

**TIIMARI-LIIKETOIMINTA KÄÄNTYI KASVUUN JA TASE SEKÄ RAHOITUSASEMA VAHVISTUIVAT MERKITTÄVÄSTI****MUUTOKSET RAPORTOINNISSA**

Konsernin luvut sisältävät Tiimari-liiketoiminnan ja konsernihallinnon sisältäneen Muut segmentin. Gallerix-liiketoiminnan luvut esitetään omalla rivillään konsernituloslaskelmassa lopetetuissa toiminnoissa. Myös tuloslaskelman vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta raportointikäytäntöä. Varat ja velat raportoidaan myytävänä olevissa omaisuuserissä omana rivinään. Taseen vertailulukuihin vuodelta 2010 sisältyy Gallerix-liiketoiminnan luvut. Gallerix-liiketoiminnan myynnistä johtuen yhtiö on päättänyt siirtyä 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin.

**NELJÄS VUOSINELJÄNNES 2011 LYHYESTI**

- Liikevaihto kasvoi 6,1 % ja oli 26,7 milj. euroa (25,1)
- Bruttokate-% oli 51,8 % (63,3 %)
- Käyttökate (EBITDA) oli 2,0 milj. euroa (3,9)
- Käyttökate ilman kertaluoteisia eriä oli 4,2 milj.euroa (4,0)
- Liiketulos (EBIT) oli 1,7 milj. euroa (-3,5)
- Lopetettujen toimintojen tulos -3,3 milj. euroa (0,2)
- Osakekohtainen tulos (jatkuva toiminnot) oli 0,00 euroa (-0,24)
- Osakekohtainen tulos -0,00 euroa (-0,24)

**VUOSI 2011 LYHYESTI**

- Liikevaihto laski 2,2% ja oli 60,8 milj. euroa (62,1)
- Bruttokate -% oli 53,9 % (61,9 %)
- Käyttökate (EBITDA) oli -9,2 milj. euroa (-2,9)
- Käyttökate ilman kertaluoteisia eriä oli -6,0 milj. euroa (-0,5)
- Liiketulos (EBIT) oli -10,7 milj. euroa (-12,1)
- Lopetettujen toimintojen tulos -4,4 milj. euroa (-0,6)
- Osakekohtainen tulos (jatkuvat toiminnot) oli -0,15 euroa (-0,85)
- Osakekohtainen tulos oli -0,19 euroa (-0,89)
- Nettovelkaantumisaste parani ja oli 18,2 % (208,5 %)
- Omavaraisuusaste oli 45,2 % (18,9 %)

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

## KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

1 000 euroa

	10-12/2011	10-12/2010	Muutos %	1-12/2011	1-12/2010	Muutos %
Liikevaihto	26 651	25 120	6,1 %	60 757	62 130	-2,2 %
Bruttokate	13 815	15 895	-13,1 %	32 722	38 459	-14,9 %
Bruttokate %	51,8 %	63,3 %		53,9 %	61,9 %	
Käyttökate	2 002	3 942	-49,2 %	-9 231	-2 886	-219,9 %
Liiketulos	1 711	-3 512	148,7 %	-10 654	-12 147	12,3 %
Osakekohtainen tulos, jatkuvat	0,00	-0,25		-0,15	-0,85	
Osakekohtainen tulos, yhteensä	0,00	-0,24		-0,19	-0,89	
Omavaraisuusaste				45,2 %	18,9 %	
Nettovelkaantumisaste				18,2 %	208,5 %	
Henkilöstö keskimäärin	601	588	2,2 %	535	558	-4,1 %

## TOIMIALAN JA TIIMARIN NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa vaikeuttaa vähittäiskaupan kehityksen ennustamista. Tiimarin koko vuoden liikevaihdon ja kannattavuuden ennustamista vaikeuttaa tämän lisäksi joulusesongin merkitys koko vuoden liikevaihtoon ja tulokseen. Arvioimme, että Tiimarin liikevaihto kasvaa selvästi vuoden 2012 aikana ja että yhtiön käyttökate koko vuodelta 2012 on selvästi edellistä vuotta parempi (2011: -9,2 milj. euroa).

### TOIMITUSJOHTAJA NIILA RAJALA:

Vuosi 2011 oli Tiimarille muutoksen vuosi, joka kulmineitui yhtiön rahoitustilanteen olennaiseen paranemiseen sekä uuden liiketoimintastrategian muodostamiseen. Muutosten toteuttaminen kävi Tiimarille raskaaksi, sillä yksin osakeantien toteuttaminen sekä Gallerix-liiketoiminnan myyminen tammikuussa 2012 aiheuttivat yhtiölle merkittäviä kertaluonteisia rahoitus- ja muita kuluja. Tiimarin uuden strategian mukaiset valikoimamuutokset ja tästä johtuneet alennusmyynnit ja vaihto-omaisuuden alaskirjaukset vaikuttivat negatiivisesti yhtiön myyntikatteeseen. Vuoteen 2012 astuu kuitenkin edellä mainittujen toimenpiteiden jälkeen ketterämpi, vahvempi ja fokusoidumpi Tiimari, joka tähtää strategiakaudellaan 2012 – 2014 kasvavaan ja kannattavaan liiketoimintaan.

Vuoden 2011 toisen vuosipuoliskon aikana yhtiössä käynnistettiin merkittäviä toiminnan kehittämiseen ja suuntaamiseen tähtäviä projekteja. Siirsimme ostotoiminnan painopisteen lähialueilta Kaukoitään tavoitteena erilaistaa tuotevalikoimia ja parantaa bruttokatetta asteittain strategiakauden aikana. Terävöitetyn markkinointiviestinnän ja erilaistetun valikoiman kautta ylsimmekin joulukuussa Tiimarin Suomen liiketoiminnassa lähes 12 %:n myynnin kasvuun, mikä oli suurin kasvu viimeiseen viiteen vuoteen. Syksyn

aikana määritimme Tiimarille myös uudet valikoimapainotukset sekä aloitimme uuden kauppakeskuksiin tarkoitetun myymäläkonseptin suunnittelun. Valikoimia ja uutta myymäläkonseptia tulemme pilotoimaan kevään aikana kolmessa myymälässä.

Avasimme syksyn 2011 aikana yhdeksän uutta Tiimari-myyvälää Suomessa ja vuoden lopussa myymälöitä oli 175 (167). Tarkoituksenamme on edelleen strategiakauden aikana investoida Suomen ja Baltian myymäläverkoston laajentamiseen avaamalla vuosittain noin kymmenen uutta myymälää. Toisaalta pyrimme myös pienentämään ylisuuria ja myös karsimaan kannattamattomia liikepaikkoja.

Käyttöpääomaan sitoutuvien varojen alentamiseksi olemme aloittaneet valikoimahallinnan tehostamisen tähtäävän tietojärjestelmähankkeen. Järjestelmän käyttöönoton myötä muutamme asteittain vuosien 2012 ja 2013 aikana koko valikoimahallinnan prosessimme tehtaalta myymälään tavoitteenamme toiminnan kokonaisvaltainen tehostaminen.

Onnistuimme loppuvuoden 2011 aikana kääntämään Tiimarin myynnin asettamiemme tavoitteiden mukaisesti jälleen kasvuun. Vuoden 2012 aikana pyrimme jatkamaan myynnin kasvattamista sekä lisäksi parantamaan bruttokateprosenttia ja toiminnan kannattavuutta. Vaikka yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa vaikeuttaa vähittäiskaupan kasvun ennustamista, uskon, että Tiimarilla on valmiuksia luovia myös vastavirtaan; tuotteidemme yksikköhinnat ovat alhaisia, myymäläverkostomme on ylivoimaisen laaja ja terävöitetty ja uudistuvat valikoimamme tarjoavat asiakkaillemme houkutusluoda koteihinsa uutta tunnelmaa helposti ja edullisesti.

#### KONSERNIN LIIKEVAIHDON JA TULOKSEN KEHITYS - JATKUVAT TOIMINNOT

Liikevaihto tilikaudella 2011 laski 2,2 % ja oli 60,8 milj. euroa (62,1). Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto puolestaan kasvoi 6,1 % ja oli 26,7 milj. euroa (25,1). Liikevaihdon negatiivinen kasvutrendi taittui ja liikevaihto kasvoi kolmen viimeisen vuosineljänneksen aikana. Vertailukelpoinen myynti (like for like) Tiimarin Suomen toimintojen osalta vuonna 2011 oli 54,1 milj. euroa (55,2) ja neljännellä vuosineljänneksellä 23,7 milj. euroa (22,7).

Tilikauden bruttokate laski ja oli 32,7 milj.euroa (38,5) eli 53,9 % (61,9 %) liikevaihdosta. Neljännen vuosineljänneksen bruttokate- % oli 51,8 % (63,3 %). Bruttokatetta heikensi vaihto-omaisuuden alaskirjaus 2,1 milj. eurolla neljännellä vuosineljänneksellä sekä koko tilikauden jatkunut ketjuvalikoimista karsittujen tuotteiden poistomyynti. Vertailuvuonna 2010 vaihto-omaisuutta alaskirjattiin 1,0 milj. eurolla. Tilikauden kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana bruttokatetta heikensi lisäksi heikon rahoitustilanteen aikaansaamat häiriöt tavaroiden saatavuudessa ja riittävydessä. Syyskuussa 2011 toteutettu 34,1 milj. euron suuruinen rahoitusjärjestely kohensi merkittävästi yhtiön maksuvalmiutta.

Tilikauden käyttökate (EBITDA) oli -9,2 milj. euroa (-2,9). Käyttökatetta heikensi erityisesti vertailuvuotta alhaisempi liikevaihto ja bruttokate sekä henkilökustannuksiin ja toimitilakustannuksiin liittyneet kertaluotoiset erät. Liiketoiminnan kiinteät kustannukset olivat tilikaudella samalla tasolla kuin vertailuvuotena. Neljännen vuosineljänneksen käyttökate oli 2,0 milj. euroa (3,9).

Tilikauden liiketulos oli -10,7 milj.euroa (-12,1). Säännönmukaiset poistot olivat tilikaudella 1,4 milj. euroa (2,4). Vertailuvuoden 2010 tulosta heikensi Tiimari-liiketoiminnan liikearvosta tehty 6,9 milj.euron suuruinen arvonalennus. Neljännen vuosineljänneksen liiketulos oli 1,7 milj. euroa (-3,5).

Nettorahoituskulut tilikaudella olivat 6,9 milj. euroa (2,0) sisältäen konsernin muihin rahoituskuluihin osakeantien johdosta IAS 32 ja 39 -standardien sekä IFRIC 19:n mukaisesti kirjatun kertaluonteisen 4,9 miljoonan euron määräisen rahoituskustannuksen, jolla ei ollut rahavirtavaikutusta eikä vaikutusta omaan pääomaan. Kustannus vaikutti tulokseen ennen veroja, katsauskauden tulokseen sekä tulosperusteisiin tunnuslukuihin. Syyskuussa toteutettujen osakeantien seurauksena neljännen vuosineljänneksen nettorahoituskustannukset pienenevät vertailukaudesta ja olivat 0,2 milj. euroa (0,5).

Tilikauden tulos oli jatkuvien toimintojen osalta -17,6 milj. euroa (-14,1). Neljännen vuosineljänneksen jatkuvien toimintojen tulos oli 1,6 milj. euroa (-4,0). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (-0,24). Osakkeiden määrä 31.12.2011 oli noin 404 milj. kappaletta (16 milj. kappaletta). Osakkeiden määrä kasvoi merkittävästi syksyllä 2011 toteutettujen osakeantien yhteydessä.

## KONSERNIN TULOKSEN KEHITYS

Tilikauden tulos oli -22,0 milj. euroa (-14,7) ja osakekohtainen tulos -0,19 euroa (-0,89). Neljannen vuosineljänneksen tulos oli -1,7 milj. euroa (-3,9) ja osakekohtainen tulos -0,00 euroa (-0,24). Lopetetuiissa toiminnoissa raportoitavan Gallerix segmentin tulos oli -4,5 milj. euroa (-0,6). Lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyi Gallerix-liiketoiminnan myynnistä aiheutunut 3,5 milj. euron kertaluonteinen alaskirjaus, joka kohdistui liikearvon alaskirjaukseen (2,1), aineettomien oikeuksien (0,7) alaskirjaukseen sekä kaluston lisäpoistoon (0,7), ja operatiivisen toiminnan tulos -1,0 milj. euroa.

Tiimarin tilikauden liiketulokseen sisältyi kertaluonteisia kustannuksia 3,8 milj. euroa (9,9). Näistä käyttökatteeseen kohdistui 3,5 milj. euroa (3,0) ja ne jakautuivat vaihto-omaisuuden alaskirjaukseen 2,1 milj. euroa, vuokravastuisiin 0,7 milj. euroa ja henkilökustannuksiin 0,6 milj. euroa. Liiketulokseen vaikutti tämän lisäksi kertaluontoinen myymäläkaluston alaskirjaus 0,3 milj. euroa. Vertailuvuoden liiketulosta pienensi 6,9 milj. euron liikearvon alaskirjaus neljännellä vuosineljänneksellä. Lisäksi tilikauden aikana toteutettujen osakeantien seurauksena konsernituloslaskelman muihin rahoituskustannuksiin kirjattiin IAS 32 ja 39 -standardien sekä IFRIC 19:n mukaisesti 4,9 miljoonan euron suuruinen kertaluonteinen rahoituskustannus. Lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyi Gallerixin liiketoiminnan myynnistä aiheutunut 3,5 milj. euron tappio. Vuoden 2011 kertaluonteisista 12,1 milj. euron kustannuksista vain 1,7 milj. euroa olivat kassavirtavaikutteisia.

Tiimarin neljannen vuosineljänneksen liiketulokseen sisältyi kertaluonteisia kustannuksia 2,2 milj. euroa (6,9), joista merkittävin osa muodostui 2,1 milj. euron vaihto-omaisuuden alaskirjauksesta.

## SEGMENTIT

Gallerix-segmenttiin kuuluneet yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012. Myynnin seurauksena Gallerix-segmenttiä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vaan erikseen kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 osalta ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Tiimari-segmentin ja lopetetun Gallerix-segmentin väliset transaktiot eivät ole olennaisia, jolloin niitä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vuoden 2011 osalta. Vuoden 2010 tuloslaskelman vertailuluvut on muutettu vastaamaan vuoden 2011 esitystapaa.

Gallerix-segmentin myynnin jälkeen konsernissa on yksi liiketoimintasegmentti, Tiimari. Tämän johdosta yhtiö on päättänyt siirtyä 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin. Tämän johdosta yhtiö ei 1.1.2012 alkaen laadi erillistä segmenttiraportointia. Konsernin segmenttiraportointi koostui vuoden 2011 neljännellä vuosineljänneksellä Tiimari-segmentistä ja muista toiminnoista segmenttiraportoinnin jatkuvuuden takia.

Muina toimintoina raportoidaan konsernin yhteiset kustannukset ja ylin johto (hallitus, toimitusjohtaja ja talousjohtaja). Kaikki liiketoimintojen ohjaukseen liittyvät toiminta- ja henkilökustannukset olivat tilikaudella suoraan Tiimari-segmentissä. Muut toiminnot-segmentin liikevaihto tilikaudella oli 0,0 milj. euroa (0,0) ja neljännellä vuosineljänneksellä 0,0 milj. euroa (0,0). Liiketulos tilikaudella oli -1,2 milj. euroa (-1,9) ja neljännellä vuosineljänneksellä -0,4 milj. euroa (-0,4). Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 2 (2) ja keskimääräinen henkilöstö tilikauden aikana oli 2 (2). Segmentin investoinnit olivat 0,0 milj. euroa (0,0).

## LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernin liiketoiminnan seurannassa käytettävä raportointirakenne muuttui vuoden 2011 aikana. Rahavirtaa tuottava yksikkö, joka sisältää liikearvoa on nykyisin Tiimari sisältäen Muut toiminnot-segmentin kirjatut erät, joka vuonna 2011 oli -1,1 milj. euroa. Aiemmin arvonalennustestaus on tehty erikseen Tiimari-segmentistä sekä Gallerix-segmentistä, jotka olivat rahavirtaa tuottavat yksiköt.

Tilinpäätöksen yhteydessä suoritettiin liikearvon arvonalentumistestaus muuttuneen raportointikäytännön mukaisesti. Arvonalentumistestaus ei osoittanut tarvetta liikearvon arvonalentumiseen kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjaipitoarvon noin 12,7 milj. eurolla.

Testauksessa vuodelle 2012 liikevaihdon kasvuksi on oletettu 14 %, vuonna 2013 noin 7,2 %, vuonna 2014 noin 9,0 %, vuonna 2015 noin 4,5 % ja vuonna 2016 noin 4,0 %. Terminaalikasvuoletus on 2 %.

Kassavirran on oletettu olevan positiivinen ennusteperiodilla 2012 - 2016 ja käyttökateprosentin on ennusteperiodilla oletettu nousevan vuoden 2012 noin 1,1 %:sta noin 6,8 %:iin vuonna 2016 sekä pysyvän muuttumattomana terminaalijaksolla. Arvon alentumistestauksessa käytetty diskonttaus korko ennen veroja on 8,74 % (10,51 %). Nettokäyttöpääoman kasvu oletetaan maltilliseksi parantuvan tavaravirran hallinnan ansiosta.

Herkkyysanalyysin mukaan käyttöarvo vastaisi edelleen kirjanpitoarvoa, mikäli:

- terminaalijakson liikevaihdon kasvu olisi 2,8 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- liikevaihdon kasvu olisi vuosittain 4,5 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- käyttökateprosentti terminaalivuodelle olisi 1,6 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- käyttökateprosentti olisi vuosittain 1,2 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- diskonttaus korko olisi 1,1 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi

#### TASE, RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Tiimari-konsernissa toteutettiin vuonna 2011 merkittäviä rahoitukseen, rakenteeseen ja toiminnan kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä. Kolmannella vuosineljänneksellä toteutettu 34,1 milj. euron rahoitusjärjestely, joka koostui 21,1 milj. euron määräisestä suunnatusta osakeannista ja 13 milj. euron määräisestä merkintäoikeusannista, vahvistivat merkittävästi konsernin omaa pääomaa ja maksuvalmiutta sekä pienensivät velkaantumistasetta. Merkintäoikeusannissa tehdyistä osakemerkinnöistä maksettiin 10 milj. euroa käteisellä ja 3 milj. euroa kuittaamalla saamia yhtiöltä. Suunnatussa osakeannissa tehdyt merkinnät maksettiin kuittaamalla yhtiön korollisia velkoja. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Konsernin varat 31.12.2011 olivat 65,2 milj. euroa (66,0). Varoihin sisältyi 7,4 milj. euroa myytäväksi luokiteltuja eriä (Gallerix). Konsernin pitkäaikaiset varat 31.12.2011 olivat 39,1 milj. euroa (45,8). Pitkäaikaisten varojen pienenemiseen vaikutti erityisesti Gallerix-liiketoiminnan myynti tammikuussa 2012 ja sen luokittelu tilinpäätöksessä lopetetuiksi liiketoiminnoiksi.

Konsernin nettokäyttöpääoma 31.12.2011 oli -1,1 milj. euroa (-1,6). Gallerix-liiketoimintaan liittyvä nettokäyttöpääoma, joka on esitetty myytäväksi luokitelluissa varoissa ja veloissa oli 1,3 milj. euroa (1,1).

Konsernin omavaraisuusaste vahvistui ja oli tilikauden lopussa 45,2 % (18,9 %). Konsernin oma pääoma oli 29,5 milj. euroa (12,5). Oma pääoma per osake oli 0,07 euroa (0,76) ja yhtiön osakkeiden lukumäärä noin 404 milj. kappaletta (16 milj. kappaletta).

Konsernin pitkäaikaiset velat 31.12.2011 olivat 9,6 milj. euroa (21,6). Gallerix-liiketoimintaan liittyvä 0,8 milj. euron pitkäaikainen velka on tilinpäätöksessä esitetty myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvissä veloissa. Pitkäaikaisia velkoja vähensi erityisesti syyskuussa 2011 suunnatulla osakeannilla takaisinmaksetut 11,0 milj. euron korolliset rahoituslaitoslainat. Konsernin lyhytaikaiset velat 31.12.2011 olivat 20,7 milj. euroa (31,9). Lyhytaikaiset velat laskivat pääosin toteutettujen osakeantien ja uudistetun pankkirahoitussopimuksen, uudelleen luokiteltujen rahoituslainojen ja ostovelkojen pienenemisen johdosta.

Konsernin korolliset velat laskivat pääasiassa tilikauden aikana toteutettujen rahoitusjärjestelyiden ansiosta 19,2 milj. eurolla ollen tilikauden lopussa 8,4 milj. euroa (27,6). Korollinen nettovelka pieneni 20,4 milj. eurolla ja oli tilikauden lopussa 5,4 milj. euroa (25,9). Nettovelkaantumistasete parani merkittävästi ja oli tilikauden lopussa 18,2 % (208,5 %).

Yhtiön pankkirahoitussopimus päivitettiin joulukuussa 2011, jolloin sovittiin mm. rahoitukseen liittyvistä kovenanteista vuosille 2012 - 2014. Kovenantit liittyvät käyttökateeseen, likvidien varojen minimimäärään ja omavaraisuusasteeseen sekä vuosittaiseen ns. cleandown-ehtoon. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2011. Joulukuussa yhtiö vahvisti likviditeettiään sopimalla emoyhtiönsä Unioca Oy:n kanssa 2,0 milj. euron suuruisesta vakuudettomasta lainasta.

Tilikaudella 2011 liiketoiminnan nettorahavirta oli -12,8 milj. euroa (-2,5). Liiketoiminnan negatiivinen nettorahavirta johtui pääasiassa liiketoiminnan tappiollisuudesta tilikauden kolmella ensimmäisellä

vuosineljänneksellä, jota neljännen vuosineljänneksen positiivinen nettorahavirta vain osittain kompensoi. Investointien nettorahavirta tilikaudella oli -0,6 milj. euroa (-0,9) ja rahoituksen nettorahavirta 15,1 milj. euroa (1,9). Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin nettorahavirtavaikutus oli 9,2 milj. euroa. Lainojen nettomuutos oli 5,9 milj. euroa (2,1). Rahavirtalaskelma sisältää myös Gallerix-liiketoiminnan erät.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 3,0 milj. euroa (1,6). Konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2011 yhteensä 12,7 milj. euroa.

## INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tilikaudella olivat 0,6 milj. euroa (0,7), josta Gallerix-liiketoimintaan liittyvien investointien osuus oli 0,2 milj. euroa (0,0). Neljännen vuosineljänneksen investoinnit olivat 0,3 milj. euroa (0,1).

## KONSERNIRAKENNE

Tilikauden aikana Tiimari-konsernin juridinen rakenne pysyi muuttumattomana. Syyskuussa 2011 toteutuneiden osakeantien ja omistusjärjestelyjen seurauksena yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi ja Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiöksi tuli Unioca Oy, jonka omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä 31.12.2011 oli 64,4 %.

Tammikuussa 2012 Tiimari myi Gallerix-liiketoimintaan liittyneet ruotsalaiset tytäryhtiönsä toimivalle johdolle. Gallerix Finland Oy siirtyi kaupan yhteydessä Tiimari Oyj Abp:n suoraan omistukseen.

Yhtiön tavoitteena on yksinkertaistaa konsernirakennetta konsernin sisäisten fuusioiden ja sulautumisten kautta tilikauden 2012 aikana.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön lukumäärä tilikaudella oli keskimäärin 535 (558) ja neljännellä vuosineljänneksellä 601 (588). Tilikauden lopussa henkilöstön lukumäärä oli 819 (792), joista Suomessa työskenteli 741 (699). Konsernin palveluksessa on liiketoiminnalle ominaisesti paljon osa-aikaisia työntekijöitä. Oman henkilöstön lisäksi varsinkin Suomessa on käytetty myös vuokratyövoimaa toiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja loma-aikoina. Konsernin henkilöstöstä esitettuihin lukuihin ei sisälly Gallerixin henkilöstön lukumäärää.

## MYYMÄLÄVERKOSTO

Vuoden 2011 lopussa Tiimarilla oli Suomessa 175 myymälää (167), Virossa 13 (13), Latviassa 4 (4) ja Liettuassa 2 (2). Gallerix-myymlöitä oli 83 (84), joista omia 39 (14).

## YHTIÖKOKOUKSET

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 30.3.2011, vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2010 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio 10.978.164,90 euroa kirjataan kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin viisi jäsentä. Tiimari Oyj Abp:n hallitukseen valittiin Hannu Ryöppönen, Sven-Olof Kulldorff, Juha Mikkonen, Alexander Rosenlew ja Sissi Silván.

Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 2.400 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 1.800 euroa kuukaudessa, hallituksen muille jäsenille 1.200 euroa kuukaudessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa erillisenä kokouspalkkiona 100 euroa/kokous. Matka- ja majoituskustannukset päätettiin korvata yhtiön kulukorvaussäännön mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab:n nimesi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Sixten Nymanin. Tilintarkastajan palkkiot päätettiin maksaa tilintarkastajan laskun ja tarkastusvaliokunnan hyväksymien periaatteiden mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutus kumosi aiemmat osakeantivaltuutukset ja sen päätettiin olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2012 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9§:n kuulumaan seuraavasti: Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön Internet-sivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2§:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla. Osakkeenomistajan on ollakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 428.969.771 uuden osakkeen antamisesta kahdella osakeannilla hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutus vastasi noin 2.600 prosenttia yhtiön rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärästä valtuutuksen päätöshetkellä. Valtuutus myönnettiin yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen sekä yhtiön liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseen ja se kattoi yhtiön 10.6.2011 julkaistuun rahoitusjärjestelysuunnitelmaan liittyvät osakeannit, jotka toteutettiin syyskuussa 2011.

Ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valita yhtiön hallitukseen Hannu Ryöppösen, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin, Benedict Wreden ja Mia Åbergin. Päätös hallituksen kokoonpanomuutoksesta oli ehdollinen ja edellytti, että yhtiö toteuttaa ylimääräisen yhtiökokouksen 1.7.2011 hallitukselle myöntämän osakeantivaltuutuksen mukaiset osakeannit 31.10.2011 mennessä. Päätöksen ehdollisuus poistui 29.9.2011.

## HALLITUS

Tiimarin hallituksessa toimivat tilikauden aikana: Sven-Olof Kulldorff, Juha Mikkonen, Markku Pelkonen, Hannu Ryöppönen, Alexander Rosenlew, Sissi Silvan, Benedict Wrede ja Mia Åberg.

Tiimarin varsinainen yhtiökokous 30.3.2011 valitsi hallitukseen Hannu Ryöppösen, Sven-Olof Kulldorffin, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin ja Sissi Silvánin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Hannu Ryöppösen ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Juha Mikkonen. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Hannu Ryöppönen ja Sissi Silván.

Tiimarin ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 valitsi yhtiön hallitukseen Hannu Ryöppösen, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin, Benedict Wreden ja Mia Åbergin. Hallituksen kokoonpanomuutos tuli voimaan 29.9.2011. Uusi hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Benedict Wrede ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Mia Åberg. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Benedict Wrede ja Mia Åberg.

## MUUTOKSET JOHDOSSA

Tiimarin toimitusjohtajana toimi 17.5.2011 asti KTM Hannu Krook. Tiimarin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 17.5.2011 alkaen MBA Niila Rajala. Tiimarin talousjohtajana toiminut KTT Kai Järvikare lopetti yhtiön palveluksessa 31.8.2011. Yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi nimitettiin 12.9.2011 KTM Jarmo Kanervo ja 1.11.2011 talousjohtajan työsuhte vakinaistettiin. Tammikuussa 2012 tapahtuneen Gallerix-liiketoimintakaupan myötä Gallerixin toimitusjohtaja Dan Crewen johtoryhmän jäsenyys päättyi. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Niila Rajala, kaupallinen johtaja Veijo Heinonen, ostojohtaja Memme Ilmakunnas, talousjohtaja Jarmo Kanervo ja kehitysjohtaja Mikko Saikko.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tiimarin osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Tiimarin osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa oli 0,11 euroa (0,88). Markkina-arvo oli 44,5 milj. euroa (14,5). Tilikauden ylin kurssi oli 0,90 euroa ja alin kurssi 0.08 euroa.

Tilikauden alussa Tiimarin osakepääoma oli 7.686.200 euroa ja osakkeiden sekä niiden tuottamien äänien määrä oli 16.475.755 kappaletta. Yhtiön hallitus päätti ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 1.7.2011 saamansa osakeantivaltuutuksen nojalla merkintäoikeusannista, jossa yhtiön osakkeenomistajien merkittäväksi tarjottiin yhteensä 164.747.550 uutta osaketta merkintähintaan 0,09 euroa/osake sekä yhtiön 19.10.2009 ja 30.12.2010 liikkeeseen laskemien vaihdettavien pääomalainojen pääomamäärältään yhteensä 7,98 miljoonaa euroa, yhtiön Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta nostaman 9.10.2014 erääntyvän pääomamäärältään yhteensä 11,0 miljoonan euron suuruisen debenttuurilainan sekä yhtiön Aktia Pankki Oyj:lta olevien korollisten rahoituslaitosluottojen pääomamäärältään yhteensä enintään 4,8 miljoonaa euroa haltijoiden merkittäväksi tarjottavasta suunnatusta osakeannista, jossa merkittäväksi tarjottiin yhteensä enintään 264.222.221 uutta osaketta merkintähintaan 0,09 euroa/osake. Näiden syyskuussa 2011 toteutettujen osakeantien seurauksena yhtiön osakemäärä kasvoi 387.799.767 osakkeella ollen tilikauden lopussa 404.275.522 kappaletta. Osakkeiden merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja osakepääoma pysyi muuttumattomana.

Yhtiön hallituksella ei tilinpäätöspäivänä ollut käyttämättömiä osakeantivaltuutuksia.

## OPTIO-OIKEUDET JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Yhtiöllä on vuodelta 2009 optio-ohjelma, josta sarjan 2009A ja 2009B mukaiset optio-oikeudet ovat rauenneet. Kaikki optiosarjojen 2009D (50.000 kpl) ja 2009E (60.000 kpl) mukaiset optio-oikeudet ovat palautuneet yhtiölle. Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin johdosta optiosarjan 2009C optio-oikeuksilla merkittävässä olevien osakkeiden määrää muutettiin siten, että kukin vuoden 2009C-sarjaan kuuluva optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään 2,626753 uutta osaketta. Yhtiön ulkona olevien optio-oikeuksien (170.000 kpl) perusteella merkittävässä olevien osakkeiden uusi enimmäismäärä on siten 446.548 uutta osaketta. Osakkeiden merkintähinta 2009C-sarjan optio-oikeuksilla on muutoksen jälkeen 0,5977 euroa/osake. Osakkeiden merkintäaika optiosarja 2009C mukaisilla optio-oikeuksilla päättyy 30.4.2012.

Yhtiö on laskenut liikkeeseen kaksi vaihdettavaa pääomalainaa (VPOL) vuosina 2009 ja 2011. Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin johdosta VPOL 2009:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,5614 euroa per osake. Suunnatun osakeannin jälkeen VPOL 2009:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 1.380.000 euroa, joka uuden vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 2.458.140 uuteen yhtiön osakkeeseen. VPOL 2011:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,3655 euroa per osake. Suunnatun osakeannin jälkeen VPOL 2011:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 550.000 euroa, joka uuden vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 1.504.787 uuteen yhtiön osakkeeseen.

## OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011

Yhtiön emoyhtiö ja suurin osakkeenomistaja Unioca Oy omisti yhtiön osakkeista ja äänistä tilikauden lopussa yhteensä 64,4 %. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 3 408 (4 425) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2011 yhteensä 92,6 % (90,1) yhtiön osakkeista ja äänistä. Tiimarin hallussa ei ollut tilikauden päättyessä omia osakkeita.

Yhtiö vastaanotti seuraavat liputustiedotteet vuoden 2011 aikana

- Virala Oy Ab –konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus yhtiön 30.12.2010 liikkeeseen laskeman pääomalainan merkintään ja yhtiön lainaosuuksien allokaatiopäätökseen liittyvästä mahdollisesta omistusrajan (3/20) ylityksestä (pörssitiedote 31.1.2011),
- Virala Oy Ab –konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus omistusrajan (5 %) alittumisesta liittyen 10.6.2011 tehtyyn sopimukseen koskien em. tahojen omistamien Tiimarin osakkeiden ja vaihdettavien pääomalainojen lainaosuuksien myyntiä Unioca Partners Oy:lle (pörssitiedote 10.6.2011),
- Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (1/5) ylitymisestä liittyen 10.6.2011 tehtyyn sopimukseen kaupasta, jolla Unioca Partners Oy ostaa Virala Oy Ab –konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n omistamat Tiimarin osakkeet ja vaihdettavien pääomalainojen lainaosuudet sekä ilmoitus

järjestelystä, joka toteutuessaan voi johtaa 2/3 liputusrajan ylitykseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 10.6.2011).

- Assetman Oy:n ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan voi johtaa 10 %:n liputusrajan alitukseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 10.6.2011)
- Virala Oy Ab –konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus omistusrajan (5 %) alittumisesta liittyen 10.6.2011 sovittuun ja 13.6.2011 toteutettuun kauppaan koskien em. tahojen omistamien Tiimarin osakkeiden ja vaihdettavien pääomalainojen lainaosuuksien myyntiä Unioca Partners Oy:lle (pörssitiedote 13.6.2011),
- Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (1/5) ylitymisestä liittyen 10.6.2011 sovittuun ja 13.6.2011 toteutettuun kauppaan, jolla Unioca Partners Oy osti Virala Oy Ab –konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n omistamat Tiimarin osakkeet ja vaihdettavien pääomalainojen lainaosuudet sekä ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan voi johtaa 2/3 liputusrajan ylitykseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 13.6.2011).
- Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (50%) ylitymisestä liittyen Tiimarin osakkeiden merkintään ja hankkimiseen 10.6.2011 annettujen ja liputettujen merkintä- ja ostositoumusten nojalla (pörssitiedote 27.9.2011).
- Assetman Oy:n ilmoitus omistusrajan (10 %) alittumisesta liittyen Tiimarin osakeanteihin ja osakkeiden merkintään ja hankkimiseen 10.6.2011 annettujen ja liputettujen merkintä- ja ostositoumusten nojalla (pörssitiedote 27.9.2011).

## YMPÄRISTÖ

Tiimari -konsernilla ei ole valmistustoimintaa, eikä toimintaan siten liity merkittäviä ympäristöriskejä tai ympäristövaikutuksia. Toimitusketjun ympäristövaikutuksia pyritään minimoimaan optimoimalla toimituskertoja sekä tavarantoimittajilta että omiin liikkeisiin. Ympäristöriskien hallintaan ja minimointiin liittyvät kustannukset ovat normaaliin toimintaan liittyviä kustannuksia eikä niitä seurata yhtiössä erikseen.

## HALLINNOINTI

Tiimari Oyj Abp:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaantullutta ja julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011 julkaistaan 30.3.2012 vuosikertomuksen yhteydessä ([www.tiimari.com](http://www.tiimari.com)).

Tiimarin sisäpiiriohje päivitettiin 28.2.2012, jolloin yhtiön pysyvää yrityskohtaista sisäpiiriä laajennettiin ja ns. suljetuksi ikkunaksi määriteltiin 28 päivää.

## LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa ja kilpailutilanteen kiristyminen voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Samoin epäonnistuminen yhtiön strategian toteuttamisessa, kuluttajien odotuksia vastaavien valikoimapäätösten tekemisessä tai myymäläkonseptiuudistuksissa sekä mahdolliset tuotteiden saatavuuteen ja toimitusketjun toimivuuteen liittyvät häiriöt (logistiikka ja tavaravirtariskit) voivat johtaa siihen, että yhtiö ei saavuta asettamiaan taloudellisia tavoitteita.

Yhtiön rahoituksen riittävyys on herkkä asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseksi. Yhtiön rahoituksen riittävyys on toiminnan sesonkiluoteisuudesta johtuen herkkä erityisesti joulumyynnin onnistumiselle. Yhtiön rahoitussopimukseen sisältyy kannattavuuteen, likviditeettiin ja omavaraisuuteen liittyviä kovenanttiehtoja, joiden toteutumatta jääminen voi johtaa rahoitussopimuksen irtisanomiseen. Mikäli taloudelliset tavoitteet eivät toteudu odotusten mukaisesti, voi yhtiö myös joutua sopeuttamaan toimintaansa lykkäämällä suunniteltuja investointeja tai neuvottelemaan lisärahoituksesta.

Yhtiöllä on konsernitaseen mukaan liikearvoa 23,8 milj. euroa. Liikearvoa verrataan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvo on herkkä erityisesti poikkeamille yhtiön rahavirtaennusteista sekä diskonttauskoron muutoksille. Näiden tekijöiden muuttuessa negatiivisesti yhtiö voi joutua tekemään liikearvon arvonalentumiskirjauksen.

Yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin yhtiön 30.8.2011 päivätyissä merkintäoikeusantia ja suunnattua osakeantia varten laadituissa perusesitteessä ja arvopaperilitteissä. Tarkemmat kuvaukset yhtiön riskeistä esitetään vuodelta 2011 julkaistavassa tilinpäätöksessä.

## KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Kaupan yhteydessä maksettiin Tiimarin sekä myytyjen Gallerix-yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat. Kaupan seurauksena Tiimari-konsernin vuoden 2011 tulokseen kirjattiin noin 4,5 milj. euron kertaluoteinen tappio. Järjestelyn nettokassavirtavaikutus Tiimari-konsernille oli noin 1,6 milj. euroa, joka käytetään korollisten velkojen lyhentämiseen ja Tiimari-liiketoiminnan kehittämiseen. Kaupan seurauksena konsernin nettokäyttöpääoma pieneni noin 1 milj. eurolla ja taseen loppusumma noin 10 milj. eurolla.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 21.809.880,63 euroa (4.502.066,86). Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2011 tappio -17.594.255,69 euroa jätetään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2012

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 26.4.2012. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan erillisellä pörssitiedotteella.

## TIIMARIN TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2012

Tiimari julkaisee vuonna 2012 kolme osavuosisikatsausta

- osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 11.5.2012
- osavuosisikatsaus tammi-kesäkuu 16.8.2012
- osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 8.11.2012

Yhtiön vuosikertomus julkaistaan 30.3.2012 yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com)

Tiimari Oyj Abp  
Hallitus

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Niila Rajala, +358 (0)3 812911, [niila.rajala@tiimari.fi](mailto:niila.rajala@tiimari.fi)

talousjohtaja Jarmo Kanervo, +358 (0)3 812911, [jarmo.kanervo@tiimari.fi](mailto:jarmo.kanervo@tiimari.fi)

Jakelu: NASDAQ OMX Helsinki  
tärkeimmät tiedotusvälineet  
[www.tiimari.com](http://www.tiimari.com)

## TAULUKOT

### LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset standardin mukaisesti.

Tiimari on soveltanut tilinpäätöksen laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin

vuositilinpäätöksessä 2010 ja lisäksi vuonna 2011 käyttöön otettuja uusia IFRS-standardeja.

Tiimari on ottanut 1.1.2011 alkaen käyttöön seuraavat uudistetut ja muutetut IFRS-standardit:

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin

- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä

Tässä tiedotteessa annetut tilinpäätöstiedot ovat tilintarkastamattomia.

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa

10-12/2011

10-12/2010

1-12/2011

1-12/2010

#### JATKUVAT TOIMINNOT

<b>LIKEVAIHTO</b>	26 651	25 120	60 757	62 130
Materiaalit ja palvelut	-12 836	-9 225	-28 035	-23 671
Bruttokate	13 815	15 895	32 722	38 459
Bruttokate -%	52 %	63 %	54 %	62 %
Liiketoiminnan muut tuotot	96	47	563	417
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 477	-5 205	-18 343	-17 547
Säännönmukaiset poistot	-291	-588	-1 423	-2 395
Arvonlennukset	0	-6 866	0	-6 866
Liiketoiminnan muut kulut	-6 431	-6 795	-24 174	-24 215
<b>LIIKETULOS</b>	1 711	-3 512	-10 654	-12 147
Liiketulos -%	6 %	-14 %	-18 %	-20 %
Rahoitustuotot	86	52	715	266
Rahoituskulut	-314	-600	-7 632	-2 235
Nettorahoituskulut	-228	-548	-6 917	-1 969
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	1 483	-4 059	-17 571	-14 116
Tuloverot	76	21	8	52
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS, jatkuvat toiminnot</b>	1 559	-4 039	-17 562	-14 064

#### LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetettujen toimintojen tulos	-3 308	156	-4 481	-590
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	-1 749	-3 883	-22 044	-14 653

#### Jakautuminen:

Emoyhtiön osakkeenomistajat	-1 749	-3 883	-22 044	-14 653
-----------------------------	--------	--------	---------	---------

Emoyhtiön osakkeenomistajille

kuuluvasta tuloksesta laskettu

osakekohtainen tulos:

#### Jatkuvat toiminnot:

laimennettu ja laimentamaton (EUR)	0,004	-0,245	-0,152	-0,854
------------------------------------	-------	--------	--------	--------

#### Lopetetut toiminnot:

laimennettu ja laimentamaton (EUR)	-0,008	0,009	-0,039	-0,036
<b>Osaakohtainen tulos yhteensä (EUR)</b>	<b>-0,004</b>	<b>-0,236</b>	<b>-0,191</b>	<b>-0,889</b>

#### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KATSAUSKAUDEN TULOS	-1 749	-3 883	-22 044	-14 653
Muuntoerot	151	112	34	656
Katsauskauden laaja tulos				
verojen jälkeen	-1 598	-3 771	-22 010	-13 997

#### Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-1 598	-3 771	-22 010	-13 997
-----------------------	--------	--------	---------	---------

#### KONSERNITASE

1 000 euroa

31.12.2011 31.12.2010

#### VARAT

Liikearvo	23 752	25 877
Muut aineettomat hyödykkeet	12 408	15 496
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 874	4 275
Muut rahoitusvarat	104	104
Saamiset	5	5
Laskennalliset verosaamiset	29	29
Pitkäaikaiset varat yhteensä	39 170	45 785
Vaihto-omaisuus	13 770	14 435
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 775	4 168
Rahavarat	3 025	1 626
Lyhytaikaiset varat yhteensä	18 570	20 229
Myytäväenä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	7 447	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>65 187</b>	<b>66 013</b>

#### OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	7 686	7 686
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	57 116	23 011
Muuntoerot	27	-7
Kertyneet voittovarot	-35 333	-18 229
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>29 496</b>	<b>12 461</b>

VELAT		
Laskennalliset verovelat	4 752	5 740
Rahoitusvelat	4 450	15 859
Varaukset	418	31
Pitkäaikaiset velat yhteensä	<u>9 620</u>	<u>21 630</u>
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	3 942	11 743
Ostovelat ja muut velat	16 676	20 180
Varaukset	84	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<u>20 701</u>	<u>31 923</u>
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	5 369	-
VELAT YHTEENSÄ	35 690	53 553
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	<u><u>65 187</u></u>	<u><u>66 013</u></u>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa

	1-12/2011	1-12/2010
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	-22 044	-14 653
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	5 673	10 043
Käyttöomaisuuden realisointivoitto (-) ja tappio (+)	-8	7
Rahoitustuotot ja -kulut	6 938	2 247
Verot	-197	-192
Muut oikaisut	14	77
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 160	834
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-539	472
Lyhytaikaisten liikevelkojen muutos	1 017	501
Varausten muutos	471	
Maksetut korkokulut	-755	-1 018
Saadut osingot	5	6
Saadut korkotuotot	7	7
Muut rahoituserät	-1 163	-782
Maksetut verot	-31	-8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-12 772</b>	<b>-2 459</b>

**Investointien rahavirrat**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-603	-665
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8	2
Lainasaamisten takaisinmaksu		-202
Sijoitusten myyntituotot		1

---

<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-595</b>	<b>-864</b>
-------------------------------------	-------------	-------------

**Rahoituksen rahavirrat**

Maksullinen osakeanti	9 255	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	16 535	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-13 628	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 000	
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos		2 133
Leasingvelkojen takaisinmaksut	-110	-241

---

<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>15 052</b>	<b>1 892</b>
-----------------------------------	---------------	--------------

**Rahavarojen muutos**

Rahavarat 1.1.	1 685	-1 431
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	1 626	3 024
Rahavarat katsauskauden lopussa	-29	34
	3 281	1 626

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

1 000 euroa

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-663</b>	<b>-3 667</b>	<b>26 366</b>
<b>Laaja tulos</b>					
Katsauskauden tulos				-14 653	-14 653
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			656		656
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 320</b>	<b>12 369</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osakeperusteinen palkitseminen				41	41
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 279</b>	<b>12 410</b>
Muut erät				50	50
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 229</b>	<b>12 461</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2011</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 229</b>	<b>12 461</b>
<b>Laaja tulos</b>					
Katsauskauden tulos				-22 044	-22 044
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			34		34
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>27</b>	<b>-40 273</b>	<b>-9 549</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Suunnattu anti		21 850			21 850
Merkintäoikeusanti		13 052			13 052
Osakeantoihin liittyvät kulut		-797			-797
Osakeantien lasken. kulu (IAS 32 ja 39, IFRIC 19)				4 870	4 870
Osakeperusteinen palkitseminen				14	14
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>7 686</b>	<b>57 116</b>	<b>27</b>	<b>-35 389</b>	<b>29 440</b>
VPOL-lainan opo-osuus				56	56
<b>Oma pääoma 31.12.2011</b>	<b>7 686</b>	<b>57 116</b>	<b>27</b>	<b>-35 333</b>	<b>29 496</b>

## SEGMENTTIKOHTAISET TIEDOT

Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB on myyty toimivalle johdolle 27.1.2012. Koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen, Gallerix –segmenttiin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä ja niihin liittyvinä velkoina, ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Siksi Gallerix-segmenttiä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vaan erillisenä liitetietona kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 osalta ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Tiimari-segmentin ja lopetetun Gallerix-segmentin väliset transaktiot eivät ole olennaisia, jolloin niitä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vuoden 2011 osalta. Vuoden 2010 vertailuluvut on muutettu vastaamaan vuoden 2011 esitystapaa. Vuonna 2012 konsernissa on vain yksi segmentti.

### JATKUVAT TOIMINNOT

#### LIKEVAIHTO

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Tiimari	26 651	25 120	60 757	62 125
Muut toiminnot	0	0	0	5
Konserni	26 651	25 120	60 757	62 130

#### KÄYTTÖKATE (EBITDA)

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Tiimari	2 402	4 341	-8 094	-1 059
Muut toiminnot	-400	-399	-1 138	-1 827
Konserni	2 002	3 942	-9 231	-2 886

#### LIIKETULOS

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Tiimari	2 128	-3 108	-9 447	-10 241
Muut toiminnot	-418	-404	-1 207	-1 906
Konserni	1 711	-3 512	-10 654	-12 147

#### POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Tiimari	-274	-7 448	-1 354	-9 182

Muut toiminnot	-17	-5	-69	-79
Konserni	-291	-7 454	-1 423	-9 261

#### INVESTOINNIT

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Tiimari	298	147	402	622
Muut toiminnot	0	0	0	10
Konserni	298	147	402	632

#### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 euroa	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Suomi	25 470	23 825	57 622	58 384
Muut maat	1 181	1 296	3 136	3 746
Konserni	26 651	25 120	60 757	62 130

#### MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Varat ja velat, jotka liittyvät Gallerix-segmenttiin (yhtiöt: Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB), on esitetty myytävänä olevina.

Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät 31.12.2011

Aineettomat hyödykkeet	1 571
Vaihto-omaisuus	2 856
Muut lyhytaikaiset varat	3 019
<b>Yhteensä</b>	<b>7 447</b>

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat 31.12.2011

Laskennallinen verovelka	758
Muut pitkäaikaiset velat	7
Ostovelat ja muut velat	4 343
Muut lyhytaikaiset velat	262
<b>Yhteensä</b>	<b>5 369</b>

Lopetettujen toimintojen tulos	2011	2010
	1-12	1-12
Liikevaihto	16 947	13 668
Kulut	-18 118	-14 398

Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	-1 170	-730
Verot	189	140
Tappio Gallerix-segmentin luovutuksesta verojen jälkeen	-3 500	-
Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen	-4 481	-590

#### KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET

##### AINEETTOMAT PITKÄAIKAISET VARAT

1 000 euroa	31.12.2011	31.12.2010
Kirjanpitoarvo 1.1.	41 373	49 402
Tilikauden muuntoerot	31	777
Lisäykset	129	184
Poistot ja arvonalennukset	-533	-8 879
Vähennykset ja siirrot	186	-111
Myytäväinä oleviksi luokitellut aineettomat omaisuuserät ml. poistot ja arvonalentumiset	-5 026	-
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	36 160	41 373

##### AINEELLISET PITKÄAIKAISET VARAT

1 000 euroa	31.12.2011	31.12.2010
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 275	4 904
Tilikauden muuntoerot	4	262
Lisäykset	273	481
Poistot ja arvonalennukset	-886	-1 131
Vähennykset ja siirrot	-190	-241
Myytäväinä oleviksi luokitellut aineelliset omaisuuserät ml. lisäykset, poistot ja arvonalentumiset	-602	-
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 874	4 275

VARAUSTEN MUUTOKSET	1.1.2011	Varausten lisäykset	Käytetyt varaukset	Puretut varaukset	31.12.2011
Varausten muutokset, pitkäaikaiset					
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	31	418	0	-31	418
Varausten muutokset, lyhytaikaiset					
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	0	317	-233	0	84
Yhteensä	31	735	-233	-31	502

LIIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT

	2011	2010	2011	2010
	10-12	10-12	1-12	1-12
Liikevaihto	26 651	25 120	60 757	62 130
Käyttökate (EBITDA)	2 002	3 942	-9 231	-2 886
Liiketulos	1 711	-3 512	-10 654	-12 147
Katsauskauden tulos, jatkuvat toiminnot	1 559	-4 039	-17 562	-14 064
Lopetettujen toimintojen tulos	-3 308	156	-4 481	-590
Katsauskauden tulos yhteensä	-1 749	-3 883	-22 044	-14 653
Tulos / osake, EUR, jatkuvat toiminnot	0,004	-0,245	-0,152	-0,854
Tulos / osake, EUR, lopetetut toiminnot	-0,008	0,009	-0,039	-0,036
Tulos / osake yhteensä, EUR	-0,004	-0,236	-0,191	-0,889
Oma pääoma / osake, EUR			0,07	0,76
Omavaraisuusaste			45,2 %	18,9 %
Gearing (nettovelkaantumisaste)			18,2 %	208,5 %
Nettokäyttöpääoma			-1 131	-1 551
Korolliset nettovelat			5 367	25 976
Taseen loppusumma			65 187	66 013
Osakkeita keskimäärin (1000 kpl)	404 276	16 475	115 284	16 475

EHDOLLISET VELAT (1 000 EUR)		
	31.12.2011	31.12.2010
Lainat, joille on		
annettu vakuuksia	4 518	11 632
Yrityskiinnitykset	31 137	31 137
Pantatut osakeomistukset	1 476	1 476
Muut omat vastuut:		
Pankkitakausvastuut	2 703	2 891
Muut vastuut		5
Takaukset rahoituslaitoksille	8 000	
Leasingvuokravastuut:		
Yhden vuoden kuluessa	26	80
Yli vuoden kuluessa	8	48
MUUT VUOKRAVASTUUT		
Yhden vuoden kuluessa	15 432	15 534
Yli vuoden kuluessa	22 411	26 182

- Muita vuokravastuita on katettu varauksella 0,6 milj. euroa. Katsauskauden lopussa varausta on jäljellä 0,5 milj. euroa.
- Tiimari Oyj on antanut 6.10.2006 Tiimari Retail Oy:n puolesta rajoittamattoman yleistakaussitoumuksen Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)	1-12/2011	1-12/2010
Toimitusjohtajan palkkiot (Hannu Krook, 17.5.2011 alkaen Niila Rajala)	314	231
Hallituksen palkkiot	97	107

VPOL-lainojen korot (1 000 EUR)	1-12/2011	1-12/2010
Hannu Krook	5	5
Pecun Inc. (Hannu Ryöppönen)	10	5
St. James's International Ltd (Sven-Olof Kulldorff)	4	5
Viralä Oy Ab (Atine Group Oy:n emoyhtiö)	159	216
Unioca Oy	118	-
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	47	38
Yhteensä	343	269

VPOL-lainojen takauspalkkiot (1 000 EUR)	1-12/2011	1-12/2010
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	12	5
Viralä Oy Ab (Atine Group Oy:n emoyhtiö)	174	44
Yhteensä	186	49

Lainat lähipiiriltä, lyhytaikainen (1 000 EUR)	1-12/2011	1-12/2010
Unioca Oy	2 000	-

Unioca Oy:ltä otettiin heinä-elokuussa 2011 3,0 milj. euron väliaikainen laina. Lainä konvertoitiin osakkeiksi 29.9.2011 toteutuneen rahoitusannin yhteydessä. Lainasta maksettiin järjestelypalkkiota 100 tuhatta euroa. Lainasta maksettiin 15 % p.a. korkoa yhteensä 98 tuhatta euroa. Unioca Oy:ltä otettiin 29.12.2011 vakuudeton 2,0 milj. euron lyhytaikainen laina. Lainan vuotuinen korko on 8 prosenttia.

Lähipiirin osakemerkinnät (1 000 EUR)	Suunnattu anti	Merkintä-oikeusanti
Pecun Inc. (Hannu Ryöppönen)	160	-
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	780	1 127
Unioca Oy	4 600	3 454
St. James's International Ltd (Sven-Olof Kulldorff)	60	-
Oy Rosaco Ab (Alexander Rosenlew)	-	54
Niila Rajala	-	75
Belgrano Investment Oy	-	751
Yhteensä	5 600	5 461

10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2011

	Määrä	Määrä %
Unioca Oy	260 347 076	64,40
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	38 042 727	9,41
Assetman Oy	37 100 408	9,18
Belgrano Investment Oy	18 369 364	4,54
Baltiska Handels A.B.	14 126 128	3,49
Ryöppönen Hannu Ragnvald	1 937 777	0,48
Rajala Niila Pekka	1 780 091	0,44
Mattila Rauno	1 085 520	0,27
Primate Oy	750 000	0,19
Oy Rosaco AB	660 000	0,16

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET**

Bruttokate = Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Käyttökate (EBITDA) = Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Tulos/osake (EPS), EUR = Tulos ennen veroja - verot / Ulkona olevien osakkeiden osakeantikojattu keskimääräinen lukumäärä

Oma pääoma/osake, EUR = Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilikauden lopussa

Omavaraisuusaste % = Oma pääoma \* 100 / Taseen loppusumma - saadut ennakot

Velkaantumisaste % (gearing) = Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset \* 100 / Oma pääoma

Korolliset nettovelat = Korolliset velat - rahoitusvarat

Nettokäyttöpääoma = Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset korottomat saamiset - lyhytaikaiset korottomat velat