



CLOETTA FAZER

ÅRSREDOVISNING 2008

# ÅRET I KORTET

- Koncernens nettoomsättning till och med augusti uppgick till 2.030 Mkr (1.874), (3.253 för helåret 2007).
- Rörelseresultatet uppgick till 11 Mkr (160) (313 för helåret 2007). Poster av engångskaraktär som påverkat jämförelsen mot föregående år har belastat resultatet med 90 Mkr (-) (22 för helåret 2007)\*. Exklusive dessa poster uppgick rörelseresultatet till 101 Mkr (160) (335 för helåret 2007), vilket motsvarade en rörelsemarginal på 5,0 procent (8,5) (10,3 för helåret 2007). Resultat efter finansnetto exklusive engångsposter uppgick till 124 Mkr (178) (365 för helåret 2007).
- Resultat per aktie efter skatt blev -0:08 kronor (5:30) (10:31 för helåret 2007).
- Aktieägarna fattade vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008 ett principbeslut att godkänna en delning av bolaget. Genom delningen skapas de fristående företagen Cloetta och Fazer Konfektyr.

\* Dessa avsåg för 2008 nedskrivning av goodwill och för 2007 personalneddragning.

## INNEHÅLL

VD HAR ORDET	1
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	2
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	10
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	12
KONCERNENS BALANSRÄKNING	13
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	14
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN	15
JÄMFÖRELSE PERIODEN 1 JANUARI – 31 AUGUSTI 2007	16
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	17
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	18
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS OCH FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	20
<b>NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA</b>	<b>21</b>
REVISIONSBERÄTTELSE	59
BOLAGSSTYRNING	60
INTERNKONTROLL	64
STYRELSE OCH REVISORER	66
KONCERNENS LEDNINGSGRUPP	67
AKTIEN	68
FEMÅRSÖVERSIKT	70
DEFINITIONER	71
ÅRSSTÄMMA 2008	72
ADRESSER	73

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER – KONCERNEN	21
NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER – MODERBOLAGET	27
NOT 3 INFORMATION OM GEOGRAFISKA MARKNADER OCH RÖRELSEGRENAR	29
NOT 4 INTÄKTERNAS FÖRDELNING	30
NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	31
NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG	31
NOT 7 AVSKRIVNINGAR	31
NOT 8 UPPLYSNINGAR OM KOSTNADER SOM PÅVERKAR JÄMFÖRBARHETEN	32
NOT 9 PERSONALKOSTNADER OCH ANTAL ANSTÄLLDA	32
NOT 10 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	33
NOT 11 ERSÄTTNING TILL REVISORER	35
NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	35
NOT 13 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER	36
NOT 14 BOKSLUTSDISPOSITIONER	36
NOT 15 SKATTER	36
NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	38
NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	40
NOT 18 FINANSIELLA PLACERINGAR	42
NOT 19 VARULAGER	42
NOT 20 ÖVRIGA FORDRINGAR	42
NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	43
NOT 22 LIKVIDA MEDEL	43
NOT 23 EGET KAPITAL	43
NOT 24 RESULTAT PER AKTIE	44
NOT 25 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE	45
NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	49
NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	50
NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	50
NOT 29 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSIELL RISKHANTERING	50
NOT 30 OPERATIONELL LEASING	54
NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	54
NOT 32 NÄRSTÄENDE	54
NOT 33 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	55
NOT 34 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG	55
NOT 35 OBESKATTADE RESERVER	56
NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS	57
NOT 37 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	58
NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN	58

## VD HAR ORDET

---

Mina två år som verkställande direktör för Cloetta Fazer har varit intressanta och innehållsrika. Vi har genomfört två förvärv, investerat i vår produktion och tagit fram många intressanta produkter, som tagits väl emot av såväl kunder som konsumenter. Koncernen har haft en god försäljningsutveckling under 2008. Resultatmässigt har det dock motverkats av kraftigt stigande råvarupriser, vilka har varit svåra att kompensera med prishöjningar på marknaden.

De senaste månaderna har arbetet präglats av den delning av bolaget som vi har framför oss samtidigt som vi har fokuserat på att behålla vår position på de olika marknaderna. Cloetta Fazer har ur ett operativt perspektiv varit framgångsrik tack vare alla medarbetares målinriktade arbete. Våra starka varumärken visar en positiv utveckling och de är i dag mycket uppskattade av konsumenterna på våra viktigaste marknader Sverige, Finland, de övriga nordiska marknaderna samt Baltikum och Ryssland. De lönsamhetsmässiga målsättningarna, som ställdes upp vid samgåendet mellan Cloetta och Fazer Konfektyr år 2000, har infriats. Att bolaget delas beror, som vi tidigare har kommunicerat, på att våra huvudägare har olika syn på den långsiktiga utvecklingen av bolaget. Förslaget att dela bolaget lades fram till aktieägarna i mitten av juni och godkändes av bolagstämman i slutet av juli.

För oss inom bolaget är det en lättnad att denna fråga får en lösning. Det är nödvändigt för att säkerställa att våra varumärken kan utvecklas till sin fulla potential. Konkret har arbetet med att dela bolaget pågått intensivt denna höst och arbetet har skett i en anda av samförstånd som säkerställer att de nya bolagen även i fortsättningen kan erbjuda de anställda intressanta utmaningar samt kunder och konsumenter starka och attraktiva varumärken. Nya Cloetta och Fazer-koncernens nya division Fazer Konfektyr kommer efter delningen att i viss mån samarbeta inom produktion och logistik.

Efter att delningen av bolaget är genomförd kommer jag att tillträda som VD för Fazer Konfektyr. Min kollega, Cloetta Fazers nuvarande ekonomidirektör och vVD, Curt Petri kommer att tillträda som koncernchef och VD för det nya Cloetta. Tillsammans med våra kompetenta och engagerade medarbetarna kommer vi att skapa fortsatta framgångar för bolagen. Jag vill speciellt rikta mitt varma tack till alla medarbetare för era fantastiska insatser och önskar alla välgång även i fortsättningen. Det har varit glädjande att samarbeta med er och att leda Cloetta Fazer.

Stockholm i oktober



Jesper Åberg  
VD och koncernchef

”Jag vill speciellt rikta mitt varma tack till alla medarbetare för era fantastiska insatser.”



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Cloetta Fazer AB (publ), org nr 556014-2357, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2008 – 31 augusti 2008.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Cloetta Fazer bildades den 1 januari 2000 genom samgåendet mellan svenska Cloetta och finska Fazer Konfektyr, som ingick i Fazerkoncernen. Båda företagen har en lång tradition och en stark position på sina respektive hemmarknader Sverige och Finland. Genom samgåendet skapades Nordens största konfektyrföretag, med för närvarande en marknadsandel på 22 procent.

Den operativa verksamheten har varit framgångsrik där marknadsandelarna och konkurrenskraften stärkts på huvudmarknaderna Sverige och Finland. Under en längre tid har dock huvudägarna AB Malfors Promotor och Oy Karl Fazer Ab haft olika synsätt på det långsiktiga ägandet i bolaget och hur bolaget bör utvecklas i framtiden.

Under våren 2008 har huvudägarna deltagit i en medlingsdiskussion kring ägarfrågan under ledning av de tidigare styrelseledamöterna Lennart Bylock och Wilhelm Lünig. Resultatet av dessa förhandlingar presenterades i ett pressmeddelande den 16 juni 2008 där parterna informerades om att de träffat en överenskommelse att dela Cloetta Fazer i en Cloetta-del och en Fazer Konfektyr-del. Aktieägarna i Cloetta Fazer fattade vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008 ett principbeslut om att godkänna delningen.

Det nya Cloetta kommer efter delningen att ansöka om notering på OMX Nordic Exchange Stockholm. I pressmeddelandet den 16 juni meddelades vidare att Oy Karl Fazer Ab lämnat ett offentligt erbjudande till aktieägarna i Cloetta Fazer AB att överlåta samtliga aktier i Cloetta Fazer AB till Oy Karl Fazer Ab. Se vidare redogörelse under avsnittet "Delning av Cloetta Fazer".

Vid den extra bolagsstämman den 25 juli antogs vidare ny bolagsordning vilket innebar ändring av räkenskapsår. Det nya räkenskapsåret omfattar perioden 1 september till 31 augusti. I samband med ändringen bestämdes att det innevarande räkenskapsåret skulle förkortas och omfatta perioden 1 januari till 31 augusti 2008.

Delningen av Cloetta Fazer innebär att styrelsen och verkställande direktören inte kan lämna motsvarande framåtriktad information kring uppsatta mål och tillväxtstrategier som i tidigare årsredovisningar. Liknade information får hämtas i de redogörelser som Cloetta och Oy Karl Fazer Ab lämnar i noteringsprospektet avseende den planerade noteringen av Cloetta respektive erbjudandehandlingen avseende Oy Karl Fazer Ab:s offentliga erbjudande. Dessa prospekt beräknas att offentliggöras omkring månadsskiftet november/december.

Huvudmarknaderna för såväl nya Cloetta som Fazer Konfektyr utgörs av Norden där Cloettas hemmarknad är Sverige och Fazer Konfektyrs är Finland. Fazer Konfektyr har också en stark ställning i Baltikum och på "travelmarknaden". Se vidare uppdelningen i juridiska enheter under avsnittet "Delning av Cloetta Fazer".

## Marknader

Koncernens huvudmarknad är Norden, där Finland och Sverige utgör de enskilt största marknaderna följt av Norge och Danmark. I Finland uppgår marknadsandelen till 42 procent och i Sverige till 24 procent. En viktig del är också försäljningen på den sk travelmarknaden (taxfree) som främst avser försäljning på flygplatser och färjor inom Norden. Den nordiska marknaden svarar för 91 procent (92) av den totala försäljningen. Utanför Norden är Baltikum, Ryssland, Polen och Tjeckien de viktigaste marknaderna. Försäljning sker även till USA, England och Tyskland. Av försäljningen utanför Norden är det främst försäljningen i Baltikum som haft den högsta tillväxten under senare år med undantag för 2008 då en avmattning har skett. Särskilt framgångsrik har försäljningen i Estland varit där koncernen för närvarande är nummer två på marknaden.

## Försäljning

Försäljningen i Sverige, Finland och Ryssland sker genom egna försäljningsbolag. På övriga marknader sker försäljningen genom återförsäljare eller representanter. Kunderna i Norden utgörs främst av de stora dagligvarukedjorna.

## Förvärv av dotterföretag

Den 30 november 2007 undertecknades ett avtal om förvärv, med tillträde 2 januari 2008, av det finska bolaget Fennobon Oy. Bolaget driver sin verksamhet i Högfors (Karkkila) i södra Finland och verksamheten omfattar tillverkning och försäljning av sockerfria tuggummin och halstabletter. Bolagets mest kända varumärken inom tuggummisortimentet är XyliDent och XyliBon. Tuggummin säljs också under det licensierade varumärket Mumin. Inom tuggummisegmentet är bolaget nummer tre på den finska marknaden. Omsättningen uppgick under det senaste räkenskapsåret, som avslutades 30 september 2007, till 56 Mkr (53) och resultatet före skatt blev 4 Mkr (6). Av försäljningen gick cirka 30 procent på export till länder som Japan, USA och Tyskland. Antalet anställda uppgick till 45 personer (41).

Halstabletter utgör det tredje största segmentet inom konfektyr i Sverige och motsvarar 14 procent av totalmarknaden. I Finland är motsvarande andel 4 procent. Tuggummi svarar för cirka 10 procent av den finska konfektyrmarknaden medan motsvarande andel i Sverige är 6 procent. Förvärvet av Fennobon tillför koncernen kompetens inom området

tandvänliga produkter samt produkter där koncernen idag har en svag marknadsposition. Genom att utnyttja koncernens starka ställning på den finska marknaden i kombination med att utnyttja redan kända egna varumärken kan det förvärvade sortimentet utvecklas ytterligare och marknadspositionen förstärkas. Den goodwill på 64 Mkr som uppkom vid förvärvet av Fennobon utgörs främst av framtida synergievinster i form av ökad marknadsstillväxt. Se vidare not 34.

#### Tillverkning

Koncernen har fem produktionsanläggningar varav två finns i Sverige, Ljungsbros och Alingsås och tre i Finland, Vanda, Villmanstrand och Högfors. Den sammanlagda produktionsvolymen uppgår till cirka 65.000 ton. I Ljungsbros och Vanda produceras främst chokladprodukter medan anläggningen i Villmanstrand mer är inriktad på sockerkonfektyr. Högforsanläggningen, som tillkom genom förvärvet av Fennobon, producerar tuggummi medan anläggningen i Alingsås, som ingick i förvärvet av Karamellpojckarna 2007, främst tillverkar halstabletter och kola.

#### Varumärken

Cloetta Fazers största tillgång är dess kända varumärken. Varumärkena med tillhörande produktsortiment har en mycket stark ställning på huvudmarknaderna Sverige och Finland. Några av de äldsta produkterna har funnits sedan början av 1900-talet och ett flertal är äldre än femtio år. Varumärkenas styrka kännetecknas av såväl hög konsumentkännedom som stark köpljålitet. En alltmer hårdnande konkurrens från övriga aktörer på marknaden genom handelns egna varumärken, lågprisaktörer samt ökad internationalisering har ökat priskonkurrensen och påverkat Cloetta Fazers varumärkesstrategi. Marknadsinvesteringarna har de senaste åren främst inriktat sig mot de prioriterade varumärkena där tillväxtpotentialen och lönsamheten bedömts som störst. Vidare har också selekterade satsningar gjorts på varumärken med stark lokal förankring.

De prioriterade varumärkena är tolv stycken och utgörs av: Karl Fazer, Kexchoklad, Dumle, Geisha, Polly, Ässä, Tutti Frutti, Pantteri/Salta katten, Center, Marianne, Plopp och Tyrkisk Peber. För räkenskapsåret 2008 (8 månader) uppgick försäljningen till 22.300 ton jämfört med 21.900 ton föregående år. Försäljningen motsvarade 54 procent (54) av den totala volymen. Försäljningen under en 12-månadersperiod, räkenskapsåret 2007, uppgick till 35.300 ton (33.900), vilket motsvarade 53 procent (53) av den totala volymen och 54 procent (54) av försäljningsvärdet.

#### UTVECKLING UNDER 2008

##### Nettoomsättning och resultat

I nedanstående kommentarer presenteras jämförelsetal för perioden 1 januari – 31 augusti 2007. Jämförelseuppgifterna baseras på den månatliga rapporteringen till styrelse och koncernledning. Se även sidan 16 där resultaträkning och kassaflödesanalys för perioden samt balansräkning per 31 augusti 2007 presenteras i sammandrag. Om jämförelsetalen avser räkenskapsåret (kalenderåret) 2007 anges det särskilt.

Nettoomsättningen uppgick till 2.030 Mkr (1.874) vilket är en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. För jämförbara enheter (exklusive förvärv 2007 och 2008) och exklusive valutaeffekter vid omräkning av de utländska dotterföretagen ökade omsättningen med 3 procent.

Den högre omsättningen förklaras av ökade försäljningsvolymerna på huvudmarknaderna Sverige och Finland där ökningen blev 3 respektive 11 procent. Försäljningen på Travelmarknaden (försäljning på färjor och flygplatser), som utgör cirka 7 procent av den totala försäljningen, ökade med 14 procent. Försäljningen av de prioriterade varumärkena ökade med 7 procent jämfört med föregående år. Den högsta tillväxten uppnådde sockerkonfektyrprodukterna Ässä och Tutti Frutti. Karl Fazer, som är den enskilt största produkten inom gruppen prioriterade varumärken, ökade med 16 procent medan Kexchoklad som är den näst största minskade med 8 procent. Gruppen övriga varumärken, som främst avser produkter med stark lokal förankring, ökade med 11 procent. Störst framgång inom denna kategori uppnåddes på den finska marknaden. Försäljningen av lösviktprodukter var oförändrad medan industriförsäljningen, som avser halvfabrikat till livsmedelsindustrin, ökade med 18 procent jämfört mot föregående år. Industriförsäljningen hänför sig främst till de finska fabrikena.

Rörelseresultatet uppgick till 11 Mkr (160). Resultatet har belastats med nedskrivning av goodwill på 90 Mkr. Exklusive denna post uppgick rörelseresultatet till 101 Mkr vilket var en försämring med 59 Mkr mot föregående år. Rörelsemarginalen uppgick exklusive nedskrivning till 5,0 procent (8,5). Nedskrivning av goodwill hänför sig till den svenska marknaden och avser den goodwill som uppkom vid förvärvet av Candelia 1998. Nedskrivningen gjordes i delårsboks slutet per 30 juni och hänför sig således till resultatet för det första halvåret. Se vidare kommentarer under avsnittet Nedskrivningsprövning.

Det operativa resultatet (exklusive nedskrivningen) har försämrats på den svenska marknaden till följd av ökade tillverknings-, försäljnings- och marknadsföringskostnader. De ökade tillverkningskostnaderna förklaras främst av högre råvarupriser. Rådande prispress på marknaden har begränsat möjligheterna att kompensera kostnadsökningarna genom högre försäljningspriser. Även den norska marknaden visar kraftig resultatförsämring, till följd av minskad försäljning, medan resultatet i Danmark är något bättre än föregående år.

Rörelseresultatet på den finska marknaden har försämrats till följd av ökade råvarukostnader samt högre försäljnings- och marknadsföringskostnader. De ökade omkostnaderna förklaras av den starka försäljningsutvecklingen. Ökade tillverkningskostnader har, till följd av högre råvarupriser, sänkt bruttomarginalen och gett relativt omsättningen en lägre bruttovinst vilket försämrat rörelseresultatet mot föregående år. Den ryska och baltiska marknaden redovisar också ett sämre resultat till följd av högre omkostnader.

Resultatet före skatt uppgick till 34 Mkr (178). Exklusive nedskrivning av goodwill uppgick resultatet före skatt till 124 Mkr. Finansnettot uppgick till 23 Mkr jämfört med 18 Mkr föregående år. Det förbättrade finansnettot avser stigande marknadsräntor under 2008.

Årets skatt uppgick till 35 Mkr (49). Nedskrivning av goodwill är en koncernmässig justering och påverkar inte skatteberäkningen vilket förklarar den höga skattebelastningen i förhållande till resultatet. Exklusive nedskrivning uppgick den effektiva skattesatsen till 28 procent (27).

Årets resultat uppgick till -1 Mkr (129), varav resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare utgjorde -2 Mkr (128). Resultat per aktie uppgick till -0:08 kronor (5:30). Exklusive nedskrivning av goodwill uppgick resultatet per aktie till 3:65 kronor (5:30).

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT, JULI – AUGUSTI 2008

Juli – augusti avser perioden efter senast lämnad delårsrapport.

Jämförelsebeloppen avser motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 510 Mkr (476). Rörelseresultatet för perioden blev 47 Mkr (48) vilket motsvarade en rörelsemarginal på 9,2 procent (10,1).

## SÄSONGSEFFEKTER

Verksamheten är säsongsbetonad främst till följd av den viktiga julförsäljningen som infaller under perioden september – december. Föregående år motsvarade omsättningen för perioden 42 procent av den totala årsomsättningen och rörelseresultatet, exklusive omstruktureringkostnader, 52 procent av det totala rörelseresultatet.

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Likvida medel och kortfristiga placeringar har under året minskat med 371 Mkr till 778 Mkr. En del förklaras av den ojämna intjänningen under året eftersom verksamheten är säsongsbetonad. Som framgått ovan svarar september – december för mer än hälften av rörelseresultatet. Effekten på kassaflödet är än större genom att rörelsekapitalet minskar under perioden genom främst lägre lagernivå i slutet av året. Koncernen är vidare inne i en period av stora maskininvesteringar, vilket tillsammans med den höjda utdelningen på 3 kronor per aktie bidragit till den minskade likviditeten.

Kassaflöde från den löpande verksamheten blev 67 Mkr (97) där försämringen mot föregående år hänför sig till det försämrade resultatet. Investeringar i anläggningstillgångar påverkade kassaflödet netto med -177 Mkr (-129). Förvärv av dotterföretag -62 Mkr (0) avsåg slutlikvid för förvärvet av Fennobon Oy. Utdelning till aktieägarna (inklusive minoritet i dotterföretag) uppgick till 244 Mkr (158). Räntebärande tillgångar översteg räntebärande skulder med netto 628 Mkr (952). Soliditeten uppgick till 75 procent (80).

## INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningar och utrustning uppgick brutto till 177 Mkr (148). Av årets investeringar utgör 125 Mkr (99) investeringar i de finska anläggningarna medan 52 Mkr (49) avser anläggningar i Sverige. Investeringarna avser såväl kapacitetshöjande investeringar som ersättningsinvesteringar till befintliga produktionslinjer. Avskrivningarna uppgick till 99 Mkr (83).

## PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under året till 1.586 (1.560) varav antalet kvinnor utgjorde 946 (934). Antalet anställda per land uppgick till, Sverige 531 (543), Finland 1.043 (1.009) och Ryssland 12 (8). Vid periodens slut uppgick antalet anställda till 1.693 (1.513). Samtliga jämförelsetal avser räkenskapsåret 2007. Medelantalet anställda för perioden januari – augusti 2007 uppgick till 1.515.

Styrelsen har definierat ett antal uppföranderegler "Code of Conduct" som styr Cloetta Fazers agerande mot olika intressentgrupper inklusive relationen till de anställda. Enligt dessa uppföranderegler ska Cloetta Fazer agera för att:

- de lagar, förordningar och normer som gäller i de länder där koncernen är verksam följs
- verksamheten ska bedrivas med hög integritet och moral och ansvar tas för gjorda handlingar
- FN:s Deklaration om mänskliga rättigheter ska respekteras och ansvaret att upprätthålla de anställdas och samhällets rättigheter i verksamheten accepteras
- i det internationella samarbetet verka för att arbetsvillkoren hos råvaruproducenterna förbättras

Relationen till de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och förtroende. Anställningsvillkoren ska följa kollektivavtal, nationell lagstiftning samt relevanta ILO-konventioner.

Förutsättning för att uppnå långsiktiga tillväxt- och lönsamhetsmål är kompetenta och engagerade medarbetare. Engagemang uppnås genom tydligt ledarskap, medarbetarnas delaktighet i beslutsprocesser samt god arbetsmiljö.

Ett antal projekt som initierades föregående år har fortsatt i år i syfte att:

- öka medarbetarnas kompetensutveckling
- fortsatt förbättra arbetsförhållanden vilket innefattar åtgärder för att förhindra olyckor samt förebyggande hälsovård
- verka för jämställdhet mellan könen och särskilt stödja kvinnors ledarskap
- utveckling av medarbetarnas personliga engagemang och medverka till aktivt deltagande i beslutsprocesser.

## INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Cloetta Fazer arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som verksamheten utsätts och kan utsättas för. Riskerna indelas i operativa risker vilka hanteras av de operativa enheterna och finansiella risker som hanteras av finansfunktionen.

### Operativa risker

Verksamheten är främst koncentrerad till den svenska och finska marknaden. De risker och möjligheter som påverkar den framtida utvecklingen, baserat på nuvarande geografiska spridning, är därför i huvudsak koncentrerad till Sverige och Finland.



Den nordiska marknaden kännetecknas av relativt få men starka lokala dagligvarukedjor. Även internationella lågpris-kedjor har etablerat sig under de senaste åren vilket skärpt konkurrensen inom handeln. Lanseringen av produkter under egna varumärken har inneburit en förskjutning av andelen av värdekedjan till distributörernas fördel. Tillsam-mans har dessa faktorer medfört ökad prispress på markna-den vilket också påverkat producentledet. Genom att verka som en aktiv samarbetspartner mot kunderna, leverera hög-kvalitativa produkter samt lansera innovativa produktnyheter har konkurrensen från övriga aktörer kunnat bemötas och Cloetta Fazers positioner förstärkas.

En annan faktor som påverkat prisbilden är de ökade råvarukostnaderna som medfört kraftigt höjda tillverknings-kostnader de senaste åren för främst chokladprodukter. För att fortsatt kunna erbjuda konkurrenskraftiga priser är effektivitetshöjande åtgärder nödvändiga såväl inom produktion som för övriga delar i organisationen. Dessa åtgärder är dock inte tillräckliga utan prishöjningar mot kund måste genomföras för att kompensera kostnadsökningarna. Ett omfattande investeringsprogram initierades under 2007 vilket, när detta är fullt genomfört 2010, kommer att höja anläggningarnas kapacitet och förbättra effektiviteten i Ljungsbro, Vanda och Villmanstrand.

Tillverkningskostnaderna uppgår till cirka 65 procent av de totala kostnaderna. Av tillverkningskostnaderna svarar råvaror och emballage för cirka 60 procent. De värdemäs-sigt största råvarorna är kakao, socker och mjölkprodukter. Priset för ett flertal av de viktigaste råvarorna påverkas av omvärldsfaktorer som politiska beslut, ökad levnadsstan-dard, spekulationer på råvarubörser m m. Miljörelaterade frågor får också allt större effekt på priserna i takt med att alternativ användningen av odlade grödor ur energiförsörj-ningssynpunkt ökar. Hur skördarna slår in påverkar också utbud och efterfrågeprissättningen. Cloetta Fazer köper främst kakaorelaterade råvaror som har sitt ursprung från Elfenbenskusten. Kakaoproducenterna i Elfenbenskusten svarar för cirka 40 procent av världsproduktionen. Den politiska situationen i landet har periodvis varit osäker, vilket påverkat volatiliteten i prissättningen. Den förädlade råvaran som koncernen använder utgörs av kakaopulver, kakaofett och kakaosmör. Även efterfrågan på de enskilda komponenterna varierar över tiden vilket påverkar världs-marknadspriserna. Genom att teckna långa leveranskontrakt säkerställer koncernen tillgången på råvaror och motverkar effekten av kortfristiga prisfluktuationer.

#### Finansiella risker

Cloetta Fazer har en mycket hög soliditet och likviditet vilket har begränsat finansieringsrisken av verksamheten.

Koncernens finansiella risker omfattas främst av ränte-, valuta- och kreditrisker.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per 31 augusti 2008 till 778 Mkr. Koncernen placerar över-skottslikviditeten i olika penningmarknadsinstrument där

riskerna ej får överstiga de nivåer som har fastställts i den av styrelsen utfärdade finanspolicyen. Den effektiva räntan på placeringarna har under året uppgått till 4,2 procent. Föregående år (räkenskapsåret 2007) uppgick den effektiva räntan till 3,1 procent.

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser förväntade eller kontrak-terade betalningsflöden från köp och försäljning i olika valutor till den del transaktionerna ej är säkrade genom terminskontrakt. Den största transaktionsvolymen sker i euro. Nettoutflödet för 2008 uppgick till 23,7 MEUR och för räkenskapsåret 2007 till 17,5 MEUR. Enligt gäl-lande finanspolicy får derivatinstrument användas för att begränsa de risker som koncernen är exponerad emot. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning varför alla värdeförändringar redovisas direkt över resultaträkningen. Valutakursfluktuationer uppkommer också vid omräkning av utländska dotterföretags nettotillgångar till moderbola-gets funktionella valuta. Koncernen har som policy att inte valutasäkra dessa nettotillgångar.

Kreditrisken i kundfordringar avseende den nordiska verksamheten är begränsad med hänsyn till kundstrukturen. I Ryssland och på andra marknader där kundstrukturen och distributionen skiljer sig mot den nordiska marknaden är riskexponeringen större. För närmare beskrivning av finan-siella risker och riskhantering hänvisas till not 29.

I samband med företagsförvärv görs en riskbedömning av den förvärvade enheten i den due diligenceprocess som föregår förvärvet.

#### Miljörisker

De lagstadgade krav som ställs av myndigheterna i de länder där koncernen är verksam efterlevs. Koncernen bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i Ljungsbro och Alingsås enligt miljöbalken. Tillståndet gäller tills-vidare. För de finska anläggningarna erfordras tillstånd i enlighet med Finlands miljölagstiftning. Koncernen är inte inblandad i några miljötvister.

Miljöpåverkan i konfektyrindustrin uppstår genom vatten- och energiförbrukning, avloppsvatten, råvaru- och emballageavfall, produktionsspill samt transporter. Dessutom uppstår viss miljöpåverkan av kylmedier och ke-mikalier samt buller och damm. Den största direkta miljö-påverkan har utsläpp av näringsämnen och fett i VA-nätet.

Inom koncernen bedrivs ett kontinuerligt arbete, avse-ende samtliga anläggningar, i syfte att minska de effekter som verksamheten har på miljön. Genom en struktu-rerad och detaljerad process för mätning, uppföljning och åtgärder ökas medvetenheten om vilka effekter olika tillverkningsprocesser får på miljö och kvalitet. Frekvent uppföljning och utvärdering av metoder ger kunskap om "best practise" och utgör beslutsunderlag för aktiviteter som förbättrar kvalitets- och miljöarbetet och bidrar till tydli-gare målformuleringar.

## Ägarförändringar

De fyra största aktieägarnas förändringar i aktieinnehav och röster sedan 31 december 2007 framgår nedan.

Aktieinnehav	Antal aktier totalt			Procent av kapital		
	2007-12-31	2008-08-31	Förändring	2007-12-31	2008-08-31	Förändring
AB Malfors Promotor	4.938.448	<b>4.938.448</b>	<b>0</b>	20,5	<b>20,5</b>	<b>0</b>
Oy Karl Fazer Ab	4.997.027	<b>4.997.027</b>	<b>0</b>	20,7	<b>20,7</b>	<b>0</b>
Oy Cacava Ab	3.831.433	<b>3.831.433</b>	<b>0</b>	15,9	<b>15,9</b>	<b>0</b>
Conclo Ab	2.767.881	<b>2.767.881</b>	<b>0</b>	11,5	<b>11,5</b>	<b>0</b>
Deltotal	16.534.789	<b>16.534.789</b>	<b>0</b>	68,6	<b>68,6</b>	<b>0</b>
Övriga aktieägare	7.584.407	<b>7.584.407</b>	<b>0</b>	31,4	<b>31,4</b>	<b>0</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>24.119.196</b>	<b>24.119.196</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>

Aktieinnehav	Antal röster totalt			Procent av röster		
	2007-12-31	2008-08-31	Förändring	2007-12-31	2008-08-31	Förändring
AB Malfors Promotor	26.168.224	<b>26.168.224</b>	<b>0</b>	39,6	<b>39,6</b>	<b>0</b>
Oy Karl Fazer Ab	25.697.027	<b>25.697.027</b>	<b>0</b>	38,9	<b>38,9</b>	<b>0</b>
Oy Cacava Ab	3.831.433	<b>3.831.433</b>	<b>0</b>	5,8	<b>5,8</b>	<b>0</b>
Conclo Ab	2.767.881	<b>2.767.881</b>	<b>0</b>	4,2	<b>4,2</b>	<b>0</b>
Deltotal	58.464.565	<b>58.464.565</b>	<b>0</b>	88,5	<b>88,5</b>	<b>0</b>
Övriga aktieägare	7.594.631	<b>7.594.631</b>	<b>0</b>	11,5	<b>11,5</b>	<b>0</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>66.059.196</b>	<b>66.059.196</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>

Källa: VPC AB – Aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade per 31 december 2007 och 31 augusti 2008.

Miljöarbetet inom respektive produktionsenhet koordineras genom ett miljöråd som ansvarar för att de satta målen uppnås. I arbetet prioriteras följande områden:

- hushållning med energi, vatten och råvaror
- minskad mängd avloppsvatten och avfall
- lägre koloxidutsläpp
- minskat spill

Cloetta Fazer är engagerad i olika internationella organisationer, bland annat för att påskynda utvecklingen mot en hållbar produktion av exempelvis kakao och palmolja. Cloetta Fazer är också medlem i World Cocoa Foundation som arbetar för en hållbar kakaoodling och i RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) som arbetar för att förbättra förutsättningarna för produktion av palmolja i Asien.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Produktutveckling omfattar i huvudsak framtagning av nya förpackningsdesigner samt utveckling av nya produktvarianter inom ramen för befintligt sortiment. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande.

## MODERBOLAGET

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 50 Mkr (41) och avsåg i huvudsak koncerninterna tjänster och hyror. Resultatet före skatt blev 229 Mkr (166). Finansnettot uppgick till 257 Mkr (177). I finansnettot ingår utdelningar från koncernföretag med 169 Mkr (156). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 743 Mkr (961). Samtliga jämförelsebelopp avser perioden januari–augusti 2007.

Verksamheten har från och med 1 september omstrukturerats och de tidigare centrala funktionerna har överförs

till andra enheter i koncernen. Som ett led i delningen av Cloetta Fazer har varumärken, fastigheter, inventarier samt dotterföretag överlåtits per 29 augusti till företag i nya Cloetta-koncernen. Vidare överläts dotterföretaget Cloetta Sverige AB genom en apportemission den 25 juli till Cloetta AB som är moderbolaget i nya Cloetta-koncernen.

### Aktien

Cloetta Fazers B-aktie är noterad på OMX Nordic Exchange Stockholm sedan 1994. Aktien är noterad på börsens Mid Cap-lista. Under perioden januari till augusti 2008 har 1.054.167 aktier omsatts. Högsta betalkurs var 251 kronor och lägsta var 200 kronor. Den 29 augusti noterades aktien till 230 kronor senast betalt.

Resultatet per aktie, före och efter utspädning, uppgick för 2008 till -0:08 kronor (5:30). Exklusive nedskrivning av goodwill uppgick resultat per aktie till 3:65 (5:30). Eget kapital per aktie uppgick till 99:06 kronor (104:10).

Antalet aktier uppgick per 31 augusti 2008 till 24.119.196 aktier varav A-aktier utgjorde 4.660.000 aktier och B-aktier 19.459.196. A-aktier berättigar till tio röster och B-aktier till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktiernas kvotvärde uppgår till 50:00 kronor.

### Ägare

Den 31 augusti 2008 hade Cloetta Fazer 3.627 aktieägare. Huvudägarna AB Malfors Promotor ägde 39,6 procent av rösterna och 20,5 procent av kapitalet och Oy Karl Fazer Ab ägde 38,9 procent av rösterna och 20,7 procent av kapitalet. Övriga institutionella placerare ägde 17,4 procent av rösterna och 47,6 av kapitalet.



## FÖRETRÄDESRÄTT, HEMBUDSFÖRFARANDE, OMBVANDLING AV AKTIER, RÖSTRÄTTSBEGRENSNING

Vid kontant eller kvittningsemission äger, där nya aktier i serie A respektive B ges ut, innehavare av A- och B-aktier rätt att teckna nya A- och B-aktier i förhållande till det aktuella innehavet på avstämningsdagen. Om emissionen endast omfattas av B-aktier äger samtliga innehavare av A- och B-aktier teckna sig för nya B-aktier i förhållande till innehavet på avstämningsdagen. Vid fondemission och vid emittering av konvertibler och teckningsoptioner tillämpas motsvarande fördelning analogt.

Överlåtelse av A-aktie till person som tidigare inte är A-aktieägare i bolaget utlöser ett hembudsforfarande, utom när överlåtelsen skett genom bodelning, arv, testamente eller gåva till person som är närmast till arv efter givaren.

Efter skriftlig framställan från A-aktieägare ska bolaget omvandla aktieägarens i framställan angivna A-aktier till B-aktier.

För att uppnå ett balanserat ägarskap enades huvudägarna, AB Malfors Promotor och Oy Karl Fazer Ab vid samgåendet 2000 om rösträttsbegränsning, vilket innebär att ingen får för egna eller andras aktier rösta för sammanlagt 40 procent eller mer av det totala antalet röster i bolaget vid bolagsstämma. Enligt kallelse till årsstämman den 25 november 2008 föreslås ändringar av bolagsordningen, där den tidigare rösträttsbegränsningen samt hembudsbestämmelsen avseende bolagets A-aktier tas bort. Vidare ska styrelsen ha sitt säte i Stockholm. De föreslagna ändringarna av bolagsordningen sammanhänger med den pågående delningsprocessen av Cloetta Fazer-koncernen samt Oy Karl Fazers Ab:s offentliga erbjudande om förvärv av aktierna i bolaget. För ytterligare upplysningar hänvisas till bolagets bolagsordning och hemsida.

Väsentliga avtal mellan bolaget och styrelsen, verkställande direktör samt vice verkställande direktör  
Arvode till styrelsen fastställs på årsstämman. Om uppdraget som styrelseledamot upphör i förtid utgår ingen särskild ersättning.

Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktör och vice verkställande direktör utgår lön under uppsägningstiden, som omfattar 12 månader, samt därutöver ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Beträffande övrig information om arvode till styrelsen samt löner och ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

### Val av styrelse samt dess arbetsordning

Styrelseledamöter i Cloetta Fazer AB väljs årligen på ordinarie bolagsstämma (årsstämma) för tiden intill dess nästa ordinarie stämma. Styrelsen har sitt säte i Ljungsbro, Linköpings kommun (se föreslagen ändring enligt ovan).

Styrelsen består av sex ledamöter valda av årsstämman samt två ledamöter med två suppleanter utsedda av de fackliga organisationerna. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns personer med anknytning till de större ägarna men också personer som har en oberoende ställning i förhållande

till dessa ägare och till bolaget. Styrelsen har beslutat att två personer utsedda av de fackliga organisationerna i Finland dessutom deltar som adjungerande på styrelsemötena.

Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är dock som regel alltid närvarande vid sammanträdena. Den verkställande direktören är föredragande vid sammanträdena, men även andra tjänstemän lämnar redogörelser för vissa ärenden.

Under räkenskapsåret 1 januari 2008–31 augusti 2008 har styrelsen haft fyra ordinarie sammanträden, ett konstituerande möte efter årsstämman den 16 juni samt fem extra sammanträden. Under de extra sammanträdena har styrelsen behandlat frågor rörande ägarkonflikten samt delningen av Cloetta Fazer, senareläggning av årsstämman för räkenskapsåret 2007 samt ärenden inför den extra bolagsstämma som hölls den 25 juli. Vidare har de avtal som träffats mellan huvudägarna rörande delning av Cloetta Fazer gått igenom. Under de ordinarie styrelsemötena har styrelsen behandlat frågor rörande delårsrapporterna per 31 mars och 30 juni, investeringsärenden samt andra löpande frågor. Styrelsens arbete följer den av styrelsen antagna arbetsordningen samt instruktionen angående arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören. Den interna rapporteringen till styrelsen sker enligt anvisningar i arbetsordningen.

Huvudägarna Oy Karl Fazer Ab och AB Malfors Promotor har tillsatt en valberedning. Valberedningen består av tre ledamöter, där den tidigare ledamoten Lennart Bylock i Cloetta Fazer AB:s styrelse tillsvidare har kvarstått som ordförande. Övriga ledamöter är Christer Wagenius som företrädare AB Malfors Promotor samt Juhani Mäkinen som företrädare Oy Karl Fazer Ab. Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på stämμοordförande, styrelse, styrelseordförande samt förslag till styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter.

Styrelsen har tidigare årligen utsett ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor avseende ersättning till VD och vice VD samt incitamentsprogram till ledning och övriga anställda. Vid det konstituerade styrelsemötet som hölls efter årsstämman den 16 juni beslöts att ersättningsfrågor skulle behandlas av hela styrelsen och att ett särskilt utskott därmed inte skulle utses. Styrelsen ska i enlighet med aktiebolagslagen framlägga ett förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman för godkännande.

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott vars syfte är att stödja styrelsens arbete avseende övervakning av redovisningen, intern kontroll och den finansiella rapporteringen samt därmed sammanhängande revision av räkenskaperna. Revisionsutskottet består av styrelsens ordförande Anders Dreijer, vice ordförande Olof Svenfelt samt styrelseledamoten Meg Tivéus. Styrelsens rapport om intern kontroll för det förkortade räkenskapsåret 1 januari 2008–31 augusti 2008 redovisas under avsnittet Bolagsstyrning.

Beträffande styrelsens arbete och arbetsordning i övrigt hänvisas till avsnittet om Bolagsstyrning på sidorna 60–63 samt bolagets hemsida.

Styrelsens förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Genom delningen av Cloetta Fazer koncernen har även ledningsorganisationen i moderbolaget Cloetta Fazer AB förändrats. De funktioner som tidigare ingick i moderbolaget är, förutom verkställande direktören, överförda till andra enheter i koncernen från och med 1 september. Operativa frågor avseende de enheter som ingår i nya Fazer Konfektyr hanteras inom ramen för den finska ledningsorganisationen och i samråd med verkställande direktören. På motsvarande sätt hanteras operativa frågor i Cloetta koncernen av den nya ledningen.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i nya Fazer Konfektyr utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Beträffande motsvarande ersättningsvillkor till ledningen i nya Cloetta hänvisas till noteringsprospektet samt årsredovisningen för Cloetta AB för räkenskapsåret 1 januari – 31 augusti 2008.

Beträffande ersättningar för perioden 1 januari – 31 augusti 2008 hänvisas till noten 10.

## DELNING AV CLOETTA FAZER

### Genomförande

Aktieägarna i Cloetta Fazer AB fattade vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008, ett principbeslut att godkänna en delning av bolaget. Genom delningen skapas de fristående företagen Cloetta och Fazer Konfektyr. Koncernen Cloetta, med moderbolaget Cloetta AB, bildades under juli – augusti och är per den 31 augusti 2008 en underkoncern till Cloetta Fazer AB.

Vid årsstämman i Cloetta Fazer AB den 25 november 2008 avses ett formellt beslut om utdelning av aktierna i Cloetta AB att fattas. Utdelningen av aktierna är, enligt de så kallade Lex Asea-bestämmelserna, skattefria i Sverige för såväl Cloetta Fazer AB som för aktieägarna i Cloetta Fazer AB. Ytterligare information om utdelningen, skattefrågor kring den samt hur anskaffningsvärden för aktierna i Cloetta AB samt Cloetta Fazer AB ska beräknas kommer att presenteras i den information som tillhandahålls inför årsstämman i Cloetta Fazer AB den 25 november. Utdelningen sker i förhållande till varje aktieägars innehav i Cloetta Fazer AB. För varje aktie av serie A i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie A i Cloetta AB och för varje aktie av serie B i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie B i Cloetta AB. Cloetta AB avser att ansöka om notering på OMX Nordic Exchange Stockholm. Första handelsdag är beräknad till den 2 december 2008.

Koncernen Cloettas verksamhet kommer att närmare beskrivas i det noteringsprospekt som beräknas offentliggöras omkring den 28 november 2008.

Anmälningsperioden avseende Oy Karl Fazer Ab:s offentliga erbjudande på aktierna i kvarvarande Cloetta Fazer AB (det blivande Fazer Konfektyr), vilket offentliggjordes den 16 juni 2008, är beräknad att löpa mellan den 1 och den

22 december 2008. Erbjudandet utgörs av 202 kronor kontant samt 0,92 aktier av serie B i Cloetta AB för varje aktie i Cloetta Fazer AB. Oy Karl Fazer Ab har åtagit sig att stämpla om de A-aktier i Cloetta AB som Oy Karl Fazer Ab erhåller vid utdelningen och endast använda B-aktier i Cloetta AB som vederlag i erbjudandet, vid sidan av kontantdelen. En närmare beskrivning av Oy Karl Fazer Ab:s offentliga erbjudande kommer att lämnas i den erbjudandehandling som beräknas offentliggöras av Oy Karl Fazer Ab omkring den 28 november 2008. Beroende på graden av acceptans i Oy Karl Fazer Ab:s erbjudande och hur aktieägarstrukturen ser ut efter genomförandet av erbjudandet har Oy Karl Fazer Ab meddelat att de kan komma att verka för att aktierna i Cloetta Fazer AB avnoteras från OMX Nordic Exchange Stockholm.

### Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter

Goodwill och huvuddelen av det bokförda värdet på varumärkena i nya Cloetta härrör sig från förvärvet av Candelia AB 1998. Genom förvärvet erhöll dåvarande koncernen ett antal viktiga varumärken och ett ökat produktsortiment, vilket stärkte koncernens marknadsandel främst på den svenska marknaden. Produkterna säljs i huvudsak på den svenska och norska marknaden, men även till viss del i Danmark. Den goodwill som uppkom vid förvärvet hänför sig till det vid detta tillfälle beräknade värdet av framtida synergievinster, marknadsposition och stärkt konkurrenskraft. Nya Cloettas försäljning kommer att minska väsentligt efter delningen av Cloetta Fazer vilket föranledde en ny prövning av återvinningsvärdet i samband med delårsrapporten per 30 juni. De framräknade återvinningsvärdena för varumärken och goodwill, som utgörs av nyttjandevärdet för respektive kategori, bygger på en kassaflödesprognos med obestämd nyttjandeperiod. Prognosen på rörelsemarginalen baseras på den i pressmeddelandet den 16 juni 2008 angivna proformanivån 6 procent. Under en omställningsperiod kommer rörelsemarginalen även att understiga denna nivå. Detta, tillsammans med en minskad försäljning, kommer att ha en negativ påverkan på kassaflödet. Återvinningsvärdet av nettotillgångarna i nya Cloetta beräknades per 2008-06-30 understiga det bokförda värdet med 90 Mkr vilket medfört motsvarande nedskrivningsbehov. De viktigaste antagandena i beräkningarna baseras på förväntad försäljningstillväxt, vinstmarginaler och investeringsbehov. Den generella tillväxten för branschen på de geografiska marknader där nya Cloettas produkter säljs har historiskt varit cirka 2 procent per år. De antagna tillväxtmålen som är något högre är i linje med koncernens långsiktiga mål för organisk tillväxt samt ledningens bedömning. Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till 9,5 procent.

### Nya Cloetta

Koncernens rörelsedrivande bolag utgörs av moderbolaget Cloetta AB med de helägda dotterföretagen Cloetta Fazer Sverige AB (har namnändrats till Cloetta Sverige AB) samt AB Karamellpojken. Försäljningen är i huvudsak inriktad mot den svenska marknaden följt av Norge och Danmark. Verksamheten kommer vidare att omfatta legotillverkning åt

## Fördelning "nya Cloetta" och "Fazer Konfektyr" per 2008-08-31

	"Fazer Konfektyr"	"Nya Cloetta"	Elimineringar	Cloetta Fazer koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	86	144		230
Materiella anläggningstillgångar	819	397		1.216
Finansiella anläggningstillgångar	19	4		23
Omsättningstillgångar	693	338	-76	955
Kortfristiga fordringar	186	0		186
Likvida medel	313	279		592
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2.116</b>	<b>1.162</b>	<b>-76</b>	<b>3.202</b>
Eget kapital	1.682	708		2.390
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatt	71	122		193
Övriga avsättningar	63	75		138
Kortfristiga skulder	300	257	-76	481
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2.116</b>	<b>1.162</b>	<b>-76</b>	<b>3.202</b>

Fazer Konfektyr. Koncernens produktionsenheter består av anläggningarna i Ljungbro och Alingsås.

## Fazer Konfektyr

Koncernen består av moderbolaget Cloetta Fazer AB, de finska bolagen Cloetta Fazer Konfektyr Ab, Cloetta Fazer Choklad Ab, Fennobon Ab samt Oy NIS – Nordic Industrial Sales Ab. Vidare ingår det per 1 september nystartade svenska säljbolaget Cloetta Fazer Konfektyr AB samt det ryska säljbolaget OOO Cloetta Fazer. Bolag som innehåller namnet "Cloetta" kommer att namnändras. Försäljningen är främst inriktad mot den nordiska marknaden med tyngdpunkt på den finska samt försäljning till Baltikum och Ryssland. Koncernens produktionsenheter består av anläggningarna i Vanda, Villmanstrand och Högfors.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, inklusive årets vinst, uppgår till 519 Mkr. Vid en extra bolagsstämma den 25 juli fattades beslut om nedsättning av reservfonden med 689 Mkr för avsättning till fri fond att användas enligt beslut av bolagsstämma. Bolagsverket har den 2 oktober beviljat moderbolaget tillstånd för nedsättning. Därmed uppgår

vinstmedel till totalt 1.208 Mkr att disponeras av årsstämman den 25 november 2008.

Styrelsen föreslår ett Cloetta AB delas ut i enlighet med vad som ovan har beskrivits. Aktierna i Cloetta AB är bokförda till 543 Mkr i Cloetta Fazer AB. För utdelning åtgår således 543 Mkr varefter återstående vinstmedel uppgår till 665 Mkr. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 28 november 2008.

Det koncernmässiga värdet på Cloetta koncernen uppgick per 2008-08-31 till 708 Mkr. Värdet kommer att förändras fram till utdelningstillfället beroende på resultatutveckling under perioden. Vidare påverkas värdet av andra regleringar som har överenskommit mellan huvudägarna till den del dessa ska regleras mellan Cloetta Fazer AB och Cloetta AB.

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I enlighet med vad som meddelats i pressmeddelande den 16 september har övertalighet definierats i samband med att koncernen delas upp i nya Cloetta och Fazer Konfektyr. Högre kostnader och en vikande lönsamhet bidrar också till personalneddragningarna. Övertaligheten omfattar cirka 60 tjänster, både tjänstemän och kollektivanställda som idag är anställda i Cloetta Sverige AB.

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	282.677 kkr
Årets resultat	236.757 kkr
<b>Summa</b>	<b>519.434 kkr</b>

Vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008 fattades beslut om nedsättning av reservfonden med 688.816 kkr för avsättning till fri fond att användas enligt beslut av bolagsstämma.

Bolagsverket har den 2 oktober beviljat moderbolaget tillstånd för nedsättning av reservfonden.

<b>Totala vinstmedel i moderbolaget att disponeras av årsstämman</b>	<b>1.208.250 kkr</b>
--	----------------------

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas samtliga 24.119.196 aktier i Cloetta AB. För varje aktie av serie A i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie A i Cloetta AB och för varje aktie i serie B i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie B i Cloetta AB. Bokfört värde på aktierna i Cloetta AB uppgick per 2008-08-31 till 543.289 kkr.

Till aktieägarna utdelas enligt ovan	543.289 kkr
Till nästa år balanseras	664.961 kkr
<b>Summa</b>	<b>1.208.250 kkr</b>

Antalet aktier uppgick per 2008-08-31 till 24.119.196.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungsbro den 28 oktober 2008

Anders Dreijer  
*Styrelsens ordförande*

Olof Svenfelt  
*Vice styrelseordförande*

Berndt Brunow  
*Ledamot*

Karsten Slotte  
*Ledamot*

Meg Tivéus  
*Ledamot*

Christer Zetterberg  
*Ledamot*

Lena Grönedal  
*Arbetsgämlarledamot*

Birgitta Hillman  
*Arbetsgämlarledamot*

Jesper Åberg  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 november 2008

KPMG AB

Helene Willberg  
*Auktoriserad revisor*

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 november 2008. Informationen i denna rapport är sådan som Cloetta Fazer AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 5 november 2008, kl 08:00.



# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2008 jan-aug	2007 jan-dec
Nettoomsättning	3,4	2.030,1	3.252,9
Kostnad för sålda varor		-1.380,4	-2.151,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>649,7</b>	1.101,4
Övriga rörelseintäkter	3,4	41,7	53,1
Försäljningskostnader		-551,8	-658,5
Administrationskostnader		-120,1	-181,1
Övriga rörelsekostnader	5	-8,3	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	3, 6, 7, 8, 9, 10, 11	<b>11,2</b>	313,4
Finansiella intäkter	12	34,7	42,2
Finansiella kostnader	12	-11,5	-12,4
<b>Finansnetto</b>	29	<b>23,2</b>	29,8
<b>Resultat före skatt</b>		<b>34,4</b>	343,2
Skatt	15	-35,4	-93,2
<b>Årets resultat</b>		<b>-1,0</b>	250,0
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-2,0	248,7
Minoritetsintresse		1,0	1,3
<b>Resultat per aktie</b>			
före och efter utspädning	24	-0:08	10:31

	2008 Utfall exkl. nedskrivning av goodwill	Nedskrivning av goodwill	2008 jan-aug	2007 Utfall exkl. personal- avveckling	Personal- avveckling	2007 jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	2.030	-	<b>2.030</b>	3.253		3.253
Kostnad för sålda varor	-1.380	-	<b>-1.380</b>	-2.138	-13	-2.151
<b>Bruttoresultat</b>	650	-	<b>650</b>	1.115	-13	1.102
Övriga rörelseintäkter	41	-	<b>41</b>	53		53
Försäljningskostnader	-462	-90	<b>-552</b>	-659		-659
Administrationskostnader	-120	-	<b>-120</b>	-172	-9	-181
Övriga rörelsekostnader	-8	-	<b>-8</b>	-2		-2
<b>Rörelseresultat</b>	101	-90	<b>11</b>	335	-22	313
Finansnetto	23	-	<b>23</b>	30		30
<b>Resultat före skatt</b>	124	-90	<b>34</b>	365	-22	343
Skatt	-35	-	<b>-35</b>	-99	6	-93
<b>Årets resultat</b>	89	-90	<b>-1</b>	266	-16	250

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2008 31 aug	2007 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	16	229,7	247,0
Materiella anläggningstillgångar	17	1.216,3	1.111,0
Finansiella placeringar	18	22,5	23,8
Långfristiga fordringar	25, 34, 36	0,7	42,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1.469,2</b>	<b>1.424,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	488,1	331,6
Kundfordringar	29	366,1	400,6
Skattefordran		39,1	27,2
Övriga fordringar	20, 32	11,2	13,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	50,9	32,8
Kortfristiga placeringar	18, 29	185,9	453,3
Likvida medel	22, 29	592,0	695,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1.733,3</b>	<b>1.954,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3.202,5</b>	<b>3.378,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	23, 24		
Aktiekapital		1.206,0	1.206,0
Övrigt tillskjutet kapital		53,9	53,9
Reserver		57,6	69,5
Balanserat resultat		1.070,8	1.314,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2.388,3</b>	<b>2.643,4</b>
Minoritetsintresse		2,0	3,5
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2.390,3</b>	<b>2.646,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	25	121,8	118,5
Uppskjutna skatteskulder	15	193,4	189,4
Övriga avsättningar	26	15,6	19,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>330,8</b>	<b>327,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	29	50,3	–
Leverantörsskulder	29	235,3	195,8
Skatteskulder		4,5	3,2
Övriga kortfristiga skulder	27, 32	25,6	32,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	162,5	169,2
Avsättningar	26	3,2	3,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>481,4</b>	<b>404,2</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>812,2</b>	<b>731,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3.202,5</b>	<b>3.378,2</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 31.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2008 jan-aug	2007 jan-dec
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>11,2</b>	<b>313,4</b>
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		99,3	132,1
Nedskrivningar		90,0	–
Övrigt	36	–7,5	14,5
		<b>193,0</b>	<b>460,0</b>
Erhållen ränta		34,1	42,2
Erlagd ränta m m		–5,7	–10,3
Betald inkomstskatt		–49,8	–93,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>171,6</b>	<b>398,1</b>
Förändring av varulager		–145,0	–12,6
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar		25,0	–24,5
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		15,5	–22,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>67,1</b>	<b>338,7</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–1,7	–1,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–175,3	–192,8
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,4	2,7
Förvärv av dotterföretag	34, 36	–62,3	–44,7
Förvärv och avyttring av långfristiga finansiella placeringar		1,3	–5,8
Förvärv och avyttring av kortfristiga finansiella placeringar		262,3	–80,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>24,7</b>	<b>–321,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Amortering av skuld		–	–33,3
Upptagna lån		48,8	–
Utbetald utdelning <sup>1)</sup>		–243,7	–157,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>–194,9</b>	<b>–191,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>–103,1</b>	<b>–174,0</b>
Likvida medel vid årets början		695,5	866,2
Kursdifferens i likvida medel		–0,4	3,3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>592,0</b>	<b>695,5</b>

<sup>1)</sup> Inklusive minoritetsägare i dotterföretag

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (Omräknings- reserv)	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital den 31 december 2006		1.206,0	53,9	27,8	1.222,1	2.509,8	3,0	2.512,8
Omräkningsdifferenser				41,7		41,7	0,1	41,8
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl. transaktioner med bolagets ägare		–	–	41,7	–	41,7	0,1	41,8
Årets resultat					248,7	248,7	1,3	250,0
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare		–	–	41,7	248,7	290,4	1,4	291,8
Utdelning					–156,8	–156,8	–0,9	–157,7
<b>Eget kapital den 31 december 2007</b>		<b>1.206,0</b>	<b>53,9</b>	<b>69,5</b>	<b>1.314,0</b>	<b>2.643,4</b>	<b>3,5</b>	<b>2.646,9</b>
Omräkningsdifferenser				–11,9		–11,9	–	–11,9
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl. transaktioner med bolagets ägare		–	–	–11,9	–	–11,9	–	–11,9
Årets resultat					–2,0	–2,0	1,0	–1,0
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare		–	–	–11,9	–2,0	–13,9	1,0	–12,9
Utdelning					–241,2	–241,2	–2,5	–243,7
<b>Eget kapital den 31 augusti 2008</b>	23	<b>1.206,0</b>	<b>53,9</b>	<b>57,6</b>	<b>1.070,8</b>	<b>2.388,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2.390,3</b>

# JÄMFÖRELSE PERIODEN 1 JANUARI – 31 AUGUSTI 2007

Nedanstående resultat- balansräkning samt kassaflödesanalys lämnas för jämförelseändamål. Uppgifterna baseras på den månatliga rapporteringen till styrelse och koncernledning.

## Resultaträkning

Mkr	2007 jan–aug
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1.874</b>
Kostnad för sålda varor	-1.244
<b>Bruttoresultat</b>	<b>630</b>
Övriga rörelseintäkter	29
Försäljnings- och administrationskostnader	-498
Övriga rörelsekostnader	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>160</b>
Finansiella poster	18
<b>Resultat före skatt</b>	<b>178</b>
Skatt	-49
<b>Årets resultat</b>	<b>129</b>
Årets resultat hänförligt till:	
Moderbolagets aktieägare	128
Minoriteten	1
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>5:30</b>
Antal aktier vid periodens slut	24.119.196

## Kassaflödesanalys

Mkr	2007 jan–aug
<b>Rörelseresultat</b>	<b>160</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	85
Erhållna/betalda räntor och utdelningar	20
Betald inkomstskatt	-64
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>201</b>
Förändring av rörelsekapital	-104
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>97</b>
<b>Investeringar</b>	
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-129
Förvärv av dotterföretag	0
Förvärv/avyttring av kortfristiga placeringar	-1
Förvärv avyttring av långfristiga placeringar	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-130</b>
<b>Finansiering</b>	
Utdelning till aktieägare inklusive minoritetsägare	-158
Upptagande/amortering av lån	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-158</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-191</b>
Likvida medel vid årets början	866
Omräkningsdifferens hänförlig till likvida medel	3
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>678</b>
Kassa, bank och kortfristiga placeringar <3 mån	678
Kortfristiga placeringar >3 mån	375
	1.053

## Balansräkning

Mkr	2007 31 aug
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	
Goodwill	181
Övriga immateriella tillgångar	66
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1.044</b>
Finansiella anläggningstillgångar	19
Varulager	392
Kortfristiga fordringar	408
Kortfristiga placeringar	375
Likvida medel	678
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3.163</b>
Eget kapital	2.513
<b>Långfristiga skulder</b>	
Uppskjuten skatteskuld	186
Övriga avsättningar	121
Kortfristiga skulder	343
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3.163</b>



# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2008 jan-aug	2007 jan-dec
Nettoomsättning	4	49,6	66,0
Kostnad för fastighetsförvaltning och sålda tjänster		-43,8	-63,2
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5,8</b>	<b>2,8</b>
Övriga rörelseintäkter	4	0,7	5,6
Administrationskostnader		-19,7	-26,3
Övriga rörelsekostnader	5	-14,9	-
<b>Rörelseresultat</b>	7, 9, 10, 11	<b>-28,1</b>	<b>-17,9</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>	13		
Resultat från andelar i koncernföretag		229,8	156,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		45,1	54,2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-17,7	-19,7
Summa resultat från finansiella poster		257,2	190,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>229,1</b>	<b>173,0</b>
Bokslutsdispositioner	14	10,7	-5,4
Skatt på årets resultat	15	-3,0	-3,2
<b>Årets resultat</b>		<b>236,8</b>	<b>164,4</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2008 31 aug	2007 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	16	0,6	1,4
Materiella anläggningstillgångar	17	0,1	58,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	1.665,3	1.577,2
Finansiella placeringar	18	17,3	17,4
Övriga långfristiga fordringar	34	–	41,7
Uppskjuten skattefordran	15	5,8	1,1
		<b>1.688,4</b>	<b>1.637,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1.689,1</b>	<b>1.697,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0,0	1,0
Fordringar hos koncernföretag	32	181,6	213,0
Skattefordran		15,2	18,6
Övriga fordringar		1,4	4,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	36,6	15,5
		<b>234,8</b>	<b>252,8</b>
Kortfristiga placeringar	18, 29	185,9	453,3
Likvida medel	22, 29	557,4	602,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>978,1</b>	<b>1.308,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2.667,2</b>	<b>3.006,0</b>

Mkr	Not	2008 31 aug	2007 31 dec
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	23, 24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (4.660.000 A-aktier, 19.459.196 B-aktier)		<b>1.206,0</b>	1.206,0
Reservfond		<b>688,8</b>	688,8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		<b>282,6</b>	355,8
Årets resultat		<b>236,8</b>	164,4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2.414,2</b>	2.415,0
<b>Obeskattade reserver</b>	35	<b>16,3</b>	27,0
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	25	<b>44,6</b>	44,2
Övriga avsättningar	26	<b>–</b>	8,7
<b>Summa avsättningar</b>		<b>44,6</b>	52,9
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	32	<b>–</b>	6,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>–</b>	6,0
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	32	<b>173,5</b>	485,8
Leverantörsskulder		<b>7,1</b>	8,3
Övriga kortfristiga skulder		<b>1,6</b>	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	<b>9,9</b>	10,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>192,1</b>	505,1
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2.667,2</b>	3.006,0
<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>	31	<b>17,1</b>	17,2
<b>EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>	31	<b>67,3</b>	67,3

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS OCH FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

## KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2008 jan-aug	2007 jan-dec
<b>RÖRELSERESULTAT</b>			
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		-28,1	-17,9
Avskrivningar		2,2	3,7
Övrigt	36	7,6	3,0
		-18,3	-11,2
Erhållen ränta		45,1	54,2
Erlagd ränta		-11,9	-17,6
Erhållen utdelning		168,9	156,4
Betald inkomstskatt		0,2	-20,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>184,0</b>	<b>161,8</b>
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar		10,5	0,7
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		-0,6	-1,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>193,9</b>	<b>161,5</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av aktier i dotterföretag		-64,4	-4,1
Avyttring av aktier i dotterföretag		10,3	-
Likvidation av dotterföretag		75,4	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,5	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6,9	-0,6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		40,7	0,9
Förändring av finansiella placeringar		0,0	-43,3
Förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande fordringar		293,1	-35,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>347,7</b>	<b>-82,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Amortering av skuld		-345,7	-107,8
Koncernbidrag		-	27,8
Utbetald utdelning		-241,2	-156,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-586,9</b>	<b>-236,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-45,3</b>	<b>-158,0</b>
Likvida medel vid årets början		602,7	760,7
Likvida medel vid årets slut	22	557,4	602,7

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital den 31 december 2006					
		1.206,0	688,8	512,6	2.407,4
Årets resultat					
		-	-	164,4	164,4
Summa förmögenhetsändringar exkl transaktioner med bolagets ägare					
		-	-	164,4	164,4
Utdelning					
		-	-	-156,8	-156,8
<b>Eget kapital den 31 december 2007</b>					
		<b>1.206,0</b>	<b>688,8</b>	<b>520,2</b>	<b>2.415,0</b>
Erhållna koncernbidrag, efter skatt					
		-	-	3,6	3,6
Årets resultat					
		-	-	236,8	236,8
Summa förmögenhetsändringar exkl transaktioner med bolagets ägare					
		-	-	240,4	240,4
Utdelning					
		-	-	-241,2	-241,2
<b>Eget kapital den 31 augusti 2008</b>					
	23	<b>1.206,0</b>	<b>688,8</b>	<b>519,4</b>	<b>2.414,2</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER – KONCERNEN

(Belopp i miljoner kronor om inte annat anges)

### ALLMÄNT

Cloetta Fazer AB publ ("moderbolaget") är ett svenskt-registrerat aktiebolag med säte i Linköping. Moderbolagets B-aktier är registrerade på OMX Nordic Exchange Stockholm och noterade på den nordiska Mid Cap-listan. Koncernredovisningen för 2008 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 oktober 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 november 2008.

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR I.1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under moderbolagets redovisningsprinciper.

### VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde enligt nedan angivna redovisningsprinciper.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är i miljontal.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den

period ändringen görs, om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 37.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

### ÄNDRING AV RÄKENSKAPÅR

Vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008 antogs ny bolagsordning vilket innebar ändring av räkenskapsåret från kalenderår till att omfatta perioden 1 september–31 augusti. Bolagsstämmans beslut var villkorat av dispens från Skatteverket som godkände beslutet den 28 juli 2008. Det första räkenskapsåret är ett förkortat år och omfattar perioden 1 januari–31 augusti 2008.

### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nya tolkningsuttalanden från IFRIC som träder i kraft för verksamhetsår som påbörjas 1 januari 2008 utgörs av IFRIC 11, 12 och 14. De två sistnämnda har ännu ej godkänts av EU och tillämpas ej. IFRIC 11: IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier har inte haft någon påverkan på koncernens resultat och ställning samt kassaflöde.

### NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Koncernen har valt att inte förtidstillämpa några nya standards eller tolkningsuttalanden som träder i kraft 1 januari 2009 eller senare vid upprättande av dessa finansiella rapporter. En ny standard för segmentsrapportering, IFRS 8 Operating Segments, träder i kraft 1 januari 2009 och kommer att innebära ökade upplysningskrav.

### SEGMENTSRAPPORTERING

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierad del av koncernen som antingen tillhandahåller varor eller tjänster (rörelsegrenar), eller varor och tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är geografiska marknader. Verksamheten omfattar inte flera



rörelsegrenar utan den bedrivna rörelsen ses som en enhet. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

## KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## KONSOLIDERINGSPRINCIPER

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Cloetta Fazer AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden med undantag av de bolag som ingick i samgåendet år 2000 med Oy Karl Fazer Ab:s konfektyrdivision.

Genom tillämpning av övergångsreglerna i IFRS 1 redovisas samgåendet med Oy Karl Fazer Ab:s konfektyrdivision fortsatt enligt poolningsmetoden. Metoden innebär att i moderbolaget beräknas värdet på dotterföretagsaktierna enligt den emissionskurs som fastställdes vid apportioneringen. Vid konsolidering elimineras dotterföretagsaktierna i första hand mot det egna kapital som förelåg i företagen vid samgåendet och i andra hand mot den överkursfond som uppkom i samband med emissionen. Några koncernmässiga över- eller undervärden uppkommer därmed ej. Övergångsreglerna i IFRS 1 tillämpas också för förvärv före 1 januari 2004, vilket innebär att konsolideringen sker enligt de principer som förelåg före övergången till IFRS förutom avskrivning av goodwill som ersatts med en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i

koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

## UTLÄNSK VALUTA

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som förelåg vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valuta-säkring i koncernens resultaträkning.

## INTÄKTER

### Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas i samband med att överenskommelse med kund föreligger, leverans har skett samt alla väsentliga ekonomiska fördelar och risker som är förknippade med varan har överförts på kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga intäkter utgörs främst av hyresintäkter avseende lokaler samt försäljning av tjänster. Intäkten redovisas för den period som uthyrningen avser eller när tjänsten har

levererats. Under övriga rörelseintäkter redovisas också valutakursvinster hänförliga till rörelsen samt reavinster från sålda anläggningar.

#### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd utgörs under 2007 och 2008 av exportbidrag vid försäljning av livsmedelsrelaterade varor till länder utanför EU. Bidraget hänför sig främst till råvarorna socker och mjölk. Bidraget redovisas i resultaträkningen som reduktion av kostnad för sålda varor.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, ränteeffekt vid upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

#### SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan

redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, övriga kortfristiga placeringar, kundfordringar, aktier och andra eget kapitalinstrument samt derivat. På skuldsidan redovisas leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom för de instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende på hur de har klassificerats enligt de kriterier som anges nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (eller del av finansiell tillgång) avförs från balansräkningen när risken och rätten att erhålla kassaflöde från instrumentet upphör eller har överförs till annan part. En finansiell skuld (eller del av finansiell skuld) avförs från balansräkningen när skulden har reglerats eller betalats. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då tillämpas redovisning per likviddagen.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda olika värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Till den del som marknadsnoterade instrument ingår bland likvida medel redovisas dessa till verkligt värde.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Per 2008-08-31 fördelade sig koncernens finansiella instrument till följande kategorier:

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehåses för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (Fair value option). Koncernen har inga tillgångar som klassificeras enligt den senare kategorin. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Se vidare "Derivat och säkringsredovisning" enligt nedan. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Finansiella placeringar utgörs av räntebärande värdepapper såsom obligationer, bank- och företagscertifikat. Värdeförändringar via resultaträkningen redovisas i finansnettot.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för osäkra fordringar.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som koncernen initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag eller intresseföretag redovisas här. Värdeförändringar redovisas mot eget kapital.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehåses för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehåses för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder med en förväntad löptid längre än ett år redovisas som långfristiga medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år. Lån samt leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

## DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

### Transaktionsexponering

För att minska riskerna för valutaexponeringar terminssäkras koncernens nettoflöden för en period av maximalt tolv månader framåt i tiden. Matchningen av terminskontrakten mot underliggande flöden uppfyller inte kraven för säkringsredovisning. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas därmed direkt i resultaträkningen som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

### Nettoinvesteringar

För närvarande sker ingen säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar inklusive goodwill).

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### Leasade tillgångar

Leasade tillgångar redovisas enligt IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Kvarstår risken hos uthyraren redovisas avtalen som operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal representerar i koncernen ett förhållandevis ringa värde. Dessa avtal redovisas därmed som operationella. Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget

till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngas och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

#### Beräknade nyttjandeperioder

byggnader, rörelsefastigheter	20 – 40 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 20 år
inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, se not 16. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov.

#### Varumärken

Varumärken avser i huvudsak av koncernen indirekt förvärvade varumärken i samband med samgåenden eller vid förvärv av bolag. Dessa varumärken har ingen bestämd nyttjandeperiod. Värdet prövas årligen i likhet med goodwill för eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader ("FoU") kostnadsföres när de infaller. Det utvecklingsarbete som bedrivs i koncernen hänför sig i huvudsak till produkter tillhörande gruppen prioriterade varumärken. Arbetet omfattar främst breddning av produktsortimentet genom förnyelse av förpackningsdesign och framtagning av varianter på storlekar och smaker. Utvecklingsarbetet utgör en kontinuerlig process varför värdet av enskilda aktiviteter är svårbedömda.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer. Övriga immateriella tillgångar utgörs i allt väsentligt av licenser samt till mindre värde av kraftservitut.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsföres när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för licenser 3–5 år.

### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in- först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

### NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar – prövas vid varje balansdag, alternativt tidigare om indikation finns, för att bedöma om det föreligger ett nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av ned-

skrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs- eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning avseende finansiella tillgångar avser tillgångar som klassificerats som tillgångar som kan säljas samt lånefordringar och kundfordringar.

#### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns en indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om någon nedskrivning inte hade gjorts.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit-metoden i syfte att fastställa nuvärdet av förpliktelserna för respektive plan. Beräkningarna baseras på de antaganden som fastställts i anslutning till bokslutstillfället. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade utbe-

talningar med beaktande av inflation, förväntade framtida löneökningar och med en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som motsvarar aktuella åtaganden. För planer som är fonderade minskas det beräknade nuvärdet med verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Vid redovisning av dessa vinster och förluster tillämpas korridorregeln vilket innebär, att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Om beräkningen leder till en tillgång begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna är helt intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej. Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige avser främst ITP-planen för tjänstemän. Den största delen finansieras genom kontoavsättning vilken tryggats genom en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av Pensionsregistreringsinstitutet (PRI). En viss del administreras av Alecta. Denna del omfattar flera arbetsgivare och redovisas som en avgiftsbestämd plan, eftersom tillräcklig information inte kan erhållas för att beräkna Cloetta Fazers del i planen.

#### Övriga långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Beräkning sker med den så kallade Projected Unit Credit-metoden. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för



förmånsbestämda pensionsplaner. Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

#### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för kostnad i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

#### AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### JÄMFÖRELSEBELOPP 2007

Samtliga jämförelsebelopp i efterföljande notuppgifter avser räkenskapsåret 2007 om inte något annat anges.

## NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER – MODERBOLAGET

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering (Rådet) rekommendation RFR 2.1 "Redovisning för juridisk person". Även av Rådets utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nya tolkningsuttalanden från IFRIC som tillämpas från och med 2008 samt RFR 2.1 har inte inneburit några ändrade redovisningsprinciper.

#### SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSDEN

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter är främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

##### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

#### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

##### Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

#### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### KONCERNBIDRAG FÖR JURIDISKA PERSONER

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning från dotterföretag redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redo-

visas över resultaträkningen. Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott till dotterföretag redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Moderbolaget redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### FINANSIELLA GARANTIER

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när moderbolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

#### ANTECIPERAD UTDELNING

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### JÄMFÖRELSEBELOPP 2007

Samtliga jämförelsebelopp i efterföljande notuppgifter avser räkenskapsåret 2007 om inte något annat anges.

## NOT 3 INFORMATION OM GEOGRAFISKA MARKNADER OCH RÖRELSEGRENAR

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt på uppföljning av lönsamheten i de länder där verksamhet bedrivs. Varumärken och enskilda produkter har i huvudsak lokal förankring till sina respektive hemmamarknader. Möjligheter och risker är därmed primärt kopplade till de marknader där produkterna säljs.

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment utgörs av geografiska områden. Verksamheten omfattar inte flera rörelsegränar utan den bedrivna rörelsen ses som en enhet. Någon information beträffande sekundära segment lämnas därmed ej. Indelningen av marknader är baserad på var kunderna är lokaliserade. Tillgångarnas lokalisering sammanfaller också i allt väsentligt till de marknader där kunderna är lokaliserade. Konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

De geografiska områdena är fördelade på Norden och övriga marknader. Övriga marknader utgörs främst av Baltikum, Ryssland, Polen, Tjeckien, England och USA. Koncernens hemmamarknad är Norden. De dominerande marknaderna är Sverige och Finland. All egentillverkning är förlagd till fabriker i Sverige eller Finland. Försäljningen i Sverige och Finland sker genom egna säljorganisationer medan försäljningen i Norge och Danmark sker genom återförsäljare. Försäljningen i Norden motsvarade 91 procent (92) av den totala försäljningen 2008. Inom Norden svarade den svenska och den finska marknaden för 79 procent (88) av försäljningen.

Försäljningen utanför Norden uppgick till 9 procent (8). I Ryssland sker försäljningen genom ett eget dotterföretag medan försäljningen på övriga marknader sker genom återförsäljare. Övriga rörelseintäkter i koncernen avser främst intäkter i Finland avseende provisioner, uthyrning av lokaler och försäljning av tjänster.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive geografisk marknad innefattar alla rörelsetillgångar som används på den geografiska marknaden, huvudsakligen likvida medel, kundfordringar, lager och anläggningstillgångar. Kortfristiga placeringar, som utgör del av koncernens likvida medel och som administreras av den centrala finansfunktionen, har ej fördelats per marknad utan redovisas som ofördelade tillgångar. De skulder som hänförs till respektive marknad innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen avsättning för pensioner, leverantörsskulder, kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Aktuell respektive uppskjuten skatt ingår ej.

Januari–augusti 2008 respektive 31 augusti 2008	Norden	Övriga marknader	Eliminering	Totalt
<b>INTÄKTER</b>				
Extern försäljning	1.855	175	–	2.030
Övriga rörelseintäkter	36	6	–	42
Intern försäljning	121	–	–121	–
<b>Totala intäkter</b>	<b>2.012</b>	<b>181</b>	<b>–121</b>	<b>2.072</b>
<b>RESULTAT</b>				
Resultat per marknad	5	6		11
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>6</b>		<b>11</b>
<b>Poster av engångskaraktär som påverkat jämförelse mellan åren</b>				
Nedskrivning av goodwill	–90	–	–	–90
	<b>–90</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–90</b>
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>				
<b>Tillgångar</b>	<b>2.415</b>	<b>58</b>	<b>–18</b>	<b>2.455</b>
Ofördelade tillgångar				747
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2.415</b>	<b>58</b>	<b>–18</b>	<b>3.202</b>
<b>Skulder</b>	<b>559</b>	<b>24</b>	<b>–18</b>	<b>565</b>
Ofördelade skulder				247
<b>Summa skulder</b>	<b>559</b>	<b>24</b>	<b>–18</b>	<b>812</b>
Investeringar	177	–	–	177
Investeringar i dotterföretag	62	–	–	62
Avskrivningar som har belastat resultatet	99	–	–	99
<b>Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar</b>				
Nedskrivning goodwill	90	–	–	90
	<b>90</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>90</b>



Fortsättning not 3

Januari–december 2007 respektive 31 december 2007	Norden	Övriga marknader	Eliminering	Totalt
<b>INTÄKTER</b>				
Extern försäljning	2.982	271		3.253
Övriga rörelseintäkter	52	1		53
Intern försäljning	169	–	–169	–
<b>Totala intäkter</b>	<b>3.203</b>	<b>272</b>	<b>–169</b>	<b>3.306</b>
<b>RESULTAT</b>				
Resultat per marknad	310	3		313
<b>Rörelseresultat</b>	<b>310</b>	<b>3</b>		<b>313</b>
<b>Poster av engångskaraktär som påverkat jämförelsen mellan åren</b>				
Omstruktureringskostnader	–22	–		–22
	<b>–22</b>	<b>–</b>		<b>–22</b>
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>				
<b>Tillgångar</b>	2.330	165	–21	2.474
Ofördelade tillgångar				904
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2.330</b>	<b>165</b>	<b>–21</b>	<b>3.378</b>
<b>Skulder</b>	537	23	–21	539
Ofördelade skulder				192
<b>Summa skulder</b>	<b>537</b>	<b>23</b>	<b>–21</b>	<b>731</b>
Investeringar	194	–		194
Investeringar i dotterföretag	45	–		45
Avskrivningar som har belastat resultatet	132	–		132
<b>Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar</b>				
Omstruktureringskostnader	6	–		6
	<b>6</b>	<b>–</b>		<b>6</b>

NOT 4 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>Nettoomsättning:</b>				
Varuförsäljning	2.030,1	3.252,9	–	–
Tjänsteuppdrag/Hyresintäkter	–	–	49,6	66,0
	<b>2.030,1</b>	<b>3.252,9</b>	<b>49,6</b>	<b>66,0</b>
<b>Övriga rörelseintäkter:</b>				
Hyresintäkter från lokaluthyrning	13,6	13,8	–	–
Provisioner	0,3	6,6	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,3	–	0,1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	6,4	3,7	0,0	3,7
Sålda tjänster	19,7	26,9	–	–
Övrigt	1,6	1,8	0,7	1,8
	<b>41,7</b>	<b>53,1</b>	<b>0,7</b>	<b>5,6</b>

## NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,4	0,3	2,2	–
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7,7	–	7,7	–
Valutaeffekt terminer	–	–	5,0	–
Övrigt	0,2	1,2	–	–
	<b>8,3</b>	1,5	<b>14,9</b>	–

## NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	981,7 <sup>1)</sup>	1.361,6 <sup>1)</sup>
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-114,7	-13,2
Personalkostnader	472,0	690,4
Avskrivningar	99,3	132,1
Nedskrivningar	90,0	–
Andra rörelsekostnader	532,3	821,7
	<b>2.060,6</b>	2.992,6

<sup>1)</sup> varav statligt stöd (kostnadsreduktion) avseende exportbidrag 1 Mkr (5).

## NOT 7 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avskrivningar fördelade per tillgång:				
Immateriella rättigheter	2,8	3,8	0,5	0,8
Byggnader	18,9	24,8	0,9	1,7
Maskiner	66,8	89,8	–	–
Inventarier	10,8	13,7	0,8	1,2
	<b>99,3</b>	132,1	<b>2,2</b>	3,7
Nedskrivningar(+)/återföring av nedskrivningar(-) fördelade per tillgång:				
Goodwill	90,0	–	–	–
	<b>90,0</b>	–	–	–
Avskrivningar har fördelats per funktion på följande sätt:				
Kostnad för sålda varor	94,4	125,5	1,0	1,7
Försäljningskostnader	0,9	0,6	–	–
Administrationskostnader	4,0	6,0	1,2	2,0
	<b>99,3</b>	132,1	<b>2,2</b>	3,7
Nedskrivningar(+)/återföring av nedskrivningar(-) har fördelats per funktion på följande sätt:				
Försäljningskostnader	90,0	–	–	–
	<b>90,0</b>	–	–	–

## NOT 8 UPPLYSNINGAR OM KOSTNADER SOM PÅVERKAR JÄMFÖRBARHETEN

Väsentliga poster som påverkar jämförbarheten mellan åren ingår i resultatet enligt följande:

	Koncernen	
	2008	2007
<b>Kostnad för sålda varor</b>		
Personalneddragning Sverige	–	–12,9
Summa kostnad för sålda varor	–	–12,9
<b>Försäljningskostnader</b>		
Nedskrivning goodwill Sverige	–90,0	–
Summa försäljningskostnader	–90,0	–
<b>Administrationskostnader</b>		
Personalneddragning Sverige	–	–8,6
Summa administrationskostnader	–	–8,6
Effekt på rörelseresultatet	–90,0	–21,5
Finansiella poster	–	–
Effekt på resultatet före skatt	–90,0	–21,5
Skatt	–	6,0
Effekt på resultatet efter skatt	–90,0	–15,5

Resultat per aktie har påverkats med –3:73 (–0:65) kronor.

## NOT 9 PERSONALKOSTNADER OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>				
<b>Ledande befattningshavare</b>				
Sverige	13,3	19,2	6,6	9,5
Finland	10,3	12,6	–	–
Ryssland	0,6	0,5	–	–
	24,2	32,3	6,6	9,5
<i>varav tantiem</i>	4,3	3,1	1,5	0,7
<b>Övriga anställda</b>				
Sverige	114,3	162,4	9,4	11,7
Finland	209,7	296,8	–	–
Ryssland	1,6	1,3	–	–
	325,6	460,5	9,4	11,7
<b>Totala löner och ersättningar</b>	349,8	492,8	16,0	21,2
<b>PENSIONS-KOSTNADER</b>				
<b>Ledande befattningshavare</b>				
Avgiftsbestämda planer	4,8	6,8	2,1	2,2
Förmånsbestämda planer	0,5	1,3	0,3	1,1
<b>Övriga anställda</b>				
Avgiftsbestämda planer	43,5	71,8	2,4	2,3
Förmånsbestämda planer	5,3	11,2	0,8	2,0
<b>Totala pensionskostnader</b>	54,1	91,1	5,6	7,6
Övriga sociala kostnader, samtliga	59,2	82,8	5,2	6,9
<b>Totalt</b>	463,1	666,7	26,8	35,7
<b>Pensionsförpliktelser</b>				
Ledande befattningshavare	24,4	25,1	23,8	23,1

## Fortsättning not 9

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Koncernen				Moderbolaget			
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Sverige	531	(279)	543	(299)	28	(16)	26	(16)
Finland	1.043	(662)	1.009	(632)	-	(-)	-	(-)
Ryssland	12	(5)	8	(3)	-	(-)	-	(-)
	1.586	(946)	1.560	(934)	28	(16)	26	(16)

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

### Redovisning av sjukfrånvaro, moderbolaget

Enligt årsredovisningslagen ska uppgift lämnas om sjukfrånvaro. Uppgifterna avser juridiska personer. Uppgifter för koncernen lämnas ej. Sjukfrånvaron i moderbolaget för 2008 var 4 (3) procent varav 45 (48) procent utgjorde långtidsfrånvaro. Uppgift om sjukfrånvarons fördelning mellan kön och olika åldersgrupper lämnas ej med hänsyn till att den kan hänföras till en enskild individ.

### Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelsen	24 %	21 %	38 %	30 %
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	31 %	29 %	33 %	22 %

<sup>1)</sup> Avser koncernens ledningsgrupp samt lokala ledningsgrupper i de enskilda dotterföretagen.

## NOT 10 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar och förmåner under 2008, kkr	Grundlön, arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
<b>Styrelsens ordförande</b>							
Anders Dreijer	237				27	264	
<b>Vice ordförande</b>							
Olof Svenfelt	177				17	194	150
<b>Styrelseledamöterna</b>							
Berndt Brunow	121					121	
Karsten Slotte	121					121	
Meg Tivéus	121				17	138	
Christer Zetterberg	121					121	
<b>Styrelseledamöterna för perioden</b>							
1 – 24 januari 2008							
Lennart Bylock	15				3	18	
Wilhelm Lüning	15				3	18	
<b>Verkställande direktör</b>							
Jesper Åberg	2.181	612		656		3.449	601
Tidigare verkställande direktörer							17.578
<b>Andra ledande befattningshavare (3 pers)</b>							
	2.985	861	77	1.736		5.659	5.487
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>6.094</b>	<b>1.473</b>	<b>77</b>	<b>2.392</b>	<b>67</b>	<b>10.103</b>	<b>23.816</b>
Ledande befattningshavare i dotterföretag som tillhör koncernens ledningsgrupp (5 pers)							
	3.852	1.183	263	742		6.040	
<b>Totala ersättningar till styrelse och koncernledning</b>	<b>9.946</b>	<b>2.656</b>	<b>340</b>	<b>3.134</b>	<b>67</b>	<b>16.143</b>	<b>23.816</b>

## Fortsättning not 10

<b>Sammanfattning ersättningar och förmåner under 2007, kkr</b>	<b>Grundlön, arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Övrig ersättning</b>	<b>Summa</b>	<b>Pensionsförpliktelser</b>
Styrelsens ordförande	350				80	430	
Vice ordförande	260				40	300	155
Övriga styrelseledamöter	1.052				120	1.172	
Verkställande direktör, inkl tidigare befattningshavare	2.900	245		990		4.135	18.379
Andra ledande befattningshavare (8 pers)	10.171	1.182	531	3.538		15.422	4.563
<b>Totala ersättningar till styrelse och koncernledning</b>	<b>14.733</b>	<b>1.427</b>	<b>531</b>	<b>4.528</b>	<b>240</b>	<b>21.459</b>	<b>23.097</b>

### Kommentarer till tabellen 2008

- Uppgifterna i tabellen avser kostnader för 2008. I grundlön ingår också intjänad men ej utbetald semesterlön.
- Rörlig ersättning avser beräknad bonus som har belastat 2008 års resultat.
- Övriga förmåner avser främst bilförmån.
- Övrig ersättning avser arvode för arbete i revisions- och ersättningsutskott.

### Styrelse

Arvode till styrelsen utgår enligt beslut på årsstämman. Vid årsstämman 2008 beslöts att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 375 kkr, till vice ordförande med 285 kkr samt till övriga ledamöter med vardera 200 kkr. För arbete i revisionsutskott respektive i ersättningsutskott ska därutöver utgå 40 kkr till var och en av ledamöterna. Utöver styrelsearvodet är styrelsen inte berättigad till annan ersättning än för resor och logi.

### Koncernledning

Ersättning till verkställande direktören, vice verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

### Verkställande direktör och koncernchef

Till verkställande direktören och koncernchefen Jesper Åberg har under året utgått en lön på 2.181 kkr. Därtill tillkommer en bonus på maximalt fyrtio procent av grundlönen. Bonus utgår när målet för koncernens rörelseresultat och nettoförsäljning uppnås.

Pensionsåldern är 60 år. Pensionsvillkoren utgörs av en avgiftsbestämd plan där årliga premier fram till pensionsåldern uppgår till motsvarande trettio procent av den pensionsgrundande lönen.

Pensionsgrundande lön utgörs av den fasta månadslönen. Bonus, löneförmåner och avgångsvederlag ingår inte i underlaget för pensioner. Pension efter 65 år utgörs av en avgiftsbestämd allmän pensionsplan. Pensionsförmånen är oantastbar, dvs ej villkorad av framtida anställning.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls dessutom ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

### Andra ledande befattningshavare

Ersättningsvillkor och övriga villkor för andra ledande befattningshavare avser perioden fram till 31 augusti 2008.

Övriga personer i koncernens ledningsgrupp utgörs av koncernens ekonomi- och tillika vice verkställande direktör, verkställande direktörerna i de svenska och finska försäljnings/produktionsbolagen samt personer med övergripande ansvar för personal-, informations-, marknads- och produktionsfrågor. Under räkenskapsåret 2008 har löner utgått med tillsammans 6.837 kkr och andra löneförmåner med 340 kkr. Därtill tillkommer en bonus på 2.044 kkr.

Bonus till vice verkställande direktören utgår enligt samma villkor som för verkställande direktören och koncernchefen. För övriga ledande befattningshavare uppgår bonus till maximalt trettio procent av grundlönen och baseras på ovannämnda koncernmål samt individuella mål.

Pensionsåldern för vice verkställande direktör är 60 år där pension mellan 60 och 65 år utgörs av en förmånsbestämd plan med ett utfallande belopp motsvarande 60 procent av avgångslönen. Pension efter 65 år utgörs av en avgiftsbestämd allmän pensionsplan. Pensionsförmånen är oantastbar, dvs ej villkorad av framtida anställning.

## Fortsättning not 10

Pension utgår för övriga befattningshavare efter 65 år i enlighet med allmänna pensionsplaner. Samtliga pensionsförmåner som är avgiftsbestämda är oantastbara, dvs ej villkorade av framtida anställning.

Mellan bolaget och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls dessutom ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Uppsägningstiden för övriga befattningshavare varierar mellan sex–tolv månader, vilket gäller både från den anställdes som från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls inte något vederlag förutom lön under uppsägningstiden.

### Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet har under året inte haft några sammanträden med anledning av den pågående delningsprocessen av Cloetta Fazer-koncernen.

## NOT 11 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>Revisionsarvode</b>				
KPMG	1,9	2,6	0,7	1,3
<b>Övrigt arvode</b>				
KPMG	0,5	2,7	0,3	2,2
	2,4	5,3	1,0	3,5

Med revisionsarvode avses arvode för granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförande av sådan granskning. Allt annat är övrigt arvode.

## NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen	
	2008	2007
Ränteintäkter på finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål (inkl. placeringar med en återstående löptid < 3 månader)	28,8	35,4
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	5,3	6,8
Netto valutakursförändringar	0,6	0,0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>34,7</b>	<b>42,2</b>
Räntekostnader på finansiella tillgångar/skulder som innehas för handelsändamål	-2,0	-4,0
Nettoförlust på finansiella tillgångar/skulder som innehas för handelsändamål	-5,8	-2,1
Netto valutakursförändringar	-	-1,6
Räntekostnader på förmånsbestämda ersättningar till anställda	-3,7	-4,7
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-11,5</b>	<b>-12,4</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>23,2</b>	<b>29,8</b>

## NOT 13 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

	Moderbolaget	
	2008	2007
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Utdelning från dotterföretag	168,9	156,4
Likvidation av dotterföretag	60,9	–
	<b>229,8</b>	156,4
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter koncernföretag	12,3	16,4
Ränteintäkter på finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål (inkl. placeringar med en återstående löptid < 3 mån)	28,8	35,4
Netto valutakursförändringar	1,6	–
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,4	2,4
	<b>45,1</b>	54,2
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader koncernföretag	–9,9	–13,2
Räntekostnader på finansiella tillgångar/ skulder som innehas för handelsändamål	–1,0	–3,1
Nettoförlust på finansiella tillgångar/skulder som innehas för handelsändamål	–5,8	–2,1
Netto valutakursförändringar	–	–0,1
Räntekostnad på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	–1,0	–1,2
	<b>–17,7</b>	–19,7
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>257,2</b>	190,9

## NOT 14 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2008	2007
Förändring av periodiseringsfond	3,7	–4,6
Skillnad mellan avskrivning enligt plan och bokföringsmässiga avskrivningar	7,0	–0,8
	<b>10,7</b>	–5,4

## NOT 15 SKATTER

Skatt på årets resultat fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>Aktuell skatt</b>				
Svensk inkomstskatt	–12,1	–26,3	–1,8	–3,8
Utländsk inkomstskatt	–27,1	–67,5	–	–
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Sverige	7,9	4,0	–1,2	0,6
Utlandet	–4,1	–3,4	–	–
	<b>–35,4</b>	–93,2	<b>–3,0</b>	–3,2

Årets skattekostnad uppgår till 35,4 Mkr (93,2) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 102,8 procent (27,2). Den höga skattebelastningen förklaras främst av nedskrivning av goodwill som är en koncernmässig justering som inte påverkar skatteberäkningen. Exklusive nedskrivning uppgår den effektiva skattesatsen till 28,4 procent.

## Fortsättning not 15

Skillnaden mellan effektiv skattesats och den lagstadgade skattesatsen i Sverige, 28 procent består av följande poster:

%	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Svensk skattesats	28,0	28,0	28,0	28,0
Justering för utländska skattesatser	-6,0	-1,7		
Ej aktiverade underskottsavdrag	11,5	-		
Ej skattepliktiga intäkter	-10,5	-0,2	-0,3	-0,4
Ej avdragsgilla kostnader samt övriga poster	6,5	0,6	0,4	0,4
Nedskrivning goodwill	73,3	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare perioder	-	0,5	-	-
Utdelning från dotterföretag	-	-	-26,8	-26,1
	102,8	27,2	1,3	1,9

Uppskjutna skatteskulder/fordringar fördelar sig geografiskt till följande poster:

Uppskjutna skatteskulder/fordringar	Koncernen		Moderbolaget <sup>1)</sup>	
	2008	2007	2008	2007
<i>Svenska bolag</i>				
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	76,8	75,4	-	4,6
Övriga obeskattade reserver	51,7	63,2		
Underskottsavdrag	-0,6	-1,9		
Övriga temporära skillnader	-7,5	-10,1	-5,8	-5,7
	120,4	126,6	-5,8	-1,1
<i>Utländska bolag</i>				
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	70,4	62,2		
Övriga obeskattade reserver	7,7	5,4		
Övriga temporära skillnader	-5,1	-4,8		
	73,0	62,8		
<b>Uppskjutna skatteskulder(+)/fordringar (-)</b>	<b>193,4</b>	<b>189,4</b>	<b>-5,8</b>	<b>-1,1</b>

<sup>1)</sup> Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver i moderbolaget redovisas endast i koncernen. Se not 35.

### Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag i svenska bolag uppgår till 0,6 Mkr. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag i utlandet redovisas endast om de med stor sannolikhet beräknas kunna utnyttjas inom en snar framtid. Vid utgången av året uppgick värdet av dessa underskott till 0,9 Mkr.

### Koncernbidrag

Cloetta Fazer AB lämnade under 2005 och 2006 koncernbidrag på tillsammans 67 Mkr till det polska dotterföretaget som likviderades under 2008. Koncernbidraget avsåg att täcka de skattemässiga underskott som uppkom i samband med avveckling av rörelsen och som dotterföretaget själv ej kunnat utnyttja. Det skattemässiga ställningstagandet baserades på EG-domstolens "Marks and Spencer- mål" 2005 där domstolen biföll bolagets uppfattning att förbud mot gränsöverskridande koncernbidrag är diskriminerande jämfört med tillåtna koncernbidrag inom givarlandet, när bidraget avser att täcka underskott som det mottagande bolaget inte själv kan utnyttja. Denna möjlighet kan endast utnyttjas i vissa speciella situationer där likvidation kan anses utgöra en sådan. Under 2007 har EG-domstolen i ett nytt mål behandlat frågan om gränsöverskridande koncernbidrag men där sakfrågan skiljer sig mot Marks & Spencer-domen. Skatteverket har dock tolkat den senare domen sålunda att den svenska skattelagstiftningen inte är diskriminerande mot EG-rätten även i den specifika situation som Marks and Spencer-domen behandlade. Skatteverket har därmed under 2007 i ett omprövningsbeslut vägrat Cloetta Fazer AB avdrag för det under 2005 lämnade koncernbidraget. Eftersom bolaget inte delar Skatteverkets uppfattning har beslutet överklagats till Länsrätten. I september 2008 har Skatteverket i ett omprövningsbeslut meddelat att avdrag inte heller beviljas för det koncernbidrag som lämnades 2006. Totalt beräknas skatten uppgå till 20 Mkr varav 19 Mkr avser den del som 2007 aktiverades som fordran.



## NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken	Licenser och övrigt	Totalt
<b>2007</b>				
<i>Anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2007-01-01	180,8	55,4	81,4	317,6
Investeringar	–	–	1,0	1,0
Omklassificering	–	–	1,7	1,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–0,2	–0,2
Årets valutakursdifferenser	–	0,1	2,8	2,9
Utgående balans 2007-12-31	180,8	55,5	86,7	323,0
<i>Av- och nedskrivningar</i>				
Ingående balans 2007-01-01			–69,7	–69,7
Årets avskrivningar			–3,8	–3,8
Årets valutakursdifferenser			–2,5	–2,5
Utgående balans 2007-12-31			–76,0	–76,0
<i>Redovisade värden</i>				
Per 2007-01-01	180,8	55,4	11,7	247,9
Per 2007-12-31	180,8	55,5	10,7	247,0
<b>2008</b>				
<i>Anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2008-01-01	180,8	55,5	86,7	323,0
Investeringar	–	–	1,7	1,7
Förvärv av bolag	63,9	8,1	2,4	74,4
Omklassificering	–	0,0	0,0	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–4,4	–4,4
Årets valutakursdifferenser	–0,2	0,0	–0,1	–0,3
Utgående balans 2008-08-31	244,5	63,6	86,3	394,4
<i>Av- och nedskrivningar</i>				
Ingående balans 2008-01-01	–	–	–76,0	–76,0
Årets avskrivningar	–	–	–2,8	–2,8
Avyttringar och utrangeringar	–	–	4,0	4,0
Nedskrivningar	–90,0	–	–	–90,0
Årets valutakursdifferenser	–	–	0,1	0,1
Utgående balans 2008-08-31	–90,0	–	–74,7	–164,7
<i>Redovisade värden</i>				
Per 2008-01-01	180,8	55,5	10,7	247,0
Per 2008-08-31	154,5	63,6	11,6	229,7

## Fortsättning not 16

### Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärken

Goodwill och varumärken som hänför sig till förvärvet av Candelia 1998 har överlåtits respektive tillförts Cloetta-koncernen före den 31 augusti 2008 i samband med bildandet av underkoncernen "nya Cloetta". Genom förvärvet 1998 erhöll dåvarande koncernen ett antal viktiga varumärken och ett ökat produktsortiment, vilket stärkte koncernens marknadsandel främst på den svenska marknaden. Produkterna säljs i huvudsak på den svenska och norska marknaden, men även till viss del i Danmark. Den goodwill som uppkom vid förvärvet hänför sig till vid detta tillfälle beräknade värdet av framtida synergivinster, marknadsposition och stärkt konkurrenskraft.

Cloetta-koncernens försäljning kommer att minska väsentligt efter delningen av Cloetta Fazer vilket föranlett prövning av återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken varumärken och goodwill tillhör. Denna enhet sammanfaller i allt väsentligt med Cloetta-koncernen, vilket således är den lägsta nivå som nedskrivningen kan prövas för. De framräknade återvinningsvärdena för varumärken och goodwill, som utgörs av nyttjandevärdet för respektive kategori, bygger på en kassaflödesprognos med obestämd nyttjandeperiod. Prognosen för rörelsemarginalen baseras på den i pressmeddelandet den 16 juni (där delningen av Cloetta Fazer presenterades) angivna proformanivån 6 procent. Under en omställningsperiod kommer rörelsemarginalen även att understiga denna nivå. Detta, tillsammans med en minskad försäljning, kommer att ha en negativ påverkan på kassaflödet.

Återvinningsvärdet av nettotillgångarna i Cloetta AB koncernen beräknades per 2008-06-30 understiga det bokförda värdet med 90 Mkr vilket medförde motsvarande nedskrivningsbehov av goodwill. De viktigaste antagandena i beräkningarna baseras på förväntad försäljningstillväxt, vinstmarginaler och investeringsbehov. Den generella tillväxten för branschen på de geografiska marknader där Cloettas produkter säljs har historiskt varit cirka 2 procent per år. De antagna tillväxtmålen som är något högre är i linje med Cloetta AB koncernens långsiktiga mål för organisk tillväxt samt ledningens bedömning. Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till 9,5 procent.

Övrig goodwill hänför sig till förvärvet av Fennobon 2008.

<b>MODERBOLAGET</b>	Licenser och övrigt
<b>2007</b>	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2007-01-01	4,7
Investeringar	0,1
Avyttringar och utrangeringar	-0,2
Utgående balans 2007-12-31	4,6
<i>Av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2007-01-01	-2,4
Årets avskrivningar	-0,8
Utgående balans 2007-12-31	-3,2
<i>Redovisade värden</i>	
Per 2007-01-01	2,3
Per 2007-12-31	1,4
<b>2008</b>	
<i>Anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2008-01-01	4,6
Investeringar	0,5
Avyttringar och utrangeringar	-3,7
Utgående balans 2008-08-31	1,4
<i>Av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2008-01-01	-3,2
Årets avskrivningar	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	2,9
Utgående balans 2008-08-31	-0,8
<i>Redovisade värden</i>	
Per 2008-01-01	1,4
Per 2008-08-31	0,6

## NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyan- läggningar	Totalt
<b>2007</b>					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 2007-01-01	649,9	1.433,6	220,3	71,5	2.375,3
Investeringar	29,0	75,6	20,9	67,3	192,8
Förvärv av bolag	31,0	10,3	2,2	–	43,5
Omklassificering	1,7	53,5	3,5	–60,4	–1,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–4,2	–9,8	–	–14,0
Valutakursdifferenser	26,1	45,1	8,8	1,5	81,5
Utgående balans 2007-12-31	737,7	1.613,9	245,9	79,9	2.677,4
<i>Av- och nedskrivningar</i>					
Ingående balans 2007-01-01	–368,0	–866,8	–165,1	–	–1.399,9
Årets avskrivningar	–24,8	–89,8	–13,7	–	–128,3
Avyttringar och utrangeringar	–	3,6	8,1	–	11,7
Valutakursdifferenser	–15,4	–28,0	–6,5	–	–49,9
Utgående balans 2007-12-31	–408,2	–981,0	–177,2	–	–1.566,4
<i>Redovisade värden</i>					
2007-01-01	281,9	566,8	55,2	71,5	975,4
2007-12-31	329,5	632,9	68,7	79,9	1.111,0
<b>2008</b>					
<i>Anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 2008-01-01	737,7	1.613,9	245,9	79,9	2.677,4
Investeringar	14,3	19,3	8,4	133,3	175,3
Förvärv av bolag	20,5	7,2	1,1	0,4	29,2
Omklassificering	2,0	41,9	3,5	–47,4	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–24,5	–17,9	–	–42,4
Valutakursdifferenser	–1,9	–3,4	–0,7	0,3	–5,7
Utgående balans 2008-08-31	772,6	1.654,4	240,3	166,5	2.833,8
<i>Av- och nedskrivningar</i>					
Ingående balans 2008-01-01	–408,2	–981,0	–177,2	–	–1.566,4
Årets avskrivningar	–18,9	–66,8	–10,8	–	–96,5
Avyttringar och utrangeringar	–	24,5	17,5	–	42,0
Valutakursdifferenser	1,1	1,9	0,4	–	3,4
Utgående balans 2008-08-31	–426,0	–1.021,4	–170,1	–	–1.617,5
<i>Redovisade värden</i>					
2008-01-01	329,5	632,9	68,7	79,9	1.111,0
2008-08-31	346,6	633,0	70,2	166,5	1.216,3
				<b>2008-08-31</b>	<b>2007-12-31</b>
<i>Taxeringsvärden</i>					
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)			<b>72,3</b>		73,1
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)			<b>23,6</b>		23,3
			<b>95,9</b>		96,4

## Fortsättning not 17

	Byggnader och mark	Inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
<b>MODERBOLAGET</b>				
<b>2007</b>				
<i>Anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2007-01-01	81,8	21,6	–	103,4
Investeringar	–	0,6	–	0,6
Avyttringar och utrangeringar	–	–0,8	–	–0,8
Utgående balans 2007-12-31	81,8	21,4	–	103,2
<i>Uppskrivningar</i>				
Ingående balans 2007-01-01	16,8	–	–	16,8
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	–0,4	–	–	–0,4
Utgående balans 2007-12-31	16,4	–	–	16,4
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 2007-01-01	–44,0	–14,9	–	–58,9
Årets avskrivningar	–1,3	–1,2	–	–2,5
Avyttringar och utrangeringar	–	0,2	–	0,2
Utgående balans 2007-12-31	–45,3	–15,9	–	–61,2
<i>Redovisade värden</i>				
2007-01-01	54,6	6,7	–	61,3
2007-12-31	52,9	5,5	–	58,4
<b>2008</b>				
<i>Anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2008-01-01	81,8	21,4	–	103,2
Investeringar	6,8	0,1	–	6,9
Avyttringar och utrangeringar	–88,6	–20,8	–	–109,4
Utgående balans 2008-08-31	–	0,7	–	0,7
<i>Uppskrivningar</i>				
Ingående balans 2008-01-01	16,4	–	–	16,4
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	–0,2	–	–	–0,2
Avyttring	–16,2	–	–	–16,2
Utgående balans 2008-08-31	–	–	–	–
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 2008-01-01	–45,3	–15,9	–	–61,2
Årets avskrivningar	–0,7	–0,8	–	–1,5
Avyttringar och utrangeringar	46,0	16,1	–	62,1
Utgående balans 2008-08-31	–	–0,6	–	–0,6
<i>Redovisade värden</i>				
2008-01-01	52,9	5,5	–	58,4
2008-08-31	–	0,1	–	0,1
		<b>2008-08-31</b>		<b>2007-12-31</b>
<i>Taxeringsvärden</i>				
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)		–		53,1
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)		–		21,2
		–		74,3

## NOT 18 FINANSIELLA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>				
Aktier och andelar	1,2	1,1	0,2	0,2
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>				
Kapitalförsäkringar <sup>1)</sup>	21,3	22,7	17,1	17,2
Summa finansiella placeringar som redovisas som anläggningstillgångar	22,5	23,8	17,3	17,4
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>				
Räntebärande värdepapper	185,9	453,3	185,9	453,3
Summa finansiella placeringar som redovisas som omsättningstillgångar	185,9	453,3	185,9	453,3

<sup>1)</sup> Avser säkerhet för pensionsutfästelser samt avgångsvederlag.

## NOT 19 VARULAGER

	Koncernen	
	2008-08-31	2007-12-31
Råvaror och förnödenheter	96,0	75,8
Varor under tillverkning	58,1	36,4
Färdiga varor och handelsvaror	334,0	219,4
	488,1	331,6

## NOT 20 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2008-08-31	2007-12-31
Fordringar på andra närstående	0,8	4,2
Förskott till leverantör	1,0	0,6
Marknadsvärdering kommersiella valutaterminer	1,0	2,7
Derivat	0,0	–
Övrigt	8,4	5,7
	11,2	13,2

## NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
Förutbetalda personalrelaterade kostnader	29,4	5,7	28,8	0,8
Förutbetalda hyror, försäkringar, leasingavgifter	5,6	5,4	2,1	3,6
Övriga förutbetalda kostnader	7,0	11,2	1,1	1,2
Upplupna räntor	4,6	8,4	4,6	8,4
Övriga upplupna intäkter	4,3	2,1	–	1,5
	50,9	32,8	36,6	15,5

## NOT 22 LIKVIDA MEDEL

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
Kassa och bank	91,3	336,6	56,7	243,8
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	500,7	358,9	500,7	358,9
Likvida medel enligt balansräkningen	592,0	695,5	557,4	602,7
Likvida medel enligt kassaflödesanalysen	592,0	695,5	557,4	602,7

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer samt lätt kan omvandlas till kassamedel och har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

## NOT 23 EGET KAPITAL

### MODERBOLAG

#### Aktiekapital

Antalet aktier uppgick på balansdagen till 24.119.196 aktier varav A-aktier utgjorde 4.660.000 och B-aktier 19.459.196. A-aktier berättigar till tio röster och B-aktier till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktiernas kvotvärde uppgår till 50:00 kronor.

#### Reservfond

Avser avsättningar till och med 2005. Den tidigare obligatoriska avsättningen är slopad från och med 2006. Som reservfond redovisas också belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden. Avsättning till överkursfond därefter redovisas som fritt eget kapital. Reservfonden är en bunden fond som inte får minskas genom vinstutdelning.

Vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008 fattades beslut om nedsättning av reservfonden med 688.816 kkr för avsättning till fri fond att användas enligt beslut på bolagsstämma. Bolagsverket har den 2 oktober beviljat moderbolaget tillstånd för nedsättning av reservfonden.

## Fortsättning not 23

### Fritt eget kapital

#### Balanserade vinstmedel

Fritt eget kapital utgörs av summan av årets resultat och balanserat resultat från föregående år efter avdrag för utdelning. Balanserade vinstmedel utgör det fria egna kapitalet som är tillgängligt för utdelning.

#### Utdelning

Till aktieägarna utdelas samtliga 24.119.196 aktier i Cloetta AB. För varje aktie av serie A i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie A i Cloetta AB och för varje aktie i serie B i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie B i Cloetta AB. Bokfört värde på aktierna i Cloetta AB uppgår per 2008-08-31 till 543,3 Mkr. För utdelning åtgår 543,3 Mkr. Utdelningen fastställs på årsstämman den 25 november 2008.

### KONCERNEN

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser överkurs vid konvertering av konvertibla förlagslån.

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

För upplysning om förändring av eget kapital för koncernen och moderbolaget hänvisas till rapporterna på sidorna 15 och 20.

#### KAPITALHANTERING

Det egna kapitalet i koncernen uppgick per 2008-08-31 till 2.390 Mkr jämfört med 2.647, 2007-12-31, vilket motsvarar en soliditet på 75 procent (78). Eget kapital i moderbolaget uppgick 2.414 Mkr (2.415) varav balanserade vinstmedel utgjorde 519 Mkr (520). Eget kapital består av aktiekapital, reservfond och balanserade vinstmedel.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för 2008 till 67 Mkr (339). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 778 Mkr (1.149). För utdelning åtgår 543 Mkr. Det koncernmässiga värdet för Cloetta AB koncernen uppgick till 708 Mkr.

Soliditeten i koncernen uppgår efter utdelningen till 79 procent.

## NOT 24 RESULTAT PER AKTIE

Antal aktier uppgick vid årets in- och utgång till 24.119.196 aktier.

Resultat per aktie	2008	2007
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-2,0	248,7
Antal utestående aktier	24.119.196	24.119.196
Resultat per aktie	-0:08	10:31

## NOT 25 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

De anställda i koncernen omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer. Förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige avser främst ITP-planen för tjänstemän. Den största delen finansieras genom kontoavsättning vilken tryggats genom en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av Pensionsregistreringsinstitutet (PRI). En viss del administreras av Alecta. Denna del omfattar flera arbetsgivare och redovisas som en avgiftsbestämd plan, eftersom tillräcklig information inte kan erhållas för att beräkna Cloetta Fazers del i planen.

I Finland utgörs pensionerna av avgiftsbestämda planer vilka regleras enligt arbetspensionslagen (APL). Pensionerna finansieras genom löpande premiebetalningar till lokala försäkringsbolag och belastar resultatet under den period den anställde utfört sina tjänster.

Pensioner säkerställda genom kapitalförsäkringar avser utfästelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare i svenska bolag. Pensionerna omfattas inte av tryggandelagen. Utfästelserna har säkerställts genom tecknande av kapitalförsäkringar. Åtagandet motsvaras vid varje tillfälle av kapitalförsäkringens återköpsvärde. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella tillgångar.

Andra långfristiga ersättningar till anställda avser gratifikationsersättning för anställda i de finska dotterföretagen.

	Koncernen	
	2008	2007
<b>Förmånsbestämda pensionsplaner</b>		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	3,1	2,9
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	105,2	99,7
	<b>108,3</b>	102,6
Avgår verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3,5	-3,4
Nuvärde av nettoförpliktelser	104,8	99,2
Oredovisade aktuariella förluster	-16,7	-14,4
Netto redovisat i balansräkningen	88,1	84,8
<b>Andra långfristiga ersättningar till anställda</b>		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	15,5	15,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0,0	-0,1
Nuvärde av nettoförpliktelser	15,5	15,6
<b>Pensioner säkerställda genom kapitalförsäkringar</b>		
Pensioner som inte omfattas av tryggandelagen	17,5	17,6
Netto avsättningar i balansräkningen	121,1	118,0
<i>Varav skuld redovisad under rubriken</i>		
<i>Avsättning till pensioner och liknande förpliktelser</i>	121,8	118,5
<i>Varav pensionsfordran redovisad under rubriken Långfristiga fordringar</i>	-0,7	-0,5
<b>Utbetalning av pensioner och andra långfristiga ersättningar</b>		
Belopp varmed avsättningen förväntas regleras efter mer än tolv månader		
Pensioner	103,1	99,6
Andra långfristiga ersättningar till anställda	10,8	12,5
	<b>113,9</b>	112,1



## Fortsättning not 25

Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner har under året förändrats enligt nedan	Koncernen	
	2008	2007
Nettoskuld vid årets ingång	84,8	76,6
Nettokostnad enligt resultaträkningen	5,1	10,1
Utbetalning av ersättningar	-1,4	-1,6
Tillskjutna medel från företaget	-0,4	-0,3
Inlösen av förpliktelser	0,0	-
Nettoskuld vid årets utgång	88,1	84,8

### Oredovisade aktuariella förluster avseende fonderade och ofonderade pensionsförpliktelser

Ingående oredovisad aktuariell förlust	-14,4	-20,2
Årets aktuariella vinst (+) / förlust (-)	-2,5	3,5
Årets redovisade förlust	0,2	2,3
Utgående oredovisad aktuariell förlust	-16,7	-14,4

### Årets aktuariella vinst/förlust består av

Vinst/förlust på grund av erfarenhetsbaserade justeringar	-1,7	0,4
Vinst/förlust beroende på effekter av ändrade antaganden	-0,8	3,1
Årets aktuariella vinst/förlust	-2,5	3,5

Årets förlust på grund av ändrade antaganden avser ändrad diskonteringsränta. Föregående år avsåg ändrade antaganden främst livslängdsantaganden samt förändrad diskonteringsränta. Aktuariella vinster/ förluster avseende fonderade förpliktelser är försumbar.

### De belopp som redovisats i resultaträkningen för förmånsbestämda planer är följande

	Koncernen	
	2008	2007
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1,7	3,8
Räntekostnad	3,3	4,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,1	-0,2
Aktuariella förluster som redovisas för året	0,2	2,3
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	5,1	10,1

### Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen

Kostnad för sålda varor	0,3	0,7
Försäljningskostnader	1,1	2,9
Administrationskostnader	0,6	2,5
Finansiella kostnader	3,1	4,0
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	5,1	10,1

### Totala pensionskostnader

Kostnader för förmånsbestämda planer	5,1	10,1
Kostnader för avgiftsbestämda planer	45,2	72,7
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	3,8	8,3
Summa pensionskostnader	54,1	91,1

### VIKTIGARE AKTUARIELLA ANTAGANDEN PÅ BALANSDAGEN

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande antaganden:

**Diskonteringsräntan** ska spegla den riskfria räntan för den period förpliktelsern omfattar. Den genomsnittliga återstående löptiden uppgår till 28,2 år. Diskonteringsräntan baseras på en tolvårig statsobligation, som är den längsta förekommande statsobligationen på marknaden, samt extrapolering av avkastningskurvan för återstående tid.

**Förväntad avkastning** på förvaltningstillgångar avser beräknad avkastning på försäkringsbrev.

**Årlig långsiktig löneökning** avspeglar procentuella förväntade löneökningar baserat på historiska uppgifter samt förväntningar om framtida inflation, tjänsteålder och befordran.

## Fortsättning not 25

**Långsiktig ökning** av inkomstbasbeloppet avspeglar löneutvecklingen för hela arbetsmarknaden.

**Inkomstbasbeloppet** fastställs årligen av Sveriges regering och används bland annat för fastställandet av pensionsgrundande lön i det allmänna pensionssystemet.

**Långsiktigt inflationsåtagande** avspeglas av de senaste årens utveckling samt Sveriges Riksbanks långsiktiga förväntningar.

**Personalomsättning** speglar den genomsnittliga långsiktiga personalomsättningen.

%	2008	2007
Diskonteringsränta	4,70	4,74
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,50	5,50
Årlig långsiktig löneökning	3,00	3,00
Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet	3,00	3,00
Långsiktigt inflationsåtagande	2,00	2,00
Personalomsättning	5,00	5,00

Historisk information	2008	2007	2006	2005
<b>Förmånsbestämda pensionsplaner</b>				
Nuvärde av förpliktelser	108,3	102,6	99,7	89,5
Avgår verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3,5	-3,4	-2,9	-2,4
<b>Nuvärde av nettoförpliktelser</b>	<b>104,8</b>	99,2	96,8	87,1
Oredovisade aktuariella förluster	-16,7	-14,4	-20,2	-15,0
<b>Netto redovisat i balansräkningen</b>	<b>88,1</b>	84,8	76,6	72,1

Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förpliktelser	-1,7	0,4	1,8	-4,0
--	------	-----	-----	------

Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningstillgångar är försumbar.

Nuvärdet av andra långfristiga ersättningar till anställda har förändrats under året enligt nedan	Koncernen	
	2008	2007
Nettoskuld vid årets ingång	15,6	15,8
Nettokostnad enligt resultaträkningen	2,0	2,3
Utbetalning av ersättningar	-2,0	-3,2
Kursdifferenser	-0,1	0,7
Nettoskuld vid årets utgång	15,5	15,6

### De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,5	0,6
Räntekostnad	0,5	0,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,0	0,0
Aktuariella vinster förluster som redovisas för året	1,0	1,0
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	2,0	2,3

## Fortsättning not 25

Kostnader för andra långfristiga ersättningar till anställda redovisas under följande rader i resultaträkningen	Koncernen	
	2008	2007
Kostnad för sålda varor	1,3	1,4
Försäljningskostnader	0,0	0,0
Administrationskostnader	0,2	0,2
Finansiella kostnader	0,5	0,7
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	2,0	2,3

### Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen

Gjorda antaganden speglar förhållandena i de finska dotterföretagen och på den finska arbetsmarknaden. Beträffande definitioner, se motsvarande antaganden enligt ovan under förmånsbestämda pensionsplaner.

%	Koncernen	
	2008	2007
Diskonteringsränta	5,35	4,80
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,00	4,00
Årlig långsiktig löneökning	3,00	3,00
Långsiktigt inflationsantagande	2,00	2,00

### MODERBOLAGET

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner:

- Avgiftsbestämda pensionsplaner där moderbolaget betalar fasta premier till olika försäkringsbolag.
- Förmånsbestämda planer som främst avser ITP planen för tjänstemän. Bolaget skuldför pensionsåtagandet vilket tryggas genom kreditförsäkring hos FPG och administreras av PRI. Beräkningen av förmånsbestämda planer skiljer sig från de antaganden som koncernen använder i enlighet med IFRS främst på följande sätt:
  - Vid beräkningen tas inte hänsyn till framtida löneökningar
  - Den diskonteringsränta som används fastställs av Finansinspektionen
  - Förändringar i diskonteringsräntan och andra aktuariella antaganden redovisas omedelbart i balansräkningen.

Avsättning för pensioner	Moderbolaget	
	2008	2007
<i>Pensionering i egen regi</i>		
<i>PRI-pensioner</i>		
Nettoskuld vid årets ingång	27,0	25,4
Intjänad pensionsrätt	0,6	1,1
Räntekostnader	0,7	0,7
Utbetalning av pensioner	-0,7	-0,9
Annan ökning/minskning av kapitalvärdet	-0,1	0,7
Nettoskuld vid året utgång	27,5	27,0
<i>Direktpensionsutfästelser som inte omfattas av tryggandelagen</i>	17,1	17,2
Summa avsättning för pensioner	44,6	44,2
<i>Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI</i>	27,5	27,0
<b>Ställda säkerheter för direktpensionsutfästelser</b>		
Aktiverad kapitalförsäkring	17,1	17,2

Fortsättning not 25

	Moderbolaget	
	2008	2007
<b>Sammanställning pensionskostnader</b>		
<i>Pensionering i egen regi, förmånsbestämda planer</i>		
Intjänad pensionsrätt	0,6	1,1
Räntekostnader	0,7	0,7
Annan ökning/minskning av kapitalvärdet	-0,1	0,7
	1,2	2,5
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier, förmånsbestämda planer	1,2	0,4
Försäkringspremier, avgiftsbestämda planer	2,0	3,3
	4,4	6,2
Avkastningsskatt på pensionsmedel	0,2	0,1
Särskild löneskatt på pensionskostnader	1,0	1,3
	5,6	7,6
<b>Utbetalning av pensioner</b>		
Belopp varmed avsättningen förväntas regleras efter mer än tolv månader	42,9	42,7

NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
<b>Avsättningar som är långfristiga skulder</b>				
Löneskatt	5,0	5,3	-	-
Beräknad tillkommande köpeskilling vid förvärv av dotterföretag	8,7	8,7	-	8,7
Avgångsvederlag, permitteringslön och andra personalrelaterade kostnader	1,9	5,2	-	-
	15,6	19,2	-	8,7
<b>Avsättningar som är kortfristiga skulder</b>				
Avgångsvederlag, permitteringslön och andra personalrelaterade kostnader	3,2	3,4	-	-
	3,2	3,4	-	-
<b>Kostnader i samband med personalneddragning</b>				
Redovisat värde vid periodens ingång	8,6	4,0		
Avsättningar som gjorts under perioden	-	22,1		
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3,5	-17,5		
Redovisat värde vid periodens utgång	5,1	8,6		
<b>Betalningar</b>				
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	15,6	19,2		

## NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	2008-08-31	2007-12-31
Skulder till andra närstående	1,0	1,4
Derivat	–	0,6
Mervärdesskatt	3,3	17,3
Personalens källskatt	18,5	11,7
Övrigt	2,8	1,6
	<b>25,6</b>	<b>32,6</b>

## NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	97,1	125,4	6,4	7,5
Upplupen bonus och rabatter	24,6	26,5	–	–
Övriga upplupna kostnader	40,8	17,3	3,5	2,7
	<b>162,5</b>	<b>169,2</b>	<b>9,9</b>	<b>10,2</b>

## NOT 29 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Finansverksamheten inom Cloetta Fazer-koncernen har som uppgift att stödja koncernens kommersiella verksamhet och bedrivs i moderbolagets finansfunktion och dess internbank. Finansverksamheten ska tydliggöra koncernens riskexponering och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Dotterföretagen ska använda anvisade kontostrukturer för in- och utbetalningar samt hantering av likvida medel. För övriga finansiella transaktioner, t ex tidsbunden finansiering eller valutasäkring, ska moderbolagets internbank i normalfall vara motpart. Prissättning från internbanken gentemot dotterföretagen sker till marknadsmässiga villkor.

Styrelsen har också antagit en policy avseende inköp av råvaror inom ramen för den centrala inköpsfunktionen. Koncernen är särskilt utsatt för prisfluktuationer på kakaobaserade råvaror då dessa utgör en betydande del av råvarukostnaden.

Koncernen är främst exponerad för följande risker: finansierings-, ränte-, valuta-, kredit- och råvarurisker.

### FINANSIERINGSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Enligt fastställd finanspolicy ska det alltid finnas tillräckligt med likvida medel och garanterade krediter för att täcka den närmaste månadens betalningar. Koncernen har en mycket hög likviditet vilket för närvarande begränsar finansieringsrisken. Därtill tillkommer ej utnyttjade kreditlöften som vid årsskiftet uppgick till 78 Mkr (91).

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 778 Mkr (1.149).

Förfallostruktur och information om effektiv ränta på dessa placeringar framgår av tabellen under rubriken Ränterisk.

### RÄNTERISK

Koncernens resultat påverkas av fluktuationer i marknadsräntorna. På motsvarande sätt påverkas det underliggande värdet av finansiella instrument vid ränteförändringar. Koncernens räntebärande finansiella tillgångar utgörs främst av kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansnettot har också påverkats av diskonteringseffekter vid nuvärdesberäkning av utestående pensionsförpliktelser och andra långfristiga ersättningar till anställda.

I enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy, får likvida medel och kortfristiga placeringar ej exponeras för en ränterisk överstigande 20 Mkr per år.

Denna risk uttrycker hur det underliggande värdet påverkas vid en procents förskjutning av räntekurvan (motsvarande en höjning av marknadsräntorna med en procent över samtliga löptider). Det prognostiserade framtida kassaflödet ska alltid vägas in vid internbankens beslut av placeringarnas löptider och omfattning. Den maximala löptiden för enskilda placeringar får dock aldrig överstiga fem år.

## Fortsättning not 29

Den – enligt finanspolicyn – obligatoriska likviditetsbufferten får ej heller placeras i finansiella instrument med en, vid investeringstillfället, kvarvarande löptid överstigande sex månader. Ränterisken på likvida medel och kortfristiga placeringar var per 31 augusti 2008 beräknad till cirka 1,0 Mkr (4,0) och den genomsnittliga bindningstiden var vid samma tillfälle cirka 2 månader (6).

KONCERNEN	Verkligt värde	Ränta (eff.%)	Förfall <3 mån	>3 mån <1 år	2 år	3 år	>3 år	Totalt
Likvida medel	592,0	4,48	592,0					592,0
Kortfristiga placeringar	185,9	4,37	70,8	49,0	56,0	10,1	0	185,9
<b>Summa</b>	<b>777,9</b>		<b>662,8</b>	<b>49,0</b>	<b>56,0</b>	<b>10,1</b>	<b>0</b>	<b>777,9</b>

### KREDITRISKER

#### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Riskerna utgör främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av räntebärande instrument. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Kravet är att motparterna ska ha ett kreditbetyg från Standard & Poor's om lägst BBB-, eller motsvarande rating från likvärdigt ratinginstitut.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Distributionen i Norden sker genom de stora dagligvarukedjorna. I Sverige och Finland utgör de 85–90 procent av fakturerad omsättning. Kreditrisker hänförliga till koncernens kundfordringar i Norden är därmed spridda på relativt få men stora kunder. På övriga marknader, utom Ryssland, sker försäljning i huvudsak genom lokala distributörer.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, vilken omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimer. Riskbedömningar görs för enskilda kunder, kundgrupper och marknader. För att minska riskerna har kreditförsäkringar avseende försäljning utanför Norden, utom Ryssland, tecknats. Kundförlusterna för såväl 2008 som historiskt sett har varit låga.

Kreditriskexponering	2008	2007
Räntebärande värdepapper	185,9	453,3
Kundfordringar	366,1	400,6
<b>Summa</b>	<b>552,0</b>	<b>853,9</b>

#### Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

Ej förfallna kundfordringar	339,3	352,0
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	14,8	46,3
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	4,7	1,2
Förfallna kundfordringar 61–90 dagar	0,9	0,5
Förfallna kundfordringar > 90 dagar	6,4	0,6
<b>Summa</b>	<b>366,1</b>	<b>400,6</b>

#### Geografisk kreditriskexponering

Sverige	298,8	579,4
Finland	184,1	197,1
Övriga Norden	27,3	20,9
Övriga marknader	41,8	56,5
<b>Summa</b>	<b>552,0</b>	<b>853,9</b>

Per balansdagen var merparten av fordringar hänförliga till marknader utanför Sverige och Finland, utom Ryssland, kreditförsäkrade.

### VALUTARISK

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan och dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. Valutakursfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräknings-exponering.

## Fortsättning not 29

Enligt gällande finanspolicy får derivatinstrument såsom terminer, optioner eller swappar användas för att begränsa de risker som koncernen är exponerad emot. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning (enligt IAS 39) och samtliga derivatinstrument marknadsvärderas med löpande redovisning av värdeförändringen över resultaträkningen.

Valutakursdifferenser exklusive upplösning av omräkningsreserv har påverkat rörelsens resultat med -7,7 Mkr (3,7) och finansnettot med 0,6 Mkr (-1,6).

### Transaktionsexponering exklusive realiserade omräkningsdifferenser

Koncernens transaktionsexponering består i att intäkterna huvudsakligen genereras på hemmamarknaderna Sverige och Finland, samtidigt som vissa inköp av råvaror, färdigvaror samt maskininvesteringar sker från andra länder och i främmande valutor. Detta utflöde motverkas till viss del av den export som sker till övriga nordiska länder samt till marknaderna utanför Norden. För att minska risken och valutaexponeringen kurs-säkras de prognostiserade nettoflödena i respektive valuta för en period av maximalt tolv månader framåt i tiden. Den säkrade andelen ska – enligt fastställd finanspolicy – uppgå till mellan femtio och hundra procent av det totala nettoflödet vid varje tillfälle.

Koncernens valutainflöde består främst av NOK och EUR och valutautflödet främst av EUR, PLN och DKK. För 2008 utföll dessa valutaflöden enligt nedanstående tabell. Terminkontrakten värderas till marknadspris i enlighet med IAS 39. Marknadsvärdet uppgick per balansdagen till 0,0 Mkr (-0,6).

Valuta <sup>1)</sup>	Utfall 2008 <sup>2)</sup>	Prognos 2008 <sup>2)</sup>
MEUR	-23,7	-33,0
MNOK	-1,0	18,0
MPLN	-4,0	-3,5
MDKK	-4,5	-4,5

<sup>1)</sup> Negativa belopp avser nettoutflöden och positiva belopp nettoinflöden till koncernen.

<sup>2)</sup> Beloppen avser perioden 2008-01-01 till 2008-08-31.

Som en konsekvens av pågående förändringar inom koncernen så får det en betydande påverkan på koncernens valutaflöde och därmed transaktionsexponeringen. Den prognostiserade nettoexponeringen för 2009 blir därmed av sådan mindre karaktär att koncernen inte anger prognostiserad nettoexponering.

### Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2008	2007
MEUR	99	106
MPLN	-	28
MNOK	1	1
MRUR	-3	15

Koncernen har som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta. Årets omräkningsdifferens uppgick till 12 Mkr varav 7 Mkr avser upplösning av reserv i samband med likvidation av bolag. Ackumulerat uppgår omräkningsdifferensen till 57 Mkr.

### Känslighetsanalys

För att hantera ränte- och valutakursrisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor att få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Per den 31 augusti 2008 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet beräknat på en oförändrad nettofordran påverka koncernens resultat före skatt med cirka 6,3 Mkr. En generell höjning med en procent av den svenska valutans värde gentemot andra utländska valutor motsvarar cirka 2,3 Mkr baserat på koncernens flödesutfall för 2008.

### RÅVARURISK

Kakaoprodukter utgör en väsentlig del av koncernens totala råvarukostnad. Priserna på kakaorelaterade produkter baseras på marknadsnoterade priser på kakaoböner. Dessa varierar över tiden och får därmed också motsvarande effekt på koncernens resultat. Den centrala inköpsfunktionen ska tydliggöra koncernens riskexponering inom detta område och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet.

För att minska effekten av prisfluktuationer tecknas leveranskontrakt löpande avseende framtida leveranser i enlighet med av styrelsen fastställd policy.

**RISK MANAGEMENT**

Koncernen arbetar med risk management dels genom skadeförebyggande arbete, dels genom att utveckla gemensamma försäkringslösningar. Härigenom möjliggörs samordningsvinster och en minimering av koncernens totala skaderisker.

**VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE**

KONCERNEN	2008-08-31		2007-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Finansiella tillgångar som innehas för handel värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Kapitalförsäkringar	21,3	21,3	22,7	22,7
Räntebärande värdepapper	185,9	185,9	453,3	453,3
<i>Kund- och lånefordringar</i>				
Kundfordringar	366,1	366,1	400,6	400,6
Övriga fordringar	2,8	2,8	7,5	7,5
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>				
Aktier och andelar	1,2	1,2	1,1	1,1
Summa tillgångar	577,3	577,3	885,2	885,2
<i>Finansiella skulder som innehas för handel värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Derivat	-	-	0,6	0,6
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Skulder till kreditinstitut	50,3	50,3		
Leverantörsskulder	235,3	235,3	195,8	195,8
Övriga skulder	1,0	1,0	1,4	1,4
Summa skulder	286,6	286,6	197,8	197,8
Oredovisade vinster/förluster	-	-	-	-

Räntebärande värdepapper och derivat avser poster i moderbolaget medan övriga belopp främst hänför sig till dotterföretagen. Följande sammanfattar de metoder och antaganden som använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

**Kapitalförsäkringar**

Verkligt värde utgörs av återköpsvärdet.

**Värdepapper**

Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen utan avdrag för transaktionskostnader.

Onoterade värdepapper utgörs av poster av mindre värde där värdeförändringen under året bedöms som obetydlig.

**Derivatinstrument**

Terminkontrakt är värderade till aktuellt marknadspris genom att använda noterade marknadspriser.

**Skulder till kreditinstitut**

Avser lån med återstående amorteringstid < 1 år.

**Kundfordringar och leverantörsskulder**

Kundfordringar och leverantörsskulder har genomgående en kvarvarande livslängd understigande ett år. Det redovisade värdet motsvarar därmed verkligt värde.



## NOT 30 OPERATIONELL LEASING

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Leasingavgifter	<b>18,9</b>	24,4	<b>2,4</b>	3,5

Framtida årliga betalningsåtaganden avseende i koncernen förhyrda tillgångar fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	<b>26,0</b>	24,1	<b>2,7</b>	3,5
Mellan ett år och fem år	<b>23,2</b>	36,2	–	2,7
	<b>49,2</b>	60,3	<b>2,7</b>	6,2

Kostnaderna avser främst ett antal lagerenheter samt kontorslokaler enligt operationella leasingavtal. Inga åtaganden sträcker sig längre än fem år.

## NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-08-31	2007-12-31	2008-08-31	2007-12-31
<i>Ställda säkerheter avseende pensionsutfästelser</i>				
Kapitalförsäkringar	<b>21,3</b>	22,7	<b>17,1</b>	17,2
Summa ställda säkerheter	<b>21,3</b>	22,7	<b>17,1</b>	17,2
<i>Eventualförpliktelser</i>				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	<b>1,8</b>	1,8	<b>0,5</b>	0,5
Borgenförbindelser till förmån för dotterföretag	–	–	<b>66,8</b>	66,8
Borgens- och andra eventualförpliktelser	<b>18,0</b>	6,5	–	–
Summa eventualförpliktelser	<b>19,8</b>	8,3	<b>67,3</b>	67,3

## NOT 32 NÄRSTÅENDE

### MODERBOLAGET

Moderbolagets största innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 33. Fordringar och skulder till dotterföretag fördelar sig enligt följande:

	2008-08-31	2007-12-31
Räntebärande långfristiga fordringar	<b>181,6</b>	213,0
Räntefria kortfristiga fordringar	–	–
Fordringar hos dotterföretag	<b>181,6</b>	213,0
Räntefria långfristiga skulder	–	6,0
Räntefria kortfristiga skulder	<b>28,0</b>	0,6
Räntebärande kortfristiga skulder	<b>145,5</b>	485,2
Skulder till dotterföretag	<b>173,5</b>	491,8
	<b>2008</b>	2007
Utdelning från dotterföretag	<b>229,8</b>	156,4
Ej erhållet koncernbidrag	<b>5,0</b>	–

## Fortsättning not 32

Moderbolagets verksamhet omfattar försäljning av tjänster och uthyrning av lokaler till i huvudsak dotterföretag. Totalt uppgick dessa intäkter till 49,7 Mkr (66,0) varav 49,4 Mkr (65,6) utgjorde intäkter från dotterföretag. Moderbolaget tillhandahåller vidare finansieringstjänster till dotterföretagen genom internbanksfunktionen. Räntebärande fordringar och skulder till dotterföretagen avser främst saldon i koncernkontostrukturen. Moderbolagets borgenförbindelser till förmån för dotterföretag framgår av not 31. Verksamheten har omstrukturerats efter den 1 september 2008.

### KONCERNEN

Sammanställning över närståendetransaktioner.

Närståenderelation	År	Försäljning av varor till närstående	Inköp av varor från närstående	Övriga rörelse intäkter	Skuld till närstående 31 dec/31 aug	Fordran på närstående 31 dec/31 aug
<b>Andra närstående</b>	<b>2008</b>	<b>17,1</b>	<b>10,5</b>	<b>4,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>
Andra närstående	2007	105,2	16,1	6,6	1,4	4,2

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Andra närstående avser bolag inom Fazer-koncernen.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare hänvisas till not 10. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

## NOT 33 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Specifikation av innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde 2008	Redovisat värde 2007	
Cloetta Fazer Sverige AB	556226-4514	<sup>1)</sup>	–	–	100	–	527,8
AB Karamellpojckarna	556063-3223	<sup>2)</sup>	–	–	100	–	12,8
Cloetta AB	556308-8144	<sup>1)</sup>	24.119.196	<b>100</b>	100	<b>543,3</b>	0,1
Cloetta Fazer Choklad Ab	0721441-5	<sup>3)</sup>	600.000	<b>100</b>	100	<b>598,7</b>	598,7
Cloetta Fazer Konfektyr Ab	0728786-8	<sup>3)</sup>	5.000	<b>57</b>	57	<b>401,2</b>	401,2
Oy NIS – Nordic Industrial Sales Ab	0720988-6	<sup>3)</sup>	255	<b>51</b>	51	<b>1,3</b>	1,3
Cloetta Fazer International Ab	0783503-5	<sup>4)</sup>	600	<b>100</b>	100	<b>9,8</b>	9,8
– 000 Cloetta Fazer	78:109973:25	<sup>5)</sup>		<b>100</b>	100		
Fennobon Ab	0806218-5	<sup>6)</sup>	1.240	<b>100</b>	–	<b>106,1</b>	–
Ospecificerade andelar						<b>4,9</b>	25,5
					<b>1.665,3</b>		1.577,2

<sup>1)</sup> Linköping <sup>2)</sup> Alingsås <sup>3)</sup> Vanda/Finland <sup>4)</sup> Helsingfors/Finland <sup>5)</sup> St Petersburg/Ryssland <sup>6)</sup> Högfors/Finland

En fullständig förteckning ingår i det exemplar av årsredovisningen som inlämnas till Bolagsverket. Förteckningen kan på begäran erhållas från bolaget.

## NOT 34 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

Cloetta Fazer AB undertecknade den 30 november 2007 ett avtal om förvärv, med tillträde den 2 januari 2008, av samtliga aktier i det finska bolaget Fennobon Ab. I samband med undertecknandet betalades ett förskott på 37,6 Mkr för aktielikviden. Bolaget tillverkar sockerfria tuggummin och pastiller och är nummer tre inom tuggummisortimentet på den finska marknaden. De största produkterna är XyliDent och XyliBon.

I Finland utgör tuggummi cirka 10 procent av den totala konfektyrmarknaden. I Sverige är motsvarande andel 6 procent. Förvärvet av Fennobon Ab tillför Cloetta Fazer kompetens inom sockerfria produkter samt en stark position inom ett växande produktsegment.

Omsättningen uppgick under det senaste räkenskapsåret, som avslutades den 30 september 2007, till 56 Mkr (53) och resultat före skatt till 4 Mkr (6). Av försäljningen gick cirka 30 procent på export till länder som Japan, USA och Tyskland. Antalet anställda uppgick till 45 personer.

## Fortsättning not 34

Förvärvade immateriella tillgångar avser främst varumärken. Dessa har inte en bestämd nyttjandeperiod och skrivs därmed inte av. Goodwill uppgår till 64 Mkr och avser synergier såväl inom produktions- som försäljningsledet samt framtida ökade marknadsandelar. Förvärvet av Fennobon tillför koncernen nya produkter som kompletterar nuvarande sortiment väl. Koncernens starka ställning på ett flertal marknader i kombination med kända varumärken skapar möjligheter för tillväxt inom det förvärvade produktsortimentet och stärkt marknadspositionen.

<b>Förvärvsanalys per tillträdesdagen 2008-01-02</b>	Redovisat värde	Justerat till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	10	10
Materiella anläggningstillgångar	15	15	30
Omsättningstillgångar	19	1	20
Likvida medel	2	–	2
Avsättningar och övriga ej räntebärande skulder	–13	–7	–20
	23	19	42
Goodwill			64
Köpeskilling kontant <sup>1)</sup>			106
Avgår:			
Förvärvade likvida medel			–2
Betalt förskott och direkta förvärvskostnader 2007			–42
Netto kassaflöde 2008			62
<sup>1)</sup> Varav direkta förvärvskostnader			6

Verksamheten har under 2008 integrerats med dotterbolaget Cloetta Fazer Konfektyr Ab, varför selekterad information för Fennobon Ab inte kan lämnas för 2008.

## NOT 35 OBESKATTADE RESERVER

<b>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</b>	Moderbolaget	
	2008	2007
<b>Byggnader</b>		
Ingående balans 1 januari	5,1	4,4
Årets avskrivningar utöver plan	–	0,7
Avyttringar och utrangeringar	–5,1	–
Utgående balans	–	5,1
<b>Inventarier</b>		
Ingående balans 1 januari	2,1	2,0
Årets avskrivningar utöver plan	–	0,1
Avyttringar och utrangeringar	–1,9	–
Utgående balans	0,2	2,1
<b>Periodiseringsfonder</b>		
Avsatt vid taxering 2003	–	7,4
Avsatt vid taxering 2004	5,2	5,2
Avsatt vid taxering 2005	1,9	1,9
Avsatt vid taxering 2006	0,7	0,7
Avsatt vid taxering 2008	4,6	4,6
Avsatt vid taxering 2009	3,7	–
Utgående balans	16,1	19,8
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>16,3</b>	<b>27,0</b>

**NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS**

<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,4	-0,1	2,2	-0,1
Omräkningsdifferenser vid likvidation av dotterbolag	-7,5	-	-	-
Orealiserad valutaeffekt terminer	-	-	5,0	-
Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar till anställda	3,8	8,5	0,4	3,1
Omstruktureringskostnader	-4,0	4,7	-	-
Övrigt	-0,2	1,4	-	-
	<b>-7,5</b>	<b>14,5</b>	<b>7,6</b>	<b>3,0</b>

**Tilläggsupplysning avseende  
förvärv av dotterföretag**

Koncerngoodwill	-63,9	-
Övriga immateriella anläggningar	-10,1	-
Byggnader och mark	-20,6	-31,0
Maskiner	-9,2	-10,3
Inventarier	-	-2,2
Varulager	-11,6	-6,7
Kundfordringar	-7,5	-6,1
Övriga kortfristiga fordringar	-0,6	-0,8
Likvida medel	-2,2	-1,1
Summa tillgångar	<b>-125,7</b>	<b>-58,2</b>
Avsättningar för skatter	8,1	2,5
Långfristiga skulder	0,4	33,3
Leverantörsskulder	6,2	5,2
Övriga kortfristiga skulder	4,8	4,4
Summa skulder	<b>19,5</b>	<b>45,4</b>
Avgår skuld till säljaren	-	8,7
Utbetald köpeskilling	-106,2	-4,1
Likvida medel i förvärvat dotterföretag	2,2	1,1
Deltotal	<b>-104,0</b>	<b>-3,0</b>
Förskott inklusive förvärvskostnader avseende förvärv 2008	-	-41,7
Avgår förskott betalt 2007	41,7	-
Total påverkan på koncernens likvida medel	<b>-62,3</b>	<b>-44,7</b>

## NOT 37 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### **Nedskrivningsprövning**

I not 16 ges en närmare beskrivning av de antaganden som har tillämpats vid bedömning av återvinningsvärdet för goodwill och varumärken.

### **Hantering av ränterisker, exponering mot utländska valutor**

En långsiktig förändring av räntenivåer och valutakurser kan ha relativt stora effekter på koncernens resultat. I not 29 ges en detaljerad analys av exponeringen för ränterisker avseende finansiella placeringar samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser.

### **Pensionsantaganden**

Viktigare aktuariella antaganden framgår av not 25. Större negativa avvikelser kan leda till att aktuariella förluster behöver redovisas.

### **Taxeringsprocess**

I not 15 beskrivs moderbolagets pågående taxeringsprocess avseende lämnade koncernbidrag till det polska dotterföretaget. Maximal resultateffekt uppgår till –20 Mkr om moderbolagets överklagande till Länsrätten eller högre instans avslås.

## NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I enlighet med vad som meddelats i pressmeddelande den 16 september har övertalighet definierats i samband med att koncernen delas upp i nya Cloetta och Fazer Konfektyr. Högre kostnader och en vikande lönsamhet bidrar också till personalneddragningarna. Övertaligheten omfattar cirka 60 tjänster, både tjänstemän och kollektivanställda som idag är anställda i Cloetta Sverige AB.

# REVISIONSBERÄTTELSE

---

Till årsstämman i Cloetta Fazer AB (publ)  
Org nr 556014-2357

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cloetta Fazer AB (publ) för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-08-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2–58. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Ljungsbro den 3 november 2008  
KPMG AB

Helene Willberg  
*Auktoriserad revisor*

# BOLAGSSTYRNING

God bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för ett aktivt engagemang från ägare, tydlig och väl avvägd ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och bolagsledning, samt tillförsäkra att information om bolaget kommer marknaden till del och är korrekt.

## TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Cloetta Fazer AB (publ) lyder under svensk lagstiftning och dess bolagsstyrning bygger därtill på bolagsordningen, OMX Nordic Exchange Stockholms Regelverk för emittenter och andra tillämpliga regler och normer, Code of Conduct samt andra instruktioner och policys.

Cloetta Fazer omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning som bygger på principen ”följ eller förklara”. Det betyder att ett bolag kan avvika från kodens bestämmelser utan att detta innebär ett brott mot koden. Ett bolag som avser att avvika från en bestämmelse i koden måste emellertid redovisa detta och ge en motivering.

En översikt av Cloetta Fazers tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning finns på bolagets hemsida [www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se). Cloetta Fazer har avvikit från kodens bestämmelser i den lydelse av koden som gällde fram till den 1 juli 2008, vad gäller deltagande i bolagsstämman via distansuppkoppling (koden p 1.2.1) samt avseende simultantolkning av stämmoförhandlingar (koden p 1.4.3). Bolaget anser inte dessa vara motiverade eller ekonomiskt försvarbara utifrån ägarkretsens sammansättning.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman i Cloetta Fazer AB är bolagets högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Bolagsordningen finns att tillgå på bolagets hemsida [www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se).

På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av årets balans- och resultaträkning, utdelning, val av styrelse och revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Varje B-aktie motsvarar en röst, medan en A-aktie motsvarar tio röster; dock har samtliga aktier lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Varje aktieägare har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman. En aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman ska begära detta skriftligen hos styrelsen.

Ärendet ska tas upp vid årsstämman, om begäran har kommit in till styrelsen

1. senast en vecka före den tidpunkt då kallelse tidigast får utfärdas (tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman), eller
2. efter den tidpunkt som anges i 1 men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till årsstämman.

## Årsstämma 2008 (avseende räkenskapsåret 2007)

Senaste årsstämma avhölls den 16 juni i Stockholm. Vid stämman deltog 195 aktieägare, vilka företrädde 87 procent av antalet aktier och 95 procent av rösterna. Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Berndt Brunow, Anders Dreijer, Karsten Slotte, Olof Svenfelt, Meg Tivéus och Christer Zetterberg. De tidigare styrelseledamöterna Lennart Bylock och Wilhelm Lünig avgick ur styrelsen den 24 januari 2008.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå till styrelsens ordförande med 375.000 kronor, till vice ordförande med 285.000 kronor samt till respektive övrig stämموvald ledamot med 200.000 kronor. För arbete i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet ska därutöver utgå 40.000 kronor till var och en av ledamöterna. Till styrelsens arbetstagarledamöter, arbetstagaruppseanter samt adjungerade arbetstagarledamöter ska utgå arvode med 20.000 kronor vardera.

På årsstämman fastställdes 2007 års resultat- och balansräkningar och i enlighet med styrelsens förslag en utdelning på 10 kronor per aktie (varav 3 kronor extra utdelning). Dessutom beviljades även styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen under 2007.

## Extra bolagsstämma 2008

En extra bolagsstämma ägde rum den 25 juli i Stockholm, vid vilken stämman godkände styrelsens förslag till principbeslut om delning av Cloetta Fazer. Stämman antog även i enlighet med styrelsens förslag ny bolagsordning för bolaget, innefattande bl a en övergång till brutet räkenskapsår (1 september – 31 augusti). Det antecknades särskilt att beslutet var villkorat av att Skatteverket lämnade sitt tillstånd, vilket gjordes den 28 juli 2008. Stämman beslutade också om minskning av bolagets reservfond i syfte att ge utrymme för den framtida tilltänkta utdelningen av aktierna i Cloetta till aktieägarna i Cloetta Fazer.

Årsstämma 2008 (avseende räkenskapsåret  
1 januari–31 augusti 2008)

Eftersom bolaget under 2008 har förkortat räkenskapsår  
1 januari–31 augusti 2008 kommer ytterligare en årsstämma  
att äga rum under 2008, den 25 november klockan 13.00 på  
Nalen i Stockholm. Kallelse till denna årsstämma kungörs i  
slutet av oktober 2008. För vidare information hänvisas till  
sidan 72 samt bolagets hemsida [www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se).

## BOLAGSORDNING

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och ska inne-  
hålla ett antal obligatoriska uppgifter av grundläggande natur  
för bolaget.

Där ska anges vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktie-  
kapitalets storlek samt bland annat aktieslagens rösträtter.

För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till Cloetta  
Fazers hemsida [www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se).

## STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning  
förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas  
intresse av långsiktig god kapitalavkastning tillgodoses på  
bästa möjliga sätt. Styrelsen svarar även för att koncernen har  
en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt  
ägaransvar över de i koncernen ingående dotterföretagen.  
Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolags-  
ordningen.

Därutöver styrs styrelsearbetet av en arbetsordning och en  
arbetsfördelning (mellan styrelsen, VD och de bolagsorgan  
som styrelsen inrättat) som styrelsen har antagit.

### Arbetsordning

Arbetsordningen för styrelsen innehåller och reglerar  
följande punkter:

- Några av styrelsens skyldigheter enligt aktiebolagslagen m m
- Kallelse till bolagsstämman
- Utformning av rapporter till marknaden
- Styrelsesammanträdenas disposition m m
- Interna rapporter som ska lämnas till styrelsen
- Kallelse till sammanträde m m
- Styrelsens beslutförhet
- Protokoll från sammanträde
- Jävsfrågor m m
- Styrelseledamöters ansvar m m

### Instruktioner och policier

Vidare finns av styrelsen utfärdade instruktioner och policier:

- Ekonomiska mål för koncernen
- Beloppsgränser och handlägningsrutiner för investe-  
ringar m m
- Ansvar och principer för finansförvaltningen
- Ansvar och rutiner för att vidmakthålla och stärka värdet på  
varumärkena
- Grundprinciper för intern och extern kommunikation
- Ansvar och principer för inköp av kakaoprodukter

### Interna rapporter

Interna rapporter såsom bokslut för koncernen upprät-  
tas och lämnas till styrelsen för varje månad. Inför varje  
ordinarie styrelsesammanträde upprättas även en försälj-  
ningsrapport avseende de prioriterade varumärkena, en  
inköpsrapport avseende de viktigaste råvarorna, en översikt  
över koncernens likvida ställning och utveckling samt en  
översikt över budgeterade, beslutade och genomförda in-  
vesteringar. För koncernen upprättas för varje räkenskapsår  
en resultat-, balans- och investeringsbudget som fastställs av  
styrelsen.

### Styrelsesammanträden

Styrelsen har minst sex ordinarie sammanträden per år en-  
ligt arbetsordningen med vissa fasta punkter.

Vid dessa sammanträden behandlas bland annat årsbok-  
slut, förslag till utdelning, utkast till årsredovisning med  
förvaltningsberättelse, bokslutskommuniké samt delårsrap-  
porter.

Beslut fattas om tid och plats för nästa års årsstämma (se  
sidan 72), tid för nästa års ordinarie styrelsesammanträden  
samt tid för nästa års rapporter till marknaden, verksamhets-  
planer och budgetar.

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas  
även bolagets och dotterföretagens verksamhet och resultat,  
samt andra aktuella projekt och frågor. Konstituerande sam-  
manträde hålls omedelbart efter årsstämman och behandlar  
bland annat val av styrelsens vice ordförande, beslut om  
firmateckning, val av ersättningsutskott och revisionsutskott  
samt översyn och fastställande av de instruktioner som sty-  
relsen utfärdat. Utöver de ordinarie sammanträdena kan  
extra sammanträden förekomma och även per telefon el-  
ler "per capsulam" vid brådskande fall. Styrelsen har under  
det förkortade räkenskapsåret 1 januari–31 augusti 2008,  
förutom konstituerande sammanträde, hållit fyra ordinarie  
sammanträden. Vid dessa möten har styrelsen behandlat de  
fasta punkter som bestämts för respektive styrelsemöte såsom  
affärsläge, marknadsläge, ekonomisk rapportering, likvidi-  
tet, investeringar samt budget. Därutöver har övergripande  
strategiska frågor avseende bland annat bolagets inriktning,  
omvärldsfrågor och tillväxtmöjligheter analyserats. Utöver  
de ordinarie sammanträdena har fem extra sammanträden  
hållits. Under det första mötet avgick ledamöterna Wilhelm  
Lüning och Lennart Bylock ur styrelsen för att fristående  
från bolaget kunna ta på sig uppdraget från huvudägarna om  
att föreslå alternativa lösningar på ägarkonflikten. Under  
det andra mötet togs beslut om senareläggning av årsstäm-  
man, som var planerad den 23 april 2008, på grund av att de  
pågående medlingsdiskussionerna mellan de båda huvudä-  
garna behövde mer tid för att medlarna skulle kunna lämna  
ett medlingsförslag vid årsstämman. Under det tredje mötet  
togs beslut om kallelse till årsstämma den 16 juni 2008.  
Under det fjärde mötet togs beslut om bland annat dagord-  
ning vid extra bolagsstämma den 25 juli 2008, nedsättning  
av reservfond, m m. Under det femte mötet godkändes avtal  
föranledda av det av huvudägarna träffade separationsavtalet.



## Ledamöter

I styrelsen har ingått de av stämman valda ledamöterna Anders Dreijer (ordförande), Olof Svenfelt (vice ordförande), Lennart Bylock, Berndt Brunow, Wilhelm Lüning, Karsten Slotte, Meg Tivéus samt Christer Zetterberg. De tidigare styrelseledamöterna Lennart Bylock och Wilhelm Lüning avgick ur styrelsen den 24 januari 2008. För information om styrelseledamöternas väsentliga uppdrag utanför koncernen och aktieinnehav i bolaget se sidan 66.

Som ordinarie arbetstagarrepresentanter i styrelsen har ingått Lena Grönedal och Birgitta Hillman samt, som suppleanter till dessa, Linus Ekegren och Birgitta Junland. Styrelsen har beslutat att två arbetstagarrepresentanter utsedda av de fackliga organisationerna i Finland dessutom deltar som adjungerande på styrelsemötena, dessa representeras av Tage Blomqvist och Maj-Britt Vuorinen. Förutom arbetstagarrepresentanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd i bolaget. Koncernens ekonomidirektör och vice VD, Curt Petri, har under året fungerat som styrelsens sekreterare.

Av styrelsens sex ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och två oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Lennart Bylock och Wilhelm Lüning utsågs i början av 2008 av huvudägarna i Cloetta Fazer AB, Oy Karl Fazer Ab och AB Malfors Promotor, att föreslå alternativa lösningar på den konflikt rörande ägandet av Cloetta Fazer som förevarit mellan de båda huvudägarna under en längre tid. Under arbetet med detta uppdrag för bolagets huvudägare önskade Bylock och Lüning att vara fristående i relation till bolaget och övriga ägare och utträdde därför, efter överenskommelse med huvudägarna, ur styrelsen den 24 januari 2008. Några ersättare för Bylock och Lüning utsågs inte under den relativt korta tid som återstod fram till årsstämman, som hade att ta ställning till den fortsatta sammansättningen av styrelsen i Cloetta Fazer AB.

Avsikten var att Bylock och Lüning skulle komma fram till ett medlingsförslag att presenteras för huvudägarna före bolagets årsstämma den 23 april 2008. På initiativ av de båda huvudägarna beslutade styrelsen att senarelägga årsstämman till den 16 juni 2008 med anledning av att de pågående medlingsförhandlingarna ännu inte var klara.

Styrelsens sammansättning, efter Bylocks och Lünings utträde, uppfyllde fortfarande kraven på antal oberoende ledamöter som ställs av Svensk kod för bolagsstyrning. Lennart Bylock kvarstod även efter utträdet som ordförande i valberedningen. Bylock och Lüning har även under den tid de ingick i styrelsen, tillsammans med styrelsens ordförande, ingått i Ersättningsutskottet. Styrelsen beslutade att efter att Bylock och Lüning avgått och fram till bolagets årsstämma 2008, låta hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter.

## ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelseordföranden ansvarar också för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att

styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen. Vid årsstämman den 16 juni 2008 valdes Anders Dreijer till ordförande. Anders Dreijer har varit styrelsens ordförande sedan 2002. Vid det konstituerande mötet valdes Olof Svenfelt till vice ordförande.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören, tillika koncernchef, leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit. Denne ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. Verkställande direktören håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling. VD för Cloetta Fazer AB samt koncernchef för Cloetta Fazer-koncernen är Jesper Åberg. För information om väsentliga uppdrag utanför koncernen och aktieinnehav se sidan 67. Vid förfall för verkställande direktören (VD) ska vice verkställande direktör (vice VD) inträda som VD. Vice verkställande direktör i bolaget är Curt Petri. Dessa två, VD och vice VD, utgör koncernledningen.

## KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Verkställande direktören för Cloetta Fazer AB leder koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppen består förutom av koncernchefen av de personer som på förslag av koncernchefen utsetts av styrelsen (se sidan 67). Den är ett samrådsorgan åt koncernchefen och har således själv ej någon beslutanderätt. Ledningsgruppen sammanträder under de former som koncernchefen bestämmer.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Delårsrapporterna behandlas av styrelsens revisionsutskott och utfärdas av koncernchefen på styrelsens uppdrag. Halvårsrapporten utfärdas liksom årsredovisningen av samtliga styrelseledamöter och VD. Koncernchefen ska se till att bokföringen i koncernens bolag fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt. I samtliga av de rörelsedrivande dotterföretagens styrelser ingår Cloetta Fazer AB:s VD eller vice VD. För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp (se även avsnittet om interna rapporter på sidan 64).

Styrelsen säkerställer kvalitén på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet, se nedan. Utskottet behandlar inte bara bolagets finansiella rapporter och mer väsentliga redovisningsfrågor, utan även bland annat frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

## STYRELSEN

Bolagsstämmovalda:	Invald år	Ersättning tusen kronor <sup>1)</sup>	Oberoende av bolaget	Oberoende av aktieägare	Närvaro vid styrelsemöten 1 januari – 31 augusti 2008			Revisions- utskott <sup>2)</sup>	Ersättnings- utskott <sup>3)</sup>
					Totalt antal möten 10	Varav ordinarie och konst. möten 5	Varav extra möten 5		
<i>Ordförande</i>									
Anders Dreijer	2000	237	X		10	5	5	X	X
<i>Vice ordförande</i>									
Olof Svenfelt	1965	177			10	5	5	X	X
<i>Ledamöter</i>									
Berndt Brunow	2002	121	X		10	5	5		X
Lennart Bylock <sup>4)</sup>	2006	15	X	X	1	–	1		X
Wilhelm Lüning <sup>4)</sup>	2003	15	X	X	1	–	1		X
Karsten Slotte	2007	121			10	5	5		X
Meg Tivéus	2003	121	X	X	10	5	5	X	X
Christer Zetterberg	2007	121	X	X	9	5	4		X
<b>Summa</b>									

1) Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå till styrelsens ordförande med 375.000 kronor, till vice ordförande med 285.000 kronor samt till respektive övrig stäm-movald ledamot med 200.000 kronor. För arbete i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet ska därutöver utgå 40.000 kronor till var och en av ledamöterna. Till styrelsens arbetstagarledamöter, arbetstagar-suppleanter samt adjungerade arbetstagarledamöter ska utgå arvode med 20.000 kronor vardera.

2) Revisionsutskottet har under det förkortade räkenskapsåret 1 januari – 31 augusti haft tre möten. För närvaro se stycket Revisionsutskott nedan.

3) Ersättningsutskottet har under det förkortade räkenskapsåret 1 januari – 31 augusti inte haft några möten.

4) Lennart Bylock och Wilhelm Lüning utträdde ur styrelsen den 24 januari 2008. Se mer ovan i stycket Ledamöter på sidan 61–62.

### UTSKOTT

Det är av stor betydelse för bolaget att välgrundade och för-troendeskapande förslag till styrelse och revisorer kan presen-teras för årsstämman. Hög kompetens, självständighet och rättrådighet är egenskaper som bör karakterisera utskotten.

#### Valberedning

Oy Karl Fazer Ab och AB Malfors Promotor, som till-sammans representerar cirka 80 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, har underrättat bolaget att något förslag om kriterier för valberedning för det kommande räkenskapsåret inte kommer att framläggas inför årsstäm-man den 25 november 2008. Anledningen är den pågående delningsprocessen av Cloetta Fazer-koncernen, inklusive det offentliga erbjudande som Oy Karl Fazer Ab lämnade till aktieägarna i Cloetta Fazer AB den 16 juni 2008 att överlåta samtliga aktier i Cloetta Fazer till Oy Karl Fazer Ab.

#### Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott vars syfte är att stödja styrelsens arbete avseende övervakning av redovisningen, intern kontroll och den finansiella rapporteringen och därmed sammanhängande revision av räkenskaperna. Detta revisionsutskott består av Anders Dreijer, Olof Svenfelt och Meg Tivéus. Utskottet har under året haft tre möten.

Bolagets revisor har deltagit vid samtliga möten med re-visionsutskottet. Dessutom har styrelsen träffat revisorn i samband med styrelsemötet som behandlade fastställandet av årsbokslutet. Vid årsstämman 24 april 2007 valdes som revisor för en tidsperiod om fyra år KPMG Bohlins AB med huvudansvarig auktoriserad revisor Helene Willberg och som suppleant auktoriserad revisor Joakim Thilstedt.

Ledamot	Närvaro av totalt 3 möten
Anders Dreijer	3
Olof Svenfelt	3
Meg Tivéus	3

#### Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för förslag till ersättningsavtal med VD och vice VD samt incitamentspro-gram till ledning och anställda. Utskottet upprättar förslag till ersättningsavtal att presenteras för styrelsens beslut. Vid konstituerande möte efter årsstämman beslutades att ersätt-ningsutskottet består av hela styrelsen. Utskottet har under året inte haft några möten. Utskottet har inte beslutanderätt utan förslagen föreläggs styrelsen för beslut. För ersättningar till VD, övriga ledande befattningshavare och bonussystem, se not 10, sidorna 33–35.

# STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

## AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR DET FÖRKORTADE RÄKENSKAPSÅRET 1 JANUARI – 31 AUGUSTI 2008

### INLEDNING

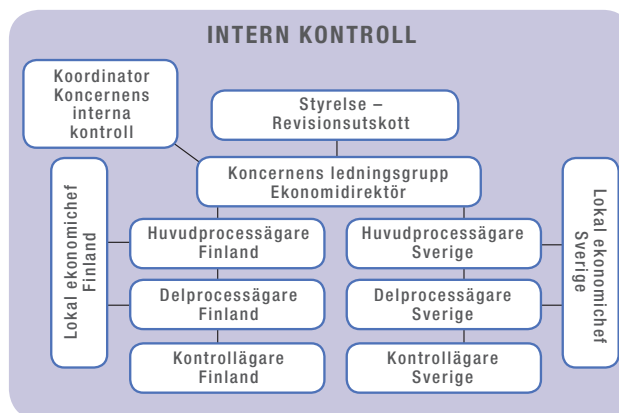
Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med koden och är begränsad till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Rapporten är inte en del av den formella årsredovisningen för 2008-08-31 och har inte granskats av Bolagets revisorer.

### RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

I Svenskt Näringslivs/FAR:s vägledning till styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen nämns särskilt COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission<sup>1)</sup>) som det ramverk som har störst spridning och internationell acceptans och som intar en särställning vad gäller definition av god intern kontroll. Bolaget fattade därför under 2005 beslut om att införa COSO:s ramverk för intern kontroll över den finansiella rapporteringen och ramverket har anpassats till bolagets verksamhet och förutsättningar.

### PÅGÅENDE ARBETE OCH PLANERADE INITIATIV

Bolaget har genomfört en riskutvärdering på koncernnivå av risken för väsentliga fel i resultat- och balansräkningar och tillhörande noter med beaktande av såväl kvantitativa som kvalitativa riskparametrar. Utifrån den inledande riskanalysen har ett antal väsentliga konton identifierats där arbetet med inventering, analys, dokumentation och utvärdering av bolagets kontroller, för att minimera risken för väsentliga fel, fortsatt under 2008. Under 2007-2008 har tydliga roller och ansvar utarbetats vad gäller intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Cloetta Fazer har under 2008 fortsatt arbetet med att utarbeta ändamålsenliga generella IT-kontroller såsom behörighetsstrukturer, rutiner för ändringar i system, backup-rutiner och allmän IT-säkerhet. Bolaget har även genomfört uppföljning av att existerande interna kontroller fungerar såsom avsett. Under 2008 har ytterligare oberoende testning och verifiering genomförts. Utvärderingarna har utgjort grund för styrelsens bedömning om ändamålsenligheten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har definierat riktlinjerna för ovanstående arbete som omfattar roller, ansvar och processer som är väsentliga för att upprätthålla en god intern kontroll. Den följande beskrivningen av hur den interna kontrollen för närvarande är organiserad avseende den fi-



nansiella rapporteringen följer den struktur som nämns i svenskt Näringslivs/FAR:s vägledning.

### BESKRIVNING

#### Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om det ramverk för intern kontroll som ska tillämpas inom koncernen samt att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat Ekonomihandbok med instruktioner för redovisning och rapportering, finanspolicy, instruktioner avseende beslutsnivåer, attestering samt etikpolicy. Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen är logisk och transparent med tydliga roller, ansvar och processer som underlättar en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen. I revisionsutskottets arbete ingår att utvärdera och diskutera väsentliga redovisningstekniska och rapporteringsmässiga frågeställningar. Revisionsutskottet har under 2008 erhållit rapporter från bolagets ledning om intern kontrollprojektets fortskridande. Revisionsutskottet har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2008 då de haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer.

1) Tillkom 1985 för att samordna/arbete år National Committee i USA angående finansiell rapportering.

Bolagets ledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen. Koncernens CFO har det övergripande operativa ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen och rapporterar till ledningen samt till styrelsen. Ekonomiansvariga i respektive dotterföretag har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen inom sin enhet och rapporterar löpande avseende status på den interna kontrollen till CFO för koncernen.

#### Riskbedömning

Såsom nämnts i tidigare avsnitt, genomförs riskanalys för bedömning av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vidare har bolaget etablerat ett antal riskhanteringsprocesser som har stor påverkan på bolagets förmåga att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Dessa procedurer omfattar huvudsakligen följande områden. Riskbedömningar som bland annat syftar till att snabbt identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan påverka den finansiella rapporteringen. Processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som säkerställer att dessa förändringar återspeglas i bolagets finansiella rapportering på ett korrekt sätt.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen och som framkommit via bolagets riskanalys. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Pågående arbete har resulterat i att viktiga kontrollaktiviteter är tydligt dokumenterade och kopplade till de inneboende risker som de är avsedda att minimera för varje väsentligt konto i resultat- och balansräkning samt relevanta notuppgifter i bolagets årsredovisning. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat tydliga beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex investeringar, avtal, godkännande av redovisningstransaktioner etc), resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar och automatiska kontroller i IT-system.

#### Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policys, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler, såsom intranät och interna möten. Intern rapportering avseende hur väl den interna kontrollen fungerar kommer att implementeras inom hela koncernen samt genomförs löpande från och med 2008. Verifiering av att kontroller fungerar såsom avsett har påbörjats 2007 och har fortsatt under 2008 via testning av att kontroller fungerar såsom avsett. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger riktlinjer för hur denna kom-

munikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

#### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen. Uppföljningen av den interna kontrollen kommer att inkludera granskningar av hur väl vissa policys och riktlinjer efterlevs samt utvärdera effektiviteten i väsentliga kontrollaktiviteter kopplade till risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Vidare har styrelsen och revisionsutskottet en årlig process som säkerställer att lämpliga åtgärder vidtas för de brister och rekommendationer till åtgärder som uppkommer från externrevisionens granskningsinsatser.

#### UTVÄRDERING AV BEHOVET AV EN SÄRSKILD GRANSKNINGSFUNKTION

Koncernen har idag inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). Mot bakgrund av den initierade processen för genomförande av självutvärderingar samt objektiv testning av oberoende part anser styrelsen att det för närvarande inte finns behov av en särskild granskningsfunktion för att utöva en väl fungerande uppföljning av den interna kontrollen.

#### Styrelsen

*Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 3.7.2 och 3.7.3, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning utgav i september 2006 tilläggsanvisningar för hur regeln om rapportering avseende intern kontroll över den finansiella rapporteringen ska tillämpas (anvisning nr 1-2006). Bolaget ska enligt Kollegiets uttalande rapportera hur den interna kontrollen organiserats men styrelsen behöver inte yttra sig över hur väl den interna kontrollen fungerat och rapporten behöver ej granskas av företagets revisor. I enlighet med uttalandet av Kollegiet för Bolagsstyrning så lämnas på sidorna 64-65 en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad utan att styrelsen gör något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat under räkenskapsåret. Rapporten har ej granskats av bolagets revisorer.*

# STYRELSE OCH REVISORER

## Anders Dreijer

Född 1953, Civilingenjör.  
Ordförande sedan 2002, i styrelsen sedan 2000.  
Vice VD i Broström AB.  
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Oy Karl Fazer Ab.  
Anders Dreijer har tidigare haft ledande befattningar inom Broströmkoncernen, Atlanticcargo och Johansson Gruppen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## Olof Svenfelt

Född 1941, Civilingenjör och Jur.kand.  
Vice ordförande sedan 2000, i styrelsen sedan 1965.  
VD i AB Malfors Promotor.  
Övriga uppdrag: Ledamot i Hjalmar Svenfelts stiftelse, Metoden Agenturer AB, Wilhelm Stenhammars Stiftelse, Stiftelsen Hagdahlsakademien och George Hultners Stiftelse.  
Olof Svenfelt har tidigare haft anställning hos AB Atomenergi, Electrolux AB, Cloetta AB och Reppe Glykos AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer AB: 10 A-aktier och 212.506 B-aktier.

## Karsten Slotte

Född 1953, Civilekonom.  
Ledamot sedan 2007.  
VD och koncernchef i Oy Karl Fazer Ab.  
Övriga uppdrag: Ledamot i Oy Fiskars Ab, Oy Onninen och Finsk-Svenska Handelskammaren.  
Karsten Slotte har tidigare varit VD och koncernchef i Cloetta Fazer AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 1.000 B-aktier.

## Lennart Bylock<sup>1)</sup>

Född 1940.  
Ledamot 1994–2002 samt sedan 2006  
t o m 24 januari 2008.  
Direktör.  
Övriga uppdrag: Ordförande i Stiftelsen Natur och Kultur.  
Ledamot i LE Lundbergföretagen AB, Swede Ship Marine AB, AS3 samt dess danska moderbolag AS3 Holdings.  
Lennart Bylock har tidigare varit ordförande, VD och ledamot i ett antal svenska och utländska bolag.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## Berndt Brunow

Född 1950, Diplomekonom.  
Ledamot sedan 2002.  
Övriga uppdrag: Ordförande i Lemminkäinen Corporation. Ledamot i Oy Karl Fazer AB, UPM Kymmene Corporation och Oy Nautor Ab.  
Berndt Brunow har tidigare varit VD och koncernchef i Oy Karl Fazer Ab, VD i Sanitec, UPM Converting samt i Finnpap.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## Wilhelm Lünig 1)

Född 1959, Jur. kand.  
Ledamot sedan 2003 t o m 24 januari 2008.  
Advokat och delägare i Advokatfirman Cederquist.  
Wilhelm Lünig har mångårig erfarenhet av affärsjuridik, med särskild inriktning på börs- och bolagsrätt.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## Christer Zetterberg

Född 1941, Civilekonom. Ledamot sedan 2007.  
Övriga uppdrag: Ordförande i Nike Hydraulics AB. Vice ordförande i Swede Ship Marine AB. Ledamot i Camfil AB, L E Lundbergföretagen AB, Boo-Forsjö AB samt Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.  
Christer Zetterberg har tidigare varit VD och koncernchef i AB Volvo.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## Meg Tivéus

Född 1943, Civilekonom. Ledamot sedan 2003.  
Övriga uppdrag: Ordförande i Frösunda LSS AB, Folkandvården i Stockholm och Sprit och Vinleverantörerna. Ledamot i Billerud AB, Nordea Fonder AB, Swedish Match AB och Viktoria Park AB. Meg Tivéus har tidigare varit VD för AB Svenska Spel och haft ledande befattningar inom Posten AB, Holmen AB och Åhléns AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 100 B-aktier.

## ARBETSTAGARLEDAMÖTER

### Birgitta Hillman

Född 1947. Ledamot sedan 2004.  
Arbetsagarrepresentant PTK.  
Tjänsteman i Cloetta Fazer Sverige AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 10 B-aktier.

### Lena Grönedal

Född 1962. Ledamot sedan 2006, i styrelsen sedan 2003.  
Arbetsagarrepresentant LIVS.  
Fabriksarbetare i Cloetta Fazer Sverige AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0

## ARBETSTAGARSUPPLEANTER

### Birgitta Junland

Född 1962. Suppleant sedan 2004.  
Arbetsagarrepresentant PTK.  
Tjänsteman i Cloetta Fazer Sverige AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0

### Linus Ekegren

Född 1975. Suppleant sedan 2006.  
Arbetsagarrepresentant LIVS.  
Fabriksarbetare i Cloetta Fazer Sverige AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0

## ARBETSTAGARREPRESENTANTER, ADJUNGERADE

### Tage Blomqvist

Född 1960. Ledamot sedan 2003.  
Fabriksarbetare i Cloetta Fazer Konfektyr AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0

### Maj-Britt Vuorinen

Född 1946. Suppleant sedan 2002.  
Tjänsteman i Cloetta Fazer Konfektyr AB.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0

## REVISOR

### KPMG AB

Huvudansvarig revisor

### Helene Willberg

Född 1967. Revisor i bolaget sedan 2007.  
Auktoriserad revisor KPMG AB.  
Övriga revisorsuppdrag: Nobia AB, Fastighets AB Balder och Ortivus AB.

Revisorssuppleant

### Joakim Thilstedt

Född 1967. Revisorssuppleant i bolaget sedan 2007.  
Auktoriserad revisor KPMG AB.

1) Lennart Bylock och Wilhelm Lünig utsågs i början av 2008 av huvudägarna i Cloetta Fazer AB, Oy Karl Fazer Ab och AB Malfors Promotor, att föreslå alternativa lösningar på den konflikt rörande ägandet av Cloetta Fazer som förevarit mellan de båda huvudägarna under en längre tid. Under arbetet med detta uppdrag för bolagets huvudägare önskade Bylock och Lünig att vara fristående i relation till bolaget och övriga ägare och utträdde därför, efter överenskommelse med huvudägarna, ur styrelsen den 24 januari 2008. Några ersättare för Bylock och Lünig utsågs inte under den relativt korta tid som återstod fram till årsstämman, som hade att ta ställning till den fortsatta sammansättningen av styrelsen i Cloetta Fazer AB.

Avsikten var att Bylock och Lünig skulle komma fram till ett medlingsförslag att presenteras för huvudägarna före bolagets årsstämma den 23 april 2008. På initiativ av de båda huvudägarna beslutade styrelsen att senarelägga årsstämman till den 16 juni 2008 med anledning av att de pågående medlingsförhandlingarna ännu inte var klara.

Styrelsens sammansättning, efter Bylocks och Lünings utträde, uppfyllde fortfarande kraven på antal oberoende ledamöter som ställs av Svensk kod för bolagsstyrning. Lennart Bylock kvarstod även efter utträdet som ordförande i valberedningen. Bylock och Lünig har även, tillsammans med styrelsens ordförande, ingått i Ersättningsutskottet. Styrelsen beslutade att fram till bolagets årsstämma 2008, låta hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter.

Aktieinnehav enligt VPC AB per 2008-08-29

# KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

---

## **Jesper Åberg**

Född 1967, Ekon. Mag.  
VD och koncernchef.  
I nuvarande befattning sedan 2007, anställd 1994.  
Jesper Åberg har tidigare varit VD för Cloetta Fazers verksamhet i Finland, Group business controller och exportdirektör i Cloetta Fazer-koncernen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Curt Petri**

Född 1952, Civilekonom.  
Ekonomidirektör och vice VD.  
I nuvarande befattning sedan 1990, anställd 1990.  
Curt Petri har tidigare varit finanschef och business controller inom Saab Flyg-divisionen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 876 B-aktier.

## **Eva Persson**

Född 1964.  
VD för Cloetta Fazer Sverige AB.  
I nuvarande befattning sedan 2008, anställd 2006.  
Eva Persson har tidigare arbetat 12 år på Coca-Cola Drycker Sverige, bl a som marknadsdirektör.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Tom Lindblad**

Född 1968, MJD.  
VD i Cloetta Fazer Konfektyr Ab.  
I nuvarande befattning sedan 2007, anställd 1992.  
Tom Lindblad har tidigare varit bland annat regionchef, kunddirektör och försäljningsdirektör i Finland inom Cloetta Fazer-koncernen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Anita Laxén**

Född 1966, Pol. kand.  
Kommunikationsdirektör.  
I nuvarande befattning sedan 2008, anställd 1998.  
Anita Laxén har tidigare arbetat med uppgifter inom företagskommunikation för Cloetta Fazer. Dessförinnan arbetade hon som journalist på Finlands Rundradio.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Kenneth Söderholm**

Född 1952, Pol. Mag.  
Personaldirektör.  
I nuvarande befattning sedan 2000, anställd 1998.  
Kenneth Söderholm har tidigare varit personalchef och Training Center Manager på ABB Drives samt Nationalekonomisk ombudsman på Metallindustrins Arbetsgivarförbund.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Juha Jalo**

Född 1959, Ekon. Mag.  
Direktör Marknad Ryssland.  
I nuvarande befattning sedan 2004, anställd 1984.  
Juha Jalo har tidigare bland annat varit produktchef, varumärkeschef, marknadschef och marknadsdirektör i Finland och Polen inom Cloetta Fazer-koncernen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Jon Sundén**

Född 1971. Agr.o.forst.mag, eCBA.  
Supply Chain Direktör  
I nuvarande befattning sedan 2007, anställd 1998.  
Jon Sundén har tidigare varit produktions- och inköpsdirektör i Cloetta Fazer-koncernen.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

## **Chris Kreimer**

Född 1949, Civilekonom.  
Marknadsdirektör.  
I nuvarande befattning sedan 2005, anställd 2004.  
Chris Kreimer har tidigare haft olika befattningar för Sveriges Exportråd, Semper, Arvid Nordquist, FoodMark, Helene Curtis och Unilever.  
Aktieinnehav i Cloetta Fazer: 0.

*Aktieinnehav enligt VPC AB per 2008-08-29*



Cloetta Fazers B-aktie är noterad på OMX Nordic Exchange Stockholm sedan 1 juni 1994.

## ÄGARE

Den 31 augusti 2008 hade Cloetta Fazer 3.627 aktieägare, av vilka 232 var institutionella och 3.395 privata. Institutionella placerare hade 95,9 procent av rösterna och 88,8 procent av kapitalet. Antalet utländska ägare var 137 stycken. De utländska ägarna svarade för 54,4 procent av rösterna och 63,2 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 93,9 procent av rösterna och 83,5 procent av kapitalet, se tabell nedan.

## KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under 2008 steg Cloetta Fazers aktiekurs med 0,9 procent från 228 kronor till 230 kronor. SIX Generalindex sjönk under perioden januari–augusti 2008 med 20,4 procent. Under 2008 noterades högsta betalkurs för Cloetta Fazer-aktien till 251 kronor (16 juni) och lägsta betalkurs till 200 kronor (22 januari). I och med utvecklingen på Cloetta Fazers aktiekurs den senaste femårsperioden så har värdeutvecklingen understigit utvecklingen av Affärsvärldens Generalindex motsvarande period.

Cloetta Fazers börsvärde uppgick den 31 augusti 2008 till 5.547 miljoner kronor.

Antalet omsatta B-aktier på Stockholmsbörsen under 2008 uppgick till 1.054.167 till ett sammanlagt värde av 246,8 miljoner kronor, motsvarande en omsättningshastighet på 5,4 procent.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Cloetta Fazer uppgick 31 augusti 2008 till 1.206 miljoner kronor. Aktiens kvotvärde var 50:00 kronor. Det totala antalet aktier var 24.119.196 fördelat på 4.660.000 A-aktier och 19.459.196 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst på bolagsstämman. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## OPTIONSPROGRAM

Under 2008 har inga optionsprogram funnits utestående.

## ÄGARFÖRDELNING

Huvudägare i Cloetta Fazer AB är idag AB Malfors Promotor och Oy Karl Fazer Ab, som före samgåendet haft ett långvarigt ägande i Cloetta AB respektive affärsområde Fazer Konfektyr. För att skapa ett balanserat ägarskap mellan huvudägarna enades de två vid samgåendet bland annat om en begränsning att ingen enskild aktieägare/koncern får rösta för 40 procent eller mer av det totala röstantalet.

## UTDELNING

Aktieägarna fattade vid en extra bolagsstämma den 25 juli 2008, i enlighet med vad som tidigare har meddelats, ett principbeslut att godkänna en delning av Cloetta Fazer-koncernen. Som ett led i genomförandet av delningen av Cloetta Fazer-koncernen föreslås att samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Cloetta AB delas ut till aktieägarna i Cloetta Fazer AB. Utdelningen av aktierna är, enligt de så kallade Lex Asea-bestämmelserna, skattefria i Sverige för såväl Cloetta Fazer AB som för aktieägarna i Cloetta Fazer AB.<sup>1)</sup> Ytterligare information om utdelningen, skattefrågor kring den samt hur anskaffningsvärdena för aktierna i Cloetta AB samt Cloetta Fazer AB ska beräknas kommer att presenteras i den information som tillhandahålls inför årsstämman i Cloetta Fazer AB den 25 november. Utdelningen sker i proportion till varje enskild aktieägars innehav i Cloetta Fazer AB. För varje aktie av serie A i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie A i Cloetta AB och för varje aktie av serie B i Cloetta Fazer AB erhålls en aktie av serie B i Cloetta AB. Som avstämningsdag för utdelningen föreslår styrelsen fredagen den 28 november 2008. Beslutat stämman i enlighet med förslaget beräknas utdelningen av aktierna i Cloetta kunna utsändas av VPC AB måndagen den 1 december 2008.

Cloetta AB avser att ansöka om notering på OMX Nordic Exchange Stockholm. Koncernen Cloettas verksamhet kommer att närmare beskrivas i det noteringsprospekt som kommer att offentliggöras omkring månadsskiftet november/december.

## Aktieägarstatistik per 2008-08-31

Antal aktier	Aktieägare		Innehav	
	Antal	Procent	Antal	Procent
1–1.000	3.406	93,9	535.177	2,2
1.001–5.000	126	3,5	278.934	1,2
5.001–20.000	47	1,3	488.808	2,0
20.001–	48	1,3	22.816.277	94,6
<b>Summa</b>	<b>3.627</b>	<b>100,0</b>	<b>24.119.196</b>	<b>100,0</b>

Källa: VPC AB – Aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade per 31 augusti 2008

## Ägarkategorier per 2008-08-31

	Antal ägare	Procent av kapital	Procent av röster
Svenska institutioner	130	25,7	41,5
Svenska privatpersoner	3.360	11,1	4,1
Utländska institutioner	102	63,1	54,4
Utländska privatpersoner	35	0,1	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3.627</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: VPC AB – Aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade per 31 augusti 2008

1) Information om utdelningen och den fullständiga skattemässiga behandlingen av denna kommer att presenteras i den information som tillhandahålls inför årsstämman i Cloetta Fazer AB den 25 november 2008.

## Största aktieägare per 2008-08-31

Namn	Antal aktier serie A	Antal aktier serie B	Antal aktier totalt	Antal röster totalt	Procent av kapital	Procent av röster
AB Malfors Promotor	2.358.864	2.579.584	4.938.448	26.168.224	20,5	39,6
Oy Karl Fazer Ab	2.300.000	2.697.027	4.997.027	25.697.027	20,7	38,9
Oy Cacava Ab	–	3.831.433	3.831.433	3.831.433	15,9	5,8
Conclo Ab	–	2.767.881	2.767.881	2.767.881	11,5	4,2
Nordea Bank Finland ABP	–	1.146.993	1.146.993	1.146.993	4,8	1,7
Sydbank A/S	–	785.171	785.171	785.171	3,3	1,2
Ålandsbanken AB	–	717.701	717.701	717.701	3,0	1,1
Ulla Håkanson	–	450.000	450.000	450.000	1,9	0,7
Livförsäkringsaktiebolaget	–	284.050	284.050	284.050	1,2	0,4
SEB Investment Management	–	223.884	223.884	223.884	0,9	0,3
Övriga	1.136	3.975.472	3.976.608	3.986.832	16,3	6,1
<b>Totalt</b>	<b>4.660.000</b>	<b>19.459.196</b>	<b>24.119.196</b>	<b>66.059.196</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: VPC AB – Aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade per 31 augusti 2008

## Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapitalet kkr	Totalt aktiekapital kkr	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier
1990	Fondemission, aktiens nominella belopp ändras från 50 till 100 kr	25.600	51.200	–	512.000
1990	Split 4:1, aktiens nominella belopp ändras från 100 till 25 kr	–	51.200	1.536.000	2.048.000
1994	Split 2:1, aktiens nominella belopp ändras från 25 till 12:50 kr	–	51.200	2.048.000	4.096.000
1994	Nyemission i samband med börsintroduktion	10.000	61.200	800.000	4.896.000
1995	Fondemission, aktiens nominella belopp ändras från 12:50 till 25 kr	61.200	122.400	–	4.896.000
1997	Konvertering av förlagslån, februari	688	123.088	27.500	4.923.500
1997	Split 2:1, aktiens nominella belopp ändras från 25 till 12:50 kr	–	123.088	4.923.500	9.847.000
1997	Konvertering av förlagslån, juni	875	123.963	70.000	9.917.000
1998	Apportemission i samband med förvärv av Candelia	8.850	132.813	708.000	10.625.000
1998	Nyemission 1:10 i samband med förvärv av Candelia	13.281	146.094	1.062.500	11.687.500
1999	Fondemission, aktiens nominella belopp ändras från 12:50 till 25 kr	146.094	292.188	–	11.687.500
2000	Apportemission i samband med förvärv av Fazer Konfektyr	292.188	584.376	11.687.500	23.375.000
2001	Fondemission, aktiens nominella belopp ändras från 25 till 50 kr	584.375	1.168.750	–	23.375.000
2001	Konvertering av förlagslån	2.973	1.171.723	59.458	23.434.458
2002	Konvertering av förlagslån	27.911	1.199.634	558.224	23.992.682
2003	Konvertering av förlagslån	3.445	1.203.079	68.898	24.061.580
2004	Konvertering av förlagslån	2.881	1.205.960	57.616	24.119.196

## Nyckeltal per aktie

	2008	2007	2006	2005	2004
Vinst före utspädning	kr –0:08	10:31	10:81	10:19	11:96
Vinst före utspädning exkl poster av engångskaraktär	kr 3:65	10:96	11:03	11:71	13:16
Vinst efter utspädning <sup>1)</sup>	kr –0:08	10:31	10:81	10:19	11:95
Vinst efter utspädning exkl poster av engångskaraktär <sup>1)</sup>	kr 3:65	10:96	11:03	11:71	13:15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	kr 2:76	14:04	13:80	21:94	19:81
Eget kapital före utspädning	kr 99:06	109:60	104:10	100:56	94:98
Eget kapital efter utspädning	kr 99:06	109:60	104:10	100:56	94:98
Utdelning	kr Se vinst disp.	10:00 <sup>2)</sup>	6:50	6:00	6:00
Aktiekurs per balansdagen	kr 230:00	228:00	273:00	240:00	246:00
P/E-tal	ggr Beräknas ej	22	25	24	21
Kurs/eget kapital	% 232	208	262	239	259
Direktavkastning	% Beräknas ej	4,39	2,38	2,50	2,44
Antal aktier vid periodens slut	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.119.196
Medelantal aktier	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.100.477
Antal aktier efter konvertering	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.119.196	24.119.196

1) Efter full konvertering av utestående konvertibla förlagslån.

2) Varav extra utdelning 3:00 kronor.

Definitioner, se sidan 71.



# FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2008	2007	2006	2005	2004
<b>RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG</b>					
Nettoomsättning	2.030,1	3.252,9	3.073,6	3.071,3	3.023,8
Rörelsens kostnader	-1.962,3	-2.969,5	-2.764,8	-2.749,6	-2.657,8
Poster av engångskaraktär	-90,0	-21,6	-7,3	-55,1	-37,6
Andel av intresseföretagens resultat före skatt	-	-	0,0	0,4	0,6
Övriga rörelseintäkter	41,7	53,1	52,1	51,2	52,6
Övriga rörelsekostnader	-8,3	-1,5	-7,7	-4,3	-1,6
Rörelseresultat	11,2	313,4	345,9	313,9	380,0
Finansiella poster	23,2	29,8	14,2	19,3	15,7
Resultat före skatt	34,4	343,2	360,1	333,2	395,7
Skatt	-35,4	-93,2	-98,4	-86,7	-106,8
<b>Årets resultat</b>	<b>-1,0</b>	<b>250,0</b>	<b>261,7</b>	<b>246,5</b>	<b>288,9</b>

## Hänförligt till

Moderbolagets aktieägare	-2,0	248,7	260,7	245,8	288,1
Minoritetsintresse	1,0	1,3	1,0	0,7	0,8

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Immateriella anläggningstillgångar	229,7	247,0	247,9	244,8	247,2
Materiella anläggningstillgångar	1.216,3	1.111,0	975,4	974,8	975,2
Finansiella anläggningstillgångar	23,2	66,0	18,3	20,4	17,7
Varulager	488,1	331,6	303,2	284,8	279,7
Kortfristiga fordringar	467,3	473,8	427,8	415,5	481,4
Likvida medel	777,9	1.148,8	1.241,5	1.205,5	960,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3.202,5</b>	<b>3.378,2</b>	<b>3.214,1</b>	<b>3.145,8</b>	<b>2.961,3</b>

Eget kapital	2.390,3	2.646,9	2.512,8	2.427,3	2.292,3
varav minoritetsintresse	2,0	3,5	3,0	2,6	2,3
Långfristiga skulder					
Räntebärande avsättningar	121,8	118,5	110,2	106,1	105,7
Räntefria avsättningar	209,0	208,6	187,2	170,8	159,7
Kortfristiga skulder					
Räntebärande	50,3	-	-	-	40,0
Räntefria	431,1	404,2	403,9	441,6	363,6
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3.202,5</b>	<b>3.378,2</b>	<b>3.214,1</b>	<b>3.145,8</b>	<b>2.961,3</b>

## NYCKELTAL

Rörelsemarginal exkl poster av engångskaraktär, %	5,0	10,3	11,5	12,0	13,8
Vinstmarginal, %	1,6	10,5	11,7	10,8	13,1
Nettofordran	628	1.054	1.148	1.117	829
Sysselsatt kapital	2.562	2.765	2.623	2.533	2.438
Soliditet, %	74,7	78,4	78,1	77,2	77,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,4	13,9	14,3	13,7	17,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital exkl poster av engångskaraktär, %	12,5	14,6	14,6	15,7	18,6
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	4,9	9,7	10,6	10,4	13,0
Räntabilitet på eget kapital efter skatt exkl. poster av engångskaraktär, %	9,0	10,2	10,8	11,9	14,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	67	339	333	529	477
Kassaflöde efter investeringar <sup>1)</sup>	-172	103	189	442	362
Kassaflöde efter investeringar exkl. förvärv och avyttring av verksamheter <sup>1)</sup>	-110	148	189	442	309
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	175	193	157	119	173
Medelantal anställda	1.586	1.560	1.600	1.801	1.981
Lönekostnader	350	493	483	481	470

<sup>1)</sup> Exklusive förändring av finansiella placeringar.

# DEFINITIONER

---

## **Bruttomarginal**

Nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

## **Vinstmarginal**

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

## **Nettofordran**

Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.

## **Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar minskat med räntefria skulder (inklusive uppskjuten skatt).

## **Soliditet**

Eget kapital (inklusive minoritet) vid årets slut i procent av balansomslutningen.

## **Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## **Räntabilitet på eget kapital**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## **Upplysningar om poster som påverkar jämförbarheten**

Väsentliga poster av engångskaraktär som kommenteras särskilt för att underlätta jämförbarheten mellan periodens utfall och andra perioder.

## **Kassaflöde efter investeringar**

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter avdrag för nettoinvesteringar.

## **NYCKELTAL PER AKTIE**

### **Resultat**

Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret.

### **Resultat exklusive poster av engångskaraktär**

Vid beräkningen återläggs poster av engångskaraktär som, efter avdrag för skatt, påverkat resultatet.

### **Eget kapital**

Eget kapital i relation till antalet aktier på balansdagen.

### **P/E-tal**

Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

### **Direktavkastning**

Utdelning i procent av aktiekursen vid årets slut.

### **Resultat per aktie efter utspädning**

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning återläggs den ränta på konverteringslånet som, efter avdrag för skatt, belastat resultatet. Antalet aktier utgörs av maximalt antal aktier efter konvertering av utestående konvertibla skuldebrev.

# ÅRSSTÄMMA 2008

---

Årsstämma äger rum tisdagen den 25 november 2008 kl. 13.00 på Nalen, Regeringsgatan 74 i Stockholm.

## RÄTT ATT DELTAGA

Rätt att delta i stämman har aktieägare som finns införd i den av VPC förda aktieboken onsdagen den 19 november 2008 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast onsdagen den 19 november 2008.

## UTDELNING

Styrelsen har, som ett led i genomförandet av delningen av Cloetta Fazer-koncernen, föreslagit att samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Cloetta AB delas ut till aktieägarna i Cloetta Fazer AB.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast onsdagen den 19 november 2008. Anmälan kan göras på följande sätt:

### Post:

Cloetta Fazer AB  
Ingrid Skoog  
Box 735  
101 35 Stockholm

### E-post:

ingrid.skoog@cloettafazer.se

### Tel:

08-534 817 02, Ingrid Skoog

### Webb:

[www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se)

### Fax:

08-411 27 62, Ingrid Skoog

# ADRESSER

## MODERBOLAG

### Cloetta Fazer AB (publ)

Koncernkontor  
Klarabergsviadukten 70  
Box 735  
101 35 Stockholm  
Tel 08-534 817 00  
Fax 08-411 27 66  
www.cloettafazer.se

#### Säte

Hjalmar Svenfelts väg  
590 69 Ljungsbro  
Tel 013-28 50 00  
Fax 013-655 60

## DOTTERFÖRETAG

### Cloetta Fazer Sverige AB (namnändrat till Cloetta Sverige AB)

Hjalmar Svenfelts väg  
590 69 Ljungsbro  
Tel 013-28 50 00  
Fax 013-655 60

### AB Karamellpojarna

Box 535  
Borgens gata 4  
441 15 Alingsås  
Tel 0322-788 00  
Fax 0322-788 28

### Cloetta Fazer Konfektyr Ab

Fazersvägen 6, Vanda  
PB 4  
FI-00941 Helsingfors  
Finland  
Tel +358-9 876 21  
Fax +358-9 876 22 67

### Cloetta Fazer Konfektyr Ab

Valtakatu 2  
PB 130  
FI-53101 Villmanstrand  
Finland  
Tel +358-5 671 60  
Fax +358-5 671 63 09

### Fennobon Oy

Yrittäjätie 54  
FI-03600 Karkkila  
Finland  
Tel +358-9 3478 660  
Fax +358-9 3478 6690

### Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab

Fazersvägen 6, Vanda  
PB 4  
FI-00941 Helsingfors  
Finland  
Tel +358-9 875 13 99  
Fax +358-9 876 22 72

## FÖRSÄLJNINGSKONTOR

### Cloetta Fazer Estland

c/o Fazer Eesti AS  
Kadaka tee 70 D  
EE-19 0 87 Tallinn  
Estland  
Tel +372-6 502 421  
Fax +372-6 502 487

### Cloetta Fazer Lettland

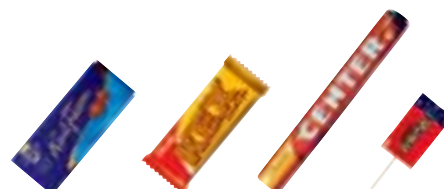
c/o Cloetta Fazer Confectionery Ltd.  
World Trade Center  
Elizabetes 2A  
Office 438  
LV-1340 Riga  
Lettland  
Tel +371-703 96 04  
Fax +371-709 96 03

### 000 Cloetta Fazer

23, Zvezdny blv, 4th floor, room 406  
RU-129075 Moskva  
Ryssland  
Tel +7-495 797 94 40  
Fax +7-495 616 26 54

### 000 Cloetta Fazer

Konratevskij prospekt 15 build. 3  
Off. 356-JE  
RU-195197 St. Petersburg  
Ryssland  
Tel +7-812 611 1087  
Fax +7-812 611 1086



## HISTORIK

1862

Cloetta grundas i Köpenhamn av de tre schweiziska bröderna Cloetta

1891

Karl Fazer öppnar sitt fransk-ryska café på Glogatan 3 i Helsingfors

1897

Karl Fazer inleder industriell konfektyrproduktion

1901

Cloetta etablerar sig i Ljungsbro

1922

Karl Fazer mjölkchoklad lanseras i Finland

1938

Kexchoklad lanseras i Sverige

1941

Center lanseras i Sverige

1960

Dumleklubban lanseras



CLOETTA FAZER



1962

Geisha kommer som chokladkaka

1975

Fazer köper Mazetti

1990

Cloetta och Fazer inleder samarbete

1993

Fazer köper sockerkonfektyrföretaget Chymos

1994

Cloetta börsnoteras

1998

Cloetta köper Candyella

2000

Cloetta och Fazer Konfektyr går samman

2007

Cloetta Fazer förvärvar Karamellpojarna

2008

Cloetta Fazer förvärvar Fennobon Oy



CLOETTA FAZER

[www.cloettafazer.se](http://www.cloettafazer.se)