



ÅRSREDOVISNING 2011

**MALMBERGS**

# Innehåll

2	Årsstämma
3	Malmbergs i sammandrag
4	VD har ordet
5	Summary/Kurzfassung
6	Historik
7	Verksamhet / Miljö, kvalitet och etik
8	Marknad
10	Produkter
11	Koncernpresentation
14	Malmbergsaktien
15	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
18	Bolagsstyrningsrapport
22	Förvaltningsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
27	Koncernens förändringar i eget kapital
28	Koncernens kassaflödesanalys
29	Moderbolagets resultaträkning
30	Moderbolagets balansräkning
32	Moderbolagets förändringar i eget kapital
33	Moderbolagets kassaflödesanalys
34	Noter
54	Revisionsberättelse
55	Adresser

# Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 26 april 2012 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, senast den 20 april 2012, dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax 019-57 11 77 eller e-post [inga.karlsson@malmbergs.com](mailto:inga.karlsson@malmbergs.com). Anmälan ska ske senast den 20 april 2012 kl 16.00. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid före den 20 april 2012.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 3,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 2 maj 2012. Utbetalning beräknas kunna ske den 7 maj 2012.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		26 apr	2012
Delårsrapport	jan-mars	2012	26 apr 2012
Delårsrapport	jan-juni	2012	23 aug 2012
Delårsrapport	jan-sept	2012	nov 2012

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

# Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 522 935 (524 482) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 73 618 (25 598) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 73 093 (22 678) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 53 831 (16 087) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 6,73 (2,01) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 44 748 (15 304) kkr

kr om ej annat anges	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter	522 935	524 482	481 771	552 881	574 942
Rörelseresultat	73 618	25 598	28 048	49 812	58 937
Resultat före skatt	73 093	22 678	26 562	47 535	57 584
Resultat	53 831	16 087	19 315	34 001	40 962
Balansomslutning	374 625	343 289	350 741	349 258	351 556
Eget kapital	260 121	222 534	214 150	192 634	178 080
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44 748	15 304	39 618	28 095	45 826
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	14,1	4,9	5,8	9,0	10,3
Soliditet, %	69,4	64,8	61,1	55,2	50,7
Räntetäckningsgrad, ggr	40,1	8,0	10,9	11,8	17,1
Medelantal anställda	141	138	131	156	160
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>	6,73	2,01	2,41	4,25	5,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	5,59	1,91	4,95	3,51	5,73

1) För definitioner se sidan 17.

2) Före och efter utspädning.

## Intäkter per geografiskt område

kr	2011	2010	2009	2008	2007
Malmbergs Sverige	285 211	282 172	251 100	272 076	292 196
Malmbergs Norge	145 629	156 280	145 438	181 316	187 367
Malmbergs Danmark	55 535	50 090	48 539	62 939	62 887
Malmbergs Finland	34 320	33 369	34 100	34 367	29 832
Malmbergs England	2 240	2 571	2 594	2 183	2 660
Summa	522 935	524 482	481 771	552 881	574 942

# VD har ordet

## Bäste aktieägare,

Det är med glädje som jag kan konstatera att det vi tillsammans i bolaget bestämde oss för att göra under 2011 har genomförts med råge. I mitt förra VD-ord var det inte med så lite besvikelse som jag såg tillbaka på året 2010, även om vi hade ett fantastiskt fjärde kvartal och som jag då sade "det är det vi ska ta med oss in i 2011". Jag kunde då naturligtvis inte tro att vi vid utgången av 2011 skulle resultatmässigt ha presterat bolagets genom tiderna bästa resultat. Alla våra medarbetare har gjort ett fantastiskt arbete där fokus har varit att i första hand öka våra rörelsemarginaler, även om det tyvärr under 2011 gått ut över vår volymtillväxt. Men som sagt, vi får glädja oss över ett fantastiskt 2011, men det är nu historia och när detta läses så har vi redan passerat första kvartalet 2012.

Det viktiga under 2012 är att från 2011 ta med sig den ökade lönsamheten, men samtidigt se till att vi på våra prioriterade områden ökar våra marknadsandelar, dels genom en större närvaro hos befintliga kundgrupper och dels till större del fokusera på nya kundgrupper inom våra prioriterade produktgrupper. Det är mycket glädjande att vårt dotterbolag i Norge nu resultatmässigt vänt och är tillbaka till den fina utvecklingen som vi tidigare haft i Norge under decennier.

Det vi nu kan se är att vår webbhandel hela tiden ökar och en större andel av kundernas beställningar nu kommer genom vår webbhandel, detta gäller såväl Malmbergs webbhandel till proffsmarknaden som Malmbergs webbhandel för konsumentmarknaden, det vi i dagligt tal kallar för [malmberghome.com](http://malmberghome.com). Utvecklingen här går fortare än vad jag förutsett, mycket positivt, vilket ger oss effektiviseringsmöjligheter, då våra säljare får mer tid till aktiv försäljning.

## RESULTATUTVECKLINGEN

Det är naturligtvis fantastiskt att vi så snabbt återkommit till en lönsamhet som vi aldrig tidigare haft. Besvikelsen finns väl ändå där när det gäller försäljningsutvecklingen under 2011. Riktigt nöjd får man ju inte vara, men "nöjd" kan vara ett farligt ord i företagsvärlden, ingen utveckling brukar betyda avveckling och det är inget som vi strävar efter. Desto viktigare är det nu att vi under 2012 bibehåller våra marginaler och ökar vår försäljning, vilket är möjligt med tanke på bolagets låga marknadsandelar. Ett nytt produktsortiment inom belysning är LED, som nu kommer med stormsteg i den kommersiella belysningen. Även om LED sedan ett antal år funnits i trädgårds- och julbelysningar, så är ändå det viktigaste att man nu även har utvecklat LED till att bli en viktig del i offentlig belysning. Här ligger vi idag i framkant och har många intressanta produkter på väg ut på marknaden. Detta kommer självfallet att avspeglade sig positivt i våra resultat.

Vår sedan lång tid tillbaka sunda kärnverksamhet och ett framgångsrikt affärskoncept som fortsatt är gångbart, ger möjlighet till en fortsatt god tillväxt.

Vår långsiktiga strategi att i första hand växa organiskt gör att vår riskexponering i koncernen är fortsatt låg.

## INVESTERINGAR

När det gäller investeringar under 2012 är vi, som jag tidigare år redovisat, i en fortsatt mycket bra situation, då vi tidigare år genomfört stora investeringar i utbyggnad av våra lagerresurser som nu innebär att det i närtid inte föreligger något stort investeringsbehov. De investeringar som är aktuella under 2012 är i första hand eventuella nyetableringar av proffsbutiker, här är vi naturligtvis beroende av vad som händer i vår omvärld, den ekonomiska utvecklingen i de länder som vi är verksamma i och självfallet också hur utvecklingen är i våra leverantörländer. Dessa investeringar är dock att betrakta som relativt små i förhållande till koncernens storlek och kommer inte att överstiga föregående års avskrivningar.

## ETABLERING AV ETT "REPRESENTATIVE OFFICE" I SHENZHEN, KINA

Jag har tidigare berättat om etableringen av ett sourcing-bolag i Hongkong samt en planerad kontorsetablering i södra delen av Kina, nämligen öppnandet av ett "Representative Office" i Shenzhen för att med egen personal förstärka vår närvaro och komma närmare våra leverantörer när det gäller design av förpackningar, leveranskontroll och produktutveckling. Detta har nu genomförts.

## UTSIKTER FÖR 2012

Att bedöma framtiden blir allt svårare i en allt mer globaliserad värld. Politiska beslut som påverkar människors lånevillkor och indirekt påverkar investeringsbeslut samt den ekonomiska oro som vi framförallt ser i de sydeuropeiska länderna påverkar naturligtvis även vår konjunkturutveckling. Det är dock med en viss optimism jag ser på vårt verksamhetsår 2012.



Jan Folke  
Kumla i mars 2012

# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 20 places in 6 countries. The total number of employees is 141.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

## CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2011	2010
Net turnover	522 935	524 482
Other operating income	2 700	3 320
Operating costs	-452 017	-502 204
Operating profit	73 618	25 598
Net financial items	-525	-2 920
Profit after financial items	73 093	22 678
Taxes	-19 262	-6 591
Profit for the year	53 831	16 087

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2011	2010
<b>Assets</b>		
Fixed assets	65 831	70 358
Current assets	230 068	208 398
Liquid assets	78 726	64 533
	374 625	343 289
<b>Equity and Liabilities</b>		
Equity	260 121	222 534
Long-term liabilities	30 002	34 993
Current liabilities	84 502	85 762
	374 625	343 289

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import-, Agentur- und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 20 Orten in 6 Ländern. Die totale Anzahl Angestellter ist 141.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

## KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUST-RECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2011	2010
Nettoumsatz	522 935	524 482
Sonstige Einnahmen	2 700	3 320
Betriebskosten	-452 017	-502 204
Betriebsgewinn	73 618	25 598
Finanzergebnis	-525	-2 920
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	73 093	22 678
Steuern	-19 262	-6 591
Jahresüberschuss	53 831	16 087

## BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2011	2010
<b>Aktiven</b>		
Anlagevermögen	65 831	70 358
Umlaufvermögen	230 068	208 398
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	78 726	64 533
	374 625	343 289
<b>Passiven</b>		
Eigenkapital	260 121	222 534
Langfristige Verbindlichkeiten	30 002	34 993
Kurzfristige Verbindlichkeiten	84 502	85 762
	374 625	343 289

# Historik

## 1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

## 1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

## 1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

## 1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

## 1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

## 1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

## 1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

## 1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

## 1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

## 1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

## 1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

## 1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

## 2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

## 2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

## 2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

## 2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

## 2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

## 2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Herlev, Köpenhamn.

## 2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuiliike Iskanius OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

## 2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.

## 2008

Ny proffsbutik öppnades i Linköping.

## 2009

Nya proffsbutiker öppnades i Helsingborg, Kumla och i Stavanger, Norge.

## 2010

Nya proffsbutiker öppnades i Solna och i Bergen, Norge. Ett sourcingbolag etablerades i Hongkong.



# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att öka integrationen bakåt i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land har verksamheten utökats med proffsbutiker i Hammarby, Solna, Göteborg, Malmö,

Linköping, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg, Kumla och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger och Vestby i Norge samt Herlev i Danmark och Vantaa i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år.

Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår internetbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

## Miljö, kvalitet och etik

Miljö, kvalitet och etik är viktiga frågor för Malmbergs. Malmbergskoncernen är i första hand inriktad på handel och distribution och bedriver endast en begränsad tillverkning. De miljöaspekter som berör koncernen är till stor del knutna till distribution och förpackning samt tillverkande leverantörers miljöpåverkan.



Dessa kan uppdelas i tre delar Avfall, Transport och Produkt/Tillverkning.

Malmbergs är såväl kvalitet- som miljöcertifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004.

För Malmbergs inkluderar miljö även i allra högsta grad *arbetsmiljö/etik* och hur man behandlar anställda i leverantörers produktionsanläggningar. Malmbergs har regler som gäller icke-diskriminering, löner och arbetstid, arbetsförhållanden, barnarbete och frihet att organisera sig fackligt. Malmbergs har sammanställt en omfattande uppförandekod för leverantörer, en Code of Conduct, i vilken företagets miljö- och etikregler redovisas.

**Avfall** berör främst våra tillverkande leverantörer, men även de av Malmbergs-koncernen försålda varorna av sådan beskaffenhet att Malmbergs är skyldig att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

För att klara dessa åtaganden är Malmbergs medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE-registret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till REPA, näringslivets system för återvinning av förpackningar.

**Transport** berör hela distributionsked-

jan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs använder endast leverantörer inom transportområdet som uppfyller Malmbergs miljöpolicy. En viktig del i Malmbergs miljöpolicy är att de resor som personal gör i tjänsten så långt detta är möjligt, anpassas till Malmbergs miljöpolicy.

**Produkt/Tillverkning** innebär att Malmbergs miljöpolicy ska gälla, så långt som möjligt är, under hela produktcykeln.

Kvalitet omfattar hela verksamheten från

inköp till lagerhantering och leveranser. Innan en ny leverantör anlitas görs en noggrann utvärdering av leverantörens kvalitetspolicy. Kontinuerlig uppföljning sker sedan av leveranser. I kvalitetsarbetet beskrivs också hanteringen av dokument.

Malmbergs miljöarbete är en integrerad del av affärsverksamheten. Tillsammans med kvalitetsarbetet och en väl utvecklad etikpolicy som ingår som ett naturligt steg i den dagliga affärsverksamheten, stärker detta Malmbergs konkurrenskraft.

# Marknad

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig el/Bygg-Ström.

### Affärsidé – Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med 65 procent till slutkunder inom byggbranschen, 5 procent till industrin och 30 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 60 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för el och belysningsprodukter omsätter cirka 39 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.

- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Storel, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Schneider Electric och Weidmüller.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 12 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

### Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.



### Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

### Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och Thomée. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Massiv, Cottex, LampGustaf etc.

### PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el har minskat.

### Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

### Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn, Bygg-El och Satema.



**MALMBERGS**  
HOME.COM

# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmefläktar, bords- och golvfläktar.

## Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Portabla elverk

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselverk.

## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

## Verktyg

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

## Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konvertrar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.



# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

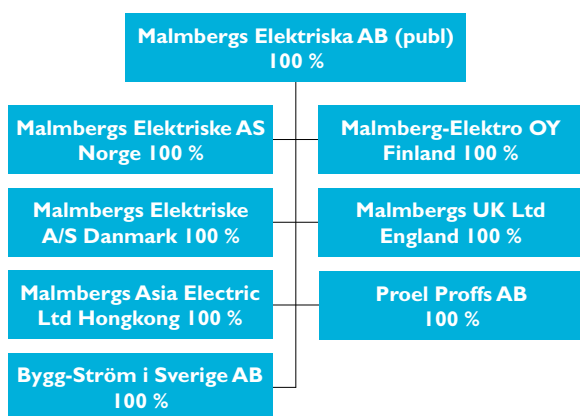
I Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2011 stod de utländska dotterbolagen för 45,5 (46,2) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 28 000 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

## Legal struktur



# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 14 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 35 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor är en viktig kundgrupp och står för cirka 33 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Industriföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 8 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 9 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.



## Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och försäljning sker främst till elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 6 700, varav 85 procent är gemensamma med Malmbergs Sverige. Produktgrupperna belysning och installationsmateriel står för cirka 75 procent av nettoomsättningen i Norge. Övriga produktgrupper är industrimateriel, datamateriel, verktyg och GDS-materiel. De viktigaste målgrupperna är elinstallatörer som står för cirka 54 procent av nettoomsättningen och elbutiker som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Försäljningen till en annan viktig kundgrupp är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 25 procent av nettoomsättningen. Andra målgrupper är varuhus och butikskedjor samt industriföretag som står för resterande del av nettoomsättningen. Malmbergs Norge har totalt cirka 6 600 kunder. Av dessa är cirka 1 500 elinstallatörer. Det finns totalt cirka 1 900 elinstallatörer i Norge, vilket betyder att nära 80 procent av dessa handlar hos Malmbergs.

## Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992. Verksamheten har från starten varit inriktad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer, ett koncept som varit framgångsrikt. Antalet lagerförda artiklar är cirka 5 000. Malmbergs Danmark har cirka 3 700 kunder. Under senare år har verksamheten i Danmark dessutom uppnått en god försäljning till industrier och OEM-marknaden. Malmbergs Danmarks försäljning fördelade sig med 60 procent till installatörer, 20 procent till industrin och resterande försäljning till ovan nämnda nya kundgrupper. Av produkterna är cirka 75 procent gemensamma med Malmbergs Sverige. Belysningsmateriel och installationsmateriel inklusive kabel och normprodukter står för cirka 85 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter och värme.

## Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 200 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 3 500. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värme produkter samt kabel. Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Den nuvarande verksamheten bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors. För att stärka vår

närvaro i Finland förvärvades under hösten 2006 ett mindre grossistföretag, TukkuLiike Iskanius OY (TKI).

## Malmbergs England

Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Försäljning sker främst till grossistföretag.

## Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett sourcingbolag i Hongkong 2010.

# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	285 211	282 172	251 100	272 076	292 196
Rörelseresultat, kkr	44 350	10 500	13 372	13 912	18 466
Medelantal anställda	90	88	80	94	99

Chef: Jan Folke.

## Malmbergs Norge

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	145 629	156 280	145 438	181 316	187 367
Rörelseresultat, kkr	14 430	10 600	9 927	16 126	21 696
Medelantal anställda	29	28	30	38	37

Chef: Johan Folke.

## Malmbergs Danmark

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	55 535	50 090	48 539	62 939	62 887
Rörelseresultat, kkr	9 660	3 786	4 118	7 506	8 725
Medelantal anställda	10	10	10	12	12

Chef: Villy Lillelund.

## Malmbergs Finland

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	34 320	33 369	34 100	34 367	29 832
Rörelseresultat, kkr	3 798	1 696	1 162	3 365	246
Medelantal anställda	9	9	9	10	10

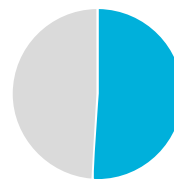
Chef: Rabbe Johansson.

## Malmbergs England

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	2 240	2 571	2 594	2 183	2 660
Rörelseresultat, kkr	-125	-200	-529	-843	-43
Medelantal anställda	2	2	2	2	2

Chef: Jan Folke.

Andel av koncernens  
intäkter



**54,5 %**

Malmbergs Sverige



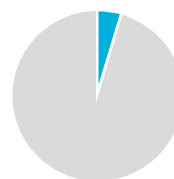
**27,8 %**

Malmbergs Norge



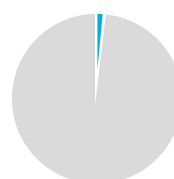
**10,6 %**

Malmbergs Danmark



**6,6 %**

Malmbergs Finland



**0,5 %**

Malmbergs England





# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

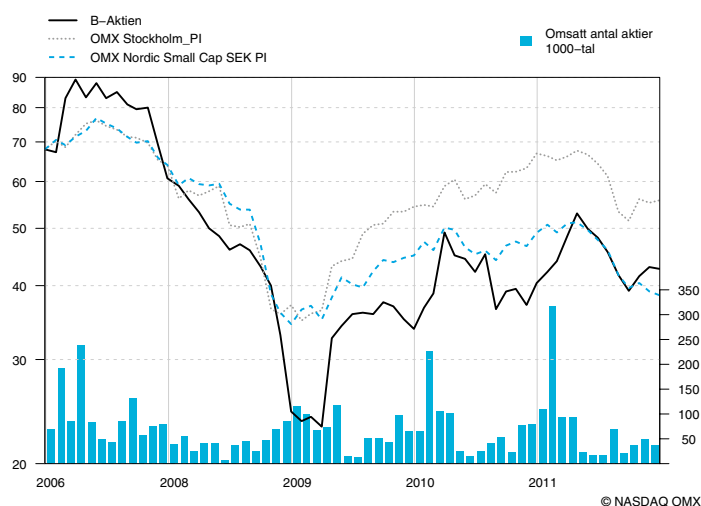
## SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## KURSVÄRDE OCH OMSÄTTNING



## De fem största aktieägarna den 31 december 2011

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Aksjefondet Odin Sverige		488 757	6,1	3,2
Per Granath med bolag		400 000	5,0	2,6
Humle Småbolagsfond		225 000	2,8	1,5
Övriga		2 207 742	27,6	14,6
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Ägarstruktur den 31 december 2011

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	897	–	319 853	4,0	2,1
1001-10 000	258	–	675 918	8,4	4,5
10 001-50 000	24	–	538 378	6,7	3,5
50 001-100 000	9	–	555 780	7,0	3,7
100 001-200 000	4	–	719 013	9,0	4,7
200 001-	4	800 000	4 391 058	64,9	81,5
<b>Summa</b>	<b>1 196</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat	6,73	2,01	2,41	4,25	5,12
Eget kapital	32,52	27,82	26,77	24,08	22,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,59	1,91	4,95	3,51	5,73
Börskurs	42,70	40,40	33,80	24,50	60,75
Utdelning	3,00 <sup>1)</sup>	2,00	0,50	–	2,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.



# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

kkkr	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter	522 935	524 482	481 771	552 881	574 942
Övriga intäkter	2 700	3 320	2 722	3 027	3 101
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-444 844	-493 399	-446 774	-496 305	-509 114
Avskrivningar	-7 173	-8 805	-9 671	-9 791	-9 992
Rörelseresultat	73 618	25 598	28 048	49 812	58 937
Finansiella intäkter	1 344	317	1 199	2 134	2 229
Finansiella kostnader	-1 869	-3 237	-2 685	-4 411	-3 582
Resultat före skatt	73 093	22 678	26 562	47 535	57 584
Inkomstskatt	-19 262	-6 591	-7 247	-13 534	-16 622
Resultat	53 831	16 087	19 315	34 001	40 962

## Balansräkningar

kkkr	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Licenser	382	577	848	1 072	1 216
Materiella anläggningstillgångar	58 490	62 999	70 450	77 041	73 442
Finansiella tillgångar	1 557	1 380	1 357	1 161	3 074
Summa anläggningstillgångar	65 831	70 358	78 057	84 676	83 134
Omsättningstillgångar					
Varulager	162 393	137 340	135 281	154 733	132 302
Kundfordringar	55 540	58 893	54 512	50 728	65 070
Övriga kortfristiga fordringar	12 135	12 165	11 842	14 001	10 930
Likvida medel	78 726	64 533	71 049	45 120	60 120
Summa omsättningstillgångar	308 794	272 931	272 684	264 582	268 422
Summa tillgångar	374 625	343 289	350 741	349 258	351 556
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	260 121	222 534	214 150	192 634	178 080
Långfristiga skulder					
Upplåning	28 977	33 767	47 474	60 000	70 305
Övriga långfristiga skulder	1 025	1 226	1 378	1 493	3 413
Kortfristiga skulder					
Upplåning	4 761	12 234	11 943	11 943	11 835
Övriga kortfristiga skulder	79 741	73 528	75 796	83 188	87 923
Summa eget kapital och skulder	374 625	343 289	350 741	349 258	351 556

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Kassaflödesanalyser

kr	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat före skatt	73 093	22 678	26 562	47 535	57 584
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7 516	10 258	11 739	12 181	12 588
Erhållen ränta	1 344	317	460	1 712	1 019
Betald ränta	-1 800	-1 708	-2 971	-4 394	-3 365
Betald inkomstskatt	-8 021	-8 050	-9 395	-16 699	-15 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	72 132	23 495	26 395	40 335	52 748
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-27 384	-8 191	13 223	-12 240	-6 922
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44 748	15 304	39 618	28 095	45 826
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 302	-3 879	-3 065	-8 423	-10 255
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-28 232	-15 939	-11 913	-33 846	-19 454
Årets kassaflöde	14 214	-4 514	24 640	-14 174	16 117
Likvida medel vid årets början	64 533	71 049	45 120	60 120	43 384
Kursdifferens i likvida medel	-21	-2 002	1 289	-826	619
Likvida medel vid årets slut	78 726	64 533	71 049	45 120	60 120

## Nyckeltal

	2011	2010	2009	2008	2007
Rörelsemarginal, %	14,1	4,9	5,8	9,0	10,3
Vinstmarginal, %	14,0	4,3	5,5	8,6	10,0
Upplåning, kkr	33 738	46 001	59 417	71 943	82 140
Likvida medel, kkr	78 726	64 533	71 049	45 120	60 120
Sysselsatt kapital, kkr	293 859	268 535	273 567	264 577	260 220
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,7	9,6	10,9	19,8	24,7
Avkastning på eget kapital, %	22,3	7,4	9,5	18,3	22,0
Avkastning på totalt kapital, %	20,9	7,5	8,4	14,8	18,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,5	1,4	1,6	1,7
Kassalikviditet, %	173,3	158,1	156,6	115,5	136,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5
Soliditet, %	69,4	64,8	61,1	55,2	50,7
Räntetäckningsgrad, ggr	40,1	8,0	10,9	11,8	17,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	44 748	15 304	39 618	28 095	45 826
Andel av intäkter utanför Sverige, %	45,5	46,2	47,9	50,8	49,2
Medelantal anställda	141	138	131	156	160
Intäkter per anställd, kkr	3 709	3 801	3 678	3 544	3 593

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat	6,73	2,01	2,41	4,25	5,12
Eget kapital	32,52	27,82	26,77	24,08	22,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,59	1,91	4,95	3,51	5,73
Börskurs	42,70	40,40	33,80	24,50	60,75
Utdelning	3,00 <sup>1)</sup>	2,00	0,50	–	2,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

## Definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.



# Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2011 års bolagsstyrningsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Svensk kod för bolagsstyrning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning sedan den 1 juli 2008. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med ÅRL. Den utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

## AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2011

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Aksjefondet Odin Sverige		488 757	6,1	3,2
Per Granath med bolag		400 000	5,0	2,6
Humle Småbolagsfond		225 000	2,8	1,5
Övriga		2 207 742	27,6	14,6
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman.

## VALBEREDNING

På årsstämman den 28 april 2011 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2012 ska utses enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2012. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Den 25 augusti 2011 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Sven-Ove Cederstrand, Per Granath, Björn Ogard och Pernilla Folke.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSKOMMITTÉ

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionskommitté. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Syftet är att samtliga ledamöter ska få direkt information och ha inflytande i dessa betydelsefulla frågor.

Styrelsen bereder frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänner verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Styrelsen övervakar och kvalitetssäkrar den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

## REVISORER

På årsstämman 2010 valdes fram till årsstämman 2014 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i februari 2012. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fyra ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke samt Hans Stalleland.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för

# Bolagsstyrningsrapport

styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsrutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen, håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför. Bolagets revisor närvarar vid styrelsemöten när så behövs, normalt två gånger per år.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2011

Under verksamhetsåret 2011 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	4 av 5	Nej	Nej
Hans Stalleland	4 av 5	Ja	Ja

### Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision

- Utvärdering av styrelsens arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 28 april 2011 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 420 000 kronor. Till ordförande utgår 180 000 kronor och till övriga två ledamöter 120 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, vVD och VD Norge Johan Folke samt VD Danmark Villy Lillelund. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och andra ledande befattningshavare.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2011 (kkkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	1 292	94	290	42	1 718
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 442	45	338	–	1 825
Summa	4 191	140	908	42	5 281

# Bolagsstyrningsrapport

## **INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

## **INTERNREVISION**

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

## **KONTROLLMILJÖ**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen

fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av ekonomichefen i samarbete med de externa revisorerna. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

## **RISKBEDÖMNING**

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen uppdateras årligen av ledningen och rapporteras till styrelsen.

## **KONTROLLAKTIVITETER**

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

## **INFORMATION OCH KOMMUNIKATION**

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

## **UPPFÖLJNING**

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Styrelsen

## **REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 18-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Örebro den 4 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE

**Björn Ogard,**  
född 1946

Styrelseordförande

Utbildning: Civilekonom.  
Ledamot sedan 1998. Styrelseordförande i DecidoKompetensor AB, i Falk i Vellinge AB samt i Moltex AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977

Utbildning: Marknadsekonom.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Pernilla Folke,**  
född 1979

Utbildning: Fil mag. i Informatik.  
Ledamot sedan 2009.  
Beslutsstödskonsult.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Hans Stalleland,**  
född 1947

Utbildning: Ingenjör.  
Ledamot sedan 2009.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 33 000 aktier av serie B.



## KONCERNLEDNING

**Jan Folke,**  
född 1947  
VD, koncernchef

Utbildning: Ingenjör.  
Anställd sedan 1981.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 800 000 aktier av serie A och 2 654 801 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
vVD, VD Norge

Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 1998.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**LieseLotte Andersson,**  
född 1954  
Ekonomichef

Utbildning: Redovisningsekonom.  
Anställd sedan 1982.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



**Villy Lillelund,**  
född 1957  
VD Danmark

Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 2002.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 1 200 aktier av serie B.



## REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Gert-Ove Levinsson,**  
född 1964  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01–2011-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har inga väsentliga händelser inträffat.

## Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2011 till 522 935 (524 482) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt ökade under perioden till 73 093 (22 678) kkr. Avkastningen på eget kapital ökade till 22,3 (7,4) procent och soliditeten ökade till 69,4 (64,8) procent. Resultatet per aktie ökade till 6,73 (2,01) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

## Flerårsjämförelse koncernen

	2011	2010	2009	2008	2007
Intäkter, kkr	522 935	524 482	481 771	552 881	574 942
Resultat före skatt, kkr	73 093	22 678	26 562	47 535	57 584
Balansomslutning, kkr	374 625	343 289	350 741	349 258	351 556
Soliditet, %	69	65	61	55	51
Avkastning på totalt kapital, %	21	8	8	15	18
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	22	7	10	18	22
Avkastning på eget kapital, %	30	10	13	26	31
Antal anställda, st	141	138	131	156	160

För definitioner se not 1.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2011 uppgick till 162 393 kkr jämfört med 137 340 kkr den 31 december 2010.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2011 uppgick till 2 302 (3 879) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 44 748 (15 304) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2011 till 78 726 kkr jämfört med 64 533 kkr 31 december 2010. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 31 805 (31 811) kkr den 31 december 2011.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 141 (138) personer den 31 december 2011.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 386 851 (386 967) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 60 470 (11 643) kkr.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, kkr	386 851	386 967	339 416	22 114	23 001
Resultat efter finansiella poster, kkr	60 470	11 643	22 546	33 438	33 232
Balansomslutning, kkr	298 628	275 325	280 485	84 515	75 075
Soliditet, %	73	67	64	98	98

För definitioner se not 1.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna rapport.

## Framtidsutsikter

Att bedöma framtiden blir allt svårare i en allt mer globaliserad värld. Politiska beslut som påverkar människors lånevillkor och indirekt påverkar investeringsbeslut samt den ekonomiska oro som vi framförallt ser i de sydeuropeiska länderna påverkar naturligtvis även vår konjunkturutveckling. En mycket viktig faktor är svenska kronans utveckling mot USD, här finns en viss osäkerhet och det finns prognoser som visar på en mycket stark USD-utveckling innan året är slut. Detta kräver en stor vaksamhet från bolagets sida för att kunna hantera eventuella valutafluktuationer. Det är dock med en viss optimism som bolaget ser på verksamhetsåret 2012.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 28.

# Förvaltningsberättelse

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

## Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 350 (420) kkr under perioden januari-december 2011. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till 44 (-) kkr.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med den 1 juli 2008.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## Uppföljning

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

## Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 3,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 2 maj 2012. Utbetalning beräknas kunna ske den 7 maj 2012.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	145 725 064,72
Årets vinst	48 587 536,06
	<hr/>
	194 312 600,78

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 3,00 kr/aktie	24 000 000,00
i ny räkning balanseras	170 312 600,78
	<hr/>
	194 312 600,78

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 69 (65) procent och likvida medel till 78,7 (64,5) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning

kkkr	Not	2011	2010
<b>Rörelsens intäkter</b>	1		
Intäkter	2	522 935	524 482
Övriga intäkter	3	2 700	3 320
<b>Summa intäkter</b>		<b>525 635</b>	<b>527 802</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-280 949	-321 486
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-95 753	-101 370
Personalkostnader	8, 9	-68 142	-70 543
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-7 173	-8 805
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-452 017</b>	<b>-502 204</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 13, 14, 15	73 618	25 598
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	16	1 344	317
Finansiella kostnader	17	-1 869	-3 237
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-525</b>	<b>-2 920</b>
<b>Resultat före skatt</b>		73 093	22 678
Inkomstskatt	18, 19	-19 262	-6 591
<b>Resultat</b>		<b>53 831</b>	<b>16 087</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	6,73	2,01
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		53 831	16 087
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-244	-3 703
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-244	-3 703
<b>Summa totalresultat</b>		<b>53 587</b>	<b>12 384</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		53 587	12 384

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella tillgångar</u>	12		
Licenser		382	577
Goodwill		5 402	5 402
		<b>5 784</b>	<b>5 979</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	10	51 117	53 897
Inventarier, verktyg och installationer	11	7 373	9 102
		<b>58 490</b>	<b>62 999</b>
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Andra långfristiga fordringar	23	485	551
		<b>785</b>	<b>851</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	19	772	529
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>65 831</b>	<b>70 358</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	24		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		162 393	137 340
<u>Kortfristiga fordringar</u>	21		
Kundfordringar	25	55 540	58 893
Aktuella skattefordringar		112	2 332
Övriga kortfristiga fordringar	26	3 260	3 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	8 763	6 571
		<b>67 675</b>	<b>71 058</b>
<u>Likvida medel</u>	28, 29	78 726	64 533
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>308 794</b>	<b>272 931</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>374 625</b>	<b>343 289</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
	30, 31		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-622	-378
Balanserad vinst		240 743	202 912
<b>Summa eget kapital</b>		<b>260 121</b>	<b>222 534</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
	21		
Upplåning	28, 32, 33	28 977	33 767
Uppskjutna skatteskulder	19	766	966
Övriga långfristiga skulder	34	259	260
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 002</b>	<b>34 993</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	21		
Upplåning	28, 32, 33	4 761	12 234
Leverantörsskulder	35	44 728	47 851
Aktuella skatteskulder		12 460	2 998
Övriga kortfristiga skulder	35, 36	10 523	8 874
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35, 37	12 030	13 805
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>84 502</b>	<b>85 762</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>114 504</b>	<b>120 755</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>374 625</b>	<b>343 289</b>



## Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2010</b>		<b>20 000</b>	<b>3 325</b>	<b>190 825</b>	<b>214 150</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	16 087	16 087
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser		–	-3 703	–	-3 703
Summa övrigt totalresultat		–	-3 703	–	-3 703
Summa totalresultat		–	-3 703	16 087	12 384
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2009	31	–	–	-4 000	-4 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-4 000	-4 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>		<b>20 000</b>	<b>-378</b>	<b>202 912</b>	<b>222 534</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	53 831	53 831
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser		–	-244	–	-244
Summa övrigt totalresultat		–	-244	–	-244
Summa totalresultat		–	-244	53 831	53 587
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2010	31	–	–	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-16 000	-16 000
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>30</b>	<b>20 000</b>	<b>-622</b>	<b>240 743</b>	<b>260 121</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>1)</sup> Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		73 093	22 678
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38	7 516	10 258
Erhållen ränta		1 344	317
Betald ränta		-1 800	-1 708
Betald inkomstskatt		-8 021	-8 050
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>72 132</b>	<b>23 495</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-25 197	-2 333
Förändring kortfristiga fordringar		1 114	-3 752
Förändring kortfristiga skulder		-3 301	-2 106
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>44 748</b>	<b>15 304</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-106	-166
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 735	-4 666
Placeringar i finansiella tillgångar		–	-1
Avyttringar av finansiella tillgångar		63	–
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		476	954
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 302</b>	<b>-3 879</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-12 232	-11 939
Utdelning		-16 000	-4 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-28 232</b>	<b>-15 939</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>14 214</b>	<b>-4 514</b>
Likvida medel vid årets början		64 533	71 049
Kursdifferens i likvida medel		-21	-2 002
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>78 726</b>	<b>64 533</b>

# Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	2011	2010
<b>Rörelsens intäkter</b>	I		
Nettoomsättning	39	386 851	386 967
Övriga intäkter	39	16 083	16 677
<b>Summa intäkter</b>		<b>402 934</b>	<b>403 644</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	40	-255 389	-285 467
Övriga externa kostnader	39, 41, 42	-54 325	-55 767
Personalkostnader	43, 44	-43 707	-45 585
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	45, 46, 47	-5 163	-6 325
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-358 584</b>	<b>-393 144</b>
<b>Rörelseresultat</b>	13, 48, 49	<b>44 350</b>	<b>10 500</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	50	15 806	3 178
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	51	505	-1 051
Ränteintäkter och liknande intäkter	52	1 087	135
Räntekostnader och liknande kostnader	53	-1 278	-1 119
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>16 120</b>	<b>1 143</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>60 470</b>	<b>11 643</b>
Inkomstskatt	54	-11 882	-2 371
<b>Årets resultat</b>		<b>48 588</b>	<b>9 272</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		48 588	9 272
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
<b>Summa totalresultat</b>		<b>48 588</b>	<b>9 272</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Licenser	47	382	577
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	45	36 479	38 672
Inventarier, verktyg och installationer	46	3 774	5 079
		<b>40 253</b>	<b>43 751</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	55		
Andelar i koncernbolag	56	9 668	9 668
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Fordringar hos koncernbolag	39	655	2 611
		<b>10 623</b>	<b>12 579</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>51 258</b>	<b>56 907</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	57		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	40	127 416	103 421
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	58	28 231	33 112
Fordringar hos koncernbolag		28 842	25 037
Aktuella skattefordringar		–	1 983
Övriga kortfristiga fordringar	59	2 218	2 270
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	60	6 207	5 231
		<b>65 498</b>	<b>67 633</b>
<u>Kassa och bank</u>	28, 61	54 456	47 364
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>247 370</b>	<b>218 418</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>298 628</b>	<b>275 325</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	30, 62		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		145 725	152 453
Årets resultat		48 588	9 272
		<b>194 313</b>	<b>161 725</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>218 313</b>	<b>185 725</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	55		
Upplåning	28, 63, 64	21 173	25 348
Skulder till koncernbolag	39	240	240
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>21 413</b>	<b>25 588</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	28, 63, 64	4 175	11 675
Leverantörsskulder	65	35 365	39 469
Aktuella skatteskulder		7 543	–
Övriga kortfristiga skulder	65, 66	3 665	3 049
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65, 67	8 154	9 819
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>58 902</b>	<b>64 012</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>298 628</b>	<b>275 325</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	63	61 900	61 900
<b>Ansvarsförbindelser</b>	68	7 149	6 676

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2010</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>156 453</b>	<b>180 453</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	9 272	9 272
Summa totalresultat		–	–	9 272	9 272
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	62	–	–	-4 000	-4 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-4 000	-4 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>161 725</b>	<b>185 725</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	48 588	48 588
Summa totalresultat		–	–	48 588	48 588
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	62	–	–	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-16 000	-16 000
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>69</b>	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>194 313</b>	<b>218 313</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		60 470	11 643
Övriga ej likviditetspåverkande poster	70	4 756	6 965
Erhållen ränta		1 592	556
Betald ränta		-1 209	-1 062
Betald inkomstskatt		-2 356	-3 619
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>63 253</b>	<b>14 483</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-23 995	-5 365
Förändring kortfristiga fordringar		151	5 597
Förändring kortfristiga skulder		-5 165	964
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>34 244</b>	<b>15 679</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-106	-166
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 520	-2 801
Placeringar i finansiella tillgångar		–	-146
Investeringar i dotterbolag		–	-368
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		194	130
Avyttringar av finansiella tillgångar		1 955	–
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>523</b>	<b>-3 351</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-11 675	-11 416
Utdelning		-16 000	-4 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-27 675</b>	<b>-15 416</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		47 364	50 452
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	61	<b>54 456</b>	<b>47 364</b>

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 16 februari 2012 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR I Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

#### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu att utvärdera den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu

inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - dvs förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvär-

## Noter för koncern

vade bolagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas

till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelseförändringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

#### Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, retur och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

#### Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, centraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Praktikern.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän

produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförs till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

#### Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinst och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

#### Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kas-sagenerande enhetens återvinningsvärde,

## Noter för koncern

vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 12.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

*Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att en gäldenär eller grupp av gäldenärer har betydande finansiella svårigheter, att betalningar av räntor eller kapitalbelopp har uteblivit eller är försenade, att det är sannolikt att gäldenären eller gruppen av gäldenärerna kommer att gå i konkurs

eller annan finansiell rekonstruktion, eller att det finns observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden såsom förändringar i förfallna skulder eller andra ekonomiska förutsättningar som korrelerar med kreditförluster.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om ett lån eller en investering som innehas till förfall har rörlig ränta, används den aktuella effektiva ränta som fastställts enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställs. Som en praktisk utväg kan koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

### **Leasing**

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

### **Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### **Immateriella tillgångar**

Enligt huvudregeln redovisas immateriella tillgångar i rapport över finansiell ställning när:

- tillgången är identifierbar,
- koncernen kan på ett tillförlitligt sätt beräkna anskaffningsvärdet,
- koncernen kan säkerställa att framtida ekonomiska fördelar från tillgången kommer koncernen till del.

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.



## Noter för koncern

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

### Finansiella tillgångar

#### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella

tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

För finansiella tillgångar som kan säljas fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd. Detta på grund av att det saknas information om marknadsnoterade transaktioner. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor (eller utförda tjänster) i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

### Likvida medel

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodo-havanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 29.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskuldena kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

### Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavbruten rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

### Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

I koncernen används begreppet eventualförpliktelser medan moderbolagets benämning enligt ÅRL är ansvarsförbindelser. Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser utgörs av befintliga förpliktelser som hänför sig till inträffade händelser, vilka ej har redovisats som skuld eller avsättning. Anledningen är att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

### Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

# Noter för koncern och moderbolag

## Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 113 (1 311) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 (146) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomsättning.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostna-

der, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomsättning.

### Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

## Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 61.

## Borgensåtaganden/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 IAS 39 p 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.



## Noter för koncern

### Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2011	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	285 211	145 629	55 535	34 320	2 240	–	–	522 935
Interna intäkter <sup>1)</sup>	101 640	628	154	27	–	–	-102 449	–
Summa intäkter	386 851	146 257	55 689	34 347	2 240	–	-102 449	522 935
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	44 350	14 430	9 660	3 798	-125	270	1 235	73 618
Finansiella intäkter								1 344
Finansiella kostnader								-1 869
Inkomstskatt								-19 262
Resultat								53 831
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	288 005	63 082	33 172	9 504	2 086	546	-28 842	367 553
Ofördelade tillgångar							7 072	7 072
Summa tillgångar								374 625
Skulder	47 183	24 394	4 438	3 091	3 134	74	-15 032	67 282
Ofördelade skulder							47 222	47 222
Summa skulder								114 504
Investeringar immateriella	106	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	1 520	1 214	–	–	1	36	–	–
Avskrivningar	5 163	1 027	796	181	5	1	–	–
Räkenskapsåret 2010	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	282 172	156 280	50 090	33 369	2 571	–	–	524 482
Interna intäkter <sup>1)</sup>	104 795	873	92	756	–	–	-106 516	–
Summa intäkter	386 967	157 153	50 182	34 125	2 571	–	-106 516	524 482
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	10 500	10 600	3 786	1 696	-200	-784	–	25 598
Finansiella intäkter								317
Finansiella kostnader								-3 237
Inkomstskatt								-6 591
Resultat								16 087
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	260 763	54 692	32 690	8 524	2 245	296	-25 036	334 174
Ofördelade tillgångar							9 115	9 115
Summa tillgångar								343 289
Skulder	52 336	25 234	7 346	5 366	3 156	94	-23 002	70 530
Ofördelade skulder							50 225	50 225
Summa skulder								120 755
Investeringar immateriella	166	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	2 801	1 236	625	–	4	–	–	–
Avskrivningar	6 325	1 371	883	218	8	–	–	–

<sup>1)</sup> Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

### Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande.

	Tillgångar 2011	Skulder 2011	Tillgångar 2010	Skulder 2010
Segmenttillgångar/-skulder	367 553	67 282	334 174	70 530
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	300	–	300	–
Övriga långfristiga fordringar	486	–	552	–
Uppskjuten skatt	772	766	529	966
Aktuell skatt	112	12 460	2 332	2 998
Kortfristig upplåning	–	4 761	–	12 234
Långfristig upplåning	–	28 977	–	33 767
Övriga långfristiga skulder	–	258	–	260
Summa	374 625	114 504	343 289	120 755

## Noter för koncern

### Not 3 Övriga intäkter

	2011	2010
Statliga bidrag	1 639	1 757
Hyresintäkter	822	886
Övriga intäkter	239	677
Summa	2 700	3 320

### Not 4 Varulager

	2011-12-31	2010-12-31
Handelsvaror	162 393	137 340
Summa	162 393	137 340

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 254 (4 449) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 280 949 (321 486) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 2 242 (1 718) kkr.

### Not 5 Ersättning till revisorerna

	2011	2010
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	639	747
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	26	132
Skatterådgivning	20	25
Summa	685	904

### Övriga revisorer

Revisionsuppdrag	194	197
Andra uppdrag	56	50
Summa	250	247
Totalt	935	1 151

### Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2011	2010
Förfaller till betalning inom ett år	18 847	18 046
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	34 893	42 418
Förfaller till betalning senare än fem år	950	1 678
Summa framtida minimileasingavgifter	54 690	62 142
Årets kostnad för leasingavgifter	20 126	19 856

### Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick under året till 350 (420) kkr. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till 44 (-) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

### Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2011	2010
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		

#### Sverige

Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	2 523	3 894
Övriga anställda	27 999	27 322
Totala löner och ersättningar i Sverige	30 522	31 216

#### Övriga länder

VD	1 775	1 424
Övriga anställda	19 223	21 080
Totala löner och ersättningar i övriga länder	20 998	22 504

Totala löner och ersättningar i koncernen 51 520 53 720

Sociala avgifter enligt lag och avtal	11 568	12 015
Pensionskostnader	3 834	4 362

Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader 66 922 70 097

Av koncernens pensionskostnader avser 907 (1 266) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare 2011

##### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

##### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare.

##### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

##### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2011	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	-	-	-	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	-	-	-	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	-	-	-	120
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	1 292	94	290	42	1 718
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	-	1 318
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 442	45	338	-	1 825
Summa	4 191	140	908	42	5 281

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 7.

## Noter för koncern

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 26 april 2012 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2010

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2010. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och andra ledande befattningshavare.

#### Uppsägningstid

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, förutom en, 4-6 månader. För en utav de ledande befattningshavarna är uppsägningstiden från koncernens sida 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2010	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	167	-	-	-	167
Styrelseledamot Johan Rapp	33	-	-	-	33
Styrelseledamot Pernilla Folke*	113	-	-	-	113
Styrelseledamot Hans Stalleland	113	-	-	-	113
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	809	95	259	42	1 205
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	-	1 318
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 535	129	720	-	3 384
Summa	4 807	225	1 259	42	6 333

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 7.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Håkan Jimstad, vVD chef Sverige samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 28 april 2011 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas.

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

### Medelantal anställda

	2011		2010	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	90	60	88	62
Summa moderbolag	90	60	88	62
<b>Dotterbolag</b>				
Norge	29	21	28	22
Danmark	10	7	10	7
Finland	9	7	9	7
England	2	1	2	1
Hongkong	1	1	1	1
Summa dotterbolag	51	37	50	38
Summa koncern	141	97	138	100

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2011-12-31		2010-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	4	3	5	4

## Not 10 Byggnader och mark

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	77 715	80 671
Inköp	-	259
Omräkningsdifferenser	-73	-3 215
Utgående anskaffningsvärden	77 642	77 715
Ingående avskrivningar	-23 818	-21 918
Avskrivningar	-2 728	-2 763
Omräkningsdifferenser	21	863
Utgående avskrivningar	-26 525	-23 818
Utgående restvärde	51 117	53 897

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 32.

## Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 393	60 774
Inköp	2 771	4 407
Försäljningar och utrangeringar	-2 240	-2 642
Omräkningsdifferenser	-41	-2 146
Utgående anskaffningsvärden	60 883	60 393
Ingående avskrivningar	-51 291	-49 077
Avskrivningar	-4 144	-5 605
Försäljningar och utrangeringar	1 889	1 647
Omräkningsdifferenser	36	1 744
Utgående avskrivningar	-53 510	-51 291
Utgående restvärde	7 373	9 102

# Noter för koncern

## Not 12 Immateriella tillgångar

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Licenser</b>		
Ingående anskaffningsvärden	2 183	3 037
Inköp	106	166
Utrangeringar	-784	-1 020
Utgående anskaffningsvärden	1 505	2 183
Ingående avskrivningar	-1 606	-2 189
Avskrivningar	-301	-437
Utrangeringar	784	1 020
Utgående avskrivningar	-1 123	-1 606
Utgående restvärde	382	577
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	30 (26)	45 (43)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	11 (10)	11 (11)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. En rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande hade inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

## Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje dotterbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på över 60 procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för

de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs centrallager uppvisar en god leveransprecision. Målsättningen med god leveransprecision kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Detta har från ledningens sida medfört ett ökat fokus på att vidta vissa rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar. Varulagret har i slutet av 2011 ökat kraftigt, detta beroende på att det nya "Kinesiska Året" inföll mycket tidigt 2012 och att leveranser därför tidigare lagts. Ett annat skäl har varit de befärade prishöjningarna som brukar komma i samband med det nya "Kinesiska Året". Varulagret var vid årsskiftet i förhållande till koncernens samlade försäljning något för stort, men av skäl som här redovisats. Varulagret kommer successivt att minska under första halvåret 2012.

## Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 254 (4 449) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 450 (1 260) kkr.

Ledningen har efter utförd bedömning valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 13 047 (12 623) kkr avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolaget kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 4 941 (5 173) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,9 (1,0) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 500 (500) kkr för varje 0,1 procentenheters förändring, vid bibehållna intäkter.

Som framgår av förvaltningsberättelsen och not 26 delgavs bolaget november 2009 omprövningsbeslut från Skatteverket vilket medförde en inbetalning på 1 990 kkr. Bolaget motsatte sig Skatteverkets beslut och överklagade detta till Förvaltningsrätten. Under december 2011 kom en dom där Malmbergs vann målet i Förvaltningsrätten och tidigare inbetalning till Skatteverket återbetalades

## Noter för koncern

i sin helhet efter räkenskapsårets utgång. Skatteverket har dock i början av 2012 överklagat Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten. Tidpunkten för lagakraftvunnen dom likväl som utfallet av skattetvisten är förknippad med osäkerhet. Bedömning görs dock att den garanti som bolaget erhållit från VD, tillika huvudägare, kommer att hålla Bolaget skadelöst för belopp som domstol kan komma att fastställa vid ett överklagande till Kammarrätten. Bolaget gör vidare bedömningen att om bolaget inte erhållit delar av beställda arbeten motsvarande värdet av Skatteverket anförda belopp 3 360 kkr, kommer ersättningskrav att riktas mot Entreprenören. Sammantaget görs därför bedömningen, trots ovan nämnda osäkerhet, att Bolaget sannolikt ej kommer att lida någon skada till följd av ovan nämnda förhållanden, varvid någon reserv eller andra redovisningsmässiga justeringar ej bokförs i bokslutet.

### Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

### Not 16 Finansiella intäkter

	2011	2010
Valutakursvinster	93	–
Ränteintäkter	1 251	317
Summa	1 344	317

### Not 17 Finansiella kostnader

	2011	2010
Valutakursförluster	–	-1 472
Räntekostnader upplåning	-1 809	-1 719
Övriga räntekostnader	-60	-46
Summa	-1 869	-3 237

### Not 18 Inkomstskatt

	2011	2010
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-19 703	-6 683
Justeringar avseende tidigare år	–	-21
Summa aktuell skatt	-19 703	-6 704

### Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	441	113
Summa uppskjuten skatt	441	113

Inkomstskatt	-19 262	-6 591
--------------	---------	--------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	73 093	22 678
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-23 257	-7 264
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-163	-152
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 158	846
Justering avseende tidigare år	–	-21
Summa	-19 262	-6 591

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 27 (27) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

	2011	2010
Valutakursdifferens		
Före skatt	-244	-3 703
Skatteeffekt	–	–
Efter skatt	-244	-3 703

### Not 19 Uppskjuten skatt

	2011	2010
--	------	------

#### De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	-700	-500
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-72	-29
	-772	-529

Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	700	900
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	66	66
	766	966

Uppskjutna skatteskulder, netto	-6	437
---------------------------------	----	-----

#### Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	437	660
Valutakursdifferenser	-2	-110
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	-441	-113
Utgående balans	-6	437

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Skattemässiga överavskrivningar	1 179	1 196
Övrigt	-413	-230
Summa	766	966

<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Övrigt	-772	-529
Summa	-772	-529

Uppskjutna skatteskulder, netto	-6	437
---------------------------------	----	-----

#### Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	5 136	4 662
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	7 911	7 961
Summa	15 424	15 000

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas



## Noter för koncern

på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren. För närvarande föreligger inga begränsningar i tid när var och en av dessa kan nyttjas.

### Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 53 831 (16 087) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden är antalet utestående aktier i början av perioden, justerat med antalet aktier som återköpts eller emitterats under perioden, multiplicerat med en tidvägningsfaktor. Tidvägningsfaktorn utgörs av det antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar under perioden. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

### Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
31 december 2011		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	68 160	–
Likvida medel	78 726	–
Summa	146 886	300

31 december 2010		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	71 609	–
Likvida medel	64 533	–
Summa	136 142	300

	Övriga finansiella skulder
31 december 2011	
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	33 738
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	44 987
Summa	78 725

31 december 2010	
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	46 001
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	48 111
Summa	94 112

### Not 22 Andelar i andra svenska företag

	Rösträttsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,2	6 000	300
Summa		6 000	300
		2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans		300	300
Utgående redovisat värde		300	300

Med hänsyn till innehavets oväsentliga storlek har verkligt-värdeprincipen som redogörs för bland redovisningsprinciperna inte tillämpats, utan i stället redovisas innehavet till anskaffningsvärde.

### Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2011-12-31	2010-12-31
Depositioner	485	551
Summa	485	551
Ingående anskaffningsvärden	551	630
Tillkommande fordringar	–	1
Avgående fordringar	-63	–
Omräkningsdifferenser	-3	-80
Utgående anskaffningsvärden	485	551

### Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,9 (1,0) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 78 589 (64 344) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 25 Kundfordringar

	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar brutto	60 481	64 066
– reservering för osäkra fordringar	-4 941	-5 173
Kundfordringar netto	55 540	58 893

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	26 176	23 829
– varav förfallna mer än 30 dagar	13 656	13 750

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	29 440	35 685
NOK	18 626	16 777
DKK	8 976	7 635
EUR	2 654	3 033
GBP	879	935
USD	-94	1
Summa	60 481	64 066

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	5 173	4 533
Reservering för osäkra fordringar	3 187	1 883
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-803	-739
Återförda outnyttjade belopp	-2 614	-310
Omräkningsdifferens	-2	-194
Per den 31 december	4 941	5 173



## Noter för koncern

### Not 26 Övriga kortfristiga fordringar

#### Omrövningsbeslut

Malmbergs ("Bolaget") delgavs november 2009 omrövningsbeslut från Skatteverket som medförde en inbetalning på 1 990 kkr för beskattningsåren 2005-2008. Det inbetalda beloppet avsåg tillkommande arbetsgivaravgifter, mervärdesskatter, skattetillägg med avdrag för lägre inkomstskatter för dessa perioder, för vad som Skatteverket ansåg vara externt utförda entreprenadtjänster på VD och dennes närståendes privata fastigheter till ett värde om sammanlagt 3 360 kkr exkl moms. Även VD privat hade delgivits omrövningsbeslut från Skatteverket. Både Bolaget och VD överklagade Skatteverkets omrövningsbeslut till Förvaltningsrätten. Det inbetalda beloppet hade, i avvaktan på att ärendet skulle avgöras i domstol, upptagits bland Övriga kortfristiga fordringar i balansräkningen. Under december 2011 kom en dom där Malmbergs vann målet i Förvaltningsrätten och tidigare inbetalning till Skatteverket återbetalades i sin helhet efter räkenskapsårets utgång. Skatteverket har dock i början av 2012 överklagat Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten.

Bakgrunden till Skatteverkets omrövningsbeslut är en genomförd skatterevision hos tredje part ("Entreprenören"). Skatteverket anser sig ha funnit att Entreprenören, som enbart har haft till uppgift att uppföra butiks-, kontors- och lagerlokaler åt Bolaget, även skulle ha låtit utföra under 2005-2007 markarbeten på VDs och dennes närståendes tillhörande privata fastigheter, samt låtit Bolaget bekosta delar av dessa arbeten. Till saken hör att VD och dennes närstående under samma tidsperiod anlitat samma Entreprenör för utförda markarbeten på privata fastigheter, till en kostnad av 6 306 kkr som bekostats helt av VD privat. Vid en efterföljande skatterevision hos Malmbergs har Skatteverket inte kunnat påvisa att Bolaget skulle ha haft kännedom om att fakturor från Entreprenören skulle ha en annan omfattning än bara butiks-, kontors- och lagertillbyggnader för Bolagets räkning. Omrövningsbeslutet baseras enligt Bolaget därmed endast på den information som Skatteverket anser sig ha funnit vid sin granskning hos Entreprenören.

Bolaget har av dess VD, tillika huvudägare, erhållit en garanti där denne förbinder sig hålla Bolaget skadelöst vid ett eventuellt negativt utslag i domstol. Garantin förbinder VD att inbetala till Bolaget det belopp som domstol kan komma att fastställa vid ett överklagande till Kammarrätten. Styrelsen och VD gör bedömningen att Bolaget genom den utställda garantin ej kommer att lida någon skada oavsett utgången av den rättsliga prövningen.

### Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	4 571	2 891
Fakturerade, ej erhållna varor	2 524	1 550
Övriga poster	1 668	2 130
Summa	8 763	6 571

### Not 28 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt

av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 60 (55) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD 12 900 (12 300) kkr och för EUR 4 220 (4 980) kkr.

#### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktieinstrument. Andelen direktinköp ligger på över 60 procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende leverantörer och produkter.

#### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 800 (600) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 300 (500) kkr.

#### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

#### Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 31 805 (31 811) kkr. Löptidsanalys framgår av not 33.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 4 (3) procent.

## Noter för koncern

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2011				
Upplåning	6 002	3 358	8 534	25 726
Leverantörsskulder och andra skulder	44 728	–	–	–
31 december 2010				
Upplåning	13 660	5 810	8 693	27 595
Leverantörsskulder och andra skulder	47 851	–	–	–

### Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 50 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2011 respektive 2010 var som följer:

	2011	2010
Total upplåning	33 738	46 001
Avgår likvida medel (not 29)	-78 726	-64 533
Nettoskuld	-44 988	-18 532
Totalt eget kapital	260 121	222 534
Totalt kapital	215 133	204 002
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	69	65

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

### Not 29 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 31 805 (31 811) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (3) procent.

### Not 30 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2009-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2010-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2011-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

### Not 31 Utdelning per aktie

På årsstämman 2012-04-26 kommer en utdelning avseende år 2011 på 3,00 kronor per aktie, totalt 24 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2010 och 2009 uppgick till 16 000 kkr respektive 4 000 kkr.

### Not 32 Ställda säkerheter

	2011-12-31	2010-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	43 193	43 243
Fastighetsinteckningar	44 505	44 520
Summa	87 698	87 763

### Not 33 Upplåning

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	28 977	33 767
Summa	28 977	33 767

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	4 761	12 234
Summa	4 761	12 234
Summa upplåning	33 738	46 001

Av ovanstående upplåning löper 21 498 kkr med rörlig ränta, 2 478 kkr med en fast ränta på 6 procent och 9 762 kkr med en fast ränta på 4 procent.

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Förfallotider</b>		
Mindre än ett år	4 761	12 234
Mellan ett och två år	2 291	4 763
Mellan två och fem år	5 807	6 201
Mer än fem år	20 879	22 803
Summa	33 738	46 001

### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

	2011-12-31	2010-12-31
Mindre än ett år	10 248	25 154
Mer än fem år	23 490	20 847
Summa	33 738	46 001

# Noter för koncern och moderbolag

	2011-12-31	2010-12-31
Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)		
Långfristig upplåning	5	3
Kortfristig upplåning	5	3
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
SEK	25 348	37 023
DKK	8 390	8 978
Summa	33 738	46 001

## Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	33 738	46 001
Verkliga värden	25 300	37 313

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 4 (3) procent.

## Not 34 Övriga långfristiga skulder

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående skulder	260	291
Tillkommande skulder	-	8
Omräkningsdifferenser	-1	-39
Utgående skulder	259	260

## Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristiga skulder är enligt följande:

Redovisade belopp	259	260
Verkliga värden	213	220

Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (2) procent.

Av övriga långfristiga skulder finns inga skulder med löptider över 5 år.

## Not 35 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

## Not 36 Övriga kortfristiga skulder

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskatter	6 596	6 240
Personalskatter	1 512	1 481
Övriga poster	2 415	1 153
Summa	10 523	8 874

## Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna semesterlöner	6 128	6 137
Upplupna sociala avgifter	2 727	2 813
Övriga poster	3 175	4 855
Summa	12 030	13 805

## Not 38 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2011	2010
Avskrivningar	7 173	8 805
Upplupna räntekostnader	-69	-57
Resultat vid försäljning av inventarier	-125	42
Finansnetto	537	1 468
Summa	7 516	10 258

## FÖLJANDE NOTER AVSER MODERBOLAGET

### Not 39 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (1) procent av årets inköp och 26 (27) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 14 404 (14 415) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 29 497 (27 648) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

#### Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick under året till 350 (420) kkr. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till 44 (-) kkr.

#### Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2011	2010
Sverige	285 211	282 172
Norge	52 852	57 306
Danmark	27 411	26 543
Finland	20 265	19 495
England	1 112	1 451
Summa nettoomsättning	386 851	386 967

## Not 40 Varulager

	2011-12-31	2010-12-31
Handelsvaror	127 416	103 421
Summa	127 416	103 421

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 401 (2 856) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 255 389 (285 467) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 273 (-2 283) kkr.

## Not 41 Ersättning till revisorerna

	2011	2010
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	490	558
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	26	132
Skatterådgivning	20	25
Summa	536	715

# Noter för moderbolag

## Not 42 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2011	2010
Förfaller till betalning inom ett år	8 766	8 391
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	13 293	15 137
Summa framtida minimileasingavgifter	22 059	23 528
Årets kostnad för leasingavgifter	9 079	8 568

## Not 43 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2011	2010
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	2 523	3 894
Övriga anställda	27 999	27 323
Totala ersättningar i moderbolaget	30 522	31 217
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 605	9 782
Pensionskostnader	2 455	3 003
Totala ersättningar och sociala avgifter	42 582	44 002

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2011

#### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för VD och andra ledande befattningshavare.

#### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2011	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	407	94	290	42	833
VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (1 st)	553	45	195	–	793
Summa	2 417	140	765	42	3 364

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 39.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 26 april 2012 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2010

#### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2010. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för VD och andra ledande befattningshavare.

#### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, förutom en, 4-6 månader. För en utav de ledande befattningshavarna är uppsägningstiden från bolagets sida 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2010	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	167	–	–	–	167
Styrelseordförande Johan Rapp	33	–	–	–	33
Styrelseledamot Pernilla Folke*	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Hans Stalleland	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	809	95	259	42	1 205
VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 580	129	566	–	2 275
Summa	3 852	225	1 105	42	5 224

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 39.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef och Håkan Jimstad, vVD chef Sverige.

Styrelsens förslag till årsstämman 28 april 2011 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

# Noter för moderbolag

## Not 44 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2011	2010
<b>Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	30	26
Män	60	62
Totalt	90	88

## Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2011-12-31		2010-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	3	4	3
VD och andra ledande befattningshavare	3	2	4	3

## Not 45 Byggnader och mark

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 642	56 642
Utgående anskaffningsvärden	56 642	56 642
Ingående avskrivningar	-17 970	-15 777
Avskrivningar	-2 193	-2 193
Utgående avskrivningar	-20 163	-17 970
Utgående restvärde	36 479	38 672

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 63.

## Not 46 Inventarier, verktyg och installationer

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 307	36 950
Inköp	1 520	2 775
Försäljningar och utrangeringar	-662	-418
Utgående anskaffningsvärden	40 165	39 307
Ingående avskrivningar	-34 228	-30 733
Avskrivningar	-2 669	-3 695
Försäljningar och utrangeringar	506	200
Utgående avskrivningar	-36 391	-34 228
Utgående restvärde	3 774	5 079

## Not 47 Licenser

	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 183	3 037
Inköp	106	166
Utrangeringar	-784	-1 020
Utgående anskaffningsvärden	1 505	2 183
Ingående avskrivningar	-1 606	-2 189
Avskrivningar	-301	-437
Utrangeringar	784	1 020
Utgående avskrivningar	-1 123	-1 606
Utgående restvärde	382	577

## Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 49 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 401 (2 856) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 130 (950) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1 373 (3 116) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,4 (0,8) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 390 (380) kkr för varje 0,1 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Gällande omprövningsbeslutet från Skatteverket se not 14.

## Not 50 Resultat från andelar i koncernbolag

	2011	2010
Anteciperad utdelning	15 806	3 178
Summa	15 806	3 178

## Not 51 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2011	2010
Ränteintäkter avseende koncernbolag	407	421
Kursdifferenser	98	-1 472
Summa	505	-1 051

## Not 52 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2011	2010
Ränteintäkter	1 087	135
Summa	1 087	135



# Noter för moderbolag

## Not 53 Räntekostnader och liknande kostnader

	2011	2010
Räntekostnader upplåning	-1 278	-1 119
Summa	-1 278	-1 119

## Not 54 Inkomstskatt

	2011	2010
Aktuell skatt	-11 882	-2 357
Justeringar avseende tidigare år	-	-14
Inkomstskatt	-11 882	-2 371

### Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	60 470	11 643
Skatt enligt gällande skattesats	-15 904	-3 062
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-139	-130
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 161	835
Summa	-11 882	-2 357

Den gällande skattesatsen är 26,3 (26,3) procent.

## Not 55 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
31 december 2011		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	36 657	-
Likvida medel	54 456	-
Summa	91 113	300

31 december 2010

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	42 596	-
Likvida medel	47 364	-
Summa	89 960	300

### Övriga finansiella skulder

31 december 2011

	Övriga finansiella skulder
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	25 348
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	35 365
Summa	60 713

31 december 2010

	Övriga finansiella skulder
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	37 023
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	39 469
Summa	76 492

## Not 56 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Herlev	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Proel Proffs AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2011	Redovisat värde 2010
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	112	112
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Proel Proffs AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 668	9 668

2011-12-31 2010-12-31

Ingående anskaffningsvärden	9 668	9 300
Förvärv av Malmbergs Asia Electric Ltd	-	368
Utgående bokfört värde	9 668	9 668

### Rörelseförvärv

Den 19 januari 2010 genomfördes en nyemission i det nybildade dotterbolaget Malmbergs Asia Electric Ltd med 368 kkr, vilket motsvarar dotterbolagets hela nominella aktiekapital.

## Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,4 (0,8) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 54 403 (47 282) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

## Not 58 Kundfordringar

	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar brutto	29 604	36 228
- reservering för osäkra fordringar	-1 373	-3 116
Kundfordringar netto	28 231	33 112

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.



## Noter för moderbolag

	2011-12-31	2010-12-31
Förfallna, ej nedskrivna fordringar	7 877	9 038
- varav förfallna mer än 30 dagar	2 611	5 161
Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:		
SEK	29 440	35 685
EUR	257	542
USD	-93	1
Summa	29 604	36 228
Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	3 116	2 620
Reservering för osäkra fordringar	937	1 033
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-371	-407
Återförda outnyttjade belopp	-2 309	-130
Per den 31 december	1 373	3 116

### Not 59 Övriga kortfristiga fordringar

En inbetalning 2009 om 1 990 kkr ingår bland övriga kortfristiga fordringar och avser delgivning av ett omprövningsbeslut från Skatteverket, se vidare not 26.

### Not 60 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	2 604	2 635
Fakturerade, ej erhållna varor	2 524	1 550
Övriga poster	1 079	1 046
Summa	6 207	5 231

### Not 61 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 30 000 (30 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (3) procent.

### Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2012-04-26 kommer en utdelning avseende år 2011 på 3,00 kronor per aktie, totalt 24 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2010 och 2009 uppgick till 16 000 kkr respektive 4 000 kkr.

### Not 63 Ställda säkerheter

	2011-12-31	2010-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Summa	61 900	61 900

## Not 64 Upplåning

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	21 173	25 348
Summa	21 173	25 348
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	4 175	11 675
Summa	4 175	11 675
Summa upplåning	25 348	37 023
Av ovanstående upplåning löper 21 498 kkr med rörlig ränta och 3 850 kkr med en fast ränta på 4 procent.		
<b>Förfallotider</b>		
Mindre än ett år	4 175	11 675
Mellan ett och två år	1 675	4 175
Mellan två och fem år	3 758	4 248
Mer än fem år	15 740	16 925
Summa	25 348	37 023

### Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	10 248	25 153
Mer än fem år	15 100	11 870
Summa	25 348	37 023

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	4	3
Kortfristig upplåning	4	3

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	25 348	37 023
Verkliga värden	18 749	30 159

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 4 (3) procent.

### Not 65 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

### Not 66 Övriga kortfristiga skulder

	2011-12-31	2010-12-31
Mervärdesskatter	1 727	1 258
Personalskatter	791	862
Övriga poster	1 147	929
Summa	3 665	3 049

## Noter för moderbolag

### Not 67 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna semesterlöner	3 863	3 858
Upplupna sociala avgifter	2 089	2 165
Övriga poster	2 202	3 796
Summa	8 154	9 819

### Not 68 Ansvarförbindelser

	2011-12-31	2010-12-31
Ansvarförbindelse till förmån för koncernbolag	7 149	6 676
Summa	7 149	6 676

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets fortsatta drift och åtagandet motsvarar dotterbolagets negativa egna kapital.

### Not 69 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2009-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2010-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2011-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Röstvärde A-aktier 10 röster  
Röstvärde B-aktier 1 röst

### Not 70 Ej likviditetspåverkande poster

	2011	2010
Avskrivningar	5 163	6 325
Anteciperad utdelning	-15 806	-3 178
Upplupna räntekostnader	-69	-57
Resultat vid försäljning av inventarier	37	114
Finansnetto	15 431	3 761
Summa	4 756	6 965

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2012-04-26 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2012-02-16

**Björn Ogard**  
Styrelseordförande

**Pernilla Folke**  
Styrelseledamot

**Hans Stalleland**  
Styrelseledamot

**Johan Folke**  
Styrelseledamot

**Jan Folke**  
Verkställande direktör

---

Vår revisionsberättelse har lämnats 2012-04-04.

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Gert-Ove Levinsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-53.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2011.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Örebro den 4 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson

Auktoriserad revisor

# Adresser

## Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781 Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA

Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

### SVERIGE

Malmbergs Elektriska AB (publ)

#### Huvudkontor, butik och lager

Västra Bangatan 54  
692 23 KUMLA  
Tlf: 019-58 77 00  
Fax: 019-57 11 77

#### Proffsbutiker

Åvägen 17  
412 51 GÖTEBORG  
Tlf: 031-335 84 40  
Fax: 031-335 84 56

Muskötgatan 4  
254 66 HELSINGBORG  
Tlf: 042-16 11 65  
Fax: 042-16 11 75

Granitvägen 4  
553 03 JÖNKÖPING  
Tlf: 036-10 02 25  
Fax: 036-12 55 60

Väringagatan 7  
582 78 LINKÖPING  
Tlf: 013-13 95 50  
Fax: 013-13 96 50

Agnesfridsvägen 190  
213 75 MALMÖ  
Tlf: 040-94 20 00  
Fax: 040-94 20 05

Pyramidvägen 7  
169 56 SOLNA  
Tlf: 08-730 46 20  
Fax: 08-730 46 48

Virkesvägen 11  
120 30 STOCKHOLM  
Tlf: 08-691 71 60  
Fax: 08-643 79 50

Industrivägen 8  
901 30 UMEÅ  
Tlf: 090-13 11 55  
Fax: 090-13 30 65

Säbygatan 6  
753 23 UPPSALA  
Tlf: 018-69 24 00  
Fax: 018-13 06 37

Radiatorvägen 2  
702 27 ÖREBRO  
Tlf: 019-611 12 12  
Fax: 019-611 12 42

### NORGE

Malmbergs Elektriske AS

#### Huvudkontor, butik og lager

Kleerverveien 6, Verpet  
N-1540 VESTBY  
Tlf: +47-64 98 68 00  
Fax: +47-64 98 68 50

#### Proffsbutiker

Minde Allé 35  
N-5068 BERGEN  
Tlf: +47-55 20 63 63  
Fax: +47-55 20 63 73

Mosseveien 3  
N-1610 FREDRIKSTAD  
Tlf: +47-69 30 24 60  
Fax: +47-69 30 24 69

Malerhaugveien 19-23  
N-0661 OSLO  
Tlf: +47-22 57 50 90  
Fax: +47-22 57 50 99

Fabrikkveien 9  
N-4033 STAVANGER  
Tlf: +47-51 57 05 11  
Fax: +47-51 57 07 87

Sluppenveien 11, Bygg 10  
N-7037 TRONDHEIM  
Tlf: +47-73 96 95 60  
Fax: +47-73 96 95 69

### FINLAND

Malmberg-Elektro OY

#### Huvudkontor, butik og lager

Porraskuja 3  
FIN-01740 VANTAA  
Tlf: +358-9-855 34 30  
Fax: +358-9-855 34 340

### ENGLAND

Malmbergs UK Ltd

#### Huvudkontor, butik og lager

Nene Enterprise Centre,  
Unit G5, Freehold Street  
NORTHAMPTON  
Northants. NN2 6EW  
Tlf: +44-1604-79 27 20  
Fax: +44-1604-79 27 05

### DANMARK

Malmbergs Elektriske A/S

#### Huvudkontor, butik og lager

Generatorvej 14  
DK-2730 HERLEV  
Tlf: +45-44 50 03 77  
Fax: +45-44 50 03 79

### HONGKONG

Malmbergs Asia Electric Ltd

#### Huvudkontor

Unit 2101  
Tung Che Commercial Centre,  
246 Des Voeux Road West,  
HONG KONG  
Tlf: +852-2549 6237  
Fax: +852-2549 2090

Malmbergs Elektriska AB (publ)

2011