

TRIFORK.



Leading
Software innovation

ÅRSRAPPORT

2011

CVR: 20921897

CEO-letter

Triforks vækstfundament er styrket i 2011

2011 har været et godt år for Trifork. Det var et år, hvor vi leverede på vores finansielle målsætninger, fik integreret tilkøbet af Erlang Solutions Ltd. og ikke mindst fik bekræftet rigtigheden i vores fokus på mobilitet og intelligente forretningskritiske it-løsninger.

Triforks større fokus på synlighed, ikke kun i forhold til selskabets succesfulde projekter, men også i forhold til selskabets samlede innovationskraft, har ligeledes båret frugt. Selskabets større internationale positionering og ikke mindst den agile tilgang har gjort Trifork til et stærkt og genkendeligt brand.

Markedspotentialet er fortsat stort, og til understøttelse af vores vækststrategi har vi i 2011 investeret i både ledelse og salgsressourcer. Blandt andet ved ansættelsen af Peter Rørsgaard til styrkelse af den hurtigt voksende mobilforretning i ind- og udland.

Fremadrettet har vi ligeledes i en erkendelse af den teknologiske tilgang på tværs af leveranceområder valgt at omorganisere vores forretning til i endnu højere grad at kunne drage nytte af den teknologiske know-how, som opbygges. Fremadrettet vil de tre hjørnestejn således være Mobile, Agile og Cloud.

Mobile – de mobile teknologier, som i stigende udstrækning revolutionerer den systemtekniske tilgang til it-systemer.

Agile - metoden, der sikrer effektiv systemudvikling og hyppige leverancer til kunden.

Cloud - de usynlige systemer, der lever deres liv i store servercentre og er med til sikre sikkerhed og tilgængelighed for f.eks. sundhedspersonalets adgang til patienters medicindata.

Triforks konferenceaktivitet vil også fremover være "krumtappen" i Trifork - der hvor kommende teknologier indkredses, hvor stærke kompetenceprofiler kan rekrutteres, og hvor Trifork som ekspert kan positioneres. I 2011 så vi en øget tilstrømning til vores konferencer globalt, og det forventer vi også vil være tilfældet i 2012.

I 2012 vil vi fortsat fokusere på internationalisering af vores forretning. Vi har en komparativ fordel med vores store viden inden for mobilitet og elektronisk administrationsunderstøttelse. Dette er mere eller mindre en selvfølge på de nordiske markeder, men er endnu ikke så udbredt i det øvrige Europa. Salget af de mobile løsninger til den finansielle sektor i Schweiz har givet os nyttige erfaringer, som nu kan bruges i vores positionering på nye geografiske markeder.

For at kunne udvikle forretningen i den ønskede takt er det essentielt at kunne tiltrække kvalificeret arbejdskraft, hvilket er højt prioriteret hos ledelsen. Triforks medarbejdere er selskabets vigtigste aktiv, og de innovative rammer og en flad organisation med korte beslutningsprocesser skal sikre, at den gode idé kan blomstre.

Trifork ser positivt på fremtiden og ser stadig gode muligheder for vækst både i Danmark og på det internationale marked. Vi har ambitiøse langsigtede mål og forventer fortsat at investere i forretninger, der kan støtte op om virksomhedens strategi.

Kontrolleret vækst er vores mantra, og vi kan med den robuste balance og det frie cash flow være selvfinansierende på de kommende års vækstrejse.



Jørn Larsen
CEO, Trifork

Indhold

Ledelsesberetning

02	CEO-letter
04	Hoved- og nøgletal for koncernen
05	Året i hovedtræk
06	Trifork kort fortalt
08	Strategi
11	Forventninger til 2012
12	Risikofaktorer
14	Finansiell udvikling 2011
20	Mobile
22	Agile
24	Cloud
26	Samfundsansvar
28	Corporate Governance og interne kontroller
30	Direktion og bestyrelse
32	Aktionæroplysninger
34	Påtegninger

Koncernregnskab

36	Indhold / Noteoversigt
37	Totalindkomstopgørelse
38	Balance
40	Egenkapitalsopgørelse
41	Pengestrømsopgørelse
42	Noter

Moderregnskab

66	Indhold / Noteoversigt
67	Resultatopgørelse
68	Balance
70	Egenkapitalopgørelse
71	Pengestrømsopgørelse
72	Noter
79	Mobile case

Hoved- og nøgletal for koncernen

DKK 1.000	2011	2010	2009	2008	2007
Omsætning	174.517	142.038	122.416	97.939	57.528
Bruttoresultat	99.360	84.746	77.895	60.493	41.571
Resultat før skat, renter og afskrivninger (EBITDA)	28.246	20.073	10.574	11.233	9.593
Resultat af primær drift (EBIT)	19.791	11.858	5.161	6.076	5.791
Resultat af finansielle poster	899	-81	-1.102	-2.025	-532
Resultat før skat	20.690	11.777	4.059	4.052	5.791
Årets resultat	17.276	8.684	2.171	2.868	3.459
Balance					
Langfristet aktiver	67.772	42.701	41.618	36.551	27.066
Årets investeringer i materielle anlægslægsaktiver	2.566	1.225	1.248	8.781	2.133
Kortfristet aktiver	59.242	40.446	38.764	40.170	32.612
Aktiver i alt	127.015	83.147	80.382	76.721	59.678
Egenkapital	65.558	42.612	37.357	37.725	35.763
Langfristet gæld	8.890	4.448	4.786	5.184	2.940
Kortfristet gæld	52.567	36.087	38.239	33.812	20.975
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	30.924	14.191	23.403	-2.870	9.487
Pengestrøm fra investeringer	-29.933	-9.507	-11.353	-14.600	-21.498
Pengestrøm fra finansiering	-388	-4.061	-4.810	467	15.470
Årets nettopengestrøm	603	624	7.240	-17.002	3.459
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Bruttomargin	56,9%	59,7%	63,6%	61,8%	72,3%
EBITDA-margin	16,2%	14,1%	8,6%	11,5%	16,7%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	11,3%	8,3%	4,2%	6,2%	10,1%
Egenkapitalandel	45,1%	49,7%	45,7%	49,2%	59,9%
Egenkapitalforrentning	30,1%	21,0%	5,9%	7,6%	9,7%
Afkastningsgrad	15,6%	14,3%	6,4%	7,9%	9,7%
Gennemsnitligt antal ansatte	124	101	109	86	69
Aktiebaserede nøgletal					
Udbytte %	40%	34%	102%	63%	36%
Udbytte i DKK 1.000	6.300	2.700	1.800	1.800	1.260
Udbytte i DKK pr. aktie	0,35	0,15	0,10	0,10	0,07
Resultat i DKK pr. aktie (EPS Basic)	0,96	0,48	0,12	0,16	0,19
Udvandet resultat i DKK pr. aktie (EPS-D)	0,90	0,46	0,10	0,16	0,19
Indre værdi i DKK pr. aktie	3,64	2,37	2,08	2,10	1,99
Antal aktier (DKK 1.000)	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til definitioner side 49.

Året i hovedtræk

Trifork realiserede i 2011 en omsætning på DKKm 175, hvilket er en stigning på 23% i forhold til 2010. EBITDA-resultatet blev på DKKm 28,2, hvilket er en stigning på 40% i forhold til 2010. Selskabets ledelse er tilfreds med de opnåede resultater og fastholder forventningerne til 2012, hvor omsætningen ventes at ligge i niveauet DKKm 215 og EBITDA-resultatet i niveauet DKKm 34.

Trifork har i 2011 øget sin forretning internationalt med 175% i forhold til 2010, således at omsætningen i udlandet nu udgør over 21% af den samlede omsætning. Dermed er selskabets ambition, om at 15% af koncernomsætningen i 2011 skulle komme fra udenlandske aktiviteter, blevet indfriet.

Der er foretaget flere investeringer i løbet af året, og koncernen er ad denne vej vokset væsentligt i andet halvår. Investeringerne har primært været i international forretning og været fokuseret inden for forretningsområderne Mobile- og Cloud. Ultimo 2011 var Trifork repræsenteret i 5 lande med over 150 medarbejdere.

I 2011 har der fortsat være fokus på optimering af struktur og processer i organisationen. Dette betragtes som en nødvendighed for, at forretningen fortsat er rentabel og klar til yderligere vækst i såvel omsætning som indtjening.

Forretningsområdet Mobile, der leverer mobile applikationer i Danmark og i udlandet, realiserede i 2011 en omsætningsvækst på 67% i forhold til 2010. En vækst der er opnået i både ind- og udland med udgangspunkt i de succesfulde leverancer til den danske banksektor. Selskabet har i løbet af året formået at fasholde sin position som markedsleder på mobile applikationer til banksektoren og ligeledes at få gennembrud med leverancer til andre sektorer både nationalt og internationalt.

Forretningsområdet Agile, der arrangerer konferencer i ind- og udland, viste gode takter igennem hele året. Omsætningen i 2011 steg således med 45% i forhold til 2010.

Cloud, der leverer it-systemer og rådgivning til den offentlige sektor, opnåede efter en svag start på året at kompensere med et stærkt andet halvår, således at omsætningen i 2011 blev på niveau med 2010. Trifork fik i 2011 styrket sin position inden for nationale sundhedsløsninger og har ligeledes synliggjort ekspertisen internationalt.

Følgende hovedbegivenheder fremhæves for 2011:

Trifork har indfriet sine vækst mål med en omsætning på DKKm 175. Dette svarer til en vækst på over 23% i forhold til 2010.

Trifork har konsolideret sin førerposition på markedet for udvikling af applikationer til mobile enheder, og her skabt et vækstområde både nationalt og internationalt.

Triforks internationaliseringsstrategi er godt på vej med en samlet international omsætning på over 21% af koncernens omsætning. Koncernen har nu kontorer i både Danmark, Schweiz, England, Sverige, Polen og USA.

Trifork er blevet medejer af Basho Technologies Inc. og er derved kommet med helt i front omkring udvikling af løsninger på de mest moderne Cloud-teknologi med No-SQL-databasen Riak.

Trifork har endnu engang formået at øge antallet af deltagere på selskabets konferencer om softwareudvikling. I 2011 var der samlet over 5.000 deltagere fordelt på konferencer i både ind- og udland.

Trifork har med etableringen af selskabet Trifork Medical fokuseret på udvikling af mobile applikationer til sundhedssektoren. Mobilapplikationen "Instruksen" har allerede fået stor succes.

Trifork har gennemført en strategiproces med henblik på en yderligere fokusering og tydeliggørelse af virksomhedens forretningsenheder (segmenter). Dette arbejde har medført en omdøbning af segmenterne, således at:

Finance	->	Mobile
Academy	->	Agile
Public	->	Cloud

Trifork kort fortalt

Trifork's forretningsområder

Trifork opererer indenfor tre forretningsområder:

| **Mobile**

| **Agile**

| **Cloud**

Mobile

Den mobile revolution er rullet ind over verden og har gjort Apple til verdens mest værdifulde virksomhed. Trifork handlede rettidigt på denne teknologibølge og investerede tidligt i opbygningen af kompetence på dette område. De nye teknologiske muligheder kombineret med Triforks eksisterende erfaringer med at gennemføre softwareudvikling i store og komplekse miljøer har vist sig som et rigtigt godt match.

Mobile er i dag det forretningsområde hos Trifork, der er i kraftigst vækst. Fokus er på udvikling af innovative løsninger til banker, kreditforeninger og industrivirksomheder. Mobile er videreførelsen af forretningsområdet Finance - hvor de mobile aktiviteter blev opstartet hos Trifork.

Trifork har allerede udviklet flere standardkomponenter og produkter til mobile enheder, men arbejder fortsat på, at en større og større del af omsætningen kommer fra genanvendelige komponenter og produkter.

Markedet for komplekse mobile løsninger er stort, og vi forventer forsat at kunne skabe yderligere vækst i dette forretningsområde i 2012.

Agile

Trifork har siden selskabets start anvendt agile metoder i alle processer af vores arbejde og tilgang til softwareudvikling. Erfaringer og viden omkring dette er forankret i Agile, som er videreførelsen af forretningsområdet Academy. Dette område er fokuseret på at hjælpe vores kunder med at få det optimale ud af anvendelse af agile principper i forbindelse med softwareudvikling. Både når kunderne er i gang med egne udviklingsforløb - eller når Trifork gennemfører en samlet leverance til kunden.

Vores kunder tilkendegiver ofte deres begejstring for anvendelsen af de agile principper i vores softwareudvikling og mener, at det er en meget væsentlig grund til det gode samarbejde. Den agile metode gør at kunden hver 14. dag ser status på samarbejdet i form af et fungerende system. Hur-

tig feedback og hyppige tests gør, at løsningerne færdiggøres og afleveres til kundens tilfredshed og ofte helt uden fejl. Dette burde være en selvfølgelighed, men er usædvanligt for branchen.

I det Agile ligger også uddannelse og konferencer. Softwarebranchen er ung, og Trifork tror på, at det er nødvendigt, at vi konstant bestræber os på at blive bedre og bedre.

Det hjælper Trifork som forretning at være i centrum af læring og give vores kunder muligheden for at øge deres kompetence og blive mere agile.

Det er et mål indenfor tre år årligt at få over 10.000 deltagere på selskabets væsentligste konferencer (QCon, GOTO og Factory) og dermed nå en fordobling af det nuværende antal.

Cloud

Trifork har altid fokuseret på udvikling af innovative forretningsoptimerende enterprise løsninger. I dag består brugerfladen til disse løsninger ofte af mobile interfaces, men under overfladen findes forretningslogik, beregninger og massive mængder af data og informationer - hvor et helt naturligt valg ville være at fokusere på en Cloud-løsning.

Trifork er specialister indenfor både public og private clouds og ønsker at hjælpe sine kunder med at udnytte de nye muligheder optimalt på disse områder.

Trifork er med helt fremme i udviklingen og tilbyder i dag cloud-teknologier i en lang række af vores produkter og løsninger. Denne trend forventes at blive yderligere styrket i de kommende år.

Cloud er en videreførelse af det tidligere forretningsområde Public og vil fortsat i høj grad tilbyde produkter og løsninger til det offentlige marked. Specielt indenfor sundhedssektoren er der et stærkt stigende fokus på fælles data og fælles løsninger, og samtidig krav om besparelser og konsolidering. Dette kræver cloud baserede løsninger. I 2011 investerede Trifork i cloud database selskabet Basho. Basho's teknologier anvendes i flere og flere projekter, og vores forventninger er store til fremtiden for cloud løsninger.

Fokus vil i 2012 blive bredt ud til også at omfatte private og globale virksomheder, der har behov for cloud baserede løsninger, og der forventes en væsentlig vækst i denne type kunder.

Det er Triforks vision at være i centrum for viden, dele viden og skabe innovativ softwareudvikling



Trifork udvikler og optimerer forretningskritiske it-systemer til flere forskellige sektorer: Finans, Sundhed, Industri, telecom m.fl.

Omdrejningspunktet er behovet for mobilitet, fleksibel adgang (Cloud) og/eller en smidig udviklingstilgang (Agile).

Triforks konferenceaktivitet er en vigtig inspirationskilde for kunder og medarbejder. I 2011 deltog 5.119 deltagere på selskabets konferencer i ind og udland.

Ultimo 2011 beskæftigede Trifork 150 medarbejdere på 6 kontorer i Aarhus, København, Zürich, London, Stockholm, Krakow og San Francisco.

Triforks omsætning i udlandet udgjorde 21% af koncernens samlede omsætning i 2011 på DKKm 175.

Selskabet blev stiftet i 1996 og børsnoteret på NASDAQ OMX København i 2008. Markedsværdien ultimo 2011 var på DKKm 256.

Strategi

Vækststrategi

Triforks strategi er at udvikle en global virksomhed fokuseret omkring udvalgte metropoler i verden. Afsættet vil være de større nordeuropæiske byer, hvor der er adgang til højkompetent arbejdskraft.

Trifork har et mål om i endnu højere grad at konsolidere viden i at udvikle produkter og derigennem kunne opnå vækst i aktiviteter baseret på licens-, service- og produktleverancer.

Trifork har ultimo 2011 gennemført en strategiproces, og i erkendelse af den teknologiske tilgang på tværs af leveranceområder justeres og omdøbes de tidligere forretningsenheder. Dette sker for at skabe endnu mere fleksibilitet i organisationen og for optimalt at kunne drage nytte af den teknologiske know how, som opbygges. Fremadrettet vil de tre hjørneste således være:

- | **Mobile** (tidligere Finance)
- | **Agile** (tidligere Academy)
- | **Cloud** (tidligere Public)

Trifork vil også fremover være opbygget af mindre forretningsenheder på 30-50 personer, der har en stor grad af selvstyre. Udvikling af nye enheder vil ske gennem en celledeling af eksisterende enheder sådan at Triforks DNA videreføres og bevares. Trifork tror på at det skaber engagement og nærvær, samtidig med at den større helhed og fælles DNA skaber nye muligheder for vidensdeling og skalerbarhed.

Teamånd er dybt forankret i Triforks værdier, men der skal også være plads til individet for at skabe de bedst mulige rammer for innovation og nytænkning.

Triforks vækststrategi og langsigtede finansielle målsætninger er baseret på både organisk og tilkøbt vækst. Der anlægges et konstant fokus på lønsomhed og kapacitetsudnyttelse, samtidigt skal risikoen begrænses ved at sprede aktiviteterne

på forskellige sektorer, således at der også i de kommende bliver tale om kontrolleret vækst.

Vækstdrivers

Trifork har defineret to primære vækstdrivers i sin strategi:

- | **Internationalisering - eksport af viden**
- | **Skallering – fra løsning til produkt**

INTERNATIONALISERING

Mål: etablering på yderligere 2 markeder inden 3 år.

Triforks internationaliseringsproces og etablering på nye markeder er baseret på et indgående kendskab til de pågældende markedsforhold.

Selskabets konferenceaktivitet er en hjørneste i kvalificeringsprocessen, da de giver mulighed for at komme tæt på potentielle nye kunder og medarbejdere, samtidigt med at man kan få en god fornemmelse af hvilke teknologier og løsninger, der passer bedst på de forskellige markeder.

Trifork ønsker, at den internationale ekspansion så vidt muligt sker gennem opkøb af eller investering i nærtstående partnere med direkte adgang til marked, medarbejdere, kompetence og produkter.

Det er væsentligt, at der er en sammenhæng mellem Triforks eksisterende forretning og de kompetenceområder eller teknologier, der tilføres. Derigennem sikres de bedst mulige betingelser for synergi og værdiskabelse. Alle eventuelle opkøbskandidater vurderes derfor nøje, og transaktioner gennemføres kun, hvis der er tale om kultursammenfald og sammenhængskraft til Triforks øvrige aktiviteter.

SKALERING

Mål: Løsninger bliver til produkter.

For Trifork er det en konstant stræben at øge værdien af selskabets vidensprodukter - at gøre dem skalerbare. I dagligdagen udgøres denne stræben af glæden ved at skabe noget, der kan være til glæde for mange. Et godt vidensprodukt er et produkt, der har stor effekt og kan komme mange til gavn. Det kan være i form af et system med mange brugere, en komponent, der kan genbruges mange gange, eller at skabe et event med mange deltagere. Det skaber både arbejdsglæde, stolthed, og produkter af høj værdi.

Trifork skaber værdi gennem viden. Viden omkring dét at være en professionel software-aktør, viden om teknologiske trends, og viden udkrystalliseret i software produkter. Trifork stræber til stadighed efter at gå foran og lede vejen, og netop dét at indgå i mange sammenhænge, hvor Triforks med-

Trifork vil være i centrum for viden og vækste sin forretning ved at være først og bedst med rettidig ibrugtagning af ny teknologi til gavn for selskabets kunder.

arbejdere deler viden med software professionelle i en international sammenhæng, giver Trifork gode muligheder for at skabe værdifulde partnerskaber og udnytte muligheder før andre.

Triforks fortsatte engagement med internationale meningsdannere og teknologiske frontløbere sikrer de bedst mulige rammer for at være "det rette sted på rette tid". Dette kvalificerer kommende fokusområder og positionerer samtidigt Trifork i centrum for viden, og skaber respekt i branchen.

Fremadrettet vil der blive fokuseret på udviklingsprojekter, der kan skabe softwareprodukter eller software-komponenter, der kan genbruges uden at gå på kompromis med ægte kundeværdi i forbindelse med proaktiv løsning af kundeindividuelle problemstillinger.

Finansielle målsætninger

Trifork har som målsætning at levere en årlig omsætningsvækst på 15-25% de næste 3-5 år, samt at 25% af koncernomsætningen skal komme fra udenlandske aktiviteter i 2012.

Væksten forventes primært at ske gennem en forøgelse af aktiviteterne inden for den offentlige og finansielle sektor i Danmark og i udlandet, og sekundært gennem en udvidelse af de internationale konference- og kursusaktiviteter.

Målsætningen er at opnå en EBITDA-margin på 20% indenfor en periode på 3 år.

Triforks forretningsmodel

Projektsalg er den drivende kraft for Triforks forretningsmodel, hvor den samlede omsætning er sammensat af både licensomsætning, vedligeholdelsesabonnementer, konsulentassistance, implementeringsydelser, support mm.

Triforks kunderelationer starter ofte i Agile-segmentet i form af sparring, mentoring eller kompetenceopbygning med et efterfølgende ønske om at investere i et af Triforks produkter.

Trifork søger hele tiden at udvikle kundeforholdet i retning af produkter og support frem for konsulentydelse. For kunden har det den fordel, at udviklingsomkostninger deles med andre virksomheder, og for Trifork giver det en mere skalerbar forretningsmodel.

Triforks kunder kan opdeles i tre kategorier med de her beskrevne definitioner og karakteristika:

KATEGORI A

Generelt gælder det, at kategori A har den højeste værdi for Trifork. Karakteristika for denne definition er:

- | **Drift-, support- og licenssalg**
- | **Årlige konferencer og kursus salg**
- | **Områder, hvor Trifork er markedsledende og ikke har så meget konkurrence**
- | **Meget høj barriere for andre leverandører**

På dette område er den fremtidige indtjening godt sikret, samtidigt med at der kan realiseres de højeste resultater pr. medarbejder i forhold til både omsætning og indtjening.

KATEGORI B

For kategori B er der ligeledes tale om omsætning med en høj sikkerhed og en lang planlægningshorisont. Karakteristika for denne definition er:

- | **Trifork er strategisk partner og bruges løbende som sparringspartner i kundens forretningsudvikling**
- | **Stor viden om kunden eller kundens forretningsområde**
- | **Fast samarbejde og fælles langtidspanlægning**

På dette område kan ressourcer allokeres og udnyttes optimalt. Omsætningen er dog primært timebaseret med deraf naturlige begrænsninger i forhold til den mulige omsætning og indtjening pr. medarbejder.

KATEGORI C

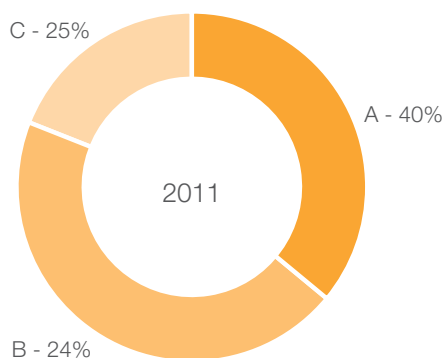
Kategori C vil oftest være nye kunder eller kunder, der ikke kontinuerligt har behov for videreudvikling af deres it-platform. Karakteristika for denne definition er:

- | **Trifork er ikke fast leverandør hos kunden**
- | **Kontinuerligt gensalg krævet**
- | **Trifork er ikke strategisk partner**
- | **Lav barriere for andre leverandører**

Omsætningen er primært baseret på at være timebaseret.

Triforks vurderer at omsætningen i 2011 var sammensat af 40% i kategori A, 24% i B og 36% i C.

Triforks arbejder målrettet på en opkvalificering af omsætningen fra lavere niveauer til det højeste niveau og har som mål for 2012 at opnå en fordeling af omsætningen med 45% i kategori A, 30% i B og 25% i C.



Investering i kapitalandele

Som en del af sin investeringsstrategi har Triforks et mål om at bygge tætte partnerskaber og relationer til andre virksomheder, der som Trifork på den ene eller anden led er med til at præge udvalgte teknologiområder. Trifork har en tro på, at dette vil være med til at sikre, at virksomheden hele tiden er i teknologisk front og er rustet til at vurdere og træffe de rigtige teknologivalg i udarbejdelsen af produkter og løsninger for vores kunder.

I forbindelse med investeringer fokuseres der ligeledes på, at hver enkelt investering samtidigt skal være en fornuftig forretning med en mulighed for et fremtidigt afkast.

TRIFORKS VÆSENTLIGSTE KAPITALANDELE

Basho Technologies

Trifork har en ejerandel på 8,7%. Basho har udviklet produktet Riak, som er en distribueret database, der kombinerer høj tilgængelighed, skalerbarhed og performance med let anvendelighed. Riak understøtter både web-, mobile-, og enterprise applikationer. Trifork anvender Riak i flere projekter.

Tradeshift

Trifork har en ejerandel på ca. 2%. Tradeshift har udviklet en løsning til udveksling af elektroniske fakturaer mellem virksomheder. Trifork har haft en væsentlig andel i den oprindelige udvikling af Tradeshift-plattformen og arbejder fortsat sammen med Tradeshift om nye udviklingstiltag.

C4Media

Trifork har en ejerandel på 5%. C4Media er en af Triforks væsentligste partnere på konferenceområdet, hvor bl.a. QCon konferencerne bliver gennemført i samarbejde med C4Media.



Forventninger til 2012

Bortset fra udfordringer i forbindelse med igangsættelse af nye projekter indenfor den offentlige sektor har den generelle markedssituation for Trifork udviklet sig positivt igennem 2011. Trifork har løbende tilpasset organisation og aktiviteter til denne udvikling og er derfor lykkedes igen at kunne skabe en positiv udvikling i selskabets indtjeningsmarginer på alle forretningsområder.

Trifork forventer i 2012 en stigende efterspørgsel på kerneydelserne, hvor selskabet har stor domæneviden. Selskabets yderligere fokusering på udnyttelse af teknologier og genbrug af komponenter på tværs af sektorer vurderes at kunne generere en væsentlig vækst for alle selskabets forretningsområder i 2012 og videre frem.

Bundlinjevækst vil fortsat blive prioriteret over omsætningsvækst.

Mobile, der i 2011 havde den højeste vækst i omsætningen på 67%, forventes i 2012 at bidrage med en vækst i niveauet 25% i forhold til 2011. Væksten forventes at blive fordelt ligeligt imellem aktiviteter i Danmark og udlandet. Selskabet forventer på dette område at realisere en omsætning i niveauet DKKm 75, og et EBITDA-resultat i niveauet DKKm 14.

Agile er i 2011 specielt lykkedes godt på de internationale markeder. Væksten i de internationale aktiviteter forventes at fortsætte i 2012. Agile forventes i 2012 at bidrage med en vækst på 10-15% svarende til en omsætning på DKKm 40 og et EBITDA-resultat i niveauet DKKm 4.

Cloud er efter en opbremsning i første halvår af 2011 igen i vækst. Forretningsområdet, der ligeledes omfatter størstedelen af aktiviteterne i Erlang Solutions, ventes at vækste indenfor flere forskellige sektorer i ind- og udland. For 2012 forventes den samlede vækst i niveauet 25% i forhold til 2011. Selskabet forventer således at realisere en omsætning i niveauet DKKm 100 med et forventeligt EBITDA-resultat i niveauet DKKm 16.

Selskabets forventninger til 2012 opsummeres således:

Trifork forventer i 2012 en vækst i omsætningen på over 20% i forhold til 2011 svarende til en samlet omsætning på DKKm 215.

Trifork forventer at øge EBITDA med over 20% og realisere et EBITDA-resultat på DKKm 34.

I 2012 vil koncernen fortsat prioritere at øge EBITDA frem for yderligere vækst i omsætningen. Opfyldelsen af de finansielle forventninger er i sagens natur behæftet med en vis usikkerhed. Væsentlige ændringer i valutakurser, forretningsmæssige eller makroøkonomiske forhold kan have en indvirkning på selskabets økonomiske forhold.

For forretningsområdet Mobile er den største risiko en forværring af bankernes økonomiske situation, der vil kunne resultere i en udskydelse af allerede planlagte aktiviteter.

For forretningsområdet Agile er den største risiko, at samarbejdsaftaler med langvarige samarbejdspartnere ikke forlænges, samt at den økonomiske udvikling ikke viser tegn på forbedring. Dette vil kunne betyde, at mange selskaber fortsat vil være tilbageholdende med udgifter til konferencedeltagelse og efteruddannelse.

For forretningsområdet Cloud er den største risiko væsentlige ændringer af politisk og organisatorisk art, som vil kunne resultere i forsinkelser af såvel eksisterende som planlagte offentlige it-projekter.

Trifork forventer i 2012 vækst i både omsætning og indtjening for alle forretningsområder.

Risikofaktorer

Nedenstående risici er de særlige risici, der kan have en negativ påvirkning på Triforks forretning.

Valutarisiko

Selskabets har udenlandske aktiviteter i England, Australien, Schweiz, Sverige, Polen og USA og har såvel udgifter som indtægter i disse landes valutaer. Der er en række udgifter, der stadig primært afholdes i DKK (løn og udbytte), hvilket gør, at Trifork løbende overvåger hvilke valutarisici dette indebærer. Selskabet gennemfører løbende en vurdering af den samlede eksponering i de forskellige valutaer, samt vurderer varians på de enkelte valutaer og korrelationerne imellem disse for på denne måde at kunne imødegå evt. risici.

Trifork har politikker og procedurer, der sikrer en så effektiv styring af de identificerede risici som muligt. Med en afbalanceret risikoprofil understøttes selskabets strategiske målsætninger.

følgende økonomiske såvel som prestigemæssige tab. Trifork har så vidt muligt sikret sig mod angreb fra hackere og forventer ved sine overvågnings-systemer at kunne reagere hurtigt ved et eventuelt angreb. Selskabet kan dog ikke give sikkerhed for, at risikoen for et hackerangreb på selskabets systemer og installationer helt elimineres med deraf afledte negative økonomiske konsekvenser.

Teknologi

Den teknologiske udvikling fortsætter med stor hastighed, og Trifork træffer derfor løbende en række valg i forhold til, hvilke teknologier selskabet skal fokusere på. Der ligger således en risikofaktor i selskabets valg af teknologier.

Inden væsentlige teknologiske valg træffes, bliver disse dog vurderet kritisk med baggrund i Triforks viden opnået i dialog med selskabets netværk af specialister fra hele verden. Derudover er Trifork en virksomhed, der til stadighed er forandringsparat og har som sit mantra at være i stand til at følge den teknologiske udvikling og hele tiden at evne at tilpasse sine kompetencer.

Afhængighed af nøglemedarbejdere

Trifork er en mellemstor virksomhed med højt kvalificerede medarbejdere og har derfor en afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår drift, salg og udvikling.

Det vil derfor kunne påvirke selskabets vækst og indtjening, såfremt nøglepersoner forlader selskabet, eller hvis selskabet ikke kan tiltrække tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft.

Ved til stadighed at være fokuseret på at selskabet er i teknologisk front og involverer sig i de mest spændende og udfordrende projekter tror Trifork på, at interessen for selskabet kan bevares både for eksisterende og fremtidige medarbejdere.

Afhængighed af kunder

I forbindelse med større udviklingsprojekter er Trifork afhængig af et varigt forhold til et antal store kunder og evnen til at tiltrække nye. Dette er specielt gældende for segmenterne Mobile og Cloud, hvor nyudvikling og tilpasning af løsninger udgør en væsentlig andel af omsætningen.

For at minimere risikoen gør Trifork meget ud af at arbejde tæt sammen med sine strategiske kunder og sikre en langsigtet fælles planlægning for at opnå en optimal udnyttelse af ressourcer.

Trifork er afhængig af de mange deltagere på GOTO og QCon konferencerne. De største risici indenfor Agile er derfor, at konferencernes gode image svækkes. Dette kunne f.eks. ske som følge af forringelse af indhold og kvalitet, eller ved at en konkurrerende virksomhed etablerer en lignende konference.

I samarbejde med sit internationale netværk af specialister arbejder Trifork derfor hårdt på hele tiden at sikre at indhold og form af konferencerne til stadighed er Best-in-class.

Markedsforhold

I forbindelse med salg af konkrete løsninger kan markedsforhold, herunder specielt konkurrencesituationen i givne markedssegmenter i kortere eller længere perioder, påvirke både afsætningsmuligheder og prissætning for konkrete typer af løsninger. Dette kan påvirke selskabets vækst og indtjeningsevne.

Opkøbte selskaber

Der kan være uidentificerede forhold omkring opkøbte ejerandele i selskaber, der bevirker, at forventede synergi effekter ikke vil kunne realiseres. Selskabets estimater og vurdering af indtjeningspotentialer kan derfor vise sig ikke at leve op til forventningerne. Opkøbene kan derfor have en negativ påvirkning på selskabets forventede vækst og indtjening. I forbindelse med opkøb gennemfører selskabet selv due diligence for så vidt muligt at afdække alle væsentlige forhold.

Større ressourceforbrug end estimeret

Leverance af forretningskritiske it-løsninger kan blive forsinket og/eller have større ressourceforbrug end det estimerede. En forudsætning for Triforks fortsatte vækst er, at selskabet fortsat leverer løsninger til tiden i en branche, hvor tidsforbruget for udviklingsprojekter ellers ofte overskrides. Trifork tror på, at selskabets fokus på en optimal udnyttelse og videreudvikling af de agile principper indenfor softwareudviklingen vil være med til at minimere denne risiko og sikre at selskabets projekter bliver leveret i rette tid og kvalitet.

Produktansvar og forsikringsdækning

Trifork har en erhvervsforsikring, som dækker lejemål, tyveri, tingsskader, personskader og professionelt rådgiveransvar. Selskabet vurderer, at det er tilstrækkeligt forsikret, men der kan ikke gives sikkerhed for, at den valgte dækning helt vil kunne kompensere for et tab, der måtte opstå på grund af en skade. Selskabet bestræber sig på - gennem sine salgs- og leveringsbetingelser - at mindske selskabets eksponering, men det er ikke muligt at give sikkerhed for, at alle situationer er aftalt på en sådan måde, at en fejl ikke vil have en negativ indflydelse på selskabets indtjening.

Immaterielle rettigheder

Trifork ejer ingen patenter på de produkter, som selskabet udbyder, men har de almindelige rettigheder i form af copyright-beskyttelse, og hvad der følger af markedsføringsloven og tilsvarende lovgivning i de lande, hvor produkterne markedsføres. Trifork beskytter sine rettigheder ved at sikre hemmeligholdelse af den specifikke struktur, som selskabet har opbygget om de udbudte produkter, og ved at sikre hemmeligholdelse af nyudviklingen, således at selskabet først ved frigivelse informerer offentligheden, og dermed også konkurrenterne, om nye tiltag.



Finansiell udvikling 2011

Finansielle udmeldinger

Triforks ledelse er tilfreds med de opnåede resultater for 2011. Den opnåede koncernomsætning på DKKm 175, lå 3% under det opjusterede niveau på DKKm 180 (jf. selskabsmeddelelse nr. 15), mens EBITDA-resultatet på DKKm 28,2 var på linje med de forventede DKKm 28.

Udvikling i omsætning

Trifork fik i 2011 en omsætning på DKKm 175, hvilket svarer til en vækst på 23% set i forhold til 2010, hvor selskabet realiserede en omsætning på DKKm 142. Dette er i overensstemmelse med virksomhedens generelle ønsker om at nå en omsætningsvækst på 15-25% pr. år.

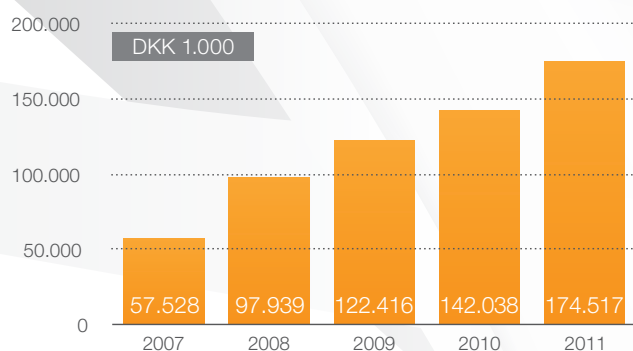
International vækst

Trifork har i 2011 haft en ambition om at nå en omsætningsandel fra udenlandske aktiviteter på 15%.

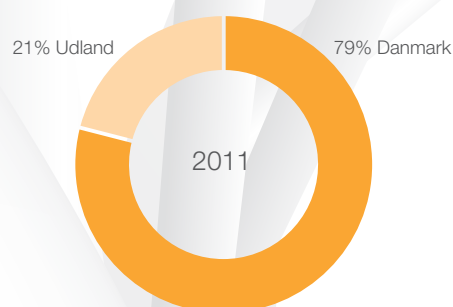
Efter et år med vækst på stort set alle de internationale konferencer, opstart af nye udenlandske projekter med leverancer af mobile applikationer til internationale virksomheder samt en investering i selskabet Erlang Solutions Ltd. er dette blevet mere end indfriet.

Trifork realiserede en samlet udenlandsk omsætning på DKKm 36,4 mod DKKm 20,3 i 2010. Dette svarer til en vækst på 71% og betød en samlet omsætningsandel på udenlandske aktiviteter på 21%.

Omsætningsudvikling



Omsætningsfordeling ind- og udland



Omsætning fordelt på segmenter

Omsætningen indenfor de enkelte segmenter udviklede sig som følger:

Mobile har i 2011 haft en markant vækst. Væksten er primært sket på området for udvikling af applikationer til mobile enheder. Omsætningen i 2011 blev i dette segment på DKKm 59,3. Dette er en stigning på 67% i forhold til 2010, hvor der blev omsat for DKKm 35,4. Resultatet betragtes som meget tilfredsstillende.

Agile har haft fremgang specielt på de internationale aktiviteter. I 2011 blev der i segmentet samlet omsat for DKKm 35,6, hvilket er et stigning på 45% i forhold til 2010, hvor der blev realiseret DKKm 24,5. Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

Cloud nåede i 2011 en samlet omsætning på DKKm 79,3, hvilket svarer til niveauet for 2010, hvor der blev realiseret DKKm 80,1. Baseret på selskabets forventninger betragtes det som en tilfredsstillende udvikling.

Omsætning pr. medarbejder

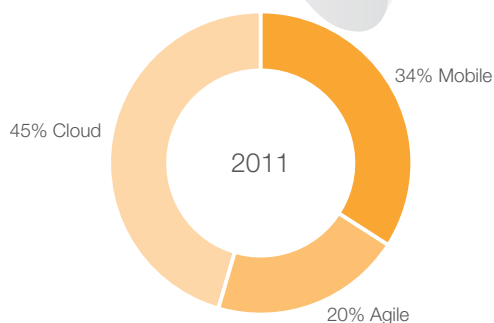
Trifork opnåede i 2011 en omsætning pr. medarbejder på DKKm 1,407 hvilket er på samme niveau som i 2010.

Resultatet er skabt på trods af, at der i 2011 har været væsentlige aktiviteter i forbindelse med indkøring af nye enheder i koncernen.

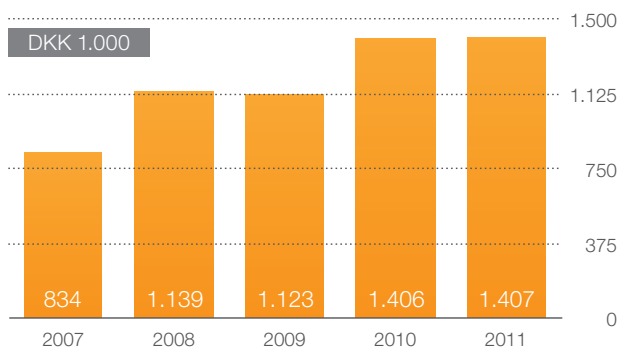
Ledelsen betragter resultatet som tilfredsstillende, men har en ambition om, at det videre arbejde med de nye enheder kan skabe grobund for en positiv fremtidig udvikling på dette område.

Trifork er tilfredse med de opnåede resultater, der er de bedste i selskabets historie. Det er lykket at indfri alle årets oprindelige omsætnings- og resultatmål, ligesom både EBITDA- og EBIT-marginerne har haft en positiv udvikling.

Omsætningsfordeling segmenter



Omsætning pr. medarbejder



Udvikling i EBITDA

Trifork fik et EBITDA-resultat på DKKm 28,2, hvilket var en stigning på over 40% i forhold til 2010, hvor der blev realiseret DKKm 20,1. Resultatet for 2011 ligger i niveau med de udmeldte forventninger.

Generelt har indtjeningen været tilfredsstillende indenfor alle forretningsområder. Selskabet har dog stadig identificeret flere områder, hvor indtjeningsmarginen vil kunne forbedres yderligere.

De opnåede resultater svarer til en EBITDA-margin på 16,2% mod 14,1% i 2010. Selskabet vil fortsætte med at arbejde målrettet på at udviklingen i EBITDA forbedres yderligere, og at der generelt opnås en endnu højere EBITDA-margin. Overordnet er selskabet tilfreds med det opnåede EBITDA-resultat.

EBITDA indenfor de enkelte segmenter udviklede sig som følger:

- Mobile opnåede i 2011 et EBITDA-resultat på DKKm 11,6, hvilket svarer til en EBITDA-margin på 19,6%. Dette er en stigning på over 90% i forhold til 2010, hvilket ses som meget tilfredsstillende.
- Agile nåede i 2011 et samlet EBITDA-resultat på DKKm 2,0, hvilket svarer til en EBITDA margin på 5,7% og over en firedobling i forhold til 2010. Resultatet for 2011 betragtes som tilfredsstillende.
- Cloud nåede i 2011 et samlet EBITDA-resultat på lidt over DKKm 13,2, hvilket svarer til en EBITDA-margin på 16,7% og er en stigning på 7,5% set i forhold til 2010. Dette betragtes som tilfredsstillende.

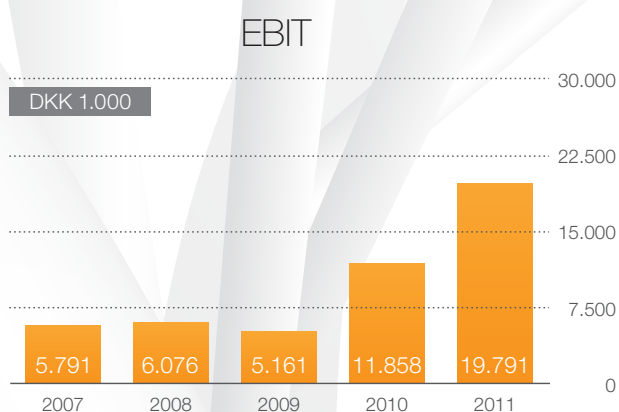
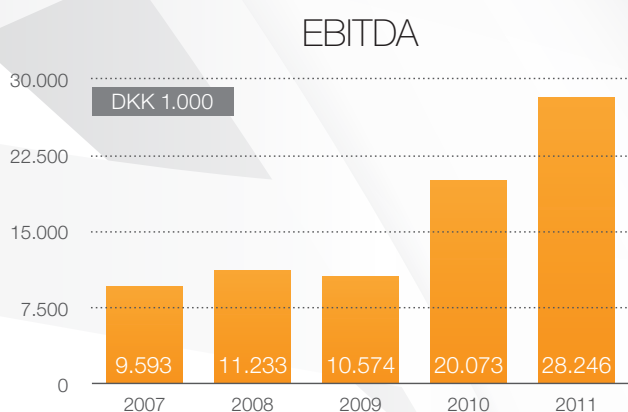
19,8, hvilket er stigning på 67% i forhold til 2010, hvor det realiserede resultat var på DKKm 11,9. Resultatet for 2011 svarer til en EBIT-margin på 11,3% i forhold til 8,4% i 2010.

Der har været en enkelt ekstraordinær nedskrivning i niveauet DKKm 0,4 på en af selskabets kapitalandele. Denne opvejes dog af en tilsvarende mindre forventet udgift til EarnOut i forbindelse med samme kapitalandel. Denne postering føres positivt under de finansielle poster.

Ledelsen betragter udviklingen i EBIT-resultatet som tilfredsstillende, men vil fortsat arbejde på at forbedre dette yderligere.

Udvikling i EBIT

I 2011 realiserede Trifork et EBIT-resultat på DKKm



Resultat før skat

Trifork opnåede i 2011 et samlet resultat før skat på DKKm 20,7 hvilket svarer til stigning på godt 75% i forhold til 2010, hvor selskabet realiserede DKKm 11,8.

Resultatet på de finansielle poster blev på DKKm 0,9 mod DKKm -0,08 i 2010. Resultatet er påvirket af kursreguleringer samt nedreguleringer af gældsposter i forbindelse med revurderinger af EarnOut aftaler, som er indgået i forbindelse med selskabets opkøb af aragost Trifork AG og Erlang Solutions Ltd. I forbindelse med revurderingerne er der gennemført impairmenttest på aktiviteterne og i det ene tilfælde som tidligere nævnt gennemført en nedskrivning af goodwill.

Ledelsen betragter resultatet før skat for 2011 som tilfredsstillende.

Årets resultat

Årets samlede resultat efter skat blev i 2011 på DKKm 17,3, hvilket svarer til en stigning på 98% i forhold til 2010, hvor der blev realiseret DKKm 8,7.

Resultatet svarer til resultat pr. aktie på DKK 0,96 (EPS Basic) og et udvandet resultat pr. aktie på DKK 0,90 (EPS-D).

Ledelsen betragter dette resultat som tilfredsstillende.

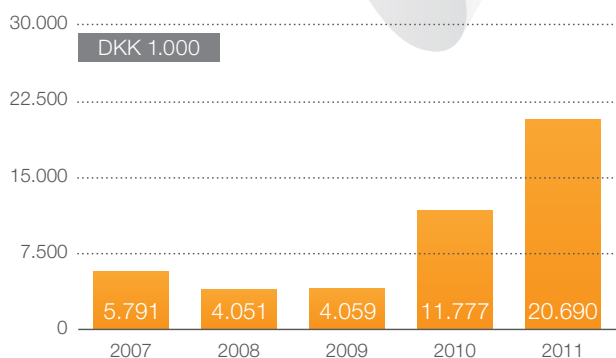
DKKm 1,468 af det opnåede resultat for 2011 tilhører minoritetsinteresser.

Selskabet har haft en effektiv skatteprocent på 25,33%.

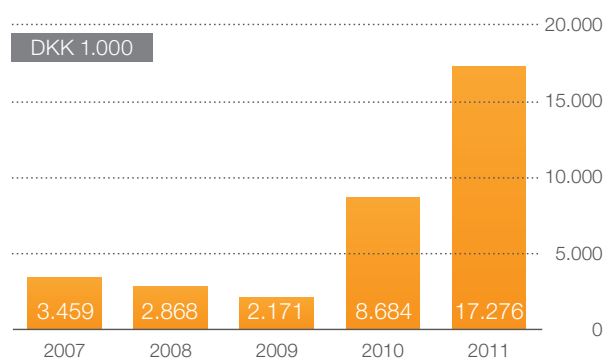
Resultatet giver en samlet forrentning af egenkapitalen på 30% samt en afkastningsgrad på 15,6%. Begge niveauer betragter ledelsen som tilfredsstillende.

Med udgangspunkt i det tilfredsstillende resultat forventes det at udbetale 40% i udbytte svarende til DKKm 6,3 eller DKK 0,35 pr. aktie.

Resultat før skat



Årets resultat



Pengestrømme og investeringer

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde i 2011 DKKm 30,9 mod DKKm 14,2 i 2010.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter udgjorde DKKm -29,9 mod DKKm -9,5 i 2010.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter udgjorde DKKm -0,4 mod DKKm -4,1 i 2010.

Koncernens likvide beholdninger er samlet steget med DKKm 0,6 i løbet af 2011 og udgjorde DKKm 2,5 pr. 31.12.2011. Her i indregnet en tilførsel af DKKm 2,3 i forbindelse med virksomhedsopkøb.

Selskabet har gennemført meget væsentlige investeringer i løbet af 2011. De væsentligste har været investeringerne i Basho Technologies Inc. samt Erlang Solutions Ltd.

Begge investeringer er gennemført med baggrund i det frie cash-flow, der er skabt via driften - hvilket svarer overens med selskabets investeringsstrategi.

Det har således ikke været nødvendigt for selskabet at udvide de bestående kreditaftaler for at kunne gennemføre de ønskede investeringer.

Trifork har fortsat fokuseret på at optimere processerne omkring opkrævnings- og betalingsflow i forhold til vores kunder. Dette har bevirket, at de løbende debitorudeståender fortsat er på et fornuftigt niveau i forhold til koncernens aktivitetsniveau.

Balance og egenkapital

IMMATERIELLE AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver er samlet steget med DKKm 12,5. Den væsentligste årsag til denne stigning er de gennemførte investeringer, hvor store andele af disse er allokeret som goodwill, primært kunderelationer.

Ser man på produktudviklingens samlede andel af de immaterielle anlægsaktiver, er denne post faldet samlet set med DKKm 2,3 til DKKm 11,5 pr. 31.12.2011. Faldet er sket via ordinære afskrivninger, der har været højere end nye investeringer i produktudvikling.

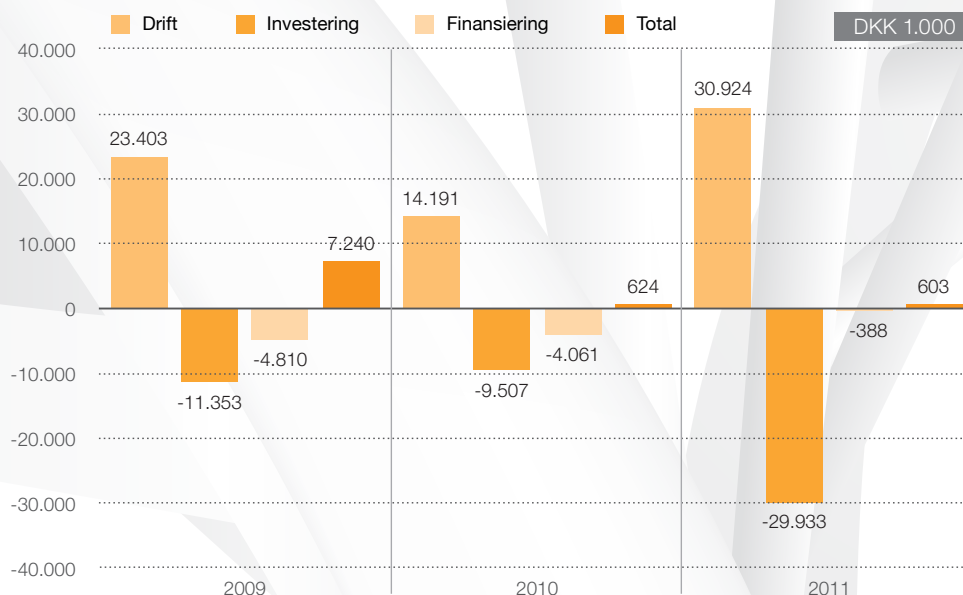
EGNE AKTIER

Selskabet har i perioden nedbragt sin andel af egne aktier. Den primære årsag til dette er at en væsentlig andel af egne aktier blev brugt som betaling i forbindelse med selskabets opkøb af Erlang Solutions Ltd. (yderligere oplysninger note 23).

Selskabet har dog løbende erhvervet egne aktier, primært i relation til mulig anvendelse i forbindelse med eventuelle opkøb. Den samlede beholdning af egne aktier pr. 31.12.2011 var på 243.837 stk.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital udgør DKKm 65,6 pr. 31. december 2011, hvilket er en stigning på 54% i forhold til ultimo 2010. Egenkapitalen er i 2011 blevet forrentet med 30% mod 21% i 2010. Det er koncernens mål at øge denne forrentning yderligere. Egenkapitalandelen er på 45%.



Omkostningsniveau

Triforks væsentligste omkostning er personaleomkostninger.

I 2011 var der gennemsnitligt 124 medarbejdere ansat mod 101 i 2010. De samlede personaleomkostninger var i 2011 på DKKm 71,1 mod 64,7 i 2010.

Personaleomkostningerne pr. medarbejder er således faldet med ca. 10% i forhold til 2010.

Personaleomkostningerne pr. omsætningskrone endte på 40% i 2011 i forhold til 45% i 2011.

Triforks vækst internationalt samt udvikling i forhold til øget salg af produkter vurderes at være den væsentligste faktor i udviklingen af disse nøgletal.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, der vurderes at kunne forandre selskabets økonomiske eller finansielle situation væsentligt.

Trifork blev 20.03.2012 sigtet for brud på lov om håndtering af værdipapirer vedrørende de første dage efter børsintroduktionen i 2007.

Finansielle hovedpunkter i 2011

- | Trifork har i 2011 indfriet sine vækstmål med en omsætning på DKKm 175. Dette svarer til en vækst på over 23% i forhold til 2010.
- | Med et EBITDA-resultat i 2011 på DKKm 28,2 svarende til en EBITDA-margin på 16% har Trifork leveret et bedre resultat end i de senest udmeldte forventninger. Dette er samtidigt en forbedring på 41% i forhold til 2010
- | Med et EBIT-resultat på DKKm 19,8, svarende til en EBIT-margin på 11,3% har Trifork nået det bedste resultat i virksomhedens historie.
- | Triforks omsætning i udlandet udgjorde 21% af koncernens samlede omsætning. Dette oversteg koncernens mål om at nå en andel på 15% i 2011.
- | Omsætningen pr. medarbejder endte på DKKm 1,407, hvilket er en lille forbedring i forhold til 2010. Set i lyset af effekten fra de opkøbte enheder, hvor der var forventet en nedgang, betragter ledelsen dette som tilfredsstillende.
- | Koncernens omsætningfordeling på A, B og C omsætning levede op til de oprindelige forventninger for forretningsåret. Fordelingen endte på: A (36%), B (45%) og C (19%)
- | Trifork forventer på baggrund af resultater for 2011 at udbetale DKKm 6,3 i udbytte svarende til DKK 0,35 pr. aktie.

Finansielle fokuspunkter i 2012

- | Trifork forventer i 2012 at øge sin omsætning med 20-25% og nå en samlet omsætning i koncernen på DKKm 215.
- | Trifork forventer i 2012 at nå et EBITDA-resultat på DKKm 34, svarende til en vækst på 20% i forhold til 2011. Dette forventes på baggrund af en fastholdelse af en EBITDA-margin som i 2011 på 16%.
- | Trifork har et mål om at omsætningen fra udlandet skal udgøre 25% af koncernens samlede omsætning.
- | Trifork har et mål om at øge omsætningen pr. medarbejder med minimum 10%.
- | Trifork har et mål om at realisere en ABC-omsætningsfordeling på: A (40%), B (40%) og C (20%).

Mobile

Mobile er i dag det forretningsområde hos Trifork der er i kraftigst vækst. Mobile udvikler innovative løsninger til banker, kreditforeninger og industrivirksomheder. Mobile er videreførelsen af forretningsområdet Finance - hvor de mobile aktiviteter blev opstartet hos Trifork.

Trifork har historisk altid haft et tæt samarbejde med mange af de toneangivende finansielle virksomheder i Danmark. Disse relationer udbygges stadig samtidigt med, at viden og know how har kunnet overføres til de internationale markeder.

Den teknologiske udvikling

I 2009 besluttede Trifork at satse på de nye Mobil teknologier. Selskabet havde en fast overbevisning om, at den "Mobile revolution" ville komme til at ændre måden, som både professionelle og private forbrugere har sin dialog imellem virksomheder og hinanden. I dag tre år senere er Trifork kendt for at levere mobile løsninger af meget høj kvalitet til både små og store virksomheder.

De nye teknologiske muligheder indenfor området kombineret med Triforks eksisterende erfaringer med at gennemføre softwareudvikling i store og komplekse miljøer har vist sig som et rigtigt godt match.

Trifork indgår i et tæt samarbejde med kunden, hvor fælles innovationskraft og domæneviden øger sikkerheden for, at slutproduktet bliver i top. Triforks konsulenter tager ansvar for, at projektet gennemføres så effektivt og teknologisk optimalt som muligt, samt at kunden oplever en merværdi på flere parametre i projektets forløb.

Marked

Trifork er i dag markedsledende på mobile applikationer til finanssektoren i Danmark og har været med til at skabe de bedste løsninger på markedet. Trifork har fået sig etableret og positioneret internationalt som et kompetencecenter for udvikling af applikationer til mobile enheder.

Trifork har allerede udviklet flere standardkomponenter og produkter til mobile enheder, men arbejder fortsat på, at en større og større del af omsætningen kommer fra genbrugbare komponenter og produkter.

Smartphone og Tablet markedet er i stor vækst, og de teknologiske muligheder udvikler sig hele tiden. Inden for de seneste 12 måneder er salget af Smartphones steget over 56% og forudsigelserne er at salget af Tablets i 2012 vil overhale de traditionelle pc'ere.

Markedet for komplekse mobile løsninger er derfor stort og vi forventer forsat at kunne skabe yderligere vækst i dette forretningsområde.

Forretningsudvikling

Vores kunder ønsker innovative løsninger, høj kvalitet og hurtige leverancer.

Den bedste måde at opnå dette er ved at Trifork bliver en strategisk partner og kommer tæt på vores kunders forretning. På denne led evner vi endnu bedre at se nye muligheder for udnyttelsen af den mobile platform for vores kunder.

I 2012 vil der være fokus på at udvide det mobile forretningsområde internationalt - og udvide Triforks portefølje af komponenter og produkter, der kan anvendes på de mobile enheder.

Den økonomiske udvikling og forventninger til fremtiden

Mobile blev i 2011 det område med størst vækst. Det samlede resultat for året endte med en stigning på 67% i forhold til 2010. EBITDA-resultatet steg med over 90% til DKKm 11,6, hvilket svarer til en EBITDA-margin på 19,6%.

Forventningerne for 2012 er, at omsætningen i forretningsområdet vil vokse i niveauet 25% til en samlet omsætning på DKKm 75 med en EBITDA-margin på 15-20% svarende til et EBITDA-resultat på DKKm 14.

Trifork Mobile

Nøgletal (DKKm)	2011	2010
Omsætning	59,2	35,4
EBITDA	11,6	6,1
EBITDA-margin	19,6%	17,2%
EBIT	8,7	1,2
EBIT-margin	14,7%	3,3%
FTE (medarbejdere)	44	31
Danmark, Schweiz		



Fremtidens Smartphone fjernbetjening udviklet af Trifork

Trifork A/S har i samarbejde med Grundfos udviklet fremtidens trådløse fjernbetjening til Grundfos pumper. Smartphone applikationerne til både iPhone og Android gør det muligt at fjernbetjene de intelligente pumper og dermed optimere anvendelsen af Grundfos pumper. Applikationerne giver brugeren mulighed for at aflæse og ændre parametre i pumperne og erstatter den tidligere fjernbetjening R100. Grundfos er med sine produkter og pumpeteknologier markedsførende på verdensplan, og inddragelsen af Smartphones i produktprogrammet er med til at styrke denne position.

Innovativt samarbejde

GRUNDFOS GO applikationen er blevet til gennem et innovativt og tæt samarbejde, hvor Trifork A/S har leveret applikationen til både iPhone, iPod og Android, og Grundfos har stået for udvikling af selve den trådløse kommunikationsenhed. Grundfos er kendt for at være en meget innovativ virksomhed og det er ganske banebrydende at anvende Smartphone applikationer til styring af eksisterende og fremtidige højteknologiske pumpesystemer. Det tætte udviklingsarbejde har været baseret på agile udviklingsmetoder, hvor en række korte iterationer med tæt dialog med produktejerne hos Grundfos har resulteret i en velfungerende Smartphone fjernbetjening indeholdende de funktioner, som Grundfos har behov for.

Engagement og innovationskraft skaber resultater

GRUNDFOS GO projektets fremdrift er skabt via et engageret udviklerteam, der har formået at skabe en både robust og nytænkt applikation. Ved at flytte funktionalitet fra den eksisterende R100 fjernbetjening til en applikation på en Smartphone opnår Grundfos en fleksibel platform til i fremtiden at bringe forbedringer og nye spændende funktioner hurtige ud i til serviceteknikkerne. Hos Grundfos har projektleder Bo Henriksen fra Grundfos Management være central tovholder for hele projektet, som har haft stor forretningsmæssig bevågenhed i ledelsen hos Grundfos. "Triforks indsats har været yderst tilfredsstillende. Teamet har taget ansvar og været med til at udforske mulighederne og skabe den rigtige løsning for Grundfos. Trifork bragte den agile udviklingsmetode med ind i projektet. Metoden har skabt korte leverance loops og sikret at vi hele tiden havde en rigtig god styring af projektet og dermed kunne skabe optimal værdi for vores kunder", fortæller Bo Henriksen

Applikationer til store fingre

Applikationen er skabt til et miljø med "store fingre" og brugerinteraktionen til denne brugssituation har været et centralt opmærksomhedspunkt i hele udviklingsprocessen. Et tæt samarbejde med designgruppen i Grundfos har sikret at funktionalitet og brugerinteraktionsdesign er blevet optimeret gennem hele udviklingsforløbet. Henrik Frederiksen er Product Manager for GRUNDFOS GO og er godt tilfreds med Triforks måde at tage ansvar i processen med at skabe en robust og anvendelig applikation.

Innovative resultater

"Den innovative tilgang Trifork har haft til opgaven har været med til at sikre kontinuerlig fremdrift i processen. I et udviklingsforløb kan man opleve at delleverancer kan blokere for hinanden. Triforks folk har været dygtige til at finde veje udenom disse forhindringer og dermed skabe den fornødne fremdrift i projektet." Forklarer Henrik Frederiksen.

"Vi har udviklet GRUNDFOS GO til iPhone og Android brugere, men hvis Windows Phone bliver tilstrækkelig forretningsmæssig interessant for Grundfos, så vil der også blive udviklet applikationer til denne", forsikrer Henrik Frederiksen

Miljømæssige perspektiver

Elektronik i hjemmet og industrianlæg udgør en væsentlig del af verdens energiforbrug, hvilket fremtidigt vil kræve langt mere intelligente løsninger. Trifork og Grundfos har ved at kombinere regnekraften på en Smartphone med avanceret pumpeteknik skabt en produkt, der er forberedt til fremtiden.

"Vi sætter nu en ny standard for højteknologiske og energieffektive cirkulationspumper, der performer langt bedre end lovgivningen kræver. Også i fremtiden. Allerede i dag har vi pumper, der lever op til de kommende energikrav fra EU. Men vi vil gå endnu længere, fortæller Peter Røpke, Group Executive Vice President for Business Development, og nævner, at produktfamilien bliver den bredest dækkende, mest integrerbare og mest servicevenlige produktserie på markedet.



Agile

Trifork har siden selskabets start anvendt Agile metoder i alle processer af vores arbejde og tilgang til softwareudvikling. Erfaringer og viden omkring dette er forankret i Agile.

Agile, der er videreførelsen af Triforks Academy-forretningsområde, er fokuseret på at hjælpe vores kunder med at få det optimale ud af anvendelse af agile principper i forbindelse med softwareudvikling. Både som coaches og igangsættere, når kunderne er i gang med egne udviklingsforløb - eller når Trifork gennemfører en samlet leverance til kunden.

Vores kunder tilkendegiver ofte deres begejstring for anvendelsen af de agile principper i vores softwareudvikling og mener, at det er en meget væsentlig grund til det gode samarbejde. Den agile metode gør, at kunden hver 14. dag ser status på samarbejdet i form af et fungerende system.

I centrum for viden

Som krumtab i Agile ligger Triforks konference og uddannelsesaktiviteter. Der afholdes årligt konferencer i Aarhus, København, Amsterdam, Brisbane, Chicago, London, Melbourne, Prag, San Francisco og Zürich.

Konferencerne byder på indlæg fra de fremmeste internationale softwareudviklere og trendsettere. Formålet med konferencerne er at udveksle best practices og præsentere fremtidens teknologier, samt facilitere dialogen imellem it-professionelle.

Trifork ønsker at være i centrum for viden og læring og være med til at inspirere og uddanne vores kunder til at blive mere agile. Med udgangspunktet i inspirationen fra konferencerne gennemføres der i Agile-området derfor ligeledes projektføløb med kunder, hvor Triforks konsulenter mange gange kan være med til at skabe store positive forandringer og forbedringer til kundens eksisterende processer og udviklingsmetodikker.

Marked

Trifork er i konkurrence med andre aktører på markedet for konferencer, men selskabet har en klar ambition om og tro på at et konstant fokus på hele tiden at være i front og skabe de mest innovative og lærende konferencer og faglige netværk vil være med til fortsat at positionere Trifork stærkt.

År for år stiger antallet af deltagere på konferencerne, og der opleves et stigende antal henvendelser fra virksomheder, der gerne vil videre med de agile tanker og processer.

Forretningsudvikling

GOTO og QCon konferencerne er væsentlige elementer til at sikre, at Triforks medarbejdere altid er opdateret på fremtidens teknologi. Samtidigt sikrer udbredelsen af konferencerne, at Trifork varemærket markedsføres nationalt og internationalt.

Konferencerne vil fremover søges udbredt til nye geografiske lokationer, og Trifork vil intensivere bestræbelserne på fortsat at udnytte dette til at afdekke nye internationale vækstmuligheder.

Der vil fortsat være fokus på de agile projektføløb og at videreudvikle Triforks erfaringsbase med komplekse omstillingsprojekter, så erfaringer og metoder kan bringes videre til vores kunder.

Den økonomiske udvikling og forventning til fremtiden

Den positive udvikling fra slutningen af 2010 fortsatte i 2011. Agile oplevede vækst i både omsætning og indtjening. Den samlede omsætning er opgjort til DKKm 35,6, hvilket svarer til en vækst på 45% i forhold til 2010. EBITDA blev samtidigt væsentligt forbedret fra DKKm 0,4 til DKKm 2,0.

Forventningerne for 2012 er, at omsætningen i forretningsområdet vil vokse med 10-15% til en samlet omsætning på DKKm 40. EBITDA-marginen ventes i niveauet 10% svarende til et EBITDA-resultat på DKKm 4.

Der er et mål om indenfor tre år årligt at få over 10.000 deltagere på selskabets væsentligste konferencer (QCon, GOTO og Factory) og dermed nå en fordobling af det nuværende antal.

Ved af afholde teknologiske konferencer verden over er Trifork altid tæt på dem, der sætter dagsordenen indenfor informationsteknologien.

Trifork Agile

Nøgletal (DKKm)	2011	2010
Omsætning	35,6	24,5
EBITDA	2,0	0,40
EBITDA-margin	1,6%	5,7%
EBIT	2,0	0,02
EBIT-margin	5,6%	0,1%
FTE (medarbejdere)	13	13
Danmark, Schweiz, England og USA		

Trifork hjælper Topdanmark med at omstille sig til en ny Agil æra

Topdanmark er et af de største forsikringselskaber i Danmark, med mere end 2500 ansatte i 15 salgscentre over hele landet. I løbet af de sidste 6 måneder har Trifork hjulpet dem med at lave en 180 graders vending, ved at indføre principperne bag Agile og Lean software udvikling så det kan blive en mere effektiv, fleksibel og pålidelig it-organisation.

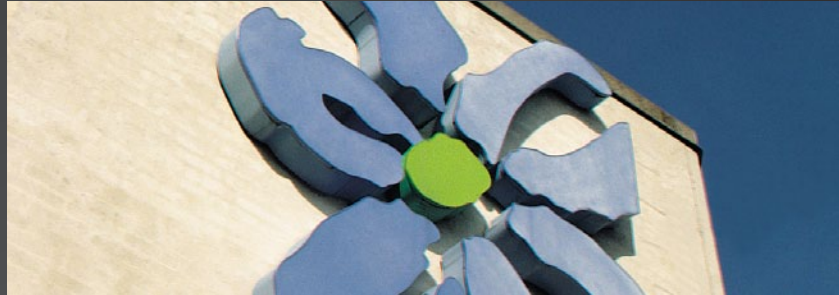
Topdanmark håndterer flere end 300.000 krav og mere end en million telefonopkald hvert år. For at kunne konkurrere på et stadigt skiftende marked, forsøger firmaet hele tiden at tilbyde den bedste service til deres kunder og det kræver en effektiv, fleksibel og pålidelig it-struktur, med fokus på time-to-market, kundeværdi, og yderst kompetente og fleksible ansatte. For at imødekomme denne efterspørgsel, har Topdanmark utvivlsomt gennemført den mest gennemgribende it-struktur forandring i selskabets historie: En forandring fra "konventionel" til "Agile".

"Dette var en radikal, men nødvendig forandring. Vi havde i virkeligheden ikke noget valg, idet behovet for it-service hele tiden øges. Med et konventionelt setup, ville vi være nødt til at øge medarbejderantallet i samme fart, men med den Agile model er vi meget bedre klædt på til at klare arbejdsmængden, uden at ansætte flere folk", siger Peter Reetz, produkt ejer af det Agile forandringsinitiativ i Topdanmark. Han er yderst tilfreds med Triforks måde at hjælpe Topdanmark gennem adskillige kritiske skridt undervejs.

Års erfaring

Topdanmarks it-afdeling beskæftiger over 400 mennesker, og at redefinere arbejdsrutinerne for sådan en stor gruppe er ikke nogen nem opgave. Billedligt talt, er det ligesom at vende et fuldt lastet fragtskib 180 grader. Derfor besluttede Topdanmark at ansætte ekstern hjælp og har nydt godt af Triforks mangeårige erfaring med Agile processer.

"Trifork har hjulpet os med at navigere gennem det mildest talt udfordrende skift fra en konventionel it-organisation til et helt nyt setup med Scrum og Kanban som vores nøgleprocesser, der vil hjælpe os med at tage hul på fremtiden", siger Peter Reetz.



En meget stor udfordring

"At lave så stor en forandring i løbet af nogle måneder er altid en stor udfordring, men heldigvis har hele organisationen været engagerede i processen. Det gør en enorm forskel i en situation, hvor man introducerer forandringer. Peter Reetz og hans Agile hold har virkelig hjulpet alle, fra den øverste ledelse til udviklerne, med at forstå behovet for forandring og at påskønne at Agile er den rigtige løsning for Topdanmark", siger Jesper Bøg, teamleder for Triforks afdeling for Agile ekspertise.

Triforks arbejde hos Topdanmark har primært fokuseret på tre områder: At hjælpe Topdanmark med at omstille deres organisatoriske struktur til bedre at kunne understøtte Agile og Scrum, uddanne et hold af interne Agile trænere og introducere Kanban til 150 medarbejdere i deres it-organisation.

En succesrig proces

"Kanban har vist sig ekstremt effektiv i situationer hvor der er behov for at løfte nye forbedringsområder, at løfte sig op over hold niveauet, og i Topdanmarks tilfælde, hvor hold strukturer og arbejdsflow gjorde Scrum mindre egnet i visse dele af organisationen", siger Jesper Bøg.

Tid til konsolidering

En ny æra er begyndt. For Topdanmark er det nu tid til at lade den nye it-filosofi virke og lede vejen til fremtiden, – en fremtid, hvor it-ressourcer er fokuseret på effektivitet og skabelsen af forretningsværdi, som er tæt forbundet med forretningsbehov og strategi – gennem hurtige feedback sløjfer og fortsat forbedring.

Cloud

Trifork har siden selskabets etablering arbejdet med de usynlige systemer, der lever deres liv i store server centre. Disse systemer er en vital del af alle virksomheders og offentlige organisationers forretningsunderstøttende it.

Gennem de seneste år er fokus skiftet fra, at hver organisation opbygger selvstændige driftscentre og løsninger til i stedet at handle om fælles infrastruktur og billigere drift. Disse løsninger kaldes cloud løsninger.

Trifork er med helt fremme i udviklingen og tilbyder i dag Cloud teknologier i en lang række af vores produkter og løsninger. Dette fokus vil blive yderligere intensiveret med det nye Cloud segment.

Den teknologiske udvikling

For ti år siden var det almindeligt, at store it-systemer blev lukket om natten for at køre de såkaldte batch-kørsler, som er store dataoverførsels- og oprydningss-jobs. Dette betød at it-systemet ikke kunne anvendes om natten, hvilket var almindeligt accepteret.

Med internettets udbredelse skiftede fokus til de såkaldte 24/7 systemer, som er tilgængelige døgnet rundt – og som er en naturlig følge af globaliseringen, hvor selskabers kunder kan befinde sig i alle tidszoner.

Disse systemer er dog kostbare at etablere og holde i luften, og kræver typisk store datacentre med mange computere.

Den seneste udvikling fokuserer derfor på at genbruge de store datacentre på tværs af kunder og løsninger og at tilbyde en langt højere kapacitet for en væsentlig lavere pris gennem cloud løsninger.

Marked

Der eksisterer i dag en række store, internationale virksomheder som tilbyder de såkaldte Public clouds. Dette er gigantiske datacentre som Amazon, Google og Microsoft driver, og som tilbyder billig drift via internettet. Dette marked er ikke i sig selv interessant for Trifork, men der er til gengæld et stort og kraftigt stigende behov for løsninger og specialister, der kan hjælpe virksomhederne med at udnytte mulighederne i Public clouds.

Tilsvarende er der et kraftigt øget fokus på de såkaldte Private clouds, som tilbyder de samme gevinster i form af stor kapacitet og billig drift – men samtidig garanterer for beskyttelsen og opbevaringen af virksomhedernes følsomme data.

Trifork er specialister indenfor både Public og Private clouds, og forventer en kraftig vækst i efterspørgslen efter begge typer leverancer.

Forretningsudvikling

Cloud er en videreførelse af det tidligere Public segment, og vil fortsat i høj grad tilbyde produkter og løsninger til det offentlige marked. Specielt indenfor sundhedssektoren er der et stærkt stigende fokus på fælles data og fælles løsninger, og samtidig krav om besparelser og konsolidering. Dette kræver Cloud baserede løsninger.

Fokus vil i 2012 blive bredt ud til også at omfatte private og globale virksomheder, der har behov for cloud baserede løsninger, og der forventes en væsentlig vækst i denne type kunder.

I 2011 investerede Trifork i cloud database selskabet Basho. Vi anvender Basho's teknologier i flere og flere projekter, og vores forventninger er store til fremtiden for cloud løsninger.

Den økonomiske udvikling og forventninger til fremtiden

I første halvdel af 2011 betød en ændret fortolkning af udbudsreglerne samt en ændret strategi for anvendelse af infrastrukturkonsulenter i det offentlige, at en række planlagte projekter blev udskudt af kunderne. For Trifork betød dette et lavere aktivitetsniveau i Cloud-segmentet, hvor omsætningen efter første halvår lå 28% under niveauet i 2010. Andet halvår har dog skabt yderligere aktiviteter indenfor dette segment, hvor også aktiviteterne i Erlang Solutions nu er inkluderet. Erlang Solutions har igennem mange år arbejdet med disse teknologier indenfor specielt industri- og telecom-sektorene.

Det samlede resultat for året endte på denne led tilfredsstillende med en omsætning på DKKm 79,3 hvilket er i niveau med 2010. EBITDA-resultatet blev forbedret til DKKm 13,3 i 2011 mod DKKm 12,3 i 2010.

Forventningerne for 2012 er, at omsætningen i forretningsområdet vil vokse i niveauet 25% til en samlet omsætning på DKKm 100 med en EBITDA-margin på 16% svarende til et EBITDA-resultat på DKKm 16.

Trifork Cloud

Nøgletal (DKKm)	2011	2010
Omsætning	79,3	80,6
EBITDA	13,3	12,3
EBITDA-margin	16,7%	15,3%
EBIT	11,0	10,2
EBIT-margin	13,9%	12,7%
FTE (medarbejdere)	56	44
Danmark, England, Sverige, Schweiz, Polen		



Riak og fælles medicinkort

EN PRISVINDENE KOMBINATION

Spørgsmål: Hvordan får du en SQL database til at skalere og tilbyde ekstrem høj tilgængelighed for kritiske medicinske data ?

Svar: Det gør du ikke. Du bruger Riak...

Dette var udfordringen som National Sundheds-it (NSI) og Trifork stod overfor i 2011 da der skulle gennemføres et arkitekturmæssigt review af Fælles Medicinkort (FMK) inden den nationale udrulningen af systemet.

Kritiske data

Sundhedsinstitutioner som hospitaler, praktiserende læger og akuttjenester kræver døgnet rundt en hurtig adgang til de danske borgeres medicinske data for at kunne gennemføre den rigtige behandling. Alle medicinske recepter er registreret i en database som er on-line tilgængelig og hvor sundhedsinstitutioner har mulighed for at læse og opdatere data. Men NSIs og Triforks vurdering var, at en traditionel database ville få problemer med at skalere til den forventede, kraftige stigning i aktivitet, og ville kræver store omkostninger til hardware.

Opskalering

Trifork gennemførte derfor en undersøgelse af en række database- og clustering-teknologier for at kunne rådgive NSI i den bedst mulige model til Fælles Medicinkort. Den traditionelle lagring i en databasemodel som ses i populære relationelle databaser som Oracle kræver flere enheder og duplikerede opsætninger. Dette giver store udgifter til både implementering og til de løbende opgraderinger der skal gennemføres for at kunne holde trit med de stigende krav. Som tillæg til dette er denne model ikke så fleksibel, da planlægning af opgraderinger skal ske i lang tid før behovet opstår. Dette betyder at man ofte må estimere behov meget tidligt - hvilket igen ofte betyder at man planlægger med rigeligt kapacitet og derved øger kompleksitet og omkostninger ved løsningerne.

Den omkostningseffektive løsning

Trifork anbefalede i stedet Riak produktet, som hører til en familie af nye database-løsninger, der tilbyder langt højere kapacitet og højere tilgængelighed til lavere priser.

Dette blev accepteret af NSI, som har et stort ønske om at sikre en meget høj tilgængelighed af det Fælles Medicinkort. Disse data er så kritiske, at de bogstaveligt talt kan betyde forskellen mellem liv eller død. Trifork gør dem i stand til at opnå dette mål ved at lægge Fælles Medicinkort servicen ud i en privat sky (Private Cloud), som bygges på Riak produktet.

Et datacenter i skyen

Det Fælles Medicinkort bliver drevet i en sikker, privat sky (cloud), hvor datacenterne er underlagt den danske data-lovgivning og bliver certificerede til at håndtere stærkt personfølsomme oplysninger. Riak er en ægte "multi-master" løsning, hvilket betyder at ethvert datacenter kan servicere enhver klient og forespørgsel på ethvert tidspunkt. Datacentre er placeret på flere forskellige fysiske lokationer for at forøge tilgængeligheden yderligere. Riak synkroniseringen gør det muligt for datacenterne at opføre sig som om at det hele er et stort datacenter i skyen.

Data arkitektur som fundament for succes

Riak's overlegne arkitektur og distribuerede cloud-model har gjort det muligt for det Fælles Medicinkort

Steen Hernig, NSI:

"Det Fælles Medicinkort deler receptpligtige data mellem sundhedspersonale på tværs af sektorer. Migreringen af recept-databasen til Riak har gjort det muligt at gå fra pilot-fase til en national udrulning".

at skalere lineært til den ønskede kapacitet, samt at tilbyde en meget høj tilgængelighed til en overkommelig pris.

Det fælles medicinkort vandt i 2011 den danske regerings Digitaliseringspris for markant at reducere lægefejl og forøge patientsikkerheden.

Samfundsansvar

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Redegørelsen for samfundsansvar for koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2011.

Trifork har en forretningsdrevet indgangsvinkel til vores samfundsansvar, og derfor er der et stort sammenfald med vores værdigrundlag og tilhørende handlinger.

Triforks kernekompetence er baseret på højkompetente og engagerede medarbejdere, kombineret med teknologisk innovation omkring it-systemer. I Trifork er CSR omfattet af følgende fokusområder:

Tiltrække og udvikle kompetence

Gøre en forskel

Passionerede medarbejdere

TILTRÆKKE OG UDVIKLE KOMPETENCE

Trifork skal tiltrække og udvikle kompetence inden for systemudvikling. Trifork skal turde vise vejen på nye teknologier og give medarbejderne de rammer, der skal til for at opnå det unikke og sætte sig i centrum for viden. Omvendt stiller vi høje kompetencekrav til vores medarbejdere og ønsker at ansætte de dygtigste folk, der kan være med til at fastholde et meget høj kompetenceniveau i virksomheden.

Handlingerne i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork har skabt konferencekonceptet GOTOCON.COM, der organiserer konferencer i Aarhus, København, London, Amsterdam, Prag, San Francisco, New York, Melbourne og Sidney. Konferencerne tiltrækker viden og best-practice fra hele verden og øger dermed tilgængeligheden til både de rigtige teknikker og metoder for at gennemføre systemudvikling korrekt og effektivt.

CTO Kresten Krab er desuden en ivrig blogger om de udfordringer, som industrien arbejder med.

Resultaterne af denne handling er et støt stigende antal besøgende til konferencerne og dermed en øget værdi for softwareindustrien i de lande, hvor konferencerne finder sted.

Trifork tiltrækker og udvikler kompetencen til virksomheden ved, at egne software piloter påvirker programmet på konferencerne, samt underviser på kurser, som vi udbyder til vores kunder og kollegaer i softwareindustrien. Triforks medarbejdere er meget handlingsorienterede og er dermed selv med til at skabe den fornyelse og udvikling på det tekniske område, der skal til for at sikre magnetismen for kompetencer. Konferencerne udgør hvert år fem dages koncentreret uddannelsesforløb for egne medarbejdere, der har mulighed for at tilegne sig viden fra en stor del af de folk og virksomheder, som har været med til at gøre en forskel på verdensplan. En anden konkret handling er afholdelse af "Hackerdays", hvor innovationen og passionen får frit løb.

Resultaterne af denne handling ses ved gennemførte medarbejdertilfredshedsundersøgelser, der viser en høj score på engagement, samt en løbende tilgang af nye produktideer til viderebearbejdelse.

GØRE EN FORSKEL

Trifork skal bidrage til, at verden bliver et bedre sted at være. Trifork skal indenfor vores forretningsområder bidrage med handlinger, der skaber forenkling og tilhørende reduktion af unødigt forbrug af verdens ressourcer. Siden stiftelsen af Trifork i 1996 har formidling af erfaringer og viden omkring softwareudvikling været en krumtap i forretningen og har derfor påvirket verden omkring os positivt.

Handlinger i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork bidrager med innovation og engagement i nationale løsninger i sundhedssektoren, der har til formål at forbedre klinikernes arbejdsplads for at reducere antallet af fejlbehandlinger og dermed den økonomiske byrde der tillægges samfundet. Fælles Medicinkort og Vaccinationsregisteret er to nationale sundhedsløsninger, der er resultat af handlingerne på denne politik.

Trifork har ligeledes fokuseret på udvikling af klinikernes mobile arbejdsplads, der med "situationbestemt" it skaber et miljø for hjemmeplejen, sygeplejersken eller lægen, som sikrer en bedre behandling af borgeren.

Trifork har iværksat en række innovative tiltag, der skal flytte på anvendelsen af den mobile platform til både private mennesker og industrien, så antallet af strømforbrugende pc'ere kan reduceres. I industrien ligger besparelsen ved, at mobiltelefonen kan

Triforks kernekompetence er baseret på højkompetente og engagerede medarbejdere, kombineret med teknologisk innovation omkring it-systemer

bruges som alternativ til betjeningspaneler og overflødigge krævende betjeningselektronik.

Resultaterne er, at vi f.eks. for en lang række danske banker har været med til at flytte hundredtusindvis af transaktioner fra pc'en til mobiltelefonen og dermed både spare strøm og gøre livet lettere for en lang række mennesker.

PASSIONEREDE MEDARBEJDERE

Medarbejderne er Triforks vigtigste ressource, og medarbejderne er derfor omdrejningspunkt for vores CSR-aktiviteter. Gennemsnitsalderen er 38,3 år, og sammensætningen fordeler sig med 78% mænd og 22% kvinder

Trifork skal være en arbejdsplads med passionerede medarbejdere, chefer, kunder og leverandører.

Handlinger i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork arbejder agilt i stort set alle arbejdsprocesser. Scrum er den primære metode, vi anvender i Trifork. Metoden bygger på, at medarbejderne arbejder i selvorganiserede teams, der har ansvaret for selv at organisere og udføre opgaverne. Herved sikres medarbejderne en meget stor indflydelse på opgavernes udførelse og har en tæt kontakt til sponsoren for de pågældende opgave.

Udviklingsmetoden bygger endvidere på, at opgaverne nedbrydes i mindre og overskuelige elementer, der til gengæld løses og udføres i intensive arbejdsforløb. Metodens intensitet sætter en naturlig begrænsning for udstrækningen af de perioder, hvor medarbejderne kan løse opgaverne med høj kvalitet og uden fejl, hvilket igen medvirker til at undgå stress og udbrændthed. Her ud over har virksomheden implementeret et stressberedskab med anvendelse af stress coaches, der hurtigt kan træde ind og støtte den enkelte medarbejder, der måtte opleve problemer.

I 2011 var medarbejderens gennemsnitlige ugentlige arbejdstid 38,3 timer. Det gennemsnitlige sygefravær lå på 1,7% svarende til samme niveau som i 2010. Dette er ca. 20% under gennemsnittet for funktionærer i Dansk Erhverv.

Triforks succes er betinget af engagerede og handlingsorienterede medarbejder, der kan skabe den rigtige værdi for vores kunder. Både ledelsen og medarbejderne i Trifork løfter et ansvar for at bidrage i en konstruktiv dialog omkring passion for arbejdet. Ledelsesudvikling, medarbejderudviklingssamtaler, mentorordning, "hackerdays" og

Geek-Nights er alle initiativer, der skal sikre en høj score på engagementet i Trifork.

Handlingen måles på engagement i de løbende medarbejderundersøgelser, hvor den seneste viste et meget tilfredsstillende resultat. Der arbejdes løbende med aktiviteter på flere indsatsområder, der gør at de gode resultater kan fastholdes. Vi kan derved forbedre forholdene for medarbejdere i Trifork, og på denne måde fastholde og udvikle tilfredse, motiverede og engagerede medarbejdere.

Resultatet af denne handling er endnu ikke målbart.

MENNESKERETTIGHEDER

Triforks politik er, at vi har et ønske om at støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelsesområde. Dette for at sikre at selskabet ikke medvirker til krænkelse af menneskerettigheder.

Trifork har ikke været involveret i sager eller områder, hvor der kunne rejses tvivl om, hvorvidt menneskerettigheder blev overholdt.

Trifork skal gøre en forskel ved at videreformidle viden og være foregangsvirksomhed for at udbrede it-anvendelsen i samfundet.

Corporate Governance og interne kontroller

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Denne lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2011.

Selskabets bestyrelse og direktion søger til stædighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende – og mindst en gang om året – om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er bl.a. selskabsloven, årsregnskabsloven, værdipapirhandelsloven, NASDAQ OMX Københavns regler og anbefalinger for udstedere, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som Trifork A/S. På dette grundlag er der udviklet en række interne procedurer, der vedligeholdes løbende, og som skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

ANBEFALINGER FOR GOD SELSKABSLEDELSE

I 2005 udsendte Komitéen for god Selskabsledelse reviderede anbefalinger for god selskabsledelse, som senest er opdateret i april 2010. Anbefalingerne er offentligt tilgængelige på Komité for god selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omfatter bl.a. aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter, politik for information og kommunikation, bestyrelsens opgaver og ansvar, bestyrelsens sammensætning, bestyrelsens og direktionens vederlag, risikostyring samt revision.

Som børsnoteret selskab skal Trifork A/S enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalinger helt eller delvist ikke følges. Bestyrelsen har forholdt sig til alle anbefalingerne og offentliggjort en redegørelse for dette på selskabets hjemmeside under: www.trifork.com/investors/investor-service/ir-policy.

Langt størstedelen af anbefalingerne følges. Det skal dog bemærkes, at Trifork på følgende områder har valgt at følge en anden praksis:

Trifork har for nærværende, som følge af selskabets størrelse, ikke fundet det nødvendigt at nedsætte hverken nominerings- eller vederlagsudvalg. Bestyrelsen har vurderet, at de opgaver, der i givet fald skulle varetages af et sådant udvalg, bedst varetages af den samlede bestyrelse.

Trifork har nedsat et revisionsudvalg, der varetages af den samlede bestyrelse. På denne baggrund er bestyrelsesformanden samtidigt formand for revisionsudvalget.

Trifork har ikke fundet det relevant at oplyse de enkelte bestyrelses- og direktionsmedlemmers vederlag, da Trifork er af den overbevisning, at aflønningen af bestyrelse og direktion dels er et personligt anliggende og dels følger almindelig dansk praksis.

Der udarbejdes ikke kvartalsrapporter, da selskabet vurderer, at de hermed forbundne ressourcer ikke står mål med det udbytte, der opnås. Der udsendes i stedet periodemeddelelser i overensstemmelse med reglerne herom.

RISIKOSTYRING OG INTERNE KONTROLLER

Formålet med Triforks interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er at sikre, at regnskabet aflægges i henhold til IFRS og andre danske oplysningskrav til børsnoterede danske selskaber samt sikre, at aflæggelsen giver et retvisende billede uden nogen væsentlige fejl og mangler.

Trifork har etableret interne kontrol- og risikostyringssystemer, der sikrer, at væsentlige fejl eller mangler opdages og korrigeres. De implementerede systemer giver dog ingen absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages.

Triforks interne kontrol- og risikosystemer kan opdeles som følger:

- **Kontrolmiljø**
- **Risikovurdering**
- **Kontrolaktiviteter**
- **Vidensdeling**

KONTROLMILJØ

Trifork etablerede i 2009 et revisionsudvalg til at overvåge regnskabsaflæggelsen samt vurdere effektiviteten af virksomhedens interne kontrol- og risikostyringssystemer. Revisionsudvalgets opgaver varetages af den samlede bestyrelse.

Det er direktionens ansvar at implementere effektive kontroller og risikostyringssystemer, hvilket også er sket. Direktionen fører tilsyn med anvendelsen af de udarbejdede retningslinjer og politikker, der indgår i Triforks regnskabsmanual.

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de mulige risici, der er relevant for selskabet, herunder risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Der er fire faser i selskabets risikovurdering:

Alle forretningsenheder identificerer årligt risici, som enten direkte eller indirekte relaterer sig til deres område. Risici er i denne forbindelse defineret som begivenheder eller tendenser, der kan forhindre de enkelte enheder eller Trifork generelt i at opnå sine målsætninger. Sådanne begivenheder eller tendenser kan være velkendte af organisationen, men kan også dække over usikkerhedsmomenter, der vil kunne udvikle sig til at true Triforks evne til at opnå de ønskede mål.

RISIKOVURDERING

Alle identificerede risici bliver i første omgang vurderet i de enkelte forretningsenheder ud fra sandsynlighed og mulig effekt. Effekten vurderes ud fra en række forhold, herunder EBIT, medarbejdere, kunder, miljø og omdømme.

Efterfølgende bliver de enkelte risici gennemgået af direktion og bestyrelse og vurderet i forhold til, hvor stor en effekt de vil have i forhold til den enkelte forretningsenhed og i forhold til den samlede forretning.

Risikohåndtering

I forbindelse med den årlige risikoidentifikation og evaluering har alle forretningsenheder til opgave at udforme en plan for, hvordan en given risiko skal imødegås og håndteres.

Opfølgning

Alle væsentlige risici følges og evalueres løbende af direktionen og bestyrelsen, alt efter betydning.

Uafhængigt af ovenstående gennemgår bestyrelsen årligt de områder, hvor der kan ligge en særlig risiko, så som væsentlige regnskabsmæssige skøn, samt eventuelle væsentlige regnskabsmæssige ændringer.

KONTROLAKTIVITETER

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med koncernens kontrolaktiviteter er at sikre, at de af ledelsen udstukne mål, politikker, procedure mv. opfyldes og rettidigt at forebygge og rette evt. fejl, mangler etc. Direktionen har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering incl. afvigelses- og nøgletalsrapporter

med månedlig ajourføring af forecast for resten af året. Direktionen foretager samtidigt løbende en vurdering af økonomiorganisationens kompetencer for at sikre, at kontrolmiljøet er tilfredsstillende.

INFORMATION OG KOMMUNIKATION

Bestyrelsen har vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, der bl.a. overordnet fastlægger kravene til regnskabsaflæggelsen og til den eksterne finansielle rapportering i overensstemmelse med lovgivningen og forskrifterne herfor. Bestyrelsen lægger vægt på, at der inden for de rammer, der gælder for børsnoterede selskaber, er en åben kommunikation i virksomheden og på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol.

Koncernens væsentligste risici og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, bestyrelsens holdning hertil og de iværksatte tiltag i forbindelse hermed kommunikerer løbende internt i koncernen.

VIDENSDELING

Triforks regnskabsmanual samt øvrige politikker og retningslinjer opdateres løbende og er tilgængelig for alle medarbejdere i økonomifunktionen.

Minimum en gang om året mødes økonomiafdelingen med selskabets eksterne revisorer med det formål at blive orienteret om eventuelle kommende regnskabsmæssige ændringer af betydning for virksomheden, således at disse løbende kan blive indarbejdet i selskabets procedurer.

OVERVÅGNING

Ethvert risikostyrings- og kontrolsystem bliver løbende overvåget og kvalitetssikret for at sikre, at det er effektivt. Overvågning sker ved løbende og/eller periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i koncernen. Omfang og hyppighed af kontroller afhænger primært af risikovurderingen af de enkelte områder.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer evt. væsentlige svagheder i koncernens interne kontrolsystemer i revisionsprotokollen til bestyrelsen.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på evt. svagheder og at aftalte tiltag gennemføres.



JOHAN BLACH PETERSEN
Bestyrelsesformand

Indehaver af J. Blach Petersen Business Development A/S. B.sc. i økonomi samt HD(ADB). Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 2. april 2007. Speciale i forretningsudvikling, bestyrelsesarbejde, strategiudvikling og M&A.

Bestrider bestyrelsesposter i: Aage Østergaard Holding A/S (Formand), Bila Holding A/S (Formand), CC Public Relations A/S (Formand), Global Car Leasing A/S, JMM Group Holding A/S (Formand), M2 Film A/S (Formand), Loevschall A/S (Formand), OPDI Technologies A/S, Windar Photonics A/S (Formand), Trim IT Development A/S (Formand), Ingeniørfirmaet Poul Tarp A/S, Skandek Tagelementfabrik A/S, Jungget A/S (Formand), Engsø Gruppen A/S (Formand), Teknikgruppen A/S (Formand), Tuco Marine Group A/S (Formand).



JØRN LARSEN
Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem.

Valgt til bestyrelsen på den stiftende generalforsamling d. 27. april 1998. Udgør sammen med Kresten Krab Thorup direktionen. Speciale i forretningsudvikling.

Bestrider bestyrelsesposter i: Basho Technologies Inc., Trifork Athene ApS (Formand), Office Design A/S.



KRESTEN KRAB THORUP
Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem.

Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling d. 23. februar 2000. Udgør sammen med Jørn Larsen direktionen. Speciale i teknologi, trends og CSR.



JESPER GRANKÆR CARØE
Næstformand i bestyrelsen

Direktør, Trifork Public og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling d. 30. maj 2007. Speciale i teknologi, trends og sundhedssektor i DK.



KNUD ARNUM HANSEN
Bestyrelsesmedlem

Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 9. april 2010. Uddannet ingeniør med speciale i virksomhedsledelse. HD i organisation og ledelse. Speciale i gennemgribende transformationer i store og mellemstore administrative organisationer, hvor der er fokus på at realisere gevinster og ændre arbejdsprincipper og kultur.



BIRTHE H. ANDERSEN
Bestyrelsesmedlem

Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 9. april 2010. Cand. mag, Dansk og Informationsvidenskab. Master i arbejdsmarked og personalemanagement. Speciale i HR-ledelse, administration og kommunikation.

Direktion og bestyrelse

SAMMENSÆTNING OG FUNKTION

Triforks bestyrelse er sammensat af 3-7 medlemmer for at sikre forretnings- og ledelsesmæssig sparring til den løbende drift og videre udvikling af koncernens forretning. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen på selskabets generalforsamling. Genvalg kan finde sted.

Det er vurderingen, at den nuværende sammensætning af bestyrelsen er godt afstemt i forhold til at adressere finansielle, organisatoriske, forretnings-, ledelses- og kommunikationsmæssige forhold.

Det anbefales af Nørby-udvalget, at mindst halvdelen af bestyrelsen er uafhængig. Definitionen er, at et medlem ikke må:

- Være ansat eller have været ansat i selskabet inden for de seneste fem år.
- Være eller have været medlem af direktionen i selskabet
- Være professionel rådgiver for selskabet, ansat i eller have en økonomisk interesse i en virksomhed, som er professionel rådgiver for selskabet
- Have en væsentlig strategisk interesse i selskabet som andet end aktionær.

Tre af selskabets bestyrelsesmedlemmer opfylder på nuværende tidspunkt ovenstående habilitetskrav, hvorved anbefalingen efterleves.

INTERESSEKONFLIKT

Der er ikke slægtskab mellem direktion, bestyrelse og ledergruppe. Der forekommer ikke yderligere aftaler eller forståelser med større aktionærer, kunder, leverandører eller øvrige, hvorefter en person er blevet medlem af bestyrelse, direktion eller tilsynsorgan, eller er blevet leder.

BESTYRELSENS ARBEJDE

Bestyrelsen træffer bl.a. beslutninger om virksomhedskøb, større investeringer, frasal, kapitalgrundlagets størrelse og sammensætning, langsigtede forpligtelser, kontrol- og revisionsforhold samt væsentlige operationelle forhold.

Bestyrelsen skal ansætte 1-3 direktører til at varetage den daglige ledelse af selskabets virksomhed, hvoraf én skal være administrerende direktør.

Det er bestyrelsens opgave at sikre, at selskabets strategi og overordnede retningslinjer fastlægges. Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året for at følge udviklingen af koncernen og justere i de overordnede målsætninger, ligesom bestyrelsen følger den økonomiske udvikling i koncernen. I 2011 blev der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

REVISIONSUDVALG

Bestyrelsen har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komitéer. Den samlede bestyrelse udøver således revisionsudvalgets funktioner.

DIREKTIONEN

Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Direktionen ansvarlig for at tilrettelægge og gennemføre de strategiske planer.

Administrerende direktør Jørn Larsen og teknisk direktør Kresten Krab Thorup er hovedaktionærer og tillige medlemmer af bestyrelsen.

VEDERLAGSPOLITIK

Vederlagspolitikken for Triforks øverste ledelsesorgan er som følger:

Bestyrelse

Bestyrelsen aflønnes med et fast årligt honorar. Hertil kan komme tillæg for ekstraordinære opgaver, som direktionen anmoder om støtte til. I sådanne tilfælde vil disse blive godtgjort på baggrund af det forbrugte antal timer, der afregnes på markedsvilkår i forhold til den leverede ydelse.

Selskabet har ikke ydet selskabets øverste ledelse fordele af nogen art og har ikke indgået aftaler af nogen anden art, end de her nævnte.

Direktion

Direktionen modtager som udgangspunkt et fast vederlag, som for hvert år aftales med bestyrelsen. Dertil kan komme variable bonusmodeller, som kan udgøre en mindre del af den samlede aflønning, såfremt bestyrelsen vurderer at dette er med til at fremme specifikke mål for forretningsåret. Alle målepunkter bliver detaljeret aftalt med henblik på at sikre målbarhed, kontrol og opfyldelseskriterier.

Bestyrelsen har ikke for nærværende til hensigt at benytte incitamentsprogrammer i aflønningen af bestyrelsen eller direktion i form af warrants- eller optionstildelinger.

Vederlagspolitikken fremlægges hvert år til godkendelse på selskabets generalforsamling.

Vederlag

Det samlede vederlag til bestyrelsen udgjorde i 2011 DKK 333.333.

REVISION

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges et statsautoriseret revisionsfirma på den ordinære generalforsamling. Revisor indstilles af bestyrelsen og vælges for et år ad gangen. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelses minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer, etc.

Aktionæroplysninger

En investering i Trifork er en investering i mobilitet og intelligent procesunderstøttelse

Trifork ønsker en åben og kontinuerlig dialog med selskabets aktionærer, potentielle investorer og offentligheden i øvrigt. Via www.trifork.com er der mulighed for at tilmelde sig selskabets nyhedsservice, og alle aktionærer opfordres til at lade sig navnotere og til at registrere deres e-mail adresse i selskabets ejerbog via InvestorPortalen.

Triforks hjemmeside er en af de vigtigste kanaler for investorrelevant information. Her arkiveres al kommunikation med aktiemarkedet umiddelbart efter offentliggørelse. Trifork har en målsætning om at afholde minimum 4 investorpræsentationer om året.

Trifork følger NASDAQ OMX Københavns anbefaling om ikke at deltage i investormøder eller at kommentere på selskabets udvikling i en periode på tre uger før offentliggørelse af regnskabsmeddelelser.

Aktiekapital

Triforks aktiekapital er på nominelt DKKm 18. Der er kun én aktieklasser, som repræsenterer en stemme for hver DKK 1 nominel aktiekapital, og der er ingen stemmeret- eller ejerbegrænsninger.

Trifork-aktien

Trifork-aktien sluttede regnskabsåret i kurs 14,2 svarende til en stigning på 43% i forhold til ultimokursen i 2010. I samme periode faldt C20-indekset med 15%, og SmallCap indekset faldt med 29%. Trifork-aktiens performance skal ses i lyset af den positive resultatudvikling og den større synlighed, aktien har fået.

Den samlede aktieomsætning i 2011 var på DKKm 37,6 eller 3,4 mio. aktier, svarende til en væsentlig forbedring i likviditeten. I forhold til 2010-niveauet var der tale om en fremgang på 187% i antal omsatte aktier eller mere end en tredobling målt på kursværdien. Triforks markedsværdi ultimo 2011 er opgjort til DKKm 256.

Ejerforhold

Ved udgangen af 2011 havde Trifork 818 navnoterede aktionærer, som ejede i alt 87,4% af aktiekapitalen. De ti største aktionærer ejede tilsammen 66,6% af den navnoterede aktiekapital, og 3,9% af kapitalen var ejet af udenlandske aktionærer.

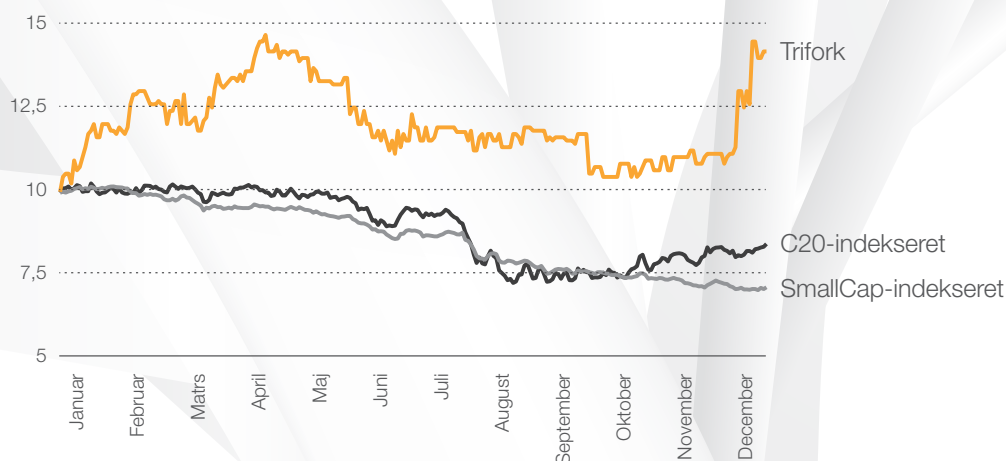
I overensstemmelse med gældende lov har Trifork en liste over insidere, som kun må handle i aktien, når handelsvinduet er åbent, hvilket vil sige i fire uger efter offentliggørelse af hel- eller halvårsrapporter. Medlemmer af selskabets bestyrelse og direktion ejede pr. 31. december 2011 58% af aktiekapitalen.

Af tabellen næste side ses anmeldte aktiebesiddelser på mere end 5% af aktiekapitalen (ift. værdipapirhandelslovens §29).

STAMDATA

Fondsbørs:	Nasdaq OMX København
Indeks:	SmallCap
Sektor:	Teknologi
Fondskode:	DK0060102887
Kortnavn:	TRIFOR
Nom. stk. str.:	1 DKK
Antal aktier:	18.000.000
Omsætningspapirer:	Ja
Stemmebegrænsninger:	Nej

Kursudvikling 2011



EJERBOG

Triforks aktionærfortegnelse administreres af:

VP Investor Services A/S
Weidekampsgade 14
2300 København

Navn	Aktier	Andel
Topleasing ApS	4.520.598	25,1%
Blackbird Holding ApS	3.491.240	19,4%
Kresten Krab Thorup Holding ApS	1.703.871	9,5%
Trifork A/S	284.837	1,6%
I øvrigt	7.999.454	44,4%
I alt	18.000.000	100,0%

Finanskalender 2012	
23.03.2012	Årsrapport 2011
20.04.2012	Ordinær generalforsamling
22.05.2012	Periodemeddelelse 1. kvartal 2012
24.08.2012	Halvårsrapport 2012
02.11.2012	Periodemeddelelse 3. kvartal 2012

Vedtægter / bemyndigelser

Selskabet må i følge vedtægterne ligge inde med 1.800.000 stk. egne aktier svarende til 10% af aktiekapitalen.

Bestyrelsen bemyndiges til i tiden fra d. 2. april 2009 og indtil d. 30. maj 2012 i en eller flere omgange at gennemføre forhøjelse af selskabets aktiekapital med indtil nominelt DKK 3.600.000 aktier a nominelt DKK 1. Tegningskursen fastsættes af bestyrelsen, men skal mindst være DKK 6 for en aktie a nominelt DKK 1. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier. Denne frist indstilles til forlængelse.

Evt. vedtægtsændringer skal godkendes på selskabets generalforsamling. På generalforsamlingen træffes alle beslutninger ved simpelt flertal, bortset fra de tilfælde hvor selskabsloven kræver kvalificeret flertal.

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes fredag d. 20. april 2012 kl. 17.00 på selskabets adresse: Magrethepladsen 4, 8000 Aarhus C.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der for moderselskabets andel af årets resultat på DKKm 15,8 udbetales et udbytte på 40% svarende til DKKm 6,3 eller DKK 0,35 per aktie, mens DKKm 9,5, overføres til næste år.

Der vil ligeledes blive stillet forslag om bemyndigelse til bestyrelsen på Triforks vegne at erhverve egne aktier op til 10% af aktiekapitalen.

Investor forespørgsler

Ansvar for Investor Relations ligger i direktionen. Spørgsmål og kommentarer fra aktionærer, analytikere og andre interesserede bedes rettet til :

Adm. dir. Jørn Larsen
Telefon: +41 79 430 96 97
E-mail: investor@trifork.com

2011 Selskabsmeddelelser		
Nr.	Dato	Meddelelse
1	07.02.2011	Trifork indgår aftale med Basho Technologies Inc.
2	17.03.2011	Årsregnskabsmeddelelse for 2010
3	21.03.2011	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
4	30.03.2011	Trifork A/S investormøde
5	11.04.2011	Afvikling af generalforsamling
6	05.05.2011	Periodemeddelelse nr. 1 - 2011
7	10.06.2011	Trifork erhverver andel i Erlang Solutions Ltd.
8	04.07.2011	Trifork erhverver 75% af Diagnosekoder.dk og Instruksen.dk
9	06.07.2011	Trifork underskriver endelig aftale med Erlang Solutions Ltd.
10	21.07.2011	Trifork indgår strategisk samarbejdsaftale med større dansk finansiel virksomhed.
11	25.08.2011	Halvårsrapport - Solide resultater og international vækst.
12	29.08.2011	Indberetning i henhold til værdipapirhandelsloven.
13	16.09.2011	Indberetning i henhold til værdipapirhandelsloven.
14	03.10.2011	Indberetning i henhold til værdipapirhandelsloven.
15	03.11.2011	Periodemeddelelse 3. kvartal 2011
16	03.11.2011	Trifork Finanskalender 2012
17	16.12.2011	Indberetning i henhold til værdipapirhandelsloven.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2011 for Trifork A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens

og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, d. 23. marts 2012

Direktion

Jørn Larsen
CEO, Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO, Trifork

Bestyrelsen i Trifork A/S

Johan Blach Petersen
Bestyrelsesformand

Jesper G. Carøe
Direktør, Trifork Public

Knud Arnum Hansen
Bestyrelsesmedlem

Jørn Larsen
CEO, Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO, Trifork

Birthe Hjortlund Andersen
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors erklæringer

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Trifork A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, omfattende resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber, samt for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus d. 23. marts 2012

Beierholm

Statsautoriseret revisionspartnerselskab

De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Carsten Andersen
Statsautoriseret revisor

Helle Damsgaard Jensen
Statsautoriseret revisor

Koncernregnskab

Indhold	side
Totalindkomstopgørelse	37
Balance	38
Aktiver	38
Passiver	39
Egenkapitalopgørelse	40
Pengestrømsopgørelse	41
Noter	42
1 - Anvendt regnskabspraksis	42
2 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i koncernregnskabet	50
3 - Segmentoplysninger	50
4 - Nettoomsætning	52
5 - Personaleomkostninger	52
6 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	52
7 - Finansielle indtægter	52
8 - Finansielle udgifter	52
9 - Skat af årets resultat	53
10 - Immaterielle aktiver	54
11 - Materielle anlægsaktiver	56
12 - Kapitalandele i associerede selskaber	57
13 - Udskudt skatteaktiv og forpligtelser	58
14 - Minoritetsinteresser	58
15 - Gæld til kreditinstitutter	58
16 - Aktiekapital	58
17 - Pansætninger og sikkerhedsstillelser	59
18 - Eventualposter mv.	59
19 - Nærtstående parter	59
20 - Ændring i driftskapital	60
21 - Finansielle risici og finansielle instrumenter	60
22 - Resultat pr. aktie	64
23 - Købesumsallokering af datterselskaber	65
24 - Aktiver bestemt for salg	65

Totalindkomstopgørelse

DKK

Note		2011	2010
4	Omsætning	174.516.658	142.038.415
	Eksterne omkostninger	-75.157.028	-57.292.817
	Bruttoresultat	99.359.631	84.745.598
5	Personaleomkostninger	-71.113.616	-64.672.462
	Af- og nedskrivninger	-8.455.030	-8.215.254
	Resultat af primær drift	19.790.985	11.857.882
7	Finansielle indtægter	4.418.689	1.137.468
	Resultat af associerede virksomheder	-667.278	-210.211
8	Finansielle omkostninger	-2.852.123	-1.007.867
	Resultat før skat	20.690.272	11.777.272
9	Skat af årets resultat	-3.414.147	-3.092.855
	Årets resultat	17.276.125	8.684.417
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	12.102	-65.706
	Anden totalindkomst efter skat	12.102	-65.706
	Totalindkomst i alt	17.288.227	8.618.711
	Fordeling af årets resultat		
	Moderselskabets andel af årets resultat	15.808.034	8.054.563
	Minoritetsinteresser	1.468.091	629.854
	Fordeling af Totalindkomst		
	Moderselskabets andel af årets totalindkomst	15.820.136	7.988.857
	Minoritetsinteresser	1.468.091	629.854
	Resultat pr. aktie (EPS)		
22	Resultat pr. aktie	0,96	0,48
22	Udvandet resultat pr. aktie	0,90	0,46

Aktiver

DKK

Note	Aktiver	2011	2010
	Langfristede aktiver		
10	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	13.077.826	5.962.000
	Erhvervet kundekreds	16.938.356	8.937.329
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	9.426.122	10.417.765
	Patenter og licenser	208.000	488.000
	Udviklingsprojekter under udførsel	2.002.342	3.304.531
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	41.652.646	29.109.625
11	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	3.398.186	4.291.871
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.837.112	3.539.309
	Materielle anlægsaktiver i alt	7.235.298	7.831.180
	Andre langfristede aktiver		
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	3.151.324	3.765.012
21(f)	Andre kapitalandele	15.733.195	1.995.401
12	Andre langfristede aktiver i alt	18.884.519	5.760.413
	Langfristede aktiver i alt	67.772.463	42.701.218
	Kortfristede aktiver		
	Igangværende arbejder	2.532.690	3.028.227
	Tilgodehavender fra salg	34.580.338	26.898.657
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0
	Andre tilgodehavender	3.913.187	2.700.808
	Periodeafgrænsningsposter	47.028	787.280
	Likvide beholdninger	16.495.265	7.030.594
		57.568.507	40.445.567
24	Aktiver bestemt for salg	1.673.900	0
	Kortfristede aktiver i alt	59.242.407	40.445.567
	Aktiver i alt	127.014.870	83.146.785

Passiver

DKK

Note	Passiver	2011	2010
	Egenkapital		
16	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Overført resultat	33.099.915	20.691.277
	Reserve for valutakursregulering	-54.667	-66.769
	Foreslået udbytte	6.300.000	2.700.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	57.345.248	41.324.508
14	Minoritetsinteresser	8.212.702	1.287.159
	Egenkapital i alt	65.557.950	42.611.667
	Forpligtelser		
	Langfristede forpligtelser		
13	Udskudt skat	5.973.321	3.743.776
15	Gæld til kreditinstitutter	752.483	703.943
	Anden langfristet gæld	2.164.035	0
	Langfristede forpligtelser i alt	8.889.840	4.447.719
	Kortfristede forpligtelser		
15	Gæld til kreditinstitutter	14.013.666	7.445.805
	Leverandørgæld	10.475.927	5.917.983
	Skyldig selskabsskat	2.875.162	1.965.726
	Andre kortfristede forpligtelser	22.162.569	14.570.439
	Periodeafgrænsningsposter	3.039.756	6.187.447
	Kortfristede forpligtelser i alt	52.567.080	36.087.400
	Forpligtelser i alt	61.456.920	40.535.119
	Passiver i alt	127.014.870	83.146.785
	Øvrige noter		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Eventualposter mv.		
19	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

DKK

	Aktiekapital	Overført resultat	Reserve for valutakurs regulering	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moderaktionærer	Minoritets interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2010	18.000.000	16.900.756	-1.063	1.800.000	36.700.756	657.305	37.356.998
Totalindkomst							
Årets resultat	0	8.054.563	0	0	8.054.563	629.854	8.684.417
Anden totalindkomst							
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	0	-65.706	0	-65.706	0	-65.706
Totalindkomst i alt	0	8.054.563	-65.706	0	8.054.563	629.854	8.618.711
Transaktioner med ejere							
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.800.000	-1.800.000	0	-1.800.000
Foreslået udbytte	0	-2.700.000	0	2.700.000	0	0	0
Køb af egne aktier	0	-3.180.549	0	0	-3.180.549	0	-3.180.549
Salg af egne aktier	0	1.595.299	0	0	1.595.299	0	1.595.299
Udbytte egne aktier	0	21.208	0	0	21.208	0	21.208
Transaktioner med ejere i alt	0	-4.264.042	0	900.000	-3.364.042	0	-3.364.042
Tilgang minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 31. dec. 2010	18.000.000	20.691.277	-66.769	2.700.000	41.324.508	1.287.159	42.611.667
Totalindkomst							
Årets resultat	0	15.808.034	0	0	15.808.034	1.468.091	17.276.125
Anden totalindkomst							
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	0	12.102	0	12.102	0	12.102
Totalindkomst i alt	0	15.808.034	12.102	0	15.820.136	1.468.091	17.288.227
Transaktioner med ejere							
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.700.000	-2.700.000	-637.000	-3.337.000
Foreslået udbytte	0	-6.300.000	0	6.300.000	0	0	0
Køb af egne aktier	0	-2.785.936	0	0	-2.785.936	0	-2.785.936
Salg af egne aktier	0	5.610.794	0	0	5.610.794	0	5.610.794
Udbytte egne aktier	0	75.747	0	0	75.747	0	75.747
Transaktioner med ejere i alt	0	-3.399.395	0	3.600.000	200.605	-637.000	-436.395
Tilgang minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	6.094.451	6.094.451
Egenkapital 31. dec. 2011	18.000.000	33.099.915	-54.667	6.300.000	57.345.248	8.212.702	65.557.950

Selskabets opgørelse af anden totalindkomst i 2011 er alene henført til valutakursregulering ved omregning af udenlandske enheder, hvorfor der ikke er lavet yderligere separate opgørelser over andre elementer under anden totalindkomst. Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, og kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Opgørelse over egne aktier	2011	2010	2009	2008	2007
Udbytte i DKK pr. aktie (2011 foreslået)	0,35	0,15	0,10	0,10	0,07
Antal egne aktier	243.837	436.679	203.109	55.000	96.000
Pålydende værdi af egne aktier	243.837	436.679	203.109	55.000	96.000
Egne aktier i procent af samlede aktier	1,35%	2,43%	1,13%	0,31%	0,53%

En meget væsentlig andel af koncernens køb og salg af egne aktier er sket i forbindelse med koncernens medarbejderaktieprogram, hvor der hver måned indkøbes aktier, der sælges direkte videre til medarbejderne til samme kurs. Dette program stopper ultimo april 2012. Ud over dette har virksomheden i perioder opkøbt aktier i overensstemmelse med det annoncerede opkøbsprogram, hvor koncernen ønsker at råde over ca. 500.000 egne aktier. Aktierne skal primært anvendes i forbindelse med virksomhedsopkøb. I 2011 blev 362.906 aktier anvendt i forbindelse med virksomhedsopkøb.

Pengestrømsopgørelse

DKK

Note	2011	2010
Resultat af primær drift	19.790.985	11.857.882
Regulering for ikke-likvide driftsposter		
Af- og nedskrivninger	8.455.030	8.215.254
Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	28.246.014	20.073.136
20 Ændring i driftskapital	6.565.385	-5.867.493
Pengestrømme fra primær drift	34.811.400	14.205.643
Modtagne finansieringsindtægter	1.526.438	1.137.468
Betalte finansieringsudgifter	-2.852.123	-1.007.867
Pengestrømme fra ordinær drift	33.485.714	14.335.244
Betalt selskabsskat	-2.561.900	-143.754
Pengestrømme fra driftsaktivitet	30.923.814	14.191.490
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		
Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	-1.919.876	-3.636.115
Køb af associerede virksomhed	-26.667	-3.315.453
Køb af andre kapitalandele	-10.817.358	-1.567.571
Køb af aktier	-13.737.794	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.565.976	-1.225.210
Køb af aktiver bestemt for salg	-1.673.900	0
Salg af materielle anlægsaktiver	809.017	237.380
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-29.932.554	-9.506.970
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		
Ændringer på lån	48.541	-696.537
Køb af egne aktier	-2.785.936	-3.180.549
Salg af egne aktier	5.610.794	1.595.299
Udbytte af egne aktier	75.747	21.208
Betalt udbytte	-3.337.000	-1.800.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	-387.855	-4.060.580
Ændringer i likvider		
Likvider primo	-415.210	-1.039.151
Likvider vedrørende virksomhedsopkøb	2.293.405	0
Likvider ultimo	2.481.600	-415.210
Likvider		
Likvide beholdninger	16.495.265	7.030.594
Likvider	-14.013.666	-7.445.805
Likvider ultimo	2.481.600	-415.210

Koncern noter

1 - Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2011 for Trifork koncernen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, samt i overensstemmelse med danske krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder. Den anvendte regnskabspraksis i moderselskabet vedrørende indregning og måling følger årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Grundlag for udarbejdelsen

Regnskabstallene er udarbejdet i overensstemmelse med det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS udtrykkeligt kræver anvendelse af dagsværdi.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og funktionelle valuta for moderselskabet.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i totalindkomstopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der så vidt muligt måles til dagsværdi, men i tilfælde at dette ikke er muligt til kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i totalindkomstopgørelsen.

Ændring i regnskabspraksis

Følgende nye og ændrede standarder samt nye fortolkningsbidrag, der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2011, er implementeret i årsrapporten for 2011.

Ændret IAS 24, Nærtstående parter (november 2009). Ændringerne giver lempelser for visse af oplysningskravene om transaktioner mellem virksomheder, der er underlagt samme stats kontrol eller betydelig indflydelse. Endvidere er definitionen på nærtstående parter præciseret. Ændringerne træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2011 eller senere.

Ændret IAS 32, Finansielle instrumenter: Præsentation (oktober 2009). Træder i kraft med virkning for

regnskabsår, der påbegyndes 1. februar 2010 eller senere. Ændringen vedrører klassifikation af udstedte tegningsretter i fremmed valuta.

Ændret IFRIC 14, Begrænsninger ved indregning af pensionsaktiver, krav til minimumsdækninger og deres interaktion (november 2009). Ændringerne medfører, at virksomheder kan indregne forudbetalinger for minimumsbidrag som et aktiv. Ændringerne træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2011 eller senere.

Ny IFRIC 19, Opfyldelse af finansielle forpligtelser med egenkapitalinstrumenter (november 2009). IFRIC 19 omhandler den regnskabsmæssige behandling hos virksomheden, når den med sin kreditor aftaler helt eller delvist at konvertere en finansiell forpligtelse til aktier eller andre egenkapitalinstrumenter i virksomheden. Fortolkningsbidraget træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2010 eller senere.

IFRS, forbedringsforslag 2010. Mindre ændringer af diverse standarder som følge af IASB's årlige forbedringstiltag (maj 2010). Ændringerne er resultatet af en række forslag i IASB's årlige forbedringsprojekt, hvor der foretages nødvendige korrektioner af uoverensstemmelser i standarderne eller præciseringer af eksisterende bestemmelser i standarderne. Ændringerne træder i kraft på forskellige tidspunkter. Nogle bestemmelser er trådt i kraft og implementeret i årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis er tilpasset i overensstemmelse med ovenstående ændringer. Ændringerne har ikke haft beløbsmæssige påvirkninger i 2011 eller tidligere år, ligesom ændringerne ingen effekt har på resultat pr. aktie.

Nye regnskabsreguleringer

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

Ændret IAS 12, Udskudt skat: Indvinding af underliggende aktiver (december 2010). Træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2012 eller senere. Ændringen vedrører de underliggende forudsætninger ved beregning af udskudte skatteaktiver/-forpligtelser. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.

Ændret IAS 19, Personaleydelser (juni 2011). Ændringerne medfører at omfanget af oplysningskrav stiger, den fulde effekt af ændringer i pensionsordninger skal indregnes straks og brugen af korridormetoden er ikke længere tilladt, hvorved aktuarmæssige

gevinster og tab fremover skal indregnes i totalindkomsten. Behandlingen af fratrædelsesgodtgørelser er ændret, herunder særligt tidspunktet for hvornår en virksomhed kan indregne en forpligtelse til fratrædelsesgodtgørelser. Fratrædelsesgodtgørelser skal fremover indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor de opstår, uanset om der er tilknyttet udnyttelsesbetingelser hertil. Ændringerne træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.

Ændret IFRS 7, Finansielle instrumenter: Oplysninger (oktober 2010). Træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2011 eller senere. Ændringen vedrører skærpede og yderligere oplysningskrav ved overdragelse af finansielle aktiver, hvor virksomheden fortsat er engageret i det overførte finansielle aktiv. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.

Ny IFRS 9, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (november 2009). IFRS 9 omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver i relation til klassifikation og måling. I henhold til IFRS 9 afskaffes kategorierne 'holde-til-udløb' og 'finansielle aktiver disponible for salg'. Der etableres en ny valgfri kategori for egenkapitalinstrumenter, der ikke besiddes med henblik på salg, og som ved første indregning klassificeres i denne kategori 'dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst'. Fremover skal finansielle aktiver således klassificeres enten som 'måling til amortiseret kostpris' eller 'dagsværdi via resultatet', eller – hvis der er tale om egenkapitalinstrumenter, som opfylder kriterierne herfor – som 'dagsværdi via anden totalindkomst'. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Standarden er endnu ikke godkendt af EU.

Ændret IFRS 9, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (oktober 2010) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere. Standarden vedrører klassifikation og måling af finansielle forpligtelser samt ophør af indregning. Tilføjelsen medfører ændringer for virksomheder, der måler gældsforpligtelser til dagsværdi. Standarden er endnu ikke godkendt af EU.

Ny IFRS 10, Konsolidering/koncernregnskaber (maj 2011). Standarden vedrører en præcisering af definitionen på kontrol over en anden virksomhed. Kontrol foreligger, når følgende er opfyldt: bestemmende indflydelse over virksomheden, risiko forbundet med eller ret til variable afkast, evne til at anvende bestemmende indflydelse på virksomheden til at påvirke afkast. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.

Ny IFRS 12, Oplysning om involvering i andre virksomheder (maj 2011). Standarden omhandler oplysningskrav vedrørende ejerandele i andre enheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder. Standarden

træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.

Ny IFRS 13, Dagsværdimåling (maj 2011). Den nye IFRS 13 er en særskilt standard, der samler vejledningen om måling af dagsværdi i de enkelte IFRS'er i én enkelt standard. IFRS 13 har til formål at sikre en ensartet definition af dagsværdi på tværs af de øvrige standarder samt ensartet vejledning og oplysningskrav om måling til dagsværdi. Standarden kræver ikke mere dagsværdimåling end det, der allerede i dag kræves eller tillades efter IFRS. Standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere.

Ændret IAS 1, Præsentation af årsregnskaber (juni 2011) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2012 eller senere. Ændringen vedrører bestemmelserne om indregning, præsentation og oplysninger vedrørende pensionsordninger.

Ændret IAS 27, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber (maj 2011). Bestemmelserne om regnskabsmæssig behandling af investeringer i dattervirksomheder, fælles ledede virksomheder og associerede virksomheder i en modervirksomheds separate regnskab fortsætter uændret i den reviderede IAS27. Træder i kræft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere.

Ændret IAS 28, Investering i associerede virksomheder og joint ventures (maj 2011). Standarden konsekvensrettes som følge af udsendelse af IFRS 10-12. Træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere.

Implementeringen af IFRS 9 vil medføre, at finansielle aktiver, bortset fra noterede aktier, som under den nuværende regnskabspraksis er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg med indregning af løbende dagsværdireguleringer i anden totalindkomst, fra regnskabsåret 2013 skal indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagværdi med værdiregulering over totalindkomstopgørelsen. Unoterede aktier vil fra regnskabsåret 2013 indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst. Desuden skal koncernens investeringer i noterede aktier, hvor det vurderes, at dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, og som derfor i dag måles til kostpris, måles til dagsværdi ved implementeringen af IFRS 9. Bortset herfra er det ledelsens vurdering, at de ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trifork samt dattervirksomheder, hvori Trifork har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over

mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapital i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men vises særskilt.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringssomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser

indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi. Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

I moderselskabet foretages efterfølgende reguleringer af kostprisen som følge af evt. regulering af en earnout ved en tilsvarende regulering af goodwill eller negativ goodwill. Fremtidige afskrivninger af goodwill behandles i overensstemmelse med reglerne for ændring af regnskabsmæssige skøn.

I moderselskabet er sammenlægningsmetoden anvendt i forbindelse med, at der er fusionerede to helejede dattervirksomheder ind i moderselskabet i 2011. Ved sammenlægningsmetoden indregnes dattervirksomhedernes aktiver og forpligtelser til de regnskabsmæssige værdier, og der indregnes ikke goodwill i balancen. Brugen af sammenlægningsmetoden medfører endvidere, at der foretages korrektion af sammenligningstal, således at virksomhederne betragtes som om, at de altid har været en virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuier eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterede virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes direkte i anden totalindkomst.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes direkte i anden totalindkomst.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes direkte i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og evt. afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder. I 2011 er der ikke anvendt afledte finansielle instrumenter til valutasikring.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst.

Ved hel eller delvis afståelse af udenlandske enheder eller ved tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, indregnes den andel af de akkumulerede valutakurs-reguleringer, der er indregnet direkte i anden totalindkomst, og som kan henføres hertil i totalindkomstopgørelsen samtidig med eventuel gevinst eller tab ved afståelsen.

Totalindkomstopgørelsen

NETTOOMSÆTNING

Indtægter indregnes som nettoomsætning i takt med at produktionen udføres, eller den aftalte tjenesteydelse leveres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Specielt gælder for konferenceafholdelser, at omsætning først medregnes på tidspunktet for afholdelsen på trods af, at selve produktionen af konferencen foregår løbende op til og under denne.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

EKSTERNE OMKOSTNINGER

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til administration af koncernen, herunder omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokale m.v.

Specielt gælder for direkte omkostninger relateret til konferenceafholdelser, at disse periodiseres til tidspunktet for afholdelsen af konferencen.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger til samtlige ansatte, samt omkostninger til fremmed arbejder. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger. Specielt gælder for personaleomkostninger til opbygning og forberedelse af konferencer, at disse opgøres til kostpris og efterfølgende periodiseres til afviklingstidspunktet for konferencen.

FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende andre kapitalandele, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Trifork er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

IMMATERIELLE AKTIVER

Goodwill

Goodwill, der erhverves efter den 1. januar 2005 (overgangsdato til IFRS), måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Andre Immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortisering og nedskrivninger. Amortiseringer foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

Amortiseringsperiode:

Patenter og licenser	5 år
Erhvervet kundekreds	5-20 år

Amortiseringen er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaring inden for koncernens forretningsområder og afspejler efter ledelsens vurdering det bedste skøn over aktivernes økonomiske brugstid.

Øvrige immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gennemgås årligt for at afgøre, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Det undersøges endvidere løbende, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse ved indikation på et sådant behov. Goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gøres ikke til genstand for amortisering.

Udviklingsomkostninger m.v.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigtsmæssigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielt aktiv. Indregningen forudsætter kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Øvrige udviklingsomkostninger udgiftsføres i totalindkomstopgørelsen. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives projektet lineært over 2-5 år, set i forhold til vurderingen af produktets levetid.

Igangværende og afsluttede udviklingsprojekter bliver årligt testet for værdiforringelse. Trifork opererer på et meget konkurrencepræget marked, og selv om der opleves større efterspørgsel, stilles der stadig større krav til fleksibilitet og funktionalitet af produkterne.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler:	5-7 år
Indretning af lejede lokaler:	5-7 år
Grunde og bygninger:	30 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under afskrivninger.

For grunde og bygninger regnes med en scrap-værdi på 45%.

KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE OG TILKNYTTET-DE VIRKSOMHEDER

En associeret virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. En tilknyttet virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve bestemmende indflydelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder - og i moderselskabet tillige kapitalandele i tilknyttede virksomheder - måles og indregnes efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige værdi.

I totalindkomstopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året under posterne resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under lovpligtige reserver i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Nedskrivninger indregnes og fradrages i eventuelle positive lovpligtige reserver, så længe der er en reserve at modregne i.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehaver og andre langfristede finansielle aktiver, der an-

ses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige. Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

VÆRDIFORRINGELSE AF LANGFRISTEDE AKTIVER

Goodwill testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokert og nedskrives til genindvindingsværdi over totalindkomstopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Nedskrivningen af goodwill indregnes på en separat linje i totalindkomstopgørelsen.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt ved hjælp af en DCF-model for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i totalindkomstopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi, og efterfølgende måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i totalindkomstopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalingen overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultat-opgørelsen i takt med at de afholdes.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANDRE VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, associerede virksomheder eller joint ventures. Andre værdipapirer og kapitalandele indgår enten i kategorien finansielle aktiver, som besiddes med handel for øje, eller finansielle aktiver disponible for salg. Finansielle aktiver disponible for salg er finansielle aktiver, der ikke er afledte finansielle instrumenter, og som enten er klassificeret som disponible for salg, eller som ikke kan klassificeres som hverken udlån eller tilgodehavender, finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet, eller finansielle aktiver, der beholdes til udløb.

Andre værdipapirer og kapitalandele disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet værdiforringelse og valutakursreguleringer af fremmed valuta, som indregnes i resultatet under finansielle poster.

Når aktiverne sælges eller afvikles, resultatføres de i anden totalindkomst indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer.

Andre værdipapirer og kapitalandele, som besiddes med handel for øje, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes direkte i resultatet. Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer og anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

EGENKAPITAL

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle beløb. Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

PENSIONSFORPLIGTIGELSER

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld. Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncern-interne avancer og tab. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTIGELSER

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balanceda-

gen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Ved planlagte omstruktureringer af koncernens aktiviteter hensættes der alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet ifølge en specifik plan, og hvor de berørte parter er oplyst om den overordnede plan.

FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTIGELSER

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

LEASING

Leasingforpligtelser opdeles i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle. Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet under "Materielle aktiver" henholdsvis "Finansielle forpligtelser".

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabs aktionærer.

LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der er koncernens primære segmenteringsformat. Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige struktur.

Segmenterne er udarbejdet i overensstemmelse med den af koncernen anvendte regnskabspraksis. Segmentoplysningerne indeholder de poster, der direkte kan henføres til de enkelte segmenter.

Nøgletal

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikers forenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010", som angivet her:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad før skat, renter og afskrivninger (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Resultat*	Resultat henførbart til moderselskabets aktionærer
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	$\frac{\text{Resultat}^*}{\text{Gennemsnitlig antal udestående aktier}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat}^*}{\text{Gennemsnitlig antal udvandede udestående aktier}}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Udbytteprocent	Moderselskabets udbytteprocent
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

2 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i koncernregnskabet

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Trifork-koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved nedskrivningstest, opgørelse af igangværende arbejder samt brugstider på immaterielle anlægsaktiver.

Alle igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at de nye produkter ikke vil kunne sælges i det forventede omfang. Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inklusive færdiggørelsesomkostninger. Pr. 31.12.2011 havde igangværende udviklingsprojekter en regnskabsmæssig værdi på DKKm 2,0. I 2010 var værdien opgjort til DKKm 3,3.

Der er gennemført værdiforringelsestest for alle aktiverede udviklingsprojekter. Dette har ikke givet anledning til nedskrivninger. Ledelsens skøn i forbindelse med værdiforringelsestest baseres på, at der for alle produkter (både afsluttede og under udvikling) løbende bliver udarbejdet og fulgt op på salgsbudgetter, marketingudgifter, udviklingsplaner og fremadrettet indtjeningspotentiale. På baggrund af disse informationer benyttes en DCF-model til vurdering af de aktuelle nutidsværdier for de enkelte aktiver. Parametre til DCF-modellen er samme som angivet i note 10.

I forbindelse med opgørelse af købesum på tilkøbte dattervirksomheder har ledelsen gennemført en vurdering af sandsynligheden for udbetaling samt størrelsen af en evt. earn-out.

3 - Segmentoplysninger 2011	Cloud	Mobile	Agile	Ikke fordelte	Koncern i alt
Resultatopgørelse					
Omsætning til eksterne kunder	78.681.021	59.286.068	35.051.503	1.498.066	174.516.658
Bruttoresultat	40.071.662	46.656.243	10.418.621	2.213.104	99.359.631
Resultat af primær drift	11.109.232	8.700.515	1.927.303	-1.946.065	19.790.985
Resultat før skat	11.826.873	8.431.202	1.744.569	-1.312.371	20.690.272
Periodens resultat	9.373.501	7.375.731	1.497.416	-970.522	17.276.125
Balance					
Langsigtede aktiver	40.682.610	17.578.610	857.442	8.653.800	67.772.463
Kortsigtede aktiver	30.618.607	19.241.083	8.168.478	1.214.238	59.242.407
Segment aktiver i alt	71.301.217	36.819.693	9.025.921	9.868.039	127.014.870
Segmentforpligtelse i alt	22.775.193	13.289.723	8.610.683	16.781.320	61.456.920
Gennemsnitligt antal medarbejdere	56	44	13	11	124
Geografiske segmentoplysninger					
Omsætning til eksterne kunder	138.143.039	13.519.368	22.854.251		174.516.658
Segment aktiver	80.465.341	29.207.133	2.857.790		112.530.264
Anlægsaktiver	66.415.497	620.152	4.412.630		71.448.279

DKK

3 - Segmentoplysninger 2010	Cloud	Mobile	Agile	Ikke fordelte	Koncern i alt
Resultatopgørelse					
Omsætning til eksterne kunder	80.617.318	35.439.504	24.538.989	1.442.603	142.038.415
Bruttoresultat	44.663.246	29.156.253	7.087.447	3.838.651	84.745.598
Resultat af primær drift	10.235.468	1.161.953	18.714	441.748	11.857.882
Resultat før skat	10.922.252	623.006	-557.057	789.071	11.777.272
Periodens resultat	8.186.191	236.877	-349.907	611.255	8.684.417
Balance					
Langsigtede aktiver	12.158.589	17.519.214	1.487.564	11.535.850	42.701.218
Kortsigtede aktiver	18.165.977	9.785.432	5.851.958	6.642.201	40.445.567
Segment aktiver i alt	30.324.566	27.304.646	7.339.522	18.178.051	83.146.785
Segmentforpligtelse i alt	13.823.850	11.795.428	6.379.265	8.536.576	40.535.119
Gennemsnitligt antal medarbejdere	46	31	11	13	101
Geografiske segmentoplysninger					
	Danmark	EU	Øvrige		Koncern i alt
Omsætning til eksterne kunder	120.765.323	9.768.719	11.504.373	0	142.038.415
Segment aktiver	72.808.912	1.610.740	8.727.133	0	83.146.785
Anlægsaktiver	36.543.868	84.278	6.073.072	0	42.701.218
Omsætningsopgørelse					

IFRS 8 er implementeret i segmentopgørelsen. Dette giver dog ikke anledning til nogen ændringer, da den tidligere opgjorte eksterne rapporterede segmentopdeling ligeledes følger den interne opdeling. For både 2010 og 2011 gælder yderligere for alle segmenter, at hele omsætningen kommer fra salg af tjenesteydelser, hvorfor der ikke er lavet en yderligere opsplitning på forskellige omsætningskategorier for hvert segment.

Beskrivelse af segmenter

Cloud

Cloud-segmentet beskæftiger sig primært med leverancer til det offentlige marked i Danmark. Ydelserne omfatter tjenesteydelser i forbindelse med software-udviklingsopgaver samt rådgivning om og implementering af it-infrastruktur. Fokus på centrale driftsløsninger.

Agile

Agile-segmentet beskæftiger sig med rådgivning og træning i agile processer samt med kursus- og konferenceafholdelse i både ind- og udland. Ydelserne omfatter også tjenesteydelser i forbindelse med planlægning og gennemførelse af kurser og konferencer.

Mobile

Mobile-segmentet beskæftiger sig primært med leverancer til finansielle virksomheder i Danmark men er under udvikling til også at omfatte andre sektorer. Med fokus på udvikling af applikationer til mobile enheder omfatter ydelserne tjenesteydelser i forbindelse med software-udviklingsopgaver samt rådgivning og serviceydelser i forbindelse med anvendelse og drift af udviklede applikationer.

Oplysning om væsentlige kunder

I 2011 har der ikke været nogen kunder, der isoleret set har udgjort mere end 10% af den samlede omsætning for koncernen.

DKK

4- Nettoomsætning	2011	2010
Omsætning i DK	138.143.039	128.529.749
Omsætning i EU	13.519.368	9.656.071
Omsætning Øvrige lande	22.854.251	3.852.596
Omsætning i alt	174.516.658	142.038.415

5 - Personaleomkostninger	2011	2010
Gager og lønninger	70.654.555	65.706.963
Pensioner	506.920	989.224
Omkostninger til social sikring	836.908	478.588
Udviklingsomkostninger medregnet som aktiv	-884.766	-2.502.313
Personaleomkostninger i alt	71.113.616	64.672.462
Gennemsnitlig antal ansatte	124	101
Honorar til moderselskabets bestyrelse	333.333	355.900
Løn til moderselskabets direktion	3.802.796	3.139.735
Pension til moderselskabets direktion	0	0
Løn til øvrige ledende medarbejdere	4.071.079	4.493.619
Pension til øvrige ledende medarbejdere	100.000	125.500

6 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2011	2010
Lovpligtig revision	356.950	330.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15.000	0
Andre ydelser	101.842	180.900

7 - Finansielle indtægter	2011	2010
Renteindtægter	67.546	53.716
Valutakursgevinster	1.458.892	1.083.752
Dagsværdiregulering af finansielle forpligtelser indregnet til dagsværdi via resultatet	2.892.251	0
Finansielle indtægter i alt	4.418.689	1.137.468

Renteindtægter hidrører fra finansielle aktiver/forpligtelser der ikke måles til dagsværdi gennem resultatet

8 - Finansielle udgifter	2011	2010
Renteudgifter	-577.668	-401.880
Valutakurstab	-2.274.456	-605.987
Finansielle udgifter i alt	-2.852.123	-1.007.867

Renteudgifter hidrører fra finansielle aktiver/forpligtelser der ikke måles til dagsværdi gennem resultatet

DKK

9 - Skat af årets resultat	2011	2010
Årets aktuel skat	-3.733.622	-2.734.547
Regulering skat tidligere år	31.125	0
Årets regulering af udskudt skat / Skatteaktiv	288.350	-358.308
Skat af årets resultat i alt	-3.414.147	-3.092.855

Skat af ordinært resultat kan forklares således:

Resultat før skat	20.690.272	11.777.272
Resultat af kapitalandele associerede virksomheder	667.278	210.211
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktier (tilkøbte virk.)	337.229	671.083
Ikke skattepligtige indtægter	-2.892.251	0
Andet vedr. udenlandske enheder	-5.323.816	-314.131
Beregningsgrundlag	13.478.712	12.344.435
Beregnet 25% skat af resultat før skat	3.369.678	3.086.109
Regulering udskudt skat primo	0	0
Regulering skat tidligere år	0	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger / ikke skattepligtige indtægter	44.469	6.747
Årets effektive skat	3.414.147	3.092.856
Effektiv skatteprocent	25,33%	25,05%

DKK

10 - Immaterielle aktiver	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter og licenser	Udviklingsprojekter under udførelse	Erhvervet kundekreds
Kostpris 1. januar 2011	5.962.000	33.468.286	1.398.000	3.304.531	13.003.700
Kursregulering i udenlandske virksomheder	0	16.933	0	0	0
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	0	3.046.190	0	1.744.001	0
Tilgange fra virksomhedssammenlutninger	7.115.826	175.875	0	0	9.273.861
Årets overførsler	0	0	0	-3.046.190	0
Kostpris 31. december 2011	13.077.826	36.707.283	1.398.000	2.002.342	22.277.561
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	0	23.050.521	910.000	0	4.066.371
Valutaregulering i udenlandske virksomheder	0	1.183	0	0	0
Årets afskrivninger	0	4.229.457	280.000	0	1.272.834
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Af-, nedskr. og overførsler 31. december 2011	0	27.281.161	1.190.000	0	5.339.205
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	13.077.826	9.426.122	208.000	2.002.342	16.938.356
Kostpris 1. januar 2010	5.962.000	30.503.177	1.398.000	2.633.525	13.003.700
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	0	0	0	3.636.115	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0	0	0	0
Årets overførsler	0	2.965.109	0	-2.965.109	0
Kostpris 31. december 2010	5.962.000	33.468.286	1.398.000	3.304.531	13.003.700
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	0	18.990.686	630.000	0	2.912.973
Årets afskrivninger	0	4.059.835	280.000	0	1.153.397
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Af-, nedskr. og overførsler 31. december 2010	0	23.050.521	910.000	0	4.066.371
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	5.962.000	10.417.764	488.000	3.304.531	8.937.329
Afskrives over (år)		(1-5)	(5)		(5-20)

Oplysninger om immaterielle anlægsaktiver

Bortset fra Goodwill og udviklingsprojekter under udførelse anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som anlægsaktiverne afskrives over.

Tilgange til immaterielle aktiver er alle internt oparbejdet i forbindelse med produktudvikling af softwareløsninger. Dette er samlet set på DKKm 1,9 i 2011. Der er ikke yderligere driftsførte udviklingsomkostninger.

10 - Goodwill med ubestemmelig brugstid kan henføres til følgende CGU'er:	2011	2010
Trifork Finance A/S	1.670.000	1.670.000
Trifork Public A/S	4.292.000	4.292.000
Samlet Goodwill	5.962.000	5.962.000

Genindvindingsværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill beløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventede ændringer i salgspriser og produktionsomkostninger i budget- og terminalperioderne. De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis på grundlag af vurderet Weighted Average Cost of Capital (WACC).

De anvendte vækstrater er baseret på brancheprognoser. Impairmenttest for Goodwill poster i alle CGU'er er foretaget med baggrund i en DCF-model med indarbejdelse af de fremskrevne budgetter for hver CGU med en vurdering af den fremtidige udvikling i den enkelte CGU. Ledelsen vurderer de fremskrevne budgetter som værende realistiske og baseret på historiske erfaringer og forventninger til den fremtidige markedsudvikling. For regnskabsår efter budgetperioderne (terminalperioden) er der sket ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode korrigeret for forventede vækstrater. De anvendte vækstrater overstiger ikke den gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate for de pågældende markeder. DCF-modellen vurderer på en periode over 7 år og følgende væsentligste parametre er brugt som basis:

Forudsætninger for 2011	
- Tilbagediskonteringsfaktor for teknologi	18,0%
- Vægtet gennemsnitlig vækstrate ud over budgetperioden	1,0%
- Skat på EBIT	25,0%
- Risikofri rente	3,5%
- Beta (mængde af risiko)	1,25
- Risikopræmie	4,5%
- Likviditetstillæg	6,0%
- Vejede gennemsnitlige kapitalomkostninger(WACC)	15,1%
Forudsætninger for 2010	
- Tilbagediskonteringsfaktor for teknologi	18,0%
- Vægtet gennemsnitlig vækstrate ud over budgetperioden	1,0%
- Skat på EBIT	25,0%
- Risikofri rente	3,5%
- Beta (mængde af risiko)	1,25
- Risikopræmie	4,5%
- Likviditetstillæg	6,0%
- Vejede gennemsnitlige kapitalomkostninger(WACC)	15,1%

Individuelle forudsætninger for de enkelte CGU'er:

Trifork Finance A/S

I de detaljerede budgetter for denne CGU ligger budgettet for 2012 på samme niveau som i 2011, hvor efter der er indarbejdet et årligt væksmål i omsætningen på 15%. Denne stigning er vurderet ud fra selskabets strategiske planer indenfor dette CGU sammenholdt med de realiserede tal for 2011. EBITDA-margin er estimeret til 23,6% set i forhold til en realiseret margin for 2011 på 22,9%. EBIT er vurderet individuelt pr. år, ud fra alle kendte og forventede fremtidige afskrivninger set i forhold til de strategiske planer indenfor budgetperioden på syv år.

Trifork Public A/S

I de detaljerede budgetter for denne CGU er der indarbejdet et årligt væksmål i omsætningen på 15%. Denne stigning er vurderet ud fra selskabets strategiske planer indenfor dette CGU sammenholdt med de realiserede tal for 2011. EBITDA-margin er estimeret til 16,1% hvilket svarer til den realiseret margin for 2011. EBIT er vurderet individuelt pr. år, ud fra alle kendte og forventede fremtidige afskrivninger set i forhold til de strategiske planer indenfor budgetperioden på syv år.

Ledelsen vurderer for alle CGU'er, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill til overstige genindvindingsværdien.

DKK

11 - Materielle anlægsaktiver	Indretning lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2011	6.674.617	13.622.837
Regulering tidligere år	0	110.476
Valutakursreguleringer i udenlandske selskaber	0	55.644
Tilgang	0	2.565.976
Tilgang ved køb af datterselskaber	0	941.603
Afgang	0	-1.767.341
Kostpris 31. december 2011	6.674.617	15.529.194
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	2.382.745	10.083.528
Regulering tidligere år	0	110.439
Valutakursreguleringer i udenlandske selskaber	0	6.294
Årets afskrivninger	893.686	1.807.444
Tilgang ved køb af datterselskaber	0	655.782
Afgang	0	-971.405
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	3.276.431	11.692.082
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	3.398.186	3.837.112
Kostpris 1. januar 2010	6.674.617	12.868.396
Tilgang	0	1.225.210
Tilgang ved køb af datterselskaber	0	0
Afgang	0	-470.770
Kostpris 31. december 2010	6.674.617	13.622.837
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	1.489.066	8.488.173
Årets afskrivninger	893.679	1.791.181
Afgang	0	-195.826
Af- og nedskrivninger 31. december 2010	2.382.745	10.083.528
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	4.291.872	3.539.309
Afskrives over (år)	(7)	(3-7)

DKK

12 - Kapitalandele i associerede selskaber	2011	2010
Kostpris 1. januar	4.666.463	1.349.000
Valutakursregulering i udenlandske selskaber	35.991	0
Årets tilgang	26.667	3.315.453
Overførsel	0	0
Kostpris 31. december	4.729.121	4.666.463
Op- og nedskrivninger 1. januar	-901.451	-691.240
Valutakursregulering i udenlandske selskaber	0	0
Resultat af associerede selskaber	-676.340	-92.359
Årets nedskrivning	0	-117.852
Årets afgang	-6	0
Op- og nedskrivninger 31. december	-1.577.797	-901.451
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.151.324	3.765.012

Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel pr. 31/12 2010	Omsætning	Årets resultat	Aktiver	Forpligtelser
Officedesign A/S	Danmark	33%	900.000	100.000	400.000	697.000
Trifork Athene ApS	Danmark	66%	114.500	-300.733	1.570.373	773.242
aragost Trifork AG	Schweiz	33%	8.983.417	537.795	5.383.926	3.836.271
Aberla GmbH	Schweiz	50%	341.452	-547.475	191.772	503.095
Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel pr. 31/12 2011	Omsætning	Årets resultat	Aktiver	Forpligtelser
Officedesign A/S	Danmark	33%	600.000	100.000	400.000	597.000
Trifork Athene ApS	Danmark	66%	789.000	59.304	1.540.511	822.815
LessPainful ApS	Danmark	33%	1.145.836	14.592	271.137	176.545
aragost Trifork AG	Schweiz	33%	8.705.106	-403.281	4.031.402	3.191.093

På trods af en ejerandel på 66% i Trifork Athene ApS betragtes selskabet som et associeret selskab, da begrænsninger i vedtægterne for selskabet bevirker, at Trifork A/S ikke har bestemmende indflydelse. Det skal bemærkes, at regnskabstal for Officedesign A/S samt aragost Trifork AG ikke er reviderede. Officedesign A/S er indregnet til kr. 0, da Trifork A/S ikke er forpligtet til at dække den negative egenkapital.

Den fortagne nedskrivning i 2011 er henført til kapitalandelen i aragost Trifork AG. Samtidigt med nedskrivningen er der ligeledes nedskrevet på den afsatte gæld i forhold til den EarnOut der blev indgået på købstidspunktet.

NOTER

	DKK	
13 - Udskudt skatteaktiv og forpligtelser	2011	2010
Udskudt skat 1. januar	3.743.776	3.385.468
Årets udskudt skat indregnet i årets resultat	-288.350	358.308
Tilgang ved køb af datterselskaber	2.517.896	0
Udskudt skat 31. december	5.973.321	3.743.776
Udskudt skat kan specificeres som følger		
Immaterielle anlægsaktiver	6.150.321	4.185.057
Materielle anlægsaktiver	-177.000	-283.780
Fremførbare underskud	0	-294.152
Andet	0	136.651
Udskudt skat i alt	5.973.321	3.743.776

De udskudte skatteaktiver forventes realiseret inden for 1-5 år.
Den samlede regulering af udskudt skat indgår i totalindkomstopgørelsen.

14 - Minoritetsinteresser	2011	2010
Minoritetsinteresser 1. januar	1.287.159	657.305
Tilgang	6.094.451	0
Afgang	-637.000	0
Andel af årets resultat	1.468.091	629.854
Minoritetsinteresser i alt	8.212.702	1.287.159

15 - Gæld til kreditinstitutter	2011	2010
Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	752.483	703.943
Kortfristede forpligtelser	14.013.666	7.445.805
Gæld til kreditinstitutter i alt	14.766.149	8.149.747

16 - Aktiekapital	2011	2010	2009	2008	2007
Antal aktier a DKK 1					
Udstedte antal aktier 1. januar	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	1.712.329
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	16.287.671
Udstedte antal aktier 31. december	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
Egne aktier	243.837	436.679	203.109	55.000	96.000
Antal aktier i omløb	17.756.163	17.563.321	17.796.891	17.945.000	17.904.000

Der blev i 2011 købt 247.401 stk. egne aktier og solgt 440.243 stk., der er således netto solgt 192.842 stk. og det til en gennemsnitlig kurs på DKK 14,65 svarende til DKK 2.824.858. Andelen af egne aktier er faldet fra 2,43% ultimo 2010 til 1,35% ultimo 2011.

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 18.000.000 stk. aktier á DKK 1. Aktierne er noteret på NASDAQ OMX København, under navnet Trifork og fondskode DK0060102887. Aktien blev noteret den 20. december 2007. Aktiekapitalen er fuldt indbetalt. Alle aktier har ens rettigheder og der findes kun en aktiekasse.

DKK

17 - Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2011	2010
Samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	0	0

Der er ingen sikkerhedsstillelser for materielle anlægsaktiver i 2011, hvilket gør, at der ligeledes ikke er nogen bogført værdi af aktiver omfattet af sikkerhedsstillelser.

18 - Eventualposter mv.	2011	2010
Operationel leasing < 1 år		
Koncernen havde ultimo 2011 ingen operationelle leasingkontrakter.	0	26.883

I 2011 er der betalt minimumsleasingsydelser på DKK 337.005

Kontorer

Trifork indgik i 2008 et lejemål for Aarhus-kontoret omfattende i alt 1.400 m². Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Trifork til udflytning 28.02.2014. Trifork indgik i 2008 ligeledes et lejemål for København-kontoret omfattende i alt 1.100 m². Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 01.09.2018 og af Trifork til udflytning 01.03.2014.

Huslejeforpligtigelser	2011	2010
< 1 år	3.134.192	2.623.528
> 1 år	3.656.558	5.900.833
> 5 år	0	0

I 2011 er der betalt husleje på DKK 4.477.625

19 - Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. Koncernens nærtstående parter omfatter bestyrelsen og koncernledelsen samt disse personers nærtstående familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori fornævnte personkreds har væsentlige interesser. Endvidere omfatter nærtstående parter associerede virksomheder. Opgørelse af koncernledelsens og direktionens samhandel/løn fremgår af note 5.

Trifork A/S varetager visse administrative og stabsmæssige opgaver for associerede virksomheder, herunder it-drift og vedligehold, bogholderifunktion, fælles salgsorganisation samt direktionsopgaver. Disse opgaver faktureres på basis af kostpris til datterselskaberne. Herudover har der i året ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter ud over almindelig samhandel mellem koncern-selskaberne. Samhandlen foregår på almindelige forretningsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter	Topleasing ApS	Athene ApS	Officedesign A/S	aragost Trifork AG	Aberla GmbH	Les-spainful ApS
2011						
Lån fra Trifork-koncernen	0	767.240	0	0	0	0
Trifork køb	438.229	300.000	25.000	311.322	0	1.077.825
Trifork salg	0	0	30.727	1.000	18.785	21.066
2010						
Lån fra Trifork koncernen	0	739.291	0	0	0	0
Trifork køb	0	165.000	50.000	23.607	57.428	0
Trifork salg	0	0	0	234.532	95.615	0

DKK

20 - Ændring i driftskapital	2011	2010
Igangværende arbejder	495.537	-1.314.600
Tilgodehavender fra salg	-2.802.644	-3.231.775
Andre tilgodehavender	-1.212.378	-128.877
Periodeafgrænsningsposter	740.252	75.183
Minoritetsinteresser	3.054.256	0
Leverandørgæld	1.782.319	478.642
Andre kortfristede forpligtigelser	7.476.344	-5.555.468
Periodeafgrænsningsposter	-2.970.312	3.807.392
Ændring i driftskapital i alt	6.565.385	-5.867.493

21 - Finansielle risici og finansielle instrumenter

KONCERNENS RISIKOSTYRINGSPOLITIK

Trifork-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici. Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering. Koncernen opgør løbende de finansielle positioner relateret til såvel finansielle som ikke-finansielle aktiver. Ledelsen gennemgår månedligt koncernens risikoeksponering på områder som kunder, ordrelængder, valuta, med videre set i forhold til budgetter og forecast. Her under vurderes om koncernens risici er korreleret, og om der er væsentlige ændringer i den samlede risikoeksponering.

VALUTARISICI

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving. Primært som følge af de udenlandske aktiviteter i forbindelse med afholdelse af konferencer i udlandet, men ligeledes som følge af etableringen af nye aktiviteter i Schweiz. Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering relaterer sig til køb og salg i CHF, EUR, GBP og USD. Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta. Hvor vidt der er behov for yderligere afdækninger afgøres ved løbende at gennemføre vurderinger af korrelationer og varians imellem nettopositioner for de enkelte valutaer. Det er koncernens vurdering, at der samlet set er en fornuftig naturlig afdækning af risici baseret på de senest opgjorte vurderinger, hvorfor der ikke p.t. anvendes yderligere afdækningsinstrumenter. Yderligere oplysninger findes i note 21.b.

RENTERISICI

Trifork har som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter en risiko eksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Den primære renteeksponering er relateret til udsving i CIBOR og EURIBOR. Koncernen har ind til videre ikke vurderet det nødvendigt at foretage foranstaltninger til sikring af renter, da det er vurderingen at nettobelåningen ikke er på et sådant niveau, at dette ville kunne være rentabelt. Yderligere uddybning findes i note 21.d.

LIKVIDITETSRISIKO

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Koncernens likviditetsreserve består af uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Der er ingen covenants knyttet til koncernens kreditfaciliteter. Yderligere oplysninger om dette findes i note 21.d.

21 - Finansielle risici og finansielle instrumenter

KREDITRISICI

Som følge af koncernens drift er koncernen udsat for kreditrisici. Disse risici knytter sig primært til tilgodehavender og likvide beholdninger. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre væsentlige samarbejdspartnere løbende kreditvurderes og betalingsvilkår fastsættes i relation til dette. Styringen af kreditrisikoen er baseret på interne kreditrammer for kunder og modparter. Kreditrammerne fastsættes på baggrund af kundernes og modparternes kreditværdighed. Hvis en kunde eller modpart ikke vurderes at være tilstrækkelig kreditværdig, ændres betalingsvilkår, eller der opnås sikkerhedsstillelse.

Som led i koncernens risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter månedligt eller kvartalsvis. Historisk set har koncernen kun haft minimale tab som følge af manglende betalinger fra kunder eller modparter. Der er ingen forventninger om, at der frem over skulle være større usikkerheder på koncernens kundegruppe. I note 21.e findes en opgørelse over forfaldne tilgodehavender pr. 31.12.2011.

21a - Kategorier af finansielle instrumenter	2011		2010	
Aktiver	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Tilgodehavender fra salg	34.580.338	34.580.338	26.898.657	26.898.657
Andre tilgodehavender	3.913.187	3.913.187	2.700.808	2.700.808
Likvide beholdninger	16.495.265	16.495.265	7.030.594	7.030.594
Udlån og tilgodehavender i alt	54.988.789	54.988.789	36.630.060	36.630.060
Andre kapitalandele	15.733.195	15.733.195	1.995.401	1.995.401
Finansielle aktiver disponible for salg	15.733.195	15.733.195	1.995.401	1.995.401
Passiver				
Udskudt betinget vederlag	0	0	1.251.515	1.251.515
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	0	0	1.251.515	1.251.515
Kreditinstitutter	752.483	752.483	703.943	703.943
Bankgæld	14.013.666	14.013.666	7.445.805	7.445.805
Leverandørgæld	10.475.927	10.475.927	5.917.983	5.917.983
Anden gæld	22.162.569	22.162.569	14.570.439	14.570.439
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	47.404.645	47.404.645	28.638.169	28.638.169

21b - Valutarisici (følsomhed overfor valutakursudsving)						
Valuta	Likvider og tilgodeh.	Finansielle forpligtelser	Nettoposition i alt	Sandsynlig kursudvikling	Indvirkning på resultatet	Indvirkning på egenkapital
EUR	142.060	-1.292.617	-1.150.557	1%	-11.506	-11.506
GBP	120.282	0	120.282	5%	6.014	6.014
CHF	276.775	0	276.775	5%	13.839	13.839
USD	403.895	-9.222.376	-8.818.481	5%	-440.924	-440.924
Samlet valutarisiko					-432.577	-432.577

Den sandsynlige kursudvikling er baseret på en vurdering af det maksimale udsving for hver valuta, for der igennem at anskueliggøre hvor stor en påvirkning dette hypotetisk vil have på koncernens resultat og egenkapital. Valutakurs udsvingene er baseret på en vurdering af den tidligere historiske udvikling og prognose på den fremtidige tendens. Risikoen er baseret på opgjorte valutapositioner (angivet i DKK) pr. 31. december 2011.

21c - Optimering af kapitalstruktur

Ledelsens strategi og overordnede mål er at sikre en fortsat udvikling og styrkelse af koncernens kapitalstruktur, der understøtter en langsigtet lønsom vækst og en sund udvikling i indtjenings- og balancenøgletal. Egenkapitalandelen (soliditeten) udgjorde pr. 31. december 2011 45% mod 50% pr. 31. december 2010. Ledelsen gennemgår regelmæssigt, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesse. Som en del af denne gennemgang vurderer bestyrelsen koncernens kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital.

Finansiell gearing pr. balancedagen	31.12.2011	31.12.2010
Gæld til kreditinstitutter	752.483	703.943
Bankgæld	14.013.666	7.445.805
Skyldig selskabsskat	2.875.162	1.965.726
Likvide beholdninger	-16.495.265	-7.030.594
Nettorentebærende gæld	1.146.046	3.084.879
Egenkapital	65.557.950	42.611.667
Finansiell gearing	1,75%	7,24%

21d - Rente- og likviditetsrisici

Pr. 31. december 2011 havde Trifork-koncernen ingen en nettorentebærende gæld på DKKm 1,1. Det tilsvarende tal var pr. 31. december 2010 på DKKm 3,1. Kapitalberedskabet og adgangen til nye kreditfaciliteter anses som rimelige i forhold til det aktuelle behov for finansiel fleksibilitet.

Koncernens kreditfaciliteter er alle variabelt forrentede. Valutalån rentefastsættes hver tredje måned. Alle renter er bundet op på udviklingen i den almindelige markedsrente. Alle kreditter forlænges automatisk et år ad gangen. DKKm 10 forlænges hvert år i januar og DKKm 10 forlænges i maj.

Selskabets valutalån forfalder til indfrielse i januar 2012. Øvrige lånefaciliteter forfalder ikke til indfrielse, med mindre engagementet flyttes.

Vedrørende koncernens variabelt forrentede bankindeståender, andre bankindeståender og gæld til kreditinstitutter ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapitalen på ca. 11 t.kr. Et tilsvarende fald i renteniveau ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

Kreditfaciliteter pr. 31.12.2011	0 - 1 år	1 - 2 år	Total
Kassekreditter	20.000.000	0	20.000.000
Valutalån	700.000	0	700.000
Kreditfaciliteter i alt	20.700.000	0	20.700.000

Koncernen er ikke pålagt nogen sikkerhedsstillelser ud over allerede indbetalte deposita. Det vurderes, at koncernen har en høj kreditværdighed, og at der ikke vil være nogen problemer i, at de eksisterende lånefaciliteter forlænges. Lånefaciliteter på kassekreditter forlænges automatisk for 1 år ad gangen. Ud over dette har koncernen en forventning om at generere et væsentligt positivt cash flow i løbet af 2012 med en samlet positiv likviditetsmæssig nettoposition til følge. Koncernen har kortfristede gældsforpligtelser på DKKm 40,5, der forfalder i løbet af 2012 og har samtidigt kortsigtede aktiver på DKKm 54,2, der ligeledes forfalder i løbet af 2012.

21e - Kreditrisici

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således pr. 31. december 2011

Overforfaldne med op til en måned	6.236.529
Overforfaldne mellem en og tre måneder	1.896.115
Overforfaldne over tre måneder	2.159.234
Overforfaldne tilgodehavender i alt	10.291.878

Ultimo 2011 er der ikke hensat beløb til tab på debitorer. Ultimo 2010 udgjorde hensættelsen kr. 100.000. Der forventes ikke tab i 2012.

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser. Koncernens kunder er hovedsageligt større selskaber i Danmark, England, USA, Schweiz og Sverige. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Kreditkvaliteten af tilgodehavender vurderes på baggrund af koncernens interne kreditvurderingsprocedurer. Det er selskabets vurdering at alle tilgodehavender er af høj kvalitet med lav risiko for tab. Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

21e - Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen					
2011					
Finansielle aktiver disponible for salg	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	I alt
C4Media Inc. (ejerandel 5%)	0	0	0	427.830	427.830
Basho Technologies (ejerandel 8,7%)	0	0	0	13.737.794	13.737.794
Porta Holding Ltd. (ejerandel 2%)	0	0	0	1.567.571	1.567.571
Finansielle aktiver disponible for salg	0	0	0	15.733.195	15.733.195
2010					
Finansielle aktiver disponible for salg	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	I alt
C4Media Inc. (ejerandel 5%)	0	0	0	427.830	427.830
Porta Holding Ltd. (ejerandel 2%)	0	0	0	1.567.571	1.567.571
Finansielle aktiver disponible for salg	0	0	0	1.995.401	1.995.401

Ovenstående klassifikationer af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi, opdeles i henhold til dagsværdihierarkiet som følger:

Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type.

Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Niveau 4: Værdien sættes lig kostprisen.

I forbindelse med værdiansættelse af koncernens ejerskab af finansielle aktiver disponible for salg er det vurderingen, at der ikke på nuværende tidspunkt findes et grundlag for at ændre dette fra kostprisen. Dette pga. at det ikke umiddelbart er muligt at finde en tilsvarende gruppe af børsnoterede selskaber, ligesom der ikke er andre indikationer ift. handel med selskabernes aktier, der kunne danne grundlag for en anden værdisætning af koncernens ejerandele.

Trifork har ingen umiddelbare planer om at afhænde de pågældende ejerandele.

22 - Resultat pr. aktie	2011	2010
Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,96	0,48
Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,90	0,46
Selskabet har i regnskabsåret ikke haft ophørte aktiviteter, hvorfor der ikke laves en særskilt opgørelse herfor. Der findes ingen tegningsretter der kan anvendes, hvilket gør at der ikke vil være nogen evt. udvandingseffekt til opgørelse.		
Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:	2011	2010
Koncernresultat	17.276.125	8.684.417
Minoritetsinteresser	1.468.091	629.854
Aktionærer i Trifork A/S	15.808.034	8.054.563
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	18.000.000	18.000.000
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	340.258	319.894
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie	17.659.742	17.680.106

DKK

23 - Købesumallokering af datterselskaber	
Erlang Solutions Ltd.	2011
Købspris	15.254.323
Overtagne nettoaktiver	2.418.669
Købesum til allokering	12.835.655
Immaterielle anlægsaktiver	
Kunderrelationer	8.485.280
Immaterielle anlægsaktiver i alt	8.485.280
Skatteeffekt	-2.121.320
Goodwill	6.471.695
Samlet købspris	12.835.655

Pr. 01.07.2011 erhvervede Trifork med en ejerandel på 50% bestemmende indflydelse i selskabet Erlang Solutions Ltd. Den samlede købesum fremgår af ovenstående. Købesummen er dels baseret på kontant betaling samt på betaling med Trifork aktier. På købstidspunktet blev der tilknyttet en EarnOut ordning til købet, med mulighed for en ekstra betaling på baggrund af Erlang Solutions opnåede resultater i 2011, 2012 og 2013. De opnåede resultater i 2011 giver ikke anledning til udbetaling af EarnOut. På købstidspunktet har Trifork betalt med GBP 730.574 i kontanter samt GBP 562.973 i aktier. Erlang Solutions Ltd. er et softwareudviklingsselskab som Trifork, der har meget fokus på Cloud-teknologier og har en lang historik og erfaring med udarbejdelse af løsninger til missionskritiske miljøer som f.eks. Telebranchen. Det er Triforks vurdering, at der vil kunne skabes væsentlige synergier i og imellem de to selskaber ved de nye tætte relationer.

Trifork Medical ApS	
Købspris	750.000
Overtagne nettoaktiver	-59.155
Købesum til allokering	809.155
Immaterielle anlægsaktiver	
Produktudvikling	175.642
Kunderrelationer	263.767
Immaterielle anlægsaktiver i alt	439.409
Skatteeffekt	-109.852
Goodwill	479.598
Samlet købspris	809.155

Pr. 01.07.2011 erhvervede Trifork med en ejerandel på 75% bestemmende indflydelse i selskabet Trifork Medical ApS. Den samlede købesum fremgår af ovenstående. Købesummen er alene baseret på en kontant betaling.

Trifork Medical ApS har lige som Trifork været en frontløber i forhold til at bringe mobile teknologier i anvendelse indenfor det danske sundhedsvæsen. Trifork tror på at der ved at bygge videre på Trifork Medicals eksisterende løsninger kan skabes yderligere konkurrencefordele på dette marked.

24 - Aktiver bestemt for salg

Koncernen har anskaffet et yderligere domicil som aflastning for de eksisterende faciliteter i Aarhus. Koncernen arbejder på en mere varig løsning og ønsker derfor at afhænde det pågældende domicil igen. Domicilet havde pr. 31.12.2011 en regnskabsmæssig værdi på DKK 1.673.900.

Moderregnskab

Indhold	side
Resultatopgørelse	67
Balance	68
Aktiver	68
Passiver	69
Egenkapitalopgørelse	70
Pengestrømsopgørelse	71
Noter	72
1 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i moderregnskabet	72
2 - Omsætning	72
3 - Personaleomkostninger	72
4 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	72
5 - Finansielle indtægter	72
6 - Finansielle udgifter	73
7 - Skat	73
8 - Immaterielle aktiver	74
9 - Materielle anlægsaktiver	75
10 - Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	76
11 - Kapitalandele i associerede selskaber	77
12 - Udskudt skatteaktiv og forpligtelser	77
13 - Gæld til kreditinstitutter	78
14 - Skyldig selskabsskat	78
15 - Aktiekapital	78
16 - Pansætninger og sikkerhedsstillelser	78
17 - Eventualposter mv.	78
18 - Nærtstående parter	78
19 - Ændring i driftskapital	78

Resultatopgørelse

DKK

Note		2011	2010
2	Omsætning	62.454.403	50.969.689
	Eksterne omkostninger	-25.319.151	-22.116.732
	Bruttoresultat	37.135.252	28.852.957
3	Personaleomkostninger	-31.256.500	-23.753.340
	Af- og nedskrivninger	-9.235.174	-9.372.903
	Resultat af primær drift	-3.356.422	-4.273.286
5	Finansielle indtægter	790.496	393.142
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	14.301.153	10.093.412
6	Finansielle omkostninger	-2.579.842	-1.407.086
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	0
	Resultat før skat	9.155.385	4.806.181
7	Skat af årets resultat	570.070	542.298
	Årets resultat	9.725.455	5.348.479
	Forslag til resultatdisponering:		
	Disponeret til overført resultat	-3.721.771	6.217.744
	Henlæggelse til reserve for opskrivning efter indre værdis metode	7.147.225	-3.569.265
	Udbytte	6.300.000	2.700.000
	Disponeret i alt	9.725.455	5.348.479

Aktiver

DKK

Note	Aktiver	2011	2010
	Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	4.908.949	9.498.574
	Igangværende udviklingsprojekter	0	1.833.240
	Færdige udviklingsprojekter	7.792.267	7.661.826
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	12.701.217	18.993.640
9	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	3.398.185	4.291.871
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.582.899	2.043.650
	Grunde og bygninger	1.661.113	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	6.642.197	6.335.521
	Finansielle anlægsaktiver		
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	52.154.924	24.290.071
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	394.906	430.907
	Andre kapitalandele	1.995.401	1.995.401
	Deposita	653.932	1.204.598
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	4.302.871	5.516.498
	Finansielle anlægsaktiver i alt	59.502.034	33.437.474
	Anlægsaktiver i alt	78.845.448	58.766.635
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg	5.604.726	2.359.764
	Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	7.220.105	3.749.055
	Andre tilgodehavender	994.130	248.263
14	Selskabsskat	357.771	1.228.409
	Periodeafgrænsningsposter	441.993	1.679.725
	Likvide beholdninger	1.500.063	3.603.882
	Omsætningsaktiver i alt	16.118.788	12.869.098
	Aktiver i alt	94.964.236	71.635.733

Passiver

DKK

Note	Passiver	2011	2010
	Egenkapital		
15	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	18.277.683	11.130.458
	Reserve for valutakursregulering	-54.667	-66.769
	Overført resultat	1.056.319	1.877.485
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	6.300.000	2.700.000
	Egenkapital i alt	43.579.334	33.641.173
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	2.225.540	2.701.651
	Hensættelser i alt	2.225.540	2.701.651
	Gældsforpligtelser		
13	Gæld til kreditinstitutter	703.943	701.971
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	703.943	701.971
13	Gæld til kreditinstitutter	14.007.747	4.646.032
	Leverandørgæld	1.803.094	883.230
	Gæld til tilknyttede virksomheder	25.633.724	22.016.928
	Anden gæld	7.010.854	7.044.749
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	48.455.419	34.590.938
	Gældsforpligtelser i alt	49.159.362	35.292.910
	Passiver i alt	94.964.236	71.635.733
	Øvrige noter		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Eventualposter mv.		
18	Nærstående parter		
19	Ændring i driftskapital		

Egenkapitalopgørelse

DKK

	Aktiekapital	Nettoopskr. efter indre værdi metode	Reserve egne aktier	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2010	18.000.000	14.699.723	0	-1.063	-2.776.217	1.800.000	31.722.442
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-1.800.000	-1.800.000
Årets resultat	0	-3.569.265	0	-65.706	6.217.744	2.700.000	5.282.773
Køb af egne aktier	0	0	-3.180.549	0	0	0	-3.180.549
Salg af egne aktier	0	0	1.595.299	0	0	0	1.595.299
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	21.208	0	21.208
Overført til frie reserver	0	0	1.585.250	0	-1.585.250	0	0
Egenkapital 31. dec. 2010	18.000.000	11.130.458	0	-66.769	1.877.485	2.700.000	33.641.173
Udloddet udbytte	0	0	0	0		-2.700.000	-2.700.000
Årets resultat	0	7.147.225	0	12.102	-3.721.771	6.300.000	9.737.557
Køb af egne aktier	0	0	-2.785.936	0	0	0	-2.785.936
Salg af egne aktier	0	0	5.610.794	0	0	0	5.610.794
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	75.747	0	75.747
Overført til frie reserver	0	0	-2.824.858	0	2.824.858	0	0
Egenkapital 31. dec. 2011	18.000.000	18.277.683	0	-54.667	1.056.319	6.300.000	43.579.334

Pengestrømsopgørelse

DKK

Note	2011	2010
Resultat af primær drift	-3.356.422	-4.273.286
Regulering for ikke-likvide driftsposter		
Af- og nedskrivninger	9.235.174	9.372.903
Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	5.878.752	5.099.617
19 Ændring i driftskapital	2.475.728	103.860
Pengestrømme fra primær drift	8.354.480	5.203.477
Modtagne finansieringsindtægter	790.496	393.142
Betalte finansieringsudgifter	-2.579.842	-1.407.086
Pengestrømme fra ordinær drift	6.565.133	4.189.532
Betalt selskabsskat	-2.018.884	72.965
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.546.249	4.262.497
Kapitalforhøjelse, datterselskab	0	-97.690
Køb af kapitalandele	-22.278.597	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	550.665	-1.710.726
Køb af egne aktier	-2.785.936	-3.180.549
Salg af egne aktier	5.610.794	1.595.299
Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	-929.813	-1.982.815
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.830.960	-392.481
Salg af materielle anlægsaktiver	511.346	237.380
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-22.152.502	-5.531.581
Låneoptagelse og afdrag	1.971	-698.509
Udbytte egne aktier	75.747	21.208
Modtaget udbytte	8.763.000	12.000.000
Betalt udbytte	-2.700.000	-1.800.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	6.140.718	9.522.699
Ændring i likvider	-11.465.534	8.253.615
Likvider primo	-1.042.149	-9.295.764
Likvider ultimo	-12.507.684	-1.042.149
Likvider		
Likvide beholdninger	1.500.063	3.603.882
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-14.007.747	-4.646.032
Likvider ultimo	-12.507.684	-1.042.149

Moderselskab noter

DKK

1 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i moderselskabet

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsafregningen for moderselskabet, foretages ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov og tilbageførsel af nedskrivning på kapitalandele i dattervirksomheder.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke som led i anvendelsen af moderselskabets regnskabspraksis foretages vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

2 - Omsætning	2011	2010
Salg af tjenesteydelser	40.788.841	19.142.830
Salg af tjenesteydelser (koncerninternt)	21.665.562	31.826.858
Omsætning i alt	62.454.403	50.969.689

3 - Personaleomkostninger	2011	2010
Gager og lønninger	31.042.349	23.476.319
Pensioner	100.000	194.366
Andre personaleomkostninger	114.152	82.655
Personaleomkostninger i alt	31.256.500	23.753.340

Gennemsnitlig antal ansatte	50	50
-----------------------------	----	----

Aflønning af bestyrelse og direktion	2011	2010
Gager og lønninger bestyrelse	333.333	355.900
Gager og lønninger direktion	3.802.796	3.139.735

4 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2011	2010
Lovpligtig revision	240.100	235.000
Andre ydelser	22.400	54.900

5 - Finansielle indtægter	2011	2010
Renter, likvide beholdninger m.v.	788.549	189.644
Valutakursgevinster	1.947	203.497
Finansielle indtægter i alt	790.496	393.142

DKK

6 - Finansielle udgifter	2011	2010
Rente, kreditomkostninger mv.	-2.550.020	-1.106.373
Kurstab og gebyrer	-29.822	-300.714
Finansielle udgifter i alt	-2.579.842	-1.407.086

7 - Skat	2011	2010
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	-62.834	-459.659
Regulering tidligere år	-31.125	0
Årets regulering af udskudt skat	-476.111	-82.639
Årets skat i alt	-570.070	-542.298
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Resultat før skat	9.155.385	4.806.185
Resultat af kapitalandele	-14.301.153	-10.093.412
Afskrivninger af Goodwill	2.717.835	3.051.159
Resultat før skat og kapitalandele	-2.427.933	-2.236.068
Beregnet 25%	-606.983	-559.017
Regulering tidligere år	-1.331	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger	38.244	16.720
Årets effektive skat	-570.070	-542.297
Effektiv skatteprocent	23,48%	24,25%

	DKK	
8 - Immaterielle anlægsaktiver	2011	2010
Goodwill		
Kostpris 1. januar	29.860.788	28.360.788
Regulering tidligere år	0	1.500.000
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	29.860.788	29.860.788
Af- og nedskrivninger 1. januar	20.362.214	13.939.265
Regulering tidligere år	0	1.500.000
Afskrivninger	4.589.625	4.922.949
Af- og nedskrivninger 31. december	24.951.839	20.362.214
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.908.949	9.498.574
Afskrives over	5 år	5 år
Igangværende udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar	1.833.240	639.041
Tilgang	323.127	1.330.520
Afgang	-2.156.366	-136.321
Kostpris 31. december	0	1.833.240
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Ændret regnskabspraksis	0	0
Afskrivninger	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	1.833.240
Færdige udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar	10.023.027	9.234.411
Tilgang	2.763.053	788.616
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	12.786.080	10.023.027
Af- og nedskrivninger 1. januar	2.361.202	142.781
Afskrivninger	2.632.611	2.218.421
Af- og nedskrivninger 31. december	4.993.813	2.361.202
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.792.267	7.661.826

DKK

9 - Materielle anlægsaktiver	2011	2010
Indretning lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	6.674.616	6.674.616
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	6.674.616	6.674.616
Af- og nedskrivninger 1. januar	2.382.745	1.489.066
Afskrivninger	893.686	893.679
Af- og nedskrivninger 31. december	3.276.431	2.382.745
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.398.185	4.291.871
Afskrives over	5-10 år	5-10 år
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		
Kostpris 1. januar	8.274.395	8.356.916
Regulering tidligere år	0	-47.011
Tilgang	1.157.060	392.481
Afgang	-1.032.495	-427.990
Kostpris 31. december	8.398.960	8.274.395
Af- og nedskrivninger 1. januar	6.230.745	5.130.510
Regulering tidligere år	0	-47.011
Afskrivninger	1.122.310	1.301.395
Tilbageførte afskrivninger, solgte aktiver	-536.994	-154.148
Af- og nedskrivninger 31. december	6.816.061	6.230.745
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.582.899	2.043.650
Afskrives over	3-7 år	3-7 år
Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang	1.673.900	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	1.673.900	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivninger	12.787	0
Tilbageførte afskrivninger, solgte aktiver	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	12.787	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.661.113	0

		DKK	
10 - Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2011	2010
Kostpris 1. januar		10.644.550	10.546.860
Tilgang		23.065.126	97.690
Afgang		-813.196	0
Regulering goodwill		0	0
Kostpris 31. december		32.896.480	10.644.550
Op- og nedskrivninger 1. januar		13.645.521	15.390.963
Resultat af tilknyttede virksomheder		14.363.821	10.320.264
Valutakursregulering		12.102	-65.706
Udbetalt udbytte		-8.763.000	-12.000.000
Op- og nedskrivninger 31. december		19.258.444	13.645.521
Regnskabsmæssig værdi 31. december		52.154.924	24.290.071
		Ejerandel	Ejerandel
Navn (tilknyttede)	Hjemsted	2011	2010
Trifork Academy A/S	Danmark	Fusioneret	100%
Trifork Public A/S	Danmark	100%	100%
Trifork Finance A/S	Danmark	Fusioneret	100%
Trifork Projects Copenhagen A/S	Danmark	51%	51%
Trifork GmbH	Schweiz	100%	100%
Trifork Ltd.	England	100%	100%
Trifork Academy Inc.	USA	100%	100%
Trifork Medical	Danmark	75%	0%
Netfork A/S	Danmark	79%	0%
Erlang Solutions Ltd.	England	50%	0%

DKK

11 - Kapitalandele i associerede virksomheder		2011	2010
Kostpris 1. januar		1.349.000	1.349.000
Tilgang		26.667	0
Afgang		0	0
Kostpris 31. december		1.375.667	1.349.000
Op- og nedskrivninger 1. januar		-918.093	-691.240
Andel af resultat i associerede virksomheder		-62.668	-226.853
Afgang		0	0
Nedskrivning		0	0
Op- og nedskrivninger 31. december		-980.761	-918.093
Regnskabsmæssig værdi 31. december		394.906	430.907
		Ejerandel	Ejerandel
Navn (Associerede)	Hjemsted	2011	2010
Trifork Athene ApS	Danmark	66%	66%
Officedesign A/S	Danmark	33%	33%
aragost Trifork AG	Schweiz	33%	33%
Aberla GmbH	Schweiz	0%	50%
Lesspainful ApS	Danmark	33%	0%

12 - Udskudt skatteaktiv og forpligtigelser		2011	2010
Udskudt skat 1. januar		2.701.651	2.784.290
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat		-476.111	-82.639
Nedsættelse af dansk selskabsskat		0	0
Udskudt skat 31. december		2.225.540	2.701.651
Udskudt skatteaktiv kan specificeres som følger:			
Anlægsaktiver		2.225.540	2.701.651
Fremførbare underskud		0	0
Andet		0	0
I alt		2.225.540	2.701.651

13 - Gæld til kreditinstitutter		2011	2010
Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:			
Langfristede forpligtelser		703.943	701.971
Kortfristede forpligtelser		14.007.747	4.646.032
Gæld til kreditinstitutter i alt		14.711.689	5.348.003
Gæld der forfalder efter 5 år er kr. 0			

DKK

14 - Skyldig selskabsskat	2011	2010
Skyldig selskabsskat 1. januar	-1.228.409	-2.994.040
Årets aktuelle skat	-62.834	-459.659
Datterselskaber	3.027.225	2.152.325
Regulering tidligere år	-74.869	0
Betalt selskabsskat i året	-2.018.884	72.965
Skyldig selskabsskat 31. december	-357.771	-1.228.409

15 - Aktiekapital

Der henvises til omtale under koncernregnskabet note 16.

16 - Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2011	2010
Vurdering af samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	0	0

Der er ingen sikkerhedsstillelser for materielle anlægsaktiver i 2011, hvilket gør at der ligeledes ikke er nogen bogført værdi af aktiver omfattet af sikkerhedsstillelser.

17 - Eventualposter mv.	2011	2010
Operational leasing < 1 år		
Selskabet har indgået en operationel leasingaftale	35.083	24.724
Kontorer		

Trifork indgik i 2008 et lejemål for Aarhus-kontoret omfattende i alt 1.400 m². Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Trifork til udflytning 28.02.2014. Trifork indgik i 2008 ligeledes et lejemål for København-kontoret omfattende i alt 1.100 m². Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 01.09.2018 og af Trifork til udflytning 01.03.2014.

Huslejeforpligtigelser	2011	2010
< 1 år	3.134.192	2.623.528
> 1 år	3.656.558	5.900.833

18 - Nærtstående parter

For nærtstående parter henvises til omtale under koncernregnskabet note 19.

19 - Ændring i driftskapital	2011	2010
Tilgodehavender fra salg	-3.244.962	2.668.878
Andre tilgodehavender	-745.867	1.355.045
Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	-2.257.423	4.040.771
Periodeafgrænsningsposter	1.237.730	-926.571
Leverandørgæld	919.865	73.602
Andre kortfristede forpligtigelser	-33.896	-1.391.353
Gæld til tilknyttede virksomheder	6.600.279	-5.716.512
Ændring i driftskapital i alt	2.475.726	103.860

iPad præsentationer en stor succes

Credit Suisse ønskede at være pioner indenfor den schweiziske banksektor, ved at tilbyde sine kunderådgivere iPad applikationsstøtte. Derfor behøvede de hjælp fra en hurtig, effektiv og omkostningsbevidst softwareudvikler til at understøtte deres interne it. Trifork viste sig at være det rigtige valg af flere årsager.

Bankvirksomhed er kendt for at involvere massive papirmængder. Indtil for nylig var kunderådgifterne i Credit Suisse, en af verdens ledende finansielle virksomheder, nødt til at printe og medbringe utallige dokumenter om aktuelle investeringsmuligheder til møder for at holde deres kunder opdateret om den seneste markedsudvikling. Der var tydeligvis behov for et redskab, som tillader rådgivere at præsentere deres kunder for relevant information på en hurtig, fleksibel, praktisk og – vigtigst – papirløs måde. Der var også behov for et firma, som kunne stå for software udviklingen.

Credit Suisse valgte Trifork. Thomas Hofmann, projektleder hos Credit Suisse, forklarer at der var flere grunde til at valget faldt på dette firma. "De havde virkelig gode resultater med iOS applikationer og vi havde set noget af deres tidligere arbejde, som vi var temmelig imponerede over. Selvfølgelig havde vi også overvejet deres budgetforslag og det faktum at de kunne klare opgaven hurtigt og effektivt. Dette betød meget for os, da vi ønskede at være blandt de første schweiziske banker med sådan en applikation".

En pragmatisk tilgang

I begyndelsen var der en vision men intet klart koncept. Mange mennesker, inklusive Credit Suisse og Trifork projekt ledere og udviklere, kunderådgivere, designere, og interessenter var involverede i at udklække en idé til en avanceret applikation, som ville gøre det muligt for kunderådgifvere at lave præsentationer ved hjælp af iPad teknologi i stedet for at anvende den traditionelle metode.

Hele processen med at udvikle denne avancerede applikation krævede omhyggelig planlægning og fleksibel projektledelse. Vigtige spørgsmål måtte besvares: Overholder setup'et bankens juridiske regler? Hvad er slutbrugerens egentlige behov?

Opgaven med at koordinere input fra mange forskellige arbejdsgrupper samtidig med, som en uundgåelig del af processen, at justere i forhold til pludselige ændringer undervejs, blev med succes gennemført på en meget Agile måde. "Trifork viste sig at være meget effektive", siger Hofmann. "De arbejder på en meget direkte facon og har en meget pragmatisk tilgang til problemer".

En succes

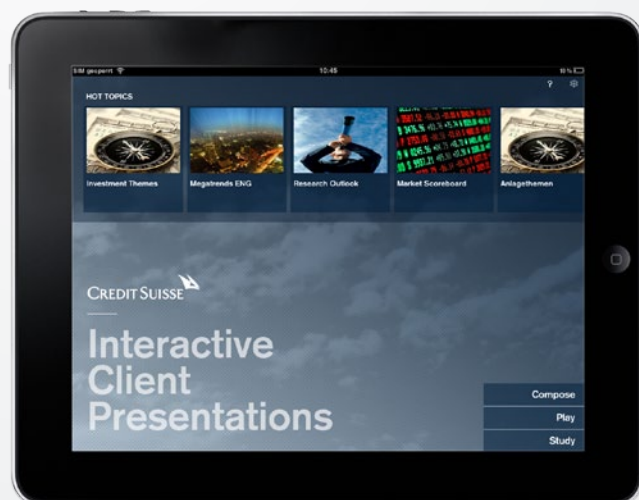
Resultatet er en meget avanceret applikation som kunderådgifterne kan bruge til at uploade de dokumenter, de skal bruge til deres præsentation, uanset om det er en PDF fil, en research artikel eller en video. Fordi informationerne er gemt på iPad'en, kan det vises hele tiden. "Denne funktion er særligt brugbar i situationer, hvor mødet finder sted hos klienten".

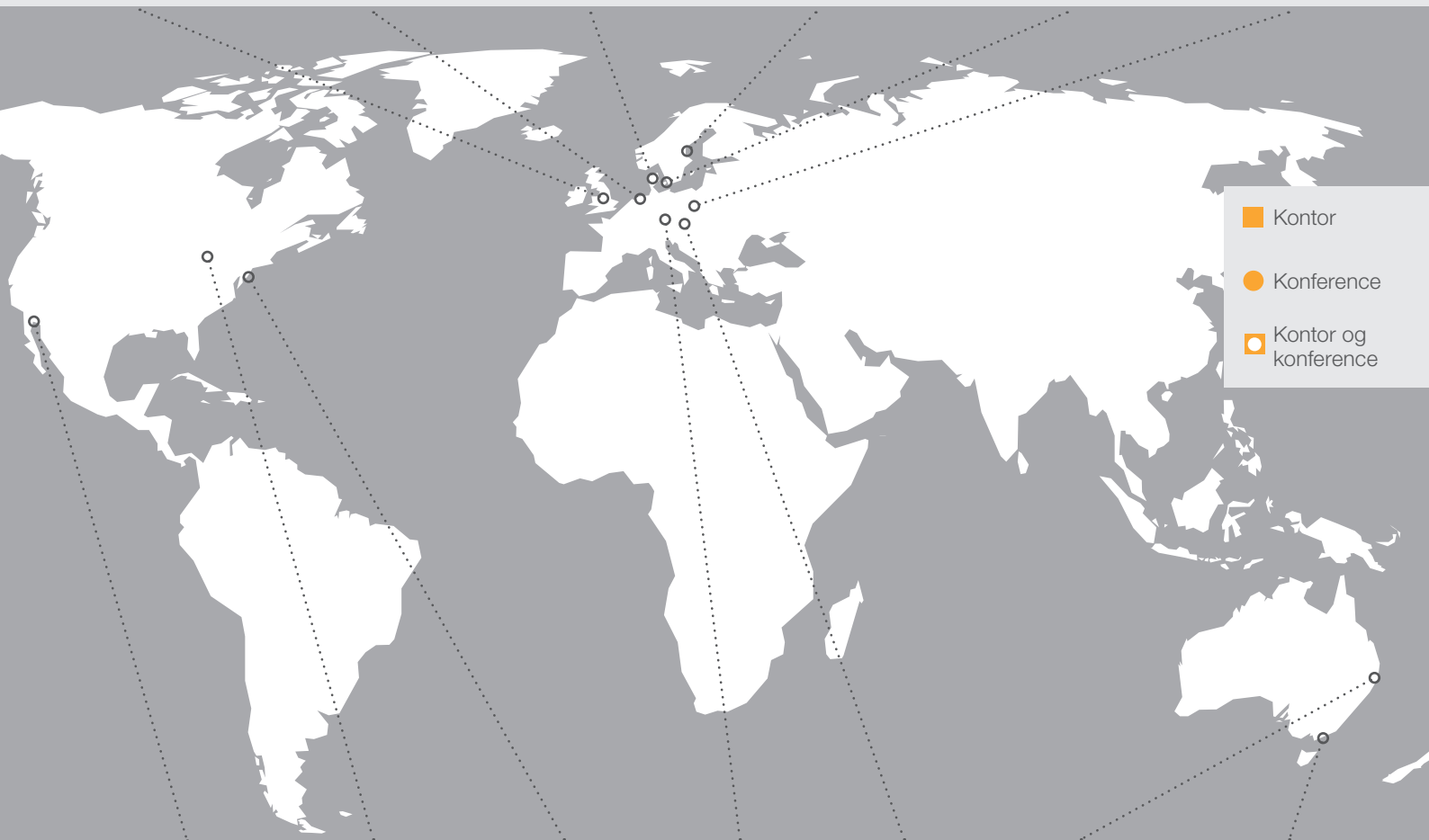
Thomas Hofmann forklarer og nævner to andre nøgle funktioner som er hans personlige favoritter. "Først og fremmest er jeg glad for den interaktive video funktion. For det andet, er 'straks' søgefunktionen virkelig nyttig. Hvis en kunde spørger om et givent emne og ønsker at se relevante dokumenter, kan rådgiveren søge på iPad'en og finde de relevante oplysninger i informationspuljen. Tidligere måtte kunderådgifterne samle alle de dokumenter, de eventuelt måtte få brug for i løbet af et møde, og sikre sig at de havde opdaterede kopier af alt materialet. Nu har de adgang til al den information de behøver, overalt og til enhver tid".

Fortsat forsøgsperiode

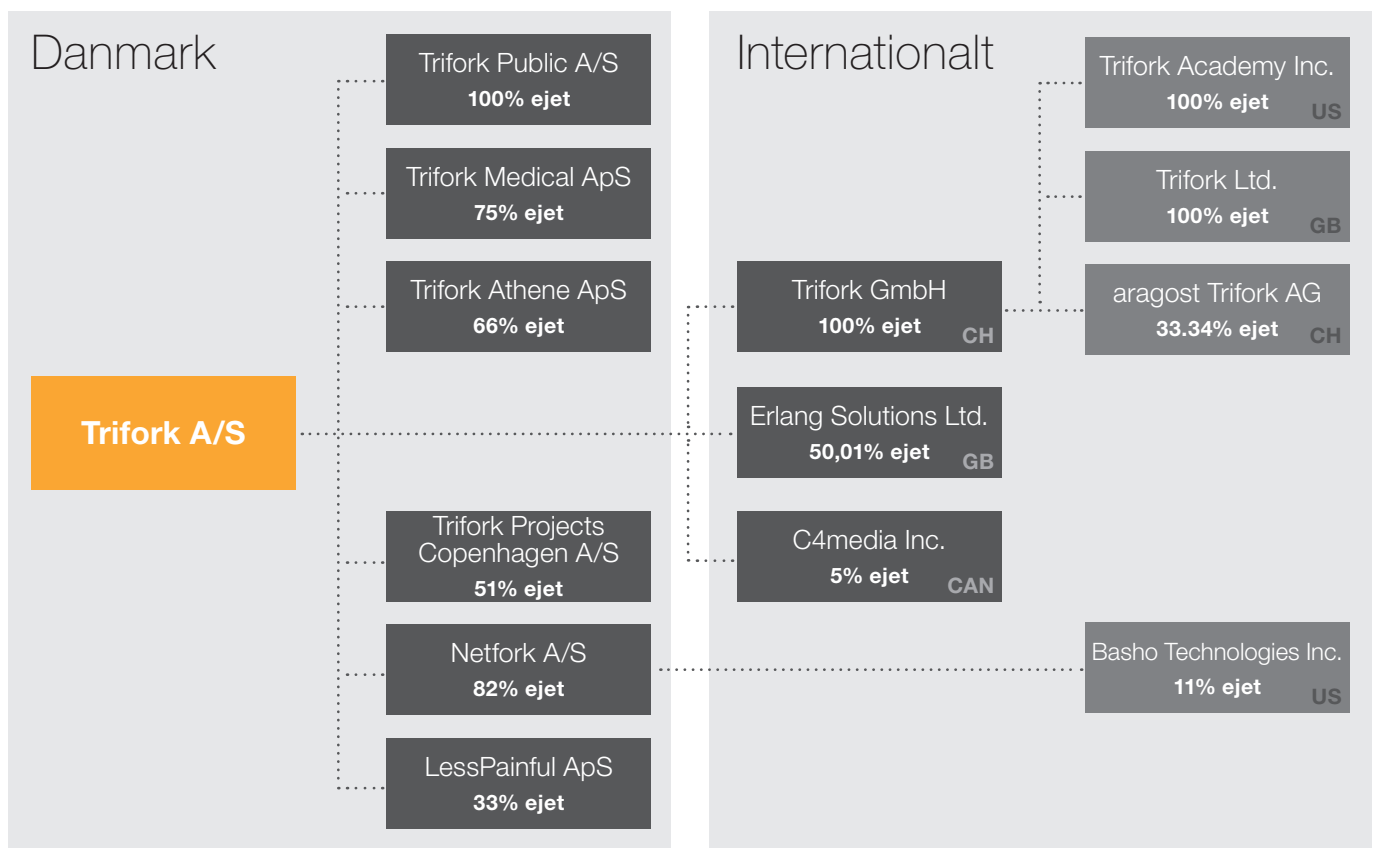
Applikationen kan benyttes til alle slags præsentationer og har funktioner såsom bogmærker, dokumentsortering, kommentarer plus understregning og dokumentmarkering. Indtil videre er iPad applikationen i en forsøgsfase med en meget begrænset brugergruppe, men forventes at blive brugt af flere Credit Suisse kunderådgivere i fremtiden, hvis forsøgsfasen er en succes.

Thomas Hofmann henviser endvidere til de miljømæssige fordele, der følger i kølvandet på denne nye teknologi: "Det betyder virkelig meget, at vi ikke længere har behov for at printe så store dokumentmængder".





TRIFORK KONCERNEN



TRIFORK.

TRIFORK A/S, AARHUS
 MARGRETHEPLADSEN 4
 8000 AARHUS C
 DANMARK
 TLF: +45 8732 8787
 FAX: +45 8732 8788

TRIFORK, TAASTRUP
 SPOTORNO ALLE 4
 2630 TAASTRUP
 DANMARK
 TLF: +45 4324 1212

TRIFORK GMBH
 NEUHOFSTRASSE 8
 8834 SCHINDELLEGI
 SCHWYZ
 SCHWEIZ
 TLF: +41 44 768 32 32