

Vuosikertomus

2011

Keskisuomalainen Oyj





Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokous pidetään perjantaina 27.4.2012 Jyväskylän Paviljongissa osoitteessa Messukatu 10, Jyväskylä.

Osingonmaksu

Osinkoon oikeuttavia A- ja K-sarjan osakkeita on yhteensä 10 715 460 kappaletta. Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osakkeelle. Hallitus ehdottaa myös, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen osakeyhtiölain 13 luvun 6 pykälän 2 momentin mukaisesti päättämään yhtiön maksuvalmiuden ja tuloksen sallimissa rajoissa enintään 0,40 euron lisäosingosta osaketta kohti. Osingon täsmäytyspäivä on 3.5.2012 ja maksupäivä 10.5.2012, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Yhtiön osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, faksi 020 770 6658. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Keski-Suomalainen Oyj:ssä taloushallinto, jonka osoite on Aholaidantie 3, Jyväskylä, puhelin 014 622 000/osakeasiat.

Taloudellinen informaatio

Keskisuomalainen Oyj julkaisee vuonna 2012 osavuositiedot neljännesvuosittain. Tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 22.5.2012. Tammi-kesäkuun osavuositiedot julkaistaan 23.8.2012. Tammi-syyskuun osavuositiedot julkaistaan 22.11.2012.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:

Keskisuomalainen Oyj,
taloushallinto, PL 159,
40101 Jyväskylä tai 014 622 000.

Sisältö

Keskisuomalainen Oyj lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	4
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	6
Vuoden 2011 tapahtumat	8
Maakuntalehdet, Keski-Suomalainen	10
Maakuntalehdet, Savon Sanomat	12
Aluelehdet, Warkauden Lehti	14
Aluelehdet, Iisalmen Sanomat	15
Paikallislehdet, Maakunnan Sanomat Oy	16
Kaupunkilehdet	18
Lehtisepät Oy	20
Mediasepät Oy	22
Tietoykkönen Oy	24
Strategia	25
Tilinpäätöstiedot	29
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	80
Hallitus	84
Johtoryhmä	88
Keskisuomalainen Oyj:n konsernin organisaatio 2012 liiketoiminta -alueittain	92



KUVA: TAINA RISTIKIVI

KESKISUOMALAINEN OYJ

Keskisuomalainen Oyj on valtakunnallisesti merkittävä viestintäkonserni. Keskeisillä toimialueillamme Keski-Suomessa ja Savossa asuu noin puoli miljoonaa ihmistä. Yhtiön päätoimialana ovat sanomalehtien- ja verkkolehtien kustantaminen ja painaminen. Keski-suomalainen Oyj on noterattu Helsingin Pörssissä ja konsernin kotipaikka on Jyväskylä.

Yhtiö kustantaa kahta seitsemänpäiväistä maakuntalehteä, Keski-suomalaista ja Savon Sanomia sekä kahta aluelehteä, seitsemänpäiväistä Iisalmen Sanomia ja kuusipäiväistä Warkauden Lehteä. Konserni kustantaa lisäksi 16 tilattavaa paikallislehteä ja yhdeksää kaupunkilehteä. Lehdillä on myös monipuoliset sähköiset tuotteet ja palvelut.

Lehtisepät Oy on konsernin painoyhtiö, jolla on sanoma-

lehtipainot Jyväskylässä, Kuopiossa ja Pieksämäellä. Savossa varhaisjakelua hoitaa Savon Jakelu Oy.

Mediasepät Oy on konsernin markkinointiviestintäyhtiö. Se tarjoaa yrityksille viestintäpalveluita ja -koulutusta sekä mediatuotantoa, kuten mainonnan suunnittelua, toteutusta ja painopalveluja.

Keskisuomalainen konserniin kuuluu myös tutkimusyhtiö Tietoykkönen Oy. Perinteikäs markkina- ja mielipidetutkimuksiin erikoistunut yritys tarjoaa riippumatonta tutkimus- ja tietopalvelua.

Konserni työllistää yli 1000 ihmistä. Vuonna 2011 konsernin liikevaihto oli 108,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto 20,4 miljoonaa euroa.

Keskisuomalainen Oyj lyhyesti

KUSTANNUSTOIMINTA

Keskisuomalainen Oyj:n liiketoimintayksiköt kustantavat kahta maakuntalehteä, kahta aluelehteä, 16 tilattavaa paikallislehteä sekä yhdeksää kaupunkilehteä.

Eryteisesti maakuntalehdet ovat viime vuosina panostaneet verkkopalveluihin. Uudet sähköiset palvelut ovat kasvattaneet konsernin medioiden kokonaistavoittavuutta.

Sanomalehti Keskisuomalainen, Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Warkauden Lehti, Viitasaaren Seutu, Laukaa-Konnevesi, Sisä-Suomen Lehti, Hankasalmen Sanomat, Viispiikkinen, Sampo, Pieksämäen Lehti, Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallis-lehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu, Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu, Heinäveden Lehti, Suur-Jyväskylän Lehti, Viikkosavo, Töllötin, Kuopion Kaupunkilehti, Pikkukaupunkilainen, Saarijärveläinen, Savon Silmukka ja Iisalmen Kaupunkilehti.

OSAKKUUSYHTIÖT

Arena Partners Oy 37,9 %
Väli-Suomen Media Oy 40 %
Jyväskylän Jakelut Oy 50 %
Jyväskylän Messut Oy 23,9 %

TUOTANTO- JA LOGISTIKKAPALVELUT

Keskisuomalainen Oyj:llä on painoliiketoimintaa Jyväskylässä, Kuopiossa ja Pieksämäellä.

Lisäksi konserni tarjoaa markkinointi- viestintä- ja jakelupalveluita.

Lehtisepät Oy
Mediasepät Oy
Savon Jakelu Oy

TUTKIMUSTOIMINTA

Tietoykkönen Oy

Konsernin tunnusluvut

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007
Liikevaihto, Me	108,7	101,9	97,6	105,3	104,8
Liikevoitto, Me	20,4	20,3	15,5	21,6	21,4
- % liikevaihdosta	18,8	20,0	15,9	20,6	20,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	18,8	20,7	14,7	21,2	22,6
- % liikevaihdosta	17,3	20,3	15,0	20,1	21,5
Tilikauden voitto *)	14,1	15,5	11,0	17,2	16,3
- % liikevaihdosta	13,0	15,2	11,3	16,3	15,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	24,9	29,0	23,5	38,7	40,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,5	25,9	19,9	28,4	30,1
Omavaraisuusaste, %	54,5	54,0	49,2	45,1	43,2
Bruttoinvestoinnit, Me	7,6	4,4	5,4	13,0	6,0
- % liikevaihdosta	7,0	4,3	5,6	12,3	5,8
Taseen loppusumma, Me	109,6	111,4	106,4	102,3	108,7
Henkilöstö keskimäärin	817	780	825	856	856

*) Tilikauden voitto ilman sijoitusosakkeiden alaskirjausta 15,8 Me

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

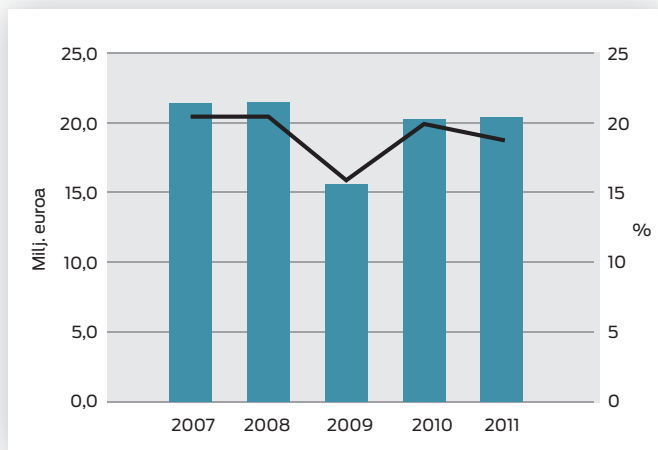
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur	1,32	1,45	1,02	1,60	1,52
Oma pääoma/osake, eur	5,25	5,33	4,63	4,09	4,18
Osakekohtainen osinko, eur *)	0,60	1,20	1,00	0,80	1,00
Osinko/emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos, %	45,5	83,0	97,6	50,1	65,9
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,8	6,2	6,5	6,0	5,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	12,0	13,3	15,0	8,3	11,9
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
- alin, eur	15,45	15,20	11,05	13,25	17,61
- ylin, eur	20,65	21,33	17,89	19,90	19,70
- keskiarvo, eur	18,10	16,57	14,57	17,42	18,45
Koko osakekannan markkina-arvo, Me	169,0	206,3	165,3	142,3	194,4

IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007
1,32	1,45	1,02	1,60	1,52
5,25	5,33	4,63	4,09	4,18
0,60	1,20	1,00	0,80	1,00
45,5	83,0	97,6	50,1	65,9
3,8	6,2	6,5	6,0	5,5
12,0	13,3	15,0	8,3	11,9
15,45	15,20	11,05	13,25	17,61
20,65	21,33	17,89	19,90	19,70
18,10	16,57	14,57	17,42	18,45
169,0	206,3	165,3	142,3	194,4

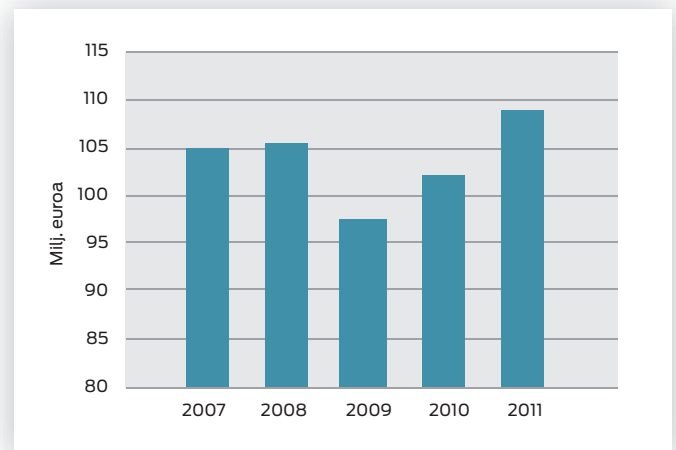
Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

LIIKEVOITTO LIIKEVOITTO%

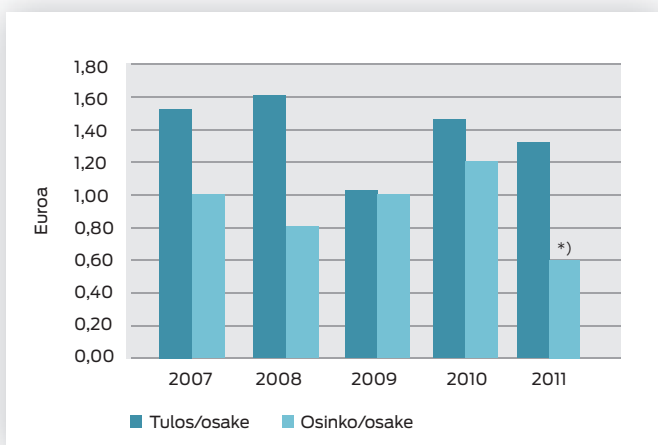


LIKEVAIHTO

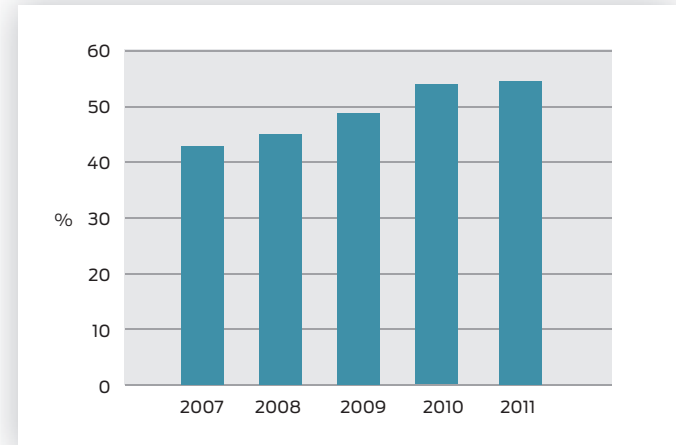


TULOS/OSAKE OSINKO/OSAKE

*) hallituksen esitys yhtiökokoukselle. Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokousta valtuuttamaan sen päättämään 0,40 euron lisäosingosta.



OMAVARAISUUSASTE



Konsernille uusista liiketoiminnoista kasvua

Vuosi 2011 oli konsernillemme liikevaihdon kasvun ja kehittämisen vuosi. Yleinen taloustilanne oli vuoden alussa hyvä, mutta maailman tapahtumat muuttivat sitä nopeasti huonompaan suuntaan. Tämä kehitys näkyi pian myös Suomessa. Yhtiön alkuvuoden tulos oli erinomainen, mutta talouden epävakaus ja kohonneet kustannukset hidastivat loppuvuonna tuloksentekeyttä. Pysyimme kuitenkin hyvällä tasolla koko vuoden.

Loppuvuotta sävytti myös keskustelu sanomalehtien arvonlisäverosta. Vuoden vaihteessa voimaan tullut yhdeksän prosentin arvonlisävero hankaloittaa toimialan kehittymistä. Sanomalehtien levikkeihin kohdistuu suuria paineita ja länsimaiden korkeimpiin kuuluva arvonlisävero pahentaa tilannetta entisestään.

”Yhtiön vahva tulos antaa meille mahdollisuuden vastata haasteisiin ja samalla huolehtia sidosryhmistämme, mukaan lukien omistajat”

Vesa-Pekka Kangaskorpi,
toimitusjohtaja

Keskisuomalainen-konsernin lehtien levikit ovat pitäneet tasonsa erinomaisesti. Seitsemänpäiväisten Keskisuomalaisen, Savon Sanomien ja Iisalmen Sanomien kokonaistavoittavuus, eli paperilehden levikki ja verkkolehden lukeminen, kasvoi vuoden 2011 aikana. Sanomalehti on säilyttänyt asemansa hyvin myös ilmoitusvälineenä. Perinteisen printti-ilmoittelun rinnalla konsernin keskeisenä tavoitteena on lisätä voimakkaasti myös sähköisten ja digitaalisten tuotteidensa myyntiä.

Vuoden 2011 aikana Keskisuomalainen uudisti strategiansa ja siihen pohjautuen käynnisti useita merkittäviä kehityshankkeita. Yhtiön suurimmat lehdet saivat uudet toi-

mitusjärjestelmät ja paremmat valmiudet digitaaliseen maailmaan. Sanomalehti Keskisuomalainen lanseerasi vuoden varrella maksullisen ”digipaketin”, jolla pystymme tarjoamaan entistä monipuolisempaa sisältöä lukijoillemme. Savon Sanomat ja Keskisuomalainen uudistivat myös ulkoasuun. Uudet lehdet esiteltiin lukijoille vuoden 2012 alussa ja palaute on ollut myönteistä.

Keskisuomalainen Oyj saavutti vuonna 2011 historiansa korkeimman liikevaihdon, 108,7 miljoonaa euroa. Uuden strategiansa mukaisesti yhtiö on hakenut synergistä kasvua sekä omalta, että läheisiltä toimialoilta. Uudet liiketoiminnot tuovat uutta osaamista, mutta niiden kannattavuus ei ole vielä alkuvaiheessa perinteisen liiketoimintamme tasolla. Keskisuomalainen Oyj:n uuden strategisen ajattelun mukaisesti pyrimme laventamaan tuottopohjaamme rakentamalla uusia liiketoimintakonsepteja ja toimintoja. Esimerkkeinä tästä ovat muun muassa Tietoykkönen Oy sekä Mediaseppien viestintä- ja koulutuspalvelut.

Yhtiön tulos vuodelta 2011 oli operatiivisesti hieman edellisvuotta parempi. Tulosta voidaan pitää hyvänä, kun otetaan huomioon loppuvuoden kehityshankkeet. Liikevoittoa syntyi vuodelta 20,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti oli hieman alle 19. Kustannusten nousu vaatii jatkuvaa tehokkuutta ja hallittua, kannattavaa kasvua. Keskisuomalainen Oyj haluaa strategiansa mukaisesti olla toimialansa kannattavin yritys ja tuottaa omistajilleen arvoa. Yhtiön tulos per osake säilyi edelleen hyvällä tasolla vuonna 2011. Jos tuloksesta eliminoidaan kertaluonteinen yhtiön pörssisalkusta johtuva alaskirjaus, parani tulos per osake kolme senttiä verrattuna vuoteen 2010. Yhtiön vahva tulos antaa meille mahdollisuuden vastata haasteisiin ja samalla huolehtia sidosryhmistämme, mukaan lukien omistajat.

Kiitän omistajia, henkilöstöä, yhteistyökumppaneita sekä erityisesti asiakkaitamme tuesta ja kumppanuudesta. Keskisuomalainen Oyj suuntaa tulevaisuuteen luottavaisena ja itseensä uskoen.

Vesa-Pekka Kangaskorpi
toimitusjohtaja



KUVA: MIKKO VÄHÄNIITTY

Yhdessä parempiin tuloksiin

Antero Vesterinen elää arkeaan maatilan isäntänä ja hevos-tilan ohjaksissa. Toista arkea hän elää Keskisuomalainen-konsernin, Sanomalehti Keskisuomalainen Oy:n ja Savon Sanomat Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Hevosmiehenä Vesterinen tietää, että toivottuun päämäärään pyrkiessä täytyy harjoitella ja kisakuntoon valmentautuminen vaatii kurinalaista tekemistä. Samanlaisia elementtejä on mediakonsernissa.

Vesterinen arvioi, että vuoden hyvä tulos konsernissa johdetaan siitä, että tekijät ovat kannustaneet toisiaan parempiin tuloksiin.

– Ja olemme myös pärjänneet. Onhan Keskisuomalainen-konserni vähintäänkin kuin Vokker, vertaa Vesterinen konsernia Suomen menestyksekkäimpään suomenhevosenomistiinsa, jonka yli 900 jälkeläistä kilpailee nykyisinkin menestyksekkäästi huipputasolla.

Hallituksessa haluttiin auttaa konsernia ykköspaikalle valitsemalla menneen vuoden teemaksi levikit. Vesterinen sa-

noo, että kun asiaan on kiinnitetty erityishuomiota, on tulos konsernissa parempi kuin odotettiin.

– Levikki on kantava peruspilari konsernissa, ja olemme hallituksessa käsitelleet asiaa monipuolisesti. Sitä on konkretisoitu kaikkeen tekemiseen aina myyntiin saakka.

Vesterisellä on näkymää Keskisuomalainen-konserniin jo kolmessa sukupolvessa. Hänen isoisänsä ministeri Vihtori Vesterinen ja isänsä kansanedustaja Paavo Vesterinen ovat olleet myös puheenjohtajina. Ajat ovat Vihtorin ajoista kuitenkin muuttuneet, ja muutoksen tahti on nopeutunut.

Vesterisellä itsellään on muutaman kuukauden kokemus taulutietokone iPadistä. Puheenjohtaja kuvailee uutta laitetta kiehtovaksi.

– Omasta mielestäni paperinen lehti ei välttämättä kilpaile sähköisen kanssa. Koen pikemmin, että ne täydentävät toisiansa. Mielestäni on tärkeää, että saamme nuorisokin seuraamaan uutisia ja tutuiksi lehden sisällön kanssa.

Vesterinen lukee uutiset sanomalehdestä, mutta matkus-



taessa hän pysyy uutisissa kiinni sähköisten välineiden avulla. Hän uskookin, että uutisia seurataan aikaisempaa tiiviimmin pitkin päivää useampien eri välineiden kautta. Puheenjohtajan mielestä tuleviin haasteisiin ei pidä suhtautua pelolla.

– Konserni on hyväkuntoinen ja notkea ottamaan tulevat haasteet vastaan. Selviydyimme tällä henkilökunnalla varmasti niistä asioista, jotka ovat itsestämme ja omasta tekemisestämme kiinni. Ulkopuolelta tuleviin haasteisiin joko mukaudumme tai reagoimme, Vesterinen sanoo.

Keskisuomalaisen henki on rakennettu hyvistä ja huonoista hetkistä. Hän muistuttaa, että konsernin historiaan on kuulunut myös notkahduksia. Viime vuosikymmenien aikana konserni on kasvanut isoksi mediataloksi ja kasvun myötä myös konsernin uudet yksiköt ovat omaksumassa konsernihengen.

– On mieluisaa olla tällaisen vuoden jälkeen puheenjohtajan paikalla, kun on nähnyt, kuinka ihmiset ovat konsernissa pistäneet itsensä likoon. Kiitokset henkilökunnalle ja kaikil-

le niille, jotka ovat osallistuneet hyvän tuloksen tekemiseen. Haluan välittää kiitokset myös yhteistyökumppaneillemme. Tuntemme tuloksista ja tekemisistämme ylpeyttä. Hyvän tuloksen ansioista voimme investoida uusiin hankkeisiin ja olla mukana rakentamassa tulevaisuuden lehteä.

”Ulkopuolelta tuleviin haasteisiin joko mukaudumme tai reagoimme”

Antero Vesterinen
hallituksen puheenjohtaja

Antero Vesterinen
hallituksen puheenjohtaja



Vuoden 2011 tapahtumia

TAMMIKUU

Uusi päätoimittaja Warkauden Lehteen

Sari Ristamäki on luotsannut Warkauden Lehtea vuodenvaihteesta 2011 lähtien, ja edellinen pitkäaikainen päätoimittaja Mai Koivula jatkaa Iisalmen Sanomien päätoimittaja-toimitusjohtajana. Päätoimittajien vahtivuoron vaihtumista juhlistettiin Varkaudessa huhtikuussa.

Keskisuomalainen juhli vuosipäiviään

Sanomalehti Keskisuomalainen juhli 140-vuotisjuhliansa 7. tammikuuta. Vuosijuhlissa lehden pitkää historiaa juhlisti 2000 kutsuvierasta. Juhlapuheen piti Suomen tasavallan presidentti Tarja Halonen. Tammikuussa ilmestyi myös 128-sivuinen juhlalehti. Vuoden 2011 aikana Keskisuomalainen teki maakuntakerroksen, joka näkyi myös maakuntalehdessä.

TOUKOKUU

Pääomalinnaa lähes 17 miljoonaa euroa

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus hyväksyi toukokuussa pääomalinan, nimelmäärältään yhteensä 16.840.000 euroa. Merkintöjä tehtiin yhteensä 207 kappaletta.

Mediasepille uusi digipaino

Keskisuomalainen Oyj:n markkinointi- viestintäyhtiö Mediasepät Oy hankki digipainokoneen, jolla se tekee digipainotöitä sekä konsernin yksiköille että ulkopuolisille asiakkaille. Aholaitaan asennettu digipainokone oli tuotantovalmiudessa kesäkuun alussa.

Tavukatti osaksi Mediaseppiä

Keskisuomalainen Oyj osti jyvaskyläläisen viestintä- ja mainostoimisto Tavukatti Oy:n koko osakekannan. Henkilöstöä on 11, joista yhdeksän Jyväskylässä ja kaksi Kuopiossa. Vuoden 2012 alusta Tavukatti fuusioitiin Mediaseppiin, mutta Tavukatti-palvelut jatkuvat.

SYYSKUU

Konsernin uusi mediamurrosstrategia valmistui

Hallitus hyväksyi uuden konsernistrategian syyskuussa pitämässään koko-

uksessa. Toimintaympäristössä tapahtuva kehitys muovasi lopullisen nimen: Mediamurrosstrategia. Konsernistrategia jalkautetaan lehtien ja tytäryhtiöiden strategioihin ja päivittäiseen työhön tulevan vuoden aikana.

Normark muuttaa Aholaitaan

Suomen suurimpiin vapaa-aikatukureihin kuuluva Normark Suomi siirsi pääkonttorinsa ja jakelukeskuksensa Korpilahdelta Aholaitaan. Yhtiö vuokrasi pitkäaikaisella sopimuksella Keskisuomalaisen Oyj:lta kaikkiaan noin 4 900 neliömetrin tilat. Tiloista 3 200 neliötä on valmiina ja loput 1 650 neliötä saatiin laajentamalla Keskisuomalaisen toimitaloa. Rakennushanke valmistui syksyllä. Laajennus kasvatti Keskisuomalaisen Aholaidan kiinteistön pinta-alan noin 24 000 neliömetriin.

Tero Joutsalainen Matin ja Liisan päätoimittajaksi

Lapinlahdella ja Varpaisjärvellä ilmestyvän paikallislehti Matin ja Liisan tulosvastaulliseksi päätoimittajaksi valittiin 1.11.2011 alkaen Tero Joutsalainen. Matin ja Liisan aiempi päätoimittaja Heikki Valkonen siirtyi 1.11.2011 alkaen paikallislehti Miilun tulosvastaulliseksi päätoimittajaksi ja osa-aika eläkkeelle. Miilu ilmestyy Vieremällä ja Sonkajärvellä.

LOKAKUU

Pielavesi-Keitele juhli täyspyöreitä

Pielavesi-Keiteleen 50-vuotisjuhlia vietettiin lokakuussa. Lehti järjesti lukijataapahtuman, jossa lukijoille tarjottiin ilmainen konsertti, esiteltiin vanhoja lehtiä ja valokuvauskilpailun tuloksia.

Parhaat lehdet palkittiin

Suur-Jyväskylän Lehti valittiin vuoden 2011 kaupunkilehdeksi. Sanomalehtien Liiton tuomaristo piti lehteä loppuun asti mietittynä ja tasalaatuisuudessaan ylivoimaisena. Laukaa-Konnevesi oli jälleen paras paikallislehti. Lehti sai tunnustusta kerran viikossa ilmestyvien paikallislehtien sarjassa. Sanomalehtien Liiton tuomaristo keuhki lehteä tasaisen varmasta laatuystöstä sekä omista ja itsemietityistä jutuista.

Digipaketti kestotilaajille

Sanomalehti Keskisuomalainen otti Digipaketti-palvelun käyttöön. Kestotilaaja saa Digipaketin kautta enemmän uutisia, näköislehden, mobiilipalvelut ja juttuarkiston käyttöönsä.

MARRASKUU

Joulukuussa maksettiin lisäosinkoa

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus päätti 0,40 euron lisäosingon maksamisesta. Osinko maksettiin 14.12.2011. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä maksettiin toukokuussa 2011 osinkoa 0,80 euroa osakkeelta.

JOULUKUU

Strengell Sampon päätoimittajaksi

Saarijärvellä ilmestyvän paikallislehti Sampon päätoimittajaksi on nimitetty 1.1.2012 alkaen Hannu Strengell. Hannu Strengell jatkaa myös ilmaisjakkolehti Saarijärveläisen päätoimittajana.

Lehdistölle yhdeksän prosentin alv

Eduskunta päätti yhdeksän prosentin arvonlisäverosta tilattaville lehdille.

Konoselle annettiin tunnustusta

Savon Sanomien artikkelitoimittaja Seppo Konoselle myönnettiin Suomen Kuvalehden arvostettu Journalistipalkinto. Sen perusteluissa maakunnan miestä keuhataan "vanhan ajan sivistysjournalistiksi".

Pitäjäläisellä oli kylätapahtumien juhluvuosi

Pitäjäläinen vietti 35-vuotissyntymäpäiviään joulukuussa ja järjesti juhluvuoden kunniaksi vuoden mittaan kylätapahtumia lukijoille Ylä-Luostalla, Rautavaaralla ja Murtolahdessa. Pitäjäläisen virallinen syntymäpäivä on 10.12.1976. Lehden nimi oli tuolloin Nilsian-Rautavaaran pitäjäsanommat.

Uusia kaupunkilehtiä konserniin

Keskisuomalainen konserni osti Iisalmen Kaupunkilehden ja Savon Silmukan liiketoiminnan Pohjois-Savossa. Iisalmen Kaupunkilehti on Ylä-Savossa ilmestyvä ilmaisjakelulehti, jota jaetaan 29 000 talouteen Ylä-Savossa. Savon Silmukka leviää Pohjois-Savossa 80 000 talouteen.



▲ Viestintä- ja mainostoy Tavukatti Oy liittyi Mediaseppien perheeseen. Tavukatilla on toimintaa Jyväskylässä ja Kuopiossa. Vuoden 2012 alusta Tavukatti fuusioitiin Mediaseppiin. KUVA: KATARIINA RUUSKA



▲ Kiinteistöpäällikkö Jukka Linna (kesk.) näytti Normark Suomi Oy:n toimitusjohtaja Saku Kulmalalle (oik.) ja Keski-suomalainen Oy:n toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorvelle, minne laajennusosat sijoittuvat. Taustalla toimitilat välittänyt Kiinteistövälitys Enbergin kiinteistövälittäjä Antti Suomala ja Keski-suomalaisen talousjohtaja Heikki Linnavirta. KUVA: HANNA MARJANEN



▲ Pielavesi-Keiteleen 50-vuotisjuhlia vietettiin lokakuussa. Timo-Heikki Varis ja Osmo Kurki kukittamassa lukijatapahtuman ilmaiskonsertin esiintyjiä. Konsertissa esiintyivät Sani Aartela, Annika Eklund ja Anna Hanski. KUVA: MARITA AHLGREN



▲ Savon Sanomien artikkelitoimittaja Seppo Kononen palkittiin Suomen Kuvalehden Journalistipalkinnolla. KUVA: JUKKA GRÖNDAHL



▲ Sanomalehti Keski-suomalainen vieraili lukijatapahtumassa Jämsässä. Seija Järvinen (vas.) tilaa lehden myyntineuvottelija Päivi Leppäsen avustuksella. KUVA: JUHA TUOMISTO

Digipaketin avulla lehti on läsnä koko päivän

Sanomalehti Keski-suomalaisen digipaketti tarkoittaa kestotilajalle neljää asiaa: Lukija voi lukea uutisia kännykästä ja näköislehdestä tai käyttää Keski-suomalaisen juttuarkistoa, josta löytyy yli 600 000 juttua, aina vuodesta 1996 lähtien. Verkossa on myös Keski-suomalaisen toimituksen kirjoittamia paikallisia uutisia, joita ei ole saatavilla muualla verkossa.

– Lisäksi digipaketin käyttäjä voi personoida uutisnäkönsä oman käyttötarpeensa mukaan, sanoo Sanomalehti Keski-suomalaisen päätoimittaja Pekka Mervola.

Paketti on rakennettu kestotilajalle edulliseksi. Lisähintaa tilaukselle tulee 25 euroa vuodessa.

– Tämä tekee noin seitsemän senttiä päivässä. Kukaan ei ole valittanut meille hinnasta.

Tänä keväänä maakuntalehti saa uuden mobiiliversion ja uuden näköislehden. Palvelua viilataan helppokäyttöisemmäksi. Jatkossa lehteä on helppompi lukea myös isolla näytöllä.

Digipakettia tarjotaan uutisnäköisille lukijoille, joilla on tarvetta lukea uutisia eri kanavien kautta ajasta tai paikasta riippumatta. Aamiaispöydässä uutisia luetaan paperilehdestä, työ-

matkalla niitä selailaan kännykästä ja toimistolla niitä luetaan päätteeltä. Mervola uskoo, että moni yritys on kiinnostunut, mitä heistä on vuosien varrella paikallisessa lehdessä kirjoitettu. Tämä onnistuu sähköisen arkiston kautta.

Digipaketti on startannut tuhannella käyttäjällä. Seuraava askel on lukulaittelehti. Lisäksi vuoden 2012 aikana starttaavat Keski-suomalaisen omat nettiteeevee-uutiset.

– Näitä tarjotaan viitenä päivänä viikossa arkisin. Uskomme, että verkossa lukija haluaa nähdä myös liikkuvaa kuvaa, päätoimittaja sanoo.

Shahin Doagu Keski-suomalaisen verkkotoimituksesta esittelee, kuinka helppoa digipaketin käyttö on.

KUVA: RISTO AALTO



”Otamme erilaiset yhteisöt mukaan tekemiseen sekä verkossa että printissä”

Pekka Mervola
päätoimittaja,
Keskisuomalainen

Digipaketti tuo lehden osaksi käyttäjän arkea. Mervola näkee, että verkossa tarjottavat palvelut pitävät lukijoita kiinni paikallisissa uutisissa.

– Haluamme olla lähellä lukijaa. Sen vuoksi oma uutiskärkemme on aina maakunnan, kotimaan ja maailman uutisissa, ja nimenomaan tässä järjestyksessä.

Keskisuomalaisessa on rakenteilla KSML.fi -verkkopalveluun Kumppanitosio. Siellä kumppaniuutisia tekevät

paikalliset seurat, kaupunginosayhdistykset ja oppilaitokset. Jokainen taho julkaisee omia kuviaan ja uutisiaan.

– Otamme erilaiset yhteisöt mukaan tekemiseen sekä verkossa että printissä. Kumppaniuutisia julkaistaan myös Keskisuomalaisen Kaupunkilainen-liitteessä. Haluamme madaltaa uutisriimaa, sen eteen meillä on tehty töitä koko ajan.

Nopean tiedonvirran keskellä myös Keskisuomalaisen superpitkillä jutuilla on kysyntää. Vuoden 2011 aikana superpitkät jutut vakiinnuttivat paikkansa lehdessä. Vuoden aikana julkaistiin parisenkymmentä superpitkää, parhaimmillaan jopa viiden sivun juttua. Superpitkissä jutuissa luettiin vuoden 2011 aikana muun muassa nyrkkeilijä Tarmo Uusivirasta ja Otto Wille Kuusisesta.

Kun mediamurros vie hektisempään suuntaan, tarjotaan sanomalehden sisällä mahdollisuus rauhoittumiseen ja syventymiseen. Superpitkillä jutuilla päästään myös lukijaa lähelle.

– Uskomme, että lukeminen voi kestää pidempään ja olla viihdyttävää. Sähköinen uutistarjonta on niin runsasta ja sisällöltään napakkaa. Uskomme, että lukija haluaa lehden sisällä myös pysähtyä hetkeksi. Hitaus on sanomalehtien etu.

Mervola muistuttaa, että vielä pari vuotta sitten ei pitkiin juttuihin uskotu, vaan uutinen palasteltiin osiksi.

– Asia pitää osata kirjoittaa tarinaksi. Jutun tekeminen vie usean viikon työpanoksen yhdeltä toimittajalta.

Kansallinen mediatutkimuksen (KMT) tuoreiden tulosten mukaan Keskisuomalainen keräsi viime vuonna 2 000 lukijaa lisää. Lukijoita on nyt yhteensä 169 000. Kymmenen suurimman sanomalehden joukossa lukijamääriään kasvattivat ainoastaan Keskisuomalainen ja Aamulehti.



Savon Sanomien tilaajien kesken arvottu Fiat 500 Italia kiersi vuoden aikana useissa tapahtumissa. Pieksämäen syysmarkkinoilla Pikku-Fiatia testasivat Pieksämäki Volleyn pelaajat.

KUVA: MARI PETÄJÄ



Vahva brändi kirkastuu

Savon Sanomat on alan parhaiten pärjääviä lehtiyrityksiä. Päätoimitaja Jari Tourunen kuvailee, että yritys on päässyt podiumille, ja palkintokorokkeella on myös tarkoitus pysyä.

Asemaa vahvistetaan kirkastamalla Savon Sanomien brändiä, ja se tehdään kolmen toimintalinjan strategialla.

– Toimituksen, mediamyynnin ja levikin kautta, kertoo Tourunen.

Brändin kehittämistyö tehdään konserniin kuuluvan Mediasepät Oy:n kanssa.

Levikkimyyntissä Savon Sanomat on ottanut uusia keinoja käyttöön. Vuoden näyttävimpinä projekteinä tulipunaisten Fiat 500 Italian arvonta tilaajien kesken. Ennen loppuhuipennusta auto oli mukana Savon Sanomien markkinointitapahtumissa eripuolilla Savoa. Esimerkiksi Pieksämäen syysmarkkinoilla Pieksämäki Volleyn pelaajat ahtautuivat Fiatiin ja torille saatiin aikaiseksi hersyvä yleisötapahtuma ja paljon puheenaihetta.

Auton voitti siilinjärveläinen Kaisa

Kyllönen, ja palkinto luovutettiin näyttävästi nuorelle perheelle joulun jälkeen Kalpa-Ilves SM-liigan ottelussa.

– Niiralan montussa oli loistava fiilis. Autolla tehtiin jäällä pari kunniakierrosta, ja yleisö oli mukana. Vaikuttavuus olisi ollut aivan toista, jos olisimme luovuttaneet auton avaimet vaikkapa toimituksen pihassa, sanoo Tourunen.

”Savon Sanomissa on saatu hyvä humpu päälle!”

Jari Tourunen
päätoimitaja,
Savon Sanomat

Punainen Fiat toi totuttuun harrastuspuoleiseen levikkityöhön hauskuutta ja räväkkyyttä.

– Tänä vuonna homma jatkuu usin

eväin, eikä yhteistyökumppaneista ole pulaa, toteaa päätoimitaja.

Brändin vahvistaminen on otettu vakavissaan myös toimituksessa.

– Olemme onnistuneet toimituksellisessa työssä erittäin hyvin. Vaikka 90 prosenttia jutuistamme on alueellisia ja paikallisia, meitä lainataan muihin medioihin. Olemme STT:n viidenneksi lainatuin media.

– Se, että me olemme alan parhaimpia ja arvostetuimpia, antaa voimaa ja uskottavuutta myös brändille.

Päätoimitaja painottaa, että iloisuus ja räväkkyys on otettu hyvin vastaan mediamyynnissä.

– Lehden monitasoinen positiivinen ilme ja ote kiinnostavat, ja lehteä on hyvä myydä, painottaa päätoimitaja.

Hän sanoo, että yhtä lailla toimituksen väen on mukava liikkua maakunnassa, kun brändi on kohdallaan.

– Kaiken kaikkiaan Savon Sanomissa on saatu hyvä humpu päälle, toteaa päätoimitaja.

Savon Sanomien jutuissa ihminen on tärkein

Ihmisten tarinat ja yllättävät teot koskettavat. Kuten tämän siilinjärveläisen pojan aloitteellisuus.

Jouluaton aattona julkaistu uutinen pojan lähettämästä kirjeestä Kuopion poliisille oli Savon Sanomien ja lehden verkkosivujen luetuin juttu. Juttu herätti huomiota pitkin Suomea.

Viisivuotias Jere Toivanen piirsi joulutervehdykseen rosvon ja lähetti kuvan Kuopion poliisilaitokselle. Kuva päättyi saman tien poliisien tiekoneruutujen taustakuvaksi. Eikä siinä vielä kaikki. Kuopion poliisipäällikön kiitoskirje ja pieni joulutervehdys vietiin Jerelle komeasti poliisiautolla.

Jeren tempauksesta tuli valtava puheenaihe, ja monet saivat siitä hyvän joulumielen.

– Tässä on hyvä esimerkki Savon Sanomien tavasta toimia. Haemme jutun kärkeen ihmisen. Juttu voi perustua tämänkaltaiseen koskettavaan tarinaan, mutta aihe voi olla myös kovaa uutisnäkökulmaa, kertoo Savon Sanomien päätoimittaja Jari Tourunen.

Savon Sanomien lukijalähtöinen tapa tehdä journalistista sisältöä tarjoaa

joka päivä lukijoille hyötyä ja iloa.

Uutisen ensimmäisille riveille ja pääkuvaan Savon Sanomat etsii ihmisen, jota ajankohtainen päätös tai suunnitelma koskee. Varsinainen tiukka asia ja yhteiskunnallisen vallan käyttäjä löytyy lausuntoineen monesti kakkosjutusta.

”Varsinainen tiukka asia ja yhteiskunnallisen vallan käyttäjä löytyy lausuntoineen monesti kakkosjutusta”

Jari Tourunen
päätoimittaja,
Savon Sanomat

– Kaivelemme juttuun vaikkapa vanhustenhuollon säästöjen kohteeksi joutuvan vanhuksen. Meillä oli esimerkiksi pari vuotta sitten lehdessä hellyttävä

juttu mummosta, jolta uhattiin viedä turvapuhelin pois. Artikkelista tuli Savon Sanomien yksi vuoden luetuimmista jutuista, sanoo Jari Tourunen.

Ihmislähtöistä journalismia on tehty tavoitteellisesti Savon Sanomissa usean vuoden ajan. Varsinkin alkutaipaleella palautetta tuli paljon.

– Lehteen mahtuu monenlaisia juttuja, eikä tiukoissa uutisissa kärkeä tarvitse mennä säättämään. Mutta siitä pidämme huolen, että lehdessä on myös näitä lukijaa hyvin lähellä olevia juttuja. Jari Tourunen sanoo, että lukijoille hyödyn tuottaminen on keskeinen sanomalehden tehtävä, ja lukuarvomittauksissa ihminen kärkeen –jutut ovat pärjänneet erinomaisesti.

Päätoimittaja kertoo, että Savon Sanomien lukijat ovat olleet kautta historian aktiivisia ja sitoutuneita. Ihmisläheinen toimitustapa on vahvistanut entisestään lukijasuhdetta.

– Saamme paljon arvokkaita, työtämme helpottavia vinkkejä. Ihmisläheisiä juttuja ei voi tehdä toimistossa, vaan se vaatii todellisia ihmisten kohtaamisia, sanoo Tourunen.



Siilinjärveläinen Jere Toivanen lähetti Kuopion poliisille joulutervehdyksen. Aloitteellisesta pojasta tehtiin juttu Savon Sanomiin.

KUVA: JUHA POUTANEN

Lehti on mukana rakentamassa Varkauden kaupunkikuvaa

Varkauden kaupunki ja Keski-Savon alueella ilmestyvä Warkauden Lehti toteuttivat vuosikertomusvuonna yhteisen Meidän kaupunkimme –juttusarjan. Sarjassa julkaistiin juttuja kaupungin palveluista ja kerättiin kuntalaispalautetta.

Warkauden Lehden päätoimittaja Sari Ristamäki kertoo, että kaupungin voimakkaat säästötoimenpiteet olivat vääristäneet kuvaa todellisuudesta.

– Moni kunnallinen palvelu kestää mainiosti valtakunnallisen vertailun, hän toteaa.

Sarjassa esiteltiin näyttävästi kerran kuukaudessa kaupungin palveluita palanen kerrallaan.

Jutut olivat ajankohtaisia ja aiheita käytiin läpi monesta näkökulmasta.

– Missään nimessä ei pidä puhua kaupungin markkinointikampanjasta. Lähtökohdana oli selvittää, miten kaupunkilaiset palvelut kokevat ja mihin suuntaan palveluja ollaan viemässä.

– Ääneen päästettiin niin palvelujen käyttäjät, tuottajat sekä johtava viranhaltija, painottaa päätoimittaja.

Meidän kaupunkimme –jutut olivat myös visuaalisesti huolella tehtyjä alueen kokonaisuuksia. Juttusarjaan

liittyi myös palautemahdollisuus.

– Mainonnansuunnittelija Anja Lepilammen rakentamissa ilmoitusosioissa oli kuponki, jolla houkuttelimme lukijoita kommentoimaan palveluja ja esittämään ideoita palvelujen kehittämisestä. Palautemahdollisuus oli myös verkkolehdestä, kertoo päätoimittaja Sari Ristamäki.

Ristamäki sanoo, että juttusarjan haasteena oli vetää oikeaa toimituksellista linjaa.

”Onnistuimme olemaan aitoja ja uskottavia”

Sari Ristamäki
päätoimittaja,
Warkauden Lehti

– Tällaisissa asioissa lehden roolin hakeminen on joskus nuoralla tanssimisesta, mutta mielestäni onnistuimme olemaan aitoja ja uskottavia.

Lukijoilta hyvää palautetta saaneen Meidän kaupunkimme –sarjan jutut on

julkaistu myös Warkauden kaupungin verkkosivuilla.

Ristamäki painottaa, että Warkauden Lehti tekee paljon yhteistyötä useiden alueen toimijoiden kesken.

– Esimerkiksi Warkauden Nuorkaupakamarin kanssa on pitkä ja tiivis yhteistyöperinne. Samoin Savonia-ammattikorkeakoulun, yrittäjäjärjestöjen ja urheiluseurojen kanssa teemme yhdessä liittekokonaisuuksia.

– Warkauden Museon kanssa Warkauden Lehti on tehnyt toimituksellista yhteistyötä vuosia.

Toimituspäällikkö Antti Aho toimittaa kerran kahdessa viikossa Kuka muistaa –palsta, jossa kerätään vanhojen valokuvien avulla asukkailta tietoa paikallishistoriasta.

Warkauden kaupunginjohtaja Hannu Tsuparin mukaan Meidän kaupunkimme –hanke oli myös yhteisöllisyyden rakentamista. Hän painottaa, että lehdellä on tärkeä rooli mielikuvan ja hengen luomisessa.

– Projektissa kaupunki ja lehti vahvistivat asukasidentiteettiä ja yhteisöllisyyden tunnetta hienosti yhdessä.

– Huomionarvoista on muistaa sekin, että lehti on juuri niin vahva kuin yhteisö, pohtii kaupunginjohtaja.

Warkauden Lehden päätoimittaja Sari Ristamäki ja Warkauden kaupunginjohtaja Hannu Tsupari ovat tyytyväisiä yhteisestä Meidän kaupunkimme –juttusarjasta. Yhteistyö jatkuu, he toteavat.

KUVA: TUIRE PUNKKI





Vai kukkulan kuningas, nauraa varapäätoimittaja Jarkko Ambrusin (vas.) Ylä-Savon Nuorisoseurojen liiton toiminnanjohtajan Kyösti Marinin lohkaisulle.

KUVA: ARI KESONEN

Yläsavolainen juurevuus välittyy

Hysin menee, mutta menköön! Näin kiteyttää iisalmelainen toimialapäällikkö Heikki Passinemi yläsavolaisen tekemisen hengen vuosikertomusvuonna ilmestyneessä juhlalehdessä. Iisalmen Sanomat teki 120-vuotiaan kaupungin kunniaksi komean lehden, josta huokuu yläsavolainen tapa ajatella: kohti loistavaa tulevaisuutta ja hyvällä hengellä.

”Uudet sukupolvet ovat aidosti ylpeitä juuristaan”

Jarkko Ambrusin
varapäätoimittaja,
Iisalmen Sanomat

Lokakuun lopulla ilmestyneen 40-sivuisen lehden lukuarvo tuntuu kasvavan ajan myötä.

– Lehti tehtiin omalla porukalla ja onnistuminen vaati huolellisen suunnittelun. Olemme ottaneetkin suunnitelun isompaan rooliin ja se kannattaa. Painottuminen paikallisuuteen ja nuorekkuuteen on otettu hyvin vastaan. Saimme liki täydet pisteet viime vuoden lukijatutkimuksesta. Olemme tehneet työmme hyvin, koska levikkikin pysyy hyvänä vanhenevasta väestöstä huolimatta, toteaa Iisalmen Sanomien varapäätoimittaja Jarkko Ambrusin.

Hän uskoo, että vahvalle yläsavolaiselle identiteetille on edessä hyviä aikoja. Monen tukijalan perinteet pitävät aluetta pystyssä, ja kun juurevuus on alati vahvistuva trendi, ei ole pelkoa, etteikö Iisalmen Sanomilla riitä tekemistä.

– Uudet sukupolvet ovat aidosti ylpeitä juuristaan. Monet meistä muistavat vielä ajan, kun harva kehtasi sanoa olevansa Iisalmesta. Nyt tilanne on päinvastoin.

– Tapaninpäivänä perinteikkäässä Kellbergin baarissa pidettiin Kuusi nuriin -tanssi-ilta, ja musiikista vastasivat yläsavosta kotoisin olevat muusikot. Keikkapalkkioita ei maksettu, kaikki halusivat tulla soittamaan ja viihtymään kotiseudulle, kertoo Ambrusin.

Ylä-Savon Nuorisoseurojen liiton toiminnanjohtaja Kyösti Marin sanoo, että Iisalmen Sanomat on hengen luoja ja paikalliskulttuurin synnyttäjänä todellinen kukkulan kuningas.

– Ratkaisevassa roolissaan se on pärjännyt hyvin. Mutta onhan lehdelä siihen omia perinteitäkin. Iisalmen Sanomien kauppaneuvos Veikko Hakkarainen oli aikanaan todellinen yläsavolaisuuden ruumiillistuma. Hän pisti tuulemaan ja avitti myös meitä nuorisoseuralaisia, hän sanoo.

Omanarvon tunne ei ole ilmeisimpiä savolaisia luonteenpiirteitä, mutta Ylä-Savoon sitä on kasaantunut reilusti. Kyösti Marin kertoo, että nuorisoseuratoiminnan organisaatiouudistuksessa oltiin laittamassa yhteen Pohjois-Karjalan, Pohjois-Savon ja Keski-Suomen alueet sekä Ylä-Savo. Lopputulema oli, että aluejärjestö yhtenäistyi, mutta Ylä-Savon Nuorisoseurojen Liitto jäi itsenäiseksi.

– Yläsavolaiset totesivat, että hyvin pärjäämme omillamme, kertoo Marin.

Paikallislehtien voima paranee mobiilipalveluilla

Maakunnan Sanomien kolmessa paikallislehdessä kokeiltiin vuosikertomusvuonna printin rinnalla mobiiliviestintää. Lehtien klubeihin liittyneet lukijat saivat matkapuhelimiinsa lehtien ilmoittaja-asiakkailta huipputarjouksia.

Näyttämällä kaupan kassalla puhelimen viestiä saattoi ostaa esimerkiksi kaksi levyä Maraboun suklaata eurolla.

– Klubilaiset saivat etuina tarjoushintaan muun muassa lippuja kylpylään tai Kotiteollisuuden keikalle. Klubietuja oli laidasta laitaan, kertoo Maakunnan Sanomien asiakkuusjohtaja Jyrki Pasanen.

Hän sanoo, että mobiilisuoran vastaanotto oli erittäin hyvä. Palvelua tarjottiin Koillis-Savon, Uutis-Jousen ja Viitasaaren Seudun tilaajille sekä lehtien ilmoittaja-asiakkaille.

– Kymmenen prosenttia tilaajista lähti mukaan välittömästi. Lehden klubiin kuulumisen koettiin hyödylliseksi, sillä se oli kaupparyhmistä riippumaton klubi.

– Myös ilmoittaja-asiakkaat saatiin helposti mukaan kokeilemaan uutta

palvelua, kertoo Jyrki Pasanen.

Hän toteaa, että paikallislehdille mobiilipalvelusta on kiistanaton etu.

– Jos lehti ilmestyy vain kerran viikossa, voimme tarjota lukijoille kohdennettua paikallista tietoa ja palvelua jopa seitsemänä päivänä viikossa.

Kokemusten siivittämänä paikallislehdissä jatketaan sähköisten palvelujen ja sovellutusten käyttöä jatkossakin.

”Lehden klubiin kuulumisen koettiin hyödylliseksi”

Jyrki Pasanen
asiakkuusjohtaja,
Maakunnan Sanomat Oy

Kuopion Citymarket Päivärannan kauppias Pasi Toppari on ollut mukana kehittämässä paikallislehtien mobiilisuoraa. Hän antaa kiitokset Keski-suomalaisen konsernille siitä, että yhtiössä halutaan olla toimialan paras

ja kehityksen kärjessä mukana yhdessä asiakkaiden kanssa.

– Samat tavoitteet ovat itsellänikin. Tällainen lehtien ja kaupan kehittämistoiminta on toimivaa kumppanuusajattelua, muotoilee Toppari.

Mobiilisuoraa kehitettäessä pahimmat karikot tulivat ilmi välittömästi.

– Asiakkaat halusivat klubista räätelöityjä etuja, joita muilla ei ole. Jos Juhla Mokan tarjous oli myös lehdesä, klubilaiset kokivat pettymyksen, kertoo Toppari.

Kovassa päivittäistavarakilpailussa Toppari näki mahdollisuuden Kuopion pohjoisten alueiden markkinoilla.

– Kaupunkilaiset tavoittaa päämedioiden sesonkeina olen ilmoitellut paikallislehdissä ja tullut sitä kautta tuksi. Ainutkertainen puhelimeen tullut tarjous oli hyvä syy tehdä ostosretki maalta kaupunkiin siihen tuttuun markettiin.

Oliko kampajasta hyötyä?

– Sanotaan, että puolet markkinoinnista on turhaa. Mutta kumpi puoli, nauraa Toppari ja on valmis kehittämään mobiilisuoraa edelleen.



Maakunnan Sanomien asiakkuusjohtaja Jyrki Pasanen ja Citymarket Päivärannan kauppias Pasi Toppari Kuopiosta ovat tyytyväisiä mobiilisuoran tuloksiin.



Terveisiä Heinäveden
Lehdestä, toivottavat
konttorin kolme Eijaa:
Eija Vaskin (vas.),
Eija Kvintus (kesk.)
ja Eija Kosunen (oik.)

KUVA: MERJA MÄNNIKKÖ

Kolmen Eijan konttorissa pistettiin tuulemaan

Katugallupissa nuorukainen Asser Pikkarainen vastaa pilke silmäkulmassa Heinäveden Lehden toimittajan Mikä aikuisissa ärsyttää – kysymykseen: Aikuiset voisivat olla vielä lystikkäämpiä!

Heinäveden Lehdessä havahduttiin samaan jo muutama vuosi sitten. Turha harmaus vaihtukoon räväkämpään lehteen. Lehden tulos oli lähennellyt nollaa ja paikallislehden tekemiseen piti löytää tuore ote.

Kolmen Eijan voimin syntyvässä Heinäveden Lehdessä tehostettiin koulutuksen innoittamana asiakaspalvelutyötä. Eijat, eli toimittaja Eija Kvintus, asiakaspalvelun ja myynnin Eija Vaskin sekä päätoimittaja Eija Kosunen haastattelivat ilmoittaja-asiakkaat, kävivät kylätapahtumissa ja iltatoreilla tapaa-massa lukijoita.

Kerättyjen palautteiden avulla lehti teki vuosittaisen työsuunnitelman, jonka runkona olivat teemanumerot. Kesälehti Nokkonen on mökkiläispitäjän ykköstuote, muita teemoja esimerkiksi vuosikertomusvuonna tehtiin kaikkiaan 18 kappaletta.

– Pienelle henkilökunnalle teemat ovat iso rutistus, mutta tulosta syntyy, sanoo päätoimittaja.

Yksi viime vuoden kohokohdista oli nuorisoteemanumero. Asiakaspalautteen myötä lehdessä päätettiin nostaa nuoret framille.

– Teemapalaverissa sovittiin, että nyt tehdään enemmän. Hyvän mielen kampanjoita ei voi tehdä kovin usein. Koska edellisestä oli nelisen vuotta, laitoimme pyörät pyörimään, kertoo päätoimittaja Kosunen.

”Turha harmaus vaihtukoon räväkämpään lehteen” Eija Kosunen päätoimittaja, Heinäveden Lehti

Lehden nuorisoteeman ilmoitustulosta päätettiin lohkaista 20 prosenttia astianpesukoneen hankintaan Heinäveden nuorisotiloihin.

– Kerman Savi lähti mukaan ja lahjoitti nuorille astiat. Ilmoittajat innostuivat myös, ja kampanjamme onnistui loistavasti. Nuorille hankittiin astianpesukoneen lisäksi uusi kahvinkeitin.

– Ennen kaikkea teimme hienon teemanumeron, jossa nuoret ja heidän asiansa nostettiin esiin. Saimme nuorista apua myös juttujen tekoon. Tässä projektissa voittivat kaikki, kertoo päätoimittaja.

Lehden ihmisläheinen ote ja tiivis yhteydenpito asiakkaisiin ovat poikineet pi-

täjään myös uusia tapahtumia. Vuonna 2010 lehti toteutti yhdessä kauppiaiden kanssa joulukauden avajaiset ja viime vuonna kesätapahtuman.

– Saamme liikkeelle sellaistaakin porukkaa, jotka eivät ehkä muuten lähtisi. Lehti koetaan puolueettomana toimijana, ja sitä me tietysti olemmekin, sanoo päätoimittaja.

Heinäveden Lehden levikistä lähes puolet menee ydinalueen ulkopuolelle. Lehden peitto Heinävedellä on 86 prosenttia.

– Kun väki on ikääntynyt ja olemme väestötappioaluetta, täytyy tulosta etsiä muualta kuin levikin kasvattamisesta.

Kolmen Eijan konttorissa tehtiin viime jouluna yhdessä Leppävirralla ja Vehmersalmella ilmestyvän Soisalon Seudun kanssa Pakkasukko-lehti vuodenvaihteen venäläisille turisteille. Lehti painettiin konsernin digipainossa ja sitä jaettiin Kuopion rautatieasemalla sekä kauppaliikkeissä.

– Pakkasukko toimii hyvin, nyt pohdimme tekisimmekö vastaavan tuotteen myös kesäkaudelle, pohtii päätoimittaja.

Hän sanoo, että uuden otteen ja lehden piristymisen taustalla on motivoitunut henkilökunta.

– Esimerkiksi myynnissä Vaskinin Eijalla on ennakkoluuloton ote ja hän on saanut luotua luottamukselliset suhteet asiakkaisiimme, kiittelee päätoimittaja.



Jääkiekkoliija Arto Laatikainen on Espoon Bluesin seuraikoni, joka pukeutuu nykyisin JYPin nuttuun. Jyväskylän Kaupunkilehden toimittaja Mikko Lundell haastattelee Laatikaista, joka kertoo toimittajalle urheilupsykologin ja henkisen valmennuksen tuen merkityksestä urheilijalle.

KUVA: ISABELLA SALOVAARA

Jokaiselle kaupunkilehdelle on rakennettu oma rooli

Keskisuomalainen-konsernin kaupunkilehdissä on vuoden kuluessa tehostettu lehtien roolitusta. Samalla paikkakunnalla ilmestyviä kaupunkilehtiä on sisällöllisesti erilaistettu, jotta sekä lukijalla että ilmoitusasiakkaalla on monipuolisempia vaihtoehtoja.

Suur-Jyväskylän Lehti pitää edelleen kiinni kattavasta kaupunki uutisoinnista. Toimitusjohtaja ja päätoimittaja Tapani Markkanen sanoo, että luonnehdinta ”sopivan tiiviissä paketissa koko viikon uutistarjonta”, pitää hyvin paikkansa. Lisäksi supernumeroissa on lavennettu aihevalikoimaa kattamaan koko keskistä Suomea ja niissä on myös enemmän yleisesti kiinnostavia uutisjuttuja ja reportaaseja.

Jyväskylän Kaupunkilehti on ensimmäisen tabloid-vuotensa jälkeen löytänyt uuden kehityspolun. Kaupunkilehti muuttuu sanomalehti Keskisuomalaisen uudenaikaiseksi hybridiliitteeksi. Kaupunkilehti, Keskisuomalaisen verkkolehti ja paperilehti muodostavat tulevaisuudessa kokonaisuuden, joka tarjoaa ilmoittajille uudenlaisia mahdollisuuksia. Kaupunkilehti ilmestyy helmikuusta lähtien Kaupunkilainen-nimellä Keskisuomalaisen kaupunkiliitteenä joka toinen viikko.

– Perusajatus kaupunkilehdestä säilyy, mutta uudentyypisenä hybridi-

lehtenä konsernin lehtitarjonta monipuolistuu, sanoo Markkanen.

Kuopiossa Viikkosavo tarkastelee kaupungin tapahtumia perinteisellä kaupunkilehtiotteella, Kuopion Kaupunkilehti on taas viihteellisempi, räväkämpi ja rohkeampi vaihtoehto.

– Kuopion Kaupunkilehdellä on omintakeinen tyyli, jota ei ole kopioitu mistään muualta,

Lisäksi lehdet erottautuvat ilmestymispäivillään. Viikkosavo ilmestyy keskiviikkoisin ja Kaupunkilehti lauantaisin.

”Kuopion Kaupunkilehdellä on omintakeinen tyyli, jota ei ole kopioitu mistään muualta”
Tapani Markkanen
toimitusjohtaja

Markkasen mukaan tulevana vuonna haetaan entistä tiiviimmin synergiaetuja useamman kaupunkilehden yhteistyöstä. Esimerkiksi Viikkosavo ja Suur-Jyväskylän Lehti tekevät life style- ja autoiluun liittyviä juttuja yhteistyössä.

– Kun kaupunkilehtiä on paljon, voi-

daan hyviä käytäntöjä monistaa laajemmalle. Pystymme tekemään yhteistyötä myös ideoiden, juttuaiheiden ja koulutuksen puitteissa, Markkanen listaa.

Kuopiossa ja Jyväskylässä ilmestyvien neljän kaupunkilehden lisäksi konsernissa tehdään nykyisin viittä muutakin kaupunkilehteä.

Iisalmelainen Töllötin oli alkujaan laajemman alueen mainoslehti, joka on viime vuoden aikana saanut lisää toimituksellista sisältöä.

Saarijärvellä 25-vuotiaan ilmaisjakelulehti Saarijärveläisen päätoimittaja Hannu Strengell aloitti vuosikertomusvuonna myös paikallislehti Sampon päätoimittajana. Kaupunkilehden ja paikallislehden yhteistoimintaan sekä ilmoitusmyynnissä että toimituksessa haetaan yhteistyöllä tehokkuutta.

Myös Pikkukaupunkilainen Äänekoskella tekee yhteistyötä tilattavan Sisä-Suomen Lehden kanssa. Ilmoitusasiakas voi nykyisin varata ilmoitustilaa yhden myyjän kautta sekä tilattavasta että ilmaisjakelulehdestä.

Keskisuomalainen-konsernin lehti-perheeseen on liittynyt joulukuussa 2011 Iisalmen Kaupunkilehti ja Savon Silmukka. Iisalmen Kaupunkilehti on Ylä-Savossa ilmestyvä ilmaisjakelulehti, jota jaetaan 29 000 talouteen Ylä-Savossa. Savon Silmukka leviää Pohjois-Savossa 81 000 talouteen.

Suur-Jyväskylän Lehti on Suomen paras

Suur-Jyväskylän Lehden yli 50-vuotisella taipaleella journalistinen ja taloudellinen menestys ovat kulkeneet käsi kädessä. Ensimmäisen kerran lehti vei parhaan kaupunkilehden palkinnon vuonna 2000. Sen jälkeen palkintosijoille on sijoitettu lähes joka vuosi.

Lehti valittiin jälleen vuonna 2011 vuoden parhaaksi kaupunkilehdeksi Sanoma-lehtien Liiton järjestämässä kilpailussa.

Tuomaristo kiitti lehden omaa laajaa juttutuotantoa. Lehti oli tuomariston mielestä myös tasalaatuisuudessaan ylivoimainen ja loppuun asti mietitty kokonaisuus.

Palkinto pokattiin 72-sivuisella supernumerolla. Supernumerot ovat laajentaneet lehden jakelualan Äänekosken seudun ja Jämsän seudun suuntaan. Supernumeroita on tehty menestyksekkäästi syyskuusta 2008 lähtien.

Lisäksi lehti on saanut useita markkinointitunnustuksia. Ensimmäinen palkinto tuli Hyvä Jyväskylä -projektista vuonna 1999. Sen jälkeen projekti on toteutettu kolme kertaa. Kaupparehden Menestyjät -listalla lehti on pitänyt kärkisijoja koko 2000-luvun.

– Suur-Jyväskylän Lehti on ollut kiis-

tatta yksi Suomen taloudellisesti parhaiten menestyneistä kaupunkilehdistä 1990-luvun lopulta lähtien, toteaa Suur-Jyväskylän Lehden päätoimittaja ja toimitusjohtaja Tapani Markkanen.

”Haastamme lukijan ottamaan osaa lehden tekemiseen”

Tapani Markkanen
toimitusjohtaja

Suur-Jyväskylän Lehden tuotteistaminen on viety kaupunkilehtiryhmässä pisimmälle. Markkanen sanookin, että monelle kaupunkilehdelle tämä alue on vielä käyttämätön voimavara. Jyväskylästä tuotteistuseidoina on viety kuluneen vuoden aikana myös Kuopioon Viikkosavoon, jossa menestyskonsepteja on lähdetty monistamaan Suur-Jyväskylän Lehden jalanjäljissä.

Työsavottaa lehden kehittämiseksi riittää, sillä Markkanen mukaan Suur-Jyväskylän Lehdessä painotetaan tänä vuonna arjen hyötyjournalismia. Myös

vuorovaikutusta lehden ja lukijoiden välillä lisätään.

– Suhdetta lukijaan päin halutaan lähentää. Lukijoiden omat kesäkuvat ja kuvat kauneimmista puutarhoista ovat olleet suosittuja. Haluamme haastaa lukijaa ottamaan osaa lehden tekemiseen. Houkuttelemme heitä kertomaan esimerkiksi omista kokemuksistaan kodin remonteissa.

Samanlaista läheisyyttä pidetään yllä myös ilmoitusmyynnin puolella.

– Kun kaupunkilehdessä ilmoitusmyynti on ainoa tulolähde, pitää meidän toimia pitkäjänteisesti asiakkaan edun mukaisesti. Tehtävämme on huolehtia, että asiakkaan tulovirrat lisääntyvät. Ratkomme asiakkaan markkinoinnin kysymyksiä, ja myyntityö onkin nykyisin enemmän konsultoivaa myyntiä.

Suur-Jyväskylän Lehdessä haetaan asiakaskunnalle hyötyä myös konsernin palveluiden laajenemisesta.

– Voimme konsernin tarjoamien palveluiden avulla tarjota asiakkaille entistä laajempaa kokonaispalvelua ja asiakkaalle helpompaa tapaa toimia. Pystymme tarjoamaan esimerkiksi liitteitä avaimet käteen -palveluna.

Suur-Jyväskylän Lehden päätoimittaja ja toimitusjohtaja Tapani Markkanen näkee, että tuotteistaminen on välttämätöntä kaupunkilehdessä.

Tuotekehityksessä etsitään asiakkaan hyötyä

Asiakkuuksien hoidosta on Lehtisepillä saatu asiakaskyselyssäkin kiitoksia.

– Meillä puhelimeen vastaa aina ihminen. Se on meille merkittävin kilpailuetu, sanoo Lehtiseppien toimitusjohtaja Erkki Summanen.

Vuoden 2011 syksyllä asiakaspalvelukoulutusta annettiin myös painajille.

– Haluamme asiakkaan kokevan, että Lehtisepillä jokainen yhteydenotto on tärkeä.

Myös painotalon tuotekehityksessä on edetty samalla linjalla – asiakaslähtöisesti.

Keväällä 2011 Jyväskylän painoon hankittiin liitteistyslaitte, sillä painotalon asiakkaiden liitteiden määrä pyrkii reippaaseen kasvuun. Liitteistyslaitteella pystytään jatkossa tarjoamaan painoasiakkaalle myös uutta: Painoasiakkaat voivat rakentaa omille asiakkaalleen liitepaketin, joilla saavutetaan tietty kohderyhmä tai alue.

Uudella koneella pystytään tuottamaan useampia liitelehtiä sanomalehden väliin. Liitteen voi myös painaa ennakoon ja tuote voidaan liittää myöhemmin lehden väliin.

– Tämä on yksi esimerkki siitä, miten tuotekehityksessä on edetty asiakaslähtöisesti. Asiakkaillamme liitteiden

määrä kasvaa, joten oma investointimme kasvattaa asiakkaan liiketoimintaa, sanoo Summanen.

Myös Pieksämäen painossa on kehitetty viime vuonna uusi ajotapa. Kiiltävöpintaista heatset-paperia voidaan uuden ajotavan ansiosta käyttää valituilla sivuilla, joko kansissa tai keskiaukeamalla.

– Ajotavalla asiakas voi ostaa ilmoitukselleen parempilaatuisen painopinna, ja samalla muun painoksen kustannukset voidaan minimoida, kehuu Pieksämäen painon myyntifaktori Osmo Paasu uuden ajotavan tuomia etuja.

”Meillä puhelimeen vastaa aina ihminen”
Erkki Summanen
toimitusjohtaja
Lehtisepät Oy

Lehtisepillä on uusia ilmoitustuotteita sekä iltapäivälehtikokoiseen eli tabloid- että sanomalehtikokoiseen eli broadsheet-lehteen. Tabloid-tuotteessa lehden etukannen päälle voidaan

lisätä puolikannet. Broadsheet-kokoiseen lehteen on nykyisin mahdollista lisätä myös pystypuolikas ilmoitussivu, huomiosivu. Tuotteita käyttävät asiakkaat, jotka haluavat erottua selkeästi muusta lehdestä.

Ympäristöasioissa Lehtisepillä on kiritetty eteenpäin: 25. lokakuuta 2011 Lehtisepille myönnettiin PEFC-sertifikaatti.

– Kaikki kotimaiset paperit ovat meillä PEFC-sertifioituja, sanoo Lehtisepät Oy:n kirjapainonjohtaja Kari Kivinen.

Sertifikaateilla ei haeta painotalossa kertavaikutusta. Ne tarjoavat ympäristöasioissa toimintatavan jatkuvaan parantamiseen.

Sisäinen tuotekehitys ja sertifikaatti ovat vauhdittaneet vuotta. Toimitusjohtaja Erkki Summanen näkee, että osaava ja sitoutunut henkilökunta on se tekijä, johon vuoden hyvä tulos perustuu.

– Painotalon sisällä tehty tuotekehitys osoittaa, että henkilökuntamme on innovatiivinen ja asiakaslähtöinen. Meillä se tarkoittaa, että hyvien yksilösuoritusten lisäksi löydämme uusia alueita, joita hyvin yhteen hitsautunut organisaatio kykenee näkemään, Summanen sanoo.



*Painaja Toni Isomäki
seuraa Keski-suomalaisen painoprosessia.*

KUVA: SONJA PITKÄ

Viestintäpalveluista rakennetaan uutta liiketoimintaa

Mediaseppien vankka osaaminen perustuu 80 ammattilaisen asiantuntemukseen. Yhtiössä on tehty yli sata vuotta ilmoituksia. Nyt Mediasepät kasvaa perinteisestä ilmoitustenvalmistajasta laajalaiseksi markkinointiviestintäyhtiöksi. Uutta kasvusuuntaa haetaan uusista tuotteista ja palveluista. Jatkossa asiakas saa samasta talosta kaikki palvelut, joita tarvitaan tehokkaaseen ja tulokselliseen markkinointiin.

Uusi viestintäpalveluiden yksikkö auttaa asiakasta hyvin viilattujen viestintäsunnitelmien toteuttamisessa. Myös mainonnansuunnittelu tiimiytettiin omaksi yksiköksi toukokuussa. Tiimiä työllistävät edelleen oman konsernin yksiköiden markkinointisuunnittelu, mutta graafista osaamista ja suunnittelua tarjotaan nykyisin myös konsernin ulkopuolisille asiakkaille.

– Viestintäpalvelut ja mainonnansuunnittelutiimi tuottavat muun muassa markkinointimateriaaleja, suunnittelevat ja toteuttavat markkinointikampanjoita ja tuottavat asiakaslehtiä, vuosikertomuksia sekä muuta yritysten

markkinointiviestintää. Kyseessä voi olla yksittäinen projekti tai kokonaisuus, joka käsittää laajemmin yritysviestintää, Mediasepät Oy:n toimitusjohtaja Erkki Summanen listaa.

Viestintäkoulutus on Mediaseppien uusi palvelu.

– Esimiesten viestintätaitojen kehittäminen on ensimmäinen askel organisaation tuloksekkisuuden parantamisessa. Sekä esimies- että myyntityössä hyvät viestintätaidot ovat peruskallio, jolle menestys rakentuu, Summanen sanoo.

”Hyvät viestintätaidot ovat peruskallio, jolle menestys rakentuu”

**Erkki Summanen
toimitusjohtaja
Mediasepät Oy**

Mediasepät kouluttaa yritysten viestintävastaavia. Pk-yritykset voivat hankkia työntekijöilleen valmiudet hoi-

taa yrityksen viestintää osaavasti ja suunnitelmallisesti vaikka oman työn ohessa. Mediasepät kouluttaa myös konsernin omia työntekijöitä parempiin viestinnällisiin taitoihin.

Viestintätoimisto Tavukatti Oy liittyi keväällä 2011 Mediaseppien perheeseen. Tavukatti fuusioitiin Mediaseppiin vuoden 2012 alusta.

– Tavukatti on tunnettu jyvskyläinen brändi ja palvelutarjoama täydentää Mediaseppien palveluita. Tavukatti-palvelut jatkavat, mutta fuusion ansiosta resurssit ovat nyt huomattavasti aiempaa suuremmat, Summanen perustelee.

Toukokuussa Mediasepät hankki digipainon. Digipainoon on kotiutettu oman konsernin painotuotehankinnat. Oma digipaino mahdollistaa sekä konsernin omat että muille asiakkaille toteutetut markkinointikampanjat, joissa viesti yksilöidään vastaanottajalle.

Mediaseppien yt-neuvottelut päättyivät helmikuussa 2012.

– Mediasepillä uudistetaan tuotantotapoja ja henkilömäärä vähenee 11 työntekijällä, Summanen kertoo.



Ylen tv-uutisten ankkurina tunnettu Annamajja Manninen (vas.) aloitti vuoden alussa Mediasepät Oy:n viestintäpalveluiden päällikkönä. Manninen vastaa yrityksille tarjottavista viestintäpalveluista sekä viestintäkoulutusten ja -tapahtumien järjestämisestä. Tämän ohella Manninen osallistuu konsernin lehtien digipalveluiden kehittämiseen. Mainonnansuunnittelutiimissä Jyväskylässä Mediasepällä ovat Taina Ristikivi (oik.) ja Kirsi Pehkonen (keskellä), jotka vastaavat myös konsernin vuosikertomuksen uudesta ilmeestä.

KUVA: SONJA PITKÄ

Tutkimustulokset viedään asiakkaan arkeen

Tietoykkösen toimitusjohtaja Lasse Luoma kertoo, että Tietoykkösen osaamista kasvatetaan konsulttivampaan suuntaan. Asiakasta autetaan viemään tutkimustuloksia käytäntöön ja hakemaan liiketoimintaansa etuja tutkitusta tiedosta.

KUVA: ISABELLA SALOVAARA

Kun tietopalveluyritys Tietoykkönen tekee asiakastytyväisyystutkimuksia asiakasyrityksilleen, pidetään huolta samalla myös siitä, että Tietoykkösen omien asiakkaiden tyytyväisyyttä mitataan.

– Myös meidän tutkimusyrityksenä täytyy mitata omien asiakkaidemme tyytyväisyyttä ja seurata asiakkuuden hoitamista ja tuloksellisuutta, sanoo Tietoykkösen toimitusjohtaja Lasse Luoma.

Mittattuun tietoon perustuvat päätelmät ja toimenpiteet johtavat Luoman mielestä asiakkuuksissakin parhaisiin tuloksiin.

– Kilpailu on kiristynyt jokaisella toimialalla. Pärrätäkseen on tarjottava parasta asiakkaille. Silloin on tunnettava asiakkaan tarpeet ja häntä ympäröivä markkina, Luoma perustelee tiedon merkitystä asiakkuuden hoidossa.

Henkilöstöilmapiiritutkimukset ovat Tietoykkösellä kasvava alue.

– Olemme satsanneet tähän paljon. Olemme myös miettineet, millä tavalla kytketään henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn ja asiakastytyväisyyden tulokset. Meillä on lupaavia alkuja tällä saralla.

Online-tutkimus on muuttanut tutkimusmarkkinoita, ja kiristänyt kilpailua tutkimusmarkkinoilla. Myös

Tietoykkösellä on viilattu verkkovastaamista, ja alueesta haetaan kasvua.

Tietoykkösen online-panelistit ovat vastaajajoukko, joka on lupautunut vastaamaan nopeasti kyselyihin. Tämä tuo tiedonkeräämiseen kustannustehokkuutta.

”Tieto on tehokkainta, kun sitä käytetään jatkotoimenpiteisiin”

Lasse Luoma,
toimitusjohtaja
Tietoykkönen Oy

Yhteiskunnallinen vaikuttaminen motivoi Luoman mukaan vastaajia.

– Tutkimme erilaisia yhteiskunnallisia asioita, kuten miten erilaisia urheilulajeja seurataan, tai miten kuluttaja käyttäytyy kaupassa. Valmis vastaajajoukko tuo nopeutta kyselyihin.

Helmi-maaliskuun aikana yhtiössä on uusittu tiedonkeruujärjestelmän alusta. Uudella monikanavaisella alustalla toimii niin online- kuin puhelin-kyselyt, samoin mobiili- ja kirjekyselyt.

– Pystymme Tietoykkösellä tarjoamaan tiedonkeruun yhden järjestel-

män kautta, Luoma sanoo.

Tutkimusyritysten suuri haaste on auttaa asiakasta saamaan enemmän irti tutkimustuloksista.

– Lähtökohtaisesti yritykset kiinnittävät liian vähän huomiota siihen, miksi tutkimuksia tehdään ja mitä toimenpiteitä tutkimusten tulosten saamisen jälkeen pitäisi yrityksessä tehdä. Meillekin on etu, että asiakas kokee tuloksilla olevan vaikutusta yritystoimintaansa. Kun teemme asiakkuuden linkaari on pitempi. Siirtymme kertakaupasta pitempikestoisiin asiakkuuksiin, Luoma sanoo.

Tietoykkönen tuottaa analyysit ja raportit asiakkaan tarpeiden mukaisiksi, jotta yrityksen on helpompi tulkita tuloksia.

– Kerätty, selkeään muotoon tuotettu tieto on tehokkainta silloin, kun sitä myös käytetään yrityksessä jatkotoimenpiteisiin.

Luoma uskookin, että tutkimustoittojen rooli muuttuu tiedon kerääjästä konsulttivampaan suuntaan. Sen vuoksi tutkimustoittojen erikoistuvat.

– Meillä Tietoykkösessä kauppa ja media ovat suurimmat palvelualueet. Palvelutarjoamaa näille alueille on terävöitetty selkeämmäksi kokonaisuudeksi, toimitusjohtaja sanoo.

Strategian neljä kulmakiveä

1.

Konsernin toimialoina ovat sanoma- ja verkkolehtien kustantaminen, painaminen ja jakelu.

2.

Markkinatutkimus ja mediatuotanto ovat uusia kasvusuuntia.

3.

Konsernin tuotteita ja tarjoamaa kehitetään asiakaslähtöisesti ja määrätietoisesti.


4.

Haemme kasvua laventamalla nykyistä tekemistämme synergisesti ja sopivin yritysostoin, sekä tehostamalla asiakastuntemustamme muun muassa kasvamalla alueellisen kohdistetun markkinoinnin suuntaan. Yhdistämme massamedian ja kohdistetun markkinoinnin vahvuiksi

Keskisuomalainen-konsernin toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi (vas.) sekä Mediaseppien ja Lehtiseppien toimitusjohtaja Erkki Summanen ovat viilanneet ja hioneet konsernistrategian kulmakiviä sellaisiksi, että niiden tuottaman yhteisen tekemisen ja toimintakulttuurin avulla löydetään uusia rakennuspaikoita mediamurroksen keskellä.

KUVA: MIKKO VÄHÄNIITTY

**Strategiaa
viedään paperilta
käytäntöön**

A man in a dark suit, white shirt, and red patterned tie is shown in profile, looking out a window. The background is a blurred view of a cityscape.

Keskisuomalainen-konsernin hallitus hyväksyi syksyllä uuden strategian.

– Olemme hioneet, pelkistäneet ja konkretisoineet yksityiskohtia. Uskomme, että selkeä viesti ei jää korulauseeksi, Keskisuomalainen-konsernin toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi sanoo.

Uusien asioiden vieminen eteenpäin vaatii strategianmukaista johtamisjärjestelmää. Kangaskorpi sanoo olevansa mielisäänsä, että strategia sai esimiespäivillä esimiehiltä ja luottamusmiehiltä ”varovaisen positiivista” palautetta.

– Strategia ohjaa investointeja ja sitä, mihin haluamme konsernissa panostaa. Esimerkiksi toimitus- ja levikkijärjestelmien uudistaminen on käytännön työtä strategian toteuttamiseksi. Kattavammilla tietojärjestelmillä ymmärrämme paremmin asiakasta ja voimme luoda palveluita, joita asiakas tarvitsee. Tämä on strategissamme keskeinen asia.

Mediamurroksen keskellä on Kangaskorven mukaan pakko pysähtyä miettimään, mitkä asiat pitävät konsernin kilpailukykyisenä ja mukana kiristyvässä kilpailussa.

– Kilpailemme lukijan ajankäytöstä, ja ilmoittajallakin on useampia välineitä, joista valita. Perinteinen tekeminen ei meiltäkään enää riitä. Strategiassamme olemme valinneet ne kulmakivet, joilla uskomme rakentavamme polkua tulevaisuuteen.

Strategia näkyy konsernin tekemisen arjessa operatiivisena erinomaisuutena eli kustannustehokkuutena, uutena asiakkuusstrategiana sekä digitaalisten palveluiden kehittämisenä. Se näkyy myös verkostoitumisena, parempana innovointikykyä sekä laajempaa konsernin palveluvalikoimana. Kehitysprojekteilla haetaan uusia menestystarinoita ja -palveluita.

Strategiaa viedään yksiköiden esimiesten kautta jokaisen työntekijän tasolle. Lisäksi Omanetti, henkilöstölehti Rasteri, yksiköiden palaverit, keskustelut ja johtoryhmän välittämät

viestit ovat keinoja jalkauttaa strategiaa käytännön tasolle. Strategia ei ole kuitenkaan itseisarvo, se on yhteisen tavan ja kulttuurin löytämistä konsernin sisällä.

”Kaikkien pitää tietää, miksi ja miten teemme työtämme”

Vesa-Pekka Kangaskorpi
Keskisuomalainen Oyj
toimitusjohtaja

– Kun tämä onnistuu, silloin strategia on viety paperilta käytäntöön.

Johtaminen on Kangaskorven mielestä dynaaminen prosessi. Jos joku asia ei toimi, pitää olla valmiutta linjata uudestaan asioita. Johtamisen pitää olla myös tulos- ja tavoit-tehakuista johtamista.

– Meidän tehtävämme on huolehtia ihmisten osaamisesta ja koulutuksesta. Kaikkien työntekijöiden pitää myös tietää, miksi ja miten teemme työtämme, se on osa johtamisviestintää. Tavoitteiden pitää olla myös helposti mitattavissa, listaa Kangaskorpi esimiesten käytännön tavoitteita strategian viemiseksi arkityöhön.

– Itseltäni odotan samaa kuin muilta: tuloksia. Toimitusjohtajan tehtävä on järjestää henkilöstölle oikeat palikat tuloksen tekemiseen.

Työtä mediamurroksen keskellä ei Kangaskorven mielestä voi kuvata helpoksi.

– Mutta varmasti mielenkiintoiseksi. Näen, että tässä murroksessa Keskisuomalaisella on hyvät mahdollisuudet menestyä, Kangaskorpi sanoo.

KESKISUOMALA



Sanomalehti
Keski-suomalaisen
juhlavuosi 2011

Tilinpäätöstiedot 2011

Hallituksen toimintakertomus.....	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	34
Konsernin tase	35
Konsernin rahavirtalaskelma	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	38
2. Segmentti-informaatio	42
3. Hankitut liiketoiminnot	44
4. Liiketoiminnan muut tuotot	46
5. Liiketoiminnan muut kulut.....	46
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	46
7. Tutkimus- ja kehitysmenot	46
8. Rahoitustuotot	46
9. Rahoituskulut	47
10. Tuloverot	47
11. Osakekohtainen tulos.....	48
12. Aineettomat hyödykkeet	49
13. Arvon alentumiset	50
14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	51
15. Osuudet osakkuusyhteisöissä	52
16. Myytävissä olevat sijoitukset.....	53
17. Pitkäaikaiset saamiset.....	53
18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	54
19. Vaihto-omaisuus	55
20. Myyntisaamiset ja muut saamiset	55
21. Rahavarat.....	55
22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.....	56
23. Eläkevelvoitteet.....	57
24. Varaukset	58
25. Korolliset velat.....	58
26. Ostovelat ja muut velat	59
27. Rahoitusriskien hallinta	59
28. Muut vuokrasopimukset.....	61
29. Vakuudet ja vastuusitoumukset.....	61
30. Lähipiiritapahtumat	62
31. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	63
Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista	64
Tunnusluvut	66
Tunnuslukujen laskentakaavat	67
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	68
Emoyhtiön tase.....	69
Emoyhtiön rahoituslaskelma	70
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	71
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	79
Tilintarkastuskertomus.....	79

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto oli 108,7 Me (101,9 Me). Liikevaihdon kasvu 6,6 % tuli pääosin ilmoitusmyynnin ja ulkoisen painonmyynnin kasvusta. Konsernin lehtien ilmoitusmyynnit kasvoivat vuoden aikana ja vuonna 2010 ostetut kaupunkilehdet toivat konsernin ilmoitusmyyntiin kasvua. Lisäksi painoliiketoiminta menestyi hyvin ulkoisten painotöiden kilpailussa ja niiden liikevaihto kasvoi edelleen edellisestä vuodesta.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,6 Me (0,5 Me), jotka koostuvat pääosin vuokratuotoista.

Vuonna 2011 liikevoittoa kertyi 20,4 Me eli 18,8 % liikevaihdosta. Edellisenä vuonna liikevoitto oli 20,3 Me ja liikevoittoprosentti oli 20,0 %. Suhteellista kannattavuutta painoivat yleisen kustannustason nousun lisäksi kehityshankkeisiin kuten toimitusjärjestelmän uudistamiseen liittyvät kertakustannukset.

Nettorahoituskulut olivat 1,6 Me. Edellisenä vuonna kertyi nettorahoitustuottoa 0,2 Me. Tilikauden rahoituskuluihin sisältyy pörssi-osakkeiden arvonalentumistappiota 2,3 Me.

Konsernin tilikauden voitoksi muodostui 14,1 Me (15,5 Me).

Emoyhtiö Keski-suomalainen Oyj:n vuoden 2011 luvut sisältävät pääosan konsernin holding-toiminnoista sekä konsernin keskitetyt hallintopalvelut. Yhtiön liikevaihto oli 3,9 Me (3,4 Me).

Kustannustoiminta

Keski-suomalainen-konserni julkaisi vuoden 2011 lopussa kahta maakuntalehteä Keski-suomalaisista ja Savon Sanomia sekä kahta aluelehteä Iisalmen Sanomia ja Warkauden Lehteä. Lisäksi konserni julkaisi 16 paikallislehteä ja yhdeksää kaupunkilehteä. Tilattavien sanomalehtien ilmoitus- tuotot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 6,9%, mikä on enemmän kuin toimialalla keskimäärin (3,5%) ja olivat 47,8 Me (44,7 Me). Tilattavien lehtien tilaustuotot kasvoivat vuoden aikana 1,1% 40,2 Me:oon (39,8 Me).

Maakuntalehdet

Sanomalehti Keski-suomalaisen ilmoitusmyyntituotot kasvoivat 8,4% 20,2 Me:oon (18,7 Me) ja tilaustuotot pysyivät 15,8 Me:ssä (15,8 Me).

Savon Sanomat -lehden ilmoitusmyyntituotot kasvoivat 7,8% ja olivat 15,1 Me (14,0 Me). Lehden tilaustuotot olivat 14,3 Me (14,1 Me).

Aluelehdet

Iisalmen Sanomat -lehden tuotot pysyivät vakaalla tasolla. Ilmoitusmyyntituotot kasvoivat 3,8% 2,7 Me:oon (2,6 Me) ja tilaustuotot olivat 2,4 Me (2,4 Me).

Warkauden Lehden ilmoitusmyyntituotot olivat 1,9 Me (1,9 Me) ja lehden tilaustuotot olivat 1,7 Me (1,6 Me).

Paikallislehdet

Konserni kustansi tilikauden aikana 16 paikallislehteä.

Keski-Suomessa yhtiön paikallislehtiä ovat kerran viikossa ilmestyvät Hankasalmen Sanomat, Laukaa-Konnevesi, Viitasaaren Seutu, Viispiikkinen ja Sampo-lehti sekä kolme kertaa viikossa ilmestyvä Sisä-Suomen Lehti.

Savossa ilmestyy paikallislehdistä kerran viikossa Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu sekä Heinäveden Lehti. Kaksi-päiväisiä lehtiä ovat Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallislehti Sisä-Savo ja Soisalon Seutu. Pieksämäen Lehti ilmestyy kolme kertaa viikossa.

Paikallislehtien yhteenlaskettu vuoden 2011 kumulatiivinen liikevaihto kasvoi 4,4% ja oli 14,3 Me (13,7 Me).

Kaupunkilehdet

Konserni kustantaa yhdeksää kaupunkilehteä, Jyväskylässä ilmestyviä Suur-Jyväskylän Lehteä ja Jyväskylän Kaupunkilehteä, Kuopiossa ilmestyviä Viikkosavoja ja Kuopion Kaupunkilehteä, Iisalmissa ilmestyviä Töllöntintä ja Iisalmen Kaupunkilehteä, Saarijärvellä ilmestyvää Saarijärveläistä sekä Äänekoskella ilmestyvää Pikkukaupunkilaista. Lisäksi konserni julkaisee Savossa ilmaisjakelulehti Savon Silmukkaa. Vuoden 2011 aikana ostettiin näistä Iisalmen Kaupunkilehti sekä Savon Silmukka.

Kaupunkilehtien yhteenlaskettu vuoden 2011 kumulatiivinen liikevaihto kasvoi tehtyjen hankintojen myötävaikutuksena 22,3% ja oli 7,0 Me (5,7 Me).

Painotoiminta

Keski-suomalainen Oyj:n konsernin painopalveluita tekee Lehtisevät Oy. Yhtiöllä on yhteensä kolme painoyksikköä, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Kuopiossa ja Pieksämäellä. Lehtisevät Oy:n painojen yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2011 oli 28,7 Me (24,3 Me).

Graafisen teollisuuden alueella ylikapasiteetin takia kilpailu ulkoisista asiakaspainotöistä jatkui edelleen tiukkana. Lehtisevät Oy menestyi kuitenkin hyvin ulkoisten painotöiden markkinassa. Ulkoisten painotöiden liikevaihto kasvoi 18,1% ja oli 10,6 Me (8,9 Me).

Jakelu

Konserniin kuuluva Savon Jakelu Oy hoitaa Kuopion, Varkauden, Pieksämäen, Iisalmen ja Kiuruveden kaupungeissa, sekä Siilinjärven, Maaningan, Joroisten, Leppävirran, Lapinlahden ja Säyneisen taajamissa jaettavien sanomalehtien yhteisjakelun. Jakelutoiminnan liikevaihto oli 6,4 Me (6,0 Me), josta lähes 80% tulee konsernin omien lehtien jakamisesta.

Tutkimuspalvelut

Konserniin kuuluu kesällä 2010 ostettu tutkimuspalveluita tarjoava Tietoykkönen Oy. Tietoykkösen liikevaihto oli 0,6 Me (0,3 Me).

Konsernirakenne

1.5.2011 Keski-suomalainen Oyj osti viestintä- ja mainostoimisto Tavukatti Oy:n osakekannan. Tavukatti Oy fuusioitiin 1.1.2012 Mediasevät Oy:öön.

Keski-suomalainen Oyj osti tilapalvelumarkkinatutkimusta jul-

kaisevan FM Quality Oy:n koko osakekannan 18.11.2011.

Keskisuomalainen -konserni osti 16.12.2011 lisälmen Kaupunkilehden ja Savon Silmukan liiketoiminnot Pohjois-Savossa. Tiedot konserniyhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä sekä niiden omistusosuuksista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Osakkuusyhtiöt

Keskisuomalainen Oyj:n osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy (37,9 %), Väli-Suomen Media Oy (40,0 %), Jyväskylän Messut Oy (23,9 %) ja Jyväskylän Jakelut Oy (50 %).

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehden yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitysyritys. Arena Partners-konsernin liikevaihto oli 2,2 Me (1,8 Me). Arena Partnersilla on mobiililiratkaisujen kehittämiseen erikoistunut tytäryhtiö Arena Interactive Oy, josta Alma Media Oyj omistaa 35 %:n osuuden. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Media Oyj:n tytäryhtiöstä Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa.

Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille yhteistä sunnuntaisivustoa, Sunnuntaisuomalaisista. Lisäksi yhtiöllä on Helsingissä yhdessä Turun Sanomien ja Kalevan kanssa uutistoimitus, joka tuottaa politiikan ja talouden uutisia samoille lehdille. Vuonna 2010 yhtiön liikevaihto oli 0,9 Me (0,8 Me).

Jyväskylän Messut Oy:n liikevaihto oli tilikaudella 5,6 Me (5,8 Me). Yhtiö järjestää messuja ja tapahtumia Jyväskylässä.

Jyväskylän Jakelut Oy on vuonna 2008 perustettu alueelliseen osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Jyväskylän Jakelut Oy:n liikevaihto oli 1,4 Me (1,0 Me).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Sähköiset mediat ovat merkittävä osa konsernin tuotekehitystoimintaa. Arena Partners Oy on viiden lehtikustantajan yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitysyritys. Merkittävä osa Arena Partners Oy:n toiminnasta on uusien palvelujen kehittämistä osakkailleen. Lisäksi konsernilla on omaa sähköisten palvelujen kehitystoimintaa. Menoja ei ole aktivoitu, koska niistä tulevat tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Emoyhtiön hallitus ja tilintarkastus

Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Antero Vesterinen, puheenjohtaja
- johtaja Mikko Paananen, varapuheenjohtaja
- maanviljelijä Simo Kutinlahti
- toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi
- toimitusjohtaja Leena Hautsalo
- toimitusjohtaja Kalle Kautto
- toimitusjohtaja Jaakko Kurikka
- avainasiakaspäällikkö Pekka Haltia

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Vesa-Pekka Kangaskorpi.

Tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jarmo Lohi.

Yhtiössä noudatetaan Arvopaperimarkkina-yhdistyksen suosituksen (Suomen listayhtiöiden hallintokoodi) mukaista hallinnointijärjestelmää. Yhtiö on antanut suosituksessa 54 tarkoitettua erillisen selvityksen hallinto ja ohjausjärjestelmästään. Selvitys on nähtävissä yhtiön nettisivuilla www.keskisuomalainen.com.

Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä. 31.12.2011 K-osakkeita oli yhteensä 5.263.849 kpl ja A-osakkeita 5.473.111 kpl, yhteensä osakkeita on 10.736.960 kappaletta.

Yhtiöllä on omistuksessaan 21.500 kpl omia A-osakkeitaan.

Yhtiökokous päätti 29.4.2011 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta. Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enintään 18,0 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana. Osakkeista maksettavan vastikkeen on oltava vähintään 14,00 euroa ja enintään 21,00 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yritys Hankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädettyin ehdoin.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 29.4.2012 saakka.

Muut tiedot osakkeista ja osakkeiden omistuksesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius on pysynyt vakaana. Konsernin omavaraisuusaste on vuoden 2011 lopussa 54,4 % (54,0 %). Tilikauden rahavarojen muutos oli -0,9 Me (1,4 Me).

Konsernin emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj:n 15 miljoonan euron pääomallina erääntyi ja maksettiin 10.5.2011.

Konsernin emoyhtiö Keskisuomalainen Oyj laski 3.6.2011 liikkeelle pääosin omistajille ja henkilökuntaan kuuluville

suunnatun 16,8 Me pääomallainan. Pääomallainalle maksetaan kiinteää 6,7% korkoa. Laina on ehtojen mukaan maksettava takaisin viimeistään 3.6.2016. Edellä sanotusta poiketen yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2014 tai 3.6.2015. Lainaehtojen mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkauksessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huomommalla etuoikeudella. Muuten lainan pääoma voidaan maksaa takaisin vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääomallainalle voidaan maksaa korkoa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Yhtiö voi maksaa pääomallainan takaisin joko likvideistä varoistaan ja myytävissä olevista sijoituksistaan tai ottamalla rahalaitoslainaa tai laskemalla liikkeelle vastaavanlaisen yritysainan. Hallitus päättää rahoitustavasta ennen lainanmaksua.

Konsernin muu pitkäaikainen vieras pääoma on pääosin rahalaitoslainaa. Yritys on suojautunut korkoriskiltä tekemällä pitkäaikaisen korkosuojausjärjestelyn.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 7,6 Me ja 7,0% liikevaihdosta (4,4 Me ja 4,3 %). Merkittävin tuotannollinen investointi oli sisäänpistolaitteen uusinta Jyväskylässä. Lisäksi konserni rakennutti lisäksi Jyväskylän toimitaloonsa. Lisätilat vuokrattiin ulkopuoliselle toimijalle pitkäaikaisella vuokrasopimuksella. Muutoin investoinnit olivat pääsääntöisesti korvaus- ja ylläpitoinvestointeja.

Merkittävimmät konsernin investoinnit ovat suunnitelmien mukaan vuonna 2012 Jyväskylän painon bufferijärjestelmä, konsernin levikkijärjestelmän uusinta sekä mobiili paikallislehtihanke. Muilta osin investoinnit ovat pääosin korvaus- ja ylläpitoinvestointeja.

Arvio yhtiön taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Konsernin liikevaihto vuonna 2011 nousi 6,6 % vuoteen 2010 verrattuna ja oli 108,7 Me. Kustannustoiminnan liikevaihto oli 96,0 Me (91,2 Me), paino- ja jakeluliiketoiminnan liikevaihto oli 38,5 Me (33,7 Me). Konsernin tulos oli 14,1 Me (15,5 Me).

Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 5,3 %. Myös kustannustoiminnan kannattavuus heikkeni hieman edellisestä vuodesta ja liikevoitto oli 19,2 Me (21,1Me).

Tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liiketoiminnan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta niin sisäisen kuin ulkoisenkin lii-

kevaihdon osalta. Koko tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto oli 38,5 Me (33,7 Me). Tuotanto- ja logistiikkapalveluiden liikevoitto kasvoi 3,6 Me:oon (2,1 Me).

	2011	2010	2009
Liikevaihto	108,7 Me	101,9 Me	97,6 Me
Liikevoitto	20,4 Me	20,3 Me	15,5 Me
Liikevoitto %	18,8 %	20,0 %	15,9 %
Tilikauden tulos	14,1 Me	15,5 Me	11,0 Me
Tulos/osake, Eur	1,32	1,45	1,02
Oman pääoman tuotto %	24,9 %	29,0 %	23,5 %
Omavaraisuusaste %	54,4 %	54,0 %	49,2 %

Lisää tunnuslukuja ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset

Konserni vahvisti strategiansa mukaisesti viestintäpalvelutarjoamaansa ostamalla viestintä- ja mainostoimisto Tavukatti Oy:n osakekannan 1.5.2011. Tavukatti täydentää Mediasepät Oy:n tarjoamaa viestintäalueella. Tavukatti Oy fuusioitiin 1.1.2012 osaksi Mediasepät Oy:tä.

Konsernin kaupunkilehtiryhmää kasvatettiin edelleen kahdella uudella lehdellä, kun konserniin ostettiin vuoden aikana Iisalmen Kaupunkilehti ja Savon Silmukka.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuoden 2012 alusta voimaan tullut tilattavien sanomalehtien 9 %:n arvonlisävero vaikuttaa konsernin liiketoimintaympäristöön. Välitön vaikutus verolla on ollut lehtien kykyyn nostaa tilaushintojaan kustannusvastaavasti. Veron mahdolliset muut vaikutukset selviävät myöhemmin.

Rahoitusvälineiden käypään arvoon arvostamista koskevat tiedot

Konsernin hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti Keski-suomalainen-konserni pyrkii yli 50 %:n omavaraisuuteen. Toimintaa rahoitetaan oman kassavirran lisäksi pääomallainalla sekä rahoituslaitosten lainoituksella.

Likvidien varojen sijoittamisessa pitäydytään maltillisen riskitason instrumenteissa kuten korkorahastoissa ja pitkäaikaistalutuksissa. Pörssiosakkeisiin sijoittamisesta hallitus on hyväksynyt erillisen periaatteen, jonka mukaan konserni tekee suoria sijoituksia pääsääntöisesti vain oman toimialan yhtiöihin.

Kaikki noteeratut sijoitukset arvostetaan tilinpäätöksessä käypään arvoon, muilta osin ne arvostetaan hankintahintaan.

Henkilöstöä koskevat tiedot

Konsernin henkilömäärä kasvoi hieman vuoden 2011 aikana. Työsuhteita oli vuoden lopussa 1060 (1008). Toimittajia oli konsernin lehdissä yhteensä 257 (235). Tuotannollista henkilöstöä oli 212 (203). Pääosin osa-aikaisia lehdenjakajia oli 281 (271). Graafisten toimihenkilöiden ja teknisten toimihenkilöiden yhteinen määrä oli 217 (218), johtoa ja ylempiä toimihenkilöitä oli 93 (81). Kokopäiväiseksi muutettuna konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 817 henkilöä (780).

	2011	2010	2009
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	817,1	780,4	825,4
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	34,5 Me	32,3 Me	31,6 Me
Työsuhteita vuoden lopussa	1060	1008	1129

Ympäristöasiat

Keskisuomalainen-konserni toimii vastuullisesti ja ympäristötietoisesti. Ympäristöasiat ovat selkeä kehityksen painopistealue konsernissa. Konsernilla on ISO 14001 ympäristösertifikaatti.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vuoden 2012 alussa tilattaville sanomalehdille tulleen 9 %:n arvonlisäveron takia ei tilattavien sanomalehtien tilaushintoja ole pääsääntöisesti voitu nostaa kustannusvastaavasti. Tämän takia inflaation kiihtyminen ja yleisen kustannustason nousu muodostaa selkeän riskin yrityksen kannattavuudelle. Toimittajia lukuun ottamatta kaikkien henkilöstöryhmiemme sopimukset ovat katkolla keväällä ja tehtävillä palkkaratkaisuilla on suuri vaikutus kustannuskehitykseen.

Pitemmän ajan riski on sanomalehtien yleinen levikkien lasku myös Suomessa. Mediatarjonta monipuolistuu ja lukijoita saattaa siirtyä ilmaisten medioiden käyttäjiksi. Tätä riskiä korostaa tehty tilattavien sanomalehtien arvonlisäveron nosto. Korkealla tilaushinnan kertamuutoksella saattaa olla negatiivinen vaikutus tilausten määrään. Mahdollinen taantuma toteutuessaan ja pitkittyessään voi voimistaa tätä kehitystä.

Jo kolmatta vuotta jatkuva Euroopan rahoitusmarkkinoiden epävarmuus sekä eurooppalaisten valtioiden velkaantuneisuus voi vaikuttaa Suomen talouskasvuun lyhyellä ja pitemmällä aikavälillä. Mediamainonnan markkinat reagoivat yleensä voimakkaasti taloussyönteihin.

Operatiivisista riskeistä merkittävimmät liittyvät tietotekniikkaan ja painoliiketoimintojen keskeytymiseen.

Yleisestä rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden jatkumisesta huolimatta konsernin näköpiirissä ei ole rahoitusasemaan liittyviä merkittäviä riskejä.

Näkymät vuodelle 2012

Vuonna 2012 toimialan kehityksen uskotaan seuraavan talouden yleistä kehitystä. Kustannuskehitys tuo edelleen paineita kannattavuuden ylläpitämiseen ja tilattaville sanomalehdille säädetyn 9 %:n arvonlisäveron vaikutuksen arviointi on hankalaa.

Arvonlisäverosta ja yleisestä toimialan kehityksestä johtuen Keskisuomalainen-konsernin liikevaihdon ja tuloksen uskotaan hieman heikkenevän edellisestä vuodesta. Tuloksemme uskomme pysyvän edelleen hyvällä tasolla.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle osingonjaoksi vuodelta 2011

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 34.300.108,18 euroa.

A- ja K -osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. Osinkoon oikeuttavia K-sarjan osakkeita on 5.263.849 kpl ja A-sarjan osakkeita 5.473.111 kpl eli yhteensä 10.736.960 kpl. Konsernilla on omia osakkeita 21.500 kpl, niille ei makseta osinkoa.

Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina vähintään puolet tilikauden tuloksesta. Hallitus on OYL 13:2 §:n mukaisesti huomioinut osinkoesitystä tehdessään esitetyn osingonjaon vaikutuksen konsernin maksukykyisyyteen.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,60 euroa osakkeelle. Esityksen mukainen osinkojen määrä on yhteensä 6.429.276,00 euroa. Hallitus ehdottaa myös, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen osakeyhtiölain 13 luvun 6 pykälän 2 momentin mukaisesti päättämään yhtiön maksuvalmiuden ja tuloksen sallimissa rajoissa enintään 0,40 euron lisäosingosta osaketta kohden.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yleishyödyllisiin lahjoituksiin varataan 20.000,00 euroa.

Konsernin tuloslaskelma, IFRS (1000 eur)

		2011		2010	
liitetieto		1.1.-31.12.2011		1.1.-31.12.2010	
LIKEVAIHTO		108 670		101 934	
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastonmuutos		-1		1
	Liiketoiminnan muut tuotot	4	570		480
	Materiaalit ja palvelut		-28 635		-25 479
	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	6	-41 683		-38 910
	Poistot ja arvonalentumiset		-3 968		-3 954
	Liiketoiminnan muut kulut	5	-14 554		-13 729
LIKEVOITTO		20 399		20 343	
	Rahoitustuotot	8	2 405		1 661
	Rahoituskulut	9	-4 029		-1 489
	Osuus osakkuusyrityiden tuloksista		42		200
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		18 817		20 715	
	Tuloverot	10	-4 695		-5 209
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		14 121		15 506	
TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:					
	Emoyhtiön osakkeenomistajille		14 121		15 506
	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	11			
	Tulos/osake, laimentamaton		1,32		1,45
	Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu		1,32		1,45
	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:				
	-laimentamaton		10 715 460		10 720 026
	-laimennettu		10 715 460		10 720 026
KONSERNIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT					
	Tilikauden voitto		14 121		15 506
Muut laajan tuloksen erät:					
	Myytavissä olevat rahoitusvarat		-4 004		3 853
	Rahavirran suojaukset		86		86
	Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		981		-1 024
	Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-2 937		2 914
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		11 184		18 420	
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKO					
	Emoyhtiön osakkeenomistajille		11 184		18 420
	Vähemmistöosakkaille		0		0

Konsernin tase, IFRS (1000 eur)

		2011	2010
	liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	3 252	2 439
Liikearvo	12	38 110	37 860
Aineelliset hyödykkeet	14	29 977	27 527
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	1 443	1 495
Myytavissä olevat sijoitukset	16	18 767	24 533
Muut pitkäaikaiset saamiset	17	110	174
Laskennalliset verosaamiset	18	1 633	179
PITKÄAIKAISET VARAT		93 292	94 207
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	19	860	1 097
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	8 020	7 855
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		157	20
Rahavarat	21	7 308	8 235
LYHYTAIKAISET VARAT		16 344	17 206
VARAT		109 636	111 413
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	22	2 257	2 257
Omat osakkeet	22	-323	-323
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	22	-1 617	1 320
Kertyneet voittovarot		55 945	53 891
Emoyhtiön osakkeenomistajien oma pääoma		56 263	57 146
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	18	1 523	1 652
Pitkäaikaiset korolliset velat	25	25 840	11 532
Pitkäaikaiset korottomat velat			42
Eläkevelvoitteet	23	571	581
Pitkäaikaiset varaukset	24	4	
PITKÄAIKAISET VELAT		27 938	13 807
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	25	3 108	18 639
Ostovelat ja muut velat	26	21 905	20 544
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		196	1 000
Lyhytaikaiset varaukset	24	227	277
LYHYTAIKAISET VELAT		25 435	40 460
OMA PÄÄOMA JA VELAT		109 636	111 413

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS (1000 eur)

		2011		2010	
liitetieto		31.12.2011		31.12.2010	
Liiketoiminnan rahavirrat					
			109 556		102 107
			-83 308		-76 625
			-1 619		-1 543
			239		115
			-6 365		-5 314
			18 503		18 740
Investointien rahavirrat					
			-443		-1 313
	3		-5 712		-2 155
			-976		-470
			69		159
			-430		
			384		458
					45
			1 802		1 284
			-5 306		-1 992
Rahoituksen rahavirrat					
			16 840		
			-18 106		-4 352
	22				-323
			-12 858		-10 715
			-14 124		-15 390
Rahavarojen muutos					
			-927		1 358
			8 235		6 876
			7 307		8 235
Rahavarat taseessa sisältyvät seuraaviin eriin:					
			7 307		8 235
			7 307		8 235

Konsernin laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS (1000 eur)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 2010	Osake- pääoma	Muut sidotut rahastot	Muut vapaat rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	270	-1 864		49 062	49 725
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen konsernille					39	39
Laaja tulos					15 506	15 506
Tilikauden tulos					15 506	15 506
Muut laajan tuloksen erät						
Rahavirran suojaukset			63			63
Myytavissä olevat rahoitusvarat			2 851			2 851
Tilikauden laaja tulos yhteensä			2 914		15 506	18 420
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-10 715	-10 715
Omien osakkeiden hankinta				-323		-323
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-323	-10 715	-11 038
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	2 257	270	1 050	-323	53 891	57 146

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 2011	Osake- pääoma	Muut sidotut rahastot	Muut vapaat rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	270	1 050	-323	53 891	57 146
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen konsernille					791	791
Laaja tulos					14 121	14 121
Tilikauden tulos					14 121	14 121
Muut laajan tuloksen erät						
Rahavirran suojaukset			57			57
Myytavissä olevat rahoitusvarat			-2 994			-2 994
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-2 937		14 121	11 184
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-12 859	-12 859
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-12 859	-12 859
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	2 257	270	-1 887	-323	55 945	56 263

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Keskisuomalainen-konserni kustantaa ja julkaisee sanomalehtiä sekä harjoittaa paino- ja jakelutoimintaa sekä sähköistä viestintää usealla paikkakunnalla Keski-Suomessa ja Savossa.

Konsernin emoyritys on Keskisuomalainen Oyj, joka on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla vuodesta 1999 alkaen. Emoyrityksen kotipaikka on Jyväskylä ja sen rekisteröity osoite on PL 159, 40101 Jyväskylä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.keskisuomalainen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Aholaidantie 3, 40320 Jyväskylä.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 22.2.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tilinpäätöksen tiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia standardimuutoksia:

- IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä – uudistettu standardi.
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu.
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.
- IFRIC 14 ja IAS 19 Etuuspuhaisut järjestelyt, muutos
- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset muutokset (5/2010).

Muutokset tulivat pääosin voimaan 2011.

Voimaan tulleilla muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin laadintaperiaatteisiin.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun nettoarvonsuhteesta on liikearvo. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja kirjattu velaksi. Lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syystä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. IFRS 1 –standardin salliman helppotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat

ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20% yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen.

Yhteisyrietykset

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Keskisuomalainen-konsernissa keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt ovat tällaisia yhteisyrietyksiä. Osuudet keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä on käsitelty IAS 31 Osuudet yhteisyrietyksissä –standardin mukaisesti yhteisessä määräysvallassa olevina omaisuuserinä suhteellista menetelmää käyttäen.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Konsernin kaikissa yksiköissä toimintavaluutta on euro. Myös konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Konsernin lähes kaikki liiketapahtumat ovat euroissa ja konserni toimii vain Suomessa. Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan maksupäivän kurssiin, joka vastaa tapahtumapäivän kurssia, koska valuuttatapahtumien määrä on konsernissa vähäinen.

Tuloutusperiaate ja liikevaihto

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Liikevaihtoon kirjataan myyntituotot vähennettyinä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myyntituotot muodostuvat enimmäkseen ilmoitusmyynnistä, lehtimyyntistä, painotoiminnan myynnistä sekä jakelu- ja kuljetustuotoista.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimus- ja kehitykset kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Tuotteiden kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät kaikki muut liiketoiminnan kulut kuin materiaalista, alihankinnoista, poistoista ja työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut. Merkittävimmät kulu-erät muodostuvat mainonnan ja markkinoinnin sekä toimitilojen kuluista.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut vaihto-omaisuuden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tuloverot

Tuloveroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovai-utus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivään mennessä säädettyllä verokannalla kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoeroista, etuuspo-joisista eläkejärjestelystä, myytävissä olevien sijoitusten arvostamisesta käypään arvoon ja johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Taseessa laskennalliset verosaamiset ja –velat vähennetään toisistaan silloin, kun ne voidaan kuitata toisiaan vastaan.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy ve-

rotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden muodostamalle ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat atk-ohjelmat, tuotemerkit ja asiakkuuksiin liittyvät aineettomat hyödykkeet. Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet merkitään käypään arvoon ja tämän jälkeen arvostetaan alkuperäiseen käypään arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Poistoajat ovat seuraavat:

- | | |
|----------------|-----------|
| • Atk-ohjelmat | 5 vuotta |
| • Tuotemerkit | 15 vuotta |
| • Asiakkuudet | 10 vuotta |

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu

konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset 30 – 40 vuotta
- Rakennusten koneet ja laitteet 10 vuotta
- Rakennusten peruseräparannukset 10 – 20 vuotta
- Rakennelmat ja muut rakennukset 10 – 20 vuotta
- Painon ja postituksen koneet 10 – 15 vuotta
- Muut tuotantokoneet 5 – 8 vuotta
- Muut koneet ja kalusto 3 – 5 vuotta

Hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeen myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella kun ne ovat syntyneet.

Arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumisen arviointi tapahtuu rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla tai niiden muodostaman ryhmän tasolla. Rahavirtaa tuottavalla yksiköllä tarkoitetaan pienintä omaisuuserien ryhmää, jonka jatkuvasta käytöstä kertyy rahavirtaa ja joka on pitkälti riippumaton muiden omaisuuserien tuottamasta rahavirrasta. Konsernin rahavirtaa

tuottavia yksiköitä ovat jokainen sanomalehti, paikallislehti ja kaupunkilehti sekä kolme eri painoa kukin erikseen.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaennusteissa otetaan huomioon kaikki korvausinvestoinnit ja uusinvestoinnit silloin, kun niihin on sitouduttu. Kustannustoiminnan osalta on oletettu, että liiketoiminta jatkuu myös ennustettujen rahavirtojen jälkeen, jolloin kustannustoiminnalle on laskettu jäännösarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei ole tai se on pienentynyt ja olosuhteissa on tapahtunut muutos sekä hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkupe-raisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruteta tuloksen kautta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun arvonalentuminen on kestänyt vuoden tai on vähintään 30%. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaisesti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvonalennuskirjauksen jälkeen korkotuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvonalennuskirjausta laskettaessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan netto-realisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai

määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erään-tyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Kaupankäyntitaroituksessa olevat johdannaispimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla, koska näiden osakkeiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon.

Johdannaispimukset ja suojauslaskenta

Yhtiöllä on koronvaihtosopimus, joka on solmittu suojaamistarkoituksessa. Koronvaihtosopimus arvostetaan käypään arvoon.

IAS 39:n mukaista rahavirran suojausta sovelletaan vaihtuvakorkoisen velan muuttamisessa kiinteäkorkoiseksi suojattavan määrän osalta.

Konserni on dokumentoinut suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen. Konserni myös dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteen tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän rahavirtojen muutokset.

Johdannaisinstrumentin tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon sisältyvään suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahaston muutokset on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Kun suojauslaskenta lopetetaan, kirjataan rahastoon kertynyt johdannaisen käyvän arvon muutos kuluksi tuloslaskelmaan suojattavan velan juoksuajalle. Tämän jälkeen syntyvä käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Suojauslaskenta on lopetettu 2009, koska suojaussuhde muuttui tehottomaksi.

Johdannaispimusten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maksu- ja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskor-

kona valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olennaisilta osin lasketta- van eläkevelvoitteen maturiteettia.

IFRS-standardeihin siirtymispäivä- nä 1.1.2004 kaikki vakuutusmate- maattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan omaan pääomaan IFRS 1 – standardin salliman helpotuksen mu- kaisesti. Tämän jälkeen syntyneet va- kuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle pal- velusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläke- velvoitteesta tai 10% varojen käyvästä arvosta.

Osingot

Hallituksen yhtiökoukselle ehdotta- ma osinko kirjataan velaksi, kun yhtiö- kokous on päättänyt osingonmäärän.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuok- rasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominai- sista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitus- leasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokra- ratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään pois- tot hyödykkeen taloudellisen vaikutus- ajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistami- selle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään mui- na vuokrasopimuksina. Muiden vuok- rasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskel- maan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödyk- keet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olen- naisilta osilta vuokralle ottajalle, käsi- tellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saa- minen kirjataan nykyarvoon. Rahoit- susleasingsopimuksen rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuotto- prosentin vuokra-ajan kuluessa. Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksella vuok- ralle annetut hyödykkeet sisältyvät ai- neellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin

tai sijoituskiinteistöihin taseessa. Konsernilla ei ole vuokrasopimuksia, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopi- muksiksi.

Segmenttiraportoinnin perusteet

Toimintasegmentit koostuvat liiketoi- minnoista, joiden tuotteisiin tai pal- veluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muissa liiketoimin- noissa. Keski-suomalaisen raportoivat segmentit ovat kustannustoiminta sekä tuotanto- ja logistiikkapalvelut. Keski-suomalainen-konsernilla on toi- mintaa vain Suomessa. Tämän vuoksi ei esitetä maantieteellisiä alueita kos- kevia konsernitason tietoja.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvi- oita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ole- tuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperi- aatteiden soveltamisessa. Arviot poh- jautuvat johdon parhaaseen näkemyk- seen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudel- la, jonka aikana arvioita tai oletamus- ta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisil- lä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpää- töspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olen- naisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin kuuluvien kulujen ja velkojen lasken- nassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöi- tä kuten diskonttokorko, eläkejärjeste- lyjen varojen odotettu tuotto, arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja läh- tövaihuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti to- teutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja henkilökunnan palvelus- ajan pituudesta. Vakuutusmatemaat- tisten muutosten vaikutusta ei kirja- ta suoraan konsernin tulokseen, millä voisi olla merkittävä vaikutus konsernin tilikauden tulokseen. Muutoksen vai-

kutus jaksotetaan jäljellä olevalle ar- vioidulle palvelusajalle vakuutusmate- maattikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain lii- kearvot mahdollisen arvonalentumi- sen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuot- tavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskel- mat edellyttävät arvioiden käyttämistä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavir- toja ennustettaessa käytetään arvioita EBITDA:sta, tulevien vuosien korvaus- investoinneista, pitkän ajan kasvuker- toimesta ja diskonttokorosta. Herkkyy- sanalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat diskonttokorko sekä raha- virtaa tuottavan yksikön EBITDA. Näi- den tekijöiden olennainen muutos voi aiheuttaa liikearvojen alaskirjausta. Herkkyyssanalyysia on kuvattu tarkem- min liitetietojen kohdassa 13.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Johto joutuu käyttämään harkintaa ar- vioidessaan myytävissä olevien oman pääomanehtoisten instrumenttien arvos- tustappion merkittävyyttä ja pitkäaikai- suutta. Arvon alentumistappio kirjataan, kun arvonalentuminen on kestänyt vuo- den tai on vähintään 30%. Arvio teh- dään tapauskohtaisesti ottamalla osa- kekurssikehitys huomioon.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 seuraavat IFRS-muutokset, jotka on hyväksytty EU:ssa ja jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin:

- Muutos: IFRS 1 Ensimmäinen IFRS- standardien käyttöönotto – Varojen ja velkojen oletushankintameno voi- makkaassa hyperinflaatiossa ja kiin- teän soveltamispäivän kumoaminen
- Muutos: IFRS 7 Rahoitusinstrumen- tit: tilinpäätöksessä esitettävät tie- dot – rahoitusvarojen siirrot (Trans- fers of Financial Assets)
- Muutos: IAS 12 Tuloverot: Ansainta- menetelmän vaikutus laskennallisen veron kirjaamisen sijoituskiinteistö- jen ja uudelleenarvostettavan käyt- töomaisuuden osalta (Recovery of Underlying Assets)

Konsernin alustavan arvion mukaan voimaan tulevilla muutoksilla ei ole vai- kusta konsernin tilinpäätökseen.

2. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Keskisuomalainen-konserni toimii vain Suomessa.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Varoja ja velkoja ei kohdisteta segmenteille, koska konsernin johto ei seuraa tasetta tällä tasolla. Segmenttien voiton tai tappion määrittämisperusteissa ei ole tehty muutoksia. Yhdenkään ulkoisen asiakkaan tuotot eivät ole yli 10% konsernin kokonais-tuotoista.

Konsernin Toimintasegmentit ovat:

Kustannustoiminta

Keskisuomalainen-konserni kustantaa kolmea seitsemänpäivästä lehteä, yhtä kuusipäivästä lehteä, 16 paikallislehteä sekä yhdeksää kaupunkilehteä. Seitsemänpäiväiset lehdet ovat Keskisuomalainen, Savon Sanomat sekä Iisalmen Sanomat. Warkauden Leh-

ti ilmestyy kuutena päivänä viikossa. Paikallislehtiä ovat Keski-Suomen alueella kerran viikossa ilmestyvät Hankasalmen Sanomat, Laukaa-Konnevesi, Viitasaaren Seutu, Viispiikkinen ja Sampo sekä kolme kertaa viikossa ilmestyvä Sisä-Suomen Lehti. Savon paikallislehdistä kerran viikossa ilmestyviä ovat Ylä-Savoon sijoittuvat Pielavesi-Keitele, Matti ja Liisa, Miilu sekä Itä-Savossa ilmestyvä Heinäveden Lehti. Kaksipäiväisiä ovat Kuopion lähistöllä ilmestyvät Uutis-Jousi, Pitäjäläinen, Koillis-Savo, Paikallislehti Sisä-Savo sekä Soisalon Seutu. Pieksämäen Lehti ilmestyy kolmena päivänä viikossa. Konsernin kustantamat kaupunkilehdet ovat Jyväskylässä ilmestyvä Suur-Jyväskylän Lehti, Jyväskylän Kaupunkilehti ja City-lehden Jyväskylän aluepainos. Kuopiossa konsernin kaupunkilehdistä ilmestyy Viikkosavo ja Kuopion Kaupunkilehti ja Iisalmen seudulla ilmestyy Töllötin. Lisäksi kaupunkilehdistä Saarijärven alueella ilmestyy Saarijärveläinen ja Äänekosken seudulla Pikkukaupunkilainen. Tähän segmenttiin kuuluvat myös joulukuussa hankitut Ylä-Savossa ilmestyvän Iisalmen Kaupunkilehden ja Pohjois-Savossa ilmestyvän Savon Silmukan liiketoiminnat. Kaikki kaupunkilehdet ilmestyvät pääsääntöisesti kerran viikossa.

Tuotanto- ja logistiikkapalvelut

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluva painotoiminta käsittää kolme lehtipainoa, jotka sijaitsevat Jyväskylässä, Kuopiossa ja Pieksämäellä. Jyväskylässä toimivan painon merkittävimmät painotuotteet ovat konsernin oma kustanne sanomalehti Keskisuomalainen sekä asiakaslehti Maaseudun Tulevaisuus. Kuopion paino painaa pääasiassa konsernin omia kustanteita: Savon Sanomia, Iisalmen Sanomia sekä Viikkosavaa. Pieksämäen paino on keskitetty pienipainoksiin sanomalehtiin, joita ovat paikallislehdet, erilaiset kaupunkilehdet, henkilöstö-, järjestö- sekä mainoslehdet.

Savon Jakelu Oy hoitaa sanomalehtien yhteisjakelun Kuopiossa, Varkaudessa, Pieksämäellä, Siilinjärvellä, Maaninalla, Joroisissa, Leppävirralla, Iisalmissa, Kiuruvedellä, Lapinlahdella ja Säyneisissä.

Tuotanto- ja logistiikkapalveluihin kuuluva Mediasepät Oy tuottaa konsernin lehdille sivun- ja ilmoitusvalmistuksen. Tähän segmenttiin kuuluu myös ostetun Tavukatti Oy:n liiketoiminta.

Toimintasegmentti

2010 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Tuotanto- ja logistiikkapalvelut	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	91 006	10 596		333	101 934
Sisäinen liikevaihto	238	23 103	-26 719	3 378	0
Liikevaihto	91 245	33 699	-26 719	3 710	101 934
Segmentin liikevoitto	21 083	2 091		-2 831	20 343
Liikevoitto	21 083	2 091	0	-2 831	20 343
Rahoitustuotot ja -kulut				172	172
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				200	200
Tuloverot				-5 209	-5 209
Tilikauden tulos	21 083	2 091	0	-7 668	15 506
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	40 116	9 178			49 295
Liikevaihto, palvelut	50 890	1 417		333	52 639
Investoinnit	1 548	1 409		1 414	4 371
Poistot	-996	-1 675		-1 181	-3 851
Arvon alentuminen	-103				-103

Toimintasegmentti

2011 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Tuotanto- ja logistiikkapalvelut	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	95 729	12 355		586	108 670
Sisäinen liikevaihto	255	26 158	-30 335	3 922	0
Liikevaihto	95 984	38 513	-30 335	4 509	108 670
Segmentin liikevoitto	19 246	3 602		-2 448	20 399
Liikevoitto	19 246	3 602	0	-2 448	20 399
Rahoitustuotot ja -kulut				-1 624	-1 624
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				42	42
Tuloverot				-4 695	-4 695
Tilikauden tulos	19 246	3 602	0	-8 726	14 121
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	40 451	10 794		12	51 257
Liikevaihto, palvelut	55 278	1 561		575	57 414
Investoinnit	1 234	1 799		4 511	7 544
Poistot	-1 002	-1 699		-1 267	-3 968
Arvon alentuminen					0

Liikevaihdon jakautuminen tuotteisiin ja palveluihin

	2011	2010
(1000 eur)		
Ilmoitustuotot	54 539	50 181
Tilaustuotot	40 212	39 811
Paino- ja jakelutuotot	12 316	10 750
Muut tuotot	1 603	1 193
Liikevaihto yhteensä	108 670	101 934

3. Hankitut liiketoiminnot

Konserni hankki 1.5.2011 Tavukatti Oy:n koko osakekannan. Tavukatti on viestintä- ja mainostoimisto, jolla on toimintaa Jyväskylässä ja Kuopiossa. Konserni on tehnyt pitkään yhteistyötä Tavukatin kanssa. Tavukatin liiketoimintaa kehitetään yhdessä konsernin tytäryhtiö Mediasepät Oy:n kanssa. Konserni hankki 18.11.2011 tutkimustoimintaa harjoittavan FM Quality Oy:n koko osakekannan. Konsernin tutkimustoimintaa harjoittava tytäryhtiö Tietoykkönen Oy ottaa käyttöönsä ostetun tutkimustoiminnan.

Konserni osti 16.12.2011 Iisalmen Kaupunkilehden ja Savon Silmukan liiketoiminnan. Iisalmen Kaupunkilehti on Ylä-Savossa ja Savon Silmukka Pohjois-Savossa ilmestyvä ilmaisjakelulehti. Hankinnoilla konserni monipuolistaa lehtivalikoimaansa.

Edellisenä vuonna konserni hankki jyvaskyläläisen markkinatutkimusyhtiö Tietoykkösen liiketoiminnan ja toiminnimen. Vuodesta 1983 toiminut Tietoykkönen on vahvan brändin omaava perinteikäs tietopalveluyritys. Tietoykkönen tulee olemaan Keski-suomalainen Oyj:n tytäryhtiö, jota tullaan ke-

hittämään omana liiketoimintanaan. Vuonna 2010 konserni osti Lehtiyhtymältä Jyväskylän ja Kuopion Kaupunkilehtien liiketoiminnan. Lehdet osti Keski-suomalainen Oyj:n tytäryhtiö Siisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy.

Keski-suomalainen osti vuonna 2010 Luoteisen Keski-Suomen Viestintä Oy:n koko osakekannan. Yhtiö kustantaa Saarijärveläinen kaupunkilehteä.

Pikkukaupunkilainen lehden liiketoiminta ostettiin 1.7.2010 konsernin osakkuusyhtiöön. Yhtiö julkaisee kaupunkilehteä Äänekosken alueella. Konserni osti loput 60% Pikkukaupunkilainen Oy:n osakkeista 31.12.2010 ja konsernin omistusosuus yhtiöstä on tilinpäätöshetkellä 100%.

Hankintahinnat olivat yhteensä 630 tuhatta euroa (1.474 tuhatta euroa), josta rahana on maksettu 447 tuhatta euroa (1.387 tuhatta euroa). Viimeinen erä kauppasummasta maksetaan vuonna 2013. Konsernin vuoden 2011 tulokseen sisältyy 134 tuhatta euroa tulosta hankituista liiketoiminnoista (vuonna 2010 tappiota 216 tuhatta euroa). Vuonna 2011 han-

kittujen liiketoimintojen liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan olevan noin 1.116 tuhatta euroa ja tuloksen ennen veroja noin 130 tuhatta euroa. Hankituista liiketoimista on arvostettu asiakkuuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä, jotka poistetaan 10 vuodessa. Liikearvoa syntyi yhteensä 250 tuhatta euroa (749 tuhatta euroa). Negatiivinen liikearvo 23 tuhatta euroa (57 tuhatta euroa) tuloutettiin muissa liiketoiminnan tuotoissa. Liikearvon syntymiseen vaikuttivat hankinnoista odotettavissa olevat synergiaedut sekä markkinaosuuden kasvattaminen kyseisillä alueilla.

Hankinnoista on kirjattu siirtovelkoihin 270 tuhatta euroa, mistä 145 tuhatta euroa erääntyy tammikuussa 2012 ja 125 tuhatta euroa tammikuussa 2013.

Edellisen vuoden hankinnoista oli kirjattu ehdollista vastiketta 87 tuhatta euroa, jonka viimeisen erän odotettiin toteutuvan vuonna 2014. Ehdollinen vastike toteutui kokonaisuudessaan vuonna 2011 yhteensä 100 tuhatta euroa. Kirjatun ja toteutuneen vastikkeen ero 13 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Hankitun nettovarallisuuden erittely 2011

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
(1000 eur)		
Aineettomat hyödykkeet	388	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	4
Sijoitukset	200	91
Myyntisaamiset	28	28
Muut saamiset	8	8
Rahavarat	4	4
Varat yhteensä	638	136
Muut velat	113	113
Laskennallinen verovelka	122	
Velat yhteensä	235	113
Nettovarat	403	22
Hankintameno	630	630
Liikearvo	250	608
Negatiivinen liikearvo	-23	
Rahana maksettu kauppahinta	447	360
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-4	-4
Rahavirtavaikutus	443	356

Hankitun nettovarallisuuden erittely 2010

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
(1000 eur)		
Aineettomat hyödykkeet	923	33
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	87	87
Sijoitukset	0	0
Myyntisaamiset	54	54
Muut saamiset	19	19
Rahavarat	74	74
Varat yhteensä	1 157	267
Muut velat	120	120
Laskennallinen verovelka	255	
Velat yhteensä	375	120
Nettovarat	782	148
Hankintameno	1 474	1 474
Liikearvo	749	1 326
Negatiivinen liikearvo	-57	
Rahana maksettu kauppahinta	1 387	1 387
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-74	-74
Rahavirtavaikutus	1 313	1 313

4. Liiketoiminnan muut tuotot

(1000 eur)

Vuokratuotot

Muut tuotot

Negatiivisen liikearvon tuloutus

Myyntivoitot käyttöomaisuudesta

Liiketoiminnan muut tuotot

2011

1.1.-31.12.2011

476

30

23

40

570

2010

1.1.-31.12.2010

269

91

57

62

480

5. Liiketoiminnan muut kulut

(1000 eur)

Tilakulut

Tietoliikenne-, konttori- ja atk-kulut

Luovutustappiot käyttöomaisuudesta

Muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut yhteensä

1.1.-31.12.2011

-3 040

-2 886

-25

-8 603

-14 554

1.1.-31.12.2010

-2 732

-2 691

-15

-8 290

-13 729

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2011 tilintarkastuksesta 59 tuhatta euroa ja muista palveluista 19 tuhatta euroa (vuonna 2010 tilintarkastuksesta 55 tuhatta euroa ja muista palveluista 13 tuhatta euroa).

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

(1000 eur)

Palkat ja palkkiot

Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt

Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt

Muut henkilösivukulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä

1.1.-31.12.2011

-34 473

-5 540

-254

-1 416

-41 683

1.1.-31.12.2010

-32 316

-5 098

-182

-1 314

-38 910

Henkilöstö keskimäärin

Kustannustoiminta

Tuotanto- ja logistiikkapalvelut

Muut

Yhteensä

424

317

76

817

403

311

67

780

7. Tutkimus- ja kehitysmenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehitysmenoja 570 tuhatta euroa vuonna 2011 (668 tuhatta euroa vuonna 2010).

8. Rahoitustuotot

(1000 eur)

Osinkotuotot, myytävissä olevista sijoituksista

Luovutusvoitot, myytävissä olevat

Realisoitumattomat voitot johdannaisista

Muut korkotuotot, lainat ja muut saamiset

Rahoitustuotot yhteensä

1.1.-31.12.2011

1 708

468

229

2 405

1.1.-31.12.2010

1 203

334

13

125

1 674

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2011	2010
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 eur)	14 121	15 506
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	10 715 460	10 720 026
Laimentamaton osakekohtainen tulos (eur/osake)	1,32	1,45

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla ei ole laimentavia instrumentteja, jolloin laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake on sama kuin laimentamaton tulos.

12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineettomat hyödykkeet 2011 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 824	1 338	195	5 357
Lisäykset	730	388	246	1 363
Vähennykset	-239			-239
Siirrot erien välillä	72		-72	0
Hankintameno 31.12	4 387	1 726	369	6 481
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 713	-204	0	-2 918
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	236			236
Tilikauden poisto	-410	-137		-547
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12	-2 887	-342	0	-3 229
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	1 499	1 384	369	3 252

Aineettomat hyödykkeet 2010 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 533	448	30	4 011
Lisäykset	324	890	180	1 393
Vähennykset	-36			-36
Siirrot erien välillä	3		-15	-12
Hankintameno 31.12	3 824	1 338	195	5 357
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 397	-122	0	-2 519
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	36			36
Tilikauden poisto	-353	-82		-434
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12	-2 713	-204	0	-2 918
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 111	1 134	195	2 439

Liikearvot (1000 eur)

	2011	2010
Hankintameno 1.1.	42 624	41 874
Liiketoimintojen hankinta	250	749
Hankintameno 31.12	42 874	42 624
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-4 764	-4 661
Arvonalennukset		-103
Kertyneet arvonalennukset 31.12	-4 764	-4 764
Kirjanpitoarvo 31.12.	38 110	37 860

13. Arvon alentumiset

Arvon alentumisen arviointi tapahtuu pääosin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joille liikearvoa on kohdistettu, ovat Savon Sanomat, Iisalmen Sanomat, Warkauden Lehti, Koillis-Savo, Heinäveden Lehti, Matti ja Liisa, Pieksämäen Lehti, Pielavesi-Keitele, Pitäjäläinen, Paikallislehti Sisä-Savo, Soisalon Seutu, Uutis-Jousi, Sampo, YS-Painos, Sisä-Suomen Kaupunkilehdet, Saarijärveläinen, Pikkukaupunkilainen, Tavukatti ja Iisalmen Kaupunkilehti, Lehtisepät Oy:n Pieksämäen paino sekä Lehtisepät Oy:n Kuopion paino. Lisäksi arvon alentumista arvioidaan Maakunnan Sanomat Oy:n rahavirtaa tuottavan paikallislehtiryhmän tasolla.

Merkittävin osuus liikearvosta on kohdistettu seuraaville yksiköille:

(1000 eur)
 Savon Sanomat
 Lehtisepät Oy Pieksämäen paino
 Yhteensä
 Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niiden ryhmä
 Liikearvot yhteensä

	2011	2010
	21 746	21 746
	3 745	3 745
	25 491	25 491
	12 619	12 369
	38 110	37 860

Savon Sanomat kuuluu kustannustoiminnan toimintasegmenttiin. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat toteutuneisiin liikevoittoihin ja seuraavien viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto on hyväksynyt. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kustannustoiminnan diskonttokorkona on käytetty 8,66%:a (10,1 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,5 (2,5). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä. Jäännösarvoa määritettäessä on kasvuprosenttina käytetty 2 %:a (2 %).

Lehtisepät Oy:n Pieksämäen paino kuuluu tuotanto- ja logistiikkapalvelut -segmenttiin. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttöarvoon perustuen. Perusteena ovat toteutuneet liikevoitot ja johdon viiden vuoden ennusteet, jonka jälkeen rahavirrat on arvioitu 0 %:n (0 %) kasvulla niin pitkälle kuin nykyisen konekannan arvioidaan toimivan. Tämän ajanjakson jälkeen painotoiminnan jäännösarvo on määritetty käyttöomaisuuden arvioidun myyntihinnan perusteella. Tuotanto- ja logistiikkapalveluissa diskonttokorkona on käytetty 8,66 %:a (10,1 %), joka perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) riskikertoimen ollessa 2,5 (2,5). Rahavirtaennusteissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit. Uusinvestoinnit otetaan mukaan laskelmiin vasta kun niihin on sitouduttu.

Vuonna 2011 ei ole kirjattu arvon alentumistappioita. Vuonna 2010 kirjattiin arvon alentumistappiota 103 tuhatta euroa Pikkukaupunkilainen -lehteen kohdistuneesta liikearvosta. Arvon alentumistappion kirjaamisen jälkeen Pikkukaupunkilainen-lehteen ei kohdistu lainkaan liikearvoa.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kassavirtoja ennustettaessa on oletuksena käytetty seuraavia tekijöitä:

EBITDA

EBITDA (liikevoitto ennen poistoja) ennusteet perustuvat historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennusteisiin, jotka johto ja hallitus on hyväksynyt. Tuleva 5 vuoden ennuste perustuu maltilliseen kasvuun.

Investoinnit

Investointien kassavirta perustuu historialliseen kokemukseen ja viiden vuoden ennustettuihin investointeihin. Ennusteissa on otettu huomioon vain korvausinvestoinnit ja painojen on oletettu toimivan nykyisellä konekannalla.

Pitkän ajan kasvukerroin

Pitkän ajan kasvukertoimena ennustejakson jälkeisiä jäännösarvoja määritettäessä on kasvukertoimena käytetty 2 %:a (2010 2 %:a).

Diskonttaus korko

Kustannustoiminnassa diskonttaus korkona (korkokanta ennen veroja) käytetään 8,66 % (10,1 %) ja tuotanto- ja logistiikkapalveluissa 8,66 % (10,1 %). Menetelmää määrittää diskonttokorko on muutettu tilikaudella 2010. Diskonttokorko määritettiin perustuen keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Tuottovaatimusta määritettäessä riskittömänä korkona on käytetty Suomen valtion 10 vuoden obligaatiolainan korkoa. Toimialaverrokkeihin perustuva omavaraisuusaste on noin 80% ja yhtiökohtainen riskilisa on 2,5%. Muita laskentakomponentteja ovat markkinariskipreemio, toimialaverrokkeihin perustuva oman pääoman betakerroin sekä vieraan pääoman

kustannus. Diskonttokorkoa määritettäessä ei ole havaittu merkittäviä eroja eri liiketoimien riskikertoimissa, jolloin on päädytty käyttämään samaa korkoa kaikissa liiketoimissa. Herkkyyksianalyysin kannalta merkittävimmät arvonalentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat pitkän tähtäimen kasvukerros (2%), rahavirtaa tuottavan yksikön EBITDA sekä diskonttauskorko. Pieksämäen painon testattava tase-erä vastaa tilinpäätöksessä diskontattuja kassavirtoja. Kustannustoiminnan EBITDA -tason pitäisi laskea vähintään 3 % ennenkuin tulee alaskirjauksia. Tällöin Sampo-

paikallislehdestä tulisi alaskirjausta 66 tuhatta euroa. Mikäli lasku olisi 4 %, alaskirjausta tulisi Warkauden Lehdestä 445 tuhatta euroa, Soisalon Seudusta 108 tuhatta euroa, Uutis-Jouesta 333 tuhatta euroa, Samposta 332 tuhatta euroa ja Kuopion Kaupunkilehdestä 296 tuhatta euroa.

Lisäksi analysoitiin, että ainoastaan Pieksämäen painosta tulisi alaskirjausta, vaikka kasvuolettamana käytettäisiin 0 % ja samalla korko nousisi 3% -yksikköä käytetystä diskonttorosta.

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2011

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis-hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 823	30 204	28 009	452	480	60 967
Lisäykset		3 656	2 227	3	45	5 931
Vähennykset		-260	-4 422			-4 682
Siirrot erien välillä		10	466		-475	0
Hankintameno 31.12.	1 823	33 610	26 280	454	49	62 216
Kertyneet poistot 1.1.	0	-15 725	-17 716	0	0	-33 441
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		260	4 363			4 623
Tilikauden poisto		-1 055	-2 366			-3 421
Kertyneet poistot 31.12.	0	-16 520	-15 719	0	0	-32 239
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	1 823	17 090	10 561	454	49	29 977

Aineelliset hyödykkeet 2010

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräis-hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 823	29 882	26 924	449	215	59 293
Lisäykset		310	1 435	4	480	2 228
Vähennykset			-564	-1		-565
Siirrot erien välillä		12	215		-215	12
Hankintameno 31.12.	1 823	30 204	28 009	452	480	60 967
Kertyneet poistot 1.1.	0	-14 732	-15 742	0	0	-30 474
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			450			450
Tilikauden poisto		-993	-2 424			-3 417
Kertyneet poistot 31.12.	0	-15 725	-17 716	0	0	-33 441
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 823	14 479	10 293	452	480	27 527

15. Osuudet osakkuusyrittysissä

	2011	2010
Tilikauden alussa	1 495	1 377
Lisäykset	0	0
Osuus kauden tuloksesta	42	200
Tilikauden aikana saadut osingot	-95	-81
Tilikauden lopussa	1 443	1 495

Konsernin osakkuusyhtiöistä Väli-Suomen Media tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille sunnuntaisivustoa sekä politiikan ja talouden uutisia. Arena Partners tuottaa mobiilipalveluja ja omistajayhtiöille sähköistä kauppapaikkaa internetissä. 1.9.2010 alkaen Arena Partners Oy aloitti yhteistyön Alma Media Oyj:n kanssa sähköisessä valtakunnallisessa markkinapaikkaliiketoiminnassa. Yhteistyö toteutettiin siten, että Arena Partners osti 35% osuuden Alma Median yhtiötetystä asunto-, auto- ja kulutajailmoittelun markkinapaikkaliiketoiminnasta Alma Mediapartners Oy:stä. Samassa yhteydessä Alma Media osti Arena Partnersin mobiilipalveluihin keskittyneestä tytäryhtiöstä Arena Interactivesta 35% osuuden.

Jyväskylän Messut järjestää messuja Jyväskylässä.

Konserni hankki 50% Jyväskylän Jakelut Oy:n osakkeista 31.5.2010. Jyväskylän Jakelut Oy on vuonna 2008 perustettu alueelliseen osoitteettomaan erillisjakeluun erikoistunut yritys. Samaan aikaan myytiin Jakeluporras Oy:n koko liiketoiminta Jyväskylän Jakelut Oy:lle. Myös Jakeluporras harjoitti osoitteettomien suoramainostuotteiden ja lehtien jakelua.

Tiedot konsernin osakkuusyrittysistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio

2011

(1000 eur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	257	153	870	-1	40,00
Arena Partners Oy	Kuopio	19 762	17 239	2 176	-425	37,86
Jyväskylän Messut Oy	Jyväskylä	6 073	2 071	5 628	406	23,89
Jyväskylän Jakelut Oy	Jyväskylä	356	185	1 376	153	50,00

2010

(1000 eur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	364	259	846	5	40,00
Arena Partners Oy	Kuopio	14 104	12 307	1 763	-60	37,86
Jyväskylän Messut Oy	Jyväskylä	5 028	1 184	5 783	825	23,89
Jyväskylän Jakelut Oy	Jyväskylä	302	284	1 039	116	50,00

16. Myytävissä olevat sijoitukset

(1000 eur)	Myytävässä olevat osakkeet ja osuudet,		Yhteensä
	noteeratut	noteeraamattomat	
Hankintameno 1.1.2011	23 180	1 353	24 533
Lisäykset	798	1	798
Vähennykset	-385	-12	-398
Käypään arvoon arvostaminen	-6 166		-6 166
Siirrot erien välillä	61	-61	0
Hankintameno 31.12.	17 487	1 280	18 767
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	17 487	1 280	18 767

(1000 eur)	Myytävässä olevat osakkeet ja osuudet,		Yhteensä
	noteeratut	noteeraamattomat	
Hankintameno 1.1.2010	19 327	1 491	20 818
Lisäykset	0	0	1
Vähennykset	-2	-138	-141
Käypään arvoon arvostaminen	3 855		3 855
Siirrot erien välillä			0
Hankintameno 31.12.	23 180	1 353	24 533
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	23 180	1 353	24 533

Myytävässä olevista sijoituksista noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet on kirjattu hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla, koska näiden osakkeiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

17. Pitkäaikaiset saamiset

Konsernin pitkäaikaiset saamiset 110 tuhatta euroa on pitkäaikainen myyntisaaminen (vuonna 2010 pitkäaikaiset saamiset 174 tuhatta euroa on pitkäaikainen myyntisaaminen).

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana

(1000 eur)	1.1.2011	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	72	-16			56
Työsuhde-etuudet	151	-11			140
Aineelliset hyödykkeet	183	92			275
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	15	555	570		1 140
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	148	-18	-29		101
Muut erät	0				0
Laskennallisten verojen netotus yhtiöittäin	-389				-79
Yhteensä	179	603	541	0	1 633
Laskennalliset verovelat:					
Kertyneet poistoerot	930	-64			866
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	508		-440		68
Aineelliset hyödykkeet	268	-35			232
Muut erät	335	-22		122	435
Laskennallisten verojen netotus yhtiöittäin	-389				-79
Yhteensä	1 652	-121	-440	122	1 523

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana

(1000 eur)	1.1.2010	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	76	-4			72
Työsuhde-etuudet	153	-2			151
Aineelliset hyödykkeet	242	-59			183
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	577		-562		15
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	173	-3	-22		148
Muut erät	0				0
Laskennallisten verojen netotus yhtiöittäin					-389
Yhteensä	1 221	-69	-585	0	179
Laskennalliset verovelat:					
Kertyneet poistoerot	1 017	-87			930
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	69		439		508
Aineelliset hyödykkeet	289	-21			268
Muut erät	102	-21		255	335
Laskennallisten verojen netotus yhtiöittäin					-389
Yhteensä	1 477	-130	439	255	1 652

Hyllypoistot ja tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista ovat 560 tuhatta euroa (vuonna 2010 1.398 tuhatta euroa). Verosaamia ei ole kirjattu, koska todennäköisesti kaikkia hyllypoistoja ja tappioita ei pystytä hyödyntämään.

19. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset (lainat ja muut saamiset)

	2011	2010
(1000 eur)		
Myyntisaamiset	6 934	6 651
Saamiset osakkuusyryyksiltä	7	11
Muut saamiset	127	81
Siirtosaamiset	952	1 112
Yhteensä	8 020	7 855

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät henkilöstökuluihin ja myynnin jaksotukseen. Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 180 tuhatta euroa (90 tuhatta euroa vuonna 2010).

	2011	2010
Myyntisaamisten ikäjakautuma		
(1000 eur)		
Tasearvo	6 941	6 656
Erääntyneet 31 - 60 päivää	89	106
Erääntyneet 61 - 90 päivää	41	39
Erääntyneet yli 90 päivää	52	72

21. Rahavarat

Konsernin rahavaroihin sisältyy 894 tuhatta euroa (1.690 tuhatta euroa vuonna 2010) sulkuutilillä olevia rahavaroja.

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden enimmäismäärä on 21.493.760 kappaletta (21.493.760 kappaletta vuonna 2010). Osakkeiden nimellisarvo on 0,21 euroa per osake. Konsernin enimmäisosakepääoma on 4.519 tuhatta euroa (4.519 tuhatta euroa vuonna 2010). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu.

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestä yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakkeiden kokonaismäärä on ollut molempina tilikausina 10.736.960 kappaletta, josta ulkona olevien osakkeiden määrä on 10.715.460 kappaletta. Tilinpäätöksessä 31.12.2011 K-osakkeita oli 5.263.849 kpl ja A-osakkeita 5.473.111 kpl.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin emoyhtiö Keski-suomalainen Oyj osti yhtiökokouksen 29.4.2009 antaman valtuu-

tuksen nojalla 21.500 omaa osaketta 18.3.2010. Osakkeiden hankintameno oli 323 tuhatta euroa. Omat osakkeet ovat 0,2% yhtiön koko osakemäärästä ja edustavat 0,02% äänimäärästä. Omat osakkeet esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Vararahasto

Vararahasto on voittovarojen luonteinen rahasto, jota on käytetty 1950 - 1970 -luvulla. Sen jälkeen rahaston suuruus on pysynyt ennallaan. Vararahasto ei ole jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden käypien arvojen muutokset vähennettynä laskennallisilla veroilla.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,60 euroa/osake. Hallitus on myös ehdottanut yhtiökokousta valtuuttamaan hallituksen päättämään enintään 0,40 euron lisäosingosta osaketta kohden. Vuonna 2010 jaettiin osinkoa 1,20 euroa/osake.

Oma pääoma

Osakepääoma	
Omat osakkeet	
Rahastot	
Sidottu oma pääoma	
Edellisten tilikausien voitto	
Tilikauden voitto/tappio	
Poistoerosta omaan pääomaan kirjattu osuus	
Vapaa oma pääoma	
Oma pääoma	

	2011	2010
	2 257	2 257
	-323	-323
	-1 617	1 320
	318	3 255
	39 176	35 489
	14 121	15 506
	2 647	2 896
	55 945	53 891
	56 263	57 146

23. Eläkevelvoitteet

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkkeet ovat vapaaehtoisia ryhmäeläkejärjestelyjä, jotka oikeuttavat alennettuun vanhuuseläkkeeseen. Etuuspohjaiset eläkkeet on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta.

Taseeseen merkityt erät

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

	2011	2010
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	2 341	1 996
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-1 487	-1 200
Alikate (+) / ylikate (-)	854	796
Kirjaamaton vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	-283	-215
Eläkevelka taseessa	571	581
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	199	228
Korkomenot	104	103
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-57	-54
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	8	15
Velvoitteen täyttäminen	0	-110
Eläkekulu(+)/-tuotto(-) yhteensä	254	182
Varojen toteutunut tuotto	24	23
Velvoitteen nykyarvon muutokset		
Velvoite tilikauden alussa	2 001	1 938
Työsuorituksesta johtuvat menot	199	228
Korkomenot	104	103
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot(+)	43	-63
Velvoitteen täyttäminen	0	-207
Maksetut etuudet	-6	-3
Velvoite tilikauden lopussa	2 341	1 996
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	1 204	1 100
Varojen odotettu tuotto	57	54
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot(-)	-33	-31
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	265	189
Maksetut etuudet	-6	-3
Velvoitteen täyttäminen	0	-109
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	1 487	1 200

Järjestelyn varoihin sisältyy tilinpäätöspäivään mennessä vakuutusyhtiölle suoritettut maksut. Varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja ne ovat osa vakuutusyhtiön omaisuutta. Täten varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole mahdollista esittää.

Taseen täsmäytys

Nettomääräinen velka 1.1.	582	588
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	254	182
Maksusuoritukset järjestelyyn	-265	-189
Nettomääräinen velka 31.12.	571	581

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

Diskonttauskorko	4,75%	4,75%
Varojen tuotto-odotus	4,75%	4,0% - 4,5%
Palkankorotusoletus	3,00%	3,00%

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta ovat seuraavat:

Velvoitteen nykyarvo	-2341	-1996
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	1487	1200
Ylikate (+) / Alikate (-)	-854	-796
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-43	63

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 270 tuhatta euroa vuonna 2012.

24. Varaukset

Pitkäaikaiset varaukset

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2011	0	0	0
Varausten lisäykset	4		4
Siirto lyhytaikaisiin varauksiin			0
Käytetyt varaukset			0
Varaukset 31.12.2011	4	0	4

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2010	294	0	293
Varausten lisäykset			0
Siirto lyhytaikaisiin varauksiin	-277		-277
Käytetyt varaukset	-16		-16
Varaukset 31.12.2010	0	0	0

Lyhytaikaiset varaukset

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2011	277	0	277
Varausten lisäykset			0
Siirto pitkäaikaisista varauksista			0
Käytetyt varaukset	-51		-51
Varaukset 31.12.2011	227	0	227

(1000 eur)	Työttömyys- eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2010	0	0	0
Varausten lisäykset			0
Siirto pitkäaikaisista varauksista	277		277
Käytetyt varaukset			0
Varaukset 31.12.2010	277	0	277

25. Korolliset velat

(1000 eur)	31.12.2011		31.12.2010	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	9 000	8 955	11 532	11 095
Pääomalainat	16 840	17 312		
Pitkäaikaiset korolliset velat	25 840	26 266	11 532	11 095
Lyhytaikaiset velat				
Rahalaitoslainat	2 532	2 843	3 071	3 424
Pääomalainat			15 000	15 390
Johdannaiset	575	575	568	568
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 108	3 419	18 639	19 382

Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Kaikki korolliset velat kuuluvat jaksotettuun hankintamenuun arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja valuutta on euro.

Pääomalaina

10.5.2004 liikkeeseen laskettu pääomalaina on maksettu takaisin 10.5.2011. Uusi pääomalaina on laskettu liikkeeseen 3.6.2011. Lainaehdon mukaan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Muuten pääoma saadaan palauttaa vain, jos emoyhtiön tai konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Pääomalainalle voidaan maksaa korkoa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon emoyhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Pääomalainalle maksetaan 6,7% kiinteää vuotuista korkoa.

Lainaehdon mukaisesti laina maksetaan takaisin viimeistään 3.6.2016 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun ja lainaehdon mukaiset takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

26. Ostovelat ja muut velat

(1000 eur)

Ostovelat
Saadut ennakot
Velat osakkuusyrietyksille
Siirtovelat
Muut velat
Yhteensä

2011	2010
3 180	2 356
6 309	5 561
1	
9 121	9 325
3 294	3 302
21 905	20 544

Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät ovat koroista ja työsuhde-etuuksista johtuvia jaksotuksia. Ostovelat kuuluvat jaksotettuun hankintamenoan arvostettuihin rahoitusvelkoihin.

27. Rahoitusriskien hallinta

Keskisuomalainen-konserni toimii pääasiassa kotimaisilla markkinoilla, joten sen pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski sekä likviditeettiriski. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen sekä turvata konsernin likviditeetti.

Riskienhallinta- sekä rahoitusperiaatteet hyväksyy ja niistä vastaa konsernin hallitus ja periaatteiden käytännön toteutuksesta vastaavat konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä konsernin keskitetty talousosasto.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin katsotaan liittyvän lähinnä konsernin lainasalkkuun sekä varainhankintaan. Hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia tai vastaavia järjestelyjä päästäkseen rahoitusperiaatteiden mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna 8,3 milj. euron koronvaihtosopimus, jonka perusteella konserni vaihtaa vaihtuvan koron kiinteään korkoon. Pääomarakenteen hallinnassa käytetään myös pääomalainoitusta.

Konserni analysoi korkopositions laatimalla säännöllisesti herkkyyksianalyysin pohjalta arvion mahdollisten ympäristömuutosten sekä vaihtoehtoisten rahoitusmuotojen aiheuttamien korkomuutosten vaikutuksesta konsernin tulokseen. Simulointien perusteella 1 korkoprosentin nousu vaihtuvissa koroissa vaikuttaisi konsernin tulokseen vuositasona -0,2 milj. euroa (-0,2 milj. euroa vuonna 2010) tai vastaavasti laskun vaikutus olisi 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2010). Simulaatio tehdään neljännesvuosittain.

Konsernin lainoihin liittyvät kovenantit perustuvat riittävän omavaraisuustason säilyttämiseen. Näköpiirissä ei ole tilannetta, joissa konsernin korkotaso nousisi kovenanttien perusteella.

Markkinariski – hintariski

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille. Konsernin hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti osavaroista saa olla sijoitettuna noteerattuihin osakkeisiin. Pääsääntöisesti konserni sijoittaa vain oman toimialansa yritys-

ten osakkeisiin. Tilinpäätöksessä 31.12.2011 konsernin merkittävimmät sijoitukset ovat Alma Media Oyj:n, Ilkka-yhtymä Oyj:n ja Sanoma Oyj:n osakkeissa.

Sijoitusten hintariskiä arvioidaan säännöllisesti. Vuoden 2011 aikana sijoitusten arvo on epävakaan rahoitusmarkkinatilanteen mukana laskenut ja Keskisuomalainen Oyj teki sijoituksistaan 2,3 milj. euron arvonalennuksen. Tilinpäätöksessä on käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan kirjattu 4,0 milj. euroa käyvän arvon laskua vähennettynä siihen liittyvällä verovaikutuksella 1,0 milj. euroa. Osakeindekseissä tapahtuva 15 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina aiheuttaisi konsernissa 2,0 milj. euron (v. 2010 2,6 milj. euron) vaikutuksen omaan pääomaan, koska sijoitukset ovat myytävänä olevia. Myytävänä olevien sijoitusten arvomuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Laskelma on tehty olettaen, että konsernin sijoitukset muuttuvat kyseisten indeksien mukaisesti.

Rahavirran ja käyvän arvon luottoriski

Konsernin periaatteet määrittelevät asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissoimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikan. Tuotteita myydään velaksi vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakassuhteissa ja sillä on laaja asiakaskunta. Tilikausien aikana kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty kohdassa 20.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan rahoitusperiaatteiden mukaisesti. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan nostamattomilla luottolimiiteillä sekä likvideillä sijoituksilla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2011 oli kolme miljoonaa euroa.

Seuraava taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

2011 (1000 eur)	tase- arvo	raha- virta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	3 282	3 389	1 071	524	1 541	253
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	8 250	9 352	1 837	1 775	4 959	781
Pääomalaina, kiinteäkorkoinen	16 840	19 191	470	470	18 250	
Ostovelat ja muut velat	21 905	21 905	21 905			
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimus	575	62	1	21	33	7
2010 (1000 eur)	tase- arvo	raha- virta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	4 849	5 006	1 625	1 068	1 552	760
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	9 754	11 253	1 902	1 837	5 143	2 372
Pääomalaina, vaihtuvakorkoinen	15 000	15 390	15 390			
Ostovelat ja muut velat	20 544	20 544	20 544			
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimus	568	15	4	3	6	1

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on ylläpitää pitkällä aikavälillä riittävää n. 50 % omavaraisuutta ja likvidiä vakautta ja täten luoda pohja liiketoiminnan kehittymiselle. Konsernilla tulee olla myös riittävää liikkumavaraa investointien ja yritysostojen rahoittamiseksi. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset ja siten paremman tuoton sijoitetulle pääomalle.

Haluttuun pääomarakenteeseen päästään kestäväällä osinkopolitiikalla sekä tehokkaalla taseen hallinnalla. Konserni pyrkii jakamaan vähintään 50% tilikauden tuloksesta osinkona.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti mm. omavaraisuusasteen perusteella. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2011 lopussa 21,1 milj. euroa (31.12.2010 21,4 milj. euroa) ja omavaraisuusaste 54,5 % (31.12.2010 54%).

Omavaraisuusaste on kehittynyt konsernissa seuraavasti:

(1000 eur)

Korolliset velat

Rahavarat

Nettovelat

Oma pääoma yhteensä

Omavaraisuusaste

	2011	2010
Korolliset velat	28 372	29 603
Rahavarat	7 308	8 235
Nettovelat	21 064	21 368
Oma pääoma yhteensä	56 263	57 146
Omavaraisuusaste	54,5 %	54,0 %

28. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

(1000 eur)

Yhden vuoden kuluessa
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua
Yli viiden vuoden kuluttua
Yhteensä

	2011	2010
	54	53
	217	212
	27	80
	299	345

Vähimmäisvuokrat pitävät sisällään maksuja myös muista järjestelyn osatekijöistä, koska niitä ei ole voitu erottaa toisistaan. Lisäksi konsernilla on muita vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

Konserni vuokralle antajana

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokratuotot:

(1000 eur)

Yhden vuoden kuluessa
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua
Yli viiden vuoden kuluttua
Yhteensä

	2011	2010
	510	
	2 040	
	2 380	
	4 930	0

Konserni on vuokrannut sille tarpeettomat toimisto- ja hallitilat sekä asuinhuoneistot. Konsernilla on myös vuokrasopimuksia, jotka ovat purettavissa irtisanomisajan puitteissa.

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset

(1000 eur)

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritys kiinnityksiä
Rahalaitos- ja eläkelainat

Omasta puolesta annetut vakuudet
Kiinteistökiinnitykset
Yritys kiinnitykset

Takaukset osakkuusyhtiön puolesta

	2011	2010
	11 532	14 603
	16 468	17 645
	30 068	30 068
	2 769	2 460

30. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmä, Keskisuomalainen Oyj:n hallitus, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Emoyritys:	Kotimaa	Omistus- osuus	Osuus äänivallasta
Keskisuomalainen Oyj	Suomi		
Tytäritykset:			
Sanomalehti Keskisuomalainen Oy	Suomi	100%	100%
Savon Sanomat Oy	Suomi	100%	100%
Iisalmen Sanomat Oy	Suomi	100%	100%
Warkauden Lehti Oy	Suomi	100%	100%
Maakunnan Sanomat Oy	Suomi	100%	100%
Suur-Jyväskylän Lehti Oy	Suomi	100%	100%
Viikkosavo Oy	Suomi	100%	100%
YS-Painos Oy	Suomi	100%	100%
Lehtisepät Oy	Suomi	100%	100%
Sisä-Suomen Viestintä Oy	Suomi	100%	100%
Savon Jakelu Oy	Suomi	100%	100%
Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21	Suomi	100%	100%
Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213	Suomi	100%	100%
Mediasepät Oy	Suomi	100%	100%
Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy	Suomi	100%	100%
Luoteisen Keski-Suomen Viestintä Oy	Suomi	100%	100%
Pikkukaupunkilainen Oy	Suomi	100%	100%
Tietoykkönen Oy	Suomi	100%	100%
Tavukatti Oy	Suomi	100%	100%
FM Quality Oy	Suomi	100%	100%

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(1000 eur)

Tavaroiden myynti		
Osakkuusyritykset	2	4
Palveluiden myynti		
Osakkuusyritykset	126	105
Palveluiden ostot		
Osakkuusyritykset	1 111	989

	2011	2010
Tavaroiden myynti		
Osakkuusyritykset	2	4
Palveluiden myynti		
Osakkuusyritykset	126	105
Palveluiden ostot		
Osakkuusyritykset	1 111	989

Osakkuusyrityksistä Arena Partners Oy ja Väli-Suomen Media Oy ovat vuokranneet tilat emoyhtiöltä Jyväskylässä.

Lähipiiri on merkinnyt vuonna 2011 liikellelaskettua pääomalinanaa 2.430 tuhatta euroa. Pääomalinalle maksetaan 6,7% kiinteää vuotuista korkoa.

Johdon työsuhde-etuudet

(1000 eur)

Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 091	1 915
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet		362
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	37	104
Johdon kompensaatiot yhteensä	2 128	2 381

Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (ei sisällä henkilösivukuluja)

(1000 eur)

Toimitusjohtaja	307	223
Keskisuomalainen Oyj:n hallitus:		
Antero Vesterinen	44	43
Simo Kutinlahti	20	23
Pekka Haltia	20	21
Leena Hautsalo	21	21
Kalle Kautto	20	20
Jaakko Kurikka	19	20
Mikko Paananen	25	24
Vesa-Pekka Kangaskorpi	21	21
Yhteensä	189	192

Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk ja irtisanoutumisaika samoin 6 kk. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksista. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

31. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2012 alusta voimaan tullut tilattavien sanomalehtien 9 %:n arvonlisävero vaikuttaa konsernin liiketoimintaympäristöön. Välitön vaikutus verolla on ollut lehtien kykyyn nostaa tilaushintojaan kustannusvastaavasti. Veron mahdolliset muut vaikutukset selviävät myöhemmin.

Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista

Osakkeet

Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. K-osakkeet ja A-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja A-osake yhdellä (1) äänellä.

Osakevaihdot

Vuonna 2011 muunnettiin K-osakkeita pörssissä noteeratuiksi A-osakkeiksi 672 kpl. Kumulatiivisesti muuntojen määrä on 75.507 kpl. 31.12.2011 K-osakkeita oli yhteensä 5.263.849 kpl ja A-osakkeita 5.473.111 kpl.

Hallituksen osakepääoman korottamiseen sekä omien osakkeiden hankintaan liittyvät valtuudet ja päätökset

Yhtiökokous päätti 29.4.2011 valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Hallitus voi päättää hankkia A-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta ja K-sarjan osakkeita enintään 1.000.000 kappaletta, kuitenkin yhteensä enintään 1.000.000 osaketta. Enimmäismäärä vastaa 9,3 % yhtiön osakkeista ja enintään 18,0 % äänimäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia myös suunnattuna hankintana ja vastikkeen on oltava vähintään 14

euroa ja enintään 21 euroa osakkeelta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Hallitus voi päättää myös enintään 1.000.000 uuden A-sarjan osakkeiden antamisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseksi yritys Hankinnoissa tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita saadaan antaa yhtiön nykyisille osakkeenomistajille tai ne voidaan mitätöidä tai K-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi ja myydä ne julkisessa kaupankäynnissä tai käyttää henkilöstön kannustusjärjestelmässä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintä-oikeudesta poiketen laissa säädetyin ehdoin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 29.4.2012 saakka.

Edellisenä vuonna on ollut vastaava yhtiökokouksen myöntämä valtuutus. Silloin vastikkeen määrä oli oltava vähintään 11 euroa ja enintään 19 euroa osakkeelta. Muutoin valtuutus oli sama.

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeenomistuksen jakauma sektoreittain 31.12.2011

	% osakkeista
Yksityiset yritykset	2,91
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,44
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,87
Kotitaloudet	95,26
Ulkomaat	0,46
Yhteensä	99,94
Odotusluettelolla	0,04
Hallintarekisteröity	0,02
Kaikki yhteensä	100,00

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen osakkeenomistus 31.12.2011

	Kpl	Osuus-% osakkeista	Osuus-% äänistä
K-osakkeet	250 908	4,77	4,77
A-osakkeet	187 002	3,42	3,42
Yhteensä	437 910	4,08	4,70

Osakkeenomistuksen jakauma suuruusluokittain 31.12.2011

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkaista	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista	Äänimäärä	Osuus äänimäärästä
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 100	500	25,56	26 176	0,24	43 276	0,04
101 - 1 000	754	38,55	296 361	2,76	1 508 770	1,36
1 001 - 10 000	495	25,31	1 721 299	16,03	17 118 063	15,46
10 001 - 100 000	190	9,71	5 515 383	51,37	60 190 524	54,35
100 001 - 999 999	17	0,87	3 173 613	29,56	31 806 898	28,72
Yhteensä	1956	100,00	10 732 832	99,96	110 667 531	99,93
Odotusluettelolla yhteensä	4		4 128	0,04	82 560	0,08
Liikkeeseen laskettu määrä			10 736 960	100,00	110 750 091	100,00

Tiedot osakkeenomistajista

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden lukumäärän mukaan

Osakas	K-osakkeita kpl	A-osakkeita kpl	% kaikista osakkeista	% kaikista äänistä
Kalevi Takalan kuolinpesä	223 328	311 064	4,98	4,31
Kangaskorpi Pekka	216 481	184 608	3,74	4,08
Kangaskorpi Vesa-Pekka	109 778	110 276	2,05	2,08
Kangaskorpi Inkeri	91 560	90 560	1,70	1,74
Moisio Lauri	90 424	86 847	1,65	1,71
Jalkanen Matti	93 450	80 204	1,62	1,76
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj		160 800	1,50	0,15
Pekkala Tuula	84 958	74 288	1,48	1,60
Pekkala Tiina	84 078	73 408	1,47	1,58
Kurikka Maija-Leena	77 400	75 200	1,42	1,47
Yhteensä	1 071 457	1 247 255	21,60	20,48
K-osakkeita yhteensä	5 263 849			
A-osakkeita yhteensä	5 473 111			
Osakkeet yhteensä	10 736 960			

Suurimmat osakkeenomistajat ääniosuuden mukaan

Osakas	K-osakkeita kpl	A-osakkeita kpl	% kaikista äänistä	% kaikista osakkeista
Kalevi Takalan kuolinpesä	223 328	311 064	4,31	4,98
Kangaskorpi Pekka	216 481	184 608	4,08	3,74
Kangaskorpi Vesa-Pekka	109 778	110 276	2,08	2,05
Kautto Anna-Liisa	107 076	21 472	1,95	1,20
Jalkanen Matti	93 450	80 204	1,76	1,62
Kangaskorpi Inkeri	91 560	90 560	1,74	1,70
Moisio Lauri	90 424	86 847	1,71	1,65
Pekkala Tuula	84 958	74 288	1,60	1,48
Pekkala Tiina	84 078	73 408	1,58	1,47
Kurikka Maija-Leena	77 400	75 200	1,47	1,42
Yhteensä	1 178 533	1 107 927	22,28	21,30
K-osakkeita yhteensä	5 263 849			
A-osakkeita yhteensä	5 473 111			
Osakkeet yhteensä	10 736 960			

Konsernin tunnusluvut

	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, Me	108,7	101,9	97,6	105,3	104,8
Liikevoitto, Me	20,4	20,3	15,5	21,6	21,4
- % liikevaihdosta	18,8	20,0	15,9	20,6	20,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Me	18,8	20,7	14,7	21,2	22,6
- % liikevaihdosta	17,3	20,3	15,0	20,1	21,5
Tilikauden voitto	14,1	15,5	11,0	17,2	16,3
- % liikevaihdosta	13,0	15,2	11,3	16,3	15,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	24,9	29,0	23,5	38,7	40,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,5	25,9	19,9	28,4	30,1
Omavaraisuusaste, %	54,5	54,0	49,2	45,1	43,2
Bruttoinvestoinnit, Me	7,6	4,4	5,4	13,0	6,0
- % liikevaihdosta	7,0	4,3	5,6	12,3	5,8
Taseen loppusumma, Me	109,6	111,4	106,4	102,3	108,7
Henkilöstö keskimäärin	817	780	825	856	856
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, eur	1,32	1,45	1,02	1,60	1,52
Oma pääoma/osake, eur	5,25	5,33	4,63	4,09	4,18
Osakekohtainen osinko, eur *)	0,60	1,20	1,00	0,80	1,00
Osinko/emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos, %	45,5	83,0	97,6	50,1	65,9
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,8	6,2	6,5	6,0	5,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	12,0	13,3	15,0	8,3	11,9
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
- alin, eur	15,45	15,20	11,05	13,25	17,61
- ylin, eur	20,65	21,33	17,89	19,90	19,70
- keskimurssi, eur	18,10	16,57	14,57	17,42	18,45
Osakekannan markkina-arvo A-osakkeille, Me	86,3	105,3	84,1	72,3	98,2
Koko osakekannan markkina-arvo, Me	169,0	206,3	165,3	142,3	194,4
Osakkeiden vaihdon kehitys koko osakekannasta					
osakkeiden lukumäärä	131 052	135 678	213 716	109 845	310 583
% A-sarjan osakkeista	2,4	2,5	3,9	2,0	5,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä					
1000 kpl	10.715	10.720	10.737	10.737	10.737

Bruttoinvestointeihin sisältyy myös investointien ennakkomaksut.

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$\frac{(\text{Tilikauden tulos}) \times 100}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}) \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste-%	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot (=tilausvastuu)}}$
Tulos/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lkm}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{(\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}) \times 100}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}) \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lkm x tilikauden päätöskurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS (1000 eur)

	2011	2010
	1.1. -31.12.2011	1.1. -31.12.2010
LIKEVAIHTO	3 944	3 418
Liiketoiminnan muut tuotot	1 472	1 251
Henkilöstökulut	3 740	4 055
Poistot ja arvonalentumiset	1 115	1 038
Liiketoiminnan muut kulut	3 000	2 793
LIKEVOITTO	-2 439	-3 217
Rahoitustuotot	10 285	11 618
Rahoituskulut	-1 801	-1 573
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA	6 046	6 828
Satunnaiset tuotot	2 850	3 950
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	8 896	10 778
Tilinpäätössiirrot	291	358
Tuloverot	-26	-39
TILIKAUDEN VOITTO	9 160	11 097

Emoyhtiön tase, FAS (1000 eur)

	2011	2010
	31.12.2011	31.12.2010
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	911	560
Aineelliset hyödykkeet	10 492	8 138
Osuudet saman konsernin yrityksissä	57 445	57 031
Osuudet omistusyhteisyriksissä	512	512
Muut sijoitukset	20 005	23 511
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	89 364	89 752
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	3 871	3 413
Lyhytaikaiset saamiset	3 355	1 921
Rahat ja pankkisaamiset	1 234	2 094
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 459	7 428
Vastaavaa yhteensä	97 823	97 180
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 257	2 257
Vararahasto	269	269
Edellisten tilikausien voitto	25 140	25 856
Tilikauden voitto	9 160	11 097
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 826	39 479
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	839	1 130
PAKOLLISET VARAUKSET	15	17
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	25 840	16 532
Lyhytaikainen vieras pääoma	34 302	40 021
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	60 142	56 554
Vastattavaa yhteensä	97 823	97 180

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS (1000 eur)

	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	4 000	3 321
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 466	1 230
Maksut liiketoiminnan kuluista	-6 741	-6 182
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 275	-1 631
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 811	-1 621
Saadut korot liiketoiminnasta	243	117
Saadut osingot liiketoiminnasta	12 447	8 270
Maksetut välittömät verot	-161	-10
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	9 443	5 125
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	2 850	3 950
Liiketoiminnan rahavirta (A)	12 293	9 075
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 848	-459
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	24	58
Investoinnit muihin sijoituksiin	-570	-203
Luovutustulot muista sijoituksista	384	459
Lainasaamisten takaisinmaksut		44
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-399	-401
Saadut osingot investoinneista	1 648	1 146
Investointien rahavirta (B)	-2 761	644
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta		-322
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	-1 906	-965
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 066	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-22 533	5 601
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	16 840	-3 067
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 859	-10 715
Rahoituksen rahavirta (C)	-10 392	-9 468
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys+/vähennys -	-860	251
Rahavarat tilikauden alussa	2 094	1 843
Rahavarat tilikauden lopussa	1 234	2 094

6. Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

(1000 eur)

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	
Hallituksen jäsenet	
Yhteensä	

7. Rahoitustuotot ja -kulut

(1000 eur)

Rahoitustuotot

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	
Tuotot osuuksista	

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	
Muilta	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	

Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	
Muut korko- ja rahoitustuotot omistusyhteisyhteisöiltä	
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	
Muut rahoitustuotot yhteensä	

Realisoitumattomat voitot käypään arvoon arvostuksesta

Rahoitustuotot yhteensä

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	
Muut korko- ja rahoituskulut muille	
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	

Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta

Rahoituskulut yhteensä

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

	2011	2010
1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010	
	307	419
	189	192
	495	611
1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010	
	12 353	8 189
	95	81
	12 447	8 270
	1 648	1 146
	1 648	1 146
	98	75
	50	
	200	384
	348	459
		1 743
	14 444	11 618
1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010	
	-180	-83
	-1 620	-1 490
	-1 801	-1 573
	-4 158	
	-5 959	-1 573
	8 485	10 045

8. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2011 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 088	348	1 435
Lisäykset	273	212	484
Vähennykset	-156	-82	-238
Hankintameno 31.12.	1 205	477	1 682
Kertyneet poistot 1.1.	-735	-140	-875
Tilikauden poisto	-92	-39	-130
Vähennysten kertyneet poistot	153	82	235
Kertyneet poistot 31.12.	-674	-97	-771
Kirjanpitoarvo 31.12.	531	380	911

Aineettomat hyödykkeet 2010 (1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	948	297	1 245
Lisäykset	140	50	190
Hankintameno 31.12.	1 088	348	1 435
Kertyneet poistot 1.1.	-678	-129	-808
Tilikauden poisto	-57	-11	-68
Kertyneet poistot 31.12.	-735	-140	-875
Kirjanpitoarvo 31.12.	353	207	560

9. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2011 (1000 eur)	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 451	18 598	4 694	385	25 128
Lisäykset		2 950	411	3	3 363
Siirrot erien välillä			-2		-2
Vähennykset		-178	-2 866		-3 045
Hankintameno 31.12.	1 451	21 370	2 236	388	25 445
Kertyneet poistot 1.1.		-12 975	-4 015		-16 990
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		178	2 844		3 022
Tilikauden poisto		-675	-310		-985
Kertyneet poistot 31.12.		-13 472	-1 482		-14 954
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 451	7 898	755	388	10 492

Aineelliset hyödykkeet 2010 (1000 eur)	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 451	18 598	4 577	382	25 008
Lisäykset			265	4	269
Vähennykset			-149		-149
Hankintameno 31.12.	1 451	18 598	4 694	385	25 128
Kertyneet poistot 1.1.		-12 331	-3 798		-16 129
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			109		109
Tilikauden poisto		-644	-327		-971
Kertyneet poistot 31.12.		-12 975	-4 015		-16 990
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 451	5 623	678	385	8 138

10. Sijoitukset

Sijoitukset 2011 (1000 eur)	Saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	57 031	512	23 511	81 054
Lisäykset	415	0	938	1 353
Vähennykset			-288	-288
Arvonalentumiset			-4 157	-4 157
Hankintameno 31.12.	57 445	512	20 005	77 962
Kirjanpitoarvo 31.12.	57 445	512	20 005	77 962

Sijoitukset 2010 (1000 eur)	Saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	56 542	512	21 698	78 752
Lisäykset	489	0	203	692
Vähennykset	0		-133	-133
Arvonkorotukset			1 743	1 743
Hankintameno 31.12.	57 031	512	23 511	81 054
Kirjanpitoarvo 31.12.	57 031	512	23 511	81 054

11. Konserniosakkeet

Iisalmen Sanomat Oy, Iisalmi	100,0	100,0
Sisä-Suomen Viestintä Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Kuopion Vuorikatu 21, Kuopio	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Tahko Twinhills 213, Nilsia	100,0	100,0
Pikkukaupunkilainen Oy, Äänekoski	100,0	100,0
Lehtisepät Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Maakunnan Sanomat Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Savon Jakelu Oy, Kuopio	100,0	100,0
Mediasepät Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Savon Sanomat Oy, Kuopio	100,0	100,0
Suur-Jyväskylän Lehti Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Warkauden Lehti Oy, Varkaus	100,0	100,0
Viikkosavo Oy, Kuopio	100,0	100,0
YS-Painos Oy, Iisalmi	100,0	100,0
Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Tietoykkönen Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy, Jyväskylä	100,0	100,0
Luoteisen Keski-Suomen Viestintä Oy, Saarijärvi	100,0	100,0
Tavukatti Oy, Jyväskylä	100,0	
FM Quality Oy, Lahti	100,0	

12. Osakkuusyritykset

Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	40,00	40,00
Arena Partners Oy, Kuopio	37,86	37,86
Jyväskylän Messut Oy, Jyväskylä	23,89	23,89
Jyväskylän Jakelut Oy, Jyväskylä	50,00	50,00

13. Pörssiosakkeet

(1000 eur)		
Kirjanpitoarvo	16 932	20 507
Markkina-arvo	17 122	22 769

14. Pitkäaikaiset saamiset

(1000 eur)		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 870	3 400
Muilta		0
Laskennalliset verosaamiset	11	13
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 881	3 413

14. Lyhytaikaiset saamiset

(1000 eur)		
Myyntisaamiset	17	14
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	68	118
Lainasaamiset	3 118	1 682
Siirtosaamiset	20	23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	3 206	1 822
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1	11
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä yhteensä	1	11
Muut saamiset	65	17
Siirtosaamiset	55	58
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 345	1 921

15. Siirtosaamisten olennaiset erät

(1000 eur)

Henkilöstökulujaksotukset	
Työterveysmenojen korvausjaksotus	12
Muut	43
Yhteensä	55

	2011	2010
		17
		18
		23
		58

16. Rahavarat

Rahavaroihin sisältyy 894 tuhatta euroa (1690 tuhatta euroa vuonna 2010) sulkutilillä olevia varoja.

17. Oman pääoman muutos

Oman pääoman muutos 2011 (1000 eur)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	269	37 276	39 802
Omien osakkeiden hankinta			-323	-323
Osingonjako			-12 859	-12 859
Osakkeiden ja osinkojen palautuminen yhtiölle			791	791
Oikaisu aikaisemmalta tilikaudelta			254	254
Tilikauden voitto			9 160	9 160
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2011	2 257	269	34 300	36 826

Oman pääoman muutos 2010 (1000 eur)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	2 257	269	36 855	39 381
Omien osakkeiden hankinta			-323	-323
Osingonjako			-10 715	-10 715
Oikaisu aikaisemmalta tilikaudelta			39	39
Tilikauden voitto			11 097	11 097
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2010	2 257	269	36 953	39 479

18. Voitonjakokelpoiset varat

(1000 eur)

Edellisten tilikausien voitto	25 140
Tilikauden voitto/tappio	9 160
Voitonjakokelpoiset varat	34 300

	2011	2010
	25 140	25 856
	9 160	11 097
	34 300	36 953
	16 840	15 000
	16 840	15 000

19. Pääomalainat

(1000 eur)

Pääomalainat, korollinen	16 840
Pääomavelat	16 840

Pääomalainan korkojen ja lainapääoman takaisinmaksuun sovelletaan OYL:n 5 luvun säännöksiä.

Lainalle maksetaan vuosittain jälkikäteen 3.6. (koronmaksupäivä) 6,7 % kiinteää vuotuista korkoa.

Mahdollisesti maksamatta jäänyt korko jää yhtiön velaksi ja sille maksetaan vuotuista korkoa määrä, joka on 2 prosenttiyksikköä yli lainalle maksettavan normaalin koron. Pääomalainan korko on kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin.

Lainan pääoma maksetaan takaisin kokonaisuudessaan laina-ajan päättyttyä 3.6.2016, jos OYL:n säännökset sen sallii.

Yhtiöllä on oikeus maksaa laina takaisin yhtenä eränä 3.6.2014 tai 3.6.2015, jos OYL:n säännökset sen sallii.

20. Pakolliset varaukset

(1000 eur)

Eläkevaraukset

Pakolliset varaukset

2011

15

15

2010

17

17

21. Poistot ja arvonalentumiset

(1000 eur)

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot

Rakennukset ja rakennelmat

Koneet ja kalusto

Yhteensä

92

39

674

311

1 115

57

11

644

327

1 038

Poistoeron muutos:

Muut pitkävaikutteiset menot

Rakennukset ja rakennelmat

Koneista ja kalustosta

Yhteensä

7

284

291

-19

344

33

358

22. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(1000 eur)

Poistoero

Tilinpäätössiirrot yhteensä

839

839

1 130

1 130

23. Pitkäaikainen vieras pääoma

(1000 eur)

Pitkäaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta

Velat konserniyrityksille

Pääomalaina

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä

9 000

16 840

25 840

11 532

5 000

16 532

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta

Yhteensä

1 000

1 000

3 000

3 000

24. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

(1000 eur)

Poistoeroa vastaavat verovelat

218

294

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Nilsissä 22. päivänä helmikuuta 2012

Hallitus

Antero Vesterinen, puheenjohtaja
Mikko Paananen, varapuheenjohtaja
Leena Hautsalo
Simo Kutinlahti
Kalle Kautto
Pekka Haltia
Jaakko Kurikka

Toimitusjohtaja

Vesa-Pekka Kangaskorpi

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Nilsissä 22. päivänä helmikuuta 2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Jarmo Lohi
KHT

Tilintarkastuskertomus Keskisuomalainen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Keskisuomalainen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintar-

kastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiöläkää tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyttävistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan

johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Nilsissä, 22. helmikuuta 2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Jarmo Lohi
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tämä on Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n tarkoittama erillinen selvitys Keski-suomalainen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, johon on viitattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2011 ja joka on käsitelty yhtiön hallituksen kokouksessa 22.2.2012.

Konsernirakenne

Keski-suomalainen Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu viestintäyhtiö, joka harjoittaa viestintää Keski-Suomessa ja Itä-Suomessa. Yhtiön kotipaikka on Jyväskylä.

Yhtiön päätoimialana on sanomalehtien ja verkkolehtien kustantaminen, sanomalehtien ja muiden painotuotteiden painaminen ja jakelu sekä sähköinen liiketoiminta.

Hallinnointikoodi

Keski-suomalainen Oyj noudattaa Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista (www.cgfinland.fi) jäljellä esitetyin poikkeuksin, sekä toimialoja valvovien viranomaisten määräyksiä ja ohjeita.

Yhtiön hallinnointikoodi on nähtävillä yhtiön kotisivuilla www.keski-suomalainen.com kohdassa Sijoittajatieto. Sen tavoitteena on varmistaa, että yhtiötä johdetaan ammattitaitoisesti ja että käytössä ovat eettisesti ja ammatillisesti korkeatasoiset liiketoimintaperiaatteet ja käytännöt.

Keski-suomalainen Oyj:n hallitus on käsitellyt selvityksen.

Hyvän hallinnointikoodin keskeisiä ominaisuuksia ovat:

- omistajien oikeuksien sekä heidän tasapuolisen kohtelunsa turvaaminen.
- hallintoelinten vastuu yhtiön johtamisesta ammattitaitoisesti sekä vastuullisesti.
- yhtiön taloudellisesta ja muusta toiminnasta annettavan tiedon asianmukaisuus ja läpinäkyvyys.
- eri sidosryhmien etujen huomioon ottaminen.

Keski-suomalainen Oyj:n hallinnointikoodi edellyttää, että yrityksen strategiset tavoitteet ovat selkeät ja ne on viestitetty henkilöstölle, joka sitoutuu niihin.

- päättävältä ja vastuut on selkeästi määritelty koko konsernissa.
- hallitus on ammattitaitoinen ja toimivasta johdosta riippumaton.
- hallitus ja toimiva johto tietävät valvontavastuunsa.
- yrityksessä ymmärretään sisäisen ja ulkoisen valvonnan merkitys ja rooli.
- palkitsemisjärjestelmät tukevat yhtiön strategisia tavoitteita ja ovat osa johtamisjärjestelmää.
- yhtiön hallintokulttuuri on avoin ja läpinäkyvä.
- konsernilla on vahvistetut missio, visio ja arvot.

Hallitus

Keski-suomalainen Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) yhtiökokouksen osakkeenomistajien keskuudesta valitsemaa jäsentä. Yhtiön hallitukseen valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys. Hallituksen jäsenet valitaan siten, että he edustavat monipuolista asiantuntemusta ja omistajien näkökulmaa ja hallitukseen kuuluu molempia sukupuolia.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan yhtiöjärjestyksen määräyksiä, voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä, osakeyhtiölakia ja arvopaperilakia. Samoin noudatetaan arvopaperipörssin antamia ohjeita.

Yhtiön hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen.

Hallituksen tehtäviin kuuluvat mm:

- vahvistaa yhtiön strategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaiset investointiperiaatteet sekä päättää suurista ja merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja omaisuuden myynnistä
- vahvistaa toimitusjohtajan esityksestä konsernin organisaatorakenteen
- nimittää ja erottaa tehtävistään toimitusjohtajan, päätoimittajat ja määrää heidän tehtävänsä sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkitsemisjärjestelmistään sekä vahvistaa yhtiön julkaisujen toimituksellisen linjan
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- päättää yhtiössä käytössä olevista palkitsemisperiaatteista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

Emoyhtiön hallitus nimeää tytäryhtiöiden hallitukset.

Hallitus vahvistaa vuosittain itselleen kokousaikataulunsa. Vuoden 2011 aikana hallitus kokoontui 16 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,3 %.

Hallitus on suorittanut toiminnastaan itsearvioinnin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet kolmeksi (3) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen suosituksesta 10

Hallituksen jäsenet on valittava vuodeksi kerrallaan. Selitys: Yhtiön liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaa- lia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenistä on kunakin vuonna erovuorossa kolme jäsentä.

Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyt- tänyt 65 vuotta.

Poikkeaminen suosituksesta 11

Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouksutsusa, koska hallitus valmistellessaan yhtiökokousta käy kes- kustelua mahdollisista uusista jäsenistä, mutta jättää esi- tyksen teon yhtiökokoukselle.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus suorittaa hallituksen jäsen- ten riippumattomuusarvioinnin kerran vuodessa. Tämän hetkisen arvioinnin perusteella ovat kaikki muut hallituksen jäsenet paitsi toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi yhtiöstä ja listayhtiöiden hallinnointikoodisuosituksessa tarkoi- tetusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia. Vesa-Pekka Kangaskorvella on työsuhte yhtiöön.

Nykyisessä 29.4.2011 yhtiökokouksen valitsemassa hallituksessa on kahdeksan jäsentä.

(Hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksessa ja yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.keskisuomalainen.com.)

Hallituksen valiokunnat

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Yhtiöllä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan koko hallitus osallistuu yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn. Yhtiöllä ei ole erillistä nimitysvaliokuntaa.

Palkitsemisvaliokunta

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksella on palkitsemisvaliokunta, joka raportoi työstään hallitukselle. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella johdon ja henkilöstön palkkaus- ja palkitsemisperiaatteet. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana hallituksen puheenjohtaja Antero Vesterinen sekä hallituksen varapuheenjohtaja Mikko Paananen ja hallituksen jäsen Leena Hautsalo. Toimitusjohtaja toimii esittelijänä. Valiokunta kokoontui vuonna 2011 kerran ja kaikki osallistuivat kokoukseen.

Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muu konsernin johto

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa koko konsernin toiminnasta konsernin hallituksen hyväksymien strategisten tavoitteiden, budjettien ja yleisperiaatteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka hallitus nimeää. Toimitusjohtaja toimii hallituksen kokouksissa esittelijänä. Hän voi halutessaan kutsua myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä hallituksen kokouksiin esittelemään omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvia asioita.

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajana on KTM Vesa-Pekka Kangaskorpi (syntynyt 1963). Toimitusjohtajan sijaisena toimii Keskisuomalainen Oyj:n talousjohtaja, KTM, Heikki Linnavirta (syntynyt 1965).

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän keskeiset tehtävät ovat:

- konsernin strategiatyön valmistelu ja jalkauttaminen
- liiketoiminnan kilpailukyvyyn kehittäminen
- jatkuva liiketoiminnan seuranta ja toiminnan ohjaus
- asiakaslähtöisen tuotekehityksen edistäminen sekä asiakastyytyväisyyden ja tuloksien seuranta
- liiketoimintasuunnitelmat, budjetoinnit, investoinnit, koulutussuunnitelmat konsernin vuosikellon mukaan.
- konsernin henkilöstön osaamisen ja työtyytyväisyyden kehittäminen
- sisäinen viestintä
- johtaminen omalla esimerkillä
- konsernihallituksen asioiden valmistelu

Jäsenet

Liiketoiminta-alueista ja merkittävimmistä tulosyksiköistä vastaavat johtajat.

- Toimitusjohtaja Vesa-Pekka Kangaskorpi
- Talousjohtaja Heikki Linnavirta
- Päätoimittaja-toimitusjohtaja Pekka Mervola, Sanomalehti Keskisuomalainen Oy
- Päätoimittaja-toimitusjohtaja Jari Tourunen, Savon Sanomat Oy
- Toimitusjohtaja Erkki Summanen, Lehtisepät Oy, Mediasepät Oy
- Toimitusjohtaja Osmo Kurki, Maakunnan Sanomat Oy, Liiketoimintajohtaja Iisalmen Sanomat Oy ja Warkauden Lehti Oy
- Toimitusjohtaja Tapani Markkanen, kaupunkilehdet

Konsernin johtoryhmän assistenttina toimii Anneli Siimes. Konsernin johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.keskisuomalainen.com kohdassa sijoittajatieto.

Tytäryhtiöiden ja tulosyksiköiden johto ja hallinnointi

Emoyhtiön yhtiökokouksesta, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmistä todettu pätee myös soveltuvin osin tytäryhtiöissä ja tulosyksiköissä.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti kokouksessaan 29.4.2011

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkkioiksi vuodelle 2011: Puheenjohtajan palkkio on 3000 € kuukaudessa ja kokouspalkkio 500 € kokouksesta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1600 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokouksesta. Jäsenen palkkio on 1200 € kuukaudessa ja kokouspalkkio on 350 € kokouksesta.

Hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2011

	2011	2010
Antero Vesterinen	44	43
Simo Kutinlahti	20	23
Pekka Haltia	20	21
Leena Hautsalo	21	21
Kalle Kautto	20	20
Jaakko Kurikka	19	20
Mikko Paananen	25	24
Vesa-Pekka Kangaskorpi	21	21

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2011 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 189 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtajalle on maksettu vuonna 2011 palkkaa ja luontoisetuja 307 te. Toimitusjohtaja on tulospalkkiojärjestelmän piirissä, tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin periaatteisiin. Toimitusjohtajalla on oikeus maksimissaan 6 kuukauden tulospalkkioon.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kuukautta ja irtisanoutumisaika samoin 6 kuukautta. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erityisiä ehtoja eläkeiästä eikä irtisanomiskorvauksia. Toimitusjohtajan työsuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa hallituksen hyväksymässä toimitusjohtajasopimuksessa.

Muille johtoryhmän jäsenille maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä oli 1.015 te. Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista ja palkitsemisjärjestelmästä päättää Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta.

Konsernin tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on tulospalkkiojärjestelmä, jonka perusteet hallitus määrittelee vuosittain. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle omia osakkeita.

Sisäpiirihallinto

Keskisuomalainen Oyj noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Keskisuomalainen Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä johtoryhmän jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja sekä sellainen toimihenkilö, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta. Lisäksi yrityksellä on käytössä yritysomainen sisäpiirirekisteri. Tilapäisesti tai hankekohtaisesti sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden sisäpiirirekistereiden tarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Sisäpiirirekisteriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa Keskisuomalainen Oyj:n osakkeilla 14 vuorokautta ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsauksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Keskisuomalainen Oyj:n sisäpiirirekisteristä vastaavalle. Keskisuomalainen Oyj:n internet – sivuilla on luettelo sisäpiiriläisistä ja heidän omistustiedoistaan.

Riskien hallinta

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

Keskisuomalainen Oyj:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmentaa, että konsernin toiminta on tuloksellista, tehokasta ja sääntöjenmukaista sekä se, että liiketoimintojen riskienhallinta on asianmukaista ja taloudellinen raportointi luotettavaa. Keskeisiä sisäisen valvonnan periaatteita ovat valvontaympäristön määrittely (mm. toimintaohjeet ja -valtuudet), riskienhallinta, esimiesten suorittamat käytännön valvontatoimenpiteet, tiedottaminen ja koulutus sekä sisäisen valvonnan toimivuuden jatkuva seuranta.

Keskisuomalainen Oyj:ssä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, vaan sen tehtävät sisältyvät Keskisuomalainen Oyj:n liiketoimintaorganisaation tehtäviin. Havaintoihin ja poikkeamiin reagoidaan viipymättä.

Sisäisen valvonnan viitekehys

Sisäistä valvontaa suoritetaan kautta koko konsernin organisaation. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat osaltaan oman liiketoimintayksikkönsä sisäisen valvonnan toimeenpanosta.

Sisäinen valvonta perustuu hallituksen vahvistamien konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankinta- yms. ohjeiden noudattamisen seurantaan. Riittävän tarkkoilla toimintaohjeilla pyritään jo ennakoiden estämään riskit ja mahdolliset väärinkäytökset. Olennainen huomio kiinnitetään myös konsernin voimavarojen tehokkaaseen hyödyntämiseen.

Konsernin hallitus seuraa talousraportointia säännöllisesti kuukausittain kokouksissaan. Lisäksi kaikki ulkoiset julkistettavat talousraportit käsitellään hallituksessa ennen julkaisua. Taloudelliseen valvontaympäristöön liittyen toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle ja hallitus keskustelee asiaan liittyen tarvittaessa myös tilintarkastajien kanssa.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontaa. Keskisuomalainen Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan avulla johdetaan ja kehitetään liiketoimintaan liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista, arviointia ja niihin reagoimista ja raportointia osana tuloksellista liiketoimintaa. Keskisuomalainen Oyj pyrkii toiminnassaan hyödyntämään liiketoiminnan mahdollisuudet sekä karttamaan tarpeetonta tai liiallista riskinottoa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakoiminen on Keskisuomalainen-konsernin johdon jokapäiväistä työtä toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Keskisuomalainen Oyj:n hallitus käsittelee ja vahvistaa konsernin strategian, jonka yhteydessä kartoitetaan vuosittain myös liiketoiminta- ja muuhun toimintaympäristöön liittyvät riskit. Hallitus on vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toiminta- ja hankintaohjeet, jotka ovat myös liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaprosessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan sekä riskikartoitukset.

Riskienhallinnan järjestämisen pääperiaatteet

Emoyhtiön hallitus vastaa viimekädessä konsernin riskienhallinnasta ja liiketoimintojen sisäisestä valvonnasta. Operatiivisella tasolla toimiva johto-emo- ja tytäryhtiöissä huolehtii riittävän kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Konsernin riskienhallinta tukee pyrkimyksiä saavuttaa päätehtävät tavoitteet välttämättä ei-toivottuja operatiivisia ja taloudellisia yllätyksiä. Tämän ohella riskienhallinnassa pyritään myös tunnistamaan ja käyttämään hyväksi liiketoiminnassa esiin tulevat mahdollisuudet.

Riskienhallinnassa pyritään ennakoivaan toimintatapaan, kokonaisvaltaisuuteen sekä liiketoimintastrategialähtöisyyteen. Tässä toimintamallissa konsernin hallituksella ja liiketoimintojen johdolla on keskeinen rooli.

Riskienhallintaprosessin pääpiirteet ja yhteys sisäiseen valvontaan

Strategisten sekä rahoitukseen ja raportointiin liittyvien riskien hallinta on keskitetty konsernitasolle. Konsernijohto seuraa aktiivisesti liiketoimintaympäristön muutoksia sekä arvioi, suunnittelee ja koordinoi konsernin rahoitukseen ja pääomanhuoltoon liittyviä asioita.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä riskienhallinta sisältää mm. toteutuneet tulokset ja muut tunnusluvut. Talousennusteprosessi perustuu koko vuoden näkyvien ja tuloksen arviointiin kautta koko konsernin toiminta-alueen sekä markkinatoimijoilta saatavan numeerisen tiedon ja historiallisen tiedon analysointiin. Näiden pohjalta eri yksiköiden vetäjät ja konsernin johto muodostavat näkemyksen yleisen taloudellisen tilanteen, alueellisten tekijöiden ja markkinoiden kehityksestä sekä niiden vaikutuksesta eri yksiköihin ja sitä kautta koko konserniin. Taloudellinen ennuste päivitetään jokaiseen hallituksen kokoukseen.

Konsernitason controller-toiminto tekee säännöllistä laadunvarmistustyötä analysoimalla talousraportit ja -ennusteet ennen jakelua. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja johtoryhmissä. Lisäksi konsernin hallitus käsittelee riskit säännöllisesti vuosi- ja osavuositarkastusten käsittelyn yhteydessä.

Konsernin operatiivisia riskejä ovat mm. tuotantolaitoksiin ja tuotantoon liittyvät riskit, henkilöstöriskit ja tietoturvariskit. Tuotannolliset riskit konserni pyrkii minimoimaan selkeällä prosessien dokumentoinnilla, niiden automatisoinnilla, laatu- ja järjestelmillä sekä selkeillä päätöksenteon ja valvonnan menettelytavoilla. Konsernissa tehdään säännöllistä toimintaprosessin kehittämistä. Siinä tunnistetaan yksiköittäin tärkeimmät kehityskohteet sekä yhtenäistetään ja selkeytetään koko konsernin toimintaa.

Omaisuusvahinkoihin ja liiketoiminnan keskeytymiseen on varauduttu vakuutuksin. Vakuutusurvan kattavuus tarkistetaan säännöllisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Henkilö- ja riskien toteutumista Keskisuomalaisessa ehkäistään varahenkilöjärjestelmällä ja tehtävien kierrättämisellä sekä huolehtimalla hyvästä työilmapiiristä. Tietoturvariskien hallinta ja valvonta on keskitetty konsernin tietohallinnolle ja sitä kehitetään tietoturva-asiantuntijoiden antamien suosistusten perusteella.

Merkittävimmät tunnistetut riskialueet huomioidaan myös sisäisen valvonnan suunnitelmissa. Tällä varmistetaan niiden systemaattinen seuranta ja riittävä ennakoiminen mahdollisiin ongelmiin.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Keskisuomalainen Oyj:ssä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Myös konsernin tilintarkastus seuraa konsernin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa osana tarkastustyötä. Lisäksi erityistoimeksiannoilla voidaan tarvittavassa laajuudessa kiinnittää tiettyihin havaintoihin tarkempaa huomiota.

Keskisuomalainen Oyj:n vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jarmo Lohi.

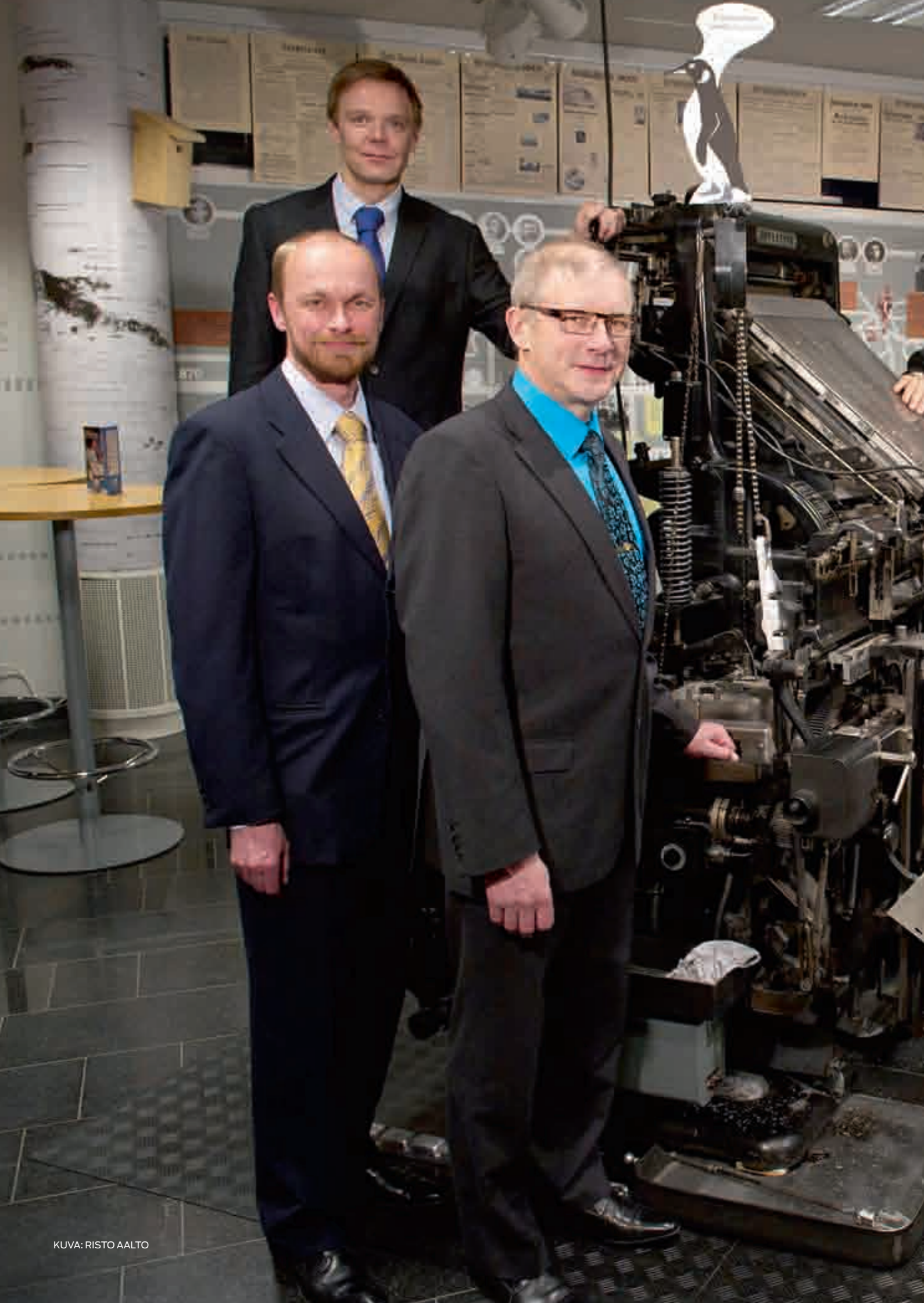
Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2011 tilintarkastuksesta 58.565 euroa ja muista palveluista 18.874 euroa.

Tiedottaminen

Keskisuomalainen-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja. Talousosasto vastaa sijoittajainformaatiosta verkossa.

Yhtiö antaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan erillisenä kertomuksena.

Selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjauskoodista löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteessa www.keskisuomalainen.com kohdasta sijoittajatieto.







Antero Vesterinen, s. 1949, ylioppilas, maanviljelijä

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1991-, varapuheenjohtaja 2006- 2010, puheenjohtaja 2010-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2010-
- Savon Mediat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2006-2007
- Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 2011-
- Iisalmen Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2004-2007
- Hevosurheilu-lehti, hallituksen varapuheenjohtaja 1991-2011, puheenjohtaja 2011-
- Keski-Suomen Ravirata Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-2007, jäsen 2007-2008
- Suomen Hevosnomistajien Keskusliitto, puheenjohtaja 1993-1999
- Suomen Hippoksen hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 1994-1999
- Suomen Hippoksen valtuuskunnan puheenjohtaja 1988-1989
- Keski-Suomen hevosjalostusliiton puheenjohtaja 1984-1997

Työtehtävät: Maanviljelijä

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 15 468 kpl
K-osake 19 752 kpl

Pääomallainaa 50 000 €



Mikko Paananen, s. 1963, varatuomari, johtaja

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2001-2010, varapuheenjohtaja 2010-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-2010, varapuheenjohtaja 2010-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-2010, varapuheenjohtaja 2010-
- Kaisanet Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2011-
- Puhelinosuuskunta IPY, hallituksen jäsen 2009-, hallituksen puheenjohtaja 2009-2011, jäsen 2011-
- Iisalmen Puhelin Oy, hallituksen puheenjohtaja 2009-2011
- IsCom Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Finnet-liiton valtuuskunta, jäsen 2011-

Työtehtävät:

- Olvi Oyj, johtaja 2009-
- Ponsse Oyj:n talousjohtaja 2002-2009, toimitusjohtajan sijainen 2004-2008
- Osuuspankkiryhmä: asiantuntija- ja johtotehtävät 1989-2002

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 8 280 kpl
K-osake 12 280 kpl

Pääomallainaa 50 000 €



Pekka Haltia, s. 1959, insinööri, avainasiakaspäällikkö

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2009-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Mainostoimisto Mediataivas Oy, hallituksen jäsen 2000-

Työtehtävät

- Staples Finland Oy, avainasiakaspäällikkö 1986-
- Suomen Puhallintehdas, suunnittelija 1982-1986

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 18 094 kpl
K-osake 56 244 kpl

Pääomallainaa 500 000 €



Leena Hautsalo, s. 1969, FM, toimitusjohtaja

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2000-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Jyväskylän Kesä -festivaalin hallituksen jäsen 2007-
- Viitasaaren Seudun lukijatoimikunnan jäsen 2000-2006, puheenjohtaja 2007-
- Provinssoimaan -hankkeen ohjausryhmän varapuheenjohtaja 2002-2005
- Cupooli-hankkeen ohjausryhmän jäsen 2005-2007

Työtehtävät

- Toimitusjohtaja, Wiisuri Oy, 2007-
- Toiminnanjohtaja, Musiikin aika -kansainvälinen nykymusiikkifestivaali 2001-2007
- Opettaja, 1988-2001

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011 ; A-osake 400 kpl
K-osake 400 kpl



Kalle Kautto, s. 1971, DI, MMM, toimitusjohtaja

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 2006-

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Viitasaaren kaupunki, kaupunginvaltuutettu 2009-2011
- Viitasaaren Lämpö Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-
- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2009-2011
- Viitasaaren Reserviupseerien hallituksen jäsen 2006

Työtehtävät:

- Viitasaaren Vuokra-asunnot Oy, toimitusjohtaja 2011-
- Tuotantoteknologian tuntiopettaja, Jyväskylän ammattikorkeakoulu 2009-2011
- Maatalousyrittäjä 2007-
- Projektitutkija/tuntiopettaja, Helsingin Yliopisto, Maatalousteknologian laitos, 1998-2006

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 11 988 kpl
K-osake 20 558 kpl

Pääomallainaa 40 000 €



Jaakko Kurikka, s. 1971, DI, toimitusjohtaja

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006
- North Star Timber Oy, hallituksen jäsen 2009-
- Suomen Yrittäjien kasvuyrittäjyyden valiokunta 2008-
- Kurikka Timber, hallituksen puheenjohtaja 2001-
- Alfa-Kodikas Talot Oy, hallituksen puheenjohtaja 2001-
- Kurikka Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2004-
- Caudex Oy, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen 2010 -

Työtehtävät Kurikka Timber Oy, toimitusjohtaja

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 1 996 kpl
K-osake 8.060 kpl

Pääomallainaa 600 000 €



Simo Kutinlahti, s. 1957, agrologi, MBA, maanviljelijä

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1996 -

- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen jäsen 2006-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen jäsen 2006-
- SOK hallintoneuvoston jäsen 1997-, varapuheenjohtaja 2007-
- Keskimaa osk hallintoneuvoston puheenjohtaja 1997-

Työtehtävät: maanviljelijä

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 20 400 kpl
K-osake 23 068 kpl

Pääomallainaa 110 000 €



Vesa-Pekka Kangaskorpi s. 1963, KTM, toimitusjohtaja

Keskisuomalainen Oyj:n hallituksen jäsen 1996-2002, puheenjohtaja 2002-2010, hallituksen jäsen 2010-

Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja 2010-

- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- AlmaMediaPartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- Sanomalehtien Liiton hallituksen jäsen 2010-
- Sanomalehtien Liito strategiaryhmän puheenjohtaja 2011-
- Jyväskylän yliopiston varainhankinnan kunniatoimikunnan puheenjohtaja 2010-2011
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Suomen Laatu keskus Oy, neuvottelukunnan jäsen 2009-
- Sanomalehti Keskisuomalainen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2006-2010, hallituksen jäsen 2010-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen puheenjohtaja 2006-2010, hallituksen jäsen 2010-
- Ilkka-Yhtymä Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-
- Sisä-Suomi Oy, hallituksen jäsen 1996-1997
- Savon Mediat Oy (Keski-Suomen Media Oy) hallituksen jäsen 1997-1998, puheenjohtaja 1998-2007

Työtehtävät:

- Kansainvälisten asian neuvos, Eduskunta 1993-2010
- Myyntijohtaja, Enso-Gutzeit Oy (StoraEnso), 1989-1993

Omistus Keskisuomalainen Oyj:ssä 31.12.2011: A-osake 110 276 kpl
K-osake 109 778 kpl

Pääomallainaa 700 000 €

Johtoryhmä







JOHTO

Vesa-Pekka Kangaskorpi

s. 1963, KTM, toimitusjohtaja

Hallituksen jäsen 1996-, puheenjohtaja 2002-2010, hallituksen jäsen 2010-. Keskisuomalainen Oyj:n toimitusjohtaja 2010- Keskeiset luottamustoimet

- Arena Partners Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2010-
- AlmaMediaPartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Tietoykkönen Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
- Sanomalehtien Liiton hallituksen jäsen 2010-
- Sanomalehtien Liito strategiaryhmän puheenjohtaja 2011-
- Jyväskylän yliopiston varainhankinnan kunniajohtaja 2010-2011
- Jyväskylän Messut Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Suomen Laatu keskus Oy, neuvottelukunnan jäsen 2009-
- Savon Sanomat Oy, hallituksen puheenjohtaja 2006-2010, hallituksen jäsen 2010-
- Ilkka-Yhtymä Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2000-
- UKK-Seura, hallituksen jäsen 2005-
- Sisä-Suomi Oy, hallituksen jäsen 1996-1997
- Savon Mediat Oy (Keski-Suomen Media Oy) hallituksen jäsen 1997-1998, puheenjohtaja 1998-2007

Aiemmat työtehtävät

- Kansainvälisten asiain neuvos, Eduskunta 1993-2010
- Myyntijohtaja, Enso-Gutzeit Oy (Stora Enso), 1989-1993

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: A-osake 110 276 kpl
B-osake 109 778 kpl

Pääomailainaa 700.000 €



Heikki Linnavirta

s. 1965, KTM, talousjohtaja 2005-, toimitusjohtajan sijainen 2008-

Aiemmat työtehtävät

- Aluejohtaja, Elisa Oyj 2005
 - Talous- ja hallintojohtaja, Yomi Oyj 2003-2004
 - Johtaja, Flexlink Automation Oy 2001-2003
 - Business Controller, Metso Paper Oy 2000-2001
 - Projektipäällikkö, sisäinen tarkastaja, laskentapäällikkö, Valmet Oyj/Metso Oyj 1990-2000
- Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -
Pääomailainaa 80.000 €



MAAKUNTALEHDET

Sanomalehti Keskisuomalainen Oy

Pekka Mervola

s. 1965, fil.tohtori, toimitusjohtaja-päätoimittaja, 2008-

Keskeiset luottamustoimet

- Sanomalehtien Liitto, jakelutyöryhmän puheenjohtaja 2011-
- Suomen Tietotoimisto Oy (STT), hallituksen jäsen 2009-
- Viestinnän Keskusliiton työelämävaliokunta, jäsen 2008-
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2002 -

Aiemmat työtehtävät:

Päätoimittaja ja toimitusjohtaja, Sanomalehti Karjalainen sekä Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n lehtitoimialan johtaja 2002-2008.

Toinen päätoimittaja, Sanomalehti Karjalainen 2001

Tuottaja ja toimitusjohtaja, Väli-Suomen Media Oy, 1997-2000

Toimittaja, Sanomalehti Keskisuomalainen, 1994-1997

Tutkimusassistentti, Jyväskylän yliopisto, 1993-1994

Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -

Pääomailainaa -



Savon Sanomat Oy Jari Tourunen

s. 1963, FM, toimitusjohtaja-päätoimittaja 2006-

Keskeiset luottamustoimet
Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2010-
Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2007-
Aiemmat työtehtävät
Uutispäällikkö sekä politiikan ja talouden toimituksen päällikkö, Iltalehti, 1995-2005
Uutispäällikkö, Taloussanomat 1997
Toimittaja, Iltalehti, 1990-1995
Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -
Pääomailainaa 200.000 €



PAIKALLISLEHDET Osmo Kurki

s. 1960, MBA, FM, alue- ja paikallislehtijohtaja

Keskeiset luottamustoimet
Paikallislehtien Liitto ry, hallituksen ja paikallislehtineuvottelukunnan jäsen 2005-
Sanomalehtien Liitto, toimitusjaoston jäsen 2010-2011
Suomen Paikallismediat Oy, hallituksen jäsen 2007-2011
Aiemmat työtehtävät
Toimitusjohtaja, Väli-Suomen Media Oy, 2001-2005
Viestintäpäällikkö, Posiva Oy, 1996-2000
Toimitusjohtaja, Suomen Papiricon Oy, 1990-1995
Toimittaja, Kainuun Sanomat, paikallislehti Kuhmoinen, Puolanka-Lehti ja Väylä-lehti 1980-1988
Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: A-osake 100 kpl
Pääomailainaa 100.000 €



KAUPUNKILEHDET Tapani Markkanen

s. 1954, toimitusjohtaja, päätoimittaja

toimitusjohtaja-päätoimittaja, Suur-Jyväskylän Lehti Oy, 1989-, Viikkosavo Oy, päätoimittaja 2010-,
toimitusjohtaja 2011-, Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy 2011-
Keskeiset luottamustoimet
Kaupunkiplus Oy, hallituksen jäsen 2008 -2010, hallituksen puheenjohtaja 2010-
Sanomalehtien Liitto, kaupunkilehtijaoston jäsen 2010-
Aiemmat työtehtävät
Keskisuomalainen -konsernin palveluksessa vuodesta 1977 lähtien. Keskisuomalaisen aluetoimittajana
ja erikoistoimittajana sekä Muuramen -Säynätsalon Paikallisuutisten ja Jyväskylän Maalaiskuntautisten
tulosvastuullisena päätoimittajana.
Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -
Pääomailainaa -



TEKNOLOGIA JA TUOTANTOPALVELUT Erkki Summanen

s. 1961, DI, Lehtisepät Oy:n toimitusjohtaja 2006-
ja Mediasepät Oy:n toimitusjohtaja 2009-

Toiminut Keskisuomalainen -konsernissa erilaisissa tehtävissä vuodesta 1983 (mm. Savon Mediat Oy:n
toimitusjohtaja, Savon Sanomat Oy:n toimitusjohtaja, Savon Jakelu Oy:n toimitusjohtaja)
Keskeiset luottamustoimet
Suora Lähetys Oy, hallituksen jäsen 2004-
Huoltovarmuuskeskuksen Graafinen Pooli, poolitoimikunnan jäsen 2008-
Finngraf/Finnvisual-messut, neuvottelukunnan puheenjohtaja 2009-
Jyväskylän Jakelu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010-
Steam Communications Oy, hallituksen jäsen 2011-
Graafinen Teollisuus ry:n Vaalivaliokunnan jäsen 2011-
Keskisuomalainen Oyj:n osakeomistus: -
Pääomailainaa -

Keskisuomalainen Oyj:n konsernin organisaatio 2012 liiketoiminta-alueittain

MAAKUNTALEHDET

Sanomalehti Keskisuomalainen Oy

Pekka Mervola, vastaava päätoimittaja, toimitusjohtaja
Inkeri Pasanen, varapäätoimittaja
Keijo Lehto, uutispäällikkö
Kirsi Hakaniemi, verkkoliiketoiminnan päällikkö
Sylvi Laitinen, markkinointijohtaja
Erkki Ekonen, levikkijohtaja
Katri Kastikainen-Kivelä, markkinointipäällikkö

Savon Sanomat Oy

Jari Tourunen, vastaava päätoimittaja, toimitusjohtaja
Seppo Rönkkö, toimituspäällikkö
Mauri Liukkonen, toimituspäällikkö
Kari Karvonen, myyntijohtaja
Aki Pöntinen, levikkijohtaja

ALUELEHDET

Osmo Kurki, Warkauden Lehden ja Iisalmen Sanomien liiketoiminnasta vastaava johtaja

Iisalmen Sanomat Oy

Mai Koivula, päätoimittaja
Jarkko Ambrosin, varapäätoimittaja 23.11.2011 alkaen
Jorma Tikkanen, toimituspäällikkö
Irja Kauppinen, ilmoituspäällikkö

Warkauden Lehti Oy

Sari Ristamäki, toimitusjohtaja, päätoimittaja
Antti Aho, toimituspäällikkö
Tiina Manninen, markkinointipäällikkö

PAIKALLISLEHDET

Maakunnan Sanomat Oy

Osmo Kurki, toimitusjohtaja
Jyrki Pasanen, asiakkuusjohtaja

Päätoimittajat

Arja Korpela, Hankasalmen Sanomat,
Laukaa-Konnevesi-lehti
Eija Kosunen, Heinäveden Lehti
Pirjo Mononen, Koillis-Savo
Heikki Valkonen, Miilu
Tero Joutsalainen, Matti ja Liisa
Heli Roivainen, Pielavesi-Keitele
Sinikka Hakkarainen, Pieksämäen Lehti
Päivi Laitinen, Pitäjäläinen
Ilkka Salonen, Viispiikkinen
Hannu Strengell, Sampo Lehti
Eeva-Liisa Pennanen, Soisalon Seutu
Tarja Lappalainen, Paikallislehti Sisä-Savo
Eija Varteva, Sisä-Suomen Lehti
Seppo Timonen, Uutis-Jousi
Esa Kilponen, Viitasaaren Seutu

KAUPUNKILEHDET

Suur-Jyväskylän Lehti Oy

Tapani Markkanen, toimitusjohtaja, päätoimittaja

Viikkosavo Oy

Tapani Markkanen, toimitusjohtaja, päätoimittaja

YS-Painos Oy

Töllötin

Toni Hujanen, toimitusjohtaja
Iisalmen Kaupunkilehti
Mika Väisänen, päätoimittaja

Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy

Kuopion kaupunkilehti

Tapani Markkanen, toimitusjohtaja

Luoteisen Keski-Suomen Viestintä Oy

Saarijärveläinen

Hannu Strengell, päätoimittaja

TUOTANTO JA LOGISTIIKKA

Lehtisepät Oy

Erkki Summanen, toimitusjohtaja
Kari Kivinen, kirjapainonjohtaja
Juhani Alho, myyntijohtaja
Osmo Paasu, myyntifaktori

Mediasepät Oy

Erkki Summanen, toimitusjohtaja
Sauli Vuorinen, tuotantojohtaja sekä
konsernin laatu- ja ympäristöjohtaja
Annamajja Manninen, viestintäpalvelujen päällikkö

JAKELU

Savon Jakelu Oy

Heikki Ahponen, toimitusjohtaja

TUTKIMUSTOIMINTA

Tietoykkönen Oy

Lasse Luoma, toimitusjohtaja

JOHTO

Vesa-Pekka Kangaskorpi, toimitusjohtaja, konsernijohtaja
Heikki Linnavirta, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Henkilöstöhallinto

Ulla Herranen, vt. henkilöstöpäällikkö
(Katja Sorri äitiyslomalla)

Taloushallinto

Tiina Happonen, talouspäällikkö

Tietohallinto

Vesa Ahonen, ict-päällikkö

Keskisuomalainen Oyj

Maakuntalehdet

Sanomalehti Keskisuomalainen Oy

Savon Sanomat Oy

Aluelehdet

Warkauden Lehti Oy

Iisalmen Sanomat Oy

Paikallislehdet

Maakunnan Sanomat Oy

Kaupunkilehdet

Suur-Jyväskylän Lehti Oy

Viikkosavo Oy

YS-Painos Oy

Luoteisen Keski-Suomen Viestintä Oy

Sisä-Suomen Kaupunkilehdet Oy

Tuotanto- ja logistiikkapalvelut

Mediasepät Oy

Lehtisepät Oy

Savon Jakelu Oy

Tutkimustoiminta

Tietoykkönen Oy

Kiinteistöt

Kiinteistö Oy
Kuopion Vuorikatu 21

Kiinteistö Oy
Tahko Twinhills 213

Osakkuusyhtiöt

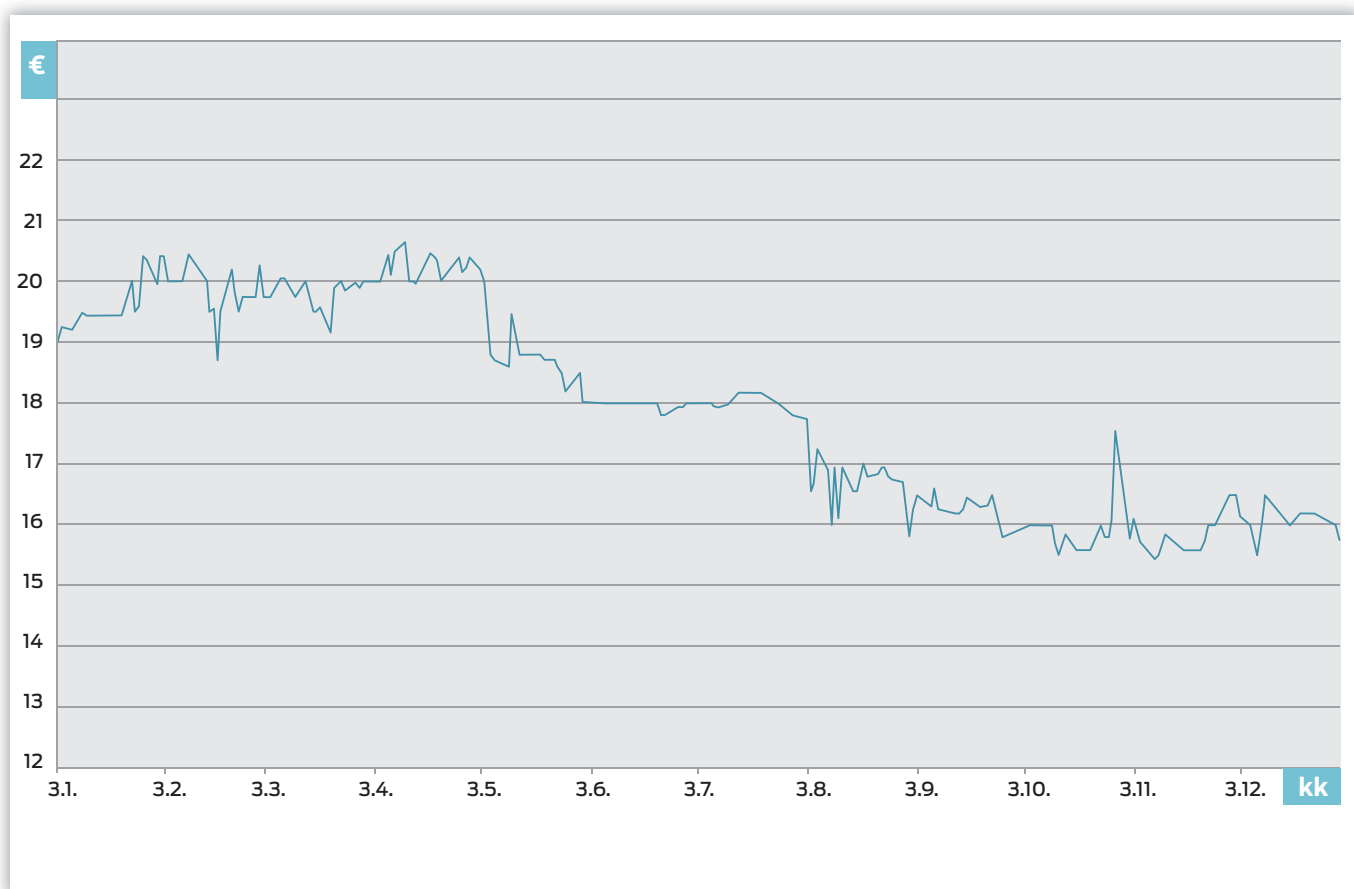
Jyväskylän Jakelut Oy **50,0 %**

Väli-Suomen Media Oy **40,0 %**

Jyväskylän Messut Oy **23,9 %**

Arena Partners -konserni **37,9 %**

Keskisuomalainen Oyj:n A-osakkeen kurssikehitys Helsingin pörssissä 2011



Toimitus

Tiina Happonen, Heikki Linnavirta, Anneli Siimes, Jaana Larsson

Haastattelut

Vuokko Jaakkola, Jaana Larsson

Visuaalinen suunnittelu ja taitto

Mediasepät Oy / Taina Ristikivi, Kirsi Pehkonen

Paino

Kirjapaino Kari Ky

Paperi

Kansi: Maxi Satin 300 g / m²

Sisus: Maxi Satin 115 g / m²



Aholaidantie 3, PL 159, 40101 Jyväskylä
Puh. 014 622 000, Fax 041 622 420

www.keskiSuomalainen.com



Painettu 100% PEFC-
sertifioidulle paperille

Sisä-Suomen Lehti
Soisalon Seutu
Suur-Jyväskylän Lehti
Uutis-Jousi
Warkauden Lehti
Viikkosavo
Iisalmen Sanomat
Savon Sanomat
Matti ja Liisa
Viisipiikkinen
Töllötin
Tietoykkönen
Iisalmen Kaupunkilehti
Koillis-Savo
Miilu
Sisä-Savo
Saarijärveläinen
Heinäveden Lehti
Savonsilmukka
Kaupunkilainen
Laukaa-Konnevesi
Pielavesi Keitele
Kuopion Kaupunkilehti
Lehtisepät
Suur-Jyväskylän Lehti
Mediasepät
Pieksämäen Lehti
Pikku Kaupunkilainen
Sampo
Pitäjäläinen
Hankasalmen Sanomat
Savon Jakelu Oy