

Årsredovisning

För räkenskapsåret 2011



HEMTEX

Innehåll

2011 i korthet	1
VD har ordet	2
Affärsidé, mål och strategier	4
Hemtex affärsmodell	6
Hemtex marknader	8
Hemtex sortiment	10
Hemtex kommunikationsstrategi	12
Hemtex butiker	13
Hemtex medarbetare	14
Hemtex hållbarhetsarbete	16
Hemtex aktie	18
Förvaltningsberättelse	20
Totalresultaträkningar, koncernen	28
Balansräkningar, koncernen	29
Förändring av eget kapital, koncernen	31
Kassaflödesanalyser, koncernen	32
Resultaträkningar, moderbolaget	33
Rapport över totalresultatet, moderbolaget	33
Balansräkningar, moderbolaget	34
Förändring av eget kapital, moderbolaget	36
Kassaflödesanalyser, moderbolaget	37
Noter till de finansiella rapporterna	38
Förslag till behandling av förlust	66
Revisionsberättelse	67
Nyckeltalsdefinitioner	68
Flerårsöversikt	69
Bolagsstyrningsrapport	70
Hemtex butiker	76
Information om årsstämma	77

Kalendarium

Årsstämma	17 april 2012
Rapport första kvartalet	8 maj 2012
Rapport andra kvartalet	21 augusti 2012
Rapport tredje kvartalet	13 november 2012
Bokslutskommuniké	Februari 2013

Vill du läsa mer om Hemtex verksamhet?

Gå in på www.hemtex.com under avsnittet Investor Relations. Där hittar du årsredovisningen samt annan viktig finansiell information om Hemtex.

Hemtex på en minut

Hemtex grundades 1973 och är idag en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 158 butiker den 31 december 2011, varav 135 i Sverige, 21 i Finland och två i Estland. Av butikerna är 140 ägda av Hemtexkoncernen och 18 av franchiseföretag. Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Hemtexkoncernens nettoomsättning 2011 uppgick till totalt 929 Mkr. Hemtex är sedan den 6 oktober 2005 noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan. Huvudägare är Hakon Invest med 68,5 procent av aktiekapitalet.



2011 i korthet

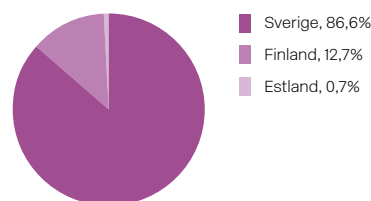
- Hemtexkoncernens nettoomsättning uppgick till 929,3 (1 080,8) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till -116,5 (-232,7) Mkr. Kostnader av engångskaraktär belastade rörelseresultatet med 7,5 (39,2) Mkr.
- Årets resultat blev en förlust på -124,6 (-255,5) Mkr och resultatet per aktie före utspädning uppgick till -1,57 (-6,22) kronor.
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -105,5 (-132,4) Mkr.
- Bruttovinstmarginalen ökade till 54,4 (53,1) procent.
- Positivt rörelseresultat och försäljningsutveckling i jämförbara butiker under fjärde kvartalet.
- En nyemission om 329 Mkr genomfördes i april med företrädesrätt för Hemtex befintliga aktieägare.
- Utöver tidigare aviserade kostnadsbesparingsprogram på 160 Mkr implementerades under året ytterligare besparingsåtgärder om cirka 20 Mkr.
- Sammanlagt 24 butiker stängdes, varav en franchisebutik. Den sista koncernbutiken i Danmark avvecklades. I Sverige och Finland stängdes tio respektive tolv butiker.
- Tre nya butiker öppnades, samtliga i Sverige.
- Peder Larsson utsågs till tillförordnad VD i Hemtex den 5 maj efter att Erik Gumabon lämnat VD-posten. Peder Larssons roll som tillförordnad VD ska gälla till utgången av 2012.
- Ingen utdelning föreslås för räkenskapsåret 2011.



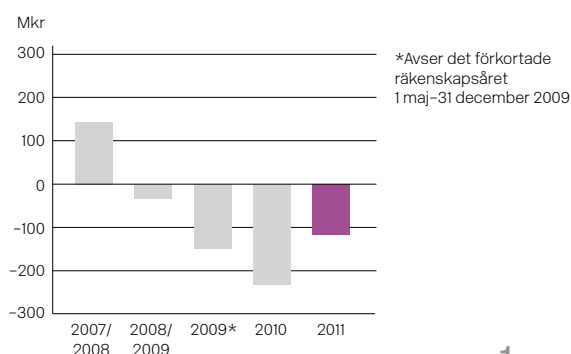
Nyckeltal

	2011	2010
Nettoomsättning, Mkr	929,3	1 080,8
Nettoomsättningstillväxt, %	-14,0	-16,6
Bruttovinstmarginal, %	54,4	53,1
Rörelseresultat, Mkr	-116,5	-232,7
Rörelsemarginal, %	-12,5	-21,5
Årets resultat, Mkr	-124,6	-255,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-28,5	-48,0
Avkastning på eget kapital, %	-52,5	-96,4
Soliditet, %	54,0	22,2
Kapitalomsättningshastighet	2,8	2,6
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,57	-6,22
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,57	-6,22
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-1,33	-3,22
Eget kapital per aktie, kr	3,51	3,37
Utdelning per aktie, kr	—	—
Totalt antal butiker	158	179
Varav ägda av koncernen	140	159
Antal årsanställda	609	719

Andel av koncernens försäljning 2011
– fördelat på olika länder



Koncernens rörelseresultat



”Trendbrott i försäljningsutvecklingen trots en orolig marknad”

Detaljhandelsåret har präglats av den finansiella oron i omvärlden och konjunkturavmattningen i svensk ekonomi. Det har medfört att både konsumenter och företag varit mer återhållsamma i konsumtionen av varor och tjänster. Enligt Handels utredningsinstitut uppvisade detaljhandeln 2011 den svagaste tillväxten på 15 år.

För Hemtex var 2011 ett år med två ansikten. Första halvåret präglades av en svag försäljnings- och resultatutveckling. Lanseringen av den första etappen av det nya Hemtex under hösten 2010 fick inte det utfall vi önskat och vi tvingades därför öka takten i kostnadsbesparingarna. Det pågående omställningsarbetet hade mot denna bakgrund framför allt fokus på sortimentsförnyelsen och att minska den totala kostnadsmassan i koncernen. Under denna period genomfördes även en företrädesemission uppgående till cirka 329 Mkr före emissionskostnaderna vilket innebar att den finansiella ställningen i bolaget stärktes väsentligt.

Under slutet av det andra kvartalet kunde vi dock se en ljusning i försäljningen. Ett fyrtiotal butiker hade dessförinnan uppdaterats efter det nya konceptet och det nya sortimentet började nå ut till konsumenterna. Ett stort antal åtgärder vidtogs för att bibehålla och förstärka denna positiva trend. Jag vill här främst lyfta fram följande tre:

- Vi ändrade den tidigare marknadskommunikationen till en tydligare produktprisannonsering i framför allt dagspress och TV. Denna förstärktes med ett veckovist erbjudande kallat ”veckans klipp”.
- Den tydligare marknadskommunikationen har förutom att bidra till den ökade försäljningen även medfört att e-handeln utvecklats starkt och att kundklubben Studio Hemtex har fått ett stort inflöde av nya medlemmar.
- Vi fortsatte arbetet med att utveckla sortimentet. Exempelvis har bassortimentet breddats samt nya externa varumärken och designsamarbeten lanserats. Även kundservicen har utökats med skraddarsydd textilier samt gör-det-själ-v-produkter. På hösten invigdes Hemtex nya ateljé i Stockholm som erbjuder både privat- och företagskunder unika och egendesignade heminredningslösningar samt hembesök i Stockholmsområdet.

- Vi förstärkte driften och styrningen av butiksorganisationen. Under året har vi bland annat bytt logistikpartner, implementerat handscanning för leveransmottagning i butik samt infört tydliga försäljningsmål och uppföljningsmetoder för konverteringen av besökare till kund. För att ytterligare effektivisera inköpsprocessen har vi även beslutat att ingå ett långsiktigt avtal med ICA Global Sourcing. Avtalet innebär att vi överlåter våra två nuvarande inköpskontor i Bangladesh och Shanghai till ICA Global Sourcing och får istället tillgång till större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien. Leverantörsbasen blir därmed bredare och inköpspriserna förhoppningsvis lägre på sikt samtidigt som vi stärker arbetet för en hållbar produktion.

I det fjärde kvartalet redovisade Hemtex ett positivt rörelseresultat för första gången sedan slutet av 2008. Försäljningsutvecklingen i jämförbara butiker ökade med 4 procent i koncernen och 3 procent i Sverige. Detta samtidigt som heminredningskategorin enligt Handels Utredningsinstitut minskade försäljningen med i genomsnitt -4,5 procent i kalenderkorrigerade priser. Vändningen är ett tydligt kvitto på att genomförda insatser och åtgärder fått önskad effekt och det stärker oss i övertygelsen att vi är på rätt väg i omställningsarbetet. Under 2012 står därför fortsatt lönsamhet och kostnadsmedvetande i fokus.

Borås i mars 2012

Peder Larsson,
tillförordnad vd och koncernchef

”I det fjärde kvartalet redovisade Hemtex ett positivt rörelseresultat för första gången sedan slutet av 2008.”

Peder Larsson
tillförordnad vd och koncernchef



Inspiration, kvalitet och service

Hemtex vision "Inspiration och förnyelse till alla hem" är ledstjärnan för koncernens utveckling. Kunderna ska uppfatta Hemtexbutikerna så inspirerande att de väcker lust till förnyelse av hemmet. Detta är en utmaning som medför att Hemtex ständigt behöver utveckla sitt sortiment, butikskoncept och förmåga till idégivande och säljande exponeringar.

Affärsidé

Hemtex designar och säljer hemtextil med inspiration, kvalitet och service till ett överraskande bra pris.

Mål

Hemtex övergripande mål är att behålla positionen som den ledande heminredningskedjan i Sverige och att vara en av de ledande i Finland, samt kunna uppvisa god tillväxt och lönsamhet. De långsiktiga finansiella målen är

- en rörelsemarginal om 15 procent
- en kapitalomsättningshastighet på 3 gånger.

En svag försäljningsutveckling i Hemtex butiker samt den kraftiga omställning som genomförts av verksamheten för att långsiktigt kunna öka lönsamheten har inneburit att Hemtex inte kunnat nå sina finansiella mål under de senaste åren.

Strategi

Hemtex ska ta ett sortimentsledarskap på bolagets marknader och tillhandahålla marknadens bästa service. Erbjudandet till kunderna ska vara prisvärda kvalitetsprodukter inom hemtextil med en oslagbar bredd och djup i kärnkategorierna.

Det intensiva arbete som genomförts för att få kontroll på bolaget har bland annat omfattat: säkerställt varuflöde och kontroll på lagersituationen, ökat butiksfokus i drift, försälj-

ning och organisation, avveckling av olönsamma marknader, införandet av nytt IT-stödsystem samt en total genomgång av sortimentet. Sedan 2009 har Hemtex avyttrat samtliga koncernbutiker i Norge och Danmark, avslutat franchiseavtalen i Polen samt halverat butiksbeståndet i Finland. Fokus ligger nu på en kraftsamling kring den svenska marknaden och att samtidigt behålla en hög närvaro i Finland.

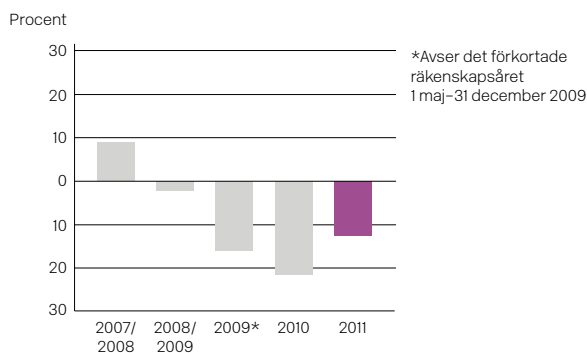
Sortiment

Hemtex sortiment ska fortsätta att förändras och förnyas med en ökad andel moderna basvaror samt noggrant utvalda accessoarer och externa varumärken.

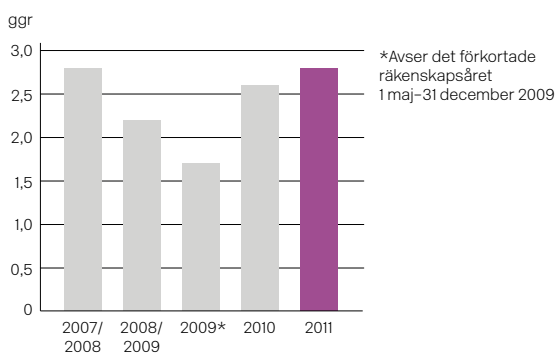
Genomfört 2011:

- Bassortimentet har förnyats och breddats med två nya produktområden.
- Externa varumärken har införts, exempelvis Karin Larsson, Design House Stockholm och Esprit.
- Ny accessoarskollektion utarbetad av Design House Stockholm.
- Gör-det-själv-produkter och skräddarsydda textilier har införts.

Rörelsemarginal 2007–2011



Kapitalomsättningshastighet 2007–2011



Butiker

Butikerna ska vara tydliga, inspirerande och kommersiella. Butikernas skyltfönster ska användas som marknadsföringskanal för att skapa uppmärksamhet och trafik.

Genomfört 2011:

- Ett fyrtiotal utvalda butiker har genomgått en uppgradering av konceptet.
- Marknadsföringen utgår numera från bestämda teman i vilken butikerna får en viktigare och aktivare roll.

Service

Hemtex ska kännetecknas av att ha riktigt bra service med medarbetare som på djupet förstår kundernas behov och efterfrågan i butikerna eller vid användandet av produkterna i sina hem och kunna erbjuda lösningar.

Genomfört 2011:

- Samtliga anställda har genomgått e-learning-utbildning i ökad service och försäljning.
- En ateljéverksamhet har öppnats som erbjuder privat- och företagskunder personliga och egen-designade heminredningslösningar.
- Personal från ateljén erbjuder hembesök i Stockholmsområdet.

Pris, kampanj och marknadsföring

Hemtex ska erbjuda starka priserbudanden till kunderna. Eventuella lagerrensningar ska balanseras med att det kommuniceras nyheter, tips och idéer och innovativa produkter. Marknadsföringen ska vara innovativ, överraskande och idédriven.

Genomfört 2011:

- Tydligare produkt-pris-annonsering.
- Klipp-annonsering varje vecka som driver trafik.
- Ny mediamix med huvudsaklig annonsering i dagspress och TV.
- Nytt webb-TV-koncept i samarbete med tidningen Expressen.

Inköp och logistik

Hemtex ska arbeta strukturerat med att koncentrera och skapa stora kapaciteter och konkurrensutsatta leverantörerna för att förbättra koncernens inköp. Både inköpspriser och kvalitet ska ligga i fokus liksom Hemtex miljö- och sociala ansvar.

Genomfört 2011:

- Byte av logistikpartner.
- Implementering av handscanning för leveransmottagning i butikerna.
- Beslut i början av 2012 att teckna långsiktigt avtal med och överlåta inköpskontoren i Bangladesh och Shanghai till ICA Global Sourcing.



Effektivitet och kontroll över hela värdekedjan

Hemtex affärsmodell bygger på effektivitet och kontroll över hela värdekedjan: från design och inköp via distribution till försäljning i butik och e-handel. Det skapar förutsättning för konkurrenskraftiga erbjudanden till kunderna.

Via butiksförsäljningen och egna marknadsundersökningar ska Hemtex ha en god kännedom om kunders preferenser och Hemtex bevakar kontinuerligt trenderna inom hemtextil och närliggande branscher. För att träffa rätt med sortimentet är tiden en viktig faktor – därför är det viktigt att design och inköp sker så nära försäljningssäsongen som möjligt. Mot det ska ställas att tillverkning och leveranser kräver ledtider för att kostnaderna ska kunna hållas på en rimlig nivå. Centrala funktioner vid huvudkontoret i Borås säkerställer att hela värdekedjan, från idé till försäljning, hanteras så effektivt som möjligt.

Fokus på egen design

Hemtex sortiment består till största delen av produkter av egen design såsom textila mönster som designavdelningen på Boråskontoret arbetat fram eller mönster inköpta från fristående designers.

Hemtex designers har ett nära samarbete med inköparna, och hämtar signaler från omvärlden och från butikerna för att se till att butikerna hela tiden har tillgång till rätt och aktuellt sortiment.

Egenägda butiker respektive franchisebutiker

Hemtexbutikerna har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchisebutiker. I slutet av 2011 drev Hemtex 140 egna butiker och var franchisegivare till 18 butiker. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer men med utrymme för lokalt affärsmannaskap. Målbilden, strategin och kulturen är gemensam för alla som arbetar inom Hemtex, oavsett butikens ägarform eller i vilket land man arbetar.

Koncernen ska driva butiker, egenägda eller via franchise, under Hemtex varumärke på utvalda handelsplatser, främst i storstadsområden och på strategiska orter. Butikerna ska inom respektive geografiskt område vara så många att en driftsorganisation kan byggas som säkerställer försäljning, resultat och kompetensutveckling.

Noggrann inköpsprocess

Hemtex äger inga egna fabriker utan köper sina varor från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Koncernen är inte beroende av enstaka leverantörer, utan de existerande leverantörerna är i stor utsträckning utbytbara. Hemtex utvärderar hela tiden befintliga leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider.

Avtalen mellan Hemtex och dess leverantörer om leveranser är vanligtvis orderunika. Ett skriftligt avtal, inköpsorder och kvalitetsstyrning genom Hemtex Purchasing Instructions upprättas med varje leverantör. Avtalet reglerar allt från produktgenskaper till leverans och betalnings sätt. Det innehåller också en uppförandekod (Code of Conduct) som leverantörerna förbinder sig att uppfylla.

Under 2011 köptes cirka 68 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder. Genom att varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka Hemtex marginaler. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriker än när inköpen går via mellanhänder.

Byte av egna inköpskontor till ICA Global Sourcing

Under de senaste åren har modegraden ökat inom hemtextil vilket medför högre krav på inköpsprocessen. Samtidigt förkortas ledtiden från design till dess att varan finns i butik. För att effektivisera inköpsprocessen och även stärka arbetet för en hållbar produktion ingick Hemtex i början av 2012 ett långsiktigt avtal med ICA Global Sourcing. Hemtex får genom det nya partnerskapet tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får därmed en bredare leverantörsbas. Nyckelkompetens inom Hemtex flyttas under början av 2012 successivt över till ICA Global Sourcing, som genom beslutet övertar Hemtex båda inköpskontor i Dhaka i Bangladesh och i Shanghai i Kina. Bytet till ICA Global Sourcing innebär även att dagens fasta kostnader för driften av inköpskontoren upphör.

Effektiv varuförsörjning

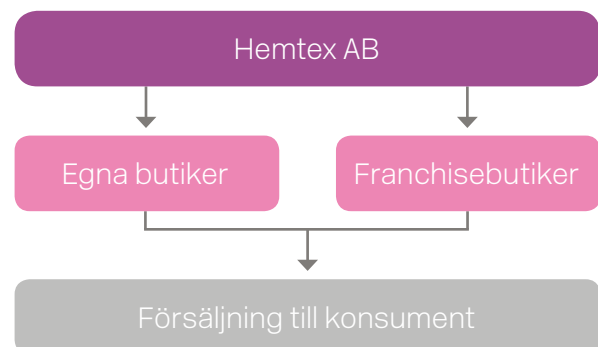
För ett detaljhandelsföretag som Hemtex är effektiv logistik och lagerhantering viktiga konkurrensfaktorer. All distribution av varor till butikerna sker från och med 2011 från en distributionscentral i Jönköping i samband med byte av logistikpartner under året.

Inköp av basvaror sker med hjälp av ett varufördelnings-system som är helt efterfrågestyrt, utifrån principen en vara ut, en vara in. Påfyllnaden av lager innebär en optimering av lagernivåerna och mindre kapitalbindning samtidigt som varje butik själva har möjlighet att bestämma mängd varor för att skapa ett bra visuellt intryck i butikerna. Inköp av trend- och säsongsvaror sker utifrån ledningens bedömning av framtida försäljning, nuvarande försäljningstakt och prognostiserade lagernivåer. Inköp av mode- och säsongsvaror sker tre till sex månader innan försäljningsstart i butik beroende på varugrupp.

Genom centralt styrda IT-system skapas samordnings- och stordriftsfördelar. Utvecklingen av koncernens IT-stöd sker kontinuerligt. Hemtex centrala affärssystem och butiksdatasystemet länkar samman Boråskontoret med samtliga butiker. Försäljningsstatistik och nyckeltal för butikerna finns alltid tillgängliga centralt och i butik. Butiksmedarbetare kommer åt Hemtex intranät och e-post direkt från kassan, vilket underlättar och effektiviserar administration i butikerna.

Hemtex sortiment består till största delen av produkter av egen design.

Hemtex affärsmodell



Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning till konsument i egna butiker, grossistförsäljning till franchiseägare samt franchiseavgifter.



Stärkt marknadsposition

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas idag mer än tidigare av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och priser på varorna i sina butiker. Enligt undersökningsföretaget GfK Sverige ökade Hemtex sina marknadsandelar på den svenska marknaden under 2011.

Under räkenskapsåret minskade Hemtex nettoomsättning med 14 procent till 929 Mkr, vilket är en naturlig konsekvens av strategiska beslut att stänga olönsamma marknader och butiker. För jämförbara butiker minskade försäljningen med 4 procent. Sverige är koncernens största marknad med cirka 87 procent av nettoomsättningen 2011. Under året fortsatte Hemtex att utveckla och optimera befintligt butiksnät och samtidigt avveckla olönsamma butiker. Hemtex stängde den sista koncernbutikerna i Danmark samt fortsatte minska butiksbeståndet i Sverige och Finland. Vid årets slut fanns 135 Hemtexbutiker i Sverige, 21 butiker i Finland och två butiker i Estland. Av samtliga butiker vid årsskiftet drevs 140 Hemtexbutiker i koncernens regi och 18 butiker av franchisetagare.

Hemtex i Sverige

Hemtex har en ledande position i Sverige och är också den svenska aktör som erbjuder det bredaste hemtextilsortimentet. Hemtex fokuserar på hemtextil medan konkurrenter är möbelbutiker, stormarknader och varuhus som har sin huvudverksamhet inom andra områden än hemtextil. Bolagets produkter har sin tyngdpunkt i mellanprissegmentet men med ett visst sortiment även i de högre prissegmenten.

Hemtex främsta svenska konkurrenter är IKEA, Jysk, distanshandelsbranschen, Åhléns och Indiska. Inom lågprissegmentet på bädd och bad är de främsta konkurrenterna IKEA, Jysk och distanshandelsbranschen. Inom mellanprissegmentet är Åhléns och Indiska de främsta konkurrenterna och inom det högre prissegmentet är det fackhandeln.

Utvecklingen 2011

Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, till cirka 5,3 miljarder kronor 2011. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2011 från 19,2 procent av totalmarknaden till 19,8 procent. Hemtexkoncernens nettoomsättning i Sverige minskade med 6 procent till 813,1 (863,1) Mkr jämfört med 2010. För jämförbara butiker minskade försäljningen med 4 procent. Rörelseresultatet uppgick till -86,5 (-134,2) Mkr.

Fokus på lönsamhet

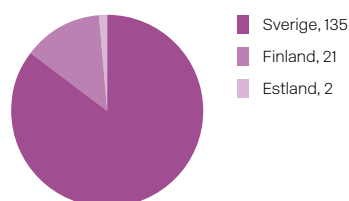
Det öppnades tre nya Hemtexbutiker i Sverige under året, varav en franchisebutik. De egna butikerna öppnades i Västerås och Växjö, och franchisebutiken i Åkersberga. Dessutom förvärvade koncernen en butik i Nyköping från franchisetagare. Sammanlagt 24 butiker stängdes under året, varav två var franchisebutiker.

Under 2012 kommer Hemtex fortsätta se över etableringen av nya butiker i Sverige och samtidigt avveckla olönsamma butiker. Eftersom Hemtex bedömer att det finns ett begränsat utrymme för nya Hemtexbutiker i Sverige under de närmaste åren ligger fokus i första hand på fortsatta åtgärder för att höja omsättning och lönsamhet i befintligt butiksnät.

Koncernens omsättning 2011 per geografisk marknad, %



Antal butiker 31 december 2011 – fördelat på olika länder



Hemtex i Sverige den 31 december

Etableringsår: 1973	2011	2010
Antal butiker	135 ¹	142 ¹
Nettoomsättning januari-december, Mkr	813,1	863,1
Förändring butiksbestånd	-7 ²	-5 ²
Rörelseresultat, Mkr*	-86,5	-134,2

I fokus 2012: Fortsatta strukturåtgärder i befintligt butiks nät.

1) Varav 117 (123) drevs av koncernen och 18 (19) av franchisetagare.

2) Koncernen etablerade tre egna butiker under verksamhetsåret 2011, varav en butik förvärvades från franchisetagare. Sammanlagt tio egna butiker stängdes.

* Resultatet i Sverige utgörs av resultat från den svenska detaljistverksamheten samt grossistverksamhetens resultat från försäljning från centrallagret till egna butiker och franchisebutiker i Sverige.

Hemtex i Finland

Finland har en stark designtradition och intresset för hemtextil är stort. I Finland är Hemtex främsta inhemska konkurrenter Kesko, med Anttila och KodinYkkönen, SOK och Stockmann. Dessa säljer i huvudsak hemtextilier av egna och externa varumärken. Även utländska aktörer agerar på den finska hemtextilmarknaden. IKEA har tre varuhus i Finland, medan Jysk är en landsomfattande kedja.

Utvecklingen 2011

Nettoomsättningen minskade med 26 procent till 109,7 (147,7) Mkr. För jämförbara butiker minskade försäljningen med 1 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet uppgick till -27,0 (-47,9) Mkr.

Fortsatt minskning av butiksbeståndet

Inga nya butiker öppnades i Finland under 2011. Däremot stängdes tolv butiker vilket innebar att Hemtex hade sammanlagt 21 butiker i Finland i december 2011. Dessutom drivs koncernens två butiker i Estland med stöd från Hemtex i Finland. I enlighet med Hemtex affärsplan har en översyn genomförts av butikerna i Finland med målsättningen att minska beståndet med cirka hälften från de knappt 40 butiker som fanns i landet vid utgången av 2009. Precis som i Sverige genomförs åtgärder vad avser butiksytta och koncept i kvarvarande butiks nät för att öka omsättning och lönsamhet.

Hemtex i Finland den 31 december

Etableringsår: 2001	2011	2010
Antal butiker	21	33
Nettoomsättning januari-december, Mkr	109,7	147,7
Förändring butiksbestånd	-12 ¹	-6 ¹
Rörelseresultat, Mkr	-27,0	-47,9

I fokus 2011: Fortsatt översyn med målsättning att minska butiksbeståndet till cirka 20 butiker.

1) Under 2011 stängdes tolv egna butiker.

Utvecklat sortiment och ökad service

Hemtex affärsidé är att designa och sälja hemtextil med inspiration, kvalitet och service till ett överraskande bra pris. För att Hemtex ska kunna behålla positionen som sortimentsledare måste sortimentet kontinuerligt förändras. Under året har fler externa varumärken och accessoarer införts samt utökad kundservice med skräddarsydda gardiner och gör-det-självprodukter.

Under 2011 har Hemtex fortsatt att utveckla sortimentet, med fokus på en ökad andel basvaror och färre trendvaror. Flera nyheter i form av nya funktioner, nya material och nya materialkombinationer har lanserats vilket har gett ett ännu tydligare och starkare kunderbudande. Dessutom har tidigare storsäljande basprodukter, varumärket Living och accessoarer återinförts i sortimentet. Koncernens starka position inom hemtextil ger en fast grund för fortsatta satsningar på ett utvecklat sortiment.

Kvalitetsprodukter inom hemtextil

Erbjudandet till kunderna ska vara kvalitetsprodukter inom hemtextil med en tydligare bas i sortimentet. Accessoarer ska ha en direkt anknytning till det textila sortimentet och skapa merförsäljning. Huvuddelen av sortimentet utgörs av Hemtex egna varumärken. Dessa kompletteras med ett begränsat sortiment av externa varumärken – såsom Designhouse Stockholm och Esprit – som sticker ut och samtidigt förhöjer Hemtex befintliga sortiment.

Hemtex strategi för produktutbudet är att följa modetrenderna men inte att leda dem. När modetrenden är på väg att nå volymer på marknaden ska Hemtex lägga fokus på den. Den största delen av försäljningen av hemtextil drivs av traditioner. Många kunder köper ofta samma sorts hemtextilprodukter i samband med helger, semestrar och andra traditionsstarka tidpunkter på året. Hemtex kunder ska både känna igen sortimentet och känna att det finns något nytt.

Hemtex sortiment är koordinerat, tillgodoser olika stilar och är en blandning av inspirations- och volymvaror. Sortimentet planeras utifrån teman och traditioner: det skandinaviska, det klassiska och traditionella, och den senaste trenden. Inom dessa stilar förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter.

Bas, säsongsbas och trend

Hemtex delar in sina varor i bas, säsongsbas och mode/nyheter. Basen utgörs av ett permanent sortiment, med beprövade kvalitéer och mönster, som skapar tydlighet och trygghet för kunderna. Exempel på basvaror är lakan och frotté i neutrala färger tillsammans med ett utbud av täcke och kuddar. Säsongsbas är produkter som är anpassade för de olika säsongerna men kan även kompletteras av bassortimentet i uppdaterade färger. Varorna inom mode/

nyheter består av varor med nya mönster och ny design. De är inte jämförbara med tidigare produkter och har en högre modegrad. Bas- och säsongsbasvarorna ska utgöra cirka 60 procent av sortimentet.

Vid försäljningen i butik planeras sortimentet utifrån kategorierna Bra, Bättre och Bäst. Inom dessa kategorier förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper, och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. Bra utgör starka erbjudanden med lågt pris utan att göra avkall på kvaliteten i produkten. Bättre består av produkter till något högre priser i moderna såväl som klassiska mönster. Kvaliteten är hög och utrymmet för förändringar och lekfullhet stor. Bäst ska ha högst kvalitet och vara en kategori som även speglar trender som ligger i tiden. Det kan även vara samarbeten med extern designer eller varumärke.

Indelning i produktområden

För att effektivisera verksamheten och erbjuda kunderna bästa möjliga service och inspiration har Hemtex även delat in sortimentet i sex produktområden: Sova, Bada, Äta, Umgås, Baby och Resa. Accessoarer matchas med det textila sortimentet, i syfte att förstärka inspirationen och köplusten samt öka merförsäljningen. Inom Sova, som är det största produktområdet, har under 2011 en större genomgång gjorts för att identifiera nya möjligheter för att stärka erbjudandet ytterligare.

Hemtex "gör-det-själv" och Din Design

Under 2011 har flera satsningar initierats som stärker kundernas syn på Hemtex som ledande inom hemtextil, bland annat genom att ta tillvara på butikspersonalens kunskap inom området.

Hemtex "gör-det-själv" är en trend inom hemtextil. Under året har bland annat garner introducerats i butikerna som kunden kan köpa tillsammans med mönster för att själva kunna tillverka de produkter som säljs. "Gör-det-själv"-produkterna ska alltid spegla och komplettera Hemtex eget sortiment.

Din Design är ett nytt koncept i Hemtex butiker som innebär att kunderna har möjlighet att köpa metervaror i tyg med såväl traditionella mönster som nya mönster från kända designers. Nya spännande mönstererbjudanden lanseras under 2012.

Hemtex "gör-det-själ" är en ny serie för den som själv vill vara med och skapa.



Starka erbjudanden driver trafik

Målsättningen med Hemtex kommunikationsstrategi är att driva trafik till butikerna samt att stärka varumärket. Hemtex butiker finns i bra lägen och är det viktigaste mediet i kommunikationen med kunderna. Målgruppen är kvinnor och män med behov av att etablera, förnya och försköna sina hem.

Hemtex har genomfört successiva förändringar mot en tydligare marknadsposition genom att bland annat lansera ett bredare och utvecklat sortiment, en ny identitet, en ny hemsida och ett nytt kundklubbkoncept. Hemtex har medvetet valt att rikta sig mot en bredare målgrupp som aktivt söker förändringar och är nyfikna. Kärnmålgruppen är framför allt kvinnor i åldern 25–59 år. Det kommersiella och kommunikativa uttrycket i marknadsföringen utgår från bestämda teman där butikens skyltning har en viktig och aktiv roll. Fokus ligger på att öka antalet besökare genom annonsering av starka erbjudanden som driver trafik till butiken och ökar det upplevda kundvärdet. Butikerna kompletteras av en modern och funktionell webbshop som ger kunderna möjligheten att antingen handla direkt på webben eller att titta på varorna innan de besöker butiken.

Viktig kundklubb

Kundklubben Studio Hemtex är ett av de viktigaste verktygen för att öka intäkten och lönsamheten per kund. Studio Hemtex hade vid årsskiftet närmare 420 000 aktiva medlemmar i Sverige och Finland och ger trogna kunder attraktiva erbjudanden och en möjlighet att vara med och påverka sortimentet i butikerna. Relationen byggs på en gemensam passion för textil där studion skapar en arena för dialog med medlemmarna. Genom den ökade kunskap om kunderna som Studio Hemtex ger ska Hemtex kunna utveckla rätt sortiment, marknadsföring och erbjudanden till rätt kund.

Fokus på ökat snittköp

Fler betalande kunder och ett högre snittpris är viktiga faktorer för att öka Hemtex lönsamhet. Genom engagerad och kunnig butikspersonal och inspirerande butiksmiljö och sortiment ska kunderna lockas att köpa fler varor hos Hemtex.



Inspirerande och effektiva butiker

Butikerna är det viktigaste mediet i kommunikationen och mötet med kunderna. Hemtex butiker ska finnas på de bästa lägena och genom ett högt nyhetsflöde och ständiga förändringar ska de inspirera kunderna till att vilja försköna och förnya sina hem.

Alla Hemtexbutiker följer en gemensam plan för att Hemtex kunder alltid ska känna igen sig och få samma upplevelse oavsett vilken butik eller marknad de besöker. Hemtex butiker ska vara tydliga, inspirerande och kommersiella där butikernas skyltfönster används som marknadsföringskanal för att skapa uppmärksamhet och trafik. Planen innebär också att kunderna leds efter ett särskilt mönster i butiken för att de ska få en upplevelse av hela sortimentet. Under året har cirka 50 butiker i Sverige och Finland fått delvis ny butiksinredning med syfte att lyfta säljmiljön. I övriga butiker genomförs en löpande översyn av butiksinredningen.

Professionell butikorganisation

Butikskedjan Hemtex genomsyras av affärsmannaskap, kundfokus och ett gemensamt uppträdande mot marknaden. Varje butik består av butikschef, säljpersonal och så kallade visual merchandisers, som ansvarar för att varorna exponeras så effektivt och inspirerande som möjligt i butikerna. Aktiviteten i butikerna är hög och de skyltas kontinuerligt om för att skapa förändring och nyhetsvärde. Alla butiker ska på ett enhetligt sätt kommunicera Hemtex kärnvärden – kunskap, service, inspiration, marknadsledande, prisvärde, heltäckande, i tiden – och på så sätt vårda Hemtex starka varumärke.

Effektiv drift och uppföljning

Hemtex strävar ständigt efter att driften av butikerna ska vara effektiv såväl avseende kundservice som försäljning per timme. Butikernas utveckling följs med hjälp av nyckeltal och jämförs med andra butiker både regionalt, på landsnivå samt mellan länderna. Det finns centralt sammanställda, tydliga manualer som fungerar som riktlinjer för butiksdriften. Ett effektivt varuflöde är en förutsättning för att uppnå försäljningsökningar och förbättrat rörelseresultat. Den genomförda effektiviseringen av varuflödet, med bland annat ett helt efterfrågestyrt butikslager, har frigjort resurser för butiksanställda att satsa mer på kundvård.

Fokus på Sverige och Finland

Under verksamhetsåret 2011 svarade butikerna inom koncernen för cirka 90 procent av kedjans totala omsättning i konsumentledet. Av de 158 Hemtexbutikerna vid årsskiftet var 18 franchiseägda, samtliga i Sverige.

Hemtex etableringsstrategi omfattar Sverige och Finland. Under verksamhetsåret 2011 etablerades fyra butiker, varav tre inom koncernen och i Sverige. 24 butiker stängdes.

Den sista egna danska koncernbutiken stängdes i januari 2011. I Finland stängdes tolv butiker som ett led i tidigare beslut om att halvera butiksbeståndet i landet till cirka 20 butiker. I Sverige stängdes tio olönsamma butiker. Under 2012 ligger fokus på en fortsatt konsolidering av butiksbeståndet samt en optimering av butiksytorna.

Försäljningsutveckling i koncernens jämförbara butiker, januari–december, %

	2011	2010
Totalt i koncernen	-4	-9
Sverige	-4	-8
Finland	-1	-9
Estland	-4	-3

Ökade satsningar på kompetensutveckling

Hemtex ska vara en arbetsplats som präglas av engagemang och passion för hemtextil, där alla medarbetare genom initiativrikedom, kreativitet och ansvarstagande driver sin egen och Hemtex utveckling.

Hemtex är ett företag som ska kännetecknas av prestigelöshet, samverkan, ständiga förbättringar, öppenhet och kommunikation mellan såväl organisationens olika delar som individer. Ledarskapet inom Hemtex ska kännetecknas av affärsmässighet, tydlighet och en aktiv intern kommunikation.

Viktig kompetensutveckling

Grunden i Hemtex kompetensutveckling är de utvecklingsamtal som varje anställd har med sin närmaste chef minst en gång per år. Cheferna har ansvar att hjälpa medarbetarna att utvecklas i en riktning som är givande för såväl individen som koncernen. Under året lanserades ett nytt introduktionsprogram för butikschef, som omfattar två veckors handledning av annan butikschef i samma region. Programmet kommer från 2012 även att implementeras för all ny sälj- och kontorspersonal.

Under 2011 har en sälj- och serviceutbildning genomförts för samtliga medarbetare i Hemtex butiker i Sverige. Dessutom har en ny utbildning i materialkännedom introducerats för butikspersonalen i syfte att öka textilkunskapen och stärka Hemtex ledande position inom området. De utökade utbildningsinsatserna för butikspersonalen har sin bakgrund i bland annat resultaten från Hemtex första medarbetarundersökning, vilken genomfördes i början av 2010.

Ny medarbetarundersökning

Ett grundläggande arbete med medarbetarundersökningar ska ske kontinuerligt för att lyfta kulturen och medarbetarnöjdheten. Under hösten 2011 genomförde Hemtex en ny medarbetarundersökning, som riktade sig till samtliga medarbetare i Sverige och Finland. Samma områden var i fokus som vid tidigare undersökning, det vill säga fysisk och psy-

kisk arbetsmiljö, tillfredsställelse med arbetsuppgifter, ledarskap, möjlighet till kompetensutveckling samt hur den interna informationen fungerar. Deltagarantalet var högt och totalt sett blev snittvärdet 3,85 av max 5,00, vilket var något högre än vid den senaste medarbetarundersökningen 2010.

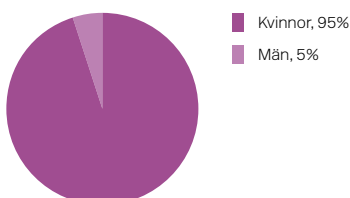
Samarbete med skolor

Hemtex arbetar långsiktigt för att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare och för att säkerställa rekrytering på både kort och lång sikt. Inom koncernen finns olika utvecklings- och karriärmöjligheter, både centralt och regionalt. En viktig del i Hemtex långsiktiga rekryteringsarbete är samarbetet med olika skolor i syfte att genomföra gemensamma projekt och kunna erbjuda praktikplatser inom olika områden. I Borås, som har en lång och stark historia inom hemtextil, samarbetar Hemtex med Textilhögskolan och den privata Nordisk Designskola bland annat kring gemensamma designkoncept. På andra platser i Sverige samarbetar Hemtex med kvalificerade yrkesutbildningar (KY-utbildningar) inom textil.

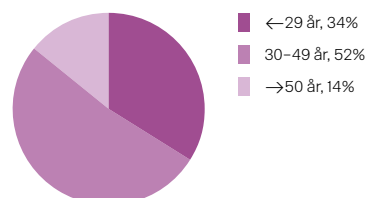
En bra arbetsmiljö

Med syfte att skapa trygga och trivsamma arbetsplatser, där medarbetarna mår bra såväl fysiskt som psykiskt, arbetar Hemtex systematiskt med arbetsmiljö och säkerhet. Varje år genomförs en kombinerad arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning för samtliga butikschef. Butikscheferna för därefter sina kunskaper vidare till den egna butiken och bedriver där ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Störst fokus läggs på att uppmärksamma eventuella risker och åtgärda dessa. Det sker genom skyddsronder i alla butiker samt på kontoret i Borås. Hemtex medarbetare uppmuntras att genom friskvårdsbidrag delta i friskvårdsaktiviteter.

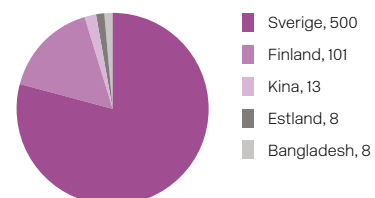
Könsfördelning



Åldersfördelning



Fördelning av medeltal anställda per land



Ledarskapet inom Hemtex kännetecknas av affärsmässighet, tydlighet och en aktiv intern kommunikation.



Arbete för en hållbar utveckling

Hemtex hållbarhetsrapport finns i sin helhet från och med 27 mars 2012 på www.hemtex.com. Den omfattar koncernens hållbarhetsarbete under 2011 och behandlar aspekter kring miljö, etik, kvalitet, socialt ansvar och medarbetare.

Hemtex köper in samtliga textilier och andra produkter från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Alla leverantörer har skrivit under ett ramavtal med leverans-, kvalitets-, miljö och etiska krav samt krav på upphovsrättsskydd. Till ramavtalet finns inköpsinstruktioner, Hemtex Purchasing Instructions, kopplade.

Viktig uppförandekod

Eftersom Hemtex inte har direkt kontroll över produktionen har koncernen, för att kunna försäkra sig om att produkterna är tillverkade under goda arbetsförhållanden och på rätt sätt, utarbetat riktlinjer för leverantörerna i en uppförandekod (Code of Conduct). Uppförandekoden bygger bland annat på FN:s barnkonvention och de konventioner som FN:s organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställt upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som diskriminering, barnarbete, arbetstid, lön, arbetsförhållanden, rätten att bilda och vara med i fackföreningar samt miljökrav. Under de senaste tre åren har Hemtex genomfört drygt 200 inspektioner för att kontrollera att uppförandekoden följs.

Miljökrav i tillverkning och på transporter

Hemtex verksamhet har störst påverkan på miljön i samband med tillverkning och transporter. Därför tar Hemtex miljöarbete bland annat sikte på att minska användningen av farliga kemikalier vid tillverkning, genom arbete med kemikalierestriktionslista och gränsvärden för vissa kemikalier. Kemikalierestriktionslistan ingår i Hemtex ramavtal som skrivs på av alla leverantörer innan inköp sker från dem.

Miljökraven i Hemtex uppförandekod omfattar krav på rening av luft- och vattenutsläpp, certifikat från myndigheter, förteckning och säkerhetsdatablad för alla kemikalier samt krav på kemikaliehantering och avfall. Hemtex har strikta kemikaliekrav gällande alla produkter och gör regelbundet kemikalietester hos leverantörerna.

För logistiktjänster anlitas leverantörer som strävar efter att bli ledande inom miljömässigt hållbara transport- och logistiklösningar. Infrakterna av Hemtex varor sker till övervägande delen med båt och till mycket liten del med flyg.

Systematiska kontroller av leverantörer

Hemtex genomför systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna genom egna inspektioner. Inköpskontoren i Dhaka och Shanghai fungerar som nav för både inköps- och inspektionsarbetet, vilka är nära sammankopplade. Genom lokal personal, med expertkunskap om textilproduktion i just det landet, kommer Hemtex närmare leverantörerna och produktionen på huvudmarknaderna. Daglig kontakt och kommunikation underlättar arbetet med att informera, utbilda och följa upp uppförandekoden och miljö- och kemikaliekraven. Den första inspektionen hos en leverantör är alltid föranmäld, men därefter görs både föranmälda och oanmälda inspektioner. I första hand inspekteras de leverantörer som Hemtex placerat ordrar hos, men i vissa fall inspekteras även leverantörers underleverantörer.

Noggrann kontroll av dun och fjädrar

Allt dun och alla fjädrar som används i Hemtex produkter ska komma från fåglar som fötts upp för köttproduktion. Hemtex tillåter inte att fjädrar plockas från levande fåglar. Ett omfattande arbete genomfördes under 2009 med att kontrollera och säkra hela produktionskedjan för Hemtex dun- och fjäderprodukter och under 2010 och 2011 har detta arbete följts upp. Alla Hemtex leverantörer köper allt dun direkt från slakterier, vilket förkortar och förenklar kontrollen av produktionskedjan. Hemtex har även, tillsammans med ett par andra företag i branschen, satt upp riktlinjer för hur slakterierna och de som transporterar fåglarna innan slakt kan minska djurens lidande.

Engagemang för bättre bomullsproduktion och hållbar vattenanvändning

Om bomullsodlingen ska ha en hållbar framtid, måste dagens odlingsmetoder förändras. Hemtex är sedan 2007 medlemmar i Better Cotton Initiative (BCI), ett långsiktigt initiativ som syftar till att förbättra den storskaliga och konventionellt odlade bomullen. Både Världsnaturfonden, textiltidjor som bland annat Hemtex, bomullsbönder och bomullshandlare är medlemmar i BCI. Den första bomullen som odlats enligt

BCI:s principer skördades i slutet av 2010 och användningen av pesticider, konstgödsel och konstbevattning har kunnat reduceras väsentligt trots bibehållen produktion. Läs mer om BCI på www.bettercotton.org.

Hemtex är även engagerat i Swedish Water House (STWI), som är ett projekt och en mötesplats för innovativt tänkande kring vattenrelaterade frågor, kunskapsutbyte och policyutveckling. Det övergripande målet är att ta fram riktlinjer för en hållbar vattenanvändning inom textil- och klädestillverkning. Läs mer på www.swedishwaterhouse.se.

Hemtex miljöpolicy

Miljöarbetet ska präglas av en helhetssyn och vara en ständigt pågående process där strävan är att hela tiden förbättra vårt arbete, så att vår verksamhets påverkan på miljön minskar. Vi vill agera ansvarsfullt i de samhällen där vi verkar och har därför satt upp följande riktlinjer att arbeta efter:

Hälsa och säkerhet

Hemtex produkter ska tillverkas med hänsyn både till miljön och till hälsan och säkerheten hos alla de människor som vi samspelar med, från leverantörernas personal till våra egna medarbetare och kunder.

Miljölagstiftning

Vi ska följa aktuell miljölagstiftning och hålla oss uppdaterade om förändringar som berör oss.

Miljömedvetenhet hos personal och leverantörer

Hemtex medarbetare och leverantörer ska få information om Hemtex miljöpåverkan och miljökrav. Vi ska motivera vår personal att vara delaktig i och ta ansvar för miljöarbetet så att det blir en naturlig del av det dagliga arbetet.

Miljökrav på leverantörer

Vi ska sträva efter att minska miljöpåverkan vid tillverkningen av våra hemtextilier och övriga produkter genom att följa upp att våra leverantörer förbättrar sin verksamhet i enlighet med våra miljökrav.

Miljöaspekten ska vara en del av underlaget vid val av förpackningar och vid projektering av butiker.

Hemtex miljökrav på inköp av produkter och tjänster ska ständigt förbättras.

Transporter

Hemtex ska sträva efter att minska miljöbelastningen från transporter och ta hänsyn till miljön vid val av transportmedel.

Nyemission och fler aktieägare

Hemtex aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan och ingår i indexet för sällanköpsvaror och -tjänster, SX25 ConsumerDiscretionary. Fortsatt svag resultatutveckling och nedgångar på världens aktiebörser bidrog till att Hemtexaktien sjönk med 71 procent under året.

Hemtex information till aktiemarknaden ska präglas av öppenhet, korrekthet, relevans och snabbhet. Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.hemtex.com under Investor Relations. På webbplatsen finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen, aktien, personer med insynställning och aktiekapitalets utveckling. Informationen uppdateras inför samtliga delårsrapporter.

Hemtex aktiekurs sjönk med 70,9 procent under 2011. Högsta betalkurs 14,40 kronor noterades den 3 och 10 januari och lägsta betalkurs 2,70 kronor noterades den 4 oktober. Vid utgången av verksamhetsåret noterades aktien till 4,21 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 403 (593) Mkr.

Aktiekapital

Under våren 2011 genomfördes en nyemission om 329 Mkr med företräde för bolagets aktieägare. Hemtex aktiekapital ökade med 136,9 Mkr genom nyteckning av 54 763 146 aktier. Nyemissionen stärker Hemtex finansiella ställning och ska säkerställa finansieringen för att slutföra de pågående åtgärderna för att vända resultatutvecklingen i bolaget.

Per den 31 december 2011 uppgick aktiekapitalet i Hemtex AB till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktieägarstruktur

31 december 2011 i förhållande till storleken på innehav.

Antal aktier	Antal ägare	% av alla ägare	Antal aktier	% av aktiekapitalet
1-500	1936	53,2	371 464	0,4
501-1 000	704	19,4	558 235	0,6
1 001-10 000	852	23,4	2 786 127	2,9
10 001-20 000	65	1,7	978 739	1,0
20 001-	81	2,2	91 140 941	95,1
Totalt	3 638	100,0	95 835 506	100,0

31 december 2011 uppdelat på nationalitet och ägartyp.

Fördelning av ägare	Andel av kapital och röster, %
Utländska ägare	16,9
Svenska ägare	83,1
Varav	
Juridiska personer	77,0
Privatpersoner	6,0

Aktieägarförhållanden

Den 31 december 2011 hade Hemtex AB 3 638 aktieägare. Förhållanden nedan avser läget vid denna tidpunkt enligt ägarförteckning förd av Euroclear Sweden.

Ägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Hakon Invest AB	65 661 195	68,5
ABG Sundal Collier Norge Asa	12 754 377	13,3
Investment AB Promotion	4 369 996	4,6
KDTC	911 729	1,0
Skandinaviska Enskilda Banken S.A., NQI	824 854	0,9
Trollhassel AB	608 945	0,6
Michael Löfman	553 795	0,6
Handelsbanken fonder	478 493	0,5
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	325 439	0,3
EFG Private Bank S.A., W8IMY	306 512	0,3
Övriga ägare	9 040 171	9,4
Totalt	95 835 506	100,0

Ägarstruktur

Hemtex hade 3 638 aktieägare den 31 december 2011. Hemtex tio största ägare kontrollerade vid årsskiftet cirka 91 procent av kapitalet och rösterna i bolaget.

Huvudägaren Hakon Invest hade vid årsskiftet 68,5 procent av aktierna vilket var oförändrat jämfört med samma tidpunkt ett år tidigare. Hemtex AB är sedan den 30 juni 2009 ett dotterbolag till Hakon Invest AB. Vid årsskiftet var ABG Sundal Collier Norge Asa näst största ägare i Hemtex efter en ökning av ägarandelen under året från 5,1 till 13,3 procent.

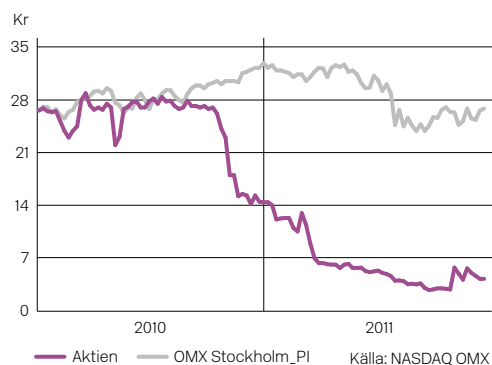
Aktiesparprogram

Vid årsstämman i april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till den verkställande direktören och ledande befattningshavare, totalt tolv personer. För mer information om detta program se not 4.

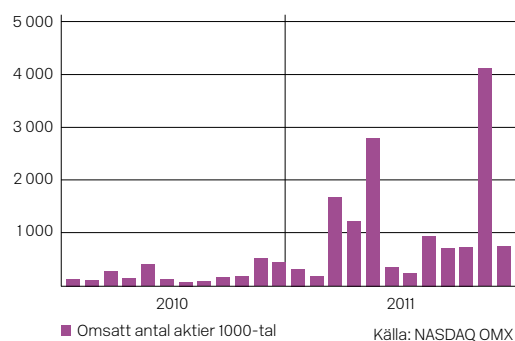
Utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att föreslå utdelningar som i genomsnitt över tiden motsvarar cirka 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen. Då Hemtex resultat för verksamhetsåret 2011 var negativt föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

Hemtexaktiens utveckling



Hemtexaktiens omsättning



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hemtex AB (publ), organisationsnummer 556132-7056, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2011. Jämförelsesiffror avser räkenskapsåret 1 januari-31 december 2010 om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Hemtex är en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 158 butiker per den 31 december 2011, varav 135 i Sverige, 21 i Finland och två i Estland. Av kedjans butiker är 140 ägda av koncernen och 18 av franchisetagare. Den sista december 2011 fanns 18 franchisebutiker i Sverige.

Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Sortimentet är indelat i sex produktområden: Sova, Bada, Äta, Umgås, Baby och Resa. Under 2011 har sortimentet breddats med externa varumärken samt nya produktområden. Samtliga produktområden kompletteras med icke-textila hemaccessoarer. Butikerna i kedjan har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchise. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer med utrymme för lokalt affärsmannaskap.

Hemtex AB är moderbolag i koncernen. Moderbolaget driver koncernens butiker i Sverige, svarar för konceptutveckling, marknadsföring, affärsstyrning och varuförsörjning till samtliga butiker inom kedjan.

I Hemtexkoncernen ingår förutom moderbolaget Hemtex AB även de helägda dotterbolagen Hemtex Oy (Finland), Hemtex A/S (Danmark), Hemtex AS (Norge), Hemtex (Shanghai) Co. Ltd samt Hemtex Trading Inc.

Hemtex bedriver verksamhet i Estland genom en filial. Koncernen har även ett representationskontor i Bangladesh.

Hemtex AB är sedan juni 2009 ett dotterbolag till Hakon Invest AB (556048-2837).

Hemtexaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2011 till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Det finns ett aktieslag och det finns inte några begränsningar i fråga om hur

många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma eller bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Hemtex bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Hemtex AB har inte ingått något avtal som kan komma att påverkas av ett eventuellt uppköpserbjudande.

Hemtex AB är ett nordiskt Small Cap-företag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Största ägare vid utgången räkenskapsåret var Hakon Invest AB med 68,5 procent av aktierna och ABG Sundal Collier Norge ASA med 13,3 procent av aktierna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Hemtex AB.

Styrelsen samt eventuella styrelsesuppleanter utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Väsentliga händelser

Ny tillförordnad VD

Den 5 maj tillträdde Peder Larsson som ny tillförordnad VD. Peder Larssons roll som tillförordnad VD skall gälla till utgången av 2012.

Nyemission

Styrelsen i Hemtex AB beslutade den 15 februari 2011 om att genomföra en nyemission om cirka 329 Mkr med företrädesrätt för Hemtex befintliga aktieägare. Nyemissionen syftade till att stärka bolagets finansiella ställning och säkerställa finansieringen för att slutföra de pågående åtgärderna för att vända utvecklingen i bolaget. Hakon Invest och ABG Sundal Collier Norge ASA garanterade att teckna aktier i nyemissionen motsvarande sina respektive andelar i Hemtex, vilket motsvarade cirka 74 procent av nyemissionen. De fullständiga villkoren för nyemissionen samt teckningskurs fastställdes och kommunicerades i ett pressmeddelande den 15 mars.

Teckningsperioden för nyemissionen var 25 mars-8 april 2011. Den 14 april 2011 lämnades besked om utfallet i Hemtex AB:s nyemission. Den visade att nyemissionen fulltecknades. Nyemissionen tillförde netto Hemtex cirka 322 Mkr. Nyemissionen var till fullo registrerad hos Bolagsverket den 28 april 2011 varefter det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 95 835 506 styck.

Finansiering och rörelsekapital

I ett brev till bankerna den 1 februari 2011 meddelade Hemtex att bolaget under 2010 brutit mot vissa åtaganden (så kallade covenants) i ramavtalet avseende nettoomsättning, rörelseresultat och soliditet. Bankerna meddelade i ett brev till Hemtex den 11 februari 2011 att åtgärder med anledning av detta inte vidtogs. I brevet medgav även bankerna en förlängning av ramavtalet till och med den 30 april 2011 samt bekräftade sina avsikter att ingå ett nytt kreditavtal med Hemtex så snart nyemission i bolaget genomförts.

Hemtex ingick i juni 2011 i anslutning till nyemissionen ett nytt ramavtal med Swedbank Sjuhärad AB och Svenska Handelsbanken AB. Enligt ramavtalet åtar sig bankerna på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 195 Mkr. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företagsinteckning om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy, Hemtex A/S och Hemtex AS. Under fjärde kvartalet 2011 förlängdes detta kreditavtal att gälla till 2012-12-31.

Marknaden

Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, till cirka 5,3 miljarder kronor 2011. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2011 från 19,2 procent av totalmarknaden till 19,8 procent.

Etableringar och förvärv

Under verksamhetsåret öppnades tre nya butiker, alla i Sverige. Butikerna etablerades i Växjö och Västerås samt en franchisebutik i Åkersberga. En befintlig franchisebutik i Nyköping förvärvades.

Rationaliseringar

Under verksamhetsåret har Hemtex fortsatt att se över butiksbeståndet i samtliga länder. Hemtex har under verksamhetsåret stängt sammanlagt 24 butiker, varav två franchisebutiker.

Risikfaktorer

Hemtex verksamhet är förenad med risker av olika karaktär. Risker relaterade till marknadssituationen innefattar

bland annat konjunkturpåverkan, förändring i mode och trender, väder och säsongsvariationer samt konkurrenter.

Risker relaterade till den operativa verksamheten innefattar bland annat ökade produktions- och distributionskostnader, leverantörsrisker, lagerrisk, uppsägning av väsentliga avtal, risker relaterade till förvärv och avyttringar samt till distributionscentralen och informationssystem.

De finansiella riskerna innefattar bland annat risker relaterade till refinansieringsrisk, ogynnsamma kapital- och kreditmarknadsvillkor, valuta-, ränte- och kreditrisker.

Risker bedöms även föreligga vid värdering av goodwill. För goodwill är antaganden om framtid, tillväxt, lönsamhet samt finansiering viktiga parametrar. Dessa parametrar är även viktiga för bedömning av going concern. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policier och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker.

Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditets- hantering.

För vidare information om finansiella risker och riskpolicies, se not 29.

Marknadsrelaterade risker

Konjunkturpåverkan

Efterfrågan på Hemtex produkter påverkas, liksom all detaljhandel, av det allmänna konjunkturläget. Konsumtionsmönstren påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Hemtex kontroll, bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivå, skatter, kreditillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En mer gynnsam konjunktur får ett positivt genomslag på hushållens ekonomi, vilket vanligtvis

påverkar deras konsumtionsmönster positivt. En försämring i konjunkturen får i allmänhet motsatt effekt. Hemtex har verksamhet i Sverige, Finland och Estland. En minskande BNP och minskande privatkonsumtion på Hemtex marknader kan få betydande negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Moderisker

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas idag mer än förut av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och priser på varorna i Hemtex butiker. En missbedömning av kundernas preferenser kan medföra att efterfrågan på Hemtex produkter sjunker vilket i sin tur kan få betydande negativ inverkan på bolagets försäljning.

Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av hemtextil. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Extremt väder kan få stora konsekvenser för bolagets försäljning. Försäljningen av hemtextil varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden.

Konkurrenter

Marknaden för Hemtex produkter och tjänster är konkurrensutsatt och det finns flera olika konkurrenter på de lokala marknaderna. Hemtex strategi innefattar att förbättra den redan starka positionen på marknaden och under 2011 ökade Hemtex marknadsandelen från 19,2 procent till 19,8 procent av totalmarknaden enligt undersökningsföretaget Gfk Sverige.

Operationella risker

Produktions- och distributionskostnader

En stor del av de produkter som Hemtex säljer tillverkas i länder med lägre kostnads- och lönenivå än i Sverige. Detta medför att Hemtex kan sälja sina produkter till ett lägre pris än vad som vore möjligt om tillverkningen skedde i Sverige. Utvecklingen i de länder som tillverkningen är lokaliserad till är dock i många fall snabb och det

finns inga garantier för hur länge det förhållandevis låga kostnadsläget kommer att bestå i de aktuella länderna.

Hemtex arbetar med sourcing och med att kontinuerligt se över kostnadsläget för att möjliggöra lägsta möjliga pris ut till kund. Hemtex söker aktivt nya, och utvärderar hela tiden befintliga, leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Genom att allt fler varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka Hemtex marginaler. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabrikena än när inköpen går via mellanhänder. Inköpsarbetet har som mål att öka andelen varor som köps direkt från producent. Under 2011 köptes cirka 68 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder.

Leverantörsrisker med mera

Hemtex har ingen egen produktion utan använder sig av ett antal leverantörer som producerar bolagets varor. Att varorna levereras i tid är mycket viktigt för Hemtex. Förlust av en eller flera leverantörer samt försenade eller uteblivna leveranser skulle kunna inverka negativt på bolagets verksamhet. Vissa av bolagets produkter tillverkas i utvecklingsländer. Den arbetsmiljö och de villkor som gäller vid produktionen skiljer sig från de förhållanden som råder i de länder där Hemtex produkter säljs. Hemtex har upprättat en uppförandekod som tydliggör leverantörernas ansvar och reglerar relationen mellan Hemtex och leverantören.

Hemtex genomför systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna i egen regi samt köper kontroller av externa och certifierade företag som SGS och ITSa. Den tidigare inköpsprocessen kommer dock förändras under 2012. Hemtex har den 8 februari 2012 tecknat ett långsiktigt avtal med ICA Global Sourcing som ny inköbspartner. Hemtex får därmed tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får följaktligen en bredare leverantörsbas. Hemtex två inköpskontor i Dhaka i Bangladesh och i Shanghai i Kina överlättes genom partnerskapet till ICA Global Sourcing. Dessa fungerar som nav för både inköps- och inspektionsarbetet, vilka är nära sammankopplade. Hemtex genomför kontrollerna i egen regi samt köper kontroller av externa, certifierade företag som SGS

och ITSa. Under 2011 har arbetet med att kontrollera leverantörer fortsatt och handlingsplaner har tagits fram för de leverantörer som inte godkänts. Hemtex uppförandekod är en viktig parameter i utvärderingen av leverantörerna.

Lagerrisk

Hemtex har dels en koncerngemensam distributionscentral (centrallager) och dels lager i de enskilda butikerna. Lager risk innebär en risk för att inkurans uppstår om varulagret inte blir sålt till ett värde överstigande anskaffningsvärde.

Uppsägning av avtal

Hemtex har ingått hyresavtal, inköpsavtal och franchiseavtal som tillsammans är viktiga för Hemtex verksamhet. Styrelsen och ledningen i Hemtex bedömer dock att inget enskilt avtal eller liknande förhållande i anslutning till verksamheten är av avgörande betydelse för koncernens verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Avtalen kan sägas upp med viss uppsägningstid.

Förvärv och avyttringar

Hemtex har genom åren gjort ett antal förvärv av bolag och rörelser. Tillväxt genom förvärv utgör en risk på grund av svårigheter att integrera verksamheter, medarbetare och produkter.

Under räkenskapsåret 2011 har en franchisebutik förvärvats.

Distributionscentral

Merparten av de varor som säljs i Hemtex butiker passerar genom bolagets distributionscentral som efter byte av logistikpartner under andra kvartalet 2011 flyttades från Göteborg till Jönköping. Försäkringar finns för egendom och produktionsavbrott, men det finns inte några garantier för att sådana belopp är tillräckliga eller kan återvinnas helt.

Informationssystem

Hemtex är beroende av informationssystem för att styra varuflödet från inköp till försäljning i butik samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i informationssystemen kan medföra att viktig information går

förlorad eller att åtgärder blir försenade, framför allt om problem uppstår under högsäsong, till exempel under julhandeln.

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen utgörs av försäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Under räkenskapsåret uppgick nettoomsättningen till 929,3 (1 080,8) Mkr.

Av koncernens nettoomsättning svarade verksamheten i Sverige för 813,1 (863,1) Mkr, Finland för 109,7 (147,7) Mkr, verksamheten i Danmark för 0,3 (36,4) Mkr, verksamheten i Norge för 0 (27,3) Mkr och verksamheten i Estland för 6,2 (6,3) Mkr i omsättning.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 9,6 (11,8) Mkr och består främst av franchiseavgifter och bonus från leverantörer och samarbetspartners. Under kalenderåret 2011 minskade nettoomsättningen i konsumentledet (inklusive franchisebutiker) på samtliga marknader med 13,9 procent till 976 (1 134) Mkr jämfört med kalenderåret 2010.

Resultat

Koncernens bruttovinst (nettoomsättning minus kostnader för sålda varor) uppgick under kalenderåret till 505,3 (574,2) Mkr. Bruttovinstmarginalen uppgick till 54,4 (53,1) procent.

För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden säkras. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten under räkenskapsåret positivt med 2,1 (-2,9) Mkr.

Rörelsens kostnader, exklusive handelsvaror och av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 595,8 (773,6) Mkr, varav 30,7 Mkr under 2010 avsåg avvecklingskostnader i Danmark och Norge. Kostnaderna har i all väsentlighet tagits under den period då verksamhet bedrivits. Kostnadsandelen av försäljningen uppgick till 64,1 (71,6) procent. Verksamhetsårets resultat har belastats med kostnader av engångskaraktär. Kostnaderna uppgår till 7,5 (39,2) Mkr och avser kostnader för personella förändringar på servicekontoret och i ledningen.

Engångseffekter

Mkr	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Avveckling Danmark och Norge	—	30,7
Avvecklingskostnader Finland	—	6,0
Kostnader personella förändringar	7,5	2,5
Totalt	7,5	39,2

Avskrivningarna av materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelas på hyresrätter med 5,1 (5,3) Mkr och övriga avskrivningar med 30,5 (39,7) Mkr.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till -116,5 (-232,7) Mkr, vilket innebär att rörelsemarginalen uppgick till -12,5 (-21,5) procent. Samtliga marknader redovisade ett negativt rörelseresultat under verksamhetsåret. Resultatet före skatt för koncernen uppgick till -124,6 (-239,9) Mkr, vilket gav en vinstmarginal på -13,4 (-22,2) procent. Resultatet efter skatt uppgick till -124,6 (-255,5) Mkr.

Under verksamhetsåret var avkastningen på eget kapital -52,5 (-96,4) procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick till -35,4 (-56,0) procent.

Kommentarer till balansräkningen**Goodwill**

Under december 2011 har samtliga goodwillvärden i koncernen testats och inga indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen har skett utifrån nyttjandevärdet och bygger på prognostiserade framtida kassaflöden. Hemtexkoncernens totala goodwill redovisas i koncernbalansräkningen den 31 december 2011 till 248,8 (247,2) Mkr.

Varulager

Den 31 december 2011 uppgick varulagervärdet till 165,2 (183,1) Mkr. Av det totala varulagret utgjorde grossistlagret 62,2 (77,6) Mkr. Varulagret per butik inom koncernen uppgick vid utgången av december 2011 till i genomsnitt 0,7 (0,7) Mkr. Varulagrets omsättningshastighet uppgick till 2,1 (3,1) per sista december 2011.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 105,7 (53,1) Mkr per den 31 december 2011. Nettoskulden, det vill säga räntebärande skulder minus likvida medel, minskade med 217,2 Mkr under de

senaste tolv månaderna och uppgick den 31 december 2011 till -0,7 (216,5) Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till -0,2 (156,6) procent per den 31 december 2011.

Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 54,0 procent, jämfört med 22,2 procent vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Hemtexkoncernens totala kreditramar, inklusive remburs- och valutaterminslimit, uppgick den 31 december 2011 till 197,3 Mkr jämfört med 335 Mkr den 31 december 2010. Av de totala kreditfaciliteterna hade 109,4 Mkr utnyttjats vid verksamhetsårets utgång, jämfört med 327 Mkr den 31 december 2010.

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 7,0 (3,4) MUSD den sista december 2011. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 0,5 (-1,6) Mkr på balansdagen.

Kommentarer till kassaflödesanalysen**Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kalenderåret uppgick till -101,7 (-116,5) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -105,5 (-132,4) Mkr.

Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick under kalenderåret till -3,8 (-15,9) Mkr. Av investeringarna hänför sig 2,7 (2,3) Mkr till förvärv av butiker och 0,3 (3,4) Mkr till investeringar i nyetablering och ombyggnation samt 0,8 (10,2) Mkr till övriga investeringar.

Personal

Antal årsanställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 609 (719) personer. Koncernens egna butiker har under verksamhetsåret minskat från 159 till 140 enheter, vilket motsvarar en minskning på 11,9 procent. Fördelningen av de anställda är 5 (5) procent män och 95 (95) procent kvinnor. Cirka 86 (87) procent arbetar i butiksorganisationen och 14 (13) procent på centrala funktioner såsom inköp, logistik, marknadsföring och administration.

Hemtex jämställdhetsplan omarbetas kontinuerligt och ska prägla arbetet inom många områden. Policyn innehåller exempelvis att löneskillnader grundade på kön ej får förekomma, att arbetsförhållanden ska anpassas för

både kvinnor och män och att utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ska vara likvärdiga.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet inom Hemtex bygger på att alla medarbetare inom koncernen erbjuds sunda, trygga och trivsamma arbetsplatser samt att alla chefer är utbildade inom området. Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet genomförs därför kontinuerligt för att fånga upp nya medarbetare i organisationen. Inom Hemtex är det ett krav att alla butikshefer får denna utbildning. Arbetsmiljöronder och efterföljande handlingsplaner genomförs årligen för att ständigt förbättra miljö och trivsel i Hemtex verksamhet.

För att säkerställa en effektiv krishantering finns en omfattande krishanteringsplan. Planen belyser potentiella händelser som skulle kunna inträffa samt hur dessa ska hanteras. En central krishanteringsgrupp samt krisstödsrepresentanter i butiksledet har utsetts och utbildats. Krisgruppen träffas regelbundet för att utveckla krishanteringsarbetet och säkerställa att organisationen är förberedd om en oförutsedd händelse, som risk för skada hos enskilda medarbetare eller företaget som helhet, skulle inträffa.

Hemtex AB har kollektivavtal med Tjänstemannaförbundet Unionen och Handelsanställdas förbund.

Styrelsens arbete under verksamhetsåret 2011

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen i sin helhet som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Per den 31 december 2011 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB.

Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

För mer utförlig information avseende styrelsens genomförda möten, valberedningens arbete, ersättningsutskott samt revisionsutskott hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapport

Separat bolagsstyrningsrapport har avlämnats och är infogad på sidorna 70–74 i denna handling. Bolagsstyrningsrapporten återfinns även på bolagets hemsida.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen utses ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade den 12 april 2011 om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beskrivning av de principer som använts under räkenskapsåret finns i not 4.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2012 samt även på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Styrelsens förslag till årsstämman den 17 april 2012 avseende riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare presenteras nedan.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, rörliga komponenter i form av årliga rörliga ersättningar och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret, inklusive tidigare beslutade långsiktiga rörliga ersättningar, som ännu inte har förfallit till betalning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är fastställd med utgångspunkt att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Prestationen återspeglas speciellt i de rörliga komponenterna, både vad gäller den årliga och den långsiktiga rörliga lönedelen. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för bolagets resultatnivå. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga fyra månadslöner för verkställande direktör och ekonomichef respektive två månadslöner för övriga medlemmar i bolagets ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställde under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalnings-skyldighet för den tidigare anställde.

Huvudsakliga villkor för långsiktiga incitamentsprogram

Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta ledande befattningshavare i bolaget som har en påverkan på bolagets resultat och ställning. Ett incitamentsprogram ska bidra till en långsiktig värdetillväxt i Hemtex och att medarbetare och

aktieägare får ett gemensamt intresse av en positiv värdeutveckling av aktien. Styrelsen kommer på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska förelås bolagsstämman eller inte. Beslut om incitamentsprogram ska fattas på bolagsstämman.

Tidigare beslutade incitamentsprogram

Aktieprogram 2010

Vid stämman den 12 april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till VD och ledande befattningshavare. Programmet omfattade totalt tolv personer och innebar i korthet att deltagarna köpte aktier i bolaget över NASDAQ OMX (Sparaktier), och behåller dessa under minst en treårsperiod (intjänandeperiod). Under förutsättning att deltagare fortfarande är anställd och fortfarande innehar sparaktier vid intjänandeperiodens utgång kan deltagaren för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt erhålla en aktie (Matchningsaktie) och maximalt ytterligare tre aktier (Prestationsaktier). Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att vissa prestationskrav uppfylls. Under maj månad 2010 köpte samtliga deltagare i Aktieprogram 2010 aktier i Hemtex AB.

Prestationskraven har vid årsskiftet 2010/2011 ej uppnåtts och det som återstår i Aktieprogram 2010 är Matchningsaktier för kvarvarande deltagare i programmet. Per 31 december 2011 återstår fyra personer i aktieprogrammet och maximalt kan därmed motsvarande 18 000 Matchningsaktier komma att ersättas till deltagarna.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för verkställande direktören samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal. Rörlig ersättning ska således inte vara pensionsgrundande.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Under 2011 har styrelsen inte avvikit från antagna riktlinjer.

Majoritetskrav

Årsstämman beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst hälften av de avgivna rösterna eller, vid lika röstetal, den mening som ordföranden biträder.

Information om beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

En person från företagsledningen (VD) avslutade sin anställning på Hemtex under 2011 och uppbär lön i tolv månader. Kostnaden för detta är i sin helhet kostnadsförd under räkenskapsåret 2011. Ingen kostnad för detta belastar räkenskapsåret 2012.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Genom det nytecknade avtalet med ICA Global Sourcing den 8 februari 2012 får Hemtex tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får därmed en bredare leverantörsbas. Nyckelkompetens inom Hemtex flyttas under början av 2012 successivt över till ICA Global Sourcing, som genom beslutet övertar Hemtex båda inköpskontor i Bangladesh och Shanghai.

Bytet till ICA Global Sourcing innebär att inköpsprocessen effektiviseras, att dagens fasta kostnader för driften av inköpskontoren upphör och att arbetet för en hållbar produktion stärks.

Koncernens framtida utveckling

Under 2012 står lönsamhet och kostnadsmedvetande i fokus. Hemtex partnerskap med ICA Global Sourcing innebär att Hemtex får tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får därmed en bredare leverantörsbas. Arbetet med att bredda sortimentet fortsätter och en ny prisstege kommer att införas. Under våren lanseras bland annat Hemtex nya accessoarskollektion som utarbetats av Design House Stockholm samt en kollektion av Karin Larssons mönstertyger.

Antal butiker per marknad

	2007 30 april	2008 30 april	2009 30 april	2008 31 dec	2009 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec
Sverige	113	121	125	123	126	123	117
Finland	34	38	42	41	39	33	21
Danmark	8	10	11	11	10	1	—
Norge	8	11	13	14	12	—	—
Estland	—	1	2	3	2	2	2
Summa butiker i koncernen	163	181	193	192	189	159	140
Franchisebutiker i Sverige	23	24	25	23	21	19	18
Franchisebutiker i Polen	—	2	3	3	2	—	—
Franchisebutiker i Danmark	—	—	2	2	2	1	—
Summa butiker i kedjan	186	207	223	220	214	179	158

Totalresultaträkningar, koncernen

1 januari-31 december		Koncernen	
Tkr	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	929 316	1 080 775
Övriga rörelseintäkter	3	9 642	11 782
Summa rörelsens intäkter		938 958	1 092 557
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	21	-424 003	-506 596
Övriga externa kostnader	5	-324 752	-452 539
Personalkostnader	4	-271 095	-321 060
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-35 588	-45 022
Rörelseresultat	7, 25	-116 480	-232 660
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		296	117
Finansiella kostnader		-8 381	-7 361
Finansnetto	8	-8 085	-7 244
Resultat efter finansiella poster		-124 565	-239 904
Skatt på årets resultat	10	—	-15 629
Årets resultat		-124 565	-255 533
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser		365	1 726
Totalresultat för året		-124 200	-253 807
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-124 565	-255 533
Icke bestämmande inflytande		—	—
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-124 200	-253 807
Icke bestämmande inflytande		—	—
Resultat per aktie före utspädning, kr	11	-1,57	-6,22
Resultat per aktie efter utspädning, kr		-1,57	-6,22
Antal utestående aktier på balansdagen		95 835 506	41 072 360
Genomsnittligt antal utestående aktier		79 432 410	41 072 360
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		79 432 410	41 072 360

Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2011 31 dec	2010 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Balanserade utgifter för datorprogram		14 925	21 248
Hysesrätter		19 851	24 519
Goodwill		248 842	247 193
Summa		283 618	292 960
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och installationer		21 530	42 662
Förbättringsutgift på annans fastighet		3 333	6 873
Förskott avseende materiella tillgångar		—	—
Summa		24 863	49 535
Finansiella anläggningstillgångar	14, 29		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	13	13
Uppskjuten skattefordran	15	—	—
Andra långfristiga fordringar	14	76	1 737
Summa		89	1 750
Summa anläggningstillgångar		308 570	344 245
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		165 219	183 136
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	29	3 498	5 318
Aktuell skattefordran		4 077	737
Derivat tillgång	21	536	—
Övriga fordringar		3 844	2 626
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	30 953	33 915
Summa		42 908	42 596
Kassa och bank		105 696	53 105
Summa omsättningstillgångar		313 823	278 837
Summa tillgångar		622 393	623 082

Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2011 31 dec	2010 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		239 589	102 681
Övrigt tillskjutet kapital		455 232	269 852
Reserver		4 793	4 428
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-363 254	-238 689
Summa eget kapital		336 360	138 272
Långfristiga skulder	29		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		—	586
Uppskjutna skatteskulder	15	—	—
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	—	—
Summa långfristiga skulder		—	586
Kortfristiga skulder	29		
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	105 000	162 500
Checkräkningskredit	20	—	107 095
Leverantörsskulder		83 443	101 674
Derivatskuld	21	—	1 595
Övriga skulder		42 960	35 407
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	54 630	75 953
Summa kortfristiga skulder		286 033	484 224
Summa eget kapital och skulder		622 393	623 082
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	23	304 968	306 901
Eventalförpliktelser	24	5 000	5 403

Förändring av eget kapital, koncernen

Tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	102 681	269 852	2 702	16 844	392 079
Årets resultat	—	—	—	-255 533	-255 533
Övrigt totalresultat	—	—	1 726	—	1 726
Summa	102 681	269 852	4 428	-238 689	138 272
Utgående eget kapital 2010-12-31	102 681	269 852	4 428	-238 689	138 272
Ingående eget kapital 2011-01-01	102 681	269 852	4 428	-238 689	138 272
Årets resultat	—	—	—	-124 565	-124 565
Övrigt totalresultat	—	—	365	—	365
Summa	102 681	269 852	4 793	-363 254	14 072
Nyemission ¹⁾	136 908	185 380	—	—	322 288
Utgående eget kapital 2011-12-31	239 589	455 232	4 793	-363 254	336 360

1) Nyemissionen 2011 uppgick till totalt 328 579 Tkr. Bolagets utgifter för emissionen uppgick till 6 290 Tkr och redovisas som en reduktion av den likvid som erhöles vid nyemissionen.

Kassaflödesanalys, koncernen

1 januari–31 december

Tkr	Not	Koncernen	
		2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-124 565	-239 904
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	36 524	65 472
		-88 041	-174 432
Betald skatt		-3 340	1 810
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-91 381	-172 622
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		18 585	33 532
Rörelsefordringar		4 687	14 574
Icke räntebärande skulder		-33 608	7 995
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27	-101 717	-116 521
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/verksamhet	28	-2 711	-2 312
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 028	-10 204
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		—	3 239
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-747	-5 977
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		677	—
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	-628
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		15	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 794	-15 878
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-105 511	-132 399
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		322 288	—
Upptagna lån		35 000	157 127
Amorterade lån		-199 595	-56 688
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		157 693	100 439
Årets kassaflöde		52 182	-31 960
Likvida medel vid årets början		53 105	85 738
Valutakursdifferens i likvida medel		409	-673
Likvida medel vid årets slut		105 696	53 105
Ej utnyttjade krediter			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		87 906	5 170
Nettolåneskuldens förändring			
Nettolåneskuld vid årets början		216 490	83 340
Förändring av räntebärande skulder		-164 595	100 517
Förändring av likvida medel		-52 591	32 633
Nettolåneskuld vid årets slut		-696	216 490

Resultaträkningar, moderbolaget

1 januari–31 december	Tkr	Not	Moderbolaget	
			2011	2010
Nettoomsättning		2	873 602	942 950
Övriga rörelseintäkter		3	11 667	15 959
Summa rörelsens intäkter			885 269	958 909
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		21	-429 175	-483 755
Övriga externa kostnader		5	-309 114	-419 924
Personalkostnader		4	-239 872	-253 409
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		6	-44 398	-47 357
Rörelseresultat		7, 25	-137 290	-245 536
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag			-15 229	-11 500
Finansiella intäkter			1 509	4 736
Finansiella kostnader			-9 286	-7 287
Finansnetto		8	-23 006	-14 051
Resultat efter finansiella poster			-160 296	-259 587
Bokslutsdispositioner		9	5 224	31 843
Resultat före skatt			-155 072	-227 744
Skatt på årets resultat		10	-1 373	-24 530
Årets resultat			-156 445	-252 274

Rapport över totalresultat, moderbolaget

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2011	2010
Årets resultat		-156 445	-252 274
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser		47	497
Totalresultat för året		-156 398	-251 777

Balansräkningar, moderbolaget

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2011 31 dec	2010 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Balanserade utgifter för datorprogram		14 925	21 249
Hysesrätter		19 851	24 410
Goodwill		169 682	182 604
Summa		204 458	228 263
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och installationer		19 291	35 959
Förbättringsutgift på annans fastighet		2 564	5 447
Förskott avseende materiella tillgångar		—	—
Summa		21 855	41 406
Finansiella anläggningstillgångar	14, 29		
Andelar i koncernföretag	14	3	4 731
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	1	1
Uppskjuten skattefordran	15	—	1 373
Andra långfristiga fordringar	14	76	684
Summa		80	6 789
Summa anläggningstillgångar		226 393	276 458
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		151 716	163 644
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	29	3 481	5 273
Aktuell skattefordran		4 077	737
Fordringar hos koncernföretag		1 768	21 982
Övriga fordringar		3 111	1 757
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	29 933	33 336
Summa		42 370	63 085
Kassa och bank		94 329	37 328
Summa omsättningstillgångar		136 699	264 057
Summa tillgångar		514 808	540 515

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2011 31 dec	2010 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		239 589	102 681
Reservfond		—	117 810
Överkursfond		185 380	152 942
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-186 243	-300 597
Summa eget kapital		238 726	72 836
Varav bundet eget kapital i moderbolaget		239 589	220 491
Varav fritt eget kapital i moderbolaget		-863	-147 655
Obeskattade reserver	18	—	5 224
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		—	586
Avsättningar för skatter	15	—	—
Summa avsättningar		—	586
Långfristiga skulder	29		
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	—	—
Summa långfristiga skulder		—	—
Kortfristiga skulder	29		
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	105 000	162 500
Checkräkningskredit	20	—	107 095
Leverantörsskulder		82 281	98 457
Skulder till koncernföretag		3 916	5 541
Övriga skulder		34 627	25 818
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	50 258	62 458
Summa kortfristiga skulder		276 082	461 869
Summa eget kapital och skulder		514 808	540 515
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	23	300 003	300 589
Ansvarsförbindelser	24	5 000	5 000

Förändring av eget kapital, moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Överkursfond	
Ingående eget kapital 2010-01-01	102 681	117 810	-48 820	152 942	324 613
Årets resultat	—	—	-252 274	—	-252 274
Summa	102 681	117 810	-301 094	152 942	72 339
Årets förändring av omräkningsreserv	—	—	497	—	497
Utgående eget kapital 2010-12-31	102 681	117 810	-300 597	152 942	72 836
Ingående eget kapital 2011-01-01	102 681	117 810	-300 597	152 942	72 836
Årets resultat	—	—	-156 445	—	-156 445
Årets förändring av omräkningsreserv	—	—	47	—	47
Summa	102 681	117 810	-456 995	152 942	-83 562
Omföring av föregående års resultat	—	-117 810	270 752	-152 942	—
Nyemission ¹	136 908	—	—	185 380	322 288
Utgående eget kapital 2011-12-31	239 589	—	-186 243	185 380	238 726

1) Nyemissionen 2011 uppgick till totalt 328 579 Tkr. Bolagets utgifter för emissionen uppgick till 6 290 Tkr och redovisas som en reducering av den likvid som erhöles vid nyemissionen.

Kassaflödesanalys, moderbolaget

1 januari–31 december		Moderbolaget	
Tkr	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-160 296	-259 587
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	60 675	47 851
		-99 621	-211 736
Betald skatt		-3 340	1 810
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-102 961	-209 926
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		12 668	10 981
Rörelsefordringar		14 161	80 144
Icke räntebärande skulder		-21 271	23 197
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27	-97 403	-95 604
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/verksamhet	28	-2 711	-2 312
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 028	-10 616
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		485	2 700
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-712	-4 421
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		677	—
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		—	100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 289	-14 549
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-100 692	-110 153
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		322 288	—
Upptagna lån		35 000	157 127
Amorterade lån		-199 595	-53 438
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		157 693	103 689
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		37 328	43 792
Valutakursdifferens i likvida medel		—	—
Likvida medel vid årets slut		94 329	37 328
Ej utnyttjade krediter			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		87 012	4 270
Nettolåneskuldens förändring			
Nettolåneskuld vid årets början		232 267	122 114
Förändring av räntebärande skulder		-164 595	103 689
Förändring av likvida medel		-57 001	6 464
Nettolåneskuld vid årets slut		10 671	232 267

Noter till de finansiella rapporterna

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr).

1. Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2012. Koncernens totalresultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 april 2012.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag för de standarder, tolkningar och ändringar som framgår nedan.

- IAS 24 Upplysningar om närstående – ändring (Godkänd av EU 19 juli 2010).
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering – ändring. Klassificering av teckningsrätter (Godkänd av EU 23 december 2009).
- IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan – ändring. (Godkänd av EU 19 juli 2010).
- IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument (Godkänd av EU 23 juli 2010).

Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning.

Nya IFRS-standarder, IFRIC-tolkningar och ändringar som utgivits men som ännu ej tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under nästkommande räkenskapsår och framåt. Dessa har inte för tidigt tillämpats i 2011 års finansiella rapporter. Nedan beskrivs kortfattat de standarder och tolkningar som ännu inte tillämpats av Hemtex men som bedöms kunna ha framtida påverkan.

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar – ändring. Ändringarna bedöms inte ha någon inverkan på de finansiella rapporterna för koncernen.
- IFRS 9 Financial Instruments: Recognition and Measurement (Ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännande saknas f.n.). I avvaktan på att alla delar av standarden blir färdiga har koncernen ej utvärderat effekterna av den nya standarden.
- IAS 12 Inkomstskatter – ändring (Förväntas godkännas av EU Q2 2012). Koncernen påverkas ej av dessa ändringar.
- IFRS 10 Consolidated financial statements och ändring IAS 27 Separata finansiella rapporter (Förväntas godkännas av EU Q3 2012). Effekterna avseende IFRS 10 kommer att utredas.
- IFRS 11 Joint arrangements, IAS 28 Intressebolag och Joint ventures (Förväntas godkännas av EU Q3 2012). Koncernen påverkas ej av dessa ändringar.
- IFRS 12 Disclosures of interest in other entities (Förväntas godkännas av EU Q3 2012). Standarden bedöms inte ha någon inverkan på de finansiella rapporterna för koncernen.
- IFRS 13 Fair value measurement (Förväntas godkännas av EU Q3 2012). Standarden bedöms inte ha någon inverkan på de finansiella rapporterna för koncernen.
- IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat – ändring (Förväntas godkännas av EU Q1 2012). Ändringen kommer ha viss inverkan på de finansiella rapporterna för koncernen.
- IAS 19 Ersättning till anställda – ändring (Förväntas godkännas av EU Q1 2012). Koncernen påverkas ej av dessa ändringar.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupna anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupna anskaffningsvärden utgörs av likvida medel samt fordringar och skulder i utländsk valuta.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

fortsättning not 1

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i sista stycket under denna not.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, uppskjutna skattefordringar och värdering av varulager. Det redovisade värdet av goodwill kontrolleras vid nedskrivningsindikation dock minst en gång per år för att utvärdera eventuellt nedskrivningsbehov, varvid ett antal antaganden beträffande exempelvis diskonteringsränta, kassaflöde och tillväxt görs för att beräkna det verkliga värdet av underliggande tillgång. För mer information om nedskrivningstester, se not 6.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av framtida försäljningspriser, där bedömda prisnedsättningar beaktats. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Segmentsredovisning

All intern redovisning och uppföljning sker utifrån den geografiska indelningen varvid detta utgör bolagets indelningsgrund för segmentsredovisning. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Hemtex AB och alla bolag i vilka Hemtex AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Således ingår inte franchisetagarnas resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen.

Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det egna kapitalet i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån värdering till verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s.k. förvärvsanalys). I de fall värdering till verkligt värde av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa verkliga värden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna det vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov, se Nedskrivningar.

I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

Koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och varje realiserad vinst eller förlust som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas under Övrigt totalresultat och återförs resultatet när en verksamhet säljs.

Transaktioner i utländsk valuta

Inköp och försäljning i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas

fortsättning not 1

till valutakurs vid transaktionstillfället. För säkringar av framtida kontrakterade valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkringstransaktionen i samma period som de uppkommer. Kursdifferensen ingår i sin helhet i rörelseresultatet. Den funktionella valutan är densamma som rapporteringsvalutan.

Intäkter

Hemtexkoncernens nettoomsättning utgörs av varuförsäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt i resultaträkningen vid leverans. Försäljning redovisas exklusive moms och efter rabatter.

Övriga rörelseintäkter består främst av franchiseavgifter, anslutningsavgifter för nya franchisebutiker samt bonus och provision från leverantörer och samarbetspartners. Franchiseavgifter och bonus från leverantörer periodiseras i resultaträkningen i takt med att de tjänats in. Anslutningsavgifter för nya franchisebutiker redovisas i den period som butiken öppnar och några förpliktelser kopplat till franchiseavtalet föreligger inte. Fakturering av marknadsföringstjänster har reducerat övriga externa kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde över årets resultat vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviddags redovisning.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att

reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Hemtex har följande kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över årets resultat
I denna kategori finns derivat i form av valutatermiskontrakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i Rörelsens kostnader.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutatermiskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms

fortsättning not 1

utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånet togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånets löptid. Eftersom lånet inte kan lösas i förtid periodiseras beräkningen över hela den avtalade löptiden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Hemtex derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om det inte är nära relaterade till värdkontrakten. Bolaget använder i huvudsak valutaterminer för att säkra inköpen i US-dollar. Hemtex tillämpar inte säkringsredovisning utan redovisar värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare under avsnittet Nedskrivningar.

Ingen avskrivning på goodwill sker i koncernredovisningen. Istället ska goodwill prövas med avseende på nedskrivningsbehov åtminstone en gång per år. Prövningen görs oftare om händelser eller omständigheter tyder på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Hemtex definierar lägsta kassagenererande enhet till att motsvara koncernens rörelsesegment då denna nivå motsvarar hur uppföljning genomförs på respektive marknader.

Balanserade utgifter avseende datorprogram

Anskaffningskostnaden avseende licenser och utveckling av större IT-system för internt bruk aktiveras i de fall de bedöms vara av värde för bolaget under ett flertal år. Direkta och indirekta externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande.

Hyresrätter

Hyresrätter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Leasade tillgångar

Som leasingtagare har företaget och koncernen ingått finansiella och operationella leasingavtal. För finansiella leasingavtal upptas i koncernredovisningen den förhyrda tillgången som en materiell anläggningstillgång och den framtida förpliktelsen till uthyraren som en skuld i balansräkningen. Övriga avtal är operationella avtal där leasingkostnaden resultatförs jämnt över avtalsperioden. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella. De finansiella leasingavtal i koncernen som hanteras i enlighet med vad som beskrivs ovan utgörs av butiksinredningar och IT-system. Koncernen har finansiella leasingavtal avseende bilar och kontorsinventarier. Det sammanlagda beloppet av dessa är marginellt, varför avtalen redovisas som operationella leasingavtal. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och butiker samt butiksinredning.

Avskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Hyresrätter	5–10 år

Materiella tillgångar

Inventarier och installationer	5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år

fortsättning not 1

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation för nedskrivning av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. Om det finns indikationer beräknas en tillgångs återvinningsvärde. När det gäller goodwill sker en prövning minst en gång per år oavsett om indikation för nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. När det gäller återvinningsvärden för goodwill baseras dessa på nyttjandevärdet. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida nettobetalingarna som tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Goodwillnedskrivningar återförs ej. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter

av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner förvärvade av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Pensioner

Åtaganden för pensioner klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och efterlevandepension. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. En förmånsbestämd pensionsplans värde utgörs av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen plus/minus ej resultatförda aktuariella vinster och förluster minus det verkliga värdet av de eventuella förvaltningstillgångar med vilka förpliktelserna ska regleras. Om detta nettovärde utgörs av en skuld redovisas denna som en avsättning i balansräkningen. Om nettovärdet utgörs av en tillgång redovisas denna, om vissa kriterier uppfylls, som en långfristig finansiell fordran. Hemtexkoncernens åtagande för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapporterings akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december månad 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Pensionerna i Finland, Danmark och Norge är premiebestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnader framgår av not 4.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Aktierelaterade ersättningar

Vid stämman den 12 april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till VD och ledande befattningshavare. Programmet omfattade totalt tolv personer och innebar i korthet att deltagarna köpte aktier i bolaget över NASDAQ OMX (Sparaktier), och behåller dessa under minst en treårsperiod (intjänandeperiod). Under förutsättning att deltagare fortfarande är anställd och fortfarande innehar sparaktier vid intjänandeperiodens utgång kan deltagaren för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt erhålla en aktie (Matchningsaktie) och maximalt ytterligare tre aktier (Prestationsaktier). Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att vissa prestationskrav uppfylls. Under maj månad 2010 köpte samtliga deltagare i Aktieprogram 2010 aktier i Hemtex AB.

fortsättning not 1

Prestationskraven har i vid årsskiftet 2010/2011 ej uppnåtts och det som återstår i Aktieprogram 2010 är Matchningsaktier för kvarvarande deltagare i programmet. Per 31 december 2011 återstår fyra personer i aktieprogrammet och maximalt kan därmed motsvarande 18 000 Matchningsaktier komma att ersättas till deltagarna.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i Årets resultat, Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital baserat på var den underliggande transaktionen redovisas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig. I den utsträckning lånekostnader uppstår som en del i finansieringen av en så kallad kvalificerad tillgång ska dessa utgifter aktiveras.

Eventualförpliktelser (Ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade, outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2 "Redovisning för juridisk person". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas samtliga erhållna utdelningar. Posten Aktier i dotterbolag nedskrivningstestas om det finns indikationer eller skäl att anta att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Immateriella tillgångar

I moderbolaget finns goodwill redovisat i balansräkningen som uppstått i samband med fusion av dotterbolag och vid inköpsförvärv.

I moderbolaget sker avskrivning på goodwill på 20 år. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare så möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Pensioner

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

2. Rapportering för segment

Redovisning per rörelsesegment 2011

	Koncernen						Totalt
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Estland	Eliminering	
Intäkter							
Extern nettoomsättning	813 131	321	109 718	-44	6 190	—	929 316
Intern nettoomsättning	54 281	—	—	—	—	-54 281	—
Summa	867 412	321	109 718	-44	6 190	-54 281	929 316
Rörelseresultat	-86 547	-785	-27 035	-588	-1525	—	-116 480
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	—	296
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	—	-8 381
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	—	-124 565
Övriga upplysningar							
Varulager	150 696	—	13 506	—	1 020	-3	165 219
Övriga tillgångar	451 676	4 142	13 227	246	1 386	-13 503	457 174
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	602 372	4 142	26 733	246	2 406	-13 506	622 393
Skulder	275 961	2 998	37 236	—	259	-30 421	286 033
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	275 961	2 998	37 236	—	259	-30 421	286 033
Investeringar	3 751	—	43	—	—	—	3 794
Avskrivningar, materiella tillgångar	19 024	—	3 925	—	460	—	23 409
Avskrivningar, immateriella tillgångar	24 951	—	99	—	—	-12 871	12 179

Redovisning per rörelsesegment 2010

	Koncernen						Totalt
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Estland	Eliminering	
Intäkter							
Extern nettoomsättning	863 069	36 453	147 675	27 297	6 281	—	1 080 775
Intern nettoomsättning	73 599	—	—	—	—	-73 599	—
Summa	936 668	36 453	147 675	27 297	6 281	-73 599	1 080 775
Rörelseresultat	-134 233	-16 603	-47 872	-32 866	-1 086	—	-232 660
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	—	117
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	—	-7361
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	—	-239 904
Övriga upplysningar							
Varulager	162 731	201	19 291	—	913	—	183 136
Övriga tillgångar	446 783	5 830	21 756	3 891	1 756	-40 070	439 946
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	609 514	6 031	41 047	3 891	2 669	-40 070	623 082
Skulder	467 450	4 074	52 536	3 134	6 698	-49 083	484 809
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	467 450	4 074	52 536	3 134	6 698	-49 083	484 809
Investeringar	15 878	—	—	—	—	—	15 878
Avskrivningar, materiella tillgångar	23 006	1 280	6 482	2 289	480	—	33 537
Avskrivningar, immateriella tillgångar	23 906	50	162	—	—	-12 632	11 486

I segmentens rörelseresultat ingår detaljistverksamhetens resultat på respektive marknad och den svenska grossistverksamhetens resultat från försäljningen till respektive marknad.

fortsättning not 2

Nettoomsättning per geografisk marknad för moderbolaget

	2011	2010
Sverige	819 321	867 778
Finland	54 281	58 472
Danmark	—	9 155
Norge	—	7 545
Summa	873 602	942 950

Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Försäljning till franchisebutiker	43 954	43 954	34 321	43 954
Försäljning till butiker i dotterbolag	—	—	54 281	75 172
Försäljning till konsument i egna butiker	885 362	1 036 821	785 000	823 824
Summa	929 316	1 080 775	873 602	942 950

Försäljning till franchisebutiker innehåller förutom varuförsäljning avseende Hemtex egna sortiment även genomfakturering av

varor från avtalsleverantörer vilka ej marginalbeläggs samt vidarefakturering av butiksinventarier och datautrustning.

3. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Franchiseintäkter	2 045	1 955	2 045	1 955
Bonus	2 651	1 448	2 651	1 448
Provision	2 828	2 205	2 696	1 873
Management Fee	—	—	2 741	5 473
Övrigt	2 118	6 174	1 534	5 210
Summa	9 642	11 782	11 667	15 959

4. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantal anställda inom koncernen samt löner och ersättningar framgår av nedanstående sammanställning. Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet närvarotimmar ställts i

relation till normal årsarbetstid i respektive land. Uppgifterna om antalet årsanställda samt löner och ersättningar avser perioden 1 januari-31 december för respektive år.

	2011		2010	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Hemtex AB	508	29	534	37
Dotterbolag				
Hemtex Oy, Finland	101	2	135	3
Hemtex A/S, Danmark	—	—	33	5
Hemtex AS, Norge	—	—	17	1
Koncernen totalt	609	31	719	46

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2011		2010	
	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Moderbolaget				
Styrelse ¹	3	2	4	2
Övriga ledande befattningshavare	5	2	5	2
Koncernen totalt				
Styrelse ¹	11	2	12	3
Övriga ledande befattningshavare	5	2	5	2

1) Exkl. arbetstagarrepresentant

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011		2010	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	178 211	59 585	185 371	65 746
	—	-9 319	—	-12 677
Dotterbolag	25 432	5 424	55 968	10 703
	—	-4 233	—	-8 049
Koncernen	203 643	65 009	241 339	76 449
	—	-13 552	—	-20 726

Koncernens pensionskostnader för bolagets ledning samt 2 stycken tidigare avgående befattningshavare (8 personer) uppgår till 2 687 (4 705) Tkr. För styrelsen (5 personer) uppgår pensionskostnaden till 0 Tkr (0 Tkr).

Hemtexkoncernen har idag både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. Samtliga anställda i Sverige är knutna till ITP-planen via Alecta, vilket är en förmånsbestämd plan men redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3). Alecta kan i dagsläget

inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna ITP-plan som förmånsbestämd. Pensionerna i Finland och Danmark är premiebestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

fortsättning not 4

Löner och andra ersättningar fördelade per land

	2011		2010	
	Styrelse och ledande befattningshavare (15 personer)	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare (14 personer)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Hemtex AB	13 270	164 941	12 027	173 343
Dotterbolag				
Hemtex Oy, Finland	—	24 724	—	34 766
Hemtex A/S, Danmark	—	320	—	10 997
Hemtex AS, Norge	—	388	—	10 206
Koncernen	13 270	190 373	12 027	229 312

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Redovisning av sjukfrånvaro under perioden 1 januari–31 december för respektive år.

%	2011	2010
Total sjukfrånvaro	4,20	3,02
Långtidssjukfrånvaro	2,04	0,90
Sjukfrånvaro för män	1,04	3,01
Sjukfrånvaro för kvinnor	4,48	3,03
Anställda, ålder t.o.m. 29 år	2,78	2,59
Anställda, ålder 30–49 år	4,05	2,63
Anställda, ålder fr.o.m. 50 år	6,08	3,80

Löne- och ersättningspolicy för ledande befattningshavare 2011

Årsstämman den 12 april 2011 beslutade om följande principer. Denna policy behandlar löner och andra ersättningar för koncernledningen inklusive den verkställande direktören och koncernchefen, nedan kallade "ledande befattningshavare".

Ersättningsutskott

Styrelsens ledamöter utser bland ledamöterna ett ersättningsutskott för varje verksamhetsår. Utskottet har till uppgift att ta fram förslag till lön och annan ersättning för verkställande direktören och koncernchefen samt ta ställning till förslag till löner och andra ersättningar för övriga ledande befattningshavare.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, rörliga komponenter i form av årliga rörliga ersättningar och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Till sammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsrapporten för det aktuella räkenskapsåret, inklusive tidigare beslutade långsiktiga rörliga ersättningar, som ännu inte har utfallit till betalning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är fastställd med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Rörliga ersättningar i huvuddrag

Den årliga rörliga lönen är kontantbaserad och relaterad till det direkta verksamhetsmålet budgeterat koncernresultat, före bokslutsdispositioner och skatt. Detta mål har godkänts av styrelsen.

Aktiebaserade långsiktiga rörliga ersättningsplaner föreläggs årsstämman för godkännande. Utfallet av planerna är beroende av tre olika variabler, den enskildes investering i aktier, ett långsiktigt mål om resultat per aktie under den löptid som gäller för respektive program och aktiekursutvecklingen.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen inklusive bonus för verkställande direktören och koncernchefen samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter valda av årsstämman utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ordförandens arvode för verksamhetsåret 2011 uppgår till 0 (340) Tkr. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret uppgår till totalt 680 (680) Tkr. Arvode till ersättningsutskottet

fortsättning not 4

tet uppgår till 75 (100) Tkr enligt årsstämman beslut. Arvode till revisionsutskottet uppgår till 75 (100) Tkr enligt årsstämman beslut. Inget arvode utgår till styrelsens ordförande Stein Petter Ski. I enlighet med nya regler har det varit möjligt för styrelseledamöter som uppfyller vissa förutsättningar att fakturera beloppet för styrelse- och kommittéarvodet. Styrelseledamoten får då lägga på ett belopp avseende sociala avgifter på sin faktura. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalt. Hela arvodet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2011

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott
Stein Petter Ski (ordf)	—	—	—
Ingemar Charleson	170	25	—
Mats Holgerson	170	—	50
Meta Persdotter	170	50	—
Margaretha Adelcreutz	170	—	25
Summa	680	75	75

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2010

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott ¹
Per Wiberg (ordf)	340	50	—
Ingemar Charleson	170	—	—
Kia Orback-Pettersson	170	25	—
Mats Holgerson	170	—	—
Meta Persdotter	170	—	—
Stein Petter Ski	—	—	—
Summa	1020	75	—

1) Revisionsutskottet inrättades under 2010 och någon ersättning betalades inte ut under året.

Verkställande direktör

Den 5 maj tillträdde Peder Larsson som ny tillförordnad VD. Peder Larssons roll som tillförordnad VD skall gälla till utgången av 2012.

Avgående Verkställande direktör

Erik Gumabon var verkställande direktör fram till och med den 2 maj 2011. Utbetalad lön fram till och med april 2011 uppgick till 980 Tkr. Därefter utgår en lön om 245 Tkr i månaden fram till och med april 2012. Årets resultat har belastats med avgångsvederlag inklusive sociala och pensionskostnader om sammanlagt 5,5 Mkr.

Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 930 (833) Tkr. Verkställande direktören omfattas av pensionsförmåner enligt ITP 2, med 65 år som ordinarie pensionsålder.

Erik Gumabon är berättigad till lön under en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från Hemtex sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid. I den mån den verkställande direktören under uppsägningstiden tillträder tjänst utanför Hemtex ska den ersättning som den verkställande direktören erhåller avräknas från den lön som utgår från Hemtex.

Under sex månader efter anställningens upphörande är den verkställande direktören bunden av ett konkurrensförbud. Som ersättning för detta ska Hemtex under konkurrensförbudets giltighetstid betala ersättning motsvarande skillnaden mellan hans fasta kontanta månadslön från Hemtex vid anställningens upphörande och den (lägre) inkomst han därefter intjänar i ny förvärvsverksamhet. Ersättningen från Hemtex ska dock inte överstiga 60 procent av den fasta kontanta lönen från Hemtex.

Övriga personer i företagsledningen

Grundlön till övriga 9 (10) personer i företagsledningen har utgått med 7 902 (8 766) Tkr. Bonus har utgått med 0 (0) Tkr. Bonus utgår till maximalt 40 procent av fast lön. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 1 757 (2 705) Tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Samtliga i företagsledningen har tjänstebil. Pensionsålder uppgår till 65 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under tolv månader. Vid uppsägning från de anställdas sida gäller sex månader.

fortsättning not 4

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2011 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2011	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
Tf VD, Peder Larsson ¹	—	—	—	—	2 058	2 058
VD, Erik Gumabon ²	2 940	—	92	930	—	3 962
Övriga ledande befattningshavare ³	7 902	—	560	1 757	—	10 219
Summa	10 842	—	652	2 687	2 058	16 239

1) Ersättning till tf VD faktureras Hemtex månadsvis.

2) Erik Gumabon avgick som VD den 2 maj 2011. Avgångsvederlaget kostnadsfördes i bokslutet 2011. Beloppet ovan avser betald ersättning jan–dec 2011.

3) Företagsledningen 2011 (exklusive VD): Niklas Odequist, Olof Fredman, Ulf Segerström, Lena Nyberg, Ted Bergström, Anette Janz, Stefan Högvist. I övriga ledande befattningshavare ingår även utbetalda ersättningar till under 2010 avgående ledande befattningshavare med 2 personer.

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2010 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2010	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
VD, Erik Gumabon	2 940	—	147	833	—	3 920
VD, Anders Jansson ¹	2 805	—	—	1 165	—	3 970
Övriga ledande befattningshavare ²	8 766	—	274	2 707	—	11 747
Summa	14 511	—	421	4 705	—	19 637

1) Anders Jansson avgick som VD den 10 november 2008. Avgångsvederlaget kostnadsfördes i bokslutet 2008/2009. Beloppet ovan avser betald ersättning jan–dec 2010.

2) Företagsledningen 2010 (exklusive VD): Niklas Odequist, Mats Olsson, Olof Fredman, Ulf Segerström, Lena Nyberg, Ted Bergström, Gunnel Bergström. I övriga ledande befattningshavare ingår även utbetalda ersättningar till under 2009 avgående ledande befattningshavare med 3 personer.

Aktieprogram 2010

Vid stämman den 12 april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till VD och ledande befattningshavare. Programmet omfattade totalt tolv personer och innebar i korthet att deltagarna köpte aktier i bolaget över NASDAQ OMX (Sparaktier), och behåller dessa under minst en treårsperiod (intjänandeperiod). Under förutsättning att deltagare fortfarande är anställd och fortfarande innehar sparaktier vid intjänandeperiodens utgång kan deltagaren för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt erhålla en aktie (Match-

ningsaktie) och maximalt ytterligare tre aktier (Prestationsaktier). Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att vissa prestationskrav uppfylls. Under maj månad 2010 köpte samtliga deltagare i Aktieprogram 2010 aktier i Hemtex AB.

Prestationskraven har i vid årsskiftet 2010/2011 ej uppnåtts och det som återstår i Aktieprogram 2010 är Matchningsaktier för kvarvarande deltagare i programmet. Per 31 december 2011 återstår fyra personer i aktieprogrammet och maximalt kan därmed motsvarande 18 000 Matchningsaktier komma att ersättas till deltagarna.

5. Arvode till revisorer

Ersättning till bolagets revisionsbolag har utgått med följande belopp. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt rådgivning eller annat biträde som förorsakas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga uppgifter. Med revisionsverksamhet utöver

revisionsuppdraget avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster som ska utmynna i en rapport, intyg eller liknande. Här ingår exempelvis granskning av delårsrapport. Med skatterådgivning avses rådgivning relaterat till skatter, moms och personalbeskattning. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	1 467	1 378	1 263	856
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	523	—	325
Skatterådgivning	45	130	45	130
Övriga tjänster	204	449	204	301
	—	2 480	—	1 612
Summa	1 716	2 480	1 512	1 612

6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Balanserade utgifter för datorprogram	-7 120	-5 968	-7 120	-5 968
Hyresrätter	-5 059	-5 285	-4 960	-5 075
Goodwill	—	—	-12 871	-12 864
Inventarier och installationer	-19 912	-28 346	-16 471	-20 132
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-3 497	-5 423	-2 976	-3 318
Summa	-35 588	-45 022	-44 398	-47 357

I koncernen sker ingen avskrivning på goodwill och i moderbolaget skrivs goodwill av på 20 år. Goodwill i moderbolaget uppkommer i samband med fusion av dotterbolag och i samband med inkörsförvärv. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska

täckning av marknaden. Vidare möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation. För information om nedskrivningsprövning avseende goodwill, se not 12.

7. Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	22 657	3 343	20 526	6 237
Summa	22 657	3 343	20 526	6 237

Transaktionsexponering

Koncernens inköp görs främst i utländska valutor, framförallt i USD och EUR, medan försäljningen sker i respektive dotterbolags valuta. Det innebär att koncernens försäljning och resultat påverkas av valutaförändringar. Koncernen använder sig i huvudsak av valutaterminer för att begränsa effekten av kortsiktiga valutakursförändringar.

Omräkningsexponering

Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta varför valutakursdifferenser i stort sett enbart förekommer i moderbolaget. På koncernnivå uppstår valutaomräkningsdifferenser när de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar konsolideras. Dessa värdeförändringar redovisas i Övrigt totalresultat. Denna exponering kurssäkras inte.

8. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	1 220	4 668
Ränteintäkter, övriga	296	117	289	68
Summa finansiella intäkter	296	117	1 509	4 736
Resultat från andelar i dotterbolag	—	—	-15 229	-11 500
Räntekostnader, övriga	-8 381	-7 361	-9 286	-7 287
Summa finansiella kostnader	-8 381	-7 361	-24 515	-18 787
Finansnetto	-8 085	-7 244	-23 006	-14 051

9. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2011	2010
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	5 224	31 843
Summa	5 224	31 843

10. Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	—	—	—	—
Justering av aktuell skatt från tidigare år	—	—	—	—
Summa aktuell skatt	—	—	—	—
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	—	11 974	-1 373	3 073
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	—	—	—	—
Uppskjuten skattekostnad till följd av prövning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	—	-27 603	—	-27 603
Summa uppskjuten skatt	—	-15 629	-1 373	-24 530
Redovisad effektiv skatt	—	-15 629	-1 373	-24 530

Av årets uppskjutna skatter är 1 373 (8 568) Tkr hänförligt till förändring i obeskattade reserver, se även not 15.

Avstämning av gällande skattesats och effektiv skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	-124 565	-239 904	-155 068	-227 743
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	32 761	63 095	40 783	59 896
Skatteeffekt av:				
Effekt av utländska skattesatser	—	-48	—	—
Ej avdragsgilla kostnader	-1 595	-6 365	-8 659	-6 365
Ej skattepliktiga intäkter	1 068	—	1 068	—
Omprövade och ej beaktade underskottsavdrag samt övriga poster	-32 234	-72 311	-34 565	-78 061
Justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare år	—	—	—	—
Redovisad effektiv skatt	—	-15 629	-1 373	-24 530

Skattesatser

	2011	2010
Sverige	26,30%	26,30%
Finland	26,00%	26,00%
Danmark	25,00%	25,00%
Norge	28,00%	28,00%

För information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder se not 15.

11. Resultat per aktie

	Koncernen	
	2011	2010
Årets resultat	-124 565	-255 533
Underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	-124 565	-255 533
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	79 432 410	41 072 360
Resultat per aktie före utspädning	-1,57	-6,22
Underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	-124 565	-255 533
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	79 432 410	41 072 360
Resultat per aktie efter utspädning	-1,57	-6,22
Beräkning av genomsnittligt antal aktier		
	Koncernen	
	2011	2010
Ingående antal aktier den 1 januari	41 072 360	41 072 360
Nyemission april 2011	54 763 146	—
Utgående antal aktier den 31 december	95 835 506	41 072 360
Genomsnittligt antal aktier under perioden	79 432 410	41 072 360
Tillkommande aktier p g a utspädningseffekt	—	—
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning	79 432 410	41 072 360

På årsstämman 2010 bemyndigades styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier över börs för att kunna genomföra överlåtelser av Matchningsaktier och Prestationsaktier under Aktieprogram 2010 samt för täckande av vissa kostnader förenade med Aktie-

program 2010. Under året har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Per den 31 december 2011 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

12. Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	39 113	28 631	39 113	28 631
Årets aktiverade utgifter	797	10 501	797	10 502
Avyttringar och utrangeringar	—	-19	—	-19
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 910	39 113	39 910	39 114
Ingående avskrivningar enligt plan	-17 865	-11 899	-17 865	-11 899
Omklassificering	232	—	232	—
Avyttringar och utrangeringar	—	2	—	2
Årets avskrivningar	-7 352	-5 968	-7 352	-5 968
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-24 985	-17 865	-24 985	-17 865
Redovisat värde	14 925	21 248	14 925	21 249

fortsättning not 12

Hyresrätter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	59 012	62 136	57 441	58 841
Årets anskaffningar	400	600	400	600
Avyttringar och utrangeringar	-1 492	-3 395	—	-2 000
Årets omräkningsdifferenser	-79	-329	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 841	59 012	57 841	57 441
Ingående avskrivningar enligt plan	-34 493	-31 015	-33 030	-29 023
Avyttringar och utrangeringar	1 481	1 637	—	1 067
Årets avskrivningar	-5 059	-5 286	-4 960	-5 075
Årets omräkningsdifferenser	81	171	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-37 990	-34 493	-37 990	-33 031
Redovisat värde	19 851	24 519	19 851	24 410

Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	289 341	288 191	258 045	270 844
Omklassificering	—	—	—	—
Årets anskaffningar	1 650	1 150	1 650	1 151
Avyttringar och utrangeringar	—	—	-3 506	-13 950
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	290 991	289 341	256 189	258 045
Ingående avskrivningar enligt plan	—	—	-56 107	-57 193
Omklassificering	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	1 805	13 950
Årets avskrivningar	—	—	-12 871	-12 864
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	—	—	-67 173	-56 107
Ingående nedskrivningar	-42 148	-42 148	-19 334	-19 334
Årets nedskrivningar	—	—	—	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-42 148	-42 148	-19 334	-19 334
Redovisat värde	248 843	247 193	169 682	182 604

Samtliga goodwillvärden har prövats för varje kassagenererande enhet utifrån nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan. Budget och prognoser täcker i normalfallet 1–5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxttakt på 2,5 (2,5) procent. Beräkningen bygger på kassaflödesprognoser för kommande år och därefter på ett evigt flöde i och med att det för denna tillgång inte går att fastställa en begränsad nyttjandeperiod. Den eviga tillväxtfaktorn bedöms motsvara inflationstakten för kommande år. Nyttjandevärdena beräknades med en diskonteringsränta uppgående till

14,2 (15) procent före skatt. Vid årets prövning konstaterades inget nedskrivningsbehov.

Prövningen av samtliga goodwillvärden skedde i samband med årsbokslutet sista december 2011.

En övergripande analys har gjorts av känsligheten i de variabler som använts. Ett antagande om en försämring av den årliga tillväxttakten från 2,5 procent till 1,5 procent respektive ett antagande om en ökning av diskonteringsräntan från 14,2 procent till 16 procent före skatt skulle var för sig inte medföra något ytterligare nedskrivningsbehov.

Vid bedömning av övriga tillgångar har företagsledningen inte haft några indikationer på att nedskrivningsbehov förelegat inom koncernen.

13. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	203 494	235 939	127 893	128 437
Årets anskaffningar	819	4 494	819	4 310
Avyttringar och utrangeringar	-50 139	-27 555	-6 148	-4 662
Årets omräkningsdifferenser	-228	-9 384	-10	-192
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	153 946	203 494	122 554	127 893
Ingående avskrivningar enligt plan	-160 832	-157 513	-91 934	-75 752
Omklassificering	-232	—	-232	—
Avyttringar och utrangeringar	48 113	18 284	5 134	3 926
Årets avskrivningar	-19 681	-28 114	-16 239	-20 132
Årets omräkningsdifferenser	216	6 511	8	24
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-132 416	-160 832	-103 263	-91 934
Redovisat värde	21 530	42 662	19 291	35 959

I koncernens inventarier och installationer ingår leasingobjekt avseende butiksdatasystem och butiksinterior som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett anskaffningsvärde av 0 (34 678) Tkr samt ackumulerade avskrivningar med 0 (-34 446) Tkr.

Några variabla avgifter eller villkor om tvingande förvärv eller andra restriktioner förekommer inte i de finansiella leasingkontrakten.

Se även not 25 avseende operationell leasing av materiella anläggningstillgångar.

Förbättringsutgifter på annans fastighet

Förbättringsutgifter på annans fastighet	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	22 675	36 832	16 932	16 844
Årets anskaffningar	169	1 396	127	802
Avyttringar och utrangeringar	-808	-13 376	-245	-694
Årets omräkningsdifferenser	-35	-2 177	—	-20
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 001	22 675	16 814	16 932
Ingående avskrivningar enligt plan	-15 802	-20 374	-11 485	-8 443
Årets avskrivningar	-3 497	-5 423	-2 976	-3 318
Avyttringar och utrangeringar	605	10 081	211	265
Årets omräkningsdifferenser	26	-86	—	11
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-18 668	-15 802	-14 250	-11 485
Redovisat värde	3 333	6 873	2 564	5 447

14. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	66 575	66 675
Årets anskaffningar	—	—
Försäljningar	—	-100
Avgår genom fusion	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 575	66 575
Ingående nedskrivningar	-61 844	-61 844
Årets nedskrivningar	-4 728	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-66 572	-61 844
Utgående planenligt restvärde	3	4 731

Moderbolagets direkta innehav i dotterbolag

	Kapital- andel, %	Rösträtts- andel, %	Antal aktier	Bokfört värde
Hemtex Oy, Finland	100	100	3 000	1
Hemtex A/S, Danmark	100	100	5 500	1
Hemtex AS, Norge	100	100	500	1
Hemtex Shanghai Ltd	100	100	*	—
Summa				3

*) I denna bolagsform finns inga aktier eller andelar.

Koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte
Hemtex Oy, Finland	1650-251-5	Helsingfors
Hemtex A/S, Danmark	21 48 12 46	Kongens Lyngby
Hemtex AS, Norge	989384015	Oslo
Hemtex Shanghai Ltd	66938216	Shanghai

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	13	32	1	4
Årets anskaffningar	—	—	—	—
Försäljningar	—	-16	—	-3
Omräkningsdifferens	—	-3	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13	13	1	1

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	1 737	6 926	684	152
Tillkommande fordringar	—	585	—	585
Reglerade fordringar	-1 661	-4 879	-608	-53
Omräkningsdifferens	—	-895	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76	1 737	76	684

Andra långfristiga fordringar består främst av hyresdepositioner.

15. Uppskjuten skattefordran/ uppskjuten skatteskuld

2011	Koncernen			Moderbolaget		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	—	—	—	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende övriga avdragsgilla temporära skillnader	—	—	—	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	—	—	—	—	—	—
Summa	—	—	—	—	—	—

Den 1 januari 2011 uppgick den uppskjutna nettoskattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2011.

Totalt uppgår underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till cirka 496 Mkr. Av detta belopp avser cirka 42 Mkr de nedlagda verksamheterna i Danmark och Norge och cirka 451 Mkr i Hemtex AB.

2010	Koncernen			Moderbolaget		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	—	1 373	1 373	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende övriga avdragsgilla temporära skillnader	—	3 155	3 155	—	3 155	3 155
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-4 528	—	-4 528	-4 528	—	-4 528
Summa	-4 528	4 528	0	-4 528	3 155	-1 373

Den 1 januari 2010 uppgick den uppskjutna nettoskattefordran till 15 622 Tkr. Under 2010 har den uppskjutna nettoskattefordran minskat med 15 622 Tkr, varav 8 568 Tkr avser minskning av uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver och 24 190 Tkr avser minskning av uppskjuten skatt på övriga temporära skillnader samt underskottsavdrag.

Beaktat den resultatutveckling som varit har uppskjutna skattefordringar tagits bort i den omfattning som uppskjuten

skattefordran och uppskjutna skatteskulder inte kan kvittas. Resultatet efter skatt har påverkats med -27,6 Mkr under räkenskapsåret 2010 hänfört till uppskjuten skattefordran i underskottsavdrag.

Totalt uppgår underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till cirka 377 Mkr. Av detta belopp avser ca 44 Mkr de nedlagda verksamheterna i Danmark och Norge och cirka 320 Mkr i Hemtex AB.

16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Förutbetalda hyror	27 258	25 461	27 258	25 461
Förutbetalda kostnader	2 531	7 194	1 511	6 615
Upplupna intäkter	1 164	1 260	1 164	1 260
Summa	30 953	33 915	29 933	33 336

17. Eget kapital

Eget kapital i koncernen

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Hemtex reserver består enbart av omräkningsreserven. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag med avdrag för lämnad utdelning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Eget kapital i moderbolaget

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 239 589 (102 681) Tkr och består av 95 835 506 (41 072 360) aktier. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond: Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden. Enligt övergångsregeln till ändringen av årsredovisningslagen har medel som överförts till överkursfonden före den 1 januari 2006 överförts till reservfonden i den första årsredovisningen som upprättas efter den 1 januari 2006. Belopp som tillförs överkursfond från och med den 1 januari 2006 redovisas som fritt eget kapital.

Balanserat resultat inklusive årets resultat: Motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt med avdrag för lämnad utdelning.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att framledes ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital.

18. Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	—	5 224
Summa	—	5 224

19. Skulder till kreditinstitut

Bankerna har förlängt nuvarande kreditavtal till och med den 31 december 2012.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Totala skulder till kreditinstitut	105 000	162 500	105 000	162 500
Varav redovisas som kortfristig skuld	-105 000	-162 500	-105 000	-162 500
Långfristig skuld till kreditinstitut	—	—	—	—
Förfaller mellan ett och fem år	—	—	—	—
Förfaller senare än fem år	—	—	—	—

20. Checkräkningskredit

Se information om bankernas kreditavtal under not 19.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Beviljad kreditlimit	27 282	112 265	26 388	111 365
Outnyttjad del	-27 282	-5 170	-26 388	-4 270
Utnyttjat kreditbelopp	0	107 095	0	107 095

21. Derivatillgång/derivatskulder

Derivatillgång/derivatskulder utgörs av valutaterminskontrakt avseende USD. Per balansdagen uppgick värdet på utestående tecknade terminkontrakt till 536 (-1 595) Tkr. Värdet på utestående terminkontrakt har under 2011 påverkat rörelseresultatet positivt med 2 131 Tkr på grund av en stigande US-dollar kurs jämfört med 2010 då rörelseresultatet påverkades negativt med 2 894 Tkr. Resultateffekten av värdeförändringen på utestående terminkontrakt redovisas i posten Handelsvaror eftersom såringsåtgärden avser inköp av varor.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten beräknas på balansdagen.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

Värdet på utestående tecknade terminkontrakt per 31 december redovisas under rubriken övriga fordringar.

22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Semester- och löneskulder	30 218	31 919	26 903	26 537
Upplupna sociala avgifter	15 305	14 780	14 617	13 376
Övriga poster	9 107	29 254	8 650	22 545
Summa	54 630	75 953	50 170	62 458

23. Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	303 578	303 600	300 000	300 000
Aktier i koncernföretag	1 390	2 715	3	3
Kapitalförsäkring	—	586	—	586
Summa avseende egna skulder och avsättningar	304 968	306 901	300 003	300 589

24. Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Övriga ansvarsförbindelser	5 000	5 403	5 000	5 000
Summa	5 000	5 403	5 000	5 000

25. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen och moderbolaget har ingått leasingavtal avseende egna butiker och kontor med följande leasingåtaganden. Hemtex AB vidareuthyr ett mindre antal leasingobjekt till ett fåtal franchisetagare. Dessa uppgår inte till några väsentliga belopp varför någon information ej lämnas om dessa. I nedanstående uppgifter

ingår inte leasingavtal där Hemtex AB endast vidarefakturerar erlagd hyra. För de leasingavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra. Dessutom har moderbolaget och koncernen leasingavtal för datasystem, inventarier och tjänstebilar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	161 322	193 917	133 277	125 902

	Koncernen		Moderbolaget	
	Inventarier	Lokaler	Inventarier	Lokaler
Avtalade framtida minimileasingavgifter				
2012	10 803	128 763	10 803	117 175
2013	10 803	76 008	10 803	66 919
2014	10 803	49 472	10 803	41 647
2015	9 651	31 106	9 651	25 943
2016 och senare	2 926	17 131	2 926	11 141

Variabla avgifter i form av omsättningshyra är ej med i ovan redovisade avgifter enligt ovan.

Avtalen är uppsägningsbara med en uppsägningstid om mellan 6-12 månader före avtalens utgång.

Möjlighet till omförhandling finns normalt ej under avtalens löptid. Någon option att förvärva objekten finns ej.

26. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Av- och nedskrivningar av tillgångar	35 588	45 022	59 627	47 356
Valutakursdifferenser	-49	6 713	47	498
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	1 571	13 151	1 587	-589
Avsatt till pensioner	-586	586	-586	586
Summa	36 524	65 472	60 675	47 851

27. Betalda räntor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Erhållen ränta	292	97	289	66
Erlagd ränta	8 388	7 431	8 376	7 409

28. Förvärv av dotterbolag/verksamheter

2011	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	400	—	400
Materiella anläggningstillgångar	—	—	—
Varulager	740	—	740
Summa identifierade nettotillgångar	1140	—	1140
Goodwill	—	—	1 650
Rörelseskulder	79	—	79
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill	—	—	2 711
Utbetald köpeskillning	—	—	2 711
Påverkan på koncernens likvida medel	—	—	2 711

2010	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	600	—	600
Materiella anläggningstillgångar	56	—	56
Varulager	506	—	506
Summa identifierade nettotillgångar	1162	—	1162
Goodwill	—	—	1 150
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill	—	—	2 312
Utbetald köpeskillning	—	—	2 312
Påverkan på koncernens likvida medel	—	—	2 312

Under september 2011 förvärvades en franchisebutik i Nyköping med en årlig omsättning om cirka 6 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 2,7 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 1,1 Mkr, vilket medförde en goodwill om 1,6 Mkr. Butiken bidrog med 2,2 Mkr i omsättning och 0,3 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill och hyresrätter har inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2011. Goodwillvärden som uppkommit i samband med förvärven representerar värdet på de upparbetade rörelserna och en betalning för framtida ekonomiska fördelar som inte enskilt går att identifiera och inte heller går att redovisa separat.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

Under september 2010 förvärvades två franchisebutiker i Eskilstuna med en årlig omsättning om 11,5 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 2,3 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 1,2 Mkr, vilket medförde en goodwill om 1,1 Mkr. Butikerna bidrog med 3,9 Mkr i omsättning och 0,5 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill och hyresrätter har inte identifierats i samband med förvärven av franchisebutiker som skett under verksamhetsåret 2010. Goodwillvärden som uppkommit i samband med förvärven representerar värdet på de upparbetade rörelserna och en betalning för framtida ekonomiska fördelar som inte enskilt går att identifiera och inte heller går att redovisa separat.

29. Finansiella risker och riskpolicies

Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, derivat samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat. De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder,

checkräkningskredit, räntebärande skulder till kreditinstitut och derivat. Det bokförda värdet på samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med de verkliga värdena för respektive tillgång och skuld.

Koncernen 2011	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	—	—	—	12	12
Andra långfristiga fordringar	—	—	—	—	—	77	77
Kundfordringar	—	3 498	—	3 498	3 498	—	3 498
Övriga kortfristiga fordringar	536	—	—	536	536	3 844	4 380
Kassa och bank	—	105 696	—	105 696	105 696	—	105 696
Summa finansiella tillgångar	536	109 194	—	109 730	109 730	3 933	113 663
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	—	105 000	105 000	105 000	—	105 000
Leverantörsskulder	—	—	83 443	83 443	83 443	—	83 443
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—	—	—	—	—
Summa finansiella skulder	—	—	188 443	188 443	188 443	—	188 443

Koncernen 2010	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	—	—	—	13	13
Andra långfristiga fordringar	—	—	—	—	—	1 737	1 737
Kundfordringar	—	5 318	—	5 318	5 318	—	5 318
Övriga kortfristiga fordringar	—	—	—	—	—	2 626	2 626
Kassa och bank	—	53 105	—	53 105	53 105	—	53 105
Summa finansiella tillgångar	—	58 423	—	58 423	58 423	4 376	62 799
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	—	269 595	269 595	269 595	—	269 595
Leverantörsskulder	—	—	101 674	101 674	101 674	—	101 674
Övriga kortfristiga skulder	1 595	—	—	1 595	1 595	—	1 595
Summa finansiella skulder	1 595	—	371 269	372 864	372 864	—	372 864

fortsättning not 29

	Kund- och låne- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finan- siella till- gångar och skulder	Summa Balans- räkning
Moderbolaget 2011						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	—	—	1	1
Andra långfristiga fordringar	—	—	—	—	76	76
Kundfordringar	3 481	—	3 481	3 481	—	3 481
Kassa och bank	94 329	—	94 329	94 329	—	94 329
Summa finansiella tillgångar	97 810	—	97 810	97 810	77	97 887
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	105 000	105 000	105 000	—	105 000
Leverantörsskulder	—	82 281	82 281	82 281	—	82 281
Summa finansiella skulder	—	187 281	187 281	187 281	—	187 281
	Kund- och låne- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finan- siella till- gångar och skulder	Summa Balans- räkning
Moderbolaget 2010						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	—	—	1	1
Andra långfristiga fordringar	—	—	—	—	684	684
Kundfordringar	5 273	—	5 273	5 273	—	5 273
Kassa och bank	37 328	—	37 328	37 328	—	37 328
Summa finansiella tillgångar	42 601	—	42 601	42 601	685	43 286
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	269 595	269 595	269 595	—	269 595
Leverantörsskulder	—	98 457	98 457	98 457	—	98 457
Summa finansiella skulder	—	368 052	368 052	368 052	—	368 052

fortsättning not 29

Kundfordringar	Koncernen	
	2011	2010
Kundfordringar brutto	6 584	8 265
Reservering för osäkra kundfordringar	-3 086	-2 947
Kundfordringar netto	3 498	5 318
Avsättningskonto för kreditförluster – avstämning		
Avsättning vid årets början	-2 947	-3 463
Reservering för befarade förluster	-690	—
Konstaterade förluster	551	516
Avsättning vid årets slut	-3 086	-2 947
Åldersanalys av kundfordringar		
Ej förfallna kundfordringar	3 396	4 756
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	98	177
Förfallna kundfordringar → 30–90 dagar	4	175
Förfallna kundfordringar → 90–180 dagar	120	163
Förfallna kundfordringar → 180–360 dagar	299	47
Förfallna kundfordringar → 360 dagar	2 667	2 947
Summa	6 584	8 265

Valutaterminer

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 7,0 (3,4) MUSD på balansdagen. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 0,5 (-1,6) Mkr på balansdagen. Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker.

Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

Valutahantering

Policyn omfattar hela koncernens valutahantering. Bolagen i koncernen ska om möjligt enbart operera i lokal valuta. Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta. Valutarisk uppkommer på grund av följande tre kategorier av exponeringar;

- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.
- Omräkningsexponering – definieras som justerat eget kapital i utländska dotterbolag.
- Ekonomisk exponering – definieras som de förskjutningar i konkurrensbilden som uppstår när valutarelationer ändras. Med valutarisk menas den resultat effekt en förändring i valutakurserna medför.

Den enskilt största transaktionsexponeringen utgörs av förändringar i USD gentemot den svenska kronan eftersom merparten av Hemtex varuinköp sker i USD. Hemtex säkrar de risker som identifierats avseende valutahanteringen enligt en av styrelsen fastställd risknorm och med i policy fastställda instrument/transaktioner. För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden i USD säkras.

De totala valutakursdifferenser som påverkat resultatet har under verksamhetsåret varit positiva och uppgår totalt till 22,7 (3,3) Mkr. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten positivt under verksamhetsåret med 2,1 (-2,9) Mkr.

fortsättning not 29

Kapitalförsörjning

Här omfattas likviditetsrisk/refinansieringsrisk, ränterisk, lämnande av säkerheter samt riktlinjer för dotterbolagen.

- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk – Med likviditetsrisk och refinansieringsrisk avses risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina åtaganden och inte uppnår affärskritiska volymer. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom banklån och checkkrediter. Krediter till kunder och krediter från leverantörer påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Vid en stark negativ finansiell utveckling kan banker komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften till följd av brott mot gällande låneavtal vilka inkluderar så kallade covenants. Styrelsen i Hemtex AB beslutade den 15 februari 2011 om att genomföra en nyemission om cirka 329 Mkr med

företrädesrätt för Hemtex befintliga aktieägare. Nyemissionen syftade till att stärka bolagets finansiella ställning och säkerställa finansieringen för att slutföra de pågående åtgärderna för att vända utvecklingen i bolaget.

- Ränterisken – definieras som risken för att koncernens resultat förändras till följd av en förändring i marknadsräntan. Ränterisken hanteras genom att reglera lånens genomsnittliga räntebindningstid och/eller genom användandet av räntederivat.

Likviditetsförvaltning

Koncernens externa placeringar av överskottslikvid hanteras av Hemtex AB. De risker som identifierats i den finansiella policyn har styrelsen utformat riktlinjer för vad avser rutiner, tillåtna instrument samt instruktioner för dotterbolag.

30. Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Hemtex AB:s försäljning till dotterföretagen uppgick till 54,3 (73,6) Mkr. Några inköp från dotterbolaget har inte skett.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 14.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 4. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

31. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Hemtex har två utländska inköpskontor i Shanghai och Bangladesh. Genom det nytecknade avtalet med ICA Global Sourcing den 8 februari 2012 får Hemtex tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får därmed en bredare leverantörsbas. Nyckelkompetens inom Hemtex flyttas under början av 2012 successivt över till ICA Global Sourcing, som genom beslutet övertar Hemtex båda inköpskontor.

Bytet till ICA Global Sourcing innebär att inköpsprocessen effektiviseras, att dagens fasta kostnader för driften av inköpskontoren upphör och att arbetet för en hållbar produktion stärks.

32. Föreslagen utdelning till aktieägare

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 1 januari 2011–31 december 2011.

33. Uppgifter om moderbolaget

Hemtex AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Borås Stad, Västra Götaland. Huvudkontorets adress är Hemtex AB, Box 495, 503 13 Borås.

Förslag till behandling av förlust

Till bolagsstämman förfogande står följande medel, Tkr:

Överkursfond	0
Balanserat resultat	-29 799
Årets resultat	-156 444
Summa	-186 243

Styrelsen föreslår att ansamlade förluster avräknas mot överkursfond och därefter behandlas så.

Att mot reservfond avräknas	0
Att i ny räkning överföres	-186 243
Summa	-186 243

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de har antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Borås den 12 mars 2012

Stein Petter Ski
Styrelseordförande

Margareta Adlercreutz

Ingemar Charleson

Mats Holgerson

Meta Persdotter

Peder Larsson
tf Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 12 mars 2012.

Ernst & Young AB

Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)

Org. nr. 556132-7056

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Hemtex AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20–66.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den

31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och totalresultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hemtex AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 12 mars 2012

Ernst & Young AB



Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

Nyckeltalsdefinitioner

Antal årsanställda Totala antalet närvarotimmar dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttovinstmarginal Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital Utgörs av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat i koncernen. I moderbolaget utgörs eget kapital av bundet och fritt eget kapital.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

Genomsnittligt eget kapital Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

Genomsnittliga räntebärande skulder Räntebärande skulder vid varje månadsslut under verksamhetsåret dividerat med antalet månader.

Hemtex Med Hemtex avses varumärket Hemtex eller hela butikskedjan, inklusive franchisetagarnas butiker.

Hemtex AB Avser den juridiska personen Hemtex AB som är moderbolag i koncernen och franchisegivare inom Hemtex franchisesystem.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Kassaflöde efter investeringar Resultat före avskrivningar plus/minus finansiella poster minus betald skatt plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld vid årets utgång dividerat med EBITDA.

Nettoskuldssättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel i procent av eget kapital.

Operativt kapital Balansomslutning minus likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder.

Resultat per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt dividerat med antal aktier per balansdagen samt utestående teckningsoptioner, justerat för eventuell utspädningseffekt.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna (latenta) skatteskulder.

Varulagrets omsättningshastighet Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Flerårsöversikt

1 maj-30 april

IFRS

Nyckeltal	2011 ¹	2010 ¹	2009 ³	2008/09	2007/08	2006/07	2005/06	2004/05	2003/04
Koncernen									
Nettoomsättning, Mkr	929,3	1 080,8	916,8	1 390,6	1 608,3	1 470,5	1 159,7	804,6	590,1
Nettoomsättningstillväxt, %	-14,0	-16,6 ²	-9,4 ²	-13,5	9,4	26,8	44,1	36,4	19,3
Försäljning per anställd, Mkr	1,5	1,5	1,7	1,8	2,1	2,4	2,7	2,8	3,6
Bruttovinstmarginal, %	54,4	53,1	50,9	53,5	52,7	52,2	47,2	39,1	32,4
Rörelseresultat, Mkr	-116,5	-232,7	-148,0	-32,5	141,1	221,5	180,9	93,0	54,1
Rörelsemarginal, %	-12,5	-21,5	-16,1	-2,3	8,8	15,1	15,6	11,6	9,2
Resultat efter skatt, Mkr	-124,6	-255,5	-121,3	-42,9	96,5	159,5	130,5	69,2	36,5
Vinstmarginal, %	-13,4	-22,2	-16,5	-3,3	8,3	15,0	15,6	11,5	8,5
Avkastning på eget kapital, %	-52,5	-96,4	-48,8	-10,4	20,0	35,9	42,6	40,9	42,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-28,5	-48,0	-36,4	-4,8	22,8	45,5	55,7	45,9	35,2
Avkastning på operativt kapital, %	-35,4	-56,0	-40,1	-5,1	24,5	54,7	75,2	55,0	37,3
Avkastning på totalt kapital, %	-18,7	-32,9	-26,5	-3,7	16,9	32,3	38,6	31,0	25,3
Soliditet, %	54,0	22,2	49,7	40,1	53,4	61,6	68,0	60,3	49,6
Nettoskuldsättningsgrad, %	-0,2	156,6	21,3	79,5	36,8	3,3	-23,9	-17,0	29,1
Nettoskuld/EBITDA	0,0	-1,2	-1,2	15,8	1,0	0,1	-0,5	-0,3	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	-13,9	-31,6	-40,7	-2,5	15,6	111,9	180,2	53,2	12,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,8	2,6	1,7	2,2	2,8	3,6	4,8	4,8	4,1
Investeringar, netto, Mkr	3,8	15,9	9,0	52,9	66,4	242,8	105,3	29,9	15,4
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	-105,5	-132,4	37,8	-28,9	-42,2	-43,3	13,2	79,3	9,4
Antal årsanställda	609	719	768	773	757	602	433	284	162
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,69	4,76	2,77	1,95
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,47	4,60	2,76	1,95
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-1,33	-3,22	0,95	-0,98	-1,45	-1,54	0,48	3,18	0,50
Eget kapital per aktie, kr	3,51	3,37	9,55	12,03	16,10	17,53	14,21	8,09	5,18
Utdelning per aktie, kr	—	—	—	—	2,65	4,85	2,35	0,75	—

1) Avser kalenderår.

2) Avser jämförelse med motsvarande period föregående år.

3) Avser det förkortade räkenskapsåret 1 maj-31 december 2009.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om bolaget och dess utveckling. Bolagsstyrning i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning samt 6 kap. 6–9§ Årsredovisningslagen och 9 kap. 31§ Aktiebolagslagen.

Ledning och kontroll av Hemtexkoncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende ska förklara varför.

Hemtex följer svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som den verkställande ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa att den följs.

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2011 till 239 588 765 kronor fördelat på 95 835 506 aktier med ett kvotvärde på 2,50 kr. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2011 till 3 638 stycken. Största ägare vid utgången av räkenskapsåret var Hakon Invest AB med 68,5 procent och ABG Sundal Collier Norge ASA med 13,3 procent av aktierna och rösterna. Det finns inga ytterligare aktieägare som innehar mer än 10 procent av rösterna.

Bolagsstämman och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och VD.

Ändring av bolagsordningen sker på årsstämma eller extra bolagsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Bolagsordning och protokoll från tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Hemtex webbplats www.hemtex.com.

Extra bolagsstämma 17 mars 2011

Vid extra bolagsstämma den 17 mars 2011 beslutades om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna samt ändring av bolagsordningen.

Årsstämma 2011

Den senaste årsstämman hölls den 12 april 2011 i bolagets lokaler i Borås. På årsstämman deltog sju aktieägare, vilka representerade 79,9 procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2011

Årsstämman för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2011 kommer att hållas i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås tisdagen den 17 april 2012 klockan 16.00.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter, vilka ska bestå av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna, som var och en ska representeras av en ledamot. Under det tredje kvartalet varje räkenskapsår ska styrelsens ordförande kontakta de aktieägare som är de tre till röstetalet största i Hemtex och efterfråga dennes representant till valberedningen. Namnen på ledamöterna och de aktieägare som de representerar ska offentliggöras senast sex månader före nästa årsstämma. Valberedningen ska inför årsstämman presentera förslag till ordförande på årsstämman, antalet styrelseledamöter och suppleanter, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, revisorer (i förekommande fall), arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och till revisorerna samt instruktion för valberedningen.

Valberedningen utgörs av styrelsens ordförande Stein Petter Ski, Fredrik Hägglund, Hakon Invest AB, Nils Kloumann Selte, ABG Sundal Collier Norge ASA och Patrick von Schenck, ombud för Michael Löfman.

Styrelse

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter samt högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företags strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Styrelsen har genomfört 22 protokollförda möten under räkenskapsåret 2011.

Bolagsstyrning

	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott ⁵	Revisions- utskott ⁵	Oberoende ¹	Invald	Ersättning styrelse	Ersättning ersättnings- utskott	Ersättning revisions- utskott ⁴
Stein Petter Ski ² , ordförande	22	5	7	Nej	2009	—	—	—
Margareta Adlercreutz	12	—	5	Ja	2011	85 000	—	12 500
Ingemar Charleson	22	5	—	Ja	2002	170 000	12 500	25 000
Mats Holgerson	22	—	6	Ja	2008	170 000	—	75 000
Meta Persdotter	21	5	2	Ja	2009	170 000	12 500	25 000
Per Wiberg, (tidigare ordf.) ⁶	10	—	—	Nej	2009	170 000	50 000	—
Kia Orback Pettersson ⁶	10	—	—	Ja	2007	85 000	25 000	—
Charlotte Rölander ^{3,6}	3	—	—	—	—	—	—	—
Sanne Johansson ^{3,6}	1	—	—	—	—	—	—	—
Summa						850 000	100 000	137 500

1) Enligt definition i svensk kod för bolagsstyrning.

2) Något arvode utgår ej till Stein Petter Ski, representant för moderbolaget Hakon Invest AB.

3) Ledamot utsedd av arbetstagarorganisationen.

4) Revisionsutskottet inrättades under 2010 och ersättning betalades ut först under 2011.

5) Till dessa protokollförda möten tillkommer två icke protokollförda möten i vardera utskott.

6) Ingick i styrelsen fram till årsstämman den 12 april 2011.

Under verksamhetsåret har Hemtex AB varit franchisegivare enligt med respektive franchisetagare undertecknat avtal. Befintligt franchiseavtal reviderades senast våren 2004. Franchisetagarna är sammanslutna i en förening och representeras av Franchise-tagarföreningens styrelse i kontakten med Hemtex AB.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen har utsetts ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningsutskottet utgörs av Meta Persdotter (ordförande), Stein Petter Ski och Ingemar Charleson.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll. Revisionsutskottet består av ledamöterna Mats Holgersson (ordförande), Stein Petter Ski och Margareta Adlercreutz.

Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och företagsledning. Hemtex företagsledning har under verksamhetsåret 2011 bestått av koncernchefen tillika VD i Hemtex AB, ekonomi- och finanschefen, marknadschefen, försäljningschefen, HR-chefen, inköps- och logistikchefen, sortimentschefen samt etableringschefen. Företagsledningen har ledningsgruppsmöten en gång i månaden för löpande ärenden och diskussion samt har en gång per år ett längre strategimöte. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. VD tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. VD tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens

ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Revisorer

Hemtex styrelse har från och med räkenskapsåret 2010 ett revisionsutskott. Styrelsen tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Auktoriserat revisionsföretag ska fungera som revisorer i Hemtex AB. Revisorerna är valda på en period om fyra år. Minst en gång per år redogör bolagets revisor för huruvida bolaget tillsatt att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och ekonomi- och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. På årsstämman den 2 september 2009 valdes auktoriserade revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisorer för Hemtex AB intill slutet av årsstämman 2013. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Sven-Arne Gårdh vid Ernst & Youngs kontor i Göteborg.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Den interna kontrollen i Hemtex följer ett etablerat ramverk, Internal Control – Integrated Framework, "COSO", som består av följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade

och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

I Hemtex säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Förutom dessa arbetsordningar och instruktionen för verkställande direktören finns riktlinjer och policys som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affäretik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs till exempel genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicys.

Hemtex har även en kommunikationspolicy som ytterst syftar till att likabehandla alla intressenter, att lämna väsentlig information i rätt tid och att även i övrigt på ett korrekt sätt uppfylla tillämpliga regler och god sed avseende informationsgivning i svenska börsbolag.

I Hemtex finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Koden, som är baserad på en rad internationella vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affäretik samt fri- och rättigheter.

Alla bolag inom koncernen har i princip samma struktur och ekonomisystem med samma kontoplan. Detta underlättar skapandet av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem, vilket gynnar den interna kontrollen och underlättar jämförelser mellan de olika bolagen.

För butikerna finns detaljerade butiksinstruktioner som styr det dagliga arbetet. Inom koncernen finns även ett flertal andra riktlinjer och manualer. Dessa är utarbetade på huvudkontoret i Borås och därefter kommunicerade till respektive region och landskontor.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen.

Hemtex interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolagsorganen, rapporteringen till styrelsen, fastställda policys och riktlinjer, samt att medarbetarna följer policys och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Hemtex arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Hemtex

har identifierat vissa områden med en högre inneboende risk för fel, bland annat svinn i varulagret, kassamanipulation eller förskingring av varor. Ett annat riskområde är varulagervärdering innefattande bedömningar avseende inkurans. Risker bedöms även föreligga vid värdering av goodwill. För goodwill är antaganden om framtid, tillväxt, lönsamhet samt finansiering viktiga parametrar. Dessa parametrar är även viktiga för bedömning av going concern. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policys och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Policys och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Hemtex uppdateras policys och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive central funktion och kommuniceras till regioner och landskontor genom e-post och intranätet men också via möten. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontroller i IT-systemen.

Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har Hemtex utfärdat policys och riktlinjer avseende hantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna. För kommunikation med externa parter finns dessutom en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policys är att säkerställa att informationsskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

Intern revision

Hemtex har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

Mer information om Hemtex bolagsstyrning finns på www.hemtex.com. Där finns bland annat viktiga policys som koncernens uppförandekod, Code of Conduct, miljöpolicy och ytterligare information avseende bolaget.

Styrelse



Överst från vänster:
Stein Petter Ski, Margareta
Adlercreutz, Ingemar Charleson,
Mats Holgerson, Meta Persdotter



Stein Petter Ski

Ledamot sedan 2009
Född 1967

Huvudsaklig utbildning: Statsvetare och civilekonom, University of York, England.

Arbetslivserfarenhet: Enskilda Securities (London), 1989. Enskilda Securities (Stockholm), 1992. Enskilda Securities Inc. (New York), VD 1997. Industridepartementet, Projektledare 2001. ABG Sundal Collier (Stockholm), Partner och ansvarig för M&A 2003. Hakon Invest AB, Chef för investeringar och portföljbolag 2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Hemmabutikerna AB, Cervera AB, Kjell & Co AB, Mittirimbo Fastigheter AB, Syanski AB, North East Investment AB och Syfa AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Nej

Oberoende i förhållande till

bolagets större aktieägare*: Nej

Margareta Adlercreutz

Ledamot sedan 2011
Född 1948

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Cristal Hotels S.A, Ekonomichef 1971. Price Waterhouse & Co, Revisor, 1973. HL Hemtextil AB, VD och delägare 1982.

Uppdrag: Styrelseordförande i Retail Knowledge AB, Haeger och Partner Bemanning AB samt Milso Group AB. Styrelseledamot i HL Hemtextil AB, Rätt Start AB, NCA Facility Services AB och Domsjö Fabriker AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 35 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Ingemar Charleson

Ledamot sedan 2002
Född 1954

Arbetslivserfarenhet: Din Sko AB, VD 1990–1999. Nilson Group AB (Din Sko, Skopunkten, Nilson, Radical Sports, Jerns och Ecco), VD och koncernchef 2000–2010. AMM Holding AB, VD 2000–2010. N3 Group AB, VD 2000–2010. Skofemman AB, VD 2009.

Uppdrag: Styrelseledamot i Reflex AS, Fastighetsbolaget Riksdalen AB, N3 Group AB, Din Sko Gävle AB och Niro Investment AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till

bolagets större aktieägare*: Ja

Mats Holgerson

Ledamot sedan 2008
Född 1953

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Esso 1976. Statoil 1985. Statoil Norge, VD 1994–1996. Dial Försäkring AB, VD 1996. Statoil Detaljhandel Skandinavien, VD 1998. Menigo Foodservice AB, VD 2006. ICA AB, Chief Operating Officer 2008.

Uppdrag: Styrelseledamot i Bilja AB, Dialect AB och Global Batterier AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 30 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Nej

Meta Persdotter

Ledamot sedan 2009
Född 1964

Huvudsaklig utbildning: IFL Handels- högskolan, Marknadsekonom DIHM, IHM Business School.

Arbetslivserfarenhet: IKEA, Varuhuschef Kungens Kurva 2002. Stadium Norden, Försäljnings- och marknadschef 2006. Duka AB, VD 2007. Svenska Spel AB, VD 2009.

Uppdrag: Styrelseledamot i Haléns/Cellbes/ Bubbleroom och Usports AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

* Informationen rörande oberoende är relaterad till den föreslagna styrelseledamotens oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning i förhållande till (i) bolaget/bolagsledningen och (ii) större aktieägare.

Ledning



Överst från vänster:
Peder Larsson, Ted Bergström,
Stefan Högvist, Anette Jansz,
Lena Nyberg, Niklas Odequist,
Ulf Segerström

Peder Larsson

Född 1957

Tillförordnad Verkställande direktör från och med maj 2011.

Huvudsaklig utbildning: Naturvetenskaplig gymnasieutbildning. Butiksledarutbildning, ICA Skolan. Företagsledarutbildning, ICA Skolan. Ledarutbildning, ICA Skolan. ICA Business School, ICA Skolan.

Arbetslivserfarenhet: ICA Rosen, Köpman och ägare 1979. ICA Matmästarn, Köpman och ägare 1982. Högsby kommun, Näringslivschef 1988. Jätten och Kå-Be Hallen, Köpman och ägare 1989. MAXI ICA Stormarknad, Köpman och ägare 1994. ICA Handlarnas AB, Kategori- och Färskvaror. ICA:s stormarknader, Affärschef 2000. ICA Sverige, Etablerings- och strukturansvarig 2002. ICA Sverige AB, VD 2004. Eget konsultbolag inom detaljhandel 2009. Cervera AB, VD 2010.

Uppdrag: Styrelseordförande i AB Interpares. Styrelseledamot i Cervera AB, Apoteksgruppen i Sverige Holding AB, Woody AB, Synologen AB, LAFAB AB samt NYÖN AB.

Aktieinnehav i Hemtex AB (eget och/eller närståendes): 100 000 i Kapitalspar Depå.

Ted Bergström

Född 1972

Marknadschef från och med november 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 7 000

Stefan Högvist

Född 1974

Försäljningschef från och med augusti 2011.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Anette Jansz

Född 1960

Sortimentschef från och med 2011.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Lena Nyberg

Född 1962

HR-chef från maj 2008, anställd från 2005.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Niklas Odequist

Född 1971

Inköps- och logistikchef från och med april 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Ulf Segerström

Född 1966

Ekonomi- och finanschef från och med 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Revisor (ej på bild)

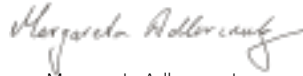
Sven-Arne Gårdh, född 1958. Auktoriserad revisor Ernst & Young AB. Bolagets huvudansvarige revisor sedan 2009.

Styrelsens underskrifter

Borås den 12 mars 2012



Stein Petter Ski
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz



Ingemar Charleson



Mats Holgerson



Meta Persdotter



Peder Larsson
Tf Verkställande direktör

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)
Org.nr 556132-7056

Det är styrelsen i Hemtex AB (publ) som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2011 på sidorna 70-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten

och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Borås den 12 mars 2012

Ernst & Young AB



Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

Hemtex butiker

Sverige

Alingsås · Arvika · Avesta · Boden · Borlänge · Borås (City, Knallerian) · Eskilstuna (City, Tuna Park) · Eslöv · Fagersta · Falkenberg · Falköping · Falun · Gävle (City, Hemlingby, Valbo) · Göteborg (Bäckebol, Eriksberg, Femmanhuset, Kungsgatan, Partille, Södra Högsbo, Torslanda, Västra Frölunda) · Halmstad (City, Eurostop) · Haparanda · Helsingborg (Stortorget, Ödåkra Väla Centrum) · Hässleholm · Jönköping (City, A6) · Kalmar (Hansa City) · Karlshamn · Karlskrona (City, Amiralen) · Karlstad (City, Bergvik) · Katrineholm · Kiruna · Kristianstad · Kristinehamn · Kungsbacka · Kungälv · Landskrona · Lidköping · Linköping (City, Tornby) · Ljungby · Luleå (City, Storheden) · Lund (City, Nova) · Löddeköpinge · Malmö (Burlöv, Jägersro, Mobilia, Triangeln, Entré) · Motala · Norrköping (Linden, Maxi) · Nyköping · Nynäshamn · Piteå · Sala · Sandviken · Skellefteå · Skövde (City, Elins Esplanad) · Stenungsund · Stockholm (Arninge, Barkarby, Bromma, Bålsta, Farsta, Fältöversten, Globen, Götgatan, Haninge, Heron City, Huddinge, Jakobsberg, Kista, Lidingö Centrum, Liljeholmen, Länna, Mörby, Nacka, Regeringsgatan, Sergelgatan, Sickla Centrum, Skärholmen, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Tyresö, Täby Centrum, Tumba, Upplands Väsby, Vällingby, Värmdö, Västermalmsgallerian, Åkersberga) · Strängnäs · Strömstad · Sundsvall (City, Birsta) · Säffle · Södertälje · Tranås · Trollhättan · Uddevalla (City, Torp) · Umeå (City, Strömpilen) · Uppsala (Boländerna, Centrum, Gränby) · Varberg · Vimmerby · Visby · Värnamo · Västervik · Västerås (City, Erikslund) · Växjö (City, Sarmarkand) · Ystad · Ängelholm · Örebro (Krämaren, Marieberg) · Örnsköldsvik · Östersund

Finland

Borgå · Esbo (Iso Omena, Sello) · Helsingfors (Hagnäs, Kampen, Östra Centrum) · Åbo (Hansa) · Kempele · Kotka (Jumalnieme) · Lahtis · Lembois · Björneborg · Raisio · Rovaniemi · S:t Michel · Tammerfors (Elovainio, Koskikeskus) · Vanda (Jumbo) · Vasa (City, Kivihaka) · Villmanstrand

Estland

Pärnu · Tallinn





Information om årsstämma

Aktieägarna i Hemtex AB (publ), org. nr. 556132-7056, kallas till årsstämma tisdagen den 17 april 2012 klockan 16.00 i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 11 april 2012, dels göra anmälan till bolaget senast kl. 16.00 onsdagen den 11 april 2012 under adress Hemtex AB, Årsstämma, Box 495, 503 13 Borås eller via e-post ir@hemtex.se. Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella biträden samt i förekommande fall uppgift om ombud eller ställföreträdare. Till anmälan bör även i förekommande fall, till exempel för juridisk

person, bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande. Registreringsbevis får inte vara äldre än ett år.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före onsdagen den 11 april 2012, då sådan omregistrering ska vara verkställd.



Hemtex sortiment är koordinerat, tillgodoser olika stilar och är en blandning av inspirations- och volymvaror. Under **2011** har fler externa varumärken och accessoarer lanserats samt gör-det-självprodukter.

Hemtex AB

Druveforsvägen 8 · Box 495
503 13 Borås · Sverige
Telefon +46 (0)33-20 69 00
Telefax +46 (0)33-20 69 90

HEMTEX

www.hemtex.com