	6 924
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	1 308	1 496
Räntebärande omsättningstillgångar	1 450	1 949
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 179</b>	<b>16 073</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>45 389</b>	<b>55 373</b>
Eget kapital före innehav utan bestämmande inflytande	20 652	23 527
Innehav utan bestämmande inflytande	169	208
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20 821</b>	<b>23 735</b>
Räntebärande långfristiga skulder	9 212	8 595
Ej räntebärande långfristiga skulder	4 236	5 220
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13 448</b>	<b>13 815</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	2 864	7 605
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8 256	10 218
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11 120</b>	<b>17 823</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>45 389</b>	<b>55 373</b>

<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>	<b>jan-dec 2010 MSEK</b>	<b>jan-dec 2011 MSEK</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>19 334</b>	<b>20 821</b>
Summa totalresultat för perioden	2 831	4 079
Utdelning	-1 317	-1 472
Aktiesparplaner	6	16
Nyemission <sup>1)</sup>	34	308
Återköp av egna aktier	-48	-17
Innehav utan bestämmande inflytande, netto	-19	-
<b>Utgående balans</b>	<b>20 821</b>	<b>23 735</b>

<b>NYCKELTAL</b>	<b>jan-dec 2010</b>	<b>jan-dec 2011</b>
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	18,5	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital inklusive jämförelsestörande poster, %	18,5	13,6
Avkastning på eget kapital, %	19,1	16,7
Soliditet, %	45,9	42,9
Räntetäckningsgrad, ggr	10,1	8,8
Ränta konvertibelt förlagslån netto efter skatt, MSEK	9,9	10,5
Antal aktier, tusental	366 177	368 250
Vägt genomsnittligt antal aktier, tusental	365 744	367 833
Antal aktier efter utspädning, tusental	372 736	371 213
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	372 810	372 627
Medelantal anställda	37 279	41 070

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

# Pressrelease

## FINANSIELL INFORMATION - MODERBOLAGET

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>jan-dec 2010 MSEK</b>	<b>jan-dec 2011 MSEK</b>
Rörelseresultat	778	849
Resultat före skatt	954	2 297
Periodens resultat	957	2 268

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31-dec 2010 MSEK</b>	<b>31-dec 2011 MSEK</b>
Anläggningstillgångar	20 614	33 042
Omsättningstillgångar	3 560	2 897
<b>Summa tillgångar</b>	<b>24 174</b>	<b>35 939</b>
Eget kapital	12 781	14 142
Avsättningar	0	76
Långfristiga skulder	3 601	2 646
Kortfristiga skulder	7 792	19 075
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>24 174</b>	<b>35 939</b>

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

# Pressrelease

## KVARTALSI NFORMATION - KONCERNEN

### KONCERNEN I SAMMANDRAG

Alla belopp i MSEK om ej annat angivits.

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	Helår 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011	Helår 2011
Omsättning	8 345	9 356	9 474	9 648	36 823	8 699	10 502	10 841	11 744	41 786
Organisk tillväxt <sup>4)</sup>	-3%	2%	6%	6%	3%	6%	5%	2%	4%	4%
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 361</b>	<b>3 761</b>	<b>3 846</b>	<b>3 869</b>	<b>14 836</b>	<b>3 560</b>	<b>4 050</b>	<b>4 208</b>	<b>4 469</b>	<b>16 287</b>
Bruttoresultat / Omsättning	40,3%	40,2%	40,6%	40,1%	40,3%	40,9%	38,6%	38,8%	38,0%	39,0%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>1 536</b>	<b>1 780</b>	<b>1 875</b>	<b>1 851</b>	<b>7 041</b>	<b>1 630</b>	<b>1 863</b>	<b>2 002</b>	<b>2 151</b>	<b>7 646</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	18,4%	19,0%	19,8%	19,2%	19,1%	18,7%	17,7%	18,5%	18,3%	18,3%
Avskrivningar	-241	-265	-245	-244	-995	-253	-248	-251	-270	-1 022
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>1 295</b>	<b>1 515</b>	<b>1 630</b>	<b>1 606</b>	<b>6 046</b>	<b>1 377</b>	<b>1 615</b>	<b>1 751</b>	<b>1 881</b>	<b>6 624</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,5%	16,2%	17,2%	16,6%	16,4%	15,8%	15,4%	16,2%	16,0%	15,9%
Jämförelsestörande poster <sup>10)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 420	-1 420
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 295</b>	<b>1 515</b>	<b>1 630</b>	<b>1 606</b>	<b>6 046</b>	<b>1 377</b>	<b>1 615</b>	<b>1 751</b>	<b>461</b>	<b>5 204</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,5%	16,2%	17,2%	16,6%	16,4%	15,8%	15,4%	16,2%	3,9%	12,5%
Finansnetto	-137	-152	-190	-201	-680	-162	-156	-169	-158	-645
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 158</b>	<b>1 363</b>	<b>1 440</b>	<b>1 405</b>	<b>5 366</b>	<b>1 215</b>	<b>1 460</b>	<b>1 582</b>	<b>303</b>	<b>4 559</b>
Vinstmarginal (EBT)	13,9%	14,6%	15,2%	14,6%	14,6%	14,0%	13,9%	14,6%	2,6%	10,9%
Skatter	-278	-333	-341	-334	-1 286	-268	-321	-348	-158	-1 095
Periodens resultat i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	-	-4	17	419	-27	404
<b>Årets resultat</b>	<b>880</b>	<b>1 031</b>	<b>1 099</b>	<b>1 071</b>	<b>4 080</b>	<b>943</b>	<b>1 156</b>	<b>1 653</b>	<b>118</b>	<b>3 869</b>
<b>Fördelning av årets resultat:</b>										
Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	876	1 019	1 090	1 064	4 050	941	1 143	1 644	114	3 843
Innehav utan bestämmande inflytande	4	11	9	7	30	2	13	8	4	26

### OPERATIVT KASSAFLÖDE

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	Helår 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011	Helår 2011
Rörelseresultat (EBIT)	1 295	1 515	1 630	1 606	6 046	1 377	1 615	1 751	461	5 204
Omstruktureringkostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	1 420	1 420
Avskrivningar	241	265	245	244	995	253	248	251	270	1 022
Rörelsens nettoinvesteringar	-50	-270	-153	-235	-708	-161	-223	-216	-245	-846
Förändring av rörelsekapitalet	-475	79	167	591	362	-963	-181	-125	1 031	-238
Erlagd och erhållen ränta	-77	-170	-29	-179	-455	-74	-152	-121	-135	-482
Ej kassaflödespåverkande poster	-64	21	30	58	45	16	4	-12	-8	0
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>870</b>	<b>1 440</b>	<b>1 890</b>	<b>2 085</b>	<b>6 285</b>	<b>448</b>	<b>1 311</b>	<b>1 528</b>	<b>2 794</b>	<b>6 080</b>
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt <sup>5)</sup>	0,75	1,06	1,31	1,48	1,17	0,37	0,90	0,97	1,62	1,02

### NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	Helår 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011	Helår 2011
Nettoskuld vid periodens ingång	11 048	11 469	12 608	10 864	11 048	10 564	21 586	23 403	16 159	10 564
Operativt kassaflöde	-870	-1 440	-1 890	-2 085	-6 285	-448	-1 311	-1 528	-2 794	-6 080
Strukturbetalningar	112	182	71	101	465	48	67	75	183	373
Betalad skatt	261	241	94	203	799	235	363	190	418	1 206
Förvärv/Avyttringar	768	373	720	1 458	3 319	11 606	996	-6 415	324	6 511
Utdelning	-	1 317	-	-	1 317	-	1 472	-	-	1 472
Återköp av egna aktier	-	48	-	-	48	-	17	-	-	17
Omräkningsdifferens m.m.	150	418	-739	23	-147	-419	213	434	-84	144
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>11 469</b>	<b>12 608</b>	<b>10 864</b>	<b>10 564</b>	<b>10 564</b>	<b>21 586</b>	<b>23 403</b>	<b>16 159</b>	<b>14 207</b>	<b>14 207</b>
Nettoskuldsättning / Eget kapital	0,57	0,62	0,55	0,51	0,51	1,03	1,10	0,69	0,60	0,60

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

# Pressrelease

## NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	Helår 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011	Helår 2011
Nettoskuld vid periodens ingång	11 048	11 469	12 608	10 864	11 048	10 564	21 586	23 403	16 159	10 564
Operativt kassaflöde	-870	-1 440	-1 890	-2 085	-6 285	-448	-1 311	-1 528	-2 794	-6 080
Strukturbetalningar	112	182	71	101	465	48	67	75	183	373
Betald skatt	261	241	94	203	799	235	363	190	418	1 206
Forvärv/Avyttringar	768	373	720	1 458	3 319	11 606	996	-6 415	324	6 511
Utdelning	-	1 317	-	-	1 317	-	1 472	-	-	1 472
Återköp av egna aktier	-	48	-	-	48	-	17	-	-	17
Omräkningsdifferens m.m.	150	418	-739	23	-147	-419	213	434	-84	144
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>11 469</b>	<b>12 608</b>	<b>10 864</b>	<b>10 564</b>	<b>10 564</b>	<b>21 586</b>	<b>23 403</b>	<b>16 159</b>	<b>14 207</b>	<b>14 207</b>
Nettoskulsättning / Eget kapital	0,57	0,62	0,55	0,51	0,51	1,03	1,10	0,69	0,60	0,60

## NETTOSKULD

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011
Långfristiga räntebärande fordringar	-64	-60	-56	-62	-64	-58	-49	-44
Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat	-699	-205	-252	-170	-378	-315	-488	-284
Kassa och bank	-1 216	-1 271	-1 225	-1 280	-1 298	-1 299	-1 582	-1 665
Avsättning till pensioner	1 114	1 150	1 056	1 078	1 179	1 214	1 233	1 173
Ovriga långfristiga räntebärande skulder	10 561	10 265	9 481	8 134	7 479	6 582	6 535	7 422
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	1 773	2 729	1 860	2 864	14 668	17 279	10 510	7 605
<b>Totalt</b>	<b>11 469</b>	<b>12 608</b>	<b>10 864</b>	<b>10 564</b>	<b>21 586</b>	<b>23 403</b>	<b>16 159</b>	<b>14 207</b>

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

	kv 1 2010	kv 2 2010	kv 3 2010	kv 4 2010	kv 1 2011	kv 2 2011	kv 3 2011	kv 4 2011
Sysselsatt kapital	31 523	33 051	30 495	31 385	36 267	38 232	39 667	37 942
- varav goodwill	22 480	23 659	22 085	22 279	25 343	25 663	27 138	27 014
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	7 797	8 160	7 450	8 336	8 496	10 129	10 043	10 126
- varav aktier och andelar i intressebolag	38	37	37	37	1 111	1 121	1 234	1 211
Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	6 299	6 379	-	-
Nettoskuld	11 469	12 608	10 864	10 564	21 586	23 403	16 159	14 207
Innehav utan bestämmande inflytande	167	174	157	169	198	301	201	208
<b>Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>19 887</b>	<b>20 269</b>	<b>19 474</b>	<b>20 652</b>	<b>20 783</b>	<b>20 907</b>	<b>23 308</b>	<b>23 527</b>

## DATA PER AKTIE

	kv 1 2010 SEK	kv 2 2010 SEK	kv 3 2010 SEK	kv 4 2010 SEK	Helår 2010 SEK	kv 1 2011 SEK	kv 2 2011 SEK	kv 3 2011 SEK	kv 4 2011 SEK	Helår 2011 SEK
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	2,39	2,79	2,98	2,91	11,07	2,57	3,08	4,40	0,40	10,45
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	2,36	2,74	2,93	2,86	10,89	2,53	3,07	4,42	0,30	10,33
Vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster <sup>2),10)</sup>	2,36	2,74	2,93	2,86	10,89	2,52	3,05	3,30	3,43	12,30
<b>Eget kapital per aktie efter utspädning<sup>3)</sup></b>	<b>56,94</b>	<b>57,89</b>	<b>55,65</b>	<b>58,65</b>	<b>58,64</b>	<b>58,34</b>	<b>59,35</b>	<b>65,91</b>	<b>65,79</b>	<b>65,54</b>

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.



# Pressrelease

## Förvärv av Cardo

ASSA ABLOY innehar 27 000 000 aktier per den 31 december 2011, motsvarande 100,0 procent i Cardo. Total köpeskilling uppgår till 11 340 MSEK för aktierna. Bolaget konsolideras inom ASSA ABLOY från och med 18 mars 2011. Värdering av immateriella tillgångar för särredovisning från goodwill har skett under 2011. Resterande goodwillvärden kommer huvudsakligen vara hänförliga till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterier för separat redovisning.

Preliminär förvärvsanalys för Cardo Entrance Solutions, dvs. exklusive avyttringsgrupper som innehas för försäljning, indikerar att goodwill uppgår till 3 128 MSEK. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning och varulager har justerats till verkligt värde med beaktande av skatteeffekter.

Nedanstående tabell visar preliminär förvärvsanalys för Cardo per den 18 mars 2011, exklusive avyttringsgrupper som innehas för försäljning i enlighet med IFRS5 Anläggnings-tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (Siffrorna är preliminära och kan ändras):

<b>Preliminär förvärvsanalys Cardo Entrance Solutions</b>	<b>MSEK</b>
Erlagd köpeskilling för Cardo	11 340
<u>Avgår: Verksamheter som innehas till försäljning</u>	<u>-6 280</u>
<b>Total köpeskilling</b>	<b>5 060</b>
<b>Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Immateriella tillgångar	1 474
Materiella anläggningstillgångar	352
Finansiella anläggningstillgångar	203
Varulager	517
Fordringar	921
Likvida medel	176
Räntebärande skulder	-111
<u>Övriga skulder</u>	<u>-1 600</u>
<b>Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden</b>	<b>1 932</b>
<b>Goodwill</b>	<b>3 128</b>
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	3 709
EBIT från förvärvstidpunkten	455
<u>Nettoreultat från förvärvstidpunkten <sup>1)</sup></u>	<u>5 699</u>

1) I nettoreultatet ingår erhallen köpeskilling från avyttrade enheter inom den tidigare Cardo-koncernen

Förvärvsrelaterade utgifter för Cardo uppgår till 33 MSEK och har redovisats som övriga rörelsekostnader under 2010.

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.