

VUOSIKERTOMUS 2011

PKC GROUP 

VUOSIKERTOMUS 2011

LIIKETOIMINTA 4

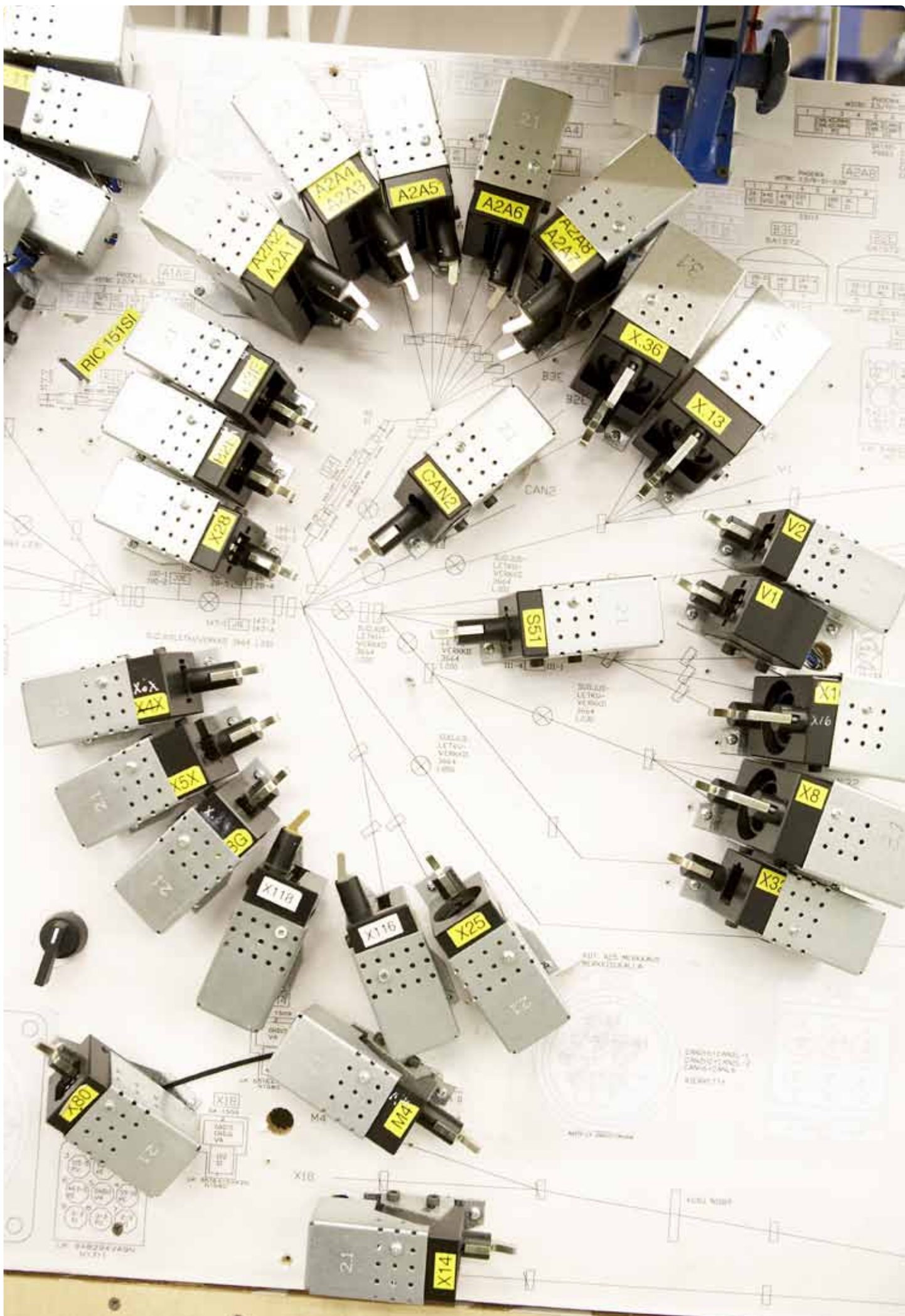
PKC lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Strategiset linjaukset	10
Liiketoiminta-alueet	12

HALLINNOINTIPERIAATTEET 24

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	26
Palkka- ja palkkioselvitys	40
Riskienhallinta	42

TILINPÄÄTÖS 44

Hallituksen toimintakertomus	46
Tunnusluvut	52
Tunnuslukujen laskentakaavat	53
Osakkeet ja osakkeenomistajat	54
Konsernin tuloslaskelma	60
Konsernin tase	61
Konsernin rahavirtalaskelma	62
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	63
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	64
Emoyhtiön tuloslaskelma	102
Emoyhtiön tase	103
Emoyhtiön rahoituslaskelma	104
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	105
Hallituksen esitys voitonjaoksi ja allekirjoitukset	112
Tilintarkastuskertomus	113
Tietoa osakkeenomistajille	116
Yhteystiedot	117



LIIKETOIMINTA

PKC lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Strategiset linjaukset	10
Liiketoiminta-alueet	12



KONSERNIN TOIMIPAIKAT

POHJOIS-AMERIikka

- Acuna, Meksiko
- Farmers Branch, Texas, USA
- Green Valley, Arizona, USA
- Farmington Hills, Michigan, USA
- Jeffersontown, Kentucky, USA
- Juarez, Meksiko
- Kirkland, Washington, USA
- Monterey, Meksiko
- Nogales, Meksiko
- Piedras Negras, Meksiko
- Portland, Oregon, USA
- San Antonio, Texas, USA
- Torreon, Meksiko
- Traverse City, Michigan, USA

ETELÄ-AMERIikka

- Campo Alegre, Santa Catarina, Brasilia
- Curitiba, Paraná, Brasilia
- Itajubá, Minas Gerais, Brasilia
- São Bento do Sul, Santa Catarina, Brasilia
- São Paulo, São Paulo, Brasilia

EUROOPPA

- Barchfeld, Saksa
- Dundalk, Irlanti
- Haapsalu, Viro
- Keila, Viro
- Kempele, Suomi (pääkonttori)
- Kostamus, Karjalan Tasavalta, Venäjä
- Mukachewo, Ukraina
- Raahel, Suomi
- Sosnowiec, Puola
- Starachowice, Puola

AASIA

- Suzhou, Kiina

- Elektroniikkayksikkö
- Johdinsarjayksikkö

PKC Group on globaali johdinsarjojen ja elektroniikan suunnittelija ja sopimusvalmistaja. Konsernin tuotteita ja palveluita toimitetaan hyötyajoneuvo-, ajoneuvo- ja elektroniikkateollisuuteen. Konsernin tehtaat neljällä eri mantereella varmistavat kattavan palvelu- ja tuotantoverkoston.

PKC Groupin liikevaihto vuonna 2011 oli 550,2 miljoonaa euroa. Konsernin palveluksessa työskentelee 21 528 osaa-jaa ja sen tehtaat sijaitsevat Brasiliassa, Irlannissa, Kiinassa, Meksikossa, Puolassa, Saksassa, Suomessa, Ukrainassa, Virossa, Venäjällä sekä Yhdysvalloissa. PKC Group Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Historia

- Vuonna 1969 Nokia Oy:n tytäryhtiö Pohjolan Kaapeli Oy perusti johdinsarjojen tuotantoyksikön Kempeleeseen
- 1990-luvun alussa aloitettiin alihankintayhteistyö Virossa ja Venäjällä
- PK Cables Oy listautui vuonna 1997 ensimmäisenä pohjoissuomalaisena yhtiönä Helsingin pörssiin
- 1990-luvun lopulla perustettiin Brasilian tehdas ja hankittiin elektroniikkaliiketoiminta osaksi konsernia
- 2000-luvun alussa ostettiin Viron ja Venäjän alihankintatoiminnat
- Pohjois-Amerikan liiketoiminta hankittiin ja Kiinan tehdas perustettiin vuonna 2006
- Vuonna 2008 hankittiin Puolan liiketoiminta.

Vuoden 2011 keskeisimmät tapahtumat

- Yritystojen myötä PKC kasvoi johtavaksi, globaaliksi raskaiden kuorma-autojen johdinsarjojen valmistajaksi
- AEES-yhtiöiden ostaminen Yhdysvalloissa, Meksikossa, Brasiliassa ja Irlannissa sekä SEGU-yhtiöiden hankinta Keski-Euroopassa vahvisti PKC:n tuote- ja palveluvalikoimaa ja markkina-asemaa erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa
- Konsernin johdinsarjaliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi ajoneuvoteollisuusmarkkinoiden elvyttyä, mutta elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla
- Johdinsarjaliiketoiminnan vertailukelpoinen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, mutta elektroniikkaliiketoiminnan kannattavuus laski edellisen vuoden tasosta

KONSERNIN AVAINLUVUT

	2011	2010	2009	2008	2007
Liikevaihto, milj. eur	550,2	316,1	201,8	311,7	288,6
Liikevoitto, milj. eur	34,5	29,7	0,7	21,0	28,2
Voitto ennen veroja, milj. eur	29,4	25,0	1,1	15,2	25,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	18,9	25,8	6,4	20,8	23,4
Omavaraisuusaste, %	30,0	56,5	49,2	41,9	47,2
Bruttoinvestoinnit, milj. eur	101,5	8,6	3,9	27,4	10,8
Tulos/osake (EPS), eur	1,16	1,09	0,13	0,31	0,98
Osinko/osake, eur	0,60 (*)	0,55	0,40	0,15	0,45

(*) Hallituksen esitys

8 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Ennakoin vuosi sitten tällä palstalla, että vuodesta 2011 tulee menestyksenkäs ja mielenkiintoinen. Tämä on kaikki todellakin toteutunut. Menestystä kuvaa yhtiön liiketoiminnan ja tuloksen vahva kasvu uuteen ennätystasoon. PKC Group konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta noin 74 % ja tulos ennen kertaeriä noin 35 %. Liikevaihto kasvoi sekä organisaation että yrityskauppojen johdosta.

Mielenkiintoisen päättyneestä vuodesta teki erityisesti markkina-asemaamme vahvistaneet yrityskaupat. Mittavien yrityskauppojen toteuttaminen vaati PKC Group:n johdolta venymistä. PKC Group on tehtyjen yrityshankintojen jälkeen globaali johtava kuorma-autojen sähköistäjä ja merkittävä kevyiden ajoneuvojen ja työkalujen sähköistäjä.

Aloitin ensimmäisen kerran PKC Group:n toimitusjohtajana keväällä 2002, jolloin ensimmäisiä töitani oli organisaatiouudistus ja ulkomaisten tuotantoyksiköiden hankinta Suomen lähistöltä, mittavat investoinnit näihin ja lopulta töiden siirtäminen uusiin tehtaisiin. Näin liiketoiminnalle luotiin uusi kilpailukykyinen kustannustaso ja kyettiin vakuuttamaan asiakkaamme kyvystä vastata kilpailuun myös jatkossa.

Siirryin syksyllä 2005 toimitusjohtajan tehtävästä hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiön kilpailukyky ei kehittynyt toivotusti seuraavina vuosina ja palasinkin PKC Group:n toimitusjohtajaksi keväällä 2008. Aloitin ensitöikseni mit-

tavat toimintojen saneeraukset. Virtaviivaistin johtamista luopumalla matriisiorganisaatiosta. Vähensimme tehtaisten lukumäärää ja alensimme työvoimakustannuksia eräillä konsernin tehtailla. Siirsimme loputkin johdinsarjavalmistuksesta ulkomaille. Näin kykenimme kohtaamaan vuosien 2008 ja 2009 taantuman kuivin jaloin. Taantuman hellittäessä vuonna 2010 oli PKC jälleen hyvin iskukykyinen yhtiö. Valitun strategian mukaisesti teimme kovasti töitä kasvaaksemme yrityskauppojen avulla globaalisti erityisesti hyötyajoneuvojen sähköistämiseksi. Päättyneen vuoden aikana toteutuneet yrityskaupat ovat näkyvä osa tästä useita vuosia kestäneestä intensiivisestä strategiastyöstä. Yhtiön nykyinen asema globaalina johtavana kuorma-autojen sähköistäjänä luo uuden perustan tulevaisuuden liiketoimintaan.

Huoli investointirahoituksen saatavuudesta väheni Euroopan keskuspankin alennettua viitekorkoa ja laskettua liikkeelle halpakorkoisen lainaohjelman. Uskon, että kuorma-autoinvestointeihin on jatkossakin saatavissa kohtuullisen hintaista rahoitusta. Uskon myös, että kuljetusten kysyntä kasvaa kaikilla keskeisillä markkinoillamme. Kuorma-autojen korvausinvestointitason merkittävä lasku Euroopassa vuosina 2008–2010 ja Pohjois-Amerikassa vuosina 2007–2010 johti kuljetuskaluston vanhenemiseen. Vuoden 2011 investointitahti vastaa kestävästä korvausinvestointitahtia. Uskon, taloudellisten edellytysten nyt palautuessa, että korvausinvestointimäärät kasvavat

Vuosi 2011 oli menestyksenkäs ja mielenkiintoinen. Menestystä kuvaa yhtiön liiketoiminnan ja tuloksen vahva kasvu uuteen ennätystasoon. Mielenkiintoisen päättyneestä vuodesta teki erityisesti markkina-asemaamme vahvistaneet yrityskaupat.

tulevina vuosina. Vuoden 2011 syksyn aikana kuorma-autojen tilausvirrat heikkenivät asteittain mutta alkoivat vahvistua marras-joulukuussa. Sama suuntaus näyttäisi jatkuvan kuluvan vuoden alussa. Pohjois-Amerikassa, mistä merkittävä osa PKC Groupin liikevaihdosta nykyisin tulee, on erityisen hyvä kuorma-autojen tilauskanta ja näkyvä vuodelle 2012. PKC Group ennakoii tälle vuodelle liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton kasvavan vuodesta 2011. Meillä on erinomaiset edellytykset tehdä jälleen uudet liikevaihto- ja liiketulosennätykset.

Olen usein todennut, että ollakseen uskottava globaali autoteollisuuden toimija, on yhtiöllä oltava erityisesti johtavia amerikkalaisia ja saksalaisia asiakkaita. Kuorma-autoissa myös ruotsalaiset asiakkuudet ovat erittäin arvokkaita. Näiden asiakkuuksien hoitaminen vaatii erittäin läheistä kanssakäymistä ja siksi yhtiön johtamismallia onkin kehitettävä vastaavasti. Tähän liittyen olemme toteuttamassa sarjan merkittäviä uudistuksia. Yhtiön johdinsarjaliiketoiminnan operatiivisia toimintoja tullaan johtamaan kahdesta johtokeskuksesta; Yhdysvalloista Detroitista ja Saksasta Münchenistä. Detroitista johdetaan sekä Pohjois- että Etelä-Amerikan toimintoja ja Münchenistä Euroopan ja Aasian toimintoja. Pääkonttori, jonka ehdotetaan siirtyvän Kempeleestä Helsinkiin, vastaa koko konsernin johtamisesta. Samassa yhteydessä hallituksen osaamista ollaan kasvattamassa uusilla myös autoteollisuudessa kannuksensa hankkineilla ulkomaisilla jäsenillä.

Tämä katsaus on viimeisin katsaukseni PKC Group:n toimitusjohtajana. Jään tulevassa kevään 2012 yhtiökouksessa pois tästä tehtävästä. Olen ehdolla yhtiön hallituksen jäseneksi. Johtamallani kymmenen vuoden jaksolla PKC Group Oyj:n osakkeen arvo on lähes kahdeksankertaistunut. Tämän lisäksi yhtiö on maksanut lähes puolet nettotuloksestaan vuosittain osinkoina. Vertailun vuoksi OMX Helsinki -indeksin kokonaistuotto on ollut negatiivinen viimeisen kymmenen vuoden ajalta. PKC Group:n kyky jatkaa omistaja-arvon kohottamista on mielestäni erinomainen.

Kiitän konsernin henkilökuntaa erinomaisesti tehdystä työstä. Kiitän kaikkia sidosryhmiämme tuesta menestyksemme hyväksi. Toivon osakkeenomistajille kaikkea hyvää PKC:n seurassa. Kiitos kuluneista vuosista!



Harri Suutari

10 STRATEGISET LINJAUKSET

Liiketoimintaa kasvatettiin strategian mukaisesti yritysostojen avulla. Keski-Euroopan, Pohjois-Amerikan, Brasilian ja Irlannin liiketoimintojen hankinnat kasvattivat PKC:n johtavaksi, globaaliksi kuorma-autojen johdinsarjojen valmistajaksi. Tuote- ja palveluverkoston laajentuminen lisää merkittävästi kilpailukykyä myös tulevaisuudessa.

PKC:n visiona on olla asiakaslähtöinen, proaktiivinen sopimusvalmistaja ja tuotekehityskumppani, joka tarjoaa hintakilpailukykyisiä ja laadukkaita tuotteita ja palveluita. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että PKC on joustava yhteistyökumppani ja toimii tiiviissä vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa. PKC hakee aktiivisesti ratkaisuja, joilla tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky varmistetaan myös jatkossa. Kaikessa toiminnassa pyritään korkeaan tuottavuuteen ja kustannustehokkuuteen.

Strategiset toimenpiteet vuonna 2011

- AEES ja SEGU -yhtiöiden hankinnat kasvattivat PKC:n globaaliksi, johtavaksi kuorma-autojen johdinsarjojen valmistajaksi sekä vahvistivat merkittävästi tuote- ja palveluvalikoimaa, markkina-alueita ja asiakaspohjaa
- Johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintojen välistä yhteistyötä lisättiin synergioiden saavuttamiseksi
- Lean Management -toimintamallin käyttöä laajennettiin ja Six Sigma -osaamista lisättiin

PKC laajensi Keski-Euroopan palveluverkostoa ostamalla SEGU-yhtiöt Saksasta, Puolasta ja Ukrainasta. OEM-asiakkuuksien lisäksi kauppa loi strategisesti merkittävän jalansijan Saksaan. AEES-yhtiöiden hankinta Pohjois-Amerikassa, Brasiliassa ja Irlannissa kasvatti PKC:n johtavaksi, globaaliksi raskaiden kuorma-autojen johdinsarjavalmistajaksi. Kaupan myötä PKC pääsi myös Pohjois-Amerikan ja Brasilian henkilöautoteollisuuden toimittajaksi. AEES:n suurimpia kuorma-autoteollisuuden asiakkaita ovat Daimler Trucks North America, Navistar ja Paccar. Kevyiden ajoneuvojen keskeisiä asiakkuuksia ovat Continental, Ford, General Motors, Harley Davidson ja Lear. AEES:n komponentti- ja johdinvalmistus laajensivat PKC:n tuotevalikoimaa.

Tehdyt yrityskaupat vahvistivat ja kasvattivat PKC:n johdinsarjaliiketoiminnan tasolle, joka vastaa globaalien asiakaskunnan tarpeita. Tehdyt yritysostot edesauttavat laajempien synergioiden hyödyntämisen liiketoiminta-alueiden välillä.

Kilpailukyvyyn varmistamiseksi molemmilla liiketoiminta-alueilla toteutettiin toiminnan tehostamisohjelmia. Suunnitelmalliset tuotannonsiirrot ja tilaus-toimitusprosessin kehittäminen paransivat kannattavuutta. Sisäisten kehittämishankkeiden painopistealueina olivat Lean Management -toimintatavan hyödyntäminen sekä tuottavuuden, toimitusvarmuuden ja tuotelaadun parantaminen. Lisäksi asiakkaan tuotteiden kokonaiskustannuksia alentavien palveluiden kehittämistä jatkettiin.

Konsernin strategiset tavoitteet

PKC:n tavoitteena on kasvaa kannattavasti. Kannattavaa kasvua haetaan syventämällä nykyisiä asiakassuhteita sekä laajentamalla asiakaskuntaa nykyisissä ja uusissa asiakassegmenteissä. Tuote- ja palveluvalikoiman sekä liiketoiminta-alueiden välisten synergioiden hyödyntämisellä tarjotaan asiakkaille kattavampia kokonaisuuksia.

Kaikessa toiminnassa pyritään korkeaan asiakastytyvyyteen tuottamalla laadukkaita ja kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita asiakkaan odotukset ylittäen. Kattavan tuote- ja palveluvalikoiman sekä laajan tuotantoverkoston avulla vastataan globaalien asiakaskunnan tarpeisiin. Läheinen asiakasyhteistyö mahdollistaa lisäarvoa tuottavien palveluiden tarjoamisen ja tehokkaan toimitusketjun hallinnan.

ARVOT

PKC Groupin arvot tukevat strategian toteuttamista ja ohjaavat päivittäistä toimintaa.

SITOUTUMINEN

Sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työkaverille annettuun lupaukseen.

LAATU

Tuntemme vastuumme tuotteidemme ja palveluidemme laadusta sekä tahdomme yhdessä kehittää toimintaamme tehokkaammaksi ja virheettömämmäksi. Kannamme vastuuta ympäristöstämme ja pyrimme minimoimaan ympäristölle aiheutuvia haittoja.

KANNATTAVUUS

Toimintamme on kannattavaa ja tuloksekasta, pääoman käyttömme on tehokasta ja yrityksemme vakavaraisuus pyritään pitämään hyvällä tasolla.

YHTEISTYÖ

Avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla luomme edellytykset hyvälle yhteistyölle.

Kilpailukykyä ja markkina-asemaa vahvistetaan hyödyntämällä globaalia tuotanto- ja palveluverkostoa, laajentunutta teknologista osaamista ja liiketoimintojen välisiä synergioita. Lisäksi teknologiastrategian selkeyttäminen ja oman komponenttivalmistuksen hyödyntäminen luovat mahdollisuuksia.

Hyödyntämällä konsernin parhaita käytäntöjä ja kehittämällä toimintojen välistä yhteistyötä luodaan kestävä pohja kannattavalle liiketoiminnalle. Kannattavuus ja strategian toteutuminen varmistetaan osaavalla henkilöstöllä, joka tuntee toimintaympäristön ja ymmärtää asiakkaiden vaatimukset.

Konsernin strategisten tavoitteiden toteutumisen turvaamiseksi hyödynnetään PKC:n keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja:

- Pitkäaikaiset ja luottamukselliset asiakassuhteet
- Maailmanlaajuinen palveluverkosto lähellä asiakasta
- Lähes koko tuotanto matalan kustannustason maissa
- Kattava tuotevalikoima ja palvelukokonaisuus tuotteen koko elinkaarelle
- Erinomainen teknologiaosaaminen ja vahva toimialatuntemus.

12 LIIKETOIMINTA-ALUEET

Konsernin liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, johdinsarjat ja elektroniikka. PKC suunnittelee ja valmistaa korkealaatuisia, räätälöityjä ratkaisuja kansainvälisille asiakkaille. Asiakkaiden odotukset täytetään tarjoamalla kattava tuotevalikoima ja palvelukokonaisuus tuotteen koko elinkaarelle.

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, kehittää ja valmistaa räätälöityjä johdinsarjoja, komponentteja, johtimia ja kaa-peleita erityisesti kuorma-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin sekä maa- ja metsätalouskoneisiin. PKC:n valmistamat johdinsarjat vastaavat tehon syötöstä ja tiedon siirrosta. Proaktiivinen suunnittelu ja tehokas toimitusketjun hallinta tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, heidän vaatimustensa mukaisesti.

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita hyötyajoneuvo-, teollisuuselektroniikka ja energiateollisuudelle. PKC:n suunnittelemaa ja valmistamia tuotteita käytetään muun muassa koneiden tehon kontrollointiin, elektronisten tuotteiden testaamiseen ja energian säästämiseen. Palvelukonsepti sisältää tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut.

Henkilöstö ja osaaminen

PKC:n kilpailukyky perustuu osaavaan ja ammattitaitoiseen henkilöstöön. Strategisten yritysostojen myötä henkilömäärä kasvoi merkittävästi. Kasvu painottui ulkomaisiin yksiköihin, joissa työskenteli vuoden lopussa 98 % konsernin henkilöstöstä. Konsernin henkilömäärä vuoden lopussa oli 21 528, jonka lisäksi konsernissa työskenteli 367 vuokratyöntekijää.

Yritysostojen myötä valmistus-, tuote-, teknologia- ja komponenttiosaaminen vahvistui. Vahva kokemus henkilöautoteollisuudesta sekä Pohjois-Amerikan ja Keski-Euroopan markkinoista ja asiakkaista lisää PKC:n kilpailukykyä entisestään. Liiketoimintojen välisen yhteistyön lisäämisellä ja parhaiden käytäntöjen tunnistamisella vahvistetaan organisaation osaamista.

KONSERNIN LIIKETOIMINTA ON JAETTU KAHTEN LIIKETOIMINTA-ALUEESEEN, JOHDIN-SARJAT JA ELEKTRONIIKKA. PKC TARJOAA KATTAVAN TUOTEVALIKOIMAN JA PALVELUKOKONAISUUDEN TUOTTEEN KOKO ELINKAARELLE.



14 LIIKETOIMINTA-ALUEET

Jatkuva parantaminen

Markkinoiden epävarmuus ja toimintaympäristön jatkuvat muutokset asettavat haasteita toiminnan kehittämiseksi. Kilpailukyyn varmistaminen ja asiakkaiden kasvavat vaatimukset ohjaavat jatkuvaan parantamiseen. Koska PKC:n tavoitteena on tyytyväinen asiakas ja asiakkaiden odotukset ylittävä palvelu, kiinnitetään kaikessa toiminnassa erityistä huomiota kustannustehokkuuteen, toiminnan laatuun ja toimintatapojen parantamiseen.

Hyväksi havaitut toimintatavat ja työkalut ovat osa PKC:n laadun parhaita käytäntöjä. Lean Management -periaatteiden käytön laajentaminen tukee jatkuvaa parantamista ja kehittämistä sekä edistää kilpailukykyä. Vuonna 2011 Lean Management -toimintatapaa koulutettiin ja sen käyttöä laajennettiin useisiin tehtaisiin. Tavoitteena on lisätä tehokkaan toimintatavan työkaluja koko organisaatioon. Tuotantotilojen siisteyttä ja järjestystä mittaava SaQu -työkalun käyttöä laajennettiin. Työkalun avulla havainnoidaan ja kehitetään työympäristön toimivuutta, tuottavuutta, turvallisuutta ja laatua. Se on kehitetty yhteistyössä työterveysasiantuntijoiden kanssa.

Laadun parhaisiin käytäntöihin kuuluvan Six Sigman käyttöä laajennettiin molemmilla liiketoiminta-alueilla. Kehittämishankkeiden tuloksena syntyneitä toiminnan tehostamisen työkaluja ja menetelmiä vakiinnutetaan päivittäiseen käyttöön. Kehitetyillä työkaluilla parannettiin toimitusketjun hallintaa, toimitusvarmuutta ja tuotelaatua.

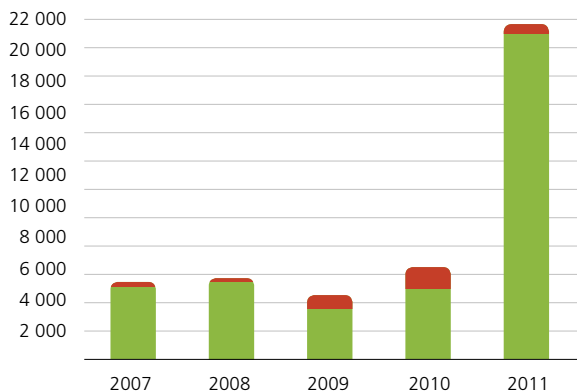
Laatu ja ympäristö

Laatu on yksi konsernin arvoista. Korkea asiakastytyväisyys on laadukkaan päivittäisen toiminnan tulosta. PKC:n toiminta perustuu ISO 9001 ja ISO 14001 -laatu- ja ympäristöstandardeihin sekä ajoneuvoteollisuuden ISO/TS 16949 -laatustandardiin.

Puolan Sosnowiecin ja Ukrainan Mukachewon tehtaiden ympäristöjohtamisjärjestelmän sertifiointiprosessi saadaan päätökseen keväällä 2012 ja Brasilian Campo Alegren ja São Bento do Sulin vuoden 2012 aikana. Brasilian Curitiba ja Itajubán sekä Kiinan Suzhoun tuotantoyksiköt on sertifioitu myös OHSAS 18001 -työterveys- ja turvallisuusjärjestelmästandardin mukaisesti. Suomen Raahan ja Venäjän Kostamuksen tehtaiden OHSAS 18001 sertifiointi-

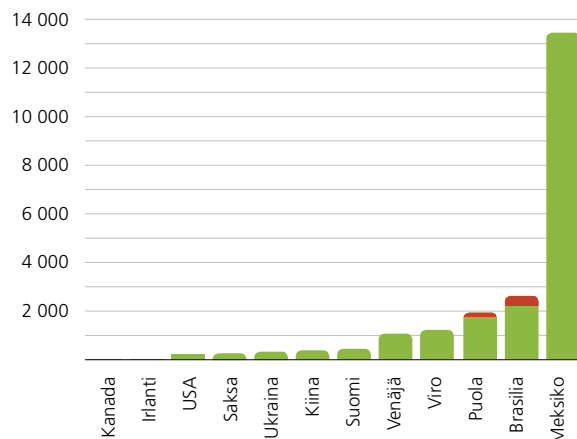
HENKILÖMÄÄRÄ 2007–2011

■ Henkilöstö ■ Vuokrattu henkilöstö



HENKILÖMÄÄRÄN MAANTIETEELLINEN JAKAUMA VUODEN 2011 LOPUSSA

■ Henkilöstö ■ Vuokrattu henkilöstö



prosessi on aloitettu ja saadaan päätökseen vuoden 2012 alkupuolella. Hankittujen yritysten integroinnin yhteydessä yhtenäistetään tehtaiden laatujärjestelmiä, tehokkuus- ja laatumittareita sekä toimintatapoja.

PKC haluaa kantaa vastuuta ympäristön hyvinvoinnista kehittämällä energiaa säästäviä ratkaisuja ja suunnittelemalla tuotteita, joissa minimoidaan päästöt ja materiaalien käyttö. Valmistustoiminnan ympäristövaikutuksia pienennetään kuljetusten optimoinnilla, tuotantolaitosten energiatehokkuuden kehittämisellä sekä tehokkaalla materiaalien hallinnalla. Jätteiden vähentämisellä, lajittelemisella ja kierrättämisellä minimoidaan ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta. Tuotteet toimitetaan asiakkaille kierrätettävissä ja uudelleen käytettävissä pakkauksissa pakkajätteen vähentämiseksi. Asiakkaiden ympäristövaatimukset huomioidaan tuotteiden komponenttivalinnoissa. Toimittajayhteistyön merkittävänä osana toimittajille asetetaan vaatimukset ympäristövaikutusten minimoimisesta.

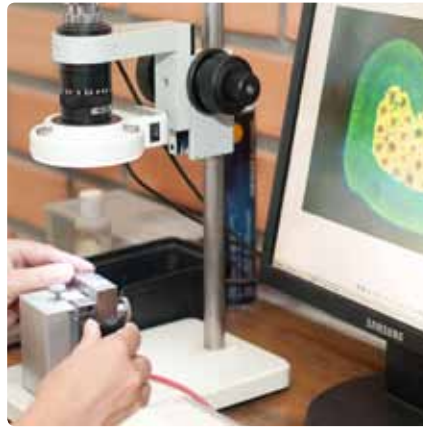
LAATUJÄRJESTELMÄT

PKC:n toiminta perustuu ISO 9001 ja ISO 14001 -laatu- ja ympäristöstandardeihin sekä ajoneuvoteollisuuden ISO/TS 16949 -laatustandardiin.

JATKUVA PARANTAMINEN

PKC:n tavoitteena on tyytyväinen asiakas ja asiakkaiden odotukset ylittävä palvelu. Laadun parhaat käytännöt tukevat jatkuvaa parantamista.

PKC ON JOHTAVA, GLOBAALI
KUORMA-AUTOJEN JOHDIN-
SARJOJEN VALMISTAJA.
LISÄKSI PKC SUUNNITTELEE JA
VALMISTAA KOMPONENTTEJA,
JOHTIMIA JA KAAPELEITA.



JOHDINSARJAT

PKC on johtava, globaali kuorma-autojen johdinsarjojen suunnittelija ja valmistaja. Lisäksi johdinsarjaliiketoiminta valmistaa komponentteja, johtimia ja kaapeleita. Vuonna 2011 johdinsarjaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 86,7 %.

Korkealaatuisia ja pitkälle räätälöityjä johdinsarjoja toimitetaan erityisesti kuorma-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin sekä maatalous- ja maarakennuskoneisiin. Lisäksi PKC suunnittelee ja valmistaa muovikomponentteja, liittimiä, kytkentärasioita, sähkökeskuksia sekä johtimia muille sopimusvalmistajille.

Vuoden 2011 johdinsarjaliiketoiminnan keskeisiä tapahtumia:

- Pohjois-Amerikassa, Brasiliassa ja Irlannissa sijaitsevien AEES -yhtiöiden hankinta laajensi tuote- ja palvelukonseptia ja loi merkittävän aseman Pohjois-Amerikan markkinoille ja asiakkaisiin
- SEGU -yhtiöiden Saksan, Puolan ja Ukrainan yksiköiden hankinta vahvisti strategisesti tärkeää Keski-Euroopan palveluverkostoa
- Toimitukset hyötyajoneuvoteollisuudelle kasvoivat merkittävästi
- Kilpailukykyistä kulurakennetta vahvistettiin tuotantoprosesseja tehostamalla
- AEES ja SEGU -yhtiöiden integrointi osaksi konsernin toimintoja aloitettiin synergioiden saavuttamiseksi

Toimintaympäristö

Raskaiden kuorma-autojen valmistus kasvoi PKC:n keskeisillä markkina-alueilla Brasiliassa, Euroopassa ja

Pohjois-Amerikassa. Kuorma-autojen korvausinvestointitason merkittävä lasku Euroopassa vuosina 2008–2010 ja Pohjois-Amerikassa vuosina 2007–2010 johti kuljetuskaluston vanhenemiseen. Vuoden 2011 investointitahti vastaa kestävästä korvausinvestointitahtia. Vuoden 2011 syksyn aikana kuorma-autojen tilausvirrat heikkenivät asteittain, mutta alkoivat vahvistua marras-joulukuussa. Sama suuntaus näyttäisi jatkuvan vuoden 2012 alussa. Pohjois-Amerikassa, mistä merkittävä osa PKC Groupin liikevaihdosta nykyisin tulee, on erityisen hyvä kuorma-autojen tilauskanta ja näkyvä vuodelle 2012.

Brasiliassa uudet pakokaasujen päästömääräysten muutokset voivat aiheuttaa notkahduksen raskaiden kuorma-autojen myyntiin vuoden 2012 alkupuolella. Vahvan talouden ansiosta kysynnän odotetaan kuitenkin kääntyvän nopeasti nousuun. Useat kuorma-autovalmistajat ovat ilmoittaneet merkittävistä investoinneista Brasilian kuorma-autoteollisuuden vastatakseen kasvavaan kysyntään.

Keskiraskaiden ja kevyiden kuorma-autojen myynti nousi Pohjois-Amerikassa ja kasvavan kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2012 tuotantomäärissä. Brasiliassa kevyiden ajoneuvojen myynti kasvoi, vaikka tuontiajoneuvoille määrättiin uusi vero tuonnin hillitsemiseksi ja paikallisen valmistuksen lisäämiseksi.

Maatalous- ja maarakennuskoneiden valmistus kasvoi Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, lukuunottamatta traktoreiden valmistusta Brasiliassa. Maarakennuskoneiden valmistusmäärien odotetaan kasvavan erityisesti Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Vapaa-ajan ajoneuvojen johdinsarjojen toimitusmäärät kasvoivat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Markkinoiden epävarmuudesta johtuen toimintaympäristö pysyi haasteellisena. Asiakkaat jatkoivat teknologiodien harmonisointia ja tuoteperheiden laajentamista globaaleiksi, mikä osaltaan muuttaa kilpailutilannetta. Maailmanlaajuisen tuotanto- ja palveluverkoston merkitys korostuu entisestään asiakkaiden halutessa globaaleja toimittajia.

Johtavaksi, globaaliksi raskaiden kuorma-autojen johdinsarjatoimittajaksi

PKC teki merkittävän strategisen hankinnan ostamalla AEES:n, Pohjois-Amerikan johtavan raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen johdinsarjavalmistajan, jolla on myös merkittävä asema kevyiden ajoneuvojen johdinsarjoissa. Kaupan myötä PKC pääsi Pohjois-Amerikan ja Brasilian henkilöautoteollisuuden toimittajaksi. AEES toimittaa myös komponentteja ja johtimia muille sopimusvalmistajille.

Kauppa loi merkittävän aseman Pohjois-Amerikan markkinoille ja asiakkuuksiin sekä vahvisti johdinsarjaliiketoiminnan asemaa globaalisti. Vahva kokemus ajoneuvoteollisuudesta sekä Pohjois-Amerikan markkinoista ja asiakkaista lisää PKC:n kilpailukykyä entisestään. Tuotantolaitokset Brasiliassa, Irlannissa, Meksikossa ja Yhdysvalloissa laajentavat merkittävästi PKC:n tuotantoverkosta.

Kauppa kasvatti PKC:n johdinsarjaliiketoiminnan tasolle, joka vastaa globaalin asiakaskunnan tulevaisuuden tarpeita. Maantieteellisen aseman ja kasvaneen asiakaskunnan lisäksi tuote- ja palveluvalikoiman laajentaminen sekä oman komponentti- ja johdinvalmistuksen hyödyntäminen vahvistavat PKC:n kilpailukykyä.

PKC vahvisti Keski-Euroopan palveluverkosta

SEGU -yhtiöiden Saksan, Puolan ja Ukrainan yksiköiden hankinta vahvisti strategisesti tärkeää Keski-Euroopan palveluverkosta ja loi merkittävän jalansijan Saksan markkinoille. Uudet OEM -asiakkuudet ja Keski-Euroopan palvelu- ja tuotantoverkoston vahvistuminen lisäävät osaltaan PKC:n kilpailukykyä myös globaalisti.

Saksassa, Puolassa ja Ukrainassa sijaitsevat yksiköt kehittävät ja valmistavat johdinsarjoja ja komponentteja hyötyajoneuvo-, henkilöauto- ja työkoneteollisuuteen. Lisäksi SEGU-yhtiöissä on PKC:n johdinsarjaliiketoimintaa edesauttavaa teknologista osaamista.

Kilpailuetua synergioita hyödyntämällä ja toimintaa kehittämällä

AEES- ja SEGU -yritysten haltuunotto osaksi konsernia aloitettiin. Tavoitteena on hyödyntää syvällisemmin globaalin organisaation, asiakaskunnan, teknologiaosaamisen ja kattavan tuote- ja palveluvalikoiman synergioita kilpailukykyyn vahvistamiseksi. Haltuunotto sisältää myös kilpailukykyisten ja hyväksi havaittujen toimintamallien käyttöönoton suunnittelussa, tuotekehityksessä ja toimitusketjun hallinnassa.

Yhteistyön lisääminen komponenttien valmistuksessa ja käytettävyydessä sekä teknologiaosaamisen laajentaminen vahvistavat osaltaan kilpailukykyä. Yhteistyö johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintojen välillä mahdollistaa osaltaan synergiaetujen saavuttamisen. Tarjoamalla laajempia tuote- ja palvelukokonaisuuksia luodaan asiakkaille lisäarvoa.

Sisäisillä kehittämishankkeilla parannettiin tuotannon laatua ja tuottavuutta hintakilpailukykyyn varmistamiseksi. Vastatakseen kiristyvään kilpailuun hankintaorganisaatio hyödynsi globaaleja ostovolyymeja materiaali-toimittajien kilpailuttamisessa.

Johdinsarjaliiketoiminnan vahvuudet:

- Vankka asiakas- ja toimialakokemus
- Pitkäaikaiset asiakassuhteet toimialan merkittävien valmistajien kanssa
- Maailmanlaajuinen tuotantoverkosto lähellä asiakasta
- Vahva teknologiaosaaminen ja kattava tuote- ja palvelutarjonta
- Vahva tuotevariaatioiden massavalmistussosaaminen (syncro-tuotanto)
- Tulosvastuullinen linjaorganisaatio, joka mahdollistaa nopean ja asiakaslähtöisen johtamisen ja päätöksenteon

PKC:N VALMISTAMIA JOHDIN-
SARJOJA KÄYTETÄÄN
VAATIVISSA OLOSUHTEISSA
KUORMA-AUTOISSA, KEVYISSÄ
JA VAPAA-AJAN AJONEUVOISSA
SEKÄ MAATALOUS- JA MAAN-
RAKENNUSKONEISSA.



ELEKTRONIKKALIIKETOIMINNAN
PALVELUKONSEPTI TARJOAA
ASIAKKAALLE AMMATTI-
TAITOISEN SUUNNITTELU-
JA TUOTEKEHITYSTOIMINNAN
SEKÄ KUSTANNUSTEHOKKAAN
PROTO- JA VOLYYMI-
TUOTANNON EUROOPASSA
JA AASIASSA.



ELEKTRONIikka

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa elektroniikan sopimus-suunnittelua ja valmistuspalveluita ajoneuvo-, elektroniikka- ja energiateollisuudelle. Vuonna 2011 elektroniikkaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 13,3 %.

PKC:n vahvuutena on kyky tarjota kokonaisuuksia suunnittelusta valmistukseen. Palvelukonsepti kattaa myös vahvan testaus- ja mekaniikkasuunnitteluosaamisen. Kustannustehokas ja joustava tuotantoverkosto vastaa erilaisiin asiakastarpeisiin. Prototyypit, pienemmät tuotantosarjat sekä elinkaaren alkuvaiheessa olevien tuotteiden valmistus tehdään Suomen tai Kiinan elektroniikkatehtailla. Kustannustehokas volyymituotanto on keskitetty Kiinan ja Venäjän tehtaalle.

Vuoden 2011 elektroniikkaliiketoiminnan keskeisiä tapahtumia:

- Ajoneuvoelektroniikan kysyntä jatkoi kasvuaan uusien asiakkaiden ja tuotekehityksen myötä
- Teollisuuselektroniikan sekä ympäristö- ja mittateknologian aloilta hankittiin uusia, kiinnostavia asiakkaita
- Kustannustehokkuutta parannettiin toimitusketjua ja materiaalihallintaa kehittämällä sekä lisäämällä tuotantoa edullisemmän kustannustason maissa
- Tuotekehitysosaamisen vahvistamista jatkettiin edelleen erityisesti Kiinan yksikössä
- Kiinan ja Venäjän yksiköiden ISO/TS 16949 -laatujärjestelmä sertifioitiin onnistuneesti

Toimintaympäristö

Maailmantalouden epävakaus vaikutti teollisuusinvestointien määrään laskevasti Euroopassa ja Kiinassa. Kiinassa energiasegmentin tuulivoimaprojektit tilapäisesti vähentyivät uusien tuulivoimamääräysten takia. Uusiutuvan energian ja energiaa säästävien ratkaisujen kysyntä markkinoilla kasvoi. Energiasegmentin toimitukset Aasiaan kasvoivat merkittävästi. Elektroniikkaliiketoiminnan ennustettavuus pysyi haasteellisena koko vuoden.

Markkinatilanteen epävarmuus tietoliikenneteollisuudessa johti asiakkaiden tuotestrategioiden muutoksiin, mikä näkyi myös elektroniikkaliiketoiminnan suunnittelu- ja valmistuspalveluiden kysynnässä.

Komponenttien saatavuudessa oli haasteita alkuvuonna, mutta tilanne parani loppuvuotta kohden. Japanin ja Thaimaan luonnonkatastrofit eivät aiheuttaneet suuria ongelmia elektroniikkakomponenttien saatavuuteen.

Uusia tuoteratkaisuja ja asiakkaita

Ajoneuvoelektroniikan kehittäminen jatkui vahvana ja sen asiakaskunta laajeni. Tuotekehitysorganisaatio toimi aktiivisesti ajoneuvoteollisuuden kehityshankkeissa yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa. Yhteistyö johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintojen välillä mahdollisti kattavien kokonaisuuksien tarjoamisen ajoneuvoteollisuuden asiakkaille. AEEES -yrityskauppa avaa myös elektroniikkaliiketoiminnalle kanavan uusiin asiakkaisiin sekä mahdollisuuden laajentaa yhteistyötä komponenttien valmistuksessa ja käytettävyydessä.

Asiakkaan tuotteen kokonaiskustannusten alentamiseen tähtäävä palvelukonsepti vakiinnutti asemaansa palveluvalikoimassa. Palvelukonsepti tarjoaa alhaisempien valmistuskustannusten ja materiaalisäästöjen lisäksi uusia ratkaisuja läpi tuotteen elinkaaren. Uudet ratkaisut voivat parantaa esimerkiksi tuotteen käytettävyyttä, kestävyyttä tai teknologiaa.

Teholähdesuunnittelun kysyntä jatkoi nousuaan. Kehitystyö lisäsi älykkäiden LED-valaistusratkaisujen toimituksia. Uusien, nopeampien ja joustavampien testausratkaisujen kehittäminen jatkui tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Uusiutuvan energian ratkaisujen ja älykkäiden sähköverkkojen suunnittelu toi elektroniikkasegmentille kilpailuetua markkinoilla.

Tehokkuutta uusilla toimintamalleilla

Konsernin strategian mukaisesti suunnittelu- ja tuotekehitysoasaamista vahvistettiin erityisesti Kiinassa. Yhteistyö Suomen ja Kiinan organisaatioiden välillä mahdollisti entistä kattavamman palvelutarjonnan globaaleille asiakkaille. Paikallinen proto- ja esisarjavalmistus tukee tuotteiden nopeampaa pääsyä markkinoille.

Elektroniikkaliiketoiminnassa toteutettiin useita kannattavuuden tehostamiseen tähtääviä kehittämishankkeita. Tehtaiden välistä työnjakoa muutettiin ja suunnitelmallisia tuotannonsiirtoja edullisemmän kustannustason maihin toteutettiin. Suomen tehtaalla säilyi tärkeä rooli tuotteiden elinkaaren alkuvaiheen esisarjojen valmistuksessa.

Toimitusvarmuuden ja tuotantotehokkuuden parantamiseksi tehtailla hyödynnettiin Lean Management -toimintatapaa, jolla tuetaan kustannustehokasta toimitusketjua. Hankinnassa ja logistiikassa materiaalivirtojen ja -varaston hallintaan ja optimointiin kiinnitettiin erityistä huomiota. Kiinan hankintatoiminnon vahvistamisen myötä materiaalihankinnan painopiste siirtyi yhä enemmän aasialaisiin toimittajiin.

Kilpailuetua osaamisen vahvistamisella

Kaikki elektroniikan tehtaat on sertifioitu ajoneuvoteollisuuden ISO/TS 16949 -laatu järjestelmän mukaisesti.

Sertifioinnit mahdollistavat suorat toimitukset ajoneuvoteollisuuden asiakkaille ja laajentavat näin elektroniikkaliiketoiminnan markkina-aluetta merkittävästi. Toiminnan laatua kehitettiin kouluttamalla henkilöstöä Six Sigma -menetelmään ja toteuttamalla useita Six Sigma -kehitysprojekteja. Projektien luomat laatu käytännöt implementoitiin osaksi toimintaa vuoden 2012 aikana.

Työturvallisuuden parantamiseksi ja toiminnan tehostamiseksi jatkettiin OHSAS 18001 -työterveys- ja turvallisuusjärjestelmästandardin sertifiointia. Tavoitteena on, että kaikki elektroniikkatehtaat sertifioidaan OHSAS 18001 -standardin mukaisesti vuoden 2012 alkupuolella.

Elektroniikkaliiketoiminnan vahvuudet:

- Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja vahva markkinatuntemus
- Innovatiivinen tuotekehitystoiminta ja esisarjavalmistus lähellä asiakasta ja volyymituotanto edullisemmän kustannustason maissa
- Palvelukokonaisuudet tuotteen koko elinkaarelle suunnittelusta ylläpitoon
- Kattava palvelukonsepti asiakkaan tuotteen kokonais-kustannusten alentamiseen
- Vahva kokemus ajoneuvoelektroniikan ja uusiutuvaan energiaan liittyvien tuotteiden kehittämisessä ja valmistuksessa
- Globaali ja tehokas materiaalihankinta

PKC SUUNNITTELEE JA VALMISTAA AJONEUVOELEKTRONIIKAN SOVELLUKSIA, ENERGIAVERKKOJEN JA KONEIDEN TEHON KONTROLLOINTIIN LIITTYVIÄ TUOTTEITA SEKÄ ELEKTRONISTEN LAITTEIDEN TESTAUS- JA HUOLTOLAITTEITA.





HALLINNOINTIPERIAATTEET

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	26
Palkka- ja palkkioselvitys	40
Riskienhallinta	42

26 SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksen 54 mukaisesti, ja se kattaa myös muita keskeisiä hallinnon osa-alueita. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Se sisältyy vuosikertomukseen, joka on saatavissa Internet-sivustoltamme.

PKC Group Oyj noudattaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodia (Corporate Governance). Koodi on julkisesti saatavilla esimerkiksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiön Corporate Governance -ohjeistukseen ja hallintoperiaatteita koskevaan säännöllisesti päivitettyyn selostukseen voi tutustua yhtiön Internet-sivuilla.

Suosituksista poikkeaminen

Yhtiö poikkeaa hallintokoodin tarkastusvaliokunnan vähimmäisjäsenmäärää koskevasta suosituksesta (Suositus 22 – Valiokunnan jäsenten valinta) 1.1.2012 alkaen

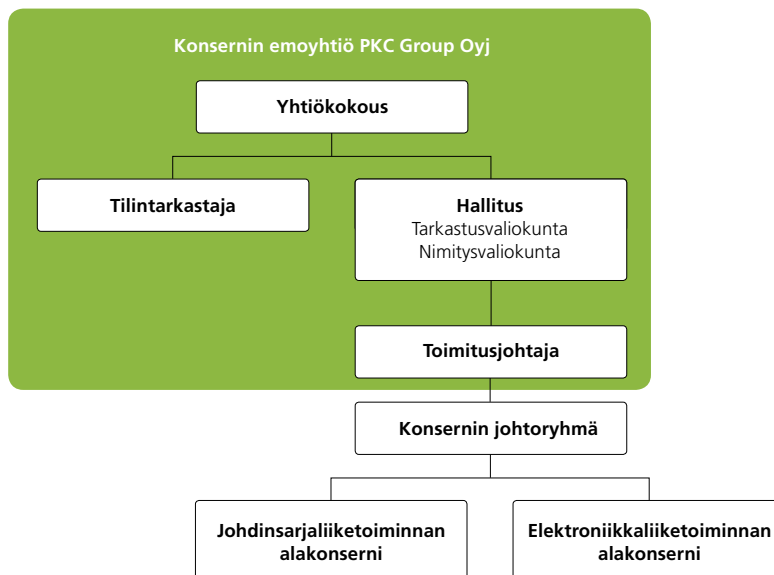
Matti Hyytiäisen erottua hallituksesta. Ottaen huomioon valiokunnan jäljellä oleva toimikausi, hallituksen jäsenmäärä sekä yhtiön toiminnan laajuus ja luonne, tarkastusvaliokunta kykenee kaksijäsenisenäkin käsittelemään asioita tehokkaasti.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä joko yhtiön kotipaikalla Kempeleessä tai Helsingissä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Lisäksi yhtiö voi tarvittaessa kutsua koolle ylimää-

KONSERNIN HALLINNOINTIRAKENNE



räisen yhtiökokouksen. Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiön Corporate Governance ohjeistuksen mukaisesti kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä Helsingissä ja yhdessä Oulussa ilmestyvässä sanomalehdessä, pörssi-ilmoituksena sekä yhtiön Internet-sivuilla. Tavanomaisesti sanomalehti-ilmoitukset on julkaistu Helsingin Sanomissa ja Kalevassa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouskutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen kutsussa määritellyllä tavalla ja määriteltyyn viimeiseen ilmoittautumispäivään mennessä.

Vuonna 2011 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 30.3.2011.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys, jonka keskeisiä osia on tässä selostettu, on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta. Hallitus päättää asioista, jotka ovat epätavallisia tai joilla on kauaskantoisia vaikutuksia yrityksen toiminnan laatuun tai laajuuteen sen toimialan puitteissa. Näihin asioihin kuuluvat mm. seuraavat:

- päättää hankinnoista, fuusioista ja muista uudelleenjärjestelyistä, jotka vaikuttavat konsernin rakenteeseen, sekä strategisesti merkittävistä liiketoiminnan laajentamisista ja oman pääoman ehtoista sijoituksista,
- päättää investointikehityksestä ja merkittävistä yksittäisistä investoinneista,
- hyväksyä koko konsernia koskevat kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan oltava molempia sukupuolia 1.1.2009 jälkeen pidettävästä seuraavasta varsinaisesta yhtiökokouksesta lukien. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu.

Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työkentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämiskohteita. Ensimmäisen kerran arviointi on suoritettu vuodelta 2004. Hallitus suorittaa itsearviointin kyselytutkimuksena, johon kaikki jäsenet ja toimitusjohtaja vastaavat.

Vuonna 2011 yhtiökokous valitsi hallitukseen kuusi henkilöä. Hallituksessa jatkoivat Matti Hyytiäinen, Outi Lampela, Endel Palla, Olli Pohjanvirta, Matti Ruotsala ja Jyrki Tähtinen. Vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen. Matti Hyytiäinen aloitti yhtiön palveluksessa 1.1.2012 ja erosi hallituksesta 31.12.2011, minkä jälkeen hallitus jatkoi viisijäsenisenä.

HALLITUS 31.12.2011



Matti Ruotsala (s.1956)

- Puheenjohtaja 3.4.2008 lähtien
- Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
- Diplomi-insinööri
- Fortumin Power-divisioonan johtaja, Fortum Oyj.
- Aikaisemmin Fortum Yhtymän Generation liiketoiminnan johtaja (2007–2009), AGCO Corporationin johtaja ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja (2005–2007), KCI Konecranes -yhtymän operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2001–2004), KCI Konecranes -yhtymän tekninen johtaja ja kaupallinen johtaja (1995–2000) ja Kone Oy:n nosturiryhmän Aasian aluejohtaja (1991–1994).
- Kemijoki Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Teollisuuden Voima Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Oy Halton Group Ltd:n hallituksen jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



Matti Hyytiäinen (s.1960)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2010 lähtien 31.12.2011 asti
- KTM
- Etteplan Oyj:n toimitusjohtaja 31.12.2011 asti (PKC Group Oyj:n palveluksessa 1.1.2012 alkaen, toimitusjohtaja 4.4.2012 alkaen).
- Aikaisemmin KONE Oyj, Liukuporras -divisioonan Senior Vice President (2001–2007), Perlos Oyj:n Senior Executive Vice President (2001), KONE Elevators Co., Ltd:n President (1996–2000), PT KONE Indo Elevator:n President (1994–1996), KONE Oyj Hissit Suomi, General Manager, subsidiaries and acquisitions (1989–1994), Hissi-Ala Oy:n General Manager (1986–1989), KONE Oyj Hissit Suomi, Assistant Controller (1984–1986).
- Revenio Group Oyj:n hallituksen jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista hallitusjäsenyyden aikana.



Outi Lampela (s.1949)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2009 lähtien
- Diplomi-insinööri
- Outotec Oyj:n johtaja, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus.
- Aikaisemmin Luvata Oy:n liiketoiminnan kehitysjohtaja (2005–2006), Outokumpu Heatcraft USA LLC:n talous- ja rahoitusjohtaja (2002–2005), Outokumpu Oyj:n liiketoiminnan kehitysjohtaja (2000–2002), Outokumpu Technology Oy:n talous- ja hallintojohtaja (1991–2000) ja tätä ennen muissa Outokummun/Outokumpu Technologyn talous- ja rahoitus-, ja liiketoiminnan kehitystehtävissä.
- International Project Services Ltd. Oy:n toimitusjohtaja, MP Metals Processing Engineering Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Outotec (Filters) Oy:n ja Outotec (Finland) Oy:n hallitusten jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



Endel Palla (s. 1941)

- Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien
- Elektroniikkainsinööri
- AS Harju Elekterin hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja.
- AS Harju Elekterin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien, viimeksi kehitysjohtaja (1999–), toimitusjohtaja (1991–1999), teknillinen johtaja (1983–1991) ja tätä ennen AS Harju KEK:ssä sähköteknillisten osastojen johtotehtävissä.
- AS Harju Elekterin ja sen tytär- ja sidosyhtiöiden (AS Harju Elekter Elektrotehnika, AS Eltek, Satmatic Oy, UAB Rifas, AS Draka Keila Cables) hallintoneuvoston puheenjohtaja tai jäsen sekä AS Harju KEK:n ja AS Laagri Vara:n hallintoneuvoston jäsen, Viron kauppakamarin hallituksen jäsen.
- Ei ole riippumaton yhtiöstä (hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja AS Harju Elekterissä, joka on PKC:n tytäryhtiön vuokranantaja ja PKC:n merkittävä osakkeenomistaja).



Olli Pohjanvirta (s. 1967)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007 lähtien
- Oikeustieteen kandidaatti
- Russian Capital Management Oy:n toimitusjohtaja.
- Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy:n osakas (2006–2009), ETL Law Offices Oy:n osakas (1993–2006), toiminut vuodesta 1993 alkaen Venäjään ja muihin IVY-maihin liittyvissä lakitehtävissä.
- Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy:n of counsel, Nurminen Logistics Oyj:n, Boudin Oy:n ja Oplax Oy:n hallitusten puheenjohtaja, OOO Aurinkomatkojen, Matkayhtymä Oy:n, Tulikivi Oyj:n, Spinverse Oy:n, Meka Pro Oy:n ja International Banking Institute of St. Petersburgin hallitusten jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



Jyrki Tähtinen (s. 1961)

- Varapuheenjohtaja 1.9.2005 lähtien
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien
- Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja.
- Asianajotoimisto Borenium Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
- Aikaisemmin Borenium & Kemppinen Oy:n toimitusjohtaja (1997–2008), osakas (1991–) ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.
- Muoviura Oy:n hallituksen puheenjohtaja, JSH Capital Oy:n ja Dexus Groupin hallitusten jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoukset vuonna 2011

Hallitus kokoontuu keskimäärin kuukausittain sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2011 hallitus piti yhteensä 15 kokousta, joista kuusi puhelinkokouksena, minkä lisäksi kahdeksan päätöspöytäkirjaa varsinaista kokousta pitämättä.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

	kokoukset	osallistumis-%
Matti Hyytiäinen	15/15	100
Outi Lampela	15/15	100
Endel Palla	15/15	100
Olli Pohjanvirta	13/15	87
Matti Ruotsala	13/15	87
Jyrki Tähtinen	14/15	93
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		94

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä nimitysvaliokunnan. Muita valiokuntia ei ole katsottu tarpeelliseksi perustaa, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti.

Tarkastusvaliokunta

PKC Group Oyj:n hallitus on vuonna 2009 päättänyt perustaa keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, joka hallitusta avustavana elimenä keskittyy erityisesti taloudellista

raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn ja valmisteluun, joihin kuuluu myös tilintarkastajan valintaa koskevan esityksen valmistelu. Hallitus on laatinut tarkastusvaliokunnan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkastusvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2011 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi on valittu Outi Lampela ja jäseniksi Matti Hyytiäinen ja Olli Pohjanvirta. Matti Hyytiäisen erottua hallituksesta, tarkastusvaliokuntaa on jatkanut 1.1.2012 alkaen kaksijäsenisenä.

Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys, ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tarkastuksen alalla. Valiokunnalla tulee olla riittävä asiantuntemus laskentatoimesta, kirjanpidosta, tilintarkastuksesta, sisäisestä tarkastuksesta tai tilinpäätöskäytännöistä, koska valiokunta käsittelee yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokemukseen liikkeenjohtotehtävissä.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikäli tarkastusvaliokuntaan kuuluu vain kaksi jäsentä, on molempien oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan kokoukset vuonna 2011

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ennen tulosjulkistuksia sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2011 tarkastusvaliokunta piti viisi kokousta, joista kolme puhelinkokouksena.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

	kokoukset	osallistumis-%
Outi Lampela	5/5	100
Matti Hyytiäinen	5/5	100
Olli Pohjanvirta	4/5	80
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		93

Nimitysvaliokunta

PKC Group Oyj:n hallitus on vuonna 2010 päättänyt perustaa keskuudestaan nimitysvaliokunnan, joka valmistelee hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasiat. Hallitus on laatinut nimitysvaliokunnan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty nimitysvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2011 nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi on valittu Matti Ruotsala ja jäseniksi Endel Palla ja Jyrki Tähtinen.

Nimitysvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla nimitysvaliokunnan jäsen.

Nimitysvaliokunnan kokoukset vuonna 2011

Valiokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa valmistellakseen yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2011 nimitysvaliokunta piti kolme kokousta, joista yksi puhelinkokouksena, minkä lisäksi yksi päätöspöytäkirja varsinaista kokousta pitämättä.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

	kokoukset	osallistumis-%
Matti Ruotsala	3/3	100
Endel Palla	3/3	100
Jyrki Tähtinen	3/3	100
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		100

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa koko konsernin liiketoimintaa ja hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen, hallituksen ohjeiden sekä yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksen ja muiden sisäisten ohjeistusten mukaisesti. Toimitusjohtajasopimus on laadittu kirjallisesti ja on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Yhtiön toimitusjohtajana on 3.4.2008 lähtien toiminut Harri Suutari. PKC Group Oyj:n hallitus on nimittänyt Matti Hyytiäisen uudeksi toimitusjohtajaksi seuraavasta varsinaisesta yhtiökokouspäivästä lähtien, joka on suunniteltu pidettävän 4.4.2012. Matti Hyytiäinen seuraa tehtävässä Harri Suutaria, joka jatkaa toimitusjohtajana kunnes Hyytiäisen toimitusjohtajuus alkaa.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä, jolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Konsernin johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien toteutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asioiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.) ja hallituksen johtoryhmään toimitusjohtajan esityksestä nimeämistä henkilöistä.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ 31.12.2011



Harri Suutari (s.1959)

- Toimitusjohtaja vuodesta 2008 lähtien
- Insinööri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien.
- Aikaisemmin toimitusjohtaja PKC Group Oyj:ssä (13.3.2002–31.8.2005), Ponsse Oyj:ssä (1994–2000) ja Kajaani Automaatiikka Oy:ssä (1984–1996)
- Alma Media Oyj:n, Oy M-Filter Ab:n ja Sunit Oy:n hallitusten jäsen.



Jarkko Kariniemi (s.1970)

- Johtaja, henkilöstö ja riskienhallinta
- Insinööri
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 ja johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Group Oyj:n riskienhallintapäällikkö (2008), konsernin turvallisuuspäällikkö (2004–2008) sekä tuotannon johto- ja kehitystehtävissä (1999–2004).



Harri Ojala (s.1959)

- President, Wiring Systems
- DI, EMBA
- Konsernin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2010 lähtien.
- Aikaisemmin Cargotec Corporation, Vice President – Supply Development, (2008-2010), ELCOTEQ SE, Vice President – Corporate Affairs (2007–2008), ELCOTEQ SE - European Office, President – Geographical Area Europe (2005–2007), ELCOTEQ NETWORK CORPORATION, Director Operations – Europe (2002 –2005), ELCOTEQ HUNGARY, toimitusjohtaja (2002–2004), ELCOTEQ POLAND, toimitusjohtaja (2001-2002), KONE (1986–2001) useita eri tehtäviä Saksassa ja Yhdysvalloissa.



Sanna Raatikainen (s.1972)

- Lakiasiainjohtaja
- OTK, VT
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 ja johtoryhmän jäsen 2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin lakimies (1999–2008), tuomioistuinharjoittelu Oulun käräjäoikeudessa (1997–1998).



Jarmo Rajala (s.1962)

- President, Electronics
- KTM
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006), Suomen 3C Oy:n tulosityksikön johtaja (2005), Cybelius Software Oy:n myyntijohtaja (2003–2005), Tammerneon Oy:n Unkarin tytäryhtiön toimitusjohtaja (1998–2003), Finland Trade Center Budapest, vientikeskuksen päällikkö (1997), Vaasan yliopiston täydennyskoulutuskeskus, yritysasiemies/kurssinjohtaja (1991–1996).



Marja Sarajärvi (s.1963)

- Talusjohtaja
- KTM
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995 ja johtoryhmän jäsen 2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin taluspäällikkö (2001–2008), PKC Electronicsin paikallisjohtaja (2000), PKC Electronicsin talous- ja hallintojohtaja (1999), Raahen TH-Elektroniikan toimitusjohtaja (1998) ja talusjohtaja (1995–1998), Kone Oy Raahen tehtaan taluspäällikkö (1988–1993).

LIKETOIMINTOJEN ORGANISOINTI JA TYTÄRYHTIÖT

Konsernin liiketoiminta ja tytäryhtiöiden omistus jakaantuu ydinosamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjat ja elektroniikka. Näiden liiketoiminta-alueiden toimintaa johdetaan keskitetysti kunkin liiketoiminta-alueen alakonsernin emoyhtiöstä. Johdinsarjaliiketoimintaa johtaa PKC Wiring Systems Oy ja elektroniikkaliiketoimintaa PKC Electronics Oy, jotka ohjaavat, valvovat ja johtavat tytäryhtiöidensä toimintaa.

Alakonsernien emoyhtiöiden toimitusjohtajat kuuluvat konsernin johtoryhmään. Kunkin liiketoiminnan johtajan tukena on johtoryhmä, jonka tehtävänä on käsitellä kyseisen liiketoiminnan strategiaa ja toimintaa.

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitukset tai hallituksia vastaavat toimitusjohtajat ja hallitukset tai

liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC:n hallituksen hyväksymissä puitteissa. Konserniyhtiöiden hallituksen ja hallitusta vastaavan toimitusjohtajan ja muun johdon valitsee ja palvelussuhteen ehtoista päättää emoyhtiön toimitusjohtaja hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat toimitusjohtajat ja hallitukset koostuvat pääasiassa PKC:n johdon edustajista. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat konserniyhtiöiden toiminnasta, liiketoiminnan kehittämisestä, sidotuista varoista, pääoman tuotosta ja kassavirrasta. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat toimitusjohtajat vastaavat ao. maan lainsäädännön ja määräysten mukaisesta hallitukselle kuuluvasta tehtäväkokonaisuudesta, liiketoimintavastuu on konserniyhtiöllä. Konserniyhtiöiden muu johto vastaa toimivaltuuksiensa rajoissa oman vastuualueensa toiminnoista.



TILINTARKASTUS

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Vuonna 2011 tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, KHT -yhteisö, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

SISÄPIIRIASIAT

Yhtiössä noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja yhtiön tilintarkastuksesta päävastuussa oleva tilintarkastusyhteisön toimihenkilö. Lisäksi yhtiö on määritellyt julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi ilmoitusvelvolliseksi konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla. Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiiriin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulosjulkistusta seuraavana päivänä.

KUVAUS TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Valvontaympäristö

PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavan sisäisen valvonnan ohjeistuksen, jossa määritellään yleisperiaatteet vastuiden, oikeuksien ja valvonnan jakaantumiseen konsernitasolla. Hallitus on myös vahvistanut koko konsernin kattavan eettisen ohjeistuksen (Code of Conduct). Molemmat ohjeet toimivat viitekehyksenä ja täydentävät muita voimassa olevia sekä konsernitasoisia että yksikkö- ja toimintokohtaisia käytäntöjä ja ohjeita.

PKC Groupin pyrkimys on ohjata kaikkia konsernin työntekijöitä noudattamaan vankkumattomia eettisiä standardeja kaikessa toiminnassa asiakkaiden, toimittajien, julkisen sektorin, yleisön, ja toistensa kanssa. Lakien, säännösten ja konsernin sisäisten käytäntöjen noudattaminen on perusvaatimus, josta ei tule poiketa missään tilanteessa.

PKC Groupin valvontaympäristö ja konsernitasoinen vastuujako on kolmiportainen alla olevassa kuvassa kuvatun mukaisesti.

KONSERNIN EMOYHTIÖ

PKC Group Oyj

- Konsernin hallinto ja rahoitus
- Taloudellinen raportointi
- Sijoittajaviestintä
- Strategiset päätökset (fuusiot ja yritysostot, muut uudelleenorganisoinnit ja strategisesti tärkeät liiketoiminnan laajentamiset)
- Pitkän aikavälin strategia
- Budjetointi, investointibudjetit ja merkittävät yksittäiset investoinnit
- Konsernin laajuinen kannustinpalkkiojärjestelmä
- Konsernitasoiset vakuutukset
- Konsernilaajuiset politiikat ja ohjeistukset (esim. Sisäisen valvonnan ohjeistus, Code of Conduct, Riskienhallintapolitiikka)
- Sisäpiirihallinto

ALAKONSERNIEN EMOYHTIÖT

PKC Wiring Systems Oy / PKC Electronics Oy

- Globaali vastuu liiketoiminnasta
- Tytäryhtiöiden toiminnan valvonta ja johtaminen
- Vastuu alakonserniin globaaleista toiminnoista ja palveluista

TYTÄRYHTIÖT

- Päivittäisen toiminnan johtaminen konsernin emoyhtiön ja liiketoimintasegmentin emoyhtiön antamien ohjeiden ja sääntöjen sekä paikallisen lainsäädännön ja määräysten mukaisesti

PKC Group Oyj on koko konsernin emoyhtiö, joten se hallitsee ja ohjaa koko konsernin toimintoja. PKC Group Oyj:n hallitus on vastuussa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan luomisesta ja ylläpidosta. Vastuu valvonnan käytännön järjestelyistä on PKC Group Oyj:n toimitusjohtajalla. Konsernin emoyhtiö laatii konsernitason ohjeet. Sekä johdinsarjojen että elektroniikan alakonsernien emoyhtiöt voivat luoda omia ohjeita omia alakonserneitaan koskien.

Alakonsernien emoyhtiöiden toimitusjohtajat ja muu ylin johto ovat vastuussa

- sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta ja siitä, että oman toimialan organisatorista rakennetta pidetään yllä niin, että määräysvalta, vastuut ja raportointisuhteet ovat selvästi ja kattavasti jaetut
- sellaisten riskienhallinnan periaatteisiin perustuvien käytäntöjen kehittämistä ja ylläpitämisestä, joiden kautta riskejä voidaan tunnistaa, arvioida ja mitata sekä rajoittaa ja valvoa
- siitä, että tytäryhtiöllä on osaava johto, joka noudattaa järkevää ja vakaata johtamistapaa sekä emoyhtiön johdon antamia ohjeita ja sääntöjä.

Tytäryhtiöt vastaavat toimintojen päivittäisestä johtamisesta liiketoiminta-alueen emoyhtiön antamien ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ovat vastuussa toiminnan johtamisesta ja liiketoiminnan valvonnasta emoyhtiön johdon antamien ohjeiden ja sääntöjen sekä paikallisen lainsäädännön ja viranomaisten antamien sääntöjen mukaisesti sekä kyseisen yrityksen liiketoiminnan kehittämistä, sijoitetusta omaisuudesta ja kassavirroista.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja muu ylin johto ovat vastuussa mm. seuraavista asioista:

- kyseiselle yritykselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen
- riittävän ja asianmukaisen sisäisen valvonnan järjestäminen ja toimeenpano
- sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteuttaminen ja se, että oman toimialan organisatorista rakennetta pidetään yllä niin, että määräysvalta, vastuut ja raportointisuhteet ovat selvästi ja kattavasti jaetut

- informaation ja raportoinnin oikeellisuus konsernin sisällä ja paikallisten viranomaisten kanssa.

Tytäryhtiöt eivät saa toiminnassaan ottaa sellaisia riskejä, jotka voisivat olennaisesti vaarantaa vakavaraisuuden, maksuvalmiuden tai konsernin vakavaraisuuden.

Sisäinen valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta toimitusjohtajan ollessa vastuussa valvonnan käytännön järjestämisestä. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavan sisäisen valvonnan ohjeistuksen.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että informaatio on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan koko konsernissa. Sisäisen valvonnan tavoitteisiin kuuluvat mm. seuraavat:

- vastuiden, vallan ja raportointisuhteiden selvä määrittely
- eettisen ilmapiirin ja rehellisyyden edistäminen
- asetettujen tavoitteiden ja päämäärien saavuttaminen sekä resurssien taloudellinen ja tehokas käyttö
- asianmukainen riskienhallinta
- taloustietojen ja muiden johdon tietojen oikeellisuus ja luotettavuus
- sitoumuksiin, maksuihin ja varallisuuden ja vieraan pääoman kirjanpitoon liittyvien toimintojen erottaminen ja prosessien yhteensovittaminen
- toimintojen, tiedon ja varallisuuden suojeleminen
- tiedonkulun varmistaminen
- ulkoisten sääntöjen sekä sisäisten menettelytapojen ja toimintastandardien noudattamisen varmistaminen.

Sisäinen valvonta on olennainen osa kaikkea konsernin toimintaa kaikilla organisaatiosasoilla ja valvontaa suoritetaan koko organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Sisäisen valvonnan menetelmiin kuuluvat sisäiset ohjeet,

raportointi, erilaiset tekniset järjestelmät ja toimintoihin liittyvät käytännöt. Ne auttavat varmistamaan, että johdon määräyksiä noudatetaan ja konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaaviin riskeihin reagoidaan asianmukaisesti. Päivittäisiin toimiin kuuluvat johdon tarkastukset ja toimintojen mittauksen tarkastukset, kullekin toimialalle sopivien mittausten tekeminen, fyysinen valvonta, sovitujen hyväksymisrajojen ja toimintaperiaatteiden noudattamisen valvonta ja poikkeamien seuranta, hyväksymisten ja toimivaltojen järjestelmä sekä erilaiset varmistus- ja yhteensovittamisjärjestelyt. Koska yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota on erityishuomiota kiinnitetty toimintojen organisointiin, henkilökunnan ammattitaitoon, toimintaohjeisiin, raportointiin ja tilintarkastuksen laajuuteen.

Riskienhallinta ja riskien arviointi

Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan yritystoimintaan olennaisesti liittyvien tai siihen kuuluvien riskien tunnistamista, arvioimista, mittaamista, rajoittamista ja tarkkailemista. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa yritystoiminnalle merkitykselliset riskit ja määritellä toimenpiteet, vastuut ja aikataulut, joilla riskienhallinnasta voidaan tehdä tehokasta. Riskienhallintaprosessit kulkevat rinnakkain strategisten prosessien kanssa, ja saavutettuja tuloksia hyödynnetään järjestelmällisesti vuosittaisessa suunnittelussa.

PKC Groupilla on käytössään konsernin laajuinen riskienhallintapolitiikka, jonka emoyhtiön hallitus on hyväksynyt. Riskienhallintaa hoidetaan ja riskeistä raportoidaan riskienhallintapolitiikan, riskienhallintaohjauksen, riskienhallinnan vuosisuunnitelman ja yrityksen riskienhallintaprosessin mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnan osalta emoyhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

PKC:n riskienhallintaprosessi pohjautuu COSO ERM -viitekehukseen. Kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi toteutetaan koko konsernin laajuudessa ja sillä haetaan riskien analysoimiseen ja mittaamiseen yhtenäistä käytäntöä huomioiden myös yksiköiden väliset maantieteelliset erot.

Riskejä arvioidaan riskienhallintaohjeiden mukaisesti. Arvioinnit suoritetaan säännönmukaisesti emoyhtiön asettamassa aikataulussa kaikissa konserniin kuuluvissa yksiköissä toiminnoittain ja riskien suurus määritetään kertomalla todennäköisyys sekä taloudellinen vaikutus keskenään. Näin eri toimintojen ja yksiköiden välisestä tuloksista voidaan johtaa yhteismitallinen kokonaiskuva. Riskiarviointien pohjalta laaditaan konsernitasoinen analyysiraportti, jossa kuvataan myös merkittävimpien riskien suunnitellut kontrollit ja toimenpiteet sekä seurantavastuut ja aikataulut. Konsernin taloushallinto vastaa rahoitusriskien ja taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien hallinnasta. Taloushallinnon riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin yhteydessä sekä erikseen osana taloushallinnon omia toimintaprosesseja. Konsernitasoinen riskienhallintaraportti käsitellään tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Riskienhallinnan keskeiset periaatteet ja merkittävimmät riskialueet on esitetty CG-ohjeistuksessa, joka on saatavilla yhtiön Internet-sivuilla ja keskeiset osat on selostettu vuosikertomuksen riskienhallintaosiossa. Rahoitusriskien hallinta ja arvioinnit on selostettu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Taloudellinen raportointi

Päätöksentekoa varten on oltava saatavilla riittävää ja kattavaa tietoa. Tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista ja oikea-aikaista, ja se tulee toimittaa sovitussa muodossa. Toimitettavaan tietoon kuuluu sisäinen taloudellinen ja toiminnallinen tieto, ulkoisten sääntöjen ja sisäisten käytäntöjen noudattamiseen liittyvä tieto sekä ulkoinen tieto, joka liittyy toimintaympäristöön ja markkinoiden kehitykseen.

PKC:n hallitus huolehtii siitä, että yhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiöstä. Hallitusta avustaa näissä tehtävissä tarkastusvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm.

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin seuranta
- konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- budjetin, ennusteen ja niihin liittyvien oletusten käsittely
- tilinpäätösten ja toimintakertomusten, osavuosikatsausten ja tulosjulkistusten käsittely ennen hallituksen hyväksymistä sekä vuosikertomusten käsittely, ml. esim.
 - tulosten oikeellisuuden tarkastaminen johdon ja tilintarkastajien kanssa
 - olennaisiin laadintaperiaatteisiin ja laadinnassa käytettyihin johdon arvioihin perehtyminen
 - lähiajan riskien ja epävarmuustekijöiden sekä tulevaisuuden näkymien käsittely
 - tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä annettavan hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen käsittely, erityisesti siihen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä osalta

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Talousjohtaja ja konsernin talousosasto ohjeistavat, tukevat ja koordinoivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konsernin talousosasto vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä tiedottamisesta ja kouluttamisesta yksiköille. Konsernin talousosaston tehtäviin kuuluvat myös konserniyhtiöiden rahoitus, valuuttakurssiriskeiltä suojautuminen, sijoitukset, ulkoisen velan hallinnointi sekä siirtohinnoittelu.

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat, talousjohtajat ja kirjanpitopäälliköt vastaavat siitä, että yhtiöiden raportointi täyttää sekä paikallisen lainsäädännön että konsernin vaatimukset. Kukin liiketoiminta-alue, konserniyhtiö ja toi-

minto vastaa raportoimiensa lukujen oikeellisuudesta sekä ennusteidensa realistisuudesta. Yksiköiden taloushallinto- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto yhdenmukaistetaan ja siirretään konsernin raportointijärjestelmään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien avulla.

Konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimiva konsernin talousosasto tuottaa keskitetysti ulkoisen laskennan vaatimat, IFRS-standardien mukaiset tilinpäätöstiedot sekä konsernissa määritettyjen periaatteiden mukaisesti laaditut sisäisen laskennan ennusteet, analyysit ja raportit johtoryhmälle sekä hallitukselle. Konsernin lyhyen aikavälin taloussuunnittelu perustuu liiketoiminta-alueiden kuukausittain päivittäisiin 12 kuukauden ennusteisiin. Pääoman tuottovaatimukset määritetään vuosittain markkinaehtoisesti, ja tuottovaatimuksissa huomioidaan riskeihin liittyvät toimiala- ja maakohtaiset erot. Taloudellista tulosta, tavoitteiden saavuttamista sekä ennustetta tarkastellaan kuukausittain kunkin tulosityksikön johdossa, konsernin johtoryhmässä sekä hallituksessa. Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan julkisuuteen osavuosikatsauksilla ja tilinpäätöstiedotteella. Vuosikertomuksessa julkistettavassa konsernitilinpäätöksessä on kuvattu keskeiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Vuonna 2011 taloudellisen raportoinnin kehityksessä on keskitytty hankittujen liiketoimintojen raportointiin konsernin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen suorittaa auktorisoitu tilintarkastustoimisto. Emoyhtiö vastaa tilintarkastustoimiston valinnasta. PKC Groupille valitulla tilintarkastustoimistolla on yleisvastuu koko konsernin tilintarkastusten ja niiden kustannusten koordinoinnista (tilintarkastussuunnitelmat kullekin konserniyritykselle) yhdessä PKC Group Oyj:n talousjohtajan ja tytäryhtiöiden johdon kanssa. Lisäksi, jos tarpeen, voidaan valita paikallinen auktorisoitu tilintarkastustoimisto suorittamaan paikallisen lain vaatima tilintarkastus. Tilintarkastuksen laajuudessa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Viestintä ja tiedotus

Yhtiön hallitus määrittelee tiedottamisen suuntaviivat ja päättää säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien asioiden julkistussajankohdista ja sisällöstä sekä merkittävistä jatkuvan tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien asioiden julkistamisista. Säännöllisen tiedonantovelvollisuutensa puitteissa yhtiö julkaisee osavuositaukukset kolmelta, kuudelta ja yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen sekä lisäksi vuosikertomuksen. Tiedonantovelvollisuuden lähtökohtana on taata kaikille markkinaosapuolille samanaikainen, yhtäläinen, riittävä ja oikea tieto arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Sisäisen viestinnän kanavana konsernilla on käytössä intranet-sivut, josta löytyvät kaikki vähäistä merkittävämät konsernitason ohjeistukset ja yksikkökohtaisilta intranet-sivuilla myös ko. yksikköä koskevat ohjeistukset. Myös keskeisimmät taloushallinnon ohjeistukset löytyvät intranet-sivuilla. Kaikista vähäistä merkittävimmistä ohjeistuksista laaditaan koulutus suunnitelmat, joiden toteutumista seurataan. Alakonsernin emoyhtiöiden johto sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja muu ylin johto varmistavat tiedon välityksestä yksikössään siten, että kukin tuntee tehtäviinsä liittyvät menettelytavat ja että henkilöstölle toimitetaan muu tehtävien suorittamiseen tarvittava tieto.

Seuranta

Taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti osana konsernin päivittäistä johtamista. Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä sekä konserniyhtiöt osallistuvat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan kuukausittaisen taloudellisten raporttien ja juoksevien ennusteiden seurannalla sekä prosessien läpikäymisellä.

PKC Group Oyj:n hallitus on vastuussa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan luomisesta, ylläpidosta ja seurannasta. Taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuuden seuranta on myös yksi tarkastusvaliokunnan merkittävistä tehtävistä ja siihen liittyen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm.

- yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- merkittävien taloudellisten riskien ja niiden hallitsemistoimenpiteiden seuranta
- muiden merkittävien riskien ja niiden hallitsemistoimenpiteiden seuranta
- mahdollisen sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely.

Vastuu valvonnan käytännön järjestelyistä on PKC Group Oyj:n toimitusjohtajalla. Konsernin taloushallinto vastaa taloudellisen raportointiprosessien toimivuudesta ja luotavuudesta konsernin tasolla. Taloushallinto ja ulkopuolinen tilintarkastaja pitävät säännöllisesti kokouksia, joissa tarkastusten painopisteet valitaan.

40 PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

HALLITUS

Palkkiot

Hallituksen palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous.

Vuonna 2011 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota 30 000 euroa / toimikausi, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa / toimikausi ja hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa / toimikausi sekä kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset, minkä lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 5 000 euroa. Palkkiot maksetaan neljässä samansuuruisessa erässä neljännesvuosittain.

Muut etuudet

Hallitus ei kuulu vuoden 2006 tai 2009 optiojärjestelmien piiriin. Yhtiö ei ole luovuttanut hallitukselle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtaja kuuluu johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin, tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3 kk toimitusjohtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta ilman erityisiä erokorvauksia. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön vuoden 2006 ja 2009 optiojärjestelmien piiriin. Toimitusjohtajalle ei ole muutoin jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia.

Konsernin johtoryhmä

Hallitus vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja edut toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet

kuuluvat johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus, irtisanomisajan ollessa 3 kk johtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Alakonserniin emoyhtiöiden toimitusjohtajasopimuksissa on lisäksi sovittu maksettavan irtisanomisajan palkan lisäksi enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat vuoden 2006 ja 2009 optiojärjestelmien piiriin. Yhtiö ei ole luovuttanut muulle johdolle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö on poikkeuksellisesti myöntänyt joillekin johtoryhmän jäsenille markkinaehtoisin lainan optioilla merkittävien osakkeiden hankinnan rahoittamiseen.

Tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on käytössä yhtiön hallituksen määrittelemä tulospalkkiojärjestelmä, jonka tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa ja palkita sen toteuttamisesta. Tulospalkkiojärjestelmän periaatteet, ehdot, ansaintakriteerit, tuototavoitteiden ylä- ja alarajat sekä järjestelmän piiriin kuuluvat vahvistetaan hallituksessa vuosittain. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat konserniin kuuluvan yrityksen palveluksessa olevat konsernin johto ja avainhenkilöt sekä Suomessa myös toimihenkilöt ja työntekijät. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat tulospalkkiojärjestelmän piiriin, tulospalkkion määrän ollessa enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmän ansaintajakso on tilikausi.

TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajien palkkioista ja matkakustannusten korvauserusteista. Vuonna 2011 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa tilintarkastajien palkkiot ja matkakulut kohtuullisen laskun mukaan.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTTÄMÄT HALLITUSPALKKIOT / TOIMIKAUSI VUOSINA 2009–2011, euroa

	2011	2010	2009
Hallituksen puheenjohtaja	60 000	50 000	50 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	45 000	37 500	37 500
Hallituksen jäsen	30 000	25 000	25 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	5 000	5 000	5 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	5 000	5 000	5 000
Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja	-	-	-
Nimitysvaliokunnan jäsen	-	-	-

HALLITUKSEN JÄSENILE MAKSETUT PALKKIOT HALLITUS- JA VALIOKUNTATYÖSTÄ, 1 000 euroa

	Hallituspalkkio		Palkkio tarkastus- valiokuntatyöstä		Yhteensä	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Matti Hyytiäinen ³⁾	29	18	5	5	34	23
Outi Lampela ³⁾	29	25	5	5	34	30
Endel Palla ⁴⁾	29	25			29	25
Olli Pohjanvirta ⁴⁾	29	25	5	5	34	30
Matti Ruotsala ^{1), 4)}	58	50			58	50
Jyrki Tähtinen ^{2), 4)}	52	38			52	38

¹⁾ Ruotsala hallituksen puheenjohtaja ²⁾ Tähtinen hallituksen varapuheenjohtaja ³⁾ Lampela tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja Hyytiäinen ja Pohjanvirta jäseniä ⁴⁾ Ruotsala nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja Palla ja Tähtinen jäseniä (Nimitysvaliokuntatyöstä ei makseta palkkiota)

**TOIMITUSJOHTAJALLE JA MUILLE KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENILE
MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT, 1 000 euroa**

	Palkat		Tulospalkkiot		Yhteensä	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Harri Suutari	325	298	134	144	459	442
Muu konsernin johtoryhmä	759	764	245	322	1004	1086

TOIMITUSJOHTAJALLE JA MUILLE KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENILE VUONNA 2011 JAETUT OPTIOT

	2009A	2009B	2009C
Harri Suutari	6 000	6 000	-
Muu konsernin johtoryhmä	4 000	4 000	70 000

TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OPTIO-OMISTUS 31.12.2011

	2006A	2006B	2006C	2009A	2009B	2009C
Harri Suutari	-	-	-	36 000	26 000	-
Muu konsernin johtoryhmä	-	66 000	69 400	70 500	79 000	70 000
Yhteensä	-	66 000	69 400	106 500	105 000	70 000

Hallituksen ja johdon osakeomistus 31.12.2011 on esitetty tilinpäätöksen osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

TILINTARKASTAJALLE MAKSETUT PALKKIOT, 1 000 euroa

	Tilintarkastus		Toimeksiannot		Veroneuvonta		Muut palvelut		Yhteensä	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
KPMG Oy Ab	364	133	1	3	197	411	13	-	575	548
Ernst & Young Oy*	-	54	-	-	-	5	-	5	-	64

* 31.3.2010 asti

42 RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kannalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. PKC Groupin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen sekä vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden jatkuvasta seurannasta. Riskienhallinnan prosessit tukevat konsernin strategiaprosessia siten, että riskienhallinnan tuloksia hyödynnetään systemaattisesti osana vuosisuunnittelua.

Riskienhallinnan kehittäminen

Riskienhallinnan kehittäminen perustuu ensisijaisesti PKC:n liiketoiminnan tarpeisiin. Riskien toteutumista pyritään ennaltaehkäisemään kehittämällä liiketoiminnan prosesseja ja henkilöstön osaamista. Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa, joka on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmistä. Koska yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen valvonnan organisaatiota, erityistä huomiota on kiinnitetty toimintojen organisointiin, henkilöstön ammattitaitoon, ohjeisiin, raportointiin ja tilintarkastuksen sisältöön ja laajuuteen.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

PKC:n riskit on luokiteltu strategisiin riskeihin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Rahoitusriskeistä ja niiden hallinnasta kerrotaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääperiaatteista sisältyy selvitykseen hallinto- ja ohjausjärjestelmistä.

STRATEGISET RISKIT

Konsernin strategian onnistuminen on merkittävä tekijä liiketoiminnan jatkuvuudelle. Strategisten riskien hallinta on olennainen osa kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja kaikki strategisesti merkittävät hankkeet arvioidaan tapauskohtaisesti erillisellä projektiriskikartoitusmallilla.

OPERATIIVISET RISKIT

Liiketoimintaympäristön riskit ja suhdannevaihtelut

Maailmantalouden suhdannevaihtelut sekä ajoneuvo-, elektroniikka- ja energiateollisuuden markkinoiden kehitys vaikuttavat PKC:n valmistamien tuotteiden kysyntään sekä konsernin taloudelliseen asemaan lyhyellä aikavälillä.

Markkina- ja asiakasriskit

Konsernin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi muutamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden kanssa solmitut sopimukset ja heidän liiketoimintansa kehittyminen. Yritysostojen myötä asiakaskunta on laajentunut ja yksittäisten markkina-alueiden suhdannemuutosten vaikutukset ovat pienentyneet aikaisempaan verrattuna. Palvelu- ja tuotekonseptin laajentaminen luo osaltaan mahdollisuuden asiakassuhteiden syventämiselle.

Asiakastoimialoille on tyypillistä jatkuva aleneva hintakehitys. Kustannustehokkuutta parannetaan kehittämällä tuotteita ja tilaus-toimitusketjua, etsimällä uusia tehokkaampia ja joustavampia toimintatapoja sekä kilpailuttamalla raaka-ainetoimittajia.

Hankinta- ja logistiset riskit

Raaka-aineet muodostavat merkittävän osan lopputuotteen kustannuksista. Maailmantalouden kehitys vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten, raaka-ainefutuuriin ja -optioiden avulla sekä myyntisopimuksilla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti vaikuttaa konsernin toimintaan, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

Tavarantoimittajista johtuvat häiriöt raaka-ainetoimituksissa tai kuljetuksissa voivat aiheuttaa keskeytyksiä sekä omassa että asiakkaiden tuotannossa. Kaikille komponenteille ei ole nopeasti löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiä pienennetään etsimällä vaihtoehtoisia toimittajia, toimittaja-auditoinneilla, optimoiduilla varmuusvarastoilla, hyvällä yhteistyöllä tulliviranomaisten kanssa, sekä kehittämällä logistisen toiminnon henkilöstön ammattitaitoa. Keskeytys- ja kuljetusriskeihin on varauduttu konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, lyhyet tilausajat, toimittajien pitkätköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat haasteita vaihtomaisuuden hallinnalle.

Vastuuriskit

On mahdollista, että PKC Groupiin kohdistetaan tuotteiden virheellisyydestä johtuvia vaatimuksia. PKC on varautunut omaisuus- ja vastuuriskeihin (sis. tuotevastuu, toiminnan vastuu, johdon vastuu) koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla. Ennaltaehkäisy- ja rajoituskeinoista huolimatta voidaan joutua korvaamaan vahinkoja, jotka jäävät vakuutusturvan ulkopuolelle joko suuruutensa tai laatunsa vuoksi. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja kehitetään yhteistyössä alan asiantuntijoiden kanssa.

Merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa laadituissa kirjallisissa sopimuksissa määritellään menettelytavat ja ehdot, joilla jaetaan vastuut ja minimoidaan aiheutuvat vahingot.

Laatu- ja ympäristöriskit

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on konsernin toiminnan perusta ja ehdoton edellytys. Systemaattisella tuotteiden ja toiminnan laadun kehittämisellä eliminoidaan mahdollisia asiakkaan toimintaan vaikuttavia laaturiskejä.

Uusien yksiköiden aloituksissa, uusien tuotteiden käynnistyksissä ja tuotannon siirroissa kiinnitetään erityistä huomiota laadun varmistamiseen koko tilaus-toimitusketjun osalta.

Vaikka liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin pieniä, pyritään toiminnan aiheuttamia ympäristövaikutuksia vähentämään edelleen esimerkiksi materiaalien kierrättämisellä, materiaalihukan minimoimisella ja lokalisoinnilla valmistusta sekä kehittämällä tuotantolaitosten energia- ja tehokkuutta. Ympäristövaikutukset arvioidaan vuosittain konsernin johdon toimesta.

Työ- ja yritysturvallisuusriskit

Konsernin työ- ja yritysturvallisuuspolitiikat ja -ohjeistukset kattavat sekä fyysisen että psykososiaalisen työympäristön. Tehokas työturvallisuustoiminta on järjestelmällistä ja perustuu työympäristön riskien arviointiin, yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja turvallisuuskäytäntöihin. Työturvallisuus, joka muodostuu henkilöstön terveyden ylläpidosta, tapaturmien ja sairauksien ennaltaehkäisystä sekä tuotantovälineiden turvallisesta ja ergonomisesta käytöstä, tukee keskeisesti konsernin liiketoimintaa sekä laadun, tehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantamista.

Toimipaikkakohtaisten turvallisuussuunnitelmien tarkoituksena on saavuttaa olosuhteet, joissa yritysturvallisuusriskit ovat hyväksyttävällä tasolla sekä onnettomuuksien ja vahingontekojen torjunta on tehokasta. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimipaikkakohtaisesti toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden rajoittamiseksi.

Työympäristön tilaa ja sen kehittymistä seurataan konsernitasolla SaQu -työkalun tai vastaavien menetelmien avulla.

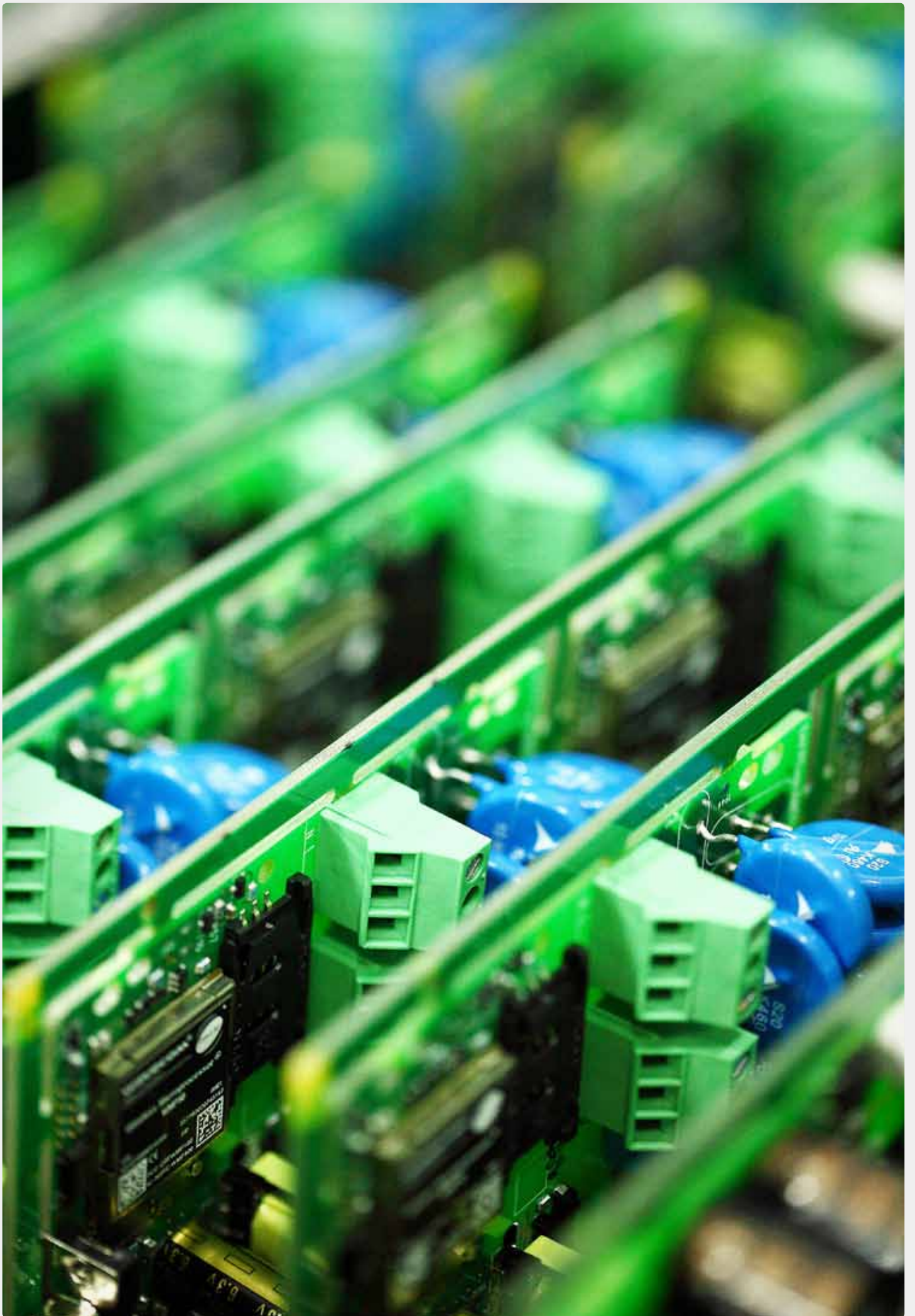
Tietoturva- ja tietojärjestelmäriskit

Tietoturvapolitiikalla ja -ohjeistuksilla määritellään vähimmäismenettelytavat ja työohjeet tietoturvan varmistamiseksi ja ylläpitämiseksi koko konsernin laajuisesti. Tehokkaat tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet sekä reaaliaikainen tiedonsiirto asiakkaiden, toimittajien ja konsernin eri valmistusyksiköiden välillä on liiketoiminnan ehdoton edellytys.

Valvonnalla sekä tehokkaampien ja tietoturvallisempien ratkaisujen selvittämisellä pyritään varmistamaan, että sovellusten ja järjestelmien tietoturva pysyy hyväksyttävällä tasolla. Mahdollisten vahinkojen varalle on laadittu toipumissuunnitelmat.

Muut riskit

Muita merkittäviä riskejä ovat muun muassa henkilöstön, teknologiaan, ja tuotantoprosessiin liittyvät riskit sekä poliittiset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset riskit. Näihin riskeihin ja niiden hallintaan voi tutustua konsernin Internet-sivuilla Corporate Governance -ohjeistuksessa.



TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	46
Tunnusluvut	52
Tunnuslukujen laskentakaavat	53
Osakkeet ja osakkeenomistajat	54
Konsernin tuloslaskelma	60
Konsernin tase	61
Konsernin rahavirtalaskelma	62
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	63
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	64
Emoyhtiön tuloslaskelma	102
Emoyhtiön tase	103
Emoyhtiön rahoituslaskelma	104
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	105
Hallituksen esitys voitonjaoksi ja allekirjoitukset	112
Tilintarkastuskertomus	113

46 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Johdinsarjaliiketoiminta

Ajoneuvot, Eurooppa

Raskaiden kuorma-autojen rekisteröinnit kasvoivat Euroopassa (EU-maat sekä Sveitsi ja Norja) 36 % vuonna 2011 edellisestä vuodesta. Kaikkiaan noin 236 500 raskasta kuorma-autoa rekisteröitiin kuluneen vuoden aikana. Asiakkaidemme tilauskantojen arvioidaan olevan Euroopassa 2–3 kk:n tuotantoa vastaavalla tasolla. Ennusteet vuoden 2012 tuotantomääristä näyttäisivät Euroopassa noin 10 %:n laskua vuodesta 2011.

Keskiraskaiden ja raskaiden (yli 3,5 tonnia) hyötyajoneuvojen rekisteröinti kasvoi 29,0 % EU-27:ssä vuonna 2011. Vuoden aikana rekisteröitiin yhteensä 315 447 uutta kuorma-autoa.

Vuonna 2011 uusien henkilöautojen myynti Euroopan Unionissa (EU27) oli 13 111 209 eli 1,7 % lasku vuoden 2010 kokonaismäärästä 13 343 302 ja se oli neljäs peräkkäinen laskuvuosi.

Kuorma-autovalmistajien neljännen vuosineljänneksen aikana saamien tilausten määrä jäi Euroopassa noin neljänneksen alemmaksi kuin tehdyt toimitukset.

Ajoneuvot, Pohjois-Amerikka

Rahdin määrä NAFTA -alueella on palannut kriisiä edeltäneelle tasolle, ja ajoneuvokantaa korvataan. Kysyntä on ollut erityisen voimakasta raskaan kaukoliikenteen kuorma-autoissa. Joissakin kuorma-automalleissa on nyt jopa kuuden kuukauden toimitusaika.

Pohjois-Amerikassa raskaiden kuorma-autojen markkinat vahvistuivat katsauskaudella. Vuonna 2011 valmistettiin kaikkiaan noin 249 800 raskasta kuorma-autoa, eli 62 % enemmän verrattuna vuoteen 2010. Vuoden viimeisellä neljänneksellä valmistettiin yhteensä 69 100 uutta raskasta kuorma-autoa. Tuotantomäärät vuodelle 2012 ennustetaan kasvavan 20 % yli 300 000 yksikköön.

Pohjois-Amerikan luokan 8 kuorma-autovähittäiskaupan myynnin ennuste vuonna 2012 on noin 232 000 yksikköä. Tämä viittaa noin 26–27 % markkinoiden kasvuun verrattuna vuoden 2011 määrään, joka oli noin 183 000.

Pohjois-Amerikan keskiraskaiden kuorma-autojen markkinat jatkoivat voimistumista katsauskaudella. Keskiraskaiden kuorma-autojen tuotanto kasvoi Pohjois-Amerikassa vuonna 2011 42,3 % edellisvuoteen verrattuna 160 731 yksikköön. Vuoden viimeisellä neljänneksellä valmistettiin yhteensä 41 147 uutta keskiraskasta kuorma-autoa. Vuoden 2012 tuotantomäärien ennustetaan kasvavan 6 % 170 000 yksikköön. Pohjois-Amerikan luokan 6–7 kuorma-autojen vähittäiskaupan myyntiennuste on noin 108 000 yksikköä vuonna 2012.

Kevyiden kuorma-autojen valmistus Pohjois-Amerikassa nousi vuonna 2011 6 912 666 yksikköön vuoden 2010 6 299 976 yksiköstä.

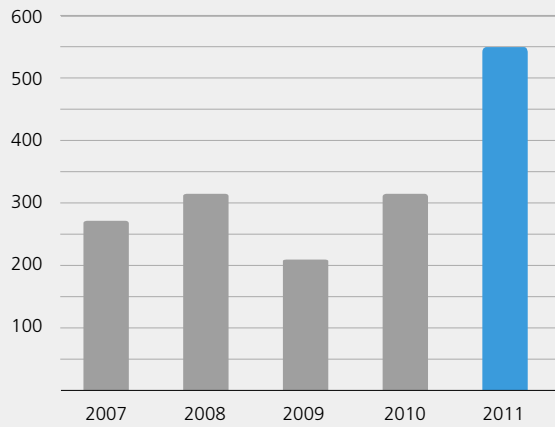
Pohjois-Amerikan kevyiden ajoneuvojen myynti kasvoi vuonna 2011 9,4 % edellisvuoteen verrattuna 15,28 miljoonaa yksikköön. Vuoden 2011 autoteollisuuden kasvun odotetaan jatkuvan koko vuoden 2012 ja myynnin kasvun ennustetaan olevan 6,4 % vuonna 2012.

Pohjois-Amerikassa kuorma-autovalmistajien neljännen vuosineljänneksen aikana saamat tilaukset vastasivat lähes vastaavan jakson toimitusmääriä.

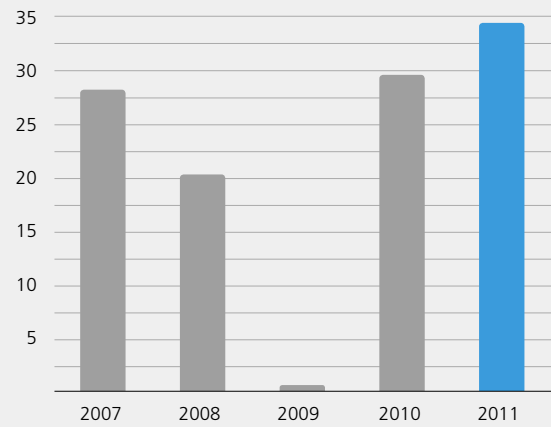
Ajoneuvot, Etelä-Amerikka

Raskaiden kuorma-autojen valmistus Etelä-Amerikassa vuonna oli 140 111, eli 8,2 % enemmän kuin vuonna 2010. Neljännen vuosineljänneksen valmistusmäärät laskivat 18 % edellisestä neljänneksestä 33 764 yksikköön. Neljännen neljänneksen valmistusmäärän lasku oli odotettavissa, koska valmistusmäärät ovat historiallisesti alhaisempia neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2012 valmistusmäärien ennustetaan laskevan 12 % 123 000 yksikköön.

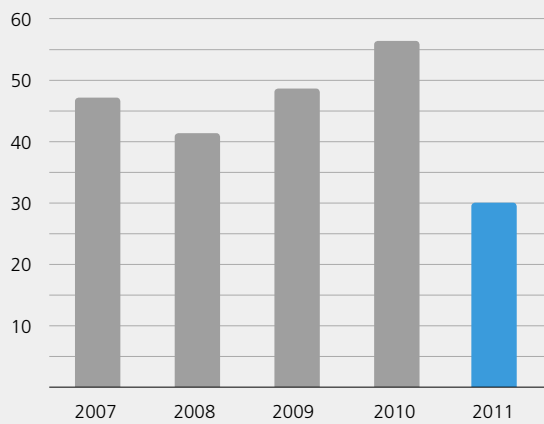
LIIKEVAIHTO, MILJ. EUR



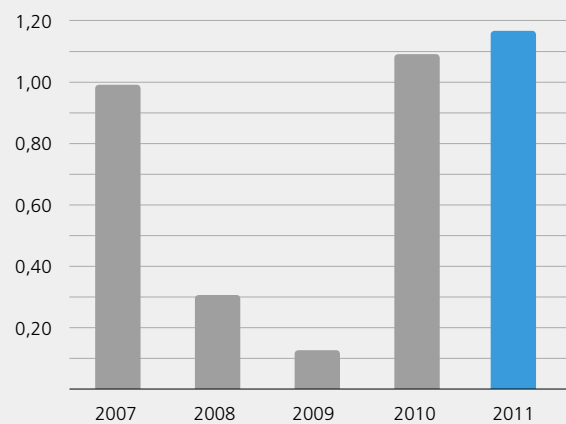
LIIKEVOITTO, MILJ. EUR



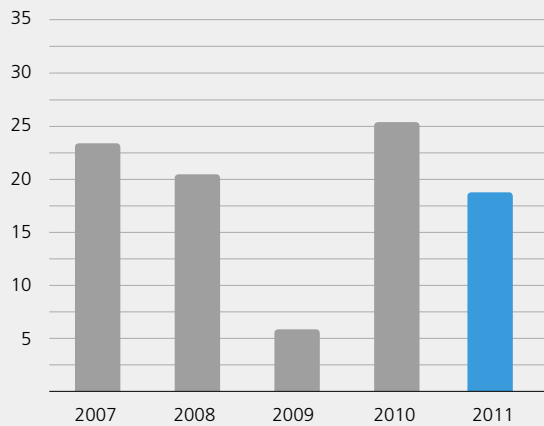
OMAVARAISUUSASTE, %



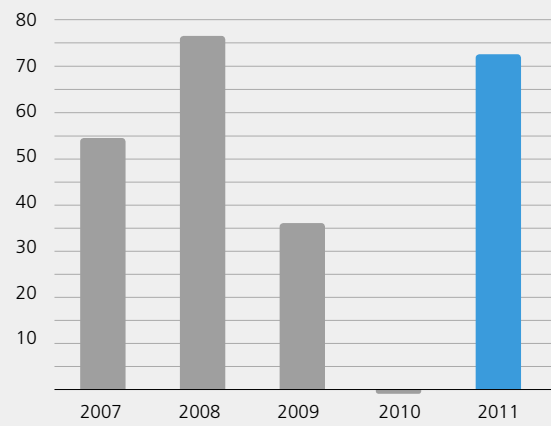
TULOS/OSAKE, EUR



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



GEARING, %



Etelä-Amerikan keskiraskaiden kuorma-autojen valmistusmäärä vuonna 2011 oli 63 696 yksikköä eli 5,8 % enemmän kuin vuonna 2010. Neljännen vuosineljänneksen valmistusmäärät laskivat 14 % edellisestä neljänneksestä 15 805 yksikköön. Neljännen neljänneksen valmistusmäärien lasku oli odotettavissa, koska valmistusmäärät ovat historiallisesti olleet alhaisempia neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2012 valmistusmäärien ennustetaan laskevan 7 % 59 000 yksikköön.

Kuorma-autovalmistajien neljännen vuosineljänneksen aikana saamien tilausten määrä jäi Brasiliassa noin viidenneksen alemmaksi kuin tehdyt toimitukset.

Etelä-Amerikan kevyiden ajoneuvojen markkinoiden myynti ylsi vuonna 2011 5,53 miljoonaa yksikköön, joka on enemmän kuin koskaan. Kokonaisymyynti kasvoi 8,1 % verrattuna vuoteen 2010, joka heijastaa lupaavia näkymiä Etelä-Amerikan autoteollisuudelle. Alueen suurin muutos vuonna 2011 oli rajojen sulkeminen maahantuotuihin ajoneuvoihin, jota laajennettiin Venezuelan lisäksi koskemaan myös Argentiinaa, Brasiliaa ja Ecuadoria maan jatkaessa paikallisen tuotannon tukemista. Räjähävän kasvun, jota alueella on koettu lähihistoriassa, odotetaan hidastuvan ja alueen vuoden 2012 myynnin ennustetaan yltävän 5,7 miljoonaa yksikköön, joka vastaa hieman kasvua vuoden 2011 myynnin ennätysmäärään.

Uusien autojen myynti Brasiliassa ylsi viidenteen peräkkäiseen vuotuiseseen ennätykseen vuonna 2011. Uusien ajoneuvojen myynti kasvoi viime vuonna 3,4 % 3,63 miljoonaa yksikköön. Viime vuonna saavutettiin myös valmistusmäärissä uusi ennätys 3,41 miljoonaa yksikköä eli 0,7 % enemmän kuin vuonna 2010 valmistetut 3,38 miljoonaa ajoneuvoa. Tänä vuonna valmistuksen odotetaan kasvavan 3,49 miljoonaa yksikköön.

Maatalouskoneteollisuus

Maatalouskoneteollisuuden ja maatalousteollisuuden maailmanmarkkinoiden liikevaihto kasvoi 12 % vuoteen 2010 verrattuna. Maailmanlaajuinen traktoreiden myynti kasvoi 12 % ja maailmanlaajuinen puimureiden myynti kasvoi 16 %. Pohjois-Amerikan traktoreiden, sekä yli että alle 40 hevosvoimaa, myynti kasvoi 2 %, ja puimureiden myynti laski 5 %. Latinalaisessa Amerikassa traktoreiden myynti laski 2 % ja puimureiden myynti kasvoi 21 %. EAME ja IVY

-maiden markkinoiden kehittyminen jatkui vuonna 2011, ja traktori myynti kasvoi 25 % ja puimureiden myynti kasvoi 39 %. Vuoden 2012 valmistusmäärien ennustetaan olevan Pohjois-Amerikassa vuoden 2011 tasossa ja laskevan 5–10 % Etelä-Amerikassa.

Maanrakennuskoneteollisuus

Maanrakennuskoneteollisuuden globaali myynti vuonna 2011 kasvoi 27 % verrattuna edelliseen vuoteen, ja myön-teistä kehitystä on tapahtunut kaikilla alueilla. Kevyiden koneiden myynti kasvoi 30 % ja raskaan kaluston 23 %. Pohjois-Amerikan kysyntä kasvoi 38 % ja EAME ja IVY -markkinoilla kysyntä kasvoi 35 %, koska teollisuus jatkoi jälleenrakentamista edellisen vuoden alhaiselta tasolta. Latinalaisessa Amerikassa markkinat kasvoivat 25 %, mihin vaikutti julkisen ja yksityisen sektorin hankkeiden voimakas kysyntä. APAC markkinoilla teollisuuden myynti kasvoi 19 % vuoden aikana, mutta huomattavasti heikommin vuoden toisella vuosipuoliskolla. Vuoden 2012 valmistusmäärien ennustetaan kasvavan 10–20 % vuoden 2011 määrästä Pohjois-Amerikassa ja 5–10 % Etelä-Amerikassa. AEME ja IVY-markkinoiden valmistusmäärien ennustetaan pysyvän tasaisena tai kasvavan jopa 5 %.

Elektroniikkaliiketoiminta

PKC Groupin keskeisten teollisuuselektroniikka-asiakkaiden tuotteiden kysyntä kasvoi kuluvan vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla mutta kääntyi laskuun toisella vuosipuoliskolla. Heikkeneminen johtui Euroopassa talouden epävarmuuden kasvusta ja globaalisti tuulivoimainvestointien vähenemisestä.

Telekommunikaatiolaitteita valmistavan asiakkaan tuotestrategian muutoksen johdosta PKC Groupin elektroniikka-segmentin suunnittelu- ja valmistuspalveluiden kysyntä jäi merkittävästi edellisen vuoden tasosta.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 550,2 milj. euroa (316,1 milj. euroa) eli 74,1 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana. Konsernin liikevoitto oli 34,5 milj. euroa (29,7 milj. euroa), joka on 6,3 % (9,4 %) liikevaihdosta. Katsauskaudella on kirjattu kertaluonteisia eriä 7,5 milj. euroa (1,8 milj. euroa). Poistojen yhteismäärä oli 17,5 milj. euroa (10,7 milj. euroa). Yrityshankintojen

kirjaaminen lisäsi viimeisen vuosineljänneksen poistoja 4,8 miljoonalla eurolla. Johdon arvion mukaan kyseisistä yritys-hankinnoista kirjataan tulevana vuosina noin 12 miljoonan euron vuosittaiset poistot. Rahoituserät olivat -5,1 milj. euroa (-4,7 milj. euroa). Rahoituserät sisältävät korkokuluja 4,3 milj. euroa ja korkotuottoja 0,6 milj. euroa sekä 1,4 miljoonan euron nettomääräiset valuuttakurssitappiot. Tulos ennen veroja oli 29,4 milj. euroa (25,0 milj. euroa). Tilikauden tulos oli 23,4 milj. euroa (19,7 milj. euroa). Laimennettu tulos/osake oli 1,16 euroa (1,09 euroa).

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto oli tilikaudella 477,2 milj. euroa (242,4 milj. euroa) eli 96,9 % enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Sen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 86,7 % (76,7 %). Liiketulos oli 35,5 milj. euroa (24,5 milj. euroa), joka on 7,4 % (10,1 %) segmentin liikevaihdosta. Tilikaudella on kirjattu kertaluonteisia eräiä 7,0 milj. euroa (1,8 milj. euroa). Liiketuloksen paraneminen johtuu pääasiassa yritysostojen myötä kasvaneesta myynnistä. Yrityshankintojen kirjaaminen lisäsi viimeisen vuosineljänneksen poistoja 4,8 miljoonalla eurolla.

Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto laski 1,0 % ja oli 73,0 milj. euroa (73,7 milj. euroa). Sen osuus oli 13,3 % (23,3 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevoitto oli 2,4 milj. euroa (7,7 milj. euroa), joka on 3,2 % (10,4 %) segmentin liikevaihdosta. Tilikaudella on kirjattu kertaluonteisia kuluja 0,5 milj. euroa. Edellisellä tilikaudella ei ole kirjattu kertaluonteisia eräiä. Liiketuloksen heikkeneminen johtuu telekommunikaatiolaitteiden valmistukseen ja huoltoon liittyvien laitteiden suunnittelu- ja valmistuspalveluiden (ODM) heikentyneestä kysynnästä. Elektroniikkasegmentin kannattavuutta rasittavat myös kustannukset, jotka aiheutuivat tuotteiden valmistuksen siirtämisestä Suomesta kilpailukyisempiin tuotantolaitoksiin.

TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2011 oli 508,8 milj. euroa (219,0 milj. euroa). Taseen kasvu johtuu pääosin tehtyjen yrityskauppojen hankintamenojen kirjaamisesta sekä tilikauden aikana kertyneestä tuloksesta. Korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 163,0 milj. euroa (35,0 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 30,0 % (56,5 %). Nettovelat olivat 110,7 milj. euroa (-2,1 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 72,6 % (-1,7 %).

Vaihto-omaisuuden määrä oli 110,5 milj. euroa (58,1 milj. euroa). Lyhytaikaiset saamiset olivat 124,6 milj. euroa (57,8 milj. euroa). Tilikauden operatiivinen kassavirta oli 40,0 miljoonaa euroa ja kassavirta investointien jälkeen -50,2 milj. euroa (14,9 milj. euroa). Rahavarat olivat 52,3 milj. euroa (37,1 milj. euroa).

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilikaudella 101,6 milj. euroa (8,6 milj. euroa), joka on 18,5 % (2,7 %) liikevaihdosta. Segu- ja AEES-yhtiöiden hankinnan lisäksi investoitiin pääosin tuotannon koneisiin ja laitteisiin.

TUTKIMUS & KEHITYS

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 6,9 milj. euroa (5,7 milj. euroa), joka on 1,3 % (1,8 %) konsernin liikevaihdosta. Tilikauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 143 (120) henkilöä. Luvussa eivät ole mukana tuotannon ja prosessien kehityksessä työskentelevät henkilöt.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 10 793 (5 277). Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 21 528 (5 977), josta ulkomailla 21 161 (5 512) ja Suomessa 367 (465). Lisäksi konsernilla oli tilikauden päättyessä 367 vuokrattua työntekijää.

Lokakuussa 2011 päätettyjen yt-neuvotteluiden tuloksena päätettiin irtisanoa PKC Electronics Oy:stä yhteensä 77 henkilöä, joista tilikauden aikana irtisanottiin 28 henkilöä. Rationalisoinnista aiheutuneet noin 0,3 milj. euron kertaluonteiset kulut kohdistuivat viimeiseen vuosineljännekseen.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Kaikki konsernin tehtaat on sertifioitu ajoneuvoteollisuuden ISO/TS16949 -laatustandardin vaatimusten mukaisesti Traverse Cityn (USA) tehdasta lukuun ottamatta, joka on sertifioitu ISO9001-standardin mukaisesti. Lisäksi kaikki konsernin tehtaat, lukuun ottamatta Sosnowiecin (Puola), Mukachevon (Ukraina), Campo Alegren (Brasília) ja São Bento do Sulin (Brasília) tehdasta on sertifioitu ISO14001 -ympäristöstandardin vaatimusten mukaisesti ja kaikki teh-

taat toimivat ISO9001 -laatustandardin vaatimusten mukaisesti. Curitiba (Brasilia), Itajubán (Brasilia) ja Suzhoun (Kiina) tuotantoyksiköt on sertifioitu lisäksi OHSAS18001 -työterveys- ja turvallisuusjärjestelmästandardin mukaisesti.

Sosnowiecin ja Mukachevon tehtailla toimenpiteet ISO14001-ympäristöstandardin mukaisen järjestelmän rakentamiseksi ovat jatkuneet aikataulun mukaisesti. Tavoitteena on sertifiointi vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen aikana. Campo Alegren (Brasilia) ja São Bento do Sulin (Brasilia) ISO14001-ympäristöstandardin sertifiointi on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2012 aikana. OHSAS18001-standardin mukainen työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän sertifiointi tullaan saamaan päätökseen kaikissa elektroniikkaliiketoiminnan yksiköissä vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen aikana.

HALLINTO

Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.3.2011 hallitukseen uudelleen Matti Hyytiäisen, Outi Lampelan, Endel Pallan, Olli Pohjanvirran, Matti Ruotsalan ja Jyrki Tähtisen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Outi Lampela ja jäseniksi Matti Hyytiäinen ja Olli Pohjanvirta. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja jäseniksi Endel Palla ja Jyrki Tähtinen.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, KHT-yhteisö, joka ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen.

Konsernin johtoryhmän muodostavat Harri Suutari, pj. (toimitusjohtaja), Harri Ojala (President, Wiring Harnesses), Jarmo Rajala (President, Electronics), Sanna Raatikainen (lakiasiainjohtaja), Marja Sarajarvi (talousjohtaja) sekä Jarkko Kariniemi (johtaja, henkilöstö ja riskienhallinta).

PKC Group Oyj:n hallitus on nimittänyt Matti Hyytiäisen (s. 1960), KTM, PKC Group Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi seuraavasta varsinaisesta yhtiökokouspäivästä lähtien. Hallituksen nimitysvaliokunnan esityksestä hallitus on päättänyt esittää seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle nykyisen toimitusjohtajan, Harri Suutarin, nimittämistä hallitukseen. Yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 4.4.2012. Matti Hyytiäinen siirtyi PKC Groupin palvelukseen 1.1.2012 ja erosi hallituksesta 31.12.2011, minkä jälkeen hallitus on jatkanut viisijäsenisenä.

HANKITUT LIIKETOIMINNAT

Segu-yhtiöt

PKC Group julkisti 28.2.2011 allekirjoittaneensa sopimuksen Segu-yhtiöiden osakekannan hankkimisesta. Osakekaupparin perusteella PKC Groupin tytäryhtiöt ostavat koko Segu Systemelektrik GmbH:n (Saksa), Segu Polska Sp. z o.o.:n (Puola) ja TZOV HBM Kabel Corp:in (Ukraina) osakekannat. Kaupan toteutumiselle asetetut ehdot mukaan lukien Ukrainan kilpailuviranomaisten hyväksyntä täytyivät ja omistusoikeus sekä määräysvalta siirtyivät PKC Groupille 30.4.2011 josta lähtien Segu-yhtiöt on yhdistelty PKC Groupiin. Segu-yhtiöistä ja PKC:n Puolan yhtiöstä muodostui Keski-Euroopan markkinoita palveleva noin sadan miljoonan euron vuosilaskutuksen ja noin 2 800 työntekijän liiketoimintakokonaisuus.

AEES-yhtiöt

PKC Group allekirjoitti 9.8.2011 sopimuksen AEES-yhtiöiden hankinnasta Platinum Equityn hallinnoimilta rahastoilta. Kauppa toteutui ja omistusoikeus ja määräysvalta siirtyivät 1.10.2011. AEES on Pohjois-Amerikan johtava raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen johdinsarjojen valmistaja, jolla on myös merkittävä asema kevyiden ajoneuvojen johdinsarjoissa. Lisäksi AEES toimittaa komponentteja ja johtimia muille sopimusvalmistajille. AEES:n suurimpiin kuorma-autoteollisuuden asiakkuuksiin kuuluvat mm. Daimler Trucks North America, Navistar ja PACCAR. Kevyiden ajoneuvojen keskeisiä asiakkuuk-

sia ovat mm. Continental, Ford, General Motors, Harley Davidson ja Lear. AEES:n liikevaihto vuonna 2010 oli 454,0 miljoonaa euroa. AEES toimii Yhdysvalloissa, Meksikossa, Brasiliassa ja Irlannissa ja se työllisti joulukuun 2011 lopussa yhteensä noin 13 722 työntekijää.

Hankinnan seurauksena PKC Group vahvisti asemaansa raskaiden kuorma-autojen sähköjärjestelmien toimittajana läntisessä maailmassa. Tällä kaupalla PKC Groupista tuli myös merkittävä kevyiden ajoneuvojen sähköjärjestelmien valmistaja Pohjois-Amerikassa. Yrityskaupan pääasiallinen syy on, että PKC Group uskoo, että yhdistettyjen yhtiöiden kokonaisuus kykenee kasvattamaan liikevaihtoa orgaanisesti huomattavasti nopeammin kuin PKC Group olisi kyennyt ilman yrityskauppaa. PKC Group uskoo, että globaalit asiakkaat tulevat keskittämään hankintansa muutamille maailmanlaajuisesti toimiville toimittajille ja että yhdistettyjen yhtiöiden kyky palvella nykyisiä asiakkaita ja pitää saavutetut asiakkuudet on huomattavasti parempi kuin PKC Group:n kyky ennen yrityskauppaa. PKC Group uskoo, että yhtiöiden yhteinen tekninen osaaminen ja tekninen kapasiteetti kykenee luomaan asiakkaille enemmän lisäarvoa tuottavia palveluja kuin PKC Group aiemmin kykeni.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Julkisten talouksien alijäämä ja velkaantuneisuus useissa Euroopan maissa ja Yhdysvalloissa saattaa heikentää talouskasvua ja investointihyödykkeiden rahoituksen saavuutta sekä lisätä markkinoiden epävarmuutta.

Euron arvon mahdollinen heikkeneminen Puolan zlotya ja Venäjän ruplaa sekä dollarin (USD) mahdollinen heikkeneminen Meksikon pesoa vastaan voi kasvattaa PKC Groupin jalostuskustannuksia.

Kuparin hinnan merkittävä nousu voi heikentää PKC konsernin tulosta lyhyellä aikavälillä. Kuparin hinnan muutos siirtyy asiakashintoihin keskimäärin 5 kk:n viiveellä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

PKC Group arvioi vuoden 2012 liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton kasvavan vuoden 2011 tasosta. Vuoden 2011 liikevaihto oli 550,2 milj. euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 42,6 milj. euroa. Olennainen osa liikevaihdosta ja tuloksesta kertyy johdinsarjaliiketoiminnasta.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 56,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on -0,2 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 4.4.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,60 euroa/osake, yhteensä 12,7 miljoonaa euroa, ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 11.4.2012 ja osingon maksupäivä 18.4.2012. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

1 000 eur	2011	2010	2009	2008	2007
TULOSLASKELMA					
Liikevaihto	550 208	316 081	201 814	311 713	288 649
Liikevoitto	34 505	29 689	682	21 039	28 171
Voitto ennen veroja	29 414	25 028	1 103	15 228	25 642
Tilikauden voitto	23 445	19 683	2 349	5 566	17 374
TASE					
Varat					
Pitkäaikaiset varat	221 371	65 923	64 995	61 182	48 393
Lyhytaikaiset varat	287 426	153 034	94 852	126 256	127 556
Varat yhteensä	508 798	218 957	159 847	187 437	175 949
Oma pääoma ja velat					
Oma pääoma	152 482	123 776	78 626	78 586	82 980
Vähemmistön osuus	0	0	0	328	789
Pitkäaikaiset velat	205 608	31 376	38 110	43 797	21 752
Lyhytaikaiset velat	150 708	63 804	43 111	65 055	71 217
Oma pääoma ja velat yhteensä	508 798	218 957	159 847	187 437	175 949
TUNNUSLUVUT					
Liikevaihto, 1 000 eur	550 208	316 081	201 814	311 713	288 649
Liikevaihdon muutos, %	74,1	56,6	-35,3	8,0	26,1
Liikevoitto, 1 000 eur	34 505	29 689	682	21 039	28 171
% liikevaihdosta	6,3	9,4	0,3	6,7	9,8
Voitto ennen veroja, 1 000 eur	29 414	25 028	1 103	15 228	25 642
Tilikauden voitto, 1 000 eur	23 445	19 636	2 349	5 519	17 374
% liikevaihdosta	4,3	6,2	1,2	1,8	6,0
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,0	19,4	3,0	6,7	22,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	18,9	25,8	6,4	20,8	23,4
Gearing, %	72,6	-1,7	35,9	75,7	54,5
Omavaraisuusaste, %	30,0	56,5	49,2	41,9	47,2
Quick ratio	1,2	1,5	1,3	1,1	1,1
Current ratio	1,9	2,4	2,2	1,9	1,8
Bruttoinvestoinnit, 1 000 eur	101 532	8 575	3 894	27 426	10 791
% liikevaihdosta	18,5	2,7	1,9	8,8	3,7
T&K-menot, 1 000 eur	6 922	5 692	5 518	5 812	5 511
% liikevaihdosta	1,3	1,8	2,7	1,9	1,9
Henkilöstö keskimäärin	10 793	5 278	4 704	5 588	4 971

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2011	2010	2009	2008	2007
Tulos/osake (EPS), eur	1,18	1,09	0,13	0,31	0,98
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	1,16	1,09	0,13	0,31	0,98
Oma pääoma/osake, eur	7,66	6,33	4,42	4,41	4,62
Osinko/osake, eur ¹⁾	0,60	0,55	0,40	0,15	0,45
Osinko/tulos, % ¹⁾	50,7	50,5	307,7	48,4	45,9
Efektiivinen osinkotuotto, % ¹⁾	4,4	3,3	6,1	4,6	5,2
Hinta/tulos (P/E)	9,7	14,1	50,8	10,5	8,9
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	11,48	15,40	6,60	3,25	8,70
Osakkeen vuoden alin kurssi	8,60	6,55	2,70	2,82	8,55
Osakkeen vuoden ylin kurssi	18,36	15,58	6,83	9,48	12,40
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin ²⁾	19 816	17 990	17 782	17 782	17 764
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa ²⁾	19 906	19 552	17 782	17 782	17 782
Listattomat osakkeet kauden lopussa ²⁾	1 250	0	0	0	0
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 eur	228 519	301 100	117 358	57 789	154 699
Osinko, 1 000 eur	12 694	10 754	7 113	2 667	8 002

¹⁾ Vuoden 2011 luku on hallituksen esitys ²⁾ Osakkeiden lukumäärä tuhansina

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE), %	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$
Gearing, %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Quick ratio	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä} - \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä}}$
Tulos/osake (EPS), eur	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, eur	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, eur	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	= 100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}$
Hinta/tulos, (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} \times \text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}$

Osakeyhteisö ja osakkeenomistajat

PKC Group Oyj:n osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli 1.1.–31.12.2011 välisenä aikana 11 803 605 kpl (10 172 914 kpl), joka on 59,6 % (56,5 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 158,1 milj. euroa (107,7 milj. euroa). Tilikauden alin noteeraus oli 8,60 euroa (6,55 euroa) ja ylin 18,36 euroa (15,58 euroa). Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 11,48 euroa (15,40 euroa) ja tilikauden keskimääräinen kurssi 13,44 euroa (10,72 euroa). Osakekannan markkina-arvo 31.12.2011 oli 228,5 milj. euroa (301,1 milj. euroa).

Liputukset 2011

- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (0107638-1) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 30.8.2011 10 %:n rajan. Kaupan jälkeen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen omisti yhteensä 2 017 955 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 10,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä.
- Platinum Equity Advisors, LLC:n hallinnoiman PEA Escrow, LLC:n (X00832908) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %:n rajan 1.10.2011 PKC Wiring Systems Oy:n ja PKC Group USA Inc:in (ostajina) ja PKC Group Oyj:n (takaajana) ja Platinum Equity:n hallinnoimien rahastojen (myyjinä) välisen 9.8.2011 allekirjoitetun sopimuksen AEEES-yhtiöiden ostosta toteuduttua. Osana kyseisen sopimuksen mukaista AEEES-yhtiöiden osakkeiden kauppahinnan maksua PEA Escrow, LLC sai, Platinum Equity:n hallinnoimien rahastojen puolesta, 1 250 000 PKC Group Oyj:n osaketta, joka on 5,9 % yhtiön osakkeista ja äänistä.
- Platinum Equity Advisors, LLC:n hallinnoiman PEA Escrow, LLC:n (X00832908) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 %:n rajan 30.12.2011 ja Platinum Equity Advisors, LLC:n hallinnoiman Project Del Holdings, LLC:n (X00840083) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %:n rajan 30.12.2011. Osana PKC Wiring Systems Oy:n ja PKC Group USA Inc:in (ostajina) ja PKC Group Oyj:n (takaajana) ja Platinum Equity:n hallinnoimien rahastojen (myyjinä) välistä 9.8.2011 allekirjoitetun sopimuksen mukaista AEEES-yhtiöiden osakkeiden kauppahinnan maksua PEA Escrow, LLC sai, Platinum Equity:n hallinnoimien rahastojen puolesta, 1 250 000 PKC Group Oyj:n osaketta, joka on 5,9 % yhtiön osakkeista ja äänistä ja kaikki nämä osakkeet on siirretty Project Del Holdings, LLC:lle Platinum Equity:n hallinnoimien rahastojen puolesta.

Hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli tilikauden lopussa 0,6 % (0,7 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli tilikauden lopussa yhteensä 9 041 (7 207) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli tilikauden päättyessä 24,4 % (19,8 %) osakekannasta.

Osakkeet ja osakepääoma

PKC Group Oyj:n osakemäärä ja osakepääoma ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

- vuoden 2006 optioilla on merkitty yhteensä 49 400 osaketta (31 600 osaketta 2006A optioilla ja 17 800 osaketta 2006B optioilla) ja korotettu osakepääomaa 16 796 eurolla. Muutokset on rekisteröity kaupparekisteriin 1.2.2011 ja uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 2.2.2011 alkaen. Yhtiön rekisteröity osakepääoma oli korotuksen jälkeen 5 999 523,36 euroa ja jakaantui 19 601 332 osakkeeseen.
- vuoden 2006 optioilla on merkitty yhteensä 199 270 osaketta (136 230 osaketta 2006A optioilla ja 63 040 osaketta 2006B optioilla) ja korotettu osakepääomaa 67 751,80 eurolla. Muutokset on rekisteröity kaupparekisteriin 29.3.2011 ja uudet osakkeet otettu kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 30.3.2011 alkaen. Yhtiön rekisteröity osakepääoma oli korotuksen jälkeen 6 067 275,16 euroa ja jakaantui 19 800 602 osakkeeseen.
- PKC Group Oyj:n vuoden 2006 optioilla on merkitty yhteensä 103 840 osaketta (32 060 osaketta 2006A optioilla, 20 780 osaketta 2006B optioilla ja 51 000 osaketta 2006C optioilla). Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet ja osakepääoman korotus, 35 305,60 euroa, on rekisteröity kaupparekisteriin 12.5.2011. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 13.5.2011 alkaen. Yhtiön rekisteröity osakepääoma oli korotuksen jälkeen 6 102 580,76 euroa ja jakaantui 19 904 442 osakkeeseen.
- PKC Group Oyj:n vuoden 2006 optioilla on merkitty yhteensä 1 414 osaketta (950 osaketta 2006B optioilla ja 464 osaketta 2006C optioilla). Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet ja osakepääoman korotus, 480,76 euroa, on rekisteröity kaupparekisteriin 30.8.2011. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 31.8.2011 alkaen. Yhtiön rekisteröity osakepääoma oli korotuksen jälkeen 6 103 061,52 euroa ja jakaantui 19 905 856 osakkeeseen.
- PKC Group Oyj:n hallitus on yhtiökokouksen 30.3.2011 myöntämän valtuutuksen perusteella päättänyt 1 250 000 uuden osakkeen suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle PKC Group USA Inc:lle AEES-yhtiöiden osakkeiden kauppahinnan maksamiseksi. Osakeanti merkittiin kaupparekisteriin 23.9.2011 ja osakkeet laskettiin liikenteeseen arvo-osuusjärjestelmässä samana päivänä. Yhtiön rekisteröity osakepääoma oli korotuksen jälkeen 6 103 061,52 euroa ja jakaantui 21 155 856 osakkeeseen. Osana AEES-yhtiöiden kauppahinnan maksua myyjät saivat 1 250 000 PKC Group Oyj:n osaketta 1.10.2011. Osakkeita ei listattu luovutuksen yhteydessä, vaan sopimuksen mukaan listaus NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa tapahtuu 180 päivän sisällä AEES-yhtiöitä koskevan kaupan toteutumisesta lähtien.

Tilikauden päättymisen jälkeen PKC Group Oyj:n 2006B optioilla on merkitty yhteensä 110 osaketta. Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet ja osakepääoman korotus, 37,40 euroa, on rekisteröity kaupparekisteriin 12.1.2012. Uudet osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 13.1.2012 alkaen. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on korotuksen jälkeen 6 103 098,92 euroa ja jakaantuu 21 155 966 osakkeeseen. Oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisestä lukien. NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noteerattujen osakkeiden lukumäärä on listauksen jälkeen yhteensä 19 905 966 kpl, koska AEES yrityskauppaan liittyviä 1 250 000 osaketta ei ollut vielä listattu.

AEES yrityskauppaan liittyvät 1 250 000 osaketta otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päällistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 1.2.2012 alkaen.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen osakeantivaltuutus

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2011 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 6 000 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi tms. PKC Group Oyj:n hallitus on valtuutuksen perusteella päättänyt 1 250 000 uuden osakkeen suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle PKC Group USA Inc:lle AEES-yhtiöiden osakkeiden kauppahinnan maksamiseksi. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi tämän annin jälkeen olla enintään 4 750 000 osaketta.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä konsernin hallussa ollut katsauskauden päättyessä omia osakkeita.

Lahjoitukset yleishyödyllisiin tarkoituksiin

Varsinainen yhtiökokous myönsi 30.3.2011 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 150 000 euron suuruisesta lahjoituksesta suomalaisille yliopistoille, joko suoraan yhtiöstä tai sen tytäryhtiöstä. Hallituksen päätöksen mukaisesti PKC Electronics Oy lahjoitti 100 000 euroa Oulun Yliopistolle ja 50 000 euroa Vaasan Yliopistolle.

Optio-ohjelmat

2006 optiot

Vuonna 2006 käynnistetyn optio-ohjelman mukaisten, A, B ja C optioihin jakautuvien optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 697 500 kappaletta. Tilikauden päättyessä avainhenkilöiden hallussa ja ulkona olevien optioiden määrä oli yhteensä 129 930 2006B ja 209 386 2006C optio-oikeutta.

Osakkeen merkintähinta vuoden 2006 optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä osinko-oikaisuineen (2006B ja 2006C optioilla tällä hetkellä 9,54 euroa). Osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 697 500 uudella osakkeella ja 237 150 eurolla. 12.1.2012 rekisteröidyn merkinnän jälkeen optioilla tehtävien merkintöjen seurauksena yhtiön osakepääoma voi nousta vielä enintään 340 856 osakkeella ja 115 891,04 eurolla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006B 1.4.2010–30.4.2012 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.4.2011–30.4.2013. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt velvoitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitusohjelmansa jatkuu.

2006A optioiden merkintäaika on päättynyt 30.4.2011. Merkintäaikana optioilla merkittiin yhteensä 200 300 osaketta ja käyttämättä jäi 2 200 optioita.

2009 optiot

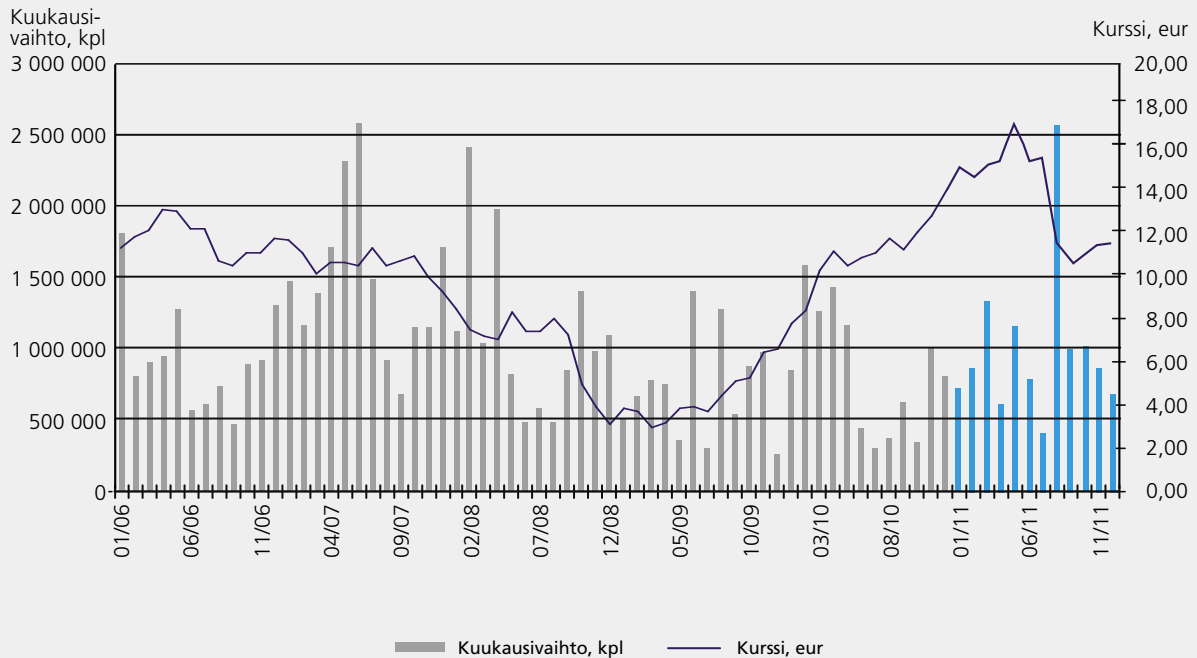
Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2009 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 600 000 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Tilikauden päättyessä avainhenkilöiden hallussa ja ulkona olevien optioiden määrä oli yhteensä 195 500 2009A, 190 000 2009B ja 140 000 2009C optio-oikeutta.

Vuoden 2009 optio-ohjelman optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta on PKC Groupin osakkeen vaihdolla painotettu huhtikuun 2009, 2010 ja 2011 keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä +20 % osinko-oikaisuineen (2009A optioilla tällä hetkellä 2,90 euroa, 2009B optioilla tällä hetkellä 12,71 ja 2009C optioilla 18,58 euroa). Osakkeen merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2009A 1.4.2012–30.4.2014, optio-oikeuksilla 2009B 1.4.2013–30.4.2015 ja optio-oikeuksilla 2009C 1.4.2014–30.4.2016. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistussuunnitelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitusuhteensa jatkuu.

Osinko vuodelta 2010

Varsinainen yhtiökokous päätti 30.3.2011 jakaa osinkoa 0,55 euroa osakkeelta eli yhteensä noin 10,9 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 11.4.2011.

OSAKKEEN KURSSI JA KUUKAUSIVAIHTO 3.1.2006–30.12.2011



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011

	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 402 923	11,4
2. As Harju Elekter	1 400 003	6,6
3. Project Del Holdings Llc	1 250 000	5,9
4. Takanen Jorma	797 598	3,8
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	574 083	2,7
6. OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	561 293	2,7
7. Laakkonen Mikko	437 934	2,1
8. Suutari Harri	412 500	1,9
9. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	410 177	1,9
10. Odin Finland	370 888	1,8
10 suurinta yhteensä	8 617 399	40,7
Hallintarekisteröidyt osakkeet		
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 486 840	7,0
Muut hallintarekisteröidyt osakkeet	560 993	2,7
Muut	10 490 624	49,5
Kaikki yhteensä	21 155 856	100,0

HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2011

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistukset, kpl	Optiot, kpl
Hallitus				
Hyytiäinen Matti	0	0	0	0
Lampela Outi	0	0	0	0
Palla Endel	112 000	0,5	0	0
Pohjanvirta Olli	9 350	0	4 950	0
Ruotsala Matti	0	0	0	0
Tähtinen Jyrki	0	0	10 892	0
Johtoryhmä				
Kariniemi Jarkko	10 000	0	0	66 300
Ojala Harri	0	0	0	52 000
Raatikainen Sanna	10 000	0	0	75 300
Rajala Jarmo	10 000	0	0	86 000
Sarajärvi Marja	10 000	0	0	75 300
Suutari Harri	412 500	1,9	360	62 000

OSAKEOMISTUKSEN JAKAANTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2011

	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Kotimaiset yritykset	7,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6,7
Julkisyhteisöt	16,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,3
Kotitaloudet ja yksityiset	41,4
Ulkomaalaiset (sisältää hallintarekisteröidyt)	24,4
Yhteensä	100,0

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2011

Arvo-osuuksien määrä	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1–100	1 968	21,8	130 319	0,6	130 319	0,6
101–500	4 120	45,6	1 160 589	5,5	1 160 589	5,5
501–1 000	1 497	16,6	1 142 492	5,4	1 142 492	5,4
1 001–5 000	1 206	13,3	2 599 869	12,3	2 599 869	12,3
5 001–10 000	136	1,5	1 003 144	4,7	1 003 144	4,7
10 001–50 000	78	0,9	1 606 733	7,6	1 606 733	7,6
50 001–100 000	14	0,2	1 049 222	5,0	1 049 222	5,0
100 001–500 000	15	0,2	3 990 748	18,9	3 990 748	18,9
500 001–	7	0,1	8 472 740	40,0	8 472 740	40,0
Yhteensä,	9 041	100,0	21 155 856	100,0	21 155 856	100,0
joista hallintarekisteröityjä	10		2 064 747	9,8	2 064 747	9,8

1 000 eur	Liite	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Liikevaihto	2	550 208	316 081
Valmistus omaan käyttöön		208	0
Liiketoiminnan muut tuotot	4	4 042	4 597
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 679	5 983
Materiaalit ja palvelut	5	332 646	190 940
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	109 800	66 442
Poistot ja arvonalentumiset	7	17 531	10 684
Liiketoiminnan muut kulut	8	58 296	28 906
Liikevoitto		34 505	29 689
Rahoitustuotot		10 607	6 712
Rahoituskulut	9	-15 699	-11 373
Voitto ennen veroja		29 414	25 029
Tuloverot	10	-5 969	-5 346
Tilikauden tulos		23 445	19 683
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
Muut laajaan tuloslaskelmaan kuuluvat erät			
Korkojohdannaiset		-464	0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	11	-1 112	10 499
Tilikauden laaja tulos		21 869	30 182
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), eur	12	1,16	1,09
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), eur	12	1,18	1,09

1 000 eur	Liite	31.12.2011	31.12.2010
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	29 813	15 662
Aineettomat hyödykkeet	13	50 099	9 196
Aineelliset hyödykkeet	14	113 556	36 232
Saamiset	16	20 207	38
Laskennalliset verosaamiset	17	7 697	4 794
Pitkäaikaiset varat yhteensä		221 371	65 923
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	110 526	58 127
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	124 456	56 343
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset		165	1 460
Rahavarat		52 280	37 104
Lyhytaikaiset varat yhteensä		287 426	153 034
Varat yhteensä		508 798	218 956
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	20	6 103	5 983
Ylikurssirahasto	20	8 259	4 862
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	35 639	21 852
Arvonmuutosrahasto		-464	0
Muuntoero		6 257	7 623
Osakeperusteiset maksut	21	2 340	1 663
Kertyneet voittovarot		94 348	81 794
Oma pääoma yhteensä		152 482	123 776
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	23	146 789	26 097
Varaukset	22	1 541	472
Muut velat	24	24 321	0
Laskennalliset verovelat	17	32 957	4 804
Pitkäaikaiset velat yhteensä		205 608	31 373
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	23	16 230	8 939
Ostovelat ja korottomat muut velat	25	133 955	52 750
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat		524	2 118
Lyhytaikaiset velat yhteensä		150 708	63 807
Velat yhteensä		356 316	95 180
Oma pääoma ja velat yhteensä		508 798	218 956

1 000 eur	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT		
Myyntistä saadut maksut	564 533	305 662
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	5 357	4 625
Maksut liiketoiminnan kuluista	-520 867	-284 392
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	49 022	25 895
Maksetut korot	-3 695	-1 915
Muuntoerot	2 489	857
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	1 995	342
Maksetut verot	-9 822	-2 244
Liiketoiminnan rahavirrat (A)	39 990	22 935
INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-11 845	-8 542
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	1 393	466
Myönnettyt lainat	-514	-1
Lainasaamisten takaisinmaksut	16	17
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-79 565	0
Saadut osingot investoinneista	301	0
Investointien rahavirrat (B)	-90 213	-8 060
RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT		
Maksullinen osakeanti	4 000	21 708
Lyhytaikaisten lainojen nostot	12 175	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	153 703	0
Lainojen maksut	-93 596	-8 697
Maksetut osingot	-10 890	-7 113
Rahoituksen rahavirrat (C)	65 391	5 899
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)	15 168	20 774
Rahavarat tilikauden alussa	37 104	15 326
Muuntoero rahavaroissa	8	1 004
Rahavarat tilikauden lopussa	52 280	37 104
Muutos	15 168	20 774

1 000 eur	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	5 983	4 862	370	0	-2 876	70 288	78 627
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	0	0	0	10 499	0	10 499
Tilikauden laajaan tulokseen liittyvät erät yhteensä	0	0	0	0	10 499	0	10 499
Tilikauden voitto	0	0	0	0	0	19 683	19 683
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	0	10 499	19 683	30 182
Osingonjako	0	0	0	0	0	-7 113	-7 113
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	611	611
Osakemerkintä	0	0	21 482	0	0	0	21 482
Muut muutokset	0	0	0	0	0	-12	-12
Oma pääoma 31.12.2010	5 983	4 862	21 852	0	7 623	83 457	123 776
Oma pääoma 1.1.2011	5 983	4 862	21 852	0	7 623	83 457	123 776
Korkojohdannaiset	0	0	0	-464	0	0	-464
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	0	254	0	-1 366	0	-1 112
Tilikauden laajaan tulokseen liittyvät erät yhteensä	0	0	254	-464	-1 366	0	-1 576
Tilikauden voitto	0	0	0	0	0	23 445	23 445
Tilikauden laaja tulos	0	0	254	-464	-1 366	23 445	21 869
Osingonjako	0	0	0	0	0	-10 890	-10 890
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	677	677
Osakeanti, optioilla merkityt	120	3 397	13 534	0	0	0	17 051
Oma pääoma 31.12.2011	6 103	8 259	35 639	-464	6 257	96 688	152 482

Lisätietoa osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 20, Osakepääoma.

PERUSTIETOA KONSERNISTA

PKC Group -konserni tarjoaa johdinsarjojen ja elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita ajoneuvo-, tietoliikenne-, ja elektroniikkateollisuudelle. Konsernilla on tehtaita Brasiliassa, Irlannissa, Kiinassa, Meksikossa, Puolassa, Saksassa, Suomessa, Ukrainassa, Virossa, Venäjällä sekä Yhdysvalloissa ja se työllistää noin 22 000 henkilöä.

Konsernin emoyhtiö on PKC Group Oyj, joka on suomalainen julkinen pörssi-yhtiö. Yhtiön kotipaikka sijaitsee Kempeleessä, käyntiosoite on Vihikari 10, 90440 Kempele. Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen 15.2.2012.

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleistä

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätös-standardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on sovellettu 31.12.2011 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- että IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään pääsääntöisesti tuhansina euroina.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiö PKC Group Oyj sekä kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joiden äänimäärästä emoyhtiö raportointikauden päättyessä omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siihen asti, kun määräysvalta lakkaa ja hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Hankintamenetelmän mukaan luovutettu vastike sekä hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvää arvosta.

Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet, käypiin arvoihin arvostettuina. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Niihin liiketoimintojen yhdistämisiin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita sääntöjä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia standardeja, tulkintoja ja niiden muutoksia, joilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu*: Muutos koskee muussa kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaltuutuksessa olevien osakkeita koskevien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpito-käsittelyä (luokittelua).

- Uudistettu IAS 24 *Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä*: Lähipiirin määritelmää on täsmennetty, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset ovat muuttuneet.

Muiden standardimuutosten ja tulkintojen käyttönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitiilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Sekä päätyneellä tilikaudella että vertailukaudella konsernin Venäjällä ja Kiinassa sijaitsevien tytäryhtiöiden toimintavaluutta on ollut euro. Toimintavaluutalla tarkoitetaan kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuuttaa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kunkin yrityksen toimintavaluutan määräisinä käyttämällä tapahtumapäivän valuuttakurssia. Tilinpäätöshetkellä saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden laajat tuloslaskelmat ja erilliset tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi tapahtumakuukauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa konsernin omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään luovutetulta osin tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Venäläisten ja kiinalaisen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu euroiksi IAS 21 -standardin mukaisesti. Venäläisten ja kiinalaisen tytäryhtiöiden toimintavaluutaksi on määriteltävä euro. IAS 21 -standardin mukaisesti venäläisten ja kiinalaisen tytäryhtiöiden tilinpäätösten monetaariset eli rahamääräiset erät muunnetaan euroiksi konsernitiilinpäätöksessä käyttämällä tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset erät kuten pitkäaikaiset varat, vaihtomaisuus ja oma pääoma, käyttämällä liiketoimen toteutuspäivän kurssia.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka luokitellaan pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot sisältyvät omaan pääomaan, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Hankintameno ja hankintu yrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon erotus on kirjattu liikearvoksi, joka on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan niille suoritetaan vuosittain rahavirtapohjainen arvonalentumistesti. Arvonalentumistappiot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Konsernin muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. patentit, lisenssit, ohjelmistot ja asiakassuhteet.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeistä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

Ohjelmistolisenssit	4–5 vuotta
Asiakassuhteet	2–10 vuotta.

Kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät. Kehitysmenot aktivoidaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa määritellyt kriteerit. Konsernin kaikki kehitysmenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottoa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen välittömästi hankintamenoilla. Hankintameno sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Ne vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi sellaisen omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, jonka valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan, aktivoidaan taseeseen osana hyödykkeen hankintamenoa. Konsernilla ei ole katsauskauden taseessa ehdot täyttäviä investointeja.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä omaisuuserien jäännösarvot tarkastetaan aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden osalta jokaisena raportointikauden päätymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoina muutetaan vastaavasti. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Vuokrasopimukset

Sellaiset konsernin hyödykkeitä koskevat sopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin konsernille, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Tällaiset omaisuuserät merkitään taseeseen luonteensa mukaiseen ryhmään vuokra-ajan alkamishetke-

nä joko käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta omaisuuserästä kirjataan poistot taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitukset, rahoituskustannuksilla vähennettynä, sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin.

Sellaiset vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry konsernille, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä liiketoiminnan muiksi tuotoiksi tai kuluiksi vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset

Konserni arvioi vähintään vuosittain, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuuden arvioituun diskontattuun nettoraahavirtaan. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään tasasuhteisesti yksikön muita omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Arvonalentumistapauksesta on esitetty lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 15.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruta missään tilanteessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiin. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointi-arvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut menot tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä.

Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja hankinnan yhteydessä. Luokittelun perusteet arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernitaseessa tähän ryhmään sisältyvät kaikki johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka eivät ole takaussopimuksia. Konsernitaseeseen ei sisälly erä, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS 39:n käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään tai jotka kuuluisivat tähän ryhmään jatkuvan kaupankäynnin johdosta. Johdannaissopimukset sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhytaikaisiin varoihin tai taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Nämä rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona. Käyvän arvon muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät pois lukien ne sopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissopimusten kuuluttamia rahoitusvaroja, jotka on joko määritetty tähän erään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun rahoitusvarojen ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

PKC Groupin sijoitukset muihin yrityksiin luokitellaan myytävissä oleviksi rahavaroina. Tähän luokkaan kuuluvat osakesijoitukset listaamattomiin yrityksiin. Koska näiden sijoitusten käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, ne arvostetaan hankintamenoon vähennettyinä arvonalentumisilla.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissopimusten kuuluttamia rahoitusvaroja, jotka ovat julkisesti noteeraamattomia, ja joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Ne syntyvät, kun konserni antaa lainaa tai toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan velalliselle. Lainat ja saamiset esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat ja saamiset sisältyvät konsernitaseen pitkäaikaisiin saamisiin, ellei kyse ole eristä, joiden maturiteetti on lyhyempi kuin 12 kuukautta raportointipäivästä lukien. Taseessa pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään erässä Saamiset.

PKC Groupilla on käytössä laskusaatavaraohoitusta esimerkiksi sellaisissa konsernin toimintamaissa, joissa myyntisaamisilla on pitkä maksuaika. Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta vain siihen määrään asti, kuin omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankintaajankohtana.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Valuutta- ja kuparijohdannaiset on arvostettu käypiin arvoihin johdannaisen tilinpäätöshetken kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella. Koronvaihtosopimusten, joihin konserni soveltaa suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Koronvaihtosopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Ensiksi mainittuun luokkaan kuuluvat konsernin solmimat johdannaissopimukset, joihin ei sovellevat suojauslaskentaa ja jotka eivät ole takaussopimuksia. Ne luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviksi ja ne arvostetaan tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Muut rahoitusvelat, jotka koostuvat konsernin ottamista lainoista, arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon. Transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Tällöin saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen korkokannan menetelmää käyttämällä. Efektiivisen koron menetelmässä arvon ja alkuperäisen transaktiomenoilla vähennetyn hankintamenon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti velan juoksuaikana.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä niihin liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan. Päättyneellä ja sitä edeltäneellä katsauskaudella konsernin hallussa ei ollut omia osakkeita.

Työsuhde-etuudet*Eläkejärjestelyt*

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. PKC Groupin konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan maksu pohjaisia, lukuun ottamatta vähäisiä etuus pohjaisia järjestelyitä Saksassa. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei

pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. IAS1.31 mukaisesti PKC Group ei esitä tilinpäätöksessä IAS19 mukaista liitetietoa, koska eläkevelkaa ei katsota oleelliseksi.

Etuus pohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuiluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan täysimääräisinä tulosvaikutteisesti eläkekuuluihin ja taseen eläkevelkaan.

Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia 30.3.2006 ja 27.3.2009 yhtiökokouksessa hyväksytyihin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä sekä kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin raportointikauden päättymispäivän ja varojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla kirjataan omaan pääomaan.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Päättyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannushistoria ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa (esimerkiksi keskeneräisen oikeusprosessin lopputulos). Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut sekä todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myyntituotot tuloutetaan tavaroiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä.

Konsernilla ei ole pitkäaikaishankkeita.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä muut välilliset kulut, kuten tutkimus- ja kehityskulut, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Korko- ja osinkotuotot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Julkiset avustukset

Sellaiset julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi samalle tilikaudelle kuin vastaavat kulukirjaukset. Konserni ei ole saanut tilikausilla 2011 tai 2010 merkittäviä julkisia avustuksia.

Tuloverot

Verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen verosaaminen tai -velka on pääsääntöisesti kirjattu kaikista taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisen verosaamisen tai -velan määrä on laskettu sillä verokannalla, joka todennäköisesti on voimassa veron maksuhetkellä käyttäen raportointikauden päättymispäivänä voimassaolevia verokantoja tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan taseeseen täysimääräisinä. Laskennalliset verot on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 17.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti

on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä sekä myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä. Päättyneellä tai sitä edeltävällä tilikaudella konsernilla ei ollut myytävänä olevaksi luokiteltuja omaisuuseriä.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kertaluonteisiksi kuluiksi luokitellaan restrukturointikulut, arvonalennukset ja muut jatkuvaan liiketoimintaan kuulumattomat kulut.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrittämiseen. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Seuraavassa on esitetty olennaisimmat erät, jotka edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia ja joihin voi liittyä epävarmuustekijöitä.

Suorittaessaan vuotuisia liikearvon arvonalentumistestauksia konsernin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty (liitetieto 15). Arvonalentumistestien perusteella konsernilla ei ole tarvetta arvonalentumistappioiden kirjaamiseen liikearvoista. Muiden aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden osalta ei ole viitteitä arvonalentumisesta.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankintamenon kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen konsernin liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserin käytöstä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vahvistetuista tappioista sekä väliaikaisista eroista tase-erien kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain jos tulevaisuudessa arvioidaan kertyvän riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero tai vahvistettu tappio voidaan hyödyntää. Kirjattavien laskennallisten verosaamisten määrät perustuvat johdon laatimiin tulevaisuuden verotettavaa tuloa koskeviin ennusteisiin. Verolainsäädännön muutokset voivat myös vaikuttaa johdon tekemiin arvoihin.

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä markkina-arvojen mahdollista pientymistä alle hankintamenon ja kirjaa tarvittaessa epäkuranttiuskirjauksia. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevana kautena.

Konserni on vastaajana eräissä varsinaisesta liiketoiminnasta syntyneissä oikeusprosesseissa. Varauksia tehdään, mikäli epäsuotuisa tulos on todennäköinen ja tappio voidaan määrittää kohtuullisella varmuudella. Lopullinen tulos voi poiketa näistä arvioista.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa mm. saamisten arvostuksessa ja vuokrasopimusten luokittelussa.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta konserni ei ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. PKC Group ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Standardeilla, tulkinnnoilla ja muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

* Standardia, tulkintaa tai muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 seuraavat IASB:n julkistamat muutokset.

- Muutokset IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*
- Muutokset IAS 12:een *Tuloverot**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2013 seuraavat IASB:n julkistamat standardit, tulkinnat ja muutokset.

- Muutokset IAS 1:een *Tilinpäätöksen esittäminen**
- Muutos IAS 19:ään *Työsuhte-etuudet**
- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös**
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt**
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä**
- IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen**
- IAS 27 (uudistettu 2011) *Erillistilinpäätös**
- IAS 28 (uudistettu 2011) *Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä**
- IFRIC 20 *Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine**
- Muutokset IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2014 seuraavat IASB:n julkistamat muutokset.

- Muutokset IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2015 seuraavat IASB:n julkistamat muutokset.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit** ja siihen tehdyt muutokset.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toiminta-alueista ja maantieteellisistä alueista. Toimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Toimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan kohdistettavissa olevat varat ja velat. Liiketoimintayksikköjen yhteiset erät sisältyvät toimintasegmenteille kohdistamattomiin varoihin ja velkoihin.

Toimintasegmentit

PKC Groupin liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen; johdinsarjat ja elektroniikka. Asiakkaille tarjotaan kattava palvelukonsepti kustannustehokkaasta sopimusvalmistuksesta asiantunteviin tuotekehitys- ja suunnittelupalveluihin.

Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, kehittää ja valmistaa räätälöityjä johdinsarjoja, komponentteja, johtimia ja kaa-peleita erityisesti kuorma-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin sekä maatalous- ja maanrakennuskoneisiin. PKC:n valmistamat johdinsarjat vastaavat tehon syötöstä

ja tiedon siirrosta. Proaktiivinen suunnittelu ja tehokas toimitusketjun hallinta tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, heidän vaatimusten mukaisesti. Johdinsarjaliiketoiminnan yksiköt sijaitsevat Suomessa, Venäjällä, Eestissä, Puolassa, Ukrainassa, Saksassa, Irlannissa, USA:ssa, Meksikossa ja Brasiliassa.

Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita hyötyajoneuvo-, teollisuuselektroniikka ja energiateollisuudelle. PKC:n suunniteltavia ja valmistamia tuotteita käytetään muun muassa koneiden tehon kontrollointiin, elektronisten tuotteiden testaamiseen ja energian säästämiseen. Palvelukonsepti sisältää tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut. Elektroniikkaliiketoiminnan tehtaat sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja Kiinassa.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto markkina-alueittain perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteellisiin sijainteihin, jotka ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka sekä muut maat.

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2011

1 000 eur	Johdinsarjat	Elektroniikka	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	477 967	73 127	0	551 095
josta sisäistä	755	132	-887	-887
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	477 212	72 995		550 208
Liikevoitto/tappio ennen kertaluonteisia eriä	42 467	2 825	-3 326	41 967
Avustukset yliopistoille	0	150	0	150
Asiantuntijapalkkiot	7 100	0	0	7 100
Vaihto-omaisuuden alaskirjauksen peruutus	-317	0	0	-317
Kertaluonteiset työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut	218	310	0	528
Kertaluonteiset erät yhteensä	7 001	460	0	7 461
Liikevoitto/tappio	35 466	2 365	-3 326	34 505
Liikearvo	28 597	1 209	0	29 806
Segmentin muut varat	454 997	47 701	-31 402	471 295
Laskennalliset verosaamiset	0	0	7 697	7 697
Varat yhteensä	483 593	48 910	-23 706	508 798
Segmentin muut velat	457 838	24 524	-159 004	323 359
Laskennalliset verovelat	0	0	32 957	32 957
Velat yhteensä	457 838	24 524	-126 046	356 316
Investoinnit	99 043	2 017	472	101 532
Henkilöstön lukumäärä 31.12.2011	20 727	785	16	21 528
Henkilöstö keskimäärin	9 922	855	16	10 793

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2010

1 000 eur	Johdinsarjat	Elektroniikka	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	242 795	73 940	0	316 734
josta sisäistä	411	243	-654	-654
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	242 384	73 697		316 081
Liikevoitto/tappio ennen kertaluonteisia eriä	26 260	7 691	-2 452	31 499
Kertaluonteiset työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1 363	0	0	1 363
Kertaluonteinen vaihto-omaisuuden alaskirjaus	447	0	0	447
Kertaluonteiset kulut yhteensä	1 810	0	0	1 810
Liikevoitto/tappio	24 450	7 691	-2 452	29 689
Liikearvo	14 453	1 209	0	15 662
Segmentin muut varat	137 181	51 138	10 181	198 500
Laskennalliset verosaamiset	0	0	4 794	4 794
Varat yhteensä	151 634	52 348	14 975	218 956
Segmentin muut velat	74 997	26 596	-11 218	90 376
Laskennalliset verovelat	0	0	4 804	4 804
Velat yhteensä	74 997	26 596	-6 414	95 180
Investoinnit	4 719	3 606	250	8 575
Henkilöstön lukumäärä 31.12.2010	4 921	828	16	5 765
Henkilöstö keskimäärin	4 528	735	15	5 278

1 000 eur	2011	2010
MAANTIETEELLINEN INFORMAATIO		
Liikevaihto asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan		
Eurooppa	298 527	208 308
Etelä-Amerikka	157 458	56 958
Pohjois-Amerikka	73 514	20 732
Muut maat	20 708	30 083
Yhteensä	550 208	316 081
Varat varojen sijainnin mukaan		
Eurooppa	185 783	154 438
Etelä-Amerikka	47 802	38 728
Pohjois-Amerikka	252 071	7 573
Muut maat	23 143	18 217
Yhteensä	508 798	218 956
Investoinnit		
Eurooppa	64 402	4 352
Etelä-Amerikka	3 719	2 427
Pohjois-Amerikka	32 120	207
Muut maat	1 291	1 588
Yhteensä	101 532	8 575

SUURIMMAT ASIAKKAAT 2011

1 000 eur	Liikevaihto	% liikevaihdosta	Toimintasegmentti
Asiakas 1	103 230	18,8	Johdinsarjat
Asiakas 2	77 173	14,0	Johdinsarjat
Asiakas 3	73 807	13,4	Johdinsarjat
Yhteensä	254 210	46,2	

Konsernin liikevaihto 550 208

SUURIMMAT ASIAKKAAT 2010

1 000 eur	Liikevaihto	% liikevaihdosta	Toimintasegmentti
Asiakas 1	86 851	27,5	Johdinsarjat
Asiakas 2	54 287	17,2	Johdinsarjat
Asiakas 3	54 037	17,1	Johdinsarjat
Asiakas 4	32 789	10,4	Elektronikka
Yhteensä	227 964	72,1	

Konsernin liikevaihto 316 081

HENKILÖMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA

	2011	2010
Suomi	367	465
Muu Eurooppa	4 865	3 890
Etelä-Amerikka	15 744	749
Pohjois-Amerikka	218	622
Muut maat	334	251
Yhteensä	21 528	5 977

HENKILÖMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

	2011	2010
Suomi	401	505
Muu Eurooppa	4 785	3 300
Etelä-Amerikka	1 166	653
Pohjois-Amerikka	4 131	642
Muut maat	310	178
Yhteensä	10 793	5 278

3. HANKITUT LIKETOIMINNOT**Yrityshankintojen tulosvaikutus, milj. euroa**

	Kirjattu 2011	Koko tilikauden pro forma
Liikevaihto	152,8	962,3
Tilikauden tulos	6,7	27,1

Koko tilikauden pro forma kuvaa yrityshankintojen vaikutusta jos vuonna 2011 hankitut yhtiöt olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2011 alkaen.

Segu

PKC Group allekirjoitti 28.2.2011 sopimuksen Segu-yhtiöiden hankinnasta. Omistusoikeus ja määräysvalta siirtyivät 30.4.2011, josta lähtien Segu-yhtiöt on yhdistetty PKC Groupiin.

Hankintamenolaskelma perustuu Segu-yhtiöiden alustavaan konsernitaseeseen 30.4.2011, joka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja PKC Groupin laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo, 0,1 milj. euroa, edustaa hankittua työvoimaa sekä PKC:n ja Segu-yhtiöiden toimintojen yhdistämisen tuottamia mittakaava- ja synergiaetuja. Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa.

Seuraavassa taulukossa esitetään alustava yhteenveto Segu-yhtiöistä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista. Nämä 31.12.2011 esitettävät arvot ovat luonteeltaan alustavia, sillä hankintamenolaskelman loppuunsaattaminen jatkuu edelleen.

Maksettu vastike, milj. euroa

Käteisvarat	13,7
Luovutettu vastike yhteensä	13,7
Rahana maksettu kauppahinta	13,7
Hankitut rahavarat	-0,5
Rahavirtavaikutus	13,2

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät, milj. euroa

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12,0
Aineettomat hyödykkeet	2,8
Vaihto-omaisuus	8,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6,1
Rahavarat	0,5
Varat yhteensä	29,4
Varaukset	0,2
Eläkevelvoitteet	0,3
Korolliset velat	5,7
Ostovelat ja muut velat	8,8
Laskennallinen verovelka	0,8
Velat yhteensä	15,8
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	13,6
Liikearvo	0,1

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käypä arvo 2,8 milj. euroa (sisältää asiakassuhteet ja ohjelmit) on alustavan arvion mukainen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on 6,1 milj. euroa ja niihin sisältyvien myyntisaamisten käypä arvo on 2,7 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten käypään arvoon ei sisälly merkittävää riskiä.

Hankintaan liittyvät kulut olivat kokonaisuudessaan noin 0,8 milj. euroa. Konsernin tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyy 31.12.2010 päättyneellä tilikaudella 0,4 milj. euroa ja 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella 0,4 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä menoja.

Segu-yhtiöiden liikevaihto, joka sisältyy konsernin tuloslaskelmaan 30.4.2011 lähtien, oli 28,8 milj. euroa. Katsauskauden voittoa se kerrytti kyseiseltä ajalta 0,0 miljoonaa euroa.

Jos Segu-yhtiöt olisi yhdistelty konsernitalinpäätökseen 1.1.2011 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen liikevaihto olisi ollut 564,7 milj. euroa ja katsauskauden voitto 24,4 milj. euroa.

AEES

PKC Group allekirjoitti 9. elokuuta 2011 sopimuksen AEES-yhtiöiden osakkeiden ostamisesta. AEES-yhtiöt valmistavat ja markkinoivat johtimia, kaapeleita, komponentteja ja johdinsarjoja Pohjois-Amerikassa, Brasiliassa ja Irlannissa. Omistusoikeus ja määräysvalta siirtyivät PKC:lle 1. lokakuuta 2011, joka on hankinta-ajankohta.

Hankinnan seurauksena PKC Group vahvisti asemaansa raskaiden kuorma-autojen sähköjärjestelmien toimittajana läntisessä maailmassa. Tällä kaupalla PKC:sta tuli myös merkittävä kevyiden ajoneuvojen sähköjärjestelmien valmistaja Pohjois-Amerikassa. Yrityskaupan pääasiallinen syy on, että PKC Group uskoo, että yhdistettyjen yhtiöiden kokonaisuus kykenee kasvattamaan liikevaihtoa organisaation huomattavasti nopeammin kuin PKC Group olisi kyennyt ilman yrityskauppaa. PKC Group uskoo, että globaalit asiakkaat tulevat keskittämään hankintansa muutamille maailmanlaajuisesti toimiville toimittajille ja että yhdistettyjen yhtiöiden kyky palvella nykyisiä asiakkaita ja pitää saavutetut asiakkuudet on huomattavasti parempi kuin PKC Group:n kyky ennen yrityskauppaa. PKC Group uskoo, että yhtiöiden yhteinen tekninen osaaminen ja tekninen kapasiteetti kykenee luomaan asiakkaille enemmän lisäarvoa tuottavia palveluja kuin PKC Group aiemmin kykeni. Syntyvän liikearvon, arviolta noin 15,6 miljoonaa euroa, ei odoteta olevan vähennyskelpoista verotuksessa.

Maksettu vastike, milj. euroa	
Käteisvarat	72,5
Osakkeet	13,0
Kokonaishankintameno	85,5
Hankitut käteisvarat	5,9
Rahavirtavaikutus yhteensä	66,6

Kauppahinnasta on suoritettu vuonna 2011 83,6 milj. euroa ja tammikuussa 2012 1,9 milj. euroa.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvo hankintahetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa (milj. euroa). Hankintamenolaskelma on vielä alustava kunnes hankinnassa tunnistettujen varojen ja velkojen arvostusprosessi saadaan päätökseen.

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät, milj. eur	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	56,4
Aineettomat hyödykkeet	44,1
Laskennalliset verosaamiset	3,5
Vaihto-omaisuus	49,7
Myyntisaamiset	65,7
Muut varat	31,7
Rahavarat	5,9
Varat yhteensä	256,9
Eläkeveloitteet	8,9
Korolliset velat	42,3
Ostovelat ja muut velat	109,9
Laskennalliset verovelat	25,9
Velat yhteensä	187,1
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	69,8
Liikearvo	15,6

Hankintaan liittyvät 6,7 milj. euron kulut on kirjattu kuluksi päättyneellä kaudella ja ne sisältyvät konsernituloslaskelman erään liiketoiminnan muut kulut.

Myyjiille luovutettujen PKC Group Oyj:n 1 250 000 osakkeen käypä arvo (13,0 milj. euroa) määritettiin perustuen osakkeen hankinta-ajankohdan noteerattuun hintaan.

Myyntisaamisten käypä arvo on 65,7 milj. euroa.

AEES-yhtiöiden liikevaihto, joka sisältyy konsernituloslaskelmaan 1. lokakuuta 2011 lähtien, on 124,0 milj. euroa. AEES-yhtiöt kerryttivät katsauskauden voittoa kyseiseltä ajalta 6,7 milj. euroa.

Jos AEES-yhtiöt olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2011 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen liikevaihto olisi ollut 947,8 milj. euroa ja katsauskauden voitto 26,7 milj. euroa.

1 000 eur	2011	2010
4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	56	133
Julkiset avustukset	164	129
VAT-palautukset ulkomaisille tytäryhtiöille	2 509	1 139
Muut tuotot	1 313	3 196
Yhteensä	4 042	4 597

1 000 eur	2011	2010
5. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	316 244	195 745
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 572	-13 695
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	317 815	182 050
Ulkopuoliset palvelut	14 831	8 890
Yhteensä	332 646	190 940

Vertailukaudella aineiden ja tarvikkeiden käyttöön sisältyy kertaluonteinen 0,4 milj. vaihto-omaisuuden alaskirjaus.

6. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT		
Palkat ja palkkiot	86 499	52 326
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 611	3 921
Muut henkilösivukulut	18 013	9 585
Osakeperusteiset maksut	677	611
Yhteensä	109 800	66 442

Vuonna 2011 työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyy irtisanomisista johtuvia kertaluonteisia kuluja 0,5 milj.

Vertailukaudella työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyy irtisanomisista johtuvia kertaluonteisia kuluja 1,4 milj.

Johdon palkat ja palkkiot sisältyvät liitteeseen 28, Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö		
Henkilöstö keskimäärin		
Johdinsarjat	9 922	4 528
Elektroniikka	855	735
Kohdistamattomat	16	15
Yhteensä	10 793	5 278

Henkilömäärien maantieteellinen informaatio sisältyy liitteeseen 2, Segmentti-informaatio.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet	1 058	1 150
Asiakassuhteet	7 297	2 402
Yhteensä	8 355	3 552
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 390	971
Koneet ja kalusto	6 390	5 424
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 443	737
Yhteensä	9 223	7 132
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	17 578	10 684

1 000 eur	2011	2010
8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilintarkastajien palkkiot	575	611
Vuokrat	4 467	3 921
Akvisitiokulut	7 100	0
Muut liiketoiminnan kulut	46 154	24 374
Yhteensä	58 296	28 906
Tilintarkastajien palkkiot		
KHT-yhteisö KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	364	133
Todistukset ja lausunnot	1	3
Veroneuvonta	197	411
Muut palvelut	13	0
Yhteensä	575	548
KHT-yhteisö Ernst&Young, tilikausi 2009		
Tilintarkastuspalkkiot	0	54
Veroneuvonta	0	5
Muut palvelut	0	5
Yhteensä	0	64
9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot	598	131
Kurssivoitot	10 008	6 580
Yhteensä	10 607	6 712
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korko- ja rahoituskulut	-4 253	-1 964
Kurssitappiot	-11 445	-9 409
Yhteensä	-15 699	-11 373
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5 092	-4 661
Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät nettomääräisiä valuuttakurssieroja seuraavista eristä:		
Liikevaihto	494	-410
Materiaalit ja palvelut	-2 264	-1 674
Raaka-ainejohdannaiset	-651	337
Rahoitus	983	-1 082
Yhteensä	-1 437	-2 829

1 000 eur	2011	2010
10. TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3 784	-4 028
Välittömät verot edelliseltä tilikaudelta	-38	619
Laskennalliset verot	-2 034	-1 711
Muut verot	-114	-227
Yhteensä	-5 969	-5 345
Verokulun erittely		
Voitto ennen veroja	29 414	24 721
Verot Suomessa voimassa olevalla verokannalla (26 %)	-9 620	-6 428
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	4 095	3 007
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat kulut	1 741	409
Muut väliaikaisten erojen muutokset	-1 918	-1 986
Käyttämättömät tilikauden tappiot	-116	-740
Tuloverot aiemmilta tilikausilta	-38	619
Muut verot	-114	-227
Verot tuloslaskelmassa	-5 969	-5 346
11. MUUT LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT		
Korkojohdannaiset	-464	0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1 112	10 499
Yhteensä	-1 576	10 499
12. OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Tilikauden voitto	23 445	19 683
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin *)	19 816	17 990
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), eur	1,18	1,09
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin *)	19 816	17 990
Optioiden laimentava vaikutus	311	64
Laimennettu tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin *)	20 127	18 054
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), eur	1,16	1,09
*) Osakkeet tuhansina		

1 000 eur

13. LIIKEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Asiakassuhteet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	7 453	20 066	12 508	75	40 102
+ Siirrot erien välillä	158	0	0	-158	0
+ Lisäykset	742	0	0	187	929
+ Yrityssostot	157	15 496	50 052	0	65 705
+/- Valuuttakurssimuutokset	0	-1 345	0	0	-1 345
Hankintameno 31.12.2011	8 509	34 217	62 560	105	105 391
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011	5 313	4 404	5 553	0	15 271
+/- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	108	0	1 745	0	1 853
+ Tilikauden poisto	1 058	0	7 297	0	8 355
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2011	6 479	4 404	14 596	0	25 479
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2 030	29 813	47 964	105	79 912

	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Asiakassuhteet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	6 575	19 376	12 508	0	38 459
+ Lisäykset	412	690	0	75	1 177
Hankintameno 31.12.2010	6 987	20 066	12 508	75	39 636
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	3 969	4 404	3 047	0	11 420
+/- Muuntoero 1.1.2010	92	0	0	0	92
+/- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-397	0	89	0	-308
+/- Valuuttakurssimuutokset	7	0	15	0	22
+ Tilikauden poisto	1 150	0	2 402	0	3 552
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2010	4 821	4 404	5 553	0	14 778
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2 166	15 662	6 955	75	24 858

1 000 eur

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	112	17 282	50 986	5 360	1 177	74 917
+ Lisäykset	3	48	4 852	1 550	5 401	11 855
+ Yrityssostot	4 074	13 310	44 737	1 669	4 213	68 003
- Vähennykset	0	-354	-2 642	-92	-7 079	-10 166
Hankintameno 31.12.2011	4 189	30 286	97 933	8 488	3 712	144 609
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011	0	5 724	32 119	2 256	0	40 098
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	26	-2 840	-14 010	-620	0	-17 444
+/- Valuuttakurssimuutokset	17	0	-50	1	0	-31
+ Tilikauden poisto	288	1 390	6 390	1 443	0	9 512
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2011	332	4 274	24 449	3 080	0	32 135
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	3 857	26 012	73 485	5 408	3 712	112 474

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	122	17 915	50 758	5 483	915	75 193
+ Lisäykset	0	82	6 068	1 201	3 777	11 128
- Vähennykset	-10	-136	-4 897	-845	-3 465	-9 352
Hankintameno 31.12.2010	112	17 861	51 930	5 838	1 228	76 969
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	0	4 888	31 923	2 085	0	38 895
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-80	-4 824	-431	0	-5 335
+/- Valuuttakurssimuutokset	0	6	34	5	0	44
+ Tilikauden poisto	0	971	5 424	737	0	7 132
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2010	0	5 785	32 556	2 395	0	40 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	112	12 076	19 373	3 443	1 228	36 232

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	2 637	817	3 454
Hankitut liiketoiminnot	0	241	241
Kertyneet poistot	224	208	432
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2 413	850	3 263
	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	3 459	1 291	4 750
Kertyneet poistot	502	374	876
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2 957	917	3 874

15. ARVONALENTUMISTESTAUKSEN SUORITTAMINEN

Konserni on kohdistanut liikearvot liiketoimintayksiköille eli ns. rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernilla ei ollut liikearvon testausajankohtana 30.9.2011 muita rajattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo.

Alla olevassa taulukossa on esitetty liikearvon jakauma raportoitavien elektroniikka- ja johdinsarjat-segmenttien tasolla, joissa segmentti voi sisältää yhden tai useamman rahavirtaa tuottavan yksikön. Tämän lisäksi tilikauden aikana hankitut liiketoiminnot on testattu erikseen.

Liikearvo, milj. eur	2011	2010
Elektroniikka	1,2	1,2
Johdinsarjat	28,6	14,5
Yhteensä	29,8	15,7
<i>Hankitut Segu-yhtiöt</i>	<i>0,1</i>	
<i>Hankitut AEEs-yhtiöt</i>	<i>15,6</i>	

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kaikkien konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvojen avulla, jotka muodostuvat kunkin yksikön nykyhetken diskontatuista tulevista rahavirroista. Rahavirtoja koskevat arviot perustuvat liiketoimintajohdon laatimiin seuraavan viiden vuoden ennusteisiin sekä ennustejakson jälkeisiin ekstrapoloituihin rahavirtoihin. Ennusteissa käytetyt liikevaihto- ja kannattavuusoletukset perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemusperäiseen tietoon. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin kasvu heijastaa kunkin alueen arvioitua kasvua ja inflaation tasoa pitkällä aikavälillä.

Diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Kaikille liiketoimintayksiköille on määritetty diskonttokorot erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja eri maiden vaikutuksia pääoman tuottovaatimuksiin. Pääoman keskimääräiskustannusta laskettaessa on huomioitu konsernin tavoitteellinen pääomarakenne sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto kassavirtalaskelmissa käytetyistä oletuksista.

Kassavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2011	Kassavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2010
Liikevaihdon kasvu 2011–2015	-7,0–8,4	Liikevaihdon kasvu 2010–2014	4,2–11,0
Pitkän aikavälin kasvu 2016–	2,0	Pitkän aikavälin kasvu 2015–	2,0
Keskimääräinen EBIT % 2011–2015	5,2–12,0	Keskimääräinen EBIT % 2010–2014	3,9–16,4
WACC (verojen jälkeen)	7,3–10,1	WACC (verojen jälkeen)	7,3–10,6
WACC (IFRS)	9,9–12,8	WACC (IFRS)	9,4–13,6

Testattujen yksiköiden osalta ei testien perusteella ole tarvetta alaskirjauksiin.

Kerrytettävissä olevan rahamäärän kannalta keskeisimmät oletukset liittyvät ennustettuun kannattavuustasoon (EBIT) ja käytettyyn diskonttokorkoon.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on keskeisten olettamusten osalta herkin kannattavuustason (EBIT) muutokselle. Johdinsarjat-segmenttiin kuuluvan Keski-Euroopan yksikön kohdalla 0,7 prosenttiyksikköä ennakoitua alhaisempi kannattavuustaso vuodesta 2012 alkaen johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi kirjanpitoarvon (noin 52 miljoonaa euroa) suuruinen. Tämän yksikön kohdalla kerrytettävissä oleva rahamäärä on noin 17 % korkeampi verrattuna kirjanpitoarvoon. Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytetyissä oletuksissa ei johda arvonalentumisiin.

1 000 eur	2011	2010
16. PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Lainasaamiset	0	16
Muut saamiset	20 140	14
Myytäviksi olevat sijoitukset	67	9
Yhteensä	20 207	38
joista korollisia	0	16

Raportointikaudella pitkäaikaisiin muihin saamisiin sisältyy yrityskaupassa siirtyneet saamiset, jotka liittyvät vastaavaan pitkäaikaiseen velkaan.

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT				
Laskennalliset verosaamiset	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2011
Kertyneistä poistoeroista	850	47	0	897
Vahvistetut verotukselliset tappiot	2 805	-2 141	0	664
Pakollisista varauksista	150	0	0	150
Muista väliaikaisista eroista	990	0	4 995	5 985
Yhteensä	4 795	-2 094	4 995	7 696

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vahvistetuista verotuksellisista tappioista on kirjattu laskennallisia verosaamisia 0,9 milj.

Kyseiset tappiot (milj. eur) vanhenevat seuraavasti:

Vuonna 2016	0,1
Vuonna 2017	0,1
Vuonna 2018	0,2
Vuonna 2019	0,3
Vuonna 2021	0,2
Yhteensä	0,9

Laskennalliset verovelat	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2011
Jakamattomista voittovaroista	562	1 183	0	1 745
Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	3 928	1 024	0	4 952
Muista väliaikaisista eroista	315	309	25 637	26 260
Yhteensä	4 805	2 515	25 637	32 957

Eräissä konsernin yhtiössä on meneillään verotarkastus, josta ei odoteta merkittäviä veroseuraamuksia.

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2010
Kertyneistä poistoeroista	550	300	850
Vahvistetut verotukselliset tappiot	3 945	-1 140	2 805
Pakollisista varauksista	111	39	150
Muista väliaikaisista eroista	198	792	990
Yhteensä	4 804	-9	4 795

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vahvistetuista verotuksellisista tappioista on kirjattu laskennallisia verosaamisia 2,8 milj.

Kyseiset tappiot (milj. eur) vanhenevat seuraavasti:

Vuonna 2015	1,1
Vuonna 2016	0,9
Vuonna 2017	0,2
Vuonna 2018	0,6
Yhteensä	2,8

Laskennalliset verovelat, 1 000 eur	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2010
Jakamattomista voittovaroista	130	432	562
Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	2 334	1 594	3 928
Muista väliaikaisista eroista	640	-325	315
Yhteensä	3 103	1 701	4 805

1 000 eur	2011	2010
18. VAIHTO-OMAISSUUS		
Aineet ja tarvikkeet	82 439	41 288
Keskeneräiset tuotteet	5 831	5 970
Valmiit tuotteet ja tavarat	22 088	9 894
Muu vaihto-omaisuus	133	0
Ennakkomaksut	35	975
Yhteensä	110 526	58 127

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	103 965	45 797
Siirtosaamiset	15 467	5 863
Muut saamiset	5 023	4 683
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	124 456	56 343

Siirtosaamiset		
Liikevaihdosta	215	0
Liiketoiminnan muista tuotoista	103	58
Liiketoiminnan muista kuluista	4 540	1 739
Rahoitustuotoista	0	308
Rahoituskuluista	9	0
Henkilöstökuluista	403	936
Muista veroista	10 197	2 822
Yhteensä	15 467	5 863

Myyntisaamisten ikäjakautuma sisältyy liitteeseen 29 , Rahoitusriskien hallinta.

20. OSAKEPÄÄOMA

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma, 1 000 euroa	Ylikurssirahasto, 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, 1 000 euroa
1.1.2010	17 782	5 988	4 862	370
Osakeanti	1 770	0	0	21 482
31.12.2010	19 552	5 983	4 862	21 852
1.1.2011	19 552	5 983	4 862	21 852
Osakeanti	354	120	3 397	13 787
31.12.2011	19 905	6 103	8 259	35 639

Osingot

Vuonna 2011 osinkoa jaettiin yhteensä 0,55 euroa osakkeelta, yhteensä 10,8 milj. euroa (vuonna 2010 0,40 euroa osakkeelta, yhteensä 7,1 milj. euroa).

Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,60 euroa osakkeelta, yhteensä 12,7 milj. euroa.

Optiojärjestely	Konsernin avainhenkilöille myönnetty osakeoptiot		
	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	14.4.2008	14.4.2008	14.4.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	30	40	40
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, eur	9,54	9,54	9,54
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	7,05	7,05	7,05
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,1	4,1	5,1
Odotettu volatilitteetti, %	31	30	32
Riskitön korko, %	3,57	3,79	3,79
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	0,78	1,04	1,45
	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	14.7.2008	14.7.2008	14.7.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	14,6	16,1	14
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, eur	9,54	9,54	9,54
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	7,04	7,04	7,04
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,8	3,9	4,9
Odotettu volatilitteetti, %	32	30	30
Riskitön korko, %	4,48	4,53	4,53
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	0,82	1,04	1,37
	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	3.10.2008	3.10.2008	3.10.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	25,3	41,4	38
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, eur	9,54	9,54	9,54
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	6,50	6,50	6,50
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,6	3,6	4,6
Odotettu volatilitteetti, %	35	31	31
Riskitön korko, %	3,48	3,88	3,88
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	0,60	0,77	1,00
	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	22.1.2009	22.1.2009	22.1.2009
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	19,3	18,7	23,9
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, eur	9,54	9,54	9,54
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	3,50	3,50	3,50
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	0,2	1,2	2,2
Odotettu volatilitteetti, %	40	38	35
Riskitön korko, %	1,99	2,72	3,07
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	0,06	0,12	0,17

Optiojärjestely	Konsernin avainhenkilöille myönnetty osakeoptiot			
	2009A	2006B	2006C	
Myöntämispäivä	29.4.2009	31.3.2010	31.3.2010	
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	161,5	47,1	54,9	
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	3,85	10,09	10,09	
Toteutushinta, eur	2,90	9,54	9,54	
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	3,64	10,38	10,38	
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	5	2	3	
Odotettu volatilitteetti, %	36	38	38	
Riskitön korko, %	2,86	1,20	1,60	
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	1,25	2,46	3,02	
	2009A	2009B	2009A	
Myöntämispäivä	31.3.2010	31.3.2010	3.5.2011	
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	59,5	200,0	10,0	
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur	3,45	13,26	2,90	
Toteutushinta, eur	2,90	12,71	2,90	
Osakehinta myöntämishetkellä, eur	10,38	10,38	16,44	
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	4	5	3	
Odotettu volatilitteetti, %	38	38	40	
Riskitön korko, %	2,09	2,41	2,40	
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur	7,32	3,04	13,74	
		2009B	2009C	
Myöntämispäivä		3.5.2011	4.10.2011	
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl		10,0	140,0	
Toteutushinta myöntämishetkellä, eur		12,71	18,58	
Toteutushinta, eur		12,71	18,58	
Osakehinta myöntämishetkellä, eur		16,44	9,90	
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta		4	4,6	
Odotettu volatilitteetti, %		40	43	
Riskitön korko, %		2,64	1,33	
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, eur		7,23	1,87	
	2011	2011	2010	2010
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona, eur/osake	Optioiden määrä, 1 000 kpl	Toteutushinta painotettuna keskiarvona, eur/osake	Optioiden määrä, 1 000 kpl
Tilikauden alussa	9,48	1 075,4	9,22	736,0
Myönnettyt uudet optiot	17,23	160,0	10,75	361,5
Menetettyt optiot	9,67	-14,5	8,49	-21,7
Toteutetut optiot	9,54	-353,9	10,09	-0,4
Rauenneet optiot	9,54	-2,2		
Tilikauden lopussa	10,20	864,8	9,48	1 075,4
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	10,20	864,8	9,48	1 075,4

31.12.2011 toteuttavista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo.

	Toteutushinta, eur	Voimassaoloaika, vuosina	Optioiden määrä, 1 000 kpl
31.12.2011 toteutettavat osakeoptiot	2,90–18,58	2,33	864,8

Osakkeen hinta painotettuna keskiarvona option toteutuspäivänä oli 15,45 euroa (2010: 12,86 euroa).

1 000 eur	2011	2010
22. VARAUKSET		
Eläkevaraus 1.1	472	376
+ lisäykset	358	96
Eläkevaraus 31.12.	830	472
Verovaraus 1.1	0	0
+ lisäykset	280	0
Verovaraus 31.12.	280	0
Muut varaukset 1.1	0	0
+ lisäykset	431	0
Muut varaukset 31.12.	431	0
Varaukset yhteensä	1 541	472
23. KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	143 423	14 752
Lainat eläkeyhtiöiltä	0	7 640
Rahoitusleasingvelat	3 366	3 704
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	146 789	26 097
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	15 740	6 320
Lainat eläkeyhtiöiltä	0	2 269
Rahoitusleasingvelat	490	350
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	16 230	8 939
Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat		
Vähimmäisleasingmaksut		
Yhden vuoden kuluessa	1 405	1 458
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	4 140	5 572
Yhteensä	5 544	7 029
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	490	350
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	3 366	3 704
Yhteensä	3 856	4 054
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut ja leasingmaksuihin sisältyvät muut suoritukset	1 688	2 975
Leasingmaksut yhteensä	5 544	7 029

1 000 eur	2011	2010
24. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT		
Muut velat	23 321	0
Raportointikaudella pitkäaikaisiin muihin velkoihin sisältyy yrityskaupassa siirtyneitä velvoitteita, joihin liittyy myyjätahon vakuus.		
25. OSTOVELAT JA KOROTTOMAT MUUT VELAT		
Ostovelat	90 779	33 291
Saadut ennakot	598	5
Muut velat	13 663	3 851
Siirtovelat	28 915	15 603
Lyhytaikaiset velat yhteensä	133 955	52 750
Siirtovelat		
Liikevaihdosta	175	0
Liiketoiminnan muista tuotoista	171	0
Henkilöstökuluista	15 295	6 686
Liiketoiminnan muista kuluista	3 957	5 867
Muista veroista	7 716	2 991
Rahoituskuluista	611	59
Käyttöomaisuudesta	990	0
Yhteensä	28 915	15 603
26. TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT		
Konserni vuokralle ottajana		
0–1 vuotta	1 248	1 139
1–5 vuotta	650	1 843
Yhteensä	1 898	2 982

27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet

Myytävisissä olevat rahoitusvarat koostuvat kokonaan sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne on arvostettu hankintamenuon, koska arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen. Johdannaisopimusten käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja, lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia, joiden käypä arvo lasketaan diskonttaamalla niihin liittyvät tulevat kassavirrat. Korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty korkoa, jolla konserni tilinpäätöshetkellä saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta. Kokonais korko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipremiosta. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä suojautumiseen. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, kuparijohdannaisia sekä koronvaihtosopimuksia. Valuutta- ja kuparijohdannaiset on kirjattu tulosvaikutteisesti, koska PKC Group ei sovelle IAS39-standardin mukaista suojauslaskentaa. Raportointikauden päättymispäivänä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konserni saa keskimäärin Euribor 3kk -sidonnais- ta vaihtuvaa korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. PKC Group soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin.

Tilinpäätöksessä 2011 ja 2010 konsernilla ei ole muita käypään arvoon arvostettavia rahoitusinstrumentteja kuin johdannaisso- pimuksia ja vähäisiä myytävissä olevia osakesijoituksia. Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon määrittystekniikoissa tai arvostuspe- riaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana. Johdannaisopimusten arvonmääritys perustuu markkinoilta saataviin tietoihin (taso 2 IFRS 7:27A). Myytävissä olevien osakkeiden arvonmääritys perustuu hankintamenuon (taso 3 IFRS 7:27A), koska sijoitusten käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä. Noteeraamattomilla osakkeilla ei ole toimivia markkinoita. Toistaiseksi konsernilla ei ole aikomusta luopua näistä osakesijoituksista. Valuuttatermiinien nimellisarvo oli 5,9 milj. euroa. Raaka-ainejohdan- naisten futuurisopimuksen nimellisarvo oli 2,4 milj. euroa (2,0 milj. euroa). Koronvaihtosopimusten nimellisarvo oli 46,0 milj. euroa.

1 000 eur	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot
2011						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	8	0	8	8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	8	0	8	8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	0	103 965	0	0	103 965	103 965
Valuuttajohdannaiset	17	0	0	0	17	17
Kuparijohdannaiset	188	0	0	0	188	188
Rahavarat	52 280	0	0	0	52 280	52 280
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	52 485	103 965	0	0	156 450	156 450
Rahoitusvarat yhteensä	52 485	103 965	8	0	156 458	156 458
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	146 789	146 789	96 453
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	146 789	146 789	96 453
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	16 230	16 230	62 764
Ostovelat	0	0	0	90 779	90 779	90 779
Valuuttajohdannaiset	81	0	0	0	81	81
Koronvaihtosopimukset	480	0	0	0	480	480
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	561	0	0	107 008	107 569	154 104
Rahoitusvelat yhteensä	561	0	0	253 798	254 358	250 556

1 000 eur	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot
2010						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0	16	0	0	16	16
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	9	0	9	9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	16	9	0	24	24
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	0	45 722	0	0	45 722	45 722
Kuparijohdannaiset	307	0	0	0	307	307
Rahavarat	37 104	0	0	0	37 104	37 104
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	37 411	45 722	0	0	83 133	83 133
Rahoitusvarat yhteensä	37 411	45 738	9	0	83 158	83 158
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	26 097	26 097	23 805
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	26 097	26 097	23 805
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	8 939	8 939	11 205
Ostovelat	0	0	0	33 291	33 291	33 291
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	42 231	42 231	44 496
Rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	68 327	68 327	68 301

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu yhteisön lähipiiriin, jos se pystyy käyttämään yhteisössä määräysvaltaa, on yhteisön määräysvallassa tai on yhteisön kanssa saman määräysvallan alaisena, tai omistaa yhteisöstä sellaisen osuuden, joka tuottaa sille huomattavan vaikutusvallan yhteisössä, tai käyttää yhteisössä toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet sekä emoyrityksen johtoryhmän jäsenet sekä lähipiiriyhteisöt; Asianajotoimisto Borenius&Kempainen Oy, Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy sekä AS Harju Elekter. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät lähipiiriyhteisöiltä hankittuja palveluja ja vuokria 2,0 milj. euroa (vuonna 2010 1,9 milj. euroa). Liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia.

Konserniyritykset 31.12.2011

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus, %	Äänivaltaosuus, %
Emoyritys PKC Group Oyj	Suomi		
PKC Wiring Systems Oy	Suomi	100	100
AEES Funding Corporation	Yhdysvallat	100	100
AEES Holding Corporation	Yhdysvallat	100	100
AEES Holding LLC	Yhdysvallat	100	100
AEES Inc	Yhdysvallat	100	100
AEES LP	Yhdysvallat	100	100
AEES Manufacturera S.de R.L de C.V	Meksiko	100	100
AEES Power Systems do Brasil Sistemas Electricos e Eletronicos Ltda	Brasilia	100	100
AEES Power Systems LP	Yhdysvallat	100	100
Anrses de Ciudad Juarez II, S. de R.L de C.V	Meksiko	100	100
Arneses y Accesorios de Mexico S. de R.L de C.V	Meksiko	100	100
Asesoria Mexicana Epresarial, S. de R.L de C.V	Meksiko	100	100
Cableodos del Norte II, S. de R.L de C.V	Meksiko	100	100
Carhatest Oy	Suomi	100	100
Engineered Plastic Components Europe, Limited	Irlanti	100	100
LLC PKC Group Ukraine	Ukraina	100	100
Manufacturas de Componentes Electricos de Mexico S. de R.L de C.V	Meksiko	100	100
OOO AEK	Venäjä	100	100
OOO PKC Group Northwest	Venäjä	100	100
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda.	Brasilia	100	100
PKC Eesti AS	Viro	100	100
PKC Group Canada Inc.	Kanada	100	100
PKC Group Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100	100
PKC Group Poland Sp. z o.o.	Puola	100	100
PKC Group USA Inc.	Yhdysvallat	100	100
PKC SEGU Systemelektrik GmbH	Saksa	100	100
Project Del Holding Corporation	Yhdysvallat	100	100
Project Del Holding S.a.r.l	Luxemburg	100	100
T.I.C.S. Corporation	Yhdysvallat	100	100
TKV-sarjat Oy	Suomi	100	100
PKC Netherlands Holding B.V.	Alankomaat	100	100
PK Cables Nederland B.V.	Alankomaat	100	100
PKC Electronics Oy	Suomi	100	100
OOO Elektrokos	Venäjä	100	100
PKC Wiring Harness & Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	Kiina	100	100

SEGU Polska Sp. z o.o. fuusioitui PKC Group Poland Sp. z o.o. kanssa 31.12.2011.

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 eur	2011	2010
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	1 464	1 528
Osakeperusteiset maksut	1 278	326
Yhteensä	2 742	1 853

Johto koostuu emoyhtiön hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä.

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat, palkkiot ja osakeperusteiset maksut

1 000 eur	2011	2010
Suutari Harri, toimitusjohtaja	1 234	522
Hallituksen jäsenet		
Hyytiäinen Matti ¹⁾	34	23
Lampela Outi	34	30
Palla Endel	29	25
Pohjanvirta Olli	34	30
Ruotsala Matti	58	50
Tähtinen Jyrki	52	38
Yhteensä	241	196

¹⁾ jäsenyys alkoi 31.3.2010 ja päättyi 31.12.2011.

Konsernin johtoryhmälle jaettiin 90 000 kpl osakeoptio-oikeuksia vuonna 2011.

Liitteessä 21, Osakeperusteiset maksut, on kuvattu periaatteet, joiden mukaan optioiden käypä arvo on määritelty.

1 000 kpl	31.12.2011	31.12.2010
Myönnettyjä optioita	416,9	477,7
Joista toteutettavissa	135,4	161,6
Optioiden yhteenlaskettu käypä arvo	1 252,7	1 147,1
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin konsernin johtoryhmän hallussa olevat optiot oikeuttavat	416,9	477,7

Lainat lähipiirille

1 000 euroa	2011	2010
Tilikauden alussa	0	0
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	514	0
Yhteensä	514	0

Lainat on myönnetty konsernin avainhenkilöille. Lainojen takaisinmaksu suoritetaan eräpäivään mennessä. Eräpäivä on 17.9.2012.

Lainojen korko on 4 %. Myönnettyillä lainoilla ei ole vakuutusta.

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan. Tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja turvata siltä osin konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskeytyksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla, joten se on alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuutan määräiset myynnit ja ostot (transaktioriski) sekä tase-erät, kuten myös sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin (arvostusriski), muodostavat valuuttariskin. Valuuttariskeiltä suojaudutaan myös myyntisopimusten valuuttaklausuulein. Valuuttariskien suojauksessa käytetään konsernin sisäistä netotusta, valuuttalottoja, sekä tarvittaessa valuuttatermiineitä ja valuuttaoptioita. Valuuttaoptioita voidaan käyttää enintään puolessa johdannaisuojauksista. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksessa. Konsernin tytäryhtiöiden oma pääoma oli tilikauden päättyessä 110,7 miljoonaa euroa (2010: 87,8 miljoonaa euroa).

Konsernin arvostuspositio valuutoittain, 1 000 eur		
	2011 Nettosijoitus	2010 Nettosijoitus
BRL	30 440	15 636
RUB	481	1 747
CAD	6 685	46 296
MXN	14 701	601
CNY	7 385	4 149
USD	34 683	6 442
PLN	16 859	12 890
UAH	-541	0
Yhteensä	110 693	87 763

Alla on esitetty myyntisaamisiin, rahavaroihin ja ostovelkoihin liittyvä nettopositio merkittävimpien valuuttojen osalta.

1 000 eur	USD	SEK	BRL
2011			
Myyntisaamiset	58 182	0	23 821
Rahavarat	30 695	4	832
Ostovelat	-59 490	-2 585	-4 169
Avoin nettopositio	29 387	-2 580	20 484
2010			
Myyntisaamiset	5 155	0	18 613
Rahavarat	2 779	0	359
Ostovelat	-5 403	-3 459	-1 832
Avoin nettopositio	2 531	-3 458	17 140

Alla oleva taulukko esittää nettovaluuttaposition näkökulmasta kyseisen valuuttakurssin 10 % muutoksen vaikutusta suhteessa euroon sekä konsernin tuloksen että oman pääoman osalta.

milj. eur	Valuutan muutos %	USD	SEK	BRL
Vuosi 2011	+10	2,7	-0,2	1,9
	-10	-3,3	0,3	-2,3
Vuosi 2010	+10	0,2	-0,3	1,6
	-10	-0,3	0,4	-1,9

Hyödykeriski

Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten sekä raaka-ainefutuuriin ja -optioiden avulla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti kuparipositiosta voidaan suojata enintään 50 %.

Korkoriski

Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin velkoihin. Rahoitustoiminto seuraa lainasalkun korkoriskiä ja suojaa tarvittaessa sen korkosidonnaisuusajaa korkotermiinien, -optioiden ja koronvaihtosopimusten avulla. Lainoihin liittyvä vastapuoliriski on minimoitu tekemällä lainasopimuksia vähintään kolmen hyväksytyyn vastapuolen kanssa. Raportointikauden päättymispäivänä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konserni saa keskimäärin Euribor 3kk -sidonnaista vaihtuvaa korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. PKC Group soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin.

Konsernin korkosidonnaisuusajakaupat tilinpäätöshetkellä, 1 000 eur

	Alle 6 kk	6–12 kk	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit			
Lainat rahoituslaitoksilta	155 741	5 000	160 741

Herkkyyks markkinariskille

Liikevoiton herkkyyks konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, miten konsernin kannalta keskeisten markkinariskitekijöiden muutokset vaikuttaisivat konsernin liikevoittoon. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista. Suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole huomioitu.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojaustoimenpiteiden vaikutuksia, milj. eur

	2011	2010
Valuuttariski		
10 % muutos euron ja Yhdysvaltojen dollarin (USD) välisessä valuuttakurssissa	+/- 2,2	+/- 1,1
10 % muutos euron ja Ruotsin kruunun (SEK) välisessä valuuttakurssissa	+/- 2,4	+/- 1,6
10 % muutos euron ja Brasilian realin (BRL) välisessä valuuttakurssissa	+/- 4,5	+/- 2,4
Hyödykeriski		
10 % muutos kuparin hinnassa	+3,8/-1,5	+ 2,1/- 1,4

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi havainnollistaa konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä kuparin hinnan muutokselle, euron ja koroille. Herkkyys johtuu tilikauden taseeseen sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

milj. eur	2011 Tuloslaskelma	2011 Oma pääoma	2010 Tuloslaskelma	2010 Oma pääoma
<i>Valuuttariski</i>				
10 % muutos euron ja Yhdysvaltojen dollariin (USD) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,1	+/- 0,1		
10 % muutos euron ja Meksikon peson (MXN) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,9	+/- 0,9		
<i>Hyödykeriski</i>				
10 % muutos kuparin hinnassa	+/- 0,1	+/- 0,1	+/- 0,0	+/- 0,0
<i>Korkoriski</i>				
1 % muutos markkinakoroissa	+/- 1,0	+/- 1,0	+/- 0,3	+/- 0,3

Luottoriski

Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä minimoidaan tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien ja vakavaraisten pankkien, rahoituslaitosten ja muiden tahojen kanssa. Asiakkaille myönnetään vain tavanomaisia maksuajkoja. Konsernilla on käytössään osana kassanhallintaa laskusaatavaraohoitussopimuksia. Konsernin hallussa ei ole saamiin liittyviä vakuuksia. Konsernin ulkopuolisille tahoille ei myönnetä lainoja eikä niiden vastuiden vakuudeksi anneta vakuuksia, takaussitoumuksia tai muita vastuita. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Saamisen arvonalennus kirjataan tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1000 eur	2011	Luotto- tappioksi kirjatut	Netto 2011	2010	Luotto- tappioksi kirjatut	Netto 2010
Erääntymättömät	48 528	0	48 528	37 536	0	37 536
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	35 092	0	35 092	2 515	0	2 515
31–60 päivää sitten erääntyneet	17 889	0	17 889	2 602	0	2 602
61–90 päivää sitten erääntyneet	1 106	-34	1 072	2 652	0	2 652
yli 90 päivää sitten erääntyneet	1 431	-48	1 383	513	-21	492
Yhteensä	104 047	-82	103 965	45 819	-21	45 797

Likviditeettiriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä. Riittävää likviditeettiä ylläpidetään tehokkaalla kassanhallinnalla.

Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 52,3 milj. euroa (37,1 milj. euroa), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja luottolimiittejä 23,4 milj. euroa. Vuoden aikana konserni nosti 153,6 miljoonaa euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta yrityshankintojen rahoittamiseen.

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienimmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Gearing). Konsernin pankkilainoihin liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja. Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikaudena 2011 ja 2010.

Velkasopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi

1 000 eur

31.12.2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	15 441	68 841	8 588	8 565	8 565	50 743	160 741
Rahoituskulut	4 129	3 296	1 727	1 498	1 269	770	12 689
Yhteensä	19 570	72 136	10 314	10 063	9 834	51 513	173 430
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	490	3 343	24	0	0	0	3 856
Rahoituskulut	915	773	0	0	0	0	1 688
Yhteensä	1 405	4 115	24	0	0	0	5 544
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	90 779	0	0	0	0	0	90 779
Siirtovelat	611	0	0	0	0	0	611
Yhteensä	91 390	0	0	0	0	0	91 390
Yhteensä	112 364	76 252	10 339	10 063	9 834	51 513	270 364

Velkasopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi**1 000 eur**

31.12.2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	6 692	6 217	7 781	382	0	0	21 073
Rahoituskulut	364	244	133	2	0	0	742
Yhteensä	7 056	6 461	7 913	384	0	0	21 815
Lainat eläkeyhtiöiltä							
Lyhennykset	2 269	2 268	2 268	607	607	1 890	9 909
Rahoituskulut	257	198	138	89	71	164	916
Yhteensä	2 526	2 466	2 406	696	677	2 054	10 825
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	350	453	3 251	0	0	0	4 054
Rahoituskulut	1 107	1 004	863	0	0	0	2 975
Yhteensä	1 458	1 458	4 114	0	0	0	7 029
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	33 291	0	0	0	0	0	33 291
Siirtovelat	59	0	0	0	0	0	59
Yhteensä	33 350	0	0	0	0	0	33 350
Yhteensä	44 390	10 385	14 433	1 080	677	2 054	73 020

Nettovelkaantumisaste oli tilikaudella ja vertailukaudella seuraava:

Nettovelkaantumisaste**1 000 eur**

	2011	2010
Korolliset velat	163 019	35 036
Rahavarat	52 280	37 104
Nettovelat	110 739	-2 068
Oma pääoma yhteensä	152 482	123 776
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	72,6	-1,7

30. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernissa ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

102 EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 eur	Liite	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Liikevaihto	1	715	10 317
Liiketoiminnan muut tuotot	2	5 527	1 207
Materiaalit ja palvelut	3	0	9 758
Henkilöstökulut	4	1 839	1 475
Poistot ja arvonalentumiset	8	359	328
Liiketoiminnan muut kulut	6	7 088	2 002
Liikevoitto/tappio		-3 043	-2 040
Rahoitustuotot	6	5 377	1 040
Rahoituskulut	6	-2 446	-698
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		-112	-1 698
Konserniavustus		0	4 500
Voitto/tappio ennen veroja		-112	2 802
Tuloverot	7	-45	-826
Tilikauden voitto/tappio		-157	1 976

1 000 eur	Liite	31.12.2011	31.12.2010
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	819	616
Aineelliset hyödykkeet	8	376	466
Sijoitukset	9	62 051	62 051
Pysyvät vastaavat yhteensä		63 246	63 133
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	10	94 001	4 282
Lyhytaikaiset saamiset	11	32 324	2 495
Rahavarat		14 256	26 976
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		140 581	33 752
VASTAAVAA YHTEENSÄ		203 827	96 886
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	12		
Osakepääoma		6 103	5 983
Ylikurssirahasto		8 259	4 866
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 114	22 114
Edellisten tilikausien voitto		34 833	43 748
Tilikauden voitto/tappio		-157	1 976
Oma pääoma yhteensä		71 153	78 687
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	13	92 849	5 150
Lyhytaikainen vieras pääoma	14	39 825	13 048
Vieras pääoma yhteensä		132 674	18 199
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		203 827	96 886

104 EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 eur	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT		
Myynnistä saadut maksut	1 351	14 538
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	1 643	991
Maksut liiketoiminnan kuluista	-8 752	-13 404
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	-5 758	2 125
Maksetut korot	-1 505	-637
Muuntoerot	-74	0
Saadut korot ja maksut muista rahoitustuotoista	-186	369
Maksetut verot	-579	-506
Konserniavustus	0	6 600
Liiketoiminnan rahavirrat (A)	-8 102	7 951
INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-472	-250
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0	6
Tytäryhtiöille myönnetyt lainat	-114 930	-1 129
Ulkopuolisille myönnetyt lainat	-514	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 144	10 763
Saadut osingot investoinneista	3 500	0
Investointien rahavirrat (B)	-111 271	9 390
RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT		
Maksullinen osakeanti	3 513	21 952
Lyhytaikaisten lainojen nostot	11 600	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	115 760	0
Lainojen maksut	-13 329	-9 788
Maksetut osingot	-10 890	-7 113
Rahoituksen rahavirrat (C)	106 654	5 051
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)	-12 719	22 393
Rahavarat tilikauden alussa	26 976	4 583
Rahavarat tilikauden lopussa	14 256	26 976
Rahavarojen muutos	-12 719	22 393

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET**

PKC Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaarahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	4–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta.

Tytärtyhtiöosakkeet

Tytärtyhtiöosakkeet on arvostettu hankintamenuon, jota on oikaistu arvonalennuksella, mikäli tytäryhtiön tulevaisuuden kassavirtoihin perustuva arvo on hankintamenua pienempi.

Rahoitusvälineet

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenuon.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myynti tuloutetaan tavaroitten sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä, palveluiden osalta sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Leasingvuokrat

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikautteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

106 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 eur	2011	2010
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN		
Toimialoittain		
Johdinsarjat	0	9 758
Palvelumyynti konserniyhtiöille	715	558
Yhteensä	715	10 317
Markkina-alueittain		
Suomi	433	354
Muu Eurooppa	232	9 154
Pohjois-Amerikka	33	551
Etelä-Amerikka	0	36
Muut	18	222
Yhteensä	715	10 317
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Julkiset avustukset	5	3
Palvelut konserniyhtiöille	5 521	1 199
Muut tuotot	0	5
Yhteensä	5 526	1 207
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	0	9 758
Yhteensä	0	9 758
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 576	1 292
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	202	135
Muut henkilösivukulut	61	48
Yhteensä	1 839	1 475
Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 28, Lähipiiritapahtumat		
Henkilöstö, keskimäärin	16	15
Henkilöstö, tilikauden päättyessä	16	18

1 000 eur	2011	2010
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilintarkastajien palkkiot	56	63
Vuokrat	145	147
Hallinnolliset kulut	184	111
Muut liiketoiminnan kulut	6 702	1 681
Yhteensä	7 088	2 002
Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG KHT-yhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	45	16
Konsultointipalvelut	1	0
Veroneuvonta	2	3
Muut palvelut	8	1
Yhteensä	56	20
Ernst&Young KHT-yhteisö, tilikausi 2009		
Tilintarkastuspalkkiot	0	36
Veroneuvonta	0	4
Muut palvelut	0	3
Yhteensä	0	43
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	3 500	0
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 247	211
Muut korko- ja rahoitustuotot	48	31
Kurssivoitot	582	797
Rahoitustuotot yhteensä	5 377	1 040
Muut korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-73	-6
Muut korko- ja rahoituskulut	-1 528	-631
Kurssitappiot	-846	-62
Rahoituskulut yhteensä	-2 446	-698
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 931	342
Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät nettomääräisiä valuuttakurssieroja seuraavista eristä:		
Liikevaihto	0	1
Materiaalit ja palvelut	4	2
Raaka-ainejohdannaiset	-323	345
Rahoitus	56	387
Yhteensä	-264	735
7. TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	-696
Edellisten tilikausien verot	-45	-131
Yhteensä	-45	-826

1 000 eur

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	1 792	159	1 951
+ Lisäykset	472	0	472
Hankintameno 31.12.2011	2 264	159	2 423
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011	1 186	149	1 335
+ Tilikauden poisto	260	9	268
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2011	1 446	158	1 604
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	818	1	819
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	606	10	616

Aineelliset hyödykkeet

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	1 552	952	2 504
Hankintameno 31.12.2011	1 552	952	2 504
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011	1 144	894	2 038
+ Tilikauden poisto	78	12	93
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2011	1 222	906	2 131
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	330	46	376
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	408	58	466

1 000 eur

9. SIIJOITUKSET

	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Muut osakkeet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	61 822	181	48	62 051
Hankintameno 31.12.2011	61 822	181	48	62 051
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	61 822	181	48	62 051
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	61 822	181	48	62 051

Tytäryhtiösakkeet

Konserniyritykset	Toimiala	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Emoyhtiön äänivaltaosuus, %
PKC Wiring Systems Oy	johdinsarjat	Kempele	100	100
PKC Netherlands Holding B.V.	elektroniikka	Eindhoven, Alankomaat	100	100

Konserniyritykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 28, Lähipiiritapahtumat.

2011 2010

10. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset	0	16
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	94 001	4 266
Pitkäaikaiset korolliset saamiset yhteensä	94 001	4 282

11. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset	514	0
Myyntisaamiset	8	71
Siirtosaamiset	125	8
Muut saamiset	522	50
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	25 335	1 129
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	4 349	772
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	465
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 471	0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	32 324	2 495
joista korollisia	25 335	1 129

Lisätietoja lainasaamisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 28, Lähipiiritapahtumat

Siirtosaamiset

Rahoituseristä	0	1
Liiketoiminnan muista kuluista	26	7
Henkilöstökuluista	5	0
Veroista	94	0
Yhteensä	125	8

Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä

Liiketoiminnan muista tuotoista	0	465
Yhteensä	0	465

110 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 eur	2011	2010
12. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	5 983	5 983
Osakepääoman korotus	120	0
Osakepääoma 31.12.	6 103	5 983
Ylikurssirahasto 1.1.	4 866	4 862
Rahastokorotus	3 393	4
Ylikurssirahasto 31.12.	8 259	4 866
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	22 114	166
Rahastokorotus	0	21 948
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	22 114	22 114
Kertyneet voittovarot 1.1	45 724	50 861
Osingonjako	-10 890	-7 113
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 114	22 114
Tilikauden voitto	-157	1 976
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12	56 791	67 838
Sidottu oma pääoma	14 362	10 849
Vapaa oma pääoma	56 791	67 838
Oma pääoma yhteensä 31.12	71 153	78 687
13. PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	92 849	3 393
Lainat eläkeyhtiöiltä	0	1 638
Lainat saman konsernin yrityksiltä	0	120
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	92 849	5 150
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden päästä		
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	169	0
Korolliset eläkelainat	0	1 134
Yhteensä	169	1 134
14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	15 165	1 246
Lainat eläkeyhtiöiltä	0	462
Ostovelat	367	97
Muut velat	647	56
Siirtovelat	875	1 198
Ostovelat saman konsernin yrityksille	2	3
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	0	102
Muut velat saman konsernin yrityksille	22 769	9 884
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	39 825	13 048
josta korollista	37 934	1 708

1 000 eur	2011	2010
Siirtovelat		
Henkilöstökuluista	665	565
Rahoituseristä	95	11
Veroista	0	440
Muista liiketoiminnan kuluista	115	107
Yhteensä	875	1 123
Siirtovelat saman konsernin yrityksille		
Muista liiketoiminnan kuluista	0	102
Yhteensä	0	102
Muut velat		
Henkilöstökuluista	73	565
Rahoituseristä	0	11
Veroista	574	0
Muista liiketoiminnan kuluista	0	107
Yhteensä	647	683
Muut velat saman konsernin yrityksille		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	22 769	9 887
Yhteensä	22 769	9 887
15. VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT		
Muut vastuut		
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet	50 574	1 032
Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vastuut		
Alkaneelta tilikaudelta	1 115	1 054
Myöhemmin maksettavat	650	1 669
Yhteensä	1 765	2 724
Velat, joiden vakuutena on yrityskiinnitys		
Lainat rahalaitoksilta	0	6 229
Yrityskiinnitykset	0	31 693
Johdannaisvastuut		
Raaka-ainejohdannaiset		
Nimellisarvo	2 450	2 010
Käypä arvo	188	307

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuville riskeille suojautumiseen.

112 HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI JA ALLEKIRJOITUKSET

Emoyhtiön voitontakokelpoiset varat ovat 56 791 018 euroa, josta tilikauden tulos on -157 744 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 21 155 966 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitontakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,60 euroa/osake eli yhteensä	12 693 579,60 euroa
- jätetään omaan pääomaan	44 097 438,40 euroa
yhteensä	56 791 018,00 euroa.

Osingonjaon täsmäytyspäivä on 11.4.2012. Osingon maksupäivä on 18.4.2012.

Osakemäärä saattaa muuttua ennen täsmäytyspäivää rekisteröitävien osakemerkintöjen johdosta.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitontakoko hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, 15. päivänä helmikuuta 2012.

Matti Ruotsala
hallituksen pj.

Outi Lampela
hallituksen jäsen

Endel Palla
hallituksen jäsen

Olli Pohjanvirta
hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen
hallituksen jäsen

Harri Suutari
toimitusjohtaja

PKC GROUP OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2011–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

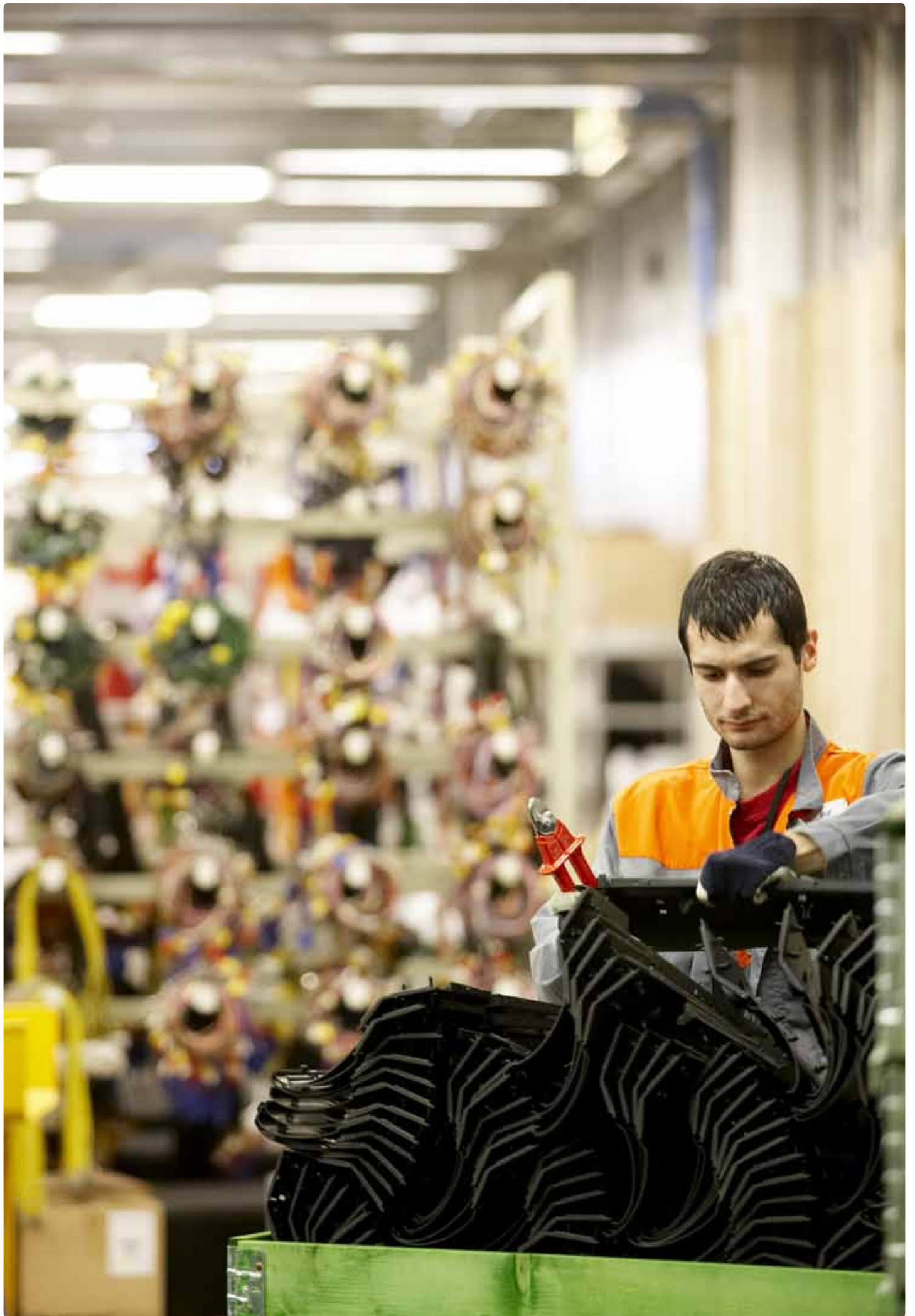
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 15. helmikuuta 2012
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT



Tietoa osakkeenomistajille	116
Yhteystiedot	117

116 TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 4.4.2012 klo 13.00 Helsingissä, Pörssitalossa, osoitteessa Fabianinkatu 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 23.3.2012 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon (hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien on oltava merkittynä tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 30.3.2012 klo 10.00) ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 30.3.2012 klo 10.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssi-ilmoituksena 9.3.2012 sekä lehti-ilmoituksina Helsingin Sanomissa ja Kalevassa 10.3.2012.

OSINKO

Hallituksen esitys vuodelta 2011 maksettavaksi osingoksi on 0,60 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 11.4.2012 ja maksupäivä 18.4.2012.

VUODEN 2012 TULOSJULKISTUKSET

PKC julkaisee vuoden 2012 osavuositiedot seuraavasti:

- 1–3/2012 perjantaina 4.5.2012 noin klo 8.15
- 1–6/2012 torstaina 9.8.2012 noin klo 8.15
- 1–9/2012 torstaina 1.11.2012 noin klo 8.15.

Osavuositiedot ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Osavuositiedot ja tilinpäätöstiedotteet löytyvät Internet-sivuilta myös pdf-muodossa. Vuosikertomus julkaistaan pdf-muodossa ja on saatavilla internet-sivuilla.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

PKC GROUP OYJ

PÄÄKONTTORI

Käyntiosoite: PKC Group Oyj
Vihikari 10
90440 Kempele

Postiosoite: PKC Group Oyj
PL 174
90401 Oulu

Puhelin 020 1752 111

Faksi 020 1752 211

Konsernin toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät internet-sivulta osoitteesta **www.pkcgroup.com**

