



# Q4

RAMIRENT OYJ

Tilinpäätöskatsaus 2011

**RAMIRENT**  
LET'S SOLVE IT



# RAMIRENTIN TILINPÄÄTÖSKATSAUS, 1.1.–31.12. 2011: PALUU KANNATTAVAAN KASVUUN

Huom! Sulkeissa olevat luvut viittaavat edeltävän tilikauden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## LOKA-JOULUKUUN 2011 PÄÄKOHDAT

- Liikevaihto 186,8 (150,1) M€, kasvua 24,4 % (23,7 % paikallisilla valuutoilla)
- Liiketulos ennen poistoja (EBITDA) 55,0 (36,9) M€ eli 29,4 % (24,6 %) liikevaihdosta
- Liiketulos 25,5 (11,3) M€ eli 13,6 % (7,5 %) liikevaihdosta
- Rahavirta investointien jälkeen 15,9 (24,2) M€
- Nettovelka 262,8 (176,6) M€ ja nettovelkaantumisaste 80,6 % (55,6 %)

## TAMMI-JOULUKUUN 2011 PÄÄKOHDAT

- Liikevaihto 649,9 (531,3) M€, kasvua 22,3 % (20,1 % paikallisilla valuutoilla)
- Liiketulos ennen poistoja (EBITDA) 181,8 (127,4) M€ eli 28,0 % (24,0 %) liikevaihdosta
- Liiketulos (EBIT) 74,1 (29,7) M€ eli 11,4 % (5,6 %) liikevaihdosta
- Tilikauden tulos 44,7 (14,6) M€ ja tulos/osake 0,41 (0,13) €
- Bruttoinvestoinnit 242,2 (62,0) M€
- Rahavirta investointien jälkeen -52,0 (48,0) M€
- Hallitus ehdottaa vuoden 2011 osingoksi 0,28 (0,25) euroa osakkeelta

## VUODEN 2012 NÄKYMÄT

Liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2012 ja tuloksen ennen veroja paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

(M€)	10–12/11	10–12/10	Muutos	1–12/11	1–12/10	Muutos
Liikevaihto	186,8	150,1	24,4 %	649,9	531,3	22,3 %
Liiketulos ennen poistoja (EBITDA)	55,0	36,9	49,1 %	181,8	127,4	42,6 %
Osuus liikevaihdosta, %	29,4 %	24,6 %		28,0 %	24,0 %	
Liiketulos (EBIT)	25,5	11,3	126,6 %	74,1	29,7	149,3 %
Osuus liikevaihdosta, %	13,6 %	7,5 %		11,4 %	5,6 %	
Tulos/osake, (perus ja laimennettu), €	0,16	0,07	140,3 %	0,41	0,13	206,9 %
Bruttoinvestoinnit	45,9	18,1	153,6 %	242,2	62,0	290,7 %
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	24,6 %	12,1 %		37,3 %	11,7 %	
Rahavirta investointien jälkeen	15,9	24,2	-34,3 %	-52,0	48,0	N/A
Sijoitettu pääoma, M€ (kauden lopussa)				591,2	495,6	19,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % <sup>1)</sup>				15,7 %	8,6 %	
Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1)</sup>				13,9 %	4,7 %	
Nettovelka				262,8	176,6	48,8 %
Nettovelkaantumisaste, %				80,6 %	55,6 %	
Omavaraisuusaste, %				40,7 %	48,0 %	
Henkilöstö kauden lopussa				3 184	3 048	4,5 %

1) Luvut on laskettu rullaavan 12 kuukauden lukujen perusteella.

**MAGNUS ROSÉN, KONSERNIJOHTAJA:**

“Ramirentin vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 22,3 prosenttia, ja liikevoitto 149,3 prosenttia vuoteen 2010 verrattuna. Vuonna 2011 keskityimme edelleen nykyisiin markkinoihimme, joilla kasvatimme markkinaosuuttamme ja kokoamme sekä orgaanisesti että yritys Hankinnoilla. Investoimme merkittävästi yritys Hankintoihin ja ulkoistussopimuksiin, mutta kykenimme samanaikaisesti hallitsemaan investointeja uuteen kalustoon. Orgaanista kasvua siivittivät pääasiassa tehokkaampi kaluston käyttö ja ratkaisupohjaisen tarjontamme kannattavuus markkinoilla. Konsernin tulokset kehitystä edesauttoi käyttö- ja vuokrausasteiden kohoaminen vuoden aikana, mikä johtui erityisesti vuoden toisella puoliskolla vilkastuneesta markkinatilanteesta. Alueellisesti jatkoimme myös toimipisteverkostomme optimoimista – vuoden lopussa toimipisteiden kokonaismäärä oli 406. Toteutimme myös kasvustrategiaamme tekemällä yhdeksän yritys Hankintaa ja solmimalla kaksi ulkoistussopimusta vuoden 2011 aikana. Toimialan konsolidoitumiskehityksen jatkuessa Ramirent on säilyttänyt markkinajohtajan asemansa viidessä sen kuudesta maantieteellisestä toimintasegmentistä.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä markkinatilanne pysyi vahvana miltei kaikilla Ramirentin markkinoilla, erityisesti Pohjoismaissa ja Europe East -segmentissä. Europe Central -segmentissä Puola toimi selkeänä kasvumootorina, kun taas markkinoiden kehitys oli heikompaa Unkarissa, Tšekissä ja Slovakiassa. Liikevaihto jatkoi kasvuaan viimeisellä vuosineljänneksellä viime vuoteen verrattuna. Kasvua edesauttoivat suotuisat, leudot sääolosuhteet. Kaluston korkea käyttöaste tuki tulokasvua, ja hintataso pysyi vakaana vuoden viimeisellä neljänneksellä. Jatkoimme myös kasvustrategiamme toteuttamista viimeisellä vuosineljänneksellä ja toteutimme kaksi yritys Hankintaa Ruotsissa sekä solmimme yhden ulkoistussopimuksen Tanskassa.

Vuonna 2012 yleiset kasvunäkymät ovat merkittävässä määrin epävarmoja, mikä saattaa vaikuttaa vuokratilaston ja palveluiden kysyntään. Markkinoilla vallitsevan tilanteen vuoksi ennustettavuus on heikko. Jatkamme toimintaympäristömme kehityksen seuraamista ja säilytämme korkean valmiuden reagoida markkinaolosuhteiden mahdollisiin muutoksiin. Jatkamme nykyisten strategisten tavoitteidemme mukaisesti sekä vuonna 2011 tehtyä työtä voidaksemme kasvaa orgaanisesti valituissa tuoteryhmissä ja asiakassegmenteissä. Sekä teollisuus-, julkinen että yksityinen sektori tarjoavat uusia mahdollisuuksia Rami-

rentille. Pyrkimyksemme on ensisijaisesti parantaa realisoituvia hintoja ja kehittää edelleen palvelutarjontamme hintakehitystä tukien.

Keskitymme yhä henkilöstömme innostamiseen ja yhden yhtiön toimintamallin tarjoamiin synergiaetuihin, säilyttäen samalla kuitenkin yrittäjähengen kaikissa toiminnoissamme. Tavoittelemme kasvua erityisesti olemassa olevilla markkinoillamme, jotka tarjoavat vielä kasvumahdollisuuksia. Jatkamme kehitystyötä toimintamme korkean tason nostamiseksi yhteisellä Ramirent-toimintamallilla, jolla lujitetaan konsernin synergioita ja mahdollisuuksia hallittuun laajenemiseen. Jatkamme markkinoiden yritys Hankintamahdollisuuksien seuranta ja arviointia. Näkemys meidän mukana asiakkaamme ovat edelleen kiinnostuneista kaluston ulkoistumahdollisuuksista.

Olemme valmistautuneet vuoteen 2012 rakentamalla toimintasuunnitelmat mahdollisia erilaisia markkinatilanteita varten. Käytämme erityistä harkintaa investointien suhteen sekä painotamme tiukkaa kustannusten hallintaa ja säilytämme vahvan taseemme. Tämän lisäksi uskomme vahvan tuotetarjontamme ja laajan toimipisteverkostomme ansiosta olemme hyvin valmistautuneita mukautumaan mahdollisiin markkinamuutoksiin vuoden 2012 aikana.”

**RAMIRENTIN TAMMI-JOULUKUU 2011****Markkinakatsaus**

Vuonna 2011 markkinat olivat vilkkaat Pohjoismaissa sekä rakentamisessa että useilla teollisuussektoreilla. Myös Puolassa rakentaminen ja teollisuustoiminta olivat hyvällä tasolla, mutta rakentamisen määrä alkoi laskea vuoden toisella puoliskolla Slovakiassa, Tšekissä ja Unkarissa vuoteen 2010 verrattuna. Infrastruktuurirakentaminen kehittyi myönteisesti Venäjällä syksyn aikana. Baltian maissa rakentaminen ja erityisesti infrastruktuuri- ja energiainvestoinnit toipuvat.

**Liikevaihto****10–12/2011**

Konsernin neljännen neljänneksen liikevaihto kasvoi 24,4 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 186,8 (150,1) M€. Paikallisilla valuutoilla laskettuna konsernin liikevaihto neljännellä neljänneksellä kasvoi 23,7 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa segmenteissä paitsi Europe Central -segmentissä, jossa Unkarin, Tšekin ja Slovakian myynti laski edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

**Koko vuosi 2011**

Tammi-joulukuussa 2011 Ramirent-konsernin liikevaihto kasvoi 22,3 % ja oli 649,9 (531,3) M€.

Kasvu johtui vuoden puolivälin jälkeen alkaneesta rakennusmarkkinoiden elpymisestä. Paikallisilla valuutoilla laskettuna konsernin koko vuoden liikevaihto kasvoi 20,1 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa segmenteissä edelliseen vuoteen verrattuna. Suomen osuus

liikevaihdosta oli 23,6 % (25,3 %), Ruotsin osuus 27,8 % (26,8 %), Norjan osuus 22,1 % (21,1 %), Tanskan osuus 6,7 % (6,6 %), Europe Eastin osuus 8,5 % (7,9 %) ja Europe Centralin osuus 11,3 % (12,3 %).

**Segmenttikohtainen liikevaihdon kehitys oli seuraava:**

LIKEVAIHTO (M€)	10-12/11	10-12/10	MUUTOS	1-12/11	1-12/10	MUUTOS
<b>SUOMI</b>	42,5	35,2	20,5 %	154,7	136,9	13,0 %
<b>RUOTSI</b>	53,9	44,9	19,9 %	182,7	145,2	25,8 %
<b>NORJA</b>	42,0	31,1	35,1 %	144,8	114,4	26,6 %
<b>TANSKA</b>	14,6	9,5	53,3 %	44,1	35,6	24,0 %
<b>EUROPE EAST</b>	16,5	13,4	23,1 %	56,1	42,7	31,2 %
<b>EUROPE CENTRAL</b>	18,9	18,9	–	73,9	66,6	10,9 %
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi	-1,6	-3,0		-6,3	-10,2	
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>186,8</b>	<b>150,1</b>	<b>24,4 %</b>	<b>649,9</b>	<b>531,3</b>	<b>22,3 %</b>

**TULOS**

Tulosta paransivat korkeampi käyttöaste ja terveemmät hintatasot. Yrityshankinnat, henkilöstön määrän kasvu, tehostetut myyntitoimenpiteet, yhtenäisen Ramirent-toimintamallin ja toimipisteiden kehittäminen sekä ulkopuolisten palveluiden lisääntynyt käyttö kasvattivat kiinteitä kuluja.

**10-12/2011**

Konsernin vuoden 2011 neljännen neljänneksen liiketulos ennen poistoja (EBITDA) oli 55,0 (36,9) M€ ja oli liikevaihdosta 29,4 % (24,6 %). Luottotappiot ja luottotappiovarauksen nettomuutos olivat yhteensä -1,3 (-0,3) M€. Poistot kasvoivat 29,5 (25,6) M€:oon. Konsernin liiketulos (EBIT) oli 25,5 (11,3) M€ eli 13,6 % (7,5 %) liikevaihdosta.

**Koko vuosi 2011**

Vuoden 2011 tammi-joulukuun liiketulos ennen poistoja (EBITDA) oli 181,8 (127,4) M€ eli 28,0 % (24,0 %) liikevaihdosta. Luottotappiot ja luottotappiovarauksen nettomuutos olivat yhteensä -4,0 (-3,3) M€. Poistot kasvoivat 107,7 (97,7) M€:oon. Konsernin liikevoitto (EBIT) oli 74,1 (29,7) M€, eli 11,4 % (5,6 %) liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -13,4 (-8,9) M€, ja niihin sisältyi valuuttakurssieroja -0,6 (3,2) M€. Konsernin tulos ennen veroja oli 60,8 (20,9) M€. Tuloverojen määrä oli -16,0 (-6,2) M€.

Tilikauden 2011 tulos oli 44,7 (14,6) M€. Osakekohtainen tulos oli 0,41 (0,13) €. Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,7 % (8,6 %) ja vastaava oman pääoman tuotto 13,9 % (4,7 %). Osakekohtainen oma pääoma oli 3,02 (2,93) €.

**Segmenttikohtaiset liike- ja liikeolosprosenttitiedot on esitetty alla:**

LIIKETULOS (M€)	10–12/11	10–12/10	1–12/11	1–12/10
<b>SUOMI</b>	6,2	2,9	22,8	13,7
Osuus liikevaihdosta, %	14,6 %	8,1 %	14,7 %	10,0 %
<b>RUOTSI</b>	11,9	8,3	33,2	23,3
Osuus liikevaihdosta, %	22,2 %	18,5 %	18,2 %	16,1 %
<b>NORJA</b>	4,5	0,1	11,2	2,3
Osuus liikevaihdosta, %	10,7 %	0,3 %	7,7 %	2,0 %
<b>TANSKA</b>	0,8	-0,7	0,1	-2,2
Osuus liikevaihdosta, %	5,4 %	-7,8 %	0,2 %	-6,2 %
<b>EUROPE EAST</b>	2,3	1,1	5,9	-3,5
Osuus liikevaihdosta, %	14,2 %	8,5 %	10,5 %	-8,3 %
<b>EUROPE CENTRAL</b>	2,0	1,0	5,5	0,8
Osuus liikevaihdosta, %	10,8 %	5,1 %	7,4 %	1,2 %
Segmenteille kohdistamattomat erät	-2,3	-1,4	-4,5	-4,7
<b>KONSERNIN LIIKEVOITTO</b>	25,5	11,3	74,1	29,7
Osuus liikevaihdosta, %	13,6 %	7,5 %	11,4 %	5,6 %

**INVESTOINNIT, RAHAVIRTA JA RAHOITUS  
10–12/2011**

Konsernin vuoden 2011 neljännestä neljänneksen bruttoinvestoinnit pitkäaikaisiin varoihin olivat 45,9 (18,1) M€, joista 6,3 (0,2) M€ liittyi yritysostoihin. Yrityshankinnat mukaan lukien, kone- ja laiteinvestoinnit neljännellä neljänneksellä olivat yhteensä 34,4 (17,4) M€.

Aineellisten pitkäaikaisten varojen vähennykset olivat myyntiarvoltaan 11,9 (4,8) M€, josta koneiden ja laitteiden osuus oli 11,8 (4,4) M€.

Neljännestä neljänneksen lopussa investointisitoumukset olivat yhteensä 2,9 (0,5) M€.

**Koko vuosi 2011**

Konsernin vuoden 2011 tammi-joulukuun bruttoinvestoinnit pitkäaikaisiin varoihin olivat 242,2 (62,0) M€, joista 111,2 (16,1) M€ liittyi yrityshankintoihin. Joidenkin hankintojen yhteydessä Ramirent on tehnyt sopimuksen ehdollisen lisäkauppahinnan maksamisesta myyjälle. Arvioidut lisäkauppahinnat sisältyvät bruttoinvestointeihin. Yrityshankinnat mukaan lukien, kone- ja laiteinvestoinnit tammi-joulukuun ajalta olivat yhteensä 169,2 (52,7) M€.

Aineellisten pitkäaikaisten varojen vähennykset olivat myyntiarvoltaan 27,0 (16,9) M€, josta koneiden ja laitteiden osuus oli 26,7 (16,4) M€.

Konsernin kahdentoista kuukauden liiketoiminnan rahavirta oli 177,4 (104,2) M€, mistä nettokäyttöpääoman muutos oli 5,5 (-0,4) M€. Investointien rahavirta oli -229,5 (-56,2) M€, mikä johtui lisääntyneistä investoinneista vuokratoneisiin ja -laitteisiin sekä yrityshankinnoista. Liiketoiminnan ja investointien rahavirta oli -52,0 (48,0) M€. Tammi-joulukuun aikana 2011 osinkoja maksettiin 27,0 (16,3) M€ ja omia osakkeita ostettiin 3,4 (2,9) M€:lla.

Vuoden lopussa korollinen vieras pääoma oli 265,2 (177,9) M€. Nettovelka oli 262,8 (176,6) M€ ja nettovelkaantumisaste 80,6 % (55,6 %).

31.12.2011 Ramirentillä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 127,2 M€. Ramirent Oyj pidensi 4.11.2011 koko 240 M€ syndikoitua luottoaan vuoteen 2017 asti. Järjestelyjen jälkeen Ramirentillä on sitovia lainasitoumuksia yhteensä 390 M€.

Tilikauden lopussa taseen loppusumma oli 801,1 (661,3) M€, josta aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet olivat 487,3 (427,2) M€. Konsernin oma pääoma oli 326,0 (317,6) M€ ja konsernin omavaraisuusaste 40,7 % (48,0 %).

Katsauskauden lopussa taseen ulkopuoliset leasing-vuokravastuut olivat yhteensä 116,6 (143,4) M€, joista 12,3 (35,7) M€ kohdistui vuokratilustoon.

<b>HENKILÖSTÖ JA TOIMIPISTEET</b>	<b>Henkilöstö 31.12.2011</b>	<b>Henkilöstö 31.12.2010</b>	<b>Toimipisteet 31.12.2011</b>	<b>Toimipisteet 31.12.2010</b>
<b>SUOMI</b>	596	603	83	84
<b>RUOTSI</b>	630	546	79	73
<b>NORJA</b>	486	503	42	42
<b>TANSKA</b>	186	160	22	20
<b>EUROPE EAST</b>	439	392	58	48
<b>EUROPE CENTRAL</b>	825	824	122	111
Konsernihallinto	22	20	–	–
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 184</b>	<b>3 048</b>	<b>406</b>	<b>378</b>

#### **LIIKETOIMINNAN LAAJENTUMINEN JA YRITYSHANKINNAT**

Ramirent hankki tanskalaisen rakennusyhtiön E. Pihl&Søn A.S:n pienrakennuskone- sekä henkilö- ja tavarahissitoiminnan 1.1.2011.

Ramirent hankki 1.2.2011 Länsi-Jyllannissa, Tanskassa toimivan Jysk Materiel Udlejningin konevuokraamoliiketoiminnan.

Ramirent käytti 8.3.2011 optiotaan hankkia loput 40 % slovakialaisen Ramirent spol. s r.o:n (entinen OTS Bratislava spol.s r.o:n) osakkeista.

Ramirent solmi 29.3.2011 sopimuksen Destia Oy:n työmaatilojen ja osan sen pienrakennuskoneista sekä niihin liittyvien toimintojen hankinnasta ja solmi viiden vuoden kone- ja laitevuokrasopimuksen Destia Oy:n kanssa. Kauppa tuli voimaan 1.4.2011.

Ramirent hankki 1.4.2011 tšekkiläisen yrityksen Stavbní Doprava a Mechanizacen (SDM) konevuokrausliiketoiminnan.

Ramirent hankki 4.5.2011 tšekkiläisen rakennuskoneyrityksen RENT MB s.r.o:n konevuokrausliiketoiminnan.

Ramirent solmi 10.5.2011 sopimuksen Suomen Sääsuojat Oy:n ostamisesta.

Ramirent solmi 27.6.2011 sopimuksen Rogaland Planbygg AS:n ostamisesta. Rogaland Planbygg on Norjan johtava kaasu- ja öljyteollisuuden työmaatilojen vuokraaja. Yhtiön vuosittainen liikevaihto on noin 22 M€. Kauppa tuli voimaan 1.7.2011, ja yhtiön nimi muutettiin Ramirent Module Systems AS.

Ramirent solmi 30.6.2011 sopimuksen Hyrman i Lund AB:n ostamisesta. Hyrman i Lund AB on Etelä-Ruotsin suurimpia toimijoita konevuokrausalalla. Yhtiön vuosittainen liikevaihto on noin 15 M€ ja se toimii seitsemällä paikkakunnalla. Kauppa tuli voimaan 1.8.2011.

Ramirent hankki 7.12.2011 tanskalaisen rakennusliikkeen MT Højgaard A/S:n tytäryhtiön, rakennuskonevuokraamo Ajos A/S:n rakennusteline-liiketoiminnan. Samassa yhteydessä Ramirent Tanska myi henkilö- ja tavarahissiyksikkönsä Ajokselle.

13.12.2011 Ramirent hankki ruotsalaisen räätälöityihin tiloihin erikoistuneen konevuokraamon Consensus Entreprenad AB:n. Yrityksellä on noin 2,8 M€:n vuosittainen liikevaihto ja sillä on kahdeksan työntekijää.

Ramirent solmi 21.12.2011 sopimuksen ruotsalaisen konevuokraamon TLM:n (Tannefors Lift- och Maskinuthyrning), joka on johtava toimija Östergötlandin alueella. Yrityksellä on kolme toimipistettä, ja sen

vuosittainen liikevaihto on noin 8,8 M€. Kauppa tuli voimaan 1.1.2012.

## KEHITYS SEGMENTEITTÄIN

### Suomi

#### 10–12/2011

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 20,5 % ja oli 42,5 (35,2) M€. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 6,2 (2,9) M€ eli liikevoittoprosentti oli 14,6 % (8,1 %). Kasvun taustalla oli pääosin lisääntynyt rakentaminen ja teollinen toiminta. Kaikki tuotealueet kehittyivät hyvin lukuun ottamatta lämmityslaitteita, mikä johtui poikkeuksellisen lämpimistä sääolosuhteista. Liiketulosta (EBIT) alensi rakennustelineisiin tehty 1,4 miljoonan euron arvonalennus.

#### Koko vuosi 2011

Ramirentin liikevaihto Suomessa kasvoi vuonna 2011 13,0 % ja oli 154,7 (136,9) M€. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 22,8 (13,7) M€ eli liikevoittoprosentti oli 14,7 % (10,0 %). Rakennusteollisuus RT:n lokakuussa 2011 julkaiseman ennusteen mukaan rakentaminen kasvoi Suomessa 4 %, kun taas VTT:n mukaan rakentaminen kasvoi 2,6 % vuonna 2011.

Vuoden 2011 ensimmäinen puolisko oli jossain määrin haasteellinen, mikä johtui heikosta kysynnästä teollisuussektorilla. Vuoden toisella puoliskolla kaikki sektorit kasvoivat voimakkaasti. Teollisen rakentamisen ja telakkateollisuuden tilauskannat kasvoivat merkittävästi. Myös asunto- ja erityisesti korjausrakentaminen osoittivat vahvaa kehitystä.

### Ruotsi

#### 10–12/2011

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 19,9 % ja oli 53,9 (44,9) M€. Paikallisilla valuutoilla laskettuna liikevaihto kasvoi 17,0 %. Ilman Hyrman-yritysostoa liikevaihto kasvoi 9,4 % neljännellä vuosineljänneksellä. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 11,9 (8,3) M€ eli liikevoittoprosentti oli 22,2 % (18,5 %). Runtas rakentaminen pääkaupunkiseudulla ja Göteborgissa vauhdittivat kasvua. Vuosineljänneksen aikana tehtiin kaksi yritysostoa: Consensus Entreprenad ja Tannefors Lift- och Maskinuthyrning, TLM. Ramirent uusi kehyspimuksensa NCC:n kanssa vuosineljänneksen aikana. Lisäksi Ramirent valittiin pääasialliseksi vuokratoneiden toimittajaksi Bolidenin toimintojen laajennukseen Garpenbergin kaivoksessa seuraavien kolmen vuoden aikana.

### Koko vuosi 2011

Ramirentin liikevaihto kasvoi Ruotsissa vuonna 2011 25,8 % ja oli 182,7 (145,2) M€. Paikallisilla valuutoilla laskettuna liikevaihto kasvoi 18,9 %. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 33,2 (23,3) M€ eli liikevoittoprosentti oli 18,2 % (16,1 %). Ruotsin rakennusalan liiton (Sveriges Byggindustrier) mukaan rakennusmarkkinat kasvoivat Ruotsissa vuonna 2011 9 %. Koko vuoden kestänyt vilkastuminen kaikilla rakentamisen sektoreilla paransi Ramirentin kasvua vuonna 2011. Asuinrakentaminen oli erityisen aktiivista vuoden aikana.

### Norja

#### 10–12/2011

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 35,1 % ja oli 42,0 (31,1) M€ eli 30,3 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Ilman Rogaland Planbygg-yritysostoa (nimetty uudelleen Ramirent Module Systems AS:ksi) liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 18,3 %. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 4,5 (0,1) M€ eli liikevoittoprosentti oli 10,7 % (0,3 %). Suurten kaupunkien asuinrakentaminen vauhditti kysyntää, samoin öljy- ja kaasuteollisuus. Kannattavuus parantui hyvän kaluston käyttöasteen, korkeamman hintatason ja tiukan kulujenhallinnan myötä.

#### Koko vuosi 2011

Ramirentin liikevaihto Norjassa kasvoi 26,6 % ja oli 144,8 (114,4) M€ vuonna 2011, tai 23,2 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Ilman Rogaland Planbygg-yritysostoa (nimetty uudelleen Ramirent Module Systems AS:ksi) liikevaihto kasvoi 15,6 %. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 11,2 (2,3) M€ eli liikevoittoprosentti oli 7,7 % (2,0 %). Euroconstructin mukaan vuonna 2011 Norjan rakennusmarkkina kasvoi kokonaisuutena 6 %. Asuntorakentaminen kasvoi vahvasti koko vuoden ajan. Lisäksi kasvua vauhditti uusi asiakassektori kaasua- ja öljyteollisuus, jonne Ramirent laajeni yritysoston kautta.

### Tanska

#### 10–12/2011

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 53,3 % ja oli 14,6 (9,5) M€, tai 53,1 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liikevoitto (EBIT) kasvoi ja oli 0,8 (-0,7) M€ eli liiketulosprosentti oli 5,4 % (-7,8 %). Rakentaminen vauhditti kasvua – muun muassa infrastruktuurihankkeet jatkuivat suhteellisen hyvällä tasolla. Liikevoittoa (EBIT) paransi hyvä kaluston käyttöaste sekä vakaa hintataso. Rakennuskonevuokraamo Ajos A/S, rakennusliike MT Højgaard A/S:n tytäryhtiö, myi rakennustelineliiketoimintansa Ramirentille. Samassa yhteydessä Ramirent myi

henkilö- ja tavarahissiyksikkönsä Ajokselle. Ajosliiketoimintayksikkö vahvisti Ramirentin tuoteportfolioa rakennustelineratkaisujen osalta sekä Ramirentin markkina-asemaa erityisesti vilkkaalla pääkaupunkiseudulla.

### **Koko vuosi 2011**

Ramirentin liikevaihto Tanskassa kasvoi vuonna 2011 24,0 % ja oli 44,1 (35,6) M€, tai 24,0 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liiketuloksen (EBIT) kasvoi ja oli 0,1 (-2,2) M€ eli liiketulosprosentti oli 0,2 % (-6,2 %). Euroconstructin mukaan Tanskan rakennusmarkkinat kasvoivat noin 3 % vuonna 2011. Markkinatilanne parani Tanskassa erityisesti vuoden 2011 toisella puoliskolla, etenkin asuin- ja korjausrakentamisessa.

### **Europe East (Venäjä, Baltia ja Ukraina)**

#### **10–12/2011**

Liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 23,1 % ja oli 16,5 (13,4) M€, tai 27,1 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 2,3 (1,1) M€ eli liiketulosprosentti oli 14,2 % (8,5 %). Hyvä ja vakaa kasvu jatkui kaikissa Europe East -maissa neljännellä neljänneksellä suotuisten markkinaolosuhteiden ansiosta. Liiketulos (EBIT) kasvoi paremman käyttöasteen ja parantuneen hintatason ansiosta.

### **Koko vuosi 2011**

Ramirentin liikevaihto Europe East -maissa vuonna 2011 kasvoi 31,2 % ja oli 56,1 (42,7) M€, tai 32,4 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liiketulos (EBIT) oli 5,9 (-3,5) M€ eli liikevoittoprosentti oli 10,5 % (-8,3 %). Euroconstructin mukaan (marraskuu 2011) rakennusmarkkinoiden kokonaisarvo kasvoi Venäjällä 5 %, Latviassa 11 %, Virossa 16 % ja Liettuassa 21 % vuonna 2011. Markkinoiden toipuminen oli Baltiassa odotettua nopeampaa. Lisääntyneet energia-alan investoinnit, korjausrakentaminen sekä lisääntyvä infrastruktuurirakentaminen edesauttoivat toipumista. Infrastruktuurirakentaminen kehittyi suotuisasti Venäjällä ja Ukrainassa.

### **Europe Central**

#### **(Puola, Unkari, Tšekin tasavalta ja Slovakia)**

#### **10–12/2011**

Liikevaihto pysyi neljännellä vuosineljänneksellä samalla tasolla kuin viime vuonna vastaavana ajanjaksona ja oli 18,9 (18,9) M€, mutta kasvoi 10,0 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liiketulos (EBIT) kasvoi ja oli 2,0 (1,0) M€ eli liiketulosprosentti oli 10,8 % (5,1 %). Puolassa rakennus- ja teollisuusmarkkinat

kasvattivat edelleen kysyntää, kun taas markkinakehitys heikentyi entisestään segmentin muissa maissa. Toimintojen kannattavuus parantui Puolassa, mutta kannattavuutta rasittivat alentunut hintataso ja käyttöaste Unkarissa, Tšekin tasavallassa ja Slovakiassa.

### **Koko vuosi 2011**

Ramirentin liikevaihto Europe Central -maissa kasvoi 10,9 % ja oli 73,9 (66,6) M€ tai 13,1 % paikallisilla valuutoilla laskettuna. Liiketulos (EBIT) oli 5,5 (0,8) M€ eli liiketulosprosentti oli 7,4 % (1,2 %). Euroconstructin mukaan (marraskuu 2011) Puola oli Europe Central -maista ainoa, jossa rakennusmarkkinat kasvoivat (13 %). Sekä Tšekin tasavallan että Slovakian markkinat laskivat noin 6 %, kun taas Unkarin markkina putosi 11 %.

### **MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOS- SUONNA 2011**

Erik Høi (55), B.Sc. (konetekniikka), nimitettiin Ramirentin Tanskan segmentin Senior Vice Presidentiksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 19.1.2011 alkaen.

Bjørn Larsen (51), M.Sc. (liiketalous ja markkinointi), MBA, nimitettiin Ramirentin Norjan segmentin Senior Vice Presidentiksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.2.2011 alkaen. Larsen seurasi tehtävässä Eivind Bøea, joka jätti tehtävänsä Ramirentilla.

SVP Kari Aulasmaa, Ramirentin Suomen ja Europe East -segmenttien johtaja, ilmoitti 14.10.2011 yhtiölle, että hän on päättänyt jättää tehtävänsä ja siirtyä johtotehtäviin toiseen yritykseen konevuokrausalan ulkopuolelle. Seuraajan etsiminen aloitettiin välittömästi. Kari Aulasmaa pysyy nykyisessä tehtävässään huhtikuuhun 2012 asti tai kunnes seuraaja on astunut virkaan.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2011 oli seuraava: konsernijohtaja Magnus Rosén; talousjohtaja Jonas Söderkvist; Kari Aulasmaa, SVP, Suomi ja Europe East -segmentit; Peter Dahlsten, SVP, Ruotsi-segmentti; Tomasz Walawender, SVP, Europe Central -segmentti; Erik Høi, SVP, Tanska-segmentti; Bjørn Larsen, SVP, Norja-segmentti; viestintäjohtaja Franciska Janzon; Mikael Kämpe, johtaja, konsernin kalustohallinta ja hankintajohtaja Dino Leistenschneider.



## OSAKKEET

### Kaupankäynti osakkeilla

Ramirent Oyj:n osakekannan markkina-arvo vuoden 2011 lopussa oli 594 (1 067) M€. Kaupankäynti päättyi osakkeen arvoon 5,50 (9,85) €. Kauden ylin kurssinoteeraus oli 12,37 (10,10) € ja alin 4,12 (6,17) €. Keskikurssi oli 7,57 (7,85) €.

Vuoden aikana Ramirentin osakkeiden vaihto oli 359,5 (385,6) M€, eli 47 165 625 (48 832 010) kpl, joka vastaa 43,4:ää % (44,9 %) Ramirentin osakekannasta.

### Osakepääoma ja osakkeiden määrä

Tilikauden lopussa Ramirent Oyj:n osakepääoma oli 25,0 M€ ja osakkeiden määrä oli 108 697 328 kpl.

### Omat osakkeet

Vuoden 2011 lopussa Ramirent Oyj:llä oli hallussaan 680 192 omaa osaketta eli 0,63 % kaikista osakkeista.

## VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2011 PÄÄTÖKSET

Ramirent Oyj:n 7.4.2011 Helsingissä pidetty yhtiökokous hyväksyi vuoden 2010 tilinpäätöksen ja myönsi tili- ja vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2010 maksetaan osinkona 0,25 euroa osakkeelta.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten määräksi vahvistetaan kuusi (6), ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Kaj-Gustaf Berghin, Johan Ekin, Peter Hofvenstamin, Erkki Norvion ja Susanna Renlundin sekä valitsi uudeksi jäseneksi Gry Hege Søltnesin. Hallituksen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan.

Yhtiökokous vahvisti tilintarkastajien määrän yhdeksi (1) ja valitsi tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n ("PwC") toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Ylva Eriksson.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 869 732 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Hankkimisval-

tuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

## STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Ramirent-konsernin strategian tavoitteena on taata osakkeenomistajille vakaa osinkotuotto ylläpitämällä vankka taloudellinen asema. Ramirentin strategia keskittyy kolmeen päätavoitteeseen:

1. Kestävään liikevaihdon kasvuun vahvistamalla tarjontaa, laajentamalla asiakaspohjaa sekä kasvamalla ulkoistamissopimuksin ja valikoiduin yritysostoin,
2. Toiminnan korkeatasoisuuteen kehittämällä yhteistä yritysrakennetta eli Ramirent-toimintamallia ja
3. Riskitason alentamiseen tasapainoisemman liiketoimintaportfolion ja entisestään kehitettyjen riskinhallintamenettelyiden avulla.

Konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet taloudellisista suhdanteista riippumatta ovat:

1. osakekohtaisen tuloksen kasvu vähintään 15 prosenttia vuodessa;
2. sijoitetun pääoman tuotto vähintään 18 prosenttia vuodessa;
3. nettovelkaantumisaste vähemmän kuin 120 prosenttia jokaisen tilikauden lopussa;
4. Ramirentin periaate osingonjaon osalta on jakaa vähintään 40 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina osakkeenomistajille.

## RISKIENHALLINTA JA LIIKETOIMINNAN RISKIT

Riskit ovat tapahtumia tai olosuhteita, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa Ramirentin tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyteen myönteisesti tai kielteisesti. Ramirentin riskien hallinta on johdonmukaista ja sen tarkoituksena on varmistaa, että Ramirent-konserni saavuttaa strategiset tavoitteensa, taloudelliset tavoitteet mukaan lukien. Ramirentin riskien hallinta keskittyy ennakoiviin toimenpiteisiin, toimintojen suojaamiseen, negatiivisten vaikutusten rajoittamiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Hallitus hyväksyy riskien hallinnan periaatteet. Riskien kartoitus ja arviointi on osa vuosittaista strategia-prosessia. Riskien arvioinnissa kunkin riskin vaikutus ja todennäköisyys arvioidaan perustuen riskin taloudelliseen vaikutukseen arviointivuonna ja kolmena seuraavana vuonna. Riskien arvioinnin yhteydessä laadittavassa toimintasuunnitelmassa määritetään seurattavat tunnusluvut sekä toimet, joihin riskien toteutuessa ryhdytään. Toimintasuunnitelmat sisältävät nimetyt vastuuhenkilöt ja aikataulun toteutettaville

toimenpiteille. Konsernin johtoryhmä vastaa yhdessä segmenttien ja maiden johdon kanssa riskitunnuslukujen säännöllisestä valvonnasta ja riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamisesta tarvittaessa. Riskienhallintasuunnitelmat toteutetaan konsernin, segmentti- ja maatasolla. Riskienhallintatoimenpiteitä on toteutettu suhteessa toiminnan laajuuteen ja käytettävissä oleviin toimenpiteisiin. Joidenkin riskien toteutumiseen ei kuitenkaan voida vaikuttaa, ja Ramirent voi varautua lähinnä näiden riskien vaikutusten lieventämiseen.

Ollennainen osa Ramirentin riskien hallintaa on ylläpitää ja kehittää kaluston soveltuva vakuutusurva. Vuonna 2011 suunniteltiin uusi konsernitason vakuutusurvakonsepti, joka otetaan käyttöön vuoden 2012 aikana.

Ramirentille on laadittu sosiaalisen median ohjeistus, jossa määritellään konserni- ja maatasolla miten sosiaalista mediaa hyödynnetään viestinnässä ja brändin kehittämisessä. Ohje koskee niin Ramirentia yhtiönä kuin sen henkilöstöä.

Toimintaympäristön myönteinen kehittyminen vuoden 2011 aikana vaikutti selvästi Ramirentin liiketoimintaan. Vuoden 2011 lopussa asiakkaiden ja markkinoiden taloudellinen toipuminen muuttui kuitenkin epävarmemmaksi. Ramirent on päivittänyt riskikarttansa muuttuneiden olosuhteiden mukaisesti. Lisäksi sisäisen tarkastuksen suunnitelman laajuus ja sisältö päivitettiin riskikartan muuttumista vastaavasti.

Seuraavassa kuvailut strategiset riskit eivät ole ainoita riskejä, mutta ne sisältävät tärkeimmät riskit, joille Ramirent ja sen osakkeenomistajat altistuvat.

Asiakkaiden toimialojen kysynnän muutokset vaikuttavat Ramirentin toimintaan ja taloudelliseen asemaan. Muutokset voivat liittyä esimerkiksi talouden sykleihin, asiakasyritysten strategioiden muutoksiin, tuotevaatimuksiin tai ympäristöasioihin. Ramirentin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan vaikuttavat pääasialliset riskit liittyvät rakennustoimialan taloudellisiin suhdanteisiin ja kasvavaan vuokrausalan kilpailuun markkina-alueilla. Ramirent pyrkii vähentämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä toimialasta etsimällä uusia asiakasryhmiä rakennusalan ulkopuolelta ja tekemällä pidempiä sopimuksia.

Ramirent pyrkii erottumaan kilpailijoistaan tarjoamalla asiakkaiden tarpeiden mukaan räätälöityjä ratkaisuja: yleisiä vuokrauspalveluja yksittäisestä tuotteesta tietyn projektin koko kaluston hallintaan sekä tarjoamalla teknistä tukea ja paikallista läsnäoloa. Ramirent toimii lisäksi joustavasti ja kustannustehokkaasti ja pyrkii näin varmistamaan kilpailukykynsä. Kilpailuaseman vahvistamiseksi Ramirent on mukauttanut edelleen kustannusrakennettaan ja kehittänyt toimintamalleja. Toimintaympäristön myönteinen kehittyminen on vaikuttanut kaluston käyttöasteisiin ja hintatasoihin myönteisesti. Rahoitusmarkkinoiden tulevaisuudennäkymät tulevat kuitenkin todennäköisesti rajoittamaan rahoituksen saamista uusille hankkeille ja hiljentämään asuntomarkkinoita sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla, mikä saattaa vaikuttaa kielteisesti Ramirentin asiakkaisiin ja siten myös Ramirent-konserniin. Aggressiivinen kilpailu vuokraus-toiminnassa voi johtaa alhaisempiin hintatasoihin ja katteisiin, vaikka Ramirent pyrkii säilyttämään vakaan hinnoittelun, laajan tarjonnan ja tehokkaan asiakas-palvelun.

Kilpailijakentässä ei tapahtunut vuoden mittaan merkittäviä muutoksia. Fuusiot ja yrityshankinnat sekä uusien toimijoiden tuleminen Ramirentin markkina-alueille voivat kuitenkin aiheuttaa muutoksia.

Yhtiö seuraa säännöllisesti useita markkinoiden tunnuslukuja, kuten rakentamisen volyyymiä, rakennusyhtiöiden tilauskantaa ja paikallisia toimialaan liittyviä mittareita. Toimintasuunnitelmat on laadittu ja niitä ylläpidetään jatkuvasti kaikissa maissa tulevaisuutta koskevien vaihtoehtoanalyysien perusteella, mikä mahdollistaa nopean ja ennakoivan reagoinnin markkinan muutoksiin.

Monet Ramirentin markkina-alueista ovat yhä hyvin pirstaloituneita ja voivat tarjota mahdollisuuksia vahvistaa Ramirentin markkina-asemaa valikoitujen yrityskauppojen kautta. Kaikkien ostettavien yritysten täytyy täyttää Ramirentin strategiset ja taloudelliset kriteerit. Tällaisiin hankintoihin liittyy riski sopivien kohteiden tunnistamisesta, onnistuneesta ajoituksesta sekä hankittujen toimintojen liittämistä osaksi Ramirentin liiketoimintoja. Kasvustrategia voi myös sisältää liiketoiminnan laajentamista uusille maantieteellisille markkinoille. Tällaiseen liiketoiminnan laajentamiseen liittyy kulttuurisidonnaisia, poliittisia, taloudellisia, viranomaisista johtuvia ja lainsäädännöllisiä riskejä sekä hyvien paikallisten avainhenkilöiden löytymiseen liittyviä riskejä. Ramirent pyrkii hallitse-

maan yrityskauppoihin liittyviä riskejä noudattamalla due diligence -menettelyjä ja yrityskaupprosesseja. Ramirent ylläpitää listaa noin 50 potentiaalisesta yrityskauppa-kohteesta eri markkina-alueilla. Maa- ja segmenttijohto vastaa kohdeyritysten tunnistamisesta Ramirentin tämänhetkisinä markkinoilla. Konsernitasolla nimetty henkilö ylläpitää kohdelistaa, mikä sisältää myös potentiaaliset uudet markkinat, sekä valvoo yrityskaupprosesseja konsernitasolla. Ramirent kehitti yrityskaupprosessejaan vuoden 2011 aikana parantaakseen yhtiön sisäistä kommunikaatiota.

Yhtenäisen kalustorakenteen avulla pyritään optimoimaan käyttöastetta ja ylläpitämään hintatasoja. Ramirentin melko yhtenäinen kalustorakenne ja kaluston siirtäminen mahdollistaa reagoimisen kysynnän heikentymiseen jollakin markkinalla. Kaluston siirrolla ei voida kuitenkaan vastata laajamittaiseen markkinan laskuun. Kiinteiden kustannusten korkea osuus tekee osaltaan mukautumisen markkinoiden kysynnän nopeisiin muutoksiin haasteelliseksi. Ramirent on laatinut uudet säännöt kalustoinvestoinneista tuotestrategioiden seuraamiseksi ja voidakseen reagoida sekä myönteisiin että kielteisiin markkinamuutoksiin nopeammin. Lisäksi toimittajat ovat sopeuttaneet kapasiteettiaan vastaamaan laskusuhdannetta, mikä saattaa aiheuttaa häiriöitä toimitusajoissa, mikäli kysyntä elpyy nopeasti. Ramirent kehittää erilaisia ennustamistyökaluja mahdollisten kysyntämuutosten ennakoimiseksi sekä kalustokapasiteetin ja hintatasojen suunnittelemiseksi.

Ramirentin toiminnot ovat riippuvaisia ulkoisista, sisäisistä ja integroiduista IT-palveluista ja ratkaisuista. Ramirent pyrkii käyttämään luotettavia tietotekniikka- ja tietoturvaratkaisuja voidakseen välttää käyttökatkot, tietojen häviämisen tai tietojen luottamuksellisuuden tai käytettävyyden heikentymisen. Ramirentillä on pienemmille liiketoimintayksiköille tarkoitettu teknologiapaketti, jonka avulla vähennetään kehityks- ja ylläpitokustannuksia. Yhteistä toimintamallia kehitetään konsernin synergioiden saavuttamiseksi ja pitkäaikaisen kannattavuuden varmistamiseksi. Useiden muiden liiketoimintamallin muutosten suunnitellaan toteutuvan samanaikaisesti, mistä syystä resurssien riittävyys, aikataulu ja laajuus säilyvät haasteellisina. Projektiin kohdennettiin lisää sisäisiä resursseja, ja lisähuomiota kiinnitettiin erityisesti muutoksen viestintään ennakolta, jotta Ramirentin organisaatiota voidaan valmistaa muutokseen. Muutosjohtamisohjelmia ja muutosviestintää hyödynnetään tehostetusti ja jatketaan koko hankkeen ajan. Kuiten-

kin, yhteisen toimintamallin käyttöönotto saattaa myöhästyä tai jopa epäonnistua.

Hajautetun organisaation ja Ramirentin liiketoiminnan yrittäjävetoisen luonteen johdosta Ramirentilla on suhteellisen korkea riippuvuus yksilöistä. Avainpaikkoja varten toteutetaan seuraajasuunnittelua. Lisäkoulutustarpeita on kartoitettu ja tarvittavaa koulutusta on järjestetty. Ramirent arvioi jatkuvasti henkilöstöresurssejaan ja organisaatorakenteitaan voidakseen varmistaa organisaation tehokkuuden ja pätevyyden sekä voidakseen välttää ikärakenteen epätasapainisuuden ja henkilöstön suuren vaihtuvuuden. Johdon koulutusohjelman avulla parannetaan johdon ja korkean potentiaalisen omaavien henkilöiden pätevyyttä, luodaan yhteinen johdon toimintamalli ja siirretään tietoa liiketoimintayksiköiden välillä.

Avainhenkilöiden motivointi ja pysyvyys on järjestetty henkilökohtaisten kehittämishojelmien sekä bonus-/kannustinohjelmien avulla. Lisäänäntyvä kilpailu saattaa aiheuttaa palkankorotuspaineita ja joidenkin avainhenkilöiden siirtymistä kilpailijoille.

Ramirent soveltaa hajautettua organisaatiomallia, mikä antaa suuren toimintavapauden liiketoimintayksiköille. Hajautettu päätöksenteko lisää väärinkäytösten riskiä. Liiketoiminnan hallinta tällaisessa organisaatiossa asettaa raportoinnille ja valvonnalle vaatimuksia, jotka saattavat muodostua hankaliksi organisaation tietyille osille ja voivat vaikeuttaa konsernijohdon toimenpiteiden nopeaa täytäntöönpanoa liiketoimintayksiköissä olosuhteiden muuttuessa. Konserniohjeita ja raportoinnin laatua kehitetään jatkuvasti, mutta erilaiset järjestelmät, tilikartat, raportointi- ja johtamiskulttuurit hankaloittavat läpinäkyvyyttä. Ramirent on kehittänyt konserniohjeistuksiin liittyvää viestintää ja koulutusta sekä raportoinnin laatua.

Uusi konsernitason perehdyttämisohjelma otettiin käyttöön uusien työntekijöiden tutustuttamiseksi Ramirentin eettiseen ohjeistukseen (Code of Ethics) ja Ramirentin toimintamalliin. Eettisen ohjeistuksen käytäntöön vieminen on osa sisäisen tarkastuksen ohjelmaa. Eettinen ohjeistus uudistetaan tulevaisuudessa ja siihen liittyen kehitetään toimintamaiden käyttöön erityinen työkalu jatkuvaa koulutusta varten. Whistleblowing-järjestelmä on julkaistu konsernin ja kaikkien toimintamaiden verkkosivuilla kannustamaan työntekijöitä ja kolmansia osapuolia raportoimaan mahdollisista ohjeistuksen rikkomuksista. Kaikki raportoidut asiat tutkitaan ja vastuussa olevat henkilöt saatetaan vastuuseen. Näitä todellisia esimerkkejä

hyödynnetään jatkossa osana eettiseen ohjeistukseen liittyvää jatkuvaa koulutusta.

Liiketoimintaympäristön epävarmuuden myötä rahoitusriskit ovat kasvaneet. Ramirentiin kohdistuu tiettyjä rahoitusriskejä, kuten valuuttariski, korkoriski ja maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit. Ramirentin rahoitusriskien hallinta pyrkii varmistamaan riittävän rahoituksen toiminnallisille tarpeille ja minimoimaan rahoituskulut sekä valuuttakurssien ja korkojen vaihtelun ja muiden rahoitusriskien vaikutuksen kustannustehokkaasti. Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa Ramirentin taloudelliseen tulokseen. Valuuttakurssien vaihtelun vaikutus käy ilmi, kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden liikevaihto ja taloudelliset tulokset muunnetaan euromääräisiksi. Valuuttakurssien muutokset voivat parantaa tai heikentää liikevaihtoa tai tulosta, vaikka mitään todellista muutosta ei ole tapahtunut. Ramirentin liiketoimintayksiköt suojaavat odotettavissa olevia valuuttamääräisiä kassavirtoja ottamalla huomioon näiden kassavirtojen merkittävyyden, kilpailutilanteen ja muut tekijät joihin voidaan vaikuttaa. Suojaustoimenpiteet hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosastolla.

Luottoriskillä tarkoitetaan sen todennäköisyyttä, ettei asiakas täytä sitoumuksiaan Ramirentiä kohtaan. Ramirentin liiketoimintayksiköt vastaavat myyntitoimintaansa liittyvistä luottoriskeistä. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuuden ottamalla huomioon asiakkaan taloudellisen aseman, aiemmat kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tekijät. Tarvittaessa luottoriskejä pienennetään ennakkomaksujen, talletusten, remburssien ja kolmannen osapuolen myöntämien vakuuksien avulla. Luottoriskin määrä on enintään myyntisaamisten sen hetkinen arvo. Asiakkaisiin liittyvät luottoriskit ovat hajautuneet, koska Ramirentillä on myyntisaamisia suurelta asiakasmäärältä. Ramirent on kehittänyt paikallisia käytäntöjä ja uudelleenjärjestänyt joitakin prosessejaan pienentääkseen luottotappioiden riskiä. Ramirent seuraa aktiivisesti erilaisten luottoriskien keskeisiä tunnuslukuja (KPI) ja yhtiöllä on toimintasuunnitelmat luottoriskitilanteen heikentymisen varalle. Ramirent seuraa luottoriskejä tarkasti ja tekee säännöllisesti varauksia myyntisaamisiin liittyvistä riskeistä.

Vastapuoliriskillä tarkoitetaan riskiä, joka liittyy siihen, ettei pankki tai rahoituslaitos pysty täyttämään velvoitteitaan Ramirent-konserniin nähden. Näillä velvoitteilla tarkoitetaan kaikkia rahoitustapahtumia, joissa vastapuolen maksujen peruuntuminen voi aiheuttaa tappion syntymisen. Vastapuoliriskiä hallitaan

valitsemalla rahoitusinstrumentteja, joiden likviditeetti on korkea, ja vastapuolia, joiden luottoluokitus on hyvä. Ramirent tekee yhteistyötä vain sellaisten vastapuolten kanssa, joiden arvioidaan pystyvän hoitamaan velvoitteensa Ramirentiä kohtaan.

Ramirentin rahoitusriskit on eritelty yksityiskohtaisemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa numero 26.

### **MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Ruotsin tytäryhtiöiden Hyrmaskiner i Gävle AB, Hyrmaskiner i Mora AB ja Hyrmaskiner i Falun AB sulautuminen saatiin valmiiksi. Sulautumisen tarkoituksena oli yhtenäistää toimintoja Ruotsissa.

Suomen tytäryhtiön Suomen Sääsuoja Oy:n sulautuminen saatiin valmiiksi. Sulautumisen tarkoituksena oli yhtenäistää toimintoja Suomessa.

### **UUSI KANNUSTINJÄRJESTELMÄ**

Ramirent Oyj:n hallitus päätti 15.2.2012 uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä yhtiön johdolle. Uusi järjestelmä sisältää osakkeiden omistuksen perusteella jaettavia lisäosakkeita (matching shares) ja suoriteperusteisesti jaettavia osakkeita (performance shares), ja se on suunnattu noin 50 johtohenkilölle ansaintajaksolla 2012–2014. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012–2014 perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja konsernin kumulatiiviseen taloudelliseen tulokseen (Economic Profit). Ansaintajakson 2012–2014 perusteella maksettava enimmäispalkkio vastaa yhteensä enintään 350 000 Ramirent Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

### **PÄÄTÖS HANKKIA OMIA OSAKKEITA**

Ramirentin hallitus päätti 15.2.2012 yhtiökokouksessa 7.4.2011 saamansa valtuutuksen perusteella hankkia enintään 350 000 yhtiön omaa osaketta. Hankkiminen alkaa aikaisintaan viikon kuluttua siitä, kun päätös on julkistettu 16.2.2012.

### **MARKKINOIDEN NÄKYMÄT 2012**

Uusien asuntojen rakentamisen odotetaan yleisesti heikentyvän vuonna 2012, kun taas korjaus- ja infrastruktuurirakentamisen odotetaan kehittyvän suotuisammin, erityisesti Pohjoismaissa. Ramirent suhtautuu ennusteisiin varauksella, koska epävarmuus makrotalouden kehityksessä jatkuu.

Rakennusteollisuus RT:n lokakuussa 2011 julkaiseman ennusteen mukaan rakentamisen odotetaan säilyvän Suomessa samalla tasolla, kun taas VTT:n mukaan rakentaminen vähenee Suomessa 2,2 % vuonna 2012.

Ruotsin rakennusliiton 8.2.2012 julkaiseman ennusteen mukaan rakentaminen vähenee 1 % vuonna 2012 Ruotsissa.

Euroconstructin marraskuussa 2011 julkaiseman ennusteen mukaan rakentamisen odotetaan kasvavan Norjassa 6 % ja Tanskassa 4 % vuonna 2012. Europe East -alueen maissa rakentamisen odotetaan kasvavan 8 % Virossa, 0–5 % Venäjällä ja laskevan 4 % Latviassa ja Liettuassa. Europe Central -alueen maissa Euroconstruct ennustaa rakentamisen kasvavan vuonna 2012 Puolassa 4 % ja Slovakiassa 3 %, mutta laskevan 2 % Unkarissa ja 4 % Tšekissä.

#### **RAMIRENTIN NÄKYMÄT 2012**

Vuonna 2012 liikevaihdon odotetaan kasvavan ja tuloksen ennen veroja paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

#### **HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ**

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2011 olivat 418 439 549,35 €, josta tilikauden voitto on 15 364 949,38 €.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 jaetaan osinkoa 0,28 (0,25) euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko maksetaan osakkeen-

omistajille, jotka on rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakerekisteriin täsmäytyspäivänä 2.4.2012. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksu tapahtuu 11.4.2012.

#### **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2012**

Ramirent Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Scandic Marina Congress Centerin Fennia II:ssa (Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki) torstaina 28.3.2012 klo 16.30. Ramirent Oyj:n vuosikertomus julkistetaan yhtiön www-sivuilla maanantaina 2.3.2012. Kokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteena 2.3.2012, ja se on luettavissa yhtiön internet-sivuilla.

#### **TULEVAISUUTTA KOSKEVAT LAUSUMAT**

Tämän katsauksen lausumat, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita ja joihin kuuluvat rajoituksetta lausumat yleisen taloudellisen ja markkinatilanteen kehityksen odotuksista, asiakastoimialojen kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta, yhtiön kasvusta, kehityksestä ja kannattavuudesta, säästötoimenpiteistä, valuuttakurssien ja korkotason vaihtelusta, vireillä olevien ja tulevien yrityshankintojen ja uudelleenjärjestelyjen menestyksellisyydestä, sekä lausumat, joita edeltävät sanat "uskoo", "odottaa", "ennakoi", "ennustaa" ja vastaavat ilmaisut, ovat tulevaisuutta koskevia lausumia.

Tällaiset lausumat perustuvat tämänhetkisiin odotuksiin ja tällä hetkellä tiedossa oleviin tosiasioihin. Siksi niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden johdosta todelliset tulokset voivat erota merkittävästi yhtiön tällä hetkellä odottamista tuloksista.

**TAULUKOT**

Ramirent on soveltanut seuraavia uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja 1.1.2011 alkaen:

- IAS 32 (muutos) – Rahoitusinstrumentit: Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu
- IAS 24 (uudistettu) – Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- IFRIC 19 – Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla
- IFRIC 14 (muutos) – Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitustarpeiden perustuvat maksut
- Vuosittaiset IFRS-standardeihin tehdyt parannukset.

Yllä mainituilla muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta Ramirentin taloudelliseen raportointiin.

Konsolidoidut tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, jollei toisin ole ilmoitettu. Pyöristyksistä johtuen yksittäisten lukujen summa voi erota yhteenlasketusta luvusta.

<b>KONSERNIN TULOSLASKELMA</b>	<b>10–12/11</b>	<b>10–12/10</b>	<b>1–12/11</b>	<b>1–12/10</b>
(1 000 EUR)				
<b>LIIEKEVAIHTO</b>	186 772	150 111	649 861	531 284
Liiketoiminnan muut tuotot	541	456	1 526	1 616
Materiaalit ja palvelut	-62 820	-51 045	-209 357	-177 118
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-41 844	-38 170	-156 101	-136 214
Poistot	-29 494	-25 625	-107 659	-97 716
Liiketoiminnan muut kulut	-27 662	-24 478	-104 140	-92 122
<b>LIIKETULOS (EBIT)</b>	25 492	11 251	74 131	29 731
Rahoitustuotot	2 430	3 814	11 405	13 780
Rahoituskulut	-5 174	-6 306	-24 776	-22 658
<b>TULOS ENNEN VEROJA (EBT)</b>	22 749	8 760	60 760	20 853
Tuloverot	-5 691	-1 635	-16 030	-6 212
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	17 058	7 125	44 730	14 640
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	17 058	7 125	44 730	14 640
Määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–
<b>YHTEENSÄ</b>	17 058	7 125	44 730	14 640
Osakekohtainen tulos (EPS)				
EPS emoyhtiön omistajien osuudesta tilikauden voitosta, laimentamaton (EUR)	0,16	0,07	0,41	0,13
EPS emoyhtiön omistajien osuudesta tilikauden voitosta, laimennettu (EUR)	0,16	0,07	0,41	0,13

<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	17 058	7 125	44 730	14 640
Muut laajan tuloksen erät:				
Muuntoerot	3 869	2 932	-4 923	16 913
Rahavirran suojaukset	-513	916	-3 059	-2 097
Voitoksi ja tappioksi luokiteltavien rahavirran suojausten osuus	151	156	623	2 121
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	46	-235	716	-239
<b>MUUT LAAJAN TULOSEN ERÄT VEROJEN JÄLKEEN</b>	<b>3 553</b>	<b>3 769</b>	<b>-6 643</b>	<b>16 698</b>
<b>KATSAUSKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>20 610</b>	<b>10 894</b>	<b>38 087</b>	<b>31 339</b>
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	20 610	10 894	38 087	31 339
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>20 610</b>	<b>10 894</b>	<b>38 087</b>	<b>31 339</b>

<b>KONSERNIN TASE</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>VARAT</b>		
(EUR 1 000)		
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	487 310	427 248
Liiketarvo	124 452	93 211
Muut aineettomat hyödykkeet	35 719	10 348
Myytavissä olevat rahoitusvarat	1 368	422
Laskennalliset verosaamiset	12 183	13 325
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>661 032</b>	<b>544 555</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		
Vaihto-omaisuus	17 309	15 856
Myynti- ja muut saamiset	120 000	96 616
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	344	2 902
Rahat ja pankkisaamiset	2 431	1 352
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>140 084</b>	<b>116 727</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>801 117</b>	<b>661 282</b>

<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
(EUR 1 000)		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	25 000	25 000
Arvonmuutosrahasto	-4 192	-2 472
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	113 329	113 329
Kertyneet voittovarot	191 862	181 783
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>	<b>326 000</b>	<b>317 640</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>326 000</b>	<b>317 640</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>		
Laskennalliset verovelat	73 690	60 413
Eläkevelvoitteet	7 226	6 866
Varaukset	1 553	2 347
Korolliset velat	219 773	137 384
Muut velat	11 748	2 200
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>313 990</b>	<b>209 209</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>		
Ostovelat ja muut velat	109 020	89 480
Varaukset	1 163	1 762
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5 496	2 658
Korolliset velat	45 448	40 533
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>161 127</b>	<b>134 433</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>475 117</b>	<b>343 642</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>801 117</b>	<b>661 282</b>



**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

A = Osakepääoma	1) Oma pääoma 1.1.2010
B = Arvonmuutosrahasto	2) Osakeperusteiset maksut
C = Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	3) Yhtiön omien osakkeiden osto
D = Muuntoerot	4) Osingonjako
E = Kertyneet voittovarot	5) Kauden laaja tulos yhteensä
F = Myytävänä olevien pitkäaikaisten varojen erät	6) Oma pääoma 31.12.2010
G = Oma pääoma yhteensä	7) Oma pääoma 31.12.2011

(EUR 1000)	A	B	C	D	E	F	G
1)	25 000	-2 319	113 329	-17 504	187 064	62	305 632
2)	-	-	-	-	-88	-	-88
3)	-	-	-	-	-2 939	-	-2 939
4)	-	-	-	-	-16 305	-	-16 305
5)	-	-153	-	16 913	14 640	-62	31 339
6)	25 000	-2 472	113 329	-591	182 374	-	317 640
2)	-	-	-	-	655	-	655
3)	-	-	-	-	-3 378	-	-3 378
4)	-	-	-	-	-27 004	-	-27 004
5)	-	-1 720	-	-4 923	44 730	-	38 087
7)	25 000	-4 192	113 329	-5 514	197 376	-	326 000

<b>KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA</b>	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
M€)				
Liiketoiminnan rahavirta	44,1	39,8	177,4	104,2
Investointien rahavirta	-28,2	-15,6	-229,5	-56,2
Rahoituksen rahavirrat				
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-7,5	-4,2	30,6	0,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-9,1	-22,2	52,9	-29,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-0,9	-3,4	-2,9
Maksetut osingot	-	-	-27,0	-16,3
Rahoituksen nettorahavirta	-16,6	-27,4	53,1	-48,5
Rahavarojen nettomuutos	-0,8	-3,1	1,1	-0,5
Rahavarat katsauskauden alussa	3,2	4,4	1,4	1,8
Rahavarojen muuntoero	-0,1	0,1	-	0,1
Rahavarojen nettomuutos	-0,7	-3,2	1,1	-0,5
Rahavarat katsauskauden lopussa	2,4	1,4	2,4	1,4

<b>TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
Korolliset velat, M€	265,2	177,9
Nettovelka, M€	262,8	176,6
Sijoitettu pääoma, M€ (kauden lopussa)	591,2	495,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % <sup>1)</sup>	15,7 %	8,6 %
Nettovelkaantumisaste, %	80,6 %	55,6 %
Omavaraisuusaste, %	40,7 %	48,0 %
Henkilöstö (keskimäärin)	3 150	3 043
Henkilöstö (kauden lopussa)	3 184	3 048
Bruttoinvestoinnit, Me	242,2	62,0
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	37,3 %	11,7 %

1) Luvut on laskettu rullaavan 12 kuukauden lukujen perusteella.

<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
Tulos/osake (painotettu keskiarvo) laimentamaton ja laimennettu , €	0,41	0,13
Oma pääoma/osake (kauden loppu), laimentamaton ja laimennettu, €	3,02	2,93
Ulkona olevien osakkeiden määrä (painotettu keskiarvo), laimentamaton ja laimennettu	108 064 377	108 575 291
Ulkona olevien osakkeiden määrä (kauden loppu), laimentamaton ja laimennettu	108 017 136	108 304 136

**OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT****Segmentti-informaatio**

Segmenttien tiedot on esitetty IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisesti. Liiketuloksen alapuolisia eriä – rahoituseriä ja veroja – ei kohdisteta segmenteille.

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>10–12/11</b>	<b>10–12/10</b>	<b>1–12/11</b>	<b>1–12/10</b>
(M€)				
<b>SUOMI</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	42,1	34,8	151,4	135,2
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,4	0,5	3,3	1,8
<b>RUOTSI</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	53,6	44,8	182,0	144,5
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,2	0,2	0,6	0,7
<b>NORJA</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	41,9	30,8	144,3	113,7
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,1	0,3	0,5	0,7
<b>TANSKA</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	14,4	8,7	43,5	32,9
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,2	0,8	0,6	2,7
<b>EUROPE EAST</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	16,4	12,3	55,8	39,5
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,1	1,1	0,2	3,2
<b>EUROPE CENTRAL</b>				
– Liikevaihto (ulkoinen)	18,4	18,7	72,8	65,4
– Segmenttien välinen liikevaihto	0,6	0,2	1,0	1,2
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi	–1,6	–3,0	–6,3	–10,2
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>186,8</b>	<b>150,1</b>	<b>649,9</b>	<b>531,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,5	1,5	1,6

<b>LIIKETULOS (EBIT)</b> (M€)	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
<b>SUOMI</b>	6,2	2,9	22,8	13,7
Osuus liikevaihdosta, %	14,6 %	8,1 %	14,7 %	10,0 %
<b>RUOTSI</b>	11,9	8,3	33,2	23,3
Osuus liikevaihdosta, %	22,2 %	18,5 %	18,2 %	16,1 %
<b>NORJA</b>	4,5	0,1	11,2	2,3
Osuus liikevaihdosta, %	10,7 %	0,3 %	7,7 %	2,0 %
<b>TANSKA</b>	0,8	-0,7	0,1	-2,2
Osuus liikevaihdosta, %	5,4 %	-7,8 %	0,2 %	-6,2 %
<b>EUROPE EAST</b>	2,3	1,1	5,9	-3,5
Osuus liikevaihdosta, %	14,2 %	8,5 %	10,5 %	-8,3 %
<b>EUROPE CENTRAL</b>	2,0	1,0	5,5	0,8
Osuus liikevaihdosta, %	10,8 %	5,1 %	7,4 %	1,2 %
Segmenteille kohdistamattomat erät	-2,3	-1,4	-4,5	-4,7
<b>KONSERNIN LIIKETULOS (EBIT)</b>	25,5	11,3	74,1	29,7
Osuus liikevaihdosta, %	13,6 %	7,5 %	11,4 %	5,6 %

<b>POISTOT</b> (M€)	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
<b>SUOMI</b>	6,7	5,0	23,0	20,0
<b>RUOTSI</b>	6,4	6,3	24,0	20,7
<b>NORJA</b>	6,9	4,6	23,3	18,3
<b>TANSKA</b>	1,7	1,8	6,9	6,9
<b>EUROPE EAST</b>	3,4	3,3	13,6	15,2
<b>EUROPE CENTRAL</b>	4,3	4,7	17,1	17,0
Segmenteille kohdistamattomat erät	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3
<b>YHTEENSÄ</b>	29,5	25,6	107,7	97,7

<b>KONSERNIN LIIKETULOKSEN JA TULOKSEN ENNEN VEROJA TÄSMÄYTYS</b> (M€)	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
Konsernin liike-tulos	25,5	11,3	74,1	29,7
Segmenteille kohdistamattomat erät				
Rahoitustuotot	2,4	3,8	11,4	13,8
Rahoituskulut	-5,2	-6,3	-24,8	-22,7
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	22,7	8,8	60,8	20,9

<b>INVESTOINNIT</b>	<b>10-12/11</b>	<b>10-12/10</b>	<b>1-12/11</b>	<b>1-12/10</b>
(M€)				
<b>SUOMI</b>	4,7	4,6	33,8	17,2
<b>RUOTSI</b>	20,5	9,2	81,3	30,3
<b>NORJA</b>	12,8	3,2	95,3	11,5
<b>TANSKA</b>	3,7	0,7	9,1	1,4
<b>EUROPE EAST</b>	2,4	1,2	12,2	4,3
<b>EUROPE CENTRAL</b>	2,0	2,1	14,0	7,4
Segmenteille kohdistamattomat erät	-0,1	-2,9	-3,5	-10,2
<b>YHTEENSÄ</b>	46,0	18,1	242,2	62,0

<b>SEGMENTEILLE KOHDISTETUT VARAT</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
(M€)		
<b>SUOMI</b>	135,6	124,6
<b>RUOTSI</b>	218,5	155,4
<b>NORJA</b>	222,2	141,8
<b>TANSKA</b>	46,0	42,4
<b>EUROPE EAST</b>	88,3	91,5
<b>EUROPE CENTRAL</b>	100,9	114,2
Segmenteille kohdistamattomat erät	-10,5	-8,6
<b>YHTEENSÄ</b>	801,1	661,3

<b>PITKÄAIKAISTEN VAROJEN MUUTOKSET</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
(EUR 1 000)		
<b>KIRJANPITOARVO KAUDEN ALUSSA</b>	531 229	549 173
Poistot ja arvonalentumiset	-107 659	-97 716
Lisäykset:		
Koneet ja laitteet	169 151	52 668
Muut lisäykset	73 079	10 633
Vähennykset (myynnit)	-12 585	-8 224
Muut *	-4 365	24 695
<b>KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA</b>	648 850	531 229

\* Muut sisältää muuntoerot, uudelleenluokitukset ja muutokset yrityskauppojen arvioituissa lisäkaupparhinnoissa.

<b>VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
(M€)		
Takaukset	3,3	3,2
Investointisitoumukset	2,9	0,5
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vastaiset vähimmäismaksut	116,6	143,4
Ei purettavissa olevien rahoitusleasing-sopimusten vastaiset vähimmäismaksut	0,1	0,3
Rahoitusleasingvelka taseessa	-0,1	-0,3
Ei purettavissa olevien leasingsopimusten taseen ulkopuoliset vastaiset vähimmäismaksut	116,6	143,4
<b>Johdannaisinstrumenteista johtuvat vastuut</b>		
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Kohde-etuuden nimellisarvo	187,3	143,2
Johdannaisinstrumenttien käypä arvo	-5,4	-2,4
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Kohde-etuuden nimellisarvo	55,4	40,4
Johdannaisinstrumenttien käypä arvo	-0,3	0,1

**TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKIJEN MÄÄRITTELY**

Oman pääoman tuotto (ROE), %:	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (katsauskauden aikana keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %:	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{Varat yhteensä} - \text{korottomat velat (katsauskauden aikana keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste, %:	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) \times 100}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR:	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \pm \text{määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus}}{\text{tilikauden tuloksesta}} \times 100$ Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin katsauskauden aikana
Oma pääoma / osake, EUR:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä raportointipäivänä}}$
Osinko / tulos, %:	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Nettovelka:	Korolliset velat – rahavarat
Nettovelkaantumisaste:	$\frac{\text{Nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Osakekohtainen osinko:	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Osakkeiden määrä osingonjaon täsmäytyspäivänä}}$

KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT	Tuloskurssi 1–12/2011	Tuloskurssi 1–12/2010	Tasekurssi 31.12.2011	Tasekurssi 31.12.2010
Valutta				
DKK	7,4507	7,4472	7,4342	7,4535
EEK	–	15,6466	–	15,6466
HUF	279,3100	275,3567	314,5800	277,9500
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
LVL	0,7062	0,7087	0,6995	0,7094
NOK	7,7930	8,0060	7,7540	7,8000
PLN	4,1187	3,9950	4,4580	3,9750
RUB	40,8797	40,2780	41,7650	40,8200
SEK	9,0276	9,5469	8,9120	8,9655
UAH	11,1121	10,6024	10,3447	10,5775
CZK	24,5892	25,2939	25,7870	25,0610



## NELJÄNNESVUOSITTAISET SEGMENTTITIEDOT

LIKEVAIHTO	Koko vuosi 2011	Q4 2011	Q3 2011	Q2 2011	Q1 2011	Koko vuosi 2011	Q4 2010	Q3 2010	Q2 2010	Q1 2010
(M€)										
SUOMI	154,7	42,5	45,5	36,5	30,2	136,9	35,2	37,5	36,1	28,1
RUOTSI	182,7	53,9	45,4	42,1	41,3	145,2	44,9	36,1	34,9	29,4
NORJA	144,8	42,0	39,7	30,5	32,6	114,4	31,1	27,6	27,4	28,4
TANSKA	44,1	14,6	11,3	9,9	8,4	35,6	9,5	9,0	9,0	8,1
EUROPE EAST	56,1	16,5	17,2	13,0	9,4	42,7	13,4	12,3	9,5	7,5
EUROPE CENTRAL	73,9	18,9	21,6	19,0	14,4	66,6	18,9	19,7	15,9	12,1
Segmenttien välinen liikevaihto	-6,3	-1,6	-1,4	-1,5	-1,9	-10,2	-3,0	-1,2	-4,0	-2,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>649,9</b>	<b>186,8</b>	<b>179,2</b>	<b>149,5</b>	<b>134,4</b>	<b>531,3</b>	<b>150,1</b>	<b>140,9</b>	<b>128,7</b>	<b>111,5</b>

LIIKETULOS	Koko vuosi 2011	Q4 2011	Q3 2011	Q2 2011	Q1 2011	Koko vuosi 2010	Q4 2010	Q3 2010	Q2 2010	Q1 2010
(M€ ja osuus liikevaihdosta, %)										
<b>SUOMI</b>	22,8	6,2	10,5	4,7	1,3	13,7	2,9	7,1	4,0	-0,2
Osuus liikevaihdosta, %	14,7 %	14,6 %	23,2 %	12,9 %	4,4 %	10,0 %	8,1 %	18,8 %	11,1 %	-0,8 %
<b>RUOTSI</b>	33,2	11,9	8,2	7,0	6,1	23,3	8,3	7,4	5,0	2,6
Osuus liikevaihdosta, %	18,2 %	22,2 %	18,0 %	16,5 %	14,9 %	16,1 %	18,5 %	20,6 %	14,4 %	8,8 %
<b>NORJA</b>	11,2	4,5	3,9	2,4	0,4	2,3	0,1	1,7	1,0	-0,4
Osuus liikevaihdosta, %	7,7 %	10,7 %	9,9 %	7,9 %	1,2 %	2,0 %	0,3 %	6,1 %	3,7 %	-1,6 %
<b>TANSKA</b>	0,1	0,8	0,9	-0,3	-1,3	-2,2	-0,7	-0,2	-0,7	-0,6
Osuus liikevaihdosta, %	0,2 %	5,4 %	7,5 %	-2,9 %	-15,0 %	-6,2 %	-7,8 %	-1,9 %	-7,4 %	-7,8 %
<b>EUROPE EAST</b>	5,9	2,3	4,2	1,0	-1,7	-3,5	1,1	-0,7	-1,6	-2,4
Osuus liikevaihdosta, %	10,5 %	14,2 %	24,6 %	7,5 %	-17,7 %	-8,3 %	8,5 %	-5,7 %	-16,5 %	-32,2 %
<b>EUROPE CENTRAL</b>	5,5	2,0	3,5	1,1	-1,2	0,8	1,0	2,2	0,3	-2,6
Osuus liikevaihdosta, %	7,4 %	10,8 %	16,3 %	5,7 %	-8,2 %	1,2 %	5,1 %	11,2 %	1,9 %	-21,8 %
Segmenteille kohdistamattomat kulut	-4,5	-2,3	-0,7	-0,4	-1,1	-4,7	-1,4	-0,9	-0,7	-1,8
<b>KONSERNIN LIIKETULOS</b>	74,1	25,5	30,5	15,4	2,7	29,7	11,3	16,6	7,4	-5,6
Osuus liikevaihdosta, %	11,4 %	13,6 %	17,0 %	10,3 %	2,0 %	5,6 %	7,5 %	11,8 %	5,8 %	-5,0 %

## **TIEDOTUSTILAISUUS ANALYYTIKOILLE JA LEHDISTÖLLE**

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja tiedotusvälineille järjestetään torstaina 16.2.2012 kello 11.00 Palace Gourmet'n Merisalissa (osoite: Eteläranta 10, 10. kerros, Helsinki).

## **JAKELU:**

NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.ramirent.com](http://www.ramirent.com)

## **NETTILÄHETYS JA KONFERENSSIPUHELU**

Tiedotustilaisuutta voi seurata keskiviikkona 16.2.2012 klo 11.00 suorana nettilähetyksenä yhtiön internetsivujen [www.ramirent.com](http://www.ramirent.com) kautta tai konferenssipuhelun kautta. Konferenssipuhelun numero on 0800 914672, salasana Ramirent Financial Bulletin 2011. Nauhoitus on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.ramirent.com](http://www.ramirent.com) myöhemmin samana päivänä.

## **KALENTERI VUODELLE 2012**

Ramirent noudattaa 21 päivän hiljaista jaksoa (ns. silent period) ennen vuosituloksen tai osavuosituloksen julkistamista.

### **Vuosikertomus 2011**

2.3.2012

### **Varsinainen yhtiökokous 2012**

28.3.2012

### **Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2012**

10.5.2012 klo 9.00

### **Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2012**

9.8.2012 klo 9.00

### **Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2012**

2.11.2012 klo 9.00

Tämän pörssitiedotteen taloudellisia tietoja ei ole tilintarkastatettu.

Vantaalla 15.2.2012

## **RAMIRENT OYJ**

Hallitus

## **LISÄTIETOJA:**

### **Magnus Rosén, toimitusjohtaja**

puh.+358 20750 2845,  
[magnus.rosen@ramirent.com](mailto:magnus.rosen@ramirent.com)

### **Jonas Söderkvist, talousjohtaja**

puh.+358 20750 3248,  
[jonas.soderkvist@ramirent.com](mailto:jonas.soderkvist@ramirent.com)

### **Franciska Janzon, sijoittajasuhteet**

puh.+358 20750 2859,  
[franciska.janzon@ramirent.com](mailto:franciska.janzon@ramirent.com)



Ramirent on johtava konevuokrauskonserni, joka yksinkertaistaa asiakkaittensa liiketoimintoja toimittamalla dynaamisia vuokrausratkaisuja. Palvelemme laajaa asiakaskuntaa, kuten rakennus- ja prosessiteollisuutta, telakoita, julkista sektoria ja kotitalouksia. Vuonna 2011 konsernin liikevaihto oli 650 miljoonaa euroa. Konsernilla on 3.200 työntekijää 406 toimipaikassa 13 maassa. Ramirent on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.