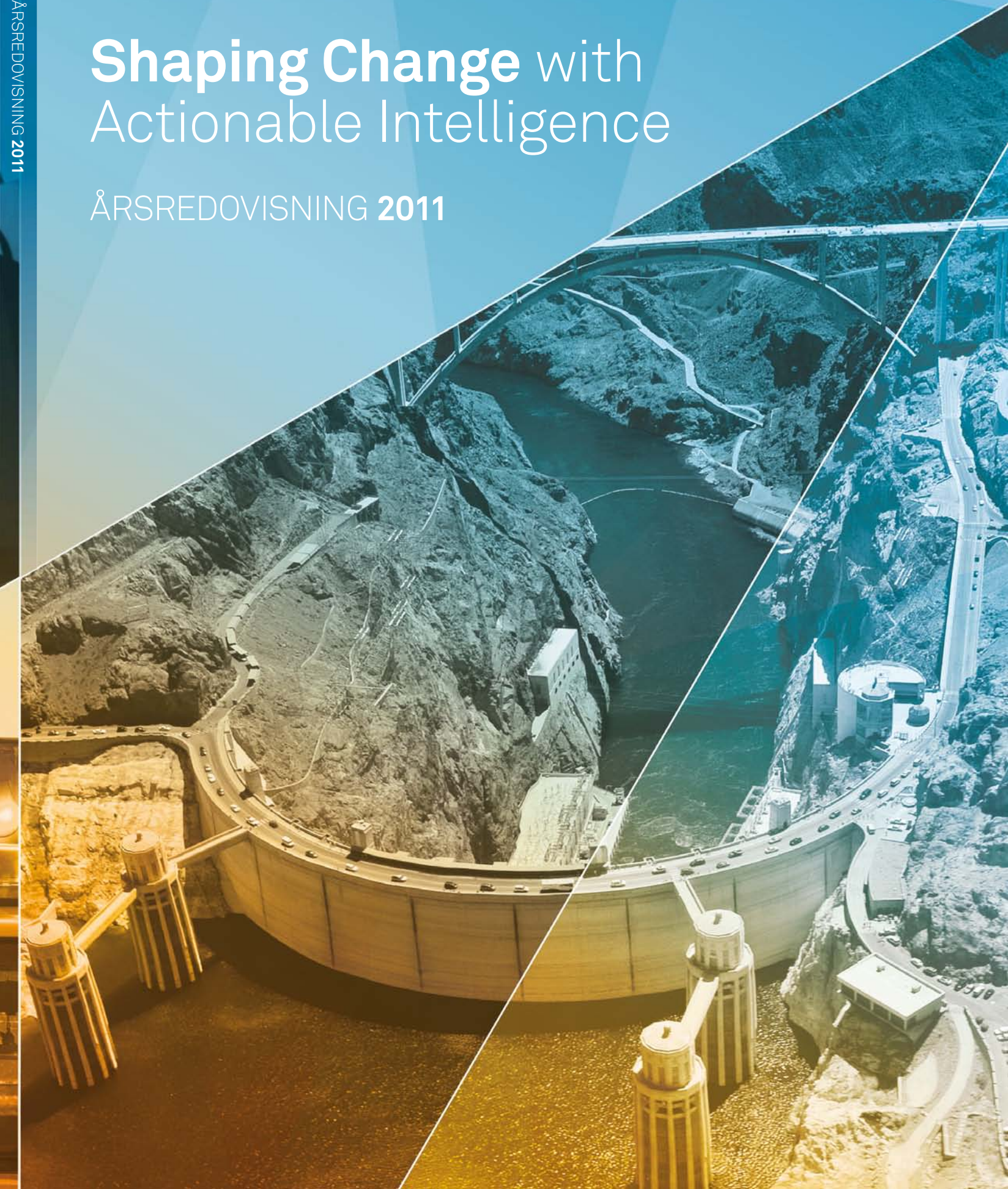




# Shaping Change with Actionable Intelligence

ÅRSREDOVISNING 2011





# MARKNADSLEDANDE **INNOVATIONER**

## TUSENTALS **ENGAGERADE** MEDARBETARE

### ETT VÄRLDSOMSPÄNNANDE FÖRETAG SOM LÖSER DAGENS UTMANINGAR OCH **FORMAR MORGONDAGENS MÖJLIGHETER**

**Förändring** – Vi befinner oss i en värld av ständigt pågående förändring som påverkar allt och alla och som får djupgående konsekvenser för vår framtid.

Världen är full av utmaningar. Behoven av bostäder, transporter, energi, livsmedel och hälsovård har aldrig varit större. Men våra möjligheter att tillgodose dem är också bättre än någonsin.

Förändring och framsteg går hand i hand. Smart användning av den senaste tekniken bidrar till minskad fattigdom, bättre hälsa, högre produktivitet och effektivitet och en grönare värld. Med Hexagons lösningar är det möjligt att hushålla med resurser och uppnå mål på kortare tid.

Hexagon ger individer, företag, myndigheter och organisationer möjlighet att förvandla rådata till användbar och meningsfull information som utmaningarna från en växande värld kräver.

Hexagons lösningar skapar information (3D-modeller, bilder, foton, ritningar, kartor) av stora mängder mätdata av olika slag. Med stöd av dem kan användarna undersöka och analysera komplexa data på ett användarvänligt sätt. Hexagon erbjuder en interaktiv och analytisk miljö för planering och beslutsfattande. Lösningarna gör det möjligt att skapa en datogenererad värld som om den vore verklig.

Byggnader, anläggningar och fartyg kan ritas, byggas och drivas effektivt. Produktivitet inom tillverkning, gruvdrift och jordbruk kan ökas betydligt. Planering och byggande av städer och infrastruktur underlättas. Lösningarna används också för att övervaka förändringar i omgivningen vilket skapar förutsättningar för bättre beredskap och insatser vid naturkatastrofer. Detta är bara några exempel på de tillämpningar Hexagons produkter och tjänster erbjuder en växande värld.

#### THE HEXAGON ADVANTAGE



*Hexagons lösningar förvandlar rådata till användbar och meningsfull information.*

**Hexagon** är en ledande global leverantör av design-, mät- och visualiseringsteknologier. Hexagon har över 13 000 medarbetare i mer än 40 länder och en nettoomsättning om cirka 2,2 miljarder EUR.

Hexagon AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556190-4771. Alla belopp är angivna i euro om inget annat anges. Euro förkortas EUR, tusen euro TEUR, miljoner euro MEUR samt miljarder euro mdr EUR. Miljoner dollar förkortas MUSD. Siffror inom parentes avser 2010 om inget annat anges.

Uppgifter om marknader och konkurrenter är baserade på Hexagons egna bedömningar om inget annat anges. Bedömningarna baseras på den senast tillgängliga informationen från publicerade källor.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimlig, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

## INNEHÅLL

VD har ordet	2
Kort om Hexagon	6
Applikationsområde Geosystems	18
Applikationsområde Metrology	22
Applikationsområde Technology	26
Strategier och mål	32
Hållbarhet	38
Aktien	42
Bolagsstyrning	46
Styrelse	54
Koncernledning	56
Förvaltningsberättelse	58
Koncernens resultaträkning	70
Koncernens totalresultat	71
Koncernens balansräkning	72
Förändringar i koncernens eget kapital	74
Koncernens kassaflödesanalys	75
Moderbolagets resultaträkning	76
Moderbolagets totalresultat	76
Moderbolagets balansräkning	77
Förändringar i moderbolagets eget kapital	78
Moderbolagets kassaflödesanalys	79
Noter	80
Förslag till vinstdisposition	113
Revisionsberättelse	114
10 år i sammandrag	116
Definitioner	118
Information till aktieägare	120

# VÅR BÄSTA TID LIGGER FRAMFÖR OSS

2011 blev ytterligare ett framgångsrikt år. År 2007 satte vi upp ett antal finansiella mål: Vi ville dubbla omsättningen i kärnaffären samt öka rörelsemarginalen till 20 procent senast till december 2011. I och med vårt resultatutfall för året kan vi konstatera att vi nått de målen. Trots de senaste framgångarna anser vi att vi har vår bästa tid framför oss. Utvecklingen i omvärlden leder till ett växande behov av våra teknologier och genom att kombinera vårt kunnande och leva efter våra värderingar är sannolikheten för fortsatt framgång mycket god.

På Hexagon frågar vi oss ständigt vad som är möjligt. Därför skulle jag, trots det spännande fjolåret, vilja passa på att tala mer framtiden än om vårt förflutna.

Hexagon var fram till förvärvet av Intergraph fokuserat i huvudsak på hårdvara. I och med förvärvet har vi nu tillgång till mjukvarusystem som gör att vi kan kombinera Hexagons traditionella produkter med Intergraphs och därmed skapa en ny funktionalitet för våra kunder. Till exempel arbetar Geosystems aktivt med att integrera sina sensorer med Intergraphs Geographic Information Systems (GIS) mjukvara för att leda och planera samhällsinsatser vilket öppnar för nya funktioner och användningsområden. Vi kallar denna utveckling "Dynamic GIS". Idag arbetar branschen med vad vi kan kalla "Static GIS" - i princip en karta med centimeterprecision. Men den speglar inte förändringarna som sker i vår miljö - det vill säga den uppdateras allt för sällan. "Dynamic GIS" kommer att erbjuda tätare uppdateringar av hela systemet, kanske till och med i realtid. Värdet av "Dynamic GIS"-data illustreras bäst med exempel ur verkliga livet.

## PLANERA FÖR KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Medvetenhet och kunskap om vår sårbarhet avgör hur väl vi förbereder oss för de följder som klimatförändringar kan få på samhälle och miljö. Risken för katastrofer orsakade av jordskred, översvämningar och jordbävningar ökar i takt med att väderleksförhållanden blir mer extrema. Övervakningssystem och uppdaterade digitala terrängmodeller kan minska risken för svåra konsekvenser av naturkatastrofer. Exempel på detta är datasimulering av översvämningar. Genom att ta med alla förändringsvariabler och scenarion i beräkningarna, till exempel eventuella jordskred i samband med skyfall, kan tillförlitliga modeller tas fram och kritiska situationer bättre hanteras.

Ett annat bra exempel finns inom jordbruket, där kontinuerlig datainsamling från åkrar och odlingsmark via flygburna kameror gör det möjligt att optimera gödning, bevattning och spridning av bekämpningsmedel. Tack vare att alla data är geografiskt positionsbestämda eller enklare uttryckt platsspecifika kan insatserna anpassas till olika kunder och områden så att naturtillgångar sparas.

Ett tredje exempel finns inom stadsplanering och skydd av allmänheten. Brandkår, polis och räddningstjänst är helt beroende av platsspecifika data för att kunna värna om den allmänna säkerheten och göra snabba ingripanden. Med ökad kunskap och medvetenhet kan situationer lösas på ett bättre sätt. Information om exakt var en olycka ägt rum och hur omgivningarna ser ut är viktig. Våra system gör det möjligt att samarbeta i realtid samt att dela och synkronisera information.

## HÖGRE PRODUKTIVITET

Metrology arbetar med att integrera mätteknik i Intergraphs CAD-mjukvara och därigenom skapa mervärde inom affärsområdet Process, Power & Marine vilket kommer att möjliggöra produktivitetsförbättringar för företag verksamma inom design och konstruktion av energi- och processanläggningar samt för företag som äger och driver dessa anläggningar. Genom att ständigt flytta gränserna för vad som är möjligt med Intergraphs CAD-program räknar vi också med att stärka Metrologys lösningar inom flyg- och fordonsindustrin.

I och med förvärvet av Intergraph med dess prenumerationsbaserade intäktsmodell har vi blivit mindre känsliga för svängningar i konjunkturcykeln. Vi inser att Hexagon inte är immunt mot förändringar i världsekonomin men möjligheterna att växa utifrån vår bas av kunder och den utrustning och mjukvara vi levererat till dem är större idag än någonsin tidigare. Vi kommer att

fortsätta vara snabba, djärva och resultatfokuserade. Jag har en stark tilltro till den kraft och uppfinningsrikedom som finns i vår organisation.

#### TILLVÄXTUTSIKTER

Vi har under året satt nya finansiella mål som ska visa vägen framåt. Nettoomsättningen ska öka till 3,5 miljarder EUR från nuvarande 2,2 miljarder EUR och vi ska förbättra rörelsemarginalen från 20 procent till 25 procent före utgången av 2015. Medan förvärv genererade 60 procent av tillväxten de senaste tio åren och 40 procent utgjordes av organisk tillväxt förutser vi det omvända för det kommande decenniet. Vår framtida tillväxt kommer allt mer att komma från våra satsningar inom forskning och utveckling.

De nya finansiella målen presenterades på vår årliga användarkonferens, Hexagon 2011, tillsammans med en ny varumärkesidentitet. Vi har tagit fram nya mål och en vision som ytterligare skärper Hexagons fokus och strategi för framtiden. Alla våra verksamheter delar våra kärnvärderingar och vår uppfattning om vad som är viktigt och hur vi ska bedriva vår dagliga verksamhet.

#### GRUNDEN LAGD

Vi ser an 2012 med tillförsikt. Våra produkter är väl positionerade och vi har engagerade och motiverade medarbetare. Grunden är lagd för en fortsatt god och lönsam tillväxt. Vi är fast beslutna att fortsätta se längre än till dagens teknik, ligga steget före våra kunder och lösa morgondagens problem i dag. Vår slogan "Shaping Change" sammanfattar vår ambition för framtiden: att ur komplexa mätdata skapa meningsfull information så att våra kunder kan implementera effektiva åtgärder. För vad är nyttan av information om man inte kan agera utifrån den och vad är nyttan av att agera utan information?

Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare och aktieägare för det fortsatta stödet och engagemanget i Hexagon.

Stockholm i mars 2012

Ola Rollén  
Koncernchef och VD



“

*Vi kommer att fortsätta  
vara snabba, djärva och  
resultatfokuserade*

”

# HEXAGON – DRIVER FÖRÄNDRING I SYFTE ATT MÖTA MORGONDAGENS UTMANINGAR **IDAG**

”Timing är allt” ... ett talesätt som aldrig har varit sannare för Hexagon än under 2011 och som fortsätter att vara högaktuellt under de närmaste åren.

Vi har alltid vetat att vi kan nå längre när vi lägger energi och resurser bakom vår vision. Vi kunde inte ha valt ett bättre tillfälle än 2011 att berätta vad vi står för och uppmärksamma kraften i våra världsledande varumärken.

Vår nya identitet och vision reflekterar vårt nya fokus och de möjligheter som ligger framför oss. Våra värderingar innebär att alla medarbetare har samma uppfattning om vad som är viktigt och hur vi ska agera i alla våra verksamheter.

Våra nuvarande och potentiella kunder har idag goda skäl att se på oss annorlunda än tidigare. Ambitionen att knyta ihop våra företag och teknologier på ett helt nytt sätt blev startskottet för skapandet av ett helintegrerat teknologiföretag som föresatt sig att lösa utmaningarna från en växande värld.

**HEXAGON** ÄR EN VÄRLDSLEDANDE  
LEVERANTÖR AV **DESIGN-, MÄT- OCH  
VISUALISERINGSTEKNOLOGIER** SOM  
KOMMER ATT VARA EN KRAFT ATT RÄKNA  
MED I EN **FÖRÄNDERLIG VÄRLD.**



## MISSION

Vår uppgift är att hjälpa våra kunder skapa handlingsinriktad information genom att tillhandhålla design-, mät- och visualiseringsteknologier som gör det möjligt att skapa och ge tillgång till användbar flerdimensionell data.

## VISION

Vi strävar efter en ledande roll i arbetet med att besvara världens utmaningar i kraft av våra design-, mät- och visualiseringsteknologier.

## VÄRDERINGAR

### **Vi är RESULTATORIENTERADE**

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.

### **Vi är PROFESSIONELLA**

Vi är pålitliga yrkesproffs som inser vikten av god branschkännedom, att överträffa förväntningar och att undvika att blanda in politik i våra affärer.

### **Vi sätter KUNDERNA I FOKUS**

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning vår egen och bygger på vår förmåga att kommunicera öppet, ärligt och ange tydliga mål för att uppfylla deras behov.

### **Vi är INNOVATIVA**

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.

### **Vi är ENTREPRENÖRER**

Vi är inte främmande för att prova nya grepp och att utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter.

### **Vi är ENGAGERADE**

Vår energi och vårt kraftfulla engagemang märks tydligt i vår hängivenhet till vårt arbete, passionen för vad vi gör och i tempot som vi löser våra uppgifter.

# STEGET FÖRE I EN FÖRÄNDERLIG VÄRLD

Hexagon är ett globalt, forskningsintensivt teknikföretag med ett brett erbjudande av hårdvara, mjukvara och tjänster för kunder i branscher över hela världen.

## KUNDNYTTA

Hexagon är en världsledande leverantör av design-, mät- och visualiseringsteknologier och avancerad 3D-programvara.

Kunder inom ett brett spektrum av branscher använder teknologierna för att optimera processer, öka effektivitet, produktivitet och kvalitet, minska kostnader och spara resurser samt snabbare fatta bättre operativa beslut.

Våra lösningar leder till förbättringar inom jordbruket, energisektorn, tillverkningsindustrin, infrastruktur, allmän säkerhet, transporter, säkerhet och försvar.

Förmågan att undersöka och analysera en stor mängd komplexa geospatiala och tekniska mätdata från miljöer som befinner sig i ständig förändring är av avgörande betydelse för våra kunder.

## TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

En av våra största styrkor är en samlad vision för vår forskning och utveckling. Den kommer våra kunder till del genom de synergier som uppstår när vi kombinerar våra grundläggande teknologier i syfte att fullt ut utnyttja kraften i ett helintegrerat informationsflöde.

Det handlar om att skapa eller fånga tredimensionella data och att bearbeta och göra dessa data tillgängliga i GIS- och CAD-miljöer. En dubbelriktad förbindelse mellan den digitala och den verkliga världen gör det möjligt att i realtid och utan begränsningar röra sig mellan dessa världar. Med detta konstanta flöde av uppdaterad information kan rådata förvandlas till väl underbyggda beslutsunderlag.

Hexagons patentportfölj består av omkring 2 500 aktiva patent. Cirka 2 280 ingenjörer är engagerade i FoU, vilket motsvarar 17 procent av Hexagons antal anställda.

## ENGAGERADE MEDARBETARE

Hexagon har mer än 13 000 anställda i över 40 länder. Hexagons företagskultur är baserad på resultatorientering, innovativt tänkande, kundfokus och medarbetarnas engagemang.

## APPLIKATIONSOMRÅDEN

### GEOSYSTEMS

Erbjuder mät- och positioneringssystem som i huvudsak används vid byggnation, underhåll och skydd av infrastruktur.

### METROLOGY

Stationära och bärbara industriella mätsystem som används för att förbättra effektiviteten och produktiviteten i tillverkningsprocesser.

### TECHNOLOGY

Mjukvarulösningar som används för att designa, bygga och driva anläggningar, fartyg och offshore-anläggningar.

Mjukvarulösningar för att analysera och visualisera geografiskt definierade data genom intelligenta kartor och operativa bilder.



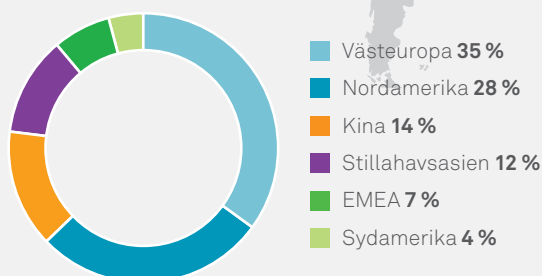
# GLOBAL TÄCKNING, LOKAL NÄRVARO

Hexagon har en stark lokal närvaro och en väldiversifierad geografisk kundbas som omfattar nästan alla branscher över hela världen. Ingen enskild kund står för mer än 1,5 procent av koncernens nettoomsättning.

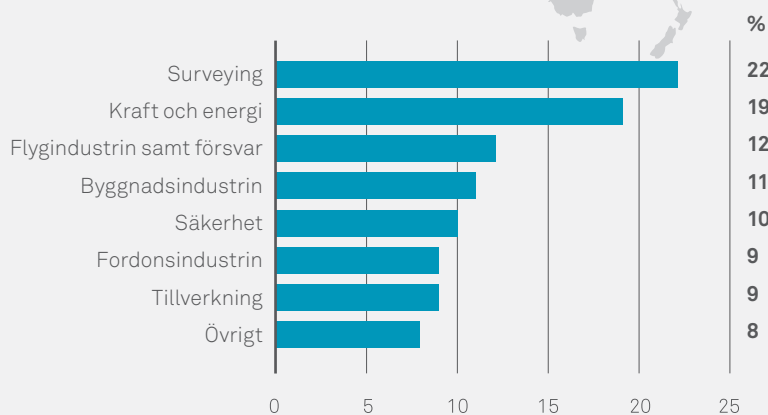
# NETTOOMSÄTTNING 2011 2,2 MDR EURO

# VERKSAMHET I ÖVER 40 LÄNDER

## NETTOOMSÄTTNING PER REGION 2011

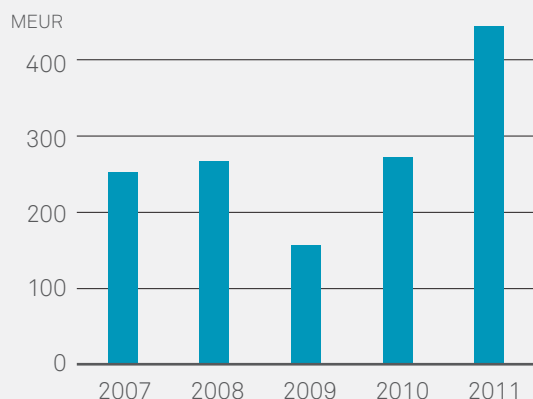


## NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP 2011



Andel av nettoomsättningen avser Hexagon Measurement Technologies exklusive Övrig verksamhet.

## RÖRELSERESULTAT



Rörelseresultatet har nästan fördubblats sedan 2007. Räkenskapsåret 2011 uppgick rörelseresultatet till 439,8 MEUR, en ökning med 61 procent sedan 2010.

## THE HEXAGON ADVANTAGE



Hexagons lösningar förvandlar rådata till användbar och meningsfull information.

# ÅRET I KORTHET

2011 präglades av god tillväxt, hög lönsamhet och ett starkt kassaflöde för Hexagon. Hexagons närvaro på tillväxtmarknaderna, kontinuerliga investeringar i kärnaffären och förmågan att tillgodose en ständigt växande efterfrågan från tillverkningsindustrin och energibranschen bidrog till ett bra resultat trots ogynnsam valutautveckling och makroekonomisk osäkerhet.

NYCKELTAL <sup>1</sup>	2011	2010	Δ %
Operationell nettoomsättning	2 177,6	1 487,1	12 <sup>2</sup>
Omsättningsjustering <sup>3</sup>	-8,5	-5,8	et
Nettoomsättning	2 169,1	1 481,3	12 <sup>2</sup>
Rörelseresultat (EBIT1)	439,8	272,9	61
Rörelsemarginal,%	20,2	18,4	1,8
Resultat före skatt, exkl engångsposter	380,9	247,5	54
Poster av engångskaraktär	-8,5	-136,6	et
Resultat före skatt	372,4	110,9	236
Resultat efter skatt	297,4	91,7	224
Resultat per aktie, EUR	0,84	0,30	180
Operativt kassaflöde	233,1	173,2	35
Avkastning på eget kapital,%	13,1	6,0	7,1
Avkastning på sysselsatt kapital,%	10,5	10,2	0,3
Börskurs,SEK	103	144	-28
Medelantal anställda	12 475	8 179	53

<sup>1</sup> Alla belopp är i MEUR om inget annat anges

<sup>2</sup> Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur, d v s organisk tillväxt

<sup>3</sup> Denna post av engångskaraktär hänför sig till förvärvsanalysen av Intergraph och avser förvärvade förutbetalda intäkter.

## Hexagons historia

### 1992

Ett antal investerare förvärvar en majoritetspost i det börsnoterade bolaget Eken Industri & Handel AB.

### 1993

Eken byter namn till Hexagon.

### 1998

Melker Schörling förvärvar en majoritetspost i Hexagon.

### 2000

Ola Rollén tillträder som VD och identifierar tillsammans med styrelsen mätteknologi som ett fokusområde.

### 1999

Melker Schörling väljs till styrelsens ordförande.

### 2004

Företagets affärsportfölj anpassas till strategin genom fortsatt fokus och minskning av antalet strategiska affärsområden från 24 år 2000 till 4.

### 2001

Flera förvärv inom mätteknologi bland annat Brown & Sharpe. Den nya strategin sjösätts.

**KVARTAL 1**

2011 blev det första året för Hexagon som ett integrerat teknologiföretag som kombinerar design-, mät- och visualiseringsteknologier. Under det första kvartalet 2011 steg försäljningen till rekordnivåer. Samtliga kärnmarknader växte starkt under kvartalet. Rörelsemarginalen i Hexagons kärnverksamhet uppgick till mer än 21 procent under ett kvartal som normalt sett är säsongsmässigt svagt.

**KVARTAL 2**

Integrationen av Intergraph slutfördes under det andra kvartalet och det finansiella och strategiska värdet av förvärvet visade sig tydligt. Koncernens organiska tillväxt uppgick till 13 procent och rörelsemarginalen till 22 procent för kärnverksamheten. På kapitalmarknadsdagen i juni tillkännagav Hexagon sina nya finansiella mål för de kommande åren.

**KVARTAL 3**

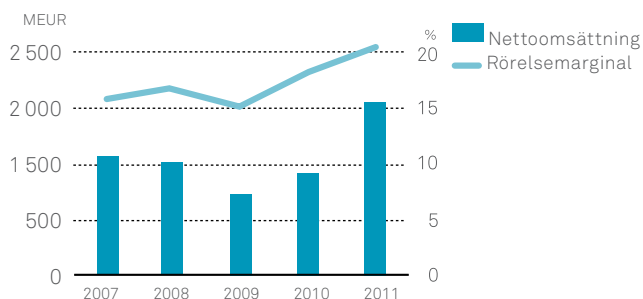
Fördelen med Hexagons geografiskt och operativt diversifierade verksamhet blev uppenbar under det andra respektive tredje kvartalet. Koncernens organiska försäljningstillväxt var god främst till följd av stark efterfrågan från tillväxtmarknader och från kunder inom tillverknings- och energirelaterade branscher. Under det tredje kvartalet realiserade också Hexagon den första av flera intäktssynergier som härrör från gemensamma projekt mellan Intergraph och övriga delar av Hexagon.

**KVARTAL 4**

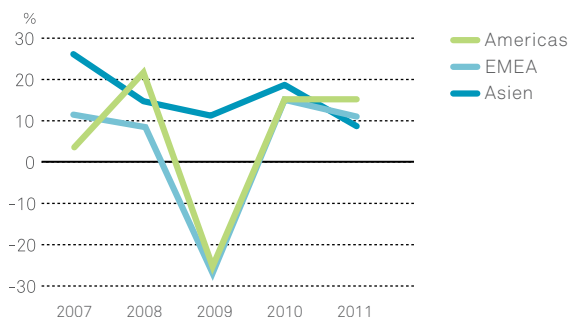
Styrkan i kärnverksamheten visade sig återigen under det fjärde kvartalet då bruttomarginalen ökade till 54 procent och rörelsemarginalen till 22 procent. Hexagon avslutade året med att överträffa sina långsiktiga finansiella mål som lades fast i december 2007, vilka var att Hexagon skulle komma att nå 20 000 MSEK i nettoomsättning och en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.

**NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL**

Rörelsemarginalen förbättrades från 16,6 procent under 2007 till 20,2 procent under 2011.

**ORGANISK TILLVÄXT PER REGION**

Efterfrågan steg i alla regioner under 2011.

**2005**

Strategiskt förvärv av Leica Geosystems expanderar Hexagons erbjudande till att innefatta såväl industriell mätteknik som lösningar för mätning av infrastruktur.

**2009**

Hexagon är nu en global leverantör av mätteknologi.

**2011**

Hexagon nu omvandlat till en ledande, global leverantör av design-, mät- och visualiseringsteknologier.

**2008**

Renodlingen av portföljen klar genom utdelning av Hexagon Polymers (idag Hexpol) till aktieägarna.

**2010**

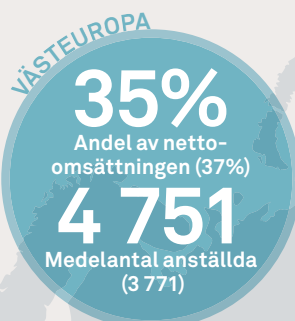
Förvärv av Intergraph kompletterar Hexagon med mjukvara vilket ytterligare stärker erbjudandet inom mätteknik.



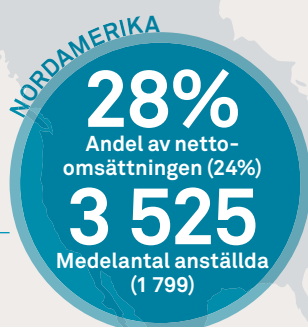
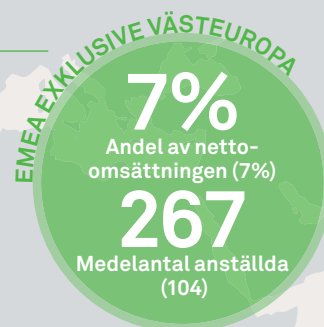
# GLOBAL TÄCKNING

Hexagon har uppnått omfattande geografisk täckning och stark lokal närvaro. Täckningen gör det möjligt att utveckla och producera lokalt, nära kunden. Hexagons produkter och tjänster säljs i mer än 160 länder runt om i världen under globala och lokala varumärken.

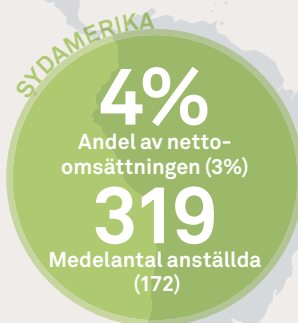
Denna marknad är Hexagons största, motsvarande 35 procent av nettoomsättningen. I takt med att tillväxtmarknaderna blir allt viktigare för Hexagon fortsätter Västeuropas andel dock att sjunka. På Hexagons större marknader i Västeuropa var aktiviteten hög under 2011. Efterfrågan steg på utrustning som används inom fordons-, flyg- och tillverkningsindustrin samt på mätteknik för infrastruktur.



Tillväxtpotentialen för Hexagon är fortsatt stor till följd av planerad och pågående utbyggnad av infrastruktur och fortsatt ökning av industriproduktionen. Efterfrågan på Hexagons lösningar ökade i denna region under 2011.



Nordamerikas andel av koncernens försäljning ökade kraftigt på grund av förvärvet av Intergraph i slutet av 2010. Nordamerika är nu Hexagons näst största marknad, motsvarande 28 procent av nettoomsättningen under 2011. Efterfrågan ökade under året inom flera branscher. Bland annat fordons-, flyg- och allmän verkstadsindustri visade stark tillväxt.

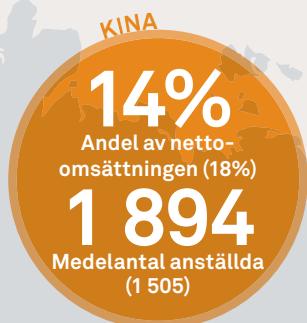


På den sydamerikanska marknaden, som domineras av Brasilien, var efterfrågan stark under 2011. Gruv- och oljeprospekteringen fortsätter att öka och Hexagon fortsatte ta marknadsandelar inom dessa segment.

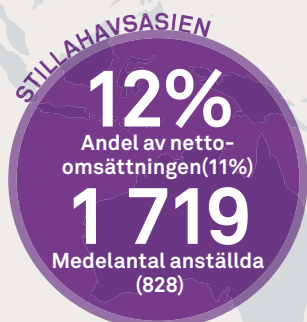
## TILLVÄXT- MARKNADERNA

Efterfrågan på Hexagons teknologier drivs av våra kunders behov av att hushålla med resurser, öka produktiviteten, förbättra kvaliteten och öka säkerheten. Hexagon insåg tidigt att efterfrågan på design-, mät- och visualiserings-teknologi var betydande på tillväxtmarknaderna och såg snabbt till att öka närvaron på dessa marknader.

Tillväxtekonomiernas andel av försäljningen har ökat från 21 procent år 2006 till cirka 30 procent 2011. Hexagons position på dessa snabbväxande marknader är totalt sett god. Hexagon avser framförallt att växa snabbt i regioner som Asien, Afrika och Sydamerika. Av stor betydelse för tillväxtplanerna är den fortsatta framgångsrika integrationen av Intergraph efter förvärvet i slutet av 2010. Intergraph fortsätter att dra fördel av och stärka sin position på tillväxtmarknaderna genom att utnyttja Hexagons väl etablerade nätverk av distributionskanaler och kundrelationer.



Kina svarade för 14 procent av Hexagons nettoomsättning under 2011. Även om flera delmarknader och branscher växte med tvåsiffriga tal dämpades den totala tillväxten av sjunkande investeringar i utbyggnaden av järnväg för höghastighetståg. Hexagons starka marknadsposition och den ständigt ökande efterfrågan inom flyg-, fordons- och energi- och infrastrukturbranscherna utgör dock en solid bas för fortsatt tillväxt i regionen.



Flera marknader och branscher i regionen ökade under 2011, inklusive Indien, Korea, Australien och Japan. Särskilt i Indien var efterfrågan stark från fordons- och flygindustrin.

# HEXAGON ÄR EN LEDANDE MARKNADSAKTÖR

Hexagon är en globalt ledande aktör med mer än 20 procents marknadsandel. Hexagons position på marknaderna varierar dock beroende på nisch, teknologi och geografi.

## DRIVKRAFTER OCH MARKNADSSTORLEK

En snabbt växande befolkning och fortsatt inflyttning till städerna kräver en effektivare användning av mark och resurser vilket leder till en ökad efterfrågan på transporter, mat och boende som är baserade på renare och effektivare teknologier med lägre miljöpåverkan.

I slutet av 2011 bedömde Hexagon att marknaden för Hexagons produkter uppgick till mer än 10 miljarder EUR. Dessutom uppskattade Hexagon den årliga marknadstillväxten till cirka åtta procent över en konjunkturcykel. Dessa uppskattningar är Hexagons bedömningar baserade på intern branschkunskap.

## MARKNADSAKTÖRER

Hexagons konkurrenter är internationella företag som är marknadsledande inom vissa regioner och nischer. Bland dem finns globala företag av varierande storlek och med olika inriktningar. Alla marknadsaktörer är inte verksamma inom alla applikationsområden. Många av Hexagons konkurrenter har specialiserat sig eller koncentrerat sig på bara hård- eller mjukvara. Endast Hexagon är verksamt inom samtliga applikationsområden.

Listan nedan visar de företag Hexagon anser vara de mest relevanta konkurrenterna och är baserad på intern branschkunskap. Företagens verksamhet kategoriseras efter applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology.

## KONKURRENTER

Företag	Noterat	Hemvist	Geosystems	Metrology	Technology
Autodesk	●	USA			●
AVEVA	●	Storbritannien			●
Bentley Systems		USA			●
Carl Zeiss		Tyskland		●	
Dassault Systèmes	●	Frankrike			●
ESRI		USA			●
Faro Technologies	●	USA	●	●	
Mitutoyo		Japan		●	
Nikon	●	Japan		●	
Renishaw	●	Storbritannien		●	
South Survey		Kina	●		
Topcon	●	Japan	●		
Trimble	●	USA	●		





### KUNDER INOM ALLA OMRÅDEN

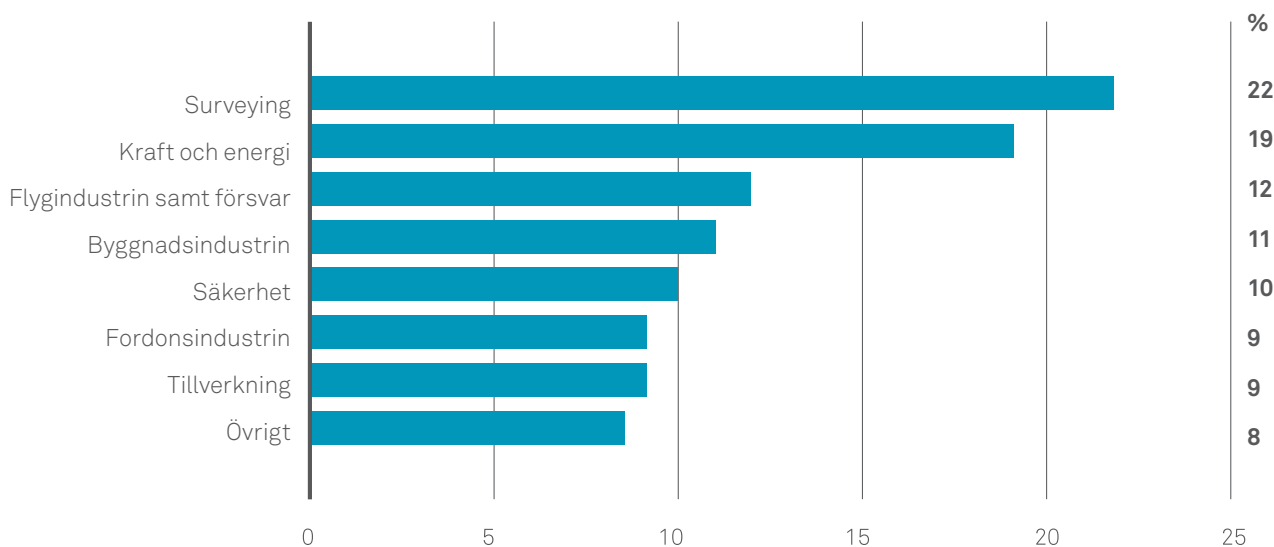
Ställd inför krav på optimal kvalitet, maximal produktivitet och hög effektivitet anlitar tillverkningsindustrin i allt högre grad Hexagon för att snabbt kunna ställa om till nya specifikationer och anpassa sin kapacitet till variationer i efterfrågan.

Alla våra kunder drar fördel av Hexagons bredd och kompetens oavsett om de verkar över hela arbetsflödet eller om de är specialiserade på ett område eller en fas. De inser fördelen av att ha en enda leverantör som kan uppfylla alla deras behov. Denna fördel blir bara större i takt med att företagen expanderar och verksamheterna växer och blir mer komplexa.

Hexagon vänder sig till tusentals kunder i ett brett spektrum av branscher. Den enskilt största kundkategorin, Surveying, stod för 22 procent av nettoomsättningen 2011.

Sammanfattningsvis är alla dessa sektorer beroende av design-, mät- och visualiseringsteknologier. För Hexagons kunder är förmågan att samla in, hantera och skapa tillgång till värdefull information av stor strategisk och finansiell betydelse.

### NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT 2011



# APPLIKATIONS- OMRÅDEN

Vår kärnverksamhet vänder sig till ett brett spektrum av kunder som är verksamma inom flera marknadssegment och geografiska områden. Kunderbjudandet delas in i tre applikationsområden: Geosystems, Metrology och Technology, vart och ett med sin egen mix av hårdvara, mjukvara och tjänster.

## GEOSYSTEMS

### KUNDERBJUDANDE

Med laserinstrument, GPS och fotogrammetri från Geosystems fångas och mäts världen omkring oss – från små föremål till stora strukturer och hela landområden. Positionsrelaterad information samlas in, bearbetas, lagras och presenteras, ofta i 3D, med hög precision och noggrannhet.

### TILLÄMPNINGAR

Kunderna använder produkter och tjänster från Geosystems till att bättre förstå och planera för förändringar av markytan, städer och infrastruktur. Med hjälp av dem konstrueras och byggs viktig infrastruktur såsom vägar, broar, dammar och byggnader. De används också för att övervaka rörelser i infrastruktur och i landskap där naturkatastrofer kan få svåra konsekvenser för människor och egendom.

## METROLOGY

### KUNDERBJUDANDE

Tjänster och produkter inom Metrology används för att optimera och kontrollera tillverkningsprocesser som kräver dimensionell precision och noggrannhet. Produkterna avser både stationära system, såsom koordinatmätmaskiner (CMM) och portabla system inklusive handhållna enheter, mätarmar och lasertrackers.

### TILLÄMPNINGAR

Kunderna använder erbjudanden från Metrology till att mäta och kontrollera komponenter i alla storlekar under tillverkning och montering, från flygplan och bilar till små delar i medicintekniska produkter. De tillverkade föremålen jämförs med CAD-ritningar för att kontrollera om de överensstämmer med den ursprungliga produktdesignen.

## TECHNOLOGY

### KUNDERBJUDANDE

Så kallad enterprise engineering programvara från Technology används för att designa anläggningar av skilda slag samt hantera information och data om anläggningen över dess livslängd. Geospatial programvara används för att samla in, integrera, hantera och analysera stora mängder av platsspecifika data. Technology erbjuder också kompletterande verktyg i form av positioneringsutrustning med hög precision.

### TILLÄMPNINGAR

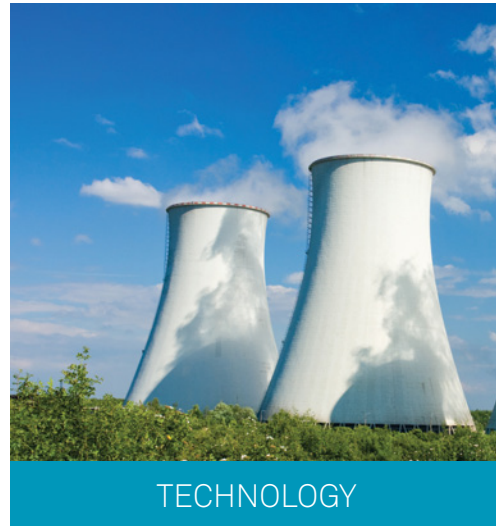
Erbjudandet omfattar programvara för design, byggande och drift av anläggningar, fartyg och offshore-anläggningar som skapar intelligenta kartor och datacenterade, användardefinierade operativa bilder för att underlätta beslutsfattande. Med stöd av dessa lösningar skyddas kritisk infrastruktur och genereras information som är nödvändig för miljoner människors säkerhet och välbefinnande varje dag.



GEOSYSTEMS



METROLOGY



TECHNOLOGY

**KUNDER**

Byggnadsindustrin, ingenjör- och konsultbyråer, väg- och vattenbyggnad, vatten- och strömförsörjning, kartläggning, lantmäteri, gruvsdrift, jordbruk, övervakning, säkerhet och försvar.

**TILLVÄXTFAKTORER**

Ökad aktivitet inom byggnads- och infrastrukturbranscherna leder till högre efterfrågan på Geosystems lösningar, liksom krav på högre produktivitet och lägre produktionskostnader, ökad efterfrågan på uppdaterade kartor och bättre beredskap samt reaktionsförmåga vid incidenter och katastrofer.

**MJUKVARA / TJÄNSTER****DIREKTFÖRSÄLJNING****ÅTERKOMMANDE INTÄKTER****TILLVÄXTMARKNADER****ANDEL AV NETTO-OMSÄTTNINGEN**

36%

**KUNDER**

Kunderna finns bland annat inom fordons-, flyg-, elektronik-, verkstads- och energiindustrierna samt i de medicintekniska branscherna.

**TILLVÄXTFAKTORER**

Efterfrågan drivs av krav på högre kvalitet och produktivitet i tillverkningsprocessen, speciellt minskade produktionskostnader inom fordons- och flygindustrin.

**MJUKVARA / TJÄNSTER****DIREKTFÖRSÄLJNING****ÅTERKOMMANDE INTÄKTER****TILLVÄXTMARKNADER****ANDEL AV NETTO-OMSÄTTNINGEN**

30%

**KUNDER**

Kunder verksamma inom säkerhet och försvar, el, vatten, avlopp och telekommunikation, olja och gas, metaller och gruvsdrift, kärnkraft och elproduktion samt varvsindustrin.

**TILLVÄXTFAKTORER**

Efterfrågan på bättre infrastruktur och transport samt energiproduktion och offentlig säkerhet.

**MJUKVARA / TJÄNSTER****DIREKTFÖRSÄLJNING****ÅTERKOMMANDE INTÄKTER****TILLVÄXTMARKNADER****ANDEL AV NETTO-OMSÄTTNINGEN**

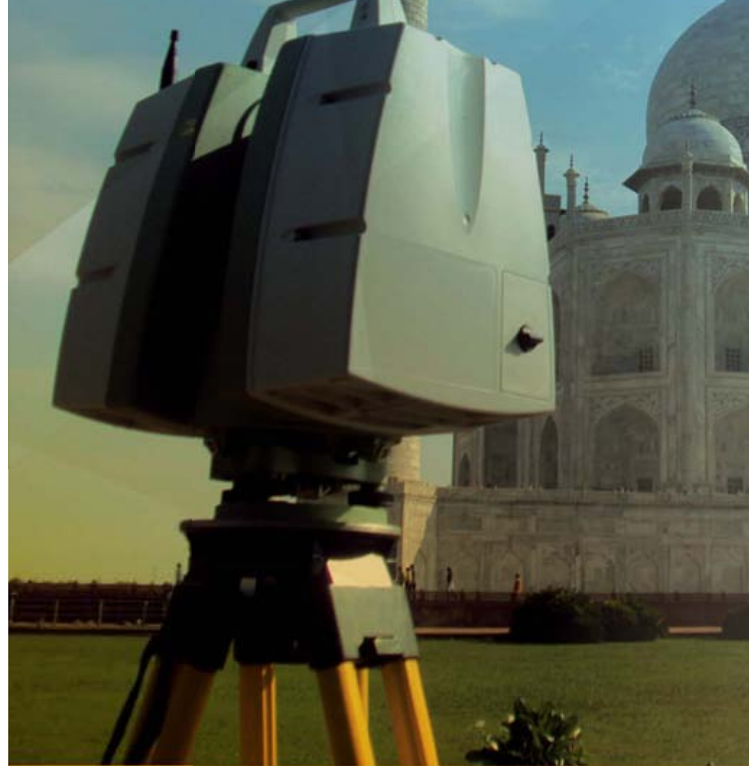
34%



# VAD HÄNDER NU?

Detta är en enkel men ändå komplicerad fråga som företag runt om i världen måste besvara. Kraven på anpassning till förändringarna i världsekonomin är mycket påtagliga men kan också ge upphov till stora möjligheter. I takt med att utvecklingen går allt snabbare måste vi bli smidigare, mer proaktiva och se alla utmaningar som möjligheter. Snabba och beslutsamma åtgärder, som är möjliga med Hexagons lösningar, kan bidra till en bättre framtid. Hexagons teknologier hjälper till i förändringsarbetet och har därigenom en stor påverkan på vår värld varje dag.

Så här går det till...





## **GEOSYSTEMS** sid 18



## **METROLOGY** sid 22



## **TECHNOLOGY** sid 26

# GEOSYSTEMS

Att utforma, planera och bygga städer och infrastruktur kräver förståelse, överblick och kunskap om förändring. Att digitalt bevara historien hjälper oss att undvika misstag och se vad som fungerade bra. Hexagons produkter kan övervaka och spåra rörelser hos dammar, broar och byggnader eller naturfenomen som jordbävningar. Sådana lösningar hjälper oss att bättre skydda människoliv och resurser.

Hexagon Geosystems lösningar används för att snabbt och detaljerat kartlägga terräng, samt mäta, inspektera och kontrollera byggnader och infrastruktur. Geosystems tillhandahåller ett brett urval av utrustning och teknologier som fångar stora mängder mätdata, skannar objekt i tre dimensioner och lagrar till exempel digitala filer för att skapa referenser, positionering, analys, bearbetning, modifiering och tester.

Hexagon Geosystems lösningar tillgodoser behoven hos en rad olika branscher och sektorer: jordbruk, byggnadsindustrin, gruvidrift, kraft- och energiindustrin, offentlig säkerhet och rättsväsendet.

I många av applikationer kan mätdata presenteras som 3D-ritningar eller bilder. Kartografiska företag, myndigheter och försvarsindustrin är köpare av Hexagons lösningar. Positionsrelaterad information kan samlas in, lagras, analyseras och presenteras i visuella format för användning i stads- och landskapsplanering, uppdatering av kartor och för att förebygga, övervaka och hantera naturkatastrofer.

## STÖD FÖR INFRASTRUKTUR

Surveying och byggnadsindustrin är starkt beroende av mätteknik under planering och genomförande av infrastrukturprojekt. Vare sig det handlar om planering, byggande eller övervakning av vital infrastruktur, såsom byggnader, vägar, broar, järnvägar, tunnlar eller hamnar, måste lantmätare och surveyors mäta och inspektera under varje fas av byggandet. Genom att använda Hexagons avancerade mätlösningar kan mätdata samlas in med mindre personal på fältet vilket ökar produktiviteten och minskar kostnaderna för datainsamling.

Lantmätare använder också Hexagons lösningar för att kartlägga landområden, till exempel för att definiera ägandegränser. Resultaten används till att skapa eller uppdatera fastighetsregister.

## FÖREBYGGA KATASTROFER OCH BEVARA ÅT EFTERVÄRLDEN

Mätteknik används för att spåra rörelser hos dammar, broar och byggnader och i naturen för att bedöma risken för till exempel farliga jordskred. Lösningarna kan också användas vid miljöövervakning samt att hjälpa myndigheter att förbättra katastrofhantering och förkorta tiden för insatser.

Med Hexagons lösningar kan kunderna också skapa exakta 3D-modeller av objekt – till exempel en oljerigg – utan stöd av uppdaterade ritningar, så kallad reverse engineering. Ett annat användningsområde är att genom insamling av data och noggrann dokumentation av välkända landmärken och historiska platser kan historien bevaras för framtida generationer.

## MASKINSTYRNING FÖR OPTIMERING

Kunder inom bygg- och gruvindustrin och jordbrukssektorn använder Hexagons lösningar för att styra tunga anläggningsmaskiner. Hexagons maskinstyrningsteknik hjälper till att styra enskilda enheter samt styra och samordna hela flottor ovan och under jord. Detta ökar produktiviteten och effektiviteten och minskar miljöpåverkan till glädje för framtida generationer.

## INNOVATION HOS GEOYSTEMS

Maskinstyrning är ett snabbt växande segment med betydande marknadspotential. Integrerad mjukvara för övervakning, fjärrdiagnostik, datakommunikation och fjärrmätning av maskinernas prestanda (telemetri) kommer att vara en hörnsten i Hexagons lösningar för maskinstyrning inom en snar framtid.

Hexagons FoU-division arbetar aktivt för att tillgodose de behov som en allt högre prioritering av miljö och arbetsmiljö leder till.





## KANALEN SOM REVOLUTIONERADE VÄRLDSHANDELN

**När Panamakanalen byggdes ut i syfte att tillgodose den ökande fartygstrafiken användes Leica Geosystems mätinstrument.**

Panamakanalen byggdes 1904 för fartyg som är upp till 267 m långa och 28 m breda. När kanalen nyligen skulle byggas ut för att tillåta större fartyg passera anlades nya slussar.

Byggandet av tredje generationens slussar är ett av de största anläggningsarbetena någonsin i kanalens historia. Panama Canal Authority – en statlig myndighet som har skött kanalen sedan USA överlät förvaltningen år 2000 – planerar för en fördubbling av trafiken som idag motsvarar 5 procent av världshandeln.

Konsortiet Grupo Unidos por el Canal som vann kontraktet insåg att utmaningen bara kan lösas genom att arbeta med de bästa resurserna och verktygen. Arbeten av denna svårighetsgrad kräver mycket kvalificerade team och tekniker som har erfarenhet av att ta itu med alla utmaningar, var som helst i världen. Konsortiet valde Leica Geosystems som leverantör av mätinstrument och lösningar för att kunna genomföra projektet i tid och till överenskommen budget.



## OVÄRDERLIG KUSTLINJE ÅTERERÖVRAS

Med styrsystem från Scanlaser, ett varumärke inom Hexagon, kan Hodge Plant restaurera mark och skydda kustlinjen mot ytterligare erosion.

Hodge Plant som är baserat i Skottland är verksamma i hela Storbritannien inom till exempel entreprenad-industrin, maskinförsäljning, transporter och jordbruk. Nyligen påbörjade Hodge Plant ett projekt i Glasgows hamn där Hodge Plant använder en grävmaskin med lång räckvidd, Volvo EC440. Under de två närmaste åren kommer maskinen att användas för att restaurera kustlinjen genom utplacering av tusentals ton sten i syfte att armera havsbotten.

Det är av avgörande betydelse att varje individuell sten positioneras exakt för att skydda kusten mot erosion. Hodge Plant valde styrsystemet MikroDigger XC2 för grävmaskiner från Scanlaser. Den skräddarsydda lösningen ger Hodge Plant 2-dimensionell maskinstyrning. Lösningen har ett användarvänligt gränssnitt och ger möjligheten att se under vatten utan behov av kamera-stativ eller annan utrustning. Maskinförarna kan följa arbetet inifrån hytten på en färgskärm.

Ännu viktigare är att lösningen är skalbar för att möta det framtida behovet av full 3D GPS-kontroll i framtiden. Denna teknik kan integreras med XC2, vilket förlänger livslängden på investeringen och därmed säkrar det framtida värdet av Hodge Plants maskiner.



## PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

### Exempel på produkter    Applikationsområden

3D-laserskanner	3D-laserskannerlösningar möjliggör georeferering och mätning med hög kvalitet. CAD- och BIM-integrerade utvecklingsverktyg skapar tillförlitliga resultat i form av 3D-modeller, ritningar, tvärsnitt m m samt möjliggör hantering av stora datamängder med oöverträffad enkelhet. Att kunna fånga upp och få snabb tillgång till mätdata är av stort värde inom en mängd olika applikationsområden, exempelvis vid mätning av strukturer och topografi, volymeräkningar, brottsplatsundersökningar och vid jämförelse av uppförd byggnad mot ritning.
GNSS/GPS-System	GNSS/GPS-system levererar exakt positionering i de mest krävande miljöer. Ett ökat antal sensoringångar och förbättrad mottagning med hjälp av satelliter möjliggör maximal prestanda inom en mängd olika tillämpningsområden, exempelvis inom GNSS-nätverk, realtidshantering av fordonsflottor, styrning av bygg- och jordbruksmaskiner, kartläggning och inspektion av infrastruktur samt GIS och realtidsövervakning av naturliga och byggda strukturer såsom broar och höga byggnader.
Konstruktionslasrar	Konstruktionslasrar erbjuder maximal tillförlitlighet, även i extrema miljöer, vilket ger arkitekter samt bygg- och anläggningsindustrin möjlighet att styra och kontrollera inredningsarbeten, mätning av höjd och lutning vid anläggningsarbeten samt möjlighet att förbättra maskinstyrning och nivåmätning inom jordbruksindustrin.
Laseravståndsmätare	Innovativa handverktyg för snabb och enkel avståndsmätning av längd, areor och volymer med en knapptryckning. Användbara inom en mängd olika applikationsområden, exempelvis inom kartrevidering, skogsbruk och fastighets- och byggverksamhet.
Luftburna sensorer	Bred portfölj av högpresterande bild- och LIDAR-sensorer för användning i en mängd olika applikationsområden, exempelvis vid förvaltning av mark och infrastruktur, gränskontroll, katastrofhantering och räddningsinsatser samt inom kartläggning av jordbruk och miljö.
Maskinstyrning	Maskinstyrning erbjuder en rad manuella och automatiserade system för styrning av enskilda fordon och hela fordonsflottor. Med hög användbarhet och exakthet kan styrsystemen öka produktiviteten, minska driftstopp i projekt och höja säkerheten inom en mängd olika applikationsområden. Strategiskt placerade sensorer på en maskin möjliggör exakt återgivning av realtidsinformation till styrhyttens kontrollpanel, vilket är av särskilt stor vikt i krävande byggmiljöer, inom gruvsdrift och jordbruk, för exakt och effektiv djupgrävning samt för att utföra arbete under jord eller under vatten.
Mobila fältlösningar	Mobila fältlösningar möjliggör för myndigheter, kartföretag, jordbrukare och kraftindustrin att göra exakta kartläggningar i realtid vilket ger förbättrad riskbedömning och snabb respons inom en mängd olika tillämpningar, exempelvis vid kartläggning av miljö och nödsituationer, infrastrukturinspektioner och vid utvinning av naturtillgångar.
Nivåmätare	Geosystems erbjuder det mest omfattande utbudet av nivåmätare med lång livslängd. Används främst av byggnadsarbetare, lantmätare, arkitekter och trädgårdsanläggare.
Mjukvara	Mjukvara utgör en viktig del i mätlösningar från Geosystems och används framförallt i samband med databehandling och visualisering inom lantmäteri, 3D laserskanners, övervakning, bildbehandling, maskinstyrning och mobila kartläggningslösningar.
Teodoliter	Teodoliter är optiska och mångsidiga mätinstrument för att mäta horisontella och vertikala vinklar.
Totalstationer	Totalstationer är elektroniska/optiska instrument som används inom modern kartläggning för att snabbt och noggrant fånga upp 3D-data. Totalstationer innehåller en elektronisk teodolit integrerad med en elektronisk avståndsmätare för att avläsa lutningsavstånd från instrumentet till en viss punkt, vilket ger snabb och pålitlig mätning av vinkel och längd för professionell användning och hemmabruk.
Övervakningssystem	Övervakningssystem erbjuder lösningar för att spåra och mäta rörelser hos till exempel vulkaner, långa brokonstruktioner eller sättningar i en dammkonstruktion. Systemen möjliggör för inspektörer och ingenjörer att bättre analysera och hantera varje enskild konstruktion och därigenom förse myndigheter med riskbedömning och underlag för snabb katastrofhantering.

# METROLOGY

Tillverkningsindustrin måste övervinna stora utmaningar avseende produktivitet och effektivitet för att möta behoven från en ökande befolkning och förändrad demografi. Det behövs till exempel nya verktyg och förenklade tillverkningsprocesser för framtagning av medicintekniska produkter, miljövänligare och bränslesnålare transporter till en växande medelklass och portabla tillverknings- och monteringslösningar inom energisektorn.

Förutom att vara en integrerad del i kraftindustrins tillverkningsprocesser har Metrologys produkter och tjänster kommit att få avgörande betydelse för tillverkningskapaciteten inom den medicintekniska industrin, flyg- och fordonsindustrin och flera andra branscher med högt teknikinnehåll som kräver hög precision, ofta ner till 0,3 mikrometer, vilket kan jämföras med ett mänskligt hårstrå som har en genomsnittlig diameter på cirka 50 mikrometer.

## OPTIMERING AV TILLVERKNINGSPROCESSER

Metrology erbjuder sina kunder produkter och system som möjliggör effektiv design/konstruktion/tillverkning, ökad kontroll av tillverkningsprocessen och jämförbarhet av komponenter mot CAD-ritningar och specifikationer. Skräddarsydda mätsystem ger kunderna möjlighet att samla in och analysera stora mängder 3D-data under varje steg i tillverknings- och monteringsprocessen, och därigenom öka produktiviteten och effektiviteten samtidigt som kvaliteten kan höjas. Processoptimering leder till färre omarbetningar och mindre spill, vilket sänker kostnader och sparar resurser.

## HEXAGON MÖTER TILLVERKARNAS KRAV

Vid produktion av el och värme blir det allt viktigare att använda energieffektiva system som får ut så mycket som möjligt av fossila bränslen och förnybara energikällor. Därför erbjuder Metrology lösningar för kvalitetskontroll av nästan var och en av de mer än 8 000 komponenter som exempelvis ett vindkraftverk består av. Allt från produktion av sol-, vind- och vattenkraft till optimering av användandet av kol, råolja och naturgas är beroende av högteknologiska mätsystem från Metrology.

En ständigt pågående utveckling av nya tekniker för kvalitetskontroll ger fordonstillverkare möjlighet att öka effektiviteten, förkorta produktionstiden och höja kvaliteten vid tillverkning av karosser, drivlinor och andra fordonskomponenter. Metrology bidrar till att tillgodose morgondagens transportbehov genom att erbjuda lösningar inom allt från återkommande fordonskontroller till att kontrollera och inspektera varje enskilt flygplan

i flygindustrin. Metrologys lösningar används också vid högprecisionstillverkning av komponenter till implantat och proteser inom medicinteknikindustrin, vilket ger medicintekniska företag möjlighet att snabbt och effektivt ta produkter från konceptstadiet till fullskalig produktion samtidigt som kravet på fullständig inspektion av slutprodukten uppfylls.

## MJUKVARA OCH HÖGKVALITATIVA TJÄNSTER

Metrology är den största leverantören av mjukvara inom mätteknikbranschen och erbjuder ett brett utbud av egenutvecklade och skräddarsydda mjukvarulösningar för analys, bearbetning och presentation av insamlad data. Mjukvaran gör det möjligt för användaren att bearbeta och presentera resultat snabbt och effektivt. Genom att utnyttja Hexagons grundläggande samarbete inom forskning och utveckling kan Metrology ligga ett steg före de ökande tillverkningsbehoven inom fler än 100 olika branscher världen över.

För att kundnyttan ska bestå även efter köpet av ett system erbjuder Metrology omfattande serviceprogram, användarutbildningar för att optimera systemets produktivitet samt regelbunden certifiering och kalibrering för att maximera systemets noggrannhet och repeterbarhet. Även personal på plats hos kund tillhandahålls vid behov.

## INNOVATION INOM HEXAGON METROLOGY

Utöver att utveckla mätprodukter för inspektion och kontroll, tog Metrology under 2011 steget in i ett nytt område inom mätteknik. Genom ett samarbete med GE Measurement & Control solutions introducerade Hexagon Metrology det första datortomografisystemet (CT Skannrar) i vissa nyckelbranscher. Förvärvet av det kinesiska bolaget Dongguan Seven Ocean Metrology Vision Co., Ltd har också stärkt Metrologys position inom området optiska system. Tillhandahållandet av högeffektiva och kostnadseffektiva produkter inom området machine vision är ett viktigt steg för Hexagons expansion i optikindustrin.





## INSPEKTION AV STORA KOMPONENTER TILL VINDKRAFTVERK

**Vid arbete med stora och tunga komponenter är mätsystemets mobilitet avgörande. När dessutom noggrannhet och användarvänlighet står på kravlistan finns det inga alternativ till en portabel CMM.**

Lakber levererar perfekt maskinbearbetade delar till Sakana, ett gjuteri som specialiserat sig på stora komponenter i vindkraftverk och fartygsmotorer. Närhet mellan kund och leverantör är grundläggande på fabriksområdet i Lakuntza, norra Spanien. Sakana och Lakber delar lokaler och nästan inga transporter behövs under den bearbetningsprocess som ska resultera i den färdiga komponenten.

Lakbers område för inspektion ligger alldeles intill fräsmaskinerna. Lakbers tekniker använder en bärbar CMM från Leica Geosystems. En Leica Absolute Tracker T901 och en Leica T-Probe förser teknikerna med exakta 3D mätresultat direkt på verkstadsgolvet vilket innebär att Lakber slipper dyra och tidskrävande transporter till ett mätlaboratorium.

Alejandro Martinez, General Manager, förklarar varför Lakber beslutat att köpa ett lasertracker-system: "Storleken på de komponenter vi tillverkar kräver en Lasertracker - det finns helt enkelt inget alternativ som fungerar så elegant. Vi var i kontakt med andra bearbetningsföretag som hade erfarenhet av lasertrackers och de rekommenderade dem. Leica T-Probe var den avgörande faktorn när allt kom till kritan."

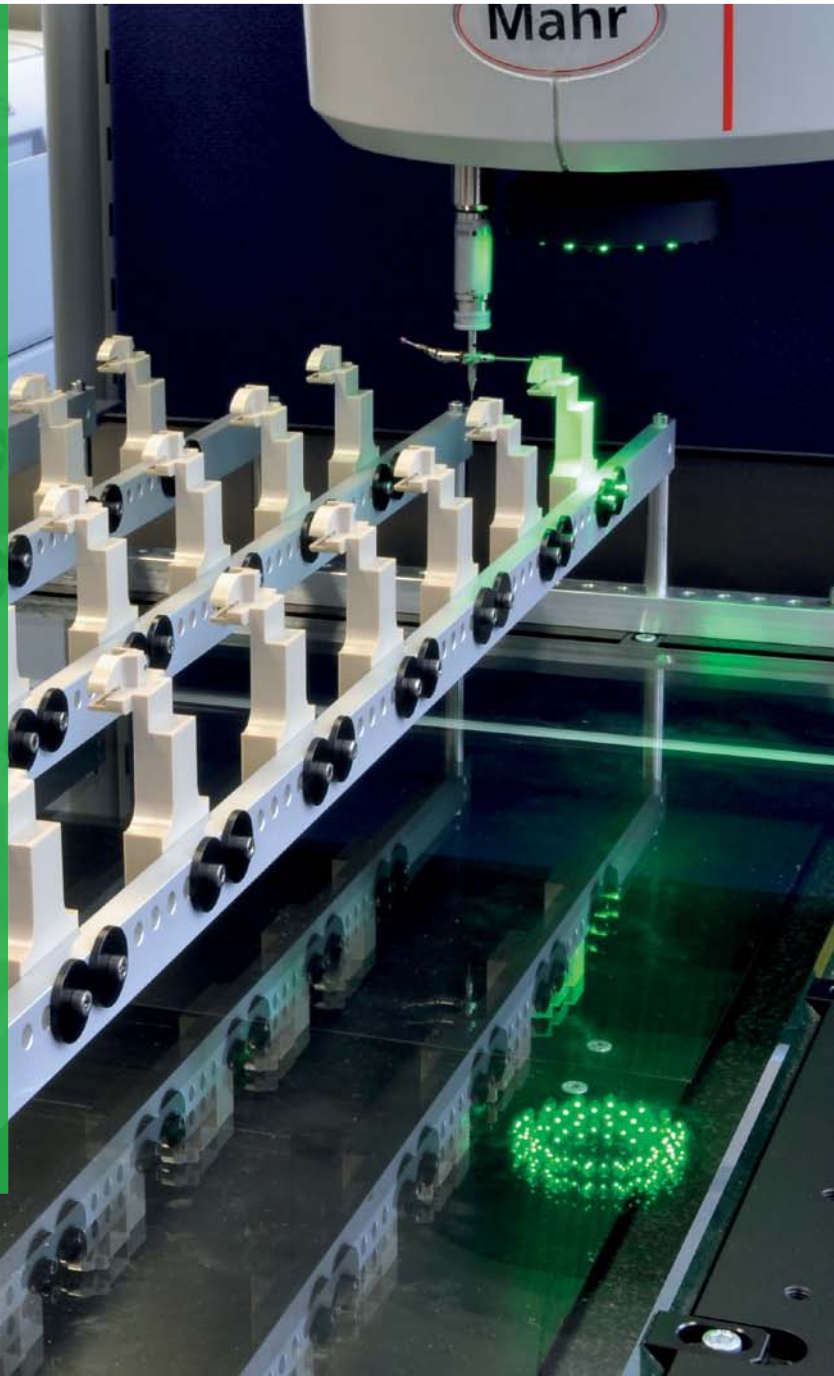
## INSPEKTERA OCH DOKUMENTERA MED PRECISION

Mätutrustning av högsta klass är avgörande för Hitegas framgång på ett område där kravet på precision är absolut. Hitega är en leverantör av finmekaniska komponenter och tjänster i Gangkofen i södra Bayern.

Hitega har gjort sig ett namn som producent av unika och korta serier av komponenter med hög precision. Företaget levererar komponenter, samt tjänster inom prototypframställning, sammansättnings- och tillverkningsteknik åt tillverkare av biomedicinsk teknik, halvledare och industriella apparater.

Hitegas kunder kräver att inspektioner uppfylls till 100 procent med rigorös och omfattande dokumentation i varje skede av tillverknings- och konstruktionsprocessen. Det är därför Hitega har investerat kraftigt i utrustning och utbildning för personal inom montering och mätteknik. Vid toleranser i intervallet hundradels millimeter och vid avstämningar mot en CAD-modell är ett flexibelt multi-sensor mätningsystem som erbjuder kvalitetssäkring av yttersta vikt.

Med lösningar från Hexagon Metrology får Hitega optiska, taktila och multi-sensor mätsystem som kontrollerar och samtidigt dokumenterar mätningarna med 100-procentig tillförlitlighet.



brod brown & sharpe

CEJ  
C.E. JOHANSSON

cimcore

Cognitens

DEA

棱环牌

Leica  
Geosystems

Leitz

m&h  
Precision at the workplace

optiv

podmis

QUINDOS

ROMER

SEREIN 思瑞  
Part of Hexagon Group

七海测量  
SEVEN OCEAN  
Part of Hexagon Group

Sheffield

STANDARD

TESA  
TECHNOLOGY

## PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

### Exempel på produkter Applikationsområden

Handhållna mätverktyg	Skjutmått, gängningsmätare, hål- och höjdmätinstrument används i mätlaboratoriet eller på verkstadsgolvet, ofta i kombination med mekaniska instrument eller stationära maskiner. De erbjuder mobila lösningar, lång livslängd och en mängd olika mätområden.
Industriella teodoliter	Industriella teodoliter och laserstationer används för att mäta volymer eller för kontroll och sammansättning av mycket stora komponenter. Inom flygindustrin används industriella teodoliter med beröringsfri autokollimation för att tillgodose kraven på precision.
Koordinatmätmaskiner	Stationära koordinatmätmaskiner lämpar sig för mätning i praktiskt taget varje bransch där noggrannhet, repeterbara resultat och automatiserad mätning av dimensioner efterfrågas. Huvudsakliga användningsområden utgörs av tredimensionell mätning av komponenter och sammansatta delar i flyg- och fordonsindustrin, försvaret, kraftindustrin och vid fartygskonstruktion.
Laserskanners	Laserskanners används primärt för kvalitetskontroll av volymer och ytor men också för "reverse engineering", inpassning och vid sammansättning. En 3D-skanner monterad på en mätarm fungerar som en del av ett lasertracker-system eller en stationär koordinatmätmaskin. De skapar 3D-data i realtid från det punktmoln som genereras av skannern och identifierar omedelbart avvikelser från CAD-data. Punktmolnet används därefter till att skapa CAD-modeller för att reproducera, konstruera och kontrollera detaljer.
Lasertracker-system	Lasertracker-system är marknadsledande vad gäller noggrannhet, driftsäkerhet och hållbarhet. Lasertracker-system använder handhållna skanners, trådlösa mätsensorer och robotapplikationer. Systemen kan användas i ett ökande antal möjliga applikationer, till exempel inom flygindustrin. Snabba och noggranna mätningar sker direkt i produktionen, vilket leder till kostnadsbesparingar och kvalitetsförbättringar.
Mjukvara	Hexagon Metrology erbjuder flerdimensionell mjukvara för moduler utöver kärnerbjudandet för koordinatmätmaskiner. Mjukvaran interagerar med visionsystem, portabla mätarmar, lasertrackers, CNC-maskiner samt med utrustningar från externa tillverkare. Mjukvara för mätning av kuggjul, propellerblad och andra föremål med speciella geometriska egenskaper erbjuds också.
Multisensorer och optiska system	Systemen möjliggör användning av ett enda mätsystem för både kontakt- och optisk mätning av alla kontrollpunkter på en detalj. Optisk mätning är särskilt användbar för mätning av föremål som är känsliga för beröring.
Mätprober för verktygsmaskiner	Mätprober för verktygsmaskiner mäter objekt i fräsar, fleroperationsmaskiner, svarvar, slipmaskiner, specialmaskiner och robotar. De underlättar det dagliga arbetet, minskar tillverkningskostnader och produktionstid.
Mätsensorer	Probsystem och mätspetsar för såväl mobila och stationära mätsystem såsom prober för verktygsmaskiner. För koordinatmätmaskiner finns beröringsprober, manuella och motoriserade probhuvuden, analoga skanningsprober, probväxlare, förlängningar och mätspetsar. För mobila system finns utbytbara mätprober som till exempel fasta, aktivt mätande, infraröda rörprober, laserskanner-system och maskinstyrningsprober.
Portabla mätarmar	Portabla mätarmar möjliggör mätning direkt i tillverkningsprocessen. Flerledade armar kan utrustas med olika längdmätprober och skannerhuvuden för att kunna mäta punkter som är svåra att komma åt optiskt eller med beröring. Dessa mobila koordinatmätmaskiner kan användas inom en mängd olika branscher.
Skanningsystem, vitt ljus	Skannersystem som använder vitt ljus har många användningsområden. De kan användas i lösningar med optisk 3D-mätning, som fokuserar på att förbättra processerna vid konstruktion och tillverkning inom en rad olika industrier. Systemet gör det möjligt för tillverkningsindustrin att påskynda introduktionen av nya produkter, uppnå högre produktkvalitet och reducera produktionskostnaderna.
System för modellframtagning	Snabb fräsning och borrar i mjuka material görs med automatiserade modelleringsystem som speciellt används i biltillverkarnas design- och forskningscentra.



# TECHNOLOGY

Vare sig det handlar om att rädda liv, skydda egendom eller att konstruera, underhålla och driva process- och kraftindustrier och marina projekt kan geospatiala teknologier och enterprise engineering-mjukvara lösa morgondagens problem redan idag. Med hjälp av dessa teknologier kan tillförlitligheten, noggrannheten och verklighetstrogenheten hos kartor, mätdata och annan information kontrolleras. Innovationer inom konstruktionsteknik underlättar om- och tillbyggnader, minskar risker och säkerställer tillgången till och återanvändningen av data under hela anläggningens tekniska livslängd.

## PROGRAMVARA FÖR DESIGN OCH TEKNIK

Intergraph Process Power & Marine (PP&M) är den ledande globala leverantören av ingenjörsmjukvara för design, byggande och drift av processindustrier och kraftverk samt fartyg och offshore-anläggningar. Programvaran används för konstruktion och ritningar, 3D-modellering och visualisering, hållfasthetsanalys, tillverkning samt informationshantering.

Programvaran gör det möjligt för konstruktionsföretag och anläggningsägare att fånga och integrera tekniska data. Detta minskar risken och förbättrar samtidigt effektiviteten i samtliga skeden av den tekniska livscykeln – från mycket tidiga projektfaser till drift, underhåll och avveckling.

PP&M vänder sig till ett brett spektrum av branscher, bland annat den kemiska industrin, konsumentvaror, sjöfart, metall- och gruvindustrin, kärnkraft och kraftgenereringsindustrin, olja och gas, offshore-, läkemedels- och varvsindustrin. Gemensamt för dessa branscher är behovet av att hantera komplex teknisk information för att påskynda färdigställande av projekt och öka den operativa effektiviteten.

Sedan Intergraph tog fram sin första lösning för anläggningsdesign 1978 har Intergraph fokuserat på att utveckla ledande lösningar för design och informationshantering som gör det möjligt för kunderna att integrera applikationer, genomföra projekt och konkurrenskraftigt driva anläggningar som motsvarar marknadens krav.

## GEOGRAFISKA INFORMATIONSSYSTEM OCH GEOSPATIALT DRIVNA LÖSNINGAR

Intergraph Security Government & Infrastructure (SG&I) levererar programvaror för incidenthantering och geospatiala applikationer som hjälper kunderna att skydda människoliv samt hantera och bevara infrastruktur och egendom.

Incidentanalys och geografisk information lägger en stadig grund för interoperabilitet och smart beslutsfattande som är kritiska element i varje bransch som

Intergraph SG&I verkar i. Användare inom myndigheter och transportindustrin, vatten, el, avlopp och kommunikationer, allmän säkerhet och försvar och underrättelsetjänst kan göra djupgående analyser och bättre hantera incidenter och arbetsflöden genom datacenterade användardefinierade operativa bilder. Detta förbättrar handlingsberedskapen, stödjer myndigheter i katastrofplanering, samtalshantering i nödsituationer och utsändning av resurser, utbyggnad av intelligenta transportsystem och utveckling av intelligenta elnät. Erfarenheter från fältet visar på styrkan i Intergraphs unika vertikala strategi som skiljer Intergraph från övriga geospatiala teknikleverantörer.

## NOGGRANNHET VID POSITIONERING

NovAtel är känt för sina tekniska innovationer, kvalitet och kundsupport. NovAtels integrerade GPS-lösningar används framgångsrikt på land, till sjöss och i luften.

NovAtel är underleverantör av komponenter till Original Equipment Manufacturers (OEMs) och en viktig leverantör till Hexagon Geosystems. NovAtel levererar GPS/GNSS-mottagare och antenner till surveying, byggnads- och gruvindustrin. Utrustningen svarar för hög noggrannhet vid positionsbestämning och ökad signaltillgänglighet i krävande arbetsmiljöer, täta skogsområden eller i djupa dagbrott.

NovAtels mottagare ger också GNSS-korrigeringar till flygindustrin som är avgörande för att undvika kollisioner. De tillhandahåller även positioneringsmöjligheter vid navigering och positionering som gör det möjligt att använda obemannade fordon och att agera i okänd terräng vid uppsökning och räddningsinsatser. För jordbruksindustrin som kräver hög precision bidrar positioneringslösningarna till högre produktivitet, effektivitet och minskade kostnader för insatsvaror.





## CHRISTCHURCH UPPRÄTTHÅLLER ORDNINGEN EFTER JORDBÄVNINGEN

**Intergraph SG&Is lösningar gjorde det möjligt för myndigheterna i Christchurch, Nya Zeeland, att skicka ut och dirigera polis och räddningsstyrkor efter jordbävningen i februari 2011.**

I Nya Zeeland används Intergraph SG&Is lösning för att koordinera insatser från polis, brandkår och andra resurser med hjälp av ett nätverk som består av tre kommunikationscentra.

Den 22 februari 2011 drabbade en förödande jordbävning med en magnitud av 6,3 på Richter-skalan den södra delen av Nya Zeeland, på fem kilometers djup och nästan direkt under staden Christchurch, Nya Zeelands näst största stad. Knappt 200 människor dödades och tusentals skadades.

Två av landets kommunikationscentra var oskadda och tog över ansvaret för samtalshantering och dirigering av insatser från det tredje utslagna centret i Christchurch genom att de hade tillgång till det tredje centrats händelselista och insatskartor. Ansvariga tjänstemän för den allmänna säkerheten uppgav att systemets förmåga att fördela information och koppla ihop olika myndigheters system i realtid bidrog till att hålla dödssiffran relativt låg.



## LEDANDE SKEPPSBYGGARE PRODUCERAR MER ÄN NÅGONSIN

**Samsung Heavy Industries (SHI) uppnår högre säkerhet, kvalitet och produktivitet än tidigare med hjälp av Intergraphs SmartMarine 3D designlösning.**

Samsung Heavy Industries (SHI) i Sydkorea, som är världsledande inom den högteknologiska varvsindustrin, har ökat säkerhet, kvalitet och produktivitet genom att göra Intergraphs SmartMarine 3D-lösningar till standardverktyg vid tillverkning av plattformar och fartyg.

SHI är världens till antalet räknat största tillverkare av borrhafartyg och har framgångsrikt levererat världens största marina plattformar och semi-nedsänkbara borrhafartyg. Företaget bygger mer än 70 fartyg varje år.

SHI uppger ett antal fördelar med att använda SmartMarine 3D, däribland 70 MUSD i årliga kostnadsbesparingar från regelbaserade lösningar och en dryg halvering av konstruktionsfelen. Ritningar gjorda i SmartMarine 3D kan delas bland användarna och förbättrar kommunikation och produktivitet.



INTERGRAPH®



## PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

### Exempel på produkter Applikationsområden

Analys	Mjukvara för anläggningsanalys som levererar exakta och tillförlitliga resultat. Detta möjliggör för ingenjörer och anläggningskonstruktörer i olika delar av världen att samarbeta i realtid samt dela och synkronisera projektinformation.
Datorstödda insatser	Computer-Aided Dispatch förser callcenters och kommunikationscentraler med användarvänliga verktyg för att ta emot nödsamtal, skapa och uppdatera incidentkartor samt koordinera och styra insatser.
Dokumenthantering	Skapar och förvaltar bland annat polisjournaler och upprättar incidentrapporter till amerikanska myndigheter, polismyndigheter, utredare, ledningspersonal och fängelser inom ramen för National Incidentbased Reporting System (NIBRS) och Uniform Crime Reporting (UCR).
ERDAS APOLLO	Med ERDAS APOLLOs geospatiala datahantering och verktyg för analys och leverans kan företag beskriva, katalogisera, söka, bearbeta och sprida stora mängder data.
ERDAS IMAGINE	ERDAS IMAGINE tillhandahåller fjärranalys och bildbehandlingsverktyg för analys och hantering av bilder tagna från luften eller via satellit. Lösningarna innefattar möjlighet att extrahera, bildklassificering och kartproduktion inom ett brett spektrum av branscher.
G/Technology	Geospatiala lösningar baserade på databaser med öppen standard, företagsövergripande datadelning och integrerade arbetsflöden. Ideala för ingenjörer, tekniker, nätverksplanerare och kartläggare.
GeoMedia	GeoMedia erbjuder mjukvara för geospatiala processer som till exempel kartproduktion, förvaltning av infrastruktur och mark, analys av data och datadelning inom ett flertal branscher.
GNSS-mottagare och inertialsystem	GNSS-mottagare och inertialsystem används för inspektion och kartläggning med hög precision i luften, havet och på marken. Tillhandahåller lösningar för bestämning av position, hastighet och timing inom ett flertal olika applikationsområden som exempelvis navigering, obemannade farkoster och precisionsjordbruk.
Information för samhällssäkerhet	Mjukvara som förbättrar tillgången till data och analys av data insamlad för samhällsskydd i syfte att öka den operativa effektiviteten vid förebyggande åtgärder, förberedelser och ingripanden. Användare utgörs av personal vid ledningscentraler för nödsituationer, utredare, IT-personal och ansvariga för förvaltning av journaler och arkiv.
Informationshantering	Mjukvara för informationshantering som erbjuder driftslösningar och effektivitetsoptimering för underhåll av industri- och produktionsanläggningar. Mjukvaran integrerar värdefull data från koncept och utveckling till drift, underhåll och avveckling av anläggningar.
Inköp, montering och konstruktion	Mjukvara för inköp, montering och konstruktion som levererar exakta styrsystem för anläggningar. Värdefull produktions tid sparas vid anläggningskonstruktion.
InService	Förener hantering av distribution, styrning, avbrott och information från fältet för att maximera effektiviteten hos smarta nät. Styrning och svar konsolideras och samordnas för att reducera driftstopp och risken för mänskliga fel.
Konstruktion och schematisk framställning	Mjukvara för anläggningsoptimering. En regelbaserad miljö förebygger tekniska fel och bidrar till att förhindra produktionsstopp och förluster i produktionen.
Mjukvara för efterbearbetning	GNSS-efterbearbetning ger många fördelar jämfört med bearbetning i realtid. Data kan samlas in på fältet och bearbetas i efterhand vilket skapar exakta positions- och hastighetslösningar.
Mjukvara för 3D-modellering och visualisering	Mjukvara för 3D-modellering och visualisering skapar en integrerad miljö för design och konstruktion av anläggningar som definierar och hanterar 3D-modeller. Den regelbaserade 3D-miljön möjliggör snabbare och gränslöst konstruktionsarbete och kortare ledtid till marknad.
Styrning av fartyg, off-shore- och industrialanläggningar	Ledande integrationsteknologi med fokus på interoperabilitet i system för drift och underhåll. Lösningarna erbjuder förkonfigurerade arbetsprocesser över en anläggnings livscykel och en webportal utvecklad för styrning av anläggningar, fartygskonstruktion och offshore-anläggningar.







# VÅRA MÅL

Världen, liksom Hexagon, förändras snabbt. Vårt resultat 2011 reflekterar de framsteg vi gjorde under ett av de mest omvälvande åren av vår verksamhet. De nya långsiktiga finansiella mål som lades fast under 2011 innebär fortsatt fokus på tillväxt och lönsamhet. Samtidigt ska vi slå vakt om vår finansiella ställning. I likhet med världens ekonomier, som aldrig varit mer beroende av varandra, är Hexagons varumärken och teknologier sammanflätade. Vi är fast beslutna att försvara och förstärka vår position som världens ledande leverantör av design-, mät- och visualiseringsteknologier.

# TILLVÄXTSTRATEGI

Förmågan att se möjligheter till komplettering av produktportföljen är avgörande för Hexagons framgång. Vi utvärderar hela tiden möjligheter att införliva nya teknologier genom såväl kontinuerliga investeringar i forskning och utveckling som strategiska förvärv.

Förvärv är en viktig del av Hexagons tillväxtstrategi. Innovativitet och kundfokus är Hexagons kärnvärden och lönsamhet det överordnade målet. Med stark, lönsam tillväxt kan vi tillgodose kundernas behov. Hexagon utvärderar fördelarna av och kostnaderna för intern utveckling mot förvärv av bolag. Faktorer som pris, resurser och "time-to-market" spelar stor roll.

## INNOVATION

Innovation är grundläggande för Hexagons långsiktiga tillväxt och lönsamhet. Forskning och utveckling är av stor vikt för att bättre förstå de föränderliga behoven hos våra kunder och ständigt finna nya tekniska möjligheter.

Våra unika erbjudanden är en drivande kraft bakom Hexagons konkurrensfördel. Våra lösningar sparar resurser och ökar konkurrenskraften hos våra kunder samt stärker vår förmåga att skapa och stödja tillväxt. Produktportföljen förnyas var 18:e månad. Investeringar i forskning och utveckling motsvarar cirka 10 procent av nettoomsättningen varje år.

## FÖRVÄRV

Förvärv spelar en stor roll i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Förvärvade verksamheter ger inte bara möjlighet att erbjuda nya teknologier och möjligheter att förbättra vår produktportfölj, utan också en starkare närvaro på marknader med hög tillväxt.

För att säkerställa tillväxt bevakar Hexagon kontinuerligt ett stort antal förvärvskandidater. Dessa företag utvärderas regelbundet finansiellt, tekniskt och kommersiellt. Synergieffekterna hos varje potentiell kandidat bedöms genom simuleringar och potentiella genomförandestrategier går igenom. Hexagons tillväxt reflekterar en aggressiv förvärvsstrategi under det senaste decenniet. Sedan 2000 har vi genomfört mer än 70 förvärv och avytttrat cirka 50 verksamheter som legat utanför kärnaffären mätteknik.

Ett av Hexagons viktigaste förvärv är Intergraph Corp., ett USA-baserat mjukvaruföretag som förvärvades i slutet av 2010. Med Intergraph som en del av koncernen är vi inte längre främst ett hårdvaruföretag utan täcker nu hela spektrat av design-, mät- och visualiseringsteknologier. Denna programvaruledda expansion har gjort det möjligt för Hexagon att genom en dubbelriktad länk koppla ihop en kunds hela informationsflöde mellan den verkliga världen och kartor eller ritningar i den digitala världen. Hexagons kunder kan nu samla in tredimensionell data från marken och luften och sedan bearbeta och skapa tillgång till dessa data i GIS- och CAD-miljöer. Förvärvet kommer att gynna Hexagons kunder under många år framöver.

Förvärv under 2011 innefattar Denali Solutions, Seven Ocean, Augusta Systems och Sisgraph.

12%

ORGANISK  
FÖRSÄLJNINGSS-  
TILLVÄXT

10%

AV NETTOOMSÄTTNINGEN  
INVESTERAS I FOU

70

FÖRETAG  
FÖRVÄRVADE  
SEDAN 2000

# ETT STARKT VARUMÄRKE

## ETT HEXAGON GER STYRKA

Hexagon är det överordnade varumärket i en diversifierad portfölj av varumärken inom design-, mät- och visualiseringsteknologi med hög kvalitet och tillförlitlighet. Varumärkesportföljen är uppbyggd genom åren och inriktad på specifika kundsegment, marknader och geografiska områden. I portföljen ingår ett stort antal globala varumärken som strävar efter att leverera högsta kvalitet och vara marknadsledande i sina sektorer.

Helheten av Hexagons portfölj är större än summan av dess delar genom att det är möjligt för varumärkena och applikationsområdena att samverka och utnyttja varandras fördelar. Varje varumärke har möjlighet att

växa på egen hand och samtidigt dra nytta av ett omfattande nätverk präglad av professionalism, kunskap, en global kultur och en integrerad forsknings- och utvecklingsplattform. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka varumärket Hexagon och samtidigt maximera värdet av vår globala varumärkesportfölj för att skapa långsiktig hållbarhet och lönsamhet.



## HEXAGONS NYA IDENTITET

För att öka genomslagskraften och värdet av Hexagon lanserades under 2011 en helt ny varumärkesidentitet.

Tidpunkten för denna lansering var medvetet vald. Hösten 2010 slutförde Hexagon förvärvet av Intergraph, Hexagons största

förvärv hittills med 4 000 anställda och tusentals nya kunder och partners. Med förvärvet av Intergraph, en global ledare inom branschspecifika mjukvarulösningar, är Hexagon nu positionerat för att möta utmaningarna från en växande värld med en bred och integrerad portfölj av produkter och tjänster.

Lanseringen sammanföll också med en förbättring av företagets resultat, både vad gäller affärs- och produktutveckling. Efter nästan tio år av hårt arbete med att bygga upp en stark kärnverksamhet har Hexagon nu satt nya mål och tagit ut kursen för framtiden.

Lanseringen av den nya varumärkesidentiteten blev startskottet för Hexagon som ett integrerat teknologiföretag. Den nya identiteten är ett uttryck för vad koncernen står för och ett av många steg Hexagon nu tar för att bibehålla och stärka sin position. Det är en fortsättning av Hexagons omvandling, inte slutet på den.

Samtidigt som vi stärker det överordnade varumärket Hexagon fortsätter vi att utveckla de varumärken som ingår i hela portföljen och som har gjort Hexagon till vad det är idag. Arbetet med att göra varumärkena konkurrenskraftiga och relevanta pågår ständigt.

# FRAMGÅNG GENOM INNOVATION

Genom att ständigt ta pulsen på marknaden identifierar Hexagons FoU-division nya möjligheter till produkter och tjänster långt innan kunderna uttalar behoven. Detta gör att våra kunder kan utnyttja snabba förändringar till sin fördel, förvandla utmaningar till möjligheter och möjligheter till resultat.

## INNOVATION FÖR FRAMTIDEN

Hexagon är i grunden ett innovativt företag som har positionerat sig som en ledande leverantör på sina viktigaste marknader. Merparten av Hexagons arbete inom forskning och utveckling ägnas åt utveckling av befintliga produkter. Som branschens mest innovativa leverantör är det nödvändigt att ha en grundläggande förståelse för våra kunders behov. På så sätt kan existerande produkter och tjänster förbättras och nya applikationsområden för etablerade teknologier identifieras.

Det främsta målet för Hexagons FoU-division är att identifiera kundernas behov och omsätta insikten i produkter och tjänster långt innan de uttalas eller blir branschstandard. Vår historik av att ta fram och tillämpa spjutspets-teknologi visar att vi kan uppnå detta mål.

---

## EGENSKAPER HOS HEXAGONS FoU-DIVISION:

- 1** **EFFEKTIVITET – Att på ett tidigt stadium identifiera marknadsmässiga och tekniska möjligheter**  
Rätt balans mellan dessa båda faktorer resulterar i att nya produkter finns tillgängliga när behov uppstår, att de tas fram kostnadseffektivt och att de säljs till rätt pris. Tydligt definierade mål ger Hexagon förbättrad möjlighet att kontrollera och hålla kostnadsramarna.
- 2** **TILLGÄNGLIGHET – Att snabbt och precist möta kundernas krav**  
Hexagons forskning och utveckling involverar kunder, samarbetspartners samt interna och externa resurser tidigt i processen så att nya produktspecifikationer reflekterar den tänkta produkten redan från början. Ju snabbare ett projekt når slutskedet desto bättre motsvarar det marknadens förväntningar. Därför arbetar Hexagon intensivt med att förkorta tiden från idé till färdig produkt och lansering.
- 3** **LÄRANDE – Att undvika stela och inflexibla processer**  
Noggrann dokumentering av vårt FoU-arbete är av stor betydelse eftersom vi ur den kan hämta data och fakta för att ständigt förbättra våra innovationer. Ett omfattande regelverk säkerställer att samtidigt pågående forsknings- och utvecklingsprojekt drar nytta av synergieffekter i hela organisationen. Detta samarbete är också en avgörande faktor i de anställdas kompetensutveckling.

---

## VÄRLDSOMSPÄNNANDE FoU-NÄTVERK

Hexagons FoU-division utgör ett världsomspännande nätverk för kunskapsutbyte och tekniskt samarbete. Cirka 2 280 ingenjörer är engagerade i Hexagons forsknings- och utvecklingsarbete, vilket motsvarar cirka 17 procent av den samlade personalstyrkan. Det globala nätverket innefattar nära samarbete mellan medar-

betare i Australien, Brasilien, Kanada, Kina, Danmark, Frankrike, Tyskland, Indien, Israel, Italien, Japan, Singapore, Sverige, Schweiz, Storbritannien och USA.

De närmsta åren kommer FoU-verksamheten bland annat att bidra till en diversifierad produktportfölj i syfte att öka Hexagons närvaro på framför allt tillväxtmarknaderna.



## INVESTERINGAR I FoU

Forskning och utveckling är högt prioriterat inom Hexagon. Under 2011 uppgick utgifterna i FoU för kärnverksamheten MT till 223,0 MEUR (139,3) varav 99,3 MEUR (63,7) aktiverades. Utvecklingskostnaderna aktiveras, det vill säga tas upp som tillgång i balansräkningen, under förutsättning att de avser nya produkter, om kostnaderna är betydande och om produkten bedöms ha framtida intäktpotential som överstiger investeringen. FoU-investeringarnas nuvarande nivå är väl i linje med övriga ledande marknadsaktörers.

## INNOVATIONSPROCESSEN

Hexagons FoU-verksamhet strävar efter ett kontinuerligt flöde av nya produkter och teknologier. Tydligt definierade regelverk, utvecklingsfaser och milstolpar bidrar

till att identifiera produktinnovationer för fullskalig produktion och möjliggör att många projekt kan drivas parallellt. Tydligt definierade roller hos medarbetarna underlättar kunskapsutbyte mellan enheter och applikationsområden, vilket skapar synergieffekter inom hela koncernen.

## PATENTSKYDDADE INNOVATIONER

Hexagon ansöker om ett stort antal patent varje år för att skydda sina tekniska innovationer och övervakar noga sina konkurrenter för att säkerställa att patenten respekteras. Hexagon respekterar sina konkurrenters rättigheter och är redo att försvara sina rättigheter vid patentintrång. Hexagons portfölj består av cirka 2 500 aktiva patent som gäller över hela världen.

## PATENTPORTFÖLJ

### Teknologier

	Produktgrupper/ Användningsområden	Anläggning, marin och offshore	GNSS-mottagare	Handhållna mätverktyg	Jordbruk	Kamerabaserade system	Koordinatmätmaskiner	Laser Trackers	Luftburna system	Markbaserade scanners	Maskinstyrningsprodukter	Myndigheter	Mätarmar	Totalstationer	Transport och infrastruktur	Övervakning
2D, 3D modellering och visualisering	●			●	●	●	●	●	●		●	●		●	●	
Bildbearbetning	●		●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●	
GNSS-teknologier		●		●				●		●	●		●	●	●	
Lantmäteri	●	●	●	●	●				●	●	●		●	●	●	
IT, kontroll, elektronik		●			●	●	●	●	●			●	●			●
Kalibrering och kompensering			●		●	●	●	●	●			●	●			
Komponenter		●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●			●
Maskinautomation				●						●					●	
Optik			●		●	●	●	●	●					●		
Portabel mätteknologi			●		●		●					●	●			
Probt Teknologi					●	●	●					●				
Sensorer, vinkel, lutning			●	●	●	●	●	●	●	●		●	●			●
Sensorer EDM	●		●	●	●	●	●	●	●	●		●	●			●
Signal- och databehandling	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Stationär mätteknologi					●	●										
Teknologier för spatiala mjukvaror	●			●				●	●	●	●		●	●	●	

# STÄNDIGT HÖGRE MÅL

Vid slutet av 2011 hade Hexagon överträffat sina finansiella mål som lades fast och offentliggjordes i december 2007. Den nya planen är att öka nettoomsättningen till 3,5 miljarder EUR från nuvarande 2,2 miljarder EUR samt att förbättra EBIT-marginalen från 20 procent till 25 procent före utgången av 2015.

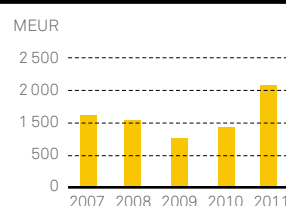
## FINANSIELLA MÅL

## UTFALL 2011

### Nettoomsättning

Hexagons mål är att nå en nettoomsättning om 3,5 miljarder EUR vid utgången av 2015. Detta mål ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

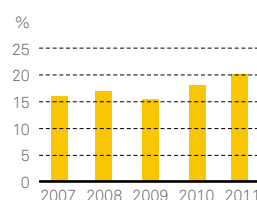
Den operativa nettoomsättningen för 2011 uppgick till 2 177,6 MEUR (1 487,1), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 12 procent. Americas var den snabbast växande regionen med en organisk tillväxt om 15 procent. Metrology redovisade 26 procent organisk tillväxt och var därmed applikationsområdet med högst tillväxt.



### Rörelsemarginal

Hexagons mål är en rörelsemarginal om 25 procent vid utgången av 2015.

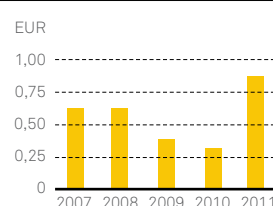
Rörelsemarginalen för 2011 uppgick till 20,2 procent, vilket motsvarar en ökning med 1,8 procentenheter jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen för Hexagons kärnverksamhet Measurement Technologies ökade med 1,7 procentenheter till 21,3 procent.



### Resultat per aktie

Hexagons övergripande mål är en ökning av resultatet per aktie om minst 15 procent per år. Hexagon anser att en stark tillväxt i resultatet per aktie är det bästa måttet på aktieägarvärde.

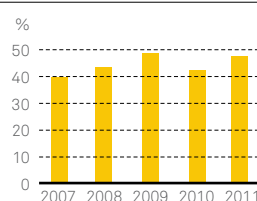
Under 2011 ökade resultatet per aktie, exklusive poster av engångskaraktär avseende förutbetalda intäkter hänförliga till förvärvet av Intergraph, med 23 procent och uppgick till 0,85 EUR. Resultatet överträffade det satta målet. Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet per aktie till 0,84 EUR.



### Soliditet

Hexagons mål är en soliditet om minst 25 procent. Hexagon strävar efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden. En stark soliditet skapar möjligheter för att delvis lånefinansiera förvärv.

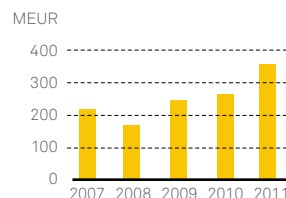
Vid utgången av 2011 uppgick soliditeten till 47,3 procent.



### Kassaflöde

Hexagons mål är att ha ett positivt kassaflöde över en konjunkturcykel. Ett positivt kassaflöde skapar handlingsfrihet för långsiktig expansion och tillåter en ökande andel lånefinansiering.

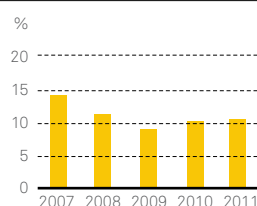
Under 2011 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 369,0 MEUR, vilket motsvarar 1,05 EUR per aktie. Kassaflödet efter poster av engångskaraktär uppgick till 217,1 MEUR.



### Avkastning på sysselsatt kapital

Den långsiktiga avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska uppgå till mer än 15 procent per år. Kravet är satt under antagande om en långsiktig riskfri ränta om 5 procent och en riskpremie om 10 procent.

Det sysselsatta kapitalet ökade med 5 procent till 4 429,0 MEUR under 2011. Avkastningen på det genomsnittligt sysselsatta kapitalet, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 10,5 procent.



Hexagon bedömer att det är nödvändigt att vara marknadsledande för att de finansiella målen ska kunna nås. För Hexagon innebär marknadsledarskap både förmågan att utveckla nya produkter och tjänster samt hög kostnadseffektivitet.

OPERATIVA MÅL	EXEMPEL 2011	
<b>Kostnadseffektivitet</b>	För att antingen försvara en ledande marknadsposition eller förbättra en position som utmanare är en konkurrenskraftig kostnadsstruktur nödvändig. Detta krävs för att i högre grad kunna hantera variationer i efterfrågan och valutakursförändringar. Kostnadseffektivitet är dessutom en förutsättning för att kunna leda den tekniska utvecklingen i branschen.	I förhållande till andra aktörer på marknaden har Hexagon en hög rörelsemarginal vilket tyder på en kostnadseffektiv organisation. Ett exempel på Hexagons fokus på kostnadseffektivitet under 2011 är att de angivna kostnadssynergierna i samband med förvärvet av Intergraph överträffades. Ett initialt mål att spara 30 MUSD årligen har under året höjts till 40 MUSD.
<b>Innovation</b>	Förmågan att ta fram nya teknologier står i centrum när det gäller Hexagons möjligheter att bli en attraktiv samarbetspartner för kunderna i det längre perspektivet. Investeringar i forskning och utveckling är därför högprioriterat inom Hexagon.	Cirka 2 280 anställda arbetade med forskning och utveckling inom Hexagon under 2011 och ett stort antal nya produkter lanserades på marknaden under året. Kostnaderna uppgick till 223,0 MEUR, vilket motsvarar cirka 10 procent av nettoomsättningen.
<b>Branschens bästa ledningskompetens</b>	Ledningens kompetens och erfarenhet är avgörande faktorer för att kunna bedriva framgångsrik affärsverksamhet. Att ha rätt kompetens på rätt plats vid rätt tillfälle är också viktigt och anledningen till att Hexagon främst rekryterar lokalt och därför betraktas som ett lokalt företag inom sina respektive geografiska marknader.	Utifrån ett affärsmässigt perspektiv säkerställer Hexagon tillgången till den kompetens som krävs för att utveckla verksamheten. Utifrån ett medarbetarperspektiv erbjuder koncernen möjligheter till personlig utveckling och karriär.
<b>Snabba beslutsprocesser</b>	Korta och snabba beslutsprocesser kombinerat med tidseffektiv implementering ökar konkurrenskraften och organisationens kapacitet. Hexagon eftersträvar en arbetsmiljö med klart uttalat ansvar, platt hierarki och minimal byråkrati.	Hexagons har en decentraliserad organisation. Det skapar förutsättningar för engagerade och motiverade medarbetare och gör det möjligt att fatta affärsmässiga beslut på kort tid.

*Hexagons övergripande mål är att öka vinsten per aktie med minst 15 procent per år*

# HÅLLBAR UTVECKLING

Med positionen som marknadsledare kommer också ansvaret för att beakta hållbarhetsaspekter i alla delar av verksamheten. Hexagons decentraliserade organisation påverkar sättet att arbeta med hållbarhetsfrågor.

## DECENTRALISERING MED GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Hexagon bedriver verksamhet i fler än 40 länder över hela världen. Forskning och utveckling samt sammansättning av högteknologiska produkter sker under laboratorieliknande förhållanden där påverkan på miljön är begränsad. Nästan alla Hexagons anläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Bolaget har rutiner för att se till att dess underleverantörer lever upp till samma standard. Hexagons ambition är att upprätthålla en arbetsmiljö med tydliga ansvarsområden, platt hierarki och minsta möjliga byråkrati för att därigenom kunna fatta snabba beslut, öka konkurrenskraften och förbättra kapaciteten i hela organisationen. Den största delen av Hexagons hållbarhetsarbete utförs av de enskilda bolagen i koncernen.

Samtliga anställda omfattas av koncernens uppförandekod och i förekommande fall lokala regler. Uppförandekoden återspeglar koncernens ansvar som marknadsledare att upprätthålla högsta möjliga etik och integritet.

I syfte att säkerställa åtagandet att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet är samtliga anställda i koncernen ålagda att tillämpa Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande, Hexagon Corporate Responsibility Guidelines. Samtliga medarbetare i Hexagon både uppmanas och förväntas rapportera avvikelser till berörda chefer med försäkran att ingen som handlar i god tro kommer att bli utsatt för repressalier eller drabbas av andra negativa konsekvenser. Inga betydande incidenter har rapporterats under 2011.

## MINIMERAD RESURSANVÄNDNING OCH UTÖKNING AV LIVSLÄNGD

Vid prioritering av aktiviteter inom ansvarsfullt företagande strävar Hexagon efter att säkerställa att aktiviteterna stämmer överens med de övergripande affärsmässiga målen. Det innebär att aktiviteter och strategier ska byggas på en balanserad avvägning av finansiella, tekniska och hållbarhetsrelaterade faktorer. Hexagons ansvar beskrivs utifrån följande livscykelperspektiv:

### 1. FORSKNING OCH UTVECKLING

Som innovativ leverantör har Hexagon ett ansvar att ta hänsyn till hållbarhetsaspekter i all produktutveckling och i alla designprocesser. En integrerad del av arbetet

med forskning och utveckling utgörs av diskussioner och tester kring produktförbättringar för att se om de är berättigade med tanke på ekonomi, teknik och miljö. För Hexagon inbegriper hållbar produktutveckling att minimera resursanvändning genom att minska storlek och vikt på produkterna. Hexagon strävar också efter att minimera användningen av metaller och plast, minska inblandningen av hälsovådliga ämnen till exempel genom att använda blyfritt glas, batterier med låg miljöpåverkan och återvinningsbara material såsom aluminium och mässing i design och tillverkning av samtliga produkter. I utvecklingen av nya teknologier strävar Hexagon efter att öka kompatibiliteten med andra mätsystem eller komponenter för att bredda användbarheten. Hexagon strävar även efter att utveckla ergonomiska produkter som är enklare för kunden att använda. Via Hexagons innovationsprocesser kan kunskap förmedlas mellan enheter, vilket ger synergieffekter i hela koncernen.

### 2. INKÖP

Hexagon köper komponenter och insatsvaror från en mängd olika leverantörer över hela världen. Den största leverantören motsvarar cirka 1,8 procent av Hexagons nettoomsättning. Valet av leverantör baseras på en värdering av erbjudandets samlade konkurrenskraft. Utvärderingen omfattar ett antal faktorer såsom ekonomi, kompetens, teknik, processledning, logistik, ledarskap och investeringar i fortlöpande förbättringar.

Hexagon kräver att leverantörer ansluter sig till koncernens etiska normer, som är definierade i uppförandekoden. Hexagon håller en nära och fortlöpande kontakt med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och sund affärsmoral. Revisioner görs regelbundet och i fall där avvikelser upptäcks tar Hexagon kontakt med leverantören och vidtar snabba åtgärder, som kan innebära att leverantören byts ut eller att andra åtgärder vidtas för att undvika en upprepning.

Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande används både som verktyg vid val av leverantörer och grund för ett aktivt samarbete med leverantörerna för att främja ansvarstagande. Hexagon förväntar sig att leverantörerna påvisar fortlöpande förbättringar.

I en omfattande global försörjningskedja finns alltid risk för att leverantörer inte lever upp till godtagbara normer.



Denna risk är större i utvecklingsländer med svag lagstiftning eller rättsskipning. Koncernens inköpsansvariga strävar efter att beakta denna risk i bedömningen av eventuella nya leverantörer och i övervakningen av redan etablerade leverantörer. Försörjningen av komponenter och delsystem koordineras inom Hexagon. Syftet är att minimera kostnaderna, säkerställa kvalitet och eliminera flaskhalsar.

### 3. SAMMANSÄTTNING OCH TILLVERKNING

Hexagons policy är att bedriva lokal verksamhet där så är möjligt och att etablera enheter för sammansättning av komponenter där kunderna finns. Hexagons anläggningar ligger i Brasilien, Kina, Frankrike, Tyskland, Israel, Italien, Indien, Japan, Schweiz och USA. I Hexagon svarar välutbildade medarbetare för sammansättningen av komponenter till kompletta mätsystem med integrerad egenutvecklad mjukvara. Systemen kalibreras och testas noggrant i Hexagons anläggningar innan de levereras till kunden. Kritiska delsystem tillverkas i egna anläggningar. Beslutet om egen tillverkning grundar sig dels på strävan att skydda immateriella tillgångar, dels på brist på leverantörer som kan möta kravet på kvalitet till rimlig kostnad. Rotationssymmetriska högprecisionssystem, höljen och ytteknik som används i bland annat monteringen av teodoliter, laserskannare och så kallade lasertrackers är exempel på delsystem som tillverkas i egna anläggningar.

Verksamheterna vid Hexagons anläggningar världen över är noggrant samordnade. Både kompetens- och skalfördelar utnyttjas och sammansättningsanläggningarnas förmåga att leva upp till krav på mätsystemens precision och kvalitet är garanterad.

### 4. MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

Hexagons marknadsföring och försäljning är decentraliserad. Vid annonsering och annan marknadskommunikation följer Hexagon de etiska normer som råder på respektive marknad. När det gäller förhållningssättet till kunderna ska alla medarbetare följa uppförandekoden. Hexagon följer alla tillämpliga lagar och regler med avseende på karteller och konkurrensförhållanden. Samtliga medarbetare ska undvika att hamna i situationer som kan leda till olagliga handlingar eller illojal konkurrens. Vidare förväntas medarbetarna endast ge sådana löften och utfästelser som kan fullgöras.

### 5. DISTRIBUTION

Distributionen av Hexagons produkter sker lokalt och nära kunden. Eftersom mät- och visualiseringsteknologi ofta är en betydande investering för kunden är det av stor vikt för både Hexagon och kunden att bygga upp ett nära samarbete för fortlöpande service och eventuella framtida uppgraderingar. Hexagon strävar efter att i så stor utsträckning som möjligt begränsa transporter av produkterna.

Hexagon Geosystems produkter säljs huvudsakligen via ett globalt nätverk av distributörer. Hexagon Metrologys produkter säljs i första hand genom den egna försäljningsorganisationen med 65 lokala demonstrations- och servicecentra över hela världen där produkter visas och kunderna erbjuds att göra egna provmätningar. Hexagon Technologys mjukvara och komponenter säljs genom en global säljkår.

### 6. ANVÄNDNING OCH SERVICE

Det som förenar Hexagons produkter och tjänster är att de gör olika processer billigare, säkrare, grönare och mer effektiva. Det gäller till exempel kvalitetsmätning i tillverkningsprocesser, optimering i användningen av mark samt minskning av avfall och ett minskat resursbehov i bygg- och anläggningsindustrin.

Cirka 80 procent av de samlade utsläppen av koldioxid kommer idag från transporter, jordbruk, tillverkningsindustri samt från produktion av energi och värme. Avancerad mät- och visualiseringsteknologi används för minska utsläpp inom samtliga dessa områden.

En stor och växande andel av Hexagons erbjudande utgörs av tjänster och stöd, inklusive regelbunden certifiering och kalibrering av systemen, för att garantera högsta möjliga noggrannhet och repeterbarhet.

### 7. FÖRLÄNGNING AV LIVSLÄNGD

Hexagon möjliggör uppgradering och rekonstruktion av produkterna för att förlänga mätsystemens livslängd. Gamla mätsystem kan få nytt liv genom att avancerad hård- och mjukvara kombineras med befintlig utrustning.

# VÄRDEFULLA MEDARBETARE

Hexagons 13 000 medarbetare världen över arbetar inom områden som forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, tillverkning, installation, utbildning av kunder, service och administration. Vår företagskultur grundar sig på professionalism, innovativt tänkande, lojalitet och tillit.

## REKRYTERING OCH UTVECKLING

Hexagon är ett företag som attraherar duktiga personer med olika bakgrund och ursprung. För ett globalt företag som Hexagon är lokal kompetens nödvändig och rekrytering sker därför huvudsakligen lokalt.

För att utveckla personalens kompetens och försäkra sig om aktuell kunskap till företaget samarbetar Hexagon med en lång rad universitet och högskolor runtom i världen. Som exempel kan nämnas att Hexagon förser universitet och högskolor med mätinstrument i deras utbildning och forskning.

## ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda globalt uppgick under 2011 till 12 475. Medelantalet anställda under samma period var i Kina 1 894, i USA 3 003, Schweiz 1 520 och i Sverige 508.

## PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättningen uppgick till cirka 10 procent under 2011. Det är i linje med genomsnittlig personalomsättning för branschen.

## MEDARBETARUNDERSÖKNING

Under hösten 2011 genomfördes en medarbetarundersökning i hela koncernen med målet att få bättre kunskap om medarbetarnas engagemang, trivsel och produktivitet. Resultaten var tillfredsställande och var i linje med resultaten från den senaste undersökningen som genomfördes under 2008 samt i linje med global branschstandard.

## KUNSKAPSUTVECKLING OCH KUNSKAPSUTBYTE

Hexagon värnar om en arbetsmiljö som uppmuntrar medarbetarna till att vara kreativa, utveckla sina talanger och uppnå goda resultat. Kommunikation och samarbete mellan enheter och länder uppmuntras. Hexagons team arbetar över hela världen och delar med sig av kunskap och yrkesmässiga erfarenheter. Ett dynamiskt informationsutbyte om större projekt sker inom hela koncernen på alla nivåer, från ledningsgrupp till enskilda medarbetare.

Hexagon har glädje inte bara av medarbetarnas yrkesmässiga kunnande utan också av deras kulturella bakgrund och lokala kännedom, vilket bidrar till att kunderna alltid får ut det bästa av Hexagons världsomspännande nätverk.

Hexagons karriärinriktade kompetensutveckling styrs både av individens och koncernens behov. Hexagons chefer genomgår utbildning för att säkerställa att de motsvarar kraven på gott ledarskap.

Nivån på ersättningar till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Där så är tillämpligt ska det finnas resultatbaserade inslag i ersättningen.

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Hexagons uppförandekod, Hexagon Code of Business Conduct and Ethics, slår fast att det är varje medarbetares skyldighet att upprätthålla en hög etisk standard och syftar också till att skapa en trygg arbetsmiljö där alla behandlas lika och rättvist.

Alla medarbetare har samma möjligheter till att fullt ut kunna bidra till företagets framgång i kraft av sin kunskap och sitt engagemang. Hexagon tillämpar nolltolerans mot kränkning och diskriminering.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

En säker arbetsmiljö är högst prioritet och Hexagon strävar efter att minimera riskerna för olyckor och ohälsa hos sina anställda. Hexagon arbetar för en trygg arbetsmiljö genom att implementera alla tillämpliga hälso- och säkerhetsregler i hela koncernen.

## SAMHÄLLSANSVAR

Samtliga Hexagons verksamheter strävar efter att ta samhällsansvar i den utsträckning och på det sätt som är möjligt. Hexagon främjar och värdesätter engagemang och interaktion hos de anställda. Hexagons samhällsansvar inkluderar ofta samarbete med frivilligorganisationer och myndigheter.

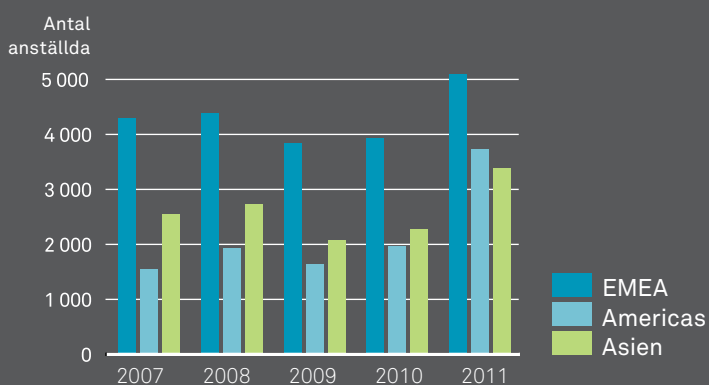
Ett exempel på Hexagons ansvarstagande är att ERDAS, nu en del av Intergraph, tillhandahöll information av olika slag om förstörelsen i Japan efter jordbävningen och den efterföljande tsunamin i mars 2011. Informationen tillgängliggjordes som en kostnadsfri webbtjänst som gav användare tillgång till data av olika slag och som uppdaterades i takt med händelseutvecklingen.

Koncernen håller också löpande kontakt med skolor och universitet. Hexagon erbjuder studenter möjligheter till forskning och praktik i samband med examensarbeten och deltar i utbildningen genom föreläsningar. Många av koncernens verksamheter välkomnar också studiebesök och erbjuder möjligheter till arbetslivserfarenhet och forskningsprojekt.



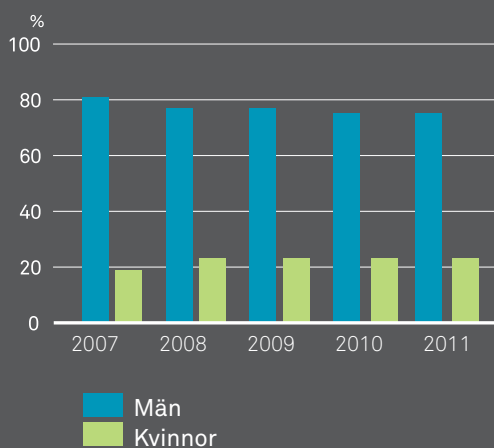
#### ANSTÄLLDA PER REGION

Med 5 018 anställda i medelantal var EMEA den största av Hexagons regioner under 2011. I Americas och Asien uppgick medelantalet anställda till 3 844 respektive 3 613.



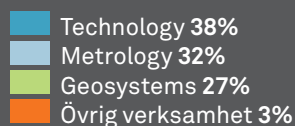
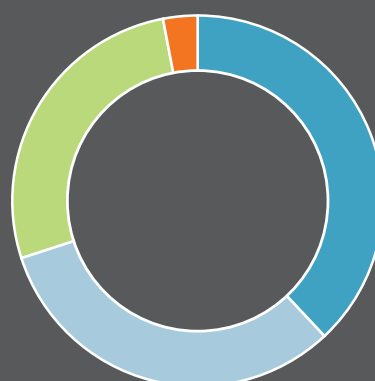
#### ANDELEN MÄN OCH KVINNOR

Under 2011 uppgick andelen kvinnor av de anställda till 25 procent (25).



#### ANSTÄLLDA PER APPLIKATIONSOMRÅDE

Av applikationsområdena hade Technology högst antal anställda vid slutet av året.



# AKTIEKAPITAL OCH ÄGARSTRUKTUR

Hexagons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1988. Aktien handlas på NASDAQ OMX Stockholms Large Cap-lista.

## AKTIEKURSUTVECKLING OCH HANDEL

Kursen på Hexagons B-aktie sjönk med 29 procent under 2011 och uppgick till 102,90 SEK vid utgången av året. Högsta och lägsta kurs under 2011 var 167,20 SEK den 31 maj respektive 80,80 SEK den 4 oktober. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2011 till 34 651 MSEK. Under året omsattes 370 miljoner (271) Hexagonaktier på NASDAQ OMX Stockholm. Omsättningshastigheten, likviditeten, uppgick till 105 procent (102) av det totala antalet aktier.

## ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2011 hade Hexagon 24 465 aktieägare (21 260). Andelen utländskt ägande uppgick till 30 procent (30) av det totala antalet aktier. Aktieägare i Storbritannien svarade för det största utländska ägandet med 12 procent (12) av totala antalet aktier. De tio största ägarna hade tillsammans 47,5 procent (54) av aktiekapitalet och 62,5 procent (67) av rösterna.

## AKTIEKAPITAL

Till följd av nyemissionen i slutet av 2010 ökade antalet aktier med 88 122 407, varav 3 937 500 aktier av serie A och 84 184 907 aktier av serie B. Det totala antalet aktier uppgår efter nyemissionen till 353 642 177 av vilka 15 750 000 aktier av serie A och 337 892 177 aktier av serie B. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,22 EUR.

## EGNA AKTIER

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp av aktier av serie B för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och underlätta förvärv. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets utestående aktier. Vid utgången av 2011 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 152 547, motsvarande 0,3 procent av det totala antalet aktier i Hexagon.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25-35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet uppfylls. Utdelningen beslutas av årsstämman och administreras av Euroclear Sweden.

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 0,17 EUR (0,15) per aktie för 2011. Den föreslagna utdelningen motsvarar 20 procent av årets resultat per aktie efter skatt.

Skälet till att utdelningen är lägre än vad som kunde väntas av utdelningspolitiken är att Hexagon under 2011 prioriterat en minskning av nettoskulden.

## INCITAMENTSPROGRAM

En extra bolagsstämma den 15 december 2011 fattade beslut om införande av ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen, applikationsområdeschefer, ledande befattningshavare och nyckelpersoner genom emission av 13 665 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna har överlåtits till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterbolag, och har erbjudits till försäljning till deltagare i programmet.

121 gruppchefer, applikationsområdeschefer, högre chefer och nyckelpersoner i Hexagon har köpt 7 588 512 teckningsoptioner. Efter en marknadsvärdering av teckningsoptionerna med hänsyn tagen till emissionskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna till 124 kronor. Teckningsoptionerna förvärvades således av deltagarna i programmet till marknadsvärde. Optionerna kan utnyttjas för teckning av aktier under tiden 1 januari 2012 till 31 december 2015.

Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

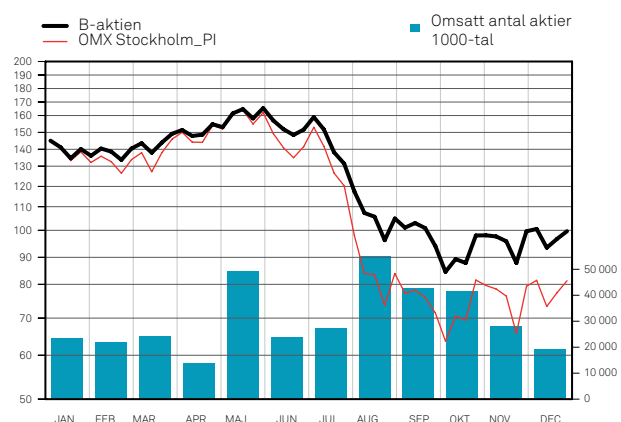
## AKTIEÄGARVÄRDE

Hexagon arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen om koncernen för att förse marknaden med underlag till en rättvis värdering av bolaget. Detta rymmer bland annat en aktiv dialog med analytiker, aktieägare och media.

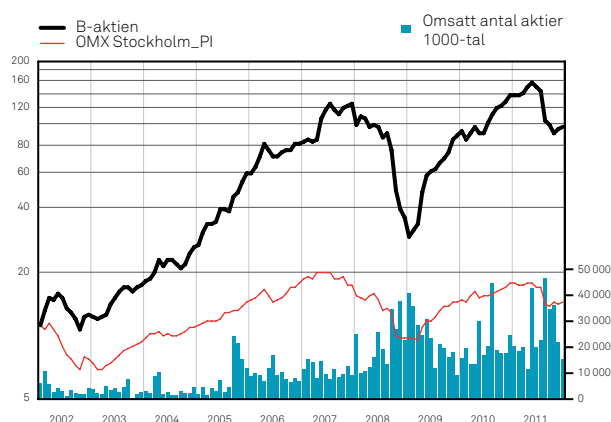


ISIN code: SE0000103699 | NASDAQ OMX Stockholm: HEXA B | Reuters Ticker: HEXAb.ST | Bloomberg Ticker: HEXAB SS

## KURSUTVECKLING 2011



## KURSUTVECKLING 2002 – 2011



Aktieslag <sup>1</sup>	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	15 750 000	157 500 000	4,45	31,87
B-aktier	336 739 630	336 739 630	95,22	68,13
Hexagon AB eget innehav B-aktier	1 152 547	-	0,33	-
<b>Totalt</b>	<b>353 642 177</b>	<b>494 239 630</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> Per den 31 december 2011.

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10	-	-	840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	-	10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	-	722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12	-	-	1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission <sup>1</sup>	4	-	11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission <sup>1</sup>	4	-	82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4	-	198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt <sup>2</sup>	4	-	58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6	-	-	3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt <sup>2</sup>	2	-	169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2	-	-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Inlösen av optioner	2	-	138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Inlösen av optioner	2	-	20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	706 605 684
2011	Nyemission med företrädesrätt	2	-	339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22	-	-	15 750 000	336 739 630	78 471 187

<sup>1</sup> Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

<sup>2</sup> Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

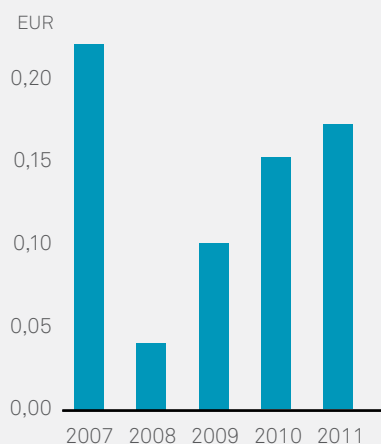
## STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	78 711 582	26,71	47,79
Ramsbury Invest AB	-	22 196 387	6,28	4,49
JPM Chase NA	-	15 328 243	4,33	3,10
Swedbank Robur Fonder	-	14 874 293	4,21	3,01
Columbia Wanger Asset Management	-	11 390 499	3,22	2,30
AMF Pension Fonder	-	11 334 980	3,21	2,29
SSB CL Omnibus	-	9 746 976	2,76	1,97
Alecta Pension Försäkring	-	8 475 000	2,40	1,71
Nordea Fonder	-	7 793 993	2,20	1,58
AFA Försäkring	-	6 272 580	1,77	1,27
Första AP-fonden	-	5 786 276	1,64	1,17
Didner & Gerge Aktiefond	-	5 363 338	1,52	1,09
Mellon Omnibus	-	4 695 441	1,33	0,95
BNP Paribas	-	4 090 584	1,16	0,83
Folksam	-	3 600 103	1,02	0,73
Tredje AP-fonden	-	3 270 523	0,92	0,66
Andra AP-fonden	-	3 097 075	0,88	0,63
SEB	-	2 842 467	0,80	0,58
JNV Bank & Truster	-	2 416 544	0,68	0,49
Handelsbanken Fonder	-	2 383 210	0,67	0,48
<b>Summa, 20 största ägarna</b>	<b>15 750 000</b>	<b>223 670 094</b>	<b>67,70</b>	<b>77,12</b>
Övriga	-	113 069 536	31,97	22,88
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>15 750 000</b>	<b>336 739 630</b>	<b>99,67</b>	<b>100,00</b>
Hexagon AB, eget innehav	-	1 152 547	0,33	0,00
<b>Totalt antal emitterade aktier</b>	<b>15 750 000</b>	<b>337 892 177</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Sweden AB per den 31 december 2011 (med vissa justeringar).

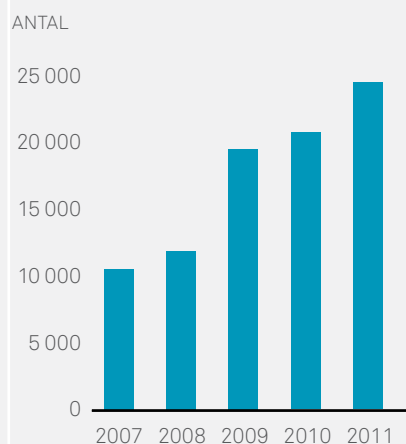
### UTDELNING PER AKTIE

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 0,17 EUR per aktie vilket motsvarar 20 procent av årets resultat per aktie efter skatt och exklusive poster av engångskaraktär.



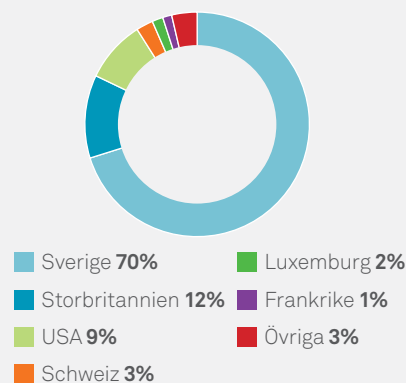
### ANTAL AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Hexagon har stadigt ökat. Den 31 december 2011 hade Hexagon 24 465 aktieägare.



### GEOGRAFISK FÖRDELNING AV AKTIEÄGARE

Fördelningen är baserad på var aktierna är registrerade. Vid årsskiftet uppgick svenskt ägande till 70 procent. Aktieägare registrerade i Storbritannien och USA svarade för 12 respektive 9 procent av ägandet.



## ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal utestående A-aktier	Antal utestående B-aktier
1 - 500	13 808	-	2 404 379
501 - 1 000	3 792	-	3 009 491
1 001 - 2 000	2 882	-	4 428 348
2 001 - 5 000	2 123	-	6 972 750
5 001 - 10 000	864	-	6 249 663
10 001 - 20 000	416	-	6 015 204
20 001 - 50 000	264	-	8 254 197
50 001 - 100 000	95	-	6 565 736
100 001 - 500 000	133	-	28 584 733
500 001 - 1 000 000	32	-	24 438 012
1 000 001 - 5 000 000	47	-	93 597 048
5 000 001 - 10 000 000	5	-	31 136 404
10 000 001 -	4	15 750 000	116 236 212
<b>Totalt</b>	<b>24 465</b>	<b>15 750 000</b>	<b>336 739 630</b>
Hexagon AB, eget innehav	-	-	1 152 547
<b>Totalt</b>	<b>24 465</b>	<b>15 750 000</b>	<b>337 892 177</b>

Källa: Euroclear Sweden AB per den 31 december 2011.

Nyckeltal per aktie	2011	2010	2009	2008	2007
Eget kapital, EUR	7,15	6,15	4,02	3,62	3,49
Resultat, EUR	0,84	0,30	0,39	0,64	0,64
Kassaflöde, EUR <sup>1</sup>	1,13	0,97	0,63	0,89	0,88
Kontant utdelning, EUR	0,17 <sup>2</sup>	0,15	0,10	0,04	0,22
Utdelningsandel, %	20,2	50,0	25,6	6,3	33,8
Börskurs, EUR	11,60	16,10	9,10	3,00	12,50
P/E-tal <sup>3</sup>	14	54	23	5	19

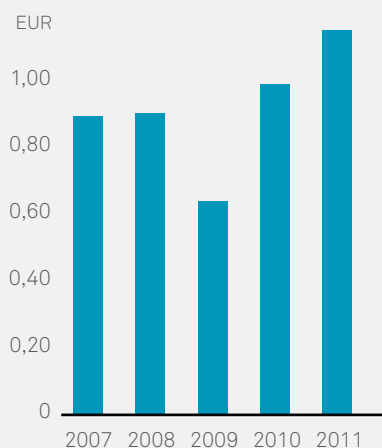
<sup>1</sup> Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital och exklusive poster av engångskaraktär

<sup>2</sup> Enligt styrelsens förslag

<sup>3</sup> Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

## KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital och exklusive poster av engångskaraktär ökade till 397,2 MEUR, vilket motsvarar 1,13 EUR per aktie.



## ANALYTIKER SOM BEVAKAR HEXAGON AB

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson	erik.pettersson@abgsc.se
Bank of America	Ben Maslen	ben.maslen@baml.com
CAI Cheuvreux	Andreas Dahl	adahl@cheuvreux.com
Carnegie	Mikael Laséen	mikael.laseen@carnegie.se
Danske Bank	Carl Gustafsson	CAGU@danskebank.se
Danske Bank	Björn Enarson	Bjena@danskebank.se
Deutsche Bank	Johan Wettergren	johan.wettergren@db.com
DnB Nor	Lars Brorson	lars.brorson@dnbnor.no
Enskilda Securities	Daniel Schmidt	daniel.schmidt@enskilda.se
Goldman Sachs	Prasad Borra	skprasad.borra@gs.com
Handelsbanken	Jon Hyltner	johy01@handelsbanken.se
Nordea	Andreas Koski	andreas.koski@nordea.com
Swedbank	Håkan Wranne	hakan.wranne@swedbank.se
Öhman Fondkommission	David Jacobsson	david.jacobsson@ohman.se

# BOLAGSSTYRNING

Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand den svenska aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, NASDAQ OMX Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

## **BOLAGSSTYRNING I HEXAGON**

Hexagon tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2011, annat än att deltagarna i det optionsprogram som infördes av den extra bolagsstämman i december 2011 ges en rätt till teckning av aktier för en längre period än tre år efter införandet.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden, och har i enlighet med 6 kap. 8§ i årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

## **ÄGASTRUKTUR OCH AKTIEN**

Den 31 december 2011 uppgick Hexagons aktiekapital till 78 471 187 EUR, fördelat på 353 642 177 aktier, varav 15 750 000 aktier av serie A med 10 röster vardera och 337 892 177 aktier av serie B med en röst vardera. Hexagon ABs innehav av egna aktier uppgår till 1 152 547 aktier av serie B. Årsstämman 2011 lämnade ett bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier uppgående till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den enskilt störste ägaren Melker Schörling ABs innehav bestod vid årsskiftet 2011 av totalt 15 750 000 A-aktier och 78 711 582 B-aktier, motsvarande 26,7 procent av rösterna och 47,8 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till

några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget. Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

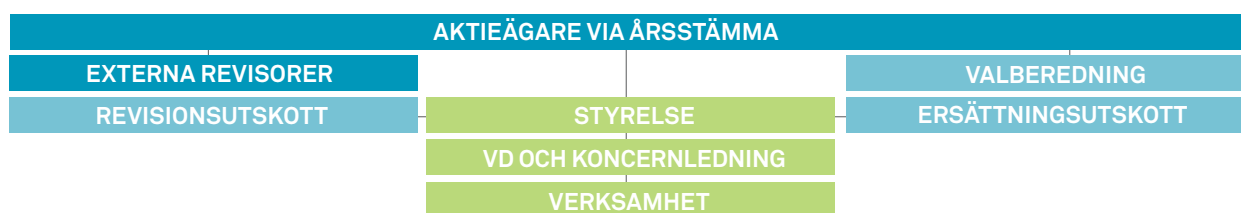
## **ÅRSSTÄMMA**

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämman hålls i Stockholm vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen, etc.

## **VALBEREDNING**

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman och bolagets revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelseledamöterna (inklusive ersättning för utskottsarbete) och revisorerna.





Valberedningen består representanter för större aktieägare i bolaget valda av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av någon annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, har valberedningen rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöterna i valberedningen.

### STYRELSE

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen.

På årsstämman 2011 valdes sju ledamöter, inklusive VD. Hexagons finans- och ekonomidirektör och chefsjurist deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra Hexagon-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 49. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två sådana styrelseledamöter skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen ansvarar för att lägga fast Hexagons övergripande mål och utveckling och för uppföljningen av den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finan-

siella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och VD reglerar frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt bolagsordningen, lag, gällande bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrintstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

### REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen och har till uppgift att för styrelsens räkning bereda frågor rörande revisionsupphandling och revisorernas arvode, att granska och bedöma revisorernas opartiskhet och oberoende, att planera revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering, att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och för att träffa bolagets revisorer löpande för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattning av revisionen. Revisionsutskottets uppgifter omfattar övervakning av de externa revisorernas verksamhet och bolagets interna kontrollsystem, övervakning av aktuell riskbild och bolagets finansiella information till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsen räkning.

### ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknande frågor som styrelsen ber utskottet bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

## EXTERN REVISORER

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. Utöver revisionen kan revisorerna ha andra tillfälliga uppdrag, till exempel vid förvärv. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av den interna kontrollen och av den finansiella rapporteringen för året. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att presentera revisionsberättelsen, vilken beskriver revisionsarbetet som utförts och de iakttagelser som noterats.

## INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att principerna för intern kontroll och finansiell rapportering efterlevs, samt att bolagets finansiella rapporter är upprättade i överensstämmelse med lag och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

## VD OCH KONCERNLEDNING

VD ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bestämmelser i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD har utsett en koncernledning som består av applikationsområdeschefer, regionansvariga samt personer ansvariga för vissa koncernstabsfunktioner, totalt sju personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurserna mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamhet och i sin tur ner till bolagsnivå.

## VERKSAMHETEN

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att driva de klart uttalade målen.

## AKTIVITETER UNDER ÅRET

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hölls den 10 maj 2011 i Stockholm och vid stämman deltog sammanlagt 100 aktieägare som tillsammans representerade 64 procent av det totala antalet aktier och 74 procent av det totala antalet röster i bolaget. Melker Schörling valdes till ordförande vid stämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades:

- Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Mario Fontana, Ulrika Francke, Ulf Henriksson, Gun Nilsson och Ulrik Svensson
- Omval av Melker Schörling som ordförande för styrelsen
- Utdelning om 1,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2010 enligt styrelsens förslag
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ändringar avseende gränserna för bolagets aktiekapital för att anpassa dessa till övergången till EUR som bolagets redovisningsvaluta
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Återköp av incitamentsprogram 2007/2012 och därtill relaterade återköp av teckningsoptioner
- Godkännande av överlåtelse av aktier i Nordic Brass Gusum AB enligt kapitel 16 i aktiebolagslagen

### EXTRA BOLAGSSTÄMMA

En extra bolagsstämma hölls den 15 december 2011 i Stockholm vid vilken totalt 24 aktieägare deltog som tillsammans representerade 61 procent av det totala antalet aktier och 72 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling valdes till ordförande vid stämman.

Följande beslut fattades:

- Införande av ett optionsprogram för Hexagons koncernledning, applikationsområdeschefer, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Hexagon med en riktad emission av 13 665 000 teckningsoptioner till ett helägt dotterbolag och vidareöverlåtelser av dem till deltagare i programmet

STYRELSE OCH UTSKOTT<sup>1</sup>

Styrelsemedlem	Invald	Oberoende	LEDAMOT I UTSKOTT		NÄRVARO			
			Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Styrelsen	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	
Melker Schörling	1999	Nej <sup>2</sup>		●		8/8		1/1
Mario Fontana	2006	Ja	●			8/8	6/6	
Ulrika Francke	2010	Ja				8/8		
Ulf Henriksson	2007	Ja				7/8		
Gun Nilsson	2008	Ja	●	●		8/8	6/6	1/1
Ola Rollén	2000	Nej <sup>3</sup>				8/8		
Ulrik Svensson	2010	Nej <sup>2</sup>	●			8/8	6/6	

<sup>1</sup> En fullständig presentation av styrelseledamöterna finns på sidorna 54-55

<sup>2</sup> Melker Schörling och Ulrik Svensson anses inte vara oberoende av bolagets större aktieägare

<sup>3</sup> Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget som en följd av sin ställning som Hexagons VD och koncernchef

STYRELSE- OCH  
UTSKOTTSMÖTEN

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen		●			●●	●		●		●		●●
Revisionsutskottet		●			●			●		●●		●
Ersättningsutskottet												●

## VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (Ordförande)
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder
- Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond

Under 2011 har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för utvärderingsprocessen avseende styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram till årsstämman 2012 avseende val av stämmans ordförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode för utskottsarbete samt arvode till revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post varvid adresser har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

## STYRELSENS VERKSAMHET

Under 2011 höll styrelsen åtta protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid samtliga styrelsemöten redogjorde VD för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt om väsentliga händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid det sista styrelsemötet för året godkände styrelsen den operativa strategin och finansiella planen för 2012.

## UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

## REVISIONSUTSKOTT

Under 2011 bestod revisionsutskottet av:

- Ulrik Svensson (Ordförande)
- Mario Fontana
- Gun Nilsson

Under 2011 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen i Hexagon diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

## ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Under 2011 bestod ersättningsutskottet av:

- Melker Schörling (Ordförande)
- Gun Nilsson

Under 2011 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor och villkor för VD och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar och utvärderar också tillsyn över de föreliggande program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.



## EXTERNA REVISORER

På årsstämman 2008 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB, med auktoriserade revisor Hamish Mabon (född 1965) som huvudansvarig revisor till revisor för en period om fyra år. Hamish Mabon har erforderlig kompetens och är medlem i FAR. Hamish Mabon har deltagit i revisionen av Hexagon sedan 2001. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Vattenfall AB, Relacom Holding AB och Scania Sverige AB. Hamish Mabon har inga aktiva uppdrag i bolag som är nära relaterade till Hexagons större ägare eller VD. Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, vid vilket de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och årliga räkenskaper. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid fem tillfällen under 2011.

Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99, Stockholm.

## ERSÄTTNING

### PRINCIPER

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare i Hexagon antogs av årsstämman 2011. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare innebär i huvudsak att sådan ersättning bör bestå av en grundlön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner och att ersättningen sammantaget ska vara konkurrenskraftig och i enlighet med praxis på marknaden. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundlönen, kopplad till utvecklingen för det resultat som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås för årsstämman.

Uppsägningstiden för VD ska normalt vara sex månader. Vid uppsägning av VD från bolagets sida ska uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår inte sammanlagt överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmånsbaserade eller avgiftsbestämda eller en kombination därav, med individuell pensionsålder om lägst 60 år.

Till årsstämman 2012 föreslås likalydande riktlinjer som ovan för ersättning till ledande befattningshavare, dock med ändringen att den rörliga ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av grundlönen.

## ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 110.

### OPTIONSPROGRAM

En extra bolagsstämma den 15 december 2011 fattade beslut om införande av ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen, applikationsområdeschefer, ledande befattningshavare och nyckelpersoner genom emission av 13 665 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna har utfärdats till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterbolag, och har erbjudits till försäljning till deltagare i programmet. 121 gruppchefer, applikationsområdeschefer, högre chefer och nyckelpersoner i Hexagon har köpt 7 588 512 teckningsoptioner. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Efter en marknadsvärdering av teckningsoptionerna med hänsyn tagen till emissionskursen per teckningsoption, fastställdes teckningskursen vid utnyttjande av teckningsoptionerna till 124 SEK. Teckningsoptionerna förvärfas av deltagarna av programmet till marknadsvärde om 10 SEK per teckningsoption. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier under tiden 1 januari 2012 till 31 december 2015.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2011 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 367 524 EUR. Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 110.

### ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänför sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv och skatterelaterade tjänster. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 112.

# INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Enligt årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

## 1. KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringsystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

## 2. RISKVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporte-

ringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

## 3. KONTROLLAKTIVITET

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets-specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

## 4. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

## 5. UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

Det är styrelsen som är ansvarig för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 46-51 och att den upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vår slutsats är att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 27 mars 2012

Ernst & Young AB

Hamish Mabon  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE- ORDFÖRÄNDENS KOMMENTAR

Melker Schörling



Hexagons styrelse har till uppgift att arbeta för Hexagons långsiktiga utveckling och i aktieägarnas intresse. Det betyder att lägga fast en övergripande strategi för koncernen, men också att så tidigt som möjligt beakta andra omständigheter som kan påverka företagets resultat och utveckling. Efter förberedelser i Hexagons koncernledning fastställer vi bolagets inriktning och fattar övergripande beslut om hur Hexagons tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar.

I år skulle jag vilja delge er mina reflektioner runt händelserna i vår omvärld och utvecklingen för Hexagon under 2011.

2011 var det första verksamhetsåret för Hexagon som ett teknikföretag som kombinerar design-, mät- och visualiseringsteknologier. Nettoomsättningen nådde rekordnivåer under första kvartalet. Utvecklingen för världsekonomin var inte lika gynnsam. Eurozonens bräcklighet blev allt tydligare för de finansiella marknaderna under det andra kvartalet och farhågorna för ytterligare en recession gjorde sig gällande. Aktiemarknaderna reagerade starkt i slutet av sommaren liksom Hexagons aktie. Kursen föll från sin högsta notering under året på 167 kronor i maj till ett årslägst på 80 kronor i oktober. I skrivande stund står kursen i 130 kronor, vilket är oförändrat jämfört med för ett år sedan.

Det är värt att notera att Hexagon – under förra årets krävande makroekonomiska förhållanden – kraftfullt fortsatte med integrationen av Intergraph, gjorde ytterligare förvärv samtidigt som bolaget presterade en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt och en mycket tillfredsställande ökning av rörelseresultatet. Detta bevisar våra produkters förmåga att skapa förändring snarare än att vara ett offer för den, den växande efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster samt naturligtvis våra medarbetares engagemang. Med vår globala närvaro, den bredaste teknologiportföljen i branschen och en bred kundbas är Hexagons konjunkturkänslighet mycket mindre än tidigare. Jag är övertygad om att Hexagon har inlett en ny etapp på en framgångsrik resa.

På styrelsens vägnar vill jag tacka er aktieägare för er tillit och ert fortsatta förtroende för Hexagon under året. Jag vill också tacka ledningen och våra duktiga och motiverade medarbetare – deras enastående arbete har inneburit ännu ett framgångsrikt år i Hexagons historia.

Stockholm i mars 2012

Melker Schörling  
Styrelsens ordförande



# STYRELSE



## MELKER SCHÖRLING

Född 1947

**Styrelsens ordförande sedan 1999**

Ordförande i ersättningsutskottet

**Utbildning:** Civilekonom

### Arbetslivserfarenhet:

VD Securitas AB, koncernchef och VD Skanska AB.

### Andra uppdrag:

Styrelseordförande i Melker Schörling AB, AAK AB, Securitas AB, Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Styrelseordförande i Niscayah Group AB och styrelseledamot i Assa Abloy AB.

### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

15 750 000 A-aktier och 78 711 582 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



## MARIO FONTANA

Född 1946

**Styrelseledamot sedan 2006**

Ledamot av revisionsutskottet

**Utbildning:** Civilingenjör

### Arbetslivserfarenhet:

Personalchef och informationsdirektör Brown Boveri Brasilien, landchef Storage Technology Schweiz, landchef Hewlett-Packard Schweiz, VD Computer Business Hewlett-Packard Europe och VD Financial Services worldwide Hewlett-Packard USA.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Swissquote och Regent Lighting. Styrelseledamot i Dufry.

### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Styrelseledamot i Büro Furrer, Inficon, SBB – Swiss Railways, Sulzer och X-Rite.

### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

40 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



## ULRIKA FRANCKE

Född 1956

**Styrelseledamot sedan 2010**

**Utbildning:** Universitetsstudier

### Arbetslivserfarenhet:

Stadsbyggnadsdirektör samt Gatu- och fastighetsdirektör Stockholms stad och VD SBC.

**Andra uppdrag:** VD Tyréns AB, styrelseordförande i Stockholms Stadsteater AB och styrelseledamot i Stockholms Stads Brandförsäkringskontor och Swedbank AB.

### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

VD SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, styrelseledamot i Skanska AB och Stockholms Business Region AB.

### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

4 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



## ULF HENRIKSSON

Född 1963

**Styrelseledamot sedan 2007**

**Utbildning:** Civilingenjör

### Arbetslivserfarenhet:

VD för Invensys plc, operativ vice VD Eaton Hydraulics, ledande befattningar på Honeywell International/ Allied Signal Inc. och Volvo Aero.

**Andra uppdrag:** Senior rådgivare åt TPG.

### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

**Aktieinnehav <sup>1</sup>:**  
75 133 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

<sup>1</sup> Per den 31 December 2011



### GUN NILSSON

Född 1955

#### Styrelseledamot sedan 2008

Ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet

**Utbildning:** Civilekonom

#### Arbetslivserfarenhet:

Finansdirektör Nobia Group, VD Gambro Holding AB, VD Indap Sweden AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

**Andra uppdrag:** Finansdirektör Sanitec. Styrelsesuppleant i Vinpröjsaren AB och Art Photo Foundation Sweden AB.

#### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Styrelseordförande i Yra AB och Svenska Golfturnerarna AB. Styrelseledamot i Duni AB, Husqvarna AB, LfV, Lidingö Golfklubbs Fastighets AB, SPP Fonder AB och Svenska Golfbundet Affärsutveckling AB.

#### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

9 666 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



### OLA ROLLÉN

Född 1965

#### Koncernchef och VD sedan 2000

#### Styrelseledamot sedan 2000

**Utbildning:** Civilekonom

#### Arbetslivserfarenhet:

VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

**Andra uppdrag:** –

#### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

#### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

2 000 001 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende aktier av serie B.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



### ULRIK SVENSSON

Född 1961

#### Styrelseledamot sedan 2010

Ordförande i revisionsutskottet

**Utbildning:** Civilekonom

#### Arbetslivserfarenhet:

Finansdirektör Esselte och finansdirektör Swiss International Air Lines.

**Andra uppdrag:** VD Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, AAK AB, Loomis AB, Hexpol AB och Flughafen Zürich AG.

#### Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Styrelseledamot i Securitas Direct AB och Niscayah Group AB.

#### Aktieinnehav <sup>1</sup>:

6 000 B-aktier via kapitalförsäkring.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

# KONCERNLEDNING



## OLA ROLLÉN

Född 1965

**Koncernchef och VD sedan 2000**

Anställd sedan 2000

**Utbildning:** Civilekonom

**Arbetslivserfarenhet:**

VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:**

Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

2 000 001 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



## JÜRGEN DOLD

Född 1962

**Chef Hexagon Geosystems**

Anställd sedan 1995

**Utbildning:** Civilingenjör

**Arbetslivserfarenhet:**

Akademisk rådgivare och assisterande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:**

-

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

8 615 B-aktier och 150 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



## HÅKAN HALÉN

Född 1954

**Finans- och ekonomidirektör**

Anställd sedan 2001

**Utbildning:** Civilekonom

**Arbetslivserfarenhet:**

Olika befattningar inom Skandia-koncernen och Trygg-Hansa-koncernen.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:**

Styrelseledamot i Tradimus AB.

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

Aktieinnehav via kapitalförsäkring och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



## NORBERT HANKE

Född 1962

**Chef Hexagon Metrology**

Anställd sedan 2001

**Utbildning:** Civilekonom

**Arbetslivserfarenhet:**

Olika befattningar inom Kloeckner-koncernen, finansdirektör Brown & Sharpe.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:**

-

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

94 529 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

<sup>1</sup> Per den 31 December 2011



### LI HONGQUAN

Född 1966

**Vice VD och VD för Hexagon Kina**

Anställd sedan 2001

**Utbildning:** Civilingenjör

**Arbetslivserfarenhet:** VD för Qingdao Brown & Sharpe Qianshao Technology Co. Ltd. Verksamhetschef, vice VD och VD för Qingdao Qianshao Indivers Technology Co. Ltd. Mekanisk designer och vice kvalitetsdirektör för Qingdao Qianshao Precision Machinery Company.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

148 000 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



### JOHNNY ANDERSSON

Född 1965

**Chefsjurist**

Anlitad sedan 2011

**Utbildning:** Jur kand

**Arbetslivserfarenhet:** Partner Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

**Andra uppdrag:** Ledamot av Sveriges Advokatsamfund och The International Bar Association.

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

Aktieinnehav via kapitalförsäkring och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



### BO PETTERSSON

Född 1952

**Teknikdirektör**

Anställd sedan 2001

**Utbildning:** Civilingenjör

**Arbetslivserfarenhet:** Anställningar inom området för Forskning och Utveckling inom ABB Group och Erisoft Group.

**Andra uppdrag:** -

**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:**

257 087 B-aktier och 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



# INNEHÅLL

## SIDA

58		Förvaltningsberättelse
70		Koncernens resultaträkning
71		Koncernens rapport över totalresultat
72		Koncernens balansräkning
74		Förändringar i koncernens eget kapital
76		Koncernens kassaflödesanalys
76		Moderbolagets resultaträkning
76		Moderbolagets totalresultat
77		Moderbolagets balansräkning
78		Förändringar i moderbolagets eget kapital
79		Moderbolagets kassaflödesanalys
<b>NOTER</b>		
80	1	Redovisningsprinciper
87	2	Kritiska uppskattningar och antaganden
88	3	Rörelsesegment
89	4	Inköp och försäljning mellan koncernföretag
89	5	Nettoomsättning
89	6	Rörelsens kostnader
90	7	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
90	8	Nedskrivningar
90	9	Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag
90	10	Finansiella intäkter och kostnader
91	11	Inkomstskatter, koncernen
92	12	Poster av engångskaraktär
92	13	Statliga stöd
92	14	Immateriella anläggningstillgångar
94	15	Materiella anläggningstillgångar
95	16	Finansiella anläggningstillgångar
96	17	Andelar i intresseföretag / Joint ventures
97	18	Fordringar
97	19	Varulager
97	20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
98	21	Aktiekapital och antal aktier
99	22	Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser
101	23	Övriga avsättningar
101	24	Finansiella instrument
105	25	Hyrda tillgångar
105	26	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
106	27	Nettotillgångar i förvärvade och avytttrade verksamheter
108	28	Medelantal anställda
109	29	Ersättningar till anställda
110	30	Ersättning till ledande befattningshavare
112	31	Ersättning till koncernens revisorer
112	32	Upplysningar om närstående
113		Förslag till vinstdisposition

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Hexagon är ett globalt företag inom mät- och visualiseringsteknologi med verksamhet i cirka 40 länder över hela världen.

Hexagons organisationsnummer är 556190-4771 med säte i Stockholm. Hexagons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Hexagons verksamhet organiseras, styrs och rapporteras utifrån de två affärsområdena Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Measurement Technologies består av applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology.

Produktportföljen utgörs av system som är avsedda för design, mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggda av koncerngemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och tillverkningsprocess. Eftermarknadstjänster och support är också en viktig del av kunderbjudandet.

Övrig verksamhet vänder sig i huvudsak till transportindustrin och framförallt marknadssegmenten bil och tunga fordon. Övrig verksamhet bedriver merparten av sin verksamhet i de nordiska länderna.

Hexagons portfölj innehåller ett stort antal världsledande varumärken som är välkända inom sina respektive områden och har lång tradition av kvalitet och pålitlighet.

## OPERATIV STRUKTUR

Hexagons affärsverksamhet bedrivs i fler än 200 bolag. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med ledningsgruppen. Ledningsgruppen består av finans- och ekonomidirektören, chefsjuristen, teknikdirektören och direktörerna för applikationsområden och geografiska regioner.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatter), affärs- och teknikutveckling, juridik samt strategi och kommunikation.

**ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda i Hexagon under 2011 uppgick till 12 475 (8 179). Andelen anställda utanför Sverige ökade till 96 procent (94). Medelantalet anställda i moderbolaget var 10 (11). Antalet anställda vid utgången av 2011 var 13 060 (11 992).

**VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET****Hexagon lanserade nya finansiella mål på kapitalmarknadsdagen**

Hexagons nya finansiella plan sträcker sig till 2015 och omfattar ett omsättningsmål om på 3,5 miljarder EUR och ett rörelsemarginalmål på 25 procent. Omsättningsmålet i basscenariot bygger på antagandet att mätteknologimarknaden växer med cirka 8 procent per år under perioden fram till 2015. Omsättningsmålet i basscenariot ska i första hand uppnås genom organisk tillväxt, men också genom förvärv.

**Hexagon 2011 användarkonferens**

Hexagon höll sin första internationella användarkonferens den 6-9 juni i Orlando, Florida, USA.

Under konferensens fyra dagar fick 2 500 deltagare möjlighet att stifta bekantskap med banbrytande teknik och utbyta erfarenheter i informativa sessioner och nätverk.

**Byte av redovisningsvaluta**

Med effekt från den 1 januari 2011 har Hexagon ändrat redovisnings- och rapporteringsvaluta från SEK till EUR. Bytet minskar valutaexponeringen i både resultat- och balansräkning samt i övrigt totalresultat. Bytet ger även bättre matchning av koncernens skuld mot nettotillgångar vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal som är av betydelse för Hexagons kapitalkostnad.

**Integrationen av Intergraph**

Intergraph har framgångsrikt integrerats under året. De kommunicerade kostnadssynergierna har uppnåtts och de gemensamma projekten som är relaterade till intäktssynergier har utvecklats i linje med tidplanen.

**FÖRVÄRV**

Hexagon strävar efter att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del av Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi.

För att säkerställa tillväxt analyserar Hexagon kontinuerligt ett stort antal förvärvskandidater. Dessa företag utvärderas regelbundet finansiellt, tekniskt och kommersiellt. Synergieffekterna hos varje potentiell kandidat bedöms genom simuleringar och potentiella genomförandestrategier görs igenom.

Under 2011 förvärvade Hexagon fyra företag:

- Denali Solutions – programvara för dokumenthantering för offentlig säkerhet (Ett tilläggsförvärv till Technology). Konsolideras från och med den 4 april 2011.
- Seven Ocean – Vision Technology-företag i Kina (tilläggsförvärv till Metrology). Konsolideras från och med den 31 juli 2011.
- Augusta Systems – programvara för att möjliggöra detaljerad realtidsinformation från kameror, sensor-system och nätverk (tilläggsförvärv till Technology). Konsolideras från och med den 4 augusti 2011.
- Sisgraph – Programvara och tjänster i Latinamerika (Intergraph-distributör). Konsolideras från och med den 19 augusti 2011.

**OMSÄTTNING OCH RESULTAT**

Den operationella nettoomsättningen växte med 46 procent under året och uppgick till 2 177,6 MEUR. Rörelse-resultatet ökade med 61 procent till 439,8 MEUR.

**MARKNADENS EFTERFRÅGAN**

Efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster ökade under 2011. Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 12 procent under året.

Hexagons nettoomsättning i EMEA ökade organiskt med 11 procent under 2011 och uppgick till 955,6 MEUR (693,9) vilket motsvarar 44 procent (47) av koncernens nettoomsättning. De större marknaderna i Västeuropa upplevde en ökad aktivitet 2011 drivet av förbättrad efterfrågan på mätutrustning som används i bil-, flyg- och tillverkningsindustrin samt i infrastrukturella projekt. Efterfrågan drevs även av ökade kundinvesteringar i CAD-mjukvara som används i framförallt energi- och processindustrier. I södra Europa var efterfrågan dock fortsatt svag. Östeuropa, Ryssland och Mellanöstern fortsatte att växa.

Nettoomsättningen ökade organiskt med 15 procent i Americas under 2011 och uppgick till 666,4 MEUR (380,2) vilket motsvarar 31 procent (25) av koncernens nettoomsättning. På flera av Hexagons slutmarknader i NAFTA redovisade bil-, flyg- och anläggningsindustrin samt infrastrukturella projekt som är relaterade till Hexagons

verksamheter inom Geosystems en ökad aktivitet. Hexagons Geosystems redovisade hög tillväxt i Kanada på grund av hög efterfrågan inom sektorn för utvinning av naturtillgångar.

I Sydamerika, med Brasilien i spetsen, steg efterfrågan kraftigt på Hexagons produkter. Hexagon ser stor potential i anknäring till prospektering och produktion av Brasiliens stora oljereserver och har även många intressanta affärsuppslag relaterade till fotbolls-VM 2014 och OS 2016.

Nettoomsättningen i Asien växte organiskt med 9 procent 2011 och uppgick till 555,6 MEUR (413,0) vilket motsvarar 25 procent (28) av koncernens nettoomsättning. Exkluderat försäljningen till kunder verksamma inom utbyggnaden av nätverket för höghastighetståg i Kina uppgick den organiska tillväxten i Asien till cirka 17 procent.

Efterfrågan var stark från fordons- och flygindustrin i Kina. Hexagon fick också betydande order från den kinesiska energiindustrin och från den koreanska varvsindustrin. Fördröjningen av utbyggnaden av nätverket för höghastighetståg i Kina hade en betydande negativ inverkan på regionens, liksom Hexagons, tillväxttakt under 2011. Den organiska tillväxten i Kina under 2011, exklusive försäljningen till marknaden för höghastighetståg, var över 20 procent, vilket innebar att flera delmarknader och branscher växte med tvåsiffriga tal.

## NETTOOMSÄTTNING

Under 2011 ökade den operationella nettoomsättningen till 2 177,6 MEUR (1 487,1). Nettoomsättningen uppgick till 2 169,1 (1 481,3). Skillnaden utgörs av poster av engångskaraktär avseende förvärvade förutbetalda intäkter om -8,5 MEUR (-5,8). Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 12 procent.

Den operationella nettoomsättningen för Hexagon Measurement Technologies (MT) uppgick till 2 112,3 MEUR (1 434,2). Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur för MT ökade den operationella nettoomsättningen med 11 procent.

Nettoomsättningen för Övrig verksamhet uppgick till 65,3 MEUR (52,9). Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 17 procent.

## FÖRSÄLJNINGSBRYGGA 2011

MEUR	Nettoomsättning
<b>2010</b>	<b>1 481,3</b>
Struktur, %	33
Valuta, %	1
Organisk tillväxt, %	12
<b>Summa, %</b>	<b>46</b>
<b>2011</b>	<b>2 169,1</b>

## BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 1 143,5 MEUR (752,7). Bruttomarginalen var 52,7 procent (50,8).

## FEM ÅR I SAMMANDRAG

MEUR	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	2 169,1	1 481,3	1 112,0	1 511,0	1 577,3
Rörelseresultat (EBIT1)	439,8	272,9	168,0	265,3	261,8
Rörelsemarginal, %	20,2	18,4	15,1	17,6	16,6
Resultat före skatt exkl. poster av engångskaraktär	380,9	247,5	153,2	232,0	238,6
Poster av engångskaraktär	-8,5	-136,6	-17,4	-10,4	-16,3
Resultat före skatt	372,4	110,9	135,8	221,6	222,3
Årets resultat	297,4	91,7	118,1	193,5	195,8
Resultat per aktie, EUR	0,84	0,30	0,39	0,64	0,64

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 50 procent till 542,4 MEUR (362,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 25 procent (24).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 61 procent till 439,8 MEUR (272,9), motsvarande en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 20,2 procent (18,4).

Hexagon Measurement Technologies rörelseresultat (EBIT1) ökade till 450,1 MEUR (281,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,3 procent (19,6).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Övrig verksamhet ökade till 2,1 MEUR (1,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,2 procent (-2,3).

## AFFÄRSOMRÅDEN

MEUR	Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2011	2010	2011	2010
Measurement Technologies	2 112,3	1 434,2	450,1	281,4
Övrig verksamhet	65,3	52,9	2,1	-1,2
Koncerngemensamma kostnader och elimineringar	-8,5	-5,8	-12,4	-7,3
<b>Summa</b>	<b>2 169,1</b>	<b>1 481,3</b>	<b>439,8</b>	<b>272,9</b>

## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -58,9 MEUR (-40,8) under 2011. Ökningen avspeglar en högre räntenivå samt högre nettoskuld till följd av förvärvet av Intergraph.

## POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

### Kostnader i samband med förvärvet av Intergraph

Poster av engångskaraktär under 2011 uppgick till -8,5 MEUR och är relaterade till förvärvade förutbetalda intäkter från förvärvet av Intergraph.

Kostnaden av engångskaraktär 2010 på -136,6 MEUR är i huvudsak relaterad till förvärvet av Intergraph och avser kassaflödespåverkande integrations-, transaktions- och refinansieringskostnader om -55,8 MEUR varav -42,0 MEUR kostnadsfördes i det fjärde kvartalet 2010. Resterande cirka -13,8 MEUR för kostnader relaterade till lån kapitaliseras och skrivs av över lånens löptid om fem år. Under 2010 redovisade Hexagon dessutom ej kassaflödespåverkande kostnader om -68,0 MEUR. Dessa poster är relaterade till nedskrivningar av överlappande teknologier i såväl Hexagon som Intergraph samt till justeringar av den förvärvade balansräkningen som skedde efter utförd förvärvsanalys (Purchase Price Allocation). Under samma period redovisade Hexagon dessutom en nedskrivning om -26,6 MEUR avseende Övrig verksamhet.

## RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 380,9 MEUR (247,5). Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 372,4 MEUR (110,9).

## SKATTEBELASTNING

Koncernens skattekostnad för året blev -75,0 MEUR (-19,2), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20 procent (17). Ökningen av den effektiva skattesatsen beror främst på att Hexagon i ökad utsträckning bedriver verksamhet i USA till följd av förvärvet av Intergraph.

## INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE I ÅRETS RESULTAT

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat uppgick till 2,2 MEUR (1,8).

## ÅRETS RESULTAT

Årets resultat exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 302,7 MEUR (210,0) eller 0,85 EUR per aktie (0,69). Årets resultat inklusive poster av engångskaraktär uppgick till 297,4 MEUR (91,7) eller 0,84 EUR per aktie (0,30).

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet och omstrukturering uppgick till 397,2 MEUR (294,1), vilket motsvarar 1,13 EUR per aktie (0,97). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 369,0 MEUR (260,4), motsvarande 1,05 EUR per aktie (0,86). Kassaflödet påverkades negativt av poster av

engångskaraktär, som uppgick till -16,0 MEUR (-47,8). Kassaflödet från övriga investeringar var -99,2 MEUR (-1 598,2). Efter ordinarie investeringar uppgick det operativa kassaflödet till 117,9 MEUR (-1 472,8). Förändringen av upplåning var -97,8 MEUR (861,8). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -55,5 MEUR (-33,2), vilket motsvarar 0,15 EUR per aktie (0,10).

## LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, ökade till 4 429,0 MEUR (4 208,8). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 10,5 procent (10,2) under de senaste tolv månaderna. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 13,1 procent (6,0) för samma period. Kapitalomsättningshastigheten var 0,7 gånger (1,1).

## FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 2 525,8 MEUR (2 172,3). Soliditeten ökade till 47 procent (43). Hexagons främsta finansieringskällor är ett 900 MUSD femårigt lån och en syndikerad låneram om 1 000 MEUR som förfaller i juli 2015. Hexagon har också en bryggfinansiering på 375 MUSD som förfaller i juli 2012 och som ska refinansieras med obligationsupplåning eller motsvarande. Under fjärde kvartalet 2009 emitterade Hexagon ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK som också är en del av Hexagons finansiering.

Den 31 december 2011 uppgick Hexagons likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till 360,1 MEUR (508,0). Hexagons nettoskuld uppgick till 1 786,8 MEUR. Nettoskuldsettingsgraden uppgick till 0,66 (0,82) och räntetäckningsgraden till 7,0 (3,6).

## INVESTERINGAR

De löpande investeringarna avser huvudsakligen investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, huvudsakligen balanserade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna om 140,0 MEUR (90,0) under 2011, var cirka 71 procent balanserade utvecklingskostnader. Utvecklingsarbetet sker i första hand vid Hexagons FoU-enheter i Schweiz, Kina och USA. Utvecklingsarbetet resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Återstoden av de löpande investeringarna, cirka 29 procent avsåg i huvudsak investeringar i byggnader, utrustning och maskiner.

Alla löpande investeringar under perioderna har finansierats av kassaflödet från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 6 procent (6) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig ingen betydande förändring inom den närmaste framtiden avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Av- och nedskrivningar under året uppgick till -102,6 MEUR (-152,5) varav nedskrivningar - MEUR (-62,9).



## INVESTERINGAR

MEUR	2011	2010
Investerings i immateriella anläggningstillgångar	101,1	65,6
Investerings i materiella anläggningstillgångar	38,9	24,4
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	-4,1	-2,8
<b>Summa löpande investeringar</b>	<b>135,9</b>	<b>87,2</b>
Investerings i dotterbolag	83,0	1 591,4
Investerings i finansiella anläggningstillgångar	17,5	7,4
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-1,3	-0,6
<b>Summa övriga investeringar</b>	<b>99,2</b>	<b>1 598,2</b>
<b>Summa investeringar</b>	<b>235,1</b>	<b>1 685,4</b>

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per den 31 december 2011 uppgick Hexagons bokförda värde avseende immateriella anläggningstillgångar till 3 872,3 MEUR (3 595,4). Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick under räkenskapsåret 2011 till -69,1 MEUR (-59,6).

Prövning av om värdet på goodwill och/eller liknande anläggningstillgångar kan försvaras eller om de behöver skrivas ned helt eller delvis genomförs regelbundet. En sådan analys genomfördes vid utgången av 2011 vilken visade att det inte förelåg något behov av nedskrivningar. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2011 till 2 643,7 MEUR (2 467,3), vilket motsvarar 49 procent (49) av totala tillgångar. Av tabellen nedan framgår till vilken verksamhet goodwill hänför sig.

## GOODWILL

MEUR	2011	2010
Measurement Technologies	2 642,4	2 466,0
Övrig verksamhet	1,3	1,3
<b>Summa</b>	<b>2 643,7</b>	<b>2 467,3</b>

## ÖVRIG KONCERNINFORMATION

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i forskning och utveckling. Att bibehålla ställningen som den mest innovativa leverantören kräver en hög takt i produkt- och processutveckling, delvis genom att förbättra och anpassa redan existerande produkter, men också genom att identifiera nya applikationer och därmed bredda marknaden för Hexagons produkter och tjänster. De totala utgifterna för Hexagons forskning och utveckling under 2011 uppgick till 223,6 MEUR (139,7) motsvarande 10 procent (10) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader

aktiveras endast om de hänför sig till nya produkter, om kostnaderna är betydande och om produkterna bedöms ha en betydande resultatpotential. Utgifterna för forskning och utveckling är i linje med nivån hos övriga ledande marknadsaktörer i branschen.

## FoU-UTGIFTER

MEUR	2011	2010
Aktiverat	99,3	63,7
Kostnadsfört (exklusive avskrivning)	124,3	76,0
<b>Summa</b>	<b>223,6</b>	<b>139,7</b>

## MILJÖPÅVERKAN

Hexagons forsknings- och utvecklingsarbete syftar till att få fram produkter och system som tillgodoser kundernas behov av att kunna mäta i en, två eller tre dimensioner med hög precision. Mätssystem med hög kvalitet bidrar till förbättrad kvalitet, produktivitet och effektivitet samt minskat spill och därmed en minskad förbrukning av material och råvaror.

När Hexagon implementerar processer tas hänsyn till miljöaspekter. Bolaget strävar efter att bedriva en hållbar produktutveckling. Ett grundläggande krav beträffande Hexagons hållbarhetsarbete är att använda miljövänliga resurser i tillverkningen i största möjliga utsträckning. Hexagon följer alla miljömässigt relaterade lagar, förordningar och internationella uppgörelser. Beslut i verksamheten som påverkar miljön tas mot bakgrund av vad som är rimligt med hänsyn till ekologi, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Hexagons dotterbolag ska uppvisa ISO certifiering varhelst så krävs.

## AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick till 78 471 187 EUR fördelat på 353 642 177 aktier. Det totala antalet utestående aktier per den 31 januari 2011 då nyemissionen avslutats, uppgick till 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 337 892 177 av serie B med en röst vardera. Den 31 december 2011 innehade den största aktieägaren i Hexagon, Melker Schörling AB, 15 750 000 aktier av serie A och 78 711 582 aktier av serie B, vilket motsvarar 47,8 procent av röstetalet och 26,7 procent av aktiekapitalet.

### Återköp av aktier

Årsstämman den 10 maj 2011 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva aktier i det egna bolaget för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av framtida förvärv. Bemyndigandet gäller återköp av högst 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. Under 2011 gjordes inga återköp. Vid utgången av 2011 innehade Hexagon 1 152 547 återköpta aktier.

### Väsentliga avtal

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till

några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget.

#### FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONKONCERNENS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 2 525,8 MEUR (2 172,3). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om 25-35 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Samtliga nyckeltal avseende de finansiella förpliktelserna rapporteras till långivare i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte samtliga finansiella förpliktelser uppfylls, omförhandlas villkoren varvid lånekostnaderna riskerar att öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp kreditavtalen vid en överträdelse av de finansiella förpliktelserna. Hexagon har inte brutit mot de finansiella förpliktelserna under vare sig 2011 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och finansiella mål.

#### BOLAGSSTYRNING

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning har Hexagon avgivit en bolagsstyrningsrapport som är fristående från årsredovisningen. Den återfinns på sidorna 46-51. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll. Se sidan 51.

#### UTDELNING

Framtida utdelningar anpassas till bland annat Hexagons resultat och soliditet, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Koncernens utdelningspolicy fastslår att över tid ska utdelningen utgöra 25-35 procent av resultatet per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppnår soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår att utdelningen för 2011 ska utgå med 0,17 EUR per aktie, vilket motsvarar 20 procent av resultat per aktie efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, och 17 procent av det löpande kassaflödet per aktie. Utdelningen väntas uppgå till cirka 59,9 MEUR (57,3). Skälet till att utdelningen är något lägre än vad som kunde väntas av utdelningspolicyn är att Hexagon prioriterat en neddragning av skuldsättningen. Föreslagen

avstämningsdag är den 14 maj 2012. Fortsatta utdelningar kommer att beakta Hexagons avkastnings- och soliditetsmål, finansiella ställning samt tillväxtpotential.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2011 fastslog av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av grundlön, en rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt totalt sett vara konkurrenskraftig och marknadsmässig. Den rörliga ersättningen är kopplad till koncernens resultatutveckling, ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionen är förmånsbestämd. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande.

Styrelsen ska årligen ta ställning till om aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionen ska vara antingen förmånsbaserad eller avgiftsbestämd, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Till årsstämman 2012 föreslås likalydande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, dock med ändringen att den rörliga ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av grundlönen.

#### INCITAMENTSPROGRAM

Se not 30 på sid 110.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat efter finansnettot uppgick till 295,1 MEUR (-213,1). Moderbolagets soliditet uppgick till 37 procent (33). Det egna kapitalet uppgick till 1 473,3 MEUR (1 253,9). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften uppgick till 206,4 MEUR (352,2).

Koncernens aktiviteter finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av intern och extern upplåning i flera valutor i koncernen.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 19 januari 2012 ingick Hexagon avtal om förvärv av samtliga aktier i MicroSurvey Software Inc., en ledande kanadensisk utvecklare av programvara för surveying och kartering inom lantmäteri, bygg- och anläggningsindustrin samt polis- och rättsväsende. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Geosystems.

# RISKER OCH RISKHANTERING

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter sker i dotterbolagen men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

## RISKHANTERING MED AVSEENDE PÅ MARKNAD OCH VERKSAMHET

Marknads- och verksamhetsanknutna risker hanteras i huvudsak inom varje dotterbolag. Eftersom merparten av de verksamhetsanknutna riskerna hänför sig till Hexagons förhållande till kunder och leverantörer sker en fortlöpande värdering av dessa för att kunna uppskatta affärsriskerna.

	RISKER	RISKHANTERING
Förvärv och integration	<p>En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin även i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon.</p> <p>Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.</p>	<p>Hexagon analyserar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker.</p> <p>Under perioden 2000 till 2011 genomförde Hexagon ett 70-tal förvärv, däribland de strategiska förvärven Brown&amp;Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007) och Intergraph (2010). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa i kombination med klara strategier och mål har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta införliva nya företag i koncernen.</p>
Konjunkturpåverkan	<p>Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.</p>	<p>Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i den allmänna ekonomin uppvägs delvis av försäljningsökningar inom tillväxtområden både med avseende på produkter och marknader med olika efterfrågemönster.</p> <p>Under 2011 svarade tillväxtmarknaderna för cirka 30 procent av nettoomsättningen och Hexagon fokuserar fortsatt på att förbättra den lokala närvaron i områden med förväntad stark tillväxt.</p>

	RISKER	RISKHANTERING
Konkurrens och prispress	Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologiutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. Forskning och utveckling är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktansättningar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.	Hexagon investerar cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. Cirka 2 280 ingenjörer deltar i detta arbete. Målet för Hexagons forskning och utveckling är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.
Kunder	Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Så kallad surveying (bland annat lantmäteri), är den enskilt största kundkategorin och stod för 22 procent av nettoomsättningen 2011. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling i surveyingsektorn kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi (19 procent), flyg och försvar (12 procent) samt byggnadsindustrin (11 procent).	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en kund eller en kundgrupp inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1,5 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser dock att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten.
Leverantörer	Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Inköp från den största leverantören motsvarade omkring 1,8 procent av Hexagons nettoomsättning 2011. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.
Humankapital	Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledning och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.



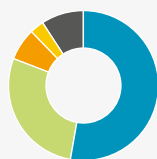
## FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Koncernens finansfunktion driver internbanken, och ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och dess interna finansiering. Centraliseringen ger ekonomiska skalfördelar, lägre finansieringskostnader samt bättre kontroll över och hantering av, koncernens finansiella risker. Inom Hexagon finns det inget mandat för genomförandet av oberoende handel med valuta- eller ränteinstrument. All relevant exponering övervakas kontinuerligt och rapporteras regelbundet till koncernledning och styrelse.

	RISKER	RISKHANTERING																				
<b>Valutor</b>	<p>Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt. Under 2011 genererades motsvarande 324,1 MEUR av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och tillgångar är USD, CHF och CNY.</p> <p>Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets egen leder till transaktionsexponering.</p> <p>Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen finns. Detta uppnås genom att försäljningsenheterna faktureras i sina respektive redovisningsvalutor.</p> <p>När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering.</p> <p>Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat vid olika tidpunkter av förändringar i valutakurserna. Tabellen nedan visar de valutakursrörelser som hade den största påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar samt effekten på EBIT för 2011.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Riktning<sup>1</sup></th> <th>Netto av intäkt och kostnad</th> <th>Resultat-effekt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CHF</td> <td>Förstärkning</td> <td>Negativ</td> <td>Negativ</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>Försvagning</td> <td>Positiv</td> <td>Negativ</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>Försvagning</td> <td>Positiv</td> <td>Negativ</td> </tr> <tr> <td><b>EBIT1, MEUR</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>-21</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><sup>1</sup> Jämfört med EUR</p>		Riktning <sup>1</sup>	Netto av intäkt och kostnad	Resultat-effekt	CHF	Förstärkning	Negativ	Negativ	USD	Försvagning	Positiv	Negativ	CNY	Försvagning	Positiv	Negativ	<b>EBIT1, MEUR</b>			<b>-21</b>	<p>Hexagon har från och med 1 januari 2011 bytt rapporteringsvaluta i koncernen från SEK till EUR för att minska valutaexponeringen både i result- och balansräkning samt i övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Skiftet av rapporteringsvaluta har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.</p> <p>Transaktionsexponering säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Avtalade transaktioner, exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och bokförda order säkras fullt ut. Därtill säkras 40-100 procent av en rullande sexmånaders exponeringsprognos. Säkring av transaktionsexponering sker genom valutaterminskontrakt. Säkringsredovisning enligt metoden kassaflödessäkring tillämpas. Därigenom förs verkligt värde till säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat för att uppväga vinster/förluster på kurssäkrad framtida försäljning och inköp i andra valutor än den funktionella valutan.</p> <p>Omräkningsexponering som hänför sig till nuvarande och prognostiserat resultat i andra valutor än EUR säkras inte.</p>
	Riktning <sup>1</sup>	Netto av intäkt och kostnad	Resultat-effekt																			
CHF	Förstärkning	Negativ	Negativ																			
USD	Försvagning	Positiv	Negativ																			
CNY	Försvagning	Positiv	Negativ																			
<b>EBIT1, MEUR</b>			<b>-21</b>																			

## VALUTAEXPONERING

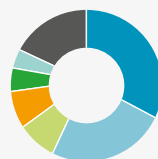
## NETTOTILLGÅNGAR



USD	53%
CHF	28%
CAD	7%
CNY	3%
Övrig	9%

Omräkningsexponering avseende nettotillgångar kurssäkras delvis med hjälp av externa lån i motsvarande valutor. EUR är exkluderat eftersom det är koncernens rapporteringsvaluta.

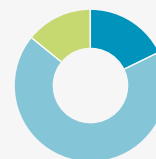
## NETTOOMSÄTTNING



USD	33%
EUR	24%
CHF	8%
CNY	8%
GBP	4%
SEK	5%
Övrig	18%

Koncernens rörelseintäkter genereras huvudsakligen i andra valutor än i EUR. Omräknings-exponering kurssäkras inte.

## RÄNTEBÄRANDE SKULDER



USD	18%
EUR	68%
CHF	14%

I låneportföljen är EUR den mest betydelsefulla valutan.

	RISKER	RISKHANTERING
Ränta	Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettot beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.	I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindning, i genomsnitt kortare än sex månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av 2011 var mindre än två månader. Under året användes inga räntederivat för att hantera risken.
Kredit	Kreditrisk, d v s risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk. Kreditrisk är även risken att kunder ej betalar fordringar som Hexagon har fakturerat eller avser att fakturera.  Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller andra derivatinstrument med går i konkurs.	Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.  För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld, därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.
Likviditet	Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Enligt Hexagons finanspolicy ska den totala likviditetsreserven uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2011 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 360,1 MEUR (508,0).

	<b>RISKER</b>	<b>RISKHANTERING</b>
<b>Refinansiering</b>	<p>Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att leva upp till kraven på framtida kapitalförsörjning är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.</p>	<p>För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttoskuld, inklusive förpliktigade checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.</p> <p>För att finansiera köpeskillingen om 2 125 MUSD för förvärvet av Intergraph och för att refinansiera bolagets förfallande 1 000 MEUR syndikerade låneram ingick Hexagon i juli 2010 i två finansieringsarrangemang, ett bryggglån på motsvarande 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram på motsvarande 900 MUSD och 1 000 MEUR. 850 MUSD av bryggglånet återbetalades genom likviden från nyemissionen i december 2010 och det återstående bryggglånet på 375 MUSD förfaller i juli 2012. Det långfristiga lånet och den syndikerade låneramen om 900 MUSD och 1 000 MEUR förfaller den 6 juli 2015 och innehåller sedvanliga finansiella åtaganden enligt marknadsstandard och utgör grunden i koncernens långsiktiga finansiering. Utöver ovannämnda finansiering har Hexagon under år 2009 emitterat ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK som ej innehåller några finansiella åtaganden.</p>
<b>Försäkringsbara risker</b>	<p>Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är till viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador vilket potentiellt skulle kunna påverka Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda negativt.</p>	<p>För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen. I takt med att Hexagon växer och att skadeförebyggande åtgärder genomförs ändras försäkringsprogrammet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.</p>

## LEGALA RISKER

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterbolag. Som exempel kan nämnas att varje landansvarig har fullt ansvar för att följa landets lagar. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterbolagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

RISKER	RISKHANTERING
<p><b>Lagstiftning och reglering</b></p> <p>Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt offentlighetsrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam.</p>	<p>Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam.</p>
<p><b>Immateriella rättigheter</b></p> <p>Patentintrång och plagiat är risker som Hexagon är utsatt för. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet.</p>	<p>Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom forskning och utveckling. Detta sker genom patent och Hexagon söker på laglig väg skydda sig mot intrång när så anses motiverat. Hexagon bedömer att bolaget för närvarande inte inkräktar på andra företags immateriella tillgångar.</p>
<p><b>Miljö</b></p> <p>Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön.</p> <p>Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.</p>	<p>Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.</p>
<p><b>Skatt</b></p> <p>Genom sina dotterbolag är Hexagon verksam inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker därför att det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina regler för sådan prissättning och myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt.</p> <p>Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesats. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser gjorda med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.</p> <p>Koncernens genomsnittliga bolagsskattesats är medelhög i ett internationellt perspektiv. Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.</p>	<p>Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter och normalt på armlängds avstånd.</p> <p>Hexagon ägnar sig inte åt avancerad skatteplanering och anser sig därmed följa OECDs nya omarbetade riktlinjer.</p>



# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2011	2010
Nettoomsättning	3,5	2 169,1	1 481,3
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 025,6	-728,6
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 143,5</b>	<b>752,7</b>
Försäljningskostnader	6, 12	-366,5	-253,7
Administrationskostnader	6, 12	-163,1	-127,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-180,2	-173,0
Övriga rörelseintäkter	7	49,6	41,5
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-52,0	-88,8
Andel i intresseföretags resultat	9	0,0	0,1
<b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>	3, 13, 25, 28, 29, 30, 31	<b>431,3</b>	<b>151,7</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter	10	3,4	1,4
Räntekostnader <sup>2</sup>	10	-62,3	-42,2
<b>Resultat före skatt</b>	3	<b>372,4</b>	<b>110,9</b>
Skatt på årets resultat	11	-75,0	-19,2
<b>Årets resultat</b>		<b>297,4</b>	<b>91,7</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		295,2	89,9
Innehav utan bestämmande inflytande		2,2	1,8
<sup>1</sup> Varav poster av engångskaraktär	12	-8,5	-121,2
<sup>2</sup> Varav poster av engångskaraktär	12	-	-15,4
<b>Antal aktier i genomsnitt (tusental)</b>	21	<b>352 484</b>	<b>303 655</b>
<b>Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)</b>	21	<b>352 546</b>	<b>303 677</b>
<b>Resultat per aktie, EUR</b>		<b>0,84</b>	<b>0,30</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, EUR</b>		<b>0,84</b>	<b>0,30</b>
<b>Av- och nedskrivningar ingår i resultatet med</b>		<b>-102,6</b>	<b>-152,5</b>

# KONCERNENS TOTALRESULTAT

MEUR	2011	2010
<b>Årets resultat</b>	<b>297,4</b>	<b>91,7</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Årets förändring av omräkningsreserv	77,1	208,0
Effekt av valutasäkring före skatt	38,9	-27,9
Årets förändring av säkringsreserv (kassaflödessäkringar) före skatt	-0,8	0,2
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat		
Skatt på effekt av valutasäkring	-10,2	7,3
Skatt på årets förändring av säkringsreserv	0,2	0,0
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>105,2</b>	<b>187,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>402,6</b>	<b>279,3</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	399,9	276,8
Innehav utan bestämmande inflytande	2,7	2,5

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2011-12-31	2010-12-31	2010-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	3 872,3	3 595,4	1 599,3
Materiella anläggningstillgångar	15	229,3	274,1	165,2
Andelar i intresseföretag	16, 17	0,2	3,1	1,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	8,6	6,0	8,7
Andra långfristiga fordringar	16, 18	19,8	11,2	2,4
Uppskjuten skattefordran	11	88,5	64,4	57,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 218,7</b>	<b>3 954,2</b>	<b>1 834,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	19	358,9	319,2	253,3
Kundfordringar	18	509,8	451,2	255,1
Fordringar hos intresseföretag	18	-	-	1,4
Aktuella skattefordringar	11	40,3	27,3	4,3
Övriga fordringar - räntebärande		3,4	0,7	5,2
Övriga fordringar - ej räntebärande	18	39,9	35,4	20,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	56,3	58,2	28,3
Kortfristiga placeringar	24	3,6	0,9	2,0
Kassa och bank	24	112,8	159,5	75,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 125,0</b>	<b>1 052,4</b>	<b>645,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 343,7</b>	<b>5 006,6</b>	<b>2 480,1</b>

MEUR	Not	2011-12-31	2010-12-31	2010-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	21	78,5	78,4	51,8
Övrigt tillskjutet kapital		1 286,1	1 283,4	520,1
Säkringsreserv		-0,4	0,2	0,0
Omräkningsreserv		195,7	90,4	0,3
Balanserat resultat		958,8	713,7	640,5
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 518,7</b>	<b>2 166,1</b>	<b>1 212,7</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		7,1	6,2	5,0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 525,8</b>	<b>2 172,3</b>	<b>1 217,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Avsättningar för pensioner	22	38,6	34,2	37,4
Övriga avsättningar	23	81,3	46,8	6,3
Uppskjutna skatteskulder	11	245,7	210,1	39,9
Skulder till kreditinstitut	24	1 404,2	1 807,4	899,6
Övriga långfristiga skulder - räntebärande	24	3,3	2,6	2,7
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	24	29,9	24,0	1,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 803,0</b>	<b>2 125,1</b>	<b>987,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	24	456,9	154,4	11,4
Förskott från kunder		19,7	18,4	14,2
Leverantörsskulder		144,8	152,1	84,3
Aktuella skatteskulder	11	25,0	23,2	13,5
Övriga skulder - ej räntebärande		34,3	14,1	18,8
Övriga avsättningar	23	8,2	30,1	25,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	326,0	316,9	107,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 014,9</b>	<b>709,2</b>	<b>275,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 343,7</b>	<b>5 006,6</b>	<b>2 480,1</b>
Ställda säkerheter	26	38,0	40,2	2,8
Eventualförpliktelser	26	6,9	19,5	23,3



# FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämman- de inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2010</b>	<b>51,8</b>	<b>520,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>640,5</b>	<b>1 212,7</b>	<b>5,0</b>	<b>1 217,7</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>0,2</b>	<b>186,7</b>	<b>89,9</b>	<b>276,8</b>	<b>2,5</b>	<b>279,3</b>
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	-	-	-	-	-0,3	<b>-0,3</b>	-	<b>-0,3</b>
Nyemission	19,5	690,6	-	-	-	<b>710,1</b>	-	<b>710,1</b>
Utdelning	-	-	-	-	-33,2	<b>-33,2</b>	-1,3	<b>-34,5</b>
Valutaomräkningseffekt vid förändring av rapporteringsvaluta från SEK till EUR	7,1	72,7	-	-96,6	16,8	-	-	-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2010</b>	<b>78,4</b>	<b>1 283,4</b>	<b>0,2</b>	<b>90,4</b>	<b>713,7</b>	<b>2 166,1</b>	<b>6,2</b>	<b>2 172,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-0,6</b>	<b>105,3</b>	<b>295,2</b>	<b>399,9</b>	<b>2,7</b>	<b>402,6</b>
Försäljning av optioner	-	-	-	-	8,2	<b>8,2</b>	-	<b>8,2</b>
Återköp av optioner	-	-	-	-	-2,8	<b>-2,8</b>	-	<b>-2,8</b>
Nyemission	0,1	2,7	-	-	-	<b>2,8</b>	-	<b>2,8</b>
Utdelning	-	-	-	-	-55,5	<b>-55,5</b>	-1,8	<b>-57,3</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 dec 2011</b>	<b>78,5</b>	<b>1 286,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>195,7</b>	<b>958,8</b>	<b>2 518,7</b>	<b>7,1</b>	<b>2 525,8</b>

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bl.a. överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Säkringsreserven består av förändring i verkligt värde av säkringsinstrument som säkrar framtida kassaflöden.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterbolag och effekten efter skatt av den valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande i vissa dotterbolag.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	Not	2011	2010
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Rörelseresultat</b>		<b>431,3</b>	<b>151,7</b>
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		102,6	89,5
Nedskrivningar		-	71,7
Förändring av avsättningar		-14,2	-9,5
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar		0,2	0,4
Andel i intresseföretags resultat		0,0	-0,1
Obetalda förvärvskostnader och liknande poster		-	13,1
Omvärdering av omsättningstillgångar		-	5,4
Erhållna räntor		3,0	1,3
Betalda räntor		-58,6	-55,1
Betald skatt		-71,1	-22,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>393,2</b>	<b>246,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager		-33,7	-26,5
Förändring av kortfristiga fordringar		-55,6	-69,2
Förändring av kortfristiga skulder		49,1	62,0
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>-40,2</b>	<b>-33,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<sup>1</sup></b>		<b>353,0</b>	<b>212,6</b>
<b>Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-101,1	-65,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-38,9	-24,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4,1	2,8
<b>Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten</b>		<b>-135,9</b>	<b>-87,2</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>217,1</b>	<b>125,4</b>
<b>Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamheter	27	-83,0	-1 591,4
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-17,5	-7,4
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	1,3	0,6
<b>Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten</b>		<b>-99,2</b>	<b>-1 598,2</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning		-	2 333,0
Amortering		-97,8	-1 471,2
Återköp av optioner		-2,8	-
Nyemission inklusive emissionskostnader		-5,7	718,5
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-55,5	-33,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1,8	-1,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-163,6</b>	<b>1 545,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-45,7</b>	<b>73,0</b>
Likvida medel vid årets början <sup>2</sup>		160,4	77,4
Valutakursdifferens i likvida medel		1,7	10,0
Årets kassaflöde		-45,7	73,0
<b>Likvida medel vid årets slut<sup>2</sup></b>		<b>116,4</b>	<b>160,4</b>
<sup>1</sup> Varav kassaflöde av engångskaraktär		-16,0	-47,8
<sup>2</sup> I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank			

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2011	2010
Nettoomsättning	4,5	8,6	7,6
Administrationskostnader	6, 30, 31	-13,1	-43,9
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4,5</b>	<b>-36,3</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	149,0	98,8
Ränteintäkter	10	225,0	21,5
Räntekostnader	10	-74,4	-297,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>295,1</b>	<b>-213,1</b>
Skatt på årets resultat		-20,3	3,2
<b>Årets resultat</b>		<b>274,8</b>	<b>-209,9</b>

# MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MEUR	2011	2010
Årets resultat	274,8	-209,9
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>274,8</b>	<b>-209,9</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	31 dec 2011	31 dec 2010	1 jan 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Tecknat men ej inbetalt kapital		-	2,8	-
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	14	0,7	0,1	0,0
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0	0,1
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	16	2 289,7	2 297,2	1 185,1
Fordringar hos koncernföretag	16	1 477,4	1 306,0	496,7
Andra finansiella anläggningstillgångar	16	0,1	0,1	0,1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 767,2</b>	<b>3 603,3</b>	<b>1 681,9</b>
Uppskjuten skattefordran		4,6	24,4	18,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 772,5</b>	<b>3 627,8</b>	<b>1 700,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Fordringar hos koncernföretag		203,8	91,0	87,6
Övriga fordringar		0,5	1,3	4,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3,2	15,2	1,8
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>207,5</b>	<b>107,5</b>	<b>94,2</b>
Kassa och bank		0,2	38,9	16,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>207,7</b>	<b>146,4</b>	<b>110,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 980,2</b>	<b>3 777,0</b>	<b>1 811,3</b>

MEUR	Not	31 dec 2011	31 dec 2010	1 jan 2010
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital	21	78,5	78,4	51,8
Reservfond		314,3	314,3	274,5
Pågående nyemission		-	2,8	-
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>392,8</b>	<b>395,5</b>	<b>326,3</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		805,7	916,6	193,1
Fritt eget kapital		274,8	-58,2	167,9
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 080,5</b>	<b>858,4</b>	<b>361,0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 473,3</b>	<b>1 253,9</b>	<b>687,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		1 371,0	1 768,0	749,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 371,0</b>	<b>1 768,0</b>	<b>749,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		445,9	141,0	-
Leverantörsskulder		1,2	10,2	0,3
Skulder till koncernföretag		686,3	587,8	372,9
Övriga skulder		0,3	0,1	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2,2	16,0	1,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 135,9</b>	<b>755,1</b>	<b>374,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 980,2</b>	<b>3 777,0</b>	<b>1 811,3</b>
Ställda säkerheter	26	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	26	71,1	55,8	44,4

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MEUR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 2010-01-01</b>	<b>51,8</b>	<b>274,5</b>	-	<b>193,1</b>	<b>167,9</b>	<b>687,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	<b>-209,9</b>	<b>-209,9</b>
Utdelning	-	-	-	-	-33,2	-33,2
Avyttring av egna aktier	-	-	-	-	0,2	0,2
Nyemission	19,5	-	2,8	699,7	-	<b>722,0</b>
Emissionskostnader efter skatt	-	-	-	-9,1	-	<b>-9,1</b>
Valutaomräkningseffekt vid förändring av funktionell valuta från SEK till EUR	7,1	39,8	-	32,9	16,8	<b>96,6</b>
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>78,4</b>	<b>314,3</b>	<b>2,8</b>	<b>916,6</b>	<b>-58,2</b>	<b>1 253,9</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	<b>274,8</b>	<b>274,8</b>
Överföring enligt vinstdisposition	-	-	-	-113,7	113,7	-
Utdelning	-	-	-	-	-55,5	-55,5
Nyemission	0,1	-	-2,8	2,8	-	<b>0,1</b>
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>78,5</b>	<b>314,3</b>	-	<b>805,7</b>	<b>274,8</b>	<b>1 473,3</b>



# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	2011	2010
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4,5</b>	<b>-36,3</b>
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet		
Av- och nedskrivningar	0,1	31,9
Erhållna räntor	184,7	21,5
Erhållna utdelningar	149,0	98,8
Betalda räntor	-68,6	-127,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>260,7</b>	<b>-11,8</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kortfristiga fordringar	-100,6	-0,3
Förändring av kortfristiga skulder	94,4	178,5
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>-6,2</b>	<b>178,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>254,5</b>	<b>166,4</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-0,8	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-	-959,2
Förändring långfristiga fordringar koncernföretag	-133,4	-734,3
Lämnat aktieägartillskott	-	-6,4
<b>Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten</b>	<b>-134,2</b>	<b>-1 699,9</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Upplåning	-	2 445,5
Amortering	-97,8	-1 566,7
Nyemission inklusive emissionskostnader	-5,7	710,1
Utdelning till aktieägare	-55,5	-33,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-159,0</b>	<b>1 555,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-38,7</b>	<b>22,2</b>
<b>Likvida medel vid årets början<sup>1</sup></b>	<b>38,9</b>	<b>16,7</b>
<b>Likvida medel vid årets slut<sup>1</sup></b>	<b>0,2</b>	<b>38,9</b>

<sup>1</sup> I likvida medel ingår kassa och bank.

# NOTER

Belopp i MEUR, om inte annat anges.

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper redogörs för under Moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan. Den 26 mars 2012 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 9 maj 2012 för godkännande.

### TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSGREGLER

Koncernen har infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med den 1 januari 2011.

- IAS 24 Upplysningar om närstående (ändring). (Godkänd av EU 19 juli 2010)
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (ändring) - Klassificering av teckningsrätter (Godkänd av EU 23 december 2009).
- IFRIC 14 Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav - ändring. (Godkänd av EU 19 juli 2010)
- IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument. (Godkänd av EU 23 juli 2010)

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2011.

### UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte förtidstillämpats i Hexagons finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2012 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument - denna standard ersätter de avsnitt i IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering, som behandlar klassificering och värdering. Standarden är obligatorisk från och med räkenskapsåret 2013 men tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att EU godkänt standarden, vilket ännu ej skett. För närvarande finns ett förslag om att skjuta på implementeringstidpunkten till 2015. Standarden kommer att kompletteras med avsnitt kring nedskrivningar och säkringsredovisning. I avvaktan på att alla delar av standarden blir färdiga har koncernen ej utvärderat effekterna av den nya standarden.

IFRS 10 Consolidated Financial Statements - standarden ersätter IAS 27 och SIC-12 om konsolidering och innehåller en modell för att bedöma om bestämmande inflytande föreligger eller ej. Ett företag eller investering ska omfattas av koncernredovisningen om bestämmande inflytande föreligger baserat på ett kontrollbegrepp. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 11 Joint arrangements - standarden ersätter IAS 31 Andelar i joint ventures. Gemensamt styrda investeringar ska enligt standarden indelas i två kategorier, joint venture eller joint operation. Olika redovisningsregler tillämpas för de olika kategorierna. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other entities - innehåller nya upplysningskrav för alla typer av innehav i andra företag oavsett om innehavet konsolideras eller inte. Standarden träder i kraft 1 januari 2013.

IFRS 13 Fair value measurement - standarden införs för att skapa en enhetlig definition av verkligt värde och en enhetlig värderingsmetodik för mätning av verkligt värde. Nya upplysningskrav tillkommer också. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillägg till IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter – innebär nya upplysningskrav av komponenter redovisade inom övrigt totalresultat avseende poster som möjligen kommer att omklassificeras till årets resultat och vilka som aldrig kommer att omklassificeras till årets resultat. Standarden träder i kraft 1 juli 2012.

Tillägg till IAS 19 – Ersättningar till anställda – Ändringen innebär att alla förändringar av pensionsskulden ska redovisas omedelbart, d v s den så kallade korridor-metoden som Hexagon för närvarande tillämpar försvinner. Ändringen påverkar pensionsskuldens storlek och övrigt totalresultat. Ändringen innebär också att avkastning på förvaltningstillgångar ska beräknas med samma diskonteringsränta som används för beräkning av pensionsförpliktelsen istället för förväntad avkastning. Skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan redovisas som en aktuariell vinst eller förlust i övrigt totalresultat. Om standarden tillämpats innevarande år skulle resultatet före skatt ha försämrats med cirka 7 MEUR. I balansräkningen skulle pensionsskulden varit cirka 40 MEUR högre, vilket ger en minskning av eget kapital samt en ökning av uppskjuten skattefordran. Standarden träder i kraft 1 januari 2013.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2012 bedöms inte ha någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

#### **BYTE AV MODERBOLAGETS REDOVISNINGSVALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA**

Bolagsstämman den 24 november 2010 beslutade att byta redovisningsvaluta i moderbolaget från SEK till EUR från och med den 1 januari 2011. Vidare har Hexagon beslutat att från och med 2011 använda EUR som rapporteringsvaluta i koncernen, det vill säga att de finansiella rapporterna kommer att presenteras i EUR. Bakgrunden till bytet är den ökade globaliseringen av Hexagons verksamhet. Koncernens försäljning, kostnader och nettotillgångar är idag företrädesvis, som nämnts ovan, denominerade i andra valutor än SEK. Idag är endast cirka 5 procent av försäljningen och 5 procent av nettotillgångarna denominerade i SEK. De valutor som har störst påverkan på Hexagons vinst och nettotillgångar är idag USD, CHF och CNY. Förvärvet av Intergraph har ytterligare ökat betydelsen av dessa valutor för Hexagon. Bytet från SEK till EUR har minskat valutaexponeringen både vad gäller resultat- och balansräkningen och övrigt totalresultat. Hexagonkoncernen kan bättre matcha sina skulder mot nettotillgångarna, vilket har stabiliserat vissa nyckeltal som är av betydelse för bolagets kapitalkostnad.

#### **FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER**

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, såsom övriga långfristiga innehav av aktier, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

#### **KLASSIFICERING**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

#### **KONCERNREDOVISNING**

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill och övriga immateriella tillgångar nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, dvs. i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

### INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i

vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intressebolagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader.

### TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

*Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till EUR*  
Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas efter balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Värdet av nettotillgångar i internationella dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras delvis, i huvudsak genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen nettoredovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de internationella verksamheterna.

### RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och jämförelsestörande poster. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment; Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Produktportföljen består av system avsedda för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och

uppdatering av objekt och är uppbyggd av för systemen gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och produktion. Rörelsesegmentet Övrig verksamhet är i huvudsak inriktad mot transportindustrin, såväl personbilar som tunga fordon. Verksamheten är nordisk.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden, kundgrupper och geografisk exponering och därmed differentierad riskbild. Det förekommer ingen försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

## INTÄKTER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

### *Försäljning av varor*

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt om:

- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

### *Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag*

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragstagaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

## STATLIGA STÖD

Hexagon redovisar de statliga stöd som har beslutats och utbetalts under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått. Se not 13 för en detaljerad fördelning per funktion. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt ekonomiskt stöd för att täcka lönekostnader under en begränsad tid för att undvika att friställa personal.

## LEASING

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtal klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

## ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, kursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER OCH ANDRA FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.



Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

#### *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas.

#### *Tillgänglig för försäljning*

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad. Hexagon hade inga noterade innehav 2011 och 2010.

#### *Investeringar som hålls till förfall*

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2011 och 2010.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

#### *Andra finansiella skulder*

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upp-

lupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

#### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

## **DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING**

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

## **LÅNEKOSTNADER**

Lånekostnader i form av räntor inkluderas endast i en tillgångs anskaffningsvärde om tillgången är kvalificerad för detta. Eftersom Hexagon normalt inte uppför de typer av tillgångar som är kvalificerade, har inga lånekostnader aktiverats utan istället har kostnaderna redovisats i resultaträkningen när de uppkommit.

## **PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN**

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtaganden. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelsena befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet.

Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

#### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänförs till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga under-skottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattkostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

### TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I ANNAN VALUTA ÄN EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

### VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar.

### GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivningstiden för olika tillgångsslag är baserad på bedömt nyttjande och framgår av tabellen nedan:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2–6 år
Patent och varumärken <sup>1</sup>	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2–10 år
Datorer	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–25 år

<sup>1</sup> Värden på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Detta gäller det ägda namnet Intergraph. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 92 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

## NEDSKRIVNING

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföring avseende nedskrivningar av goodwill.

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar där oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenererande enheter).

### Kassagenererande enheter

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar.

Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.

## UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

## FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 9 maj 2012.

## NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

### DELAR AV HEXAGONS OMSÄTTNING HÄRRÖR FRÅN OMFATTANDE OCH KOMPLEXA KUNDKONTRAKT

Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 2 644 MEUR (2 467). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 717 MEUR. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar.

### VÄRDERING AV SKATTEFORDRINGAR OCH SKULDER

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 157,2 MEUR (145,7) vid utgången av 2011. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 90,2 MEUR (75,8), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

### PENSIONSÅTAGANDEN

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

## NOT 3 Rörelsesegment

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. En detaljerad beskrivning av verksamheten återfinns på sidorna 18-29 av denna årsredovisning.

2011	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	2 112,3	65,3	2 177,6	-8,5	2 169,1
Rörelsens kostnader	-1 662,2	-63,2	-1 725,4	-3,9	-1 729,3
<b>Rörelseresultat (EBIT1) <sup>1</sup></b>	<b>450,1</b>	<b>2,1</b>	<b>452,2</b>	<b>-12,4</b>	<b>439,8</b>
Övriga poster av engångskaraktär	-	-	-	-8,5	-8,5
<b>Resultat före räntenetto</b>	<b>450,1</b>	<b>2,1</b>	<b>452,2</b>	<b>-20,9</b>	<b>431,3</b>
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-58,9	-58,9
<b>Resultat före skatt</b>				<b>-79,8</b>	<b>372,4</b>
Operativa tillgångar	5 037,0	40,0	5 077,0	-2,5	5 074,5
Operativa skulder	-725,2	-14,0	-739,2	96,2	-643,0
<b>Operativt kapital</b>	<b>4 311,8</b>	<b>26,0</b>	<b>4 337,8</b>	<b>93,7</b>	<b>4 431,5</b>
<sup>1</sup> Varav andel i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Andelar i intresseföretag	0,2	-	0,2	-	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	489,5	5,4	494,9	-141,9	353,0
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-134,4	-0,8	-135,2	-0,7	-135,9
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>355,1</b>	<b>4,6</b>	<b>359,7</b>	<b>-142,6</b>	<b>217,1</b>
Medelantal anställda	12 131	334	12 465	10	12 475
Antal anställda vid årets slut	12 674	374	13 048	12	13 060
Av- och nedskrivningar	-98,6	-4,0	-102,6	0,0	-102,6

2010	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 434,2	52,9	1 487,1	-5,8	1 481,3
Rörelsens kostnader	-1 152,8	-54,1	-1 206,9	-1,5	-1 208,4
<b>Rörelseresultat (EBIT1) <sup>1</sup></b>	<b>281,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>280,2</b>	<b>-7,3</b>	<b>272,9</b>
Övriga poster av engångskaraktär	-89,5	-19,3	-108,8	-12,4	-121,2
<b>Resultat före räntenetto</b>	<b>191,9</b>	<b>-20,5</b>	<b>171,4</b>	<b>-19,7</b>	<b>151,7</b>
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-40,8	-40,8
<b>Resultat före skatt</b>				<b>-60,5</b>	<b>110,9</b>
Operativa tillgångar	4 525,6	49,5	4 575,1	48,5	4 623,6
Operativa skulder	-466,1	-12,5	-478,6	-25,4	-504,0
<b>Operativt kapital</b>	<b>4 059,5</b>	<b>37,0</b>	<b>4 096,5</b>	<b>23,1</b>	<b>4 119,6</b>
<sup>1</sup> varav andel i intresseföretags resultat	0,1	0,0	0,1	-	0,1
Andelar i intresseföretag	0,1	3,0	3,1	-	3,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	319,8	2,3	322,1	-109,5	212,6
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-85,2	-1,9	-87,1	-0,1	-87,2
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>234,6</b>	<b>0,4</b>	<b>235,0</b>	<b>-109,6</b>	<b>125,4</b>
Medelantal anställda	7 872	296	8 168	11	8 179
Antal anställda vid årets slut	11 659	321	11 980	12	11 992
Av- och nedskrivningar	-139,0	-11,9	-150,9	-1,6	-152,5



### NOT 3 Segmentrapportering, forts.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Geografiska marknader	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital <sup>1</sup>							
			Tillgångar		Skulder		Netto		Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
EMEA <sup>2</sup>	955,6	693,9	2 189,8	2 126,6	-176,7	-253,5	2 013,1	1 873,1	1 485,8	1 554,3
Americas	666,4	380,2	2 846,8	2 345,7	-530,8	-205,7	2 316,0	2 140,0	2 552,9	2 248,7
Asien	555,6	413,0	308,1	275,1	-205,7	-168,6	102,4	106,5	62,9	66,2
Eliminering av interna poster / justeringar	-8,5	-5,8	-270,2	-123,8	270,2	123,8	-	-	-	-
<b>Koncernen</b>	<b>2 169,1</b>	<b>1 481,3</b>	<b>5 074,5</b>	<b>4 623,6</b>	<b>-643,0</b>	<b>-504,0</b>	<b>4 431,5</b>	<b>4 119,6</b>	<b>4 101,6</b>	<b>3 869,2</b>

<sup>1</sup> Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår. Ingen enskild kund motsvarar mer än 1,5 procent av nettoförsäljningen för 2011 eller 2010.

<sup>2</sup> I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 121,9 MEUR (97,4) samt materiella och immateriella anläggningstillgångar om 63,6 MEUR (74,8).

### NOT 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 82 procent (60) inköp från koncernföretag.

### NOT 5 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Surveying	459,4	341,1	-	-
Kraft och energi	382,9	254,8	-	-
Flyg och försvar	252,1	183,1	-	-
Säkerhet	229,8	161,2	-	-
Bygg och anläggning	223,9	148,9	-	-
Fordon	253,3	164,5	-	-
Tillverkning	178,3	95,4	-	-
Övrigt	189,4	132,3	8,6	7,6
<b>Totalt</b>	<b>2 169,1</b>	<b>1 481,3</b>	<b>8,6</b>	<b>7,6</b>

### NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Kostnad för sålda varor</b>				
Varukostnader	570,5	466,1	-	-
Personal	244,2	149,5	-	-
Avskrivningar	14,3	15,5	-	-
Övrigt	196,6	97,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 025,6</b>	<b>728,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Forsknings- och utvecklingskostnader</b>				
Personal	116,6	101,9	-	-
Avskrivningar	59,9	51,0	-	-
Övrigt	3,7	20,1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>180,2</b>	<b>173,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Försäljningskostnader</b>				
Personal	257,4	169,9	-	-
Avskrivningar	11,1	5,2	-	-
Övrigt	98,0	78,6	-	-
<b>Totalt</b>	<b>366,5</b>	<b>253,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Administrationskostnader</b>				
Personal	113,8	75,1	3,2	2,8
Avskrivningar	17,3	17,8	0,1	0,0
Övrigt	32,0	34,2	9,8	41,1
<b>Totalt</b>	<b>163,1</b>	<b>127,1</b>	<b>13,1</b>	<b>43,9</b>

## NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	0,8	0,8	-	-
Valutakursvinster	37,7	34,3	-	-
Statliga stöd	0,1	0,2	-	-
Övrigt	11,0	6,2	-	-
<b>Summa</b>	<b>49,6</b>	<b>41,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,0	-0,5	-	-
Valutakursförluster	-37,5	-39,4	-	-
Förvärvskostnader	-0,3	-9,9	-	-
Nedskrivning inom				
Övrig verksamhet	-	-26,6	-	-
Övrigt	-13,2	-12,4	-	-
<b>Summa</b>	<b>-52,0</b>	<b>-88,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 8 Nedskrivningar

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga, att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga, det diskonterade värdet (nuvärdet) av samtliga framtida kassaflöden. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet baseras på ett prognostiserat kassaflöde som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod extrapoleras med ett antagande om en årlig tillväxt.

De väsentliga antaganden och parametrar som använts vid beräkning av återvinningsvärdet är följande:

Väsentliga antaganden	2011	2010
Risikfri ränta, %	2,0-3,5	2,0-3,5
Skattesats, %	7-30	7-35
Betavärde	1,3-1,8	1,3-1,8
Diskonteringsränta före skatt, %	8,8-10,0	8,8-10,0
Prognosperiod	5 år	5 år
Tillväxt bortom prognosperioden, %	2	2

Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade. Dock sker aldrig återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av goodwill.

Nyttjandevärdet beräknas för så kallade kassagenererande enheter. Kassagenererande enheter definieras som de minsta grupper av tillgångar för vilka oberoende kassaflöden kan identifieras. Hexagons definition av kassagenererande enheter följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentnivå inom varje respektive segment. Koncernens goodwill, som i sin helhet är hänförlig till förvärv av verksamheter, är fördelad över följande fem kassagenererande enheter som Hexagon har definierat.

## NOT 8 Nedskrivningar, forts

Goodwill per kassagenererande enhet	2011	2010
Hexagon Geosystems	738,2	735,2
Hexagon Metrology	167,3	164,3
NovAtel	242,1	239,9
Intergraph	1 494,9	1 326,7
Övrig verksamhet	1,2	1,2
<b>Summa</b>	<b>2 643,7</b>	<b>2 467,3</b>

Det totala värdet på immateriella tillgångar som ej är föremål för avskrivning var vid utgången av året 3 361,0 MEUR (3 153,4) och avser varumärken och goodwill. Hela beloppet är hänförligt till affärsområdet Measurement Technologies.

Beräkningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i alla beräkningar innebär att tillgångarna fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntas höjs med en procentenhet eller tillväxten bortom prognosperioden sänks med en procentenhet.

I samband med förvärvet av Intergraph under 2010 identifierades kapitaliserade utvecklingskostnader avseende överlappande mjukvara. Detta medförde en nedskrivning via resultaträkning 2010 om 53,2 MEUR.

## NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Utdelning från dotterföretag	-	-	205,1	98,8
Nedskrivningar av aktier i dotterbolag	-	-	-56,1	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>149,0</b>	<b>98,8</b>
<b>Andel i intresseföretags resultat</b>				
Andel av intresseföretags resultat	0,0	0,1	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter, bankkonton	3,2	1,2	1,2	0,2
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	159,5	21,3
Övriga finansiella intäkter	0,2	0,2	64,3	-
<b>Summa</b>	<b>3,4</b>	<b>1,4</b>	<b>225,0</b>	<b>21,5</b>
<b>Finansiella intäkter</b>				
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-4,6	-1,2
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-54,9	-23,2	-51,5	-21,6
Valutakursdifferens	-	-	-	-256,5
Övriga finansiella kostnader	-7,4	-19,0	-18,3	-17,8
<b>Summa</b>	<b>-62,3</b>	<b>-42,2</b>	<b>-74,4</b>	<b>-297,1</b>

## NOT 11 Inkomstskatter, koncernen

Skatt på årets resultat	2011	2010
Aktuell skatt	-59,9	-28,6
Uppskjuten skatt	-15,1	9,4
Andel av skatt i intresseföretag	0,0	0,0
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-75,0</b>	<b>-19,2</b>

UPPSKJUTEN SKATT	2011-12-31	2010-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser</b>		
Anläggningstillgångar	-272,2	-274,7
Varulager	10,1	11,7
Kundfordringar	2,0	0,9
Avsättningar	12,6	7,3
Säkring av nettotillgångar i andra valutor än EUR	-10,0	62,5
Övrigt	62,4	7,6
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	128,1	114,8
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-90,2	-75,8
<b>Summa</b>	<b>-157,2</b>	<b>-145,7</b>
<b>Enligt balansräkningen</b>		
Uppskjutna skattefordringar	88,5	64,4
Uppskjutna skatteskulder	-245,7	-210,1
<b>Netto</b>	<b>-157,2</b>	<b>-145,7</b>

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår dock vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder	2011	2010
<b>UPPSKJUTNA SKATTER</b>		
<b>Ingående balans - netto</b>	<b>-145,7</b>	<b>17,7</b>
<b>Förändring via resultaträkningen</b>		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-39,7	46,2
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	27,2	-34,6
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-2,6	-2,2
<b>Summa</b>	<b>-15,1</b>	<b>9,4</b>
Förändring via förvärv och avyttringar	-	-165,6
Förändringar direkt mot årets totalresultat m m	-10,0	7,3
Omräkningsdifferens	13,6	-14,5
<b>Utgående balans - netto</b>	<b>-157,2</b>	<b>-145,7</b>
<b>AKTUELLA SKATTER</b>		
<b>Ingående balans - netto</b>	<b>4,1</b>	<b>-9,2</b>
<b>Förändring via resultaträkningen</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-60,2	-37,7
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	0,3	9,1
<b>Summa</b>	<b>-59,9</b>	<b>-28,6</b>
Förändring via förvärv och avyttringar	-1,6	20,4
Betalningar - netto	71,1	22,1
Omräkningsdifferens	1,6	-0,6
<b>Utgående balans - netto</b>	<b>15,3</b>	<b>4,1</b>

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående schema	2011-12-31
<b>År</b>	
2012	0,2
2013	0,0
2014	1,5
2015	2,3
2016 och senare	43,7
Utan tidsbegränsning	409,2
<b>Summa</b>	<b>456,9</b>

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt	2011	2010
<b>Resultat före skatt</b>	<b>372,4</b>	<b>110,9</b>
<b>Skatt enligt svensk nominell skattesats</b>	<b>-97,9</b>	<b>-29,1</b>
Skillnad i skattesats i internationella verksamheter	25,1	16,7
Omvärdering av underskottsavdrag m m	27,2	-34,6
Ej avdragsgilla kostnader	-59,3	-10,0
Ej skattepliktiga intäkter	31,8	30,4
Förändring av skattesatser m m i internationella verksamheter	-1,9	7,4
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-75,0</b>	<b>-19,2</b>

## NOT 12 Poster av engångskaraktär

Affärsområde		2011	2010
Hexagon Measurement Technologies	Omstruktureringskostnader	-	-16,3
	Nedskrivning	-	-67,5
	Övrigt	-8,5	-5,7
Övrig verksamhet	Nedskrivning	-	-12,3
	Övrigt	-	-7,0
Koncern- kostnader	Omstruktureringskostnader	-	-1,8
	Förvärvskostnader	-	-8,9
	Nedskrivning	-	-1,6
	Övrigt	-	-15,5
<b>Summa</b>	<b>-8,5</b>	<b>-136,6</b>	

Funktion	2011	2010
Nettoomsättning	-8,5	-5,8
Kostnad såld vara	-	-6,1
Administrationskostnader	-	-18,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-55,6
Övriga rörelsekostnader	-	-35,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8,5</b>	<b>-121,2</b>
Finansiella kostnader	-	-15,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-8,5</b>	<b>-136,6</b>

Poster av engångskaraktär är relaterade till förvärvet av Intergraph som skedde under 2010. Under 2011 är dessa hänförliga till förvärvade förutbetalda intäkter. Dessa har beaktats vid värderingen av övertagna tillgångar och skulder under 2010 varvid det verkliga värdet avseende förvärvade förutbetalda intäkter blev lägre än den skuld som en löpande periodisering skulle ha gett. Detta har påverkat koncernens intäkter negativt under 2011. Under 2010 redovisades bland annat icke-kassa-påverkande nedskrivningar av engångskaraktär relaterade till överlappande teknologier i Hexagon och Intergraph. Inom rörelsesegmentet Övrig verksamhet redovisades nedskrivningar huvudsakligen relaterade till maskiner till följd av förändrad avyttringsstrategi i samband med Intergraphförvärvet.

## NOT 13 Statliga stöd

Några av koncernens dotterbolag har under året fått statligt stöd i sitt land. I nedanstående tabell framgår hur fördelningen av ersättningen har minskat kostnaderna per funktion.

Funktion	2011	2010
Kostnad såld vara	-	0,2
Försäljningskostnader	-	0,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,2	0,3
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,2
<b>Summa</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>

## NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Övriga immateriella anläggningstillgångar				Summa
Immateriella anläggningstillgångar 2011	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Goodwill	
Ingående anskaffningsvärde	376,4	782,9	2 488,5	297,6	<b>3 945,4</b>
Valutakursdifferenser	11,2	25,2	70,1	5,8	<b>112,3</b>
Investeringar	99,3	1,3	-	0,5	<b>101,1</b>
Investeringar via förvärv av verksamheter	6,1	7,9	107,8	16,7	<b>138,5</b>
Omklassificering	-27,4	18,4	-	10,8	<b>1,8</b>
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>465,6</b>	<b>835,7</b>	<b>2 666,4</b>	<b>331,4</b>	<b>4 299,1</b>
Ingående avskrivningar	-168,5	-20,7	-21,2	-58,6	<b>-269,0</b>
Valutakursdifferenser	-3,6	-1,2	-1,5	0,4	<b>-5,9</b>
Årets avskrivningar	-39,2	-7,4	-	-22,5	<b>-69,1</b>
Omklassificering	20,4	-9,5	-	-10,5	<b>0,4</b>
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-190,9</b>	<b>-38,8</b>	<b>-22,7</b>	<b>-91,2</b>	<b>-343,6</b>
Ingående nedskrivningar	-61,9	-	-	-19,1	<b>-81,0</b>
Valutakursdifferenser	-2,0	0,0	0,0	-0,2	<b>-2,2</b>
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-63,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-19,3</b>	<b>-83,2</b>
<b>Redovisat restvärde</b>	<b>210,8</b>	<b>796,9</b>	<b>2 643,7</b>	<b>220,9</b>	<b>3 872,3</b>

## NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts

KONCERNEN			Övriga immateriella anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar 2010	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och varumärken	Goodwill		Summa
Ingående anskaffningsvärde	260,4	391,6	1 013,1	128,2	1 793,3
Valutakursdifferenser	41,9	82,2	194,9	21,7	340,7
Investeringar	63,7	-	-	1,9	65,6
Investeringar via förvärv av verksamheter	0,2	309,0	1 280,6	146,5	1 736,3
Försäljningar/utrangeringar	-1,7	-	-	-0,7	-2,4
Omklassificering	11,9	0,1	-0,1	-	11,9
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>376,4</b>	<b>782,9</b>	<b>2 488,5</b>	<b>297,6</b>	<b>3 945,4</b>
Ingående avskrivningar	-97,2	-13,9	-18,5	-42,9	-172,5
Valutakursdifferenser	-17,3	-2,8	-2,7	-4,2	-27,0
Årets avskrivningar	-43,4	-3,9	-	-12,3	-59,6
Försäljningar/utrangeringar	0,7	-	-	0,7	1,4
Omklassificering	-11,3	-0,1	-	0,1	-11,3
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-168,5</b>	<b>-20,7</b>	<b>-21,2</b>	<b>-58,6</b>	<b>-269,0</b>
Ingående avskrivningar	-4,7	-	-	-16,8	-21,5
Valutakursdifferenser	-4,0	-	-	-2,3	-6,3
Årets nedskrivning	-53,2	-	-	-	-53,2
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-61,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-19,1</b>	<b>-81,0</b>
<b>Redovisat restvärde</b>	<b>146,0</b>	<b>762,2</b>	<b>2 467,3</b>	<b>219,9</b>	<b>3 595,4</b>

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning.

Patent och varumärken består i huvudsak av rättigheten att använda namnet "Leica" och andra ägda namn och varumärken.

Restvärde avseende patent och varumärken som ej är föremål för avskrivning uppgår till 717,3 MEUR (686,1) per den 31 december 2011. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar som identifierats vid förvärv.

Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:	Koncernen	
	2011	2010
Kostnad för såld vara	-0,7	-0,1
Försäljningskostnader	-6,4	-2,3
Administrationskostnader	-3,8	-4,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-56,2	-48,5
Övriga rörelsekostnader	-2,0	-4,6
<b>Summa</b>	<b>-69,1</b>	<b>-59,6</b>

MODERBOLAGET 2011	Patent och varumärken
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>0,1</b>
Investeringar	0,7
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>0,8</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>0,0</b>
Årets avskrivningar	-0,1
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-0,1</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0,7</b>

MODERBOLAGET 2010	Patent och varumärken
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>0,2</b>
Investeringar	0,1
Försäljningar/utrangeringar	-0,2
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>0,1</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-0,2</b>
Årets avskrivningar	0,0
Försäljningar/utrangeringar	0,2
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>0,0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0,1</b>



## NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN Materiella anläggningstillgångar 2011	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	212,0	34,9	234,2	63,4	3,3	547,8
Valutakursdifferenser	0,6	2,3	5,5	2,1	0,1	10,6
Investeringar	3,8	0,1	22,4	13,2	-0,6	38,9
Investeringar via förvärv av dotterföretag	-49,5	-	-	-	-	-49,5
Försäljningar/utrangeringar	-5,3	-0,9	-3,4	-6,2	-0,3	-16,1
Omklassificering	6,1	-0,2	-6,0	31,9	2,4	34,2
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>167,7</b>	<b>36,2</b>	<b>252,7</b>	<b>104,4</b>	<b>4,9</b>	<b>565,9</b>
Ingående avskrivningar	-56,3	-1,6	-164,2	-40,2	-1,0	-263,3
Valutakursdifferenser	-1,3	0,0	-3,9	-1,3	0,0	-6,5
Årets avskrivningar	-5,4	-0,4	-17,3	-10,0	-0,4	-33,5
Försäljningar/utrangeringar	1,5	-	2,7	5,7	0,3	10,2
Omklassificering	0,7	0,1	-1,2	-32,8	-1,5	-34,7
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-60,8</b>	<b>-1,9</b>	<b>-183,9</b>	<b>-78,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-327,8</b>
Ingående nedskrivningar	-2,7	-	-7,7	-	-	-10,4
Valutakursdifferenser	-0,1	-	0,1	-	-	0,0
Försäljningar/utrangeringar	1,6	-	-	-	-	1,6
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-1,2</b>	<b>-</b>	<b>-7,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-8,8</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>105,7</b>	<b>34,3</b>	<b>61,2</b>	<b>25,8</b>	<b>2,3</b>	<b>229,3</b>

KONCERNEN Materiella anläggningstillgångar 2010	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	111,1	22,0	214,2	49,2	1,3	397,8
Valutakursdifferenser	16,2	3,5	27,6	5,0	0,0	52,3
Investeringar	2,6	0,2	13,1	7,3	1,2	24,4
Investeringar via förvärv av verksamheter	83,9	9,0	1,1	6,1	0,1	100,2
Försäljningar/utrangeringar	-1,8	-0,4	-23,5	-4,1	-0,1	-29,9
Omklassificering	-	0,6	1,7	-0,1	0,8	3,0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>212,0</b>	<b>34,9</b>	<b>234,2</b>	<b>63,4</b>	<b>3,3</b>	<b>547,8</b>
Ingående avskrivningar	-47,3	-1,0	-151,6	-32,7	-	-232,6
Valutakursdifferenser	-5,4	-0,2	-18,4	-2,9	-0,1	-27,0
Årets avskrivningar	-5,2	-0,4	-17,3	-6,9	-0,1	-29,9
Försäljningar/utrangeringar	1,6	-	23,1	3,0	-	27,7
Omklassificering	-	-	-	-0,7	-0,8	-1,5
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-56,3</b>	<b>-1,6</b>	<b>-164,2</b>	<b>-40,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>-263,3</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-0,2	-	-0,5	-	-	-0,7
Årets nedskrivning	-2,5	-	-7,2	-	-	-9,7
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-2,7</b>	<b>-</b>	<b>-7,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10,4</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>153,0</b>	<b>33,3</b>	<b>62,3</b>	<b>23,2</b>	<b>2,3</b>	<b>274,1</b>

## NOT 15 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:	Koncernen	
	2011	2010
Kostnad för såld vara	-13,6	-15,4
Försäljningskostnader	-4,7	-2,9
Administrationskostnader	-6,4	-6,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,7	-2,5
Övriga rörelsekostnader	-5,1	-2,9
<b>Summa</b>	<b>-33,5</b>	<b>-29,9</b>

MODERBOLAGET 2011-12-31		Inventarier
Ingående anskaffningsvärde		0,0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>		<b>0,0</b>
Ingående avskrivningar		0,0
Årets avskrivningar		0,0
<b>Utgående avskrivningar</b>		<b>0,0</b>
<b>Redovisat värde</b>		<b>0,0</b>

MODERBOLAGET 2010-12-31		Inventarier
Ingående anskaffningsvärde		0,2
Investeringar		0,0
Försäljningar/utrangeringar		-0,2
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>		<b>0,0</b>
Ingående avskrivningar		-0,1
Årets avskrivningar		0,0
Försäljningar/utrangeringar		0,1
<b>Utgående avskrivningar</b>		<b>0,0</b>
<b>Redovisat värde</b>		<b>0,0</b>

## NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Övriga långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>3,1</b>	<b>1,5</b>	<b>6,0</b>	<b>8,7</b>	<b>11,2</b>	<b>2,4</b>
Valutakursdifferenser	0,0	0,3	0,2	1,3	-0,2	0,6
Investeringar	5,7	-	2,4	-	9,4	7,4
Investeringar via förvärv av dotterföretag	-	-	-	0,1	-	3,8
Kapitaltillskott	-	5,3	-	1,4	-	-
Resultatandelar m m	-	0,1	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-4,1	-	-4,9	-	-
Försäljningar	-8,6	-	-	-0,6	-0,6	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-3,0
<b>Utgående balans</b>	<b>0,2</b>	<b>3,1</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>	<b>19,8</b>	<b>11,2</b>

MODERBOLAGET	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>2 297,2</b>	<b>1 185,1</b>	<b>1 306,0</b>	<b>496,7</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Kapitaltillskott	-	6,4	-	-	-	-
Nedskrivning	-7,5	-24,0	-	-	-	-
Inköp	-	1 129,7	-	-	-	-
Ökning av fordringar	-	-	171,4	809,3	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2 289,7</b>	<b>2 297,2</b>	<b>1 477,4</b>	<b>1 306,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Hexagon anser att anskaffningsvärdet för övriga långfristiga värdepappersinnehav är en god approximation av verkligt värde.

## NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar, forts

Koncernen		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2011	2010
Brilliant Telecommunications Inc.	0,0	0,0
ICICI Bank	0,2	0,2
Navgeocom	8,2	5,6
Semtek SARL	0,2	0,2
Övriga	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2011	2010
Leica Geosystems AG	-	Schweiz	35 546	100	1 160,5	1 160,5
SwePart AB	556046-3407	Stockholm, Sverige	8 662 500	100	6,5	6,5
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	23,1	23,1
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro, Sverige	100 000	100	7,3	14,8
Röomned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	11,2	11,2
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	8,7	8,7
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Kramsten Food and Drink Suppliers AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
NovAtel Inc.	-	Kanada	46 265 823	100	110,0	110,0
Hexagon Software Solutions Inc <sup>1</sup>	-	USA	100	100	-	959,2
Intergraph Holding Company <sup>1</sup>	-	USA	1	100	959,2	-
Hexagon Technology Center GmbH	-	Schweiz	20	100	0,0	0,0
Övriga bolag, i huvudsak vilande	-	-	-	100	0,0	0,0
<b>Summa</b>					<b>2 289,7</b>	<b>2 297,2</b>

<sup>1</sup> Fusionerade bolag under 2011.

## NOT 17 Aktier i intresseföretag /joint ventures

Dotterföretag till Hexagon AB	Typ av ägandeaktier	Andel, %				Andel i intresseföretags resultat					
		Antal		Andel av eget kapital, MEUR	Bokfört värde Koncernen		Före skatt		Före skatt		
		Kapital	Röster		2011	2010	2011	2011	2010	2010	
Nordic Brass Gusum AB	Joint venture	-	-	-	-	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bridge In SARL	Joint venture	2 000	20	20	0,0	0,2	0,1	-	-	0,1	0,0
Beamrider Ltd	Joint venture	50 000	50	50	0,0	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
H&S Server and Laser	Joint Venture	-	50	50	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>					<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

Nordic Brass Gusum AB, org nr 556639-2279, avyttrades under 2011.

Bridge in SARL har sitt säte i Frankrike.

Beamrider Ltd har sitt säte i Worcestershire i Storbritannien.

H&S Server and Laser har sitt säte i Las Vegas, USA.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

## NOT 18 Fordringar

KONCERNEN	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
<b>Åldersanalys av fordringar 31 december 2011, efter nedskrivning</b>							
Andra långfristiga fordringar	19,8	-	-	-	-	-	<b>19,8</b>
Kundfordringar	372,4	59,6	20,5	11,7	6,7	38,9	<b>509,8</b>
Övriga kortfristiga fordringar	34,7	0,6	2,0	1,4	0,4	0,8	<b>39,9</b>
<b>Summa</b>	<b>426,9</b>	<b>60,2</b>	<b>22,5</b>	<b>13,1</b>	<b>7,1</b>	<b>39,7</b>	<b>569,5</b>
<b>Åldersanalys av fordringar 31 december 2010, efter nedskrivning</b>							
Andra långfristiga fordringar	11,2	-	-	-	-	-	<b>11,2</b>
Kundfordringar	337,5	50,5	21,4	13,2	6,2	22,4	<b>451,2</b>
Övriga kortfristiga fordringar	30,6	1,5	1,5	0,1	0,6	1,1	<b>35,4</b>
<b>Summa</b>	<b>379,3</b>	<b>52,0</b>	<b>22,9</b>	<b>13,3</b>	<b>6,8</b>	<b>23,5</b>	<b>497,8</b>

Koncernen		
Reserv för osäkra fordringar	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>22,6</b>	<b>15,6</b>
Reservering för förväntade förluster	8,3	3,6
Justering för definitiva förluster	-2,5	-1,7
Återvinning av avsättningar	-4,3	-2,1
Förvärvade/avytttrade bolag	0,5	6,2
Valutakursdifferenser	-1,6	1,0
<b>Utgående balans</b>	<b>23,0</b>	<b>22,6</b>

## NOT 19 Varulager

Koncernen		
	2011-12-31	2010-12-31
Råvaror och förnödenheter	154,4	141,2
Varor under tillverkning	37,4	37,6
Färdiga varor och handels- varor	167,1	140,4
<b>Summa</b>	<b>358,9</b>	<b>319,2</b>
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-53,4	-52,9

## NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>				
Upplupna rörelseintäkter	27,0	25,5	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,5	0,0	-	0,0
Förutbetalda varor och tjänster	4,2	1,2	2,3	-
Förutbetalda förvärvskostnader	2,1	1,0	-	-
Förutbetalda hyror	2,5	2,5	0,1	0,1
Förutbetald försäkring	3,6	3,1	0,3	-
Övriga poster	16,4	24,9	0,5	15,1
<b>Summa</b>	<b>56,3</b>	<b>58,2</b>	<b>3,2</b>	<b>15,2</b>

## NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, forts

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>				
Upplupna personalrelaterade kostnader	112,6	115,1	0,4	0,6
Upplupna försäljningsprovisioner	16,3	15,8	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	5,9	4,5	-	-
Upplupna FoU-kostnader	3,3	1,3	-	-
Upplupna arvoden	4,0	5,8	0,0	1,6
Upplupna royalties	2,1	2,3	-	-
Upplupna räntekostnader	1,3	1,1	1,1	1,1
Upplupna emissionskostnader	-	3,7	-	3,7
Erhållna varor och tjänster, ofakturerade	-	0,1	-	-
Förutbetalda serviceintäkter	7,5	3,3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	142,5	124,0	-	-
Övriga poster	30,5	39,9	0,7	9,0
<b>Summa</b>	<b>326,0</b>	<b>316,9</b>	<b>2,2</b>	<b>16,0</b>

## NOT 21 Aktiekapital och antal aktier

	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier							Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Återköpta	Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie B	Serie A	Serie B	Summa	
<b>MODERBOLAGET</b>									
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>0,22</b>	<b>11 812 500</b>	<b>252 534 653</b>	<b>264 347 153</b>	<b>-1 172 617</b>	<b>11 812 500</b>	<b>253 707 270</b>	<b>265 519 770</b>	<b>51,8</b>
Avyttring av egna aktier – Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	20 070	20 070	20 070	-	-	-	-
Nyemission	0,22	3 937 500	83 845 572	87 783 072	-	3 937 500	83 845 572	87 783 072	19,5
Valutaomräkningseffekt vid förändring av rapporteringsvaluta från SEK till EUR		-	-	-	-	-	-	-	7,1
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>0,22</b>	<b>15 750 000</b>	<b>336 400 295</b>	<b>352 150 295</b>	<b>-1 152 547</b>	<b>15 750 000</b>	<b>337 552 842</b>	<b>353 302 842</b>	<b>78,4</b>
Nyemission	0,22	-	339 335	339 335	-	-	339 335	339 335	0,1
<b>Utgående balans 2011</b>	<b>0,22</b>	<b>15 750 000</b>	<b>336 739 630</b>	<b>352 489 630</b>	<b>-1 152 547</b>	<b>15 750 000</b>	<b>337 892 177</b>	<b>353 642 177</b>	<b>78,5</b>

Under 2010 genomförde moderbolaget en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Varje tretal aktier innebar rätt att teckna en ny aktie till priset 74 SEK. Av den totala emissionen på 3 937 500 A-aktier och 84 184 907 B-aktier var 339 335 B-aktier ej betalda och registrerade 31 december 2010. Dessa aktier blev betalda och registrerade under januari 2011. Emissionskostnaderna uppgick till -9,1 MEUR efter skatt. Under 2010 användes 20 070 av det egna innehavet av B-aktier vid slutinlösen av resterande teckningsoptionsprogram i Leica Geosystems.

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental	2011	2010
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	352 484	303 655
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	62	22
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>352 546</b>	<b>303 677</b>

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Utdelningen per aktie uppgick till 0,15 (0,10) EUR per aktie. Eftersom nyemissionen 2010 genomfördes med rabatt har historiska värden för antal aktier räknats om för att återspegla fondemissionselementet i nyemissionen varvid justeringsfaktorn 1,140851 använts.



## NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER – Översikt

Avsättningar	2011-12-31	2010-12-31
Pensionsförpliktelser	490,8	442,8
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden	-413,9	-404,9
<b>Pensionsförpliktelser minus förvaltnings- tillgångar</b>	<b>76,9</b>	<b>37,9</b>
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	0,1	1,1
Oredovisade tillgångar	1,2	3,9
Oredovisade aktuariella vinster(+)/förluster(-)	-40,8	-10,0
<b>Avsatt för pensioner</b>	<b>37,4</b>	<b>32,9</b>

Kostnader	2011	2010
Förmåner intjänade under året	18,9	12,6
Räntekostnad	12,9	13,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-17,7	-17,5
Avskrivningar på oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+)	0,0	-0,1
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-1,0	-0,8
Omedelbar redovisning	-2,8	1,2
Ändring av villkor	1,0	-
Anställdas egna bidrag	-8,3	-6,8
<b>Pensionskostnader – förmånsbestämda planer</b>	<b>3,0</b>	<b>2,1</b>
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	18,3	16,3
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>21,3</b>	<b>18,4</b>

Pensionsåtaganden 31 december 2011	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Sverige	-	-4,0	-4,0
Italien	-	-6,0	-6,0
Schweiz <sup>1</sup>	371,6	-418,9	-47,3
Tyskland	11,9	-26,8	-14,9
Storbritannien	22,6	-20,8	1,8
USA	4,6	-6,6	-2,0
Andra mindre planer	3,2	-7,7	-4,5
<b>Totalt (verkligt värde/nuvärde)</b>	<b>413,9</b>	<b>-490,8</b>	<b>-76,9</b>
Oredovisade aktuariella vinster/förluster			40,8
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			-0,1
Oredovisade tillgångar			-1,2
<b>Avsatt för pensioner, netto</b>			<b>-37,4</b>

#### Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	1,2
Redovisat som skuld	-38,6

Pensionsåtaganden 31 december 2010	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Sverige	-	-3,8	-3,8
Italien	-	-6,0	-6,0
Schweiz <sup>1</sup>	374,6	-391,8	-17,2
Tyskland	3,5	-10,9	-7,4
Storbritannien	20,7	-20,7	0,0
USA	4,6	-5,7	-1,1
Andra mindre planer	1,5	-3,9	-2,4
<b>Totalt (marknadsvärde/nuvärde)</b>	<b>404,9</b>	<b>-442,8</b>	<b>-37,9</b>

Oredovisade aktuariella vinster/förluster	10,0
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	-1,1
Oredovisade tillgångar	-3,9
<b>Avsatt för pensioner, netto</b>	<b>-32,9</b>

#### Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	1,3
Redovisat som skuld	-34,2

<sup>1</sup> Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärkretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har korrigerats ner med anledning av detta.

Femårsöversikt	2011	2010	2009	2008	2007
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	413,9	404,9	336,5	312,0	318,6
Pensionsförpliktelse	-490,8	-442,8	-348,1	-347,9	-325,1
<b>Netto</b>	<b>-76,9</b>	<b>-37,9</b>	<b>-11,6</b>	<b>-35,9</b>	<b>-6,5</b>
Oredovisade aktuariella vinster/förluster m m	39,5	5,0	-24,3	-3,9	-37,6
<b>Redovisat värde</b>	<b>-37,4</b>	<b>-32,9</b>	<b>-35,9</b>	<b>-39,8</b>	<b>-44,1</b>

Förmånsbestämda pensionsplaner	2011	2010
<b>Försäkringstekniska antaganden (vägt genomsnitt)</b>		
Diskonteringsränta, %	2,7	2,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	4,5	4,6
Inflation, %	1,1	1,5
Personalomsättning, %	6,0	6,9
Genomsnittlig förväntad tjänstgöringstid, år	12,6	12,9
Framtida löneökningar, %	1,4	1,6

## NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser, forts

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER – Specifikationer

Pensionsförpliktelser	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>442,8</b>	<b>348,1</b>
Förändringar av villkor	1,0	-
Förmåner intjänade under året	18,9	12,6
Räntekostnader	12,9	13,5
Betalda förmåner	-25,8	-27,1
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	10,3	-
Inlösen av pensionsförpliktelser	-0,1	1,2
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	17,8	33,1
Valutaomräkningsdifferens	12,9	61,4
<b>Utgående balans</b>	<b>490,7</b>	<b>442,8</b>

Förvaltningstillgångar	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>404,9</b>	<b>336,5</b>
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	17,7	17,5
Insättningar	18,4	15,4
Betalda förmåner	-25,5	-25,0
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	2,5	-
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	0,1
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-14,9	0,9
Valutaomräkningsdifferens	10,8	59,5
<b>Utgående balans</b>	<b>413,9</b>	<b>404,9</b>

Avkastning på förvaltningstillgångar	2011	2010
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	17,7	17,5
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-14,9	0,9
<b>Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar</b>	<b>2,8</b>	<b>18,4</b>

Avsättning för pensionsförpliktelser	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>32,9</b>	<b>35,9</b>
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	14,1	8,6
Tillskjutna medel	-18,4	-15,4
Betalda förmåner	-0,3	-2,1
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-1,0	-0,8
Inlösen av pensionsförpliktelser	-0,1	-
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-	0,0
Omklassificering	7,8	-
Valutaomräkningsdifferens	2,4	6,7
<b>Utgående balans</b>	<b>37,4</b>	<b>32,9</b>

Aktuariella nettovinster (-)/-förluster(+)	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>-10,0</b>	<b>21,3</b>
Inlösen av pensionsförpliktelser	0,4	-
Årets avskrivningar	0,0	0,1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), pensionsförpliktelser	-17,8	-33,1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvaltningstillgångar	-14,9	0,9
Övriga vinster och förluster	4,0	-0,1
Omklassificeringar	-1,8	-
Valutaomräkningsdifferens	-0,7	0,9
<b>Utgående balans</b>	<b>-40,8</b>	<b>-10,0</b>

Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>
Årets förändring	-1,0	-0,8
Valutaomräkningsdifferens	0,0	0,3
<b>Utgående balans</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>

Oredovisade tillgångar	2011	2010
<b>Ingående balans</b>	<b>3,9</b>	<b>1,5</b>
Oredovisat under året	-2,8	1,2
Valutaomräkningsdifferens	0,1	1,2
<b>Utgående balans</b>	<b>1,2</b>	<b>3,9</b>

Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden	2011-12-31	2010-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	80,8	95,8
Räntebärande papper m m	215,2	158,2
Fast egendom	117,9	150,9
<b>Summa</b>	<b>413,9</b>	<b>404,9</b>

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2012 uppskattas till 19,5 MEUR inklusive anställdas bidrag.

Hexagon kommer att tillämpa de förändringar av IAS 19. Ersättning till anställda när de träder i kraft 2013-01-01. De förändringar av IAS 19 som påverkar redovisningen av förmånsbestämda planer innebär att i balansräkningen ska redovisas som skuld nettot av nuvärdet av pensionsåtagandena minus värdet av förvaltningstillgångarna. Aktuariella differenser ska redovisas i övrigt totalresultat. Vid fastställandet av värdet av förvaltningstillgångarna ska den förväntade avkastningen i procent av förvaltningstillgångarna vara lika med den räntesats som tillämpas vid beräkningen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Om nya IAS 19 hade tillämpats på 2011 räkenskaper skulle resultatet före skatt ha försämrats med cirka -7 MEUR och pensionsskulden ha varit cirka 40 MEUR större.

## NOT 23 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Omstrukturerings- åtgärder	Garanti- avsättningar	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	Summa
<b>Ingående balans 2010-01-01</b>	<b>7,9</b>	<b>8,8</b>	<b>4,7</b>	<b>10,8</b>	<b>32,2</b>
Årets avsättning	13,6	7,2	0,3	-	21,1
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	0,5	0,5
Ökning genom förvärv av verksamheter	0,2	0,1	52,9	0,1	53,3
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-9,2	-9,2
lanspråktagande	-11,7	-6,9	-7,1	-	-25,7
Omklassificering	-	0,2	-0,3	0,2	0,1
Omräkningsdifferens	0,9	1,1	2,8	-0,2	4,6
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>	<b>10,9</b>	<b>10,5</b>	<b>53,3</b>	<b>2,2</b>	<b>76,9</b>
Årets avsättning	2,3	6,7	1,9	-	10,9
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	0,1	0,1
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,2	0,6	23,8	24,6
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-3,4	-3,4
lanspråktagande	-9,9	-5,0	-6,2	-	-21,1
Reversering av outnyttjade belopp	-1,4	-0,3	-	-0,1	-1,8
Omklassificering	0,3	-	1,4	-	1,7
Omräkningsdifferens	-0,2	0,3	0,9	0,6	1,6
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>2,0</b>	<b>12,4</b>	<b>51,9</b>	<b>23,2<sup>1</sup></b>	<b>89,5<sup>2</sup></b>

<sup>1</sup> Uppskattade belopp förfaller inom tre år.

<sup>2</sup> Varav kortfristig del 8,2 (30,1).

## NOT 24 Finansiella instrument

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stor-driftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

### VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon har från och med den 1 januari 2011 bytt rapporteringsvaluta i koncernen från SEK till EUR för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna.

Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, dvs transaktions-exponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, dvs omräknings-exponering.

### Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Transaktionsexponering kurssäkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Kontrakterade transaktioner, dvs kortfristiga fordringar och skulder, samt tagna ordrar kurssäkras i sin helhet. Dessutom kurssäkras mellan 40 och 100 procent av en sex månaders rullande exponeringsprognos. Kursräkring av transaktionsexponering sker med hjälp av valutaterminer och valutawappar.

Per 31 december 2011 motsvarade utestående valutaderivat, förvärvade i syfte att kurssäkra transaktionsexponering, ett verkligt värde på netto -1,9 MEUR (2,1). Säkringsredovisning enligt metoden kassaflödessäkring tillämpas. Därigenom förs verkligt värde till säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat för att uppväga vinster/förluster på kursräkade framtida försäljning och inköp i andra valutor än EUR. De realiserade vinster/förluster som förts till säkringsreserven kommer vid oförändrade valutakurser att påverka resultatet i huvudsak under 2012.

## NOT 24 Finansiella instrument, forts

UTESTÅENDE VALUTATERMINER SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN, 2011-12-31 <sup>1</sup>	2012		2013 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
BRL	-	1,9	-	3,1	-	5,0	5,0
CAD	-	18,4	-	-	-	18,4	18,4
CHF	-7,5	44,7	-	-	-7,5	44,7	37,2
CZK	-0,7	-	-	-	-0,7	-	-0,7
DKK	-0,6	0,0	-	-	-0,6	0,0	-0,6
EUR	-12,1	9,6	-2,6	-	-14,7	9,6	-5,1
GBP	-6,6	0,4	-	-	-6,6	0,4	-6,2
HUF	-0,2	-	-	-	-0,2	-	-0,2
INR	-2,5	-	-	-	-2,5	-	-2,5
JPY	-3,7	-	-	-	-3,7	-	-3,7
KRW	-0,7	0,1	-	-	-0,7	0,1	-0,6
NOK	-1,7	-	-	-	-1,7	-	-1,7
PLN	-1,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
SEK	-5,3	-	-	-	-5,3	-	-5,3
SGD	-0,6	7,6	-	-	-0,6	7,6	7,0
USD	-41,0	0,1	-	-	-41,0	0,1	-40,9
<b>Summa</b>	<b>-84,3</b>	<b>82,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>3,1</b>	<b>-86,9</b>	<b>85,9</b>	<b>-1,0</b>

UTESTÅENDE VALUTATERMINER SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN, 2010-12-31 <sup>1</sup>	2011		2012 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
CAD	-	15,3	-	-	-	15,3	15,3
CHF	-9,4	48,4	-	-	-9,4	48,4	39,0
DKK	-0,8	-	-	-	-0,8	-	-0,8
EUR	-14,4	10,9	-	-	-14,4	10,9	-3,5
GBP	-3,7	1,3	-	-	-3,7	1,3	-2,4
HUF	-0,3	-	-	-	-0,3	-	-0,3
INR	-1,7	-	-	-	-1,7	-	-1,7
JPY	-3,5	-	-	-	-3,5	-	-3,5
KRW	-1,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
NOK	-1,8	-	-	-	-1,8	-	-1,8
PLN	-1,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
SEK	-6,0	-	-	-	-6,0	-	-6,0
SGD	0,0	8,9	-	-	0,0	8,9	8,9
USD	-41,0	2,1	-	-	-41,0	2,1	-38,9
<b>Summa</b>	<b>-84,8</b>	<b>86,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-84,8</b>	<b>86,9</b>	<b>2,1</b>

<sup>1</sup> Omräknat från lokal valuta till EUR med balansdagens kurs

## Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsexponeringen kurssäkras delvis med hjälp av externa lån, huvudsakligen i USD och CHF, i enlighet med koncernens finanspolicy. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2011 var 77,1 MEUR (208,0) och omvärderingen av lån i annan valuta än EUR uppgick till 38,9 MEUR (-27,9).

NETTOEXPONERING PER VALUTA	2011	Kurs-säkringsgrad
USD	2 169,4	15%
CHF	1 135,9	23%
CAD	306,0	-
CNY	121,0	-
SEK	99,1	-
BRL	89,4	-
INR	35,6	4%
Övrigt	139,9	3%
<b>Summa</b>	<b>4 096,3</b>	<b>14%</b>

### Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter uppkommer till stor del i dotterbolag utanför EMU-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterbolags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kurssäkras inte.

NETTOOMSÄTTNING PER VALUTA	2011	2010
USD	710,3	428,2
EUR	518,1	411,6
CNY	178,8	132,6
CHF	175,0	164,4
SEK	115,6	76,7
GBP	78,1	55,7
Övrigt	393,2	212,1
<b>Summa</b>	<b>2 169,1</b>	<b>1 481,3</b>

### RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Räntexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än sex månader.

Under 2011 och 2010 användes inga räntederivat för att hantera ränterisken.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	2011	2010
Ränteintäkter	3,2	1,4
Räntekostnader	-54,9	-23,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-7,2	-19,0
<b>Netto</b>	<b>-58,9</b>	<b>-40,8</b>

### KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivatransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt. Information om kreditrisk i samband med kundfordringar återfinns i not 18.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

### LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2011 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 360,1 MEUR (508,2).

### Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder med tillhörande finansiella instrument, 31 december 2011

	Belopp som förfaller						Summa	
	2012		2013-2014		2015 eller senare			
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
<b>Skulder till kreditinstitut</b>								
Syndikerat lån	-	578,2	-	-	578,2	-	<b>578,2</b>	<b>578,2</b>
Långfristigt lån	138,0	716,8	393,5	-	185,3	-	<b>716,8</b>	<b>716,8</b>
Bryggglån	289,8	289,8	-	-	-	-	<b>289,8</b>	<b>289,8</b>
Obligationslån	-	217,9	217,9	-	-	-	<b>217,9</b>	<b>217,9</b>
Övriga	25,2	25,8	1,6	32,0	31,6	0,6	<b>58,4</b>	<b>58,4</b>
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>453,0</b>	<b>1 828,5</b>	<b>613,0</b>	<b>32,0</b>	<b>795,1</b>	<b>0,6</b>	<b>1 861,1</b>	<b>1 861,1</b>
Övriga räntebärande skulder	-	-	0,7	-	2,6	3,3	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>453,0</b>	<b>1 828,5</b>	<b>613,7</b>	<b>32,0</b>	<b>797,7</b>	<b>3,9</b>	<b>1 864,4</b>	<b>1 864,4</b>

I kolumnerna för ränta är angivet det motsvarande kapital som är föremål för ränteomförhandling. Inga räntederivat fanns den 31 december 2011 avseende upplåning. Avtalen avseende den syndikerade låneramen och de långfristiga lånen innehåller vissa finansiella förpliktelser som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Den viktigaste finansiella förpliktelsen är nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA).



## NOT 24 Finansiella instrument, forts

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per 31 december	2011	2010
EUR	68%	13%
USD	18%	63%
CHF	14%	13%
SEK	0%	11%
Övrigt	0%	0%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långgivare inte förlänger eller har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

För att finansiera 2 125 MUSD-förvärvet av Intergraph och för att refinansiera bolagets förfallande 1 000 MEUR syndikerade låneram ingick Hexagon i juli 2010 i två finansieringsarrangemang, ett bryggglån på motsvarande 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram på motsvarande 900 MUSD och 1 000 MEUR. 850 MUSD av bryggglånet återbetalades genom likviden från nyemissionen i december 2010 och det återstående bryggglånet på 375 MUSD förfaller i juli 2012. Det långfristiga lånet och den syndikerade låneramen om 900 MUSD och 1 000 MEUR förfaller den 6 juli 2015, innehåller sedvanliga finansiella åtaganden enligt marknadsstandard och utgör grunden i koncernens långsiktiga finansiering. Utöver ovanstående finansiering har Hexagon under år 2009 emitterat ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK som ej innehåller några finansiella åtaganden.

Koncernens kapitalstruktur	2011	2010
Räntebärande skulder	1 903,2	2 036,5
Räntebärande tillgångar	-116,4	-160,4
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 786,8</b>	<b>1 876,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 525,8</b>	<b>2 172,3</b>

### KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2011 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i internationella dotterbolag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, CHF och CNY. EUR har förstärkts mot USD och CNY och då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i dessa valutor fick detta en negativ effekt. Förstärkningen av CHF hade även den en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna och en del av den externa upplåningen är denominerad i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 35,1 MEUR och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2011 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 324,1 MEUR. En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 3,2 MEUR, netto.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på mindre än två månader för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2011, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 15,7 MEUR.

### FINANSIELLA INSTRUMENT – VERKLIGT VÄRDE

Redovisat och verkligt värde 31 december

Tillgångar	2011		2010	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar tillgängliga för försäljning</b>				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	8,6	8,6	6,0	6,0
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>				
Långfristiga fordringar	19,8	19,8	9,8	9,8
Kundfordringar	509,8	509,8	451,2	451,2
Övriga kortfristiga fordringar	39,9	39,9	35,4	35,4
Upplupna intäkter	27,0	27,0	25,5	25,5
Upplupna ränteintäkter	0,5	0,5	0,1	0,1
Kortfristiga placeringar	3,6	3,6	1,0	1,0
Kassa och bank	112,8	112,8	159,5	159,5
<b>Finansiella instrument värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat</b>				
Derivat	2,0	2,0	2,1	2,1
<b>Summa</b>	<b>724,0</b>	<b>724,0</b>	<b>690,6</b>	<b>690,6</b>

Skulder	2011		2010	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 404,2	1 409,6	1 807,4	1 816,0
Andra långfristiga räntebärande skulder	3,3	3,3	2,6	2,6
Långfristiga ej räntebärande skulder	29,9	29,9	24,0	24,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	456,9	456,9	154,4	154,4
Leverantörsskulder	144,8	144,8	152,1	152,1
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	54,1	54,1	32,5	32,5
Upplupna kostnader	174,7	174,7	201,8	201,8
Upplupna räntekostnader	1,3	1,3	1,1	1,1
<b>Summa</b>	<b>2 269,2</b>	<b>2 274,6</b>	<b>2 375,9</b>	<b>2 384,5</b>

Verkligt värde av derivat har bestämts utifrån aktuella marknadsnoteringar. Hexagon anser att verkligt värde på övriga långfristiga värdepappersinnehav i allt väsentligt är lika med redovisat värde, vilket motsvarar anskaffningskostnad justerad för eventuella nedskrivningar.

## NOT 24 Finansiella instrument, forts

Finansiella instrument värderade till verkligt värde genom resultaträkningen	2011			2010		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
- Terminkontrakt, kurssäkrade	-	2,0	-	-	2,1	-
- Kapitalandelar	-	-	8,6	-	-	6,0
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>8,6</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>	<b>6,0</b>

Inga skulder värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2011 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

## NOT 25 Hyrda tillgångar

Leasing/hyresavtal av operationell natur, 2011	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
<b>Avgifter som förfaller</b>				
2012	10,0	25,4	0,0	0,3
2013-2016	14,9	39,8	0,0	0,7
2017 eller senare	1,3	9,5	-	-
<b>Summa</b>	<b>26,2</b>	<b>74,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>

Leasing/hyresavtal av operationell natur, 2010	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
<b>Avgifter som förfaller</b>				
2011	10,3	20,6	-	0,4
2012-2015	13,9	43,1	-	-
2016 eller senare	0,3	10,3	-	-
<b>Summa</b>	<b>24,5</b>	<b>74,0</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/ hyror för räkenskapsåret var 29,1 MEUR (24,4).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur, 2011	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
<b>Avgifter som förfaller</b>				
2012	0,3	0,1	-	-
2013-2016	0,7	0,1	-	-
2017 eller senare	0,0	0,1	-	-
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Leasing/hyresavtal av finansiell natur, 2010	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
<b>Avgifter som förfaller</b>				
2011	0,5	0,1	-	-
2012-2015	0,6	0,2	-	-
2016 eller senare	0,0	0,0	-	-
<b>Summa</b>	<b>1,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

## NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Fastighetsinteckningar	35,1	34,1	-	-
Företagsinteckningar	2,3	2,2	-	-
Övrigt	0,6	3,9	-	-
<b>Summa</b>	<b>38,0</b>	<b>40,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Eventalförpliktelser, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	70,1	54,3
Remburser	5,0	17,9	-	-
Övriga eventalförpliktelser	1,9	1,6	1,0	1,5
<b>Summa</b>	<b>6,9</b>	<b>19,5</b>	<b>71,1</b>	<b>55,8</b>

## NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

### Nettotillgångar i förvärvade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt.

	2011	2010
Goodwill	107,8	1 280,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	30,7	455,8
Materiella anläggningstillgångar	-49,5	100,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,4	19,1
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	7,4	182,0
Likvida medel	3,6	79,5
Avsättningar	-2,0	-226,2
Långfristiga skulder	-3,0	-55,6
Kortfristiga skulder, m m	-8,8	-164,5
<b>Nettotillgångar</b>	<b>86,6</b>	<b>1 670,9</b>
Förvärvspris	110,5	1 696,6
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-3,6	-79,5
Avgår obetald del av förvärvspris	-27,3	-35,5
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvspris från tidigare år	3,4	9,2
Tillkommer betalning avseende Leica Geosystems	-	0,6
<b>Kassaflöde från förvärvade koncernbolag, netto</b>	<b>83,0</b>	<b>1 591,4</b>

Det gjordes inga avyttringar under 2010 och 2011.

Hexagon förvärvade följande bolag under 2011: Sisgraph Ltda, Brasilien, Denali, USA, Seven Ocean, Kina och Augusta Systems, USA av vilka endast förvärvet av Sisgraph har betydande påverkan. Den totala köpeskillingen för dessa förvärv var 110,5 MEUR.

Härutöver slutfördes fördelningen av köpeskillingen avseende förvärvet av Intergraph 2010.

### FÖRVÄRVET AV SISGRAPH

Sisgraph är en mjukvaru- och tjänsteleverantör som erbjuder rådgivning, implementering och utbildning för alla Intergraphs produkter i Sydamerika. Exklusive internförsäljning var Sisgraphs omsättning 2010 cirka 11 MEUR. Bolaget har visat stark tillväxt och en god lönsamhet de senaste åren.

Den preliminära värderingen till verkligt värde av Sisgraphs identifierbara tillgångar och skulder per förvärvsdagen var:

MEUR	
Immateriella anläggningstillgångar	22,5
Övriga anläggningstillgångar	0,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>22,7</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>30,9</b>
Långfristiga skulder	2,6
Kortfristiga skulder	31,8
<b>Summa skulder</b>	<b>34,4</b>
Identifierade nettotillgångar till verkligt värde	-3,5
Goodwill	70,8
<b>Överförd köpeskillning</b>	<b>67,3</b>

### FÖRVÄRVET AV INTERGRAPH

Den 28 oktober 2010 förvärvade Hexagon 100 procent av aktierna i Intergraph, ett onoterat bolag med säte i Huntsville, Alabama, USA. Intergraph har verksamhet i 34 länder och hade vid tidpunkten av förvärvet cirka 4 000 anställda. Intergraph är en ledande global leverantör av Enterprise Engineering-mjukvara och GIS som gör det möjligt för kunder att visualisera komplexa data. Företag och myndigheter förlitar sig på Intergraphs industrispecifika mjukvarulösningar för att organisera stora mängder av komplexa data och presentera den visuellt på ett sätt som är lätt att förstå och därmed ger kunden möjlighet att fatta snabba och välinformerade beslut.

### Bakgrund och motiv

Hexagons ledande mätsystem för datainsamling via luftburen och markbaserad sensorteknologi kombinerad med Intergraphs ledande helhetslösningar för projektering, design, konstruktion och drift av anläggningar, så kallad Enterprise Engineering-mjukvara, samt GIS ger den nya koncernen möjlighet att utveckla och leverera integrerade lösningar till kunderna. Efter förvärven av Brown & Sharpe 2001, Leica Geosystems 2005 och NovAtel 2007, ansågs förvärvet av Intergraph vara ett naturligt nästa steg i Hexagons teknologiska utveckling på grund av Intergraphs globala mjukvarukompetens. Efter integrationen av Intergraph kommer Hexagons produktportfölj att innehålla alla de teknologier som mätteknikmarknaden efterfrågar, från att fånga tredimensionell data från marken, luften och rymden, till bearbetning av mätresultat och generering av data samt presentation av information via Enterprise Engineering-mjukvara och GIS.

Fördelningen av köpeskillingen slutfördes under 2011 varvid vissa förändringar skedde jämfört med årsredovisningen för 2010 (se tabell nedan). Den mest betydande ändringen gällande köpeskillingsfördelningen var en omvärdering av mark och byggnader om -49,8 MEUR. Andra smärre justeringar har också genomförts. Justeringarna har inte haft någon signifikant påverkan på 2011 års resultat.

Goodwillen om 1 312,1 MEUR omfattar värdet av synergieffekter som förväntas uppkomma genom förvärvet samt synergier som en sammanlagd personalstyrka förväntas generera, vilket inte är separat redovisat. Synergierna förväntas främst genereras från I) kombinationen av Hexagons och Intergraphs teknologier, II) korsförsäljning av befintliga produkter, III) minskning av överlappande resurser hos Hexagon och Intergraph, IV) utökad marknad för Intergraphs PP&M division via Hexagons mätprodukter, V) användning av Hexagons sensorer i kombination med Intergraphs SG&I divisions GIS-system och VI) försäljning av Intergraphs produkter via Hexagons organisation på tillväxtmarknader. Goodwill hänförs helt till segmentet Measurement Technologies. Ingen goodwill beräknas vara avdragsgill vid inkomsttaxering.

Av de förvärvade immateriella tillgångarna om 455,6 MEUR har 289,3 MEUR tillskrivits varumärken som ej är föremål för avskrivning. De återstående 166,3 MEUR har allokerats till kapitaliserade utvecklingskostnader, patent och övriga tillgångar med livslängder om 8-12 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom användande av diskonterade kassaflöden. Förvärvade uppskjutna intäktsskulder hänförliga till eftermarknadsförsäljning (service, underhåll och uppgraderingar) har analyserats för att avgöra hur stor del av skulden som representerar en faktisk framtida förpliktelse. Den resulterande justeringen till verkligt värde i förvärvsanalysen uppgick till 11,3 MEUR.

Från förvärvstidpunkten till årets slut 2010 bidrog Intergraph med 110,3 MEUR i nettoomsättning inkluderat den ovan nämnda justeringen om -5,8 MEUR relaterad till uppskjutna intäkter. Om förvärvet hade skett i början av 2010, skulle bidraget till nettoomsättning till årets slut ha varit 629,2 MEUR. Transaktionskostnader om -39,3 MEUR kostnadsfördes 2010 och inkluderades i administrationskostnaderna.

## REDOVISAT VERKLIGT VÄRDE

MEUR	Redovisat värde 2010-12-31	Justering 2011	Slutlig förvärvsanalys
<b>Tillgångar</b>			
Varumärken	289,3	-	289,3
Patent och övriga immateriella tillgångar	166,3	-	166,3
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>455,6</b>	<b>-</b>	<b>455,6</b>
Materiella anläggningstillgångar	98,1	-49,8	48,3
Finansiella anläggningstillgångar	3,8	-	3,8
Uppskjutna skattefordringar	15,5	0,3	15,8
Varulager	18,5	-	18,5
Kundfordringar och andra tillgångar	163,5	-	163,5
Kassa och bank	79,5	-	79,5
<b>Summa tillgångar</b>	<b>834,5</b>	<b>-49,5</b>	<b>785,0</b>
<b>Skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	181,1	-17,4	163,7
Övriga avsättningar	6,3	1,4	7,7
Övriga långfristiga skulder	55,7	-	55,7
Kortfristiga skulder och avsättningar	178,7	-2,6	176,1
<b>Summa skulder</b>	<b>421,8</b>	<b>-18,6</b>	<b>403,2</b>
<b>Summa identifierbara nettotillgångar till verkligt värde</b>	<b>412,7</b>	<b>-30,9</b>	<b>381,8</b>
Av förvärvet uppkommen goodwill	1 281,2	30,9	1 312,1
<b>Total ersättning (förvärvspris)</b>	<b>1 693,9</b>	<b>-</b>	<b>1 693,9</b>

## NOT 28 Medelantal anställda

	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	6	4	10	7	4	11
Dotterbolagen	9 363	3 102	12 465	6 278	1 890	8 168
<b>Summa koncernen</b>	<b>9 369</b>	<b>3 106</b>	<b>12 475</b>	<b>6 285</b>	<b>1 894</b>	<b>8 179</b>
<b>Medelantal anställda fördelat per land</b>						
Sverige	430	78	508	423	80	503
Norge	63	11	74	42	6	48
Danmark	91	36	127	68	27	95
Finland	21	5	26	14	3	17
<b>Norden</b>	<b>605</b>	<b>130</b>	<b>735</b>	<b>547</b>	<b>116</b>	<b>663</b>
Storbritannien	293	69	362	170	41	211
Tyskland	750	181	931	514	98	612
Nederländerna	62	22	84	27	4	31
Belgien	69	16	85	40	8	48
Frankrike	305	91	396	251	85	336
Schweiz	1 273	247	1 520	1 147	223	1 370
Italien	304	83	387	264	64	328
Portugal	25	5	30	12	3	15
Spanien	142	43	185	110	29	139
Ryssland	25	10	35	5	2	7
Tjeckien	47	18	65	11	3	14
Turkiet	14	4	18	12	4	16
Österrike	29	7	36	14	4	18
Polen	95	38	133	41	10	51
Ungern	7	3	10	8	3	11
Slovakien	1	-	1	-	-	-
<b>Övriga Europa</b>	<b>3 441</b>	<b>837</b>	<b>4 278</b>	<b>2 626</b>	<b>581</b>	<b>3 207</b>
<b>Totalt Europa</b>	<b>4 046</b>	<b>967</b>	<b>5 013</b>	<b>3 173</b>	<b>697</b>	<b>3 870</b>
USA	2 166	837	3 003	1 095	315	1 410
Kanada	358	120	478	268	92	360
Mexiko	37	7	44	25	4	29
<b>Nordamerika</b>	<b>2 561</b>	<b>964</b>	<b>3 525</b>	<b>1 388</b>	<b>411</b>	<b>1 799</b>
Argentina	5	2	7	3	2	5
Brasilien	213	33	246	86	26	112
Chile	26	2	28	33	5	38
Peru	17	1	18	14	1	15
Venezuela	5	15	20	1	1	2
<b>Sydamerika</b>	<b>266</b>	<b>53</b>	<b>319</b>	<b>137</b>	<b>35</b>	<b>172</b>
Sydafrika	4	1	5	3	2	5
<b>Afrika</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
Australien	192	50	242	126	18	144
Nya Zeeland	19	4	23	4	1	5
<b>Australien och Nya Zeeland</b>	<b>211</b>	<b>54</b>	<b>265</b>	<b>130</b>	<b>19</b>	<b>149</b>



## NOT 28 Medelantal anställda, forts.

	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Kina	1 200	694	1 894	959	546	1 505
Förenade Arabemiraten	6	1	7	4	1	5
Hongkong	41	16	57	27	11	38
Indien	616	148	764	209	34	243
Israel	115	33	148	42	10	52
Japan	106	21	127	78	12	90
Korea	73	25	98	39	6	45
Malaysia	13	2	15	7	2	9
Taiwan	5	4	9	3	3	6
Thailand	8	5	13	6	5	11
Singapore	96	118	214	79	100	179
Vietnam	2	-	2	1	-	1
<b>Asien</b>	<b>2 281</b>	<b>1 067</b>	<b>3 348</b>	<b>1 454</b>	<b>730</b>	<b>2 184</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>9 369</b>	<b>3 106</b>	<b>12 475</b>	<b>6 285</b>	<b>1 894</b>	<b>8 179</b>

## Not 29 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget	3,0	2,6	1,0	0,8
(varav tantiem och bonus)	(0,5)	(0,9)	(0,0)	(0,0)
Dotterbolagen i Sverige	0,8	0,8	23,5	19,8
<b>Summa</b>	<b>3,8</b>	<b>3,4</b>	<b>24,5</b>	<b>20,6</b>
Argentina	-	-	0,1	-
Australien	0,5	0,2	22,6	12,6
Belgien	-	-	3,7	2,5
Brasilien	0,4	0,4	5,6	2,9
Chile	0,1	-	1,2	-
Danmark	0,5	0,4	7,8	4,9
Finland	0,1	0,1	1,6	0,8
Frankrike	0,8	1,2	18,8	14,7
Förenade Arabemiraten	0,2	0,2	0,5	0,3
Hongkong	-	-	2,2	1,7
Indien	0,5	0,5	8,3	2,6
Island	-	-	-	0,1
Israel	0,2	0,2	8,3	3,4
Italien	0,9	1,4	18,3	14,6
Japan	0,5	0,7	9,4	6,1
Kanada	0,4	0,4	35,1	24,4
Kina	1,9	1,5	21,4	16,5
Korea	-	-	4,2	1,7
Malaysia	0,1	0,1	0,3	0,1
Mexiko	-	0,2	1,4	3,2
Nederländerna	0,2	0,2	5,2	1,8
Norge	0,3	0,2	6,0	3,1
Nya Zeeland	-	-	1,4	-
Peru	-	-	0,3	-
Polen	0,3	0,3	3,1	1,2
Portugal	-	-	1,0	0,5
Ryssland	-	-	1,4	0,1
Schweiz	11,0	7,2	115,3	96,6
Singapore	0,4	0,3	7,2	5,0

Spanien	0,4	0,5	6,5	5,0
Storbritannien	0,4	0,4	19,0	11,4
Sydafrika	0,1	0,1	0,3	0,2
Taiwan	0,1	0,1	0,2	0,1
Thailand	0,1	0,1	0,1	0,1
Tjeckien	0,2	0,1	2,3	0,4
Turkiet	0,2	0,2	0,3	0,2
Tyskland	1,9	1,9	56,3	33,6
Ungern	-	-	0,2	0,2
USA	0,6	0,9	185,5	97,9
Venezuela	-	-	0,4	0,1
Österrike	-	-	2,3	0,9
<b>Summa koncernen</b>	<b>27,1</b>	<b>23,4</b>	<b>609,6</b>	<b>392,1</b>
(varav tantiem och bonus)	(6,1)	(4,6)	(42,0)	(36,2)

Sociala kostnader	Samtliga anställda	
	2011	2010
Moderbolaget	0,8	0,9
(varav pensionskostnader)	0,3	0,4
Dotterbolagen	98,6	76,2
(varav pensionskostnader)	21,0	18,0
<b>Summa koncernen</b>	<b>99,4</b>	<b>77,1</b>
(varav pensionskostnader)	21,3	18,4

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 2,5 MEUR (1,4). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 6,5 MEUR (4,7).

Vid årets slut var två styrelseledamöter kvinnor och fem var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 68 kvinnor och 770 män.

## Not 30 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 367,6 TEUR (301,4). Styrelseordförande erhöll 83 TEUR samt övriga styrelseledamöter 44,3 TEUR vardera. Verkställande direktören i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 9,4 TEUR och ledamot 6,7 TEUR samt ordförande i revisionsutskottet erhåller 19,4 TEUR och ledamot 13,8 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under Moderbolaget. Ola Rollén har

erhållit ersättning som verkställande direktör för Moderbolaget respektive koncernchef enligt tre separata anställningsavtal med olika koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Håkan Halén, Ekonomi- och finansdirektör, Li Hongquan, Vice VD Hexagon AB och VD Hexagon Kina, Johnny Andersson, Chefsjurist, Bo Pettersson, Teknikdirektör, Jürgen Dold, VD Hexagon Geosystems samt Norbert Hanke, VD Hexagon Metrology.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

### ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2011

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1</sup>	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	92,4	-	-	-	92,4
Gun Nilsson	64,8	-	-	-	64,8
Mario Fontana	58,1	-	-	-	58,1
Ulf Henriksson	44,3	-	-	-	44,3
Ulrika Francke	44,3	-	-	-	44,3
Ulrik Svensson	63,7	-	-	-	63,7
Ola Rollén, koncernchef och VD	1 660,5	410,9	-	332,1	2 403,5
Andra ledande befattningshavare (sex personer) <sup>2</sup>	3 173,7	911,6	54,7	238,6	4 378,6
<b>Summa</b>	<b>5 201,8</b>	<b>1 322,5</b>	<b>54,7</b>	<b>570,7</b>	<b>7 149,7</b>

<sup>1</sup> Övriga förmåner avser främst bostadsförmån, bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

<sup>2</sup> Sex personer samt kostnader för del av året för två andra ledande befattningshavare som frånträtt sina tjänster under året.

### ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2010

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1</sup>	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	76,0	-	-	-	76,0
Gun Nilsson	52,4	-	-	-	52,4
Mario Fontana	47,2	-	-	-	47,2
Ulf Henriksson	36,7	-	-	-	36,7
Ulrika Francke	36,7	-	-	-	36,7
Ulrik Svensson	52,4	-	-	-	52,4
Ola Rollén, koncernchef och VD	1 100,5	731,8	-	220,1	2 052,4
Andra ledande befattningshavare (sju personer)	3 152,6	1 239,1	69,2	323,1	4 784,0
<b>Summa</b>	<b>4 554,5</b>	<b>1 970,9</b>	<b>69,2</b>	<b>543,2</b>	<b>7 137,8</b>

<sup>1</sup> Övriga förmåner avser främst bostadsförmån, bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

### PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

### AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande arton månaders lön. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst arton månader. Under uppsägningstiden utgår ordinarie lön som enda avgångsvederlag.

### BEREDNINGS- OCH BESLUTSMODELL

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs ett en av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

### Optionsprogram i Leica Geosystems

Inom Leica Geosystems fanns vid förvärvet 14 oktober 2005 ett antal optionsprogram riktade till ledande befattningshavare inom Leica. Optionerna berättigade dessa anställda att förvärva en ny aktie i Leica till ett i samband med tilldelningen förutbestämt pris. Optionerna var förknippade med vissa villkor, som t.ex. att viss tjänstgöringstid måste förflyta innan den anställda har möjlighet att lösa in sina optioner mot aktier. Optionerna överläts utan vederlag vid tilldelningen. Optionsprogrammet löstes in i sin helhet under 2010.

### Optionsprogram 2007/2012 Hexagon AB

För att erbjuda ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen möjlighet att delta i värdestegringen av företags aktie, öka deras intresse för företagets utveckling och stimulera fortsatt lojalitet gentemot företaget under kommande år, beslutades vid en extra bolagsstämma i december 2007 att introducera ett optionsprogram.

Teckningsoptionerna överläts till de anställda i början av april 2008. Priset fastställdes till 20 SEK per option. Varje teckningsrätt gav rätt att teckna en Hexagonaktie för 177 SEK per aktie. Inlösenperioden fastställdes till att sträcka sig från den 2 juli 2011 till den 2 januari 2012. Överföringen av teckningsoptionerna skedde till marknadsvärde eftersom lösenpriset på 177 SEK beräknades med hjälp av Black-Scholes-metoden, med det fastställda priset per option och inlösenperioden som bas.

Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008, justerades antalet teckningsberättigade aktier till 1,04 per teckningsoption och lösenpriset till 170,20 SEK per aktie. Under 2010 genomförde Hexagon en nyemission, som netto tillförde bolaget 6 414 MSEK. Till följd av nyemissionen justerades under 2011 antalet teckningsberättigade aktier till 1,2 per teckningsoption och lösenpriset till 147,90 SEK per aktie.

I maj 2011 erbjöds optionsinnehavarna att lösa in sina optioner till marknadsvärde. Skälet till detta erbjudande var att programmet inte längre ansågs kunna uppfylla sitt syfte som incitamentsprogram så som ursprungligen var tänkt. Dessutom undersökte bolaget, mot bakgrund av förvärvet av Intergraph, förutsättningarna för att introducera ett nytt långsiktigt incitamentsprogram. Det befintliga optionsprogrammet ansågs innebära en betydande inlåsnings effekt i den mening att deltagare som investerat i programmet och därmed låst kapital under programmets gång förmodades ha ett minskat intresse av att investera i ett nytt incitamentsprogram. Av de utestående 1 391 000 optionerna återköptes 1 286 500. För resterande 104 500 optioner avstod innehavarna från återköpserbjudandet och begärde ej heller att få teckna aktier i Hexagon, varför dessa optioner förföll den 2 januari 2012. Ett nytt incitamentsprogram introducerades i december 2011.

Optionsprogram 2007/2012, Hexagon AB	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala kontant per tecknad aktie, SEK
<b>Ingående balans 2010</b>	<b>2012-01-02</b>	<b>1 391 000</b>	<b>1 669 200</b>	<b>147,90</b>
<b>Utgående balans 2010</b>	<b>2012-01-02</b>	<b>1 391 000</b>	<b>1 669 200</b>	<b>147,90</b>
Återköp		-1 286 500	-1 543 800	
<b>Utgående balans 2011</b>		<b>104 500</b>	<b>125 400</b>	<b>147,90</b>

Optioner i Hexagon AB, 2011-12-31	Antal	Förvärvspris, SEK
Verkställande direktören	-	-
Andra ledande befattningshavare (sex personer)	-	-
Övriga anställda	104 500	2 090 000
<b>Summa</b>	<b>104 500</b>	<b>2 090 000</b>

### Optionsprogram 2011/2015

Vid en extra bolagsstämma den 15 december 2011 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 13 665 000 teckningsoptioner kan förvärfvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB och priset per option är fastställt till 10 SEK. Förvärv av aktier kan ske under tiden t.o.m. 31 december 2015. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värdetillväxt i bolagets

aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling - liksom bolagets aktiekursutveckling - förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras. I december 2011 förvärvades av de anställda 7 588 512 optioner för 10 SEK per styck. Dessa optioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 124 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black-Scholes värderingsmodell.

**Not 30** Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Optionsprogram 2011/2015 Hexagon AB	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala kontant per tecknad aktie, SEK
Försäljning	2015-12-31	7 588 512	7 588 512	124,00
<b>Utgående balans</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>7 588 512</b>	<b>7 588 512</b>	<b>124,00</b>

Optionsprogram 2011/2015, Hexagon AB, 2011-12-31	Antal	Förvärvspris, SEK
Verkställande direktören	300 000	3 000 000
Andra ledande befattningshavare (sex personer)	1 450 000	14 500 000
Övriga anställda	5 838 512	58 385 120
<b>Summa</b>	<b>7 588 512</b>	<b>75 885 120</b>

**Not 31** Ersättning till koncernens revisorer

Ernst & Young	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdraget	3,6	2,4	0,2	0,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,4	0,0	0,2
Skatterådgivning	0,9	0,1	0,0	-
<b>Summa</b>	<b>4,8</b>	<b>2,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

**Not 32** Upplysningar om närstående

I Not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

## Förslag till vinstdisposition

### Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	805 737
Periodens resultat	274 812
<b>Summa</b>	<b>1 080 549</b>

### Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Att till aktieägare utdelas kontant 0,17 EUR per aktie	59 923 <sup>1</sup>
Kvarstår som överkursfond	805 737
Kvarstår som balanserade vinstmedel	214 889
<b>Summa</b>	<b>1 080 549</b>

<sup>1</sup> Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 december 2011 vilket var 352 489 630.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2012

**Melker Schörling**  
Styrelseordförande

**Mario Fontana**  
Styrelseledamot

**Ulrika Francke**  
Styrelseledamot

**Ulf Henriksson**  
Styrelseledamot

**Gun Nilsson**  
Styrelseledamot

**Ulrik Svensson**  
Styrelseledamot

**Ola Rollén**  
Styrelseledamot  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2012

Ernst & Young AB

**Hamish Mabon**  
Auktoriserad revisor



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Hexagon AB, org.nr. 556190-4771

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 58-113.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt

International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB för år 2011.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 mars 2012

Ernst & Young AB

**Hamish Mabon**  
Auktoriserad revisor

## Resultaträkning per kvartal

MEUR	2011					2010				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Nettoomsättning</b>	<b>516,9</b>	<b>539,4</b>	<b>521,2</b>	<b>591,6</b>	<b>2 169,1</b>	<b>292,4</b>	<b>350,8</b>	<b>337,0</b>	<b>501,1</b>	<b>1 481,3</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>273,4</b>	<b>287,0</b>	<b>272,7</b>	<b>310,4</b>	<b>1 143,5</b>	<b>152,3</b>	<b>175,4</b>	<b>171,5</b>	<b>253,5</b>	<b>752,7</b>
Rörelsekostnader	-173,0	-176,9	-173,8	-188,5	-712,2	-104,2	-112,2	-113,5	-271,2	-601,1
Andel i intresseföretags resultat	0,0	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>	<b>100,4</b>	<b>110,2</b>	<b>98,9</b>	<b>121,8</b>	<b>431,3</b>	<b>48,1</b>	<b>63,3</b>	<b>58,0</b>	<b>-17,7</b>	<b>151,7</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>2</sup>	-14,6	-14,8	-14,6	-14,9	-58,9	-3,6	-3,7	-4,5	-29,0	-40,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>85,8</b>	<b>95,4</b>	<b>84,3</b>	<b>106,9</b>	<b>372,4</b>	<b>44,5</b>	<b>59,6</b>	<b>53,5</b>	<b>-46,7</b>	<b>110,9</b>
Skatt	-17,2	-19,1	-16,9	-21,8	-75,0	-6,2	-8,4	-7,0	2,4	-19,2
<b>Periodens resultat<sup>3</sup></b>	<b>68,6</b>	<b>76,3</b>	<b>67,4</b>	<b>85,1</b>	<b>297,4</b>	<b>38,3</b>	<b>51,2</b>	<b>46,5</b>	<b>-44,3</b>	<b>91,7</b>
<sup>1</sup> varav poster av engångskaraktär	-4,4	-4,1	-	-	-8,5	-	-	-	-121,2	-121,2
<sup>2</sup> varav poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-	-	-	-	-15,4	-15,4
<sup>3</sup> varav innehav utan bestämmande inflytande	0,5	0,5	0,5	0,7	2,2	0,3	0,3	0,5	0,7	1,8
Av- och nedskrivningar ingår i resultatet med	-25,3	-24,6	-26,0	-26,7	-102,6	-20,5	-22,5	-23,3	-86,2	-152,5
Resultat per aktie, EUR	0,19	0,22	0,19	0,24	0,84	0,13	0,17	0,15	-0,15	0,30
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,19	0,22	0,19	0,24	0,84	0,13	0,17	0,15	-0,15	0,30
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,20	0,22	0,19	0,24	0,85	0,13	0,17	0,15	0,24	0,69
Rörelseresultat (EBIT 1)	104,8	114,3	98,9	121,8	439,8	48,1	63,3	58,0	103,5	272,9
Rörelseresultat (EBIT 1) per aktie, EUR	0,30	0,32	0,28	0,35	1,25	0,16	0,21	0,19	0,33	0,90
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	352 467	352 490	352 490	352 490	352 484	301 580	301 591	301 603	309 845	303 655
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	352 706	352 499	352 490	352 490	352 546	301 669	301 591	301 603	309 845	303 677

## Tio år i sammandrag

Resultaträkning	MSEK										MEUR			
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	
Nettoomsättning	6 997	7 103	8 256	9 637	13 469	14 587	14 479	11 811	14 096	1 511,0	1 112,0	1 481,3	2 169,1	
Rörelseresultat (EBITDA)	719	711	929	1 272	2 429	3 054	3 267	2 537	3 458	340,1	238,9	362,4	542,4	
Rörelseresultat (EBITA)	511	480	686	923	1 827	2 421	2 548	1 784	2 604	265,3	168,0	272,9	439,8	
Rörelseresultat (EBIT1)	421	406	686	923	1 827	2 421	2 548	1 784	2 604	265,3	168,0	272,9	439,8	
Rörelseresultat	400	406	634	844	1 743	2 270	2 448	1 600	1 447	254,9	150,6	151,7	431,3	
Resultat före skatt	319	323	541	705	1 618	2 056	2 129	1 442	1 058	221,6	135,8	110,9	372,4	
- varav poster av engångskaraktär	15	-	-52	-79	13	-151	-100	-184	-1304	-10,4	-17,4	-136,6	-8,5	
Årets resultat	187	221	420	618	1 280	1 811	1 859	1 254	875	193,5	118,1	91,7	297,4	
- varav innehav utan bestämmande inflytande	-	-	7	5	7	11	12	9	17	1,2	0,8	1,8	2,2	

Siffrorna för åren 2002 och 2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS

Balansräkning	MSEK										MEUR			
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	
Omsättningstillgångar	3 118	3 060	3 600	5 251	5 861	7 944	8 070	6 617	9 436	737,0	645,4	1 052,4	1 125,0	
Anläggningstillgångar	3 100	2 866	3 798	13 391	12 687	16 996	19 431	18 809	35 451	1 774,5	1 834,7	3 954,2	4 218,7	
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 713	1 626	1 950	3 533	3 322	4 310	3 833	3 126	7 153	350,0	305,0	797,8	914,7	
Räntebärande skulder och avsättningar	2 275	1 981	2 952	9 590	6 617	10 584	11 654	9 816	18 258	1 064,3	957,4	2 036,5	1 903,2	
Innehav utan bestämmande inflytande	36	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	2 194	2 272	2 496	5 519	8 609	10 046	12 014	12 484	19 476	1 097,2	1 217,7	2 172,3	2 525,8	
Balansomslutning	6 218	5 926	7 398	18 642	18 548	24 940	27 501	25 426	44 887	2 511,5	2 480,1	5 006,6	5 343,7	

## Tio år i sammandrag

Nyckeltal	MSEK									MEUR			
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011
Rörelsemarginal, %	6	6	8	10	14	17	18	15	18	18	15	18	20
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	10	13	11	12	14	12	8	10	12	8	10	11
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	12	11	13	11	12	14	12	8	10	12	8	10	11
Avkastning på eget kapital, %	9	10	18	18	17	20	18	10	6	18	10	6	13
Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	14	13	18	18	17	20	18	10	6	18	10	6	13
Investeringar	267	226	299	442	834	825	1 005	821	832	104,6	77,3	87,2	135,9
Soliditet, %	36	39	34	30	46	40	44	49	43	44	49	43	47
Andel riskbärande kapital, %	37	41	35	32	49	43	45	51	48	45	51	48	52
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,4	4,2	5,0	5,1	7,4	8,9	7,0	9,5	3,6	7,0	9,5	3,6	7,0
Nettoskuldssättningsgrad (ggr)	0,97	0,78	1,11	1,66	0,70	0,88	0,89	0,66	0,82	0,89	0,66	0,82	0,66
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	388	534	723	956	1 737	2 472	2 587	2 003	2 805	269,3	189,1	294,1	397,2
Kassaflöde exklusive jämförelsestörande poster	307	440	642	764	1 115	2 027	1 755	2 621	2 483	182,7	247,4	260,4	369,0
Resultat per aktie, SEK/EUR	0,96	1,07	2,00	2,75	4,39	5,95	6,10	4,13	2,83	0,64	0,39	0,30	0,84
Resultat per aktie efter utspädning, SEK/EUR	0,96	1,07	1,99	2,71	4,35	5,93	6,09	4,13	2,83	0,63	0,39	0,30	0,84
Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill, SEK/EUR	1,42	1,43	2,00	2,75	4,39	5,95	6,10	4,13	2,83	0,64	0,39	0,30	0,84
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	1,99	2,58	3,49	4,29	5,99	8,17	8,55	6,64	9,24	0,89	0,63	0,97	1,13
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	1,58	2,13	3,10	3,43	3,85	6,70	5,80	8,70	8,18	0,60	0,82	0,86	1,05
Eget kapital per aktie, SEK/EUR	11	11	12	21	28	33	40	41	55	3,62	4,02	6,15	7,15
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	12	18	28	64	85	118	33	93	144	33	93	144	103
Kontant utdelning per aktie, SEK/EUR	0,41	0,41	0,54	0,80	1,46	2,06	0,44	1,05	1,40	0,04	0,10	0,15	0,17 <sup>1</sup>
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	194 759	206 923	206 934	222 608	289 798	302 643	302 687	301 509	303 655	302 687	301 509	303 655	352 484
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	194 759	206 923	207 930	225 842	292 426	303 505	303 202	301 768	303 677	303 202	301 768	303 677	352 546
Antal utestående aktier - Utgående balans (1000-tal)	206 923	206 923	207 046	260 738	302 526	302 725	301 422	301 580	352 150	301 422	301 580	352 150	352 490
Medelantal anställda	5 428	5 401	5 935	6 111	7 862	8 406	9 062	7 549	8 179	9 062	7 549	8 179	12 475

<sup>1</sup> Enligt styrelsens förslag

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och splittar. Siffrorna för åren 2002 och 2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS

## FINANSIELLA DEFINITIONER

**Andel riskbärande kapital**

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital**

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

**Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill**

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande och avskrivningar på goodwill för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

**Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill**

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive avskrivningar på goodwill och poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

**Bryggån**

Kortfristig lån som upptas för att säkra upplåning fram till dess att mer permanent finansiering erhålls genom till exempel en obligationsemission.

**Börskurs**

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

**Direktavkastning**

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

**Investeringar**

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

**Kapitalomsättningshastighet**

Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

**Kassaflöde per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Långfristigt lån**

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att återlåna de delar av lånet som den återbetalat.

**Operationell nettoomsättning**

Nettoomsättning justerad för skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde avseende förvärvade förutbetalda intäkter hos förvärvade bolag.

**P/E-tal**

Börskurs dividerad med resultat per aktie.

**Resultat per aktie**

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill**

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande och avskrivningar på goodwill dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

**Rörelseresultat (EBIT1)**

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

**Rörelseresultat (EBITA)**

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på goodwill.

**Rörelseresultat (EBITDA)**

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

**Soliditet**

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

**Syndikerad låneram**

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

**Utdelningsandel**

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

## VALUTAKODER

**EUR** – Euro  
**CHF** – Schweizisk franc  
**CNY** – Kinesisk yuan  
**GBP** – Brittiska pund  
**SEK** – Svenska kronor  
**CAD** – Kanadensisk dollar



## VERKSAMHETSDEFINITIONER

**Americas**

Nord-, Syd- och Mellanamerika.

**Asien**

Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland.

**CAD**

Computer Aided Design – digitalt baserad design vid skapande av tekniska ritningar.

**CMM**

Koordinatmätmaskin.

**EMEA**

Europa, Mellanöstern och Afrika.

**EPC**

Teknik-, upphandlings- och byggföretag (Engineering, procurement and construction).

**Enterprise Engineering-mjukvara**

Helhetslösningar för projektering, design, konstruktion och drift av anläggningar.

**FoU**

Forskning och utveckling.

**Geomatics**

Läran om att avbilda jordytan.

**GIS**

Geografiska informationssystem.

**GNSS**

Global Navigation Satellite System.

**GPS**

Global Positioning System.

**HDS**

High Definition Surveying.

**ISDA**

International Swaps and Derivatives Association.

**Laser tracker**

Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.

**LIDAR**

Light Detection and Ranging – teknik för att samla topografiska data med laser.

**MT**

Hexagons kärnverksamhet Measurement Technologies.

**NAFTA**

North American Free Trade Agreement.

**NIBRS**

National Incident-based Reporting System.

**OECD**

Organisation of Economic Cooperation and Development.

**O/O**

Ägare och operatörer av anläggningar (Facility Owners / Operators).

**OEMs**

Original Equipment Manufacturers.

**PP&M**

Intergraphs division Process, Power & Marine.

**SG&I**

Intergraphs division Security, Government & Infrastructure.

**Smart grid**

Det nya elnätet som ska kunna hantera alla användare och deras behov och samtidigt klara hållbar och säker produktion av el.

**Teodolit**

Ett vinkelmätningssinstrument som används inom geodetisk mätning.

**Tillväxtmarknader**

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.

**Totalstation**

En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.

**TPS**

Terrestrial Positioning System.

**UCR**

Uniform Crime Reporting.

**Övrig verksamhet**

Hexagons verksamhet exklusive MT.

# INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

## ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman i Hexagon hålls onsdagen den 9 maj 2012 kl 17:00 på Oscarsteatern, Kungsgatan 63 i Stockholm.

### Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 3 maj 2012,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, [www.hexagon.com](http://www.hexagon.com)

eller per post till: Hexagon AB  
"Årsstämma"  
Box 3692  
103 59 Stockholm

eller per e-post till: [bolagsstamma@hexagon.com](mailto:bolagsstamma@hexagon.com),

senast fredagen den 4 maj 2012.

För att få delta i årsstämman ska aktieägare med förvaltarregistrerade innehav tillfälligt registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 3 maj 2012. Ansökningarna ska innehålla aktieägarens namn, person/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Hexagon före årsstämman.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2011 med EUR 0,17 per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås måndagen den 14 maj 2012. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början tisdagen den 22 maj 2012. Utbetalningen sker i euro förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i euro på sitt

avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i kronor, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

## FINANSIELL INFORMATION 2012

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2012 enligt följande:

Årsstämma 2012	9 maj 2012
Delårsrapport Kv 1	9 maj 2012
Delårsrapport Kv 2	9 augusti 2012
Delårsrapport Kv 3	26 oktober 2012
Bokslutskommuniké 2012	februari 2013

## KAPITALMARKNADSDAG 2012

Hexagons kapitalmarknadsdag arrangeras den 5 juni 2012 i samband med Hexagons internationella användarkonferens, Hexagon 2012, den 4-7 juni på MGM Grand Hotel i Las Vegas, Nevada, USA.

## DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare som inte särskilt avböjt utskick av årsredovisningen. Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga på [www.hexagon.com](http://www.hexagon.com).

## ADRESS

Hexagon AB  
Säte: Stockholm  
Organisationsnummer: 556190-4771

Box 3692  
103 59 Stockholm  
Besöksadress: Lilla Bantorget 15  
Telefon: 08-601 26 20  
Fax: 08-601 26 21  
E-post: [info@hexagon.com](mailto:info@hexagon.com)  
[www.hexagon.com](http://www.hexagon.com)

Hexagon AB  
Box 3692 (Besöksadress: Lilla Bantorget 15)  
103 59 Stockholm  
Telefon: 08 - 601 26 20  
Fax: 08 - 601 26 21

