

# tiimari

---

*Vuosikertomus*  
**2011**



# Sisältö

Sisältö.....	2
Tiimari lyhyesti.....	3
Avainluvut 2010-2011.....	3
Toimitusjohtajan katsaus .....	4
Strategia ja toimintaympäristö .....	6
Tiimari-myymälät uudistuvat.....	10
Tiimarin tapa kantaa yhteiskuntavastuuta .....	13
Hallinto ja johto.....	15
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011.....	16

## Tilinpäätös 2011

Hallituksen toimintakertomus .....	23
Konsernituloslaskelma.....	31
Konsernitase.....	32
Konsernin rahavirtalaskelma.....	33
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	34
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (I F R S).....	35
Liiketoiminnan tunnusluvut.....	58
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet.....	59
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS).....	60
Emoyhtiön tase (FAS).....	61
Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS).....	62
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	63
Osakkeenomistuksen jakautuminen ja tiedot osakkeenomistajista.....	68
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.....	70
Hallituksen jäsenten allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä .....	71
Tilintarkastuskertomus .....	72

# Tiimari lyhyesti

Tiimari on vähittäiskauppaa harjoittava konserni, johon kuuluu 194 myymälää Suomessa ja Baltiassa. Tiimari on keskittynyt askartelun, lasten juhlien, koulu- ja toimistotarvikkeiden, kodin somistamisen sekä erilaisten sesonkituotteiden vähittäismyyntiin. Tuotevalikoima sisältää sekä Tiimarille valmistettuja uniikkituotteita, että vakiotuotteita. Tiimari hankkii myymänsä tuotteet suoraan ulko- ja kotimaisilta toimittajilta, Tiimarilla ei ole omaa valmistustoimintaa. Tiimarin jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2011 oli 60,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 535 henkilöä.

## Avainluvut 2010-2011

1 000 euroa	2011	2010
Liikevaihto	60 757	62 130
Käyttökate	- 9 231	- 2 286
Liiketulos	- 10 654	- 12 147
Liiketulos-%	-17,5 %	-19,6 %
Osakekohtainen tulos, yhteensä	- 0,19	- 0,89
Oman pääoman tuotto	-83,7 %	-72,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto	-21,2 %	-25,3 %
Omavaraisuusaste	45,2 %	18,9 %
Velkaantumisaste	18,2 %	208,5 %
Taseen loppusumma	65 187	66 013
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	535	558



# Toimitusjohtajan katsaus



## TIIMARI NOUSUUN UDELTA PERUSTALTA

Vuonna 2011 Tiimarissa toteutettiin useita suuria muutoksia, joiden seurauksena liiketoiminnan kehittämiseksi luotiin kokonaan uusi perusta. Tärkeimmät muutokset olivat rahoituksen uudelleenjärjestely ja omistajien vahva sitoutuminen yhtiön kehittämiseen sekä uusi liiketoimintastrategia. Konsernirakennetta selkiytettiin myymällä Gallerix-ketju MBO-kaupalla toimivalle johdolle tammikuussa 2012.

Tahtotila uuden Tiimarin rakentamiseksi on nyt vahva. Tilinpäätöksessä vuodelta 2011 tämä näkyy osaltaan merkittävinä alaskirjauksina, jotka liittyivät paitsi Gallerixin divestointiin myös uuden strategian myötä totutettuun valikoimauudistukseen ja vaihto-omaisuuden alaskirjauksiin. Alaskirjausten kokonaismäärä oli kaikkiaan 12,1 miljoonaa euroa. Alaskirja-

uksista kassavirtavaikutteisia oli 1,7 miljoonaa euroa. Toimenpiteiden tuloksena Tiimari on aiempaa ketterämpi, vahvempi ja fokusoidumpi, ja se tähtää kannattavaan kasvuun alkaneella strategiakaudella vuosina 2012-2014.

Operatiivisesti Tiimarin toiminta sujui vuonna 2011 nousujohteisesti. Ylitimme viimeisellä neljänneksellä selvästi edellisvuoden myyntilukemat hyvin sujuneen joulusesongin ansiosta. Positiivinen vire jatkui myös tammikuussa 2012 ja myynti kasvoi selvästi. Tiimarin toiminta on vahvasti kausiluontoista joten vuoden viimeisten kuukausien myynnin onnistuminen on koko vuoden kannalta erittäin tärkeää. Hyvin sujuneen loppuvuoden arvioimme olevan ensimmäinen selkeä osoitus siitä, että syksyllä 2011 käynnistämämme toimenpiteet ovat olleet oikeita ja Tiimari on jälleen oikealla tiellä.

Tuemme myönteistä kehitystä useilla samaan aikaan käynnistetyillä kehityshankkeilla. Niistä merkittävimmät ovat ostotoiminnan kehittäminen sekä ostojen suuntaaminen entistä enemmän suoraan Kauko-itään, valikoimahal-

linnan tietojärjestelmäkehitys, valikoimien uudistaminen sekä Tiimari-myymlöissä käynnistetty konseptikehitys.

Yksi tärkeä kehityskohde Tiimarissa tulee olemaan sähköisten palvelujen kehittäminen lähivuosina. Kehitämme asiakkuuksia tuomalla lisää palveluita verkkoon ja pyrimme ottamaan mukaan muun muassa sosiaalisen median ominaisuuksia palveluihimme asiakaskokemuksen ja –uskollisuuden kehittämiseksi. Sähköiset palvelut ja myymälätoiminta pyritään nivouttamaan asiakkaan kannalta toimivaksi kokonaisuudeksi.

Syksyn 2011 aikana avasimme yhdeksän uutta Tiimari-myymlää Suomessa ja vuoden lopussa myymälöitä oli 175. Tarkoituksenamme on edelleen strategiakauden 2012-2014 aikana investoida Suomen ja Baltian myymäläverkoston laajentamiseen avaamalla vuosittain noin kymmenen uutta myymälää. Toisaalta pyrimme myös pienentämään ostovoimaan nähden ylisuuria myymälöitä ja karsimaan kannattamattomia liikepaikkoja.

Vuoden 2012 aikana pyrimme jatkamaan myynnin kasvattamista sekä lisäksi paranta-

maan bruttokateprosenttia ja toiminnan kannattavuutta. Vaikka yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa vaikeuttaa vähittäiskaupan kasvun ennustamista, uskon, että Tiimarilla on valmiuksia luovia myös vastavirtaan; tuotteidemme yksikköhinnat ovat alhaisia, myymäläverkostomme on ylivoimaisen laaja ja terävöitetty ja uudistuvat valikoimamme tarjoavat asiakkaillemme houkutuksia luoda koteihinsaan tunnelmaa helposti ja edullisesti.

Kiitän kaikkia tiimarlaisia, yhteistyökumppaneitamme ja Tiimarin osakkeenomistajia vuoden aikana tehdystä työstä ja vahvasta luottamuksesta Tiimaria kohtaan.

Niila Rajala  
toimitusjohtaja  
Tiimari Oyj

*”2012 tavoitteena myynnin kasvu ja bruttokateprosentin parantaminen”*

# Strategia ja toimintaympäristö

## STRATEGIAKAUSI 2012-2014

Kesällä 2011 Tiimarille luotiin uusi liiketoimintastrategia, jonka tavoitteena on nostaa Tiimari jälleen kannattavaan kasvuun. Strategia vahvistettiin yhdessä yhtiön rahoitusjärjestelyn kanssa. Strategiakausi ulottuu vuoteen 2014. Strategiakauden aikana Tiimari-ketjua tullaan uudistamaan vahvasti useilla eri kehitysprojekteilla.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

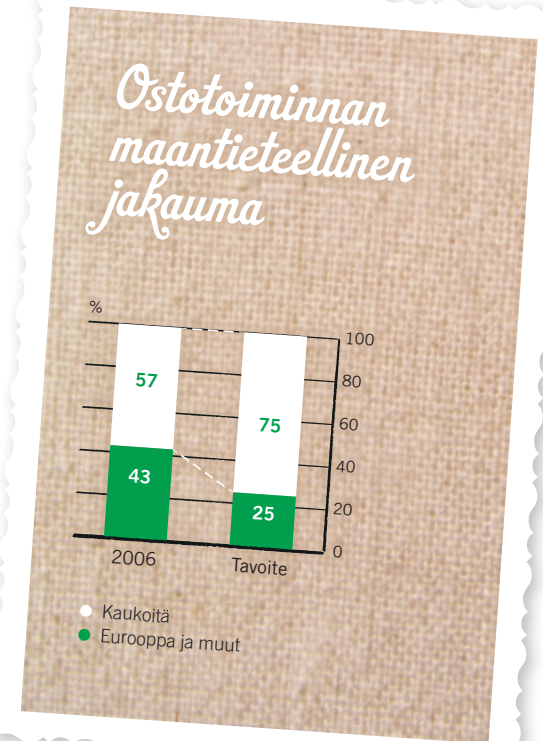
Tiimarilla ei ole suoranaista kilpailijaa, joka toimisi samoilla markkinoilla, samoissa tuoteryhmissä ja keskittyisi ketjumaiseen vähittäismyyntiin. Merkittävimmät kilpailijat ovat Tiimarin kannalta yksittäisiin tavararyhmiin keskittyvät erikoisliikkeet (kuten kirjakaupat tai askarteluliikkeet) ja toisaalta selvästi Tiimaria suppeamolla valikoimalla toimivat hypermarketit.

Tiimari-ketjun kotimarkkinat ovat Suomessa ja Baltiassa. Suomen 175 myymälän verkosto on erikoiskaupassa maantieteellisesti poikkeuksellisen kattava. Baltissa Tiimarilla on lähes 20 myymälää; Virossa 13 myymälää, Latviassa 4 ja Liettuassa 2 myymälää. Baltian myymälät painottuvat jatkossa Baltian maiden pääkaupunkeihin ja kauppakeskuksiin.

## TIIMARIN STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

Tiimarin tähtää liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattamiseen erityisesti seuraavilla keskeisillä elementeillä:

- Asiakas- ja käyntimäärien sekä keskiostosten kasvattaminen
- Myymäläkohtaisen myynnin ja ketjun kokonaismyynnin kasvattaminen
- Ostotoimintojen ja valikoimahallinnan tehostaminen









# Tiimarin pääkohderyhmä on ”äidit ja tyttäret”



Pienyritykset  
ja kunnat

ÄIDIT

Opiskelijat ja  
lukiolaiset

TYTTÄRET

POJAT

Sinkut ja dinkut



## TIIMARIN ASIAKKAAT

Tiimarin pääkohderyhmän muodostavat äidit ja tyttäret. Tiimarin myymäläkonseptin, valikoiden ja markkinointiviestinnän kehittäminen tukeutuvat pääkohderyhmän tarpeisiin, ostotottumuksiin ja ostotottumuksiin.

Tutkimusten mukaan Tiimarin tunnettuus pääkohderyhmässä on erinomainen.

Pääkohderyhmän lisäksi Tiimarin valikoimat soveltuvat hyvin mm. opiskelijoille ja pienyrityksille.

## TIIMARIN KILPAILUEDUT

Tiimarin keskeisiä kilpailuetuja ovat Tiimari-brändin tunnettuus, edullisuusmielikuva sekä valikoiden erillisyys ja myymäläverkoston laajuus. Erottautuminen kilpailijoista ja katemarginaalien parantaminen edellyttävät ostotoiminnan painopisteen pitämistä Kaukoidässä, ja ostojen tekemistä suoraan tavarantoimittajilta ilman välikäsiä, jolloin vastaavaa tuotevalikoimaa ei ole saatavilla muualta kuin Tiimarista.

Tiimarin tavoitteena on erilaistaa myymäläkonsepteja voimakkaammin (kauppakeskusmyymälät, hypermarkettien etumyymälät, kivijalkamyymälät ja pienet kioskokoluokan myymälät) siten, että kussakin myymäläkonseptissa tarjottavat tuotevalikoimat ja niiden esillepano vastaavat juuri ko. myymäläkonseptin asiakaskunnan tarpeisiin ja erottautuvat paikallisesta kilpailusta.

Lähiajan tavoitteenamme on tehostaa myymälöiden tehokkuutta pienentämällä myymäläkokoja ja lakkauttamalla kannattavuudeltaan heikoimmat (suuret) myymälät sekä laajentua tarkkaan mitoitettulla ja monistuvalla myymäläkonseptilla myös pienemmille paikkakunnille. Strategisena tavoitteena on uudistaa kauppakeskuksissa sijaitsevat Tiimarit vaihteittain vuosien 2012-2014 aikana.

## STRATEGISET KEHITYSHANKKEET

Liiketoimintastrategiansa toteuttamiseksi Tiimari käynnisti vuonna 2011 neljä keskeistä kehityshanketta. Hankkeet ovat:

### ***Kauppakeskusmyymälöiden konseptikehitys***

Tiimarin kauppakeskusmyymälöiden konsepti uudistetaan kokonaisvaltaisesti vuosina 2012-2014. Kehityshanke etenee ensin kolmen pilottimyymälän avaamisella Vantaan Jumboon, Raision Myllyyn ja Hyvinkään Willaan. Kolmen pilotin perusteella uudistushanketta on tarkoitus jatkaa siten, että vuoden 2014 loppuun mennessä kaikki ketjun kauppakeskusmyymälät on uudistettu.

### ***Ostotoiminnan kehittäminen***

Tiimarin ostotoimintoja kehitetään strategiakaudella muun muassa rakentamalla ostoorganisaatio uudelleen, kehittämällä ostotoimintaa tukevia valikoimahallinnan tietojärjestelmiä

sekä avaamalla uusia hankintalähteitä Kaukoidään. Tavoitteena on hankkia kolme neljäsosaa tuotteista suoraan tavarantoimittajilta Kaukoidästä ja näin varmistaa valikoiman ainutlaatuisuus sekä edulliset hankintakustannukset.

### ***Valikoimahallinnan tietojärjestelmä uudistus***

Tiimarin valikoimahallintaa (Category Management) tukevat tietojärjestelmät uusitaan vuosien 2011-2013 aikana. Tavoitteena on rakentaa järjestelmät ja prosessit, joiden avulla voidaan merkittävästi tehostaa valikoiman- ja varastonhallintaa sekä parantaa tavaravirran ohjausta.

### ***Valikoimakehitys***

Keskeinen muutos Tiimarin valikoimastrategiassa on jatkuvan perusvalikoiman määrittäminen sekä kolmiportainen tuotehierarkia (brändituotteet, omat tuotemerkit ja bulkkituotteet). Oman tuotemerkin roolina on erilaistaa edelleen Tiimarin valikoimia kilpailijoista ja toisaalta luoda uusia keinoja kateparannukselle. Tiimarin aikaisempia vahvuuksia sesonkikauppana (mm. pääsiäinen, vappu, back to school ja joulu) terävöitetään edelleen.







### ETUMYYMÄLÄ-TIIMARIT 150–250 M<sup>2</sup>

Etumyymälä-Tiimarit sijaitsivat tyypillisesti hypermarketeissa, joissa ne ovat osa asiakkaiden arkipäivää. Etumyymälä-Tiimareita on noin 20 ja ne palvelevat asiakkaitaan laajalla perusvalikoimalla painottaen erityisesti sesonkituotteita. Myymälät toimivat erikoisliikkeenä verrattuna hypermarkettien valikoimiin. Jatkossa myös etumyymälä-Tiimareiden ilmettä kirkastetaan ja valikoimaa terävöitetään.

### KAUPPAKESKUS-TIIMARIT 250–350 M<sup>2</sup>

Kauppakeskus-Tiimarit ovat suurimpia Tiimareita ja ne ovat koko ketjun lippulaivamyymälöitä. Kauppakeskus-Tiimarit on tarkoitus uudistaa vuosina 2012-2014 täydellisesti. Ensimmäinen Kauppakeskus-Tiimarien konseptin kehittämiseksi suunniteltu pilottimyymälä avattiin Vantaan Jumboon helmikuussa ja toinen maaliskuun 2012 alussa Raision Myllyyn. Kaikkiaan Kauppakeskus-Tiimareita on noin 30.





### KIVIJALKA-TIIMARIT 100–600 M<sup>2</sup>

Kivijalka-Tiimarit ovat perinteisiä Tiimari-myymlöitä, jotka sijaitsevat pienempien kaupunkien keskustoissa. Nämä myymälät ovat monimuotoisempia pinta-alaltaan sekä valikoimiltaan. Ensimmäiset Tiimarit olivat juuri Kivijalka-Tiimareita ja monet niistä ovat edelleen ikään kuin kaupungin maamerkkejä. Kivijalka-Tiimareita on kaikkiaan noin 70.

### PIKKU-TIIMARIT 100–150 M<sup>2</sup>

Pikku-Tiimareita on noin 50 ja niiden määrää on tarkoitus lisätä vuosina 2012–2014. Pikku-Tiimarit sijaitsevat kaupunkien keskustoissa vahvojen asiakasvirtojen äärellä, esimerkiksi pienemmissä ostoskeskuksissa tai vaikkapa Helsingin asematunnelissa.





# Tiimarin tapa kantaa yhteiskuntavastuuta

## TIIMARI OLI VUONNA 2011 LASTENKLINIKOIDEN KUMMIEN SUURIN YKSITTÄINEN TUKIJA

Tiimari tekee Lastenklinioiden Kummien kanssa tiivistä ja laaja-alaista yhteistyötä jo neljänä vuotena peräkkäin. Yhteistyö on suunnattu sekä Tiimarin asiakkaille että Tiimarin työntekijöille. Yhdessä asiakkaiden kanssa Tiimari oli vuonna 2011 suurin Lastenklinioiden Kummien tukija yli 156 000 euron tukisummallaan. Kummien kanssa tehtävällä yhteistyöllä korostamme myös koko henkilökunnallemme tärkeitä arjen, perheen ja hyvinvoinnin arvoja, joka voi muuten unohtua kaiken kaupallisen kiireen keskellä.

## TIIMARIN YHTEISTYÖ LASTENKLINIKOIDEN KUMMIEN KANSSA ON LAAJA-ALAISTA

Tiimari oli mukana tukemassa Kummeja kaikissa vuoden 2011 konserteissa. Kevätkonsertti Elämän kevät järjestettiin toukokuussa, jo perinteeksi muodostunut Elämä lapselle -konsertti syyskuussa ja vuosi huipentui Joulumielille -konserttiin joulukuun puolivälissä.

Lisäksi Tiimareissa järjestettiin kampanja, jossa asiakkaat saivat lahjoittaa Kummeille euron lisättyä ostotensa loppusummaan, joka ohjattiin lyhentämättömänä Kummeille. Tiimareissa oli lisäksi myynnissä Kummien tuotteita, kuten sormuksia, heijastimia ja Jouluna joulukortteja.

Tiimarin lahjoitukset ohjattiin Kummien toimesta vuonna 2011 lasten ja nuorten psykiatrista hoitoa kehittävään Voimaperhe-hankeeseen. Kyseessä on yksi Suomen merkittävimmistä lasten käytösongelmia ehkäisevistä mielenterveyshankkeista. Ohjelman tarkoituksena on puuttua lapsen käyttäytymisen vaikeuksiin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Mitä aikaisemmin

ongelmiin pystytään puuttumaan, sitä todennäköisempää on, että ne eivät kehity myöhemmällä iällä ylitsepääsemättömän vaikeiksi. Ohjelman avulla mm. ehkäistään pienten lasten ahdistus- ja pelko-oireistoja, jotka ovat yleisin lasten mielenterveydellinen häiriö. Tiimari on tukenut tätä tärkeää hanketta jo toisena vuotena peräkkäin. Vuoden 2011 aikana hankkeessa kehitetyt toimintatavat tuotiin valtakunnalliseen käyttöön.

## YHTEISTYÖ JATKUU 2012

Tiimari on tehnyt päätöksen jatkaa yhteistyötään Lastenklinioiden Kummien kanssa vuonna 2012. Tavoitteena on kasvattaa edelleen vuosittaista tukisummaa yhdessä Tiimarin asiakkaiden kanssa. Tuen tarve ei ole vähentynyt ja kaikille Tiimarilaisille on tärkeää, että lasten ja nuorten hyvinvointiin kiinnitetään erityistä huomiota Suomessa.



# Hallitus



## **Benedict Wrede**

s. 1964, valittiin hallituksen jäseneksi ja puheenjohtajaksi syksyllä 2011. Wrede on koulutukseltaan B. Sc. (engineering). Hän toimii Atine Group Oy:n ja Unioca Oy:n

toimitusjohtajana. Unioca Oy on Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiö omistaen 64,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Wrede on Oral Hammaslääkärit Oyj:n, Turvatiimi Oyj:n, Barium AB:n (Ruotsi), Conor Venture Partners Oy:n, Ineo Oy:n ja Atine Group AB:n (Ruotsi) hallituksen puheenjohtaja sekä KnowIT AB:n (Ruotsi) ja Endero Oy:n hallituksen jäsen. Wrede on riippumaton yhtiöstä mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta (Unioca Oy).

## **Juha Mikkonen**

s. 1962, valittiin hallituksen jäseneksi 2008 ja toimii hallituksen varapuheenjohtajana. Mikkonen on kauppatieteiden maisteri. Hän on kiinteistösijoitusyhtiö Vicus Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja. Aikaisemmin Juha Mikkonen työskenteli Conventum Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän on työskennellyt sijoituspäällikkönä Kansallis-Osake-Pankissa ja osakeanalytiikkona Midland Montagu Osakepankissa. Lisäksi hän oli perustamassa Conventum Oyj:tä ja investointipankki Prospectus Oy:tä. Mikkonen on riippumaton yhtiöstä, mutta hän on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan, Assetman Oy:n, hallituksen puheenjohtaja.

## **Hannu Ryöppönen**

s. 1952, valittiin hallituksen jäseneksi keväällä 2009. Hän toimi hallituksen puheenjohtajana 19.10.2009-29.9.2011. Hannu Ryöppönen on koulutukseltaan ekonomi ja toimii hallitusammattilaisena. Hän oli Stora-Enso Oyj:ssä vuosina 2005 – 2009, viimeksi varatoimitusjohtajana ja Royal Ahold NV:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2003 – 2005. Tätä ennen hän on toiminut vastaavissa tehtävissä kansainvälisissä yrityksissä, kuten Industri Kapitalissa ja IKEAssa. Hannu Ryöppönen on Altor Private Equity Fundsien hallitusten puheenjohtaja ja hallituksen jäsen, Amer Sports Oyj:ssä, Neste Oil Oyj:ssä, Novo Nordisk A/S:ssä, Rautaruukki Oyj:ssä, Korsnäs AB:ssa sekä Value Creation Investments Ltd:ssä. Ryöppönen on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## **Alexander Rosenlew**

s. 1971, valittiin hallituksen jäseneksi 2008. Rosenlew on kauppatieteiden maisteri ja M.Sc. (management). Hän on huhtikuusta 2010 alkaen Orthex Oy:n toimitusjohtaja. Vuodet 2002-maaliskuu 2010 Rosenlew oli Colgate-Palmolive Finlandin toimitusjohtaja ja Colgate-Palmolive Nordic A/S:n johtoryhmän jäsen. Ennen tätä hän toimi Nestlén palveluksessa erilaisissa markkinoinnin ja myynnin johtotehtävissä Sveitsissä, Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa vuosina 1997–2002. Alexander Rosenlew on tällä hetkellä Lagerblad Foods Oy:n hallituksen jäsen ja Oy Rosaco Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Rosenlew on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## **Mia Åberg**

s. 1969, valittiin hallituksen jäseneksi syksyllä 2011. Åberg on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja toimii Atine Group Oy:n ja Virala Oy Ab:n talous- ja rahoitusjohtajana. Hän on Unioca Oy:n (Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiö omistaen 64,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä) hallituksen puheenjohtaja sekä Turvatiimi Oyj:n, Barium AB:n (Ruotsi), Atine Group AB:n (Ruotsi), LB Holding Oy:n ja Kirjais Kursgård Oy:n hallituksen jäsen. Åberg on riippumaton yhtiöstä mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta (Unioca Oy).



# Johtoryhmä



## Niila Rajala

(MBA, s. 1964) nimitettiin Tiimari Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi 17.5.2011. Rajalalla on yli 20 vuoden kokemus tukku- ja vähittäiskaupan erilaisista johtotehtävistä. Vuosina 2005-2006 Rajala työskenteli johtajana Ruokakeskon asiakkuus- ja henkilöstöyksikössä vastuualueinaan mm. Ruokakeskon konseptikehitys, omien merkien ja brändien

kehittäminen, yhteismarkkinointi, henkilöstöpalvelut sekä K-Plussa -kanta-asiakasjärjestelmä. Tätä ennen hän on toiminut mm. toimitusjohtajana K-Plus Oy:ssä (2003-2006), toimitusjohtajana K-Luotto Oy:ssä (2003), johtajana Kesko-konsernin verkkoliiketoimintayksikössä (2001-2003) ja toimitusjohtajana K-Linkki Oy:ssä (1998-2001). Vuosina 2007-2011 Rajala työskenteli varatoimitusjohtajana ja osakkaana Suomen Asiakastieto Oy:ssä.

## Daniel Crewe

s. 1967, astui yhtiön palvelukseen vuonna 2008 ja hän on toiminut Gallerix Sweden AB:n toimitusjohtajana 26.3.2009 alkaen. Crewen aiempi työkokemus on kertynyt myynti- ja markkinointitehtävistä viimeksi DHL Expressin palveluksessa Ruotsissa ja aiemmin useasta yrityksestä Iso-Britanniassa. Hän on koulutukseltaan B.Sc. (markkinointi). Tammikuussa 2012 tapahtuneen Gallerixin liiketoimintakaupan myötä Gallerixin toimitusjohtaja Dan Crewen johtoryhmän jäsenyys päättyi.



## Veijo Heinonen

s. 1961, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kaupalliseksi johtajaksi 16.3.2010. Heinonen toimi aiemmin Tradeka Oy:ssä tuotehallinnasta vastaavana johtajana sekä Siwa-ketjujohtajana. Aiempaa työkokemusta hänelle on kertynyt myös

Valiojäätelön markkinointijohtajana. Veijo Heinonen on koulutukseltaan KTM.



## Memme Ilmakunnas

s. 1955, nimitettiin Tiimarin ostojohtajaksi 17.8.2010. Ilmakunnas on toiminut yli 20 vuotta Seppälässä erilaisissa ostotehtävissä ja viimeiset neljä vuotta Seppälä Oy:n ostojohtajana.



## Jarmo Kanervo

s. 1954, nimitettiin Tiimarin Oyj Abp:n vt. talousjohtajaksi 12.9.2011. Talousjohtajan työsuhde vakinaistettiin 1.11.2011. Kanervo on toiminut viime vuosina Cencorpin talousjohtajana ja tätä ennen mm. Amerin, Cultorin, Finvestin, Lundian ja Pauligin palveluksessa. Koulutukseltaan hän on kauppatieteiden maisteri.



## Mikko Saikko

s. 1971, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kehitysjohtajaksi 1.4.2011 alkaen. Saikko on toiminut aiemmin Suomen Lähikauppa Oy:ssä erilaisissa liiketoiminnan johto- ja kehitystehtävissä, viimeiseksi hinnoittelusta ja tuotehallinnan prosesseista vastaavana johtajana. Saikko on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden maisteri.

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

## Tiimarin yleiset hallinnointiperiaatteet

Yhtiön johtamis- ja valvontamenettely perustuu pääsääntöisesti yhtiöjärjestykseen, Osakeyhtiölakiin, Arvopaperimarkkinalakiin, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin, Finanssivalvonnan standardeihin sekä Yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin. Yhtiö noudattaa myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (CorporateGovernance). Hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Tiimarin ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiön yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja.

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman tuloksen käsittelemisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava yhtiön Internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 3

viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2§:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla. Osakkeenomistajan on ollakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan 10 päivää ennen kokousta.

## HALLITUS

### Tehtävät ja vastuut

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategian ja vuosisuunnitelman. Hallitus valvoo yhtiön vakavaraisuutta, kannattavuutta ja maksuvalmiutta sekä yhtiön johtoa. Hallitus laatii toimintakertomukset, tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset, hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet, vahvistaa rahoituspolitiikan, valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät päätösesitykset sekä päättää yhtiön toimialan puitteissa toimista, jotka yhtiön toiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ovat poikkeuksellisia tai erityisen merkittäviä, elleivät nämä päätökset kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän työsuhteen ehdot sekä nimittää tarpeellisen määrän johtoryhmän jäseniä ja hyväksyy heidän palkkaetunsa. Hallitus hyväksyy ja päättää sekä johdon että konsernin yleisistä palkitsemisperiaateista sekä muista laajakantoisista henkilöstöasioista. Hallitus päättää myös valiokuntien asettamisesta ja niiden työtehtävistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita. Lisäksi hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa.

### Jäsenet

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 3 ja enintään 8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valitsemisesta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Varapuheenjohtaja toimii puheenjohtajan varamiehenä varsinaisen puheenjohtajan ollessa estyneenä.

### Valiokunnat

Hallituksessa on vuonna 2011 toiminut kaksien jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportointiprosessia, valvoa konsernin

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

raportointia ja yhtiön ja konsernin lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja oheispalvelujen tarjoamista sekä valmistella tilintarkastajan valinta- ja palkkioehdotusta yhtiökokoukselle. Lisäksi tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta, käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen kokoonpanosta kuultuaan yhtiön suurimpia osakkeenomistajia sekä valmistella yhtiökokoukselle esitykset hallituksen jäsenten palkkioista. Valiokunta valmistele hallitukselle tehtävät esitykset hallituksen valiokuntien kokoonpanosta, toimitusjohtajan valinnasta ja työsuhte-etuuksista sekä johdon palkitsemisjärjestelmiin liittyvät päätösaasiat.

### OPERATIIVINEN JOHTO

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän työsuhteen ehdot sekä nimittää tarpeellisen määrän johtoryhmän jäseniä ja hyväksyy heidän palkkaetunsa.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa

ja yhtiön juoksevaa hallintoa yhtiöjärjestyksen, lainsäädännön, viranomaismääräysten ja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä. Toimitusjohtajalla ei ole sijaista.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen, yhtiön hyväksymä sopimus. Hän ei ole hallituksen jäsen, mutta osallistuu hallituksen kokouksiin.

### Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti ja tarvittaessa toimitusjohtajan johdolla.

### TYTÄRYHTIÖIDEN HALLINTO

Tytäryhtiöillä on hallitukset, jotka valvovat yhtiöiden toimintaa, vastaavat siitä, että toiminta on lakien ja säännösten sekä konsernin toimintaperiaatteiden mukaisia ja että tytäryhtiöitä koskevia merkittäviä asioita käsitellään tarpeen mukaan konsernin johtoryhmän ja/tai hallituksen kokouksissa. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat johtavat tytäryhtiöiden juoksevaa hallintoa kysyisten maan lakien ja muiden säännösten mukaan.

### SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

#### Yleistä

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Järjestelmä sisältää tuloslaskelman, tasetiedot, kassavirran ja tärkeimmät tunnusluvut.

Liiketoimintoja johdetaan konsernin johtoryhmän, liiketoimintojen johtoryhmien ja Gallerixissa myös yhtiöstä vastaavan toimitusjohtajan kautta. Päivittäisten liiketoimintariskien hallinnasta vastaavat tytäryhtiöt käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista.

Tiimarin riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä turvata toiminnan jatkuvuus. Yhtiön tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo riskienhallinnan toimivuutta ja yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat päivittäisten liiketoimintariskien seurannasta, hallinnoinnista ja tunnistamisesta.



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

Yhtiöllä ei ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Hallitus ja tarkastusvaliokunta arvioivat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta säännöllisesti ja päättävät mahdollisista erityistoimista sen mukaisesti.

Yhtiöllä on liiketoimintaansa varten tavanomaiset ja johdon näkemyksen mukaan riittävät työnantajavakuutukset, toiminnan ja johdon vastuuvakuutus, omaisuus-, palo-, keskeytys-, tavarankuljetus- sekä oikeusturvavakuutus. Vakuutusten hallinnointi on pääosin keskitetty konsernihallintoon paikallisia henkilövakuutuksia lukuun ottamatta.

Konsernin taloushallinto hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Kuvaus rahoitusriskien hallinnasta on esitetty vuosikertomuksessa osana tilinpäätöstä.

Yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin vuodelta 2011 laaditussa tilinpäätöksessä.

### **Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet**

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakin, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa.

### **Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta**

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön raportointi tuottaa yhtiön johdon käyttöön ajantasaisesti riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta tilasta. Konsernilla ei ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Hallituksen tarkastusvaliokunta ja konsernin johto ostavat tarveharkintaansa perustuen sisäisen tarkastuksen palveluita.

### **Taloushallinnon rakenne**

Tiimari-konsernin suomalaisten yhtiöiden taloushallinto hoidetaan konsernin talousosastolla. Aiemmin konserniin kuuluneen Gallerix-liiketoimintasegmentillä oli oma talousjohtonsa Ruotsissa, joka vastasi myös Tiimari Sweden AB:n taloushallinnosta. Muiden maiden tytäryhtiöiden taloushallinnon palvelut ostetaan paikallisilta kirjanpitoistoilta. Konsernin talousosastolla toimii controller, joka vastaa tytäryhtiöiden raportoinnin varmistamisesta ja ohjauksesta. Yhtiöt vastaavat konsernihallinnon ohjauksessa oman taloushallintonsa järjestämisestä siten, että se vastaa sekä paikallista lainsäädäntöä että tuottaa raportoinnin konsernin raportoinnissa käytettävien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) vaatimusten mukaisesti. Rahoituksen ja rahoitusriskien

hallinta on keskitetty konsernin talousjohtajan vastuulle.

### **Johtaminen**

Tiimarin johtamisprosessiin kuuluvat osana tavoitteiden asettaminen ja niiden seuranta. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan ja hyväksyttävän suunnitelman yhteydessä ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain. Yhtiöt raportoivat kuukausittain toteutuneet tuloslaskelma- ja tasetiedot sekä tärkeimmät taloudelliseen kehitykseen vaikuttavat tapahtumat. Konsernin taloushallinto yhdistelee ja varmentaa yhtiöiltä saadut tiedot. Tiedoista tuotetaan kuukausiraportit konsernin johdolle ja hallitukselle. Raportti sisältää segmenttikohtaisesti ja konsernitasolla tuloslaskelman ja taseen. Koko tilikauden kuukausittaista operatiivista rahavirtaa seurataan ja ennustetaan konsernitasolla kuukausittain. Konsernin hallitus, johtoryhmä ja segmenttien johto seuraavat taloudellisen tilan kehittymistä ja tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

### **Taloushallinnon tietojärjestelmät**

Suomalaisissa konserniyhtiöissä on käytössä yhteinen taloushallinnon järjestelmä ja tilikartta. Järjestelmä on vuokrattu ulkoiselta palveluntarjoajalta. Konsernitalinpäätös tehdään erillisellä konsolidointiohjelmalla. Muissa kon-

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

serniyhtiöissä on käytössä erilaisia järjestelmiä. Konsernin johdolle tuotettavaa raportointia ja julkista raportointia varten on olemassa yksi, keskitetyksi ylläpidetty järjestelmä ja siinä yhteinen tilikartta. Konsernin taloushallinto ohjeistaa ja aikatauluttaa raportoinnin ja valvoo, että raportointi vastaa ohjeistusta. Taloudellisen raportoinnin ohjeistus perustuu konsernissa sovellettaviin EU:ssa hyväksytyihin kansainvälisiin IFRS tilinpäätösstandardeihin. Konsernin taloushallinto ohjeistaa yksiköt ja niiden taloushallinnon talousraportoinnin sisällöstä ja aikatauluista.

### **Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä riskienhallinta**

Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä uhkia, jotka toteutuessaan voisivat johtaa siihen, että johdolla ei olisi käytettävissään ajantasaisia, riittäviä ja olennaisesti oikeita tietoja yhtiön johtamiseksi tai että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit eivät antaisi olennaisesti oikeata tietoa yhtiön taloudellisesta tilasta.

Tiimari hallinnoi taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä taloushallinnon tarkoituksenmukaisella organisoinnilla, ohjauksella ja riittävällä resursoinnilla. Yksittäisten toimenkuvien oikeuksia rajataan riskien välttämiseksi ja järjestelmien käyttöoikeuksia rajataan sekä hallinnoidaan tarkoituksenmukaisesti. Lisäksi

konserniraportoinnin yhtenäinen tilikartta, tietotekniikan hyödyntäminen ja jatkuva ohjeistus tukevat riskien hallintaa.

### **Taloudellisen raportoinnin kehittäminen**

Tiimari kehittää jatkuvasti taloushallintoaan. Taloudellista raportointia kehitetään yksinkertaistamalla sitä, kehittämällä konserniraportointijärjestelmää ja ennusteprosessia. Yhtiön tavoitteena on yksinkertaistaa konsernirakennetta konsernin sisäisten fuusioiden ja sulautumisten kautta tilikauden 2012 aikana, samalla raportointirakenne yksinkertaistuu.

### **TILINTARKASTUS**

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

### **SISÄPIIRIHALLINTO**

Yhtiön sisäpiiriohje perustuu arvopaperimarkkinalain, Finanssivalvonnan sisäpiiri-ilmoituksia ja -rekistereitä koskevan standardin 5.3:n sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin

Pörssi") sisäpiiriohjeen säännöksiin. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiöllä on lisäksi yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Hankkeista, joilla toteutuessaan voi olla vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon, pidetään erillistä hankekohtaista rekisteriä. Yhtiön sisäpiirirekisteriä päivittää emoyhtiön talousosasto sisäpiiriläisten antamien tietojen pohjalta. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavilla Euroclear Finland Oy:stä, osoite, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puh. 020 770 6000 sekä yhtiön kotisivuilta. Yhtiön sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön liikkeeseen laskelmilla arvopapereilla 28 vuorokautta ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Kaupankäyntirajoitus Yhtiön sisäpiiriläisille on voimassa aina – myös suljetun ikkunan ulkopuolella, mikäli sisäpiiriläisellä on sisäpiiritietoa.

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com).

### **TIEDOTTAMINEN**

Tiimarin tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasaiset ja riittävät

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

tiedot yhtiöstä. Tiimarin sijoittajasivuilla (tiimari.com) julkaistaan yhtiön hallinnointia koskevat tiedot, pörssitiedotteet heti niiden julkistamisen jälkeen sekä muuta keskeistä sijoittajietoa.

## HALLINNOINTI VUONNA 2011

### Yhtiökokoukset

#### **Varsinainen yhtiökokous 30.3.2011**

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous 30.3.2011 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2010 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen jäsenten palkkioista sekä valittiin hallituksen jäsenet vuoden 2012 yhtiökokouksessa päättyvälle toimikaudelle. Yhtiökokouksessa valittiin yhtiön tilintarkastaja ja päätettiin tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavista oikeuksista, samalla yhtiökokous kumosi aikaisemmat antivaltuutukset.

#### **Ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011**

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 428.969.771 uuden osakkeen antamisesta kahdella osakeannilla. Valtuutus myönnettiin yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen sekä yhtiön liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseen ja se kattoi yhtiön 10.6.2011 jul-

kaistuun rahoitusjärjestelysuunnitelmaan liittyvät osakeannit, jotka toteutettiin syyskuussa 2011. Ylimääräinen yhtiökokous päätti myös yhtiön hallituksen kokoonpanomuutoksesta.

### Hallitus ja valiokunnat

Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.3.2011 hallitukseen viisi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin:

- Hannu Ryöppönen (s. 1952, on koulutukseltaan ekonomi ja toimii hallitusammattilaisena)
  - Juha Mikkonen (s. 1962, on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja toimii kiinteistö-sijoitusyhtiö Vicus Oy:n hallituksen puheenjohtajana)
  - Alexander Rosenlew (s. 1971, on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja M.Sc. (management) ja toimii Orthex Oy:n toimitusjohtajana)
  - Sissi Silván (s. 1958, on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja eMBA ja toimii Finpron Skandinavian vientikeskuksen päällikkönä Kööpenhaminassa)
  - Sven-Olof Kuldorff (s. 1954, on koulutukseltaan M.Sc Industrial Engineering ja toimii hallitusammattilaisena ja johdon konsulttina)
- Kaikki valitut jäsenet olivat yhtiöstä riippumattomia. Jäsenistä kaikki muut paitsi Juha Mikkonen olivat myös riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Hannu Ryöppösen ja

varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Juha Mikkonen. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Hannu Ryöppönen ja Sissi Silván.

Ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valita yhtiön hallitukseen Hannu Ryöppösen, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin sekä uusina jäseninä:

- Benedict Wreden (s. 1964, on koulutukseltaan B. Sc. (engineering). Hän toimii Atine Group Oy:n ja Unioca Oy:n toimitusjohtajana.)
- Mia Åbergin (s. 1969, on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja toimii Atine Group Oy:n ja Virala Oy Ab:n talous- ja rahoitusjohtajana.)

Päätös hallituksen kokoonpanomuutoksesta oli ehdollinen ja edellytti, että yhtiö toteuttaa ylimääräisen yhtiökokouksen 1.7.2011 hallitukselle myöntämän osakeantivaltuutuksen mukaiset osakeannit 31.10.2011 mennessä. Päätöksenehdollisuus poistui 29.9.2011. Kaikki valitut jäsenet olivat yhtiöstä riippumattomia. Jäsenistä Juha Mikkonen, Benedict Wrede ja Mia Åberg olivat riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisva-



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

liokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Benedict Wrede ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Mia Åberg. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Benedict Wrede ja Mia Åberg.

Hallitus kokoontui vuoden 2011 aikana 23 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 92 %. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa vuonna 2011. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 93 %. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 6 kertaa vuonna 2011. Valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

### Hallituksen palkkiot ja muut edut

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2011 varsinainen yhtiökokous päätti puheenjohtajan palkkioksi 2.400 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajan palkkioksi 1.800 euroa kuukaudessa ja muiden jäsenten palkkioksi 1.200 euroa kuukaudessa. Tämän lisäksi yhtiökokous päätti, että valiokuntien jäsenille maksetaan 100 euron kokouspalkkio valiokuntien kokouksista. Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita. Hallituksen jäsenille vuonna 2011 maksettujen palkkioiden määrät esitetään vuodelta 2011 laaditussa yhtiön tilinpäätöksessä sekä yhtiön internet-sivuilla esitetyssä palkkioselvityksessä vuodelta 2011.

Hallituksen jäsenistä Hannu Ryöppöselle ja Sven-Olof Kulldorffille on kullekin annettu yhtiökokouksen 7.4.2009 antaman valtuutuksen ja hallituksen 23.4.2009 tekemän päätöksen nojalla 60.000 kappaletta optiosarjan 2009C optioita, joiden merkintäaika on alkanut 1.5.2011 ja merkintäaika päättyy 30.4.2012.

### Toimitusjohtaja

Tiimarin toimitusjohtajana toimi 1.1. - 17.5.2011 välisen ajan Hannu Krook (s. 1965, kauppatieteiden maisteri). 17.5.2011 alkaen Tiimarin toimitusjohtajana toimii Niila Rajala (s. 1964, MBA).

### Toimitusjohtajien palkat ja muut edut

Toimitusjohtaja Niila Rajalan palkka muodostuu peruspalkasta ja luontaiseduista sekä hallituksen vuosittain päättämästä bonuspalkkiosta, joka vastaa enimmillään kuuden kuukauden peruspalkkaa. Bonuspalkkio määräytyy yhtiön hallituksen asettamien tavoitteiden perusteella. Toimitusjohtajan eläke määräytyy työeläkelain (TyEL) mukaan. Toimitusjohtajan toimitusjohtajien irtisanomisaika on 6 kuukautta. Toimitusjohtajajohdon päätöksen nojalla toimitusjohtajajohdon irtisanomiskorvauksen enimmäismäärä on 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja Niila Rajalan palkka luontaisetuineen vuonna 2011 oli 152.126,08 euroa. Bonuspalkkioita ei maksettu vuonna 2011.

Toimitusjohtaja Hannu Krookille maksettu palkka luontaisetuineen työsuhteen päättymiseen liittyvine etuineen vuonna 2011 oli 161.582,64 euroa. Bonuspalkkioita hänelle ei maksettu vuonna 2011. Hannu Krookille on annettu yhtiökokouksen 7.4.2009 antaman valtuutuksen ja hallituksen 23.4.2009 tekemän päätöksen nojalla 50.000 kappaletta optiosarjan 2009C optioita, joiden merkintäaika on alkanut 1.5.2011 ja merkintäaika päättyy 30.4.2012.

### Johtoryhmä

Tiimarin johtoryhmään kuului vuonna 2011 toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Kai Järvikare (31.8.2011 saakka), talousjohtaja Jarmo Kanervo (12.9.2012 lähtien), kaupallinen johtaja Veijo Heinonen, ostojohtaja Memme Ilmakunnas ja kehitysjohtaja Mikko Saikko (1.4.2011 alkaen). Johtoryhmässä toimivat vuonna 2011 myös logistiikkapäällikkö Sirpa Kosunen (11.3.2011 saakka) ja tietohallintojohtaja Tarja Nikkarikoski (14.4.2011) saakka.

### Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

Johtoryhmän jäsenten palkat muodostuvat peruspalkasta ja luontaiseduista sekä mahdollisista bonuspalkkioista. Bonuspalkkiot perustuvat osittain sovittujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja osittain henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Hallitus päättää vuo-

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011

sittain bonuspalkkioiden ehdoista. Johtoryhmän bonuspalkkioiden määrät ovat rajoitettu vastaamaan enimmillään kuuden kuukauden palkan määrää.

Johtoryhmän jäsen, Veijo Heinonen toimii Yhtiön kaupallisena johtajana Martika Oy:n kanssa solmitun konsulttisopimuksen perusteella. Konsulttisopimus on voimassa 15.3.2014 asti, ellei sitä tätä ennen irtisanota. Sopimuksen perusteella maksettava palkkio koostuu kiinteästä vuosipalkkiosta sekä Yhtiön määräämiin tavoitteisiin sidotusta bonuspalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 50 % vuosipalkkiosta.

Vuonna 2011 johtoryhmän jäsenten palkat luontoisetuineen ja bonuksineen olivat yhteensä 740 198,93 euroa mukaan lukien Martika Oy:lle maksetut konsulttipalkkiot. Johtoryhmän jäsenille ei maksettu vuonna 2011 bonuksia.

Lakisääteisen eläkkeen lisäksi edellinen toimitusjohtaja Hannu Krook kuului vapaaehtoisien lisäeläkejärjestelyn piiriin. Vapaaehtoisesta lisäeläkejärjestelystä luovuttiin vuonna 2011.

Johtajasopimusten irtisanomisajat vaihtelevat 3-6 kuukauden välillä. Muutoin konsernin johtoryhmän jäsenten irtisanomisturva on sovellettavan työsopimuslainsäädännön mukainen. Martika Oy:n kanssa solmitun konsulttisopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta.

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman, KHT.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin vuonna 2011 palkkioina yhteensä 135 tuhatta euroa ja muita palkkioita 158 tuhatta euroa. Muut palkkiot liittyivät tilikauden aikana toteutettuihin osakeanteihin, verokonsultointiin ja käyttöpääoman hallintaan liittyvään konsultointiin.

# Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011

## TILIKAUSI 2011 LYHYESTI

Tiimarin liikevaihto laski 2,2 % ja oli 60,8 milj. euroa (62,1). Käyttökate oli -9,2 milj.euroa (-2,9). Tiimarin liiketulos oli -10,7 milj. euroa (-12,1). Liiketoiminnan nettorahavirta oli -12,8 milj. euroa (-2,5). Syyskuussa 2011 toteutettu 34,1 milj. euron suuruinen rahoitusjärjestely kohensi merkittävästi yhtiön maksuvalmiutta.

## MUUTOKSET RAPORTOINNISSA

Konsernin luvut sisältävät Tiimari-liiketoiminnan ja konsernihallinnon sisältäneen Muut

segmentin. Gallerix-liiketoiminnan luvut esitetään omalla rivillään konsernituloslaskelmassa lopetetuissa toiminnoissa. Myös tuloslaskelman vertailutiedot vuodelta 2010 on oikaistu vastaamaan uutta raportointikäytäntöä. Varat ja velat raportoidaan myytävänä olevissa omaisuuserissä omana rivinään. Taseen vertailulukuihin vuodelta 2010 sisältyy Gallerix-liiketoiminnan luvut. Gallerix-liiketoiminnan myynnistä johtuen yhtiö on päättänyt siirtää 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin.

## KONSERNIN TULOSKEHITYS – JATKUVAT TOIMINNOT

Tiimarin liikevaihto tilikaudella 2011 laski 2,2 % ja oli 60,8 milj. euroa (62,1). Liikevaihdon negatiivinen kasvutrendi taittui ja liikevaihto kasvoi kolmen viimeisen vuosineljänneksen aikana. Vertailu kelpoinen myynti (like for like) Tiimarin Suomen toimintojen osalta vuonna 2011 oli 54,1 milj. euroa (55,2).

Yhtiön käyttökate (EBITDA) tilikaudella 2011 oli -9,2 milj. euroa (-2,9). Käyttökate heikensi erityisesti vaihto-omaisuuden alaskirjaus 2,1 milj. eurolla neljännellä vuosineljänneksellä sekä henkilökustannuksiin ja toimitilakustannuksiin liittyneet kertaluonteiset erät sekä koko tilikauden jatkunut ketjuvalikoimista karsittujen tuotteiden poistomyynti. Kannattavuutta heikensi kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana heikon rahoitustilanteen aikaansaamat häiriöt tavaroiden saatavuudessa ja riittävydessä. Tilikauden bruttokate laski ja oli 32,7 milj.euroa (38,5) eli 53,9 % (61,9 %) liikevaihdesta. Syyskuussa 2011 toteutettu 34,1 milj. euron suuruinen rahoitusjärjestely kohensi merkittävästi yhtiön maksuvalmiutta.

Tilikauden liiketulos oli -10,7 milj. euroa (-12,1). Säännönmukaiset poistot olivat tilikaudella 1,4 milj. euroa (2,4). Vertailuvuoden 2010 liiketulosta heikensi Tiimari-liiketoiminnan liikearvosta tehty 6,9 milj. euron suuruinen arvonalennus.

## Konsernin tunnusluvut

1 000 euroa	2011 *)	2010 *)	2009
Liikevaihto *	60 757	62 130	80 623
Liiketulos (EBIT)*	-10 654	-12 147	-8 198
Liiketulos, % *	-17,5 %	-19,6 %	-10,2 %
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot*	-0,15	-0,85	-0,69
* jatkuvat toiminnot			
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,19	-0,89	-0,73
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	-21,2 %	-25,3 %	-13,0 %
Omavaraisuusaste	45,2 %	18,9 %	34,7 %
Velkaantumisaste (Gearing)	18,2 %	208,5 %	85,6 %
Taseen loppusumma	65 187	66 013	75 994
Palkat ja palkkiot	18 343	17 547	22 085
Henkilöstö keskim.	625	591	730

Lisää tunnuslukuja esitetään konsernitilinpäätöksen liitetietojen tunnuslukutaulukossa.



## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

Nettorahoituskulut tilikaudella olivat 6,9 milj. euroa (2,0) sisältäen konsernin muihin rahoituskuluihin tilikauden aikana toteutettujen osakeantien johdosta IAS 32 ja 39 -standardien sekä IFRIC 19:n mukaisesti kirjatun kertaluonteisen 4,9 miljoonan euronmääräisen rahoituskustannuksen, jolla ei ollut rahavirtavaikutusta eikä vaikutusta omaan pääomaan. Kustannus vaikutti tulokseen ennen veroja, katsauskauden tulokseen sekä tulosperusteisiin tunnuslukuihin. Syyskuussa toteutettujen osakeantien seurauksena neljännen vuosineljänneksen nettorahoituskustannukset pienivät vertailukaudesta ja olivat 0,2 milj. euroa (0,5).

Tilikauden tulos oli jatkuvien toimintojen osalta -17,6 milj. euroa (-14,1). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,15 euroa (-0,85). Osakkeiden määrä 31.12.2011 oli noin 404 milj. kappaletta (16 milj. kappaletta). Osakkeiden määrä kasvoi merkittävästi syyskuun 2011 toteutettujen osakeantien yhteydessä.

### KONSERNIN TULOKSEN KEHITYS

Tilikauden tulos oli -22,0 milj. euroa (-14,7) ja osakekohtainen tulos -0,19 euroa (-0,89). Lopetetuissa toiminnoissa raportoitavan Gallerix segmentin tulos oli -4,5 milj. euroa (-0,6). Lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyi Gallerix-liiketoiminnan myynnistä aiheutunut 3,5 milj. euron kertaluonteinen alaskirjaus, joka kohdistui liikearvon alaskirjaukseen

(2,1 milj. euroa), aineettomien oikeuksien (0,7 milj. euroa) alaskirjaukseen sekä kaluston lisäpoistoon (0,7 milj. euroa).

Tiimarin tilikauden liiketulokseen sisältyi kertaluonteisia kustannuksia 3,8 milj. euroa (9,9). Näistä käyttökatteeseen kohdistui 3,5 milj. euroa (3,0) ja ne jakautuivat vaihto-omaisuuden alaskirjaukseen 2,1 milj. euroa, vuokravastuisiin 0,7 milj. euroa ja henkilökustannuksiin 0,6 milj. euroa. Liiketulokseen vaikutti tämän lisäksi kertaluonteinen myymäläkaluston alaskirjaus 0,3 milj. euroa. Vertailuvuoden liiketulosta pienensi 6,9 milj. euron liikearvon alaskirjaus neljännellä vuosineljänneksellä. Lisäksi tilikauden aikana toteutettujen osakeantien seurauksena konsernituloslaskelman muihin rahoituskustannuksiin kirjattiin IAS 32 ja 39 -standardien sekä IFRIC 19:n mukaisesti 4,9 miljoonan euron suuruinen kertaluonteinen rahoituskustannus. Lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyi Gallerixin liiketoiminnan myynnistä aiheutunut 3,5 milj. euron tappio. Vuoden 2011 kertaluonteisista 12,1 milj. euron kustannuksista vain 1,7 milj. euroa olivat kassavirtavaikutteisia.

### SEGMENTIT

Gallerix-segmenttiin kuuluneet yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012. Myynnin seurauksena Gallerix-segmenttiä ei

raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vaan erikseen kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 osalta ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Tiimari-segmentin ja lopetetun Gallerix-segmentin väliset transaktiot eivät ole olennaisia, jolloin niitä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vuoden 2011 osalta. Vuoden 2010 tuloslaskelman vertailuluvut on muutettu vastaamaan vuoden 2011 esitystapaa.

Gallerix-segmentin myynnin jälkeen konsernissa on yksi liiketoimintasegmentti, Tiimari. Tämän johdosta yhtiö on päättänyt siirtyä 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin. Tämän johdosta yhtiö ei 1.1.2012 alkaen laadi erillistä segmenttiraportointia.

Muina toimintoina vuonna 2011 raportoidaan konsernin yhteiset kustannukset ja ylin johto (hallitus, toimitusjohtaja ja talousjohtaja). Kaikki liiketoimintojen ohjaukseen liittyvät toiminta- ja henkilöstökustannukset olivat tilikaudella suoraan Tiimari-segmentissä. Muut toiminnot-segmentin liikevaihto tilikaudella oli 0,0 milj. euroa (0,0). Liiketulos tilikaudella oli -1,2 milj. euroa (-1,5). Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 2 (2) ja keskimääräinen henkilöstö tilikauden aikana oli 2 (2). Segmentin investoinnit olivat 0,0 milj. euroa (0,0).

Vuoden 2011 lopussa Tiimarilla oli Suomessa 175 myymälää (167), Virossa 13 (13), Latviassa 4 (4) ja Liettuaissa 2 (2). Gallerix-myymä-

## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

löitä oli 83 (84), joista omia oli 39 (14) ja loput franchising-yrittäjien myymälöitä.

### TASE, RAHOITUS JA RAHAVIR RAT

Tiimari-konsernissa toteutettiin vuonna 2011 merkittäviä rahoitukseen, rakenteeseen ja toiminnan kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä. Kolmannella vuosineljänneksellä toteutettu 34,1 milj. euron rahoitusjärjestely, joka koostui 21,1 milj. euron määräisestä suunnatusta osakeannista ja 13 milj. euron määräisestä merkintäoikeusannista, vahvistivat merkittävästi konsernin omaa pääomaa ja maksuvalmiutta sekä pienensivät velkaantumistasetta. Merkintäoikeusannissa tehdyistä osakemerkinnöistä maksettiin 10 milj. euroa käteisellä ja 3 milj. euroa kuittaamalla saamia yhtiöltä. Suunnatussa osakeannissa tehdyt merkinnät maksettiin kuittaamalla yhtiön korollisia velkoja. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Konsernin varat 31.12.2011 olivat 65,2 milj. euroa (66,0). Varoihin sisältyi 7,4 milj. euroa myytäväksi luokiteltuja eriä (Gallerix). Konsernin pitkäaikaiset varat 31.12.2011 olivat 39,1 milj. euroa (45,8). Pitkäaikaisten varojen pienemiseen vaikutti erityisesti Gallerix-liiketoiminnan myynti tammikuussa 2012 ja sen luokittelu tilinpäätöksessä lopetetuiksi liiketoiminnoiksi.

Konsernin nettokäyttöpääoma 31.12.2011 oli -1,1 milj. euroa (-1,6). Gallerix-liiketoimintaan liittyvä nettokäyttöpääoma, joka on esitetty

myytäväksi luokitelluissa varoissa ja veloissa oli 1,3 milj. euroa (1,1).

Konsernin omavaraisuusaste vahvistui ja oli tilikauden lopussa 45,2 % (18,9 %). Konsernin oma pääoma oli 29,5 milj. euroa (12,5). Oma pääoma per osake oli 0,07 euroa (0,76) ja yhtiön osakkeiden lukumäärä noin 404 milj. kappaletta (16 milj. kappaletta).

Konsernin pitkäaikaiset velat 31.12.2011 olivat 9,6 milj. euroa (21,6). Gallerix-liiketoimintaan liittyvä 0,8 milj. euron pitkäaikainen velka on tilinpäätöksessä esitetty myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvissä veloissa. Pitkäaikaisia velkoja vähensi erityisesti syyskuussa 2011 suunnatulla osakeannilla takaisinmaksetut 11,0 milj. euron korolliset rahoituslaitoslainat. Konsernin lyhytaikaiset velat 31.12.2011 olivat 20,7 milj. euroa (31,9). Lyhytaikaiset velat laskivat pääosin toteutettujen osakeantien, uudistetun pankkirahoitus sopimuksen, uudelleen luokiteltujen rahoituslainojen ja ostovelkojen pienenemisen johdosta.

Konsernin korolliset velat laskivat pääasiassa tilikauden aikana toteutettujen rahoitusjärjestelyiden ansiosta 19,2 milj. eurolla ollen tilikauden lopussa 8,4 milj. euroa (27,6). Korollinen nettovelka pieneni 20,4 milj. eurolla ja oli tilikauden lopussa 5,4 milj. euroa (25,9). Nettovelkaantumistaseta parani merkittävästi ja oli tilikauden lopussa 18,2 % (208,5 %).

Yhtiön pankkirahoitus sopimus päivitettiin joulukuussa 2011, jolloin sovittiin mm. ra-

hoitukseen liittyvistä kovenanteista vuosille 2012 - 2014. Kovenantit liittyvät käyttökatteseen, likvidien varojen minimimäärään ja omavaraisuusasteeseen sekä vuosittaiseen ns. cleandown-ehtoon. Kovenanttiehdot täytyivät 31.12.2011. Joulukuussa yhtiö vahvisti likviditeettiään sopimalla emoyhtiönsä Unioca Oy:n kanssa 2,0 milj. euron suuruudesta vakuudet tomasta lainasta.

Tilikaudella 2011 liiketoiminnan nettorahavirta oli -12,8 milj. euroa (-2,5). Liiketoiminnan negatiivinen nettorahavirta johtui pääasiassa liiketoiminnan tappiollisuudesta tilikauden kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä, jota neljännen vuosineljänneksen positiivinen nettorahavirta vain osittain kompensoi. Investointien nettorahavirta tilikaudella oli -0,6 milj. euroa (-0,9) ja rahoituksen nettorahavirta 15,1 milj. euroa (1,9). Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin nettorahavirtavaikutus oli 9,2 milj. euroa. Lainojen nettomuutos oli 5,9 milj. euroa (2,1). Rahavitalaskelma sisältää myös Gallerix-liiketoiminnan erät.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 3,0 milj. euroa (1,6). Konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2011 yhteensä 12,7 milj. euroa.

### INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tilikaudella olivat 0,6 milj. euroa (0,7), josta Gallerix-liiketoimintaan liittyvien investointien osuus oli 0,2 milj. euroa (0,0).

# Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011

## KONSERNIRAKENNE

Tilikauden aikana Tiimari-konsernin juridinen rakenne pysyi muuttumattomana. Syyskuussa 2011 toteutuneiden osakeantien ja omistusjärjestelyjen seurauksena yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi ja Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiöksi tuli Unioca Oy, jonka omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä 31.12.2011 oli 64,4 %.

Tammikuussa 2012 Tiimari myi Gallerix-liiketoimintaan liittyneet ruotsalaiset tytäryhtiönsä toimivalle johdolle. Gallerix Finland Oy siirtyi kaupan yhteydessä Tiimari Oyj Abp:n suoraan omistukseen.

Yhtiön tavoitteena on yksinkertaistaa konsernirakennetta konsernin sisäisten fuusioiden ja sulautumisten kautta tilikauden 2012 aikana.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön lukumäärä tilikaudella oli keskimäärin 535 (558) ja neljännellä vuosineljänneksellä 601 (588). Tilikauden lopussa henkilöstön lukumäärä oli 819 (792), joista Suomessa työskenteli 741 (699). Konsernin palveluksessa on liiketoiminnalle ominaisesti paljon osa-aikaisia työntekijöitä. Oman henkilöstön lisäksi varsinkin Suomessa on käytetty myös vuokratyövoimaa toiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja loma-aikoina. Konsernin henkilöstöstä esitettyihin lukuihin ei sisälly Gallerixin henkilöstön lukumäärää.

## HALLINNOINTI

Tiimari Oyj Abp:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaantullutta ja julkaisee Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011 julkaistaan 30.3.2012 vuosikertomuksen yhteydessä ([www.tiimari.com](http://www.tiimari.com)).

Tiimarin sisäpiiriohje päivitettiin 28.2.2012, jolloin yhtiön pysyvää yrityskohtaista sisäpiiriä laajennettiin ja ns. suljetuksi ikkunaksi määriteltiin 28 päivää.

## YHTIÖKOKOUKSET

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 30.3.2011, vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2010 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio 10.978.164,90 euroa kirjataan keretyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin viisi jäsentä. Tiimari Oyj Abp:n hallitukseen valittiin Hannu Ryöppönen, Sven-Olof Kulldorff, Juha Mikkonen, Alexander Rosenlew ja Sissi Silván.

Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa palkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 2.400 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 1.800 euroa kuukaudessa, hallituksen muille jäsenille 1.200 euroa kuukaudessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa erillisenä kokouspalkkiona

100 euroa/kokous. Matka- ja majoituskustannukset päätettiin korvata yhtiön kulukorvaussäännön mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab:n nimesi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Sixten Nymanin. Tilintarkastajan palkkiot päätettiin maksaa tilintarkastajan laskun ja tarkastusvaliokunnan hyväksymien periaatteiden mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutus kumosi aiemmat osakeantivaltuutukset ja sen päätettiin olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2012 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9§:n koolumaan seuraavasti: Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön Internet-sivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2§:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla. Osakkeenomistajan on oltakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ilmoit-



## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

tauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 428.969.771 uuden osakkeen antamisesta kahdella osakeannilla hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutus vastasi noin 2.600 prosenttia yhtiön rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärästä valtuutuksenpäättöhetkellä. Valtuutus myönnettiin yhtiön taseen ja rahoitusasemanvahvistamiseen sekä yhtiön liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseen ja se kattoi yhtiön 10.6.2011 julkaistuun rahoitusjärjestelysuunnitelmaan liittyvät osakeannit, jotka toteutettiin syyskuussa 2011.

Ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 päätti valita yhtiön hallitukseen Hannu Ryöppösen, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin, Benedict Wreden ja Mia Åbergin. Päätös hallituksen kokoonpanomuutoksesta oli ehdollinen ja edellytti, että yhtiö toteuttaa ylimääräisen yhtiökokouksen 1.7.2011 hallitukselle myöntämän osakeantivaltuutuksen mukaiset osakeannit 31.10.2011 mennessä. Päätöksen ehdollisuus poistui 29.9.2011.

### HALLITUS

Tiimarin hallituksessa toimivat tilikauden aikana: Sven-Olof Kulldorff (29.9.2011 asti), Juha Mikkonen, Markku Pelkonen (30.3.2011 asti), Hannu Ryöppönen, Alexander Rosenlew, Sissi Silvan

(29.9.2011 asti), Benedict Wrede (29.9.2011 alkaen) ja Mia Åberg (29.9.2011 alkaen).

Tiimarin varsinainen yhtiökokous 30.3.2011 valitsi hallitukseen Hannu Ryöppösen, Sven-Olof Kulldorffin, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin ja Sissi Silvánin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Hannu Ryöppösen ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Juha Mikkonen. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Hannu Ryöppönen ja Sissi Silván.

Tiimarin ylimääräinen yhtiökokous 1.7.2011 valitsi yhtiön hallitukseen Hannu Ryöppösen, Juha Mikkosen, Alexander Rosenlewin, Benedict Wreden ja Mia Åbergin. Hallituksen kokoonpanomuutos tuli voimaan 29.9.2011. Uusi hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkosen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Benedict Wrede ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Mia Åberg. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Juha Mikkonen ja jäseniksi Benedict Wrede ja Mia Åberg.

### MUUTOKSET JOHDOSSA

Tiimarin toimitusjohtajana toimi 17.5.2011 asti KTM Hannu Krook. Tiimarin uudeksi toimitus-

johtajaksi nimitettiin 17.5.2011 alkaen MBA Niila Rajala. Tiimarin talousjohtajana toiminut KTT Kai Järvikare lopetti yhtiön palveluksessa 31.8.2011. Yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi nimitettiin 12.9.2011 KTM Jarmo Kanervo ja 1.11.2011 talousjohtajan työsuhde vakinaistettiin. Tammikuussa 2012 tapahtuneen Gallerix-liiketoimintakaupan myötä Gallerixin toimitusjohtaja Dan Crewen johtoryhmän jäsenyys päättyi.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Niila Rajala, kaupallinen johtaja Veijo Heinonen, ostojohtaja Memme Ilmakunnas, talousjohtaja Jarmo Kanervo ja kehitysjohtaja Mikko Saikko.

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tiimarin osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Tiimarin osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa oli 0,11 euroa (0,88). Markkina-arvo oli 44,5 milj. euroa (14,5). Tilikauden ylin kurssi oli 0,90 euroa ja alin kurssi 0.08 euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 3.408 (2.780). Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Muita osakkeeseen, osakkeenomistajiin ja osakkeiden omistukseen liittyviä tietoja esitetään emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilikauden alussa Tiimarin osakepääoma oli 7.686.200 euroa ja osakkeiden sekä niiden tuottamien äänien määrä oli 16.475.755 kappaletta. Yhtiön hallitus päätti ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 1.7.2011 saamansa osakean-

## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

tivaltuutuksen nojalla merkintäoikeusannista, jossa yhtiön osakkeenomistajien merkittäväksi tarjottiin yhteensä 164.747.550 uutta osaketta merkintähintaan 0,09 euroa/osake sekä yhtiön 19.10.2009 ja 30.12.2010 liikkeeseen laskevien vaihdettavien pääomallainojen pääomamäärältään yhteensä 7,98 miljoonaa euroa, yhtiön Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta nostaman 9.10.2014 erääntyvän pääomamäärältään yhteensä 11,0 miljoonan euron suuruisen debentuurilainan sekä yhtiön Aktia Pankki Oyj:ltä olevien korollisten rahoituslaitosluottojen pääomamäärältään yhteensä enintään 4,8 miljoonaa euroa haltijoiden merkittäväksi tarjottavasta suunnatusta osakeannista, jossa merkittäväksi tarjottiin yhteensä enintään 264.222.221 uutta osaketta merkintähintaan 0,09 euroa/osake. Näiden syyskuussa 2011 toteutettujen osakeantien seurauksena yhtiön osakemäärä kasvoi 387.799.767 osakkeella ollen tilikauden lopussa 404.275.522 kappaletta. Osakkeiden merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja osakepääoma pysyi muuttumattomana.

Yhtiön hallituksella ei tilinpäätöspäivänä ollut käyttämättömiä osakeantivaltuuksia.

### OPTIO-OIKEUDET JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Yhtiöllä on vuodelta 2009 optio-ohjelma, josta sarjan 2009A ja 2009B mukaiset optio-oikeudet ovat rauenneet. Kaikki optiosarjojen 2009D

(50.000 kpl) ja 2009E (60.000 kpl) mukaiset optio-oikeudet ovat palautuneet yhtiölle. Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin johdosta optiosarjan 2009C optio-oikeuksilla merkittävissä olevien osakkeiden määrää muutettiin siten, että kukin vuoden 2009C-sarjaan kuuluva optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään 2,626753 uutta osaketta. Yhtiön ulkona olevien optio-oikeuksien (170.000 kpl) perusteella merkittävissä olevien osakkeiden uusi enimmäismäärä on siten 446.548 uutta osaketta. Osakkeiden merkintähinta 2009C-sarjan optio-oikeuksilla on muutoksen jälkeen 0,5977 euroa/osake. Osakkeiden merkintäaika optiosarja 2009C mukaisilla optio-oikeuksilla päättyy 30.4.2012.

Yhtiö on laskenut liikkeeseen kaksi vaihdettavaa pääomallainaa vuosina 2009 (VPOL 2009) ja 2011 (VPOL 2011). Syyskuussa toteutetun merkintäoikeusannin johdosta VPOL 2009:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,5614 euroa per osake. Suunnatun osakeannin jälkeen VPOL 2009:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 1.380.000 euroa, joka uuden vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 2.458.140 uuteen yhtiön osakkeeseen. VPOL 2011:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,3655 euroa per osake. Suunnatun osakeannin jälkeen VPOL 2011:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 550.000 euroa, joka uuden vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 1.504.787 uuteen yhtiön osakkeeseen.

### OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011

Yhtiön emoyhtiö ja suurin osakkeenomistaja Unioca Oy omisti yhtiön osakkeista ja äänistä tilikauden lopussa yhteensä 64,4 %. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 3.408 (4.425) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2011 yhteensä 92,6 % (90,1) yhtiön osakkeista ja äänistä. Tiimarin hallussa ei ollut tilikauden päättyessä omia osakkeita.

Yhtiö vastaanotti seuraavat liputustiedotteet vuoden 2011 aikana

- Virala Oy Ab -konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus yhtiön 30.12.2010 liikkeeseen laskeman pääomallainan merkintään ja yhtiön lainaosuuksien allokaatiopäätökseen liittyvästä mahdollisesta omistusrajan (3/20) ylityksestä (pörssitiedote 31.1.2011),
- Virala Oy Ab -konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus omistusrajan (5 %) alittumisesta liittyen 10.6.2011 tehtyyn sopimukseen koskien em. tahojen omistamien Tiimarin osakkeiden ja vaihdettavien pääomallainojen lainaosuuksien myyntiä Unioca Partners Oy:lle (pörssitiedote 10.6.2011),
- Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (1/5) ylitymisestä liittyen 10.6.2011 tehtyyn sopimukseen kaupasta, jolla Unioca Partners Oy ostaa Virala Oy Ab -konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group

## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

- Oy:n omistamat Tiimarin osakkeet ja vaihdettavien pääomalojen lainaosuudet sekä ilmoitus järjestelystä, joka toteutetaan voi johtaa 2/3 liputusrajan ylitykseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 10.6.2011).
- Assetman Oy:n ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan voi johtaa 10 %:n liputusrajan alitukseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 10.6.2011).
  - Virala Oy Ab -konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n ilmoitus omistusrajan (5 %) alittumisesta liittyen 10.6.2011 sovittuun ja 13.6.2011 toteutettuun kauppaan koskien em. tahojen omistamien Tiimarin osakkeiden ja vaihdettavien pääomalojen lainaosuuksien myyntiä Unioca Partners Oy:lle (pörssitiedote 13.6.2011),
  - Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (1/5) ylittymisestä liittyen 10.6.2011 sovittuun ja 13.6.2011 toteutettuun kauppaan, jolla Unioca Partners Oy osti Virala Oy Ab -konserniin kuuluvien Virala Oy Ab:n ja Atine Group Oy:n omistamat Tiimarin osakkeet ja vaihdettavien pääomalojen lainaosuudet sekä ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan voi johtaa 2/3 liputusrajan ylitykseen (10.6.2011 annetut suunniteltuun rahoitusjärjestelyyn liittyvät sitoumukset) (pörssitiedote 13.6.2011).

- Unioca Partners Oy:n ilmoitus omistusrajan (50 %) ylittymisestä liittyen Tiimarin osakkeiden merkintään ja hankkimiseen 10.6.2011 annettujen ja liputettujen merkintä- ja ostositoumusten nojalla (pörssitiedote 27.9.2011).
- Assetman Oy:n ilmoitus omistusrajan (10 %) alittumisesta liittyen Tiimarin osakkeisiin ja osakkeiden merkintään ja hankkimiseen 10.6.2011 annettujen ja liputettujen merkintä- ja ostositoumusten nojalla (pörssitiedote 27.9.2011).

### LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa ja kilpailutilanteen kiristyminen voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Samoin epäonnistuminen yhtiön strategian toteuttamisessa, kuluttajien odotuksia vastaavien valikoimapäätösten tekemisessä tai myymäläkonseptiuudistuksissa sekä mahdolliset tuotteiden saatavuuden ja toimitusketjun toimivuuteen liittyvät häiriöt (logistiikka ja tavavirtariskit) voivat johtaa siihen, että yhtiö ei saavuta asettamiaan taloudellisia tavoitteita.

Yhtiön rahoituksen riittävyys on herkkä asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiselle. Yhtiön rahoituksen riittävyys on toiminnan sesonkiluoteisuudesta johtuen herkkä erityisesti joulumyynnin onnistumiselle. Yhtiön rahoitussopimukseen sisältyy kannattavu-

teen, likviditeettiin ja omavaraisuuteen liittyviä kovenanttiehtoja, joiden toteutumatta jääminen voi johtaa rahoitussopimuksen irtisanomiseen. Mikäli taloudelliset tavoitteet eivät toteudu odotusten mukaisesti, voi yhtiö myös joutua sopeuttamaan toimintaansa lykkäämällä suunniteltuja investointeja tai neuvottelemaan lisärahoituksesta.

Yhtiöllä on konsernitaseen mukaan liikearvoa 23,8 milj. euroa. Liikearvoa verrataan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä siitä kerrottavissa olevaan rahamäärään. Liikearvo on herkkä erityisesti poikkeamille yhtiön rahavirtaennusteista sekä diskonttauskoron muutoksille. Näiden tekijöiden muuttuessa negatiivisesti yhtiö voi joutua tekemään liikearvon arvon alentumiskirjauksen.

Lisäksi on huomioitava seuraavat riskitekijät, jotka voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen:

- Tulojen ja rahavirtojen kausivaihtelu heikentää tuloksen ja rahoituksen riittävyyden ennustettavuutta.
- Merkittävillä korotuksilla yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittävimmässä kuluerissä (kuten palkkakustannukset, toimitilavuokrat ja kuljetuskustannukset) voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin sekä yhtiön taloudelliseen asemaan.
- Epäonnistuminen hyvien liikepaikkojen valinnassa, vuokraustoiminnassa ja hallin-



## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1. - 31.12.2011

- noinnissa voi vaikuttaa negatiivisesti sekä myynnin että tuloksen kehitykseen.
- Henkilöstön toimintaan ja resurssien riittävyyteen liittyvät riskit voivat toteutuessaan heikentää olennaisesti yhtiön mainetta sekä liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa.
  - Häiriöt keskeisten tietojärjestelmien toiminnassa voivat aiheuttaa häiriöitä yhtiön liiketoiminnassa ja heikentää yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa.
  - Epäonnistuminen likviditeetti- ja jälleenhoidusriskien hallinnoinnissa voi vaarantaa liiketoiminnan jatkuvuuden.
  - Korkotason ja valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoiminnan tulokseen.
  - Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa haitallisesti yhtiöön.
  - Työmarkkinakiistoilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.
- Yhtiöllä on vastaajana tai kantajana joitakin avoimia kiinteistöasioihin ja vuokrasopimuksiin liittyviä riita-asioita sekä yksi muuhun sopimuksen irtisanomiseen liittyvä riita-asia. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu merkittäviä varauksia näiden varalle, koska johdon arvion mukaan yhtiöllä ei ole korvausvelvollisuuksia. Yhtiön esittämiä korvausvaatimuksia ei myöskään ole tuloutettu.
- Yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on myös kerrottu tarkemmin

yhtiön 30.8.2011 päivätyissä merkintäoikeusantia ja suunnattua osakeantia varten laadi- tuissa perusesitteessä ja arvopaperiliitteissä.

### YMPÄRISTÖ

Tiimari -konsernilla ei ole valmistustoimintaa eikä toimintaan siksi liity merkittäviä ympäristöriskejä tai ympäristövaikutuksia. Toimitusketjun ympäristövaikutuksia pyritään minimoimaan optimoimalla toimituskertoja sekä tavarantoinnista ja logistisista toimituksista. Ympäristöriskien hallintaan ja minimointiin liittyvät kustannukset ovat normaaliin toimintaan liittyviä kustannuksia eikä niitä seurata yhtiössä erikseen.

### KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Kaupan yhteydessä maksettiin Tiimarin sekä myytyjen Gallerix-yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat. Kaupan seurauksena Tiimari- konsernin vuoden 2011 tulokseen kirjattiin noin 4,5 milj. euron kertaluoteinen tappio. Järjestelyn nettokasavirtavaikutus Tiimari-konsernille oli noin 1,6 milj. euroa, joka käytetään korollisten velkojen lyhentämiseen ja Tiimari-liiketoiminnan kehittämiseen. Kaupan seurauksena konsernin nettokäyttöpääoma pieneni noin 1 milj. eurolla ja taseen loppusumma noin 10 milj. eurolla.

### TOIMIALAN JA TIIMARIN NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa vaikeuttaa vähittäiskaupan kehityksen ennustamista. Tiimarin koko vuoden liikevaihdon ja kannattavuuden ennustamista vaikeuttaa tämän lisäksi joulusesongin merkitys koko vuoden liikevaihtoon ja tulokseen. Arvioimme, että Tiimarin liikevaihto kasvaa selvästi vuoden 2012 aikana ja että yhtiön käyttökate koko vuodelta 2012 on selvästi edellistä vuotta parempi (2011: -9,2 milj. euroa).

### HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 21.809.880,63 euroa (4.502.066,86). Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2011 tappio -17.594.255,69 euroa jätetään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2012

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 26.4.2012 kello 15.00 alkaen Messukeskuksessa, osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan erillisellä pörsssidotteella.

Tiimari Oyj Abp  
Hallitus

# Konsernituloslaskelma

1 000 euroa	liite	2011	2010
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>			
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>2</b>	<b>60 757</b>	<b>62 130</b>
Aineet ja tarvikkeet		-28 035	-23 671
<b>Bruttokate</b>		<b>32 722</b>	<b>38 459</b>
<b>Bruttokate-%</b>		<b>53,9 %</b>	<b>61,9 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	563	417
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-18 343	-17 547
Poistot	6	-1 423	-2 395
Liikkeen arvonalentuminen	6/10		-6 866
Liiketoiminnan muut kulut	4	-24 174	-24 215
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-10 654</b>	<b>-12 147</b>
Rahoitustuotot	7	715	266
Rahoituskulut	7	-7 632	-2 235
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-17 571</b>	<b>-14 116</b>
Tuloverot	8	8	52
<b>TILIKAUDEN JATKUVIEN TOIMINTOJEN TULOS</b>		<b>-17 562</b>	<b>-14 064</b>
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>			
Lopetettujen toimintojen tulos	3	-4 481	-590
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-22 044</b>	<b>-14 653</b>
<b>Tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		-22 044	-14 653
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Jatkuvat toiminnot:			
laimennettu ja laimentamaton (EUR)	9	-0,15	-0,85
Lopetetut toiminnot:			
laimennettu ja laimentamaton (EUR)	9	-0,04	-0,04
osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)	9	-0,19	-0,89
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>			
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-22 044</b>	<b>-14 653</b>
Muuntoerot		34	656
Katsauskauden laaja tulos verojen jälkeen		-22 010	-13 997
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		-22 010	-13 997

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä

# Konsernitase

1 000 euroa	liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	12 408	15 496
Liikearvo	10	23 752	25 877
Aineelliset hyödykkeet	11	2 874	4 275
Rahoitusvarat			
Myytävässä olevat sijoitukset	12	104	104
Pitkäaikaiset sijoitukset	13	5	5
Laskennalliset verosaamiset	14	29	29
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>39 170</b>	<b>45 785</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	15	13 770	14 435
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	1 746	4 133
Verosaamiset	16	29	35
Rahavarat	17	3 025	1 626
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>18 570</b>	<b>20 229</b>
Myytäväänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	3	7 447	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>65 187</b>	<b>66 013</b>

1 000 euroa	liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	18	7 686	7 686
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	57 116	23 011
Muuntoerot		27	-7
Kertyneet voittovarot		-35 333	-18 229
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		29 496	12 461
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	14	4 752	5 740
Rahoitusvelat	20	4 450	15 859
Varaukset	21	418	31
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>9 620</b>	<b>21 630</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	20	3 942	11 743
Ostovelat ja muut velat	22	16 589	20 119
Tuloverovelat	22	87	61
Varaukset	21	84	
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>20 701</b>	<b>31 923</b>
Myytäväänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	3	5 369	-
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>35 690</b>	<b>53 553</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>65 187</b>	<b>66 013</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä



# Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	liite	2011	2010
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos/ tappio		-22 044	-14 653
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset		5 673	10 043
Käyttöomaisuuden realisointivoitto (-) ja tappio (+)		-8	7
Rahoitustuotot ja kulut		6 938	2 247
Verot		-197	-192
Muut oikaisut		14	77
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden muutos		-2 160	834
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-539	472
Lyhytaikaisten liikevelkojen muutos		1 017	501
Varausten muutos		471	
Maksetut korkokulut		-755	-1 018
Saadut osingot		5	6
Saadut korkotuotot		7	7
Muut rahoituserät		-1 163	-782
Maksetut verot		-31	-8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-12 772</b>	<b>-2 459</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-603	-665
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		8	2
Lainasaamisten muutokset			-202
Sijoitusten myyntituotot			1
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-595</b>	<b>-864</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Maksullinen osakeanti		9 255	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		16 535	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-13 628	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 000	
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos			2 133
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset		-110	-241
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>15 052</b>	<b>1 892</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat 1.1.		1 626	3 024
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin		-29	34
Rahavarat 31.12.	<b>3/17</b>	3 281 (*)	1 626

(\*) Rahavarat 31.12.2011 sisältävät myytäväksi luokiteltujen erien rahavaroja 256 tuhatta euroa.

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-663</b>	<b>-3 667</b>	<b>26 366</b>
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-14 653	-14 653
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			656		656
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>656</b>	<b>-14 653</b>	<b>-13 997</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osakeperusteinen palkitseminen				41	41
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>				<b>41</b>	<b>41</b>
Muut erät				50	50
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 229</b>	<b>12 461</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2011</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>-7</b>	<b>-18 229</b>	<b>12 461</b>
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-22 044	-22 044
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			34		34
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>34</b>	<b>-22 044</b>	<b>-22 010</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Suunnattu anti		21 850			21 850
Merkintäoikeusanti		13 052			13 052
Osakeantoihin liittyvät kulut		-797			-797
Osakeantien lasken. kulu (IAS 32 ja 39, IFRIC 19)				4 870	4 870
Osakeperusteinen palkitseminen				14	14
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>34 105</b>		<b>4 884</b>	<b>38 989</b>
VPOL-lainan opo-osuus				56	56
<b>Oma pääoma 31.12.2011</b>	<b>7 686</b>	<b>57 116</b>	<b>27</b>	<b>-35 333</b>	<b>29 496</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## 1. KESKEISET LAATIMISPERIAATTEET IRITYKSEN PERUSTIEDOT

Tiimari-konserni ("konserni") on lahja- ja sisustustavaroiden sekä askartelutarvikkeiden vähittäiskauppaa harjoittava yhtiö. Konsernilla on myymälöitä Suomen lisäksi Virossa, Latviasa ja Liettuassa. Ruotsissa olleet Gallerix-mymälät siirtyivät 27.1.2012 toteutetun Gallerix MBO-kaupan myötä konsernin ulkopuolelle.

Emoyhtiö Tiimari Oyj Abp on suomalainen, Suomen lakien mukaan toimiva osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tasetie 8, 01510 VANTAA.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta tai yhtiön Internet-osoitteesta [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com).

Tiimari Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan tilinpäätöksen vahvistamisesta päätetään vuosittain pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

### LAATIMISPERUSTA

Tiimari Oyj Abp:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti.

Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandar-

deilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöolainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei näissä laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

Uusi tulkinta IFRIC 19 *Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla* on otettu käyttöön 1.1.2011 alkaen ja Tiimari on soveltanut tilikaudella toteutetun rahoitusjärjestelyn kirjaamisen yhteydessä. Tulkinnaassa on selvennetty kirjanpitokäsittelyä tilanteessa, jossa neuvotellaan rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena lasketaan liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalle rahoitusvelan kuolettamiseksi. Muilla 1.1.2011 alkaen sovellettavilla muutetuilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB on tilinpäätöspäivään mennessä julkaistanut uusia standardeja ja tulkintoja sekä standardimuutoksia, jotka otetaan konsernissa käyttöön niiden voimaantulopäivänä. Konsernin arvion mukaan muilla kuin alla listatuilla standardeilla ei ole olennaista vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin,

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintameno arvo arvoon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa ja standardin pakolliseen voimaantulo aikataulua on ehdotettu muutettavaksi 1.1.2015 alkaviin tilikausiin. Konsernissa ei ole vielä arvioitu standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

Konsernin arvion mukaan tulevissa konsernitilinpäätöksissä seuraavilla muutoksilla on vaikutuksia lähinnä esittämistapaan ja liitetietoihin:

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on laajan tuloslaskelman ryhmitteleminen mukaan, siirretäänkö kirjatut erät mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taaseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

### **LOPETETUT TOIMINNOT**

Gallerix-segmenttiin kuuluneet yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012. Koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen, Gallerix-segmenttiin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuususerinä ja niihin liittyvinä velkoina ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Tilikaudella 2010 ei ollut lopetettuja toimintoja. Tuloslaskelmassa Gallerix-segmentin luvut on vertailuvuonna 2010 esitetty lopetetuissa toiminnoissa.

### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten

muutokset merkitään kirjanpitoon sillä kaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä kausilla.

Tiimari-konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät yritysten yhteenliittymissä hankittujen kohteiden varojen ja velkojen käyvän arvon määrittämiseen sekä hankintamenon allokointiin hankitun kohteen taseeseen kirjaamattomille varoille sekä liikearvon ja rajoittamattoman pitoajan omaavien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testaamiseen. Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyy arviota ja harkintaa erityisesti varaston epäkuranttiuden osalta. Verotuksessa vahvistetuista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niihin liittyvien epävarmuustekijöiden takia.

### **KONSOLIDOINTIPERIAATTEET**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikkien tytäryritysten tilinpäätökset.

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyrityksellä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti oikeus määrätä tytäryrityksen talouden tai liiketoiminnan periaatteista tavoitteenaan hyödyn saaminen sen toiminnasta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

### **ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT**

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset eimonetaariset varat ja velat, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, muunnetaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Niiden ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden tilinpäätösvaluutta ei ole euro, taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Kun tytäryhtiö myydään, nettosijoituksesta aiheu-

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

tunut muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen.

### **RAHOITUSVARAT JA -VELAT**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä ja luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäville osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### **KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan

alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Tiimari-konsernilla ei ollut tällaisia rahoitusvaroja tilikausilla 2011 tai 2010.

### **LAINAT JA MUUT SAAMISET**

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Tiimari-konsernissa tähän ryhmään luokitellaan mm. myyntisaamiset, muut saamiset ja pankkisaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Saamisista kirjataan arvonalentuminen silloin, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että vastapuoli ei pysty suorittamaan veloitettuaan. Lainojen ja muiden saamisten maturiteetti vaikuttaa siihen, sisällytetäänkö ne lyhyt- vai pitkäaikaisiin varoihin. Pitkäaikaisista varoista tähän ryhmään kuuluvat pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset. Näihin ryhmiin on kirjattu pitkäaikaisia saamisia ja vakuustalletuksia.

### **MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

Myytävissä olevien rahoitusvarojen luokka sisältää noteeraamattomat osakkeet sekä muut korolliset lyhytaikaiset sijoitukset, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Jos käypää arvoa

ei voida määrittää luotettavasti, noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien.

### **RAHAVARAT**

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista ja pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista vaadittaessa maksettavista sijoituksista. Muihin rahavaroihin luetaan lyhytaikaiset talletukset, joihin ei liity arvomuutosriskiä ja joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta tilinpäätöshetkestä.

### **RAHOITUSVELAT**

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IAS 39 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostovelloista ja muista rahoitusvelloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuun vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon ja tarkasteluhetkillä rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelkojen maturiteetti vaikuttaa siihen, sisällytetäänkö ne taseen lyhyt- vai pitkäaikaisiin eriin. Myös mahdolliset lainaehdot ja niiden vaikutus otetaan huomioon lainojen luokittelussa pitkä- ja lyhytaikaisiin.

## **JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA**

Konsernilla ei ole ollut tilinpäätöshetkellä käytössä johdannaisinstrumentteja vuosina 2011 ja 2010. Tilikauden 2010 aikana on ollut käytössä suojauskäytännössä olevia terminejä.

## **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT**

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät, luovutettavien omaisuuserien ryhmät sekä myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat luokitellaan myytävänä oleviksi ja ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Tällöin johto on sitoutunut kyseisen erän myymiseen ja myynnin toteutumisen arvioidaan olevan erittäin todennäköinen seuraavien 12 kuukauden kuluessa ja välittömästi toteutettavissa. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Tiimarilla oli myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä tilikauden 2011 lopussa. Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB on myyty toimivalle johdolle 27.1.2012. Koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen, Gallerix-segmenttiin

liittyvät varat ja velat esitetään taseessa myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä ja niihin liittyvinä velkoina, ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Tilikaudella 2010 ei ollut lopetettuja toimintoja. Tuloslaskelmassa Gallerix-segmentin luvut on vertailuvuonna 2010 esitetty lopetuissa toiminnoissa.

## **MYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan tavarantoimittajan luovutushetkellä. Tällöin tavarantoimittajan omistusoikeus on siirtynyt asiakkaalle eikä tavara ole enää konsernin hallinnassa, ja tavarantoimittajan omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Liikevaihto sisältää tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla sekä franchising-kauppiaallista saadut franchising-maksut ja liiketilavuokrat.

## **TULOVEROT**

Kauden verokulu muodostuu kauden verotettavan tulon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden kauden verot paikallisten säännösten mukaisesti sekä oikaistus aikaisempien kausien veroihin. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattujen erien verovaikutukset on kirjattu vastaaviin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan käyttäen säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaami-

set ja -velat muodostuvat taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista. Tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappio voidaan hyödyntää.

## **AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Arvioitujen taloudellisten vaikutusajien seurauksena:

Koneet ja kalusto	4 - 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	4 - 10 vuotta

Tiimari-konsernissa aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa myymäläkalustosta ja myymälähuoneistoihin tehdyistä investoinneista. Konserni ei yleensä omista käyttämiään liikehuoneistoja.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyy-

vät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

## **AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

### **LIKEARVO**

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuna ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta ja mahdollisista ehdollisista lisäkauppahinnoista. Liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi johtuvat menot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon.

1.1.2004 – 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS 3 (2004)-standardin mukaisesti.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämissiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei ole oikaistu ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasear-

voja on käytetty oletushankintamenona siirtymähetkellä.

### **MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat Tiimari-tavaramerkki, toimittajasuhteet, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Gallerix tavaramerkki ja franchising-sopimukseen liittyvät varat kirjattiin tilinpäätöshetkellä 2011 myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Myyvälöitä varten vuokrattaviin liiketiloihin liittyy joissakin maissa käytäntö, jonka mukaisesti liikehuoneiston omistajalle tai edelliselle vuokralleottajalle maksetaan korvaus tietyistä oikeuksista luopumisesta ja niiden siirtämisestä Tiimari-konsernille. Korvaus kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenuon määräisenä vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Niiden taloudellinen vaikutusaika perustuu vuokrasopimuksen voimassaoloaikaan tai johdon arvioon kyseisen vuokraoikeuden hyödyntämisaikasta.

Konsernin taseeseen kirjattujen tavaramerkkien taloudellisen vaikutusajan on arvioitu olevan rajoittamaton, joten niistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain.

Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Muut aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden taloudellisen vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Franchising-sopimukset	8 vuotta
Toimittajasuhteet	4 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta

### **VUOKRASOPIMUKSET**

#### **Konserni vuokralle ottajana**

Konserni vuokraa koneita ja laitteita sekä ohjelmistoja useilla rahoitusleasing-sopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi.

Rahoitusleasing-sopimukseen liittyvät omaisuuserät merkitään taseeseen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien arvioituun nykyarvoon. Jokainen vuokramaksu jaetaan rahoitusvelan vähennykseksi ja korkokuluksi siten, että tilikausittain jäljellä olevalle rahoitusvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelka sisältyy taseen korollisiin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusleasing-sopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Tiimarilla olleet rahoitusleasing-sopimukset umpeutuivat tilikaudella 2011.

Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi taseerinä vuokra-ajan kuluessa.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

### **Konserni vuokralle antajana**

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeiden vuokrasopimukset luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi, jos olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle. Mikäli riskit ja edut eivät ole siirtyneet, sopimukset käsitellään muina vuokrasopimuksina. Kaikki konsernin vuokralle antajana tekemät vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia, joten kyseiset omaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja niistä saatavat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### **ARVONALENTUMISET**

Vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta ja sellaisista aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen pitoaika.

Konsernin liiketoiminnan seurannassa käytettävä raportointirakenne muuttui vuoden 2011 aikana. Aiemmin arvonalennustestaus on tehty erikseen Tiimari-segmentistä sekä Gallerix-segmentistä, jotka olivat rahavirtaa tuottavat yksiköt. Vuoden 2011 tilinpäätöksessä arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavan yksikön

tasolla, joka konsernissa on Tiimari sisältäen. Muut toiminnot-segmentin kirjatut erät.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio perutaan, jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Konsernissa sovelletaan asteittaista arvonalennuskäytäntöä: yli 18 kuukautta vanhoista tuotteista kirjataan 25 %, yli 24 kuukautta vanhoista 25 % lisää, yli 30 kuukautta vanhoista 25 % lisää ja yli 36 kuukautta vanhoista loput 25 % alkuperäisestä hankintamenosta

arvonalentumisena kuluksi. Käytäntö on tiukentunut jonkin verran edellisestä tilikaudesta.

Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta vähennetään arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

### **MYYNTISAAMISET**

Myyntisaamiset arvostetaan hankintameno- ja niistä kirjataan arvonalentumisena saamiset, joista ei arvioida kertyvän tulevaisuudessa tuottoa. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi luottotappion määrän, jos on todennäköistä, ettei koko summaa voida periä.

### **VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT**

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Liitetietona esitettävä ehdollinen velka on joko aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka realisointuminen on epävarmaa, tai olemassa oleva

velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei pystytä määrittämään luotettavasti.

## **TYÖSUHDE-ETUUKSET**

### **Maksupohjaiset eläkejärjestelyt**

Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei myöskään ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

### **Osakeperusteiset maksut**

Konsernin optiojärjestelmissä myönnetään optio-oikeuksia avainhenkilöille optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Konsernilla on voimassa yksi optiojärjestely, joka toteutetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestely arvostetaan käypään arvoon sen myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasanäköisyyden syntymisjakson aikana, joka järjestelyssä on kolmen vuoden työssäoloehto. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeuden syntymisjakson lopussa. Käypä arvo määri-

tetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallin avulla. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Yhtiön maksaessa osinkoja, määrä vähennetään optioiden markkinahinnasta.

### **OSINGONJAKO**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamia osinkoja ei kirjata tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### **BRUTTOKATE**

Bruttokate on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna. Ostokulut sisältävät myytävien tuotteiden hankintamenot rahteineen ja huolintakustannuksineen, jakelukustannukset myymälöihin, ostojen oikaisuerät ja varaston muutoksen. Yhtiön johto seuraa bruttokatetta ja sen katsotaan olevan informatiivinen tunnusluku.

### **KÄYTTÖKATE**

Käyttökate on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut eli käyttökate lasketaan lisäämällä liikevoittoon poistot ja arvonalentumistappiot.

### **LIIKEVOITTO**

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan

muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### **LOPETETUT TOIMINNOT**

Lopetetuissa toiminnoissa esitetään Gallerix-liiketoiminnan luvut, koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen. Tilikaudella 2010 ei ollut lopetettuja toimintoja. Tuloslaskelmassa Gallerix-segmentin luvut on vertailuvuonna 2010 esitetty lopetetuissa toiminnoissa.

## **2. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Konserni on määritellyt IFRS 8-standardin mukaisesti toimintasegmenteiksi liiketoimintayksiköt, jotka muodostavat myös konsernin raportoivat segmentit.

Gallerix-segmenttiin kuuluneet yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012. Koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen, Gallerix-segmenttiin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä ja niihin liittyvinä velkoina

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Tämän johdosta tilinpäätöksessä 2011 Gallerix-segmenttiä ei myöskään raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vaan erillisenä liitetietona kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 tilinpäätöksessä ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Tiimari-segmentin ja lopetetun Gallerix-segmentin väliset transaktiot eivät ole olennaisia, jolloin niitä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vuoden 2011 osalta. Vuoden 2010 vertailuluvut on muutettu vastaamaan vuoden 2011 esitystapaa.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu IFRS:n mukaiseen liiketulokseen ja käyttökatteeseen. Lisäksi seurataan bruttokatetta. Toimintasegmenttien arvioinnista ja resurssien kohdentamisesta niille vastaa ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä konsernin hallitus ja toimitusjohtaja, jolla on apunaan konsernin johtoryhmä.

Segmenttien varat ja velat ovat eriä, joita segmentit käyttävät liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevästi kohdistettavissa niille. Kohdistamattomia eriä ovat rahoituskulut, tuloverot sekä konsernin yhteiset erät. Segmenttien välinen tuotteiden ja palvelujen myynnin hinnoittelu perustuu käypiin markkinahintoihin.

Segmenttien tuloseurannassa ja raportoinnissa noudatetaan konsernin laskentaperiaatteita ja varojen ja velkojen arvostamisessa noudatetaan konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kerrottuja arvostus- ja laskentaperiaatteita.

### 2. Toimintasegmentit 2011

Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB on myyty toimivalle johdolle 27.1.2012. Koska tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen, Gallerix –segmenttiin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä ja niihin liittyvinä velkoina, ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Siksi Gallerix-segmenttiä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vaan erillisenä liitetietona kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (liitetieto 3). Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 osalta ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Tiimari-segmentin ja lopetetun Gallerix-segmentin väliset transaktiot eivät ole olennaisia, jolloin niitä ei raportoida segmenttikohtaisissa tiedoissa vuoden 2011 osalta.

	Tiimari	Muut	Lopetetut toiminnot	Eliminoinnit / kohdistamattomat erät	Konserni
Liikevaihto	60 757				60 757
Bruttokate	32 722				32 722
Poistot kuluvasta käyttöomaisuudesta	-1 354	-69			-1 423
Arvon alentumiset (liikearvo)					
Liiketulos	-9 447	-1 207			-10 654
Rahoituskulut (netto)	-966	-5 950			-6 917
Konsernin tulos ennen veroja					-17 571
Investoinnit	402				402
Segmentin varat	54 578	138	7 447	(*) 3 025	62 162
Segmentin velat	15 768	908	5 369		22 045
Rahoitusvelat				8 392	8 392
Muut kohdistamattomat velat				5 254	5 254
Velat yhteensä					35 690

(\*) Kohdistamattomat varat koostuvat rahavaroista.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## Toimintasegmentit 2010

	Tiimari	Gallerix	Muut	Elimi- noinnit/ kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen myynti	61 889	13 904	5		75 797
Sisäinen myynti	35	10	371	-416	
Liikevaihto	61 924	13 914	376	-416	75 797
Bruttokate	38 319	5 501	14		43 834
Poistot kuluvaista käyttöomaisuudesta	-2 239	-806	-79		-3 124
Arvon alentumiset (liikearvo)	-6 866	-52			-6 918
Liikevoitto	-10 435	-724	-1 455		-12 614
Rahoituskulut (netto)			-2 233		-2 233
Konsernin tulos ennen veroja					-14 845
Investoinnit	622	33	10		665
Segmentin varat	54 667	9 421	300	(* 1 626)	66 013
Segmentin velat	16 511	2 656	1 013		20 180
Rahoitusvelat				27 602	27 602
Muut kohdistamattomat velat				5 771	5 771
Velat yhteensä					53 553

(\*) Kohdistamattomat varat koostuvat rahavaroista.

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2011, jatkuvat toiminnot

1 000 eur	Tuotot	Pitkäaikaiset varat (*)
Suomi	57 622	38 926
Muut maat	3 136	107
Konserni yhteensä	60 757	39 033

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2010, jatkuvat toiminnot

1 000 eur	Tuotot	Pitkäaikaiset varat (*)
Suomi	58 384	39 912
Muut maat	3 746	5 735
Konserni yhteensä	62 130	45 647

(\*) Sisältää aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä liikearvon.

## Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Tuotot miltään yksittäiseltä asiakkaalta eivät ylitä 10 % konsernin liikevaihdosta.

## 3. MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Varat ja velat, jotka liittyvät Gallerix-segmenttiin (yhtiöt: Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB), on esitetty myytävänä olevina, koska Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012 ja tilinpäätöshetkellä myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen. Järjestelyn nettokassavirtavaikutus Tiimari-konsernille on 1 674 tuhatta euroa vuonna 2012. Koska järjestely tapahtui tammikuussa 2012, sillä ei ole vaikutusta vuoden 2011 rahavirtoihin.

### Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät

1 000 eur	2011
Aineettomat hyödykkeet	1 571
Vaihto-omaisuus	2 856
Muut lyhytaikaiset varat	3 019
<b>Yhteensä</b>	<b>7 447</b>

### Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

1 000 eur	2011
Laskennallinen verovelka	758
Muut pitkäaikaiset velat	7
Ostovelat ja muut velat	4 343
Muut lyhytaikaiset velat	262
<b>Yhteensä</b>	<b>5 369</b>

### Lopetettujen toimintojen tulos

1 000 eur	2011	2010
Liikevaihto	16 947	13 668
Kulut	-18 118	-14 398
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	-1 170	-730
Verot	189	140
Tappio Gallerix-segmentin arvostamisesta käypään arvoon (vähennyskelvoton tappio)	-3 500	-
<b>Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen</b>	<b>-4 481</b>	<b>-590</b>



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 eur	2011	2010
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Aineellisen käyttöomaisuuden myyntituotot		2
Saadut vahingonkorvaukset	210	
Puretut jaksotukset	138	
Liiketoiminnan muut tuotot	215	416
<b>Yhteensä</b>	<b>563</b>	<b>417</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrakulut	-14 289	-14 066
Markkinointikulut	-3 120	-2 787
Tietoliikennekulut	-1 719	-1 330
Kiinteistökulut	-1 811	-2 749
Henkilöstövuokraus	-883	-1 108
Hallintokulut	-2 351	-2 176
<b>Yhteensä</b>	<b>-24 174</b>	<b>-24 215</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-135	-98
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-158	-5
<b>Yhteensä</b>	<b>-293</b>	<b>-103</b>

## 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

1 000 eur	2011	2010
Palkat	-14 651	-14 203
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2 464	-2 261
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat osakeoptiot	-14	-41
Muut henkilösivukulut	-1 214	-1 041
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 343</b>	<b>-17 547</b>

Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat.

### Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

Tiimari -segmentti	533	556
Tiimari Oyj Abp	2	2
<b>Yhteensä</b>	<b>535</b>	<b>558</b>
Lopetetut toiminnot (Gallerix)	90	33

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 eur	2011	2010
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineettomat hyödykkeet	-533	-1 384
<b>Yhteensä</b>	<b>-533</b>	<b>-1 384</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-890	-1 011
<b>Yhteensä</b>	<b>-890</b>	<b>-1 011</b>
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Liikearvo		-6 866
<b>Yhteensä</b>		<b>-6 866</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 eur	2011	2010
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	6	13
Osinkotuotot	5	
Kurssivoitot	89	253
Muut rahoitustuotot	616	
<b>Yhteensä</b>	<b>715</b>	<b>266</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoarvostettavista rahoitusveloista	-2 024	-2 080
Kurssitappiot	-65	-64
Osakeantien laskennallinen kulu (IAS 32 ja 39, IFRIC 19)	-4 870	
Muut rahoituskulut	-673	-91
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 632</b>	<b>-2 235</b>

## 8. TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu jakautuu seuraavasti, jatkuvat toiminnot:

1 000 eur	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	38	35
Edellisten tilikausien verot		
Laskennalliset verojen muutokset	-46	-87
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-8</b>	<b>-52</b>
Lopetetettujen toimintojen verot	-189	-140
<b>Yhteensä, kaikki toiminnot</b>	<b>-197</b>	<b>-192</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

Verokulun (yhteensä kaikki toiminnot), ja Tiimari-konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 eur	2011	2010
Tilikauden tappio, kaikki toiminnot	-22 044	-14 653
Verokulu, kaikki toiminnot	-197	-192
Tulos ennen veroja, kaikki toiminnot	-22 241	-14 845
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-5 783	-3 860
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	3 579	1 850
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-9	16
Kirjaamattomia verotustappioita vastaan kirjatut tulokset	-80	-15
Vähennyskelvottomat erät	2 176	1 799
Verokannan muutoksen vaikutus	-47	
Muut erät	-33	18
Verovapaat tuotot		
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-197</b>	<b>-192</b>

## 9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2011	2010
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos yhteensä (1 000 EUR)	-22 044	-14 653
Tilikauden jatkuvien toimintojen tulos (1 000 EUR)	-17 562	-14 064
Lopetettujen toimintojen tulos (1 000 EUR)	-4 481	-590
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	115 284	16 475
<b>Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,89</b>
<b>Jatkuvien toimintojen laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)</b>	<b>-0,15</b>	<b>-0,85</b>
<b>Lopetettujen toimintojen laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)</b>	<b>-0,04</b>	<b>-0,04</b>

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2011	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet (*)	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	62 767	27 167	0	89 934
Muuntoerot	21	29		50
Lisäykset		10	120	130
Vähennykset				
Siirrot erien välillä		187	-1	186
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	62 788	27 393	119	90 300
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-36 890	-11 671	0	-48 561
Muuntoerot	-8	-11		-19
Poistot		-533		-533
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-36 898	-12 216	0	-49 114
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin ml. poistot ja arvonalentumiset	-2 137	-2 888		-5 025
<b>Kirjanpitoarvo 1.1. 2011</b>	<b>25 877</b>	<b>15 496</b>	<b>0</b>	<b>41 373</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2011</b>	<b>23 752</b>	<b>12 289</b>	<b>119</b>	<b>36 160</b>

(\*) Merkittävä osa muista aineettomista hyödykkeistä koostuu Tiimari-tuotemerkistä, jonka kirjanpitoarvo on 12,3 milj. euroa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

2010	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet (*)	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	62 493	26 614	98	89 205
Muuntoerot	274	275		549
Lisäykset		183	109	292
Vähennykset		0	-111	-111
Siirrot erien välillä		96	-96	0
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	62 767	27 167	0	89 934
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-29 968	-9 835	0	-39 803
Muuntoerot	-4	126		122
Poistot		-1 961		-1 961
Arvonalentumiset	-6 918	0		-6 918
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-36 890	-11 671	0	-48 561
<b>Kirjanpitoarvo 1.1. 2010</b>	<b>32 525</b>	<b>16 779</b>	<b>98</b>	<b>49 402</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2010</b>	<b>25 877</b>	<b>15 496</b>	<b>0</b>	<b>41 373</b>

(\*) Merkittävä osa muista aineettomista hyödykkeistä koostuu Tiimari-tuotemerkeistä, jonka kirjanpitoarvo on 12,3 milj. euroa.

## Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksissa liikearvoa sisältävän yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumistestauslaskelmia laadittaessa. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, erotus kirjataan tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko yksikön käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistestaukses-

sa kerrytettävissä oleva rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattu- jen rahavirtojen menetelmällä.

Liikearvo sekä rajoittamattoman pitoajan omaavat tuotemerkit kohdistuvat konsernissa seuraavasti:

Liikearvolle ja tavaramerkeille suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestaus suoritetaan myös aina silloin, kun joko ulkoisista tai sisäisistä tekijöistä johtuen on todettavissa potentiaalisesti arvonalentumiseen johtavia muutoksia.

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Tiimari-segmentti</b>		
Liikearvo	23.752	23.752
Tiimari-tavaramerkki	12.289	12.289
<b>Gallerix-segmentti</b>		
Liikearvo		2.124
Gallerix-tavaramerkki		1.341

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettujen omaisuuserien kirjanpitoarvo on korkeampi kuin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä (käyttöarvo). Segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskonttaamalla yksikköön tulevat arvioidut vastaiset rahavirrat DCF-menetelmällä (Discounted Cash Flow -menetelmä). Mikäli arvonalentumista tulisi kirjattavaksi käyttöarvolaskelmien perusteella, arvioidaan lisäksi, olisiko realisoinnista saatavien varojen määrä tasearvoa suurempi. Arvonalentuminen kirjataan, jos sekä käyttöarvo että realisointiarvo alittavat tasearvon.

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin hallituksen hyväksymissä viisi vuotta kattavissa suunnitelmissa (seuraavan vuoden budjetti, neljä strategivuotta) lisättyinä terminaalikaudella.

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, investointitasoon ja korkotason muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, mikä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksolla.

Ennustetut rahavirrat viiden vuoden jaksolle perustuvat siihen rahavirtaa tuottavan yksikön kapasiteettiin, joka sillä on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskeissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottava yksikkö harjoittaa vähittäiskauppaa, jonka luonteeseen kuuluu aktiivinen kauppapaikkastrategia. Maantieteellisen markkinan sisällä tapahtuvat kauppohenkilöiden avaamiset ja sulkemiset kuuluvat normaaliin liiketoimintaan ja sisältyvät laskelmiin. Liiketoiminnan laajentaminen uusille maantieteellisille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei sisällytetä laskelmiin.

Konsernin liikearvoa sisältävät yksiköt testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernin liiketoiminnan seurannassa käytettävä raportointirakenne muuttui vuoden 2011 aikana. Tilinpäätöshetkellä vain Tiimari oli liikearvoa sisältävä yksikkö, koska tilinpäätöshetkellä Gallerix-liiketoiminnan myynnin katsottiin olevan erittäin todennäköinen. Gallerix-segmenttiin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa 31.12.2011 myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä ja niihin liittyvinä velkoina ja tuloslaskelmassa Gallerix-segmentti esitetään lopetettuna toimintona. Tällöin raportoitavat segmentit vuoden 2011 tilinpäätöksessä ovat Tiimari ja Muut toiminnot. Vuonna 2012 konsernissa on vain yksi segmentti.

Tilinpäätöksen yhteydessä suoritettiin liikearvon arvonalentumistestaus muuttuneen raportointikäytännön mukaisesti. Arvonalentumistestaus ei osoittanut tarvetta liikearvon arvonalentumiseen kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon noin 12,7 milj. eurolla. Vuoden 2010 tilinpäätöksessä tehtiin 6,9 milj. euron arvonalennus. Pääasialliset syyt käyttöarvon kasvuun ovat suunnittelukauden alkupuolella oletettu voimakkaampi liikevaihdon kasvu sekä terminaalikasvuoletaman nosto 0 prosentista 2 prosenttiin. Liikearvoarvo on testattu Tiimari-segmentissä 5.8.2011, jolloin Tiimari-segmentin kirjanpitoarvo oli 37,4 milj. euroa ja käyttöarvo ylitti kirjanpitoarvon n. 1 milj. eurolla. 30.8.2011 julkaistussa perusesitteessä on saatavilla lisätietoja tuolloin suoritetusta arvonalentumistestauksesta.

Testauksessa vuodelle 2012 liikevaihdon kasvuksi on oletettu 14 %, vuonna 2013 noin 7,2 %, vuonna 2014 noin 9,0 %, vuonna 2015 noin 4,5 % ja vuonna 2016 noin 4,0 %. Bruttokatteen oletetaan kohoavan suunnittelujaksolla 62,6 %:sta 64 %:iin. Muutoksen perustana on Kaukoidästä tapahtuvien ostojen osuuden nousu asteittain suunnittelujaksolla 70 %:iin ollen 28 % vuonna 2011, tehostuva ostotoiminta ja tehostuva valikoimahallinta. Toiminnan kustannukset kasvavat suunnittelujaksolla vuosittain keskimäärin 3,8 %. Nettokäyttöpääoman kas-



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

vu suunnittelujaksolla on arvioitu maltillisesti parantuvan tavaravirran hallinnan ansiosta.

Terminaalikasvu oletus on 2 % yleisen kustannustason inflatorisen kehityksen johdosta aiemmin käytetyn 0 % kasvuoletaman sijasta. Kassavirran oletetaan olevan positiivinen koko suunnittelujakson ja käyttökateen nousevan 6,8 % liikevaihdosta vuonna 2016 sekä pysyvän muuttumattomana terminaalijaksolla.

Arvon alentumistestauksessa käytetty diskonttauskorko ennen veroja oli 8,74 % (10,51 %). Pääasialliset syyt diskonttokoron pienenemiseen vuodesta 2010 ovat oletettu suunnittelujakson parempi diskontattu kassavirta sekä parempi diskontattu terminaaliarvo. Diskonttokorko 7,78 % verojen jälkeen on pysynyt muuttumattomana.

Herkkyyssanalyysin mukaan käyttöarvo vastaisi edelleen kirjanpitoarvoa, mikäli:

- terminaalijakson liikevaihdon kasvu olisi 2,8 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- liikevaihdon kasvu olisi ennustejaksolla vuosittain 4,5 prosenttiyksikköä oletusarvoja alhaisempi
- käyttökateprosentti terminaalivuodelle olisi 1,6 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- käyttökateprosentti olisi vuosittain 1,1 prosenttiyksikköä oletusarvoja alhaisempi
- diskonttauskorko olisi 2,79 prosenttiyksikköä oletusarvoa korkeampi

## 11. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

2011	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	12 206	0	12 207
Muuntoerot	-255		-255
Lisäykset	163	110	273
Vähennykset	-4		-4
Siirrot erien välillä	-136	-50	-186
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	11 974	60	12 034
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7 931	0	-7 931
Muuntoerot	259		259
Poistot	-889		-889
Vähennysten kertyneet poistot	4		4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-8 557	0	-8 557
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuus-eriin ml. lisäykset, poistot ja arvonalentumiset	-602		-602
<b>Kirjanpitoarvo 1.1. 2011</b>	<b>4 275</b>	<b>0</b>	<b>4 275</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2011</b>	<b>2 815</b>	<b>60</b>	<b>2 874</b>
2010	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10 905	85	10 991
Muuntoerot	871		871
Lisäykset	481	105	586
Vähennykset	-241		-241
Siirrot erien välillä	190	-190	0
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	12 206	0	12 206
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 086	0	-6 086
Muuntoerot	-715		-715
Poistot	-1 163		-1 163
Vähennysten kertyneet poistot	32		32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7 931	0	-7 931
<b>Kirjanpitoarvo 1.1. 2010</b>	<b>4 819</b>	<b>85</b>	<b>4 904</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2010</b>	<b>4 275</b>	<b>0</b>	<b>4 275</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet

2011	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1	1 906	1 906
Muuntoerot	4	4
Kertyneet poistot	-1 738	-1 738
Arvonlennukset ja poistot liittyen myytävänä oleviin omaisuuseriin	-172	-172
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2010	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1	1 851	1 851
Muuntoerot	55	55
Kertyneet poistot	-1 721	-1 721
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>185</b>	<b>185</b>

## 12. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

1 000 eur	2011	2010
Myytäviissä olevat pitkäaikaiset sijoitukset 1.1.	104	104
Vähennykset		
<b>Myytäviissä olevat pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>	<b>104</b>	<b>104</b>

## 13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 eur	2011	2010
Lainat ja muut saamiset:		
Saamiset asiakkailta	5	5
<b>Yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

## 14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana

	1.1. 2011	Myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12. 2011
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>				
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1			1
Rahoitusleasing	4			4
Työsuhde-etuudet	14			14
Muut erät	9			9
<b>Yhteensä</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Liikearvojen poistopalautuksista	1 292		67	1 359
Kertyneet poistoerot ja verovaraukset	347		-297	50
Myytäväksi luokiteltuihin eriin liittyvät laskennalliset verovelat		-758		-758
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	4 101			4 101
<b>Yhteensä</b>	<b>5 740</b>	<b>-758</b>	<b>-230</b>	<b>4 752</b>
<b>Laskennallinen nettoverovelka</b>	<b>5 711</b>	<b>-758</b>	<b>-230</b>	<b>4 723</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana

	1.1. 2010	Myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12. 2010
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>				
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1			1
Rahoitusleasing	4			4
Työsuhde-etuudet	14			14
Muut erät	9			9
<b>Yhteensä</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Liikearvojen poistopalautuksista	1 214		78	1 292
Kertyneet poistoerot ja verovaraukset	519		-172	347
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	4 101			4 101
<b>Yhteensä</b>	<b>5 834</b>	<b>0</b>	<b>-94</b>	<b>5 740</b>
<b>Laskennallinen nettoverovelka</b>	<b>5 805</b>	<b>0</b>	<b>-94</b>	<b>5 711</b>

Konsernilla oli 31.12.2011 jatkuvien toimintojen Suomen ja Ruotsin yhtiöihin liittyviä vahvistettuja tappioita ja käyttämätöntä yhtiöveron hyvitystä yhteensä 33,6 miljoonaa euroa (27,0 miljoonaa euroa vuonna 2010), joista ei ole kirjattu verosaamista tappioiden käyttöön liittyvästä epävarmuudesta johtuen. Kotimaiset tappiot vanhenevat vuosina 2016-2020.

Tytäryhtiöiden vapaista omista pääomista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja, koska niitä ei ole tarkoitus kotiuttaa.

## 15. VAIHTO-OMAIUUUS

1 000 eur	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	7	2
Valmiit tuotteet	13 415	14 260
Ennakkomaksut	348	173
<b>Yhteensä</b>	<b>13 770</b>	<b>14 435</b>

Tilikaudella 2011 kirjattiin kuluksi 2,1 milj. euroa (0,0), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

## 16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 eur	2011	2010
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat ja muut saamiset:		
Myyntisaamiset	540	1 772
Muut saamiset	845	831
Verosaamiset	29	35
Siirtosaamiset	361	1 529
<b>Yhteensä</b>	<b>1 775</b>	<b>4 168</b>

Siirtosaamisiin sisältyy lähinnä vuokrien, vakuutusmaksujen ja muiden kulujen jaksotuksia.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja. Konsernilla ei ole vakuuksia myyntisaamisten tai muiden saamisten osalta.

## Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 eur	2011	2010
Erääntymättömät	98	920
Erääntyneet		
Alle 30 pv	421	633
31 - 60 pv	3	40
61 - 90 pv		64
yli 90 pv	19	115
Yhteensä	540	1 772

## 17. RAHAVARAT

1 000 eur	2011	2010
Käteinen raha ja pankkitilit	3 025	1 626
Rahavarat taseessa	3 025	1 626

## 19. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on optio-ohjelma, joka suunnattiin yhtiön entiselle toimitusjohtajalle ja kahdelle hallituksen jäsenelle. Myönnettyillä optioilla ei päättyneellä tilikaudella ole merkitty osakkeita. Osakkeiden merkintäajat on jaksotettu optiosarjoittain.

Sarja	Osakkeen merkintäaika	Kpl	Osakkeita	Merkintahinta/osake	
2009A	1.6.2009 - 30.4.2010				Päättynyt
2009B	1.5.2010 - 30.4.2011				Päättynyt
2009C	1.5.2011 - 30.4.2012	170 000	446 548	0,5977 euroa	
2009D	1.5.2012 - 30.4.2013	50 000			Palautuneet yhtiölle
2009E	1.5.2013 - 30.4.2014	60 000			Palautuneet yhtiölle

Osakehinta myöntämishetkellä oli 1,25 euroa

## 18. OMA PÄÄOMA

	Osakkeiden lkm	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
	(1 000 kpl)	(TEUR)	(TEUR)
Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma: (ulkona olevat osakkeet)			
<b>31.12.2009</b>	<b>16 475</b>	<b>7 686</b>	<b>23 010</b>
<b>31.12.2010</b>	<b>16 475</b>	<b>7 686</b>	<b>23 010</b>
Suunnattu anti	242 778		21 850
Merkintäoikeusanti	145 023		13 052
Osakeantoihin liittyvät kulut			-797
<b>31.12.2011</b>	<b>404 276</b>		<b>57 116</b>

## Osakkeet

Osakkeiden määrä oli 31.12.2011 yhteensä 404.275.522 kappaletta (16.474.755 kappaletta 31.12.2010). Täysin maksettu osakepääoma oli 7.686.200 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

## Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintahinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

Toteutus	Osakkeina	Osakkeina
Osakkeiden merkintäaika	1.5.2011-31.12.2011	1.5.2010-31.12.2010
Odotettu volatiliteetti	47 %	47 %
Riskitön korko	1,80 %	1,80 %
Odotettu osinkotuotto/ vuosi	5 %	5 %
Arvonmääritysmalli	Black-Scholes	Black-Scholes

## Optioiden tilikauden aikaiset muutokset:

	2011 Optioiden määrät	2010 Optioiden määrät
Tilikauden alussa	380 000	480 000
Rauenneet optiot	100 000	100 000
Tilikauden lopussa	280 000	380 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	170 000	170 000

## 20. RAHOITUSVELAT

1 000 eur	2011	2010
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Vaihdeettava pääomalaina	1 838	4 781
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	11 000
Muut velat	8	7
Rahoitusleasingvelat	4	72
<b>Yhteensä</b>	<b>4 450</b>	<b>15 859</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Rahalaitoslainojen lyhytaikainen osuus	600	7 500
Pankkitililiimiitti (netto)	1 318	4 133
Velat lähipiirille	2 000	
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	24	110
<b>Yhteensä</b>	<b>3 942</b>	<b>11 743</b>

## Pitkäaikaiset rahoitusvelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

	2011	2010
EUR	4 450	15 815
Muut		44

## Lyhytaikaiset rahoitusvelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

	2011	2010
EUR	3 942	11 678
Muut		65

## Korollisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot

	2011	2010
Lainat rahoituslaitoksilta	4,8 %	5,2 %
Rahoitusleasingvelat	6,0 %	6,0 %
Vaihdeettava pääomalaina	9,2 %	9,0 %
Velat lähipiirille	8,0 %	

## Rahoitusleasingvelat

	2011	2010
<b>Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Yhden vuoden kuluessa	24	117
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	4	81
<b>Yhteensä</b>	<b>28</b>	<b>197</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Yhden vuoden kuluessa	23	110
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	4	72
<b>Yhteensä</b>	<b>27</b>	<b>182</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	1	15
<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>28</b>	<b>197</b>

## 21. VARAUKSET

Varausten muutokset	1.1.2011	Varausten lisäykset	Käytetyt varaukset	Puretut varaukset	31.12.2011
Varausten muutokset, pitkäaikaiset					
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	31	418	0	-31	418
Varausten muutokset, lyhytaikaiset					
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	0	317	-233	0	84
<b>Yhteensä</b>	<b>31</b>	<b>735</b>	<b>-233</b>	<b>-31</b>	<b>502</b>

## 22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 eur	2011	2010
Lyhytaikaiset		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Ostovelat	8 228	11 278
Muut lyhytaikaiset velat	2 848	2 603
Verovelat	87	61
Siirtovelat	5 515	6 237
<b>Yhteensä</b>	<b>16 676</b>	<b>20 178</b>

Siirtovelkoihin sisältyy palkkoihin liittyviä jaksotuksia sosiaalikuluihin 4.513 tuhatta euroa (4.652 tuhatta euroa vuonna 2010) sekä muita ku-lujaksotuksia.

## 23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoi-den muutosten vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhal-linnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuk-sesta vastaa konsernin talousosasto. Konsernin talousosasto tunnistaa ja arvioi riskit, sekä toteuttaa käytännön suojaustoimenpiteet periaatteiden mukaisesti sallituin rahoitusinstrumentein. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konserni

on laatinut riskienhallintaperiaatteet, joiden mukaan rahoitusriskien hal-lintaa kehitetään ja suojastransaktiot toteutetaan. Konsernilla on mah-dollisuus käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, valuuttaoptioi-ta, valuuttalainoja sekä koronvaihtosopimuksia.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä riskiä ja vaikutusta tulokseen ja kassavirtaan, joka aiheutuu siitä, että yhtiö ei kykene var-mistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Konsernissa pyritään jat-kuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja liiketoiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoitustilanne on tiukka ja edellyttää johdon suunnitelmi-en toteutumista ja kannattavuuden parantumista tai varautumista lyhyt-aikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyyn tai lisärahoituksen hankkimi-seen.

### Kovenantit

Yhtiön pankkirahoitussopimus päivitettiin joulukuussa 2011, jolloin so-vittiin mm. rahoitukseen liittyvistä kovenanteista vuosille 2012 - 2014. Kovenantit liittyvät käyttökatteeseen, likvidien varojen minimäärään ja omavaraisuusasteeseen sekä vuosittaiseen ns. cleandown-ehtoon. Ko-venanttiehdot täytyivät 31.12.2011.

### Valuuttariski

Konserni toimii Suomen ja Ruotsin lisäksi Baltiassa, joten konserni altis-tuu taseen muuntoriskeille näiden euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten osalta. Taseriskin valuuttapositiot ovat Ruotsin kruu-nuissa, Latvian lateissa ja Liettuan liteissä. Yhtiö ei ole raportointikausi-en 2011 ja 2010 aikana suojannut ulkomaisiin tytäryhtiöihin tekemiään nettosijoituksia.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

Yhtiön pitkäaikainen rahoitus on järjestetty kokonaan euromääräisenä, joten yhtiön rahoitusvelkoihin ei tältä osin liity valuuttakurssiriskiä. Konsernin sisäisestä rahoituksesta kirjattiin tulosvaikutteista valuuttakurssiero vuonna 2011 24 tuhatta euroa (180 tuhatta euroa). Sisäinen rahoitus toteutetaan yksikön kotimaan valuutassa, koska tytäryhtiöiden mahdollisuudet suojautua valuuttakurssieroilta ovat vähäiset ja tällöin myös kurssiero realisoituu emossa.

Konsernin kansainvälinen ostotoiminta altistaa konsernin eri valuuttojen transaktioriskeille. Merkittävin riski muodostuu Kaukoidän kaupassa pääasiallisena ostovaluuttana käytettävästä Yhdysvaltain dollarista. Toisaalta konserni pystyy vaikuttamaan myyntihintoihin, mikä lieventää transaktioriskiä.

Konsernin ostotoiminnasta vuonna 2011 noin 77 prosenttia tapahtui euroissa ja 22 prosenttia Yhdysvaltain dollareissa.

Vuonna 2011 konsernin ulkoisesta myynnistä noin 98 prosenttia (77 prosenttia) tapahtui euroissa.

Yhtiö ei tilikauden 2011 aikana suojannut liiketoiminnan valuuttariskiä.

### **Korkoriski**

Konserni altistuu korkoriskille toisaalta taseerien arvonmuutosten eli hintariskin ja toisaalta markkinakorkojen muutosten aiheuttamien

korkotulojen ja -menojen uudelleenjärjestelyihin liittyvän riskin muodossa. Konsernin talousosasto vastaa korkoriskin hallinnasta riskienhallintadokumentaation määrittämissä puitteissa tavoitteenaan korkoposition painottaminen ja korkokulujen minimoiminen.

Konsernin rahoitusveloista aiheutuvan korkoriskin hallitsemiseksi lainanottoa pyritään hajauttamaan kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin luottoihin. Korkoposition korkosidonnaisuusaikaa säädellään lainojen korkojakson valinnoilla sekä käytettävissä olevien korkojohdannaisinstrumenttien avulla.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja yhteensä 8,4 miljoonaa euroa (27,6), joista vaihtuvakorkoisia oli 4,5 miljoonaa euroa (22,6). Vaihtuvakorkoisten lainojen tasearvo vastaa likimain niiden käypää arvoa. Konserni ei ole suojautunut korkojen nousulta korkojohdannaisten avulla. Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus tuloslaskelmaan verojen jälkeen ilman korkosuojausta olisi +/-0,2 milj. euroa (+/- 0,4 milj. euroa).

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia koronvaihtosopimuksia tai muita korkojohdannaisopimuksia.

### **Luotto- ja vastapuoliriski**

Konsernin luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteissa määritellään asiakkaiden, si-

joitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Konsernin luottoriski muodostuu myyntisaatavista ja pitkäaikaisista saamisista konsernin yhteistyökumppaneilta. Konsernin myynti on pääasiassa käteiskauppana tapahtuvaa vähittäismyyntiä, johon liittyvä vastapuoliriski on pientä. Konsernin rahoitusvarojen tasearvo vastaa niiden luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöspäivänä.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä on ollut 4 tuhatta euroa (12 tuhatta euroa).

Ostotoiminnan ennakkomaksuihin liittyvää vastapuoliriskiä minimoidakseen konserni pyrkii toimimaan pitkäaikaisesti tunnettujen tavaramerkkien kanssa. Kaukoidästä tehtävien hankintojen kauppahinnasta joudutaan käytännössä osa maksamaan ennakkomaksuna.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia voidaan solmia ja tehdä sijoitustransaktioita vain sellaisten vastapuolten kanssa, joille on määritelty erilliset vastapuolilimiitit konsernin luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteissa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut merkittävää sijoituksiin liittyvää luottoriskiä eikä avoimia johdannaissopimuksia.

## Konsernin lainojen tasearvot ja rahavirrat

1 000 euroa	Tasearvo	Yhteensä	Rahavirrat			
			2012	2013	2014	2015 ja sen jälkeen erääntyvät
<b>31.12.2011</b>						
Lainat rahoituslaitoksilta	3 200	4 129	716	694	2 719	
Vaihdettavat pääomalainat	1 838	2 312	160	1 540	612	
Muu korollinen laina	2 000	2 000	2 000			
Rahoitusleasingvelka	28	28	24	4		
Pankkien luottolimiitit	1 318	1 318	1 318			
Ostovelat	8 228	8 228	8 228			
<b>Yhteensä</b>	<b>16 612</b>	<b>18 015</b>	<b>12 445</b>	<b>2 238</b>	<b>3 331</b>	

1 000 euroa	Tasearvo	yhteensä	Rahavirrat				
			2011	2012	2013	2014	2015 ja sen jälkeen erääntyvät
<b>31.12.2010</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta	18 500	21 124	4 790	4 073	630	11 630	-
Vaihdettava pääomalaina	4 781	6 174	398	398	5 378		-
Rahoitusleasingvelka	182	197	117	66	14		-
Pankkien luottolimiitit	4 133	4 133	4 133				
Ostovelat	11 278	11 278	11 278				
<b>Yhteensä</b>	<b>38 874</b>	<b>42 906</b>	<b>20 716</b>	<b>4 537</b>	<b>6 022</b>	<b>11 630</b>	

## 24. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset. (Eri maissa saattaa olla yhtiölainsäädännössä omaa pääomaa ja sen määrää tai rakennetta koskevia vaatimuksia, jotka koskevat Tiimarin näissä maissa olevia konserniyhtiöitä.)

Tiimarin pääomanhallinnan tavoitteet ovat:

- yhtiön kyky tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle tuottoa sekä huolehtia vastuistaan muita sidosryhmiä kohtaan
- tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle riittävä tuotto kehittämällä ja ylläpitämällä tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseen

Pääomarakennetta hallitaan ja ohjataan konsernin liiketoiminnan riskit ja taloudellinen tilanne huomioon ottaen. Pääomarakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. oman ja vieraan pääoman ehtoista rahoitusta koskevin sopimuksin ja järjestelyin, omaisuuden myynnillä, investointien määrää ja ajoitusta koskevin päätöksin sekä varojenjakoa koskevin päätöksin.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing) ja omavaraisuusasteella. Pääomaan sisällytetään konsernin koko oma pääoma.

Konsernin pääomarakenne vaihtelee kalenterivuoden aikana myynnin kausiluonteisuuden vuoksi.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (JFRS)

1 000 eur	2011	2010
Oma pääoma	29 496	12 461
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 450	15 859
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 942	11 743
Rahat ja pankkisaamiset	3 025	1 626
Korolliset velat, netto	5 367	25 976
Omavaraisuusaste	45,25 %	18,90 %
Nettovelkaantumisaste (gearing)	18,20 %	208,50 %

## 25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Emoyhtiö Tiimari Oyj Abp:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt sekä emoyhtiö Unioca Oy. Lähipiiriin luetaan lisäksi tahot, jotka kykenevät käyttämään Tiimari Oyj Abp:een nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa, kuten suurimmat osakkeenomistajat, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, heidän perheenjäsenensä ja heidän johtamansa yritykset sekä muut IAS 24 –standardin mukaisesti lähipiiriin kuuluviksi määritetyt tahot. Johdolle tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty yhtiöstä lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia.

1 000 eur	2011	2010
<b>Johdon palkat ja palkkiot (1 000 euroa)</b>		
<b>Toimitusjohtajat</b>		
Niila Rajala 17.5.2011 alkaen		
- palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	152	-
Hannu Krook		
- palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	109	231
- työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritetut etuudet	53	
	314	231

1 000 eur	2011	2010
<b>Hallituksen jäsenet 2011/2010</b>		
Kulldorff Sven-Olof	11	14
Mikkonen Juha	22	20
Pelkonen Markku	4	14
Rosenlew Alexander	14	14
Ryöppönen Hannu	25	28
Seligson Peter		6
Silvén Sissi	11	11
Wrede Benedict	7	
Åberg Mia	4	
	97	107
<b>Johdoryhmän palkat ja palkkiot</b>	<b>417</b>	<b>548</b>
<b>VPOL-lainojen korot (1 000 euroa)</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Hannu Krook	5	5
Pecun Inc. (Hannu Ryöppönen)	10	5
St. James's International Ltd (Sven-Olof Kulldorff)	4	5
Viralä Oy Ab (Atine Group Oy:n emoyhtiö)	159	216
Unioca Oy	118	-
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	47	38
Yhteensä	343	269
<b>VPOL-lainojen takauspalkkiot (1 000 EUR)</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	12	5
Viralä Oy Ab (Atine Group Oy:n emoyhtiö)	174	44
Yhteensä	186	49
<b>Lainat lähipiiriltä, lyhytaikainen (1 000 euroa)</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Unioca Oy	2 000	-

Unioca Oy:ltä otettiin heinä-elokuussa 2011 3,0 milj. euron väliaikainen laina. Laina konvertoitiin osakkeiksi 29.9.2011 suunnatun osakeannin yhteydessä. Lainasta maksettiin järjestelypalkkiota 100 tuhatta euroa. Lainasta maksettiin 15 % p.a. korkoa yhteensä 98 tuhatta euroa. Unioca Oy:ltä otettiin 29.12.2011 vakuudeton 2,0 milj. euron lyhytaikainen laina. Lainan vuotuinen korko on 8 prosenttia.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

1 000 eur	Suunnattu anti	Merkintäoikeusanti
<b>Lähipiirin osakemerkinnät (1 000 euroa)</b>		
Pecun Inc. (Hannu Ryöppönen)	160	-
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	780	1 127
Unioca Oy	4 600	3 454
St. James's International Ltd (Sven-Olof Kulldorff)	60	-
Oy Rosaco Ab (Alexander Rosenlew)	-	54
Niila Rajala	-	75
Belgrano Investment Oy	-	751
Yhteensä	5 600	5 461

## 26. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Kaupan yhteydessä maksettiin Tiimarin sekä myyjien Gallerix-yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat. Kaupan seurauksena Tiimari-konsernin vuoden 2011 tulokseen kirjattiin noin 4,5 milj. euron kertaluoteinen tappio. Järjestelyn nettokassavirtavaikutus Tiimari-konsernille oli noin 1,6 milj. euroa, joka käytetään korollisten velkojen lyhentämiseen ja Tiimari-liiketoiminnan kehittämiseen. Kaupan seurauksena konsernin nettokäyttöpääoma pieneni noin 1 milj. eurolla ja taseen loppusumma noin 10 milj. eurolla.

## 27. VAKUUEDT JA VASTUUSITOUMUKSET

	2011	2010
Rahalaitoslainat, joita vastaan on annettu seuraavat vakuudet	4 518	11 632
Yrityskiinnitykset	31 137	31 137
Pantatut osakeomistukset	1 476	1 476
Leasingvuokravastuut:		
Yhden vuoden kuluessa	26	80
Yli vuoden kuluessa	8	48
	34	128

	2011	2010
Vuokravastuut:		
Yhden vuoden kuluessa	15 432	15 534
Yli vuoden kuluessa	21 808	24 423
Yli viiden vuoden kuluessa	603	1 759
	37 843	41 716
Muut omat vastuut:		
Pankkitakausvastuut	2 703	2 891
Kiinteistöjalostuksen rakentajan vastuu		5
Takaukset rahoituslaitoksille	8 000	8 000

- Vuokravastuita on katettu varauksella 0,6 milj. euroa. Tilikauden lopussa varausta on jäljellä 0,5 milj. euroa.
- Tiimari Oyj Abp on antanut 6.10.2006 Tiimari Retail Oy:n puolesta rajoittamattoman yleistakaussitoumuksen Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

## 28. KONSERNIYHTIÖT 31.12.2011

	Kotipaikka	Omistus-osuus
Tiimore Promotion Oy	Suomi	10 %
Kiinteistö Oy Osuuskunnantie 30	Suomi	100 %
Tuotesampo Oy	Suomi	100 %
Maritii Oy	Suomi	100 %
Tiimari Retail Oy	Suomi	100 %
Tiimari Baltic AS	Viro	100 %
Tiimari Latvia SIA	Latvia	100 %
Tiimari Lietuva UAB	Liettua	100 %
OOO Tiimari Moscow	Venäjä	100 %
OOO Tiimari	Venäjä	100 %
Tiimari Sweden AB	Ruotsi	100 %
Gallerix International AB	Ruotsi	100 %
Gallerix Sweden AB	Ruotsi	100 %
Gallerix Finland Oy Ab	Suomi	100 %
Fröken Väs AB	Ruotsi	100 %

# Liketoiminnan tunnusluvut

	2011 IFRS (*)	2010 IFRS (*)	2010 IFRS	2009 IFRS
<b>TIETOJA TULOSLASKELMASTA JA TASEESTA</b>				
Liikevaihto yhteensä, tuhat EUR	60 757	62 130	75 797	80 623
Liiketulos, tuhat EUR	-10 654	-12 147	-12 613	-8 198
% liikevaihdosta	-17,5 %	-19,6 %	-16,6 %	-10,2 %
Tulos ennen veroja, tuhat EUR	-17 571	-14 116	-14 845	-11 334
% liikevaihdosta	-28,9 %	-22,7 %	-19,6 %	-14,1 %
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot, tuhat EUR	-17 562	-14 064	-	-
% liikevaihdosta, jatkuvat toiminnot	-28,9 %	-22,6 %	-	-
Lopetettujen toimintojen tulos, tuhat EUR	-4 481	-590	-	-
Tilikauden tulos yhteensä, tuhat EUR	-22 044	-14 653	-14 653	-10 790
% liikevaihdosta	-36,3 %	-23,6 %	-19,3 %	-13,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-83,7 %	-72,4 %	-75,5 %	-38,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-21,2 %	-25,3 %	-26,3 %	-13,0 %
Omavaraisuusaste, %	45,2 %	18,9 %	18,9 %	34,7 %
Gearing	18,2 %	208,5 %	208,5 %	85,6 %
Quick Ratio	0,23	0,18	0,18	0,30
Taseen loppusumma, milj. EUR	65,2	66,0	66,0	76,0
Investoinnit, tuhat EUR	402	632	665	1 251
% liikevaihdosta	0,7 %	1,0 %	0,9 %	1,6 %
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	535	558	591	724

(\*) jatkuvat toiminnot

	2011	2010	2009
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>			
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,19	-0,89	-0,73
Laimennettu tulos/osake (EPS), EUR	-0,19	-0,89	-0,73
Tulos/osake (EPS), EUR jatkuvat toiminnot	-0,15	-0,85	-0,69
Tulos/osake (EPS), EUR lopetetut toiminnot	-0,04	-0,04	-0,05
Oma pääoma/osake, EUR	0,07	0,76	1,60
Osinko/osake, EUR, osakeantikorjatut	0	0	0
Osinko/osake, EUR, ilman osakeantikorjausta	0	0	0
Osakemäärät, ilman osakeantikorjausta	115 284	16 475	14 749
Osinko/tulos, osakeantikorjatut, %	0	0	0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	neg.	neg.	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0	0	0

	2011	2010	2009
<b>TIETOJA OSAKKEISTA</b>			
A-osakkeen kurssikehitys			
- ylin kurssi, EUR	0,90	1,35	1,70
- alin kurssi, EUR	0,08	0,88	1,10
- keski kurssi, EUR	0,35	1,18	1,39
- tilinpäätöspäivän kurssi, EUR	0,11	0,88	1,29
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	44,5	14,5	21,3
Osakkeiden vaihto tkpl,	4 443	4 445	3 290
Osakkeiden vaihdon kehitys %,	16,3 %	26,4 %	22,0 %
Osakkeenomistajien lukumäärä	3 408	2 780	2 818
Osakkeiden määrä keskimäärin, tkpl	115 284	16 475	14 749
Osakkeiden määrä tilikauden lopussa, tkpl	404 276	16 475	16 475

# Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>EBITDA / käyttökate</b>	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset	
<b>Bruttokate</b>	Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet	
<b>Investoinnit</b>	Investointeihin käytetty rahavirta	
<b>Liiketulos</b>	Tulos ennen veroja ja rahoituseriä	
<b>Oman pääoman tuotto-% (ROE)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	X 100
<b>Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)</b>	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}}$	X 100
<b>Omavaraisuusaste -%</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	X 100
<b>Velkaantumisaste-% (gearing)</b>	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	X 100
<b>Tulos/osake (EPS), EUR</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$	
<b>Oma pääoma /osake, EUR</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilikauden lopussa keskimääräinen lukumäärä}}$	
<b>Osinko / osakkeet</b>	$\frac{\text{Yhtiökokouksen vahvistama osinko}}{\text{Osakkeet}}$	
<b>Hinta / voitto -suhde (P/E -luku)</b>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$	
<b>Efektiiivinen osinkotuotto -%</b>	$\frac{\text{Osinkoantikorjattu osinko / osake}}{\text{Osakeantikorjattu viimeinen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	X 100
<b>Osakekannan markkina-arvo</b>	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa	
<b>Quick ratio</b>	$\frac{\text{Lyhytaikaiset saamiset + rahoitusvarat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	

# Emoyhtiön tuloslaskelma (TAS)

Eur	liite	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>LIIVEVAIHTO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		4 123,49	1 038,78
Henkilöstökulut	1.1	-620 324,58	-549 330,64
Poistot ja arvonalentumiset	1.2	-69 136,43	-89 996,52
Liiketoiminnan muut kulut	1.3	-500 619,92	-674 533,47
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-1 185 957,44</b>	<b>-1 312 821,85</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	1.4	-16 417 060,80	319 736,98
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA</b>		<b>-17 603 018,24</b>	<b>-993 084,87</b>
Arvonalennus tytäryhtiöosakkeista	1.5	0,00	-10 000 000,00
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-17 603 018,24</b>	<b>-10 993 084,87</b>
Tilinpäättösiirrot	1.6	8 762,55	14 919,97
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-17 594 255,69</b>	<b>-10 978 164,90</b>

# Emoyhtiön tase (TAS)

Eur	liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	81 704,68	140 534,46
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	1 179,56	11 486,21
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	5 653 634,15	5 653 634,15
Muut sijoitukset	2.3.	4 512,97	4 512,97
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 741 031,36</b>	<b>5 810 167,79</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus		0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset	2.4.	25 211 732,04	31 807 025,79
Lyhytaikaiset saamiset	2.5.	9 752 118,10	3 837 585,47
Rahat ja pankkisaamiset	2.6.	2 036 220,91	11 535,78
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>37 000 071,05</b>	<b>35 656 147,04</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>42 741 102,41</b>	<b>41 466 314,83</b>

Eur	liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	2.7.	7 686 200,00	7 686 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		58 299 987,67	23 397 918,21
Edellisten tilikausien voitto		-18 895 851,35	-7 917 686,45
Tilikauden voitto		-17 594 255,69	-10 978 164,90
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>29 496 080,63</b>	<b>12 188 266,86</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
	2.8.	18 290,48	27 053,03
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Vaihettava pääomalaina	2.9.	1 930 000,00	4 980 000,00
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2.9.	8 489,98	11 008 489,98
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2.10.	8 812 294,26	11 052 157,25
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2.10.	2 475 947,06	2 210 347,71
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>13 226 731,30</b>	<b>29 250 994,94</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>42 741 102,41</b>	<b>41 466 314,83</b>



# Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

Eur	liite	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio		-17 594 255,69	-10 978 164,90
<b>Oikaisut:</b>			
Poistot ja arvonalentumiset	1.2 / 1.5	69 136,43	10 089 996,52
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)			0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1.4	16 417 060,80	-319 736,98
Tuloverot			
Muut oikaisut		-8 762,55	-14 919,97
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		-1 116 821,01	-1 222 825,33
<b>Käyttö pääoman muutos:</b>			
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)			80 275,47
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		107 746,62	-27 743,12
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		7 623,61	110 521,30
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-1 001 450,78	-1 059 771,68
Maksetut korot liiketoiminnasta		-52 970,34	-259 806,69
Saadut korot liiketoiminnasta		2 966,39	
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-1 776 066,61	-562 693,97
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		-2 827 521,34	-1 882 272,34
Liiketoiminnan rahavirta		-2 827 521,34	-1 882 272,34
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin			-10 000,00
Myönnetty lainat konserniyhtiöille		-14 020 000,00	
Lainasaamisten takaisinmaksut		260 000,00	
Investointien rahavirta		-13 760 000,00	-10 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti		10 052 069,46	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		5 796 859,48	711 351,54
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-236 722,47	-110 013,99
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			
Maksetut osingot			
Rahoituksen rahavirta		18 612 206,47	601 337,55
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		2 024 685,13	-1 290 934,79
Rahavarat tilikauden alussa		11 535,78	1 302 470,57
Rahavarojen muutos		2 024 685,13	-1 290 934,79
Rahavarat tilikauden lopussa	2.6	2 036 220,91	11 535,78

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Pysyvien vastaavien arvostus

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Lisenssit ja muut aineettomat oikeudet	voimassaoloaikanaan
Koneet ja kalusto	5–7 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta

Hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

### Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiössä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaa-rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Kursierot on kirjattu tulosvaikutteisesti-

## 1. EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1.1 HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

eur	2011	2010
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-556 447,95	-455 406,67
Eläkekulut	-50 897,51	-82 469,46
Muut henkilösivukulut	-12 979,12	-11 454,51
Yhteensä	-620 324,58	-549 330,64
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtajat	-313 708,72	-231 120,00
Hallituksen jäsenet	-97 200,00	-107 400,00
Yhteensä	-410 908,72	-338 520,00
<b>Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin</b>		
Hallinto henkilöstö	2	2
Yhteensä	2	2

### Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Emoyhtiön hallituksen jäsenille tai toimitusjohtajalle ei ole myönnetty lainoja eikä takauksia.

## 1.2 POISTOT

eur	2011	2010
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-58 829,78	-71 328,84
Poistot koneista ja kalustosta	-10 306,65	-18 667,68
Yhteensä	-69 136,43	-89 996,52

## 1.3 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

eur	2011	2010
Toimitilavuokrat	0,00	-114 958,69
Markkinointikustannukset	-842,22	-10 072,75
Ulkopuoliset palvelut	-315 909,64	-153 849,59
Muut kulut	-183 857,29	-395 652,44
Yhteensä	-500 609,15	-674 533,47

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

eur	2011	2010
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-73 485,59	-76 218,25
Muut palvelut	-64 615,66	-1 381,50
Yhteensä	-138 101,25	-77 599,75

### 1.4 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

eur	2011	2010
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2 262 278,25	1 953 022,82
Muilta	2 967,39	6 113,94
Yhteensä	2 265 245,64	1 959 136,76
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-366 100,65	-370 776,75
Korko- ja rahoituskulut muille	-856 391,74	-1 158 911,96
Konsernisaamisten alaskirjaus	-16 595 293,73	0,00
Muut rahoituskulut	-864 520,30	-109 711,07
Yhteensä	-18 682 306,42	-1 639 399,78
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-16 417 060,78	319 736,98

### 1.5 SATUNNAISET ERÄT

eur	2011	2010
Arvonlennus Maritii Oy:n osakkeista	0,00	-10 000 000,00

### 1.6 TILINPÄÄTÖSSIIRROT

eur	2011	2010
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	8 762,55	14 919,97
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	2 244,09	3 879,19

Laskennallisia veroja ei ole kirjattu tulokseen

## 2. EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT PYSYVÄT VASTAAVAT

### 2.1 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

eur	2011 Aineettomat oikeudet	2010 Aineettomat oikeudet
Hankintameno 1.1.	372 425,23	362 425,23
Lisäykset	0,00	10 000,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	372 425,23	372 425,23
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Tilikauden poisto	-58 829,73	-71 328,84
Kertyneet poistot 31.12.	-290 720,50	-231 890,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 704,73	140 534,46

### 2.2 AINEELLISET HYÖDYKKEET

eur	2011 Koneet ja kalusto	2010 Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	289 324,25	289 324,25
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	289 324,25	289 324,25
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Tilikauden poisto	-10 306,65	-18 667,68
Kertyneet poistot 31.12.	-288 144,69	-277 838,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 179,56	11 486,21

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 2.3 SIIJOITUKSET

eur	Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
Lisäykset			
Arvonlennukset			
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.2011	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		<b>Emon omistusosuus-%</b>	
Konserniyritykset			
Kiinteistö Oy Osuuskunnantie 30, Helsinki			10
Tuotesampo Oy (ent. Tiimore Oy), Helsinki			100
Maritii Oy, Vantaa			100

## 2.4 PITKÄAIKAISET SAAMISET

eur	2011	2010
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Lainasaamiset	25 211 732,04	31 807 025,79

## 2.5 LYHYTAIKAISET SAAMISET

eur	2011	2010
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	175 216,90	182 065,41
Korkosaamiset	409 850,39	55 992,72
Lainasaamiset	5 310 000,00	1 550 000,00
Muut saamiset	3 819 310,23	1 908 421,58
	9 714 377,52	3 696 479,71
Muut saamiset	30 442,27	15 307,40
Siirtosaamiset	7 298,31	125 798,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 752 118,10	3 837 585,47
Siirtosaamisten erittely:		
Lakisääteiset vakuutukset	0,00	9 871,84
Korkosiirtosaamiset	0,00	115 926,52
Muut siirtosaamiset	7 298,31	0,00
Yhteensä	7 298,31	125 798,36

## 2.6 RAHAT JA PANKKISAAMISET

eur	2011	2010
Lyhytaikaiset talletukset		
Käyttötilit	2 036 220,91	11 535,78
	2 036 220,91	11 535,78

## 2.7 OMA PÄÄOMA

eur	2011	2010
<b>Osakepääoma 1.1</b>	7 686 200,00	7 686 200,00
Osakepääoma 31.12.	7 686 200,00	7 686 200,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.</b>	23 397 918,21	23 397 918,21
Osakeannit 2011	34 902 069,46	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	58 299 987,67	23 397 918,21
<b>Voittovarat 1.1.</b>	-18 895 851,35	-7 917 686,45
Tilikauden voitto/tappio	-17 594 255,69	-10 978 164,90
Voittovarat 31.12.	-36 490 107,04	-18 895 851,35
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>29 496 080,63</b>	<b>12 188 266,86</b>
Sidottu oma pääoma	7 686 200,00	7 686 200,00
Vapaa oma pääoma	21 809 880,63	4 502 066,86

## Laskelma voitonjakokelpoisista varoista: sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja voittovarat

eur	2011	2010
Jakokelpoiset varat 31.12.	21 809 880,63	4 502 066,86
Yhteensä	21 809 880,63	4 502 066,86

## 2.8 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

eur	2011	2010
Aineettomien hyödykkeiden poistoero	17 680,81	26 668,23
Koneiden ja kaluston poistoero	609,67	384,80
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	18 290,48	27 053,03
Laskennallinen verovelka	4 789,70	7 033,79
velkaa ei ole kirjattu taseeseen	4 789,70	7 033,79

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### 2.9 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

eur	2011	2010
Vaihdettava pääomalaina	1 930 000,00	4 980 000,00
Varma	0,00	11 000 000,00
Et.-S. Lääninhallitus, 20.12.2012	8 489,98	8 489,98
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 489,98	11 008 489,98

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyviä lainoja ei ole.

#### Vaihdettavien pääomalojen pääasialliset ehdot

Yhtiö laski liikkeelle vaihdettavan pääomalojan 3.000.000 (VPOL 2011), jonka hallitus on 30.12.2010 päättänyt ylimääräisen yhtiökokouksen 19.10.2009 antaman valtuutuksen nojalla. Laina on jaettu 25.000 euron velkakirjoihin. Lainan korko on 9 % ja lainan efektiivinen korko on 10,2 %. Vuonna 2009 on laskettu liikkeelle vaihdettava pääomaloja (VPOL 2009) 4.980.000 euroa 19.10.2009 ylimääräisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti. Laina on jaettu 60.000 euron velkakirjoihin. Lainan korko on 8 % ja lainan efektiivinen korko on 9,3 %.

Lainojen korot erääntyvät maksettavaksi aina seuraavan tilikauden maaliskuun 31. päivänä. Pääomalojat ovat OYL 12 luvun mukaisia pääomaloja. Lainan omistaja voi halutessaan vaihtaa lainan osakkeiksi.

Suunnatun osakeannin myötä VPOL 2009:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,5614 euroa per osake. Annin jälkeen VPOL 2009:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 1 380 000 euroa, joka voidaan vaihtaa enintään 2 458 140 uuteen Yhtiön osakkeeseen.

Suunnatun osakeannin myötä VPOL 2011:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,3655 euroa per osake. Annin jälkeen VPOL 2011:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 550 000 euroa, joka voidaan vaihtaa enintään 1 504 787 uuteen Yhtiön osakkeeseen.

### 2.10 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

eur	2011	2010
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	3 500 000,00
Lainat omistajilta	2 000 000,00	0,00
Pankkitililimiitti	0,00	703 140,52
Ostovelat	67 477,29	43 267,30
Muut velat	19 409,41	23 542,58
Siirtovelat	781 623,65	905 868,31
Yhteensä	2 868 510,35	5 175 818,71
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Lainat	6 812 294,26	6 849 016,73
Ostovelat	3 720,24	53,66
Korkovelat	1 603 716,47	1 237 615,86
Yhteensä	8 419 730,97	8 086 686,25
Lyhytaikainen korollinen	8 812 294,26	11 052 157,25
Lyhytaikainen koroton	2 475 947,06	2 210 347,71
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	11 288 241,32	13 262 504,96
Siirtovelkojen erittely:		
Palkat ja sos.kulut	122 451,23	130 271,02
Korot	424 141,02	532 265,89
Muut siirtovelat	235 031,40	243 331,40
Siirtovelat yhteensä	781 623,65	905 868,31



## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### 3. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

eur	2011	2010
Rahalaitoslainat, joille on annettu vakuuksia	0,00	4 203 140,52
Annetut pantit ja takaukset omien vastuiden vakuudeksi:		
Pantatut konsernilainasaamiset	0,00	550 000,00
Pankkitakaukset	8 052,00	36 189,00
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	12 407,88	12 407,88
Myöhemmin maksettavat	6 203,94	18 611,82
Yhteensä	18 611,82	31 019,70
Muut omat vastuut		
Vuokravastuut		
Kiinteistöjalostuksen rakentajan vastuu	0,00	5 000,00
Yhteensä		5 000,00

- Tiimari Oyj on antanut 6.10.2006 Tiimari Retail Oy:n puolesta yleistaussitoumuksen Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

# Osakkeenomistuksen jakautuminen ja tiedot osakkeenomistajista

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2011

	Omistajia kpl	Osakkeita kpl	Osuus äänistä ja osakkeista
Yksityiset yritykset	130	334 831 507	82,823 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	182 524	0,045 %
Julkisyhteisöt	3	38 169 777	9,442 %
Kotitaloudet	3 250	30 101 737	7,446 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	37 831	0,009 %
Ulkomaat	9	36 268	0,009 %
Hallintarekisteröityjä	7	912 725	0,226 %
Yhteistilillä	0	3 153	0,001 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>3 408</b>	<b>404 275 522</b>	<b>100,000 %</b>
Osakelajit ja osakemäärät			
Osakelaji	kpl	ääntä	ääniä yhteensä
A-osake	404 275 522	1	404 275 522
Yhteensä	404 275 522		404 275 522

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2011

	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osakkeita kpl	Osuus arvo-osuuksista %
1 - 100	258	7,570	15 305	0,004
101 - 500	586	17,195	178 683	0,044
501 - 1 000	499	14,642	407 347	0,101
1 001 - 5 000	1 099	32,248	2 799 022	0,692
5 001 - 10 000	364	10,681	2 745 328	0,679
10 001 - 50 000	492	14,437	10 096 380	2,497
50 001 - 100 000	54	1,585	3 628 988	0,898
100 001 - 500 000	45	1,320	9 375 309	2,319
500 001 -	11	0,323	375 026 007	92,765
<b>Yhteensä</b>	<b>3 408</b>	<b>100,000</b>	<b>404 272 369</b>	<b>99,999</b>
joista hallintarekisteröityjä	7		912 725	0,226
Yhteistilillä			3 153	0,001
Liikkeeseenlaskettu määrä			404 275 522	100,000

# Osakkeenomistuksen jakautuminen ja tiedot osakkeenomistajista

## TIEDOT SUURIMMISTA OSAKKEENOMISTAJISTA TILIKAUDEN LOPUSSA

Suurimmat osakkeenomistajat tilikauden 2011 lopussa

	Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Unioca Oy	260 347 076	64,40
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	38 042 727	9,41
3. Assetman Oy	37 100 408	9,18
4. Belgrano Investment Oy	18 369 364	4,54
5. Baltiska Handels A.B.	14 126 128	3,49
6. Ryöppönen Hannu Ragnvald	1 937 777	0,48
7. Rajala Niila Pekka	1 780 091	0,44
8. Mattila Rauno	1 085 520	0,27
9. Primate Oy	750 000	0,19
10. Oy Rosaco AB	660 000	0,16
11. Dadaripius Oy	482 000	0,12
12. Cumasa Oy	407 625	0,10
13. Von Schantz Björn Anders	393 000	0,10
14. Suomen Bestand Oy	366 666	0,09
15. Mikkola Alpo	350 000	0,09
16. Kimmo Haapaniemi	309 758	0,08
17. Finnpartia Oy	300 000	0,07
18. Tuovinen Eetu	300 000	0,07
19. Ehrnrooth Göran J	274 307	0,07
20. Lamminpää-Sirviö Marja Hannele	268 300	0,07
21. Molin Leo	267 300	0,07
22. Tilitoimisto Marja Rättö Oy	264 836	0,07
23. Sinkko Erkki	260 750	0,06
24. Nieminen Henri Juhani	250 000	0,06
25. Riikonen Vesa Pekka	240 030	0,06
26. Lassen Autokoulu Oy	240 000	0,06
27. Bayr Pirkko	236 500	0,06
28. Hietala Timo Yrjö Ensio	220 525	0,05
29. Lauri Karlsson Oy	220 000	0,05
30. Pärssinen Harri	218 922	0,05
Yhteensä	380 069 610	94,01

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön toimitusjohtaja Niila Rajala omisti 31.12.2011 1.780.091 yhtiön osaketta, joka vastaa 0,44 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Hallituksen jäsenet aviopuolisoineen, alaikäisine lapsineen ja määräysvallassa olevien yhtiöiden kautta omistivat 31.12.2011 yhteensä 39.698.185 osaketta, joka vastaa 9,82 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## OSAKEANNIT

7.9.2011 järjestettiin merkintäoikeusanti, jossa merkittiin yhteensä 145.022.994 osaketta 13.052.069 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan sekä suunnattu osakeanti, jossa merkittiin yhteensä 242.777.773 osaketta yhteenlaskettuun merkintähintaan 21.850.000 euroa. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 29.9.2011. Osakkeen merkintähinta osakkeissa oli 0,09 euroa osakkeelta. Koko merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeantien seurauksena Yhtiö kirjasi IAS 32 ja 39-standardien sekä IFRIC 19 mukaisesti noin 4,87 miljoonan euron rahoituskustannuksen tuloslaskelman muihin rahoituskuluihin. Kustannuksella ei ole vaikutusta Yhtiön omaan pääomaan, eikä sillä ole rahavirtavaikutusta. Osakeantien jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä on 404.275.522.

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tilikauden päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 21.809.880,63 euroa (4.502.066,86).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2011 tappio -17.594.255,69 euroa jätetään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

# Hallituksen jäsenten allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 28.2.2012

Benedict Wrede  
hallituksen puheenjohtaja

Juha Mikkonen  
hallituksen varapuheenjohtaja

Alexander Rosenlew

Hannu Ryöppönen

Mia Åberg

Niila Rajala  
toimitusjohtaja

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 30.3.2012

KPMG Oy Ab  
KHT-Yhteisö

Sixten Nyman  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

## TIIMARI OYJ ABP:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Tiimari Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### **Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### **Tilintarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammatteettisia periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa

noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## **Lausunto konsernitilinpäätöksestä**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## **Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Haluamme kiinnittää huomiota tilinpäätöksen liitetiedon kohtaan 23. rahoitusriskien hallinta. Konsernin rahoitustilanne on tiukka ja edellyttää kannattavuuden parantumista, johdon suunnitelmien toteutumista tai varautumista lyhytaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyyn tai lisärahoitusta.

Helsinki 30. maaliskuuta 2012

KPMG OY AB

Sixten Nyman

KHT



# tiimari

TIIMARI OYJ ABP  
Tasatie 8  
01510 Vantaa  
Puhelin: (03) 812 911  
Faksi: (03) 812 9237  
[www.tiimari.com](http://www.tiimari.com)  
y-tunnus 0106264-1