



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

*Resurs Bemanning CNC AB är moderbolag i en koncern med de två dotterbolagen IT-Resurs och EkonomResurs med var sin tydlig verksamhetsinriktning. Därtill tillhandahåller moderbolaget bemanningstjänster, vilka faller vid sidan om IT och Ekonomi. Koncernen erbjuder såväl operativa tjänster i form av personaluthyrning och konsultförmedling, Partner Network som strategisk bemanning genom rekrytering och omställning. Genom ett heltäckande erbjudande inom nischade verksamhetsområden kan vi bistå våra kunder i olika skeden av deras personalbehov och därmed hjälpa dem att optimera sina kostnader och nå sina mål.*

*Resurs Bemanning har kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Karlskrona och Linköping. Därtill levereras tjänster på ytterligare ett antal orter i Sverige och Norden. Aktien handlas på OMX First North med Bankaktiebolaget Avanza som Certified Adviser.*

### Resurs Bemanning känner av lågkonjunkturen men växer i region Öst och Väst

- Omsättningen uppgick till 45,2 (61,4) Mkr, en minskning med 26,5 % \*
- Rörelseresultatet uppgick till – 1,1 (0,8) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om – 2,5 (+1,3) %
- Resultatet före skatt uppgick till -0,7 (1,3) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -0,9 (0,9) Mkr
- Resultat per aktie -0,05 (0,05) kronor
- Eget kapital per aktie 3,68 (3,79) kronor

### Viktiga händelser under första kvartalet

- Nya koncernavtal har träffats med bl.a. Fujitsu Services AB och Pulsen AB; förlängning har skett av avtalen med Logica AB och Tieto Sweden AB
- I januari lanserades varumärket EkonomResurs
- Fortsatt konsolidering av verksamheten i Stockholm; bl.a. nytt bantat hyresavtal
- I februari tillträdde Anna Hedström tjänsten som CFO
- Till ny vd och koncernchef i Resurs Bemanning har utsetts Peter Palmqvist, datum för tillträde meddelas senare

### Viktiga händelser efter periodens utgång

- Ett samarbetsavtal har tecknats med Pulsen Production AB i region Väst och ett flertal affärer har genomförts.
- Resurs Bemannings kvalitetscertifiering inom ISO 9001-2008 har granskats och ett nytt 3-årigt certifikat har erhållits.

\* Total omsättning kvartal 1 2008 uppgick till 61,4 Mkr varav Resurs Care (vilket avyttrades 1/5) stod för 3,7 Mkr.



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Christer Norin, tf VD och koncernchef kommenterar

Under årets första kvartal har Resurs Bemanning fokuserat på ökade kundaktiviteter, lanseringen av vårt nya varumärke EkonomResurs och affärsområdet Omställning. Dessutom har vi förstärkt ledningen.

#### **Besparingsprogrammet är implementerat och nu växlar vi över till ökat kundfokus**

Under hösten påbörjade Resurs Bemanning arbetet med att dimensionera organisationen för en minskad försäljningsvolym för att samtidigt fokusera på en ökad aktivitetsnivå mot marknaden. Bolaget har precis som branschen i övrigt haft en negativ tillväxt under årets första månader. Höstens besparingsprogram har dock givit god effekt och när årets första kvartal summeras kan vi konstatera att vi lyckats sänka rörelsekostnaderna med hela 23,6 %.

Organisationsförändringarna har dessutom bidragit till ett ökat kundfokus. Flera medarbetare har fått förändrade roller vilket har resulterat i att vi nu har fler personer som arbetar direkt mot marknaden vilket i sin tur kraftigt har höjt aktivitetsnivån mot våra nyckelkunder såväl som mot små och medelstora kunder.

Under fjärde kvartalet 2008 etablerades ett nytt affärsområde, Personalomställning. Ledningen bedömer att detta är en verksamhet som har stor marknadspotential i den lågkonjunktur vi befinner oss i. En nysatsning pågår dessutom i dotterbolaget EkonomResurs. Bolaget fokuserar på uthyrning av tjänster inom ekonomi och administration. Detta möjliggör bredare erbjudanden till större kunder inom IT-sektorn.

#### **Med nya utmaningar i åtanke förstärker vi ledningen**

Efter höstens fokusering på konsolidering och besparingar blickar vi nu framåt mot ökat affärsfokus och nya utmaningar. Som ett led i detta förstärker vi också Resurs Bemannings ledning. Under första kvartalet har bolaget rekryterat både ny CFO och en ny affärsområdeschef för Rekrytering/Omställning. Vi ser också fram emot vår nya VD:s, Peter Palmqvist, tillträde.

### Omsättning och resultat, koncernen

#### Januari - mars

Under första kvartalet minskade koncernens intäkter med 26,5 % och uppgick till 45,2 (61,4) Mkr. I likhet med branschen i övrigt och hösten 2008 påverkas första kvartalet av en vikande efterfrågan. Exklusive Resurs Care, vars intäkter uppgick till 3,7 Mkr minskade koncernens intäkter under första kvartalet med 21,8 %.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -1,1 (0,8) Mkr. Förklaringen till rörelseresultatförsämringen är den svaga efterfrågan från några av koncernens största kunder samt lägre ordergång från våra små och medelstora kunder.

Resultatet före skatt för perioden uppgick till -0,7 (1,3) Mkr.



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

**Affärsområde Uthyrning** arbetar med uthyrning av personal, huvudsakligen inom IT och Ekonomi. Affärsområdet erbjuder tillfälliga resurser, hjälp vid i förväg planerade personalbehov eller att stärka upp kundens organisation med kvalificerad personal av strategiska skäl. Tjänster som tillsätts på detta sätt ligger ofta på kunskapsnivå 1-3 på en 5-gradig skala.

Genom att hyra personal från Resurs Bemannning slipper kunden långa och tidskrävande rekryteringsprocesser. Det skapar en mer flexibel organisation som på kortare tid och med högre effektivitet kan anpassa personalresurserna efter det dagliga behovet.

Tjänsten "Hyr först – anställ sedan" används framgångsrikt av bolagets kunder, när man har tillfälligt anställningsstopp eller när man vill kvalitetssäkra den tilltänkte anställda utöver den sedvanliga provanställningstiden.

Uthyrning har haft en negativ utveckling (-14 %) inom IT och Ekonomi första kvartalet. Denna har orsakats främst av en nedgång i efterfrågan från några av koncernens största kunder. Därtill har kvartalet inneburit en vikande efterfrågan från bolagets små och medelstora kunder. I region Öst har bolaget dock haft framgångar med en tillväxt på 11 %.

**Affärsområde Partner Network** är bolagets konsultnätverk som nyttjar koncernens webbverktyg för att annonsera uppdragen i nätverket, samt koppla samman konsulter med våra kunder. Partner Network erbjuder ett brett kontaktnät av specialister med egna företag såväl som specialister på IT-konsultföretag över hela Sverige. Över 1000 konsulter är redan anslutna till nätverket och de erbjuder främst tjänster på kunskapsnivå 4-5 på en 5-gradig skala.

IT-Resurs är det enda bemanningsföretaget i Sverige som uppfyller de höga krav som ställs för att bli Microsoft Gold Partner. Dessutom är koncernen kvalitetscertifierad genom DNV ISO 9001. Många konsultföretag anlitar Partner Network för att kunna leverera kompetens utanför sitt eget område eller för att bemanna projekt.

Resurs Bemannings största kunder använder också Partner Network som en kanal för att själva hyra ut sina eventuella obelagda konsulter. Resurs Bemannning samarbetar med de största IT-konsultbolagen och outsourcingaktörerna i Sverige.

Partner Networks första kvartal hade en negativ tillväxt på 33 %. Positivt är framgångarna i region Väst, där konsultförmedlingen har vuxit med 89 %.

**Affärsområde Rekrytering** arbetar med rekrytering av kvalificerade ekonomi- och IT-tjänster. Resurs Bemannning har både små och stora kunder och verkar i alla branscher. Detta ger våra medarbetare och kandidater stora möjligheter att utvecklas. Alla koncernens säljare, konsultchefer och rekryterare har själva flera års erfarenhet inom IT eller ekonomi samt av bemanningsbranschen.

Affärsområde Rekrytering har under första kvartalet känt av det svaga marknadsläget och har haft en negativ tillväxt på totalt 65 %. Som för övriga affärsområden gäller dock att region Väst har presterat över förväntan och vad avser Rekrytering har man ökat sin omsättning med 33 %.

**Affärsområde Omställning** är ett nytt affärsområde, vilket kompletterar koncernens verksamhetsportfölj och balanserar den konjunkturellt betingade nedgången av rekryteringstjänster. Affärsområdets arbetsmetod syftar till att inspirera och underlätta övergången till nytt arbete för personer hos kundföretag som tvingas lämna sin anställning på grund av arbetsbrist.

Affärsområde Omställning arbetar med individuell coaching för att kunna möta varje individs behov. Bolagens coacher har lång erfarenhet av individuell coaching, vägledning och rekrytering. Deras bakgrund är ofta betyendevetenskaplig med erfarenhet av rekrytering inom Resurs Bemannings kompetensområden IT och ekonomi. De har goda kunskaper om den lokala arbetsmarknaden samt breda nätverk inom dessa yrkesområden.



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Övrig finansiell information

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde för januari till mars uppgick till -2,0 (-2,4) Mkr. Soliditeten per 31 mars uppgick till 65,0 (60,0) %. Det egna kapitalet uppgick per 31 mars till 62,5 (64,5) Mkr, motsvarande 3,68 (3,79) kronor per aktie. Koncernen har inga räntebärande skulder.

#### Skatter

Koncernens skattekostnad för första kvartalet uppgår till -0,2 (-0,4) Mkr. Årets skattesats uppgår till 20,3 (28,0) %. Ingen aktivering har gjorts av skattefordran avseende verksamheter med underskott under året.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar har under första kvartalet uppgått till 0,0 (0,1) Mkr.

#### Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick första kvartalet 2009 till 350 (648).

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under första kvartalet uppgick till 8,2 (7,0) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0,6 (0,3) Mkr.

#### Transaktioner med närstående

Under första kvartalet har inga transaktioner genomförts med närstående där avtal inte träffats på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktör (Per Hofverberg och Christer Norin) har utgått i form av konsultarvoden, vilka totalt uppgår till 1,0 Mkr.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i Resurs Bemanning årsredovisning för 2008. Riskerna inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Samma väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som förelåg per 2008-12-31 föreligger även per 2009-03-31.

#### Styrelsens arbete

Resurs Bemanning AB:s styrelse består av fem ledamöter, valda av årsstämman. Styrelsen har under kvartalet haft tre styrelsemöten. Därutöver har styrelsen haft löpande kontakt angående bolagets verksamhet och utveckling.

#### Framtidsutsikter

Under det första kvartalet 2009 har bemanningsbranschen haft en negativ tillväxt med 20 % \*. De segment som Resurs Bemanning arbetar inom har i sin tur haft en omsättningsminskning på 22 % (Ekonomi och finans) respektive 17 % (IT).

Resurs Bemanning bedömer, som tidigare, att marknaden kommer att vara fortsatt svag under hela 2009, vilket kommer att fortsätta att påverka bolaget negativt under året.



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med de principer som anges i föregående års årsredovisning.

Christer Norin  
tf VD och koncernchef

Källa: Bemanningsföretagens branschstatistik, Bemanningsindikatorn Q1 2009

### Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Christer Norin, tf VD och koncernchef, tfn 08-555 350 00, [christer.norin@resursbemanning.se](mailto:christer.norin@resursbemanning.se)  
Anna Hedström, CFO, tfn 08-555 350 18, [anna.hedstrom@resursbemanning.se](mailto:anna.hedstrom@resursbemanning.se)

Resurs Bemanning CNC AB (publ), org. nr. 556554-6750, Box 6017, 102 31 Stockholm  
Tfn: +46 8 555 350 00, [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)

### Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor

|                            |  |
|----------------------------|--|
| 12 maj 2009 kl. 18.00      | Ordinarie bolagsstämma                 |
| 13 augusti 2009 kl. 08.00  | Delårsrapport januari – juni 2009      |
| 26 oktober 2009 kl. 08.00  | Delårsrapport januari – september 2009 |
| 26 februari 2010 kl. 08:00 | Bokslutskommuniké 2009                 |

*Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Stockholm den 12 maj 2009

Christer Norin  
Verkställande direktör

Per Granath  
Styrelseordförande

Per Hofverberg

Klas Wahlström

Torkel Norda

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor

**Resurs Bemanning CNC AB (publ)** är en av Sveriges ledande bemanningskoncerner och är noterat på OMX First North. Vi har uppdragsverksamhet över hela landet och erbjuder tjänsterna personaluthyrning, rekrytering, konsultförmedling samt personalomställning inom områdena IT, ekonomi, kontor & administration samt försäljning & marknad. I Resurs Bemanning ingår specialisterna **IT-Resurs AB** och **Ekonom-Resurs AB**. Samtliga bolag i koncernen är ISO-certifierade samt är auktoriserade bemanningsföretag. Läs mer på [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

| Tkr   | 2009<br>jan-mars | 2008<br>jan-mars | 2008<br>jan - dec |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                            | <b>45 166</b>    | <b>61 445</b>    | <b>222 151</b>    |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        |                  |                  |                   |
| Underkonsultkostnader                             | -9 811           | -14 711          | -53 077           |
| Övriga externa kostnader                          | -5 792           | -5 689           | -27 603           |
| Personalkostnader                                 | -30 517          | -40 041          | -145 790          |
| Avskrivning anläggningstillgångar                 | -170             | -184             | -710              |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                  | <b>-46 290</b>   | <b>-60 625</b>   | <b>-227 180</b>   |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>-1 124</b>    | <b>820</b>       | <b>-5 029</b>     |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>           |                  |                  |                   |
| Finansiella intäkter                              | 399              | 493              | 2 381             |
| Finansiella kostnader                             | -20              | -30              | -44               |
| Realisationsvinst från försäljning av dotterbolag | -                | -                | 2 907             |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>     | <b>379</b>       | <b>463</b>       | <b>5 244</b>      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          | <b>-745</b>      | <b>1 283</b>     | <b>215</b>        |
| Skatter   | -151             | -359             | -386              |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                         | <b>-896</b>      | <b>924</b>       | <b>-171</b>       |

### Resultat per aktie

|  | 2009<br>jan-mars | 2008<br>jan-mars | 2008<br>jan - dec |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr) | -0,05 kr         | 0,05 kr          | -0,01 kr          |
| Antal aktier                                       | 17 000 000       | 17 000 000       | 17 000 000        |
| Vägt genomsnitt antal aktier                       | 17 000 000       | 17 000 000       | 17 000 000        |



## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Tkr                                      | 2009<br>jan-mars | 2008<br>jan-mars | 2008<br>jan - dec |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Nettoomsättning                          | 8 169            | 7 049            | 43 673            |
| Rörelsens kostnader                      | -7 945           | -7 051           | -43 812           |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>224</b>       | <b>-2</b>        | <b>-139</b>       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>574</b>       | <b>331</b>       | <b>4 573</b>      |
| Skatter                                  | -151             | -93              | -1 310            |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                | <b>423</b>       | <b>238</b>       | <b>3 263</b>      |

### Balansräkning i sammandrag

| TILLGÅNGAR (Tkr)                        | Koncern       |                | Moderbolag    |               |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 2009-03-31    | 2008-03-31     | 2009-03-31    | 2008-03-31    |
| Immateriella tillgångar                 | 719           | 1 130          | 719           | 1 130         |
| Inventarier, verktyg och installationer | 517           | 746            | 205           | 259           |
| Aktier i dotterbolag                    |               |                | 400           | 600           |
| Andra långfristiga fordringar           | 234           | 224            | 234           | 224           |
| Övriga omsättningstillgångar            | 42 391        | 52 292         | 17 042        | 17 661        |
| Kortfristiga placeringar                | 34 780        | 14 906         | 34 780        | 14 906        |
| Kassa och bank                          | 17 560        | 38 646         | 11 303        | 30 117        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                 | <b>96 201</b> | <b>107 944</b> | <b>64 683</b> | <b>64 897</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>         |               |                |               |               |
| Eget kapital                            | 62 481        | 64 470         | 59 758        | 58 687        |
| Kortfristiga skulder                    | 33 720        | 43 474         | 4 925         | 6 210         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>   | <b>96 201</b> | <b>107 944</b> | <b>64 683</b> | <b>64 897</b> |
| Ställda säkerheter                      | Inga          | Inga           | Inga          | Inga          |
| Ansvarsförbindelser                     | Inga          | Inga           | Inga          | Inga          |





## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Förändring Eget Kapital i sammandrag

|  | Koncern          |                  | Moderbolag       |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2009<br>jan-mars | 2008<br>jan-mars | 2009<br>jan-mars | 2008<br>jan-mars |
| <b>Förändring i eget kapital</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Eget kapital vid periodens ingång        | 63 377           | 63 546           | 59 336           | 58 449           |
| Periodens resultat                       | -896             | 924              | 423              | 238              |
| <b>Eget kapital vid periodens utgång</b> | <b>62 481</b>    | <b>64 470</b>    | <b>59 758</b>    | <b>58 687</b>    |

### Koncernens kassaflöde i sammandrag

|  | 2009          | 2008          | 2008          |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | jan-mars      | jan-mars      | jan - dec     |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet | -1 482        | 402           | -3 754        |
| Förändringar i rörelsekapital  | -502          | -2 721        | -779          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                              | <b>-1 984</b> | <b>-2 319</b> | <b>-4 533</b> |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     | 0             | -50           | 2 936         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    | 0             | 0             | 0             |
| <b>Periodens kassaflöde</b>  | <b>-1 984</b> | <b>-2 369</b> | <b>-1 597</b> |
| Likvida medel vid årets början   | 54 324        | 55 921        | 55 921        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                      | <b>52 340</b> | <b>53 552</b> | <b>54 324</b> |





## Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2009

### Koncernens nyckeltal

|   | 2009       | 2008       | 2008       |
|---|------------|------------|------------|
|   | jan-mars   | jan-mars   | jan - dec  |
| Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital (%) | -0,71 %    | 1,22 %     | 0,25 %     |
| Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)   | -1,18 %    | 2,00 %     | 0,34 %     |
| Soliditet   | 64,95 %    | 59,73 %    | 64,28 %    |
| Rörelsemarginal                                   | -2,49 %    | 1,33 %     | -2,26 %    |
| Vinstmarginal                                     | -1,98 %    | 1,50 %     | -0,08 %    |
| Resultat per aktie före och efter utspädning (kr) | -0,05 kr   | 0,05 kr    | -0,01 kr   |
| Eget Kapital per aktie (kr)                       | 3,68 kr    | 3,79 kr    | 3,73 kr    |
| Kassalikviditet (%)                               | 280,93 %   | 243,46 %   | 275,26 %   |
| Antal aktier                                      | 17 000 000 | 17 000 000 | 17 000 000 |
| Vägt genomsnitt antal aktier                      | 17 000 000 | 17 000 000 | 17 000 000 |

### Nyckeltalsdefinitioner

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>Räntabilitet på totalt kapital</b> | Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital |
| <b>Räntabilitet på eget kapital</b>   | Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital           |
| <b>Soliditet</b>                      | Eget kapital i procent av balansomslutning   |
| <b>Rörelsemarginal</b>                | Rörelseresultat i förhållande till omsättning  |
| <b>Vinstmarginal</b>                  | Resultat efter skatt i förhållande till omsättning                                   |
| <b>Resultat per aktie</b>             | Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt utestående antal aktier       |
| <b>Eget kapital per aktie</b>         | Eget kapital i relation till antal aktier på balansdagen                             |
| <b>Kassalikviditet</b>                | Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder        |
| <b>Likvida medel</b>                  | Kassa och bank plus kortfristiga placeringar   |