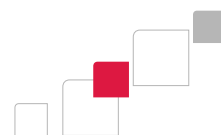
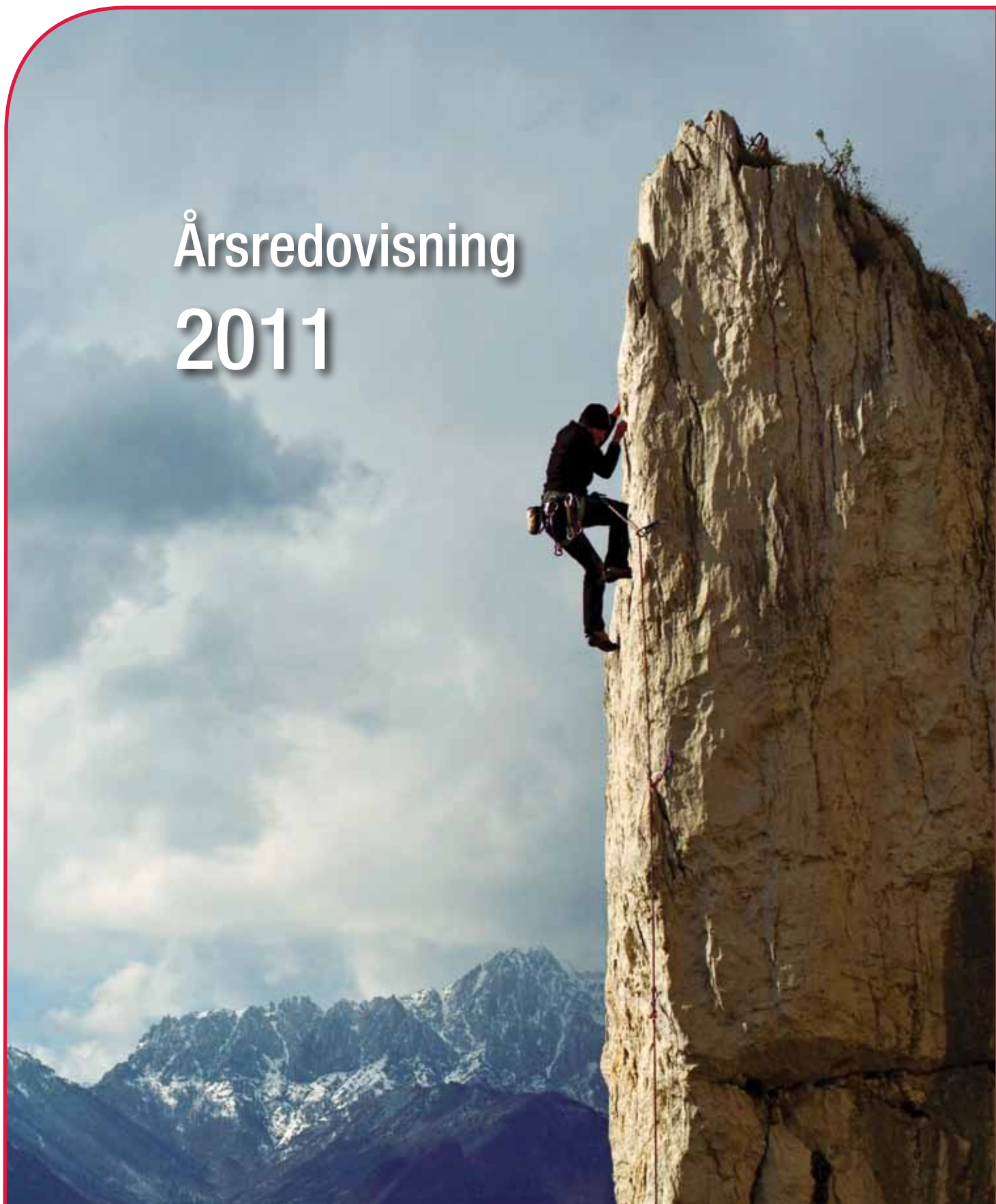


PROACT

Årsredovisning 2011



Årsredovisning 2011

VD har ordet	3
Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkningar	7
Balansräkningar	9
Förändringar i eget kapital	11
Kassaflödesanalyser	12
Noter till räkenskaperna	13
Revisionsberättelse	30
Bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsens rapport om intern kontroll	34
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	35
Aktien och aktieägare	36
Femårsöversikt	38
Adresser	39

Om PROACT

Proact är specialist på lagring och arkivering samt att säkerställa stora volymer av affärskritisk information. Som en fristående integratör levererar Proact system samt support- och konsulttjänster inom sitt fokusområde lagring och arkivering.

Proactkoncernen har mer än 625 anställda och finns i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige och Tjeckien. Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

För information om Proacts erbjudande, kundreferenser, historik och medarbetare m.m. hänvisas till bolagets hemsida www.proact.se.

Årsstämma 2012

Årsstämman äger rum måndag den 7 maj 2012 kl 18.00 på Scandic Victoria Tower, Arne Beurlings torg 3 i Kista.

Rätt att delta i stämman har aktieägare som finns införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken måndag 30 april 2012 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast måndag 30 april 2012.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdag 3 maj 2012 kl 16.00. Anmälan kan göras på följande sätt:

Adress:
Proact IT Group AB
Att: Årsstämma
Box 1205
164 28 KISTA
Tel: 08-410 667 11
E-post: arsstamma@proact.se

Kommande informationstillfällen

7 maj 2012	Delårsrapport kvartal 1 2012
13 juli 2012	Halvårsrapport 2012
23 oktober 2012	Delårsrapport kvartal 3 2012
14 februari 2013	Bokslutskommuniké 2012



VD har ordet

År 2011 blev ett år med stark tillväxt för Proact, omsättningen steg till drygt 2,2 miljarder kronor vilket är en ökning med 61% jämfört med 2010. Resultatet före skatt uppgick till drygt 41 mSEK vilket motsvarar en marginal före skatt på 1,9%. Resultatet har belastats med förvärvskostnader om 12,7 mSEK, avskrivningar om 18,9 mSEK samt räntekostnader om 12,0 mSEK kopplade till förvärvade bolag.

Proact har identifierat en nisch inom IT-infrastruktur, lagring och arkivering. Med fokus på denna nisch är ambitionen att skapa ett bolag med verksamhet inom de viktigaste marknaderna i Europa. Enligt analytikerföretaget Gartner förväntas den lagrade informationsmängden öka med mer än 40% under 2012, vilket innebär att den underliggande marknadstillväxten är cirka 5%.

Under kvartal ett och två 2011 förvärvade Proact tre bolag vilket medförde en etablering på ytterligare fem marknader samt ett starkare erbjudande kring molntjänster. Detta innebär att Proact idag är den största specialisten inom sin nisch i Europa. De förvärv som genomfördes under 2011 har en genomsnittligt lägre lönsamhet än Proact i övrigt men har samma inriktning och position på sina respektive marknader som Proact. Sedan förvärven genomfördes har fokus legat på att integrera dessa bolag för att så snabbt som möjligt komma upp i samma effektivitetsnivå som Proact i övrigt. Arbetet med att integrera Nederländerna, Belgien och Spanien har gått snabbare än förväntat. Bedömningen är att det behövs ytterligare tid för att integrera de förvärvade verksamheterna i Tjeckien och Storbritannien samt utveckla vårt erbjudande avseende molntjänster. Med integration menas att skapa synergier genom att utnyttja resurser och kund-erbjudanden på ett optimalt sätt.

I närtid ligger fokus på att få upp effektiviteten i de förvärvade verksamheterna till samma nivå som övriga Proact, därefter kommer Proact att etablera sin verksamhet på fler marknader i Europa. Det kortsiktiga målet är att uppnå en marginal på 5% vilket är den nivå Proact historiskt redovisat. Långsiktigt är målet att uppnå 7% i marginal.

Med den bas Proact nu har så har vi en möjlighet att nå en omsättningstakt på ca 3 miljarder kronor inom ett år genom organisk tillväxt samt uppnå samma effektivitetsnivå som före förvärven.



Fotograf: T.Busch-Christensen

De kontrakterade intäkterna är viktiga för Proacts stabilitet och utgör cirka 1/3 av de totala intäkterna. Detta omfattar finansierings-, support- och molntjänster, huvuddelen med en avtalad löptid på tre år. En viktig del i arbetet med att förbättra lönsamheten är att öka andelen kontrakterade intäkter, både i de förvärvade enheterna och i koncernen som helhet.

Jag vill slutligen tacka våra kunder som ger Proact förtroendet att vara en samarbetspartner. Kundens krav på Proact är grunden för bolagets utveckling. Jag vill också tacka alla medarbetare som genom hårt och professionellt arbete skapat möjligheten att utveckla Proact till där vi är idag samt byggt en plattform för fortsatt utveckling.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Olof Sand'. The signature is fluid and cursive, written on a white background.

Olof Sand
VD, Proact IT Group AB (publ)



Förvaltningsberättelse 2011

Styrelsen och verkställande direktören för Proact IT Group AB (publ), org.nr 556494-3446, lämnar härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2011, bolagets sjuttonde verksamhetsår. Balans- och resultaträkningar för koncern- och moderbolag skall fastställas på årsstämma den 7 maj 2012.

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Stockholms kommun. Huvudkontorets adress är Kistagången 2, 164 28 Kista. Bolaget är sedan 1999 noterat på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT.

Verksamhetsinriktning

Proact är specialist på lagring och arkivering samt att säkerställa stora volymer av affärskritisk information. Som en fristående integratör levererar Proact system, konsulttjänster samt support- och molntjänster inom sitt fokusområde lagring och arkivering. Proact består av hel- och delägda dotterbolag inom Europa.

Per sista december 2011 uppgick antalet medarbetare i Proact till 640, verksamma i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige och Tjeckien.

Proact Finance AB är ett helägt dotterbolag som via koncernens dotterbolag erbjuder kunderna finansiella tjänster.

Moderbolaget, Proact IT Group AB (publ), är ansvarigt för koncerngemensamma frågor.

Året som gick

År 2011 har präglats av tillväxt bland annat genom tre förvärv vilket medförde en etablering på ytterligare fem marknader samt ett starkare erbjudande kring molntjänster.

Omsättningen steg till drygt 2,2 miljarder kronor vilket är en ökning med 61% jämfört med 2010.

Resultatet före skatt uppgick till 41,9 (70,1) mSEK vilket motsvarar en marginal före skatt på 1,9%. Resultatet har belastats med förvärvskostnader om 12,7 mSEK, avskrivningar om 18,9 mSEK samt räntekostnader om 12,0 mSEK kopplade till förvärvade bolag.

Proact Finance fortsätter att utvecklas väl. Framtida kontrakterade kassaflöden uppgår till 92 (54) mSEK vilket är en ökning med 70% jämfört med motsvarande period föregående år.

Nyrekrytering är en viktig faktor för fortsatt tillväxt på såväl nya som etablerade marknader. Under året har antalet anställda ökat med 292 personer till 640 personer. Av dessa kommer 261 personer från förvärvade enheter.

Koncernens omsättning och resultat

Omsättning per Business Unit	Jan-Dec 2011	Jan-Dec 2010
North	992	935
West	817	338
BeNeLux and Spain	307	95
East	130	60
Proact Finance	32	12
Koncerngemens./elim.	-46	-53
Omsättning	2 232	1 387

Koncernens omsättning under året uppgick till 2 232 (1 387) mSEK, vilket motsvarar en ökning med 61% jämfört med 2010. Tillväxten justerat för valutaeffekter uppgick till 66%. Samtliga Business Units uppvände en positiv tillväxt under 2011.

Av omsättningen uppgick systemförsäljningen till 1 455 (923) mSEK, en ökning med 58% jämfört med 2010.

Tjänsteverksamhetens omsättning avseende konsulttjänster, avtalad kundsupport, drifts- och molntjänster uppgick till 772 (460) mSEK för helåret, vilket motsvarar en ökning med 68%.

Resultat före skatt per Business Unit	Jan-Dec 2011	Jan-Dec 2010
North	47,0	50,0
West	11,6	3,1
BeNeLux and Spain	6,4	19,6
East	-2,8	3,6
Proact Finance	-1,6	-1,3
Koncerngemens./elim.	-18,7	-4,9
Omsättning	41,9	70,1

Resultatet före skatt uppgick till 41,9 (70,1) mSEK för räkenskapsåret 2011 vilket motsvarar en marginal före skatt på 1,9%. Resultatet har belastats med förvärvskostnader om 12,7 mSEK, avskrivningar om 18,9 mSEK samt räntekostnader om 12,0 mSEK kopplade till förvärvade bolag.

BeNeLux and Spain uppvisar ett positivt resultat vilket är starkt under en period som delvis har präglats av integrationsarbete.

West påverkas av att integrationen av det brittiska bolaget B2net tar längre tid än förväntat. Genomförda åtgärder i Danmark under sommaren började ge effekt under andra halvåret.

Integrationsarbetet av det tjeckiska bolaget Storyflex har påverkat Easts resultat negativt under perioden.

Årets skattekostnad uppgick till 12,4 (17,6) mSEK vilket motsvarar en skattesats om 29%.

Resultat per aktie uppgick till 2,69 (5,43) kronor.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 70,5 (73,0) mSEK per den 31 december 2011. Därutöver har koncernen en utnyttjad checkkredit om 133,2 (45,1) mSEK.

Soliditeten uppgick till 14,3 (21,4)% per den 31 december 2011. Minskningen beror till stor del på genomförda förvärv som har ökat balansomslutningen samtidigt som resultatet har belastats med förvärvskostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 164,2 mSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -271,7 mSEK (varav -199,5 mSEK avser förvärv av verksamheter och -73,1 mSEK avser investeringar i anläggningstillgångar, vilket till stor del kan hänföras till Proact Finance leasingverksamhet).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 105,4 mSEK. 120,0 mSEK har tillförts genom olika finansieringslösningar samtidigt som -14,6 mSEK har delats ut till moderbolagets aktieägare samt innehavare utan bestämmande inflytande.

Av total checkräkningskredit om 136 mSEK har 3 mSEK utnyttjats. Banklån uppgår till 184 mSEK varav 159 mSEK avser förvärvet av B2net i Storbritannien. Lånet är förknippat med sedvanliga lånevillkor och skall amorteras på 5-7 år. Kontraktbelåning används för att finansiera Proacts finansbolag, Proact Finance.



Koncernens totala goodwill uppgår till 256,7 (75,1) mSEK och är främst hänförlig till verksamheterna i Storbritannien, Nederländerna, Sverige och Norge. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 161,2 (16,2) mSEK och skrivs av över en nyttjandeperiod på 5-10 år.

Koncernens samlade förlustavdrag uppgår till 95 (97) mSEK. Av dessa har 92 mSEK bedömts kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster och skatteeffekten av det bedömda framtida avdraget har upptagits som uppskjuten skattefordran.

Per den 31 december 2011 har totalt 28,7 (28,0) mSEK upptagits som uppskjuten skattefordran hänförlig till outnyttjade förlustavdrag och temporära skillnader. Årets skattekostnad uppgår till 12,4 (17,6) mSEK varav 10,8 (6,7) mSEK har utbetalats.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året uppgick till 568 (325) personer. Den 31 december 2011 uppgick antalet anställda personer till 640 (348).

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 57,3 (38,2) mSEK och avser fakturerade koncerngemensamma kostnader. Resultat före skatt uppgick till 28,4 (25,5) mSEK. Resultatet är till stor del hänförligt till utdelningar från dotterbolag.

Kassaflödet under året uppgick till 0,0 (0,0) mSEK, varav kassaflöde från rörelsen 61,3 (31,8) mSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -200,3 mSEK och avser förvärv av verksamheter. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 139,0 mSEK. 152,7 mSEK har tillförts genom upptagna lån samtidigt som -13,8 mSEK har delats ut till moderbolagets aktieägare.

Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid årets slut till 9 (8) personer.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

Forskning och utveckling

Bolaget har ingen egen forsknings- och utvecklingsavdelning.

Bolagets forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs genom nära kontakter med de ledande och viktigaste leverantörerna av system inom lagring och arkivering. Bolaget tar även del av den tekniska utvecklingen inom området genom deltagande på branschmässor och seminarier. Kompetensutveckling av personalen används för att fortlöpande utveckla bolagets erbjudande.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av finansiella risker bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Koncernens operativa risker bedöms och hanteras främst av koncernledningen och rapporteras till Proacts styrelse.

I och med genomförda förvärv har bolagets skuldsättning ökat och soliditet minskat. Detta har medfört att ränte-, valuta och likviditets/finansieringsrisken har ökat. Bolaget arbetar aktivt med en säkringsstrategi för att minimera dessa risker.

En stor kontrakterad avtalsbas, ca 1/3 av totala intäkter, medför att känsligheten för förändringar begränsas. För detaljerad beskrivning av risker och riskhantering se not 2.

Styrelse och ledning

Olof Sand har under året fungerat både som VD för de svenska bolagen Proact IT Group AB och Proact IT Sweden AB samt som koncernchef.

Andra ledande befattningshavare under 2011 har varit Arne Kungberg (Business Unit Director East), Martin Ödman (Business Unit Director West), Marit Fagervold (Business Unit Director North), Tjeerd Bloembergen (Business Unit Director BeNeLux and Spain) samt Peter Javestad (VD Proact Finance AB) och Jonas Persson (CFO i Proact IT Group AB).

På årsstämman den 4 maj 2011 omvaldes Anders Hultmark i styrelsen samt utsågs till styrelsens ordförande. Christer Holmén, Eva Elmstedt, Mikael Gottschlich och Roger Bergqvist omvaldes som styrelseledamöter.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat vilka ärenden som bör förekomma, formerna för styrelsensammanträden, protokoll och rapportering samt arbetsfördelning mellan styrelse och VD.

Styrelsen har sammanträtt nio gånger under 2011. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat Proacts verksamhet samt finansiella ställning fördelat på verksamhetsgrenar och finansförvaltning. Därutöver har styrelsen behandlat strategiska frågor såsom finansiella målsättningar, fastställande av affärs- och verksamhetsplaner, förvärv och avyttringar samt personal- och organisationsfrågor, legala frågor och väsentliga policies. Enskilda styrelseledamöter har bistått koncernledningen i olika frågor av strategisk karaktär. Styrelsen har utsett två ledamöter att utgöra revisionsutskott, två att utgöra ersättningsutskott samt tre att utgöra förvärvsutskott. Bolagets revisor deltar vid styrelsemöte minst en gång per år och rapporterar då bland annat iakttagelser från granskningen. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under året.

Riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2011 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla fram till nästa årsstämma:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses Business Unit Directors (= regionchefer), verkställande direktör i Proact Finance AB samt koncernens CFO. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare skall vara maximerad (till i genomsnitt motsvarande åtta månadslöner) och baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt skall sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavaren stadigvarande är bosatt.

Frågan om ersättning till verkställande direktör behandlas av ett ersättningsutskott och beslutas av styrelsen och när det gäller övriga ledande befattningshavare behandlas detta av verkställande direktören.

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Det är styrelsens bedömning att ovanstående riktlinjer har följts för 2011.

Styrelsen kommer att föreslå till årsstämman 2012 att ovanstående riktlinjer skall fortsätta att gälla.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Proact IT Group AB (publ) utgår från Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning.



Bolagsstyrningsrapporten inklusive Styrelsens rapport om intern kontroll för 2011 finns som separat avsnitt i detta dokument på sid 31. Rapporten finns dessutom publicerad på bolagets hemsida.

Ägarförhållanden

Proactaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT sedan juli 1999. Proact hade 3 329 (3 528) aktieägare den 31 december 2011, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Större aktieägare var Skandia Liv med 12,4 (10,4)%, IGC Industrial Growth Co. AB 9,3 (10,1)%, Swedbank Robur Småbolagsfonder 8,6 (8,7)%, Skagen Fonder 7,2 (7,9)%, Öresund Investment AB 5,3 (5,3)% Thyra Hedge 5,2 (5,3)% och SEB Fonder med 4,6 (4,6)% ägarandel.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare, som kräver särskilda upplysningar enligt årsredovisningslagen.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsningar i rösträtten. I eget förvar per 31 december 2011 fanns 52 796 aktier.

Återköp egna aktier

Återköp av aktier genomförs dels i syfte att justera bolagets kapitalstruktur dels i syfte att använda återköpta aktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller verksamhet.

Årsstämman den 4 maj 2011 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10% av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Fram till och med 31 december 2011 har inga aktier återköpts inom detta bemyndigande. Inom det tidigare bemyndigandet från den föregående årsstämman den 18 maj 2010 återköptes under 2010 totalt 154 300 aktier, motsvarande 1,7% av totala antalet aktier, till en genomsnittlig kurs av 90,70 kronor.

Efter användandet under 2011 av egna aktier som delikvid i samband med förvärv av Databasement B.V. i Nederländerna och B2net Ltd. i Storbritannien innehar bolaget per 31 december 2011 totalt 52 796 egna aktier.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Förväntningar avseende framtiden

Enligt analytikerföretaget Gartner förväntas den lagrade informationsmängden hos företag och myndigheter öka med mer än 40% under 2012. Begränsade resurser hos många IT organisationer i kombination med kraftigt ökade informationsmängder skapar en press på CIOs och IT avdelningar att hitta intelligenta sätt att minska kostnader, reducera risker samt anpassa IT för att på ett så effektivt sätt som möjligt möta de utmaningar som nya affärsförhållanden ställer.

En undersökning bland CIOs gjord av IDC i slutet av 2011 visade att ovan nämnda situation påverkar prioriteringarna avseende IT investeringar 2012. Närmare hälften av de tillfrågade i undersökningen rapporterade att områden såsom virtualisering och konsolidering prioriteras som de viktigaste när det gäller IT investeringar 2012. På andra plats kom investeringar i molntjänster så kallade "Cloud Services". Detta gäller även inom Proacts specialistområde lagring och arkivering. Bedömningen

är att kunderna kommer att välja att dels lägga en del lagring och arkivering i molnet, dels i egna interna system. För båda dessa alternativ eller en kombination därav har Proact både tekniskt och ekonomiskt konkurrenskraftiga lösningar.

Sammanfattningsvis är Proact som lagringsintegratör väl positionerat för att möta den efterfrågan som finns på marknaden.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och investeringsbehov. Förslaget till utdelning vägs mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. Proact avser långsiktigt att lämna utdelning med 25-35% av vinsten efter skatt.

Utdelningsförslag och förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören kommer att föreslå årsstämman att en utdelning om 1,00 (1,50) kronor per aktie skall ske för verksamhetsåret 2011.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	71 781 383 kronor
Årets resultat	30 867 106 kronor
Summa fritt eget kapital	102 648 489 kronor

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande behandling av balanserad vinst:

Utdelning, 1,00 SEK per aktie	9 310 268 kronor
Att balansera i ny räkning	93 338 221 kronor
Summa	102 648 489 kronor

I bolaget finns 9 333 886 registrerade aktier varav per 29 februari 2012 23 618 aktier ej är utdelningsberättigade återköpta egna aktier. Summan av ovan föreslagna utdelning om 9 310 268 kronor kan komma att ändras, dock max till 9 333 886 kronor, om ägandet av antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning.

Styrelsen lämnar följande motiverande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen avseende vinstutdelningsförslaget:

"Den föreslagna utdelningen utgör 7% av bolagets eget kapital och 4% av koncernens eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2011 till 102 648 489 kronor. Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 14,3%. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Enligt styrelsens bedömning har bolaget ett eget kapital väl anpassat till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande. Vidare kan konstateras att koncernen har likvida medel om cirka 71 miljoner kronor."

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret och ställningen 2011-12-31 hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning, redovisning av eget kapital samt kassaflyödesanalyser jämte till dessa hörande noter.



Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2011	2010
Systemintäkter		1 454 733	923 437
Tjänsteintäkter		772 387	460 176
Övriga intäkter		4 707	3 529
Totala intäkter	3,4,5,28	2 231 827	1 387 142
Kostnad för sålda varor och tjänster	1,6,9,14,19	-1 717 113	-1 041 431
Bruttoresultat	5, 28	514 714	345 711
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	9	-296 282	-171 902
Administrationskostnader	1,6,8,9	-163 809	-101 705
Rörelseresultat	7,8,13,14,27	54 623	72 104
Finansiella intäkter	10	1 947	1 026
Finansiella kostnader	11	-14 617	-2 996
Resultat före skatt	3,14	41 953	70 134
Inkomstskatt	12	-12 438	-17 629
Årets resultat		29 515	52 505
Övrigt totalresultat			
Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		-474	-
Skatteeffekt av säkring i utländsk verksamhet		125	-
Omräkningsdifferenser		-837	-12 814
Årets totalresultat		28 329	39 691
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		24 799	50 402
Innehav utan bestämmande inflytande		4 716	2 103
		29 515	52 505
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		23 677	37 924
Innehav utan bestämmande inflytande		4 652	1 767
		28 329	39 691
RESULTAT PER AKTIE			
Resultat per aktie för resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter återköp, SEK ¹⁾	31	2,69	5,43
Vägt genomsnittligt antal aktier efter återköp, st		9 217 455	9 279 372

1) Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningsseffekt.



Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	3,5,28	57 318	38 205
Bruttoresultat	5, 28	57 318	38 205
Administrationskostnader	6, 9	-58 544	-35 348
Rörelseresultat	8,7	-1 226	2 857
Finansiella intäkter	10	39 948	26 059
Finansiella kostnader	11	-10 318	-3 447
Resultat före skatt	3,14	28 404	25 469
Inkomstskatt	12	2 463	-379
Årets resultat		30 867	25 090

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i kSEK	2011	2010
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	30 867	25 090



Balansräkning för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	6, 15	256 708	75 122
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6, 15	161 228	16 202
Materiella anläggningstillgångar	6, 16	119 252	45 811
Andelar i intresseföretag	28, 32	2 775	–
Pensionsfordran	13	1 641	1 494
Andra långfristiga fordringar	18, 27	34 852	9 188
Uppskjutna skattefordringar	12	28 678	27 991
SUMMA ANLÄGGINGSTILLGÅNGAR		605 134	175 808
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	19	36 878	9 791
Kundfordringar	2, 20, 14	545 215	432 953
Aktuella skattefordringar		5 292	3 299
Fordringar intresseföretag	28, 32	9 159	–
Övriga fordringar		6 122	4 099
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	227 644	172 062
Likvida medel	26	70 451	72 959
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		900 761	695 163
SUMMA TILLGÅNGAR		1 505 895	870 971
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
	30		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, å kvotvärde 1,138)		10 619	10 619
Övrigt tillskjutet kapital		297 964	297 964
Andra reserver		–6 848	–5 726
Balanserat resultat inklusive årets resultat		–96 507	–119 900
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		205 228	182 957
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		9 573	3 511
SUMMA EGET KAPITAL		214 801	186 468
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättning till pensioner	13	1 085	420
Låneskulder	24	170 072	3 882
Övriga långfristiga skulder	24, 27, 32	33 113	1 859
Uppskjutna skatteskulder	12	43 192	4 926
Summa långfristiga skulder		247 462	11 087
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	14	445 738	324 321
Aktuella skatteskulder	12	25 292	11 321
Låneskulder	24	38 271	–
Skulder intresseföretag	28, 32	1 789	–
Övriga skulder	22	116 287	47 382
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	416 255	290 392
Summa kortfristiga skulder		1 043 632	673 416
SUMMA SKULDER		1 291 094	684 503
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 505 895	870 971
Ställda säkerheter	25	75 228	31 981



Balansräkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	6, 16	47	237
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	17	296 165	151 597
Fordringar hos koncernföretag		152 853	–
Andra långfristiga fordringar	18	4 599	4 599
Uppskjutna skattefordringar	12	10 496	8 034
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		464 160	164 467
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag	18	39 660	21 762
Övriga fordringar		1 726	1 301
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	8 957	7 373
Likvida medel	26	–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		50 343	30 436
SUMMA TILLGÅNGAR		514 503	194 903
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, à kvotvärde 1,138)		10 619	10 619
Reservfond		28 236	28 236
Summa bundet eget kapital		38 855	38 855
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		71 781	47 369
Årets resultat		30 867	25 090
Summa fritt eget kapital		102 648	72 459
SUMMA EGET KAPITAL		141 503	111 314
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	136 053	–
Skulder till koncernföretag	18	18 534	7 857
Övriga skulder	24, 32	23 703	–
Summa långfristiga skulder		178 290	7 857
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 245	3 294
Skulder till koncernföretag	18, 26	127 942	64 553
Skulder till kreditinstitut	24	23 184	–
Övriga skulder	22, 32	30 587	1 067
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	7 752	6 818
Summa kortfristiga skulder		194 710	75 732
SUMMA SKULDER		373 000	83 589
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		514 503	194 903
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	25	4 599	4 599
Ansvarsförbindelser åt dotterbolagen	25	30 499	64 483



Förändringar i eget kapital

KONCERNEN	Belopp i kSEK	Not 30	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Balanserat resultat	Totalt	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
			Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkring netto-investering i utländsk verksamhet	Omräkning av utländska verksamheter				
Ingående balans per 1 januari 2010			10 619	297 964	–	6 752	–138 502	176 833	3 820	180 653
Årets totalresultat			–	–	–	–12 478	50 402	37 924	1 767	39 691
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande			–	–	–	–	–	–	–2 076	–2 076
Nedsättning av aktiekapital			–437	–	–	–	437	–	–	–
Fondemission			437	–	–	–	–437	–	–	–
Återköp av egna aktier			–	–	–	–	–19 200	–19 200	–	–19 200
Utdelning			–	–	–	–	–12 601	–12 601	–	–12 601
Utgående balans per 31 december 2010			10 619	297 964	–	–5 726	–119 901	182 956	3 511	186 467
Årets totalresultat					–349	–773	24 799	23 677	4 652	28 329
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande			–	–	–	–	–	–	–824	–824
Utdelning			–	–	–	–	–13 769	–13 769	–	–13 769
Förvärvad minoritet			–	–	–	–	–	–	2 234	2 234
Nyttjande av egna aktier			–	–	–	–	13 091	13 091	–	13 091
Finansiell skuld till innehav utan bestämmande inflytande			–	–	–	–	–727	–727	–	–727
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat			–	–	–	–	1 267	1 267	–1 267	–
Förskjutning av innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat			–	–	–	–	–1 267	–1 267	1 267	–
Utgående balans per 31 december 2011			10 619	297 964	–349	–6 499	–96 507	205 228	9 573	214 801

MODERBOLAGET

Belopp i kSEK	Not 30	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010			10 619	28 236	42 321	36 849	118 025
Överföring föregående års resultat			–	–	36 849	–36 849	–
Utdelning			–	–	–12 601	–	–12 601
Nedsättning av aktiekapital			–437	–	437	–	–
Fondemission			437	–	–437	–	–
Återköp egna aktier			–	–	–19 200	–	–19 200
Årets resultat			–	–	–	25 090	25 090
Utgående balans per 31 december 2010			10 619	28 236	47 369	25 090	111 314
Överföring föregående års resultat			–	–	25 090	–25 090	–
Utdelning			–	–	–13 769	–	–13 769
Nyttjande av egna aktier			–	–	13 091	–	13 091
Årets resultat			–	–	–	30 867	30 867
Utgående balans per 31 december 2011			10 619	28 236	71 781	30 867	141 503



Kassaflödesanalyser

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET	26				
Årets resultat		29 515	52 505	30 867	25 090
Justering för poster som ej är kassaflödespåverkande:					
Avskrivningar och nedskrivningar	6,15,16	66 916	22 773	209	261
Finansiella poster		-357	12 930	1 518	2 199
Övriga justeringar	26	-395	-1 121	-	-
Förändring avsättningar	13	521	100	-	-
Inkomstskatt	12	1 679	10 925	-2 463	379
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		97 879	98 112	30 131	27 929
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Varulager		-15 261	-2 098	-	-
Rörelsefordringar		123 570	-149 601	-21 124	-13 583
Rörelseskulder		-41 989	117 171	52 310	17 491
Kassaflöde från den löpande verksamheten		164 199	63 584	61 317	31 837
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av verksamheter	17,26,32	-199 454	-1 299	-200 266	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16, 26	-73 112	-39 818	-22	-36
Förändring av långfristig fordran		819	70	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-271 747	-41 047	-200 288	-36
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	26	-824	-2 076	-	-
Utdelning		-13 769	-12 601	-13 769	-12 601
Återköp egna aktier		-	-19 200	-	-19 200
Kontraktbelåning		16 393	-	-	-
Förändring av checkräkningskredit		-20 100	-	-	-
Upptagna/amorterade lån		123 747	-2 119	152 740	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		105 447	-35 996	138 971	-31 801
ÅRETS KASSAFLÖDE		-2 101	-13 459	-	-
Likvida medel vid årets början	26	72 959	97 423	-	-
Omräkningsdifferens i likvida medel		-407	-11 005	-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		70 451	72 959	-	-



Noter till räkenskaper

Belopp i kSEK

Not 1 - Redovisningsprinciper

Företagsinformation

Koncernredovisningen avseende räkenskapsåret 2011 för Proact IT Group AB har upprättats av styrelsen och verkställande direktören, som den 30 mars 2012 har godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2012 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) noterat på NASDAQ OMX Stockholm, med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda specialistkompetens inom lagring och arkivering av stora volymer affärskritisk information

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering och rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Årsredovisningen för Proact IT Group AB har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. De väsentligaste skillnaderna beskrivs nedan under "väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2010 med följande undantag.

I samband med att omfattningen av avskrivningar, not 6, har ökat som en konsekvens av ett stort antal förvärv har en översyn skett avseende till vilken funktion avskrivningarna hänförs. Som en konsekvens av översynen har en större del av de totala avskrivningarna hänförs till funktionen "kostnad för sålda varor och tjänster" och en lägre andel till funktionen "administrationskostnader". Jämförelseuppgifterna har räknats om. Vidare har bolaget vid ingången av året förändrat segmentindelningen se vidare not 3.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalande från IFRIC från och med 1 januari 2011

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari 2011:

- IAS 24 Upplysningar om närstående – ändring. (Godkänd av EU 19 juli 2010).
- IAS 32, Finansiella instrument: Klassificering – ändring. Klassificering av teckningsrätter (Godkänd av EU 23 december 2009).
- IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan – ändring. (Godkänd av EU 19 juli 2010)
- IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument (Godkänd av EU 23 juli 2010)
- Förbättringar av IFRS-standarder (Godkänd av EU 18 februari 2011)

Implementeringen av ovanstående standarder och uttalanden har inte påverkat resultat- och balansräkningarna i någon väsentlig omfattning.

Standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft eller godkänts av EU och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Koncernen har valt att endast kommentera sådana IFRS och IFRIC tolkningar som kan medföra någon effekt på koncernens finansiella resultat och ställning från och med räkenskapsår 2012. De viktigaste effekterna av dessa förändringar redovisas nedan.

IFRS 9 Financial Instruments: Classification and Measurement

Ny standard som omfattar nya regler om nedskrivningar, säkringsredovisning och borttagande ur balansräkningen. IFRS 9 kommer troligen att tillämpas för räkenskapsåret som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare. I avvaktan på att alla delar av den nya standarden blir färdig har koncernen ej utvärderat effekten ett införande kan ha på koncernen.

IAS 1 Financial Statement Presentation – Presentation of Items of Other Comprehensive Income (Amendment)

Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen. IAS 1 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare.

IFRS 12 Disclosure of Involvement with Other Entities

IFRS 12 innehåller alla de upplysningar som tidigare fanns i IAS 27 hänförliga till koncernredovisning samt alla de upplysningar som tidigare ingick i IAS 31 och IAS 28. Dessa upplysningar gäller företags andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter. Ett antal nya upplysningar krävs också som förväntas ha en viss inverkan på koncernen. IFRS 12 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

IFRS 13 Fair Value Measurement

IFRS 13 beskriver inte när ett verkligt värde skall användas utan snarare hur det skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Nya upplysningar skall i enlighet med IFRS 13 lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information (data) som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har givit upphov till i resultatet. Koncernen utvärderar just nu effekten av denna standard kommer att ha på koncernens finansiella resultat och ställning. IFRS 13 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

Tillägg till IAS 19 Ersättningar till anställda

Ändringen innebär att alla förändringar av pensionsskulden skall redovisas omedelbart, det vill säga den så kallade korridormetoden som Proact för närvarande tillämpar försvinner. Ändringen påverkar pensionsskuldens storlek och övrigt totalresultat. Ändringen innebär också att avkastning på förvaltningstillgångar skall beräknas med samma diskonteringsränta som används för beräkning av pensionsförpliktelsen i stället för förväntad avkastning. Skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan redovisas som en aktuariell vinst eller förlust i övrigt totalresultat. Om standarden skulle ha tillämpats innevarande år skulle resultatet före skatt endast förändrats marginellt och förändringen av pensionsskulden i balansräkningen skulle inte påverkas väsentligt. Standarden träder i kraft 1 januari 2013.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska verksamheter

De konsoliderade finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta.

För verksamheter som har en annan funktionell valuta än svenska kronor sker omräkning av resultaträkningar, balansräkningar inklusive goodwill till svenska kronor. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningarna till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i periodens totalresultat som en separat post. När investeringen avyttras förs tidigare omräkningsdifferenser över resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande utgörs av den del av dotterbolagens resultat och nettotillgångar som inte direkt eller indirekt ägs av moderbolaget. Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden



mellan erlagd köpeskilling och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

År 2010 undertecknade Proact ett avtal om köp av 60% av verksamheten i Storyflex Inc. Verksamheten kommer att bedrivas under namnet Proact Czech Republic Ltd. Parterna har träffat en överenskommelse som innebär att Proact har möjlighet/skyldighet att förvärva den resterande andelen inom tre till sju år. Det beräknade värdet av säljoptionerna som tilldelats ägare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld i koncernens balansräkning. Därmed redovisas ingen andel utan bestämmande inflytande. Eventuell förändring i verkligt värde på den finansiella skulden redovisas som en justering av eget kapital.

Intäktsredovisning

Varor

Koncernen genererar intäkter huvudsakligen genom försäljning och installation av hård- och mjukvara, underhålls- och supporttjänster samt fristående IT-konsulttjänster. Intäkterna vid försäljning av hård- och mjukvara redovisas när Proact överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten till produkten. I de flesta fall inträffar detta när den legala äganderätten har överförts eller när varorna rent fysiskt har överlämnats till köparen. I det fall väsentliga risker förknippade med äganderätten av varan kvarstår, har inte försäljningen slutförts och intäkten redovisas därför inte.

Tjänster

Underhålls- och supportintäkter erhålls främst genom serviceavtal till fast pris och redovisas linjärt över avtalsperioden. Konsulttjänster utförs normalt på löpande räkning, och intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Konsultprojekt som utförs till fast pris, eller på löpande räkning med tak, resultatavräknas i takt med färdigställande. Av den beräknade totala intäkten för ett projekt avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de under perioden upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna.

Hyresintäkter

Intäkter från leasingverksamheten genereras löpande och hyresintäkterna redovisas linjärt över hyresperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas en avskrivningstid om 3 år för datorer och teknisk utrustning, 5 år för inventarier, 3 år för reservdelar samt 50 år för byggnader. Tillgångarnas nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Nedskrivningstest görs årligen samt när det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde. Goodwill allokteras till kassagenererande enheter för att kunna nedskrivningstestas. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens verksamhet i vart och ett av de länder där denna bedrivs. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Kundrelaterade tillgångar och supportkontrakt

Kundrelaterade tillgångar och supportkontrakt som identifierats vid rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde (verkligt värde vid förvärvstillfället). Avskrivningar av kundrelaterade tillgångar sker linjärt över maximalt 10 år. Vid varje enskilt fall sätts en nyttjandeperiod över vilken supportkontrakt avskrivs linjärt. Vid indikation på värdenedgång görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Koncernen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. Nedan beskrivs endast de instrument som är aktuella för koncernen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat värderas alltid till verkligt värde i rapporten över totalresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar ingår i posten Kundfordringar i balansräkningen.

Tillgångar i denna kategori redovisas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt värde.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och en eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivativa finansiella instrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t ex marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Verkligt värde på finansiella instrument som t.ex. valutaterminkontrakt som inte handlas på en aktiv marknad fastställs genom användandet av värderingstekniker. Sådana metoder kan innefatta en analys av nyligen gjorda transaktioner av likartade instrument eller diskontering av förväntade kassaflöden.

Nominellt värde, minskat med eventuella bedömda krediteringar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysning i not, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel placeras på bankkonto eller investeras i räntebärande svenska värdepapper. Löptiden på placeringarna som ingår i likvida medel uppgår till maximalt tre månader.

Leasing

I Proacts verksamhet agerar koncernen både som leasegivare och leasetagare.

Leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Proact som leasetagare:

Redovisning av finansiella leasingavtal medför att leasetagaren redovisar anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leasade tillgången till ett belopp motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av mini-



mileaseavgifterna. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden.

Vid operationella leasingavtal redovisar inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Vid sale and leaseback-transaktioner är redovisningen beroende av om leasingtransaktionen klassificeras som finansiell eller operationell. Om en transaktion föranleder ett finansiellt leasingavtal skall det belopp med vilket försäljningspriset överstiger tillgångarnas redovisade värde inte omedelbart redovisas som intäkt, utan vinsten skall periodiseras över leasingperioden. Om sale and leaseback-transaktionen däremot ger upphov till ett operationellt avtal och det framgår att transaktionen baserats på verkligt värde skall eventuell vinst eller förlust redovisas under den period som försäljningen sker.

Proact som leasegivare:

I de fall där Proact är leasegivare enligt ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången bland materiella anläggningstillgångar. Tillgången omfattas av koncernens avskrivningsprinciper. Leasingavgifterna redovisas i resultatet linjärt över leasingperioden. Vid finansiella leasingavtal, när Proact är leasegivare, redovisas transaktionen som en försäljning och en leasingfordran redovisas, bestående av de framtida minimileaseavgifterna och eventuella restvärden som garanteras till leasegivaren. Erhållna leasingavgifter redovisas som ränteintäkt och återbetalning av leasingfordran.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- respektive nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Eget kapital

Kostnader hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas i eget kapital som en reduktion av erhållen likvid. Återköp av egna aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkännt utdelningen.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran, inklusive fordran för ännu ej utnyttjade underskottsavdrag, redovisas endast om den bedöms kunna utnyttjas. Omvärdering av den uppskjutna skatteskulden/skattefordran görs varje år till aktuell skattesats och redovisas i koncernresultaträkningen som en del av årets skattekostnad. Värderingen av skatteskulder/skattefordringar sker till nominellt belopp och i enlighet med de skatteregler och skattesatser som beslutats. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om de är relaterade till samma skattemyndighet.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekter av när i tiden betalning sker är väsentlig skall avsättningen utgöras av nuvärdet av de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Avgiftsbestämd plan

Vid avgiftsbestämd plan betalar koncernen bestämda avgifter till en separat juridisk enhet. Avgifterna kostnadsförs löpande. Koncernen har inga legala åtaganden att betala något ytterligare utöver de löpande avgifterna.

Förmånsbestämd plan

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. Faktorer som påverkar är vanligen ålder, tjänsteår och lön. Aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen och kostnaden görs av bolaget årligen och beräkningen görs av en oberoende aktuarie. Förpliktelse beräknas till diskonterade värden och redovisas under avsättning till pensioner. Aktuariella vinster och förluster utanför den så kallade 10%-korridoren redovisas över den anställdes genomsnittliga återstående uppskattade anställningstid.

Avgångsvederlag

Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag i resultaträkningen när man bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar försäljning och/eller vinst i enlighet med bolagets bonusmodeller.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller övriga långfristiga förmåner till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden med samma redovisningsmetod som för förmånsbestämda planer. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i resultaträkningen under den period då de uppstår. Värdering av dessa förpliktelser görs årligen av en oberoende aktuarie.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalysen har den indirekta metoden använts. Vid tillämpning av den indirekta metoden beräknas nettot av in- och utbetalningar i den löpande verksamheten genom att nettoresultatet justeras för periodens förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder, poster som inte ingår i kassaflödet samt poster som ingår i kassaflödet för investerings- och finansieringsverksamheten. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

I balansräkningen förekommer tillgångsposter; goodwill, immateriella rättigheter och uppskjuten skattefordran, som varje år testas för att kontrollera om nedskrivningsbehov föreligger. Denna test baseras på antaganden om framtiden utifrån förhållanden som är kända vid teststillfället.

Desutom görs varje år en genomgång av det bokförda värdet av uppskjutna skattefordringar utifrån en genomgång av förväntade skattepliktiga intäkter.

Vid beräkning av nyttjandevärdet för tillgångar görs antaganden om framtida resultatutveckling. Den framtida resultatutvecklingen kan avvika från gjorda antaganden om förhållanden på marknaden förändras utan att ledningen i bolaget anpassar organisation och verksamhet efter den ändrade marknadsförutsättningarna. Då finns det risk att den framtida resultatutvecklingen blir sämre och därmed uppstår en risk för väsentliga justeringar i redovisade belopp.

I de fall Proact agerar leasegivare klassificeras leasingavtalen som operationella eller finansiella beroende på t ex den ekonomiska livslängden eller värdet av minimileasebetalningarna.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Aktier i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Not 2 - Risker och riskhantering

Proacts riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterbolag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Riskhantering med avseende på marknad och verksamhet

Marknads- och verksamhetsknutna risker hanteras inom varje dotterbolag. Eftersom merparten av de verksamhetsknutna riskerna hänför sig till Proacts förhållande till kunder och leverantörer sker en fortlöpande värdering av dessa för att kunna uppskatta affärsriskerna.



Kunder

Proact har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment. De största kunderna återfinns inom sektorerna handel/tjänster, offentlig sektor, tillverkande industri samt telekom, se vidare not 4. Tack vare förvärvet av B2net i Storbritannien så har även bank/finans-segmentet ökat i omfattning under 2011. De 10 största kunderna svarar för 19 (32)% av omsättningen och ingen enskild kund står för mer än 4 (7)%. De största kunderna är spridda över ett flertal länder inom Proactkoncernen.

Leverantörer

Som fristående integratör har Proact möjlighet att skapa en bra balans mellan ett antal marknadsledande strategiska leverantörer i kombination med mindre nischleverantörer inom respektive produktområde.

Humankapital

Då fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Proacts anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Bland annat bedrivs en rad skraddarsydda Proactutbildningar inom ramen för "Proact Academy". Koncernledningen och ledningarna inom affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.

Konjunkturpåverkan

Det allmänna marknadsläget påverkar Proacts befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera. Proacts verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Då den digitala informationsmängden för lagring och arkivering ökar i stor utsträckning samtidigt som Proact erbjuder sina kunder effektiviseringar/kostnadsbesparingar så är dock konjunkturpåverkan på Proact relativt liten. Att en tredjedel av Proacts omsättning är kontrakterad ett antal år har även detta en lindrande effekt på konjunktursvängningar.

Förvärv och integration

Genomförandet av förvärv innebär en risk. Det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förvärvade synergier helt eller delvis uteblir. Alla förvärvskandidater inom Proact värderas med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier före genomförandet. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker. Erfarenheterna från genomförda förvärvs- och integrationsarbeten ger goda förutsättningar att framgångsrikt begränsa dessa risker i framtiden.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens finanspolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hantering av finansiella risker i hela koncernen. De finansiella riskerna består av likviditets/finansierings-, ränte-, valuta-, kredit- och motpartsrisik. Bolaget arbetar aktivt med en säkringsstrategi för att minimera dessa risker.

Under tidigare verksamhetsår har valutarisken varit den mest betydande av dessa finansiella risker. I och med genomförda förvärv under räkenskapsår 2011 har bolagets skuldsättning ökat och soliditet minskat. Detta har medfört en mer komplex riskbild att hantera.

Likviditets-/finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. Hantering av likviditetsrisken inom Proact sker med försiktighet som utgångspunkt. Med hjälp av likviditetsplanering kombinerat med kreditlimiter och lånefaciliteter säkerställs att koncernen vid varje tidpunkt har tillräckligt med likvida medel. Vid årets utgång hade Proact likvida medel uppgående till 70,5 (73,0) mSEK.

Enligt bolagets placeringpolicy skall moderbolaget hantera koncernens placeringar av överlikviditet. Placering får ske på bankkonto eller i svenska räntebärande värdepapper. Värdepapper skall avse statsobligationer eller certifikat utgivna av banker eller av mäklare ägda av banker. Placering får endast ske i certifikat med K1-rating eller i certifikat utgivna av finansbolag som står under övervakning av Finansinspektionen. Inga placeringar får ha längre löptid än sex månader.

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas.

Totala banklån uppgår till 184,3 mSEK varav 159,2 avser förvärvet av B2net i Storbritannien. Förvärvslånet är förknippat med sedvanliga lånevillkor och skall amorteras på 5-7 år. Kontraktsbeläning används för att finansiera Proacts Finansbolag, Proact Finance. Lånevillkor etc framgår mer i detalj under not 24 – Finansiella tillgångar och skulder.

Beviljade checkräkningskrediter uppgick till 135,0 (45,1) mSEK varva 133,2 mSEK var outnyttjade per 31 december 2011.

Det finns inga garantier för att kapitalbehov inte kan uppstå. Ett misslyckande i att generera vinster eller i att lösa framtida finansieringsbehov kan substansiellt påverka bolagets marknadsvärde. Kortsiktiga likviditetsbehov är idag säkrat med checkräkningskrediter. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter.

Ränterisk

Ränterisk är risken att varaktiga förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Ränterisik exponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomsnittet i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen. I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än 3 månader. Under 2011 användes inga räntederivat för att hantera risken.

Ränterisken har ökat i och med genomförda förvärv under räkenskapsåret. Beläning och räntenivåer framgår mer i detalj under not 24 – Finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet. Proact har en valutarisk i framförallt valutorna USD och EUR eftersom merparten av inköpen sker från leverantörer som fakturerar i dessa valutor. Den valutarisk som kan uppstå hanteras dels genom en valutaklausul mot kund som täcker den valutarisk som kan uppstå från tidpunkten för offert till leverans till kund och dels genom att terminssäkra större inköp i utländsk valuta. Proacts valutapolitik innebär att exponering överstigande 200 kEUR/250 kUSD skall kurssäkras. Terminkontrakten skall ha en löptid om högst tre månader. Marknadsvärdet av utestående terminkontrakt är -187 (-137) kSEK vilket har påverkat resultaträkningen med motsvarande belopp. Nettotillgångar i utländska dotterbolag samt varaktigt finansiering av utländska dotterbolag kurssäkras inte. Inköp och försäljning i utländsk valuta redovisas i not 14.

Kredit-/motpartsrisik

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Proact avser fordringar på kunder. Proacts försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med bred geografisk spridning vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken. Kreditrisken i koncernen skall minimeras genom fastställande av kreditlimit för var och en av kunder och partners samt där det anses nödvändigt ingå avtal vars intention är att minimera kreditrisken. Nedan framgår en tidsanalys över kundfordringar per 31 december:

	mSEK 2011-12-31	% 2011-12-31	mSEK 2010-12-31	% 2010-12-31
Ej förfallna	435,1	79,9	384,7	88,9
< 30 dagar	72,6	13,3	39,0	9,0
31-60 dagar	13,2	2,4	2,8	0,6
61-90 dagar	9,4	1,7	3,7	0,9
>90 dagar	14,9	2,7	2,7	0,6
Total	545,2	100,0	433,0	100,0

Kundförlusterna under 2011 uppgår till 157 (-) kSEK och osäkra kundfordringar till - (181) kSEK.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalys beskriver hur Proacts resultat påverkas av förändringar av några för koncernen viktiga variabler. Effekterna på resultatet är beräknade utifrån förhållanden 2011 och händelserna skall ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.

Känslighetsanalys

Viktiga faktorer	Förändring	Effekt på resultat före avskrivningar (mSEK) 2011	Effekt på resultat före avskrivningar (mSEK) 2010	Effekt eget kapital efter 27% skatt (mSEK) 2011	Effekt eget kapital efter 27% skatt (mSEK) 2010
Försäljningsvolym	+/-5%	+/-41,9	+/-26,5	+/-31	+/-19
Bruttomarginal	+/-2%-enhet	+/-44,6	+/-27,7	+/-33	+/-20
Personalkostnader	+/-5%	-/+27,0	-/+16,8	-/+20	-/+12
Räntenivå	+/-3%-enhet	-/+5,6	-	-/+4	-
Valutakurs SEK/USD	+/-10%	+/-24,6	+/-22,5	+/-18	+/-16
Valutakurs SEK/EUR	+/-10%	+/-1,0	+/-5,7	+1	+4

Not 3 - Rapportering för segment

Upplysningar nedan lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Identifiering av rapporterbara segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren (HVB). Koncernen har identifierat verkställande direktören som den högste verkställande beslutsfattaren. Från och med det första kvartalet 2011 har VD beslutat att bolaget styrs och rapporteras per Business Unit (BU) istället för som tidigare per land. Den nya indelningen har inneburit en förändring av segmentsindelningen och jämförelseinformationen har därmed omräknats. De nya rörelsesegmenten är enligt följande:

North:	Finland, Norge och norra Sverige
BeNeLux and Spain:	Nederländerna, Belgien och Spanien
West:	Danmark, södra Sverige och Storbritannien
East:	Estland, Lettland, Litauen, Tjeckien och Slovakien
Proact Finance:	Proacts finansbolag i egen regi redovisas separat då bolaget supporterar samtliga geografiska regioner

Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Transaktioner mellan segmenten baseras på marknadsmässiga villkor.

Räkenskapsåret 2011	North	West	BeNeLux/Spain	East	Proact Finance ¹⁾	Koncerngemens. & elim.	Koncernen
Intäkter	992 421	816 540	306 466	130 232	32 212	-46 044	2 231 827
Resultat före skatt	47 003	6 483	11 662	-2 848	-1 611	-18 736	41 953
Skatt							-12 438
Årets resultat							29 515
Materiella anläggningstillgångar	24 149	29 053	4 384	3 318	52 664	5 684	119 252

Räkenskapsåret 2010	North	West	BeNeLux/Spain	East	Proact Finance ¹⁾	Koncerngemens. & elim.	Koncernen
Intäkter	935 287	337 655	94 663	60 203	11 801	-52 467	1 387 142
Resultat före skatt	50 027	19 662	3 091	3 579	-1 341	-4 884	70 134
Skatt							-17 629
Årets resultat							52 505
Materiella anläggningstillgångar	15 867	1 058	2 215	999	36 014	-10 342	45 811

1) I bolaget Proact Finance AB redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Not 4 - Omsättning per bransch

	Koncernen	
	2011	2010
Handel & Tjänster	604 453	288 843
Offentlig sektor	445 733	320 280
Tillverkande industri	280 749	165 864
Telekom	273 772	283 559
Bank, finans	246 040	72 553
Olja, energi	226 559	178 438
Media	64 091	54 791
Övrigt	90 430	22 814
Totalt	2 231 827	1 387 142

Not 5 - Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 26 334 (11 278) kSEK, 71 (62)%, av inköpen och 52 951 (37 368) kSEK, 92 (98)%, av försäljningen andra koncernföretag.

Not 6 - Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar som ingår i kostnader för sålda varor och tjänster				
- Reservdelar och demonstrationsutrustning	4 162	3 237	-	-
- Materiella tillgångar	36 277	11 609	-	-
- Immateriella tillgångar	19 959	4 748	-	-
Avskrivningar som ingår i administrationskostnader				
- Materiella tillgångar	6 518	3 179	209	261
Totalt	66 916	22 773	209	261

Not 7 - Forsknings- och utvecklingskostnader

Under året har inga utgifter för forskning och utveckling särskilt kostnadsförts eller aktiverats.



Not 8 - Rörelsens kostnader och upplysning om revisionsarvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	2 109	1 071	319	174
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	313	47	272	–
Skatterådgivning	1 379	92	594	71
Övriga tjänster	2 125	277	275	157

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställandedirektörens förvaltning. Därtill övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning, som förädlas av iakttagelser vid revisionsgranskning.

I posterna revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga tjänster ingår kostnader för förvärv genomförda under 2011.

I kostnad för sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader samt administrationskostnader ingår avskrivningar med 66 916 (22 773) kSEK och personalkostnader med 525 300 (320 198) kSEK.

Not 9 - Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader mm

Medelantal anställda	Medelantal		varav män	
	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget				
Sverige	8	7	6	6
Dotterföretag				
Sverige	140	133	122	119
Norge	65	65	55	57
Finland	52	42	45	37
Danmark	32	30	27	26
Lettland	12	12	8	8
Litauen	19	16	14	12
Estland	8	7	6	6
Tjeckien	30	–	26	–
Nederländerna	63	13	54	11
Belgien	8	–	8	–
Spanien	4	–	4	–
Storbritannien	127	–	110	–
Totalt dotterföretag	560	318	357	276
Koncernen totalt	568	325	363	282

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal		varav män	
	2011	2010	2011	2010
Koncernen och moderbolaget				
Styrelseledamöter och VD/koncernchef	6	6	5	5
Övriga ledande befattningshavare	7	4	6	4

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar till styrelse och VD, vVD (varav tantiem m m)		Löner och ersättningar till övriga anställda		Löner och ersättningar Totalt		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget	6 069 (2 854)	4 325 (1 447)	7 167 –	5 997 –	13 236 –	10 322 –	7 367 (2 272)	6 098 (2 024)
Dotterföretag	12 550 (2 361)	9 617 (1 668)	395 795 –	227 257 –	408 345 –	236 874 –	96 352 (29 516)	66 904 (23 940)
Koncernen totalt	18 619 (5 215)	13 942 (3 115)	402 962 –	233 254 –	421 581 –	247 196 –	103 719 (31 788)	73 002 (25 964)



Fortsättning not 9 - Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader mm

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelsearvode		Utskottsarvode	
	2011	2010	2011	2010
Styrelsens ordförande Anders Hultmark	367	340	47	39
Styrelseledamot Roger Bergqvist	147	137	62	48
Styrelseledamot Eva Elmstedt	147	137	32	34
Styrelseledamot Christer Holmén	147	137	48	43
Styrelseledamot Mikael Gottschlich	147	137	19	16
Summa	955	888	208	180

	VD		Övriga ledande befattningshavare	
	2011	2010	2011	2010
Fasta löner	2 964	2 568	8 310	3 888
Rörlig ersättning	2 100	1 120	949	1 388
Förmåner	82	88	263	180
Pensionskostnad	920	837	790	929

Samtliga bolag inom koncernen, förutom bolaget i Norge, följer principen om avgiftsbestämd pensionsplan. För VD skall pensionspremierna uppgå till motsvarande 35% av den fasta årslönen, dock max vad som är avdragsgillt för bolaget, samt sjukförsäkring. Rörlig del av lönen är ej pensionsgrundande. Pensionsåldern är 65 år. Årets pensionsgrundande ersättning till VD uppgår till 2 964 (2 568) kSEK. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För VD uppgår uppsägningstiden till 3 månader från företagets sida och 3 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för VD om 12 månadslöner samt pensionskostnader. VD:s rörliga del av lönen baseras på bolagets tillväxt och resultat.

Övriga ledande befattningshavare bestod av sex personer under 2011. Under 2010 bestod övriga ledande befattningshavare av fyra personer. Av antalet övriga ledande befattningshavare är tre personer anställda av moderbolaget och tre personer anställda i dotterbolag. För övriga ledande befattningshavare gäller Proacts pensionsvillkor enligt en avgiftsbestämd pensionsplan. Rörlig del av lönen är pensionsgrundande och pensionsåldern är 65 år. Årets pensionsgrundande ersättning till övriga ledande befattningshavare uppgår till 5 359 (5 126) kSEK. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För övriga ledande befattningshavare uppgår uppsägningstiden till 3-9 månader från företagets sida och 3-6 månader från övriga ledande befattningshavares sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare om 0-12 månadslöner.

Övriga ledande befattningshavares rörliga del av lönen baseras på tillväxt samt resultat lokalt och i koncernen.

Frågor rörande ersättningar och förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare handläggs av styrelsen och dess ersättningsutskott.

Optioner

Inga optionsprogram finns.

Styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares aktieinnehav i Proact

Styrelse	Aktieinnehav i Proact
	2011-12-31
Anders Hultmark (genom bolag)	866 607
Roger Bergqvist	1 500
Eva Elmstedt	0
Christer Holmén	3 700
Mikael Gottschlich	0

VD och övriga ledande befattningshavare:

	Aktieinnehav i Proact
	2011-12-31
Olof Sand (VD)	158 798
Marit Fagervold	140 306
Tjeerd Bloembergen	22 500
Martin Ödman	20 000
Arne Kungberg	7 051
Jonas Persson	4 000
Peter Javestad	2 000

Not 10 - Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter	1 301	851	785	458
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	1 170	1 104
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	37 993	24 497
Resultat från andelar i intresseföretag	42	–	–	–
Övriga poster	604	175	–	–
Totalt	1 947	1 026	39 948	26 059

Koncernens samtliga ränteintäkter är hänförliga till lånefordringar och kundfordringar.

För andelar i koncernföretag se vidare not 17.

Not 11 - Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader	11 735	539	7 486	253
Räntekostnader till koncernföretag	–	–	1 560	994
Valutakursdifferenser	1 874	2 323	1 217	2 199
Övriga poster	1 008	134	55	1
Totalt	14 617	2 996	10 318	3 447

Not 12 - Inkomstskatt

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Årets aktuella skatt	-17 301	-13 784	–	–
Uppskjuten skatt	4 863	-3 845	2 463	-379
Skattekostnad som redovisas i resultaträkningen	-12 438	-17 629	2 463	-379

Betalda skatter under året uppgår för koncernen till 10 759 (6 704) tkr och för moderbolaget till - (-) tkr.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	41 953	70 134	28 404	25 469
Skatt enligt svensk skattesats för moderbolaget 26,3%	-11 034	-18 445	-7 470	-6 698
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-530	-132	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-2 264	-1 874	-103	-92
Ej skattepliktiga intäkter	62	426	9 992	6 443
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej får aktiveras	-845	-240	–	–
Årets skatteeffekt avseende aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	3 390	1 508	–	–
Justering avseende tidigare års uppskjuten skatt	544	–	–	–
Övriga justeringar avseende uppskjuten skatt	-1 761	1 128	44	-32
Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-12 438	-17 629	2 463	-379

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader och underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skatteskulder och skattefordringar avseende följande poster:

Koncernen	Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	Valutakursdifferenser	Utgående balans
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	25 247	-1 512	–	-23
Goodwill	-78	190	–	-1
Materiella anläggnings-tillgångar	3 385	699	-1 204	-2
Övrigt	2 027	256	-53	-4
Avsättningar	-192	117	–	-2
Kvittning	-2 398	2 226	–	-172
Summa uppskjuten skattefordran	27 991	1 976	-1 257	-32
				28 678



Fortsättning not 12 - Inkomstskatt

Uppskjuten skatteskuld	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultat-räkningen	Uppskjuten skatt redovisad i balans-räkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-4 217	5 356	-41 280	-8	-40 149
Goodwill	-3 107	-114	-	6	-3 215
Kvittning	2 398	-2 226	-	-	172
Summa uppskjuten skatteskuld	-4 926	3 016	-41 280	-2	-43 192

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder. Uppskjuten skattefordran har redovisats för underskottsavdrag avseende skattemässiga förluster i de dotterbolag där bolaget har gjort bedömningen att dessa underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De förväntade skattepliktiga vinsterna har beräknats utifrån antagandet om en positiv tillväxt de kommande åren på marknaden för datalagring och den framtida lönsamhetsutvecklingen har antagits vara en tillväxt på 3%.

Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag. Framtida effekter redovisas när Proact inte längre kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna.

Den positiva resultatutvecklingen medför att koncernen under året redovisar en skattekostnad uppgående till -12 438 (-17 629) KSEK.

Moderbolaget

	Ingående balans	Uppskjuten skatt	Utgående balans
Underskottsavdrag	8 034	2 384	10 418
Temporära skillnader	-	78	78
Summa uppskjuten skattefordran	8 034	2 384	10 496

Outnyttjade underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag redovisas som uppskjuten skattefordran när det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 39 612 (30 546) kSEK. Koncernens outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 94 755 (96 603) kSEK, varav 92 089 (96 598) kSEK har bedömts att kunna utnyttjas varför en uppskjuten skattefordran har redovisats om 23 712 kSEK

Kan utnyttjas senast:

År	2011-12-31
2012	-
2013	-
2014	-
2015	-
2016	-
Ej tidsbegränsat	94 755
Summa outnyttjade underskottsavdrag	94 755

Not 13 - Pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda

	Koncernen	
	2011	2010
Pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda		
Avsättning vid periodens ingång	1 074	1 267
Periodens avsättning / återföring	-521	-100
Årets valutakursdifferens	3	-93
Fordran/Avsättning vid periodens utgång	556	1 074

Samtliga bolag inom koncernen, förutom bolaget i Norge, följer principen om avgiftsbestämd pensionsplan. Fram till och med år 2003 följde bolagen i Norge principen om förmånsbestämd pensionsplan. Denna kollektiva pensionsplan är i huvudsak avhängig på antal tjänstgöringsår, lönenivå vid uppnådd pensionsålder och storleken på andelen från staten. Pensionsplanen har varit finansierad genom inbetalning till fonder i försäkringsbolag.

Under 2004 gick bolagen i Norge över till ny pensionsplan (ITP) förutom för några få personer, födda före 1947, för vilka den tidigare förmånsbestämda pensionsplanen fortsatt gällde. Den nya pensionsplanen är till största delen avgiftsbestämd men har även en mindre del vilken klassas som förmånsbestämd.

Långfristiga ersättningar till anställda består av förmåner som baseras på att den anställde kvarstår i tjänsten fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år.

Följande antaganden har använts vid aktuarieberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner och övriga ersättningar:

	2011	2010
Diskonteringsränta	3,3%	3,6%
Förväntad avkastning på fonderade pensionsmedel	4,8%	5,0%
Framtida årliga löneökningar	4,0%	4,0%
Framtida årliga pensionsökningar	0,7%	0,9%
G-justering	3,8%	3,8%
Personalomsättning	0,0%	0,0%
Arbetsgivaravgift	14,1%	14,1%

Förvaltningstillgångar

	2011	2010
Aktier	6%	15%
Fastigheter	18%	20%
Långfristiga räntebärande värdepapper	44%	45%
Kortfristiga räntebärande värdepapper	29%	19%
Övrigt	3%	2%
	100%	100%

Ingen del av förvaltningstillgångarna är placerade i företagets egna egetkapitalinstrument eller andra tillgångar.

Förmånsbaserad pensionsplan

Det belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:	Förmånsbaserad pensionsplan		Övriga långfristiga ersättningar till anställda	
	2011	2010	2011	2010
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-184	-180	-1 712	-1 484
Räntekostnader	-302	-359	-261	-276
Förväntad avkastning på fonderade pensionsmedel	493	531	443	445
Administrationskostnader	-135	-129	-70	-48
Arbetsgivaravgifter	-45	-31	-300	-181
Aktuariella vinster och förluster	-	122	-21	-936
Årets netto pensionskostnad ingår i pensionskostnader	-173	-46	-1 921	-2 480

Avsättning pension och övriga

långfristiga ersättningar till anställda	2011		2010	
	2011	2010	2011	2010
Nuvärde av pensionsförpliktelser	-8 136	-8 480	-8 955	-7 247
Avgår fonderade pensionsmedel	9 748	9 775	9 185	7 957
Beräknat överskott(+)/underskott(-)	1 612	1 295	230	710
Arbetsgivaravgifter	-	-	-134	-52
Aktuariella vinster och förluster	-1 152	-879	-	-
Fordran/Avsättning för pensioner nettoskuld	460	416	96	658

Nuvärde av förmånsbestämda

pensionsförpliktelser	2011		2010	
	2011	2010	2011	2010
Belopp vid årets ingång	-8 480	-8 712	-7 247	-6 610
Förmåner intjänade under året	-184	-180	-1 712	-1 484
Betalda förmåner	509	318	125	91
Räntekostnader	-302	-359	-261	-276
Aktuariella vinster/förluster	312	-196	116	515
Valutakursdifferenser	9	649	24	517
Belopp vid årets utgång	-8 136	-8 480	-8 955	-7 247

Förändring av fonderade

pensionsmedel	2011		2010	
	2011	2010	2011	2010
Belopp vid årets ingång	9 775	10 058	7 957	7 766
Premier betalda av arbetsgivaren	192	312	1 300	1 812
Avkastning på pensionsmedel	493	531	443	445
Förmåner betalda från fonderade pensionsmedel	-509	-318	-125	-91
Aktuariella vinster och förluster	-54	70	-299	-1 335
Administrationskostnader	-135	-129	-70	-48
Valutakursdifferenser	-13	-749	-21	-592
Belopp vid årets utgång	9 749	9 775	9 185	7 957

Förmånsbaserad pensionsplan

	2011	2010	2009	2008
Pensionsförpliktelser	-8 136	-8 480	-8 712	-8 778
Fonderade pensionsmedel	9 748	9 775	10 058	9 326
Överskott/Underskott	1 612	1 295	1 345	547



Not 14 - Utländska valutor

Valutakursdifferenser som påverkat årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kostnad såld vara	1 714	-1 799	-	-
Finansnetto	-1 270	-2 149	-1 217	-2 199

Fakturering och varuinköp i utländska valutor

Merparten av varuinköpen sker från USA och Europa varför bolaget påverkas av förändringar i dollar- respektive eurokursen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
kUSD				
Fakturering, USD	34 712	23 881	-	-
Andel av försäljningen	10%	13%		
Varuinköp, USD	72 696	54 959	-	-
Andel av varuinköpen	34%	47%		
kEUR				
Fakturering EUR	8 642	6 856	-	-
Andel av försäljningen	3%	5%		
Varuinköp, EUR	9 974	12 832	-	-
Andel av varuinköpen	6%	14%		

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländska valutor

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
kUSD				
Kundfordringar, USD	10 909	13 078	-	-
Andel av totala kundfordringar	14%	21%		
Leverantörsskulder, USD	24 651	17 846	-	-
Andel av totala leverantörsskulder	38%	37%		
kEUR				
Kundfordringar EUR	2 150	706	-	-
Andel av totala kundfordringar	4%	1%		
Leverantörsskulder, EUR	2 140	3 799	-	-
Andel av totala leverantörsskulder	4%	11%		

Terminssäkringar per 2011-12-31

Terminssäkringar avseende leverantörsskulder uppgår per balansdagen till 2 580 (4 393) kUSD samt (1 533) kEUR i koncernen. I svenska kronor uppgår det totala säkrade beloppet till 17 862 (43 683) kSEK.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgick den 31 december till 94 758 (95 319) kSEK och leverantörsskulder till 189 891 (155 596) kSEK. Marknadsvärdet på dessa terminskontrakt innebar per 2011-12-31 en realiserad förlust om 187 (137) kSEK, vilken har påverkat resultaträkningen med motsvarande belopp.

I moderbolaget finns utestående terminskontrakt som per 2011-12-31 innebar en realiserad vinst om 267 (-) kSEK.

Nettoinvesteringar (exklusive goodwill)

i utländska dotterbolag	2011-12-31	2010-12-31
Eget kapital i utländska dotterbolag fördelat per valuta		
kDKK	5 974	12 576
kEUR	6 043 ²⁾	2 698
kNOK	42 997	41 091
kLVL	185	217
kLTL	1 785	2 177
kEEK	- ¹⁾	577
kCZK	-12 945 ²⁾	-
kGBP	392 ²⁾	-

1) Från och med 1/1 2011 bytte Estland valuta från EEK till EUR.

2) Förvärvad verksamhet under år 2011, se vidare not 32

Not 15 - Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Supportkontrakt	Summa
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2011	187 369	34 371	-	5 160	226 900
Årets anskaffningar från rörelseförvärv	181 636	153 283	13 081	-	348 000
Valutakursdifferenser	-186	-16	-	-10	-212
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	368 819	187 638	13 081	5 150	574 688
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-112 247	-20 632	-	-2 697	-135 576
Årets avskrivningar	-	-16 618	-2 161	-1 180	-19 959
Årets nedskrivningar	-	-1 260	-	-	-1 260
Valutakursdifferenser	136	9	-25	-77	43
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-112 111	-38 501	-2 186	-3 954	-156 752
Bokfört värde per 31 december 2011	256 708	149 137	10 895	1 196	417 936
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2010	195 305	35 264	-	5 131	235 700
Årets anskaffningar från rörelseförvärv	1 467	-	-	333	1 800
Valutakursdifferenser	-9 403	-893	-	-304	-10 600
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	187 369	34 371	-	5 160	226 900
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-117 946	-16 999	-	-1 683	-136 628
Årets avskrivningar	-	-3 697	-	-1 051	-4 748
Valutakursdifferenser	5 699	64	-	37	5 800
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 247	-20 632	-	-2 697	-135 576
Bokfört värde per 31 december 2010	75 122	13 739	-	2 463	91 324

Fördelning goodwill	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Sverige	39 778	39 357
Norge	21 081	21 108
Finland	644	648
Danmark	1 462	1 467
Lettland	5 321	5 277
Litauen	7 209	7 265
Tjeckien	8 967	-
Nederländerna	49 473	-
Storbritannien	122 773	-
Totalt	256 708	75 122

Årets anskaffningar av immateriella tillgångar är hänförligt till förvärvet av B2net i Storbritannien, Databasement i Nederländerna, Storyflex i Tjeckien samt Ritori Teknik i Sverige, se vidare not 32.

Det ingående värdet av den immateriella tillgången "Kundrelationer" hänförs till största delen förvärvet av Dimension AB år 2004 samt förvärvet av Xperion AS år 2008.

Anskaffningar under år 2010 avser slutlikvid för förvärvet från år 2009 av det danska bolaget Orchestra Nordic samt årets förvärv av det danska bolaget Great Solutions AS.

Nedskrivningstest

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill fastställs varje år genom att beräkna ett framtida nyttjandevärde för varje enskild kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet utgörs av det land i vilket investering skett. Vid bedömning av det framtida nyttjandevärdet har framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet beräknats utifrån kommande 5 års budgetar och med antagande om 3% evig tillväxttakt. En diskonteringsränta på 14% före skatt (10% efter skatt) har använts vid beräkningen. Diskonteringsräntan baseras på en 10-års obligationsränta plus en riskfaktor som varierar mellan de olika kassagenererande enheterna.

Test av nedskrivningsbehov innefattar också en känslighetsanalys där framtida lönsamhetsutveckling antagits till 0% tillväxt respektive 3% tillväxt samt att diskonteringsräntan ändras +/- 3%-enheter.

Om redovisat värde av goodwill överstiger beräknat framtida nyttjandevärde föreligger ett nedskrivningsbehov. För år 2011 bedöms inget sådant behov föreligga.

För år 2010 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.



Not 16 - Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Datorer och maskiner				
Ingående anskaffningsvärde	89 771	59 853	1 300	1 264
Årets anskaffningar samt förvärv	99 127 ²⁾	35 120	22	36
Försäljningar/utrangeringar	-18 249 ¹⁾	-1 876 ¹⁾	-14	-
Valutakursdifferenser	-113	-3 326	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	170 536	89 771	1 308	1 300
Ingående avskrivningar	-50 940	-40 184	-1 063	-802
Årets avskrivningar	-38 310	-13 557	-209	-261
Försäljningar/utrangeringar	-	-	11	-
Valutakursdifferenser	243	2 801	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-89 007	-50 940	-1 261	-1 063
BOKFÖRT VÄRDE	81 529	38 831	47	237

1) Av årets avyttring avser 18 249 (1 876) kSEK anläggningstillgångar som omklassificerat till finansiell leasing.

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Byggnader				
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Årets anskaffningar samt förvärv	14 062 ²⁾	-	-	-
Valutakursdifferenser	-1	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 061	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-218	-	-	-
Valutakursdifferenser	-6	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-224	-	-	-
BOKFÖRT VÄRDE	13 837	-	-	-
TOTALT BOKFÖRT VÄRDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	119 252	45 811	47	237

2) Av årets totala anskaffningar av materiella tillgångar kommer 65 599 KSEK genom förvärv gjorda under 2011.

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	18 568	18 511	-	-
Årets anskaffningar	16 981 ²⁾	1 280	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-187	-203	-	-
Valutakursdifferenser	5 253	-1 020	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 615	18 568	-	-
Ingående avskrivningar	-16 104	-15 849	-	-
Årets avskrivningar	-4 267	-1 231	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	190	-	-
Valutakursdifferenser	-5 269	786	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 640	-16 104	-	-
BOKFÖRT VÄRDE	14 975	2 464	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Reservdelar				
Ingående anskaffningsvärde	37 224	36 667	-	-
Årets anskaffningar samt förvärv	8 541 ²⁾	3 418	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	181	-2 861	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 946	37 224	-	-
Ingående avskrivningar	-32 708	-32 134	-	-
Årets avskrivningar	-4 162	-3 237	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-165	2 663	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 035	-32 708	-	-
BOKFÖRT VÄRDE	8 911	4 516	-	-



Not 17 - Aktier i koncernföretag

Aktier i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel i %	Bokfört värde	
					2011-12-31 kSEK	2010-12-31 kSEK
Proact IT Sweden AB	556328-2754	Stockholm, SE	47 456 047	100%	59 257	59 257
Proact IT Norge AS	971 210 737	Oslo, NO	2 407 500	100%	49 523	49 523
Proact Finland OY	1084241-2	Esbo, FI	20 000	100%	15 519	15 519
Proact Systems A/S	18 803 291	Brøndby, DK	600	100%	3 085	3 085
Proact Finance AB	556396-0813	Sollentuna, SE	500 000	100%	5 000	5 000
Proact IT Latvia SIA	LV40003420036	Riga, LV	850	85%	4 432	4 432
Proact Lietuva UAB	BI01-66	Vilnius, LT	7 386	74%	7 845	7 845
Proact Netherlands B.V.	20136449	Breda, NL	40 180	82% ³⁾	2 271	2 271
Proact Estonia AS	115131151	Tallinn, EE	22 757	70% ¹⁾	5 740	4 665
Proact IT UK Ltd	7493526	Chesterfield, UK	750 000	75%	14 728	–
Databasement International Holding B.V.	27326003	Zoetermeer, NL	1 802	100%	114 908	–
Proact Czech Republic Ltd	24799629	Prag, CZ	–	60% ²⁾	13 857	–
					296 165	151 597

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av aktier i dotterbolag fastställs varje år genom att beräkna ett framtida nyttjandevärdeför varje enskilt dotterbolag vilket kommenteras i not 15. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

1) Moderbolaget innehar 4 865 preferensaktier.

2) Proact har förvärvat 60% av andelarna med option att förvärva de resterande 40%, se vidare not 32.

3) Bolaget har under 2011 genomfört en nyemission som ökat antalet aktier med 31 000 st. Proacts andel har ökat från 51% till 82%.

Aktier i dotterbolag	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående bokfört värde	151 597	148 505
Årets anskaffningar	144 568	3 092
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	296 165	151 597
BOKFÖRT VÄRDE	296 165	151 597

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2011	2010
Erhållen utdelning	37 993	24 497
Totalt	37 993	24 497

Not 18 - Fordringar och skulder hos koncernföretag samt Andra långfristiga fordringar

	Moderbolaget		
	<1 år	1–5 år	>5 år
Fordringar hos koncernföretag förfaller inom	39 660	152 853	–
Skulder till koncernföretag förfaller inom	127 942	10 677	7 857

Det finns inga efterställda lån till utländska dotterbolag.

Andra långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Spärrade bankmedel för hyreskontrakt	4 599	5 623	4 599	4 599
Fordringar avseende finansiell leasing	27 147	2 195	–	–
Övriga långfristiga fordringar	3 106	1 370	–	–
Totalt	34 852	9 188	4 599	4 599

Not 19 - Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde- respektive nettoförsäljningsvärde. Det redovisade värdet för varor i lager kan behöva skrivas ned om de utsatts för skada, om de helt eller delvis blivit för gamla eller om försäljningspriset har sjunkit.

Av lagrets totala värde har 36 878 (9 791) kSEK redovisats till anskaffningsvärde. Koncernen har under året skrivit ned lagret med – (27) kSEK.

Not 20 - Kundfordringar

	Koncernen	
	11-12-31	10-12-31
Kundfordringar	545 215	433 134
Reservering för värdeminskning i kundfordringar	–	–181
Kundfordringar - netto	545 215	432 953

Koncernen redovisar en nedskrivning av kundfordringar om 157 (–) kSEK under 2011. Förlusten har inkluderats i posten försäljnings- och marknadsföringskostnader i resultaträkningen.

Not 21 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	4 030	3 385	–	–
Förutbetalda försäkringsavgifter	2 191	3 320	–	485
Förutbetalda underhållsavgifter	157 544	115 372	–	–
Upplupna avtalsintäkter	23 445	30 596	–	–
Övriga poster	40 434	19 389	8 957	6 888
Totalt	227 644	172 062	8 957	7 373



Not 22 - Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Personalens källskatt	13 454	8 193	771	1 067
Momsskuld	34 727	30 582	–	–
Skuld förvärv	47 604 ¹⁾	–	29 816	–
Övriga poster	20 502	8 607	–	–
Totalt	116 287	47 382	30 587	1 067

1) Se vidare not 32.

Samtliga skulder förfaller till betalning inom ett år.

Not 23 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Upplupna löner	36 233	22 885	1 643	1 055
Upplupen semesterskuld	26 617	21 849	2 463	1 961
Upplupna sociala kostnader	16 289	13 013	2 527	2 342
Upplupna servicekostnader	61 513	7 782	–	–
Förutbetalda serviceintäkter	245 159	204 337	–	–
Övriga poster	30 444	20 526	1 119	1 460
Totalt	416 255	290 392	7 752	6 818

Not 24 - Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Övriga finansiella skulder				
Valutaderivat	80 ¹⁾	137	267 ¹⁾	–
Finansiell skuld vid förvärv av Storyflex Inc.	8 210 ²⁾	–	–	–
Finansiell skuld tilläggsköpeskilling vid förvärv av Databasement B.V.	23 703 ²⁾	–	23 703 ²⁾	–
Utnyttjad checkräkningskredit	2 728	–	–	–
Kontraktbeläning kortfristig del	10 169	–	–	–
Kontraktbeläning långfristig del	11 181	–	–	–
Banklån kortfristig del	25 374	–	23 184	–
Banklån långfristig del	158 891	3 882	136 053	–
Finansiella leasingsskulder	1 118 ³⁾	–	–	–
Totala övriga finansiella skulder	241 454	4 019	183 207	–

1) Förfaller under år 2012

2) Se vidare not 32

3) Se vidare not 27

Räntebärande skulder

2011-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Banklån, Nordea	NSSu + 1,2% ¹⁾	2012-10-31	1 778
Banklån, Nordea	LIBOR 3M + 2,25% ²⁾	2016-07-29	159 237
Banklån, KBC Bank	5,4% ¹⁾	2013-09-02	581
Banklån, Deutsche Bank	EURIBOR 3M + 3,26% ³⁾	2017-02-15	13 498
Banklån, Lloyds TSB Bank	Base Rate + 3,5% ¹⁾	2020-02-04	6 011
Banklån, Lloyds TSB Bank	Base Rate + 3,5% ¹⁾	2020-11-30	3 160
Utnyttjad checkkredit, KBC Bank	KBC basränta + 2,0% ^{1,3)}	2012-10-01	2 728
Kontraktbeläning, Nordea Finans	STIBOR 1M + 1,1% ¹⁾	2012-2015	21 350
Finansiell leasingsskuld	11,3% ¹⁾	2012-2013	1 118

1) Ränta löper på en månad.

2) Ränta löper på tre månader

3) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 135 966 kSEK och i moderbolaget till 30 000 kSEK, varav utnyttjat belopp i koncernen uppgick till 2 728 kSEK och – kSEK i moderbolaget.

Räntebärande skulder 2010-12-31

	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Banklån	NSSu + 1,2% ¹⁾	12-10-31	3 882
Utnyttjad checkkredit	– ²⁾	–	–

1) Ränta löper på en månad.

2) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 42 047 kSEK och i moderbolaget till – kSEK.



Fortsättning not 24 - Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

Koncernen 2011	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder			
Finansiella leasingfordringar	–	27 147	–	27 147	27 147
Hyresdepositioner	–	4 599	–	4 599	4 599
Kundfordringar	–	545 215	–	545 215	545 215
Likvida medel	–	70 451	–	70 451	70 451
Valutaderivat	80	–	–	80	80
Totala finansiella tillgångar	80	647 412	–	647 492	647 492
Leverantörsskulder	–	–	445 738	445 738	445 738
Upplupna servicekostnader	–	–	61 513	61 513	61 513
Banklån	–	–	184 265	184 265	184 265
Checkräkningskredit	–	–	2 728	2 728	2 728
Kontraktbeläning	–	–	21 350	21 350	21 350
Skuld förvärv	–	–	31 913	31 913	31 913
Finansiella leasingkulder	–	–	1 118	1 118	1 118
Totala finansiella skulder	–	–	748 625	748 625	748 625

Koncernen 2010	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder			
Finansiella leasingfordringar	–	2 195	–	2 195	2 195
Hyresdepositioner	–	5 623	–	5 623	5 623
Kundfordringar	–	432 953	–	432 953	432 953
Likvida medel	–	72 959	–	72 959	72 959
Totala finansiella tillgångar	–	513 730	–	513 730	513 730
Leverantörsskulder	–	–	324 321	324 321	324 321
Upplupna servicekostnader	–	–	7 782	7 782	7 782
Banklån	–	–	3 882	3 882	3 882
Valutaderivat	137	–	–	137	137
Totala finansiella skulder	137	–	335 985	336 122	336 122

Beräkning av verkligt värde

Enligt IAS 39 skall vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde hierarki:

Nivå 1) Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2) Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).

Nivå 3) Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data).

Av koncernens finansiella tillgångar och skulder är det endast valutaderivat som värderas till verkliga värden med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Samtliga valutaderivat har klassificerats i nivå 2 enligt ovanstående värdehierarki.

Not 25 - Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och åtaganden

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Företagsinteckningar ¹⁾	70 629	26 358	–	–
Spärrade bankmedel ²⁾	4 599	5 623	4 599	4 599
Summa ställda säkerheter	75 228	31 981	4 599	4 599

1) Företagsinteckningarna avser ställda säkerheter för checkräkningskrediter i Sverige, Finland och Storbritannien om 53 909 (32 246) kSEK.

2) Säkerhet för hyreskontrakt 4 599 (5 623) kSEK. I moderbolaget uppgår motsvarande säkerhet till 4 599 (4 599) kSEK.

Spärrade likvida medel är inkluderade i posten Andra långfristiga fordringar.

Eventalförpliktelser

Moderbolaget har eventalförpliktelser avseende bankgarantier och andra garantier samt andra ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser.

	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Borgensförbindelse avseende				
Dotterbolagens checkräkningskrediter	–	–	1 047	45 085
Banklån	–	–	3 426	3 882
Övriga garantier dotterbolag	–	–	26 026	15 516
Summa eventalförpliktelser	–	–	30 499	64 483

Åtaganden

Bolaget har per 31 december 2011 inga kontrakterade åtaganden, ännu ej redovisade i de finansiella rapporterna, som medför väsentliga framtida utbetalningar, förutom åtaganden som avser drift- och supportverksamheten. Åtaganden avseende leasing, se not 27.



Not 26 - Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Upplysning om betalda räntor

Under perioden erhållen ränta i koncernen uppgick till 1 393 (969) kSEK och i moderbolaget till 785 (458) kSEK.

Under perioden betald ränta uppgick i koncernen till -11 085 (557) kSEK och i moderbolaget till -6 177 (253) kSEK.

Övriga justeringar

Vid förvärvet av det norska bolaget Xperion AS år 2008 uppgick köpeskillingen till 17 361 kSEK varav 12 699 kSEK erlades kontant. Mellanskillnaden om 4 662 kSEK utgjordes av en långfristig skuld som är hänförlig till åtaganden om framtida tjänster till marknadsvärde. Under 2011 reglerades 365 (743) kSEK av denna skuld.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter

Under 2011 förvärvades 100% av B2net Ltd, 100% av Databasement International Holding B.V., 60% av Storyflex Inc. samt 100% av Riori Teknik AB.

Vidare erlades under år 2011 slutlikvid avseende förvärvet 2010 av Great Solutions A/S. Under 2010 förvärvades 100% av det danska bolaget Great Solutions A/S.

Avyttring av dotterbolag och verksamheter

Under 2011 avyttrades inga dotterbolag eller verksamheter.

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 73 112 (39 818) kSEK.

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande i delägda dotterbolag i Baltikum har skett under året med 824 (2 076) kSEK.

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Kassa och bank	70 451	72 959	- 1)	- 1)

1) Moderbolagets likvida medel avser saldo på koncernkonto och redovisas som skuld till koncernföretag och uppgår per 31 december 2011 till 115 680 (-43 727) kSEK.

Av koncernens likvida medel avser 31 864 (17 713) kSEK delägda bolag i Baltikum, Nederländerna, Storbritannien, Tjeckien och Spanien.

Spärrade likvida medel

Koncernen har spärrade likvida medel om totalt 4 599 (5 623) kSEK. Av dessa ingår 4 599 (5 623) kSEK i Andra långfristiga fordringar och avser säkerhet för hyreskontrakt.

Transaktioner som inte reglerats med likvida medel

Under 2011 har aktier ur eget förvar till ett värde om 13 091 kSEK använts som dellikvid vid förvärv av Databasement i Nederländerna och B2net i Storbritannien, se vidare not 30 och 32.

Not 27 - Leasing

Leasingåtaganden

Leasegivare – Operationella leasingavtal

Proact bedriver uthyrningsverksamhet genom att leverera utrustning till kunder enligt operationella leasingavtal. I de flesta ingånga affärer har avtal tecknats både avseende uthyrning av hårdvara och leverans av supporttjänster. De framtida kontrakterade leasingintäkterna fördelar sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing
Inom 0-1 år	36 852
Inom 1-5 år	56 385
Efter mer än 5 år	–
	93 237

2011 års intäkter för operationella leasingavtal i koncernen uppgick till 18 979 (11 801) kSEK.

Leasetagare – Operationella leasingavtal

Proact har under 2011 genomfört sale and leaseback-transaktioner där leasingavtalen har klassificerats som operationella leasingtransaktioner. Försäljningspriset har utgjorts av verkligt värde vid transaktionstidpunkten. Koncernen har betalningsåtaganden för främst IT-utrustning, hyreskontrakt och hyra av kontorsinventarier och bilar. Framtida betalningsåtaganden i koncernen och i moderbolaget per 31 december 2011 för leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing	Moderbolaget Operationell leasing
Inom 0-1 år	36 773	290
Inom 1-5 år	60 058	239
Efter mer än 5 år	1 043	–
	97 874	529

2011 års kostnader för leasing av tillgångar i koncernen uppgick till 43 751 (27 650) kSEK, varav variabel avgift avseende finansiell leasing - (-) kSEK. 2011 års kostnader för leasing av tillgångar i moderbolaget uppgick till 627 (220) kSEK.

Leasegivare – Finansiella leasingavtal

Proact erbjuder kunder leasingfinansiering, avbetalningsköp, via Proact Finance AB. Framtida amorteringar jämte ränta kommer att erhållas enligt följande:

	Brutto- investeringar	Nuvärde av framtida minimilease- avgifter
Inom 0-1 år	10 228	9 203
Inom 1-5 år	18 882	17 944
Efter mer än 5 år	–	–
	29 110	27 147
Ej intjänade finansiella intäkter	–	1 963
	29 110	29 110

Leasetagare - Finansiella leasingavtal

Proact innehar anläggningstillgångar, IT-utrustning, under finansiellt leasingavtal. Framtida amorteringar jämte ränta kommer att erläggas enligt följande:

	Brutto- investeringar	Nuvärde av framtida minimilease- avgifter
Inom 0-1 år	742	658
Inom 1-5 år	376	334
Efter mer än 5 år	–	–
	1 118	992
Ej betalda finansiella kostnader	–	126
	1 118	1 118



Not 28 - Upplysningar om närstående

Som närstående avses bolagets VD, styrelseledamöter, bolag där någon av Proacts styrelseledamöter är verksam samt intresseföretag. Utöver vad som redovisats i not 5 och 9 har följande transaktioner ägt rum mellan närstående:

Av rörelsens intäkter under året har betalning erhållits med 586 kSEK från närstående avseende produkter och tjänster.

Av rörelsens kostnader under året har betalning med 54 kSEK gjorts till närstående avseende hyreskostnader.

Samtliga prissättningar är gjorda utifrån marknadsmässiga grunder.

Proacts innehav i intresseföretaget InControl Portal Ecosystem B.V. samt koncernens fordringar och skulder till intresseföretaget är av mindre omfattning. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Proact och intresseföretaget. Se vidare not 32.

Not 29 - Händelser efter balansdagen

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter balansdagen.

Not 30 - Eget kapital

Aktiekapital

Posten aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital.

Totalt antal aktier

Utestående aktier per 2011-01-01	9 333 886
Utestående aktier per 2011-12-31	9 333 886

Antal återköpta aktier

Ingående balans återköpta aktier i eget förvar 2011-01-01	154 300
Nyttjande	-101 504
Antal återköpta aktier i eget förvar per 2011-12-31	52 796

Under 2011 har 101 504 st aktier ur eget förvar använts som dellikvid vid förvärv av Databaselement i Nederländerna samt B2net i Storbritannien. Värdet av dessa aktier uppgick till 13 091 kSEK.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som uppstått genom transaktioner med aktieägar-kretsen, så som emissioner till överkurs.

Säkring nettoinvestering i utländsk verksamhet

Valutakursdifferenser avseende nettoinvestering i verksamhet i Storbritannien.

Omräkning av utländska verksamheter

Andra reserver består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag.

Specifikation omräkningsdifferenser	Koncernen
Ingående balans 2010-01-01	6 752
Förändring 2010	-12 478
Förändring 2011	-773
Utgående balans 2011-12-31	-6 499

Balanserat resultat

Balanserat resultat i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat, nyttjande av egna aktier, utdelning till aktieägaresamt en finansiell skuld till innehav utan bestämmande inflytande i Tjeckien.

Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

Posten avser innehav utan bestämmande inflytande i Estland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Spanien samt Storbritannien.

Kapital

Proacts förvaltade kapital utgörs av eget kapital. Bolagets syfte är att bereda vinst till aktieägare genomvärdeökning av det förvaltade kapitalet. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av den svenska aktiebolagslagen.

Moderbolaget

Varje aktie medför rätt till en röst. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Under år 2011 lämnades en utdelning om 13 769 kSEK, motsvarande 1,50 SEK per aktie. På bolagsstämman den 7 maj 2012 kommer det att föreslås att en utdelning om 1,00 SEK per aktie avseende år 2011 skall ske. Summan av utdelningen kommer att bli 9 310 kSEK eller dock maximalt 9 334 kSEK om antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning. Moderbolaget har inga utställda teckningsoptioner eller konverteringslån.

Not 31 - Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med "Vägt genomsnittligt antal aktier".

	Koncernen	
	11-12-31	10-12-31
Vägt genomsnittligt antal aktier, st	9 333 886	9 500 969
Vägt genomsnittligt antal aktier efter återköp, st	9 217 455	9 279 372

Not 32 - Företagsförvärv

Förvärv 2011

Förvärv B2net Ltd

Proact har tillsammans med extern part bildat ett bolag (Procat IT UK Ltd) där Proacts andel uppgår till 75%. Detta bolag förvärvade den 8 april 100% av B2net Ltd för en köpeskilling uppgående till 16 mGBP. Priset utgjorde 7 gånger B2nets EBITA och 0,3 gånger omsättningen. Proact har möjlighet att förvärva resterande 25% de kommande 5 åren för maximalt 4 mGBP. B2net är den ledande integratören i Storbritannien inom området lagring och arkivering och förvärvet är därmed ett viktigt steg i Proacts expansion inom Europa. Förvärvet medför synergieffekter både kring leverantörer och kunder. Förvärvet medför även erfarenhetsutbyte mellan medarbetare i de olika länderna vilket skapar såväl effektivitet som kompetensutveckling.

Bolaget har konsoliderats in i Proact från och med 1 april 2011. B2net hade vid förvärvstidpunkten cirka 165 anställda på fem orter i Storbritannien med en omsättning om ca 500 mSEK. Om B2net hade förvärvats per den 1 januari 2011 hade bolaget bidragit med ytterligare 181 mSEK till gruppens omsättning samt 2 mSEK till resultatet före skatt.

I den fastställda förvärvs-kalkylen finns immateriella tillgångar, kundrelationer och varumärke, som kommer att skrivas av under 5-10 år. Goodwill är hänförlig till bedömda och värderade synergieffekter inom framför allt sälj-, marknads-, inköps- och leveransorganisationen. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på de tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvstillfället var enligt nedan:

	mSEK
Kundrelationer	72,9
Varumärke	8,1
Anläggningstillgångar	22,3
Kortfristiga fordringar	199,8
Likvida medel	1,2
Summa tillgångar	304,3
Kortfristiga skulder	236,1
Långfristiga skulder	2,3
Uppskjutet skatteskuld	20,5
Summa skulder	258,9

Förvärvade identifierade nettotillgångar	45,4
Goodwill	117,9
Summa köpeskilling	163,3

Analys av köpeskillingen

Betalning ¹⁾	146,3
Skuld	17,0
Summa köpeskilling	163,3

1) Av betalningen har 7 310 kSEK erlagts genom nyttjande av aktier ur eget förvar

De direkta förvärvskostnaderna uppgår år 2011 till 6 868 kSEK och år 2010 till 195 kSEK. Kostnaderna finns redovisade bland koncernens administrationskostnader.



Fortsättning not 32 - Företagsförvärv

Förvärv av Databasement B.V.

Den 10 januari 2011 undertecknades avtal om köp av det nederländska bolaget Databasement B.V. med verksamhet i Nederländerna, Belgien och Spanien. Proact äger genom avtalet 100% av verksamheten som avser Managed Services, molnbaserade tjänster. Övrig verksamhet i Nederländerna och Belgien ägs till 82% samt verksamheten i Spanien till 85%. Innehavare utan bestämmande inflytande utgörs av lokalt management och anställda. Vidare medförde förvärvet att Proact äger 40% av en egenutvecklad mjukvaruprodukt kallad InControl.

Förvärvet förstärker Proacts position i Nederländerna och ger en plattform att bygga vidare på i Belgien och Spanien. Dessutom förstärks Proacts erbjudande inom "lagring som tjänst" och molntjänster. Databasement hade vid förvärvstidpunkten cirka 50 anställda och en omsättning om ca 180 mSEK.

I köpeskillingen om totalt 113,2 mSEK ingår en beräknad tilläggsköpeskillning om 23,7 mSEK (nuvärde). Enligt förvärvsavtalet skall köpeskillingen slutavräknas enligt en prismekanism som baseras på tillväxt och resultatutveckling. Viss avräkning kan ske år 2012-2013 och slutligavräkning senast januari 2015. Eventuella framtida justeringar avseende slutavräkningen jämfört med bedömningen per förvärvstidpunkten kommer att redovisas som kostnad eller intäkt i koncernens resultaträkning beroende på om den överstiger eller understiger det skuldförda beloppet om 23,7 mSEK.

I förvärvet uppkom en goodwill om 49,5 mSEK vilken är hänförlig till en utökad marknadsposition i BeNeLux och Spanien samt till ett utökat erbjudande kring molnbaserade tjänster som kan nyttjas på samtliga marknader där Proact bedriver verksamhet. Till detta kommer synergieffekter inom framför allt sälj-, marknads-, inköps- och leveransorganisationen. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

De förvärvade verksamheterna har konsoliderats in i Proact från och med första kvartalet 2011. I den fastställda förvärvskalkylen finns immateriella tillgångar, kundrelationer och varumärke, som kommer att skrivas av under 5-10 år.

Verkligt värde på de tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvstillfället var enligt nedan:

	mSEK
Kundrelationer	62,9
Varumärke	4,4
Anläggningstillgångar	47,8
Kortfristiga fordringar	92,5
Likvida medel	1,1
Summa tillgångar	208,7
Kortfristiga skulder	112,7
Långfristiga skulder	15,2
Uppskjuten skatteskuld	17,1
Summa skulder	145,0
Förvärvade identifierade nettotillgångar	63,7
Goodwill	49,5
Summa köpeskillning	113,2
Analys av köpeskillingen	
Betalning ¹⁾	59,7
Skuld	29,8
Tilläggsköpeskillning	23,7
Summa köpeskillning	113,2

1) Av betalningen har 5 781 kSEK erlagts genom nyttjande av aktier ur eget förvar

De direkta förvärvskostnaderna uppgår år 2011 till 1 403 kSEK och år 2010 till 316 kSEK. Kostnaderna har redovisats bland koncernens administrationskostnader.

Förvärv 2010

Förvärv av Storyflex Inc.

Proact har den 20 oktober 2010 undertecknat avtal om köp av 60% med option att förvärva resterande 40% av verksamheten i Storyflex Inc. med verksamhet i Tjeckien och Slovakien. Optionen är upptagen som en långfristig finansiell skuld i balansräkningen.

Verksamheten bedrivs under namnet Proact Czech Republic Ltd. Bolaget har 35 anställda på fyra kontor i Prag, Ostrava, Brno och Bratislava. Omsättningen senaste verksamhetsårinnan förvärvet (april 2009-mars 2010) uppgick till drygt 100 mSEK. Köpeskillingen om 11,9 mSEK erlades kontant den 31 januari 2011. Enligt förvärvsavtalet skall köpeskillingen avseende optionen slutavräknas enligt en prismekanism som baseras på tillväxt och resultatutveckling. Avräkning kan ske år 2013-2017. Per förvärvstidpunkten bedömdes slutavräkningen medföra att Proact IT Group AB skall betala ytterligare 7,9 mSEK (nuvärde) vilket ligger till grund för förvärvsanalysen. Eventuella framtida justeringar avseende slutavräkningen jämfört med bedömningen per förvärvstidpunkten kommer att redovisas som kostnad eller intäkt i koncernens resultaträkning beroende på om den överstiger eller understiger det skuldförda beloppet om 7,9 mSEK. Skulden har per bokslutsdagen dock ej medfört någon resultatpåverkan.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar uppgår till totalt 14,8 mSEK och avser kundrelationer samt varumärke som skrivs av under 5-10 år. I förvärvet uppkom en goodwill om 9,5 mSEK vilken är hänförlig till utökad marknadsposition i Östeuropa samt synergieffekter inom framför allt sälj-, marknads-, inköps- och leveransorganisationen.

Den juridiska processen slutfördes under första kvartalet 2011 då den förvärvade verksamheten konsoliderades in i Proact.

Verkligt värde på de tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvstillfället var enligt nedan:

	mSEK
Kundrelationer	14,4
Varumärke	0,4
Anläggningstillgångar	0,2
Kortfristiga fordringar	27,9
Likvida medel	1,8
Summa tillgångar	44,7
Kortfristiga skulder	31,4
Uppskjuten skatteskuld	3,0
Summa skulder	34,4
Förvärvade identifierade nettotillgångar	10,3
Goodwill	9,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-7,9
Summa köpeskillning	11,9
Analys av köpeskillingen	
Kontant betalning	11,9
Summa köpeskillning	11,9

De direkta förvärvskostnaderna uppgår år 2011 till 255 kSEK och år 2010 till 1 711 kSEK. Kostnaderna har redovisats bland koncernens administrationskostnader.

Förvärv Riori Teknik AB

Proacts svenska dotterbolag tecknade den 13 december 2010 avtal att förvärva 100% av aktierna i det svenska bolaget Riori Teknik AB. Köpeskillingen om 0,9 mSEK har erlagts kontant under år 2011.

Verksamheten kommer legalt på sikt att fusioneras med Proacts svenska verksamhet.

Förvärv av Great Solutions A/S

Proacts danska dotterbolag förvärvade den 1 oktober 2010 100% av aktierna i det danska bolaget Great Solutions A/S. Köpeskillingen om ca 0,9 mSEK erlades kontant. Verksamheten kommer legalt på sikt att fusioneras med Proacts danska verksamhet.



Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Kista den 30 mars 2012



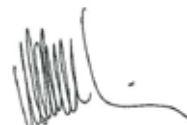
Anders Hultmark
Styrelseordförande



Roger Bergqvist
Styrelseledamot



Eva Elmstedt
Styrelseledamot



Mikael Gottschlich
Styrelseledamot



Christer Holmén
Styrelseledamot



Olof Sand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2012

Ernst & Young AB



Rickard Andersson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i Proact IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Rapport om årsredovisningen och koncern- redovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Proact IT Group AB för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 4-29.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011

och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Proact IT Group AB för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 april 2012

Ernst & Young AB



Rickard Andersson
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport

Proact IT Group AB (publ) är moderbolag i Proact-koncernen som består av ett flertal dotterbolag enligt vad som framgår av årsredovisningen, Not 17.

Styrning av moderbolaget och koncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från koden förklaras i samband med respektive avsnitt.

Årsstämma

Proacts högsta beslutande organ är årsstämman. Årsstämman i Proact IT Group AB hålls årligen i april eller maj i anslutning till bolagets huvudkontor i Kista. Tidpunkten för stämman offentliggörs senast i samband med kvartalsrapporten för tredje kvartalet och publiceras samtidigt på bolagets hemsida. Årsstämman väljer bolagets styrelse

- fastställa bolagets resultat- och balansräkningar
- besluta om disposition av bolagets resultat
- besluta om förändringar i bolagsordningen
- välja revisorer
- besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- besluta om ersättning till styrelse och revisorer

De aktieägare som inte har möjlighet att personligen delta på stämman kan i stället delta genom ombud.

Årsstämman 2011

Vid Proacts årsstämma den 4 maj 2011 i Kista deltog 9 aktieägare, representerande 33,1% av såväl antalet aktier som totala antalet röster i bolaget. Proacts styrelse, ledning och bolagets revisorer var närvarande vid stämman. Bland annat fattades följande beslut:

- Styrelsens ordförande Anders Hultmark utsågs till ordförande för stämman
- Resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning fastställdes
- Fastställande av föreslagen utdelning med 1,50 kronor per aktie
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2010
- Styrelsearvodet fastställdes till totalt 1 195 000 kronor
- Arvode till revisorerna skall utgå enligt godkänd räkning
- Som styrelseledamot omvaldes Anders Hultmark, vilken även valdes som styrelsens ordförande. Som övriga styrelseledamöter omvaldes:
 - o Christer Holmén
 - o Eva Elmstedt
 - o Mikael Gottschlich
 - o Roger Bergqvist
- Fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställande av principer för utseende av valberedning till årsstämma 2012
- Beslut om ändring av beslut på årsstämman 2010 beträffande syfte med återköp av aktier. Ursprungligt beslutat syfte var att ge styrelsen möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur. Detta beslut kompletterades med att ge möjlighet för styrelsen att använda återköpta aktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller verksamhet

- Bemyndigande för styrelsen att, längst intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission utan företrädesrätt för aktieägarna, av sammanlagt högst 933 000 aktier mot apportegendom eller genom kvittning
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att före nästa årsstämma förvärva upp till 10% av antalet utestående aktier i bolaget

Valberedning

Vid Proacts årsstämma den 4 maj 2011 beslutades att valberedningen skall bestå av representanter för de fyra största aktieägarna jämte styrelsens ordförande, och att styrelsens ordförande skall kontakta de största aktieägarna enligt Euroclear Swedens aktieägarförteckning per den 30 september 2011.

Namnen på valberedningens ledamöter skall offentliggöras så snart valberedningen utsetts. Om någon av de största ägarna avstår från att utse representant i valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Till ordförande i valberedningen utses en aktieägarrepresentant. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats skall valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen skall i förekommande fall bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- val av stämmoderförande
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete
- val av och arvodering till revisorer (i förekommande fall)
- beslut om principer för utseende av valberedning

Valberedningens arbete

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 31 oktober 2011 och består av styrelsens ordförande Anders Hultmark, Erik Sjöström (Skandia Liv) – ordförande i valberedningen – samt Michael Gobitschek (Skagen Fonder) och Kerstin Stenberg (Robur Småbolagsfonder). Valberedningen representerar tillsammans cirka 37% av rösterna i Proact per den 30 september 2011.

Alla aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen har haft ett protokollfört möte. Bland annat har valberedningen bedömt styrelsens sammantagna lämplighet utifrån en bedömning av Proacts framtida utveckling och utmaningar.

En redogörelse för valberedningens arbete publiceras på Proacts hemsida – www.proact.se - i anslutning till offentliggörandet av dess förslag till årsstämma 2012 avseende val av styrelse.

Styrelse

Proacts styrelse fattar beslut i frågor som rör Proacts strategiska inriktning, investeringar, finansiering, organisationsfrågor, förvärv och avyttringar samt viktigare policies. Styrelsen skall också säkerställa en korrekt informationgivning till Proacts intressenter enligt ovan nämnda styrande regelverk.



Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av 3 till 8 ledamöter med högst 5 suppleanter. Ledamöterna, och i förekommande fall suppleanterna, väljs årligen på årsstämman för tiden till nästa årsstämma. På årsstämman den 4 maj 2011 beslutades att styrelsen under tiden till nästa årsstämma skall bestå av 5 ledamöter och inga suppleanter. Styrelsen bedöms uppfylla börsreglerna från NASDAQ OMX Stockholm samt Svensk kod för bolagsstyrning vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

En gång per verksamhetsår tar styrelsen inom sig eller med hjälp av externa parter upp:

- Utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärdering av VDs arbete
- VDs syn på styrelsens arbete

Genomgången ligger till grund för styrelsens framtida arbetssätt.

Styrelsens ersättning

Årsstämman den 4 maj 2011 fastställde styrelsens totala arvode till 1 195 000 kronor. Till styrelsens ordförande utgår arvode 375 000 kronor, till övriga ledamöter 150 000 kronor vardera samt för utskottsarbete 220 000 kronor att fördelas med 100 000 kronor till revisionsutskottet och 60 000 kronor vardera till ersättningsutskottet respektive förvärvsutskottet. Inga ytterligare ersättningar till styrelsen har utgått under året.

Styrelseledamöterna omfattas inte av några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordning, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens uppgifter. Styrelsens arbete följer en fastlagd föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Under 2011 hade styrelsen 9 sammanträden jämfört med 10 föregående år. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i förekommande fall efter beredning i ersättnings- respektive revisionsutskotten. Därutöver rapporterar bolagets revisorer minst en gång per år direkt till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Utöver den löpande uppföljningen och kontrollen av verksamheten, har styrelsen under året bland annat behandlat strategier, expansion till nya länder, kapitalstruktur och organisationsfrågor. Styrelsen har vidare förlagt ett av sina möten till dotterbolag för att bättre bilda sig en uppfattning om lokala förhållanden.

Styrelsens sammansättning samt närvaro på styrelsemöten 2011

Styrelseledamot	Ersättningsutskott	Förvärvsutskott	Revisionsutskott	Närvaro på styrelsemöten
Anders Hultmark	X	X		100%
Christer Holmén			X	100%
Eva Elmstedt	X			100%
Mikael Gottschlich		X		78%
Roger Bergqvist		X	X	100%

Styrelseledamöternas oberoende

Styrelseledamot	Funktion	Född	Nationalitet	Invald	Oberoende	Aktieinnehav 2011-12-31
Anders Hultmark	Ordförande	1954	Svensk	2005	ja	866 607
Christer Holmén	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	3 700
Eva Elmstedt	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	0
Mikael Gottschlich	Ledamot	1961	Svensk	2009	Ja	0
Roger Bergqvist	Ledamot	1948	Svensk	2009	Ja	1 500



Övriga uppgifter om styrelseledamöterna

- **Anders Hultmark** (engagerad ägare av företag)
Styrelseordförande i Industrial Growth Company AB, HMark Holding AB, Provexa AB, Pulsteknik AB
Ledamot i styrelsen Arkivator AB, Arkivator Holding AB, Investmentbolaget Källafors AB, IGC Growth Consulting AB
- **Christer Holmén** (Ek. Dr.)
Ledamot i styrelsen Hemfrid AB, Förvaltnings AB Gullbergsvass, Saltsteinen AB
- **Eva Elmstedt** (Vice President Product Related Services, Ericsson AB)
Ledamot i styrelsen Addtech AB
- **Mikael Gottschlich** (privat investerare)
Styrelseordförande i Sentat Asset Management AB, Håmex AB och CKT Capital AB
Ledamot i styrelsen Net Entertainment AB
- **Roger Bergqvist** (egen konsultverksamhet)
Ledamot i styrelsen BE Group AB, Cybercom Group AB, Lagercrantz Group AB, Stockholms Byggplåt AB, Corroventa AB, Stillfront Group AB

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. I utskottet diskuteras även de generella utgångspunkterna för lönesättningen i koncernen.

Styrelsen skall till årsstämman den 7 maj 2012 presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för företagsledningen för godkännande av stämman.

Mer information om ersättning till VD samt övriga personer i företagsledningen finns i årsredovisningen, Not 9.

Ersättningsutskottet har under året haft två möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Förvärvsutskottet

Förvärvsutskottet har till uppgift att tillsammans med VD och i förekommande fall företagsledningen analysera och bereda olika alternativa förvärv/nyetableringar inför beslut i styrelsen.

Förvärvsutskottet har under året haft två möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Utskottet har en löpande kontakt med bolagets externa revisorer för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker. För andra tjänster än revision överstigande 10% av budgeterat revisionsarvode krävs beslut i styrelsen. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer samt storleken på revisionsarvodet.

Revisionsutskottet består av två styrelseledamöter, vilket är en avvikelser från rekommendationen i Svensk kod för bolagsstyrning om tre styrelseledamöter. Proacts styrelse har med hänsyn till bolagets storlek och komplexitet bedömt att två ledamöter är tillfyllest för uppgiften.

Bolagets CFO är beredande och sammankallande till revisionsutskottets möten.

Revisionsutskottet har under året haft fyra möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Externa revisorer

Årsstämman den 10 maj 2010 valde revisionsbolaget Ernst & Young (E&Y) med Ola Wahlqvist som huvudansvarig revisor för tiden fram till årsstämman 2013. Under 2011 har Rickard Andersson från E&Y ersatt Ola Wahlqvist som huvudansvarig revisor.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser vid revisionsutskottets möten med utskottet samt till styrelsen minst en gång per år.

Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport har inte granskats av revisorerna. Detta är en avvikelser från rekommendationen i Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har bedömt att en sådan granskning utifrån ett kostnadsperspektiv inte är nödvändig med tanke på bolagets grad av komplexitet och affärsrisker.

Utöver revisionen utför E&Y vissa tjänster för Proact. När E&Y anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Proact bedömer att utförandet av dessa tjänster är inom riktlinjerna inte har inverkat på E&Ys oberoende.

Närmare upplysning om ersättning till revisorerna finns i årsredovisningen, Not 8.

VD och koncernledning

Olof Sand är VD och koncernchef för Proact. Olof Sand, född 1963, är ingenjör och har studier i ekonomi och marknadsföring vid Uppsala universitet. Han har vidare genomgått Advanced Management Program vid Harvard Business School i USA, IFL-utbildning i regi av Handelshögskolan i Stockholm samt MBA-utbildning vid Uppsala universitet. Han har tidigare haft befattningar som VD i ABB Communications och Vice President i Tele2. Han var en av grundarna till och Senior vice President i konsultföretaget Acando AB. Han tillträdde sin nuvarande tjänst som VD i Proact IT Group i januari 2005. Olof Sand ägde den 31 december 2011 158 798 aktier och 50 000 köpoptioner i bolaget. Optionerna är utställda av SEB och har ett lösenpris om 45 kronor.

Olof Sand har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Proact har betydande affärsrelationer med.

VD leder verksamheten i enlighet med styrelsens instruktioner och den antagna arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen ges erforderliga beslutsunderlag. VD är föredragande i styrelsen men inte styrelseledamot. Detta i enlighet med gällande policy där vare sig VD eller annan ledande befattningshavare skall vara styrelseledamot i moderbolaget.



Styrelsens rapport om intern kontroll

I löpande kontakter håller VD ordföranden informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning utöver den periodiska rapporteringen.

VD och övriga i företagsledningen har regelbundna möten för att gå igenom resultatutveckling, uppdatera prognoser och planer samt fatta beslut i olika frågor.

Proacts koncernledning består per 31 december 2011 av VD och sex andra ledande befattningshavare. Av andra ledande befattningshavare är tre personer anställda i moderbolaget och tre i dotterbolag.

De verksamhetsdrivande dotterbolagen rapporterar till respektive regionchef som i sin tur rapporterar direkt till VD. Rapporteringen sker månadsvis, med fördjupad kvartalsvis genomgång av respektive verksamhet. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Proacts koncernledning. Ordförandeposterna i dotterbolagen innehas antingen av VD i Proact IT Group AB eller av respektive regionchef.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 4 maj 2011 antog principer angående ersättning till ledande befattningshavare vilka innebär att ersättning skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren skall vara marknads- mässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare skall vara maximerad (till i genomsnitt motsvarande åtta månadslöner) och baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt skall sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Informationsgivning

Proact eftersträvar en kommunikation med aktieägarna och övriga intressenter som är korrekt, tydlig, saklig, trovärdig och snabb. Den skall också präglas av öppenhet.

Proact publicerar löpande delårsrapporter och årsredovisningar på svenska och engelska. Händelser som bedöms som kurspåverkande offentliggörs som pressmeddelanden. På Proacts hemsida finns också en stor mängd information som uppdateras kontinuerligt.

Proact kommunicerar därutöver med kapitalmarknaden och media genom träffar med analytiker och journalister i samband med publiceringen av del- och helårsrapporterna. Representanter från Proact deltar också löpande på olika aktieägar- och analytikerträffar.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen inom Proact baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och mellan de olika enheterna inom organisationen. Vidare genom instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering mm. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer.

Bolagsledningen rapporterar till styrelsen efter fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Exempelvis upprättas riktlinjer och instruktioner för olika befattningshavare för att stärka förståelse och betydelsen av sina respektive roller och därmed också bidra till en god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Styrelsen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Riskbedömningen omfattar såväl identifiering som kartläggning och bedömning av risker på alla nivåer i koncernen. Aktiviteter och rapportering sker löpande för att vidmakthålla god intern kontroll och därmed förebygga och upptäcka risker.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer m.m. som påverkar den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörd personal inom koncernen. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation följer bolaget de styrande regelverk som tidigare berörts.

Uppföljning

Styrelsen erhåller månatligen ekonomiska rapporter. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Styrelsens arbete innefattar också att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid extern revision.

Proact har ingen egen internrevision baserat på bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar det.



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Proact IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 31-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt

mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 2 april 2012
Ernst & Young AB



Rickard Andersson
Auktoriserad revisor



Aktien och aktieägare

Aktier

Proact-aktien är sedan juli 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT. Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Börshandel

Under 2011 omsattes 2,6 miljoner Proact-aktier till ett värde av 350,5 mSEK och en genomsnittskurs på 132,37 kronor. Aktiekursen vid årets början var 110,00 kronor och vid årets slut 158,00 kronor.

Ägarstruktur

Proact hade 3 329 aktieägare per 31 december 2011, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antalet aktieägare med ett innehav som överstiger 20 000 aktier uppgick till 47 stycken, där de största enskilda ägarna var Skandia Liv med ett innehav som uppgick till 1 162 062 aktier och IGC Industrial Growth Co. AB med 866 607 aktier. Största privata ägare var bolagets VD Olof Sand med ett innehav på 158 798 aktier.

Efter genomförda återköp under maj 2010 – december 2011, äger bolaget 52 796 egna aktier.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare som kräver särskilda upplysningar enligt ÄRL.

Aktieägarvärde

Aktieägarvärde uppstår när bolaget är rätt positionerat och har en långsiktig lönsamhet. Proact värnar om att skapa långsiktig lönsamhet för aktieägarna genom att kontinuerligt fokusera på god verksamhetsutveckling med dels förbättrad lönsamhet i bolaget och dels förstärkning av bolagets marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör i Nordeuropa.

Information till aktieägare

Den fullständiga årsredovisningen för 2011 kommer att hållas tillgänglig för allmänheten från mitten av april 2012 dels på bolagets kontor dels på bolagets hemsida. Kvartalsrapporter finns tillgängliga på bolagets hemsida www.proact.se.

För ytterligare information om bolaget vänligen kontakta Proact IT Group AB, telefon 08-410 666 00, e-post: itgroup@proact.se.

Aktieägare 2011-12-31

	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Skandia Liv	1 162 062	12,4%
IGC Industrial Growth Co. AB	866 607	9,3%
Swedbank Robur Småbolagsfonder	801 858	8,6%
Skagen Fonder	670 979	7,2%
Öresund Investment AB	495 000	5,3%
Thyra Hedge	488 442	5,2%
SEB fonder	429 100	4,6%
Handelsbanken	311 635	3,3%
Tangent	243 186	2,6%
Olof Sand	158 798	1,7%
Övriga	3 706 219	39,7%
Totalt	9 333 886	100,0%

Antal aktier per aktieägare

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital
1 – 500	2 728	81,8%	327 119	3,5%
501 – 1 000	245	7,3%	194 600	2,1%
1 001 – 5 000	244	7,3%	519 438	5,6%
5 001 – 10 000	40	1,2%	303 506	3,3%
10 001 – 15 000	12	0,4%	145 783	1,6%
15 001 – 20 000	13	0,4%	246 894	2,6%
20 001 –	47	1,7%	7 596 546	81,4%
Summa	3 329	100,0%	9 333 886	100,0%



Aktiekapitalets utveckling

År		Kontant Nyemission kSEK	Apport- emission kSEK	Fond- emission kSEK	Split	Återköp egna aktier	Antal aktier	Aktiekapital per aktie	Nominellt värde kSEK
1994	Proact bildas						500 000	1	500
1996	Nyemission, personal	30					530 000	1	530
1997	Apportemission, Norge		150				679 500	1	680
1997	Nyemission, allmänheten	300					979 500	1	980
1998	Apportemissioner		57				1 036 800	1	1 037
1999	Fondemission och split			4 147	5:1		5 184 000	1	5 184
1999	Nyemission vid O-listenotering (48 SEK)	1 500					6 684 000	1	6 684
1999	Apportemission (41 SEK)		121				6 805 325	1	6 805
1999	Apportemission (43 SEK)		153				6 958 094	1	6 958
1999	Apportemission (41 SEK)		33				6 990 894	1	6 991
2000	Apportemission (73 SEK)		123				7 113 694	1	7 114
2000	Apportemission (79 SEK)		13				7 127 094	1	7 127
2000	Nyemission, Optionsprogram 1998	150					7 277 094	1	7 277
2001	Nyemission (120 SEK)	154					7 431 094	1	7 431
2001	Nyemission, Optionsprogram 1998	100					7 531 094	1	7 531
2001	Företrädesemission (55 SEK)	1 501					9 032 312	1	9 032
2002	Apportemission (32 SEK)		400				9 432 312	1	9 432
2004	Apportemission (24,90 SEK)		2 366				11 798 087	1	11 798
2007	Indragning av återköpta aktier					-1 179	10 618 837	1	10 619
2008	Fondemission och indragning av återköpta aktier			370		-370	10 249 086	1,036	10 619
2009	Fondemission och indragning av återköpta aktier			533		-533	9 734 886	1,091	10 619
2010	Fondemission och indragning av återköpta aktier			437		-437	9 333 886	1,138	10 619



Femårsöversikt

	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaträkning (mSEK)					
Nettoomsättning	2 231,8	1 387,1	1 252,7	1 044,2	864,8
EBITDA	121,5	94,9	76,7	59,6	51,9
EBITA	74,6	76,9	65,3	51,5	44,7
EBIT	54,6	72,1	60,0	46,8	39,4
Resultat före skatt	41,9	70,1	60,1	50,1	40,7
Årets resultat	29,5	52,5	52,4	38,7	31,9
Eget kapital, avsättningar och skulder (mSEK)					
Eget kapital	214,8	186,5	180,7	160,1	157,9
Balansomslutning	1 505,9	871,0	750,8	644,3	515,5
Sysselsatt kapital	424,3	190,4	186,7	160,1	157,9
Nettokassa	-137,9	73,0	97,4	84,5	67,0
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	14,3	21,4	24,1	24,8	30,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,9	1,7	1,8	1,8	1,7
Kassaflöde, mSEK	-2,1	-13,5	11,1	14,4	12,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mSEK	73,1	39,8	22,5	11,5	9,2
Räntabilitet på eget kapital, %	14,7	28,6	30,7	24,4	20,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,4	38,8	35,4	32,4	26,6
Nyckeltal per medarbetare					
Genomsnittligt antal årsanställda	568	325	315	299	262
Antal anställda vid årets slut	640	348	328	321	273
Resultat per anställd, kSEK	74	216	191	168	155
Data per aktie					
Resultat före utspädning, SEK	2,66	5,31	5,08	3,59	2,71
Resultat efter utspädning, SEK ¹⁾	2,69	5,43	5,22	3,68	2,80
Eget kapital före utspädning, SEK	21,99	19,6	18,16	15,26	14,56
Eget kapital efter utspädning, SEK ¹⁾	22,27	19,93	18,81	16,07	14,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utspädning, SEK	17,59	6,69	6,31	7,66	5,83
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter utspädning, SEK ¹⁾	17,81	6,85	6,49	7,86	6,04
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, st	9 333 886	9 333 886	9 734 886	10 249 086	10 618 837
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st ¹⁾	9 217 455	9 179 586	9 401 886	9 736 586	10 466 501
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	9 333 886	9 500 969	9 949 136	10 421 636	11 011 920
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st ¹⁾	9 217 455	9 279 372	9 675 410	10 163 221	10 631 388
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	0	0	0	0	0

¹⁾ Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädnings effekt. Bolaget har dock återköpt några aktier som finns i eget förvar vilket påverkar nyckeltal ovan. Härvid har hänsyn tagits endast till genomförda återköp per balansdagen.

Definitioner

EBIT

Rörelseresultat före finansnetto och skatt.

EBIT marginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

EBITA

Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt.

EBITA marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före avskrivningar (materiella och immateriella tillgångar), finansnetto och skatt.

EBITDA marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Omsättningen i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde

Förändring av likvida medel.

Nettokassa

Likvida medel minus nettot av räntebärande avsättningar och skulder.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen.

Resultat per anställd

Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Räntabilitet på eget kapital, %

Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Vinstmarginal

Periodens resultat efter skatt i procent av omsättningen.



Proact IT Group AB
www.proact.se

Box 1205
Kistagången 2
SE-164 28 Kista
+46 (0)8 410 666 00
+46 (0)8 410 668 80

BELGIEN
www.proact.eu/be

Gent
Proact Belgium
MP Center
Brouwerijstraat 1, Bus 1
BE-9031 Gent
Tel +32 9 221 98 10
Fax +32 9 221 98 11

DANMARK
www.proact.dk

Sjælland (København)
Proact Systems A/S
Delta Park 46, 3rd floor
DK-2665 Vallensbæk Strand
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 70 10 11 42

Jylland (Århus)
Proact Systems A/S
Åboulevarden 15-17, 3.
DK-8000 Århus C
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 87 69 63 57

ESTLAND
www.proact.ee

Tallinn
Proact Estonia AS
Pärnu mnt 102c
EE-11312 Tallinn
Tel +372 663 0900
Fax +372 663 0901

FINLAND
www.proact.fi

Espoo
Proact Finland OY
Linnoitustie 7
FI-02600 Espoo
Tel +358-(0)207-919 200
Fax +358-(0)207-919 201

Jyväskylä
Proact Finland Oy
Ylistönmäentie 26
FI-40500 Jyväskylä
Tel +358-(0)207-919 200

Tampere
Proact Finland Oy
Rasulankatu 9
FI-33730 Tampere
Tel +358-(0)207-919 200

Oulu
Proact Finland Oy
Elektronikkatie 4
FI-90590 Oulu
Tel +358-(0)207-919 200
Fax +358-(0)207-919 262

LETTLAND
www.proact.lv

Riga
Proact IT Latvia SIA
Gustava Zemgala gatve 12
Riga LV-1084
Tel+371 (6)7 819 444
Fax +371 (6)7 819 445

LITAUEN
www.proact.lt

Vilnius
Proact Lietuva UAB
J.Jasinskio g. 16A
LT-01112 Vilnius
Tel +370 5 2526 140
Fax +370 5 2498 482

NEDERLÄNDERNA
www.proact.nl

Zoetermeer
Proact Managed Cloud
Services
Boerhaavebuilding
Boerhaavelaan 11-33
NL-2713 HA Zoetermeer
Tel +31 (0)85 4891440
Fax +31 (0)79 3619768

Proact Netherlands B.V.
Boerhaavebuilding
Boerhaavelaan 11-33
NL-2713 HA Zoetermeer
Tel +31 (0)79 3619765
Fax +31 (0)79 3619768

NORGE
www.proact.no

Oslo
Proact IT Norge AS
Postboks 3983 Ullevål Stadion
NO-0805 Oslo
Tel +47 22 89 23 89
Fax +47 22 89 23 90

Stavanger
Proact IT Norge AS
Løkkeveien 10
NO-4008 Stavanger
Tel +47 97 62 30 00
Fax +47 51 56 06 47

Trondheim
Proact IT Norge AS
Ingvald Ystgaards veg 23
NO-7047 Trondheim
Tel +47 97 62 20 00
Fax +47 22 89 23 90

Bergen
Proact IT Norge AS
Krokattjønneveien 15
NO-5147 Fyllingsdalen
Tel +47 97 62 60 00
Fax +47 55 15 02 35

SLOVAKIEN
www.proact.eu/sk

Bratislava
Proact
(Proact Czech Republic, s.r.o.)
Kutlíkova 17
SK-852 50 Bratislava
Tel +421 268 286 530
Fax +421 268 286 532

Žilina
Proact
(Proact Czech Republic, s.r.o.)
Kragujevská 4
SK-010 01 Žilina
Tel +421 268 286 530
Fax +421 268 286 532

SPANIEN
www.proact.eu/es

Madrid
Proact IT Iberia
Calle Playa Riazor 22
ES - 28042 Madrid
Tel: +34 91 277 24 54

Barcelona
Proact IT Iberia
Paseo de Gracia 74, 2-1A
ES - 08008 Barcelona
Tel: +34 91 277 24 54

STORBRITANNIEN
www.proact.co.uk

Chesterfield
Proact IT UK
Grayson House
Venture Way
Chesterfield, S41 8NE
UK
Tel: +44 (0) 1246 266300
Fax: 44 (0) 1246 267587

Glasgow
Proact IT UK
Phoenix House, Suite F6
Phoenix Crescent
Strathclyde Business Park
Bellshill, ML4 3NJ
UK
Tel: +44 (0)1698 501200
Fax: +44 (0)1698 501207

London
Proact IT UK
St Clements House
27-28 Clements Lane
London, EC4N 7AE
UK
Tel: +44 (0)20 3207 9020
Fax: +44 (0)20 3207 9100

Warwick
Proact IT UK
Unit 2, Benford Court
Lowercape
Warwick
CV34 5DA
UK

Wakefield
Proact IT UK
Essant House
9 The Office Campus
Paragon Business Park
Wakefield, WF1 2UY
UK
Tel: +44 (0)870 420 2365
Fax: +44 (0)870 420 2368

SVERIGE
www.proact.se

Kista
Proact IT Sweden AB
Box 1205
SE-164 28 Kista
Tel +46 (0)8 410 666 00
Fax +46 (0)8 623 18 56

Proact Finance AB
Box 1205
SE-164 28 Kista
Tel +46 (0)8 410 666 00
Fax +46 (0)8 623 18 56

Arvika
Proact IT Sweden AB
Strandvägen 2
SE-671 51 Arvika
Tel +46 (0)8 410 666 00

Göteborg
Proact IT Sweden AB
Mölnalsvägen 24
SE-412 63 Göteborg
Tel +46 (0)31 760 68 00
Fax +46 (0)31 773 06 55

Linköping
Proact IT Sweden AB
Ågatan 40
SE-582 22 Linköping
Tel +46 (0)13 465 68 00
Fax +46 (0)13 35 12 80

Lund
Proact IT Sweden AB
Företagsvägen 28
SE-227 61 Lund
Tel +46 (0)46 540 68 00
Fax +46 (0)46 13 75 18

Sundsvall
Proact IT Sweden AB
Medborgargatan 24
SE-856 30 Sundsvall
Tel +46 (0)8 410 666 00

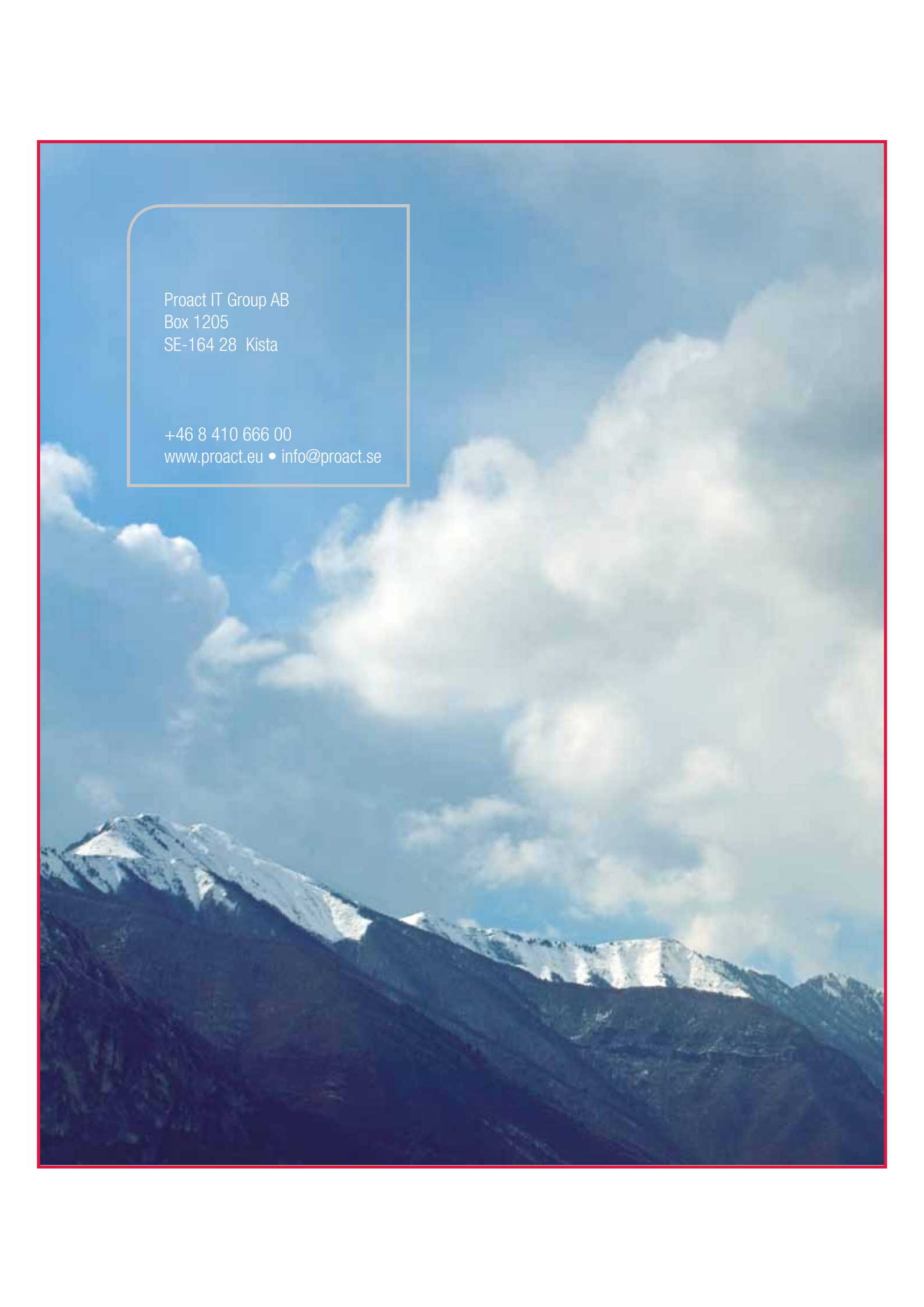
TJECKIEN
www.proact.eu/cz

Prague
Proact Czech Republic, s.r.o.
Brtnická 1486/2
CZ-101 38 Praha 10
Tel +420 272 072 600
Fax +420 272 072 601

Bрно
Proact Czech Republic, s.r.o.
Vihká 25/194
CZ-602 00 Brno
Tel +420 272 072 650
Fax +420 272 072 651

Ostrava
Proact Czech Republic, s.r.o.
Soukenická 3181/19
CZ-702 00 Ostrava
+420 596 111 933
+420 596 111 934





Proact IT Group AB
Box 1205
SE-164 28 Kista

+46 8 410 666 00
www.proact.eu • info@proact.se