



2011. aasta MAJANDUSAASTA ARUANNE

| | |
|---|---|
| Ärinimi | AS Harju Elekter |
| Põhitegevusala: | elektrijaotusseadmete ja juhtaparatuuri tootmine; metalltoodete tootmine; hulgi- ja vahenduskaubandus, valgustite ja elektritarvete jaemüük; kinnisvaraalane tegevus; äri- ja juhtimisalane nõustamine; valdusfirmade tegevus |
| Äriregistri number: | 10029524 |
| Aadress: | Paldiski mnt.31, 76 606 Keila |
| Telefon: | 372 67 47 400 |
| Faks: | 372 67 47 401 |
| Elektronpost: | he@he.ee |
| Interneti kodulehekülg: | www.harjuelekter.ee |
| Tegevjuht: | Andres Allikmäe |
| Audiitor: | KPMG Baltics OÜ |
| Majandusaasta algus: | 01. jaanuar |
| Majandusaasta lõpp: | 31. detsember |
| Majandusaasta aruandele lisatud dokumendid: | <ul style="list-style-type: none">• audiitori järeldusotsus• kasumijaotamise ettepanek |

SISUKORD

| | |
|---|----|
| Nõukogu esimehe pöördumine | 3 |
| Juhataja pöördumine | 4 |
| Organisatsioon | 5 |
| Juhatuse tegevusaruanne | 6 |
| Aksia ja aktsionärid | 29 |
| Hea Ühingujuhtimise Tava | 32 |
| Raamatupidamise aastaaruanne | 36 |
| Konsolideeritud finantsseisundi aruanne | 36 |
| Konsolideeritud koondkasumiaruanne | 37 |
| Konsolideeritud rahavoogude aruanne | 38 |
| Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne | 39 |
| Konsolideeritud raamatupidamisaruannete lisad | 40 |
| 1. Üldine informatsioon | 40 |
| 2. Aruande koostamise alused | 40 |
| 3. Olulisemad arvestuspõhimõtted | 42 |
| 4. Raamatupidamishinnangud ja otsused | 52 |
| 5. Finantsriskide juhtimine | 53 |
| 6. Finantsinstrumendid | 57 |
| 7. Raha ja pangakontod | 58 |
| 8. Äritegevuse ja muud nõuded | 58 |
| 9. Ettemaksed | 59 |
| 10. Varud | 59 |
| 11. Investeeringud sidusettevõttesse | 60 |
| 12. Muud pikaajalised finantsinvesteeringud | 61 |
| 13. Kinnisvarainvesteeringud | 62 |
| 14. Materiaalne põhivara | 63 |
| 15. Kasutusrent | 64 |
| 16. Immateriaalne põhivara | 65 |
| 17. Võlakohustused | 66 |
| 18. Laenude tagatised ja panditud vara | 67 |
| 19. Võlad tarnijatele ja muud võlad | 67 |
| 20. Maksud | 68 |
| 21. Lühiajalised eraldised | 68 |
| 22. Tingimuslikud kohustused | 69 |
| 23. Aktsiakapital ja reservid | 69 |
| 24. Segmendi aruanne | 71 |
| 25. Koondkasumiaruande kirjete selgitused | 73 |
| 26. Tulumaks | 75 |
| 27. Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta | 76 |
| 28. Sihtfinantseerimine | 77 |
| 29. Rahavoogude aruande kirjete selgitused | 77 |
| 30. Seotud osapooled | 78 |
| 31. Emaettevõtte põhjaruanded | 79 |
| Juhataja kinnitus konsolideeritud majandusaasta aruandele | 83 |
| Allkirjad 2011.a.majandusaasta aruandele | 83 |
| Audiitori järeldusotsus | 84 |
| Kasumi jaotamise ettepanek | 85 |

NÕUKOGU ESIMEHE PÖÖRDUMINE

Kontsern kindlustas ja tugevdas oma positsioone turgudel

2011.aasta oli esimene euro-aasta, mil Kontsern tugevdas oma positsioone olemasolevatel turgudel. Kõik meie tütar- ja sidusfirmad suutsid võrreldes aasta varasemaga suurendada nii oma müügitulusid kui ka kasumit. Euroopa ja maailma panganduse probleemid meie ettevõtet eriti ei puudutanud, kuna kogu Kontserni kaubavahetus toimub peamiselt euro-tsoonis. Käsi-käes majanduse elavnemise ja tellimustemahu suurenemisega loobusime lühendatud tööajast ja leidsime võimaluse ka töötasude tõstmiseks. Meeldiv on tõdeda, et meil töötavad inimesed hindavad firma stabiilsust ja usuvad firma positiivsesse tulevikku.

Aasta-aastalt oleme üha rohkem hakanud hindama ja väärtustama innovaatilisust ja töötajate loovust, mille läbi oleme muutunud ka firmana innovaatilisemaks. Kindlasti aitas muutusele kaasa ka Kontsernis 2011.aastal esmakordselt aset leidnud ja traditsiooniliseks iga-aastaseks ürituseks kujunev innovatsioonikonkurss. Esimesed kokkuvõtted on tehtud ja võitjad oma teenitud tunnustuse ja preemiad kätte saanud. Kokkuvõttes tagab innovatsioonitemaatikaga tegelemine kontserni omatoodete järjest kõrgema tehnilise taseme, tõstab tootlikkust ja võimaldab laiendada tootevalikut.

Kontsern on olnud aastaid edukas tootmiskinnisvara arendamisel. Oskuslikult tegutsedes oleme viimaste aastate jooksul laiendanud pea kõigi kontserni ettevõtete tootmispindasid ning teinud investeringuid tehnoloogiasse, millega oleme loonud võimalused müügitulude kiireks kasvuks. 2011.aastal ehitasime Keila Tööstuskülla uue moodsa tootmishoone.

2011.aasta NASDAQ OMX Tallinna börsil kujunes nii aktsiatehingute käibe kui ka hinnaliikumiste osas investoritele pigem tagasihoidlikuks. Nii ka ASi Harju Elekter puhul, kus firma headest majandustulemustest hoolimata ning vastupidiselt aktsia hinna hoogsale tõusule kahel varasemal aastal, tuli tunnustada aktsia väärtuse langust. Sellele vaatama soovime ära märkida, et AS Harju Elekter on kogu oma börsil noteeritud aja jooksul olnud, ühena vähestest börsiettevõtetest, alati kasumlik ning maksnud ka kõikidel aastatel oma aktsionäridele dividende. Usaldusväärset stabiilset dividendipoliitikat, nagu ka kontserni ettevõtete võtmeisikutele suunatud optsiooniprogramme, lubame jätkata ka tulevikus.

ASi Harju Elekter edukas ärikorraldus on leidnud tähelepanu ka kaugemal, kui CE Asset Management koos Balti partneritega kuulutas ettevõtte Eesti parimaks ja pärjas *Corporate Excellence Award* tiitliga. Tunnustus teeniti välja tänu oma turupositsioonile, stabiilsele kliendibaasile, headele ajaloolistele majandustulemustele ja ettevõtete üldjuhtimise edendamisele.

Kontserni edasist arengut näen jätkuvalt müügi suurendamises Eestist väljaspool naaberriikides, aga ka mujal Euroopa Liidus ning maailmas. Välisturgude kõrval ei tohi alahinnata ka koduturu olulisust.

Nõukogu nimel tänan meie kliente, partnereid, aktsionäre ja töötajaid. Kõiki teid, kes te olete kaasa aidanud meie äri edendamisele.

Endel Palla
Nõukogu esimees

JUHATAJA PÖÖRDUMINE

Tänane tegevus loob võimalusi eduks tulevikus

ASi Harju Elekter 2011.aasta majandustulemused olid ootuspäraselt head. Keeruliste, kuid õpetlike aastate järel andsid lootust kvartal–kvartali järel suurenevad tellimused ja müügitulud. Olime esimest aastat integreeritud Euroopa ühisvaluutaga, mis tõi Eesti majandusse küll mõningase määramatuse, kuid välistas senised valuutaspekulatsioonid. Range eelarvepoliitika ja kulude kontroll võimaldasid aga saavutada stabiilsuse ja isegi mõningase kasvu.

Tõhusa müügitöö tulemusel kasvatasime müügitulu enamuses tegevussegmentides. Konsolideeritud müügituluks kujunes 46,7 miljonit eurot, mis on 14,2% enam kui aasta varem. Tooteportfellis kasvas suurema lisandväärtusega toodete ja teenuste osakaal, mis võimaldas kasvatada ka Kontserni ärikasumit 33,3%. Puhaskasumi 28%lise kasvu saavutasime finantsvarade müügi võimendusega. Kasumlikkuse kasvu tagas arukas majandamine, kulude mõistlik kontroll, suurema lisandväärtusega toodete osakaalu suurendamine, aga ka stabiilsed renditulud tööstuslikust kinnisvarast. Kokkuvõttes on hea tõdeda, et äritegevuse kulude kasv jäi müügitulude kasvule alla.

Geograafiliselt peame, paljuski toote spetsiifilisuse tõttu, oluliseks Kontserni ettevõtete koduturgusid, aga ka Läänemere ümbruse riike. Samaaegselt oleme oma tegevusgeograafiat laiendanud, tarnides toodangut ja lahendusi Austraaliasse, Portugali, Abu Dhabisse, Norrassse, Malaiiasse, Venemaale, Saksamaale jm maailma.

Fokuseeritud müügi- ja inseneritöö ning tihe vastastikku kasulik koostöö heade partneritega, võimaldasid tugevdada Kontserni ettevõtete positsiooni meie klientide äriprotsessides. Oleme aastaid pidanud oluliseks pakkuda klientidele eelkõige toimivaid jätkusuutlikke lahendusi palvides seeläbi nende usalduse. Meie tänane edu lisab usku, et oleme õigel teel, rajades sellega tugevat vundamenti heaks koostööks ka tulevikus.

Oma tegevuse oleme täna fokusseerinud olulisematele valdkondadele elektrotehnilises äris. Meie mõtteviisi on kinnistunud märksõnadena innovaativsus, taastuenergia lahendused, roheline energia laialdasem kasutamine. Soome tütarfirma energiabilansi toetab 30kW ja Leedu tütarfirmat 50kW päikeseenergia tehas, mis annab arvestatava koguse aastasest elektrienergiast. Olulise energiasäästu ja keskkonnahoiu lahendustena on Kontserni tootesortimendis nii ökonoomsed autode eelsoojenduse lülituskilbid kui ka elektriautode laadimispunktid ja süsteemsed juhtimislahendused. Kontsernisisesel innovatsioonikonkursi parimaks tööks tunnustati tuulepargi mere- ja ilmastikukindlad lahendused, mis tarnitakse 2012.aastal tuuleenergiaavõrgule Norras. Oluline on, et töötajate, eelkõige arendusinseneride mõttetöö toetaks tulevikus pakutavaid lahendusi ja vastaks klientide ootustele.

Selgema ja tugevama kuvandi loomiseks Kontsernist koondasime 2011.aastal kõik Kontserni Eesti ettevõtted Harju Elektri kaubamärgi alla ning mõtestasime lahti Kontserni väärtuste kaardi. Peame oluliseks, et meiega samastataks mõisteid koostöö, usaldusväärsus ja areng.

Oleme seadnud eesmärgiks areneda Läänemere juhtiva elektriseadmeid ja -materjale tootva Kontsernina. See on võimalik eelkõige tihedas koostöös, kus võivad kõik - kliendid, partnerid ja töötajad. Soovin tunnustada ASi Harju Elekter meeskonda pühendunud töö ja aktiivse suhtumise eest Kontserni arendamisel. Oleme saanud oma töötajatele pakkuda stabiilsust ja turvatunnet ka keerulistel aegadel ning hindame kõrgelt nende valmisolekut tuleviku väljakutsetele. Meil läheb täpselt nii hästi, kui hästi läheb meie klientidel. Täna kõiki meie kliente usalduse eest!

Samuti on mul rõõm Tallinna Börsi ainukese tehnoloogiaettevõtte kinnitada meie aktsionäridele, et oleme suhtunud hoolikalt teie investeringusse ning tänulikud teiepoolse panuse eest firma arengusse.

Andres Allikmäe
Juhataja

ORGANISATSIION

MISSIOON

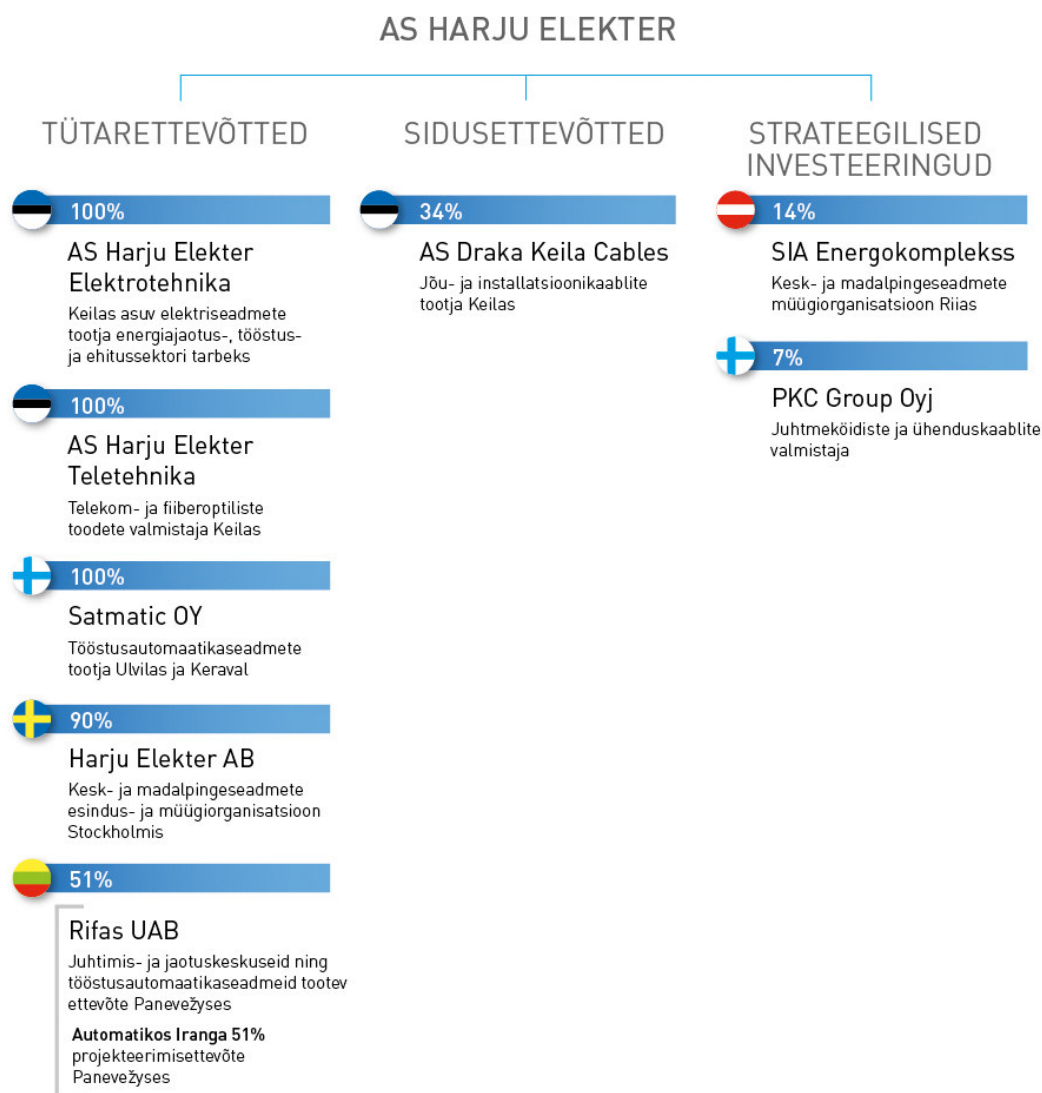
Olla juhtiv elektriseadmete- ja materjalide tootja Balti mere regioonis, lahendades kliendi vajadused asjatundlikult, tähtaegselt ja kvaliteetselt ning pakkudes koostööprojektides lisaväärtust ja kindlust.

EESMÄRK

Olla pikaajaliselt edukas, kasvatades firma kapitali ja tootes tulu koostööpartneritele ja omanikele ning pakkudes motiveerivat tööd, palka ja arenguvõimalusi oma töötajatele.

Harju Elekter toodab elektriseadmeid 1968.aastast. Kontserni põhitegevus on elektrienergia jaotusseadmete, sh alajaamad, kaablijaotus- ja liitumiskilbid ning automaatika- ja juhtimiskeskuste disain, tootmine ja turustamine energia- ja tööstussektori ning infrastruktuuri tarbeks. Kontserni toodangust 61,4% turustatakse väljaspool Eestit.

ORGANISATSIIONISKEEM



JUHATUSE TEGEVUSARUANNE

MAJANDUSKESKKONNA ÜLEVAADE

Maailmamajandus

Üleilmne majandus kasvas 2011.aasta esimesel poolel suhteliselt kiiresti, mida toetas nii rahvusvahelise kaubavahetuse hoogustumine ning arenevate majanduste kosunud ekspordituludest ja tugevnevast sisenõudlusest tingitud kasv. Kiire kasv kergitas toorme- ja energiahindasid ning suurendas ka üleilmset inflatsioonisurvet. Suvi tõi aga kaasa rahvusvahelise võlakriisi teravnemise. USA sattus esimest korda silmitsi reitingu alandamise ohuga ning turud seadsid kahtluse alla mitme euroalariigi rahanduse jätkusuutlikkuse. Aktsiaturud kaotasid kiirelt kogu esimesel poolaastal saavutatud tootluse. Sügis tõi kaasa pankade finantseerimistingimuste karmistamise. Majanduse väljavaatega seotud riskid olid aasta lõpuks märkimisväärselt suurenenud.

Euroala

Euroala majanduskasv taandus 2011.aastal kvartal kvartali järel. Majanduskasvu toetasid Saksamaa ja Prantsusmaa, samal ajal kui eelarveprobleemidega liikmesriikide kasv oli keskmisest aeglasem. Võlakriisi laienemine ja nakkusohu suurenemine vähendasid majanduslikku kindlustunnet nii Euroopas kui ka mujal maailmas. Ebakindlust lisasid ka poliitilised pinged mitmes euroala riigis, millega kaasnes turgude umbusk väljapakutud majanduspoliitiliste lahenduste suhtes. Üleilmsest ebakindlusest tingitud tarbimise ja investeeringute vähenemise tõttu on seoses väheneva ekspordinõudluse ja taanduva eratarbimisega kasvuprognose alla hinnanud ka Eesti peamised kaubanduspartnerid Rootsi ja Soome. Euroopa keskpanga esialgsete andmete põhjal jääb euroala inflatsioon 2011.aastal tasemele 2,6-2,8% ja majanduskasv 1,5-1,7%.

Läti, Leedu ja Venemaa

Läti ja Leedu majanduskasvu toetas 2011.aastal peamiselt ekspordinõudlus, ent ka sisenõudlus kogus jõudu. Siiski sõltusid nende riikide majandused peamiselt ekspordist ning majanduskasv välisturgude käitumisest. Hoolimata aasta esimese poole nõrkadest majandustulemustest, hakkas Venemaa majandus toormeeksporti toel jõudsalt taastuma. Ka suur inflatsioonisurve, mis viimastel aastatel Venemaa majanduskasvu pidurdas, on leevenemas.

Eesti

Eesti majandus kasvas 2011.aasta algusest sügiseni hoogsalt. Kasvu toetas soodsa turukonjunkturi ärakasutamine, aga ka sisenõudluse kosumine. Eesti ekspordimaht kasvas muljetavaldavalt. Nii Eesti majapidamised kui ka ettevõtted otsisid rohkem kestvuskaupu, hoogustus investeerimistegevus ning julgemalt kaasati ka laenuraha. Jõulist majanduskasvu saatis prognoositust kiirem inflatsioonitempo, mille tingis energia ja toidutoorme kallinemine maailmaturul.

Eesti majanduse vastupanuvõime väliskeskkonna halvenemisele on suurenenud tänu sisemise tasakaalustamatuse ilmingute taandumisele. Kuna Eesti turuosaliste ootused on tagasihoidlikumad ja erasektori võlakoormus alanenud, on Eesti rahastamistingimuste karmistumise ja väljavaate muutumise suhtes vähem tundlik. Haavatavust on vähendanud ka ettevõtete taastunud kasumlikkus, mis on suurendanud nende finantspuhtrit. Lisaks on majanduse konkurentsivõimele hästi mõjunud palga viimine suuremasse kooskõlla tootlikkusega. Kuigi töötute suur arv on Eesti majanduse jaoks jätkuv lisakoormus, alandab hoogne töökohtade loomine tööpuudust.

AASTA 2011

Tootearenduse ja innovatsiooniga tegelevate inseneride ning tehnikute tunnustamiseks toimus Kontsernis innovatsioonikonkurss, kuhu esitati 18 autori poolt 9 tööd. Žürii pidas konkurentsituult parimaks ASi Harju Elekter Elektrotehnika inseneride poolt välja töötatud tuuleparkide energiakogumise süsteemi „Lista Wind Farm“, mille realiseerimiseks 2012. aastal Norras on sõlmitud juba ka leping summas 0,6 miljonit eurot.

Šveitsi varahaldusfirma CE Asset Management koos Balti partneritega kuulutas oktoobris välja järjekordsed *Corporate Excellence Award* nominendid. AS Harju Elekter tunnustati Eesti parimaks ja Balti riikide hulgas neljandaks. Ettevõtte sai tunnustuse tänu oma turupositsioonile, stabiilsele kliendibaasile, headele ajaloolistele majandustulemustele ja ettevõtete üldjuhtimise edendamisele.

AS Harju Elekter osales oktoobris investeerimismessil Rahakompass 2011, mille läbivaks teemaks sel korral oli vastutustundlik käitumine nii säästmisel, investeerimisel kui ka ettevõtte juhtimisel. Ettevõtte oli messil esindatud reklaamstendiga ning tutvustas end lühiettekannete paneelis.

Krediidiinfo omistas ASile Harju Elekter 2011. aasta krediidireitingu AA (väga hea). Krediidiinfo reiting hindab ettevõtte kui terviku senist tegevust ning on koondhinne ettevõtte majandus- ja finantsolukorrale ning maksekommetele. Vaid 7,6% Eesti ettevõtetest omab krediidireitingut AA.

ASi Harju Elekter tütarfirma Rifas UAB käivitas kolmandas kvartalis päikeseenergia elektri jaama võimsusega 50 kW, mis tänu soodsale elektrienergia tagasiostuhinnale võimaldab katta suurema osa Leedu tütarfirmas elektrienergiale tehtavast kulutusest aastas ja katsetada erinevaid päikeseenergia lahendusi.

Soome tütarettevõttele Satmatic Oy omistati Suomen Asiakastieto kliendiregistri poolt sertifikaat „Suomen Vahvimmat 2007-2011“. Suomen Vahvimmat aunimetus omistatakse ettevõttele, kes on 5 järjestikusel aastal täitnud ettevõtte krediidikõlbulikkust märkiva Alfa-reitingu kõrgeimad nõuded. Selliste ettevõtete arv ulatub vaid umbes 10%ni kõigist Soomes registreeritud ettevõtetest.

Tütarettevõtete Satmatic Oy ja Rifas UAB tootmiskorraldused tunnustati vastavaks keskkonnajuhtimise süsteemi ISO 14001:2004 rahvusvahelisele standardile. Lisaks tunnustati Rifas UAB tegevus vastavaks ka töötervishoiu ja –ohutuse juhtimissüsteemi OHSAS 18001 standarditele.

Kontsern ehitas uue, 5000m² suuruse tootmiskompleksi tuletõkke- ja turvauste tootjale AS Saajos. 2011. aasta detsembris anti tootmispinnad ettevõttele pikaajalisele rendile.

Oma tegevuse laiendamiseks ja turuosa suurendamiseks Rootsi Kuningriigis omandas ASi Harju Elekter tütarettevõtte Harju Elekter AB jaanuaris BGB Power Solutions AB varad. Lepingu kogu-maksumus oli 500 tuhat SEK, mille eest omandas Harju Elekter AB nii varaobjekte kui ka strateegilise partnerlepingu. Tehingut finantseeritakse omavahenditest vastavalt lepingule 2 aasta jooksul.

ASi Harju Elekter tütarettevõtted – AS Harju Elekter Elektrotehnika, Satmatic Oy ja AS Harju Elekter Teletehnika osalesid veebruaris energeetikamessil Verkosto 2011 Soomes. Ühisstendil olid klientidele tutvustamiseks metallkorpusega komplektalajaamad. Aprillis tutvustas ASi Harju Elekter kaubandusgrupp Kontserni ettevõtete omatoodangut, kauplusi ja nende tootevalikut ning eksponeeris ettevõtte poolt esindatavate firmade tooteid rahvusvahelisel ehitusmessil Eesti Ehitab 2011. Oktoobris esitles Rootsis Elmia Subcontractor messil oma tootesortimenti tütarettevõtte Rifas UAB.

ASi Harju Elekter nõukogu ja juhatus võtsid vastu otsuse koondada kõik Kontserni Eesti ettevõtted kaubamärgi Harju Elekter alla. Ühise logo kasutamine aitab tugevdada Kontserni konkurentsivõimet ning loob lisakasu ja võimalusi turundustegevuses. Eelnevast lähtudes kinnitas tütarettevõtte ASi Eltek nõukogu ettevõtte uueks ärinimeks AS Harju Elekter Teletehnika.

TEGEVUSTULEMUSED

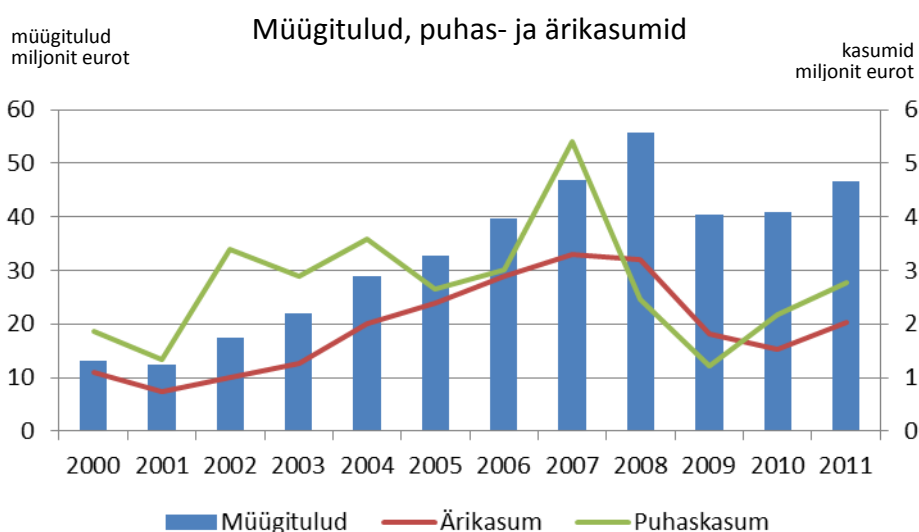
Finantskokkuvõtte viimase 5 aasta kohta

| Kontsern | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|---|--------|--------|--------|--------|
| Koondkasumiaruanne (miljon eurot) | | | | | |
| Müügitulud | 46,7 | 40,9 | 40,4 | 55,7 | 46,8 |
| Ärikasum | 2,0 | 1,5 | 1,8 | 3,2 | 3,3 |
| Puhaskasum (emaettevõtte omanikele kuuluv) | 2,8 | 2,2 | 1,2 | 2,5 | 5,4 |
| Finantsseisundi aruanne aasta lõpu seisuga (miljon eurot) | | | | | |
| Käibevara kokku | 15,4 | 14,4 | 12,0 | 15,9 | 15,4 |
| Põhivara kokku | 37,5 | 40,7 | 27,5 | 22,5 | 30,6 |
| Varad kokku | 52,9 | 55,1 | 39,5 | 38,5 | 46,0 |
| Omakapital (emaettevõtte omanikele kuuluv) | 40,3 | 44,0 | 30,7 | 25,4 | 34,1 |
| Omakapitali kordaja (%) | 76,2 | 79,8 | 77,7 | 66,0 | 74,0 |
| Juurdekasvutempod (%) | | | | | |
| Müügitulud | 14,2 | 1,1 | -27,4 | 19,1 | 17,7 |
| Ärikasum | 33,3 | -16,1 | -43,4 | -2,8 | 14 |
| Puhaskasum (emaettevõtte omanikele kuuluv) | 27,6 | 76,9 | -50,1 | -54,3 | 78,6 |
| Varad | -4,0 | 39,5 | 2,7 | -16,4 | -4,9 |
| Omakapital (emaettevõtte omanikele kuuluv) | -8,3 | 43,1 | 21 | -25,5 | -12 |
| Tulususe suhtarvud (%) | | | | | |
| Käibe ärirentaabilus | 4,3 | 3,7 | 4,5 | 5,7 | 7,0 |
| Käibe puhasrentaabilus | 6,3 | 5,6 | 3,4 | 4,4 | 11,5 |
| Varade puhasrentaabilus | 5,1 | 3,2 | 3,2 | 5,8 | 11,4 |
| Omakapitali puhasrentaabilus (ROE) | 6,6 | 4,4 | 4,4 | 8,3 | 14,8 |
| Aksia (EUR) | | | | | |
| Keskmine aktsiate arv (1000 tk) | 16 800 | 16 800 | 16 800 | 16 800 | 16 800 |
| Omakapital aktsia kohta | 2,51 | 2,22 | 1,67 | 1,51 | 2,17 |
| Aksia sulgemishind | 2,28 | 3,02 | 2,07 | 0,99 | 3,01 |
| Puhaskasum aktsia kohta | 0,17 | 0,13 | 0,07 | 0,15 | 0,32 |
| P/E suhe (kordaja) | 13,41 | 23,39 | 28,14 | 6,76 | 10,58 |
| Dividend aktsia kohta | ^[1] 0,07 | 0,06 | 0,05 | 0,06 | 0,13 |
| Likviidsussuhtarvud | | | | | |
| Maksevõime kordaja | 1,8 | 1,8 | 1,6 | 1,6 | 1,6 |
| Likviidsuskordaja | 1,0 | 1,1 | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Personal ja palgad | | | | | |
| Keskmine töötajate arv | 427 | 424 | 452 | 501 | 442 |
| Töötajate arv perioodi lõpu seisuga | 457 | 440 | 464 | 515 | 486 |
| Palgakulu (miljon eurot) | 7,7 | 7,0 | 7,3 | 8,5 | 7,4 |
| Käibe ärirentaabilus | = Ärikasum/Müügitulud*100 | | | | |
| Käibe puhasrentaabilus | = Puhaskasum/Müügitulud*100 | | | | |
| Omakapital aktsia kohta | = Omakapital(keskmise)/Aktsiate arvuga(perioodi keskmine) | | | | |
| Vara puhasrentaabilus | = Puhaskasum/Keskmine vara*100 | | | | |
| Omakapitali puhasrentaabilus | = Puhaskasum/Keskmine omakapital*100 | | | | |
| Omakapitali kordaja | = Omakapital(emaettevõtte omanikele kuuluv) /Varad*100 | | | | |
| Puhaskasum aktsia kohta | = Puhaskasum/ Keskmine aktsiate arv | | | | |
| P/E suhe | = Aktsia hind/Kasum aktsia kohta | | | | |
| Maksevõime kordaja | = Käibevara (keskmise) / Lühiajalised kohustused (keskmise) | | | | |
| Likviidsuskordaja | = Keskmine likviidsed varad (käibevara-varud)/ Lühiajalised kohustused (keskmise) | | | | |

^[1] Juhatuse ettepanek

2011.aasta majandusaruandes on rida-realt konsolideeritud ASi Harju Elekter (konsolideeriva üksuse) ja tema tütarettevõtete ASi Harju Elekter Elektrotehnika, ASi Harju Elekter Teletehnika, Satmatic Oy, Harju Elekter AB ja Rifas UAB ning tema tütarettevõtte Automatikos Iranga UAB (koos kasutatuna Kontserni) finantsnäitajad ning laiendatud kapitaliosaluse meetodil sidusettevõtte AS Draka Keila Cables tulemused.

AS Harju Elekter omab 6,6%list osalust Soome ettevõttes PKC Group Oyj. Ettevõtte aktsiad on noteeritud Helsingi Börsil ja on finantsseisundi aruandes kajastatud turuhinnas. Aktsia turuhinna muutusel võib olla oluline mõju kontserni varade väärtusele ja omakapitalile.



Kasumiaruanne

Kontserni aruandeaasta majandustulemused näitasid võrreldava perioodi suhtes paranemistendentsi.

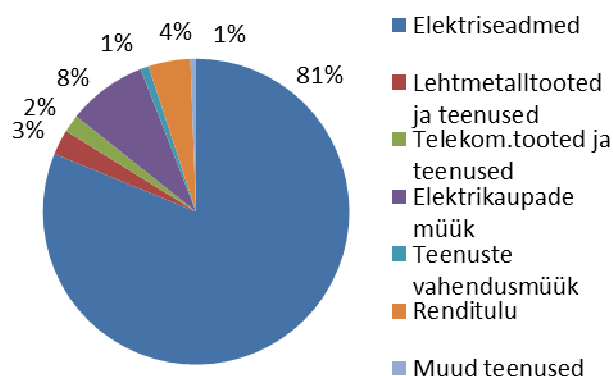
Kontserni 2011.aasta konsolideeritud müügitulu kasvas võrreldava perioodi suhtes 14,2% ning jõudis 46,7 miljoni euroni. Konsolideeritud müügitulust andsid 47% (2010: 45%) Eesti, 40% (2010: 41%) Soome ja 13% (2010: 14%) Leedu ettevõtted.

Kontserni põhitegevuseks on elektrienergia jaotus- ja juhtimisseadmete tootmine ja müük, samuti nendega seotud tegevused. Põhitegevus andis traditsiooniliselt suurima osa - 90% (2010: 89%) konsolideeritud müügitulust. Võrdselt 5% Kontserni müügitulust tuli kinnisvara segmendilt (2010: 6%) ja muudest segmenteerimata tegevustest (2010: 5%).

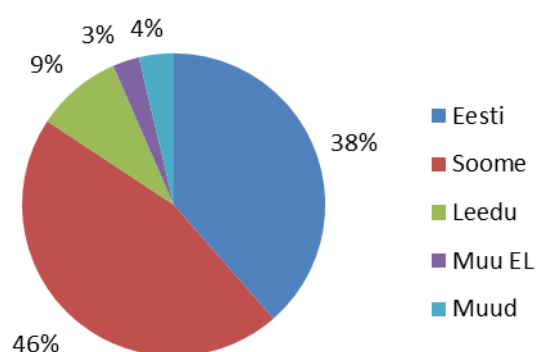
Turgudest domineerisid Kontserni ettevõtete koduturud (Eesti, Leedu ja Soome), moodustades 93,5% (2010: 85%) konsolideeritud müügitulust. Enim kasvasid müügitulud Soome ja Eesti turgudel, kusjuures Kontserni Eesti ja Leedu ettevõtete müük Soome turule kasvas 30% 6,9 miljoni euroni. Müük Leedu turule jäi 2010. aasta tasemele. Samas on Leedu segmendi müügitulu aruandeaastal kasvanud 3,6% 6 miljoni euroni, millest müük koduturule moodustas 67% (2010: 72%). Leedu ettevõtte kasvatas oluliselt müügitulud Läti, Taani, Poola ja Norra turgudel; uute turgudena lisandusid USA ja Brasiilia.

Majanduse elavnemisega oli Kontserni peamistel sihtturgudel märgata mõningast nõudluse kasvu. Samal ajal konkurents turgudel tugevnes. See omakorda põhjustas tugevnevat survet hindadele ja ka tarnetähtaegadele.

Müügitulud tootegruppide kaupa



Müügitulud turgude kaupa



Suhteliselt kiire üleilmne majanduse kasv 2011.aasta esimesel poolel kergitas ka toorme- ja energiahindasid ning see omakorda sisseostetavate teenuste hindu. Kontserni äritegevuse kulud kasvasid aastaga kokku 13,3% 44,6 miljoni euroni, sealhulgas müüdnud toodete ja teenuste kulud 12,0% ning turustus- ja üldhalduskulud enam kui 20%. Kokkuvõttes jäi äritegevuse kulude kasvutempo 0,9 protsendipunkti võrra alla konsolideeritud müügitulude kasvule.

Aastaga kasvasid kulutused töajajale 19,6% 10,9 miljoni euroni. 2010.aastal rakendati Kontsernis kokkuhoiurežiimi, palgad olid külmutatud ja töötajad viidi ajutiselt osalisele tööajale. Käesoleval aastal on seoses tellimuste mahu kasvuga töötatud täistööajaga, Kontserni ettevõttesse on tööle võetud uusi töötajaid ning kolmandas kvartalis kasutati ajutiselt ka täiendavat töajajaresurssi. Kontsernil on oma-kapitaliinstrumentidega arveldatavaid aktsiapõhiseid hüvitisplaanide, mille kajastamisel konsolideeritud finantsaruannetes on rakendatud IFRS 2 põhimõtteid. Aktsiate eest saadavate teenuste (tööpanuse) maksumus oli 106 tuhat eurot, mis on kajastatud perioodi töajajakuluna (2010: 106 tuhat eurot).

Aastaga hinnati alla ja kanti äritegevuse nõudeid kuludesse 2 (2010: 19) tuhande euro ulatuses. Kulu varude allahindlusest oli aruandeaastal 30 (2010: 24) tuhat eurot. Perioodi põhivarade kulum moodustas 1,35 (2010: 1,38) miljonit eurot.

Aruandeaasta konsolideeritud ärikasum enne kulumit oli 3,38 miljonit eurot, kasvades võrreldava perioodi suhtes 16,5% ja ärikasum oli 2,03 miljonit eurot, mis oli 0,51 miljonit eurot enam kui võrreldaval perioodil. Ärimentaablus enne kulumit oli 2011.aastal 7,2% (2010: 7,1%) ja ärimentaablus 4,3%, mis oli 0,6 protsendipunkti parem võrreldava perioodi näitajast.

Aruandeaastal saadi dividenditulu 0,24 miljonit eurot enam kui võrreldaval perioodil. Kokku saadi 2011.aastal finantstulusid 0,8 miljonit eurot, võrreldaval perioodil 1,1 miljonit eurot, kuna 2010.aastal müüdi 80 tuhat PKC Group Oyj aktsiat ja finantstulu aktsiate müügitulult oli 0,52 miljonit eurot. Finantskulud aruandeaastal olid 62 (2010: 67) tuhat eurot.

Kontsern konsolideeris sidusettevõttest kasumit 497 (2010: 61) tuhat eurot.

2011.aastal oli tulumaksukulu 353 (2010: 327) tuhat eurot. Aruandeaasta tulumaksukulu vähenes koondkasumiaruandes edasilükkunud tulumaksu tulu 35 tuhande euro võrra, millest 3 tuhat eurot tekkis ajutistest erinevustest põhivara arvestuses ja 32 tuhat eurot edasikantavatelt maksukahjumitelt.

Aruandeaasta konsolideeritud puhaskasum oli 2,9 miljonit eurot, mis oli 28,5% enam võrreldava perioodi näitajast. Emaettevõtte omanike osa perioodi puhaskasumist moodustas 2,8 miljonit eurot, kasvades võrreldava perioodi suhtes 27,6%. Puhaskasum aktsia kohta 0,17 (2010: 0,13) eurot.

Koondkasum

PKC Group Oyj aktsia turuhind Helsingi börsil vähenes 12 kuuga 3,94 euro võrra 11,43 euron. Aruandeaastal saadi müügikõlbliku finantsvara ümberhindlusest õiglasesse väärtusesse realiseerimata kahjumit 5,5 miljonit eurot. Võrreldaval perioodil teeniti finantsvaradelt muud koondkasumit kokku 11,8 miljonit eurot. Valuutakursi vahed välisettevõtte ümberarvestusel (Rootsi tütarettevõtte Harju Elekter AB) moodustasid muust koondkasumist/-kahjumist ebaolulise osa. Kokkuvõttes oli aruandeaasta konsolideeritud koondtulemuseks kahjum 2,6 miljonit eurot, võrreldaval perioodil oli koondkasum 14,1 miljonit eurot.

Finantsseisund

Kontserni varade maht oli 31.12.2011 seisuga 52,9 miljonit eurot, kahanedes aastaga 2,2 miljoni euro võrra.

Aasta lõpuks ulatusid äritegevuse nõuded ja ettemaksed 7,9 miljoni euron, kasvades aastaga 1,3 miljonit eurot ja varud 6,7 miljoni euron, kasvades aastaga 1,2 miljonit eurot. Samas kasvasid ka võlad tarnijatele ja muud võlad 1,1 miljoni euro võrra 6,3 miljoni euron. Kasv tuleneb majanduse mõningasest elavnemisest ja Kontserni müügiimahtude kasvust.

Likviidsuskordaja vähenes 2011.aastal 0,1 punkti võrra 1,0 tasemele ja maksevõime kordaja (1,8) püsis perioodi näitaja suhtes samal tasemel.

PKC Group Oyj aktsia turuhind Helsingi börsil kahanes 12 kuuga 3,94 euro võrra. Aktsia ümberhindlusest õiglasesse väärtusesse vähenes finantsvara väärtus finantsseisundi aruandes 5,5 miljoni euro võrra, mille võrra kahanesid ka reservid omakapitalis. Aruandeaastal investeeris Kontsern kinnisvarainvesteeringutesse 2,5 miljonit, materiaalsesse põhivarasse 0,5 miljonit ja immateriaalsesse põhivarasse 0,1 miljonit eurot, kokku 3,1 miljonit eurot. Kokkuvõttes vähenes põhivarade maksumus 12 kuuga 3,2 miljoni euro võrra 37,5 miljoni euron ja seda peamiselt finantsvara turuhinna muutusest tingituna.

Aasta lõpus ulatusid intressikandvad võlakohustused 3,8 miljoni euron, kasvades 12 kuuga 447 tuhat eurot. Lühiajalised laenukohustused kasvasid aasta jooksul 771 (2010: 377) tuhat eurot, pikaajalist laenu tagastati aruandeperioodil 65 (2010:235) tuhat eurot. Kaheteistkümne kuuga tasuti kapitalirendi põhimakseid kontsernis kokku 272 (2010: 289) tuhat eurot.

Kontserni netovõlg (Intressikandvad võlakohustused – Raha ja pangakontod) suurenes 12 kuuga 2,0 miljoni euro võrra ja ulatus aasta lõpus 3,0 miljoni euron. Netovõla suhe omakapitali moodustas 7,1%, võrreldaval perioodil 2,1%.

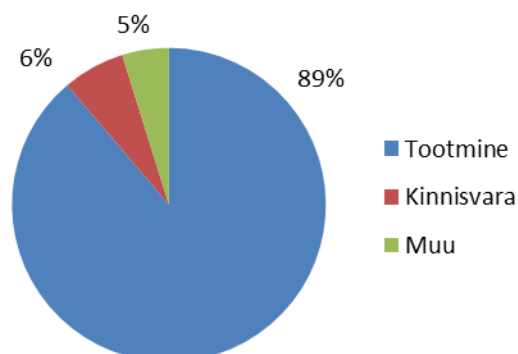
Kontserni omakapital kahanes aastaga 3,5 miljoni euro võrra ja ulatus aasta lõpu seisuga 42,0 miljoni euron.

Aruandeperioodi lõpu seisuga moodustasid käibevarad 29% (2010: 26%) ja põhivarad 71% (2010:74%) ning teiselt poolt võõrkapital 21% (2010: 17%) ja omakapital 79% (2010: 83%) varadest.

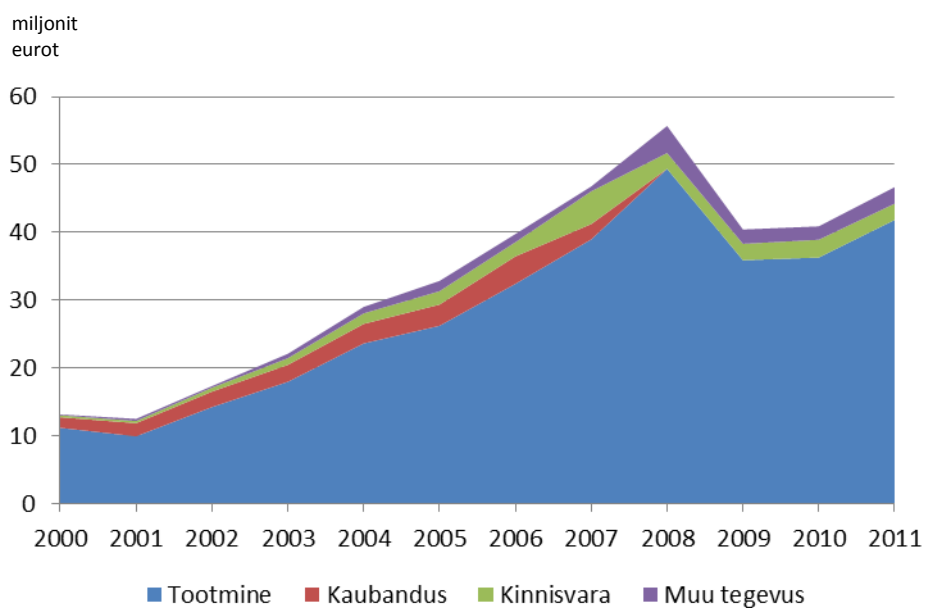
TEGEVUSSEGMENTID

31. detsembri 2011 seisuga toimus kontserni tegevus kahes valdkonnas – tootmine ja kinnisvara, kus iga tegevusala oli piisavalt suure osakaaluga, et moodustada eraldi kajastatavat segmenti ning millega kaasnenud riskid ja hüved olid oluliselt erinevad. Emaettevõttes tegutseva kaubandusgrupi osakaal on jäänud viimasel neljal aastal, sh. 2011. aastal koos Harju Elekter ABga olulisest, 10% määrast allapoole, mistõttu kajastatakse kaubandus muude tegevuste koosseisus.

Müügitulud segmentide viisi



Tegevussegmentide müügitulud

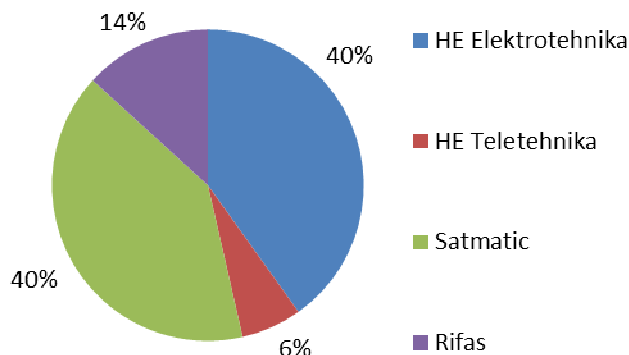


TOOTMINE

Tootmise segment hõlmab elektriseadmete tehaseid Eestis (AS Harju Elekter Elektrotehnika), Soomes (Satmatic Oy) ja Leedus (Rifas UAB), kus tehaste põhitoodangu moodustavad seadmed kesk- ja madalpinge elektrienergia jaotuseks (alajaamad, kaablijaotus- ja liitumiskilbid) ning automaatika- ja juhtimiskeskused energia- ja tööstussektori ning infrastruktuuri tarbeks. Samuti kuulub segmenti AS Harju Elekter Teletehnika (Eesti), mis valmistab tooteid nii energeetika ja elektrotehnika kui ka telekommunikatsiooni-sektorile.

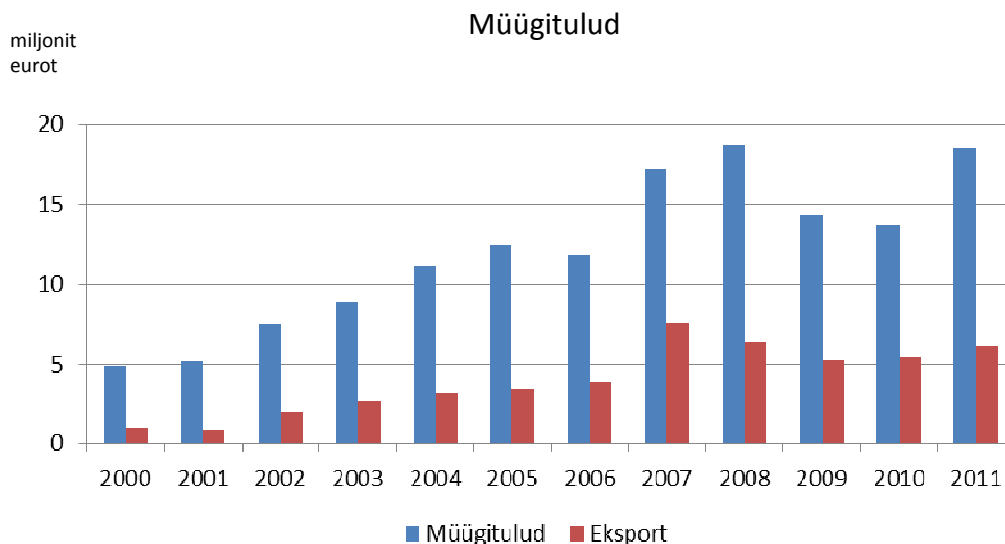
2011.aastal andis Tootmine 89,6% (2010: 88,8%) konsolideeritud müügitulust. Segmendi müügi-maht kasvas aastaga 15,3% 41,8 miljoni euroni.

Müügitulud ettevõtete kaupa



AS Harju Elekter Elektrotehnika

ASi Harju Elekter 100%line tütarettevõtte AS Harju Elekter Elektrotehnika on juhtiv kesk- ja madalpinge jaotusseadmete tootja ja turustaja Baltimaades. ASi Harju Elekter Elektrotehnika peakontor ja tehas paiknevad Keilas, kus ettevõtte kasutuses on 10 100m² tootmis-, lao- ja kontoripindu. Ettevõttes töötab 187 inimest, neist 33 müügi- ja tootearendusvaldkonnas.



Tänu majanduskasvu taastumisele nii kodumaal kui ka peamiste väliskaubanduspartnerite juures kasvas ASi Harju Elekter Elektrotehnika müügitulu aastaga 34%, ulatudes 18,5 miljoni euroni, millest müük välisriikidele moodustas 34%. Ettevõtte toodangut tarniti nii Soome, Saksamaa, Venemaa, Rootsi, Valgevene turgudele, aga ka Araabia Ühendemiraatidesse (Abu Dhabi) ja Hispaaniasse.

Valdav enamus (92,5%) müügituludest teeniti erinevate kesk- ja madalpinge elektriseadmete müügist. Käsi-käes majanduse elavnemisega suudeti tooteportfellis kasvatada suurema lisandväärtusega toodete osakaalu. Suurima tooterühma moodustasid jätkuvalt komplekt- ja jaotusalajaamad energiasektoris. Olulise osa müügituludest andsid ka keskpingseseadmete ja suure võimsusega 8PT- ja 8HSO- tüüpi madalpinge jaotuskeskuste tarned tööstussektoris ning kuni 63A madalpinge jaotuskeskuste müük ehitus- ja infrastruktuuri sektorisse.

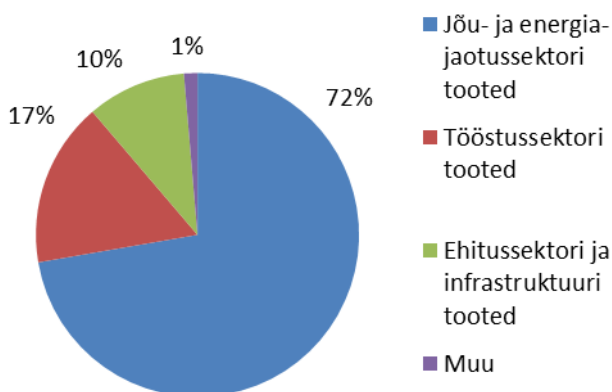
2011.aasta esitas väarikaid väljakutseid firma tootearenduse elektri- ja mehaanikainseneridele. Turunõudlusest tulenevalt suurendati projekteerimisvõimsust keskpingseseadmete ja alajaamade osas; töötati välja ka erinevaid alajaamalahendusi tuuleparkide tarbeks. Alustati Siemensi litsentsi alusel toodetava uue madalpinge jaotusseadme Sivacon S8-süsteemi juurutamisega, mis päädis Soome elektrotehnika messil vastava S8-tüüpi jaotus- ja juhtimispaneeli menuka esitlusega. Täiendust said ka keskpinge primaarjaotusseadmed, sh. töötati välja 2500A nimivooluga fiidrid. Suurenenud tootmismahu tõttu kasvatati jaotusseadmete voolulattide töökeskuse võimsust ning töökeskusesse lisati kolmemõõtmelise projekteerimise töökoht. Tootmisesse juurutati ka rikkeedastus (telemeetria) seadmega keskpinge harukapp nimivooluga kuni 250A. Oluliseks tuleb pidada ka ettevõtte inseneride poolt kavandatud ja tootmisesse juurutatud trafoga tõstetava alajaama lahendust. Seeriatoodanguna valmistatavatele, kuni 63A jaotusseadmetele lisandus mitu uut mudelit nii olemasolevate kui ka uute tellijate tarbeks. Hea on tõdeda, et 2011.aastasse jäi ka madalpinge jaotusseadmete süsteemi sarjast 8PT ja selle tootmise tunnistamine vastavaks Venemaa GOSTile. ASi Harju Elekter, kui taastuenergialahenduste pakkuja, nime tutvustamiseks maailmas valmistati Tallinn-Monaco elektriautode ralli jaoks kaks mobiilset toiteseadmestikku.

Kvaliteedijuhtimise ja keskkonnapoliitika põhimõtetest lähtuvalt keskendus AS Harju Elekter Elektrotehnika jätkuvalt oluliste protsesside optimeerimisele ja materjalide efektiivsele kasutamisele, minimeerimaks raiskamist ja kadusid. Ettevõtte töötajatele korraldati tuleohutuse koolitus koos praktilise väliõppusega. Personal on läbinud ka 5S koolituse ja alustanud süsteemi juurutamisega. Vastavalt kvaliteedistandardite ISO 9001 ja ISO 14001 nõuetele toimuvad ettevõttes vähemalt kord aastas sisemised- ja välimised auditid ning iga kolme aasta järel ka resertifitseerimine. Järgmine korraline resertifitseerimine leiab aset 2013.aastal. Kogu aasta vältel jätkus ka vastjuurutatud MS Dynamics AX majandustarkvara täiendavate võimaluste kasutuselevõtt.

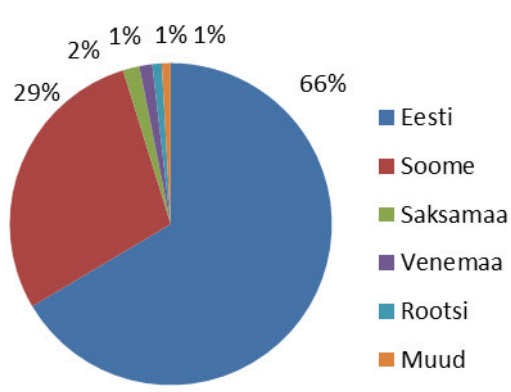
Inseneriõppe ja teaduskoostöö raames sõlmisid AS Harju Elekter Elektrotehnika ja Tallinna Tehnikaülikool ühiste kavatsuste kokkuleppe, mille baasil alustati doktoriõppe raames koostööd „nutivõrku“ sobivate lahenduste arendamisel, sh „Energiasüsteemi talitluse optimeerimine muutuvkoormuste tasakaalustamiseks“.

Viimaste aastate majandusarengud on nõudnud organisatsiooni korrastamist, tööülesannete täpsustamist ning tootmisprotsesside optimeerimist. Järjepidev töö ettevõtte tooteportfelli kaasajastamisel ja laiendamisel on suurendanud firma võimalusi uute müügilepingute sõlmimiseks. Ettevõtte professionaalne tootevalik, järjepidevad investeeringud tehnoloogiasse, töötajate kompetentsi kasv ning firma hea maine klientide hulgas annavad kindlust ka järgnevatel aastatel.

Müügitulud tootegruppide kaupa



Müügitulud turgude viisi

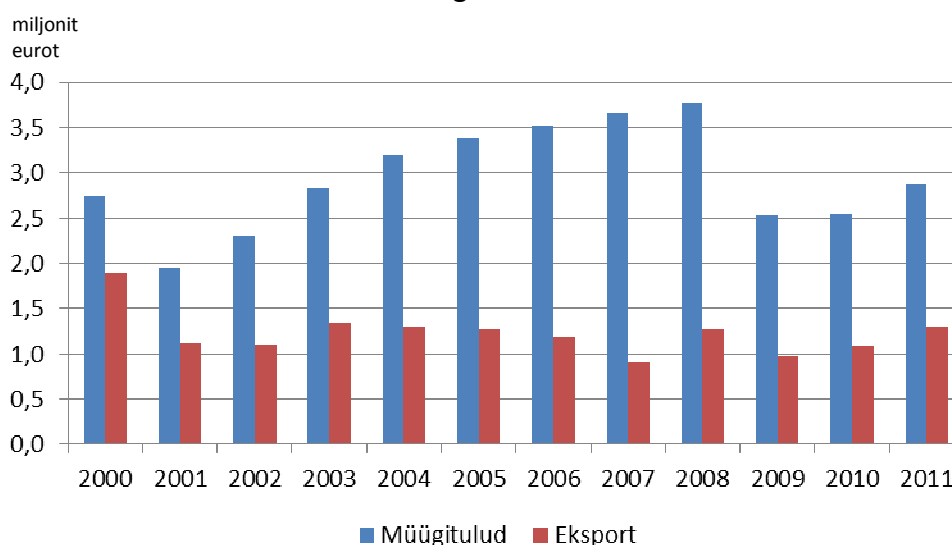


AS Harju Elekter Teletehnika

ASi Harju Elekter 100%lise tütarettevõtte ASi Harju Elekter Teletehnika põhitegevus on telekommunikatsioonisektorile andmesidevõrgu sidekappide ja erinevate lisatarvikute ning fiiberoptiliste ühenduskaablite valmistamine ja müük. Lisaks valmistab firma kliendikohaseid lehtmetailtooteid ja -lahendusi energeetika ja elektrotehnikasektorile ning teeb allhanketöid lehtmetaili töötlemise ja viimistluse alal. Ettevõtte koosseisu kuulub ka mehaanikajaoskond, mis tegeleb peamiselt eritellimuste täitmisega Keila Tööstusküla ettevõtetele. Firma omab ka tegevusluba tulekahju- ja valvesignalisatsioonisüsteemide projekteerimis-, paigaldus- ja hooldustööde teostamiseks. Firma peakontor ja tehas paiknevad Keilas. Ettevõttes töötab 63 inimest.

2011.aasta oli ASile Harju Elekter Teletehnika muutuste aasta. Muutused toimusid nii ümbritsevas ärikeskkonnas kui ka ettevõtte tegevuses. Aasta algas euro tulekuga, mis parandas välispartnerite usaldust Eesti äriettevõtete vastu. Aasta esimeses pooles oli peamistel sihtturgudel märgata mõningast nõudluse kasvu; samal ajal tugevnes turgudel konkurents, põhjustades survet hindadele ja tarnetähtaegadele. Müügi kasv tuli peamiselt telekommunikatsioonisektoriga seotud klientide kaudu, kes vaatamata ebasoodsale majanduskeskkonnale jätkasid planeeritud investeeringuid. Samas aga lükkasid mitmed kliendid suuremahulisi projekte edasi ja/või piirdusid vaid hädavajalike investeeringutega. Tootmise planeerimist raskendas keskmise tellimuse suhteliselt väike maht. ASi Harju Elekter Teletehnika 2011.aasta müügitulud olid 2,87 miljonit eurot, kasvades aastaga 12,4%. Ettevõtte müük koduturule kasvas 9,0% ja müük väljapoole Eestit 17,1%. Müük väljaspool Eestit ulatus 44,5%ni (2010: 42,7%) müügituludest.

Müügitulud

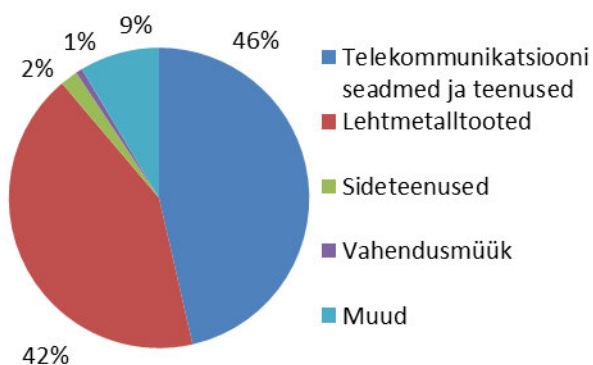


Aasta jooksul toimusid muutused ka ettevõtte kliendistruktuuris. Ärikeskkonnast tulnud mõjutuste tõttu vähenes mitme pikaajalise võtmekliendi osatähtsus, samas leiti aktiivse turunduse ja müügitöö tulemusel juurde uusi kliente. Kevadel toimus ettevõtte nime muutus, eesmärgiga saada kasu kontserni ühtsest kaubamärgist uutele turgudele sisenemisel. Aasta lõpus saab nentida, et ühtne *brand* on kasvatanud kontsernisest sünergiat ning loonud eelise uute klientide leidmisel. Firma müügikäibes kasvas oluliselt ekspordi osakaal. Peamine eksporditurg oli Soome, kuid lisandus uus sihtturg Saksamaa. Aktiivset tegevust müügi arendamisel jätkati ka Rootsi, Norra ja Prantsusmaa suunal.

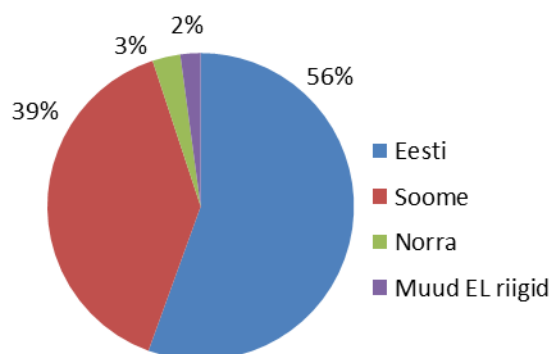
Aasta viimastel kuudel alustati tootlikkuse suurendamiseks üldtuntud 5S põhimõtete rakendamist ettevõttes. Süsteemi eeliseks on lihtsus ja vähenenud ressursinõudlus ning 5S omamoodi tööriist ressurside raiskamise vähendamiseks. Oluline on näha toote väärtust kliendi vaatenurgast. Kõrvaldada tuleb kõik väärtust mittelisavad tegevused ja toota ainult niipalju kui klient soovib. Uue aasta algusest tegutseb ettevõtte vastavalt uuele 5S standardile. Tootmine on juurde saanud värvikust, vabanenud üleliigsetest esemetest ja ajakulust.

ASi Harju Elekter Teletehnika märksõnaks lähiaastatel saab olema kasv. Eesmärgiks on kasvatada nii ettevõtte müügikäivet kui ka kasumit ning seda põhiliselt efektiivsuse ja töökorralduse parandamise läbi. Üldine efektiivsuse kasv tuleb tootmisseadmete suuremast koormamisest ja tööaja paremast kasutamisest. Ettevõtte sihiks on ka suurema integratsiooniastme ja kõrgema lisandväärtusega toodete osakaalu kasvatamine ning ühe-kahe operatsiooniga lihttoodete osakaalu vähendamine tooteportfellis. Väärtusahelas edasiliikumine eeldab ka töötajate kompetentsi ja oskuste kasvu. Uute klientide ja tellimuste hankimisel on võtmeteguriks müügimeeskonna tõhus töö müügi- ja turundustegevuse korraldamisel.

Müügitulud tootegruppide kaupa

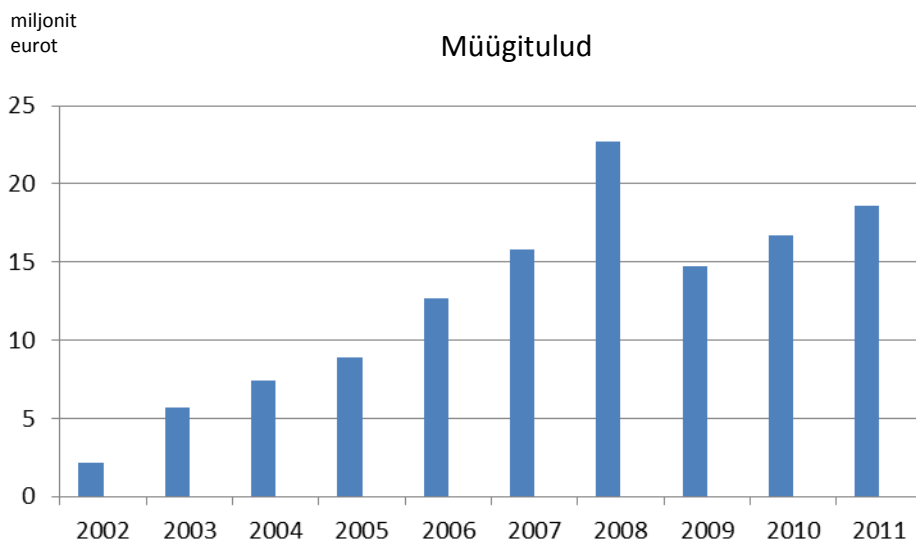


Müügitulud turgude viisi



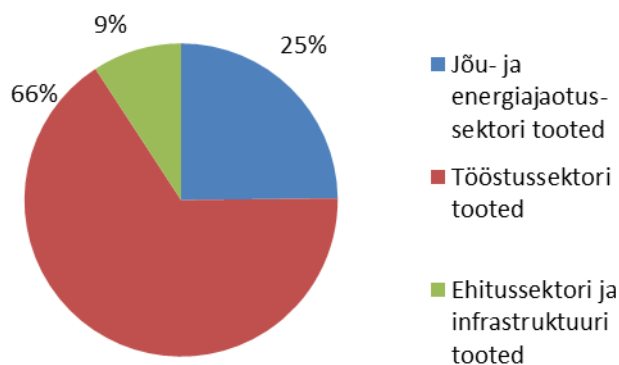
Satmatic OY

ASi Harju Elekter 100%line tütarettevõtte Satmatic Oy on juhtiv tööstusautomaatika- ning elektrienergia jaotus- ja ülekandeseadmete tootja Soomes. Ettevõtte tootevalik on suunatud tööstus-, energiatootmis- ja -jaotussektoritele ning infrastruktuuri, kattes klientide vajadused toodete, programmide, projektide välja töötamisest hooldusteenusteni. Satmatic Oy on ka Kontserni ettevõtete toodete maaletooja ja müüja Soomes. Firma peakontor ja tehas paiknevad Pori lähedal Ulvilas. Helsingi ettevõtluspiirkonna klientide teenindamiseks omatakse müügiesindust ja koostetehast ka Keraval. Ettevõttes töötab 90 inimest.

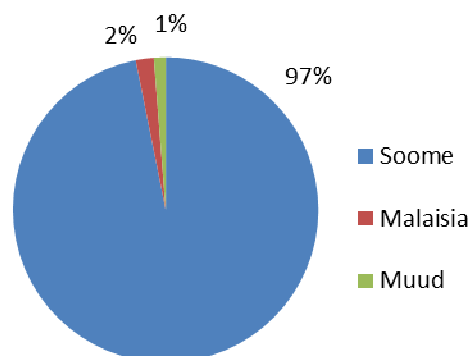


Vaatamata heitlikule majanduskeskkonnale kasvasid Satmatic Oy 2011.aasta müügitulud 11,4% 18,6 miljoni euroni. Müük väljapoole Soomet moodustas müügituludes 66,5%.

Müügitulud tootegruppide kaupa



Müügitulud turgude viisi



Energiatootmis- ja jaotussektor, mille tellimused lähevad peamiselt koduturule või lähiriikidesse, olid tugevas tõus. Hea kasv saavutati ka sõidukite soojendus- ja laadimistoodete osas, uusi võimalusi müügitellimuste lisandumiseks täheldati ka taastuenergiasektoris ja tuumajaamadele suunatud toodete osas. Aasta jooksul kasvasid jõudsalt ka projektitellimused, sh erinevad taastuenergialahendused ja –tooted, kus Satmatic Oy teostas automaatika ja elektrilised osad. Viimati mainitud lahendusi tarniti nii Soome kui ka Hiina, USAsse ja Malaisiasse. Samas tekitavad just ekspordile orienteeritud kliendigruppide tellimused määramatust, millega kaasneb risk, et sellised tellimused võivad siirduda Soomest mõnesse oluliselt odavamate (tootmis)kuludega riiki ja/või lõpptarbijale lähemale.

Ettevõtte ärikorralduse aluseks on kliendisuhete väärtustamine, kus kvaliteetse ja professionaalse toote/lahenduse väljatöötamise kõrval pööratakse suurt tähelepanu ka vastastikusele lisaväärtuse pakkumisele. 2011.aastal valmisid esimesed tooted ja lahendused Sivacon S8 tööpõhimõtteid rakendades. Aasta jooksul arendati välja autosoojendus- ja –laadimiskappide digitaalne kaugjuhtimisseade, sõidukite laadimisseade kiiremaks 32A laadimiseks aga ka WEB/GPRS-baseeruv juhtimissüsteem tänavavalgustite juhtimiseks. Märkimisväärse tehnoloogilise uuendusena võeti 2011.aastal Oulu lennujaamas kasutusele veebipõhine või mobiiltelefoni kaudu tellitav soojendus/laadimissüsteem.

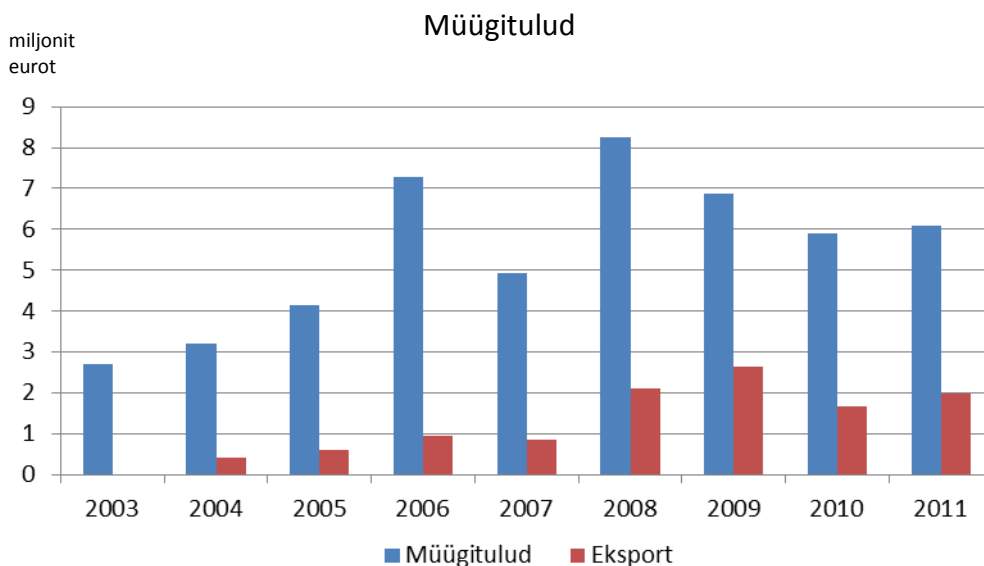
Satmatic Oy eesmärgipärane töö ja järjekindel areng on pälvinud tähelepanu ka laiemalt. Kevadel 2011 nimetas Suomen Asiakastiedon kliendiregister ettevõtte sertifikaadi „Suomen Vahvimmat 2007-2011“ vääriliseks. Konkursi peamiseks hindamiskriteeriumiks on ettevõtte krediitkõlblikkus. Aunimetus omistatakse ettevõttele, kes on viiel järjestikusel aastal täitnud Alfa-reitingu kõrgeimad (AAA, AA+) nõuded ning selliste ettevõtete arv ulatub vaid umbes 10%ni kõigist Soomes registreeritud ettevõtetest.

Satmatic Oy on töö- ja tootmisprotsesside korraldamisel lähtunud alati keskkonnasäästlikkusest. Ettevõtte personal on saanud spetsiaalse väljaõppe jäätmekäitluse ja pakendiringluse eeskirjade järgimiseks ning energia tarbimise vähendamiseks. Ettevõtte juhtimis- ja tootmiskorraldus vastab rahvusvahelisele kvaliteedistandardile ISO 9001. 2011.aastal läbiti edukalt firma äriprotsesside audit, mis kinnitas ettevõtte tootmiskorralduse vastavust rahvusvahelisele keskkonnajuhtimise kvaliteedistandardile ISO 14001. Auditi teostas Bureau Veritas Certification. Aastatepikkuse töö tulemusel on ostu- ja müügitellimuste käsitlemine peaaegu 100%iselt elektrooniline.

2012.aastal jätkab Satmatic Oy aktiivset müügi- ja turundustegevust. Firma arengu võti on kõrges tootlikkuses, uute klientide kaasamises, aga ka Kontserni toodete müügi suurendamisel Soomes. Kontserni Harju Elekter liikmena antakse oma panus ettevõtetevahelise koostöö tõhustamiseks.

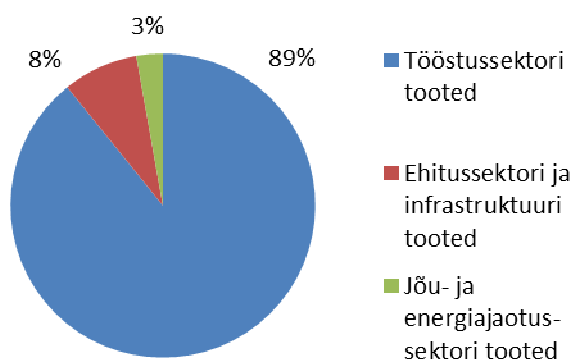
Rifas Grupp

Rifas UAB on ASi Harju Elekter 51%line tütarettevõtte Leedus Panevežyses. Firma põhitegevus on tööstusautomaatikaseadmete ning elektrienergia jaotus- ja ülekandeseadmete tootmine ja turustamine. Rifas Gruppi (edaspidi: Rifas) kuuluvad tootmisettevõtte Rifas UAB ning tema projekteerimisega tegelev tütarettevõtte Automatikos Iranga UAB.

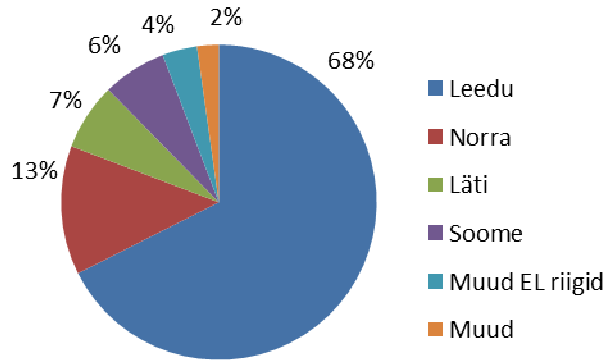


2011.aastal olid Rifase müügitulud 6 miljonit eurot, kasvades aasta varasemaga võrreldes 3,6%. Kuigi tütarettevõtte müügitulu Leedus jäi 2010.aasta tasemele, suudeti arvestataval määral kasvatada müüki välisriikides. Oluliselt suurenesid ettevõtte müügiimahud Läti (10%), Soome (15%), Taani (8 korda) ja Norra (58%) turgudel. Uute turgudena lisandusid Poola, USA ja Brasiilia; vähenesid idasuunalised tärned. Kokkuvõttes ulatus müük välisriikides 32%ni Rifase müügiimahust (2010: 28%).

Müügitulud tootegruppide kaupa



Müügitulud turgude viisi



Müügituludest ligi pool teeniti lepinguliste projektide juhtimisest ja teine pool projektipõhiste toodete ja teenuste müügist. Tootesortimendis olid suurima osakaaluga jaotustooted, millele järgnesid erinevad juhtsüsteemid ja kontrollkilbid.

Aastat iseloomustas aktiivne müügitöö uute tellimuste ja projektide võitmiseks nii olemasolevatel kui uutel turgudel, nii tänaste kui uute potentsiaalsete klientide juures. Et tütarettevõtte on võtnud oma fookusesse Rootsi ja teiste Põhjamaade turud, siis osaleti juba teistkordselt rahvusvahelisel erialamessil Elmia Subcontracor Rootsis, kus esitleti oma toodangut ning kohtuti potentsiaalsete klientidega.

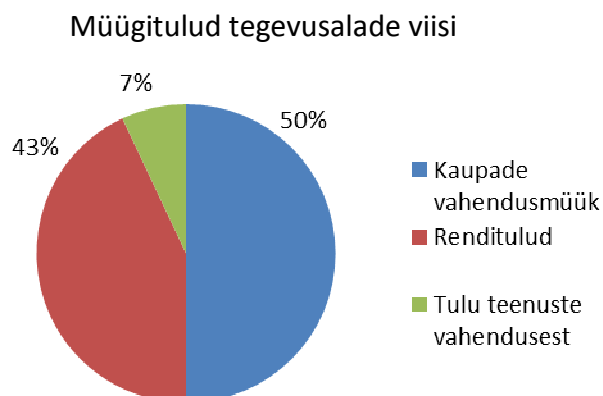
Uute klientide ja turgude kõrval oli fookus 2011.aastal suunatud ka erinevate võimaluste välja selgitamisele (taastuv)energia valdkonnas ning uute innovaatiliste lahenduste välja töötamisel. Rifas töötas välja ja käivitas kolmandas kvartalis päikeseenergia elektrijaama võimsusega 50 kW, mis tänu soodsale elektrienergia tagasiostuhinnale Leedus võimaldab katta suurema osa ettevõtte elektrienergiale tehtavast kulutusest aastas. Samas võimaldab uudne energiajaam katsetada ka teisi päikeseenergialahendusi.

2011.aastal jõuti positiivse lõpptulemuseni, kui rahvusvaheliselt akrediteeritud sertifitseerimisbüroo Bureau Veritas tunnistas ettevõtte tegevuse vastavust keskkonnajuhtimissüsteemi ISO 14001 ning töötervishoiu ja -ohutuse juhtimissüsteemi OHSAS 18001 standarditele. Ettevõtte tootmiskorraldus vastab kvaliteedijuhtimissüsteemi ISO 9001 standardi nõuetele juba alates 2003.aastast. Muude arendus- ja koolitusprojektide osas jõudsid lõpule ligi kaks aastat väldanud tootmisprotsesside moderniseerimine ja optimeerimine ettevõttes ning töötajate koolitusprogrammid ekspordi kasvatamiseks ning uute tootmistehnoloogiate ja töö efektiivsuse tõstmiseks. Projektidesse kaasati ka Euroopa Liidu Toetusfondide rahasid.

2012.aastal on kavas jätkata tööd tootesortimendi täiustamisel, kus fookus on suunatud just erinevate taastuvenergiavõimaluste ja -lahenduste välja töötamisele, nagu ka uute klientide ja projektide võitmise nimel nii kodu- kui ka välisurgudel. Uute turgude leidmiseks on kavas jätkata osalemist erialamessidel. Klientidele annavad ettevõtte toodete ja lahenduste osas kindlustunde edukad teostatud projektid, piisavad tootmisvõimsused, garanteeritud tähtaegsed tarned ning toodete kõrge kvaliteet.

KINNISVARA JA MUUD TEGEVUSED

Kinnisvara segmendi (emaettevõtte) ja muude segmenteerimata tegevuste (emaettevõtte ja Harju Elekter AB) müügitulud andsid kokku 10,4% (2010: 11,2%) konsolideeritud müügitulust, millest 50,2% moodustas kaupade vahendusmüük, 42,6% renditulud ja 7,2% tulu teenuste vahendusest ja osutamisest.



Kinnisvara

Segmendi müügitulu oli 2,4 miljonit eurot, vähenedes võrreldava perioodi suhtes 8,4%. Seoses elektrituruga avanemisega hakkas osa kliente elektrienergiat ostma vabaturult, mis oli peamine põhjus kinnisvara segmendi müügitulu vähenemises. Tulu elektrienergia vahendusmüügist kahanes 12 kuuga 0,2 miljoni euro võrra. Mõningast mõju avaldas ka keskmisest soojem neljas kvartal. 86,2% segmendi tulust moodustas renditulu, 11,2% kommunaalteenuste vahendamine ja 2,6% muude teenuste osutamine. Renditulu kasvas aruandeaastal 1,9% 2,1 miljoni euroni.

Muud tegevused

Muude segmenteerimata tegevuste müügitulu kasvas 12 kuuga 24% 2,4 miljoni euroni, moodustades 5,2% Kontserni müügitulust. Põhiline tulu saadi kaupade vahendusest. Majanduse elavnemine on toonud kaasa ka kaubanduse müügitulu kasvu. Tulu muude teenuste müügist oli 17,6 (2010: 129,2) tuhat eurot.

AS Harju Elekter

AS Harju Elekter on Kontserni emaettevõtte. Ettevõtte tegevus jaotub kahte segmenti – *Kinnisvara* ja *Muud tegevused*. Peale kinnisvaraga seotud tegevuste tegeleb ettevõtte Kontserni ettevõtete vahelise koostöö koordineerimisega, nõukogu ja juhatuste kaudu tütar- ja sidusettevõtete juhtimise, Kontserni rahavoogude juhtimise, investeringute planeerimise ja juhtimise ning arendustegevusega, aga ka personali-, infotehnoloogia- ja kommunikatsioonialaste teenuste osutamisega. Siia kuulub ka kaubandusgrupi kaupluste majandustegevuse tagamine. Tallinnas, Tartus ja Keilas paiknevate kaupluste vahendusel toimub Kontserni ja temaga seotud ettevõtete toodete ja muude elektriinstallatsioonitöödeks vajalike kaupade müük jaeklientidele ning väiksema ja keskmise suurusega elektripaigaldusfirmadele.

Emaettevõtte äritegevus andis konsolideeritud müügitulust 10% (2010: 11%).

Harju Elekter AB

2010.aastal asutati kontserni esindus- ja müügiorganisatsioon Harju Elekter AB Rootsis. AS Harju Elekter omab tütarettevõttes 90% osalust, 10% aktsiakapitalist kuulub ASile Vallin Baltic. Ettevõtte põhitegevusalaks on kaupade vahendusmüük. Tütarettevõtte Harju Elekter AB asutamisega suurendas kontsern oma kohalolekut Rootsi turul ja lõi uusi võimalusi ka müügi suurendamiseks, pakkudes klientidele laia valikut kontserni firmade toodangust, eelkõige elektrotehnilistest toodetest.

Harju Elekter AB meeskond oli oma esimestel tegevusaastatel keskendunud peamiselt turu kaardistamisele, klientide vajaduste ja nõudmiste välja selgitamisele, Kontserni toodete ja lahenduste kohalike nõuetega vastavusse viimisele, aga ka vajalike toote- jms reklaammaterjalide välja töötamisele ja info jagamisele. Tütarettevõtte andis 2011.aastal 0,3% konsolideeritud müügitulust.

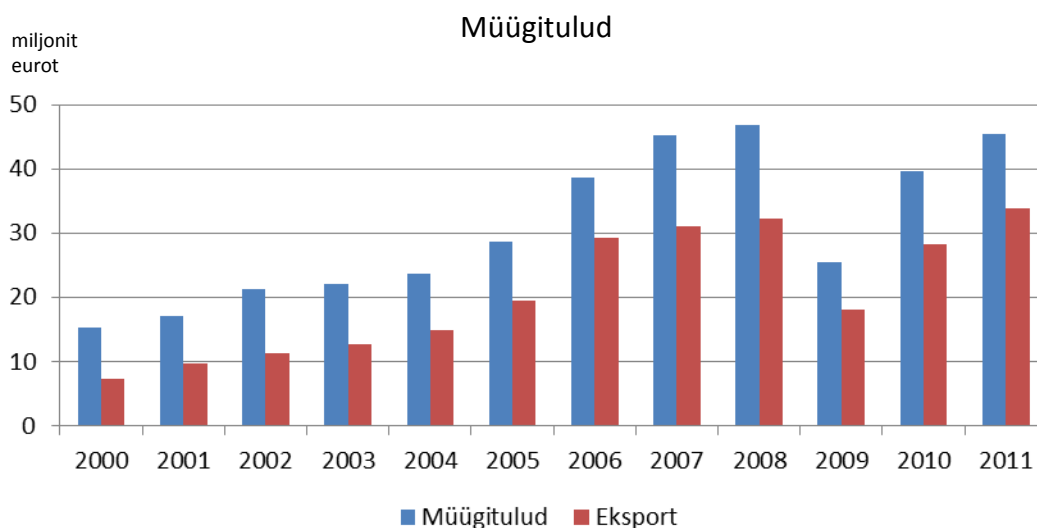
SIDUSETTEVÕTE

AS Draka Keila Cables

Kontsernil on aasta lõpu seisuga 34%line osalus sidusettevõttes Draka Keila Cables. Sidusettevõtte tulemused on konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud ühel real, kasutades laiendatud kapitaliosaluse meetodit. 2011.aastal konsolideeriti sidusettevõttelt 497 (2010: 61) tuhat eurot kasumit.

AS Draka Keila Cables on Baltimaade suurim kaablitootja, kelle aktsiakapital jaotub kaablikontserni Prysmian Group (66%) ja ASi Harju Elekter (34%) vahel. Keilas paiknev tehas on spetsialiseerunud peamiselt alumiiniumist jõukaablite tootmisele. Lisaks ettevõtte omatoodangule turustatakse laias sortimendis Prysmian Groupi kontserni tooteid, olles kontserni esindaja Baltikumis. Firma toodangut turustatakse põhiliselt Eestis, Lätis, Leedus ja Skandinaavias, väiksemates kogustes paljudes teistes Euroopa riikides, aga ka väljaspool Euroopat.

2011.aastal toimus Draka Holding N.V. ja Prysmian S.p.A. ühinemine, mille tulemusena moodustus maailma suurim kaablitootmise kontsern Prysmian Group. Kontserni peakorter asub Itaalias, Milanos. Kontsern on börsiettevõtte ja tema aktsiad on noteeritud Milano börsil. Uus kontsern on esindatud kõigil kontinentidel, kokku 98 tehase ning enam kui 22 000 töötajaga. Kontsern on turuliider kõigis tööstusharu segmentides: energeetika-, telekommunikatsiooni-, spetsiaal- ja ehituskaablite osas. Ühinemise tulemusena laienevad Keila tehase võimalused uutel turgudel omatoodangu osas, kuid ka kohalikele klientidele on võimalik leida tooteid, mida seni Draka sortimendis ei olnud. Ühinemise tulemusena paraneb ka toodete kättesaadavus ja tarnekindlus.



2011.aastat võib lugeda ASi Draka Keila Cables jaoks igati kordaläinuks. Põhieesmärk oli oma turupositsiooni säilitamine kahe suure kontserni ühinemisprotsessi läbiviimise ajal. Eesmärk saavutati: müügitulud suurenesid 14% 45,4 miljoni euroni. Sellest koduturule müüdi toodangut 11,5 miljoni euro väärtuses ja eksporditi 33,9 miljoni euro väärtuses. Müügitulude kasv saavutati mõningase turuosa kasvatamisega Baltikumis, aga ka tänu kontsernisisesse müügi suurendamisele.

Tootmises tegi ettevõtte sammu edasi kõigi efektiivsusnäitajate parendamise osas: jätkuvalt vähenes materjali ülekulu, paranesid nii toodete tarnekindlus kui ka tootlikkus töötaja kohta.

Ettevõtte tegi 2011.aastal investeeringuid 334 tuhande euro väärtuses. Investeeringud olid suunatud tehase efektiivsuse parandamisele, masinate töökindluse tõstmisele ja materjalide ülekulu vähendamisele. Kvaliteedisüsteemi arendamise poolel oli oluliseks edasiminekuks töötavishoio ja tööohutuse juhtimissüsteemi OHSAS juurutamine ja sellekohane sertifitseerimine kvaliteediauditi ettevõtte Lloyds poolt.

2012.aastal on põhitähelepanu tootmises suunatud taas materjali ülekulu vähendamisele, tootmise efektiivsuse tõstmisele ja tootmisvõimsuse kasvatamisele läbi olemasoleva masinapargi parendamise.

MUUD FINANTSINVESTSEERINGUD

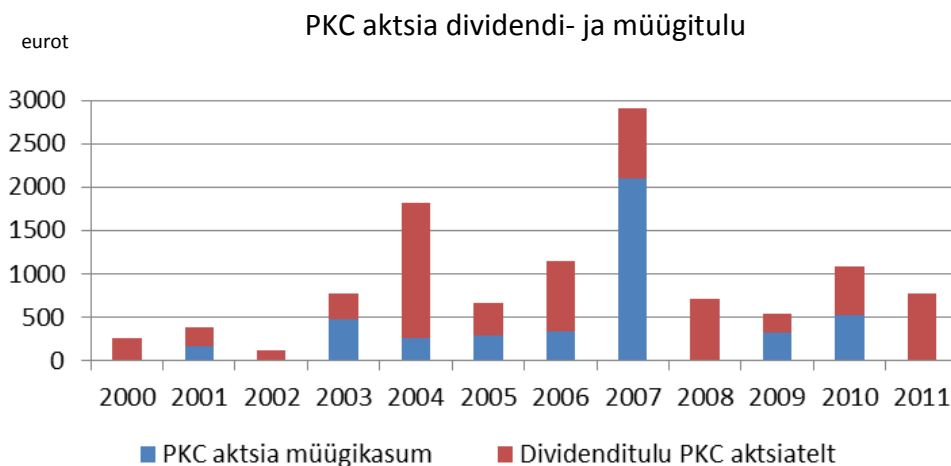
SIA Energokompleks

SIA Energokompleks on 2006.aastal asutatud müügiorganisatsioon Lätis. ASi Harju Elekter osalus firmas oli algselt 10%, mida suurendati 2009.aastal 14%ni. Osalus SIA Energokompleksis annab võimaluse ühiselt koostööpartneritega osa võtta suuremahulistest kesk- ja madalpingeseadmete hankekonkurssidest Lätis. Ettevõtte maksis 2011.aastal dividende ja ASile Harju Elekter laekus dividenditulu 24,6 tuhat eurot.

PKC Group Oyj

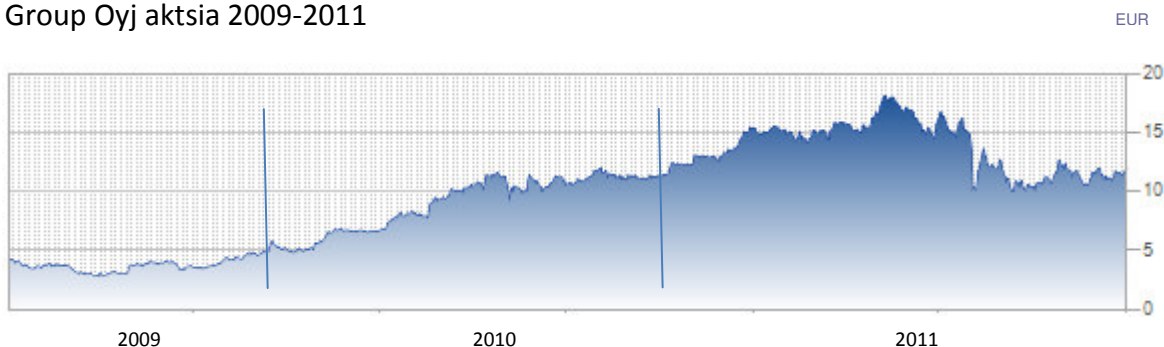
PKC Group Oyj (edaspidi PKC) on Soome börsiettevõtte, mille põhitegevus on juhtmeköidiste ja ühenduskaablite välja töötamine ja valmistamine auto-, telekommunikatsiooni- ja elektroonikatööstustele. 2011.aastal omandas PKC ettevõtteid Euroopas ja Ameerikas, muutudes maailma suurimaks veoautode elektriseadmete valmistajaks. Kontserni 2011.aasta müügitulud olid 550,2 miljonit eurot ja aruandeperioodi lõpus töötas siin 21 528 töötajat.

PKC aktsiad on noteeritud Helsingi Börsil. Seisuga 31.12.2011 oli AS Harju Elekter ettevõtte üks suurimaid aktsionäre, kellele kuulus 6,6%line osalus. PKC aktsiad on kajastatud finantsseisundi aruandes õiglases väärtuses (turuhind). Aktsia hind vähenes aruandeaastal 3,94 euro võrra ning viimasel kauplemispäeval maksis aktsia Helsingi Börsil 11,43 eurot (2010: 15,37 eurot). 12 kuuga vähenes finantsvara õiglase väärtus 5,5 miljoni euro võrra. 2010.aastal finantsvarade väärtus kasvas 12,3 miljoni euro võrra.



PKC Group Oyj maksis 2010.aasta eest dividende 0,55 eurot aktsialt kokku 0,77 miljonit eurot, aasta tagasi 0,40 eurot aktsialt kokku 0,56 miljonit eurot. Kontsern müüs 2010.aastal 80 tuhat PKC Group Oyj aktsiat ja ühekordne kasum aktsiate müügist oli 0,52 miljonit eurot.

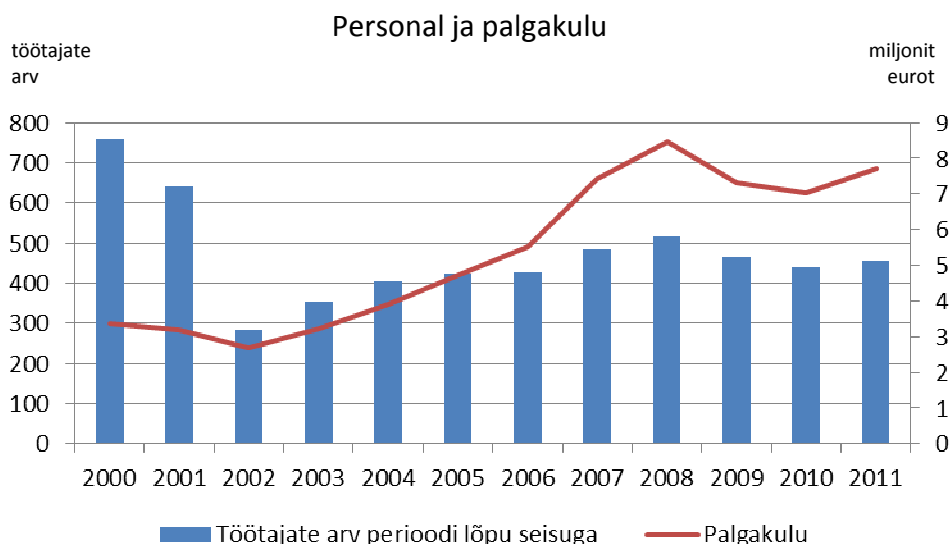
PKC Group Oyj aktsia 2009-2011



PERSONAL

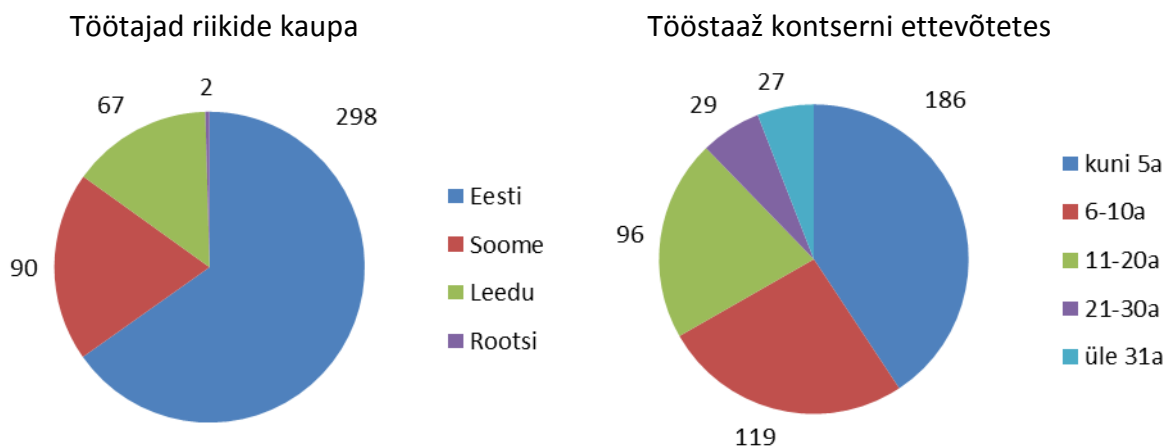
Majanduse elavnemine tõi endaga kaasa ka tööjõuturu elavnemise Kontserni tegevuspiirkonnas. Samas on ettevõtte tellimuste lisandumisel ja tootmismahtude tõusul keskendunud tootmise efektiivsuse tõstmisele ning uute töökohtade loomisega viivitanud. Tööjõu leidmine on muutunud keerulisemaks, kuna soovitakse leida ja palgata vaid piisava kogemusega kvalifitseeritud spetsialiste. Seetõttu, kuigi töötute arv piirkonnas on endiselt kõrge, on tööjõuturul peamiselt erialase väljaõppeta inimesed, erialase väljaõppe saanud inimesi napib. Kvaliteetse tööjõu leidmist raskendab ka tegevusharus pakutava palgataseme vähenemine atraktiivsus ja teisalt kvalifitseeritud spetsialistide väljavool riigist (eriti just Eesti, Leedu). Kvaliteetse tööjõu nappuse tõttu on taas esile kerkinud surve töötasude tõstmiseks. Üle mitme aasta tekkis suveperioodil vajadus täiendava tööjõu värbamiseks (nt. praktikandid).

Kontserni keskmine töötajate arv 2011.aastal oli 427 (2010: 424). Töötajate arv oli Kontsernis bilansipäeva 31.12.2011 seisuga 457 (2010: 440), mis oli 17 inimest rohkem kui aasta alguses. Aastaga suurenesid kulutused tööjõule. Kokku maksti 12 kuuga töötajatele töötasu, preemiate ja hüvitistena välja 7,7 (2010: 7,0) miljonit eurot. Keskmine töötasu kuus töötaja kohta kasvas 2011.aastal 14% 1 502 euron. Suurimad tõusud olid Soomes ja Leedus. 2011.aastal lisandus ka Rootsi tütarettevõtte palgakulu. Oluline on ära märkida, et Rootsi ja Soome keskmine palk ületab Eesti ja Leedu keskmist töötasu ligi kolmekordselt.



Kontserni töötajatest suurem osa – 298 inimest – töötab Eestis, sealhulgas ematettevõttes 47 inimest. Soomes töötavate inimeste arv oli aasta lõpus 90, Leedus 67 ja Rootsis 2. Kontserni 457st töötajast 353 töötajat olid mees- ja 104 naissoost. Kõrghariduse oli omandanud 105, keskeri- või keskhariduse 294 ning põhihariduse 58 Kontserni töötajat. Töötajate kutseoskuste ja kvalifikatsiooni parandamiseks ja tõstmiseks on koostöös kõrg- ja ametikoolidega käivitatud mitmeid ühiseid tasemekoolitusi ning täiendõppeprogramme.

Kontserni Harju Elekter iseloomustab väljakujunenud tugev organisatsioonikultuur. Pikaajalises töösuhtes olevate töötajate suur osakaal soodustab traditsioonide järgimist ja jätkamist ka uute kolleegide poolt. 59,3% töötajaist on Kontserni ettevõtetes töötanud enam kui 5 aastat.



Kontserni töötajate keskmine vanus on püsinud stabiilsena või isegi veidi langenud, olles aruandeaastal 39,6 aastat. Noorte võimekate töötajate leidmiseks teeb AS Harju Elekter tihedat koostööd ülikoolide ja kutseõppeasutustega, kes kasutavad Kontserni ettevõtteid vajadusel ka suvise praktikabaasina või täiend- ja ümberõppe programmide raames. Juba 10 aastat on AS Harju Elekter olnud tihedas koostöös Tallinna Tehnikaülikooliga; 2010.aastal omistati ettevõttele kuld sponsori aunimetus. Selle aja jooksul on stipendiumiprogrammis osalenud 38 bakalaureuse- ja magistriõppe tudengit, kellest täna töötab kontsernis üheksa. Kontserni Eesti ettevõtetel on tihedad sidemed ka Tallinna Kutsehariduskeskuse, Tallinna Polütehnikumi jt (kutse-) õppeasutustega. Soome tütarettevõtte Satmatic Oy teeb jätkuvalt tihedat koostööd Satakunna Ametikõrgkooliga; Tampere Tehnikaülikooliga kooperaerutakse diplomi- ja kandidaaditöö kirjutamise ja kaitsmise osas.

Kontserni ettevõtetes oli aruandeaastal jätkuvalt tähelepanu all kulude optimeerimine ja organisatsiooni efektiivne toimimine. Personali õppused ja koolitused Kontserni Eesti ettevõtetes olid suunatud tootmise efektiivsuse tõstmisele ja 5S-mudeli rakendamisele. Tütarettevõtte AS Harju Elekter Teletehnika osutus valituks ja osales EASi ja Marketingi Instituudi korraldatud, Eesti ühes suurimas ekspordi arendamise projektis Ekspordirevolutsioon. Projektis osalemise tulemusena palkas ettevõtte oma ridadesse põhjaliku ekspordialase väljaõppe läbinud müügijuhi.

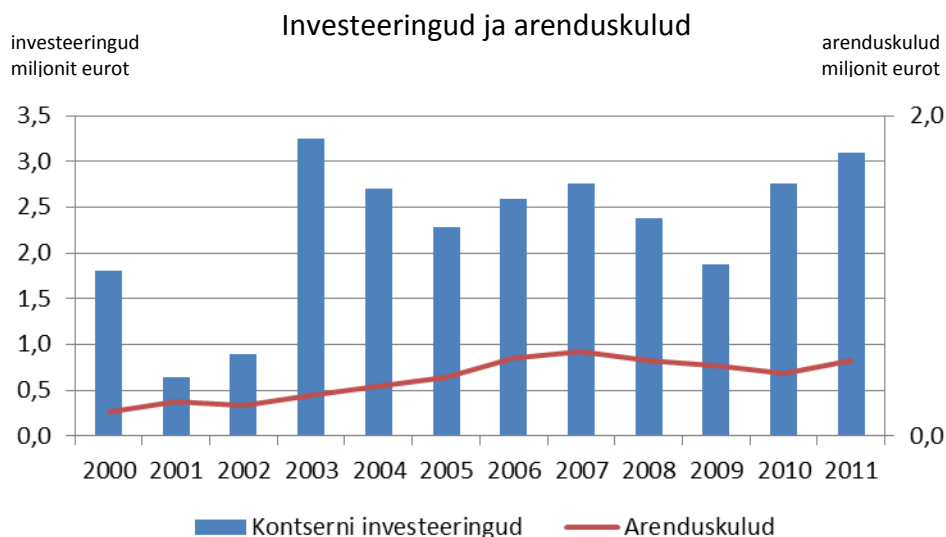
Personali motiveerimiseks kasutab Kontsern mitmeid võimalusi:

- ärikasumist sõltuv premeerimissüsteem. Mudelisse on kaasatud kõik töötajad. Kasumist sõltuvad boonused motiveerivad töötajaid lähtuma tehtava töö tulemuslikkusest ettevõttele tervikuna;
- aktsia optsiooniprogrammid, mille eesmärgiks on ASiga Harju Elekter samasse Kontserni kuuluvate äriühingute juhtorganite liikmete ja töötajate ning sidusäriühingute juhatuse liikmete kaasamine ettevõtte aktsionärideks motiveerimaks neid tegutsema Kontserni paremate majandustulemuste saamise nimel;
- firmavahelist riikideülest vahetusprogrammi, soodustades sel viisil teadmiste ja kogemuste kiiret arengut Kontsernis ning pakkudes töötajatele rotatsioonivõimalusi.

Vastutustundliku hooliva tööandjana pakub AS Harju Elekter töötajatele kaasaegseid töö- ja olmetingimusi. Kontsernil on konstruktiivne koostöö Keila Tööstusküla Ametiühinguga, kelle vahendusel on sõlmitud töötajate esindajatega kollektiivleping. ASi Harju Elekter stabiilsus, sotsiaalsed garantiid ja motivatsioonipaketid sisendavad usaldust firma ja tema töötajate vahel ning säilitavad töörahu.

INVESTEERIMINE JA ARENDUSTEGEVUS

2011.aastal investeeris Kontsern kinnisvarainvesteeringutesse 2,5 (2010: 0,3), materiaalsesse põhivarasse 0,5 (2010: 2,3) ja immateriaalsesse põhivarasse 0,1 (2010: 0,1) miljonit eurot, kokku 3,1 miljonit eurot, kasvades võrreldava perioodi suhtes 12,8%.



Üldises plaanis võib investeeringud jagada kaheks, millest üks pool on suunatud Kontserni edasise arengu toetamiseks ja kindlustamiseks ning teine osa on taastuvinvesteeringud tootmisruumide ja -tehnoloogia kvaliteedi ja kaasaja nõuetele vastavuse tagamiseks.

2011.aastal ehitas Kontsern uue, 5000m² suuruse tootmiskompleksi. 2011.aasta detsembris anti tootmispinnad pikaajalisele rendile tuletõkke- ja turvauste tootjale ASile Saajos. Tootmiskompleksi soetusmaksumuseks kujunes 2,24 miljonit eurot.

Viimaste aastate suurimaks ja tähtsaimaks arendusprojektiks Kontsernis oli uue juhtimis- ja majandustarkvara AX2009 juurutamine emaettevõttes ning Eesti tütarettevõttes, millega kaasnesid lisainvesteeringud serverite ja tootmise tagasiside terminalide ning tarkvaralitsentside soetamiseks. Kuigi suurimad investeeringumahud jäid aastatesse 2009 ja 2010, jätkus aruandeaastal töö majandustarkvara uute moodulite ja lisavõimaluste vajalikkuse välja selgitamise, kohandamise ja kasutuselevõtuga. 2011.aastal ulatusid investeeringud majandustarkvara litsentsidesse ja arendusse kokku 57 tuhande ja infotehnoloogia seadmetesse 59 tuhande euroni.

Jätkus töö Euroopa Liidu struktuurifondide toetusrahade kaasamiseks Kontserni ettevõtete arendusprojektidesse. Projektid on suunatud peamiselt ettevõtete võtmevaldkondade arendamise, strateegiate välja töötamise ja personali arenguprogrammidesse (koolitused, meeskonnatreeningud). Sihtotstarbeliste tehnoloogiatoetuste kaasabil parandatakse läbi tehnoloogia täiustamise ettevõtete tootmisvõimekust, mis toob kaasa edukaks ekspordiks vajaliku toodete kvaliteedi, tarnekindluse tõusu ja lühema tootmistsükli. 2011.aastal saadi sihtotstarbelist toetust masinate ja seadmete soetamiseks 59 (2010: 128) tuhat eurot, personali koolitamiseks 21 (2010: 89) tuhat eurot ja arendustegevuseks 19 (2010: 29) tuhat eurot, kokku 99 (2010: 246) tuhat eurot.

Kontserni arenduspõhimõtete kohaselt on Kontserni tootearenduse eesmärk pidevalt moderniseerida ja töötada välja tellijate vajadustele vastavaid tooteid ning täiustada tehnoloogiat. Kontserni omahinna arvelt tehtud arenduskulud ulatusid 2011.aastal 0,47 (2010: 0,39) miljoni euroni, moodustades 1,0% kontserni müüginahust.

Peamine energiasektorile suunatud toodete tootearendusressurs on Kontsernis koondunud tütarettevõttesse AS Harju Elekter Elektrotehnika; Satmatic Oy ja Rifas UAB on spetsialiseerunud tööstusele suunatud toodete ja taastuvenergialahenduste arendamisele.

Aruandeaastal töötati Eesti tootearendusmeeskonnas välja ja juurutati uus madalpinge jaotuspaneelide karkassisüsteem, mis on aluseks paljudele erinevatele toodetele. Aasta teises pooles valmisid väljatöötatud süsteemi baasil mitmed alajaamade jaotusseadmed ning 19“ moodulsüsteemis ehitatud automaatikaseade. Jätkus sadamakraanade toite konteinerlajaamade arendamine. Selle toote turg on ülemaailmne, mistõttu võib lõpptoodangut näha mitmel kontinendil. Rootsi ja Norra turgudele sisenemiseks töötati välja erinevaid alajaamalahendusi nii infrastruktuuri kui ka tuuleparkide tarbeks. Alajaamade turg pakub tootearenduse osas aasta-aastalt üha enam väljakutseid, mistõttu suurendati projekteerimisvõimsust selles tooterühmas ühe inseneri võrra. Suuremate tootearendusprojektide kõrval valmis mitu uut mudelit seeriatoodanguna valmistatavate väiksemate jaotuskilpide tootegrupis nii praeguste kui uute potentsiaalsete klientide jaoks. Elektrotehnika messil Soomes esitleti 2011.aastal juurutatud uut Siemensi litsentsi järgi valmistatud Sivacon S8 jaotus- ja juhtimispaneeli. Välja töötatud 2500A süsteemi näol sai täiendust keskpinge primaarjaotusseade NEX. Koostöös Enstoga osaleti elektriautode ralli tarbeks laadimisjaamade toitekilbi arendamisel. Suurenenud tootmismahud tingisid ka vasest voolulattide tootmise võimsuse suurendamise, mille tarbeks loodi ses tootmisloigus kolme-mõõtmelise projekteerimise võimalus.

Soome ja Leedu tütarettevõtted on võtnud oma fookusesse taastuvenergiaarendused ja –projektid ning neile sobivate lahenduste pakkumise. 2011.aasta sügisel käivitas Rifas UAB tootmiskompleksi katusel päikeseenergia elektrijaama võimsusega 50 kW, mis tänu soodsale elektrienergia tagasiostuhinnale võimaldab katta suurema osa Leedu tütarfirmas elektrienergiale tehtavast kulutusest aastas, aga katsetada ka erinevaid päikeseenergialahendusi. Aasta varem käivitas oma arendustiimi poolt välja töötatud 30 kW päikeseenergiajaama Soome tütarettevõtte. Satmatic Oy tarnis ka esimesed rakendused, mis valmisid Sivacon S8 süsteemi baasil, töötas välja lisaseadme kellaja seadistamiseks autoparklate soojendus- ja laadimiskilbi kaugjuhtimissüsteemiga varustatud mudelite tarbeks ning kiirema 32A laadimisvõimaluse transpordivahendite laadimissüsteemile. Tänavavalgustuse juhtimist silmas pidades arendati välja uudne GPRS-süsteemil baseeruv lahendus.

KVALITEEDIJUHTIMINE JA KESKKONNAPOLIITIKA

Kvaliteetne äri- ja juhtimismudel on kontserni Harju Elekter üks väärtustest. Eesmärk on arendada äriprotsesse, toimimisviise ja süsteeme jätkuva parendamise põhimõttel, vastavuses klientide vajaduste ja ootustega. Kvaliteedi arendamine on pidev protsess, kus kõikidel töötajatel on keskne roll. Erilist tähelepanu pööratakse Kontsernis klientidelt saadava tagasiside käsitlemisele, et vajalik info jõuaks minimaalsete viivitustega vajalike töötajateni ning korrigeerivad ja vältivad tegevused saaksid mõjusalt ellu viidud.

Tootmine Kontserni ettevõtetes ei oma olulist keskkonnakahjulikku mõju. Siiski, keskkonnapoliitikast lähtuvalt jälgivad ja mõõdavad Kontserni ettevõtted pidevalt oma keskkonnamõjusid, korraldavad ohtlike jäätmete kogumist ja üleandmist jäätmekäitlusfirmadele. Keskkonnast hoolimine on igapäevaste rutiinide kindel osa, mis ulatub Kontserni kõigi ettevõtete igapäevategevustesse. Kontserni ettevõtetes on välja töötatud ja juurutatud süsteem pakendite kogumiseks ja taaskasutamiseks vastavalt pakendiseaduses esitatud nõuetele. Kontsern on MTÜ Eesti Pakendiringlus lepinguline partner. ASi Harju Elekter kaubandusgrupi kauplustes on vastavalt jäätmeseadusele tagatud elektroonikaromude (boilerid), päeavalguslampide ja patareide kogumine ja/või kõrvaldamise korraldamine.

Tütarettevõtetes Satmatic Oy ja Rifas UAB teostati 2011. aastal firma äriprotsesside auditeerimine vastavalt rahvusvahelisele keskkonnajuhtimise standardile ISO 14001, Rifas UABs lisaks veel ka töötervishoiu ja –ohutuse juhtimissüsteemi OHSAS 18001 rahvusvahelistele standarditele ning väljastati vastavussertifikaadid. Tütarettevõtte AS Harju Elekter Teletehnika läbis ühegi mittevastavuseta Bureau Veritas Eesti poolt teostatud kvaliteedi- ja keskkonnajuhtimissüsteemide ISO 9001:2008 ja 14001:2004 resertifitseerimise auditid. ASis Harju Elekter Elektrotehnika toimusid korralised aastaauditid. Järgmised resertifitseerimised toimuvad tütarettevõtetes Rifas UAB ja Satmatic Oy aastal 2012. Seega on Kontserni kõigi ettevõtete tootmiskorraldused tunnustatud vastavaks kvaliteedi- ja keskkonnajuhtimise rahvusvaheliste standarditele ISO 9001 ja ISO 14001.

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-----------------------|---------------------|------|---------------------|---------|------|------|------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------------|
| HE Elektrotehnika | ISO9001 ISO14001 | | | | Ⓞ | | | (kuni 1/2010) | | | (kuni 1/2013) | |
| HE Teletehnika | | | ISO9001 ISO14001 | | | Ⓞ | | | (kuni 1/2011) | | | (kuni 1/2014) |
| Rifas | | | | ISO9001 | | | Ⓞ | | | (kuni 12/2012) | | ISO14001 OHSAS18001 |
| Satmatic | | | | ISO9001 | | | Ⓞ | | | (kuni 10/2012) | | ISO14001 |
| Draka Keila Cables | ISO9001 ISO14001 | | | Ⓞ | | | Ⓞ | | | (kuni 3/2012) | | |

Ⓞ - resertifitseerimine

SOTSIAALNE VASTUTUS JA HEATEGEVUS

Keskkond meie ümber loob või piirab tegutsemisvõimalusi. Ligi poole sajandi vanuse ajaloo AS Harju Elekter on Keila ja selle lähipiirkonna üks suuremaid ettevõtteid, mistõttu tunnetab ettevõtte kohustust võtta vastutus nii ühiskonna üldise arengu kui ka ühiskonnaliikmete heaolu suurendamise eest. Aastate jooksul on Kontsernis välja kujunenud neli peamist toetusvaldkonda.

Sotsiaalse vastutuse kandmine

AS Harju Elekter tunneb vastutust piirkonna arengu ja siinse kogukonna heaolu suurendamise eest fookusega laste ja noorte õpingute toetamisele ning vaba aja sisustamisele. Ettevõttel on pikaajaline koostöö Keila Kooli ning Keila lasteaedade, huvi- ja spordiklubidega.

Insenerihariduse toetamine

Ettevõtte teeb tihedat koostööd haridusasutustega insenerihariduse kaasajastamiseks, edasiarendamiseks ja populariseerimiseks. AS Harju Elekter on Tallinna Tehnikaülikooli kuldsponsor, andes igal aastal välja kuni neli bakalaureuse- või magistriõppe stipendiumi elektri või mehhaanika eriala üliõpilastele. Lisaks arendatakse erinevaid koostööprogramme Tallinna Kutsehariduskeskuse, Tallinna Polütehnikumi ning Tallinna Ehituskooliga. Tütarettevõttel Satmatic Oy on tihedad sidemed piirkonnas tegutsevate tehnika- ja ametikõrgkoolidega (Satakunna Ametikõrgkool, Tampere Tehniline Ülikool).

Noorsportlaste innustamine ja toetamine

AS Harju Elekter on spordile suunatud toetustes panustanud enim noorte spordile, orienteerudes läbi järjepideva toetuse spordiala kandepinna laiendamisele. Ettevõtte on Eesti Suusaliidu ja kahevõistlejate järelkasvukoondise pikaajaline toetaja. 2008/2009.aasta hooajast alates toetatakse lisaks noorsportlasi Algo Kärpi ja Kein Einastet. Suusaliidu noorteprojektide näol on tegemist tulevikku suunatud projektidega, mille eesmärgiks on hea esinemine 2014.aasta Sotši olümpiamängudel.

Töötajate tervisespordi edendamine

Koostöös MTÜga Harju KEK Rahvaspordiklubi soodustatakse töötajate aktiivset sportlikku eluviisi. Terved energilised töötajad on ettevõtte jaoks hindamatu väärtusega ressurss.

Kokku ulatus erinevate toetusprogrammide maht 2011.aastal 15,1 (2010: 16,8) tuhande euroni.

KONTSERNI TEGEVUS AASTAL 2012

Kontserni edasise arengu võtmeteguriks on jätkuvalt müügi suurendamine Eestist väljaspool naaberriikides, aga ka mujal Euroopa Liidus ja maailmas. Jätkatakse võimaluste otsimist uutele välisurgudele sisenemiseks. Fookus on suunatud Põhjamaade ja Euroopa Liidu riikide turgudele ja projektide, klientide ja koostööpartnerite leidmisele ja kaasamisele. Jätkatakse ka atraktiivsete ettevõtete otsimist, et neid huvide kattumisel Kontserniga liita. Välisurgude kõrval ei tohi tähelepanuta jätta ega alahinnata ka koduturgude olulisust.

Alates 2011.aastast kasutavad Kontserni Eesti ettevõtted ühtset kaubamärki. Eesmärgiks on Kontserni konkurentsivõime suurendamine läbi Harju Elektri kaubamärgi tugevdamise ja ühise turundustegevuse, sh ühiste infokanalite ja esitlusmaterjalide kasutamine.

Kontsern suunab üha enam ressursse lõpptarbijale orienteeritud omatoodangu eelisarendamisse, nähes selles pikaajalist edu ning ka kasumlikkuse kasvu. Toote- ja teenustevaliku pakkumisel seatakse tulevikueesmärgiks täisteenuse olemasolu, alustades toote välja töötamisest ja tootmisest ning lõpetades sellele garantiiteenuse ja hooldustööde tagamisega. Projektipõhiste tööde osas on tihe koostöö ja kvaliteetsed kliendisuhed võtmetähtsusega.

Kontsern soovib anda oma panuse elektrivõrkude töökindluse tagamisel koduturgudel. Ettevõtete edukuse kindlustab klientide vajaduste ja nõudmistega kooskõlas tootearendus, professionaalne tootevalik ja omatoodangu turustamine. Sellele aitavad kaasa nii sektori kui ka klientide, koostööpartnerite arengukavade ja -suundadega kaasas käimine ning nende toetamine.

Tänapäeva tarbija on üha enam orienteeritud energiatõhusale, individuaalsete mõõtmis- ja monitooringuvõimalustega taastuenergiat pakkuvatele lahendustele, millest lähtuvalt on püstitatud ka Kontserni tootearenduse lähiaastate eesmärgid ja ülesanded. Taastuenergia- jms innovaatiliste lahenduste pakkumised ja võimaluste nägemine on seatud Kontserni ettevõtete arendus- ja inseneripersonali prioriteetideks.

Kontsernis jätkub laienemine tootekeskselt müügilt tehnoloogiliste portsesside juhtimise ja energiavarustuse tarkvara programmide arendamise valdkonda. Eesmärk on pakkuda klientidele täislahendusi, elektriseadmetest nende juhtimiseks vajalike programmideni välja.

Kontsernis on töötatud sihipäraselt oskusteabe kasvatamise nimel, sõlmides litsentsilepinguid, panustades töötajate kvalifikatsiooni ja erialaste teadmiste tõstmisse või muul viisil. Investeeringud personali on suunatud peamiselt töötajate erialase tasemekoolituse tõhustamisele ja nende kvalifikatsiooni tõstmisele. Väga oluline on ka Kontserni ettevõtete vahelise koostöö tihendamise kõigil tasanditel ja Kontserni ettevõtete ressursside paindlik, lisavõimalusi pakkuv kasutamine.

AKTSIA JA AKTSIONÄRID

ASi Harju Elekter aktsiad noteeriti Tallinna Väärtpaberibörsil 30. septembril 1997.aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group, mis loodi Balti- ja Põhjamaade börsigrupi OMX liitmisel NASDAQ OMX Groupiga 2008.aasta alguses. Täna võimaldab börsikontsern kauplemist, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning on üle 3900 noteeritud ettevõttega maailma väärtpaberiturgude hulgas esikohal.

ASi Harju Elekter aktsiakapital on 11,76 miljonit eurot, mis on jaotatud üheliigilisteks nimelisteks lihtaktsiateks. Aktsia nominaalväärtus on 0,7 eurot. ASi Harju Elekter aktsia sümbol NASDAQ OMX-l on HAE1T. ISIN: EE3100004250. Ettevõtte kõik aktsiad on börsil vabalt kaubeldavad ning iga aktsia annab võrdse hääle- ja dividendiõiguse. Ka ettevõtte kõik aktsionärid on võrdsed ning eraldi hääleõigust käsitlevad piirangud või kokkulepped puuduvad. ASile Harju Elekter teada olevalt ei ole aktsionäride omavahelistes lepingutes mingeid piiranguid seoses väärtpaberite võõrandamisega, nagu ka spetsiifilisi kontrolliõigusi.

NASDAQ OMX Tallinna börsi üldindeks OMXT langes 2011.aastal 23,9% võrra 531,17 punktini. Aasta jooksul tehti börsil 83 698 tehingut ning käibeks kujunes 187,4 miljonit eurot. Kuigi tehingute arv viimaste aastate võrdluses ei kahanenud, jäi börsitehingute käive väiksemaks börsi ajaloos. Börsi keskmiseks päevakäibeks kujunes 0,74 (2010.a: 0,97) miljonit eurot ja keskmiseks tehingumahuks 2 239 (2010.a: 2 402) eurot.

Aktsia hind ja kauplemine

Aktsia näitajad:

| EUR | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aktsiate arv (tuhat tk) | 16 800 | 16 800 | 16 800 | 16 800 | 16 800 |
| Nominaalhind | 0,70 | 0,64 | 0,64 | 0,64 | 0,64 |
| Aktsia sulgemishind | 2,28 | 3,02 | 2,05 | 0,99 | 3,40 |
| Ettevõtte turuväärtus (miljonit) | 38,30 | 50,74 | 34,78 | 16,63 | 57,12 |
| Kasum aktsia kohta | 0,17 | 0,13 | 0,07 | 0,15 | 0,32 |
| P/E suhe | 13,41 | 23,39 | 28,14 | 6,76 | 10,58 |
| Dividendi aktsia kohta | *0,07 | 0,06 | 0,05 | 0,06 | 0,13 |
| Dividendimäär % | 3,1 | 2,0 | 2,5 | 6,5 | 3,8 |
| Dividend/puhaskasum% | 42,4 | 46,5 | 69,9 | 43,6 | 39,8 |

*juhatuse ettepanek

ASi Harju Elekter aktsia hind langes 2011.aasta jooksul sarnaselt Tallinna börsi üldindeksile 23,8% 2,28 euronit ning ettevõtte turuväärtuseks kujunes 31.detsembri seisuga 38,3 miljonit eurot. Oluliselt vähenes kaubeldud aktsiate arv - tehingutes osales vaid 664 tuhat aktsiat - ning ka käive. Samas pikenes sarnaselt viimastele aastatele aktsionäride nimekiri. Aasta lõpu seisuga oli ettevõttel 1 455 aktsionäri.

| EUR | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|-------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kõrgeim hind | 3,54 | 3,14 | 2,99 | 3,45 | 5,0 |
| Madalaim hind | 2,19 | 2,02 | 0,67 | 0,95 | 3,0 |
| Sulgemishind | 2,28 | 3,02 | 2,07 | 0,99 | 3,01 |
| Muutus (%) | -23,8 | 45,9 | 107 | -70,9 | -18,1 |
| Kaubeldud aktsiaid (tk) | 663 917 | 2 039 910 | 1 559 830 | 4 634 592 | 5 787 606 |
| Käive (miljonit) | 1,88 | 5,40 | 2,14 | 11,39 | 21,00 |

ASi Harju Elekter aktsia Tallinna Börsil 2009-2011



ASi Harju Elekter aktsia indekse võrdluses 2009-2011

lisainfo: <http://www.nasdaqomxbaltic.com/market/>



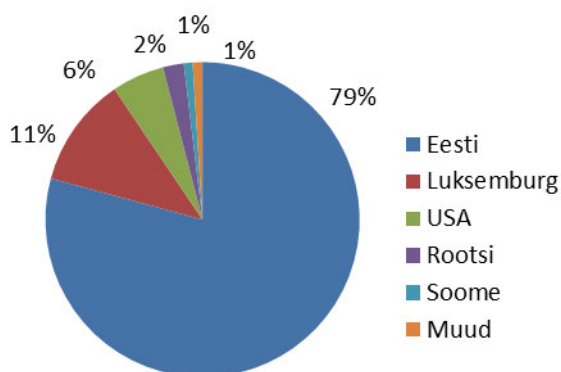
Aktsionäride struktuur

Seisuga 31.12.2011 oli ASil Harju Elekter 1 455 aktsionäri. Aruandeperioodi jooksul on aktsionäride arv suurenenud 12 inimese võrra. ASi Harju Elekter suurim aktsionär on kohalikul kapitalil baseeruv AS Harju KEK, kellele kuulub 32,14% firma aktsiakapitalist. Nõukogu ja juhatuse liikmetele ning nendega seotud isikutele või firmadele kuulub 16,8% ettevõtte aktsiatest. ASi Harju Elekter aktsionäride täielik nimekiri on Eesti väärtipaberite keskkregistri kodulehel (www.e-register.ee).

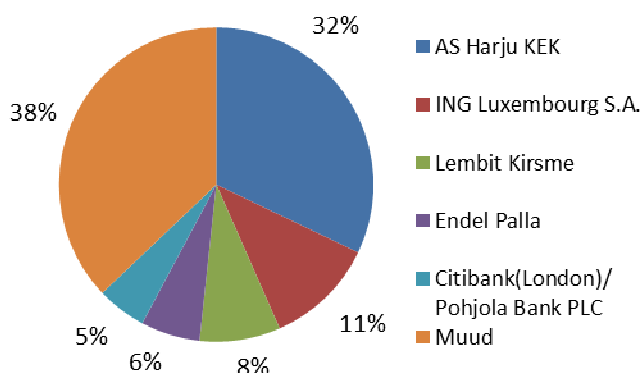
Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2011

| Osaluse suurus | Aktsionäride arv | Osa üldarvust | Hääleõiguse % |
|----------------|------------------|---------------|---------------|
| Üle 10% | 2 | 0,14% | 43,45% |
| 1,0 - 10,0% | 8 | 0,55% | 29,11% |
| 0,1 - 1,0 % | 48 | 3,29% | 14,08% |
| alla 0,1% | 1 397 | 96,02% | 13,36% |
| Kokku | 1 455 | 100,0% | 100,0% |

Aksionäride jagunemine riikide kaupa



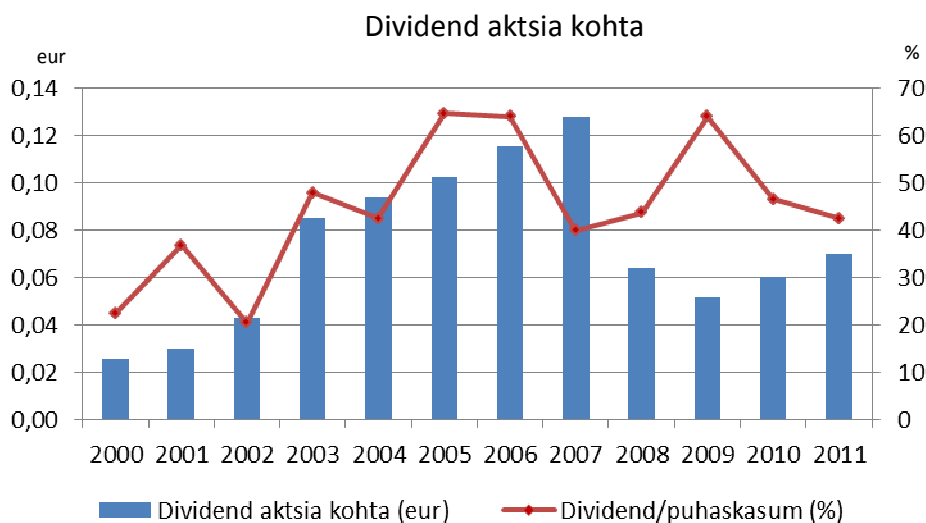
Üle 5% aksionärid



Dividendid

Kontserni dividendipoliitika järgi makstakse dividendideks kolmandik majandusaasta puhaskasumist. Lisaks on Kontsernis kujunenud heaks tavaks maksta edasi muudelt finantsinvesteeringutelt saadud dividendid. Tegelik dividendimäär sõltub aga Kontserni rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Tugevast kapitaliseeritusest tulenevalt teeb juhatus ettepaneku maksta 2011.aasta eest dividendideks 0,07 eurot aktsia kohta, kokku 1,18 (2010: 1,05) miljonit eurot, mis moodustab 42% (2010: 46%) puhaskasumist.



Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA

Hea Ühingujuhtimise Tava aruanne 2011

AS Harju Elekter lähtub oma äritegevuse korraldamisel ettevõtte põhikirjast ja riiklikest õigusnormidest ning avaliku ettevõtte Tallinna Börsi nõuetest, Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) juhustest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. AS Harju Elekter järgib suures osas HÜT juhiseid, kuigi põhimõtted on vaid soovituslikud. Samas ei järgi AS Harju Elekter mõningaid HÜT nõudeid, mille põhjuseks on peamiselt ettevõtte ärivaldkonna iseärasused. Allpool on ära toodud ja selgitatud nende HÜTi nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2011.aasta üldkoosoleku, ettevõtte nõukogu ja juhatuse ning ASi Harju Elekter juhtimis põhimõtete kohta.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Kuna ASil Harju Elekter puuduvad vastavad tehnilised vahendid ning nende soetamine läheks ettevõttele liialt kulukaks, siis hetkel puudub üldkoosoleku jälgimise ja sellest sidevahendite kaudu osavõtu võimalus.

HÜT punkt 2.2.1

Nõukogu esimees sõlmib juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.

Ettevõtte juhatus on üheliikmeline ning juhataja täidab ühtlasi ka tegevdirektori tökohustusi ja vastutab ettevõtte strateegiliste valdkondade toimivuse eest. Juhatajaga on sõlmitud juhatuse liikme leping.

HÜT punkt 2.2.7

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitis, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning HÜT aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatajale makstakse tasu vastavalt ametilepingule. Juhataja tasu suurus on määratud ametilepinguga ja ei kuulu poolte kokkuleppel avalikustamisele. Juhatajal on õigus saada lahkumishüvitist kuni 10 kuu juhatuse liikme tasu ulatuses.

Tulemuspalka makstakse juhatajale ühistel alustel ematavõtte halduspersonaliga. Tulemuspalk jaotatakse vastavalt põhipalgale ja tööpanusele, kusjuures juhataja tulemuspalk kooskõlastatakse nõukogu esimehega. Tulemuspalk makstakse välja kvartali kaupa 80% ulatuses, ülejäänud 20% makstakse pärast majandusaasta tulemuste kinnitamist.

Juhatajale makstakse ka aastapreemiat, mis on summaarselt 0,3% ematavõtte omanikele kuuluvast osast konsolideeritud puhaskasumis. Aastapreemia kinnitab nõukogu esimees ning see makstakse välja pärast Kontserni aastaaruande auditeerimist.

Lisatasu tööstaaži eest makstakse kõigile alalistele töötajatele (sh juhatajale) tööstaaži alusel, mille hulka kuulub pideva töötamise aeg Kontsernis. Staažitasu määr on kuni 10% põhipalgast.

HÜT punkt 2.3.2

Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused. Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Vastavaid tehinguid 2011.aastal ei toimunud.

HÜT punkt 3.1.3 Nõukogu hindab korrapäraselt juhatuse tegevust emitendi strateegia elluviimisel, samuti hindab nõukogu emitendi finantsseisundit, riskijuhtimise süsteemi, juhatuse tegevuse õiguspärasust ning seda, kas emitendi puudutav oluline teave on nõukogule ja avalikkusele

nõuetekohaselt teatavaks tehtud. Nõukogu poolt komiteede asutamisel avaldab emitent oma veebilehel nende olemasolu, ülesanded, koosseisu ja koha organisatsioonis. Komiteedega seotud asjaolude muutmisel avaldab emitent samas korras ka muudatuse sisu ning teostamise aja.

2010. aasta juunis moodustas ASi Harju Elekter nõukogu seoses audiitoritegevuse seadusest tuleneva kohustusega ettevõtte auditikomitee, kinnitas selle põhimääruse ja nimetas komitee liikmeteks Madis Talgre ja Andres Toome. Auditikomitee ülesandeks on jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust, raamatupidamise aastaaruande ja konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi ja audiitorettevõtja ja seaduse alusel audiitorühingut esindava audiitori sõltumatust ning esitada nõukogule ettepanekuid ja soovitusi seaduses sätestatud küsimustes. Info auditikomitee kohta on kuvatud ettevõtte veebilehel.

HÜT punkt 3.2.5

Üldkoosoleku määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi HÜT aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitis ja muud makstavad hüved).

ASi Harju Elekter aktsionäride üldkoosoleku pädevuses on valida ja kinnitada nõukogu koosseis ja volituste aeg. 26.4.2007 toimunud ettevõtte aktsionäride üldkoosolek kinnitas nõukogu koosseisu ja liikmed järgnevas 5 aastaks, määrates samas nõukogu liikme tasuks 8 000.- krooni (511 eurot) kuus ja nõukogu esimehe tasuks 25 000.- krooni (1 598 eurot) kuus, kusjuures ettevõttes arendusdirektorina töötavale nõukogu esimehele rakendatakse ASis Harju Elekter kehtivat premeerimissüsteemi (vt selgitust HÜT 2.2.7). Nõukogu liikmele lahkumishüvitust ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.2.6

Kui nõukogu liige on majandusaasta jooksul osalenud vähem kui pooltel nõukogu koosolekutel, siis märgitakse see Hea Ühingujuhtimise Tavas eraldi ära.

2011.aastal on vähem kui pooltel koosolekutel osalenud üks nõukogu liige.

HÜT punkt 3.3.2

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusesele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Nõukogu liikmed hoiduvad huvide konfliktist ning järgivad konkurentsikeelu nõudeid. Nõukogu ja juhatus teevad tihedat koostööd tegutsedes vastavalt põhikirjale ning äriühingu ja selle aktsionäride huvides. Vastavaid huvide konflikte 2011.aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.3

Emitendi veebilehel on aktsionäridele kättesaadavad muuhulgas ka nõukogu poolt kinnitatud emitendi üldised strateegiasuunad.

Ettevõtte juhatus on seisukohal, et strateegia kuulub ettevõtte ärisaladuste hulka ning ei kuulu avalikustamisele. Üldised suunad ja olulised teemad on siiski ära toodud aastaaruande kohustusliku lisana avaldatavas juhatuse tegevusaruandes.

HÜT punkt 5.6

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel. Emitent ei korralda kohtumisi analüütikutega ega investoritele tehtavaid esitlusi vahetult enne finantsaruandluse avalikustamise kuupäevi.

Ettevõtte lähtub alati oma tegevuses aktsionäride võrdse kohtlemise printsiibist. Kohustuslik, oluline ja hinnatundlik info avalikustatakse esmalt Tallinna Börsi süsteemis, seejärel Finantsinspektsiooni ja firma kodulehekülgedel. Lisaks on igal aktsionäril õigus küsida ettevõttelt vajadusel lisainfot ja kokku leppida kohtumisi. Ettevõtte juhatus ei pea oluliseks erinevate aktsionäride kohtumiste aja- ja päevakorragraafiku pidamist, sest kohtumistel piirdatakse juba avalikustatud teabega. See reegel kehtib kõigi kohtumiste korral, ka vahetult enne finantsaruandluse avalikustamist.

HÜT punkt 6.2

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

ASi Harju Elekter aktsionäride 23.04.2009 üldkoosolek valis ettevõttele audiitori 2009.-2011. aastaks, kelleks osutus audiitorfirma KPMG Baltics OÜ. Informatsioon audiitori kohta on kättesaadav ettevõtte koduleheküljel internetis. Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule ning tasu suurus poolte kokkuleppel ei avalikustata. Vastavalt Finantsinspeksiooni 24.9.2003 juhendile „Riikliku finantsjärelevalve teatud subjektide audiitorite rotatsioonist“ korraldab ettevõtte audiitori rotatsiooni, tagades audiitori sõltumatus, vahetades täitevauditoreid vähemalt iga viie aasta järel.

Juhtimispehmoõtted ja täiendav informatsioon

Harju Elekter on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Aktsionäride üldkoosolek on ettevõtte kõrgeim juhtimisorgan, kelle pädevuses on põhikirja muutmise ja uue kinnitamise, aktsiakapitali suuruse muutmise, nõukogu liikme tagasikutsumise ja ettevõtte tegevuse lõpetamise, jagunemise, ühinemise ja ümberkujundamise otsustamine, eeldades vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud aktsionäride hääle heakskiitu. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul pärast ettevõtte majandusaasta lõppemist. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui ettevõttel on netovara alla seaduses lubatud piiri või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev otsuseid vastu võtma, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse seisuga 7 päeva enne üldkoosoleku toimumist.

ASi Harju Elekter 2011.aasta aktsionäride korraline üldkoosolek toimus 29.aprillil Keila Kultuurikeskuses (Keskväljak 12). Koosolekul oli esindatud 12 088 885 aktsiat ehk 71,96% ASi Harju Elekter hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2010.aasta majandusaasta aruande ja kasumi jaotamise. Ühtlasi kinnitas koosolek seoses euro kasutuselevõtuga aktsiaseltsi põhikirja uues redaktsioonis, aktsiakapitali suurendamise ning aktsia nimiväärtuse ja aktsiakapitali ümber arvestamise eurodesse. Ettekannetega esinesid ASi Harju Elekter juhataja, nõukogu esimees ja ettevõtte audiitor.

Nõukogu

Nõukogu planeerib ettevõtte tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kvartalis. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. 2011.aastal toimus seitse nõukogu koosolekut. Enamus nõukogu liikmeid osalesid kas kõikidel või enamikel nõukogu koosolekutest, erandiks oli vaid üks nõukogu liige, kes osales tervislikel põhjustel vähem kui pooltel koosolekutel. ASi Harju Elekter nõukogul on põhikirja järgselt 3-5 liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt viieks aastaks. Praegune nõukogu on valitud 2007.aasta aktsionäride üldkoosoleku poolt ning see koosneb viiest liikmest.

2011.aastal ASi Harju Elekter nõukogus muutusi ei toimunud, jätkati koosseisus nõukogu esimees Endel Palla ning liikmed Ain Kabal, Lembit Kirsme, Madis Talgre ja Andres Toome. Endel Palla on töötanud ASis Harju Elekter 1969.aastast alates, sh 1985-1999 peadirektorina/juhatuses esimehena; alates 1999.aastast täidab ta ühtlasi Kontserni arendusdirektori ülesandeid. Ain Kabal on Viru Keemia Grupp AS õigusosakonna juhataja, kogenud jurist, kes on nõustanud Kontserni ettevõtteid juriidilistes küsimustes üle 10 aasta. Lembit Kirsme on OÜ Kirschmann juhataja, kel on pikaajaline kogemus ja teadmised ettevõtte tegevussektoris. Madis Talgre on ASi Harju KEK juhataja, kes esindab ettevõtte suurima aktsionäri huve (seisuga 31.12.2011 omas AS Harju KEK 32,14% ettevõtte aktsiakapitalist). Alates 2007.aastast on nõukogu liige Andres Toome (OÜ Tradematic juhataja), kes täiendab nõukogu oma pikaajalise investeerimisalase kogemusega. Nõukogu viiest liikmest kaks - Ain Kabal ja Andres Toome - on sõltumatud liikmed.

Nõukogu liikmete teenistuslepingu lõppemisel või ennetähtaegsel lõpetamisel ei teki Kontsernil suuremat hüvitise maksmise kohustust, kui seadusega ette nähtud.

2011.aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte nõukogu liikmetele otse ja läbi kaudsete osaluste kokku 15,7% (2010:15,5%) ettevõtte aktsiastest (lisa 23).

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib ettevõtte igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Põhikirja järgselt võib ASi Harju Elekter juhatuses olla 1-5 liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse esimehe valimine, tema ettepanekul juhatuse liikmete ametisse nimetamine ning tagasi kutsumine. Juhatuse liige võib ettevõtet esindada kõigis õigustoimingustes.

Seoses ASi Harju Elekter juhatuse volituste tähtaja täitumisega määras aktsiaseltsi nõukogu oma 4.mai 2011.aasta koosolekul järgnevas 3-aastaseks perioodiks 1-liikmelise juhatuse ning nimetas juhatajaks senise juhatuse esimehe Andres Allikmäe. Samas kutsus nõukogu ettevõtte juhatuse liikme kohalt tagasi Lembit Libe ja Karin Padjuse. Juhatuse pädevus ja volitused on ära toodud ettevõtte põhikirjas, muid erisusi või kokkuleppeid ei esine.

Juhataja vastutab äritegevuse korraldamise eest kontserni tasemel ja täidab ühtlasi ka tegevdirektori tööülesandeid. Juhataja saab tasu vastavalt ametilepingule. Väljaspool Eestit tagab äritavade järgimise kohalik juhtkond.

2011.aasta lõpu seisuga kuulus ettevõtte juhatusele otse ja läbi kaudsete osaluste kokku 1,11% ettevõtte aktsiastest (lisa 23).

Detailsem informatsioon nõukogu ja juhatuse liikmete hariduse, karjääri, äriühingute juhtorganites osalemiste nagu ka aktsiaosaluste kohta ASis Harju Elekter on ära toodud ettevõtte koduleheküljel internetis: <http://www.harjuelekter.ee>.

Täiendavad juhtimisorganid ja komiteed

Arvestades ettevõtete suhteliselt väikesearvulist tippjuhtkonda, ei ole ettevõttes olnud praktilist vajadust eriotstarbeliste komiteede ning muude taoliste täiendavate juhtimisorganite loomiseks ning vajalikud protseduurid on reguleeritud eeskirjadega. Kontserni riskide paremaks hindamiseks ja juhtimiseks on ametis siseaudiitor, kes regulaarselt raporteerib juhtkonnale. 2010.aastal moodustas aktsiaseltsi nõukogu seoses audiitoritegevuse seadusest tuleneva kohustusega ettevõttes auditikomitee, kelle ülesandeks on jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust, raamatupidamise aastaaruande ja konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi ja audiitorettevõtja ja seaduse alusel audiitorühingut esindava audiitori sõltumatust ning esitada nõukogule ettepanekuid ja soovitusi seaduses sätestatud küsimustes. Komitee liikmeteks kinnitati nõukogu liikmed Madis Talgre ja Andres Toome.

Informatsiooni haldamine

Börsiettevõtteks lähtub AS Harju Elekter avatuse ja investorite võrdse kohtlemise põhimõttest. Börsireglemendis nõutava info avaldatakse regulaarselt kooskõlas tähtaegadega, seejuures lähtub ettevõtte põhimõttest mitte avaldada ettevaatavaid prognoose – kajastatakse ja kommenteeritakse toimunud faktilist informatsiooni.

Investorite ja avalikkuse operatiivseks teavitamiseks peab ettevõtte kodulehekülge, mis sisaldab kõiki börsiteateid, majandusaruandeid, samuti ülevaadet Kontserni ajaloost, toodetest ja muust olulisest. Kõigil Kontserni tütar- ja sidusettevõtetel on oma kodulehed.

Audiitorid

Vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele 23. aprillist 2009 viib ASi Harju Elekter 2009.-2011. aasta auditid läbi KPMG Baltics OÜ. Leedu tütarettevõttes teostas 2011.aasta auditi audiitorfirma Baltijos Auditas UAB ja Soome tütarettevõttes KPMG Oy.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

| EUR'000 | Lisa | 31. detsembri seisuga | |
|---|------|-----------------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Käibevara | | | |
| Raha- ja pangakontod | 7 | 815 | 2 400 |
| Äritegevuse ja muud nõuded | 8 | 7 848 | 6 479 |
| Ettemaksed | 9 | 104 | 123 |
| Ettevõtte tulumaks | 9,20 | 20 | 0 |
| Varud | 10 | 6 658 | 5 411 |
| Käibevara kokku | | 15 445 | 14 413 |
| Põhivara | | | |
| Edasilükkunud tulumaksu vara | 26 | 35 | 0 |
| Investeeringud sidusettevõttesse | 11 | 1 177 | 680 |
| Muud pikaajalised finantsinvesteeringud | 12 | 16 023 | 21 539 |
| Kinnisvarainvesteeringud | 13 | 10 833 | 8 711 |
| Materiaalne põhivara | 14 | 8 985 | 9 350 |
| Immateriaalne põhivara | 16 | 422 | 421 |
| Põhivara kokku | | 37 475 | 40 701 |
| VARAD KOKKU | | 52 920 | 55 114 |
| Kohustused | | | |
| Võlakohustused | 17 | 2 245 | 1 539 |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | 19 | 6 268 | 5 178 |
| Maksuvõlad | 20 | 758 | 915 |
| Ettevõtte tulumaks | 20 | 29 | 19 |
| Lühiajalised eraldised | 21 | 17 | 79 |
| Lühiajalised kohustused kokku | | 9 317 | 7 730 |
| Võlakohustused | 17 | 1 569 | 1 828 |
| Eraldised | 21 | 0 | 10 |
| Pikaajalised kohustused kokku | | 1 569 | 1 838 |
| Kohustused kokku | | 10 886 | 9 568 |
| Omakapital | | | |
| Aksiakapital | 23 | 11 760 | 10 737 |
| Ülekurs | 23 | 0 | 384 |
| Reservid | 23 | 15 881 | 21 396 |
| Jaotamata kasum | | 12 672 | 11 440 |
| Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital kokku | | 40 313 | 43 957 |
| Mitte-kontrolliv osalus | | 1 721 | 1 589 |
| Omakapital kokku | | 42 034 | 45 546 |
| KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU | | 52 920 | 55 114 |

Aastaaruande lisad on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... [Signature]
 KPMG, Tallinn

KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

| 01. jaanuar kuni 31 detsember | Lisa | EUR'000 | |
|---|-------|---------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Müügitulud | 24,25 | 46 674 | 40 885 |
| Müüdüd toodete kulud | 25 | -38 888 | -34 697 |
| Brutokasum | | 7 786 | 6 188 |
| Turustuskulud | 25 | -2 373 | -1 885 |
| Üldhalduskulud | 25 | -3 352 | -2 770 |
| Muud äritulud | 25 | 16 | 29 |
| Muud ärikulud | 25 | -52 | -43 |
| Ärikasum | | 2 025 | 1 519 |
| Finantstulud | 25 | 806 | 1 109 |
| Finantskulud | 25 | -62 | -67 |
| Kasum sidusettevõttest kapitaliosaluse meetodil | 11 | 497 | 61 |
| Kasum enne maksustamist | | 3 266 | 2 622 |
| Tulumaks | 26 | -318 | -327 |
| Aruandeaasta puhaskasum | | 2 948 | 2 295 |
| Muu koondkasum | | | |
| Finantsvara ümberhindluse netokasum | 12,23 | -5 516 | 12 278 |
| Finantsvara müügiga realiseerunud kasum (-) | 23 | 0 | -459 |
| Valuutakursi vahed välisettevõtte ümberarvestusel | | 1 | 7 |
| Aruandeaasta muu koondkasum kokku | | -5 515 | 11 826 |
| Aruandeaasta koondkasum kokku | | -2 567 | 14 121 |
| Puhaskasumi jaotus: | | | |
| Emaettevõtte omanike osa puhaskasumist | | 2 773 | 2 173 |
| Mitte-kontrolliv osa puhaskasumist | | 175 | 122 |
| Aruandeaasta puhaskasum kokku | | 2 948 | 2 295 |
| Koondkasumi jaotus: | | | |
| Emaettevõtte omanike osa koondkasumist | | -2 742 | 13 998 |
| Mitte-kontrolliv osa koondkasumist | | 175 | 123 |
| Aruandeaasta koondkasum kokku | | -2 567 | 14 121 |
| Puhaskasum aktsia kohta | | | |
| Tavapuhaskasum aktsia kohta (EUR) | 27 | 0,17 | 0,13 |
| Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (EUR) | 27 | 0,16 | 0,13 |

Aastaaruande lisad on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12..... 37
Signature/alkiri.....13.04.....
KPMG, Tallinn

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

| 01. jaanuar kuni 31 detsember | Lisa | EUR'000 | |
|--|-----------------|---------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Rahavood äritegevusest | | | |
| Ärikasum | | 2 025 | 1 519 |
| <u>Korrigeerimised</u> | | | |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus | 13,14, 16,25 | 1 353 | 1 379 |
| Kasum põhivara müügist | 25 | -1 | -3 |
| Aktsiapõhine hüvitis | | 106 | 106 |
| Äritegevusega seotud nõuete muutus | | -1 351 | -1 953 |
| Varude muutus | | -1 247 | -339 |
| Äritegevusega seotud kohustuste muutus | | 784 | 665 |
| Makstud ettevõtte tulumaks | 29 | -362 | -347 |
| Makstud intressid | 29 | -59 | -62 |
| Kokku rahavood äritegevusest | | 1 248 | 965 |
| Rahavood investeerimistegevusest | | | |
| Tasutud kinnisvarainvesteeringud | 29 | -2 460 | -429 |
| Tasutud materiaalse põhivara | 29 | -489 | -422 |
| Tasutud immateriaalne põhivara | 29 | -73 | -136 |
| Laekunud põhivara müügist | 29 | 2 | 3 |
| Laekunud finantsinvesteeringute müügist | 12 | 0 | 590 |
| Laekunud intressid | 25 | 11 | 27 |
| Saadud dividendid | 25 | 795 | 560 |
| Kokku rahavood investeerimistegevusest | | -2 214 | 193 |
| Rahavood finantseerimistegevusest | | | |
| Saadud laenud | 17 | 771 | 377 |
| Laenude tagasimaksed | 17 | -65 | -235 |
| Kapitalirendi põhiosa maksed | 17 | -272 | -289 |
| Aktsiate emiteerimine | | 0 | 10 |
| Makstud dividendid | | -1 051 | -902 |
| Kokku rahavood finantseerimistegevusest | | -617 | -1 039 |
| Kokku rahavood | | -1 583 | 119 |
| Raha jääk perioodi algul | | 2 400 | 2 278 |
| Rahajääkide muutus | | -1 583 | 119 |
| Valuutakursside muutuste mõju | | -2 | 3 |
| Raha jääk perioodi lõpus | 7 | 815 | 2 400 |

Aastaaruande lisad on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12
Signature/allkiri.....13.04
KPMG, Tallinn

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

| EUR'000 | Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital | | | | | | | Mittekontrolliv osalus | OMAKAPITAL KOKKU |
|-----------------------------|--|------------|----------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------|---------------|------------------------|------------------|
| | Aksia-kapital | Üle-kurs | Reserv-kapital | Ümberhind-luse reserv | Valuutakursi ümberhind-luse reserv | Jaotamata kasum | Kokku | | |
| Saldo 31.12.2009 | 10 737 | 384 | 1 073 | 8 498 | 0 | 10 020 | 30 712 | 1 499 | 32 211 |
| Puhaskasum 2010 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 173 | 2 173 | 122 | 2 295 |
| Muu koondkasum 2010 | 0 | 0 | 0 | 11 818 | 7 | 0 | 11 825 | 1 | 11 826 |
| Koondkasum kokku | 0 | 0 | 0 | 11 818 | 7 | 2 173 | 13 998 | 123 | 14 121 |
| Aktsiapõhine hüvitis | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 106 | 106 | 0 | 106 |
| Dividendid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -859 | -859 | -43 | -902 |
| Emiteeritud aktsiakapital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| Saldo 31.12.2010 | 10 737 | 384 | 1 073 | 20 316 | 7 | 11 440 | 43 957 | 1 589 | 45 546 |
| Puhaskasum 2011 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 2 773 | 2 773 | 175 | 2 948 |
| Muu koondkasum 2011 | 0 | 0 | 0 | -5 516 | 1 | 0 | -5 515 | 0 | -5 515 |
| Koondkasum kokku | 0 | 0 | 0 | -5 516 | 1 | 2 773 | -2 742 | 175 | -2 567 |
| Aktsiakapitali suurendamine | 1 023 | -384 | 0 | 0 | 0 | -639 | 0 | 0 | 0 |
| Aktsiapõhine hüvitis | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 106 | 106 | 0 | 106 |
| Dividendid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 008 | -1 008 | -43 | -1 051 |
| Saldo 31.12.2011 | 11 760 | 0 | 1 073 | 14 800 | 8 | 12 672 | 40 313 | 1 721 | 42 034 |

Informatsioon aktsiakapitali ja reservide kohta on esitatud lisas 23.
Aastaaruande lisad on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12.....
Signature/allkiri.....13.11.....
KPMG, Tallinn

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD

1 Üldine informatsioon

AS Harju Elekter (edaspidi Emaettevõtte) (aadress: Paldiski mnt 31, Keila, Eesti Vabariik) on Eestis registreeritud äriühing (äriregistri number: 10029524). Seisuga 31.12.2011 koostatud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab AS-i Harju Elekter (edaspidi Emaettevõtte) ning tema tütaretevõttes (koos kasutatuna Kontsern), Kontserni osaluse sidusettevõttes AS Draka Keila Cables (Eesti 34%).

| ASi Harju Elekter tütaretevõtted | Asukoht | Tegevusala | Osalus ja hääleõigus % | |
|----------------------------------|---------|----------------------|------------------------|------------|
| | | | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
| AS Harju Elekter Teletehnika | Eesti | Tootmine | 100 | 100 |
| AS Harju Elekter Elektrotehnika | Eesti | Tootmine | 100 | 100 |
| Satmatic OY | Soome | Tootmine | 100 | 100 |
| Harju Elekter AB | Rootsi | Kaupade vahendusmüük | 90 | 90 |
| Rifas UAB | Leedu | Tootmine | 51 | 51 |
| Rifas UAB tütaretevõtte | | | | |
| Automatikos Iranga UAB | Leedu | Projekteerimine | 51 | 51 |

AS Harju Elekter on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsil alates 30. septembrist 1997, 32,14% ettevõtte aktsiatest on ASi Harju KEK (Eesti) omandis.

Juhatus allkirjastas 31. detsembril 2011 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande 2. aprill 2011. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kinnitatakse juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt heakskiidetud majandusaasta aruanne, mis sisaldab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, aktsionäride üldkoosolekul.

Kontserni põhitegevusalaks on elektrienergia jaotus- ja juhtimisseadmete tootmine ja müük energia-, ehitus- ja tööstussektorisse. Täpsemalt kirjeldatakse Kontserni tegevust lisas 24 „Segmendiaruanne“.

2 Aruande koostamise alused

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele esitatakse emaettevõtte konsolideerimata aruanded (s.t. koondkasumiaruanne, finantsseisundi aruanne, rahavoogude aruanne ja omakapitali muutuste aruanne, edaspidi üheskoos „põhiaruanded“) konsolideeritud aruande lisades. ASi Harju Elekter konsolideerimata põhiaruanded on esitatud lisas 31 „Emaettevõtte põhiaruanded“. Need aruanded on koostatud konsolideeritud aruandega samu arvestuspõhimõtteid ja hindamisaluseid kasutades, välja arvatud tütar- ja sidusettevõtetesse tehtud investeeringute puhul, mis on emaettevõtte konsolideerimata aruanetes kajastatud soetusmaksumuses.

2.1. Vastavuse kinnitus

ASi Harju Elekter ja tema tütaretevõtete konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS EL).

2.2. Hindamisalused

Konsolideeritud raamatupidamisaruannete koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud müügikõlblikud finantsvarad, mida hinnatakse õiglases väärtuses.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/alkiri..... 13.11
 KPMG, Tallinn

2 Aruande koostamise alused (järg)

2.3. Arvestusvaluuta ja esitusvaluuta

1. jaanuaril 2011 ühines Eesti Vabariik euroalaga ja võttis valuutana kasutusele euro, mis asendas Eesti krooni. Sellest tulenevalt on kontserni arvestusvaluutaks alates 1. jaanuarist 2011 euro. Muutus arvestusvaluutas on kajastatud edasiulatuvalt. Seisuga 1. jaanuar 2011 on emaettevõtja ja Eestis asuvad tütarettevõtjad teostanud raamatupidamiskontode saldode ümberarvestuse, lähtudes valuutakursist 15,6466 krooni/euro.

2011. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on esitatud eurodes. Aruandes esitatud võrdlusandmed on Eesti kroonidest eurodesse ümber arvestatud üleminekukursiga 15,6466 krooni/euro. Kuna nimetatud kurss on ühtlasi ka varasematel perioodidel kehtinud fikseeritud vahetuskurss, ei tekkinud ümberarvestusest kursierinevusi.

Kontserni ettevõtted kasutavad arvestuses oma majanduskeskkonna valuutat. Kontserni Eesti ettevõtted ja Soome ettevõtte kasutavad arvestuses eurot (EUR), Rootsi ettevõtte Rootsi krooni (SEK) ja Leedu ettevõtted Leedu litti (LTL). Leedu liti on fikseeritud euro suhtes kursiga 3,4528 litti 1 euro kohta.

Konsolideeritud finantsaruanded esitatakse tuhandetes eurodes, mis on Emaettevõtte arvestus- ja esitusvaluuta ning kõik arvnäitajad on ümardatud lähima tuhandeni, kui pole osutatud teisiti. Tuhande euro tähisena on aruandes kasutatud lühendit EUR'000.

2.4. Hinnangute ja otsuste kasutamine

IFRS EL-ga kooskõlas oleva raamatupidamise aastaaruande koostamine nõuab juhtkonnapoolset eelduste kujundamist, hinnangute langetamist ja otsuste tegemist, mis mõjutavad rakendatavaid arvestuspõhimõtteid ja kajastatud varasid ja kohustusi ning tulusid ja kulusid. Hinnangud ja nendega seotud eeldused tuginevad ajaloolisele kogemusele ning mitmete muudele faktidele, mis on eeldatavasti asjakohased ning lähtuvad asjaoludest, mis kujundavad põhimõtted varade ja kohustuste väärtuste hindamiseks, mis ei tulene otseselt muudest allikatest. Tegelikud tulemused võivad olla hinnangutest erinevad.

Hinnangud ja nende aluseks olevad eeldused vaadatakse perioodiliselt üle. Raamatupidamislike hinnangute ülevaatamisest tulenev mõju kajastatakse hinnangute muutmise perioodil ja tulevastel perioodidel, mida muutus mõjutab. Valdkonnad, milles hinnangute osakaal või keerukuse tase on suurem, või valdkondades, kus eeldused ja hinnangud on konsolideeritud raamatupidamisaruannete suhtes olulised, on esitatud lisa 4.

Käesolevate konsolideeritud raamatupidamisaruannete koostamisel kasutatud peamised arvestuspõhimõtted on esitatud allpool. Neid põhimõtteid on rakendatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, hindamiste muutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esitust või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

2.5. Arvestuspõhimõtete muutused

Käesoleva aruande koostamisel on vastu rakendatud mõningaid rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite muudatusi, mille rakendamine on Kontsernile kohustuslik 1. jaanuaril 2011 või hiljem algavate perioodide aruannetes. Need muudatused ei avalda Kontserni finantsaruannetele olulist mõju.

Välja on antud uusi või muudetud standardeid ja tõlgendusi, mis muutuvad kontsernile kohustuslikuks alates 01.01.2012 või hilisematel perioodidel ja mida kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt. Juhtkonna hinnangul ei avalda need muudatused Kontserni finantsaruannetele olulist mõju.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... 13.11
KPMG, Tallinn

3 Olulisemad arvestuspõhimõtted

Kõik Kontserni ettevõtted kohaldasid alljärgnevaid arvestuspõhimõtteid ühetaoliselt kõigi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud perioodide kohta.

3.1. Konsolideerimise alused

(a) Äriühendused

Äriühenduste arvestamisel rakendatakse ostumeetodit ja äriühendusi kajastatakse omandamise kuupäeva seisuga. Omandamise kuupäev on kuupäev, mil Kontsern omandab kontrolli omandatava üle. Kontroll on võime valitseda (majandus)üksuse finants- ja tegevuspoliitikat eesmärgiga saada selle tegevusest majanduslikku kasu. Kontrolli hindamisel võtab Kontsern arvesse hetkel kasutatavaid potentsiaalseid hääleõigusi.

Omandamiste puhul mõõdab Kontsern firmaväärtust omandamise kuupäeval järgmiselt:

- üleantud tasu õiglasel väärtuses, pluss
- mitte-kontrollivate osaluste summa omandatavas, pluss etappidena toimuva äriühenduse puhul, omandajale eelnevalt omandatavas kuulunud omakapitali osaluse õiglane väärtus; miinus
- omandatud eristatavate varade ja ülevõetud kohustuste netosumma (üldjuhul õiglasel väärtuses).

Kui vahe on negatiivne, kajastatakse soodusostutulu koheselt kasumiaruandes.

Kontsern kajastab äriühenduse omandamisega seotud kulud, välja arvatud võla- või omakapitaliväärt-paberite emiteerimise kulutused, nende tekkimisel kuludena.

Tasumisele kuuluv tinglik tasu kajastatakse omandamise kuupäeva seisuga õiglasel väärtuses. Omakapitaliks liigitatud tingimuslikku tasu ei mõõdetata ümber ja selle arveldamist arvestatakse omakapitalis. Hilisemad muutused tingimusliku tasu õiglasel väärtuses kajastatakse kasumiaruandes.

(b) Tütarettevõtted

Tütarettevõtted on kõik ettevõtted, milles Kontsern omab kontrolli finants- ja tegevuspoliitika üle eesmärgiga saada selle tegevusest majanduslikku kasu. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab ASi Harju Elekter ja tema tütarettevõtete raamatupidamisaruandeid. Tütarettevõtete finantsaruanded on koostatud sama perioodi kohta, nagu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne. Kui tütar-ettevõtte kasutab samades tingimustes toimunud samalaadsete tehingute puhul konsolideeritud aruandega võrreldes teistsuguseid arvestuspõhimõtteid, tehakse konsolideeritud aruande koostamisel tütar-ettevõtte finantsaruannetes kohased korrigeerimised. Tütarettevõtted konsolideeritakse täielikult alates kuupäevast, mil kontroll läheb üle Kontsernile. Nende konsolideerimine lõpetatakse alates kuupäevast, mil kontroll lakkab.

Mitte-kontrolliv osalus on osa selliste tütarettevõtete kasumist või kahjumist ning netovarast, mis ei kuulu täielikult Kontsernile. Mitte-kontrolliva osalusena näidatakse konsolideeritud koondkasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Mitte-kontrollivad osalused kajastatakse konsolideeritud finantsseisundi aruandes omakapitali koosseisus eraldi emaettevõtte aktsionäridele kuuluvast omakapitalist.

(c) Sidusettevõtted

Sidusettevõtted on ettevõtted, milles Kontsern omab olulist mõju, aga mitte kontrolli, mis üldiselt kaasneb vahemikus 20% kuni 50%-lise hääleõiguslike aktsiate omamisega. Investeeringuid sidusettevõtetesse kajastatakse kapitaliosaluse meetodil ja võetakse algselt arvele soetusmaksumuses. Kontserni investeeringud sidusettevõtetesse hõlmavad omandamisel tuvastatud firmaväärtust, millest on maha arvatud väärtuse langusest tulenevad kumuleerunud kahjumid.

Kontserni osa sidusettevõtete omandamisjärgsetes kasumites või kahjumites kajastatakse aruandeaasta kasumi või kahjumina ning Kontserni osa omandamisjärgsetes reservide liikumistes kajastatakse re-

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12
Signature/allkiri.....B. J.
KPMG, Tallinn

3 Olulisemad arvestuspõhimõtted (järg)

3.1. Konsolideerimise alused (järg)

servides. Kumulatiivseid omandamisjärgseid muutusi kajastatakse investeeringu bilansilise väärtuse korrigeerimistena. Kui Kontserni osa sidusettevõtte kahjumis võrdub investeeringuga sidusettevõttes või ületab selle, siis lõpetab Kontsern edasiste kahjumiosade kajastamise, välja arvatud siis, kui Kontsern on võtnud sidusettevõtte nimel kohustusi või teinud tema eest makseid.

(d) Konsolideerimisel elimineeritavad tehingud

Konsolideeritud aruandes on elimineeritud kõik kontsernisisesed saldod, tehingud ning realiseerimata kasumid. Realiseerumata kahjumid on samuti elimineeritud, arvestades indikatsioone vara väärtuse languse kohta.

3.2. Välisvaluuta ümberarvutus

Realiseerimata kasumid Kontserni ja sidusettevõtte vahelistelt tehingutelt elimineeritakse ulatuses, mis vastab Kontserni osalusele sidusettevõttes. Ka realiseerimata kahjumid elimineeritakse, välja arvatud siis, kui tehing sisaldab tõendeid üleantava vara väärtuse languse kohta. Juhul, kui sidusettevõtte arvestuspõhimõtted erinevad Kontserni omadest, korrigeeritakse sidusettevõtte aruandeid ühtlustamaks arvestuspõhimõtteid Kontserni poolt kasutatavate põhimõtetega.

(a) Välisvaluutapõhised tehingud ja saldod

Välisvaluutas kajastatud tehingud arvestatakse ümber esitusvaluutasse, kasutades tehingute kuupäeval kehtinud vahetuskursse. Selliste tehingute arveldamisest ja välisvaluutas fikseeritud finantsvarade ja -kohustuste aasta lõpu vahetuskursiga ümberarvestamisest tulenevad valuutakursi kasumid ja kahjumid kajastatakse aruandeaasta koondkasumiaruandes.

(b) Välisriikides asuvate ettevõtete aruanded

Kontserni kõikide ettevõtete finantstulemused ja -seisund, mille arvestusvaluuta erineb esitusvaluutast, arvestatakse ümber esitusvaluutasse. Välismaiste ettevõtete varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse bilansipäeval kehtinud valuutakursi alusel.

Leedus asuvate ettevõtete koondkasumiaruanded teisendatakse eurodesse fikseeritud kursiga (1EUR=3,4528LTL). Sellest ajast, kui Leedu litt on euroga seotud, ei teki tehingute esitusvaluutasse konverteerimisel kursivahesid. Rootsi ettevõtte tulud ja kulud arvestatakse eurodesse tehingupäeval kehtinud vahetuskurside alusel. Kursivahed kajastatakse muu koondkasumi hulgas, ning esitatakse omakapitali koosseisus „Valuutakursi muutuste reservina”.

Välismaise üksuse osalisel võõrandamisel või müümisel kajastatakse omakapitalis kajastatud valuutakursi vahed koondkasumiaruandes müügikasumi või -kahjumi osana.

Välismaise üksuse omandamisel tekkivaid firmaväärtuse ja õiglase väärtuse korrigeerimisi käsitletakse välismaise üksuse varade ja kohustustena ning need arvestatakse ümber sulgemiskursiga.

3.3. Finantsvarad

Kontsern liigitab oma finantsvarad järgmistesse kategooriatesse: laenud ja nõuded ning müügivalmis finantsvarad. Liigitamine sõltub finantsvarade soetamise otstarbest. Juhtkond määrab finantsvarade liigituse nende arvelevõtmisel.

(a) Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on aktiivsel turul noteerimata finantsvarad, mille maksed on püsivad või kindlaks määratavad, ning nende hulka ei kuulu tuletisinstrumendid. Laenud ja nõuded arvatakse käibevara hulka, v.a tähtaegade puhul, mis on pikemad kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Need liigitatakse põhi- varadeks. Kontserni laenud ja nõuded hõlmavad finantsseisundi aruandes äritegevusega seotud nõudeid ja muid nõudeid ning raha ja raha ekvivalente.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/alkiri..... 13.4
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.3. Finantsvarad (järg)

- *Raha ja raha ekvivalendid, rahavoogude aruanne.* Raha ja raha ekvivalendid hõlmavad sularaaha kassas, nõudmiseni hoiuseid pangas, muid lühiajalisi likviidseid investeringuid, mille esialgne tähtaeg on kuni kolm kuud ja mille väärtuse muutumise risk on ebaoluline. Rahavood äritegevusest on esitatud kaudsel meetodil.
- *Nõuded ostjatele* võetakse algselt arvele õiglases väärtuses ja edaspidi mõõdetakse neid amortiseeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit, arvates maha kahjumi vara väärtuse langusest.

(b) Müügivalmis finantsvarad

Müügivalmis finantsvarad on finantsvarad, mis on määratletud sellesse kategooriasse kuuluvana ning nende hulka ei kuulu tuletisinstrumendid. Need arvatakse põhivarade hulka, välja arvatud juhul, kui juhtkond kavatab investeringu võõrandada 12 kuu jooksul bilansipäevast arvates.

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingu kuupäeval – kuupäeval, mil Kontsern otsustab vara osta või müüa. Investeeringud võetakse algselt arvele soetusväärtuses, millele lisanduvad tehingukulud.

Kontserni finantsinvesteeringuid aktsiatesse klassifitseeritakse müügivalmis finantsvaradeks ning neid hinnatakse õiglases väärtuses. Finantsvarade õiglase väärtuse muutustest tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse muu koondkasumina, välja arvatud juhtudel, kui tegemist on varade väärtuse püsiva langusega. Müügivalmis finantsvarade õiglaseks väärtuseks loetakse nende pakkumisnoteeringuid bilansipäeva seisuga. Kui müügivalmis finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kantakse vastav omakapitali akumulatsioon kasum või kahjum aruandeaasta kasumisse või kahjumisse.

Muid finantsinvesteeringuid, millel puudub aktiivne turg ja mille õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Äritegevusega seotud nõuete väärtuse languse kontrollimist on kirjeldatud lisa 3.8.

3.4. Varud

Varusid kajastatakse kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Varude arvestamisel kasutatakse Kontsernis kaalutud keskmise soetushinna meetodit. Valmis- ja lõpetamata toodangu soetusmaksumus hõlmab projekteerimiskulusid, toormaterjali, otseseid tööjõukulusid, muid otseseid kulusid ja seonduvaid tootmise üldkulusid (tavalise töövõimsuse baasil), v.a. laenukulud. Neto realiseerimisväärtus on hinnanguline müügihind tavalise äritegevuse käigus, millest on maha arvatud kehtivad müügikulud.

3.5. Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteering on vara, mida ettevõtte hoiab kas omanikuna või kapitalirendi tingimustel liisinguvõtjana renditulu teenimise, väärtuse kasvu või mõlemal eesmärgil. Kinnisvarainvesteeringud on näidatud soetusmaksumuse meetodil, see tähendab soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulatsioonid kulum ja võimalikud allahindlused väärtuse langusest.

Kinnisvarainvesteeringute amortiseerimiseks kasutatakse materiaalse põhivara analoogsete objektide amortiseerimiseks kasutatavaid amortisatsiooninorme/kasulikku eluiga (vt alljärgnev).

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... 13.4
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.6. Materiaalne põhivara

(a) Kajastamine ja mõõtmine

Materiaalset põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, mida on vähendatud akumulierenud kulumi ja varade väärtuse vähenemisest tuleneva kahjumi võrra. Oma tarbeks valmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb materjalikulust, otsestest tööjõukuludest ning proportsionaalsest osast tootmise üldkuludest ja põhivara soetamise, ehitamise või tootmisega seotud laenukasutuse kulutustest.

Juhul, kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest olulistest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt komponentide kasulikule elueale.

(b) Edaspidised väljaminekud

Mõne materiaalse põhivaraobjekti osasid tuleb teatud ajavahemike järgi vahetada või renoveerida. Sellised väljaminekud kajastatakse materiaalse põhivara bilansilises maksumuses juhul, kui on tõenäoline, et ettevõtte saab varaobjekti osaga seotud tulevast kasu ja varaobjekti osa soetusmaksumust saab usaldusväärsest hinnata. Asendatud osade kajastamine finantsseisundi aruandes lõpetatakse.

Vastavalt eelmises lõigus toodud arvelevõtmise põhimõtetele ei kajastata materiaalse põhivara objekti bilansilises maksumuses igapäevase hooldusega seotud kulusid. Sellised väljaminekud on tekkepõhiselt perioodikulud.

(c) Kulumi arvestus

Kulum kajastatakse kuludes ning arvestatakse materiaalselt põhivaralt ning selle eristatavalt komponentidelt lineaarsel meetodil. Maad ja lõpetamata ehitisi ei amortiseerita. Kontserni ettevõtted kasutavad suures osas ühetaolisi amortisatsiooninorme. Hinnangulised majanduslikult kasulikud eluead on järgmised:

| Materiaalse põhivara grupp | Kasulik eluiga |
|----------------------------|---|
| Ehitised ja rajatised | 10 - 33 aastat |
| Tootmisseadmed | 6 ² / ₃ - 10 aastat |
| Muud masinad ja seadmed | 4 - 6 ² / ₃ aastat |
| Sõidukid | 5 - 6 ² / ₃ aastat |
| Muu inventar | 3 - 6 ² / ₃ aastat |

Materiaalsele põhivarale määratud kasulikud eluead, jääkväärtused ja amortisatsioonimeetodid vaadatakse üle iga-aastaselt. Muudatustest tulenev mõju kajastub aruandeperioodis ja järgnevates perioodides.

3.7. Immateriaalne põhivara

Immateriaalset põhivara (välja arvatud firmaväärtus) amortiseeritakse lineaarsel meetodil hinnangulise kasuliku eluea jooksul. Immateriaalse põhivara väärtuse langust hinnatakse juhul, kui eksisteerib sellele viitavaid asjaolusid, analoogiliselt materiaalse põhivara väärtuse languse hindamisele.

(a) Uurimis- arenguväljaminekud

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimistulemuste rakendamisel uute toodete ja teenuste väljatöötamiseks. Uute teaduslike või tehniliste teadmiste genereerimise eesmärgil läbiviidud uuringute ja teadustööga seotud kulutused kajastatakse nende tekkimise momendil aruandeperioodi kuluna.

Initialed for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09. 04. 12
 Signature/allkiri..... 13. 04
 KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.7. Immateriaalne põhivara (järg)

Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse ainult juhul, kui varasemate uuringute tulemusi kasutatakse nii tehniliselt kui majanduslikult otstarbeka uue toote või tootmisprotsessi väljatöötamisel ning kui Kontsernil on arendusprojekti lõpetamiseks piisavalt vahendeid. Kapitaliseeritud väljaminekud sisaldavad materjalikulu, otseseid tööjõukulusid ning tootmise üldkulude proportsionaalset osa. Muud arenguväljaminekud kajastatakse nende tekkimise perioodil koondkasumiaruandes kuluna. Kapitaliseeritud arenguväljaminekud kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulatsioonid kulum ja vara väärtuse vähenemisest tulenevad kahjumid. Arenguväljaminekud kantakse kuludesse lineaarselt eeldatava kasuliku eluea jooksul, mille maksimumpikkus ei ületa 5 aastat.

(b) Muu immateriaalne vara

Muu immateriaalne vara hõlmab litsentse ja arvutitarkvara. Omandatud litsentsid kajastatakse soetusmaksumuses. Omandatud arvutitarkvaralitsentsid kapitaliseeritakse asjaomase tarkvara omandamiseks ja kasutusse võtmiseks kantud kulude põhjal. Muu ostetud immateriaalne vara kajastatakse soetusmaksumuses, vähendatuna akumulatsioonid kulum ja vara väärtuse vähenemisest tulenevate kahjumite võrra. Muu immateriaalne põhivara kantakse kuludesse lineaarselt eeldatava kasuliku eluea jooksul, mille maksimumpikkus ei ületa 5 aastat.

3.8. Varade väärtuse vähenemine

Äritegevuse nõuete väärtuse langus määratletakse siis, kui mõistlikul alusel on põhjust eeldada, et Kontsern ei saa tagasi kõiki nõuete esialgsete tingimuste kohaselt saadaolevaid summasid. Erinevus bilansilise maksumuse ja tulevaste efektiivse intressimäära alusel diskonteeritud rahavoogude vahel kajastatakse allahindluse kahjumina koondkasumiaruandes turustuskuludena. Kui äritegevusega seotud nõue osutub lootusetuks, kantakse see äritegevusega seotud nõuete reservkonto arvelt maha. Varade mahakantud summade laekumisel krediteeritakse koondkasumiaruandes turunduskulusid. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud nõuete kaetav väärtus arvutatakse tulevaste rahavoogude nüüdisväärtusena kasutades varaga seotud algset efektiivset intressimäära. Lühiajalisi nõudeid ei diskonteerita.

Igal bilansipäeval hindab Kontsern kriitiliselt, kas on märke, mis võiksid viidata varade väärtuse langusele. Nii toimitakse varadega, mis ei ole varud ja edasilükkunud maksuvarad. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test.

Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse, kui vara või raha teeniva üksuse raamatu- pidamisväärtus ületab vastava vara või raha teeniva üksuse kaetava väärtuse. Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse aruandeaasta kahjumina.

Raha teeniva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum jaotatakse selliselt, et esiteks vähendatakse üksusele (üksuste rühmale) jaotatud firmaväärtuse bilansilist maksumust ning seejärel hinnatakse proportsionaalselt alla kõik kõnealusesse üksusesse (üksuste rühma) kuuluvad varad.

Kui müügivalmis finantsvara õiglase väärtuse langus on kajastatud otse omakapitalis ja esineb objektiivseid tõendeid varaobjekti väärtuse püsiva languse kohta, siis otse omakapitalis kajastatud kumulatiivne kahjum kajastatakse aruandeaasta kahjumis, ehkki finantsvara enese kajastamist ei ole lõpetatud. Koondkasumiaruandes kajastatava kumulatiivse kahjumi summa on soetusmaksumuse ja antud hetke õiglase väärtuse vaheline erinevus, millest on maha arvatud eelnevalt koondkasumiaruandes kajastatud kõnealuse finantsvara kõik vara väärtuse langusest tulenevad kahjumid.

Muude varade kaetav väärtus on kõrgem kas vara õiglasest väärtusest, mida on vähendatud müügikulude võrra või vara kasutusväärtusest. Vara kasutusväärtuse hindamisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha väärtuse muutust ajas kui ka varaga seonduvaid riske. Kui vara ei genereeri iseseisvalt rahavoogu, leitakse kaetav väärtus raha teeniva üksuse kohta, mille koosseisu nimetatud vara kuulub.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... 13.4
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.8. Varade väärtuse vähenemine (järg)

Korrigeeritud seotusmaksumuses kajastatud nõuete kaetavat väärtust suurendatakse ainult juhul, kui kaetava väärtuse suurenemine on objektiivselt seostatav sündmusega, mis toimus pärast väärtuse vähenemisest tuleneva kahjumi kajastamist.

Müügivalmiks liigitatud omakapitaliinstrumenti tehtud investeeringu väärtuse langusest tulenevaid kahjumeid ei tühistata koondkasumiaruande kaudu. Kui müügivalmiks liigitatud võlainstrumenti õiglane väärtus tõuseb ja seda tõusu saab objektiivselt seostada sündmusega, mis toimus pärast vara väärtuse langusest tuleneva kahjumi kajastamist koondkasumiaruandes, siis tühistatakse vara väärtuse langusest tulenev kahjum ja tühistamise summa kajastatakse koondkasumiaruandes.

Teiste varade kaetavat väärtust suurendatakse juhul, kui on viiteid, et vara väärtus on tõusnud ja kaetava väärtuse arvutamisel kasutatud hinnangud muutuvad. Kui väärtuse testi tulemusel selgub, et vara kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ning suurendatakse bilansilist jääkmaksumust. Ülempiiriks on vara bilansiline jääkmaksumus, mis oleks kujunenud arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni.

3.9. Rendilepingud

Kapitalirenditehinguks loetakse tehingut, mille kohaselt kõik olulised vara kasutamise seotud riskid ja hüved siirduvad rentnikule. Ülejäänud rendilepinguid käsitletakse kasutusrendina.

(a) Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse finantsseisundi aruandes nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas. Saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirendinõude põhiosa makseteks ja finantstuluks. Finantstulu kajastatakse rendiperioodi jooksul efektiivse intressimäära alusel.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse finantsseisundi aruandes tavakorras, analoogselt muule ettevõtte finantsseisundi aruandes kajastatavale varale. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

(b) Kontsern kui rentnik

Kapitalirendiga seotud vara ja kohustused kajastatakse algselt finantsseisundi aruandes vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Makstavad rendimaksud jagatakse finantskuluks ja kohustuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile nii, et intressimäär oleks igal ajahetkel rendiperioodi jooksul kohustuse jääkmaksumuse suhtes sama. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kuluna.

3.10. Finantskohustused

Kohustused, mille maksetähtajad on finantsseisundi aruande kuupäevast arvestatuna üle ühe aasta, on finantsseisundi aruandes esitatud pikaajaliste kohustustena. Kohustused liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansipäevast.

(a) Laenud ja võlakohustused

Laenud ja võlakohustused võetakse algselt arvele õiglases väärtuses, millest on maha arvatud kantud tehingukulud. Edaspidi kajastatakse laene korrigeeritud seotusmaksumuses; erinevused tulude (millest on maha arvatud tehingukulud) ja lunastamisväärtuse vahel kajastatakse koondkasumiaruandes laenuperioodi vältel, kasutades efektiivse intressimäära meetodit, v.a. kapitaliseerimisele kuuluvad intressid.

(b) Võlad tarnijatele

Võlad tarnijatele võetakse algselt arvele õiglases väärtuses ja edaspidi mõõdetakse neid amortiseeritud seotusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... 13.4
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.11. Tulumaks

(a) Ettevõtte tulumaks

Eestis 1. jaanuarist 2000 jõustunud tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata ettevõtte kasumit, vaid dividende. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat tulumaksu kajastatakse kohustusena ja kuluna dividendide väljakuulutamise hetkel. Dividendide tulumaksu kajastatakse tulumaksukuluna koondkasumiaruandes samal perioodil, kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, mis perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Tulevase dividendi tulumaksu suhtes ei moodustata eraldist enne dividendide väljakuulutamist, kuid info selle kohta avalikustatakse lisades.

Konsolideeritud koondkasumiaruandes kajastatakse Rootsis, Leedus ja Soomes asuvate tütarettevõtete kasumilt arvestatud ettevõtte tulumaks, edasilükkunud tulumaksukohustuse ja –vara muutuse mõju ning Eesti ettevõtete dividendide tulumaks.

(b) Edasilükkunud tulumaks

Kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei teki kontserni Eestis asuvatel ettevõtetel erinevusi varade ja kohustuste maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel, millelt tekiks edasilükkunud tulumaksukohustus või –nõue. Vastavalt asukohariigi tulumaksuseadustele maksustatakse Soomes, Rootsis ja Leedus ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud nendes seadustes ettenähtud erinevustega (vt alljärgnev).

(c) Välismaiste tütarettevõtete tulumaks

Tulumaks koosneb jooksvast ja edasilükkunud tulumaksust. Reeglina kajastatakse tulumaks koondkasumiaruandes, välja arvatud juhul, kui see seondub otse omakapitalis kajastatud tehingutega. Sellisel juhul kajastatakse ka tulumaks otse omakapitalis.

Jooksev tulumaks koosneb majandusaasta maksustatavalt tulult arvestatud tulumaksust, kasutades bilansipäeval kehtivat või sisuliselt kehtivat maksumäära, ning eelmiste perioodide korrigeeritud maksumaksukohustustest.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse bilansilisel meetodil, mille kohaselt näidatakse finantsseisundi aruandes ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud maksumummad. Ajutised erinevused on vahed varade ja kohustuste maksubaasi ning raamatupidamisväärtuse vahel. Alljärgnevaid ajutisi erinevusi ei arvestata:

- maksustamisel mittemahaarvatav firmaväärtus;
- varade või kohustuste esmane kajastamine, mis ei mõjuta ei arvestuslikku kasumit ega ka maksustatavat tulu;
- tütarettevõtete investeeringutest tulenevad erinevused, kui on tõenäoline, et ajutine erinevus ei kao lähemas tulevikus.

Ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud tulumaksusumma leidmisel arvestatakse vara realiseerimise või kohustuse likvideerimise eeldatavat viisi ning maksumumma kalkuleerimisel kasutatakse maksumäära, mis kehtib või sisuliselt kehtib finantsseisundi aruande kuupäeval.

Edasilükkunud tulumaksu mõõdetakse maksumääradega, mida eeldatavalt rakendatakse ajutiste erinevuste tühistamisperioodidel, lähtudes bilansipäeval kehtinud või olulises osas kehtima hakanud seadustest. Edasilükkunud tulumaksuvara ja –kohustused tasaarvestatakse, kui selleks on seaduslik õigus ning nad on seotud ühe ja sama maksuhalduri poolt ühe ja sama maksukohustuslase tulumaksustamisega, kuid on mõeldud nende jooksvate maksukohustuste ja –varade tasaarvestamiseks netosummas või kui nende maksuvarad ja –kohustused realiseeritakse üheaegselt.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... [Signature]
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.12. Töötajate hüvitised

(a) Kasumiosalus ja boonusskeemid

Kontsern kajastab kasumiosalusega ja preemiade maksmisega seotud kohustust ja kulusid valemi abil, mis võtab arvesse pärast teatud korrigeerimisi ettevõtte aktsionäridele omistatavat kasumit. Kontsern kajastab eraldist, kui see tuleneb lepingust või kui varasem praktika on loonud faktilise kohustuse.

(b) Töösuhete lõpetamise hüvitised

Töösuhete lõpetamise hüvitised kuuluvad maksmisele siis, kui Kontsern lõpetab töösuhete enne tavapärasest pensionilejäämise kuupäeva või kui töötaja aktsepteerib vabatahtlikku töölt lahkumist vastutasuna nende hüvitiste eest. Kontsern kajastab töösuhete lõpetamise hüvitisi, kui ta on selgelt kohustunud: lõpetama töösuhete olemasolevate töötajatega vastavalt üksikasjalikule ametlikule kavale, millest ettevõttel ei ole reaalselt võimalik taganeda; maksuma töötajatele tehtud töösuhete lõpetamist soodustava pakkumise alusel hüvitist. Kui töösuhete lõpetamise hüvitiste maksetähtaeg saabub enam kui 12 kuud pärast bilansipäeva, diskonteeritakse makse.

3.13. Eraldised

Eraldised kajastatakse siis, kui: Kontsernil on varasematest sündmustest tulenev juriidiline või faktiline kohustus; kui on tõenäoline, et selle kohustuse arveldamiseks on nõutav ressursside väljavool; summa on usaldusväärset hinnatav. Eraldisi ei kajastata tulevase tegevuskahjumi katteks.

Mitme sarnase kohustuse olemasolu korral määratakse kohustuste täitmiseks vajalik ressursside vähenemise tõenäosus kindlaks, vaadeldes kõiki kohustusi kui üht tervikut. Eraldis kajastatakse ka siis, kui ressursside väljavoolu tõenäosus seoses mistahes samasse kohustuste liiki kuuluva üksikkohustusega võib olla väike.

Eraldisi mõõdetakse kohustuse täitmiseks eeldatavalt vajalike kulutuste nüüdiseväärtuses, kasutades maksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Aja möödumisest tulenev eraldise suurenemine kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasel väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (a) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (b) soetusmaksumuses, millest on maha arvatud amortisatsioon.

3.14. Tingimuslikud kohustused

Olulised lubadused ja muud kohustused, mis tulevikus võivad teatud tingimustel muutuda kohustuslikeks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena. Tingimuslike kohustuste üle peetakse arvestust finantsseisundi aruande väliselt.

3.15. Aktsiakapital

Lihtaktsiad liigitatakse omakapitaliks. Uute aktsiate või optioonide emiteerimisega otseselt kaasnevad kulud kajastatakse omakapitalis mahaarvamisenä laekumistest.

Kui Kontserni mistahes ettevõtte ostab tagasi ettevõtte omakapitaliinstrumentid (omaaktsiad), arvatakse makstav tasu, sh otseselt kaasnevad kulud (ilma tulumaksuta), maha emattevõtte omanike osast omakapitalis kuni aktsiate tühistamise või uuesti emiteerimiseni. Nende aktsiate uuesti emiteerimisel kantakse saadav tasu, millest on maha arvatud otseselt kaasnevad tehingukulud ja seotud tulumaksu-mõjud, emattevõtte omanike osasse omakapitalis.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12
Signature/allkiri.....13.4
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.16. Aktsiapõhised tehingud

Kontsernil on omakapitaliinstrumentidega arveldatavaid aktsiapõhiseid hüvitisplaane (lisa 23.6.). Aktiaste eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanus) õiglane väärtus kajastatakse kuluna koondkasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Jaotamata kasum” üleandmisperioodi jooksul (optiooni väljaandmisest kuni aktiaste emiteerimise perioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest nende võimaldamise kuupäeval.

Aktsiaemissiooni käigus aktiaste eest saadavad summad miinus otsesed tehingukulud kajastatakse omakapitalis aktsiakapitali ja ülekursi kirjetel.

3.17. Segmentiaruandlus

Tegevussegmentid ehk tegevusvaldkonnad on ettevõtte osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt ettevõtte võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille ärikasum vaadatakse regulaarselt üle ettevõtte jooksvate otsuste langetajate poolt, otsustamaks segmentide vahendite eraldamise ja hindamiseks segmenti tulemuslikkust.

Segmentiaruandlus on kooskõlas Kontserni jooksvate otsuste langetajale esitatava sisemise aruandlusega. Tegevussegmentid on määratud vastavalt sellele, kuidas kasutab sisemisi aruandeid Kontserni tegevjuhtkond hindamiseks tegevussegmenti tulemuslikkust ja langetamiseks otsuseid ressursside osas.

3.18. Tulu kajastamine

Tulu koosneb Kontserni tavapärase äritegevuse käigus kaupade ja teenuste müügi eest saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtusest. Tulu kajastamisel arvatakse maha käibemaks, tagastused, hinnavähendid ja allahindlused ning elimineeritakse Kontsernisisene müük.

(a) Kaupade müük – jae- ja hulgimüük

Kontsern toodab ja müüb elektrijaotusseadmeid ja juhtaparatuuri ning mitmesuguseid metalltooteid. Kauba müüki kajastatakse siis, kui Kontserni ettevõtte on tarninud tooted ostjale, ostjal on täielik otsustusõigus toodete üle ning ei ole ühtegi täitmata kohustust, mis võiks mõjutada ostja poolt toodete vastuvõtmist. Tulu kajastamine ei toimu enne, kui olulised omandiga seonduvad riskid on läinud üle ostjale ja ostja on tooted kooskõlas müügilepinguga vastu võtnud või vastuvõtmistingimused on täidetud või Kontsernil on objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik vastuvõtmise kriteeriumid on täidetud. Müüki kajastatakse müügilepingutes sätestatud hindade põhjal.

Tulu lõpetamata tellimustest, mille maksumus ületab 200 tuhandet eurot, kajastatakse vastavalt valmidusastme meetodil (vt lisa 3.19) lähtudes IAS 11 „Ehituslepingud” nõuetest.

Kontsernil on elektritarvete müümiseks jaemüügikauplused. Kaupade müüki kajastatakse siis, kui Kontserni ettevõtte müüb toote kliendile. Jaemüügil arveldatakse tavaliselt sularahas või krediitkaardiga.

(b) Teenuste osutamine

Tulu teenuste osutamisest kajastatakse teenuse osutamise momendil või juhul, kui teenuse osutamine kestab pikema perioodi, siis lähtudes teenuse valmidusastmest bilansipäeval.

(c) Renditulu

Kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu kajastatakse aruandeperioodi müügituluna rendiperioodi vältel lineaarselt. Antud rendisoodustusi käsitletakse renditulu koostisosana.

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12
Signature/allkiri.....13.11
KPMG, Tallinn

3 Olulised arvestuspõhimõtted (järg)

3.18. Tulu kajastamine (järg)

(d) Intressitulu

Intressitulu kajastatakse ajalise suhte alusel, kasutades sisemise intressimäära meetodit. Kui nõude väärtus on langenud, vähendab Kontsern bilansilist maksumust kaetava väärtuseni, milleks on prognoositav tulevane rahavoog, mis on diskonteeritud instrumendi esialgse tegeliku intressimääraga. Intressitulu langenud väärtusega laenudelt kajastatakse, kasutades esialgset tegelikku intressimäära.

(e) Dividenditulu

Dividenditulu kajastatakse siis, kui tekib õigus makseid saada.

3.19. Lõpetamata müügitellimused

Lõpetamata müügitellimuste lepingute tulud ja kulud on viidud vastavusse valmidusastme meetodil. Valmidusaste on kindlaks määratud lähtudes bilansipäevaks tehtud lepingu tegelike kulude ja lepingu eeldatud kulude suhtest. Lepingu tegelikud kulud koosnevad tootmise otse- ja üldkuludest.

Kui tellijale on bilansipäevaks esitatud arveid suuremas või väiksemas summas, kui valmidusastme meetodil arvestatud tulu, siis kajastatakse vahet finantsseisundi aruandes kohustuse või nõudena.

Kui on tõenäoline, et lepingu kogukulud ületavad lepingu kogutulused, kajastatakse oodatav kahjum täies ulatuses koheselt kasumiaruandes.

3.20. Sihtfinantseerimine

Sihtfinantseerimiste kajastamisel on lähtutud netomeetodist. Tegevuskulude sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Projektiga seotud kulud kajastatakse tekkepõhiselt ehk siis, kui leiab aset sisuliselt majandustehingu mõju ettevõtte netovarale. Saadud summasid kajastatakse vastava kulu vähendusena.

Varade sihtfinantseerimisel kasutatakse ettevõttes netomeetodit. Soetatud vara võetakse bilansis arvele tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud varade soetamise toetuseks saadud sihtfinantseeringu summa. Soetatud vara maksumust amortiseeritakse kulusse tema kasuliku eluea jooksul.

3.21. Puhaskasum aktsia kohta

Tavapuhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta emettevõtte omanike osa puhaskasumist perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta emettevõtte omanike osa puhaskasumist perioodi kaalutud keskmise aktsiate arvuga, arvesse võttes ka potentsiaalselt emiteeritavate aktsiate arvu.

3.22. Dividendide jaotamine

Dividendide jaotamist ettevõtte aktsionäridele kajastatakse kohustusena Kontserni finantsaruannetes perioodil, mil ettevõtte aktsionärid dividendid kinnitavad.

3.23. Seotud osapooled

AS Harju Elekter aastaaruande koostamisel on seotud osapoolteks loetud:

- AS Harju KEK, kelle omanduses on 32,14% AS Harju Elekter aktsiatest;
- emettevõtte juhatuse ja nõukogu liikmeid;
- eelpool loetletud isikute lähikondlasi;
- ettevõtteid, mida kontrollivad juhatuse ja nõukogu liikmed; ja
- sidusettevõtteid.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... [Signature]
KPMG, Tallinn

4 Raamatupidamishinnangud ja otsused

Rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite nõuetele vastavate finantsaruannete koostamisel tuleb kasutada juhtkonnapoolseid raamatupidamislikke hinnanguid. Samuti tuleb juhtkonnal teha arvestuspõhimõtete valiku ja rakendamise seotud otsuseid.

Juhtkonnapoolseid otsuseid ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel asjaoludel, mille hulka kuuluvad ka sellised prognoosid tulevaste perioodide sündmuste suhtes, mida peetakse olemasolevate tingimuste juures mõistlikeks.

(a) Nõuete hindamine (lisa 8)

Nõuete hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust. Nõuded hinnatakse alla siis, kui mõistlikul alusel on põhjust eeldada, et Kontsern ei saa tagasi kõiki nõuete esialgsete tingimuste kohaselt saadaolevaid summasid. Nõude väärtuse langusele viitavateks asjaoludeks loetakse võlgniku olulisi finantsraskusi, võlgniku pankroti või finantsilise ümberkorralduse tõenäosust ja maksete maksmata jätmist või maksmisega viivitamist.

(b) Varude hindamine (lisa 10)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmistoodangu ja müügiks ostetud kaupade puhul nende müügi- ja potentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; tooraine ja materjali hindamisel lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

(c) Kinnisvarainvesteeringute ja materiaalse põhivara kasulik eluiga (lisa 3.5, 3.6, 13, 14)

Juhtkond on hinnanud kinnisvara, hoonete ja seadmete kasuliku eluea arvestades tootmise mahte ja tingimusi, ajaloolisi kogemusi antud valdkonnas ning tulevikuperspektiive. Amortisatsiooninorme tõstetakse juhul, kui kasulik eluiga osutub lühemaks esialgselt prognoositust, tehniliselt vananenud varad kantakse maha või hinnatakse alla.

(d) Tingimuslike kohustuste hindamine (lisa 3.14, 22)

Tingimuslike kohustuste realiseerumise tõenäosuse hindamisel lähtub juhtkond oma parimast teadmist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ning võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi.

(e) Eraldised (lisa 21)

Müügilepingute kohaselt annab Kontsern müüdü toodetele kaheaastase garantii, kohustudes selle aja jooksul tasuta parandama või välja vahetama mittekvaliteetsed või defektidega tooted (sõlmed). Tuginedes ajaloolisele kogemusele moodustatakse eraldis potentsiaalsete kulude katteks. Eraldise suuruse hindamisel lähtutakse eelmiste perioodide garantiikuludest, mis on tehtud sarnastele toodetele ja teenustele.

(f) Tulu valmidusastme meetodil

Lõpetamata müügitellimuste lepingute tulud kajastatakse valmidusastme meetodil (lisa 3.19), mis eeldab muu hulgas, et müügilepingute valmidusastet on võimalik bilansipäeval usaldusväärselt hinnata. Valmidusastme hindamiseks on juurutatud täpne, süsteemne kulude arvestus, prognoosimine ja tulude-kulude aruandlus. Iga projekti eeldatav lõpptulem on järjepideva kontrolli all, analüüsitakse kõrvalekaldeid eelarvest ja vajadusel korrigeeritakse lõpptulemi prognoosi.

Seisuga 31.12.2011 oli lõpetamata 5 projekti. Valmidusastme meetodil on 2011. aasta müügituludes kajastatud projektide kogumaksumus 889 tuhat eurot, kulud kokku olid 783 tuhat eurot ja kasum 106 tuhat eurot. Ettemaksudena laekus aruandeperioodil 464 tuhat eurot ja nõue ostjatele nende projektide osas on finantsseisundi aruandes 425 (889-464) tuhat eurot.

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12.....
Signature/allkiri.....B. J.
KPMG, Tallinn

5 Finantsriskide juhtimine

5.1. Finantsriski tegurid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, hinnarisk ja intressirisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk ning kapitalirisk.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava jälgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ning riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

5.2. Tururisk

(a) Valuutarisk

Kontserni tegevus toimub Eestis (valuuta EUR), Soomes (valuuta EUR), Rootsis (valuuta SEK) ja Leedus (valuuta LTL). Leedu litt on seotud euroga.

Valuutariskide maandamiseks sõlmitakse kontsernis kõik olulised välislepingud eurodes. Kontsernil puuduvad olulised nõuded (lisa 8) ja kohustused välisvaluutas, mis ei ole seotud euroga. Kõik olemasolevad pikaajalised laenu- ja kapitalirendilepingud (lisa 17) on sõlmitud eurodes või kontserniettevõtte kohalikus valuutas, mistõttu käsitletakse neid valuutariskivabade kohustustena.

| EUR'000 | Lisa | EUR | LTL | SEK | KOKKU |
|---------------------------------|------|---------------|--------------|------------|----------------|
| Raha ja pangakontod | 7 | 571 | 141 | 103 | 815 |
| Äritegevuse nõuded | 8 | 6 408 | 1 433 | 7 | 7 848 |
| Müügivalmis finantsvara | 12 | 16 023 | 0 | 0 | 16 023 |
| KOKKU | | 23 002 | 1 574 | 110 | 24 686 |
| Võlakohustuste lühiajaline osa | 17 | -2 239 | -6 | 0 | -2 245 |
| Võlad tarnijatele | 19 | -3 625 | -640 | -6 | -4 271 |
| Muud lühiajalised kohustused | 19 | -1 809 | -152 | -36 | -1 997 |
| Võlakohustuste pikaajaline osa | 17 | -1 563 | -6 | 0 | -1 569 |
| KOKKU | | -9 236 | -804 | -42 | -10 082 |
| Avatud valuutapositsioon | | 13 766 | 770 | 68 | 14 604 |

Tulenevalt eeltoodust on juhtkond seisukohal, et Kontsern ei ole olulises osas valuutariskidele avatud ja seetõttu ei ole Kontsernis kasutatud eraldi instrumente valuutariskide maandamiseks 2011. ja 2010. aastal. Informatsioon valuutakursi kasumite ja kahjumite kohta on esitatud lisa 25.

2011. aasta 1. jaanuaril võeti Eestis ametliku valuutana kasutusele euro, mille tulemusena kadus krooni ja euro vahetuskursiga seotud valuutarisk. Euro kasutuselevõtuga alates 2011. aasta jaanuarist sai euro emettevõtte arvestusvaluutaks ning Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aruanne esitatakse samuti eurodes.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12
 Signature/allkiri.....
 KPMG, Tallinn

5 Finantsriskide juhtimine (järg)

5.2. Tururisk (järg)

(b) Hinnarisk

Kontsern puutub kokku omakapitaliinstrumentide hinnariskiga, mis tuleneb Kontserni hoitavatest investeringutest. Muude pikaajaliste finantsinvesteringutena kajastatud PKC Group Oyj aktsiate turuhinna kõikumine võib oluliselt mõjutada Kontserni varade väärtust. Aktsia turuhind kahanes 2011. aastal 3,94 euro võrra ja 2010. aastal kasvas 8,77 euro võrra. Investeeringu väärtus kahanes 2011. aastal 5,5 miljoni euro võrra ja 2010. aastal kasvas 12,3 miljoni euro võrra.

Ümberhindluse kasum/kahjum kajastati muus koondkasumis. Informatsioon PKC Group Oyj aktsiate kohta on esitatud lisas 12.

(c) Intressirisk

Kuna Kontsernil ei ole olulisi intressi teenivaid varasid, on Kontserni tulud ja äritegevuse rahavood turu intressimäärade muutustest sisuliselt sõltumatud.

Kontserni intressimäärade risk tuleneb lühiajalistest ja pikaajalistest võlakohustustest, mis on võetud ujuva intressimääraga. Muutuva määraga finantskohustuste kaudu puutub Kontsern kokku rahavoogude intressimäärade riskiga. Kontserni intressimäärade risk on esmalt sõltuvuses Euribori (Euro Interbank Offered Rate) võimalikust muutusest. Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2011 kandsid 3-kuu Euribor-il põhinevat ja lühiajalised laenud 1-kuu Euribor-il põhinevat ujuvat intressimäärade (Lisa 17).

Bilansipäeval oli Kontserni intressikandvate finantsinstrumentide intressimäärade struktuur järgmine:

| EUR '000 | Lisa | 31. detsembri seisuga | |
|---------------------------------------|------|-----------------------|--------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Fikseeritud määraga finantskohustused | 17 | 0 | 65 |
| Muutuva määraga finantskohustused | 17 | 3 814 | 3 302 |
| Kokku | | 3 814 | 3 367 |

Kui bilansipäeval oleks toimunud ühe protsendipunkti suurune muutus intressimäärades, oleks kasum või kahjum ja omakapital kasvanud (või kahanenud) alljärgnevalt (eeldusel, ülejäänud muutujad on konstantsed). Samadel alustel tehti arvutus ka 2010. aastal.

| | | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|----------|------|------|
| 31. detsembri seisuga | | | |
| Ühe protsendipunkti suurune tõus | EUR '000 | -38 | -33 |
| Ühe protsendipunkti suurune langus | EUR '000 | 38 | 33 |

5.3. Krediidirisk

Krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, tuletisinstrumentidest ning hoiustest pangas ja finantsasutustes ning ka klientide krediidist, sh tasumata nõuetest ja sõlmitud tehingutest. Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib juhul, kui vastaspoolde ei suuda täita oma lepingulisi kohustusi.

Krediidiriskide vähendamiseks jälgitakse igapäevaselt klientide maksestisipliini ja nende võimet endale võetud kohustusi täita. Kontsernisestest ja -välisest reitingute põhjal kehtestatakse klientidele individuaalsed krediidilimiidid. Krediidilimiitide kasutamise üle teostatakse regulaarset seiret. Jaeklientidele müügil toimub arveldus sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski. On kehtestatud tingimused, mille korral alustatakse võla sissenõudmist kohtu teel.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... [Signature]
 KPMG, Tallinn

5 Finantsriskide juhtimine (järg)

5.3. Krediidirisk (järg)

Maksimaalne krediidiriskile avatud summa on ostjatelt laekumata arvete bilansiline maksumus, millest on maha arvatud nõuete allahindlused ja hoiused pangas ja finantsasutustes.

| 31. detsembri seisuga | Lisa | EUR '000 | |
|-----------------------|------|--------------|--------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Raha ja pangakontod | 7 | 815 | 2 400 |
| Nõuded ostjatele | 8 | 7 655 | 6 117 |
| Kokku | | 8 470 | 8 517 |

Bilansipäeva seisuga oli Kontserni krediidirisk 8,5 miljonit eurot ja 31.12.2010 seisuga 8,5 miljonit eurot. Ehkki nõuete laekumist võivad mõjutada majanduslikud tegurid, on juhtkond seisukohal, et Kontsernil puudub oluline kahjumirisk, mis ületaks juba kajastatud allahindluse summat.

5.4. Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on risk, et Kontsern ei suuda oma vajalikke kulusid ja investeringuid katta rahavoo puudujäägi tõttu. Juhatuse jälgib pidevalt rahavooprognoose, kasutades Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandatakse erinevate finantsinstrumentidega, nagu laenuid ja kapitalirent. Majandusaasta lõpu seisuga oli Kontsernil vabu rahalisi vahendeid mahus 0,8 miljonit eurot, võlakohustusi mahus 3,8 miljonit eurot (lisa 17).

5.5. Kapitali juhtimine

Kontserni eesmärk kapitali juhtimisel on kaitsta Kontserni jätkusuutlikkust, et tagada tootlus aktsionäridele ja hüved teistele huvitatud osapooltele ning et säilitada optimaalne kapitalistruktuur kapitalikulu vähendamiseks.

Kapitalistruktuuri säilitamiseks või korrigeerimiseks võib Kontsern korrigeerida aktsionäridele makstavate dividendide summat, tagastada kapitali aktsionäridele, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid võlgade vähendamiseks.

Vastavalt levinud praktikale kasutab Kontsern kapitali jälgimiseks võla ja kapitali suhet ning omakapitali osakaalu. Võla ja kapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena kogukapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu võlast (konsolideeritud finantsseisundi aruandes kajastatud lühi- ja pikaajalised intressikandvad võlakohustused). Kogukapital on konsolideeritud finantsseisundi aruandes kajastatud omakapitali ja netovõla summa. Omakapitali suhe saadakse omakapitali jagamisel varade kogumahuga.

Kontserni omakapitali suhe:

| EUR'000 | Lisa | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--------------------------------|------|-------------|-------------|
| Intressikandvad võlakohustused | 17 | 3 814 | 3 367 |
| Raha ja rahaekvivalendid | 7 | -815 | -2 400 |
| Netovõlg | | 2 999 | 967 |
| Kokku omakapital | | 42 034 | 45 546 |
| Kokku kapital | | 45 033 | 46 513 |
| Võla ja kapitali suhe | | 6,7% | 2,1% |
| Varad kokku | | 52 920 | 55 114 |
| Omakapitali osakaal | | 79% | 83% |

Initialed for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12
 Signature/allkiri.....13.4
 KPMG, Tallinn

5 Finantsriskide juhtimine (järg)

5.6. Õiglase väärtuse hindamine

Sularaha, debitorsete võlgnevuste, lühiajaliste laenude ja võlakohustuste õiglased väärtused ei erine oluliselt nende raamatupidamisväärtusest, sest need tasutakse 12 kuu jooksul arvestatuna finantsseisundi aruande kuupäevast. Pikaajaliste laenude ja võlakohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende raamatupidamisväärtusest, kuna nende intressimäärad vastavad turul kehtivatele intressimääradele.

Eeldatakse, et äritegevusega seotud nõuete ja kohustuste bilansiline maksumus, millest on maha arvatud väärtuse langus, on ligilähedane nende õiglasele väärtusele. Finantskohustuste õiglase väärtuse hindamiseks avalikustamise eesmärgil diskonteeritakse tulevasi lepingulisi rahavooge hetkel kehtiva turu intressimääraga, mis on Kontsernile kättesaadav seoses sarnaste finantsinstrumentidega.

Aktiivsetel turgudel kaubeldavate finantsinstrumentide (müügivalmis väärtpaberid) õiglane väärtus põhineb bilansipäeval noteeritud turuhindadel.

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri..... B. J.

KPMG, Tallinn

Finantsinstrumendid**6.1. Finantsinstrumendid kategooriate viisi**

| EUR '000 | Lisa | 31. detsembri seisuga | |
|--|------|-----------------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Varad finantsseisundi aruandes | | | |
| Raha ja pangakontod | 7 | 815 | 2 400 |
| Äritegevuse ja muud nõuded | 8 | 7 848 | 6 479 |
| Müügivalmis finantsvara | 12 | 16 023 | 21 539 |
| Kokku | | 24 686 | 30 418 |
| Kohustused finantsseisundi aruandes | | | |
| Võlakohustused | 17 | 3 814 | 3 367 |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | 19 | 6 268 | 5 178 |
| Kokku | | 10 082 | 8 545 |

6.2. Finantsvarade arvestuse alused ja õiglane väärtus

| EUR'000 | Lisa | Laenud ja nõuded | Müügi-kõlblik | Muud finants-kohus-tused | Jääk-väärtus | Õiglane väärtus |
|---------------------------------|------|------------------|---------------|--------------------------|----------------|-----------------|
| | | | | | | |
| Raha ja pangakontod | 7 | 2 400 | 0 | 0 | 2 400 | 2 400 |
| Äritegevuse ja muud nõuded | 8 | 6 479 | 0 | 0 | 6 479 | 6 479 |
| Müügivalmis finantsvara | 12 | 0 | 21 539 | 0 | 21 539 | 21 539 |
| Kokku | | 8 879 | 21 539 | 0 | 30 418 | 30 418 |
| Võlakohustused | 17 | 0 | 0 | -3 367 | -3 367 | -3 367 |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | 19 | 0 | 0 | -5 178 | -5 178 | -5 178 |
| Kokku | | 0 | 0 | -8 545 | -8 545 | -8 545 |
| 31. detsember 2011 | | | | | | |
| Raha ja pangakontod | 7 | 815 | 0 | 0 | 815 | 815 |
| Äritegevuse ja muud nõuded | 8 | 7 848 | 0 | 0 | 7 848 | 7 848 |
| Müügivalmis finantsvara | 12 | 0 | 16 023 | 0 | 16 023 | 16 023 |
| KOKKU | | 8 663 | 16 023 | 0 | 24 686 | 24 686 |
| Võlakohustused | 17 | 0 | 0 | -3 814 | -3 814 | -3 814 |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | 19 | 0 | 0 | -6 268 | -6 268 | -6 268 |
| Kokku | | 0 | 0 | -10 082 | -10 082 | -10 082 |

6.3. Finantsvarade krediitkõlblikkus

| Nõuded ostjatele vanuseline analüüs: | EUR '000 | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| 31. detsembri seisuga | | |
| Maksetähtaeg tulevikus | 7 065 | 4 471 |
| Kuni 3 kuud üle tähtaja | 390 | 990 |
| 3 kuni 6 kuud üle tähtaja | 67 | 411 |
| Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja | 194 | 306 |
| KOKKU | 7 716 | 6 178 |

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... [Signature]
 KPMG, Tallinn

7 Raha ja pangakontod

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|---|-----------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| Sularaha kassas | 5 | 2 |
| Arvelduskontod pankades | 807 | 2 398 |
| Lühiajaline deposiit | 3 | 0 |
| Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes | 815 | 2 400 |

Raha ja pangakontod valuutade järgi:

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|--------------|-----------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| EEK | 0 | 963 |
| EUR | 571 | 1 039 |
| LTL | 141 | 299 |
| SEK | 103 | 99 |
| Kokku | 815 | 2 400 |

8 Äritegevuse ja muud nõuded

| EUR '000 | Lisa | 31. detsembri seisuga | |
|--|------|-----------------------|--------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Nõuded ostjatele | | | |
| Ostjatelt laekumata arved | | 7 716 | 6 178 |
| Ebatõenäoliselt laekuvad arved | | -61 | -61 |
| Kokku nõuded õiglasel väärtuses | | 7 655 | 6 117 |
| Nõuded sidusettevõtte vastu | 30 | 132 | 310 |
| Muud lühiajalised nõuded | | 2 | 3 |
| Muud viitlaekumised | | 59 | 49 |
| Nõuded kokku | | 7 848 | 6 479 |

Kontserni äritegevuse ja muude nõuete bilansiline maksumus jaotub alusvaluutade viisi alljärgnevalt:

| 31. detsembri seisuga | EUR '000 | |
|-----------------------|--------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| EEK | 0 | 1 512 |
| EUR | 6 408 | 3 675 |
| LTL | 1 433 | 1 289 |
| SEK | 7 | 3 |
| Kokku | 7 848 | 6 479 |

Nõuded hinnatakse alla siis, kui mõistlikul alusel on põhjust eeldada, et Kontsern ei saa tagasi kõiki nõuete esialgsete tingimuste kohaselt saadaolevaid summasid. Nõude väärtuse langusele viitavateks asjaoludeks loetakse võlgniku olulisi finantsraskusi, võlgniku pankroti või finantsilise ümberkorralduse tõenäosust ja maksete maksmata jätmist või maksmisega viivitamist (makse hilineb üle 180 päeva).

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... 13.04
 KPMG, Tallinn

8 Äritegevuse ja muud nõuded (järg)**Muutused ebatõenäoliselt laekuvates summades**

| EUR '000 | 1. jaanuar – 31. detsember | |
|---|----------------------------|------------|
| | 2011 | 2010 |
| Algsaldo | -61 | -120 |
| Kuludesse kantud ebatõenäolised arved | -2 | -19 |
| Laekunud ebatõenäolised arved | 2 | 1 |
| Lootusetuks kantud ebatõenäolised arved | 0 | 77 |
| Lõppsald | -61 | -61 |

Kulu ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlusest on kantud koondkasumiaruandes turustus-kuludesse muude kulude reale (lisa 25).

Nõuete koosseisus olevad teised kirjed ei sisalda allahinnatud varasid.

9 Ettemaksed

| EUR '000 | Lisa | 31. detsembri seisuga | |
|-------------------------|------|-----------------------|------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Maksude ettemaksed | 20 | 29 | 48 |
| Ettemakstud kulud | | 95 | 75 |
| Ettemaksed kokku | | 124 | 123 |

10 Varud

| | EUR '000 | |
|---|--------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| 31. detsembri seisuga | | |
| Tooraine ja materjal | 3 480 | 2 795 |
| Lõpetamata toodang | 1 783 | 1 241 |
| Valmistoodang | 992 | 1 066 |
| Ostetud kaubad müügiks | 396 | 297 |
| Ettemaks tarnijatele | 7 | 12 |
| Kokku | 6 658 | 5 411 |
| Allahinnatud varud | 204 | 64 |
| Kulu varude allahindlusest perioodil 1.01. – 31.12. | 30 | 24 |

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....09.04.12.....

Signature/alkiri.....13.11.....

KPMG, Tallinn

11 Investeeringud sidusettevõttesse

| Ettevõtte nimi | Tegevusala | Asukohamaa | |
|--|--------------------------------|-------------------|-------------|
| Draka Keila Cables AS | Kaablite tootmine ja hulgimüük | Eesti | |
| <i>Draka Keila Cables AS aktsia</i> | | 2011 | 2010 |
| Aktsiate arv (tk) | | 884 | 884 |
| Osalus (%) | | 34,0 | 34,0 |
| Aktsia nimiväärtus 31. detsembri seisuga (EUR) | | 639 | 639 |
| EUR '000 | | 2011 | 2010 |
| Soetusmaksumus 31. detsembri seisuga | | 565 | 565 |
| Bilansiline maksumus aasta alguses | | 680 | 619 |
| Kapitaliosaluse kasum | | 497 | 61 |
| Bilansiline maksumus aasta lõpus | | 1 177 | 680 |
| Omakapital aasta lõpus | | 3 466 | 2 001 |
| Investeeriija osa omakapitalis | | 1 178 | 680 |
| Realiseerimata kasumid | | -1 | 0 |

Sidusettevõtte aktsiad ei ole börsil noteeritud.

Finantskokkuvõte

| EUR '000 | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Varad 31. detsembri seisuga | 13 296 | 17 165 |
| Kohustused 31. detsembri seisuga | 9 830 | 15 164 |
| Müügitulud perioodi kohta | 45 404 | 39 675 |
| Puhaskasum (-kahjum) perioodi kohta | 1 464 | 178 |

Initialed for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... 13.04
 KPMG, Tallinn

12 Muud pikaajalised finantsinvesteeringud

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | | |
|---------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| | Lisa | 2011 | 2010 |
| Müügivalmis aktsiad | | 16 002 | 21 518 |
| Muud aktsiad | | 21 | 21 |
| Kokku | | 16 023 | 21 539 |

1. Müügivalmis aktsiad

| | | | |
|---|----|---------------|---------------|
| Bilansiline maksumus aasta alguses | | 21 518 | 9 768 |
| Müüdud aktsiad müügihinna | | 0 | -590 |
| Müügikasum | | 0 | 62 |
| Realiseerimata kasum aktsiate ümberhindlusest | 23 | -5 516 | 12 278 |
| Bilansiline maksumus aasta lõpus | | 16 002 | 21 518 |

2. Muud aktsiad

| | | | |
|---|--|-----------|-----------|
| Bilansiline maksumus aasta alguses | | 21 | 21 |
| Bilansiline maksumus aasta lõpus | | 21 | 21 |

| | | | |
|---|--|---------------|---------------|
| Kokku bilansiline maksumus aasta lõpus | | 16 023 | 21 539 |
|---|--|---------------|---------------|

| | | |
|---|-------------|-------------|
| <i>PKC Group Oyj aktsia</i> | 2011 | 2010 |
| Aktsiate arv (tk '000) | 1 400 | 1 400 |
| Osalus (%) | 6,6 | 7,2 |
| Aktsia turuhind 31. detsembri seisuga (EUR) | 11,43 | 15,37 |

PKC Group Oyj aktsia on noteeritud Helsingi Börsil ja klassifitseeritud müügivalmis finantsvaraks ja seetõttu on need finantsseisundi aruandes hinnatud õiglases väärtuses (lisa 3.3.b). Aktsia õiglaseks väärtuseks on turuhind. Finantsvarade õiglase väärtuse muutustest tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse muus koondkasumis (lisa 23). Aktsia turuhinna muutus võib avaldada olulist mõju Kontserni varade väärtusele ja omakapitalile. Informatsioon pangalaenude tagatiseks panditud PKC aktsiate kohta on esitatud lisa 18. PKC Group Oyj maksis majandusaastal dividende 0,55 eurot (2010: 0,40 eurot) aktsia kohta.

PKC Group Oyj tegi 2011. aastal suunatud aktsiaemissiooni. Emiteeriti 1,25 miljonit uut aktsiat, mis moodustas 5,9% ettevõtte aktsiakapitalist. Selle tulemusena langes ASi Harju Elekter osalus 0,6 protsendipunkti võrra. Aktsiad ei ole Helsingi börsil noteeritud ja nendele kehtib kauplemiskeeld. Uued aktsiad noteeritakse börsil 180 päeva jooksul alates 1. oktoobrist 2011.

Muud aktsiad on finantsseisundi aruandes hinnatud soetusmaksumuses, kuna finantsinvesteeringu õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt kindlaks määrata.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri.....
 KPMG, Tallinn

13 Kinnisvarainvesteeringud

| EUR '000 | Maa | Ehitised | KOKKU |
|---|------------|---------------|---------------|
| 31.12.2009 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 568 | 10 025 | 10 593 |
| Kogunenud kulum | 0 | -2 376 | -2 376 |
| Jääkmaksumus | 568 | 7 649 | 8 217 |
| Lõpetamata ehitus | 0 | 551 | 551 |
| Kokku seisuga 31.12.2009 | 568 | 8 200 | 8 768 |
| 1. 1. - 31.12.2010 toimunud liikumised | | | |
| Soetatud | 0 | 300 | 300 |
| Arvestatud kulum | 0 | -357 | -357 |
| Liikumised kokku | 0 | -57 | -57 |
| 31.12.2010 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 568 | 10 868 | 11 436 |
| Kogunenud kulum | 0 | -2 733 | -2 733 |
| Jääkmaksumus | 568 | 8 135 | 8 703 |
| Lõpetamata ehitus | 0 | 8 | 8 |
| Kokku seisuga 31.12.2010 | 568 | 8 143 | 8 711 |
| 1. 1. - 31.12.2011 toimunud liikumised | | | |
| Soetatud | 253 | 2 252 | 2 505 |
| Arvestatud kulum | 0 | -383 | -383 |
| Liikumised kokku | 253 | 1 869 | 2 122 |
| 31.12.2011 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 821 | 13 034 | 13 855 |
| Kogunenud kulum | 0 | -3 022 | -3 022 |
| Jääkmaksumus seisuga 31.12.2011 | 821 | 10 012 | 10 833 |

Kontserni kinnisvarainvesteeringuteks on tootmis- ja kontorihooned, mis paiknevad Keilas ja Haapsalus (Eesti). Kinnisvaraobjektid on ehitatud spetsiifiliste tootmiste tarbeks. Nimetatud piirkondades on samaväärsse kinnisvaraga tehtavad tehingud ebaregulaarsed või samaväärne kinnisvara puudub, mistõttu ei pruugi õiglase väärtuse määramine anda usaldusväärset tulemust ning on kinnisvaraobjektide suurest hulgast tingituna kulukas. Seetõttu ei ole kinnisvarainvesteeringute hindamisi sõltumatute hindajate poolt läbi viidud. Juhtkonna hinnangul jääb kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtus seisuga 31.12.2011 vahemikku 10,3 kuni 12,5 miljonit eurot.

Kinnisvarainvesteeringute otsesed ülalpidamis- ja remondikulud olid 2011. aastal 0,22 (2010: 0,22) miljonit eurot. Saadud renditulude kohta on informatsioon esitatud lisas 15.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... [Signature]
 KPMG, Tallinn

14 Materiaalne põhivara**14.1. Materiaalse põhivara liikumine**

| EUR '000 | Maa | Ehitised | Masinaid ja sead- med | Muud | Kokku |
|--|------------|--------------|-----------------------------|------------|--------------|
| 31.12.2009 seisuga | | | | | |
| Soetusmaksumus | 208 | 5 621 | 6 933 | 805 | 13 567 |
| Kogunenud kulum | 0 | -872 | -4 291 | -465 | -5 628 |
| Jääkmaksumus | 208 | 4 749 | 2 642 | 340 | 7 939 |
| Lõpetamata ehitus | 0 | 0 | 23 | 0 | 23 |
| Kokku seisuga 31.12.2009 | 208 | 4 749 | 2 665 | 340 | 7 962 |
| 1.1. - 31.12.2010 toimunud liikumised | | | | | |
| Soetatud | 0 | 1 925 | 340 | 59 | 2 324 |
| Arvestatud kulum | 0 | -286 | -560 | -90 | -936 |
| Ümberklassifitseerimine | 0 | 0 | 3 | -3 | 0 |
| Liikumised kokku | 0 | 1 639 | -217 | -34 | 1 388 |
| 31.12.2010 seisuga | | | | | |
| Soetusmaksumus | 208 | 7 547 | 7 186 | 832 | 15 773 |
| Kogunenud kulum | 0 | -1 159 | -4 817 | -527 | -6 503 |
| Jääkmaksumus | 208 | 6 388 | 2 369 | 305 | 9 270 |
| Lõpetamata ehitus | 0 | 0 | 79 | 1 | 80 |
| Kokku seisuga 31.12.2010 | 208 | 6 388 | 2 448 | 306 | 9 350 |
| 1.1. - 31.12.2011 toimunud liikumised | | | | | |
| Soetatud | 0 | 39 | 372 | 96 | 507 |
| Arvestatud kulum | 0 | -287 | -505 | -79 | -871 |
| Müüdud põhivara jääkväärtuses | 0 | 0 | 0 | -1 | -1 |
| Ümberklassifitseerimine | 0 | -5 | 83 | -78 | 0 |
| Liikumised kokku | 0 | -253 | -50 | -62 | -365 |
| 31.12.2011 seisuga | | | | | |
| Soetusmaksumus | 208 | 7 574 | 7 669 | 808 | 16 259 |
| Kogunenud kulum | 0 | -1 439 | -5 277 | -564 | -7 280 |
| Jääkmaksumus | 208 | 6 135 | 2 392 | 244 | 8 979 |
| Lõpetamata ehitus | 0 | 0 | 6 | 0 | 6 |
| Kokku seisuga 31.12.2011 | 208 | 6 135 | 2 398 | 244 | 8 985 |

Seisuga 31.12.2011 oli täielikult amortiseerunud kasutuses oleva põhivara soetusmaksumus 2 207 tuhat eurot ja 1 968 tuhat eurot 31.12.2010 seisuga.

14 Materiaalne põhivara (järg)**14.2. Kapitalirendi tingimustel ostetud põhivara**

| EUR '000 | Soetus- maksumus | Kulum | Jääkväärtus |
|---------------------------|---------------------|-------------|--------------|
| 31.12.2009 seisuga | 837 | -106 | 731 |
| Soetatud | 1 905 | 0 | 1 905 |
| Arvestatud kulum | 0 | -132 | -132 |
| Rent lõpetatud | -79 | 31 | -48 |
| 31.12.2010 seisuga | 2 663 | -207 | 2 456 |
| Soetatud | 13 | 0 | 13 |
| Arvestatud kulum | 0 | -145 | -145 |
| Rent lõpetatud | -74 | 54 | -20 |
| 31.12.2011 seisuga | 2 602 | -298 | 2 304 |

Informatsioon kapitalirendi võlgnevuste ja tingimuste kohta on esitatud lisa 17.

14.3. Kasutusrendi tingimustel rendile antud vara

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|--|-----------------------|-----------|
| | 2011 | 2010 |
| Masinaid ja seadmed | | |
| Kasutusrendile antud vara soetusmaksumus | 19 | 19 |
| Kasutusrendile antud vara akumulieeritud kulum | -6 | -6 |
| Jääkmaksumus aasta lõpus | 13 | 13 |

Kontsern on kasutusrendi tingimustel rendile andnud tootmisseadmeid ja kinnisvarainvesteeringuid (lisa 13).

15 Kasutusrent

| EUR '000 | Lisa | 1. jaanuar - 31. detsember | |
|-------------------------------------|------|----------------------------|--------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Renditulud | | | |
| - kinnisvarainvesteeringult | | 2 062 | 2 024 |
| - masinatelt ja seadmetelt | | 2 | 2 |
| KOKKU | 25 | 2 064 | 2 026 |
| Rendikulud | | | |
| Maa | | 32 | 0 |
| Büroo-, kaubandus- ja tootmisruumid | | 62 | 89 |
| Transpordivahendid | | 87 | 65 |
| Muud | | 4 | 20 |
| KOKKU | | 185 | 174 |

Renditulu kajastub koondkasumiaruandes müügituludes, rendiobjektidega seotud kulud ja amortisatsioon on müüdüde toodete kuludes.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12.....
 Signature/allkiri.....13.44.....
 KPMG, Tallinn

15 Kasutusrent (järg)**Mittekatkestatavate kasutusrentide tuleviku rendimaksete summa lepingutähtaegade alusel**

| EUR '000 | 1. jaanuar - 31. detsember | |
|-------------------------|----------------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| Renditulud | | |
| < 1 aasta | 2 126 | 2 060 |
| 1-5 aastat | 4 035 | 5 316 |
| > 5 aasta | 3 097 | 0 |
| Kokku renditulud | 9 258 | 7 376 |
| Rendikulud | | |
| < 1 aasta | 100 | 60 |
| 1-5 aastat | 215 | 89 |
| Kokku rendikulud | 315 | 149 |

16 Immateriaalne põhivara

| EUR '000 | Arengu- välja- minekud | | |
|--|------------------------------|------------|------------|
| | Muud | KOKKU | |
| 31.12.2009 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 122 | 698 | 820 |
| Kogunenud kulum | -77 | -372 | -449 |
| Jääkmaksumus | 45 | 326 | 371 |
| 1.1. - 31.12.2010 toimunud liikumised | | | |
| Soetused | 23 | 113 | 136 |
| Arvestatud kulum | -14 | -72 | -86 |
| Liikumised kokku | 9 | 41 | 50 |
| 31.12.2010 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 145 | 691 | 836 |
| Kogunenud kulum | -91 | -324 | -415 |
| Jääkmaksumus | 54 | 367 | 421 |
| 1.1. - 31.12.2011 toimunud liikumised | | | |
| Soetused | 20 | 80 | 100 |
| Arvestatud kulum | -15 | -84 | -99 |
| Liikumised kokku | 5 | -4 | 1 |
| 31.12.2011 seisuga | | | |
| Soetusmaksumus | 166 | 763 | 929 |
| Kogunenud kulum | -107 | -400 | -507 |
| Jääkmaksumus | 59 | 363 | 422 |

Arenguväljaminekud on uute konkreetsete toodete valmistamise ja katsetustega seotud otsesed kulud. Muu immateriaalne põhivara on põhiliselt tootevalmistuslitsentsid ja arvutitarkvara.

Seisuga 31.12.2011 oli täielikult amortiseerunud kasutuses oleva immateriaalse põhivara soetusmaksumus 68 tuhat eurot ja seisuga 31.12.2010 16 tuhat eurot.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12 65
 Signature/allkiri..... 134
 KPMG, Tallinn

17 Võlakohustused**17.1. Võlakohustused finantsseisundi aruandes 31. detsembri seisuga**

| EUR '000 | 2011 | 2010 |
|---|--------------|--------------|
| Võlakohustused | | |
| Lühiajalised pangalaenud | 1 975 | 1 204 |
| Pikaajaliste pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil | 0 | 65 |
| Pikaajaliste liisingkohustuste tagasimaksed järgmisel perioodil | 270 | 270 |
| Kokku lühiajalised võlakohustused | 2 245 | 1 539 |
| Pikaajalised liisingkohustused | 1 569 | 1 828 |
| Kokku pikaajalised kohustused | 1 569 | 1 828 |
| Võlakohustused kokku | 3 814 | 3 367 |
| Võlakohustused perioodi alguses | 3 367 | 1 609 |
| Perioodi 1.01. – 31.12. jooksul toimunud liikumised | | |
| Lühiajaliste laenukohustuste kasv(+)/vähenemine (-) | 771 | 377 |
| Pikaajalise pangalaenu tasumine | -65 | -235 |
| Uued liisingkohustused | 13 | 1 905 |
| Pikaajaliste liisingkohustuste tasumine | -272 | -289 |
| Võlakohustused perioodi lõpus | 3 814 | 3 367 |

17.2. Lühiajaliste pangalaenude tingimused

31.detsembri seisuga

| Alus valuuta | Laenulimiit alusvaluutas | | Intressimäär | | EUR'000 | |
|---------------------------------------|--------------------------|-------|-----------------|--------|--------------|--------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| EUR'000 | 600 | 600 | 1k euribor+0,5% | +0,5% | 544 | 510 |
| EUR'000 | 1 200 | 1 200 | 1k euribor+0,4% | +0,4% | 1 085 | 639 |
| | 33 | 33 | Nordea baasmäär | | | |
| EUR'000 | | | +1,75% | +1,75% | 0 | 55 |
| EUR'000 | 500 | 500 | 1k euribor+0,4% | +0,4% | 346 | 0 |
| Kokku lühiajalised pangalaenud | | | | | 1 975 | 1 204 |

Pangalaenude garanteerimiseks panditud varade kohta on informatsioon esitatud lisas 18.

17.3. Kapitalirendikohustus

Rendimaksete nüüdisväärtus

| EUR '000 | Algmaksumus | Tasutud | Nüüdisväärtus |
|--------------------------------|--------------|-------------|---------------|
| Jääk seisuga 31.12.2009 | 641 | -159 | 482 |
| Uued kohustused | 1 905 | 0 | 1 905 |
| Tasutud rendimaksed | 0 | -289 | -289 |
| Rent lõpetatud | -31 | 31 | 0 |
| Jääk seisuga 31.12.2010 | 2 515 | -417 | 2 098 |
| Uued kohustused | 13 | 0 | 13 |
| Tasutud rendimaksed | 0 | -251 | -251 |
| Rent lõpetatud | -38 | 17 | -21 |
| Jääk seisuga 31.12.2011 | 2 490 | -651 | 1 839 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri..... 13.04

KPMG, Tallinn

17 Võlakohustused (järg)

17.3. Kapitalirendikohustus (järg)

Rendilepingute alusvaluutaks on valdavalt euro. Kapitalirendikohustus, mille alusvaluutaks on Leedu lütt, oli 31.12. 2011 seisuga 12 tuhat eurot ja 31.12. 2010 seisuga 7 tuhat eurot. Kapitalirendilepingute intressimäärad olid 31.12.2011 seisuga vahemikus 1,4 – 9,9% (31.12.2010 seisuga 1,4 – 9,9%). Kapitalirendikohustuse kaalutud keskmine efektiivne intressimäär oli 2011. aastal 1,6% ja võrreldaval perioodil 1,6%.

17.4. Kapitalirendikohustus tagasimaksetähtaja järgi

| EUR '000 | <1 aasta | 1-5 aastat | > 5 aastat | Kokku |
|-----------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Seisuga 31.12.2010 | | | | |
| Rendimaksete miinimumsumma | 302 | 1 152 | 788 | 2 242 |
| Realiseerimata finantskulu | -32 | -86 | -26 | -144 |
| Rendimaksete nüüdisväärtus | 270 | 1 066 | 762 | 2 098 |
| Seisuga 31.12.2011 | | | | |
| Rendimaksete miinimumsumma | 303 | 1 082 | 597 | 1 982 |
| Realiseerimata finantskulu | -33 | -85 | -25 | -143 |
| Rendimaksete nüüdisväärtus | 270 | 997 | 572 | 1 839 |

Rendimakseid tasutakse igakuiselt.

18 Laenude tagatised ja panditud vara

| Panditud vara | Seisuga | Investeeringislaenu saldo | | Arvelduskrediidilimiit | |
|-----------------------|---------------|---------------------------|------|------------------------|-------|
| PKC Group Oyj aktsiad | 31. detsember | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| 846 000 aktsiat | EUR'000 | 0 | 65 | 1 100 | 1 100 |

Bilansipäeva 31.12.2011 seisuga oli panditud väärtpaberite raamatupidamisväärtus 9,7 miljonit eurot. Kontsern pandib aktsiad pangale kuni kõik laenulepingutega võetud kohustused on panga ees täielikult täidetud. Vastavalt pandilepingu tingimustele on Kontsernil kohustus pantida koheselt aktsiaid lisaks, kui panditud aktsiate turuväärtus langeb ja ei ületa laenu jääki vähemalt 50% ulatuses. Informatsioon PKC Group Oyj aktsia kohta on esitatud lisa 12.

19 Võlad tarnijatele ja muud võlad

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|--|-----------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| Võlad tarnijatele | 4 271 | 3 509 |
| Viitvõlad | | |
| Võlad töövõtjatele | 1 519 | 1 160 |
| Intressivõlad | 2 | 1 |
| Muud viitvõlad | 157 | 54 |
| Kokku | 1 678 | 1 215 |
| Ostjate ettemaksed | 216 | 394 |
| Võlad sidusettevõtetele (kaubad ja teenused) | 1 | 14 |
| Muud lühiajalised kohustused | 102 | 46 |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad kokku | 6 268 | 5 178 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12 67

Signature/allkiri..... 13.04.12

KPMG, Tallinn

19 Võlad tarnijatele ja muud võlad (järg)**Võlad tarnijatele**

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 |
| Võlad tarnijatele | | |
| Võlg kaupade ja teenuste eest | 4 194 | 3 509 |
| Võlg materiaalse põhivara eest | 5 | 0 |
| Tasumata kinnisvarainvesteeringud | 45 | 0 |
| Võlg immateriaalse põhivara eest | 27 | 0 |
| Kokku | 4 271 | 3 509 |

20 Maksud

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|--------------------|-----------------------|-----------|
| | 2011 | 2010 |
| Ettemaks | | |
| Käibemaks | 9 | 48 |
| Ettevõtte tulumaks | 20 | 0 |
| KOKKU | 29 | 48 |

Maksuvõlg

| | | |
|---------------------|------------|------------|
| Käibemaks | 263 | 459 |
| Ettevõtte tulumaks | 29 | 19 |
| Üksikisiku tulumaks | 178 | 160 |
| Sotsiaalmaksud | 292 | 246 |
| Muud maksud | 25 | 50 |
| KOKKU | 787 | 934 |

21 Lühiajalised eraldised

| EUR'000 | Garantiieraldis | | Muud eraldised | | KOKKU | |
|----------------------------|-----------------|-----------|----------------|----------|-----------|-----------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Saldo 1. jaanuar | 89 | 74 | 0 | 0 | 89 | 74 |
| Lisatud eraldis | 18 | 73 | 12 | 0 | 30 | 73 |
| Kasutatud eraldis | -102 | -58 | 0 | 0 | -102 | -58 |
| Saldo 31. detsember | 5 | 89 | 12 | 0 | 17 | 89 |

Garantiieraldis on moodustatud potentsiaalsete garantiiremondikulude katteks. Müügilepingute kohaselt annab Kontsern müüdnud toodetele garantii, kohustudes aasta jooksul tasuta parandama või välja vahetama mittekvaliteetsed või defektidega tooted (sõlmed).

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12
 Signature/allkiri.....13.24
 KPMG, Tallinn

22 Tingimuslikud kohustused

22.1. Tulumaks

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|--|-----------------------|--------|
| | 2011 | 2010 |
| Jaotamata kasum | 12 672 | 11 440 |
| Omanikele maksimaalselt võimalik väljamakstav dividendisumma | 10 011 | 9 038 |
| Dividendide väljamaksmisega kaasnev tulumaksukulu | 2 661 | 2 402 |

Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse arvestamisel on lähtutud eeldusest, et jaotatavate netodividendide ja tasumisele kuuluva tulumaksu summa ei või ületada jaotuskõlblikku kasumit seisuga 31. detsember 2011. Tingimusliku tulumaksukohustuse arvutamisel on aluseks võetud maksumäär, mis kehtib alates 1. jaanuarist 2011 (2010: alates 1. jaanuarist 2010). Kui aktsionäride üldkoosolek kinnitab juhatuse kasumi jaotamise ettepaneku maksta dividendidena välja 1 176 tuhat eurot, kaasneb sellega maksimaalne tulumaksukohustus summas 313 tuhat eurot.

23 Aktsiakapital ja reservid

23.1. Aktsiakapital ja ülekurs

| 31. detsembri seisuga | Ühik | 2011 | 2010 |
|---------------------------------------|----------|--------|--------|
| Aktsiakapital | EUR '000 | 11 760 | 10 737 |
| Aksia nimiväärtus | EUR | 0,70 | 0,64 |
| Aktsiate arv (tasutud täies ulatuses) | Tk '000 | 16 800 | 16 800 |
| Ülekurs | EUR '000 | 0 | 384 |

Põhikirjajärgne maksimaalne lubatud aktsiate arv on 20 miljonit. Iga lihtaktsia annab omanikule õiguse saada dividende ja ühe hääle üldkoosolekul. 2011. aastal suurendati aktsia nimiväärtust 0,70 euroni. Aktsiakapital kasvas 1 023 tuhande euro võrra, millest 384 tuhat eurot ülekursi ja 639 tuhat eurot jaotamata kasumi arvelt.

23.2. Dividend aktsia kohta

Kasumijaotamise ettepaneku kohaselt maksti 2011. aastal 2010. aasta eest dividende 0,06 eurot aktsialt kokku 1 008 tuhat eurot. Dividendid maksti välja 24. mail 2011. Võrreldaval perioodil maksti 2009. aasta tulemuste põhjal omanikele dividende 0,05 eurot aktsialt, kokku summas 859 tuhat eurot.

Kasumijaotamise ettepaneku kohaselt makstakse 2011. aasta eest dividende 0,07 eurot aktsialt kokku 1 176 tuhat eurot. Väljamaksmisele kuuluvad dividendid kajastatakse siis, kui kasumi jaotamise ettepanek on üldkoosoleku poolt kinnitatud.

23.3. Üle 5% aktsiatega määratud hääli omavad aktsionärid

| 31. detsembri seisuga | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|--------|--------|
| AS Harju KEK | 32,14% | 32,14% |
| ING Luxembourg S.A | 11,31% | 11,31% |
| Lembit Kirsme | 8,33% | 8,33% |
| Endel Palla | 6,11% | 5,95% |
| Citibank (London)/Pohjola Bank PLC | 5,10% | 5,02% |
| Muud | 37,01% | 37,25% |

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12.....
 Signature/allkiri.....B...
 KPMG, Tallinn

23 Aktsiakapital ja reservid (järg)

23.4. AS Harju Elekter nõukogu ja juhatuse liikmete osalus

| | | Aktsiate kogus | Otsene osalus | Kaudne osalus |
|------------------|-----------------|------------------|---------------|---------------|
| Palla, Endel | Nõukogu esimees | 1 026 366 | 6,11% | 0,35% |
| Kirsme, Lembit | Nõukogu liige | 1 400 000 | 8,33% | 0,72% |
| Talgre, Madis | Nõukogu liige | 21 000 | 0,13% | 0,00% |
| Kabal, Ain | Nõukogu liige | 3 660 | 0,02% | 0,00% |
| Toome, Andres | Nõukogu liige | 0 | 0,00% | 0,06% |
| Allikmäe, Andres | Juhataja | 186 800 | 1,11% | 0,00% |
| Kokku | | 2 637 826 | 15,70% | 1,13% |

Aktsionäride omanduses olevate aktsiate arv ja osaluse protsent on fikseeritud 31.12.2011 kell 23:00 seisuga. Vastavalt Tallinna Börsi reglemendi nõuetele on emitent kohustatud majandusaasta aruandes esitama teabe oma juhatuse ja nõukogu liikmetele (otsene osalus) ning nende lähikondsetele (kaudne osalus) kuuluvate emitendi aktsiate arvu kohta majandusaasta lõpu seisuga. Kaudse osalusena käsitletakse ka aktsionäri poolt kontrollitavale äriühingule kuuluvate aktsiatega esindatud hääli. Lähikondseteks on juhtorgani liikme abikaasa, alaealine laps või liikmega ühist majapidamist omav isik.

23.5. Muutused ümberhindluse reservi

| EUR '000 | Lisa | 1. jaanuarist 31. detsembrini | |
|---|------|-------------------------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| Algsaldo | | 20 317 | 8 498 |
| Finantsvara ümberhindluse kasum | 12 | -5 516 | 12 278 |
| Finantsvara müügiga realiseerunud kasum | | 0 | -459 |
| Lõppsaldo | | 14 801 | 20 317 |

Ümberhindluse reserv realiseeruks kasumina PKC Oyj aktsiate müümisel.

23.6. Aktsiapõhine hüvitis

23. aprillil 2009 toimunud aktsionäride üldkoosolek otsustas korraldada 01.06. – 15.06.2012. aastal Kontserni töötajatele ja Kontserni ning Kontserniga seotud äriühingute juhtorganite liikmetele suunatud aktsiaemissiooni, mille käigus lastakse välja kuni 600 tuhat uut nimelist aktsiat. Märkimisõiguse planeeritavast aktsiaemissioonist osavõtuks annab töötajaga sõlmitud eelleping ning eellepingu sõlmimise perioodil töötajaga kehtiv töö- või ametisuhe kuni aktsiate märkimise kuupäevani kaasa arvatud. 8. juunist 19. juunini 2009 toimunud eellepingute sõlmimise käigus registreeriti märkimisõigusi 578 400 aktsiale. Aktsiate väljalaskehinnaks määrati ajavahemikus 4. maist kuni 29. maini 2009 ASI Harju Elekter aktsia börsipäevade keskmine hind Tallinna Väärtpaberibörsil eurodes (EUR) pluss kümme protsenti (+10 %) eelnimetatud hinnast. Aktsia väljalaske hinnaks kujunes 1,10 eurot. Aktsiaemissiooni korraldamise otsuse teeb aktsionäride korriline üldkoosolek 2012. aastal tingimusel, et aktsia turuhind on kõrgem emissioonihinnast.

Aktsiate märkimisõiguste kajastamisel on rakendatud IFRS 2 põhimõtteid. 2011. aastal kajastati tööjõukuludena ja omakapitalis jaotamata kasumi suurenemisena 106 tuhat eurot, võrreldaval perioodil 106 tuhat eurot.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev.....09.04.12
 Signature/allkiri.....13.44
 KPMG, Tallinn

23 Aktsiakapital ja reservid (järg)

23.6. Aktsiapõhine hüvitis (järg)

Kontsern kasutas töötajatelt aktsiate eest saadud teenuste (tööpanuse) hindamisel märkimisõiguse õiglast väärtust eellepingute sõlmimise hetkel, mille väärtuse määras sõltumatu ekspert 0,55 eurole ühe aktsia märkimisõiguse kohta. Õiglase väärtuse hindamisel kasutati Black-Scholes hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud kaalutud keskmist aktsia turuhinda, aktsia eeldatavat volatiilsust ning perioodi pikkust eellepingute sõlmimise ja planeeritava aktsiate märkimishetke vahel.

24 Segmentiaruanne

Emaettevõtte ASi Harju Elekter juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressurside osas. Juhatus on määranud ärisegmendid antud aruannete alusel.

Konsolideeritud finantsaruannetes eristatakse kahte segmenti – tootmine ja kinnisvara.

Tootmine - elektrienergia jaotus- ja juhtimisseadmete tootmine ja müük, samuti nendega seotud tegevused. Sellesse harusse kuuluvad Kontserni ettevõtetest AS Harju Elekter Elektrotehnika, AS Harju Elekter Teletehnika, UAB Rifas ning Satmatic Oy.

Kinnisvara - kinnisvara arendamine, hooldus ja rentimine, kinnisvara ja tootmisvõimsuste ülalpidamisega seotud teenused ja teenuste vahendamine. Kinnisvara on klassifitseeritud eraldiseisvaks segmentiks, sest tema varade maksumus on rohkem kui 10% kõigi segmentide varade maksumusest kokku.

Muud tegevused - Kontserni ja temaga seotud ettevõtete toodete ning muude elektriinstallatsioonitöödeks vajalike kaupade müük peamiselt jaeklientidele ja väiksema ning keskmise suurusega elektripalgatusfirmadele; juhtimisalased teenused. Muud tegevusalad on kontserni seisukohalt väheolulised ja ükski neist ei moodusta eraldiseisvat segmenti aruandluse tarbeks.

Kontsern hindab tegevussegmentide tulemust segmenti müügitulu ja ärikasumi alusel. Välises aruandluses kasutab juhatus ka EBITDA marginaali. Emaettevõtte juhtkonna hinnangul toimuvad segmentidevahelised tehingud tavapärasel turutingimustel ning ei erine oluliselt tingimustest, millega on tehing tehtud kolmandate osapooltega.

Tootmissegmenti varad sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varasid. Kinnisvara segmenti ja muude tegevuste vara koosneb põhiliselt antud tegevuste ärinõuetest, varudest ja põhivarast. Jagamatud varad on Emaettevõtte (Eesti) raha, mitmesugused nõuded ja ettemaksed ning muud finantsinvesteeringud.

Tootmissegmenti kohustused sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud kohustusi. Kinnisvara segmenti ja muude tegevuste kohustused koosnevad põhiliselt antud tegevustega seotud võlgnevustest kaupade, teenuste ning põhivarade eest, tellijate ettemaksetest ja ettemakstud tulevaste perioodide tuludest. Jagamatud kohustused on Emaettevõtte (Eesti) võlakohustused, maksu- ja viitvõlad.

Investeeringud põhivarasse sisaldavad kinnisvarainvesteeringute (lisa 13), materiaalse (lisa 14) ja immateriaalse põhivara (lisa 16) soetust.

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri..... [Signature]
KPMG, Tallinn

24 Segmentiaruanne (järg)

| 2010 | EUR'000 | Lisa | Tootmine | Kinnis- vara | Muud tegevused | Eliminee- rimine | Konsoli- deeritud |
|--|---------|----------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt | | 25 | 36 297 | 2 621 | 1 967 | 0 | 40 885 |
| Tulu teistelt segmentidelt | | | 187 | 966 | 313 | -1 466 | 0 |
| Segmendi äritulud | | | 36 484 | 3 587 | 2 280 | -1 466 | 40 885 |
| Ärikasum | | | 456 | 1 233 | -144 | -26 | 1 519 |
| Segmendi varad | | | 22 312 | 9 451 | 1 038 | -296 | 32 505 |
| Jagamatud varad | | | | | | | 22 609 |
| Varad kokku | | | | | | | 55 114 |
| Segmendi kohustused | | | 9 207 | 180 | 195 | -289 | 9 293 |
| Jagamatud kohustused | | | | | | | 275 |
| Kohustused kokku | | | | | | | 9 568 |
| Investeeringud põhivarasse | | 13,14,16 | 2 370 | 300 | 90 | 0 | 2 760 |
| Põhivara amortisatsioon | | 13,14,16 | 894 | 356 | 130 | -1 | 1 379 |
| 2011 | | | | | | | |
| Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt | | 25 | 41 833 | 2 400 | 2 441 | 0 | 46 674 |
| Tulu teistelt segmentidelt | | | 484 | 951 | 269 | -1 704 | 0 |
| Segmendi äritulud | | | 42 317 | 3 351 | 2 710 | -1 704 | 46 674 |
| Ärikasum | | | 1 245 | 1 827 | -941 | -106 | 2 025 |
| Segmendi varad | | | 24 043 | 11 107 | 2 132 | -385 | 36 897 |
| Jagamatud varad | | | | | | | 16 023 |
| Varad kokku | | | | | | | 52 920 |
| Segmendi kohustused | | | 10 052 | 136 | 455 | -385 | 10 258 |
| Jagamatud kohustused | | | | | | | 628 |
| Kohustused kokku | | | | | | | 10 886 |
| Investeeringud põhivarasse | | 13,14,16 | 497 | 2 505 | 110 | 0 | 3 112 |
| Põhivara amortisatsioon | | 13,14,16 | 845 | 383 | 126 | -1 | 1 353 |

Initialed for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev..... 09.04.12
Signature/allkiri.....
KPMG, Tallinn

24 Segmentiaruanne (järg)

| EUR '000 | Lisa | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|------|---------------|---------------|
| MÜÜGITULUD TURGUDE VIISI | | | |
| Eesti | | 17 997 | 14 019 |
| Soome | | 21 347 | 16 464 |
| Leedu | | 4 283 | 4 244 |
| Muud EL liikmesriigid | | 1 330 | 2 997 |
| EL välised riigid | | 1 717 | 3 161 |
| KOKKU | 25 | 46 674 | 40 885 |

25 Koondkasumiaruande kirjete selgitused

| EUR '000 | Lisa | 2011 | 2010 |
|---|------|----------------|----------------|
| MÜÜGITULUD TEGEVUSALADE VIISI | | | |
| Elektriseadmed | | 37 887 | 32 198 |
| Lehtmetalltooted ja teenused | | 1 251 | 1 194 |
| Telekommunikatsiooni tooted ja teenused | | 868 | 1 064 |
| Elektrikaupade ja komponentide vahendusmüük | | 3 916 | 3 324 |
| Teenuste vahendusmüük | | 406 | 662 |
| Renditulu | 15 | 2 064 | 2 026 |
| Muud teenused | | 282 | 417 |
| KOKKU | 24 | 46 674 | 40 885 |
| MÜÜDUD TOODETE KULUD | | | |
| Kaubad ja materjalid | | -29 160 | -27 826 |
| Teenused | | -1 725 | 795 |
| Tööjõukulu (vt alljärgnev) | | -7 155 | -6 104 |
| Põhivara kulum | | -1 102 | -1 117 |
| Muud kulud | | -288 | -116 |
| Lõpetamata ja valmistoodangu varude kasv | | 542 | -329 |
| KOKKU | | -38 888 | -34 697 |
| TURUSTUSKULUD | | | |
| Ostuteenused | | -333 | -323 |
| Tööjõukulu (vt alljärgnev) | | -1 594 | -1 212 |
| Põhivara kulum | | -36 | -40 |
| Muud kulud | | -410 | -310 |
| KOKKU | | -2 373 | -1 885 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....09.04.12

Signature/alkiri.....13.4

KPMG, Tallinn

25 Koondkasumiaruande kirjete selgitused (järg)

| | 2011 | 2010 |
|---|----------------|---------------|
| ÜLDHALDUSKULUD | | |
| Ostuteenused | -329 | -378 |
| Tööjõukulu (vt alljärgnev) | -2 143 | -1 781 |
| Põhivara kulum | -215 | -222 |
| Muud kulud | -665 | -389 |
| KOKKU | -3 352 | -2 770 |
| - sealhulgas arenduskulud | -470 | -390 |
| <i>Tööjõukulud müüdüd toodete, turustus- ja üldhalduskuludes:</i> | | |
| Töötasud | -7 699 | -7 021 |
| Sotsiaal- ja muud maksud palgakulult | -2 398 | -2 066 |
| Aktsiapõhine hüvitis | -106 | -106 |
| Reservid | -689 | 96 |
| KOKKU | -10 892 | -9 097 |
| MUUD ÄRITULUD | | |
| Kasum materiaalse põhivara müügist | 1 | 3 |
| Saadud trahvid ja viivised | 10 | 21 |
| Muud äritulud | 5 | 5 |
| KOKKU | 16 | 29 |
| MUUD ÄRIKULUD | | |
| Trahvid, viivised ja muud kahjud | -7 | -6 |
| Kulutused kingitustele ja annetustele | -26 | -29 |
| Muud ärikulud | -19 | -8 |
| KOKKU | -52 | -43 |
| FINANTSTULUD | | |
| Intressitulu | 11 | 27 |
| Dividenditulu | 795 | 560 |
| Tulu finantsinvesteeringute müügist | 0 | 522 |
| KOKKU | 806 | 1 109 |
| FINANTSKULUD | | |
| Intressikulu | -60 | -63 |
| Netokahjum (-) valuutakursi muutustest | -2 | -4 |
| KOKKU | -62 | -67 |

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12
Signature/allkiri.....*[Signature]*
KPMG, Tallinn

26 Tulumaks**Tulumaksu kulu**

| EUR'000 | 2011 | 2010 |
|---|------------|------------|
| Tulumaksukulu | 353 | 327 |
| Edasilükkunud tulumaksu tulu | -35 | 0 |
| Tulumaksu kulu koondkasumiaruandes | 318 | 327 |

Kontserni kasumilt arvestatud teoreetiline tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust erinevatel põhjustel, mis on esitatud alljärgnevas tabelis.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2011

| 2011 | EUR '000 | Eesti | Soome | Leedu | Rootsi | KOKKU |
|--|----------|------------|------------|----------|------------|------------|
| Kasum/-kahjum enne maksustamist | | 2 674 | 338 | 357 | -103 | 3 266 |
| Tulumaksumäär | | 0% | 26% | 15% | 26,3% | |
| Teoreetiline tulumaks | | 0 | 88 | 53 | -27 | 114 |
| Dividendide tulumaks | | 231 | 0 | 0 | 0 | 231 |
| Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine | | 0 | 0 | -6 | 0 | -6 |
| Maksuvaba tulu mõju | | 0 | 0 | -46 | 0 | -46 |
| Mittemahaarvatavate kulude mõju | | 0 | 27 | 6 | 0 | 33 |
| Edasilükkunud tulumaksuvara muutus | | 0 | -3 | 0 | -5 | -8 |
| Tulumaks | | 231 | 115 | 7 | 0 | 353 |
| Edasilükkunud tulumaksu tulu (-) | | 0 | -3 | 0 | -32 | -35 |

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2010

| 2010 | EUR '000 | Eesti | Soome | Leedu | Rootsi | KOKKU |
|---------------------------------|----------|------------|-----------|-----------|----------|------------|
| Kasum/-kahjum enne maksustamist | | 2 123 | 218 | 295 | -14 | 2 622 |
| Tulumaksumäär | | 0% | 26% | 15% | 26,3% | |
| Teoreetiline tulumaks | | 0 | 57 | 44 | 0 | 101 |
| Dividendide tulumaks | | 201 | 0 | 0 | 0 | 201 |
| Maksuvaba tulu mõju | | 0 | 0 | -13 | 0 | -13 |
| Mittemahaarvatavate kulude mõju | | 0 | 29 | 9 | 0 | 38 |
| Tulumaks | | 201 | 86 | 40 | 0 | 327 |

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri.....

KPMG, Tallinn

26 Tulumaks (järg)**Edasilükkunud tulumaksu vara seisuga 31. detsember 2011**

| EUR '000 | Soome | Rootsi | KOKKU |
|--|----------|-----------|-----------|
| Saldo 1. jaanuar | 0 | 0 | 0 |
| Edasilükkunud tulumaksu vara pikaajaline osa | 3 | 32 | 35 |
| Saldo 31. detsember, sh | 3 | 32 | 35 |
| põhivaralt | 3 | 0 | 3 |
| edasilükkunud maksukahjumilt | 0 | 32 | 32 |

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksu vara realiseerumine sõltub tütaretevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumu-leerunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütaretevõtete tulevaste pe-rioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütaretevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksu vara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

27 Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta

Tavapuhaskasum aktsia kohta on leitud jagades aruandeperioodi puhaskasumi perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga.

Lahustatud puhaskasumi leidmiseks on võetud arvesse potentsiaalselt emiteeritavad aktsiad. Bilansi-päeva 31.12.2011 seisuga oli Kontsernil 578,4 tuhat potentsiaalselt emiteeritavat lihtaktsiat. Kooskõlas 23. aprillil 2009 toimunud aktsionäride üldkoosoleku otsusega fikseeriti aktsia hind tasemel 1,10 eu-rot. Aktsiapõhiste hüvitiste suhtes, mille kohta kehtivad IFRS 2 nõuded, hõlmab aktsiate märkimishind ka tulevikus töötajate poolt aktsiapõhiste hüvitiste eest osutatavate teenuste maksumust. Sõltumatu eksperdi poolt hinnati teenuse väärtuseks ühe emiteeritava aktsia kohta 0,55 eurot. Seega on IFRS 2 mõistes aktsia märkimishind 1,65 eurot ja potentsiaalsed aktsiad muutuvad lahustuvaks alles pärast seda, kui nende perioodi keskmine turuhind ületab 1,65 eurot.

2011. aastal oli aktsia keskmine turuhind 2,84 eurot ja võrreldaval perioodil 2,65 eurot. Aktsiate emi-teerimisel laekuks 954 360 eurot. Sama summa saamiseks peaks turuhinnas emiteerima 336 631 (954 360/2,84) uut aktsiat ja võrreldaval perioodil 360 260 aktsiat. Potentsiaalselt emiteeritavate akt-siate arvu ning turuhinnas emiteeritavate aktsiate arvu vahet 241 769 aktsiat (578 400-336 631) saaks vaadelda tasuta antud aktsiatena (2010: 218 140) ning selle võrra on korrigeeritud vastava perioodi keskmist aktsiate arvu.

| | Ühik | 2011 | 2010 |
|---|----------|--------|--------|
| Emaettevõtte omanike osa puhaskasumist | EUR '000 | 2 773 | 2 173 |
| Perioodi keskmine aktsiate arv | Tk'000 | 16 800 | 16 800 |
| Tavapuhaskasum emettevõtte omanike aktsia kohta | EUR | 0,17 | 0,13 |
| Perioodi korrigeeritud keskmine aktsiate arv | Tk'000 | 17 042 | 17 018 |
| Lahustatud puhaskasum aktsia kohta | EUR | 0,16 | 0,13 |

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... 13.4
 KPMG, Tallinn

28 Sihtfinantseerimine

| EUR'000 | 2011 | 2010 |
|---|-----------|------------|
| Sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks | 59 | 139 |
| sh masinad ja seadmed | 59 | 128 |
| immateriaalne põhivara | 0 | 11 |
| Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks | 40 | 107 |
| sh koolituskulud | 21 | 89 |
| arenduskulud | 19 | 18 |
| KOKKU | 99 | 246 |

29 Rahavoogude aruande kirjete selgitused

| | | EUR '000 | |
|---|------|---------------|-------------|
| 1. jaanuar kuni 31. detsember | Lisa | 2011 | 2010 |
| Ettevõtte tulumaks | | | |
| Tulumaksukulu koondkasumiaruandes | 26 | -318 | -327 |
| Tulumaksu ettemaksu vähenemine (+)/ kasv (-) ja võla vähenemine (-)/ kasv (+) | 20 | -10 | -20 |
| Edasilükkunud tulumaksu tulu | | -34 | 0 |
| Makstud ettevõtte tulumaks | | -362 | -347 |
| Makstud intressid | | | |
| Intressikulu koondkasumiaruandes | 25 | -60 | -63 |
| Intressivõla vähenemine (-)/ kasv (+) | 19 | 1 | 1 |
| Makstud intressid | | -59 | -62 |
| Tasutud kinnisvarainvesteeringute eest | | | |
| Soetus | 13 | -2 505 | -300 |
| Soetusega seotud võla vähenemine (-)/ kasv (+) | 19 | 45 | -129 |
| Tasutud kinnisvarainvesteeringud | | -2 460 | -429 |
| Tasutud materiaalse põhivara eest | | | |
| Materiaalse põhivara soetus | 14 | -507 | -2 324 |
| Kapitalirendi korras soetatud | 14 | 13 | 1 905 |
| Põhivara ostuga seotud võla vähenemine (-)/ kasv (+) | 19 | 5 | -3 |
| Tasutud materiaalse põhivara | | -489 | -422 |
| Laekus põhivara müügist | | | |
| Müüdnud põhivara jääkväärtus | 14 | 1 | 0 |
| Kasum põhivara müügist | | 1 | 3 |
| Laekus põhivara müügist | | 2 | 3 |
| Tasutud immateriaalse põhivara eest | | | |
| Soetus | 16 | -100 | -136 |
| Soetusega seotud võla vähenemine (-)/ kasv (+) | 19 | 27 | 0 |
| Tasutud immateriaalne põhivara | | -73 | -136 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri.....

KPMG, Tallinn

30 Seotud osapooled

ASi Harju Elekter seotud osapoolteks on sidusettevõtte AS Draka Keila Cables, juhatuse ja nõukogu liikmed, nende lähikondsed ning AS Harju KEK, kelle omanduses on 32,14 % ASi Harju Elekter aktsiastest.

Tehingud seotud osapooltega

| 1. jaanuar kuni 31. detsember | EUR '000 | |
|---|------------|------------|
| | 2011 | 2010 |
| Kaupade ja teenuste ost seotud osapooltelt: | | |
| - Sidusettevõttelt | 436 | 246 |
| - Harju KEK'lt | 343 | 68 |
| KOKKU | 779 | 314 |
| <i>Sealhulgas:</i> | | |
| - kaubad ja materjalid | 436 | 246 |
| - põhivara rentimine | 65 | 65 |
| - muud teenused | 3 | 3 |
| - põhivara ost | 275 | 0 |
| Kaupade ja teenuste müük seotud osapooltele: | | |
| - Sidusettevõttele | 765 | 891 |
| - Harju KEK'le | 3 | 2 |
| KOKKU | 768 | 893 |
| <i>Sealhulgas:</i> | | |
| - kaubad ja materjalid | 43 | 27 |
| - põhivara rentimine | 685 | 616 |
| - muud teenused | 40 | 250 |
| Saldod seotud osapooltega | | |
| Nõuded sidusettevõttega: kaubad ja teenused | 132 | 310 |
| Kohustused sidusettevõttele: kaubad ja teenused | 1 | 14 |
| Tasud ja hüvitised | | |
| Nõukogu ja juhatuse liikmetele makstud tasud | | |
| - palk, preemia, muud sarnased tasud | 198 | 221 |
| - erisoodustused | 11 | 8 |
| KOKKU | 209 | 229 |
| Aktsiapõhised hüvitised | | |
| - sidusettevõtte juhtkonnale | 2 | 2 |
| - Harju KEK'i juhtkonnale | 7 | 7 |
| - Harju Elektri nõukogu ja juhatuse liikmetele | 15 | 15 |
| KOKKU | 24 | 24 |

Seoses ASi Harju Elekter juhatuse volituste tähtaja täitumisega määras aktsiaseltsi nõukogu oma 4. mai 2011 koosolekul järgnevas 3-aastaseks perioodiks 1-liikmelise juhatuse. Juhataja ei saa Kontsernilt pensioniga seotud õigusi. Juhatajal on õigus saada lahkumishüvitist kuni 10 kuu juhatuse liikme tasu ulatuses. Kontserni juhtorganite liikmete ja nende lähikondsetega muid tehinguid ei toimunud. Aktsiapõhiste hüvitiste kohta on informatsioon esitatud lisan 23.6.

Initialled for identification purposes only
 Allkirjastatud identifitseerimiseks
 Date/kuupäev..... 09.04.12
 Signature/allkiri..... [Signature]
 KPMG, Tallinn

31 Emaettevõtte põhiaruanded**FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

| EUR '000 | 31. detsembri seisuga | |
|---|-----------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 |
| Raha ja pangakontod | 203 | 1 070 |
| Nõuded ostjate vastu | 406 | 343 |
| Nõuded seotud osapoolte vastu | 589 | 593 |
| Muud lühiajalised nõuded ja ettemaksud | 45 | 27 |
| Varud | 338 | 269 |
| Käibevara kokku | 1 581 | 2 302 |
| Investeeringud tütarettevõtetesse | 2 935 | 2 935 |
| Investeeringud sidusettevõttesse | 565 | 565 |
| Muud pikaajalised finantsinvesteeringud | 16 023 | 21 539 |
| Kinnisvarainvesteeringud | 13 383 | 11 385 |
| Materiaalne põhivara | 389 | 389 |
| Immateriaalne põhivara | 278 | 298 |
| Põhivara kokku | 33 573 | 37 111 |
| VARAD KOKKU | 35 154 | 39 413 |
| Kohustused | | |
| Võlakohustused | 346 | 0 |
| Võlad tarnijatele | 399 | 370 |
| Maksuvõlad | 78 | 110 |
| Muud võlad ja saadud ettemaksud | 206 | 165 |
| Lühiajalised kohustused kokku | 1 029 | 645 |
| Kohustused kokku | 1 029 | 645 |
| Omakapital | | |
| Aktsiakapital | 11 760 | 10 737 |
| Ülekurss | 0 | 383 |
| Reservid | 15 874 | 21 390 |
| Jaotamata kasum | 6 491 | 6 258 |
| Omakapital kokku | 34 125 | 38 768 |
| KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU | 35 154 | 39 413 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri..... 13.4

KPMG, Tallinn

31 Emaettevõtte põhjaruanded (järg)**KOONDKASUMIARUANNE**

| EUR '000 | 1. jaanuar – 31. detsember | |
|---|----------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 |
| Müügitulu | 5 899 | 5 867 |
| Müüdud toodete kulud | -3 498 | -3 434 |
| Brutokasum | 2 401 | 2 433 |
| Muud äritulud | 4 | 4 |
| Turustuskulud | -358 | -341 |
| Üldhalduskulud | -1 023 | -935 |
| Muud ärikulud | -33 | -30 |
| Ärikasum | 991 | 1 131 |
| Tulu tütaretevõtetest | 274 | 309 |
| Tulu müügivalmis finantsvaradelt | | |
| -dividenditulu | 795 | 560 |
| -investeeringute müügist | 0 | 522 |
| Intressitulu | 11 | 10 |
| Intressikulud | -2 | -2 |
| Kahjum valuutakursi muutusest | 0 | -1 |
| Kasum majandustegevusest | 2 069 | 2 529 |
| Tulumaks | -188 | -147 |
| Aruandeaasta puhaskasum | 1 881 | 2 382 |
| Muu koondkasum | | |
| Müügikõlblike finantsvarade õiglase väärtuse netomuutus | -5 516 | 11 819 |
| Aruandeaasta koondkasum | -3 635 | 14 201 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 09.04.12

Signature/allkiri..... 13.4

KPMG, Tallinn

31 Emaettevõtte põhjaruanded (järg)**RAHAVOOGUDE ARUANNE**

| EUR '000 | 2011 | 2010 |
|--|---------------|---------------|
| Rahavood äritegevusest | | |
| Ärikasum | 991 | 1 131 |
| Korrigeerimised | | |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus | 632 | 613 |
| Äritegevusega seotud nõuete muutus | 234 | -203 |
| Varude muutus | -69 | 41 |
| Äritegevusega seotud kohustuste muutus | -12 | -32 |
| Makstud ettevõtte tulumaks | -188 | -147 |
| Makstud intressid | -2 | -3 |
| Kokku rahavood äritegevusest | 1 586 | 1 400 |
| Rahavood investeerimistegevusest | | |
| Tasutud põhivara eest | -2 561 | -519 |
| Tasutud finantsinvesteeringute eest | 0 | -94 |
| Laekunud finantsinvesteeringute müügist | 0 | 590 |
| Antud laen | -308 | 0 |
| Laekunud intressid | 9 | 10 |
| Laekunud dividendid | 1 069 | 869 |
| Kokku rahavood investeerimistegevusest | -1 791 | 856 |
| Rahavood finantseerimistegevusest | | |
| Saadud laenud | 346 | 0 |
| Laenude tagasimaksed | 0 | -415 |
| Makstud dividendid | -1 008 | -859 |
| Kokku rahavood finantseerimistegevusest | -662 | -1 274 |
| Kokku rahavood | -867 | 982 |
| Raha jääk perioodi algul | 1 070 | 89 |
| Rahajääkide muutus | -867 | 982 |
| Valuutakursside muutuste mõju | 0 | -1 |
| Raha jääk perioodi lõpus | 203 | 1 070 |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....09.04.12.....

Signature/allkiri.....13.4.....

KPMG, Tallinn

31 Emaettevõtte põhjaruanded (järg)**OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

| | Aksia- kapital | Üle- kurss | Reserv- kapital | Ümber- hindluse reserv | Jaota- mata kasum | KOKKU |
|--|-------------------|---------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|
| EUR '000 | | | | | | |
| Saldo 31.12.2009 | 10 737 | 383 | 1 073 | 8 498 | 4 735 | 25 426 |
| Aruandeaasta puhaskasum | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 382 | 2 382 |
| Muu koondkasum | 0 | 0 | 0 | 11 819 | 0 | 11 819 |
| 2010.a. koondkasum | 0 | 0 | 0 | 11 819 | 2 382 | 14 201 |
| Makstud dividendid | 0 | 0 | 0 | 0 | -859 | -859 |
| Saldo 31.12.2010 | 10 737 | 383 | 1 073 | 20 317 | 6 258 | 38 768 |
| Aruandeaasta puhaskasum | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 881 | 1 881 |
| Muu koondkasum | 0 | 0 | 0 | -5 516 | 0 | -5 516 |
| 2011.a. koondkasum | 0 | 0 | 0 | -5 516 | 1 881 | -3 635 |
| Aksiakapitali suurendamine | 1 023 | -383 | 0 | 0 | -640 | 0 |
| Makstud dividendid | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 008 | -1 008 |
| Saldo 31.12.2011 | 11 760 | 0 | 1 073 | 14 801 | 6 491 | 34 125 |
| EUR'000 | | | | | 2011 | 2010 |
| Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31. detsembri seisuga | | | | | 34 125 | 38 768 |
| Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste: | | | | | | |
| -bilansiline väärtus | | | | | -3 500 | -3 500 |
| -bilansiline väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil | | | | | 9 688 | 8 689 |
| Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31. detsembri seisuga | | | | | 40 313 | 43 957 |

Initialled for identification purposes only
Allkirjastatud identifitseerimiseks
Date/kuupäev.....09.04.12.....
Signature/allkiri.....13.4.....
KPMG, Tallinn

JUHATAJA KINNITUS KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Juhataja kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglasel ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järelejäänud perioodi peamiste riskide ja ebaselguste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Juhataja kinnitab, et lehekülgedel 36 kuni 82 toodud ASi Harju Elekter 2011. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust ning, et:

- raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt emattevõtja ja kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
- AS Harju Elekter ja tema tüarettevõtjad on jätkuvalt tegutsevad.



Andres Allikmäe
juhataja
„ 2. „, aprill 2012

ALLKIRJAD 2011.a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Juhatus on koostanud ASi Harju Elekter ja kontserni 2011. aasta tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande.

Andres Allikmäe
juhataja



„ 2. „, aprill 2012

Nõukogu on juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande (lk. 6-82), mis koosneb tegevusaruandest ja raamatupidamise aastaaruandest, läbi vaadanud ja aktsionäride üldkoosolekule esitamiseks heaks kiitnud.

Endel Palla

nõukogu esimees



„ 10. „, aprill 2012

Ain Kabal

nõukogu liige



„ 10. „, aprill 2012

Madis Talgre

nõukogu liige



„ 10. „, aprill 2012

Andres Toome

nõukogu liige



„ 10. „, aprill 2012



KPMG Baltics OÜ
Narva mnt 5
Tallinn 10117
Estonia

Telephone +372 6 268 700
Fax +372 6 268 777
Internet www.kpmg.ee

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Harju Elekter aktsionäridele

Oleme auditeerinud lehekülgedel 36 kuni 82 esitatud AS Harju Elekter konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2011, konsolideeritud koondkasumiaruannet, konsolideeritud rahavoogude aruannet ja konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhtkond vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ning sellise sisekontrolli eest, mida juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Vandeauditori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti). Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunne, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskide hindamisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt AS Harju Elekter konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2011 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 9. aprill 2012

KPMG Baltics OÜ
Tegevusluba nr. 17

Andris Jegers
Vandeauditor, litsents 171

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

ASi Harju Elekter omanikele kuuluv jaotamata kasum on:

| | EUR '000 |
|---|---------------|
| Elmiste perioodide jaotamata kasum | 9 899 |
| 2011.a. puhaskasum | 2 773 |
| Kokku jaotuskõlbulik kasum seisuga 31.12.2011 | <u>12 672</u> |

Juhatus teeb ettepaneku kasumi jaotamiseks alljärgnevalt:

| | |
|--|---------------|
| Dividendideks (0,07 eurot aktsialt) | 1 176 |
| Reservkapitali suurendamine | 103 |
| Jaotamata kasumi jääk peale kasumi jaotamist | <u>11 393</u> |



Andres Allikmäe
juhataja

„2.“ aprill 2012