

# Aarhus Lokalbank

BYENS BANK 



## Årsrapport 2009

# Indholdsfortegnelse

2009 - Et et udfordrende år for banken . . . . .	3
Bankens ledelse . . . . .	4
Ledelsesberetning . . . . .	5-7
Corporate Governance. . . . .	8
Investor relations . . . . .	9
Fem år i tal . . . . .	10
Nøgletal . . . . .	11
Underskrifter og påtegninger. . . . .	12
Resultatopgørelse . . . . .	13
Balance pr. 31. december 2009. . . . .	14
Kapitalforhold, likviditet og egne aktier. . . . .	15-16
Pengestrømsopgørelse . . . . .	17
Anvendt regnskabspraksis . . . . .	18-19
Politik og risikostyring. . . . .	20-22
Noter (Note 1-5) . . . . .	23
Noter (Note 6-8) . . . . .	24
Noter (Note 9-13). . . . .	25
Noter (Note 14-16). . . . .	26
Noter (Note 17-19). . . . .	27
Noter (Note 20-22). . . . .	28
Noter (Note 23). . . . .	29
Noter (Note 24). . . . .	29-31
Noter (Note 25). . . . .	32
Noter (Note 26-27). . . . .	33
Repræsentantskab, bestyrelse og direktion. . . . .	34
Samarbejdspartnere. . . . .	35
Personaleoversigt. . . . .	36-38

## Aarhus Lokalbank

BYENS BANK 

# År 2009 – et udfordrende år for banken

Et år med fortsat finanskrise, stigende arbejdsløshed og økonomisk afmatning, men også et år hvor banken har styrket sit kapitalgrundlag gennem aktiekapitalforhøjelse og optagelse af statslig hybrid kapital. Banken fremstår særdeles robust – med en betydelig solvensmæssig overdækning.

På trods af de vanskelige økonomiske forhold der har hersket i 2009, kan banken fremvise et mindre overskud. Et acceptabelt resultat set i forhold til den vanskelige økonomiske situation mange af bankens kunder er underkastet, og de store ekstraregninger banken har måttet betale til statsgarantiordningen og til nødlidende pengeinstitutter.

Årets resultat på 1,8 mio.kr. før skat er naturligvis ikke tilfredsstillende, når bankens egenkapital ved årets begyndelse overstiger 300 mio. kr. Det er tilfredsstillende, at bankens basisindtjening fortsat udvikler sig positivt – nemlig med 13,1 % eller 6,9 mio. kr. Banken har opnået en samlet kursgevinst på obligationer, aktier og valuta på 6,6 mio. kr. Omkostningerne har vi kunnet holde nogenlunde uændrede, når vi korrigerer for sidste års jubilæum og hovedsædeflytning. Betaling til statsgarantiordningen har medført ekstra omkostninger for banken på over 30 mio. kr., hvorfor vi naturligvis ser frem til, at dette ophører igen.

Reservation til tab på vores kunder m.v. samt nedskrivninger som følge af nødlidende pengeinstitutter er udgiftsført med 41,4 mio. kr., hvoraf ca. 11 mio. kr. er konstateret som værende tabt.

Bankens samlede forretningsomfang (indlån, udlån og garantier) er faldet med 3,5 % og er nu på 7,7 mia. kr.

I juni måned styrkede banken sit kapitalgrundlag ved forhøjelse af bankens aktiekapital med 8 mio. kr., hvorefter aktiekapitalen er på 38 mio. kr. Jeg vil gerne rette en tak til de mange aktionærer – såvel gamle som nye – der deltog i kapitaludvidelsen.

I december måned optog banken et hybrid statslån på 177,75 mio. kr. Dette forhøjede bankens solvens fra 16,3 til 20,4. Herefter har banken en solvensmæssig overdækning på mere end 70 % i forhold til bankens individuelle solvensbehov og på mere end 100 % i forhold til lovens minimumskrav.

Banken står således særdeles godt rustet til at kunne modstå eventuelle tab som følge af de vanskelige markedsforhold, som en række af bankens kunder er underkastet.

Som lokalbank sætter vi en ære i at hjælpe vores kunder i vanskelige tider, hvilket er med til at skabe gode, loyale samarbejder og langvarige relationer.

Bankens lokaleforhold er nu optimale. I Langå blev vores nye bankbygning taget i brug i oktober måned. Et byggeri, som vi allerede har fået meget ros for, og som pryder bybilledet i Langå. Vores topmotiverede og engagerede medarbejdere i Langå og bankens kunder har nu unikke omgivelser. Vi ser frem til at endnu flere i Langå-området bliver kunde i Byens Bank.

I Hadsten og Århus har vi de bedste betingelser for fortsat vækst med gode velbeliggende bankbygninger og en medarbejderstab, der er engageret og motiveret for at yde topprofessionel bankrådgivning. Bankens aktionærer kan se tilbage på et år, hvor aktiekursen igen gik den rigtige vej. Fra et lavpunkt i efteråret 2008 med en kurs på 48,7 er det glædeligt, at kursen er steget med 36,8 % - til nu kurs 66,7.

Bankens aktiekurs er fortsat lav, når vi ser på kurs/indre værdiforholdet, hvor aktiekursen ville være 96, såfremt kurs I/V var 1. Den lave aktiekurs er en naturlig følge af den usikkerhed, der i øjeblikket hersker i den danske økonomi.

Banken har nu haft sit virke i mere end 100 år og med de strategiske beslutninger om etablering af Aarhus Lokalbank og flytning af bankens hovedsæde til Århus, er der skabt rammer for fortsat fremgang. Bankens placering i hjertet af det østjyske vækstområde giver mulighed for fortsat udvikling af banken i de kommende år. De vanskelige økonomiske forhold, som vi alle er underkastet, vil antagelig medføre, at bankens resultater først vil være tilfredsstillende, når samfundsøkonomien igen har fået den rigtige retning.

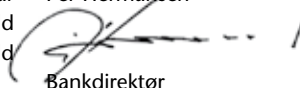
Dette får dog ikke banken til at resignere. Bankens bestyrelse, ledelse og alle medarbejdere har over de seneste måneder fastlagt nye mål for banken. Vi kalder det "Strategi Byens Bank 2013".

Vi er nu klar til at implementere vores nye strategi. Et væsentligt element i vores strategi er udbygning af samarbejdsrelationer med vores bestående kunder og vores aktionærer, ligesom vi fortsat ønsker tilgang af nye kunder. Jeg vil derfor gerne opfordre alle bankens kunder og aktionærer til at benytte banken i videst muligt omfang og gerne anbefale banken til andre personer og virksomheder i bankens markedsområde.

Jeg vil gerne takke bankens aktionærer, kunder, og øvrige samarbejdspartnere for et godt samarbejde i 2009 samt medarbejderne for deres store indsats i året der er gået. Det er netop i vanskelige tider, at vi står sammen om vores bank.

Vi ser frem til et fortsat godt samarbejde i 2010.

Per Hermansen



Bankdirektør



# Bankens ledelse

## Bestyrelse og repræsentantskab



Rasmus Juhl Rasmussen  
Bestyrelse (formand)  
og repræsentantskab  
(formand)



Jørn Sørensen  
Bestyrelse (næstfor-  
mand) og repræsen-  
tantskab



Jørgen Balle  
Bestyrelse og  
repræsentantskab  
(næstformand)



Esben Hammer  
Bestyrelse og  
repræsentantskab



Gert Lopdrup Pedersen  
Bestyrelse og  
repræsentantskab



Knud Erik Rasmussen  
Bestyrelse og  
repræsentantskab



Per Enevoldsen  
Bestyrelse (Valgt af  
medarbejdere)



Kirsten Majgaard  
Bestyrelse (Valgt af  
medarbejdere)



Hanne Pedersen  
Bestyrelse (Valgt af  
medarbejdere)



Anders Balle  
Repræsentantskab



Erik Bredholt  
Repræsentantskab



Hans Jørgen Broge  
Repræsentantskab



Morten Christensen  
Repræsentantskab



Sten Ejsing  
Repræsentantskab



Lars Persson  
Repræsentantskab



Henrik Amsinck  
Repræsentantskab



Carsten Gadeberg  
Repræsentantskab



John Kragh  
Repræsentantskab



Carsten Laursen  
Repræsentantskab



Haakon Lyngaae  
Repræsentantskab



Hans Petersen  
Repræsentantskab



Jan Rasmussen  
Repræsentantskab



Gitte Rørbæk-Løcke  
Repræsentantskab



Jesper Rokkjær  
Repræsentantskab



Steffen Kromann  
Repræsentantskab



Anne Qvist Nielsen Sagild  
Repræsentantskab

## Bankens ledergruppe



Per Hermansen  
Bankdirektør



Carsten Stenulm  
Underdirektør



Ole Lønsmann  
Underdirektør



Bjarne Fries  
Kreditchef



Claus Kjær  
Filioldirektør



Henning Jensen  
Administrationschef



Claus Lauenborg  
Salgs- og  
marketingchef



Dagmar Bæk  
Filioldbestyrer

# Ledelsesberetning

Aarhus Lokalbanc opnåede i 2009 et resultat før skat på 1,8 mio.kr. (2008: -3,5 mio.kr.) Resultatet, som er påvirket af høje nedskrivninger på udlån og betaling til statsgarantiordningen samt betalinger som følge af nødlidende pengeinstitutter, er ikke tilfredsstillende, men acceptabelt med baggrund i de udfordrende samfundsøkonomiske forhold og på niveau med vores forventninger ved årets begyndelse.

Dansk økonomi har for alvor mærket virkningen af finanskrisen og den globale afmatning. 2009 står således til at blive det værste år for dansk økonomi siden 2. verdenskrig med et fald i BNP på næsten 5 %. En nedgang, som er bredt funderet med kraftige fald i både det private forbrug, boligbyggeriet, erhvervsinvesteringerne og eksporten. Krisen ramte beskæftigelsen hårdt, hvor arbejdsløsheden blev fordoblet gennem det seneste år, og udsigterne til en yderligere forværring må påregnes i det kommende år. Dette sammenholdt med faldende produktivitet og forringet konkurrenceevne giver vanskelige forhold for den finansielle sektor.

## Baggrunden for resultatet

Banken har i 2009 oplevet en fortsat tilfredsstillende kundetilgang, der netto er øget med 3,9 %. Udlån og andre tilgodehavender stiger med 11,3 % til 4.131 mio. kr. Garantierne falder med 48,2 % til nu 1.171 mio. kr. Indlånene stiger med 19,8 % til nu 2.374 mio. kr. En væsentlig årsag til udlånsvæksten er, at en række af bankens kunder har overflyttet udenlandske finanslån – mod bankens garanti – til lån direkte i banken. Bankens udlån og garantier er således samlet faldet med 669 mio. kr., svarende til et fald på 11,2 %.

Bankens fonds- og valutabeholdninger har givet en samlet kursgevinst på 6,6 mio.kr., hvilket betegnes som tilfredsstillende henset til bankens samlede risiko på beholdningen af aktier og obligationer, der har været på et beskedent niveau gennem året.

Med baggrund i det markante skift i konjunkturerne er der samlet foretaget nedskrivninger på udlån og garantier på 41,4 mio. kr., hvoraf der i årets løb er konstateret endelige tab i størrelsesordenen 11 mio. kr. I det samlede nedskrivningsbeløb er indeholdt 11,9 mio. kr. som følge af nødlidende pengeinstitutter samt 5,5 mio. kr. der kan henføres til nedskrivninger på obligationer, der er klassificeret som hold til udløb.

Omkostningerne falder med 4,9 %, svarende til 4,7 mio. kr. I 2008 afholdt banken udgifter af særlig karakter (jubilmæum og hovedsædeflytning). Når der ses bort herfra, er der realiseret en beskedent omkostningsstigning på 3,8 %, svarende til 3,3 mio.kr.

## Resultatopgørelsen

Bankens netto rente- og gebyrindtægter udgør 153,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 7,4 %. Udviklingen anses som værende tilfredsstillende, når der henses til de betydelige vanskelige forhold, der har hersket på de finansielle markeder.

Udgifter til personale og administration falder med 4,7 mio. kr., svarende til 4,9 %. I årets løb er antallet af medarbejdere reduceret fra 105 til 99.

Af- og nedskrivninger på materielle aktiver udgør 7,8 mio. kr. mod 2,8 mio. kr. i 2008. En væsentlig årsag til stigningen er en ekstraordinær nedskrivning på bankens nyopførte ejendom i Langå, der er nedskrevet med 4,6 mio. kr.

Betaling til statsgarantiordningen er udgiftsført med 18,3 mio. kr., hvortil kommer betaling til nødlidende pengeinstitutter med 11,9 mio. kr., der er udgiftsført under posten nedskrivninger på udlån m.v.

## Balancen

Balancen er nu på 5,4 mia. kr. (2008: 4,8 mia. kr.) Det samlede forretningsomfang er faldet med 278 mio. kr., svarende til 3,5 %. I årets løb er der sket en reduktion i bankens udlån og garantier til finansiering af landbrug og ejendomme ved omlægning til realkredit- og hypotekbanklån. En udvikling, der forventes at fortsætte i 2010.

## Egenkapital

Bankens egenkapital er forøget med 31,6 mio. kr., der har baggrund i bankens kapitaludvidelse i foråret, tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger på bankens domicilejendomme, nettosalg af bankens egne aktier samt årets konsolidering.

De efterstillede kapitalindskud er øget med 177,3 mio. kr. til nu 628,9 mio. kr.

Den samlede ansvarlige kapital andrager herefter 970 mio. kr. (2008: 761 mio. kr.), hvilket udgør 21 % af de risikovægtede poster.

## Udbytte

Banken udbetaler, i overensstemmelse med principperne i statsgarantiordningen, ikke udbytte i garantiperioden og dermed heller ikke udbytte for 2009.

## Aarhus Lokalbanc aktien

Kursudviklingen på bankens aktier gennem 2009 har medført et positivt afkast på 36,8 %. Kursen er steget fra kurs 48,7 til kurs 66,7. Banken har i dag 7.125 aktionærer. Den indre værdi af en Aarhus Lokalbanc aktie kan, med baggrund i egenkapitalen ultimo 2009, beregnes til 96.

Bankens samlede børsværdi er ultimo 2009 på 253 mio. kr. Børskursen, målt i forhold til indre værdi, er opgjort til 0,7 ultimo 2009.

## Bankens solvens og individuel solvensbehov

Solvensprocenten er opgjort til 20,4 % (2008: 13,0 %) overfor lovens krav på 8 %. Kernekapitalprocenten er opgjort til 11,9 % (2008: 6,5 %).

Bankens individuelle solvensbehov er opgjort til 11,8 %. Den solvensmæssige overdækning er således på 73,5 %, og banken har dermed en meget tilfredsstillende margin, der giver banken mulighed for fortsat at kunne tiltrække nye kunder og imødekomme nuværende kunders lånebehov.

Udviklingen i solvensbehov:

2009	2008	2007	2006	2005
11,8 %	7,9 %	7,8 %	8,2 %	7,6 %

Ved opgørelse af bankens kapitaldækning anvendes standardmetoden for beregning af kredit- og markedsrisici. For operationelle risici anvendes basisindikatormetoden.

I henhold til bestemmelserne i kapitaldækningsbekendtgørelsen skal banken offentliggøre detaljerede informationer om risici, kapitalstruktur, kapitaldækning og risikostyring m.v. Disse oplysninger fremgår af bankens hjemmeside aarhuslokalbank.dk.

## Bankens likviditet

Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet er opfyldt med 123,8 %. Bankens ledelse har fastlagt en minimumslikviditetsprocent på det dobbelte af lovkravet både f.s.v. angår 15 % kravet og 10 % kravet i Lov om finansiel virksomhed § 152.

15 % kravet er opfyldt med en overdækning på 477 %, og 10 % kravet er opfyldt med en overdækning på 224 %, svarende til 692 mio. kr.

Banken er bevilget en låneramme i Nationalbanken på 193 mio. kr. på baggrund af overskydende solvens. Indtil videre har der ikke været behov for at trække på denne mulighed.

### Statsgarantiordningen og statsligt kapitalindskud

I oktober måned 2008 udstedte Staten en toårig garanti for alle indlån og simple fordringer i danske pengeinstitutter. Aarhus Lokalbanc tilsluttede sig ordningen sammen med 132 andre danske pengeinstitutter. Bankens betaling vil over perioden udgøre ca. 38 mio. kr., hvortil kommer eventuelle yderligere betalinger, såfremt der måtte opstå nødlidende pengeinstitutter i perioden. Bankens maksimale betaling kan få et omfang i størrelsesordenen 88 mio. kr. Bankens regnskab for 2009 er belastet med en samlet udgift på 30,2 mio. kr.

Til afløsning af statsgarantiordningen, der ophører ved udgangen af september 2010, kan danske pengeinstitutter ansøge om individuel statsgaranti med det formål at kunne optage 3-årige lån med statsgaranti. Aarhus Lokalbanc har indsendt ansøgning om individuel statsgaranti.

Aarhus Lokalbanc styrkede bankens kapitalgrundlag i december måned 2009 ved optagelse af statslig hybrid kernekapital. Lånets hovedstol blev på 177,75 mio.kr. Lånet er uopsigeligt fra Statens side, men kan opsiges af banken efter 3 år.

Vilkårene for det ansvarlige lån fremgår af bankens hjemmeside aarhuslokalbank.dk.

### Medarbejderaktier – bonusordning – incitamentsprogram

Som meddelt i bankens årsrapport 2007 blev den eksisterende bonusordning for bankens medarbejdere forlænget i en ny 3 års periode med udgangspunkt i bankens budget for 2008. Da banken imidlertid ikke havde et samlet positivt resultat, blev der ikke tildelt bonus for 2008. Efterfølgende har banken indgået aftale med medarbejderne om, at bonusprogrammet er stillet i bero indtil videre.

Bankens ledelse har taget de nye holdninger omkring incitamentsprogrammer til efterretning. Dette har betydet, at bankens aktieprogram til ledende medarbejdere, der løbende har været beskrevet i bankens årsrapporter, er ophørt.

Aktieprogrammerne har ikke påvirket bankens resultat i 2009.

### Transaktioner med nærtstående parter

Banken har, som led i ophør af aktieprogram med ledende medarbejdere, købt selskaberne Hadsten Aktie Invest ApS, Hadsten Aktie Invest II ApS og Hadsten Aktie Invest III ApS. Herudover har der ikke været transaktioner mellem Aarhus Lokalbanc og bankens nærtstående parter ud over almindelig vederlæggelse og sædvanlige bankforretninger.

### Værdiansættelse af sikkerheder

Som følge af den negative konjunkturudvikling er der betydelig større usikkerheder ved værdiansættelsen af bankens sikkerheder, hvilket kan medføre tab og dermed påvirke bankens resultat og egenkapital i kommende regnskabsperioder.

### Forventninger til 2010

Budgettet for 2010 tager udgangspunkt i den vanskelige økonomiske situation for dansk økonomi og dermed for en række af bankens kunder. Vi forventer en fortsat tilfredsstillende tilgang af nye kunder og udbygning af samarbejdet med eksisterende kunder.

Der forventes en fortsat positiv udvikling i bankens basisindtjening med stigende netto rente- og gebyrindtægter og moderat stigende

omkostninger. Der budgetteres med beherskede positive kursreguleringer på bankens værdipapirer og valutabeholdning.

Nedskrivninger på udlån budgetteres på et højere niveau i 2010 i forhold til 2009. I forlængelse af den aktuelle økonomiske lavkonjunktur er der fortsat forøget usikkerhed om bankens fremtidige nedskrivninger på engagementer.

Det samlede forretningsomfang forventes realiseret på et højere niveau med svagt faldende udlån, stigende garantier og indlån.

Bankens betaling til statsgarantiordningen er indregnet med 15 mio. kr. Der er ikke budgetteret med yderligere betalinger til statsgarantiordningen, som konsekvens af flere nødlidende pengeinstitutter.

Sammenfattende forventes et resultat før skat på niveau med 2009 med fortsat betydelig usikkerhed som følge af de vanskelige markedsf forhold for en række af bankens kunder.

### Øversigt over fondsbørsmeddelelser i 2009/2010.

25. februar 2009	Indkaldelse til generalforsamling
16. marts 2009	Aktieudvidelse
16. marts 2009	Forløb af generalforsamling 2009
17. marts 2009	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
9. april 2009	Forløb af ekstraordinær generalforsamling
30. april 2009	Prospekt maj 2009
30. april 2009	Tegningskurs på aktier i Aarhus Lokalbanc
15. maj 2009	Kapitaludvidelse i Aarhus Lokalbanc afsluttet
15. maj 2009	Kvartalsorientering for 1. kvartal 2009
25. maj 2009	Børsnotering af nye aktier i Aarhus Lokalbanc
2. juni 2009	Nye aktier i Aarhus Lokalbanc
10. juni 2009	Lov om værdipapirhandel
10. juni 2009	Nærtstående transaktioner
10. juni 2009	Storaktionærmeddelelse
15. juni 2009	Prospekt juni 2009
30. juni 2009	Oplysninger om selskabskapital og stemmerettigheder
11. august 2009	Halvårsrapport 2009
27. oktober 2009	Bankpakke II
4. november 2009	Ekstraordinær generalforsamling 2009
10. november 2009	Kvartalsorientering for 1.-3. kvartal 2009
18. november 2009	Forløb af ekstraordinær generalforsamling
18. november 2009	Indkaldelse til ny ekstraordinær generalforsamling
4. december 2009	Forløb af ekstraordinær generalforsamling
4. december 2009	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
4. december 2009	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling 2
7. december 2009	Ændring af solvensbehov
16. december 2009	Finanskalender 2010
18. december 2009	Fuldmagter til generalforsamling
21. december 2009	Forløb af generalforsamling
22. december 2009	Bilag 1 Optagelse af hybridkapital
22. december 2009	Bilag 2 Optagelse af hybridkapital
22. december 2009	Bilag 3 Optagelse af hybridkapital
22. december 2009	Optagelse af hybridkapital
31. december 2009	Aktietransaktion
31. december 2009	Beholdning af egne aktier

### Koncernforhold

Banken ejer den samlede aktiekapital i Center Finansiering A/S, Hadsten Aktie Invest ApS, Hadsten Aktie Invest II ApS og Hadsten Aktie Invest III ApS. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet datterselskabernes balance og resultat, set i forhold til banken, er ubetydelig.

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Samfundsansvar

Fra 2009 er det blevet lovpligtigt for børsnoterede pengeinstitutter, at der i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen redegøres for pengeinstituttets samfundsansvar. Redegørelsen skal enten indeholde information om eksisterende politikker inden for samfundsansvar samt om gennemførelsen og effektiviteten af disse politikker - eller en oplysning om, at pengeinstituttet ikke har en politik for samfundsansvar. Som følge af lovkravet og udviklingen i samfundet i øvrigt har vi fundet det naturligt at formulere en politik på området. Læs mere på bankens hjemmeside: aarhuslokalbank.dk.

### Revisionsudvalg

I overensstemmelse med Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionsudvalg har Aarhus Lokalbank etableret et revisionsudvalg, der består af bankens formand og næstformand samt et uafhængigt medlem. Som formand for revisionsudvalget har bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor Knud Erik Rasmussen, Højbjerg.

Statsautoriseret revisor Knud Erik Rasmussen er tidligere partner i KPMG - Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Det er bestyrelsens vurdering, at Knud Erik Rasmussen er uafhængig af banken, og at han er regnskabs- og revisionskyndig og således opfylder kravene i henhold til bekendtgørelse nr. 1389 af 22. december 2008 om revisionsudvalg i virksomheder samt koncerner, der er underlagt tilsyn af Finanstilsynet.

Revisionsudvalget overvåger bl.a. regnskabsaflæggelsesprocessen, den lovpligtige revision af årsregnskabet samt effektiviteten i bankens kontrolsystemer og risikostyringssystemer. Revisionsudvalget skal tillige overvåge og kontrollere den valgte revisions uafhængighed.

Kommissorium for Revisionsudvalget fremgår af bankens hjemmeside aarhuslokalbank.dk.

### Generalforsamling

Bankens generalforsamling afholdes i Scandinavian Congress Center, Århus lørdag den 13. marts 2010 kl. 16:00.

### Bestyrelsesbeslutninger

Der er ikke siden regnskabsafslutningen truffet beslutninger eller indtrådt hændelser, der i væsentlig omfang kan påvirke bankens resultat og økonomiske stilling.

### Finanskalender 2010.

23. februar 2010	Årsregnskabsmeddelelse for 2009
1. marts 2010	Den trykte årsrapport 2009
13. marts 2010	Ordinær generalforsamling
7. maj 2010	Kvartalsorientering for 1. kvartal 2010
10. august 2010	Halvårsrapport 2010
9. november 2010	Kvartalsorientering for 1.-3. kvartal 2010

### Oplysninger for børsnoterede selskaber

I henhold til bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl. § 133a oplyses følgende:

Bankens aktiekapital udgør pr. 31. december 2009 38,0 mio. kr. fordelt på 3.800.000 stk. aktier af nom. 10 kroner.

Banken har kun én aktieklasser og hele aktiekapitalen, og dermed alle aktier, er optaget til notering på NASDAQ OMX Copenhagen. Der gælder ingen begrænsninger i aktiernes omsættelighed.

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Lystrup har meddelt, at han ejer mere end 5% af bankens aktiekapital.

For udøvelse af stemmeretten gælder følgende:

1 – 60 stk. aktier giver 1 stemme.  
61 – 140 stk. aktier giver 2 stemmer.  
141 – 300 stk. aktier giver 3 stemmer.  
301 – 460 stk. aktier giver 4 stemmer.  
461 – 600 stk. aktier giver 5 stemmer  
og for hver 200 stk. aktier over 600 stk.  
giver én stemme indtil 10, som er det højeste stemmeantal, en aktionær kan afgive på egne vegne.

Lader aktionæren/-erne sig repræsentere ved en fuldmægtig, der ikke er aktionær, kan denne afgive indtil 10 stemmer i alt.

Har aktionærer tillige fuldmagt fra andre aktionærer, kan aktionæren afgive indtil 20 stemmer i alt.

Til at afgive stemme på generalforsamlingen er kun de aktionærer berettiget, der er noteret i bankens aktiebog. Aktionærer, der har erhvervet aktier ved overdragelse, kan udøve stemmeret for de pågældende aktier på generalforsamlinger, når aktierne er blevet noteret på vedkommendes navn i aktiebogen, eller aktionæren har anmeldt sin erhvervelse i Værdipapircentralen.

De aktionærvalgte medlemmer af bankens bestyrelse vælges af bankens repræsentantskab.

Vedrørende ændring af bankens vedtægter gælder følgende:

Beslutning om ændring af vedtægterne eller om selskabets opløsning er kun gyldig, såfremt 2/3 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og forslaget vedtages med mindst 3/4 såvel af de afgivne stemmer, som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Er 2/3 af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget i øvrigt vedtaget med 3/4 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, indkalder bestyrelsen inden 14 dage en ny generalforsamling, på hvilken forslaget kan vedtages med 3/4 af de afgivne stemmer uden hensyn til den repræsenterede aktiekapitals størrelse.

Bestyrelsen er, efter samråd med repræsentantskabet, bemyndiget til at udvide aktiekapitalen med nom. 12 mio. kr. i én eller flere forhøjelser. Denne bemyndigelse gælder p.t. indtil 1. marts 2013.

Bestyrelsen har følgende beføjelser vedrørende muligheden for at erhverve egne aktier:

Bankens ordinære generalforsamling afholdt den 14. marts 2009 har bemyndiget bestyrelsen til – indtil næste ordinære generalforsamling – inden for gældende lovgivning at lade banken erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10% af bankens aktiekapital og således, at aktierne kan erhverves til gældende børskurs +/- 10%.

# Corporate Governance

Danske, børsnoterede selskaber skal i deres årsrapport give en redegørelse for, hvordan de forholder sig til Komiteen for god selskabsledelses "Anbefalinger for god selskabsledelse".

Vores holdning til anbefalingerne er generelt positiv, for Aarhus Lokalbanc og vores interessenter (medarbejdere, kunder, aktionærer, leverandører og lokalsamfund) og samspillet disse imellem er en forudsætning for Aarhus Lokalbancs fortsatte, positive udvikling. Som lokalt pengeinstitut satser vi særligt på den personlige kundekontakt, og da vi lever af at leve op til kundernes tillid og tryghed, er det vigtigt, at der udover skyldig hensyntagen til aktionærerne også tages hensyn til ønsker hos vores øvrige interessenter.

Aktionærer og andre interessenter kan på bankens hjemmeside - aarhuslokalbank.dk - læse mere om Aarhus Lokalbancs holdning til anbefalingerne. Vi lever op til langt de fleste af anbefalingerne, og for de anbefalinger, som Aarhus Lokalbanc ikke lever op til, er der redegjort nærmere om baggrunden herfor i overensstemmelse med anbefalingernes "følg eller forklar"-princip. Fondsbørsen understreger om "følg eller forklar"-princippet, at det er gennemsigtigheden om selskabernes forhold, der er det bærende element, og det er op til det enkelte selskab at vurdere i hvilket omfang anbefalingerne følges, eller hvorvidt dette ikke er hensigtsmæssigt eller ønskeligt for det pågældende selskab.

Anbefalingerne er opdelt i følgende 8 hovedafsnit:

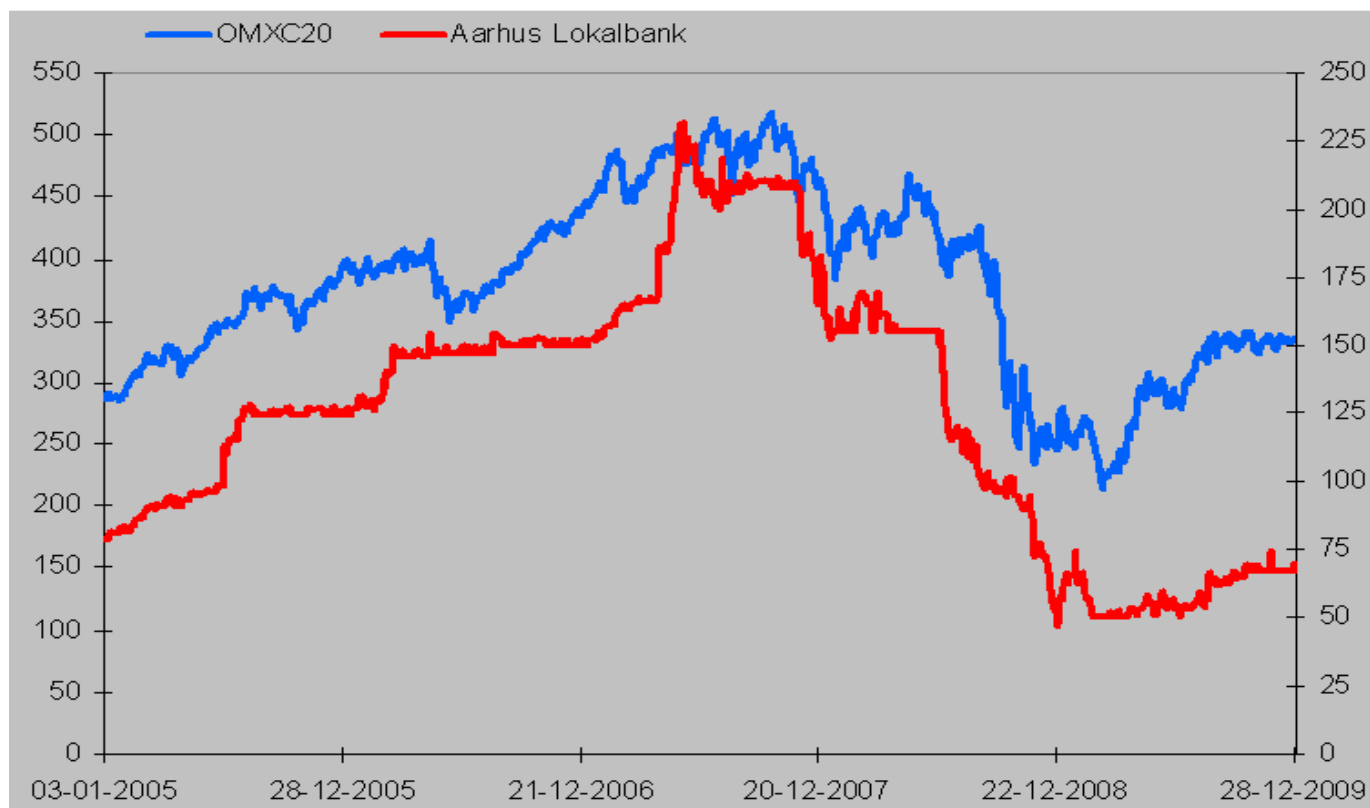
- Aktionærernes rolle og samspil med ledelsen
- Interessenternes rolle og betydning for selskabet
- Åbenhed og gennemsigtighed
- Bestyrelsens opgaver og ansvar
- Bestyrelsens sammensætning
- Bestyrelsens og direktionens vederlag
- Risikostyring
- Revision

Anbefalingerne supplerer de regler, der i øvrigt gælder for børsnoterede selskaber, de regler, der findes i selskabslovgivningen om ledelsen, samt for pengeinstitutterne den finansielle lovgivning - Lov om finansiell virksomhed.



# Investor relations

## Kursudvikling Aarhus Lokalbank:



OMX C20 aktieindeks

Kilde: Reuters.

Aarhus Lokalbank

Ovenstående grafik viser den faktiske udvikling i Aarhus Lokalbank fra primo 2005, sammenholdt med udvikling i OMX C20 aktieindekset (de 20 største selskaber noteret i København) i samme periode.

## Afkast p.a. inkl. udbytte og fondsaktier i Aarhus Lokalbank:

2005	2006	2007	2008	2009
62,1 %	20,4 %	20,3 %	-72,2 %	36,8 %

Afkastet er beregnet inkl. udbetalt udbytte. Tallene er historiske, og tidligere afkast kan ikke anvendes som en pålidelig indikator for fremtidige afkast.

## Aktionærsammensætningen i Aarhus Lokalbank 2009.

Aktionærgrupper:	Antal aktionærer:	Antal aktier:*
1 – 100 aktier	3.857	122.137
101 – 500 aktier	2.049	467.323
501 – 1.000 aktier	586	417.722
1.001 – 5.000 aktier	574	1.010.655
5.001 – 10.000 aktier	25	169.641
Over 10.000 aktier	34	1.593.806
	<b>7.125</b>	<b>3.781.284</b>

\* 18.716 aktier er ultimo 2009 ikke navnenoteret, hvorfor de ikke indgår i ovenstående opgørelse.

# Fem år i tal

1.000 kr.	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Resultat i sammendrag</b>					
Renteindtægter	278.379	305.837	208.072	105.726	66.929
Renteudgifter	164.988	204.670	128.179	46.222	21.096
<b>Netto renteindtægter m.v.</b>	<b>113.391</b>	<b>101.167</b>	<b>79.893</b>	<b>59.504</b>	<b>45.833</b>
Udbytte af aktier m.v.	1.962	3.669	2.227	1.719	1.029
Gebyrer og provisionsindtægter (netto)	38.528	38.378	38.645	31.876	24.872
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>153.881</b>	<b>143.214</b>	<b>120.765</b>	<b>93.099</b>	<b>71.734</b>
Andre driftsindtægter	0	0	63	177	196
Udgifter til personale og administration	91.120	87.779	75.280	62.360	50.089
Andre driftsudgifter	39	65	0	49	0
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	3.222	2.753	2.136	3.855	1.628
<b>Basisindtjening før kursreguleringer og nedskrivninger</b>	<b>59.500</b>	<b>52.617</b>	<b>43.412</b>	<b>27.012</b>	<b>20.213</b>
Udgifter af særlig karakter *)	4.570	8.006	0	0	0
Betaling til statsgarantiordningen	18.314	5.487	0	0	0
Kursreguleringer	6.618	-11.746	3.841	20.348	21.574
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	41.446	30.866	-1.397	-5.036	-6.416
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	10	8	0	-182	-36
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.798</b>	<b>-3.480</b>	<b>48.650</b>	<b>52.214</b>	<b>48.167</b>
Skat	1.536	-1.173	11.838	11.563	12.775
<b>Årets resultat</b>	<b>262</b>	<b>-2.307</b>	<b>36.812</b>	<b>40.651</b>	<b>35.392</b>
<b>Status i sammendrag</b>					
<b>AKTIVER</b>					
Kassebeholdning, tilgodehavender i andre pengeinstitutter	245.342	722.962	477.243	237.040	238.804
Udlån	4.131.448	3.712.604	3.571.376	2.048.600	1.086.951
Obligationer, aktier m.v.	843.706	261.413	344.603	409.898	297.938
Immaterielle og materielle aktiver	51.810	59.034	50.814	42.219	36.078
Andre aktiver	114.416	32.312	34.673	22.279	13.436
<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.386.722</b>	<b>4.788.325</b>	<b>4.478.709</b>	<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>
<b>PASSIVER</b>					
Gæld til andre pengeinstitutter	699.860	1.527.917	1.591.623	1.033.725	309.204
Indlån og anden gæld	2.373.548	1.981.886	1.802.899	1.143.774	893.969
Udstedte obligationer til dagsværdi	1.207.216	435.771	360.981	100.000	100.000
Andre passiver m.v.	136.507	82.017	55.099	41.895	46.398
Efterstillede kapitalindskud	628.933	451.661	340.000	190.000	115.000
Egenkapital	340.658	309.073	328.107	250.642	208.636
<b>Passiver i alt</b>	<b>5.386.722</b>	<b>4.788.325</b>	<b>4.478.709</b>	<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>
<b>EVENTUALFORPLIGTELSE</b>					
Garantier	1.171.420	2.259.648	2.287.518	1.436.709	1.207.839
Andre forpligtelser	5.756	3.881	3.793	2.738	2.353
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>1.177.176</b>	<b>2.263.529</b>	<b>2.291.311</b>	<b>1.439.447</b>	<b>1.210.192</b>

\*) 2008: Engangsudgifter til jubilæum og hovedsædeflytning mv.  
2009: Nedskrivning af nyopført ejendom i Langå.

# Nøgletal

Procent	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Solvens og kapital</b>					
Solvensprocent	20,4	13,0	12,1	10,9	12,5
Kernekapitalprocent	11,9	6,5	6,7	7,9	10,9
<b>Indtjening</b>					
Egenkapitalforrentning før skat	0,6	-1,1	16,8	22,7	25,0
Egenkapitalforrentning efter skat	0,1	-0,7	12,7	17,7	18,3
Indtjening pr. omkostningskrone A) kr.	1,01	0,97	1,64	1,85	2,01
<b>Markedsrisiko</b>					
Renterisiko	-5,0	-3,7	-0,8	1,2	0,1
Valutaposition	4,1	9,1	20,5	31,5	9,9
Valutarisiko	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1
<b>Likviditet</b>					
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	176,6	189,6	199,2	181,0	124,4
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	123,8	130,3	30,5	49,5	64,1
<b>Kreditrisiko</b>					
Summen af store engagementer i forhold til basiskapital	79,7	199,5	188,0	213,9	168,7
Summen af store engagementer i forhold til basiskapital ekskl. værdipapirer	69,2	199,5	188,0	199,3	137,4
Andel af tilgodehavender med nedsat rente	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0
Akkumuleret nedskrivningsprocent	1,4	0,8	0,3	0,6	1,1
Årets nedskrivningsprocent	0,7	0,5	0,0	-0,1	-0,2
Årets udlånsvækst	11,3	4,0	74,3	88,5	38,8
Udlån i forhold til egenkapital	12,1	12,0	10,9	8,2	5,2
<b>Aktieafkast</b>					
Årets resultat pr. aktie * kr.	0,7	-7,7	133,9	162,6	141,6
Indre værdi pr. aktie * kr.	960	1.121	1.138	1.019	835
Udbytte pr. aktie * kr.	0	0	12	12	12
Børskurs/årets resultat pr. aktie *	865,1	-62,4	13,7	10,2	9,8
Børskurs/indre værdi pr. aktie *	0,70	0,43	1,61	1,62	1,66

## Bemærkninger:

- A) Indtjeningen omfatter netto rente- og gebyrindtægter, kursreguleringer, andre ordinære indtægter samt resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Omkostningerne omfatter udgifter til personale og administration, andre ordinære udgifter samt tab/nedskrivninger på debitorer.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finanstilsynets Nøgletalsmodel.

\*) Pr. 100 kr. aktie.

# Underskrifter og påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2009 for Aarhus Lokalbank Aktieselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt at resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som banken kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 23. februar 2010

### Direktionen:

Per Hermansen - Bankdirektør

### Bestyrelsen:

Rasmus Juhl Rasmussen - Formand

Jørn Sørensen - Næstformand

Jørgen Balle

Esben Hammer

Gert Lopdrup Pedersen

Knud Erik Rasmussen

Per Enevoldsen

Kirsten Majgaard Basse

Hanne Pedersen

## Den uafhængige revisors påtegning:

### Til aktionærene i Aarhus Lokalbank Aktieselskab

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Lokalbank Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009, side 10-34. Årsregnskabet omfatter fem år i tal, nøgletal, resultatopgørelse, balance, kapitalforhold, likviditet og egne aktier, anvendt regnskabspraksis, politik og risikostyring, pengestrømsopgørelse, noter og repræsentantskab, bestyrelse og direktion. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiell virksomhed samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter lov om finansiell virksomhed samt danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, og har afgivet udtalelse herom.

### Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed samt i øvrigt i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om finansiell virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Århus, den 23. februar 2010

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jakob Nyborg  
Statsaut. revisor

Henrik Pungvig Jensen  
Statsaut. revisor

# Resultatopgørelse

1.000 kr.	Note	2009	2008
Renteindtægter	1	278.379	305.837
Renteudgifter	2	164.988	204.670
<b>Netto renteindtægter</b>		<b>113.391</b>	<b>101.167</b>
Udbytte af aktier m.v.		1.962	3.669
Gebyrer og provisionsindtægter	3	41.087	42.637
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter		2.559	4.259
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>		<b>153.881</b>	<b>143.214</b>
Kursreguleringer	4	6.618	-11.746
Udgifter til personale og administration	5	91.120	95.785
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver		7.792	2.753
Andre driftsudgifter	6	18.353	5.552
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	7	41.446	30.866
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		10	8
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.798</b>	<b>-3.480</b>
Skat	8	1.536	-1.173
<b>Årets resultat</b>		<b>262</b>	<b>-2.307</b>
<b>Foreslået overskudsfordeling</b>			
Anvendt til udbytte		0	0
Henlagt til nettoopskrivning		10	8
Henlagt til egenkapital		252	-2.315
<b>I alt anvendt</b>		<b>262</b>	<b>-2.307</b>

# Balance pr. 31. december 2009

1.000 kr.	Note	2009	2008
<b>AKTIVER</b>			
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker		111.311	19.723
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	9	134.031	703.239
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	10	4.131.448	3.712.604
Obligationer til dagsværdi	11	662.193	69.545
Obligationer til amortiseret kostpris	11	35.535	52.580
Aktier m.v.	12	145.978	138.047
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13	7.100	1.241
Grunde og bygninger	14	43.405	51.022
Øvrige materielle aktiver	14	8.405	8.012
Aktuelle skatteaktiver		1.247	4.203
Udskudte skatteaktiver	8	7.565	11.621
Andre aktiver		98.504	16.488
<b>Aktiver i alt</b>		<b>5.386.722</b>	<b>4.788.325</b>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Gæld:</b>			
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	15	699.860	1.527.917
Indlån og anden gæld	16	2.373.548	1.981.886
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	17	1.207.216	435.771
Andre passiver		121.378	78.646
Periodeafgrænsningsposter		293	447
<b>Gæld i alt</b>		<b>4.402.295</b>	<b>4.024.667</b>
<b>Hensatte forpligtelser:</b>			
Hensættelser til tab på garantier	18	14.836	2.924
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>14.836</b>	<b>2.924</b>
<b>Efterstillede kapitalindskud:</b>			
Efterstillede kapitalindskud	19	628.933	451.661
<b>Egenkapital:</b>			
Aktiekapital	20	38.000	30.000
Overkurs ved emission		100.776	67.370
<b>Akkumulerede værdiændringer</b>			
Opskrivningsshenlæggelser		0	6.750
<b>Andre reserver:</b>			
Øvrige reserver		240	230
Overført resultat		201.642	204.723
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>340.658</b>	<b>309.073</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>5.386.722</b>	<b>4.788.325</b>

# Kapitalforhold, likviditet og egne aktier

1.000 kr.	2009	2008
<b>Egenkapitalopgørelse</b>		
<b>Aktiekapital primo</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
Ny indbetalt aktiekapital	8.000	0
<b>Aktiekapital ultimo</b>	<b>38.000</b>	<b>30.000</b>
<b>Overkurs ved emission primo</b>	<b>67.370</b>	<b>67.370</b>
Tilgang ved emission	33.406	0
<b>Overkurs ved emission ultimo</b>	<b>100.776</b>	<b>67.370</b>
<b>Opskrivningshennæggelse primo</b>	<b>6.750</b>	<b>6.750</b>
Afgang	-6.750	0
<b>Opskrivningshennæggelse ultimo</b>	<b>0</b>	<b>6.750</b>
<b>Andre reserver primo</b>	<b>230</b>	<b>222</b>
Anden tilgang	10	8
<b>Andre reserver ultimo</b>	<b>240</b>	<b>230</b>
<b>Overført resultat primo</b>	<b>204.723</b>	<b>223.765</b>
Årets overskud eller underskud	252	-2.315
Tilgang ved salg af egne kapitalandele	35.128	18.740
Afgang ved køb af egne kapitalandele	-37.302	-36.195
Udbetalt udbytte	0	-3.600
Anden tilgang / afgang	-1.159	4.328
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>201.642</b>	<b>204.723</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>340.658</b>	<b>309.073</b>
Heraf foreslået udbytte	0	0
<b>Basiskapital</b>		
Egenkapital	340.658	309.073
- Opskrivningshennæggelser	0	-6.750
<b>Kernekapital</b>	<b>340.658</b>	<b>302.323</b>
- Aktiverede skatteaktiver	-7.565	-11.621
<b>Kernekapital efter primære fradrag</b>	<b>333.093</b>	<b>290.702</b>
Hybrid kernekapital	225.894	50.000
<b>Kernekapital efter fradrag inkl. hybrid kernekapital</b>	<b>558.987</b>	<b>340.702</b>
- Sum af kapitalandele jf. FiL §131, stk. 2 nr. 2	-9.698	-17.227
<b>Kernekapital inkl. hybrid kapital</b>	<b>549.289</b>	<b>323.475</b>
Ansvarlig lånekapital	403.039	400.000
- Supplerende kapital der overstiger kernekapital inkl. hybrid kernekapital efter primære fradrag	0	-66.049
Opskrivningshennæggelser	0	6.750
- Sum af kapitalandele jf. FiL §139, stk. 1 nr. 3	-9.698	-17.227
<b>Basiskapital</b>	<b>942.630</b>	<b>646.949</b>

1.000 kr.

2009

2008

## Kapitaldækningsopgørelse

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til Finanstilsynets bekendtgørelse om kapitaldækning.

Banken har pr. 31. december 2009 anvendt følgende metoder ved kapitaldækningsopgørelsen:

Kreditrisiko uden for handelsbeholdningen	Standardmetoden
Modpartsrisiko	Markedsværdimetoden
Kreditrisikoreducerende metode - finansielle sikkerheder	Den udbyggede metode
Markedsrisiko	Standardmetoden
Operational risiko	Basisindikatormetoden

### Vægtede poster:

Vægtede poster med kredit- og modpartsrisiko	4.028.528	4.406.113
Vægtede poster med markedsrisiko	360.100	357.402
Vægtede poster med operationel risiko	231.101	208.623
- gruppevise nedskrivninger	-8.004	-3.824

### Vægtede poster i alt

	<b>4.611.725</b>	<b>4.968.314</b>
Basiskapital	942.630	646.949
Kernekapital inkl. hybrid kapital	549.289	323.475
Solvens ifølge FiL § 124 - basiskapital i procent af vægtede poster	20,4	13,0
Kernekapital inkl. hybrid kapital i procent af vægtede poster	11,9	6,5
Minimum kapitalkrav ifølge FiL § 124	37.208	37.253

## Likviditet

Balancesum	5.386.722	4.788.325
Garantier	1.171.420	2.259.648
- Egenkapital	-340.658	-309.073
- Efterstillede kapitalindskud, der kan medregnes til basiskapitalen	-628.933	-383.952

### Reducerede gælds- og garantiforpligtelser

	<b>5.588.551</b>	<b>6.354.948</b>
--	------------------	------------------

### 10 % af reducerede gælds- og garantiforpligtelser

	<b>558.855</b>	<b>635.495</b>
<b>Til opfyldelse heraf haves:</b>		
Kassebeholdning	7.928	7.865
Anfordringstilgodehavender hos centralbanker	103.383	11.857
Anfordringstilgodehavender i kreditinstitutter	315.970	681.951
Ubelånte indlænsbeviser udstedt af Danmarks Nationalbank	0	499.842
Sikre letsælgelige og ubelånte børsnoterede værdipapirer	768.788	196.237
Andre sikre, letsælgelige og ubelånte værdipapirer og kreditmidler	54.421	65.105

### Likviditetsberedskab

	<b>1.250.490</b>	<b>1.462.857</b>
--	------------------	------------------

### Overdækning i procent

	<b>124</b>	<b>130</b>
--	------------	------------

## Bankens beholdning af egne aktier

Antal af egne aktier (stk.)	252.321	243.286
Pålydende værdi heraf	2.523	2.433
Egne aktiers andel af selskabskapitalen (pct.)	6,64	8,11

### Køb og salg af egne kapitalandele i årets løb:

I forbindelse med bankens almindelige fondshandler for bankens kunder er der foretaget følgende køb og salg af egne kapitalandele:

Antal stk. købt	606.440	260.757
Antal stk. solgt	597.405	135.079
Pålydende værdi af samlet køb	6.064	2.608
Pålydende værdi af samlet salg	5.974	1.351
Samlet købssum	37.302	36.195
Samlet salgssum	35.128	18.740
Samlet køb i forhold til aktiekapitalen ultimo	16,0 %	8,7 %
Samlet salg i forhold til aktiekapitalen ultimo	15,7 %	4,5 %



# Pengestrømsopgørelse

1.000 kr.	2009	2008
Årets resultat før skat	1.798	-3.480
Af- og nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	41.446	30.866
Afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver	7.792	2.753
Urealiseret kursregulering af kapitalandele	-10	-8
Urealiseret kursregulering på værdipapirer	-3.180	16.310
Andre resultatposter uden likviditetsvirkning	296	1.981
Betalt skat netto	-1.250	-7.539
<b>Korrigeret driftsresultat</b>	<b>46.892</b>	<b>40.883</b>
Ændringer i tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	3.620	-7.256
Ændringer i udlån	-443.844	-169.567
Ændringer i værdipapirer	-585.580	66.888
Ændringer i indlån	391.662	178.987
Ændringer i gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-828.057	-63.706
Ændringer i udstedte obligationer	771.445	74.790
Ændringer i øvrige aktiver og passiver	-40.167	39.472
<b>Pengestrømme vedrørende drift i alt</b>	<b>-684.029</b>	<b>160.491</b>
Køb af datterselskaber	-1.331	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.568	-10.973
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer i alt</b>	<b>-10.899</b>	<b>-10.973</b>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering:</b>		
Betalt udbytte	0	-3.600
Køb af egne aktier	-31.500	-36.195
Salg af egne aktier	35.128	18.740
Udvidelse af aktiekapital	8.000	0
Overkurs ved emission	33.406	0
Indfrielse af efterstillede kapitalindskud	0	-25.000
Udvidelse af efterstillede kapitalindskud	175.894	135.000
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering i alt</b>	<b>220.928</b>	<b>88.945</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>474.000</b>	<b>238.463</b>
<b>Likvider primo</b>	<b>708.281</b>	<b>469.818</b>
<b>Likvider ultimo</b>	<b>234.281</b>	<b>708.281</b>
<b>Specifikation af likvider ultimo</b>		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	111.311	19.723
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker med mindre end 3 mdr. til forfald	122.970	688.558
<b>Likvider ultimo i alt</b>	<b>234.281</b>	<b>708.281</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af nærværende årsrapport og opgørelsen er i øvrigt tillempet den særlige regnskabsopstilling for pengeinstitutter.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2009 er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed og den af Finanstilsynet udstedte bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde banken, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige, og de kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Siden måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen.

## Regnskabsmæssige skøn

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn hviler på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarelige, men som i sagens natur er usikre. For nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at alle fremtidige betalinger ikke modtages.

Hvis vi kan fastslå, at vi ikke modtager alle fremtidige betalinger, er der også væsentlige skøn forbundet med at fastlægge størrelsen af de forventede betalinger, herunder realisationsværdier af sikkerheder og forventede dividendeudbetalinger fra boer.

De udøvede skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen finder forsvarelige. Forudsætningerne er dog i sagens natur usikre og karakteriseres ved uforudsigelighed. Herudover er banken påvirket af risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater kan afvige fra skønnene.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til valutakursen på transaktionstidspunktet. Mellemværende i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til lukkekursen ultimo regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Rente, gebyrer, provisioner m.v.

Samtlige renteindtægter og renteudgifter samt løbende provisioner periodiseres inden for regnskabsåret. Gebyr- og provisionsindtægter, som udgør en integreret del af et udlåns effektive forrentning, periodiseres over udlånets forventede løbetid og indtægtsføres under renteindtægter. Øvrige provisioner og gebyrer m.v. indtægtsføres ved forfald og posteres under gebyrer og provisionsindtægter.

### Udbytte af aktier

Aktieudbytter indtægtsføres, når de udloddes.

### Andre driftsindtægter

Andre ordinære indtægter består af resultat ved drift af bankens ejendom samt avance ved salg af aktiver.

### Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale og administration består af lønudgifter, drift af bankens IT-systemer, kontorhold og markedsføring m.v.

Udgifter til bonusprogrammer, herunder aktiebaseret aflønning, indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, udgiften kan henføres til.

Hensættelser til personaleforpligtelser vedrørende jubilæumsgratialel hensættes ud fra et erfaringsmæssigt grundlag og udgiftsføres i takt med de ansattes præstation af de arbejdsydelser, der giver ret hertil.

## Pensionsordninger

Banken har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med alle medarbejdere. Banken indbetaler faste bidrag til en uafhængig pensionskasse, og banken har ikke forpligtelser til at indbetale yderligere bidrag.

## Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Resultat af kapitalandele udgør det regnskabsmæssige resultat efter skat i bankens dattervirksomheder.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Banken er sambeskattet med datterselskabet Center Finansiering A/S. Den aktuelle skat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Udlån og andre tilgodehavender

Udlån indregnes første gang til dagsværdi og måles efterfølgende til amortiseret kostpris inklusive gebyrer og provisioner, som er en integreret del af den effektive rente, og som indtægtsføres som en renteindtægt over lånets levetid.

Er der indtruffet en objektiv indikation på, at et udlån/tilgodehavende er værdiforringet, og den eller de pågældende begivenheder har en indvirkning på størrelsen af de forventede betalinger fra udlånet, som kan måles pålideligt, foretages en individuel nedskrivning. Nedskrivningen foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivningen og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet. Banken gennemgår alle engagementer over 100.000 kr.

For udlån og andre tilgodehavender, der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse.

Den gruppevise vurdering foretages på grupper af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 11 grupper fordelt på én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og 9 grupper af erhvervs-kunder, idet erhvervs-kunderne er underopdelt i branchegrupper.

Den gruppevise vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variabler via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske variabler indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser/tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren. Banken har vurderet, at modellens estimater passer på egne forhold.

Modellens estimater danner baggrund for beregningen af de gruppevise nedskrivninger.

Nedskrivninger på udlån føres på en korrektivkonto, som modregnes under udlån.

Pantebreve indregnes på samme måde som udlån og andre tilgodehavender.

### Værdipapirer

Obligationer, aktier og finansielle instrumenter, der er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen eller på udenlandsk børs, måles til dagsværdi ud fra lukkekursen på balancedagen.

For obligationer som erhverves med henblik på at indtjene et afkast over perioden frem til udløb (Hold til udløb), værdiansættes til amortiseret kostpris. Efterfølgende opskrivning/nedskrivning af den amortiserede kostpris indregnes i resultatopgørelsen som henholdsvis renteindtægter og renteudgifter. Såfremt der er objektive identifikationer for, at obligationen ikke kan indløses til den fastsatte indfrielseskurs ved udløb, vil værdipapiret blive vurderet i henhold til reglerne for udlån. En eventuel nedskrivning indregnes under nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Aarhus Lokalbanc har i samarbejde med andre pengeinstitutter erhvervet aktier i en række sektorselskaber. Disse sektorselskaber har til formål at understøtte pengeinstitutternes forretning indenfor realkredit, betalingsformidling, IT, investeringsforeninger m.v. Aarhus Lokalbanc påtænker ikke at sælge disse aktier, idet en deltagelse i disse sektorselskaber anses for nødvendig for at drive et lokalt pengeinstitut. Aktierne betragtes derfor som værende udenfor handelsbeholdningen.

I flere af sektorselskaberne omfordeles aktierne således, at pengeinstitutternes ejerandele hele tiden afspejler det enkelte pengeinstituts forretningsomfang med sektorselskabet. Omfordelingen sker typisk med udgangspunkt i sektorselskabets indre værdi. Aarhus Lokalbanc regulerer på den baggrund den bogførte værdi af disse aktier kvartalsvist, halvårligt eller helårligt - afhængigt af hyppigheden af nye informationer fra det enkelte sektorselskab. Den løbende regulering bogføres i henhold til reglerne over resultatopgørelsen.

Øvrige unoterede værdipapirer er optaget til anskaffelseskursen eller markedsværdien, hvis denne er lavere.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Aktier i bankens dattervirksomheder optages til den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene optages til virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Da dattervirksomhederne er uvæsentlige i forhold til banken udfærdiges der ikke koncernregnskab.

### Materielle anlægsaktiver

Domicilejendomme måles efter første indregning til omvurderet værdi. Omvurderingen foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien. Værdien af bankens ejendomme beregnes ved at tilbagediskontere det forventede driftsresultat af ejendommene ud fra en skønnet markedsleje og afkastkrav.

Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes under opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen med mindre, der er tale om tilbageførsler af tidligere foretagne opskrivninger.

Der foretages lineært afskrivninger på domicilejendomme baseret på ejendommens forventede scapværdi over en skønnet brugstid over 50 år. Driftsmidler omfatter IT-udstyr, inventar og biler, der indregnes til anskaffelseskursen med fradrag af afskrivninger.

Afskrivninger beregnes lineært over aktivernes brugstid. Der er anvendt følgende afskrivningsprofiler:

IT-udstyr	3 år
Inventar	3-5 år
Biler	5 år

Udgifter til indretning og ombygning af lejede lokaler afskrives lineært over 5 år.

### Andre aktiver

Andre aktiver omfatter blandt andet tilgodehavende renter og provisioner samt positiv markedsværdi af afledte finansielle instrumenter.

### Udstedte obligationer

Måles til amortiseret kostpris. Der foretages modregning af egen beholdning af egne udstedte obligationer.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser og hensættelser til tab på uigenkaldelige kredittilsagn og retssager mv. Der indregnes en hensættelse vedrørende en garanti eller et uigenkaldeligt kredittilsagn, hvis det er sandsynligt, at garantien eller kredittilsagnet vil blive effektueret, og forpligtelsens størrelse kan opgøres pålideligt. Hensatte forpligtelser baseres på ledelsens bedste skøn over forpligtelsernes størrelse.

### Andre passiver

Andre passiver omfatter blandt andet skyldige renter, negativ markedsværdi af finansielle instrumenter samt skyldige personaleydelse.

### Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer vedrørende køb og salg af egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen.

### Garantier

Bankens afgivne garantier er oplyst i noten "Eventualforpligtelser". Garantierne bliver løbende gennemgået og vurderet for at afdække, om der er objektiv indikation på, at der er sket værdiforringelse.

### Mellemværende i fremmed valuta

Valutatilgodehavender og -gæld omregnes efter Nationalbankens officielle valutakurser ultimo året. Indtægter og udgifter i fremmed valuta er omregnet efter kursen på transaktionstidspunktet.

### Afledte finansielle instrumenter

Termisforretninger og øvrige finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre aktiver, henholdsvis passiver. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Statsgaranti

Banken er tilknyttet statsgarantiordningen, der løber til 30. september 2010. Garantiprovision indregnes i resultatopgørelsen linært over garantiperioden og præsenteres under Andre driftsudgifter. Bankens forpligtelse til dækning af eventuelle tab under ordningen indregnes som en hensat forpligtelse, når den er sandsynlig og kan opgøres pålideligt. Sådanne beløb indregnes i resultatopgørelsen under Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for banken er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat før skat og viser bankens pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter samt årets forskydning i likvider.

Likvider består af Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker samt Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker med en oprindelig løbetid på under tre måneder.

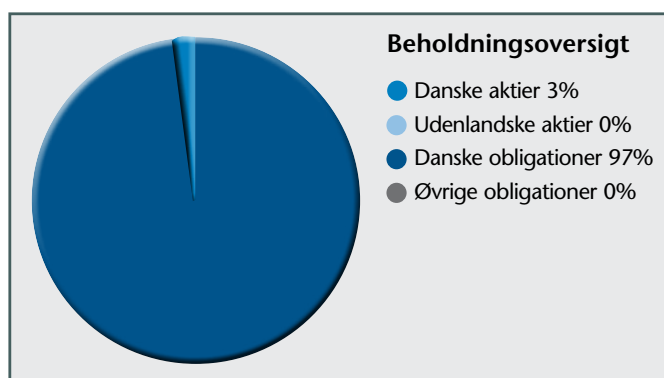
# Politik og risikostyring

For alle bankens forretningsområder gælder, at forretningsmæssig risiko er nøje vurderet og analyseret inden indgåelse. Bankens bestyrelse har via skriftlige instrukser fastlagt rammerne for bl.a. markedsrisici. Bestyrelsen har fastlagt de overordnede politikker og rammer for de risici, der kan accepteres inden for de forskellige risikoområder. Opfølgningen på markedsrisici sker via løbende overvågning og rapportering til bestyrelse og direktion, og banken har de seneste år investeret betydelige ressourcer i dette område.

## Markedsrisiko

Markedsrisikoen defineres som risikoen for, at værdien af bankens aktiver og passiver påvirkes af markedsforholdene. Det kan eksempelvis være ændringer i økonomiske konjunkturer, aktiemarkedet og ændringer i valuta- og renteforhold.

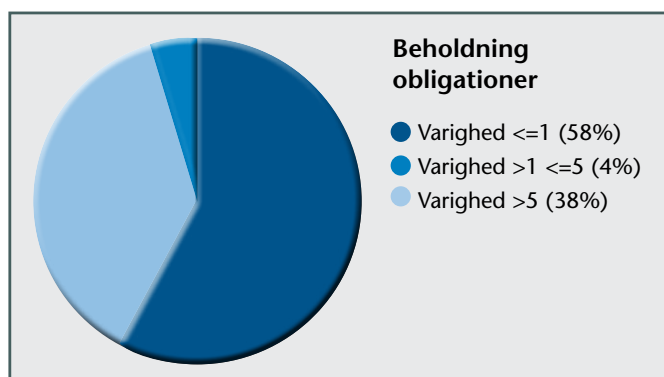
Bankens deltagelse i kundeforretninger på værdipapir- og valutamarkedet, samt bankens disponering af egen likviditet medfører, at der dagligt ændres på beholdninger og dermed på markedsrisici der følger af bevægelser på obligations- og rentemarkedet, samt ændringer i aktie-, og valutakurser.



Beholdningsfordeling på værdipapirtyper gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2009.

## Renterisiko

Bankens positioner på obligations- og rentemarkedet, opgjort under hensyntagen til Finanstilsynets retningslinier og fradragsfaktorer betyder, at banken har en renterisiko. Denne risiko er et udtryk for hvor meget banken taber på en generel rentestigning på et procentpoint. Renterisikoen er afhængig af positionernes varighed, større varighed er ensbetydende med større risiko.



Beholdningsfordeling på varighedsgrupper gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2009.

Bankens totale renterisiko, inkl. poster uden for handelsbeholdningen bl.a. pantebreve, er pr. 31. december 2009 -27,4 mio. kr., svarende til -5,0 % af bankens kernekapital ultimo 2009.

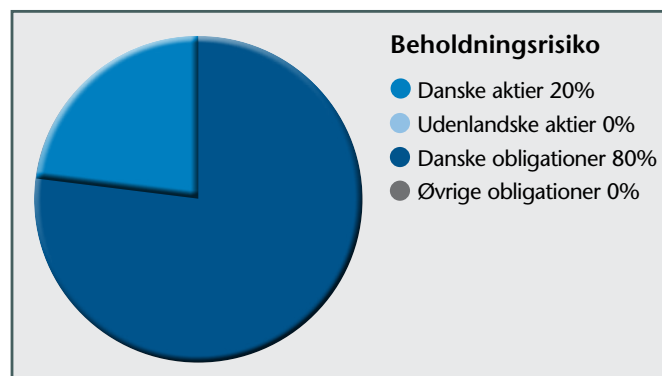
Bankens beholdning af poster uden for handelsbeholdningen består bl.a. af en pantebrevsbeholdning på 9,8 mio. kr., som belaster den totale renterisiko med 1,1 mio. kr.

Af andre betydende poster uden for handelsbeholdningen kan nævnes bankens forpligtelser på fastrentelån, der giver banken en negativ renterisiko på 17,9 mio. kr., samt bankens efterstillede kapital og udstedte hybride kernekapital, der giver banken en negativ renterisiko på 15,5 mio. kr. Øvrige udstedte obligationer giver en negativ renterisiko på 6,1 mio. kr.

Såfremt der korrigeres for poster uden for handelsbeholdningen er bankens totale renterisiko på kommercielle obligationer pr. 31. december 2009 på 11,0 mio. kr., svarende til 2,0 % af bankens kernekapital ultimo 2009.

## Aktierisiko

Banken bruger 10 % som risikoparameter på kommercielle danske aktiebeholdninger. Beløbet indgår i bankens interne opgørelser af den samlede markedsrisiko. For kommercielle udenlandske aktiebeholdninger anvendes 20 % som risikoparameter. Bankens samlede aktierisiko på kommercielle beholdninger udgør pr. 31. december 2009 2,0 mio. kr., svarende til 0,4 % af bankens kernekapital ultimo 2009, hvilket indgår i bankens interne opgørelse af den samlede markedsrisiko.



## Valutarisiko

Banken bruger 5 % som risikoparameter på valutapositioner opgjort efter en teoretisk "valutaindikator 1", dog korrigeres positioner i EUR til 1 % grundet det beskedne historiske udsvingsbånd. Beløbet udgør pr. 31. december 2009 1,1 mio. kr., svarende til 0,2 % af bankens kernekapital ultimo 2009, hvilket indgår i bankens interne opgørelse af den samlede markedsrisiko.

## Afledte finansielle instrumenter

Banken bruger 10 % som risikoparameter på afledte finansielle instrumenter som swaps, valutaterminer, futures og optioner. Ved bankens egne positioner i valutaterminer i OECD valutaer anvendes 5 % som risikoparameter. Bankens samlede risiko på afledte finansielle instrumenter udgør pr. 31. december 2009 0,0 mio. kr., svarende til 0,0 % af bankens kernekapital ultimo 2009, hvilket indgår i bankens interne opgørelse af den samlede markedsrisiko.

### Risikoopgørelse

Rammen for bankens samlede markedsrisiko på kommercielle poster var for 2009 fastsat til 7 % af bankens kernekapital svarende til 38,5 mio. kr. ultimo 2009, tillagt årets kursregulering på kommercielle positioner inden for handelsbeholdningen. Obligationer med en varighed op til 2 år indgår ikke risikomæssigt i ovennævnte ramme, hvorfor der kan fradrages 0,2 mio. kr. i renterisikoen inden for handelsbeholdningen.

Den samlede markedsrisiko, opgjort efter ovennævnte retningslinier, er pr. 31. december 2009 13,9 mio. kr., svarende til 2,5 % af bankens kernekapital ultimo 2009.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen er risiko for tab som følge af, at bankens finansieringsomkostninger stiger uforholdsmæssigt meget, eller at manglende finansiering medfører stagnation eller reduktion af forretningsomfanget, eller at bankens betalingsforpligtelser ikke kan honoreres under bankens likviditetsberedskab.

Banken har vedtaget en tredelt likviditetspolitik med en målsætning for bankens likviditet både på kort og lang sigt for at sikre, at banken har en tilstrækkelig likviditet ikke blot i lovens forstand men også ud fra egne interne risikovurderinger.

Bankens målsætning er at have en overdækning på likviditet, der er 100 % over lovens mindstekrav.

Bankens målsætning er, at den frie likviditet skal kunne dække den kommende måneds kendte likviditetstræk.

Bankens målsætning er, at bankens udlån skal være afdækket med summen af egenkapital, supplerende kapital, indlån og langfristet lån og kredittilsagn med løbetid på 12 måneder og derover.

Opgørelse og overvågning af likviditeten sker på daglig basis, og direktionen og bestyrelsen modtager løbende rapportering ud fra fastlagte retningslinier.

### Modpartsrisiko

Banken anvender markedsværdimetoden for modpartsrisiko til at opgøre eksponeringernes størrelse for afledte finansielle instrumenter, der er omfattet af definitionen i kapitaldækningsbekendtgørelsens bilag 17.

Fastsættelsen af eksponeringens værdi ved markedsværdimetoden for modpartsrisiko følger af nedenstående metode:

1. Kontrakter opgøres til markedsværdi for at opnå den aktuelle genanskaffelsesomkostning for alle kontrakter med en positiv værdi.
2. For at nå frem til et tal for den potentielle fremtidige krediteksponering multipliceres kontrakternes nominelle hovedstole eller de underliggende værdier med procentsatser fastsat af Finanstilsynet. Swaps baseret på to variable renter i samme valuta er undtaget herfor, idet kun den aktuelle genanskaffelsesomkostning skal beregnes.
3. Summen af de aktuelle genanskaffelsesomkostninger og de potentielle fremtidige krediteksponeringer udgør eksponeringsværdien.

vi forbindelse med instituttets fastsættelse af den tilstrækkelige basiskapital holdes kapital svarende til 8% af den positive markedsværdi af derivaterne.

### Kreditrisiko

Kreditrisikoen defineres som risikoen for, at kundernes betalingsforpligtelser over for banken ikke skønnes at kunne inddrives på grund af visse kunders enten manglende evne eller vilje til at betale til den aftalte tid.

Styring af kreditrisici sker via udarbejdede politikker og forretningsgange, hvor bankens bestyrelse har fastlagt rammerne for derved at sikre, at bankens udlånsgivning sker til kunder, der, via en god soliditet og indtjening, kan tilføre banken en tilfredsstillende rentabilitet.

Det er et naturligt led i kreditpolitikken, at banken yder risikovillig kapital til projekter, som vi vurderer som værende bæredygtige, og hvor kunderne besidder den fornødne kompetence, og som i øvrigt kan være med til at sikre en sund og positiv udvikling i vores markedsområder.

Generelt ønsker vi en spredning i vores kreditgivning, der sikrer, at vi ikke bliver følsomme på enkelte brancher eller enkeltkunder. Samtidig vurderer vi dog de forretningsmæssige muligheder i kreditgivning til velkonsoliderede kunder i alle kundesegmenter.

Kreditpolitikken håndteres under hensyntagen til de samfundsmæssige konjunkturer og bankens driftsudvikling såvel på kort som lang sigt.

Opfølgning og overvågning på alle typer engagementer foretages løbende af direktionen og kreditfunktionen.

På erhvervskundeområdet er bankens primære målgruppe mindre og mellemstore erhvervs-kunder inden for udvalgte erhvervssegmenter som produktion, liberale erhverv, håndværk, ejendomsfinansiering, landbrug samt detailhandel.

Kompetent rådgivning og tillidsvækkende samarbejde er ligeledes et naturligt led i vores kreditpolitik, hvor vi ønsker:

- at yde kreditgivning til sunde virksomheder og privatkunder, hvor lån og kreditter i videst muligt omfang afdækkes med sikkerheder.
- fuld indsigt i kundernes økonomiske forhold med udgangspunkt i et helkundeforhold, så det nødvendige og kvalificerede beslutningsgrundlag kan fremskaffes.
- uddelegering af bevillingskompetence til den kundeansvarlige rådgiver, som har kendskabet og samarbejdet med kunden.

Større engagementer bevilges af bankens direktion og bestyrelse. Bankens vurderer hvert kvartal behovet for individuelle nedskrivninger på alle engagementer over 100.000 kr. Nedskrivninger foretages efter indberetning fra den kundeansvarlige medarbejder efter en vurdering af risikoen for tab som følge af ændringer i kundens betalingsevne og / eller betalingsvilje.

Gruppevis nedskrivninger foretages via statistisk model udviklet af Lokale Pengeinstitutter, hvor godkendelsesproceduren efterfølgende foretages af banken ud fra en vurdering af egne forhold.

Alle nedskrivninger understøtter bankens overordnede målsætning om, at kreditrisici er afdækket på betryggende vis, og de samlede nedskrivninger er tilstrækkelige.

Samtidig med at et engagement afskrives helt eller delvist, fjernes den tilsvarende nedskrivning helt eller delvist fra nedskrivningskontoen.

Rentenustilling af engagementer sker, når det vurderes, at indtægtsføring af renter vil medføre yderligere tab.

På engagementer, hvor renteberegningen er standset, nedskrives et beløb svarende til den fulde risiko.

Banken foretager løbende opfølgning på de afskrevne fordringer.

### **Operational risiko**

Den operationelle risiko er risikoen for, at banken helt eller delvist må acceptere økonomiske tab som følge af utilstrækkelige eller uhenigtsmæssige interne procedurer, menneskelige fejl, IT-systemfejl eller eksterne påvirkninger.

Operational risiko søges styret gennem politikker, forretningsgange og kontrolforanstaltninger, der er udarbejdet med henblik på at opnå et både sikkert og velfungerende miljø. Den operationelle risiko minimeres bl.a. ved at sikre, at udførelsen af aktiviteter er organisatorisk adskilt fra kontrollen af samme.

Banken har udarbejdet politik og beredskabsplan for fysiske katastrofer og IT nedbrud. Som hovedregel vil IT nedbrud medføre et stop af driften. Hvis der er tale om et enkeltstående nedbrud i en filial, vil forretningen kunne drives videre af de øvrige filialer. Bankens IT drift sker på Bankdata. Banken følger nøje de anvisninger og anbefalinger, der modtages herfra, ligesom banken ikke foretager selvstændig udvikling af IT-systemer.

I henhold til kapitaldækningsreglerne skal banken kvantificere og indregne et beløb for operationelle risici ved opgørelsen af bankens solvens.

Banken anvender den såkaldte basisindikatormetode, hvor der med baggrund i beregning af et gennemsnit af de seneste tre regnskabsbasisindtægter kvantificeres et beløb, som tillægges de risikovægtede aktiver. Basisindtægterne er summen af nettorenteindtægterne og ikke-renterelaterede nettoindtægter.



# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 1</b>		
<b>Renteindtægter:</b>		
Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker	8.496	19.968
Udlån og andre tilgodehavender	231.881	270.009
Obligationer	28.263	7.589
Øvrige renteindtægter	9.739	8.271
<b>I alt</b>	<b>278.379</b>	<b>305.837</b>
Banken har ingen renteindtægter vedrørende ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger		
<b>NOTE 2</b>		
<b>Renteudgifter:</b>		
Kreditinstitutter og centralbanker	28.190	81.147
Indlån og anden gæld	68.657	76.822
Udstedte obligationer	43.653	20.117
Efterstillede kapitalindskud	24.048	26.232
Øvrige renteudgifter	440	352
<b>I alt</b>	<b>164.988</b>	<b>204.670</b>
Banken har ingen renteudgifter vedrørende ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger		
<b>NOTE 3</b>		
<b>Gebyrer og provisionsindtægter:</b>		
Værdipapirhandel og depoter	8.809	14.339
Betalingsformidling	1.340	1.169
Lånesagsgebyrer	1.368	1.356
Garantiprovision	22.990	20.765
Øvrige gebyrer og provisioner	6.580	5.008
<b>I alt</b>	<b>41.087</b>	<b>42.637</b>
<b>NOTE 4</b>		
<b>Kursreguleringer af:</b>		
Obligationer	2.916	-1.635
Aktier m.v.	-1.460	-8.155
Valuta	5.047	-2.640
Valuta-, rente-, aktie-, råvare- og andre kontrakter samt afledte finansielle instrumenter	98	708
Øvrige aktiver	17	-24
<b>I alt</b>	<b>6.618</b>	<b>-11.746</b>
<b>NOTE 5</b>		
<b>Udgifter til personale og administration:</b>		
<b>Lønninger og vederlag til bestyrelse, direktion og repræsentantskab:</b>		
Direktion *)	1.880	1.880
Bestyrelse	660	565
Revisionsudvalg	90	0
Repræsentantskab	28	28
<b>I alt</b>	<b>2.658</b>	<b>2.473</b>
<b>Personaleudgifter:</b>		
Lønninger	43.051	42.529
Pensioner	5.057	4.501
Udgifter til social sikring	4.365	4.302
<b>I alt</b>	<b>52.473</b>	<b>51.332</b>
Øvrige administrationsudgifter	35.989	41.980
<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>91.120</b>	<b>95.785</b>

\*) Med henvisning til vilkårene for deltagelse i Bankpakke II skal det oplyses, at der ved den foreløbige opgørelse af den skattepligtige indkomst for indkomståret 2009 kun er fradrag for halvdelen af direktionens løn. Direktionen aflønnes med fasthonorar og er ikke omfattet af nedenstående aktiebaseret incitamentsprogram.

#### Aktiebaseret vederlæggelse:

Udgifter til personale og administration inkluderer aktiebaseret incitaments program for medarbejdere jf. nedenfor. Den aktiebaserede vederlæggelse er en egenkapitalordning, der er modposteret direkte på egenkapitalen.

590

0

#### Aktiebaseret incitamentsprogram:

Aktiebaseret incitamentsprogram for medarbejdere består af tildelte aktieoptioner. Aktieoptionerne udløber 1. april 2011.

Markedsværdien er opgjort efter en udbyttekorrigeret Black-Scholes model med følgende forudsætninger på tildelingstidspunktet 01.04.2008. Aktiekurs 155, volatilitet 20,0 %, risikofri rente 3,7 %, udbytte på 1,2 %, gennemsnitlig løbetid på 3 år. Den enkelte medarbejder har maksimalt fået tildelt 1.500 stk. aktieoptioner. Hver aktieoption giver ret til at købe én aktie á nominelt 10 kr. Ved manglende udnyttelse bortfalder ordningen uden kompensation for den enkelte medarbejder. Markedsværdien på tildelingstidspunktet udgjorde 1,77 mio. kr. bestående af 75.000 stk. aktier og en tildelingskurs på 155.

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>Antal beskæftigede:</b>		
Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede	96	96
<b>Revisionshonorar:</b>		
Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder, som udfører den lovpligtige revision incl. moms	1.435	1.318
Heraf andre ydelser end revision	944	843
Banken har ingen intern revision		
<b>NOTE 6</b>		
<b>Andre driftsudgifter:</b>		
Garantiprovision vedrørende bankpakke I	18.314	5.487
Øvrige driftsudgifter	39	65
<b>Andre driftsudgifter i alt</b>	<b>18.353</b>	<b>5.552</b>
<b>NOTE 7</b>		
<b>Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.:</b>		
Udlån	24.014	25.313
Obligationer med "Hold til udløb"	5.520	2.629
Det Private Beredskab	11.912	2.924
<b>I alt</b>	<b>41.446</b>	<b>30.866</b>
Nedskrivninger i årets løb	54.455	37.664
Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	-10.412	-6.402
Endelig tabt ikke tidligere individuelt nedskrevet	30	878
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	-406	-107
Renteindtægter på nedskrevne fordringer	-2.221	-1.167
<b>I alt</b>	<b>41.446</b>	<b>30.866</b>
<b>NOTE 8</b>		
<b>Skat:</b>		
Skat af årets resultat	1.536	-1.173
Skat af egenkapitalbevægelser	1.433	4.364
<b>I alt</b>	<b>2.969</b>	<b>3.191</b>
<b>Skat af årets resultat:</b>		
Aktuel skat	0	2.353
Udskudt skat	1.533	-3.512
Efterregulering af tidligere års skat	3	-14
<b>I alt</b>	<b>1.536</b>	<b>-1.173</b>
<b>Effektiv skatteprocent:</b>		
Selskabsskatteprocent	25,0 %	25,0 %
Ikke skattepligtige indtægter/udgifter m.v.	60,3 %	-59,6 %
Regulering af tidligere års beregnet skat	0,2 %	-0,4 %
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>85,4 %</b>	<b>-35,0 %</b>
<b>Udskudte skatteaktiver og skattepassiver udgør følgende:</b>		
Materielle anlægsaktiver	-743	1.499
Værdipapirer	1.133	-14.082
Øvrige aktiver og passiver	-7.955	962
<b>I alt</b>	<b>-7.565</b>	<b>-11.621</b>



# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 9</b>		
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker:</b>		
Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	0	499.842
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	134.031	203.397
<b>I alt</b>	<b>134.031</b>	<b>703.239</b>
<b>Fordelt efter restløbetid:</b>		
Anfordringstilgodehavender	122.970	13.717
Til og med 3 måneder	0	674.841
Over 5 år	11.061	14.681
<b>I alt</b>	<b>134.031</b>	<b>703.239</b>
<b>NOTE 10</b>		
<b>Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris</b>		
Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris, før nedskrivninger	4.191.677	3.757.150
- Nedskrivninger ultimo året excl. garantihensættelse - se note 24	-60.229	-44.546
<b>Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris</b>	<b>4.131.448</b>	<b>3.712.604</b>
<b>Udlån (fordelt efter restløbetid):</b>		
På anfordring	2.267.722	2.146.036
Til og med 3 måneder	365.395	289.771
Over 3 måneder og til og med et år	568.504	443.783
Over et år og til og med 5 år	473.808	561.549
Over 5 år	456.019	271.465
<b>I alt</b>	<b>4.131.448</b>	<b>3.712.604</b>
<b>NOTE 11</b>		
<b>Obligationer:</b>		
Obligationer til dagsværdi	662.193	69.545
Obligationer til amortiseret kostpris (Hold til udløb *)	35.536	52.580
Forskellen mellem obligationer målt til amortiseret kostpris og dagsværdien	-4.761	-4.304
<b>I alt</b>	<b>692.968</b>	<b>117.821</b>
<b>Obligationer:</b>		
Realkreditobligationer	692.093	90.580
Statsobligationer	18	53
Øvrige obligationer	857	27.188
<b>I alt</b>	<b>692.968</b>	<b>117.821</b>
*) Beholdningen af obligationer til amortiseret kostpris blev reklassificeret fra obligationer til dagsværdi i regnskabsåret 2008.		
<b>NOTE 12</b>		
<b>Aktier m.v.:</b>		
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på Københavns Fondsbørs	25.214	30.577
Unoterede aktier optaget til dagsværdi	120.764	107.470
<b>I alt</b>	<b>145.978</b>	<b>138.047</b>
<b>NOTE 13</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (datterselskaber):</b>		
Bogført beholdning primo	1.241	1.233
Samlet anskaffelsespris primo	1.011	1.011
Tilgang	11.650	0
Samlet anskaffelsespris	12.661	1.011
Op- og nedskrivninger primo	230	222
Resultat	10	8
Op- og nedskrivninger ultimo	240	230
Værdiregulering af kapitalandele	-5.801	0
<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>7.100</b>	<b>1.241</b>

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 14</b>		
<b>Materielle aktiver:</b>		
<b>Domicilejendomme:</b>		
Omvurderet værdi primo	51.022	46.961
Tilgang, herunder forbedringer	6.279	4.344
Afskrivning	-326	-283
Værdiændringer, som er indregnet i resultatopgørelsen	-4.570	0
Værdiændringer, som er indregnet direkte i egenkapitalen	-9.000	0
<b>Omvurderet værdi ultimo</b>	<b>43.405</b>	<b>51.022</b>
Der har medvirket eksterne eksperter ved målingen af ejendommen i Langå.		
<b>Driftsmidler.</b>		
Bogført beholdning primo	8.012	3.956
Samlet anskaffelsespris primo	17.377	11.970
Tilgang	3.289	6.629
Afgang	0	-1.222
Samlet anskaffelsespris ultimo	20.666	17.377
Af- og nedskrivninger primo	-9.365	-8.117
Årets afskrivninger	-2.896	-2.470
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	-1.222
Af- og nedskrivninger ultimo	-12.261	-9.365
<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>8.405</b>	<b>8.012</b>
<b>NOTE 15</b>		
<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker:</b>		
Gæld til kreditinstitutter	699.860	1.527.917
<b>Fordelt efter restløbetid:</b>		
Anfordringsgæld	118.596	64.223
Til og med 3 måneder	288.253	1.404.089
Over 3 måneder og til og med et år	253.011	59.605
Over et år og til og med 5 år	40.000	0
<b>I alt</b>	<b>699.860</b>	<b>1.527.917</b>
Banken har en trukket lånemulighed på 193 mio. kr. ved Danmarks Nationalbank på baggrund af overskydende lovmæssig solvens med udløb 30. september 2010.		
<b>NOTE 16</b>		
<b>Indlån og anden gæld:</b>		
På anfordring	1.308.578	1.262.755
Med opsigelsesvarsel	333.822	900
Tidsindskud	462.389	472.459
Særlige indlånsformer	268.759	245.772
<b>I alt indlån</b>	<b>2.373.548</b>	<b>1.981.886</b>
<b>Fordelt efter restløbetid:</b>		
På anfordring *)	1.317.615	1.491.917
Til og med 3 måneder	477.539	194.025
Over 3 måneder og til og med et år	338.519	76.390
Over et år og til og med 5 år	41.724	42.991
Over 5 år	198.151	176.563
<b>I alt</b>	<b>2.373.548</b>	<b>1.981.886</b>

\*) Særlige indlånsformer under udbetaling indgår i posten "Anfordring", mens beløbet i specifikationen af de forskellige indlånsformer i stedet indgår i posten "Særlige indlånsformer".

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 17</b>		
<b>Udstedte obligationer til amortiseret kostpris:</b>		
<b>Fordelt efter restløbetid:</b>		
Over et år og til og med 5 år	1.207.216	435.771
<b>I alt</b>	<b>1.207.216</b>	<b>435.771</b>
<b>NOTE 18</b>		
<b>Hensættelser til tab på garantier:</b>		
Garanti vedrørende Bankpakke I	14.836	2.924
<b>I alt</b>	<b>14.836</b>	<b>2.924</b>
<b>NOTE 19</b>		
<b>Efterstillede kapitalindskud:</b>		
Nominelt 40 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 13. maj 2005. Rentesats indtil den 12/05-2010: CIBOR 3 + 1,20% p.a. Rentesats fra den 13/05-2010: CIBOR 3 + 2,70%. Udløbsdato: 13/05-2013 Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 40 mio.kr.		
Nominelt 75 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 23. juni 2006. Rentesats indtil den 01/11-2011: CIBOR 3 + 1,10% p.a. Rentesats fra den 02/11-2011: CIBOR 3 + 2,60%. Udløbsdato: 01/11-2014 Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 75 mio.kr.		
Nominelt 75 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 1. maj 2007. Rentesats indtil den 01/05-2012: CIBOR 3 + 1,10% p.a. Rentesats fra den 02/05-2012: CIBOR 3 + 2,60%. Udløbsdato: 01/05-2015 Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 75 mio.kr.		
Nominelt 75 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 19. juni 2007. Rentesats indtil den 03/12-2012: CIBOR 6 + 1,10% p.a. Rentesats fra den 04/12-2012: CIBOR 6 + 2,60% p.a. Udløbsdato: 03/12-2015 Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 75 mio.kr.		
Nominelt 150 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 15. maj 2008 til kurs 90. Rentesats indtil den 22/05-2013: 4,00%. Rentesats fra den 23/05-2013: CIBOR 3 + 3,00%. Udløbsdato: 22/5-2016 Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 140 mio. kr.		
<b>Hybrid kernekapital:</b>		
Nominelt 50 mio. DKK optaget den 1. december 2005. Rentesats: 5,44% Rentesats efter den 1. maj 2016: CIBOR 3 + 2,82%. Løbetid: uendelig Ved opgørelsen af bankens kernekapital efter fradrag medregnes 50 mio. kr.		
Nominelt 150,2 mio. DKK optaget den 23. december 2009. Rentesats: 10,92% + konverteringssoption på 0,5% Rentesats efter den 23. december 2014: 11,02%. Løbetid: uendelig (Udstederens konverteringssoption) Ved opgørelsen af bankens kernekapital efter fradrag medregnes 148,6 mio. kr.		
Nominelt 27,6 mio. DKK optaget den 23. december 2009. Rentesats: 10,92% + konverteringssoption på 0,5% Rentesats efter den 23. december 2014: 11,02%. Løbetid: uendelig (Obligatorisk konvertering samt udstederens konverteringssoption) Ved opgørelsen af bankens kernekapital efter fradrag medregnes 27,3 mio. kr.		
<b>Afholdte omkostninger i regnskabsåret:</b>		
Afholdte etableringsomkostninger	1.856	245
Passiveret etableringsomkostninger	-1.856	0
Renteudgifter	24.048	26.232
<b>I alt</b>	<b>24.048</b>	<b>26.477</b>

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 20</b>		
<b>Aktiekapitalen</b>		
Aktiekapitalen består af 3.800.000 stk. aktier á kr. 10.		
Aktionærer som har anmeldt at være i besiddelse af mere end 5% af aktiekapitalen: Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Lystrup		
<b>NOTE 21</b>		
<b>Eventualforpligtelser:</b>		
<b>Garantier m.v.:</b>		
Finansgarantier	486.959	1.489.998
Tabsgarantier for realkreditudlån	337.203	287.297
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	264.682	391.731
Øvrige garantier	82.576	90.622
<b>Garantier m.v. i alt</b>	<b>1.171.420</b>	<b>2.259.648</b>
<b>Andre forpligtelser:</b>		
Øvrige forpligtelser	5.756	3.881
<b>Andre forpligtelser i alt</b>	<b>5.756</b>	<b>3.881</b>

Aarhus Lokalbank deltager i Bankpakke I. Garantien er 2-årig og gælder for de pengeinstitutter, der har tilmeldt sig ordningen. Bankens andel af den samlede garantiprovision er beregnet til 18,3 mio.kr., der for 2009 er udgiftsført under andre driftsudgifter. Endvidere deltager bankens i en samlet kaution på 20 mia. kr., hvoraf bankens andel udgør 57 mio. kr. der indgår i posten garantier, heraf er der i 2009 hensat i alt 14,8 mio. kr.

1.000 kr.	2009		2008	
	Nominel værdi	Netto markedsværdi	Nominel værdi	Netto markedsværdi
<b>NOTE 22</b>				
<b>Afledte finansielle instrumenter:</b>				
<b>Valutarelaterede forretninger:</b>				
Terminsforretninger, køb	552.334	13.235	869.725	37.316
Terminsforretninger, salg	1.866.373	-26.293	917.737	-45.351
Uafviklede spotforretninger, køb	1.551	3	7.473	272
Uafviklede spotforretninger, salg	166	0	7.820	274
Valutaswaps	267.590	0	61.806	-1
Erhvervede optioner	48.051	538	208.303	1.543
Udstedte optioner	48.051	-508	208.303	-5.542
<b>Renterelaterede forretninger:</b>				
Terminsforretninger, køb	4	-1	542	120
Terminsforretninger, salg	4	0	542	-111
Uafviklede spotforretninger, køb	25.125	4	2.268	28
Uafviklede spotforretninger, salg	25.111	13	1.988	-27
Renteswaps	156.404	0	61.806	-1
<b>Aktierelaterede forretninger:</b>				
Uafviklede spotforretninger, køb	9.173	32	407	13
Uafviklede spotforretninger, salg	9.296	-15	406	-11
Udstedte aktieoptioner	0	0	0	0
<b>I alt afledte finansielle forretninger</b>		<b>-12.991</b>		<b>-11.478</b>

# Noter

## NOTE 23

### Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter måles i balancen til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Dagsværdi er det beløb som et finansielt aktiv kan handles til, eller det beløb en finansiell forpligtelse kan indfries til, mellem villige uafhængige parter. For finansielle aktiver og forpligtelser, der prissættes på aktive markeder, opgøres dagsværdien på baggrund af observerede markedspriser på balancedagen. For finansielle instrumenter, der ikke prissættes på aktive markeder, opgøres dagsværdien på baggrund af almindeligt anerkendte prisfastsættelsesmetoder.

Langt den overvejende del af bankens tilgodehavender, udlån og indlån kan ikke overdrages uden kundernes forudgående accept, og der eksisterer ikke et aktivt marked for handel med sådanne finansielle instrumenter. De anførte oplysninger om dagsværdi baseres derfor alene på forhold, hvor der er konstateret ændringer i markedsforholdene efter instrumentets første indregning, herunder særligt ændringer i rentesatser.

Aktier m.v. og afledte finansielle instrumenter er i regnskabet målt til dagsværdi således, at indregnede værdier svarer til dagsværdier. Obligationer som erhverves med henblik på at indtjene et afkast over en periode frem til udløb (Hold til Udløb) måles til amortiseret kostpris.

For udlån vurderes nedskrivningerne i alt væsentlighed at svare til ændringer i kreditkvaliteten. Forskellen til dagsværdier vurderes at være modtagne gebyrer og provisioner, afholdte omkostninger ved udlånsforretninger samt for fastforrentede udlån tillige den renteniveau afhængige kursregulering, som udregnes ved at sammenholde den aktuelle markedsrente med udlånenes pålydende rente.

Dagsværdien for tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker fastlægges efter samme metode som for udlån, idet banken dog ikke p.t. har foretaget nedskrivninger på tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker.

Udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud måles til amortiseret kostpris. Forskellen mellem regnskabsmæssig værdi og dagsværdi er beregnet på baggrund af kurser i markedet på egne udstedelser.

For fastforrentede finansielle forpligtelser i form af indlån og gæld til kreditinstitutter målt til amortiseret kostpris vurderes forskellen til dagsværdier at være den renteniveauafhængige kursregulering.

I nedenstående tabel er medtaget de finansielle aktiver og passiver, hvor der er væsentlig forskel mellem bogført værdi og dagsværdi.

1.000 kr.	2009		2008	
	Bogført værdi	Dagsværdi	Bogført værdi	Dagsværdi
Obligationer til amortiseret kostpris	35.535	30.774	52.580	48.276
Udstedte obligationer	1.207.216	1.219.447	435.771	435.771
Efterstillede kapitalindskud	628.933	619.384	451.661	449.301

1.000 kr.	2009			2008		
NOTE 24 Årsager til individuelle nedskrivninger	Eksponering før nedskrivning	Nedskrivning	Sikkerhed	Eksponering før nedskrivning	Nedskrivning	Sikkerhed
Betydelige økonomiske problemer	162.987	17.937	126.997	146.507	22.321	67.840
Kontraktbrud	2.162	943	3.103	2.988	1.720	647
Lempelser i vilkår	3.864	1.183	720	985	456	290
Konkurs, betalingsstandsning m.v.	98.168	32.162	52.983	61.820	16.224	33.954
<b>I alt</b>	<b>267.181</b>	<b>52.225</b>	<b>183.803</b>	<b>212.300</b>	<b>40.721</b>	<b>102.731</b>

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.:</b>		
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån:</b>		
Individuelle nedskrivninger primo	40.721	17.444
Nedskrivninger i årets løb	32.842	30.351
Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	-10.412	-6.402
Endelig tabt tidligere individuelt nedskrevet	-10.926	-672
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån ultimo</b>	<b>52.225</b>	<b>40.721</b>
Summen af udlån hvorpå der er foretaget individuelle nedskrivninger udgjorde 31. december 2009: 267 mio. kr.		
<b>Gruppevise nedskrivninger på udlån:</b>		
Gruppevise nedskrivninger primo	3.824	2.064
Nedskrivninger i årets løb	4.180	1.760
<b>Gruppevise nedskrivninger på udlån ultimo</b>	<b>8.004</b>	<b>3.824</b>
Summen af udlån hvorpå der er foretaget gruppevise nedskrivninger udgjorde 31. december 2009: 3.765 mio. kr.		
<b>Nedskrivninger i alt på udlån</b>	<b>60.229</b>	<b>44.545</b>
<b>Nedskrivninger på andre tilgodehavender m.v.:</b>		
Nedskrivninger på andre tilgodehavender m.v. primo	5.553	0
Nedskrivninger i årets løb på obligationer med "Hold til udløb"	5.520	2.629
Hensættelser i årets løb på garantidebitorer (Det Private Beredskab)	11.912	2.924
<b>Nedskrivninger på andre tilgodehavender m.v. ultimo:</b>	<b>22.985</b>	<b>5.553</b>
<b>Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.</b>	<b>83.214</b>	<b>50.098</b>
Akkumulerede nedskrivninger på udlån og garantidebitorer i procent af udlån og garantier ultimo året	1,4 %	0,8 %
Der indgår ingen nedskrivninger/hensættelser på kreditinstitutter pr. 31. december 2009.		
Tilgodehavender med standset renteberegning udgør ultimo året	19.703	5.186

1.000 kr.	2009		2008	
	Mio. kr.	Pct	Mio. kr.	Pct.
<b>Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher:</b>				
<b>Offentlige myndigheder</b>	<b>20</b>	<b>0,4</b>	<b>22</b>	<b>0,4</b>
<b>Erhverv:</b>				
Landbrug, jagt og skovbrug	661	12,5	1.133	18,9
Fiskeri	0	0,0	2	0,0
Fremstillingsvirksomhed, råstofudvikling, el-, gas-, vand- og varmeværker	149	2,8	156	2,6
Bygge- og anlægsvirksomhed	190	3,6	222	3,7
Handel, restaurations- og hotelvirksomhed	230	4,3	355	5,9
Transport, post og telefon	46	0,9	22	0,4
Kredit- og finansieringsvirksomhed samt forsikringsvirksomhed	572	10,8	657	11,0
Ejendomsadministration og -handel, forretningsservice	1.935	36,5	2.035	34,0
Øvrige erhverv	431	8,0	163	2,7
<b>I alt erhverv</b>	<b>4.214</b>	<b>79,4</b>	<b>4.745</b>	<b>79,2</b>
<b>Private</b>	<b>1.069</b>	<b>20,2</b>	<b>1.205</b>	<b>20,4</b>
<b>I alt</b>	<b>5.303</b>	<b>100,0</b>	<b>5.972</b>	<b>100,0</b>

## Udlån og garantier til landbrug, jagt og skovbrug:

Banken foretager løbende stresstest på porteføljen med udgangspunkt i faldende jordpriser. Bankens tabsrisiko kan ved et yderligere fald i jordpriserne på 25 % og fortsat negativ konsolidering i sektoren opgøres til intervallet 25-50 mio. kr.

## Udlån og garantier til ejendomsadministration og -handel, forretningsservice:

Cirka halvdelen vedrører udlån til tyske bolig- og erhvervsejendomme, hvor der ikke er konstateret væsentlig prisfald under finanskrisen.

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>Samlet krediteksponering fordelt på balanceposter og ikke balanceposter:</b>		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	111.311	19.723
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	134.031	703.239
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	4.131.448	3.712.604
Obligationer til dagsværdi	662.193	69.545
Obligationer til amortiseret kostpris	35.535	52.580
Aktier m.v.	145.978	138.047
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.100	1.241
Andre aktiver	98.504	16.488
<b>I alt</b>	<b>5.326.100</b>	<b>4.713.467</b>
<b>Ikke balanceførte poster:</b>		
Garantier m.v.	1.171.420	2.253.638
Kredittilsagn*)	736.229	918.900
<b>I alt</b>	<b>1.907.649</b>	<b>3.172.538</b>

\*) Uudnyttet kredittilsagn på konti og rammeaftaler.

## Kreditpolitik

Der henvises til kreditrisiko i afsnittet "Politik og risikostyring" på side 21. Herudover kan anføres, at banken anser kreditformidling og kreditgivning som en integreret del af den samlede virksomhed. Lån og kreditter ydes på baggrund af kundens dokumenterede tilbagebetalingssevne, hvorfor sikkerhedsstillelse kræves for at afdække risikoen for, at betalingsevnen svigter af uforudsete årsager. Krav til sikkerhedsstillelse stiger i takt med lånets størrelse og afviklingstid.

## Beskrivelse af sikkerheder:

Aarhus Lokalbanc ønsker at yde kreditgivning til sunde virksomheder og privatkunder, hvor lån og kreditter i videst muligt omfang afdækkes med sikkerheder. Sikkerhedsstillelse sker oftest ved pant i fysiske aktiver, bankindeståender, værdipapirer samt modtagne garantier, kautioner m.v. Banken overvåger løbende værdien af sikkerhederne. De oftest anvendte sikkerheder er pant i ejendomme og værdipapirer. Som følge af den negative konjunkturudvikling er der betydelig usikkerhed vedrørende værdiansættelse af bankens udlån og sikkerheder herunder i relation til bankens eksponeringer mod landbrugs- og ejendomssektoren, hvilket kan medføre væsentlige tab og dermed påvirke bankens resultat af egenkapital i kommende regnskabsperioder.

## Kreditkvaliteten på den del af udlånene, der hverken er i restance eller nedskrevne:

Bankens datasystemer muliggøre ikke en opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af krediteksponeringer, der ville have været i restance eller nedskrevne, såfremt de tilknyttede betingelser ikke var blevet genforhandlet. Bankens fastsatte politikker og forretningsgange på kreditområdet, medfører imidlertid, at det vurderes at der ikke er nogen væsentlige specifikke risici forbundet med genforhandling af betingelserne af udlån. Politikker og forretningsgange på området sikre at der løbende foretages overvågning af kreditkvaliteten af udlån med tilhørende sikkerheder. Derved sikres en så tidlig som mulig opfølgning på engagementer med faresignaler, samt at procedurerne for bevilling af overtræk, altid foretages ud fra en konkrete og grundig vurdering af den enkelte sag.

## Restance på udlån

Restancer på udlån der ikke er nedskrevne udgjorde ultimo året 30 mio. kr. mod 94,8 mio. kr. i 2008. Aldersfordeling af restancerne kan opgøres således:

0-90 dage	25.128	86.439
Over 90 dage	4.879	8.420
<b>I alt</b>	<b>30.007</b>	<b>94.859</b>

Bankens datasystemer gør det ikke muligt at henføre sikkerhederne til specifikke udlån, da sikkerhederne er tilknyttet kundernes samlede engagement med banken.

# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 25</b>		
<b>Markedsrisici, herunder følsomhed</b>		
Metoder, herunder mål og politikker for markedsrisiko, fremgår af afsnittet "Politik og risikostyring" på side 20, hvortil der henvises. Nedenfor beskrives rente-, valuta- og aktierisiko.		
<b>Renterisiko:</b>		
Renterisiko opdelt på instituttets valutaer med størst renterisiko:		
DKK	-25.092	-8.970
EUR	-2.074	-2.204
CHF	-209	-862
ØVRIGE	-9	-55
<b>Renterisiko på gældsinstrumenter m.v. i alt</b>	<b>-27.384</b>	<b>-12.091</b>
<b>Renterisiko i pct. af kernekapital efter fradrag</b>	<b>-5,0</b>	<b>-3,7</b>
Renterisikoen er et udtryk for hvor meget banken taber på en generel rentestigning på 1 procentpoint.		
<b>Valutarisiko:</b>		
Valutaindikator 1	22.345	36.543
Valutaindikator 1 i pct. af kernekapital efter fradrag	4,1 %	11,3 %
Valutaindikator 2	567	774
Valutaindikator 2 i pct. af kernekapital efter fradrag	0,1 %	0,2 %
Valutakursindikator 1 opgøres som summen af den største numeriske værdi af aktiver (lang position) eller nettogæld. Indikator 1 viser et mål for den samlede valutarisiko. Valutakursindikator 2 er baseret på en statistisk metode, hvor de historiske data er gjort op af de danske myndigheder og er et udtryk for den samlede tabsrisiko.		
<b>Aktierisiko:</b>		
Danske aktier	1.986	3.282
Udenlandske aktier	13	16
Aktieeksponering i pct. af kernekapital efter fradrag	0,4	1,0

Bankens aktieeksponering er opgjort som bankens beholdning af kommercielle aktiebeholdning i procent af bankens kernekapital efter fradrag. Sektoraktier og øvrige kapitalandele anses ikke som værende en del af bankens aktierisiko.



# Noter

1.000 kr.	2009	2008
<b>NOTE 26</b>		
<b>Nærtstående parter</b>		
Nærtstående parter omfatter bankens tilknyttede virksomheder samt direktion og bestyrelse.		
I 2009 er ledelsens incitamentsprogram blevet afviklet. Banken har pr. 30.12.2009 opkøbt investeringsselskaberne Hadsten Aktie Invest ApS, Hadsten Aktie Invest II ApS og Hadsten Aktie Invest III ApS fra ledelsen. Transaktioner med nærtstående parter og transaktioner med tilknyttede virksomheder er sket til markedsmæssige vilkår. Lønninger, vederlag m.v. til direktion, bestyrelse og repræsentantskab fremgår af note 5.		
<b>Direktion og bestyrelse:</b>		
Størrelsen af lån, pant, kaution eller garantier stiftet for nedennævnte:		
<b>Lån m.v.:</b>		
Direktion	1.250	1.885
Bestyrelse	39.122	50.204
<b>Sikkerhedsstillelse:</b>		
Direktion	1.250	750
Bestyrelse	13.117	25.058

Alle engagementer er ydet på markedsmæssige vilkår med undtagelse af de medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen, som følger de fastsatte vilkår for medarbejdere i Aarhus Lokalbank.

## NOTE 27

### Koncernredegørelse

Banken er moderselskab for følgende 100% ejede datterselskaber:

	Selskabs- kapital	Resultat 2009	Egenkapital 31.12.2009
Center Finansiering A/S, Hadsten	500	10	1.251
Hadsten Aktie Invest ApS, Århus	205	0	5.027
Hadsten Aktie Invest II ApS, Århus	155	0	3.092
Hadsten Aktie Invest III ApS, Århus	155	0	3.531
		<b>10</b>	<b>12.901</b>

Indirekte ejes 100% af Handelsselskabet af 1/1-1973 Hadsen A/S, som ejes 100 % af Hadsten Aktie Invest ApS.

På grund af datterselskabernes beskedne størrelse i forhold til banken er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Aktierne / anparterne i datterselskaberne er i bankens årsrapport værdiansat til indre værdi, modregnet værdien af beholdningen af Aarhus Lokalbank aktier i datterselskaberne, hvilket udgør 5.8 mio. kr. ultimo 2009.

På koncernbasis er solvensprocenten opgjort til 20,4 %.

1.000 kr.	2009	2008
<b>Mellemværende med tilknyttede virksomheder:</b>		
<b>Indlån</b>		
Center Finansiering A/S	1.268	1.264
Handelsselskabet af 1/1-1973 Hadsten A/S	2.942	0
<b>I alt</b>	<b>4.210</b>	<b>1.264</b>

# Repræsentantskab, bestyrelse og direktion

## Bestyrelse

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Lystrup – formand.

Født i 1946.

Valgt til bestyrelsen i 1992.

Ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Sia Gaizeni A/S, Biofiber-Damino A/S, Livlande Holding A/S, Biodan A/S og Organic Fuel Technology A/S.

Muremester Jørn Sørensen, Hadsten – næstformand.

Født i 1945.

Valgt til bestyrelsen i 2000.

Ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Mågevejens murer- og tømrerforretning A/S, MMT Holding A/S, JS Ejendomme Hadsten A/S, Mågevejens murer- og tømrerforretning af 1982 A/S.

Boghandler Esben Hammer, Hadsten

Født i 1950.

Valgt til bestyrelsen i 2004.

Gårdejer Gert Lopdrup Pedersen, Hadsten

Født i 1959.

Valgt til bestyrelsen i 2006.

Direktør Jørgen Balle, Århus

Født i 1964

Valgt til bestyrelsen i 2008.

Ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Frode Laursen A/S, Bach Salicath Danmark A/S samt fire datterselskaber.

Statsaut. revisor Knud Erik Rasmussen, Højbjerg

Født i 1953

Valgt til bestyrelsen i 2008.

Ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Hamimmo A/S, Kenobi Invest A/S, Sifekon Invest A/S, Hamimmo Boliginvest A/S og Gemina Holding A/S.

Afdelingssouschef Per Enevoldsen, Mårslet

Født i 1952.

Valgt til bestyrelsen af medarbejderne i 2005.

Cand.jur. Kirsten Majgaard Basse, Århus

Født i 1961.

Valgt til bestyrelsen af medarbejderne i 2008.

Landbrugsrådgiver Hanne Pedersen, Hinnerup

Født i 1969

Valgt til bestyrelsen af medarbejderne i 2008.

## Ledelsens beholdning af Aarhus Lokalbank aktier

<b>Bestyrelse</b>	31/12-2009	31/12-2008
	stk.	stk.
Per Enevoldsen	3.021	3.021
Esben Hammer	6.152	4.152
Gert Lopdrup Pedersen	58.263	9.384
Rasmus Juhl Rasmussen	238.649	149.276
Jørn Sørensen	145.281	55.908
Jørgen Balle	2.379	643
Knud Erik Rasmussen	31.498	31.498
Kirsten Majgaard Basse	20	20
Hanne Pedersen	359	359
<b>Direktion</b>		
Per Hermansen	4.726	23.195
<b>I alt</b>	<b>490.348</b>	<b>277.456</b>

## Repræsentantskab

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Lystrup - formand

Direktør Jørgen Balle, Århus - næstformand

IT-direktør Henrik Amsinck, Brabrand

Økonomidirektør Anders Balle, Hadsten

Proprietær Erik Bredholt, Skødstrup

Skovejer Hans Jørgen Broge, Laurbjerg

Direktør Morten Christensen, Viby

Ingeniør Sten Ejsing, Højbjerg

Direktør Carsten Gadeberg, Hadsten

Boghandler Esben Hammer, Hadsten

Vognmand John Kragh, Langå

Senior Partner Steffen Juel Kromann, Egå

Entreprenør Carsten Laursen, Langå

Fabrikant Hakon Lyngaae, Hadsten

Materialist Gitte Rørbæk-Løcke, Hadsten

Arkitekt Anne Qvist Nielsen Sagild, Århus

Gårdejer Gert Lopdrup Pedersen, Hadsten

Apoteker Lars Persson, Hadsten

Redaktionschef Hans Petersen, Mårslet

Statsut. revisor Knud Erik Rasmussen, Højbjerg

Tømrermester Jan Rasmussen, Hadsten

Advokatfuldmægtig Jesper Rokkjær, Århus

Muremester Jørn Sørensen, Hadsten

## Revisionsudvalg

Statsaut. revisor Knud Erik Rasmussen, Højbjerg - formand

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Lystrup

Muremester Jørn Sørensen, Hadsten

## Direktion

Bankdirektør Per Hermansen, Hadsten

Født i 1955.

Udnævnt til bankdirektør i 2005.

## Løn og vederlag

### Bestyrelse

Aarhus Lokalbanks bestyrelse består af 9 medlemmer.

Repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for 1 år ad gangen.

Bestyrelseshonoraret udgør:

Formanden	150.000 kr. årligt.
Næstformanden	90.000 kr. årligt.
Øvrige medlemmer	60.000 kr. årligt.

### Revisionsudvalg

Revisionsudvalgshonoraret udgør:

Formanden	60.000 kr. årligt.
Næstformanden	30.000 kr. årligt.
Øvrige medlemmer	30.000 kr. årligt.

### Direktion

Aktuelle vilkår:

Løn	1.650.000 kr. årligt.
Pensionstillæg	11% af lønnen.
Øvrigt	Fri bil, hjemmearbejdsplads, livs-, ulykkes- og sundhedsforsikring, telefon og avis.
Opsigelsesvarsel	18 mdr.
Fratrædelsesordning	Der er ikke indgået aftaler i forbindelse med ordinær fratrædelse.

# Samarbejdspartnere

## **Ejer-interesser:**

DLR Kredit A/S sammen med regionale- og lokale pengeinstitutter.  
ValueInvest Asset Management S.A. Luxembourg

## **Investeringsforeninger:**

BankInvest  
Spar Invest  
Garanti Invest

## **Øvrige ejer-interesser:**

PBS (Pengeinstitutternes Betalingsservice)  
Multidata A/S  
Letpension A/S  
Værdipapircentralen A/S  
PRAS A/S  
Union-Bank AG Flensburg

## **Øvrige samarbejdspartnere:**

PFA  
Privatsikring  
Forvaltningsinstituttet for lokale pengeinstitutter  
MasterCard  
Bankpension  
Danske Invest  
Gudme Raaschou Invest  
Sydinvest  
InvestIn

## **Samarbejdspartnere:**

### **Totalkredit:**

Sammen med flere end 100 lokale- og regionale pengeinstitutter formidler vi, i alliance med Nykredit, realkreditlån til vores privatkunder gennem Totalkredit. Målt på nyudlån til private ejerboliger er Totalkredit i dag blandt markedets allerstørste. TK-lån udbydes i dag i mere end 1.000 filialer rundt i hele Danmark.

### **Finansrådet:**

Vi samarbejder med 127 pengeinstitutter i en fælles brancheforening for hele finanssektoren.

### **Lokale Pengeinstitutter:**

Vi samarbejder med 100 lokale pengeinstitutter om fælles sektoropgaver m.v.

### **Finanssektorens Uddannelsescenter:**

Vi samarbejder med 120 finansielle virksomheder omkring uddannelse m.v.

### **Pengeinstitutternes Udviklingssamarbejde:**

Vi samarbejder med 13 lokale banker omkring fælles produktudvikling og markedsføring.

### **Bankdata:**

Vi samarbejder med 14 pengeinstitutter omkring it-udvikling og databehandling. Bankdata startede i 1967.



# Personaleoversigt

## Toldkammeret

**Direktion**



**Per Hermansen**  
Bankdirektør



**Gitte Kjær Andersen**  
Chefsekretær

**Erhverv og Privat**



**Ole Lønsmann**  
Underdirektør

**Privat**



**Jette Bjerglund**  
Kunderådgiver



**Stine Eibye**  
Sagsbehandler

**Erhverv**



**Ivan Dybvad**  
Erhvervskundechef



**Ellinor Carstensen**  
Sagsbehandler



**Else O. Christensen**  
Kunderådgiver



**Lone Hansen**  
Kunderådgiver



**Mette Lisby**  
Kunderådgiver



**Mia Poulsen**  
Kunderådgiver

**Finans**



**Carsten Stenulm**  
Underdirektør



**Liz Abildgaard**  
Finansmedarbejder



**Dorte Andersen**  
Finansmedarbejder



**Helle Bjerrehus**  
Finansmedarbejder



**Claus F. Christiansen**  
Valutarådgiver



**Christian Dyrbye**  
Valutarådgiver



**Lars Emmery**  
Funding Manager



**Sofie Frogner Krusell**  
Investeringsrådgiver



**Jytte Houe**  
Investeringsrådgiver



**Søren Larsen**  
Investeringsrådgiver



**Connie Larsen**  
Bankfuldmægtig



**Per Ø. Nielsen**  
Finanskundechef



**Jette Rafn**  
Pensionsrådgiver



**Johnny Rosborg**  
Investeringsrådgiver

**Kredit**



**Bjarne Fries**  
Kreditchef



**Kirsten Majgaard**  
Jurist

**Salg og Marketing**



**Claus Lauenborg**  
Salgs- og Marketingchef



**Ann Sofie Skjoldager**  
Marketingkoordinator



**Anette Feldballe**  
Receptionist



**Eva Falborg**  
Boligrådgiver

**Administration**



**Henning Jensen**  
Administrationschef



**Jonas Krogh Balslev**  
Regnskabschef



**Anne-Marie Bomholt**  
Bankassistent



**Connie Christensen**  
Bankfuldmægtig



**Preben Hansen**  
IT-chef



**Merete Kærgaard**  
It-konsulent



**Birgit Poulsen**  
Administrationsmedarbejder

## Hadsten

Privat



**Hans Peder Hansen**  
Privatkundechef



**Else Andersen**  
Kasserer



**Mille Brændstrup  
Sørensen**  
Finanselev



**Lis Gregersen**  
Kunderådgiver



**Nethe B. Hjort**  
Ekspeditions-  
medarbejder



**Brian Højland Nielsen**  
Kunderådgiver



**Elin Jensen**  
Kasserer



**Jette Jørgensen**  
Kunderådgiver



**Christina Koue**  
Kunderådgiver



**Ingelise Lykke**  
Bankassistent



**Pia Sass Lyman**  
Kunderådgiver



**Anja Minddal**  
Kunderådgiver



**Pernille Mortensen**  
Kunderådgiver



**Mie L. Sørensen**  
Sagsbehandler

Erhverv



**Søren Nielsen**  
Erhvervskundechef



**Vibeke Glavind**  
Sagsbehandler



**Ulrik Jensen**  
Kunderådgiver



**Camilla Lund**  
Kunderådgiver



**Tove Skipper**  
Kunderådgiver



**Anne Sørensen**  
Sagsbehandler

Landbrug



**Hanne Pedersen**  
Landbrugsrådgiver



**Solveig Haaning**  
Bankassistent



**Frank Rasmussen**  
Landbrugsrådgiver



**Hanne Østergaard**  
Bankassistent

Administration



**Lis Erichsen**  
Kantineassistent



**Finn Nielsen**  
Bankbetjent

## **Havnegade**

**Ledelse**



**Claus Kjær**  
Filialdirektør



**Per Enevoldsen**  
Souschef

**Privat**



**Leo Søndberg Thorsen**  
Kunderådgiver



**Hanne Bodh Nielsen**  
Kunderådgiver



**Brit Degn**  
Kunderådgiver



**Margrethe Fogsgaard**  
Kunderådgiver



**Morten Høgh**  
Kunderådgiver



**Mads S. Jacobsen**  
Kunderådgiver



**Christina N. Jensen**  
Kunderådgiver



**Anders Kjær Hansen**  
Finanselev



**Steffen Laursen**  
Kunderådgiver



**Jette S. Nielsen**  
Kunderådgiver



**Elsie M. Pedersen**  
Kundemedarbejder



**Dorte Skovby**  
Kundemedarbejder



**Lene Sørensen**  
Kasserer

**Erhverv**



**Hans Damborg**  
Kunderådgiver



**Dorte Faurholt**  
Kunderådgiver



**Mariane L. Kjærgaard**  
Kunderådgiver



**Lars Klitgaard**  
Kunderådgiver



**Dorte Meldgaard**  
Kundemedarbejder



**Julie Nielsen**  
Kunderådgiver



**Jan Rasmussen**  
Kunderådgiver

## **Langå**



**Dagmar Bæk**  
Filiabestyrer



**Brian Vestergaard**  
Souschef



**Ivan Bach Petersen**  
Kunderådgiver



**John Iversen**  
Sagsbehandler



**Michael Pedersen**  
Kunderådgiver



**Sine Vodsborg**  
Kunderådgiver





## Aarhus Lokalbank

BYENS BANK 

Hovedsæde

Nordhavns­gade 1 • 8000 Århus C  
Telefon 87 61 46 00 • Telefax 87 61 45 45  
mail@aarhuslokalbank.dk • www.aarhuslokalbank.dk



## Aarhus Lokalbank

BYENS BANK 

Filial

Havnegade 2 • 8000 Århus C  
Telefon 87 61 45 00 • Telefax 87 61 45 45  
mail@aarhuslokalbank.dk • www.aarhuslokalbank.dk



## Hadsten Bank

BYENS BANK 

Filial

Østergade 15 • 8370 Hadsten  
Telefon 86 98 15 00 • Telefax 86 98 30 78  
mail@hadstenbank.dk • www.hadstenbank.dk



## Langå Bank

BYENS BANK 

Filial

Bredgade 18 • 8870 Langå  
Telefon 86 46 28 00 • Telefax 86 46 27 22  
mail@langaabank.dk • www.langaabank.dk