

# TURKISTUOTTAJAT



VUOSIKERTOMUS

1.9.2006 - 31.8.2007





## SISÄLTÖ

Turkistuottajat Oyj lyhyesti	2
Tilivuosi 2006/2007 lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Hallitus ja johtoryhmä	8
Hallintoperiaatteet	10
Yhteiskuntavastuu	14
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös	16
• Hallituksen toimintakertomus	16
• Konsernitase, IFRS	28
• Konsernin tuloslaskelma, IFRS	30
• Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	31
• Laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS	32
• Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	33
• Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	50
• Osakekohtaiset tunnusluvut	50
• Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	51
• Emoyhtiön tase, FAS	52
• Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	54
• Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	55
• Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	56
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	65
• Hallituksen osingonjakoehdotus	67
• Tilintarkastuskertomus	68
• Tietoa osakkeenomistajille	69

# TURKISTUOTTAJAT OYJ LYHYESTI



Turkistuottajat Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raakaturkisinahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä - kuusi kertaa vuodessa järjestettävissä huutokaupoissa Vantaan Fur Centerissä.

Konsernin emoyhtiö on Turkistuottajat Oyj, jonka C-osakesarja noteerataan OMX:n Pohjoismaisella listalla.

Turkistuottajat Oyj palvelee kahta asiakasryhmää:

- pääasiassa eurooppalaisia turkiseläinten kasvattajia ja muita nahkojen toimittajia, joille tarjoamme nahkojen keräily-, välitys- ja myyntipalvelua
- kansainvälisiä turkisinahkojen välittäjiä, turkisvaatevalmistajia sekä muoti- ja tekstiiliteollisuuden edustajia, joille tarjoamme huutokaupoissamme monipuolisen valikoiman turkisinahkoja.

Turkismateriaalin tuotekehitys on joulukuusta 2004 alkaen ollut entistä tiiviimmin osa palveluamme. SAGA-tavaramerkkiin oikeutettuja minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja voi ostaa ainoastaan Turkistuottajat Oyj:stä.

## MISSIO, VISIO JA ARVOT

Turkistuottajat Oyj:n **missiona** on tarjota asiakkailleen, niin nahkojen toimittajille kuin ostajille kokonaisvaltaista turkisinahkojen välitykseen liittyvää palvelua. Yhtiön **visiona** on olla maailman johtava turkisinahkojen välittäjä. Yhtiö haluaa olla asiakkaidensa ensimmäinen valinta.

Yhtiön **ydinarvo** on **asiakkaiden luottamus**. Muut arvot, jotka tukevat ydinarvon toteutumista ja luottamus pääoman vahvistumista, ovat **rehellisyys, tuloksellisuus, jatkuva kehittyminen** ja **ihmisten arvostus**.

**Rehellisyys** merkitsee sitä, että yhtiön kaikki sidosryhmät voivat luottaa yhtiön sanaan ja sen toiminnan laatuun. Turkistuottajat Oyj pitää sen, minkä lupaa.

**Tuloksellisuus** merkitsee toisaalta liiketoiminnan kannattavuutta ja siihen suhteutettua osingonjakoa sekä riittävää vakavaraisuutta ja toisaalta yhtiön kaiken toiminnan, tuotteiden ja palvelujen mahdollisimman korkeaa laatua.

**Jatkuva kehittyminen** merkitsee asiakkaiden tarpeiden ja uusien toimintatapoja ennakoimista ja hyödyntämistä sekä pyrkimystä olla alansa tiennäyttäjä.

**Ihmisten arvostus** merkitsee suvaitsevaisuutta. Se on keskinäistä kunnioittamista ja ihmisten erilaisuuden kokemista rikkautena. Se merkitsee kuuntelevaa ja palkitsevaa suhtautumista yhtiön asiakkaisiin, henkilöstöön, ostajiin kuin muihin sidosryhmiin. Se merkitsee menestymistä yhdessä.

TILIVUOSI 2006/2007 LYHYESTI



## DOLLARIN HEIKKENEMINEN VARJOSTI TILIKAUTTA

Turkistuottajat Oyj:n 1.9.2006 alkanutta ja 31.8.2007 päättynyttä tilikautta varjostivat dollarin heikkeneminen sekä edellistilikautta alhaisempi nahkojen hintataso erityisesti maaliskuussa 2007 järjestetyssä yhtiön päähuuto-kaupassa.

Yhtiön kokonaismyynnin arvo oli tilikaudella 322,9 miljoonaa euroa, 21 prosenttia alhaisempi kuin edellisellä tilikaudella. Välitetty nahkamäärä oli 8,4 miljoonaa nahkaa (8,8 miljoonaa edellisellä tilikaudella). Dollarin ja euron välinen huutokauppamyynneillä painotettu keskiarvo oli 8 prosenttia edellisikautta heikompi.

Minkinnahkojen dollarihintataso laski 13 ja eurohintataso 21 prosenttia edellisikauden tasosta. Ketunnahkojen dollarihintataso oli 5 prosenttia ja eurohintataso 11 prosenttia alhaisempi kuin edellisellä tilikaudella.

Osakekohtainen tulos oli 0,75 euroa (2,12).

Liikevoitto oli 500.000 euroa, 1,4 prosenttia liikevaihdosta (7,7 MEUR ja 18 prosenttia).

Yhtiö jakoi osakkeenomistajille tilivuoden 2005–2006 tuloksesta osinkona 0,95 euroa. Hallitus esittää 14.1.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilivuoden 2006–2007 tuloksesta jaetaan osinkona 0,70 euroa osaketta kohden.

### Kokonaismarkkinaosuus säilyi ennallaan

Yhtiö säilytti markkinaosuutensa ETA-alueelta tulevien nahkojen välittäjänä. Minkinnahkamäärä, jonka yhtiö hankki välitettäväkseen, kasvoi selvästi pääosin Puolan minkintuotannon lisäyksen ansiosta. Ketunnahkamäärä puolestaan pieneni tuotannon vähennyttyä ja tuottajien päätettyä jättää osa tuotannosta myymättä heikon hintatason vuoksi.

Turkistuottajat Oyj järjesti tilikauden aikana neljä huuto-kauppaa ja välitti 5,6 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 5,5 milj.), 2,3 miljoonaa ketunnahkaa (2,7 milj.), 360.000 afganistanilaista karakul-lampaannahkaa (440.000) ja 110.000 suomensupannahkaa (120.000).

### Suuret hintaerot nahkatyyppien ja -laatuojen välillä

Tilikauden huutokaupoissa merkittävimmät minkkiostot tehtiin Hongkong/Kiinaan, Kreikkaan ja Venäjälle. Laadun merkitys hinnanmuodostuksessa kasvoi edelleen. Erot olivat suuria laatu- ja kokoluokkien sisällä

Ketunnahkoja myytiin eniten Venäjälle. Myynti Turkkiin ja Italiaan lisääntyi, mutta Hongkongiin/Kiinaan puolestaan väheni. Tähän vaikuttivat sekä Kiinan lisääntynyt oma ketun- ja supintuotanto että sikäläistä tuotantoa voimakkaasti suosivat maahantuontimääräykset.

Ketunnahkojen dollarihintataso laski 5 ja eurohintataso 11 prosenttia edellistilikaudesta. Sini- ja shadow-ketunnahkojen hintataso oli epätydyttävä koko tilikauden.

Suomensupin nahkojen markkinoita varjosti koko talven Yhdysvaltalainen lainsäädäntöaloite, joka toteutuessaan estäisi Suomensupin nahkoilla ja siitä valmistetuilla tuotteilla käytävän kaupan.

### Investointeja lisättiin kahdeksaan prosenttiin

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,7 miljoonaa euroa (1,8 MEUR edellisellä tilikaudella) eli 8 prosenttia (4 prosenttia) liikevaihdosta. Investoinneista ¾ kohdistui nahkojen käsittelyyn ja varastointiin. Lajiteltavien minkkimäärien kasvun seurauksena mm. minkinnahkojen varastointijärjestelmää uusittiin ja minkkilajittelukeskusta laajennettiin. Laajennus otetaan käyttöön lajittelukauden 2007/2008 alussa.

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 323 henkilöä, 14 henkilöä enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee määräaikaissa työsuhteissa erilaisissa turkinnahkojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat tilikauden aikana seuraavat (suluissa edellistilikauden luvut):

Henkilöstö keskimäärin:	323 (309)
- vakituksessa työsuhteessa:	119 (115)
- määräaikaissa työsuhteessa:	204 (194)
Henkilökunnan määrä	
31.8.2007 (31.8.2006):	193 (183)

Konsernin avainlukuja	2006/2007	2005/2006
Kokonaismyynnin arvo, MEUR	322,9	407,3
Liikevaihto, MEUR	34,6	42,1
Liikevoitto, MEUR	0,50	7,6
Tulos ennen veroja, MEUR	3,7	10,4
Osakekohtainen tulos, EUR	0,75	2,12
Oman pääoman tuotto(ROE) %	4,6	13,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	5,5	11,9
Hallituksen osinkoehdotus, EUR	0,70	0,95

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS





Turkistuottajat Oyj:n ja koko turkisanalan toimintaympäristö on muuttunut voimakkaasti. Kiinasta on tullut maailman suurin turkisnahkojen tuottaja. Päätyneellä tilikaudella Kiina-kilpailu yhdistettynä jatkuvasti heikentyneeseen dollariin alkoi näkyä yhtiön tuloksessa. Minkinnahkojen maailmantuotanto kasvoi rajusti ja onkin nyt korkeimmillaan yli 20 vuoteen, mikä väistämättä heijastuu nahkojen markkinoihin. Siniketun tuotanto taas kääntyi laskuun pitkään jatkuneen epätydyttävän hintatason vuoksi. Tuotannon putoaminen onkin ehdoton edellytys kysynnän elpymiselle ja hintatason nousulle.

Maailman muuttumisesta viestii se, että supistunut tuotanto sen enempiä kuin muodin suosiokaan eivät välttämättä varsinkaan lyhyessä ajassa korjaa raaka-aineen hintaa. Ennakoimattomuus lisääntyy. Varsinkin länsimaiset kuluttajat edellyttävät tuotteilta jäljitettävyyttä, mutta samalla heidän hintatietoisuutensa on kasvanut. Sanojen ja tekojen on vastattava toisiaan, ja viherpesusta rangaistaan.

Viime aikojen liike-elämää koskevat uutisoinnit vahvistavat tämän. Olipa kysymyksessä elintarvikkeiden, vaatteiden tai energian raaka-aine, kuluttaja vaatii päästä juurille ja kysyy, missä ja millaisissa olosuhteissa kaupan hyllyillä oleva tuote on saanut lopullisen muotonsa.

Turkistuottajat Oyj luottaa suomalaiseen ja eurooppalaiseen osaamiseen ja rakentaa strategiansa sen varaan. Turkiseläinkasvatuksen paras tieto-taito on Pohjois-Euroopassa, ja kansainvälisen muodin suuntaviivat piirretään edelleen EU:n perinteisissä muotimaissa. Näistä vahvuuksista on tarpeen pitää tiukasti kiinni. Se on sekä kansallinen että koko EU:n missio. Eettinen eläintenpito, tuotantoketjun läpinäkyvyys, hyvä yrityskansalaisuus: sosiaalinen ja taloudellinen vastuu sekä vastuu ympäristöstä ovat kilpailukykyimme terävin keihäänkärki.

Yhdessä IFTF:n (International Fur Trade Federation) ja kolmen muun kansainvälisen turkishuutokauppaliikkeen kanssa Turkistuottajat Oyj oli OA™ (Origin Assured)-hankkeen alullepanijoita joulukuussa 2006. Turkistuottajat Oyj:ssä OA™-merkintä sisältyy SAGA-tavaramerkkiin. Se on todiste siitä, että SAGA-tavaramerkkiin oikeutetut ketun-, minkin- ja suomensupinnahat on tuotettu maissa, joissa on voimassa turkiseläinten hyvinvointia koskeva lainsäädäntö. Kuluvana syksynä OA-ohjelma on siirtynyt haastavimpaan vaiheeseensa, vähittäiskauppaportaaseen, jossa sen uskottavuutta aidosti koetellaan. IFTF on arvioi-

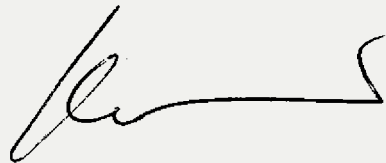
nut ohjelman täydellisen läpimenoajan vähintään viideksi vuodeksi. Osana SAGA-tavaramerkkiä OA™-alkuperätakuu lisää entisestään tuotannon jäljitettävyyttä, koska ulkopuolinen auditointiyritys valvoo prosessin moitteettomuutta kaupan eri portaita.

Suomalaisilla tuottajilla on koko ketjulta paljon vaativassa hankkeessa avainrooli. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n käynnistämä turkistilojen sertifiointi on edennyt niin, että lähes puolet Suomen tuotannosta on joko sen piirissä tai tuotannossa on aloitettu sertifiointiin tähtäävä auditointityö. Osa sertifiointikriteereistä ylittää voimassaolevan lainsäädännön määräykset, ja kerran sertifioidujen tilojen säännöllinen valvonta kasvattaa ohjelman painoarvoa. Kolme vuotta sitten ensimmäisinä sertifioiduista tiloista tarkastetaan paraikaa uudelleen sen varmistamiseksi, että ne edelleen täyttävät sertifiointivaatimukset.

Yhtiö kannustaa tuottajia hankkeeseen entistä kattavammalla bonusjärjestelmällä. Lähivuosien tavoitteena on, että SAGA-suomensupinnahat ovat ensimmäinen tuoteryhmä, joka kokonaisuudessaan on peräisin sertifioiduilta tiloilta. Yhtiö pitää tärkeänä sitä, että sertifiointi aikaa myöten näkyisi suoraan nahoista maksettavina hintoina.

Tulevana vuonna Turkistuottajat Oyj täyttää 70 ja sen suurin omistaja, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry 80 vuotta. Ilman ammattilypeyttä ja uskoa omaan tuotteeseen ei synny historiaa. Ajan hermolla oleminen ei riitä, pitää nähdä eteenpäin. Globaaleilla markkinoilla kilpailu on entistä ankarampaa. Hyvä historia kantaa ja auttaa tulevaisuuden haasteisiin vastaamisessa.

Yhtiön menestyminen välitettävien turkisnahkojen keräämisessä, niiden lajittelussa, markkinoinnissa ja myynnissä ei olisi mahdollista ilman yhtiön sitoutunutta henkilöstöä, siihen luottavia asiakkaita, osakkeenomistajia ja muita sidosryhmiä. Juhlavuoden lähestyessä haluan lausua kaikille teille lämpimät kiitokseni.



Pirkko Rantanen- Kervinen  
toimitusjohtaja



Kuvassa vasemmalta: Pentti Lipsanen, Markku Koski, Erik Karls, Jorma Kauppila ja Esa Rantakangas. Helena Walldén puuttuu kuvasta.

## TURKISTUOTTAJAT OYJ:N HALLITUS

### **Jorma Kauppila** (s. 1961)

Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Turkistuottaja vuodesta 1976. Kokkolan Osuuspankin paikallis-hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 600 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Erik Karls** (s. 1947)

Hallituksen jäsen vuodesta 2001. Turkistuottaja vuodesta 1969. Oravaisten säästöpankkisäätiö, Aktia sp:n puheenjohtaja. Aktia sp:n hallintoneuvoston jäsen. Omistaa 576 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Markku Koski** (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 ja varapuheenjohtaja vuodesta 2001. Turkistuottaja vuodesta 1969. Omistaa 1.038 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Pentti Lipsanen** (s. 1963)

Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Turkistuottaja vuodesta 1980. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n hallituksen varajäsen. Omistaa 108 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Esa Rantakangas** (s. 1972)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Maatalous- ja metsätieteiden maisteri. Turkistuottaja vuodesta 1997. Lappajärven Osuuspankin hallituksen varapuheenjohtaja. Omistaa 2.500 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Helena Walldén** (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 2004. Diplomi-insinööri. Johtaja, Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola. Metsähallituksen hallituksen jäsen ja Lännen Tehtaat Oy:n hallintoneuvoston jäsen. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.



Kuvassa vasemmalta: Arto Honkanen, Päivi Mononen-Mikkilä, Juha Huttunen, Pirkko Rantanen-Kervinen, Pertti Fallenius, Eija Lepoaho ja Heikki Varis

## TURKISTUOTTAJAT OYJ:N JOHTORYHMÄ

### **Pirkko Rantanen-Kervinen** (s. 1949)

Ekonomi. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1974-: huuto-kauppapalvelujen johtaja 1983, rahoitusjohtaja 1990, varatoimitusjohtaja 1990 ja toimitusjohtaja 1991. International Fur Trade Federation hallituksen jäsen ja rahastonhoitaja, Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston jäsen, Helsingin Kauppakamarin Vantaan osaston hallituksen jäsen. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Pertti Fallenius** (s. 1962)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1985-: markkinointipäällikkö 1991, markkinointijohtaja 1998 ja toimitusjohtajan sijainen 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2007.

### **Arto Honkanen** (s. 1952)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1977-: varastopäällikkö 1984, tuotantopäällikkö 1991, tuotantojohtaja 1998. Ei osakeomistuksia yhtiössä.

### **Juha Huttunen** (s. 1964)

Diplomi-insinööri. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1987-: rahoituspäällikkö 1991, rahoituksesta ja tietohallinnosta vastaava johtaja 1998, hallituksen sihteeri. Ei osakeomistuksia yhtiössä.

### **Eija Lepoaho** (s. 1958)

Kauppätieteiden maisteri. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1981-: taluspäällikkö 1985, johtaja, taloushallinto 1998, talous- ja henkilöstöhallinnosta vastaava johtaja 2003. Turkistarhaajien eläkekassan hallituksen jäsen 2002 ja varapuheenjohtaja 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä.

### **Päivi Mononen-Mikkilä** (s. 1956)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1996-: tiedottaja 1996, viestintäpäällikkö 1998, viestintäjohtaja 2001. Ei osakeomistuksia yhtiössä.

### **Heikki Varis** (s. 1961)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1985-: henkilöstöpäällikkö 1991, henkilöstöjohtaja 1998, huutokauppa-meklari, myyntijohtaja 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä.

# HALLINTOPERIAATTEET



Selling		Sold	
Lot	428182	Lot	428181
Cat	7	EUR	43.00
Page	FF2-6	USD	51.47

## Yhtiön hallinto

Turkistuottajat Oyj noudattaa HEXin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä, ja mahdolliset poikkeamat on esitetty perusteluineen asianmukaisessa kohdassa.

Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Toimitusjohtajaa avustaa yhtiön johtoryhmään kuuluva johtajisto.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään helmikuussa. Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi voidaan pitää ylimääräisiä yhtiökokouksia. Yhtiökokousten koollekutsumisesta päättää yhtiön hallitus, ja ne voidaan pitää Vantaalla, Vaasassa, Seinäjoella tai Kokkolassa. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aina yhtiön internet-kotisivuilla. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako
- omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- optio-ohjelmat
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa
- tilintarkastajan valinta ja tilintarkastuspalkkio

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksuun.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kymmenen päivää ennen yhtiökokousta merkittynä osakkeenomistajaksi osakasluetteloon.

## Hallituksen tehtävät ja kokoonpano

### Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sekä mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen. Hallituksen muita tehtäviä ovat mm.:

- suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja omaisuuden myynnistä päättäminen
- tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsitteleminen
- budjetin käsitteleminen
- yhtiön osinkopolitiikan määrittäminen sekä ehdotuksen tekeminen yhtiökokoukselle vuosittain maksettavasta osingosta
- yhtiön huutokaupoissaan noudattaman myyntipolitiikan käsitteleminen
- yhtiön rahoitusriskien valvominen
- yhtiön asiakkailleen tarjoamien nahkojen välityspalveluiden perushinnoittelusta päättäminen
- yhtiön johtoryhmän kokoonpanon vahvistaminen toimitusjohtajan esityksestä
- johdon toiminnan arviointi
- yhtiön henkilökunnan kannustusjärjestelmistä päättäminen
- muiden asioiden käsittely, mikäli yhtiön toimitusjohtaja näkee tämän tarkoituksenmukaiseksi

Työjärjestyksensä mukaisesti hallitus em. tehtäviensä lisäksi pyrkii kokouksissaan saamaan riittävät tiedot kansainvälisestä raakanahkojen markkinatilanteesta, tutustumaan edunvalvonta-asioihin eri markkina-alueilla sekä seuraamaan nahkavirtoja yhtiöön ja yhtiöstä. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojansa.

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallitukseen vähintään 5 ja enintään 8 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vallitsevan käytännön mukaan henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenille valitaan henkilökohtaiset varamiehet.

Joulukuussa 2003 julkistetun, suomalaisia listayhtiöitä koskevan suosituksen mukaan hallituksen jäsen ei ole riippumaton yhtiöstä mm., mikäli hän on hallituksen jäsenyyden alkaessa tai viimeisen kolmen vuoden aikana ennen tätä ollut työsuhteessa yhtiöön tai mikäli jäsen kuuluu toimivaan johtoon toisessa yhtiössä, jonka kanssa yhtiöllä on merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde. Helena Walldén on ko. suosituksen tarkoittamalla tavalla yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton hallituksen jäsen, muilla hallituksen jäsenillä on turkistarhaajina asiakkuussuhde yhtiöön. Yhtiö katsoo, et-

# HALLINTOPERIAATTEET

tä sen liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäsenen enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista turkiselinkeinon.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä ja näistä yksi on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallituksella oli tilivuoden 2006-2007 aikana 17 kokousta. Hallituksen varsinaiset jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin keskimäärin 93-prosenttisesti.

Ylimmän johdon nimittämiseen, arviointiin, palkkoihin, palkkioihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat valmistelevat yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, minkä jälkeen hallitus käsittelee ne. Hallitus voi asettaa tarpeelliseksi katsomiaan valiokuntia.

## Hallituksen palkat, palkkiot ja muut etuudet

Tammikuun 2007 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1.650 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 880 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 330 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenen ja sihteerin kokouspalkkio on 110 euroa/kokous alle 2 tunnin kokouksesta ja 165 euroa/kokous yli 2 tunnin kokoukselta. Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, yhtiön toimitusjohtajan tai johtavan virkamiehen kutsuessa luottamushenkilön hoitamaan tiettyä tehtävää, tälle luottamushenkilölle maksetaan 165 euroa menetetyä työpäivien korvauksena, mikäli ko. tehtävän osalta ei makseta kokouspalkkiota. Hallituksen jäsenille korvataan matkakustannukset sekä maksetaan päivärahat verohallituksen päättämien verovapaiden korvausmäärien mukaisesti.

Tilikaudelta 2006-2007 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 69.810 euroa. Hallituksen palkat ja palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan rahana. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana missään kannustinjärjestelmässä.

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

### Toimitusjohtajan tehtävät

Hallitus nimittää yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavalla tavalla

järjestämisestä. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalia toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty. Toimitusjohtajalle on laadittu toimitusjohtajasopimus.

Toimitusjohtaja Pirkko Rantanen-Kervisen palkan, palkkioiden ja luontoisetujen yhteisarvo tilikaudelta 2006-2007 oli 173.547 euroa. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetu. Toimitusjohtajan sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60%. Irtisanomistilanteessa hänellä on irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Irtisanomisaika on 6 kuukautta.

### Johtoryhmän tehtävät

Yhtiön johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa. Se valmistele yhtiön hallitukselle päätettäväksi tulevia asioita kuten mm. konsernin strategiat, budjetit, politiikat sekä merkittävimmät investoinnit ja yrityskaupat. Lisäksi johtoryhmässä käsitellään raportointiin, yrityskuvaan, henkilöstön palkitsemiseen ja sijoittajasuhteiden hoitoon liittyviä asioita. Johtoryhmän jäseninä ovat toimitusjohtajan lisäksi tuotannosta, markkinoinnista, myynnistä, talous- ja henkilöstöhallinnosta, rahoituksesta ja tietohallinnosta sekä viestinnästä vastaavat johtajat.

### Palkitsemisjärjestelmät

Yhtiön toimitusjohtajalle, toimitusjohtajan sijaiselle ja muille johtoryhmän jäsenille voidaan tulos- ja kannustepalkkiosääntöjen mukaisesti maksaa konsernin oman pääoman tuottoon ja kerättyihin nahkamääriin perustuva 0-3 kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio. Palkitsemisjärjestelmän valmistelussa on käytetty yhtiön ulkopuolista asiantuntemusta ja päätöksen sen käyttöönottamisesta on tehnyt yhtiön hallitus.

### Sisäpiirisäännöt

Helsingin Pörssi, Keskukskauppakamari ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto ovat julkaisseet sisäpiiriohjeen 28.10.1999 (ks. <http://omxgroup.com/nordicexchange/>). Yhtiön hallitus on 01.11.2000 päättänyt, että yhtiö noudattaa tätä sisäpiiriohjetta.

Yhtiön sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet varamiehineen, johtoryhmän jäsenet, STKL:n hallituksen jäsenet varamie-

hineen, STKL:n hallituksen sihteeri, yhtiön jatkuva tilintarkastusta hoitavat tilintarkastajat sekä henkilöt, jotka tehtävissään saavat yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja. Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oyj:n SIRE-järjestelmässä.

## Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallintoa ja tilejä tarkastamaan yhdestä kolmeen tilintarkastajaa sekä näille henkilökohtaiset varamiehet. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT-yhteisö), varamiestä ei kuitenkaan valita.

Yhtiökokous valitsi tammikuussa 2006 varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oyj:n, josta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jan Rönning. Tilintarkastuksesta maksettujen palkkioiden yhteismäärä tilikaudelta 2006-2007 oli 66.887 euroa. Lisäksi tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden osalta maksettiin 37.070 euroa. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Vastuu sisäisestä valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Johtoryhmä valvoo riskien ja riskikeskittymien kehitystä hallituksen hyväksymien periaatteiden pohjalta ja raportoi niistä yhtiön hallitukselle. Yhtiön riskeistä on kerrottu enemmän hallituksen toimintakertomuksessa (s 23-24) ja rahoitusriskeistä taseen liitetiedoissa (s 47-48).

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A ja C. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry paikallisyhdistyksineen omistaa valtaosan yhtiön 12 äänen äänivallan antavista A-osakkeista. Yhden äänen C-osakkeita omistavat lisäksi institutionaaliset ja yksityiset sijoittajat.

Turkistuottajat Oyj on noteerattu OMX:n Pohjoismaisella listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Yhtiöstä tuli julkisesti noteerattu vuonna 1986, jolloin se listautui Helsingin Arvopaperipörssin (HEX) I-listan edeltäjälle, meklarilistalle.

## Osingonjakopolitiikka

Turkistuottajat Oyj:n hallituksen 29.11.2001 tekemän päätöksen mukaan yhtiö pyrkii jakamaan osinkona puolet emoyhtiön tilikauden jakokelpoisesta tuloksesta, kuitenkin vähintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön jakokelpois-

ta varoista. Linjauksen perustelu on se, että yhtiön pääomistajilla, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:llä ja sen paikallisyhdistyksillä on lähivuosina tarve tehostaa alan edunvalvontatyötä ja tutkimusta. Siksi yhtiön hallitus halusi päättää osingonjakopolitiikasta, jonka varaan alan järjestöt voivat suunnitella toimintaansa

## Lunastuslauseke

Turkistuottajat Oyj:n lunastuslauseke yhtiöjärjestyksen 5§:n mukaan:

5 § A- ja B-osakkeiden siirtymässä muun säännön kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle, siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrostieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

Osakkeilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan on, kuitenkin niin, että A-osakkeen omistajalla on lunastusoikeus A- ja B-osakkeeseen nähden ja B-osakkeen omistajalla vain B-osakkeeseen nähden. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, lunastusoikeus heidän välillään ratkaistaan arvalla.

## Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening r.f., Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry., Savo-Karjalan Turkistarhaajat ry. sekä Ålands Pälstdjursodlarförening r.f. ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen. Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten kasvattajat ry. on irtisanonut osakassopimuksensa päättymään 31.12.2009.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota Turkistuottajat Oyj:n osakkeet toisten sopimuspuolten ostettaviksi, mikäli aikoo luovuttaa omistamiansa Turkistuottajat Oyj:n osakkeita ulkopuoliselle.

Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan Turkistuottajat Oyj:n osakkeidensa tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tulee hänen tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

# YHTEISKUNTAVASTUU

Turkistuottajat Oyj:n yhteiskuntavastuu pohjautuu 70 vuotta täyttävän yhtiön arvoihin. Näitä ovat asiakkaiden luottamus, rehellisyys, tuloksellisuus, jatkuva kehittyminen ja ihmisten arvostus.

Turkistuottajat Oyj, SAGA Furs ja Oslo Fur Auctions Ltd., niin kutsuttu SAGA-ryhmä laativat päättyneen tilikauden jälkeen ensimmäistä kertaa myös yhteisen yhteiskuntavastuun ohjelmansa. Sen sisällöstä viestitetään räätälöidysti kaikille sidosryhmille myyntikauden 2007/2008 aikana.

## Vastuullinen taloudenpito

Yhtiön taloudellinen vastuu ilmenee siten, että yhtiö säilyttää taloutensa kestäväällä pohjalla, antaa osakkeenomistajille osingonjakopolitiikan mukaisesti vakaan tuoton ja täyttää velvollisuutensa vastuullisena työnantajana. Hyvä taloudellinen tulos auttaa myös muiden vastuualueiden toteuttamisessa.

Vastuullisen taloudenpidon merkitys kasvaa nahkamarkkinoiden ennakoimattomuuden lisääntyessä. Toimiala on poikkeuksellisen suhdanneherkkä, ja nahkojen kysyntä- ja hintavaihtelut voivat olla suuria jopa yhden tilivuoden aikana. Liiketoiminnan epävarmuustekijöiden ja riskien hallinnasta on tullut entistä tärkeämpi osa taloudellista vastuuta.

Yhtiön osingonjakopolitiikka on selostettu Hallintoperiaatteissa toimintakertomuksen sivulla 13. Liiketoiminnan epävarmuustekijöitä ja riskien hallintaa käsitellään hallituksen toimintakertomuksen osana sivuilla 22-23 sekä tätä yksityiskohtaisemmin liitteissä sivuilla 47-48.

## Tuotantoketjun jäljitettävyyttä

Nahkojen korkean laadun lisäksi hyvä eläintenpito ja tuotantoketjun jäljitettävyyttä ovat yhtiön ja eurooppalaisen turkiseläinkasvatuksen kilpailukyyn perusta. Yhtiön tavoitteena on, että nämä tekijät entistä selvemmin näkyvät nahoista maksettavissa hinnoissa. Asiakstuottajien kannustaminen tulevaisuuden kilpailukykyä parantaviin ja eettisesti mahdollisimman kestäviin toimintatapoihin on osa yhtiön taloudellista ja sosiaalista vastuuta.

Yhdessä IFTF:n ja kolmen muun kansainvälisen huutokauppayhtiön kanssa yhtiö käynnisti päättyneellä tilikaudella, joulukuussa 2006 OA™ (Origin Assured) -ohjelman. OA-merkintä sisältyy SAGA-tavaramerkkiin: se on todiste siitä, että huutokaupoissa myytävät SAGA-ketun-, minkin- ja suomensupinnahat on tuotettu maissa, joissa

on voimassa turkiseläinten hyvinvointia koskeva lainsäädäntö. Ammattimainen huutokauppatoiminta mahdollistaa sen, että jokainen nahka on jäljitettävissä tilalle asti. OA-ohjelman aukottomuutta huutokauppayhtiöstä vähittäiskauppaan valvoo IFTF:n toimeksiannosta puolueeton sveitsiläinen auditointiyritys Cotecna Limited.

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n yhdessä eri sidosryhmiensä kanssa rakentama sertifiointijärjestelmä taas osin ylittää nykyisen lainsäädännön vaatimukset. Tilakohtainen dokumentointi ja kriteerien noudattamisen jatkuva valvonta lisäävät järjestelmän painoarvoa.

Päättyneellä tilikaudella yhtiö otti käyttöön sertifiointibonus. Se palkitsee turkistilaserifiointiin jo loppuun saattaneita tai sen aloittavia tuottajia, joiden määrä onkin vuodessa kaksinkertaistunut. Suomalaisesta kettu-, minki- ja supituotannosta sertifiointiin tai siihen tähtäävän auditoinnin piirissä on jo lähes puolet. Uudella tilikaudella bonusjärjestelmää laajennetaan koskemaan kaikkia nahkatyypppejä.

Sertifiointi on pisimmällä suomensupintuotannossa: yhtiön viime tilikaudella välittämistä suomensupinnahoista yli 60 prosenttia oli peräisin sertifioiduilta tiloilta. Tavoitteena on päästä sataan prosenttiin lähivuosien aikana.

Tuotteen mahdollisimman pitkälle menevä jäljitettävyyttä ja sen dokumentointi ovat vaikuttaneet siihen, että useat tavaramerkkejut ovat valinneet Turkistuottajat Oyj:n raaka-aineentoimittajakseen ja käyttävät ainoastaan SAGA-tavaramerkkiin oikeutettuja nahkoja.

## Monikulttuurisuus ja erilaisuuden suvaitseminen

Turkistuottajat Oyj:n toiminta on kansainvälistä. Yhtiön henkilöstö ja tuottaja- sekä ostaja-asiakkaat edustavat useita kansallisuksia, uskontoja ja kulttuureita. Vantaan Fur Center on pääkaupunkiseudun suurimpia maahanmuuttajien työllistäjiä. Päättyneellä tilikaudella yhtiön palveluksessa työskenteli 22:ta eri kansallisuutta edustavaa henkilöä. Ihmisten arvostus on yhtiön sosiaalisen vastuun kulmakivi, ja erilaisuuden suvaitseminen kuuluu sen liiketoiminnan etiikkaan.

Yhtiön menestys on riippuvainen sen asiakkaiden menestyksestä. Sosiaalisesti vastuullinen ja asiakaslähtöinen toimintatapa parantaa yrityksen edellytyksiä menestyä pidemmällä aikavälillä.



Valtaosa Turkistuottajat Oyj:n henkilöstöstä työskentelee määräaikaisissa työsuhteissa erilaisissa nahkojen lajitteluun ja huutokauppatoimintaan liittyvissä tehtävissä. Yhtiöllä on käytössään koko vakituisen henkilöstöön ja tietyn palvelusajan kuluttua myös määräaikaisiin työntekijöihinsä ulottuva vuosipalkkiojärjestelmä. Hallituksen vuosittain vahvistama järjestelmä palkitsee sekä yhtiön menestyksen kannalta olennaisen nahkakeräilytuloksen että tilikauden voiton perusteella.

## Alan tulevaisuus

Toimialan tulevaisuus perustuu turkikseen liittyvän osaamisen jatkumiseen sukupolvelta toiselle sekä siihen, että alalle tulee uusia toimijoita sen ulkopuolelta. Yhtiö tekee vakiintunutta yhteistyötä turkiseläinkasvattajien ammattija jatkokoulutusta tarjoavien Keski-Pohjanmaan Maaseutuopiston Kannuksen yksikön sekä Mustasaarella sijaitsevan Yrkesinstitutin kanssa. Otantatutkimuksen Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n ja Turkistuottajat Oyj:n toimeksiannosta syksyllä 2007 toteuttaman selvityksen mukaan suomalaisten tuottajien keski-ikä on 50 vuotta, mikä on hieman alempi kuin maatalousyrittäjillä keskimäärin. Selvityksen mukaan turkistilojen koko kasvaa ja määrä vähenee vuoteen 2011 mennessä. Toiminnan jatkajat ovat kyselytutkimuksen mukaan entistä selkeämmin päätoimisia tuottajia, jotka haluavat investoida ja erikoistua.

Materiaalin tuotekehityksen ja nuorten suunnittelijoiden rekrytoinnin kannalta Turkistuottajat Oyj:n ja SAGAn design-keskuksen yhteistyö on avainasemassa. Lopputuotteen suunnittelun osalta Turkistuottajat Oyj:n pääyhteistyökumppaneita ovat Taideteollinen Korkeakoulu Helsingissä ja Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulun turkisyksikkö Pietarsaarella. Yhteistyön muotoja ovat opiskelijoiden ja heidän opettajiensa perehdyttäminen toimialaan sekä yhtiön toimintaan, mm. nahkojen lajitteluun; alan messuille osallistumisen tukeminen, materiaali-lahjoitukset opinnäytetöihin sekä avustaminen harjoittelupaikkojen saamisessa.

Yhtiö tukee vuosittain pääosin turkiseläinkasvatuksen ydinalueella suomen- ja ruotsinkielisellä Pohjanmaalla toimivia urheiluseuroja ja erityisesti niiden nuorisoon suuntautuvaa valmennustoimintaa.

## Maaseudun työllisyyden ylläpitäminen

Vaikka Turkistuottajat Oyj:n toimialue on kansainvälinen,

merkittävä osa sosiaalisesta vastuusta toteutuu kotimaassa. Suomalainen huutokauppayhtiö pitää omalta osaltaan yllä suomalaisen maaseudun työllisyyttä ja elinvoimaisuutta. Kun kaikki välilliset vaikutukset otetaan huomioon, koko toimiala työllistää Suomessa jopa 20.000 henkilöä (MTT:n selvitys vuodelta 2005). Vaikka merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta tulee muualta kuin Suomesta, turkistuotannon edellytysten säilyttäminen ja parantaminen on myös yhtiön menestyksen perusta.





## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Nahkamäärät ja myynti

Turkistuottajat Oyj järjesti tilikauden aikana neljä huuto-kauppaa ja välitti 5,6 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 5,5 milj.), 2,3 miljoonaa ketunnahkaa (2,7 milj.), 360.000 afganistanilaista karakul-lampaannahkaa (440.000) ja 110.000 suomensupannahkaa (120.000). Välitysmyyntin arvo oli 322,9 miljoonaa euroa, 21 prosenttia pienempi kuin edellisellä tilikaudella. Myynti jakautui huutokaupoittain seuraavasti:

Vaikka kansainvälisten huutokauppaliikkeiden kilpailu nahkojen keräilyssä koveni edelleen, Turkistuottajat Oyj säilytti markkinaosuutensa ETA-alueelta tulevien nahkojen välittäjänä. Minkinnahkamäärä, jonka yhtiö hankki välitettäväkseen, kasvoi selvästi pääosin Puolan minkintuotannon lisäyksen ansiosta. Yhtiön viime tilikaudella solmima yhteistyösopimus puolalaisten tuottajien omistaman Skinplex-yhtiön kanssa vahvisti entisestään Turkistuottajat Oyj:n asemaa puolalaisten nahkojen välittäjänä. Ketunnahkamäärä puolestaan pieneni tuotannon vähennyttyä ja tuottajien päätettyä jättää osa tuotannosta myymättä heikon hintatason vuoksi.

Tilikauden avaushuutokaupassa 19.–21.9.2006 sekä ketun- että minkinnahkojen kysyntä oli vilkasta ja ilmapiiri positiivinen alkavaan vähittäismyyntikauteen kohdistuvien myönteisten odotusten johdosta. Huutokaupan tarjonta myytiin sataprosenttisesti. Lokakuussa kansainvälistä turkiskauppaa lamautti tieto päätöksestä, jonka mukaan Kiina alkaa periä turkisnahoista tuontitullia siinäkin tapauksessa, että nahat viedään vain tilapäisesti Kiinaan muokattaviksi. Kiina perui päätöksen marraskuussa kansainvälisen painostuksen seurauksena. Oli myös selvinnyt, että päätös vähentäisi nahkojen muokkausta Kiinassa ja siten vaikuttaisi siellä talouteen ja työllisyyteen.

Uusi myyntikausi käynnistyi yhtiön tilikauden toisessa huutokaupassa 19.–21.12.2006 varsin hyvin. Talven viivästyminen ja sen seurauksena takkuileva vähittäismyynti päämarkkina-alueilla lisäsivät markkinoiden epävarmuutta alkutalvesta, minkä seurauksena minkin maailmanmarkkinahinta laski kansainvälisissä huutokaupoissa. Epävarmuus heijastui kansainvälisiin muotimessuihin, eikä pukinutilauksia tehty edellisvuoden tapaan.

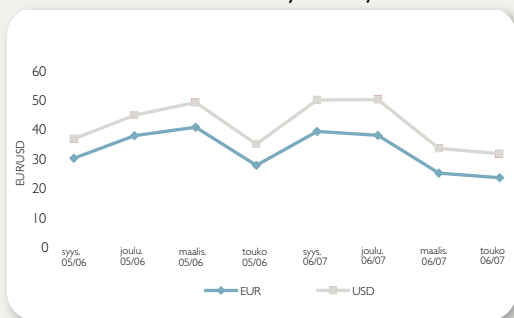
#### MYynti JAKAUTUI HUUTOKAUPOITTAIN SEURAAVASTI:

Huutokauppa	Myynti	Myynti	Arvo	Arvo
	1.000 kpl	1.000 kpl	EUR 1.000	EUR 1.000
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Syyskuu	1.072	968	56.493	42.398
Joulukuu	1.497	1.394	70.157	65.994
Maaliskuu	2.857	3.320	99.366	176.062
Touko-kesäkuu	2.937	3.030	95.424	121.138
Varastomyynti tilikaudella	42	40	1.475	1.659
<b>Yhteensä</b>	<b>8.405</b>	<b>8.752</b>	<b>322.914</b>	<b>407.252</b>

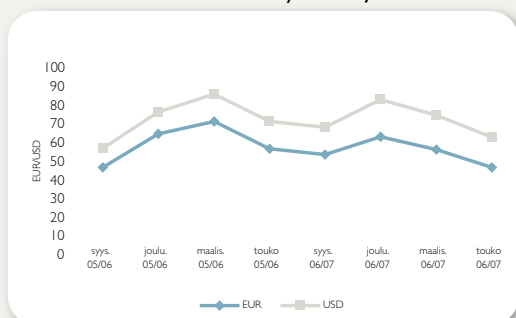


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

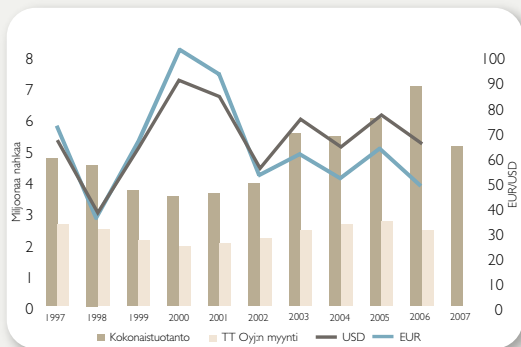
Minkinnahan hintakehitys 05/06 ja 06/07



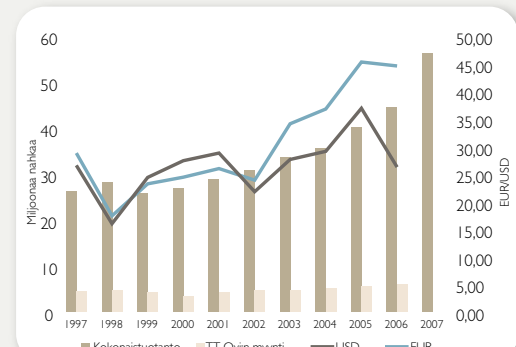
Ketunnahan hintakehitys 05/06 ja 06/07



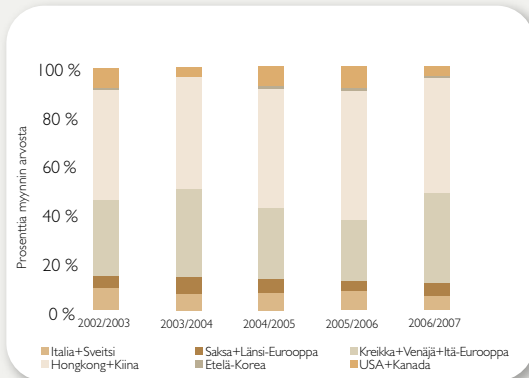
Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys



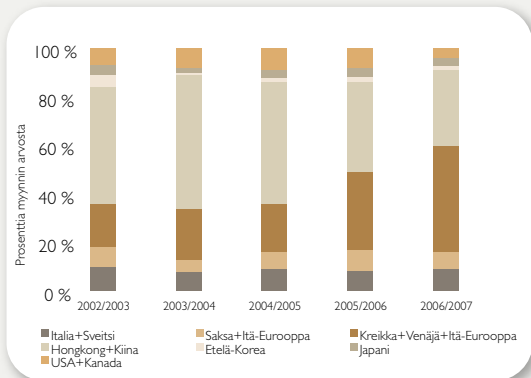
Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



TT Oy:n minkkimyynti 2002/2003-2006/2007



TT Oy:n kettumyynti 2002/2003-2006/2007





## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiön tilikauden päähuutokauppa järjestettiin 26.–30.3.2007, ja siihen keskitettiin edellistilikauden tapaan parhaimmat laadut ja monipuolisin tarjonta. Huutokauppa merkitsi käännettä parempaan minkinnahkamarkkinoiden osalta. Suomalaisen pääkettutyypin, siniketun kysyntä oli vaisua ja hintataso epätydyttävä.

Tilikauden päätöshuutokauppa, jossa edelliskausien tapaan tarjottiin runsaasti myös normaalia heikompilaituisia nahkoja, järjestettiin 31.5.–5.6.2007. Huutokaupassa minkin hintataso vahvistui mutta jäi edellisen kauden huippunoteerauksista. Pitkäkarvaisten nahkojen markkinat olivat edelleen kaksijakoiset. Sini- ja shadow-ketunahkoista osa jätettiin myymättä, koska niiden hintataso jäi alle tuotantokustannusten. Hopeaketun ja erilaisten muunnoskettujen nahat olivat kysytyjä ja niiden hintataso verrattain hyvä.

Tilikauden huutokaupoissa merkittävimmät minkkiostot tehtiin Hongkong/Kiinaan, Kreikkaan ja Venäjälle. Laadun merkitys hinnanmuodostuksessa kasvoi edelleen. Erot olivat suuria laatu- ja kokoluokkien sisällä hyvän pohjavillan ja lyhyen peitinkarvan omaavien nahkojen eduksi. Urosnahkojen kysyntä oli koko tilikauden parempi kuin naarasnahkojen. Minkinnahkojen dollarihinta oli 13 prosenttia ja eurohinta 21 prosenttia alempi kuin edellisellä tilikaudella.

Ketunnahkoja ostettiin eniten Venäjälle, ja ostot Turkkiin ja Italiaan lisääntyivät. Kaulusmateriaaliksi ja jakkuihin soveltuvien keveiden nahkojen kysyntä kasvoi. Ketunnahkaostot Hongkongiin/Kiinaan puolestaan vähenivät. Tähän vaikuttivat sekä Kiinan lisääntynyt oma ketun- ja supintuotanto että sikäläistä tuotantoa voimakkaasti suosivat maahantuontimääräykset. Halpaa kiinalaista supia käytettiin somistemateriaalina korvaamaan suomalaista sinikettua. Suomensupin nahkojen markkinoita varjosti koko talven lainsäädäntöaloite Yhdysvalloissa. Se luokittelisi toteutuessaan nyctereutes procyonoides -lajiin kuuluvan suomensupin koiraksi ja siten estäisi tällä raaka-aineella ja siitä valmistetuilla tuotteilla käytävän kaupan. Ketunnahkojen dollarihintataso laski viisi ja eurohintataso 11 prosenttia edellistilikaudesta. Sini- ja shadow-ketunnahkojen hintataso oli epätydyttävä koko tilikauden.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Markkinointi ja edunvalvonta

SAGAn toimintaa suunnattiin – nahkojen tuotekehityksen ja designer-yhteistyön ohella – entistä enemmän turkiskaupan ja yhtiön asiakkaiden palvelemiseen ja sitä kautta heidän sitouttamiseensa. SAGA-tavaramerkin tunnettavuutta pyrittiin lisäämään muoti- ja turkismessuilla sekä vähittäiskaupalle kohdennetuissa seminaareissa keskeisillä markkina-alueilla. Useille johtaville vähittäismyyntiketjuille räätälöitiin omat yhteistyöohjelmat.

SAGAA profiloitiin korkeatasoisesti tuotettujen eurooppalaisten minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen tavaramerkkinä. International Fur Trade Federationin (IFFT) yhdessä Turkistuottajat Oyj:n ja kolmen muun kansainvälisen huutokauppaliikkeen kanssa joulukuussa 2006 käynnistämä OA™ (Origin Assured) –hanke vahvisti viestiä eläinten olosuhteiden huomioonottamisesta. SAGA-tavaramerkkiin oikeutetut nahat ovat myös OA-nahkoja, koska ne tuotetaan maissa, joissa on voimassa turkiseläinten hyvinvointia koskeva lainsäädäntö. Vähittäismyyntikaudella 2007/2008 OA-tunnus sisällytetään SAGA-nahoista valmistetuissa tuotteissa käytettäviin SAGA-etiketkeihin.

Yhtiö osallistui toimialan edunvalvontaan yhteistyössä Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n, Turkiskaupan Liitto ry:n ja IFFT:n kanssa tavoitteena koko toimialan oikeutuksen turvaaminen. Huhtikuussa 2007 aloitaneen

Matti Vanhasen II hallituksen ohjelmaan sisältyi vahva poliittinen kannanotto turkistuotannon toimintaedellytysten säilymisen puolesta.

Joulukuussa 2006 Yhdysvalloissa julkistettiin ehdotus lisäykseksi kotikissojen ja –koirien suojeluun tähtäävään lakiin. Lisäyksessä luokiteltaisiin nyctereutes procyonoides-lajiin kuuluva suomensupi koiraksi. Yhtiö toimi aktiivisesti IFFT:n ja sen amerikkalaisen jäsenjärjestön kanssa monin eri tavoin lisäyksen torjumiseksi, eikä se toistaiseksi ole edennyt. Amerikkalaista kissa- ja koiralainsäädäntöä vastaavaa lakiehdotusta käsiteltiin myös EU-parlamentin eri komiteoissa. Laki hyväksyttiin lopulta parlamentin täysistunnossa kesäkuussa 2007, ja sen sisältö on tyydyttävä turkiskaupan näkökulmasta.

Turkistuottajat Oyj pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan suomalaisiin poliitikkoihin ja viranomaisiin, jotta nämä toimisivat selkeitten kaupan esteiden poistamiseksi. Muun muassa Kiina perii WTO-jäsenyydestään huolimatta maahantuotavista minkinnahoista 15 ja ketun- ja suomensupinnahoista 20 prosentin tuontitullin, mikä heikentää Kiinan ulkopuolella tuotettujen nahkojen kilpailukykyä Kiinan markkinoilla. Markkinoillepääsyn esteet ja niihin vaikuttaminen nousivat Turkistuottajat Oyj:n aloitteesta myös IFFT:n tärkeäksi painopistealueeksi.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Taloudellinen tila ja investoinnit

### Taloudellinen tila

Turkistuottajat Oyj:n tilikautta varjostivat dollarin heikkeneminen sekä edellistilikautta alhaisempi nahkojen hintataso erityisesti maaliskuussa järjestetyssä yhtiön päähuutokaupassa. Yhtiön kokonaismyynnin arvo laski 21 prosenttia 322,9 miljoonaan euroon (407,3 MEUR). Välitetty nahkamäärä oli neljä prosenttia edellistilikautta alhaisempi. Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen huutokauppamyynneillä painotettu keskikurssi oli kahdeksan prosenttia edellistilikautta heikompi.

Konsernin liikevaihto oli 34,6 miljoonaa euroa (42,1 MEUR), 18 prosenttia alhaisempi kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa liikevaihdosta, 93 prosenttia, on turkistuottajilta ja ostajilta perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 34 prosenttia ja ostajilta perittyjen osuus 59 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Loppu koostui nahkontapalvelujen myymisestä turkistuottajille, ravintola- ja kongressipalvelujen myynnistä sekä yhtiön omien nahkojen myyntituotoista. Kotimaisilta asiakkailta, sekä turkistuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 25 prosenttia ja ulkomaisten asiakkaiden osuus 75 prosenttia.

SAGA-markkinointiin käytettiin tilikauden aikana 4,5 miljoonaa euroa (3,7 MEUR). Muut liiketoiminnan kulut olivat 29,9 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 31,0 MEUR) eli kolme prosenttia edellistilikautta alhaisemmat. Konsernin liikevoitto oli 500.000 euroa, 1,4 prosenttia liikevaihdosta (7,7 MEUR ja 18 prosenttia).

Konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat 18 prosenttia 3,2 miljoonaan euroon (2,7 MEUR). Voitto ennen veroja oli 3,7 miljoonaa euroa (10,4 MEUR). Tilikauden voitto verojen jälkeen laski 65 prosenttia ja oli 2,7 miljoonaa euroa (7,6 MEUR).

Oman pääoman tuotto oli tilikaudella 4,6 prosenttia (13,4 prosenttia) ja osakekohtainen tulos 0,75 euroa (2,12 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli 16,34 euroa (16,53 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 45 prosenttia (45 prosenttia). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko tilikauden. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut viideltä viimeiseltä tilikaudelta on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 44 ja osakekohtaiset tunnusluvut sivulla 45.

### Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,7 miljoonaa euroa (1,8 MEUR edellisellä tilikaudella) eli kahdeksan prosenttia (neljä prosenttia) liikevaihdosta. Investoinneista kolme neljäsosaa kohdistui nahkojen käsittelyyn ja varastointiin. Lajiteltavien minkkimäärien kasvun seurauksena mm. minkinnahkojen varastointijärjestelmää uusittiin ja minkkilajittelukeskusta laajennettiin. Laajennus otetaan käyttöön lajittelukauden 2007/2008 alussa.

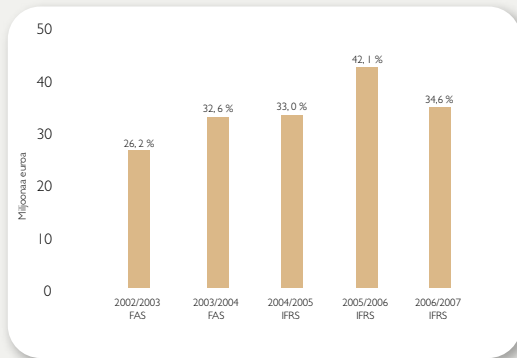
EUR/USD-kurssin kehitys  
tilikausilla 2006/2007 ja 2005/2006



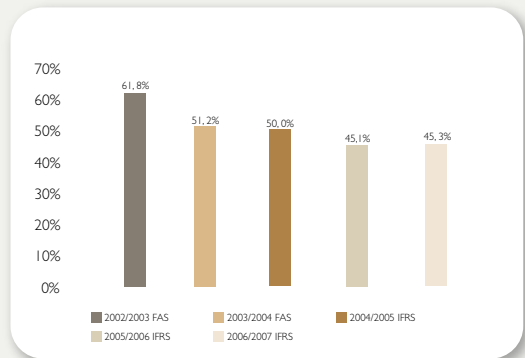


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

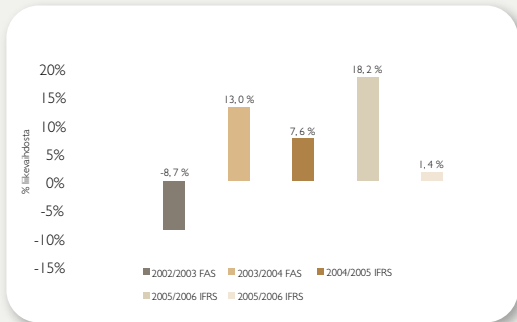
**Liikevaihto**



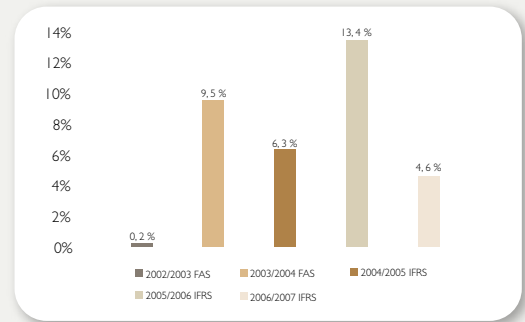
**Omavaraisuusaste**



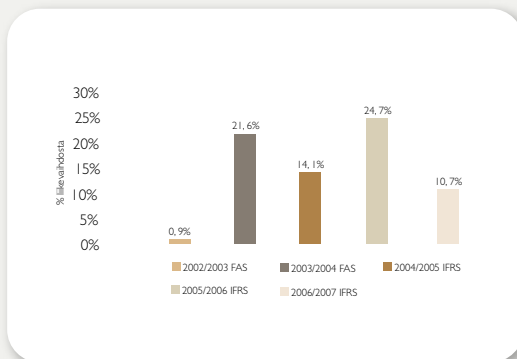
**Liikevoitto**



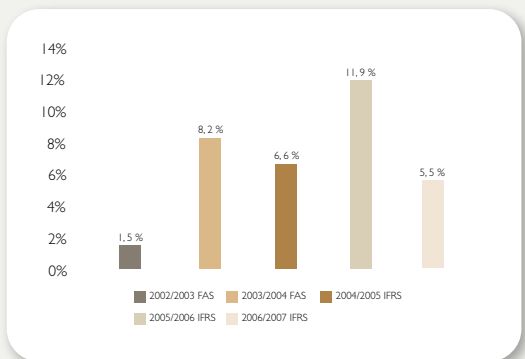
**Oman pääoman tuotto-%**



**Tulos ennen varauksia ja veroja**



**Sijoitetun pääoman tuotto**





# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 323 henkilöä, 14 henkilöä enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee määräaikaisissa työsuhteissa erilaisissa turkisnahkojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Tilikaudella oli käytössä henkilökunnan vuosipalkkiojärjestelmä, joka perustuu osittain kerättyihin nahkamääriin ja osittain oman pääoman tuottoon. Järjestelmän piiriin kuuluu konsernin koko henkilökunta tietyn palvelusajan jälkeen.

Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat tilikauden aikana seuraavat (suluissa edellistilikauden luvut):

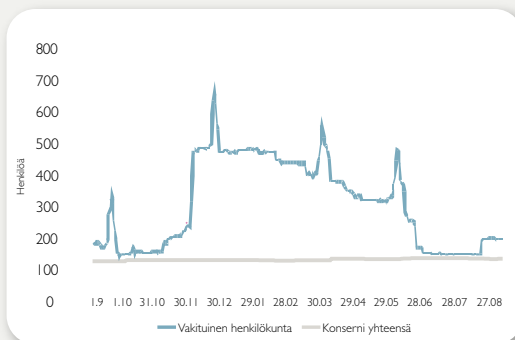
	Emoyhtiö	Konserni
Henkilöstö keskimäärin	275 (263)	323 (309)
- vakituisessa työsuhteessa	98 (95)	119 (115)
- määräaikaisessa työsuhteessa	177 (168)	204 (194)
Henkilökunnan määrä		
31.8.2007 (31.8.2006)	171 (161)	193 (183)

Turkistuottajat-konsernin henkilökuntamäärä oli suurimmillaan joulukuussa 2006, jolloin konsernin palveluksessa työskenteli enimmillään 674 henkilöä. Heistä oli emoyhtiön vakituisessa työsuhteessa 98, kausityöntekijöinä 305 ja huutokauppa-avustajina 174 henkilöä. Furfix Oy:n palveluksessa oli 62 ja Ab Finnish Fur Center Oy:n palveluksessa 23 henkilöä. Ulkomailla työskenteli 12 henkilöä.

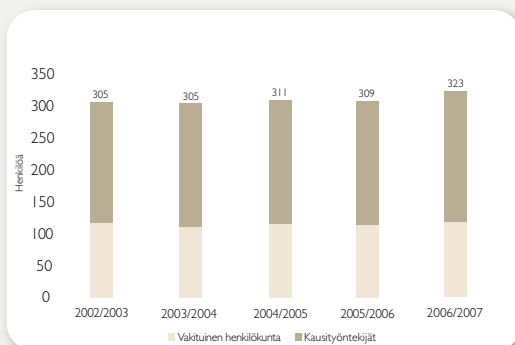
Tilikauden lopussa Turkistuottajat-konsernin henkilöstöstä oli miehiä 105 ja naisia 88. Vakituisessa työsuhteessa oli 123 ja määräaikaisessa työsuhteessa 70 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 10,8 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 9,3 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 10,4 MEUR ja 9,1 MEUR).

Turkistuottajat-konsernin henkilökunta tilikaudella 1.9.2006-31.8.2007



Henkilöstö keskimääräinen henkilöstöluku







## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Turkistuottajat Oyj:n toimintaan vaikuttavat erilaiset liiketoiminta-, vahinko- ja omaisuusriskit sekä operatiiviset riskit. Yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tuloa.

### Uudet markkinat

Turkisnahkojen päämarkkina-alueet ovat entistä enemmän nk. uusia markkinoita, joissa kaupankäyntitavat ja lainsäädäntö poikkeavat EU:ssa ja Yhdysvalloissa noudatettavista. Erityisesti tämä koskee Kiinaa ja Venäjää, joissa tapahtuvat muutokset ovat vaikeasti ennakoitavissa ja joissa käsitys kaupan vapaudesta on toinen kuin meillä.

Kiinasta on tullut maailman suurin turkisten tuottaja, vaikka täysin luotettavia tietoja määristä ei olekaan saatavilla. Sinikettutuotanto on voimakkaasti supistumassa yltarjonnan ja heikkojen hintojen seurauksena, myös minkintuotanto saattaa kääntyä laskuun. Halvoista kiinalaisista supinahoista on tullut korvaava materiaali kaupallisiin pukineisiin aiemmin käytetyille siniketulle. Turkisnahkojen maahantuontia Kiinan hallitus vaikeuttaa korkein tuontitullein.

Kiinan ripeästä talouskasvusta johtuva lisääntynyt turkisten kysyntä Kiinan markkinoilla yhdistettynä vaurastuvan kaupunkilaisväestön laatu- ja merkkietoisuuteen, johon Turkistuottajat Oyj korkealaatuisen ja alkuperältään jäljitettävän raaka-aineen toimittajana pystyy vastaamaan, toisaalta tasaa markkinoiden ennakoimattomuuden aiheuttamaa riskiä yhtiölle.

Yhteistyössä kansainvälistä turkiskauppaa edustavan IFTF:n (International Fur Trade Federation) kanssa Turkistuottajat Oyj pyrkii vaikuttamaan siihen, että Kiinan hallitus poistaisi asteittain niitä tuontitulleja, jotka se sai pitää tullessaan WTO:n jäseneksi.

### SAGA-tavaramerkin käyttö

Turkistuottajat Oyj ei ole päässyt suomalaisten ja norjalaisten tuottajien kansallisten liittojensa välityksellä omistaman Saga Furs of Scandinavia –osuuskunnan jäseneksi. Tämän seurauksena yhtiön SAGA-tavaramerkin käyttöoikeus perustuu vain erilliseen käyttöoikeussopimukseen.

Vaikka vain pieni osa maailman turkisnahkavirroista on SAGA-tavaramerkin piirissä, merkin arvostuksesta kertoo se, että merkkiä pyritään kopioimaan. Turkistuottajat Oyj pyrkii tavaramerkin aseman ja sen tunnettavuuden vahvistamisen lisäksi estämään sen väärinkäyttöä.

### Suhdannevaihtelut ja valuuttakurssit

Voimakkaat suhdannevaihtelut nahkojen hinnoissa sekä se, että Turkistuottajat Oyj:n sopeutuminen näihin vaihteluihin kestää vähintään puoli vuotta, ovat merkittäviä riskejä yhtiön taloudellisen toiminnan ja tuloksen kannalta. Suurin osa tilikaudella tarjottavista turkisnahoista myydään asiakkaiden muuttuneen ostokäyttäytymisen johdosta maaliskuussa ja kesäkuussa järjestettävissä huutokaupoissa. Tällöin valtaosa kustannuksista on jo syntynyt.

Nykyinen huutokaupparytmi ei ole kaikkien ostajien kannalta optimaalinen, mikä saattaa vähentää kiinnostusta käyttää turkisnahkoja. Yhtiö järjestää tammikuussa 2008 ylimääräisen huutokaupan, jossa tarjotaan tiettyjen kettutyppien ja supin nahkoja.

Valtaosa Turkistuottajat Oyj:n myymistä turkisnahoista viedään euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka yhtiön myyntivaluuttana onkin euro. Dollarin jatkuva heikentyminen onkin riski yhtiön liiketoiminnan kannalta. Valuuttariskien hallintaa selostetaan yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Imagoriskit ja poliittiset riskit

Sellainen eläinoikeusjärjestöjen toiminta, jonka tarkoituksena on luoda totuudenvastainen kuva turkiselinkeinosta, on imagoriski koko kansainväliselle turkiskaupalle. Yhtiö pyrkii pienentämään riskin vaikutuksia kannustamalla suomalaisia turkistiloja sertifioimaan tuotantoaan. Jo lähes puolet Suomen tuotannosta on sertifioinnin piirissä, ja samanlaisia hankkeita on vireillä myös Norjassa ja Puolassa.

IFTF:n ja neljän kansainvälisen huutokauppaliikkeen yhteinen OA™ (Origin Assured)-ohjelma, jossa Turkistuottajat Oyj ja sen käyttämä tavaramerkki SAGA ovat olleet mukana alusta alkaen, on osa yhtiön imagoriskeiltä suojautumista ja maineenhallintaa. Kaikki SAGA-tavaramerkkiin oikeutetut turkisnahat ovat myös OA-turkisnahkoja, eli ne on tuotettu maissa, joissa noudatetaan joko Euroopan neuvoston suosituksia turkiseläinten kasvattamisesta tai muita vähintään vastaavan tasoisia standardeja. Jäljitettävyyden toteutumista huutokauppaliikkeestä vähittäismyymälöihin valvoo sveitsiläinen auditointiyritys Co-tecna Inspection Limited.

Turkiseläinkasvatuksesta välittynyt virheellinen kuva vaikuttaa mielikuvatasolla eurooppalaisiin päätöksentekijöihin, jotka eivät tunne alaa. Tämä on kasvattanut painetta sellaisiin lainsäädäntöihin, jotka tekevät turkiseläinten kasvatuksen kyseisissä maissa mahdottomaksi. Tällä het-

kellä vaakalaudalla on minkikasvatus sekä Italiassa että Saksassa. Tanskassa ketunkasvatus on loppumassa. Kyseisten lainsäädäntöhankkeiden poliittista riskiä tasaa se, että Ruotsissa hallituspuolueen muutos ainakin toistaiseksi pelasti turkiseläinkasvatuksen, ja että ala kasvaa ja kehittyy uusissa EU-maissa kuten Puolassa ja Baltian maissa.

EU:n parlamentin täysistunnossa hyväksyttiin kesäkuussa 2007 laki, joka kieltää kotikissojen ja -koirien nahkojen ja niistä valmistettujen tuotteiden maahantuonnin ja kaupankäynnin niillä. Komiteakäsittelyjen aikana kyseisen lain piiriin oltiin ehdottamassa myös nyctereutes procyonoides -eläinlajia, johon myös suomensupi kuuluu. Laki olisi toteutuessaan merkinnyt kuoliniskua suomensupin markkinoille. Samansisältöinen lainsäädäntöehdotus on edelleen vireillä sekä liittovaltiotasolla USA:ssa että New Yorkin osavaltiossa.

Turkistuottajat Oyj toimii yhteistyössä sekä Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n että IFTF:n kanssa, jotta poliitikot saisivat päätöksentekonsa tueksi oikeaa tietoa turkistoimialasta. Yhtiö paneutuu erityisesti uudentyypisen poliittisen riskin, markkinoillepääsyn ja kaupankäynnin vaikeuttamisen torjuntaan.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Muutokset asiakaskunnassa

Turkistuottajat Oyj:n asiakaskunnan, niin ostajien kuin turkiseläinten kasvattajien profiili on muuttunut siten, että elinkeino keskittyy entistä suurempiin yksiköihin. Vaikka kaupan piiriin Kiinan ja Venäjän kasvavan kysynnän myötä tulee jatkuvasti uusia toimijoita, pienet toimijat käyttävät usein ammattimaisia nahkojen ostajia, joiden toimeksiantojen määrä vastaavasti lisääntyy. Myös nykyaikaiset turkistilat ovat pienten perhetarhojen sijasta entistä korostuneemmin liikeyrityksiä.

Erityisesti nahkojen tuotannon keskittyminen suuriin yksiköihin merkitsee Turkistuottajat Oyj:lle taloudellisten riskien kasvua. Toisaalta asiakaskunnan muutos lisää yhtiön mahdollisuuksia kasvattaa välittämäänsä nahkamääriä, mikä osaltaan parantaa yhtiön taloudellista asemaa ja siten yhtiön mahdollisuuksia kestää realisoituvia riskejä.

Turkistuottajat Oyj pyrkii suojautumaan erilaisilta vahinkoriskeiltä vahinkovakuutuksin, mutta osan liiketoimintaansa liittyvistä vahinkoriskeistä yhtiö kantaa itse.

### Henkilöstön saatavuus ja rakenne

Turkistuottajat Oyj:n toiminnan kausiluontoisuuden vuoksi suuri osa henkilöstöstä työskentelee vuosittain toistuvissa 6-7 kuukauden pituisissa määräaikaisissa työsuhteissa. Suurten ikäluokkien siirtyessä eläkkeelle kilpailu osaavasta henkilökunnasta kiristyy entisestään. Yhtiön

suuri haaste lähivuosina on säilyttää määräraikainen, lajiteltaitoinen henkilökunta, jolle yhtiö ei voi tarjota työtä ympäri vuoden.

Henkilöstöön liittyviä riskejä yhtiö pyrkii hallitsemaan entistä sitouttavammalla johtamisella. Tämä edellyttää yhteistoiminnan lisäämistä henkilöstön kanssa, mahdollisuuksien tarjoamista jatkokoulutukseen sekä ammattitaidon ylläpitoon, sisäisen viestinnän parantamista ja työmenetelmien kehittämistä siten, että osaaminen siirtyy joustavasti työntekijältä toiselle.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Yhtiön hallinto ja osakeomistus

#### Varsinainen yhtiökokous

Turkistuottajat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.1.2007. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa osinkona 0,95 euroa osakkeelta sekä siirtää 730.000 euroa suhdanne rahastoon.

Hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakeantiin, vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun tai omien osakkeiden hankintaan.

#### Hallitus ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.1.2007 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun valittiin turkistuottajat **Jorma Kauppila**, **Markku Koski**, **Erik Karls**, **Pentti Lipsanen**, **Esa Rantakangas** ja johtaja **Helena Walldén**. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Kauppilan ja varapuheenjohtajakseen Markku Kosken.

Hallitus on pitänyt tilikauden aikana 17 kokousta.

#### Osinko

Turkistuottajat Oyj jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilikaudelta 1.9.2005-31.8.2006 osinkoa 0,95 euroa osakkeelta. Hallitus esittää 14.1.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.9.2006-31.8.2007 jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta.

Turkistuottajat Oyj noudattaa aktiivista osingonjakopoliitiikkaa ja pyrkii jakamaan osinkona puolet emoyhtiön jakokelpoisesta tuloksesta, kuitenkin vähintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön jakokelpoisista varoista.

#### Osakeomistus ja osakkeen kurssikehitys

Turkistuottajat Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7.200.000 euroa ja osakkeiden määrä 3.600.000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) 2.700.000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön C-sarjan osake on noteerattu OMX:n pohjoismaisella listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 2.078 osakkeenomistajaa. Osakkeista oli ulkomaalaisten omistuksessa 10,7 prosenttia ja hallintarekisterissä 1,1 prosenttia. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa osakkeet ja osakkeenomistajat. Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen suorassa tai välillisessä omistuksessa on 4.774 osaketta, mikä vastaa 0,13 prosenttia yhtiön osakkeista ja 0,04 prosenttia yhtiön äänistä.

Osakkeiden vaihto oli tilikaudella yhteensä 8,9 miljoonaa euroa ja 740.000 osaketta eli 27 prosenttia yhtiön C-osakkeista. C-osakkeen päätöskurssi oli tilikauden lopussa 10,55 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 10,80 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.8.2007 37,7 miljoonaa euroa (38,9 MEUR).



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella

Minkinnahkojen maailmantuotanto on kaksinkertaistunut kuluvalle vuosikymmenellä. Suurin osa kasvusta selittyy minkintuotannon voimakkaalla lisäyksellä Kiinassa. Kiina onkin jo noussut Tanskan ohi maailman suurimmaksi minkintuottajamaaksi. Näin voimakas kasvu saattaa aiheuttaa epävarmuutta markkinoille ja luoda paineita minkin vakaalle hintatasolle.

Ketunnahkojen maailmantuotanto sen sijaan pienenee merkittävästi. Suomessa sini- ja shadow-kettujen tuotanto supistuu noin kolmanneksella. Siniketun tuotanto vähenee tuntuvasti myös Kiinassa. Siniketun houkuttelevuus somistemateriaalina on lisääntynyt edullisen hinnan vuoksi. Tämä luo pohjaa ketun hintatason vahvistumiselle, mutta elpyminen ei tapahdu käden käänteessä. Sini- ja shadow-kettujen tuotannon supistuessa muiden kettutyypin tuotanto kasvaa ja samalla tuotanto monipuolistuu. Yhtiö järjestää tammikuussa 2008 huutokaupan turvataksen näiden nahkojen käytön muoti- ja tekstiiliteollisuudessa.

Samalla kun kilpailu Kiinan tuotannon kanssa on kiristynyt, eurooppalaiselta arvopohjalta lähtevästä eläintenpidosta on tullut vahva kilpailuvaltti. Päättyneellä tilikaudella IFTF:n, Turkistuottajat Oyj:n sekä kolmen muun kansainvälisen huutokauppaliikkeen yhdessä käynnistämää Origin Assured (OA™)-ohjelmaa on tästä syksystä alkaen viety vähittäiskauppaportaaseen. OA-alkuperätakuu vahvistaa Turkistuottajat Oyj:n käyttämää SAGA-tavaramerkkiä, jonka ansiosta yhtiö on saanut uusia asiakasryhmiä. Turkistuottajat Oyj tukee Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n käynnistämää suomalaisten turkistilojen sertifiointiohjelmaa laajentamalla bonusjärjestelmänsä kaikkiin nahkatyyppeihin myyntikaudella 2007/2008. Tavoitteena on, että tulevaisuudessa SAGA-tavaramerkki voitaisiin kytkeä sertifiointiin siten, että ainoastaan sertifioiduilta tiloilta tulevat nahat voisivat saada SAGA-tavaramerkin. Ensimmäisenä näin voitaneen toimia suo-

mensupin kanssa. Erottautuminen on tärkeää myös siksi, että Yhdysvalloissa on vireillä ensisijaisesti kiinalaista supia vastaan suunnattu lainsäädäntöhanke, joka toteutuessaan hankaloittaisi myös suomalaisten nahkojen markkinoille-pääsyä.

Turkistuottajat Oyj on aloittanut neuvottelut Oslo Fur Auctions Ltd:n ja Norges Pelsdyrsalslagin kanssa 2004 aloitetun myyntiyhteistyösopimuksen jatkamisesta myös marraskuusta 2008 eteenpäin.

Tilikauden ensimmäisessä ja samalla myyntikauden 2006/2007 viimeisessä huutokaupassa syyskuussa yhtiö tarjosi edellisuotta enemmän minkin- ja ketunnahkoja (940.000 minkin- ja 790.000 ketunnahkaa), ja mukana olivat mm. aiemmin päättyneellä kaudella tarjonnassa olleet mutta myymättä jääneet sini- ja shadow-ketunnahat. Kansainvälinen hintataso noudatti pitkälti kesäkuun tasoa laatuerot huomioon ottaen. Vaikka lähes koko tarjonta myytiin, sini- ja shadow-kettujen hintataso jäi edelleen alhaiseksi.

Yhtiö uskoo välittämiensä minkinnahkamäärien kasvavan edelleen, ja minkkilajittelukeskuksen laajennus tekee entistä suurempien määrien käsittelyn mahdolliseksi. Vaikka kaudella lajiteltavat ketunnahkamäärät pienenevät, tilikauden aikana välitettävien ketunnahkojen määrä kasvaneen jo järjestetyn syyskuun huutokaupan ansiosta. Karakul-lampaannahkojen määrät lisääntyvät, ja yhtiö on alkavalla myyntikaudella ainoa niitä välittävä huutokauppaliike.

Heikko dollarinkurssi heikentää niin yhtiön kuin sen eurooppalaisten tuottaja-asiakkaiden kannattavuutta. Nykyisen suuruisen turkisinahkojen maailmantuotannon markkinoiminen edellyttää sitä, että vähittäismyyntisesonki käynnistyy ripeästi ja jatkuu hyvänä päämarkkina-alueilla Kiinassa ja Venäjällä tärkeiden talvikuukausien ajan.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.8.2007	31.8.2006
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	24.227.459	23.837.044
Aineettomat hyödykkeet	2	490.596	782.638
Myytavissä olevat sijoitukset	3	563.641	487.526
Pitkäaikaiset saamiset	4	450.141	871.824
Laskennalliset verosaamiset	5	18.894	27.261
Eläkesaamiset	6	4.035.157	3.481.829
Pitkäaikaiset varat yhteensä		<u>29.785.888</u>	<u>29.488.122</u>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	7	1.230.522	524.195
Asiakassaamiset ja muut saamiset	8	96.447.051	93.712.574
Rahavarat	9	4.266.023	9.610.314
Lyhytaikaiset varat yhteensä		<u>101.943.596</u>	<u>103.847.082</u>
<b>Varat yhteensä</b>		<u>131.729.484</u>	<u>133.335.204</u>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

Liitetieto 31.8.2007 31.8.2006

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	10	7.200.000	7.200.000
Ylikurssirahasto	10	254.264	254.264
Muut rahastot	10	12.960.000	12.230.000
Muuntoero	10	58.005	56.905
Arvonmuutosrahasto	10	207.458	150.904
Kertyneet voittovarot	10	38.174.490	39.626.898
Oma pääoma yhteensä		58.854.217	59.518.972

### Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	5	4.193.140	4.069.045
Korolliset velat		0	0
		4.193.140	4.069.045

### Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat	11	60.227.117	60.903.947
Ostovelat ja muut velat	12	8.455.010	8.843.240
		68.682.127	69.747.187

**Oma pääoma ja velat yhteensä** 131.729.484 133.335.204

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Liitetieto	2006/2007	2005/2006
Liikevaihto	14	34.624.829	42.065.999
Liiketoiminnan muut tuotot	15	272.888	338.174
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	16	-1.595.964	-1.849.123
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17	-13.109.227	-12.756.702
Poistot ja arvonalentumiset	18	-2.585.955	-3.016.797
Liiketoiminnan muut kulut	19	-17.109.610	-17.108.738
Liikevoitto		496.961	7.672.813
Rahoitustuotot	20	6.090.789	5.301.070
Rahoituskulut	21	-2.900.021	-2.585.043
Voitto ennen veroja		3.687.728	10.388.840
Tuloverot	22	-990.536	-2.757.038
Tilikauden voitto		<u>2.697.192</u>	<u>7.631.801</u>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	23	2.697.192	7.631.801
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa	23	0,75	2,12



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	2006/2007	2005/2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myynnistä saadut maksut	357.231.806	390.144.058
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	289.209	285.003
Maksut liiketoiminnan kuluista	-364.457.101	-391.429.684
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6.936.086	-1.000.623
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2.857.062	-2.553.368
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	5.974.145	4.987.781
Saadut osingot liiketoiminnasta	25.137	18.982
Maksetut välittömät verot	-811.099	-2.524.749
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-4.604.965	-1.071.977
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2.707.327	-1.789.056
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	38.807	102.727
Investoinnit muihin sijoituksiin		
Luovutustuotot muista sijoituksista	308	0
Investointien rahavirta (B)	-2.668.211	-1.686.329
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5.291.110	10.623.830
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		0
Muuntoeron muutos	1.499	-129
Maksetut osingot	-3.363.723	-2.296.579
Rahoituksen rahavirta (C)	1.928.886	8.327.122
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-5.344.291	5.568.816
Rahavarat 31.8.	4.226.023	9.610.314
Rahavarat 1.9.	9.610.314	-4.041.498
Rahavarojen muutos	5.344.291	5.568.816

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(EUR 1.000)	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.8.2005	7.200	254	11.905	57	137	34.660	54.214
Tilikauden voitto						7.632	7.632
Osingonjako						-2.340	-2.340
Siirto vararahastoon			325			-325	0
Muuntoeron muutos						0	0
Arvonmuutosrahasto					13		13
Oma pääoma 31.8.2006	7.200	254	12.230	57	151	39.627	59.519
Tilikauden voitto						2.697	2.697
Osingonjako						-3.420	-3.420
Siirto suhdannerahastoon			730			-730	0
Muuntoeron muutos				1			1
Arvonmuutosrahasto					57		57
Oma pääoma 31.8.2007	7.200	254	12.960	58	208	38.174	58.854

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Yrityksen perustiedot

Turkistuottajat Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raakaturkisnahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä – kuusi kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Turkistuottajat Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan OMX:n pohjoismaisella listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.ffi.fi](http://www.ffi.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PI 4, 01601 Vantaa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.8.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstitiedot esitetään euron tarkkuudella.

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat-konserniin kuuluvat emoyritys Turkistuottajat Oyj sekä emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Finnish Fur Sales International BV, FFS International A/S, Ab Finnish Fur Center Oy, Furfix Oy, Kiinteistö Oy Tiilitaso ja Saga-Systems Oy. Konserniin ei kuulu osakkuusyhtiöitä.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset

katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

#### Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuotoa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavälittämällä määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät muunnetaan toimintavälittämällä määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavälittämällä määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Tilinpäätöspäivän kurssin käyttäminen myös tuloslaskelmaerien muuntamisessa euroiksi ei johda olennaisesti erilaiseen tulokseen kuin tilikauden keskimääräisen kurssin käyttäminen.

#### Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaissopimuksia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Tulotusperiaatteet

Liikevaihtoon luetaan välitysmyyntistä perityt välityspalkkiot sekä muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tulotetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuo-ritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun rahat on huutokaupassa tai varastomyyntinä myyty ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tulotetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät mer-

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

kittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle, ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonorotukset ovat olleet osa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameroon tai oletushankintameroon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat 20 – 50 vuotta  
Koneet ja kalusto 3 – 10 vuotta

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan, mikäli on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen aiemmin arvioidun suoritusastan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin tietokoneohjelmistoista. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintameroon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on viisi vuotta.

## Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä ole-

va rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Konsernilla ei ole liikearvoa, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä eikä keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

## Sijoitukset

Konserni on luokitellut sijoitukset myytävissä oleviksi rahavaroiksi. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Julkisesti noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokra-

sopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## **Konserni vuokralle antajana**

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Turkistuottajat konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaihtusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## **Vaihto-omaisuus**

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat Turkistuottajat Oyj:n omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoitintarvoon.

## **Asiakassaamiset ja muut saamiset**

Asiakassaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Arvon alentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien

kuittamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Asiakassaamiset ja asiakkailta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

## **Rahavarat**

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

## **Korolliset velat**

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintamenuon, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua, ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

## **Eläkeveloitteet**

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan joko etuusperijäiseksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperijäisiä eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Turkistarhaajien Eläkekassassa järjestetyt TyEL:n mukaiset vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläke-etuudet on käsitelty etuusperijäisinä järjestelyinä. Etuusperijäisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu käyttäen ennakoitua etuusperijäisyyteen perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuina sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus. Suomalaisen työeläkelainsäädäntöön perustuvan eläkekassassa järjestetyn työkyvyttömyyseläkkeen kirjanpidolliseen käsittelyyn sovelletaan IAS 19 kohdan 130 mukaista menetelmää. Sen mukaan etuudesta aiheutuvat menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut. Näin ollen työkyvyttömyyseläkevastuusta ei kirjata velkaa vastaisten tapausten varalta.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.9.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin aavaan IFRS-taseen omaan pääomaan IFRS I –standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin, kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Konsernilla ei ole varauksia raportointijaksolla.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista sekä etuusperusteisista eläkejärjestelyistä.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat: etuusperusteisten työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja nettovarojen vakuutusmatemaattisessa laskennassa käytetään tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttauskorko, eläkejärjestelyn varojen arvioitu tuotto, arvioidut tulevat palkankorotukset ja henkilöstön vaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutusta ei kirjata suoraan konsernin tulokseen. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutusta jätetään kirjaamatta ns. putkimenettelmällä ja putken ylittävältä osin jaksotetaan jäljellä olevalle arvioidulle työssäoloajalle.

## Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa, eikä konserni ole soveltanut niitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 alkavalla tilikaudella julkistetut uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

– IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 7 edellyttää aiempaa laajempien liitetietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

– IAS 1 –standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen jälkeen IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana.

Alustavan arvion mukaan IFRS 7 ja IAS 1:n uudet säännökset vaikuttavat konsernin tulevien tilinpäätösten liitetietoihin.

Uusilla IFRIC-tulkinnolla (IFRIC 4 – 10) ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen eikä liitetietoihin.

## TASEEN LIITETIEDOT

### I. Aineelliset hyödykkeet

<i>Maa- ja vesialueet</i>	2006/2007	2005/2006
Hankintameno 1.9.=31.8.	1.595.872	1.595.872
<b><i>Rakennukset ja rakennelmat</i></b>		
Hankintameno 1.9.	34.416.627	34.393.138
Lisäykset	714	34.775
Vähennykset	0	-11.286
Hankintameno 31.8.	34.417.341	34.416.627
Kertyneet poistot 1.9.	-17.608.417	-16.740.505
Vähennysten kertyneet poistot	0	11.286
Poistot	-882.434	-879.198
Kertyneet poistot 31.8.	-18.490.851	-17.608.417
Kirjanpitoarvo 31.8.	15.926.490	16.808.210
<b><i>Koneet ja kalusto</i></b>		
Hankintameno 1.9.	17.220.297	15.802.428
Lisäykset	2.082.624	1.722.525
Vähennykset	-100.811	-304.656
Hankintameno 31.8.	19.202.110	17.220.297
Kertyneet poistot 1.9.	-12.090.429	-11.126.629
Vähennysten kertyneet poistot	97.607	254.202
Poistot	-1.300.232	-1.218.001
Kertyneet poistot 31.8.	-13.293.054	-12.090.429
Kirjanpitoarvo 31.8.	5.909.056	5.129.868
<b><i>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</i></b>		
Hankintameno 1.9.	303.094	315.395
Lisäykset	789.815	279.368
Vähennykset	-296.868	-291.670
Hankintameno 31.8.	796.041	303.094
	24.227.459	23.837.044

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## *Rahoitusleasingsopimukset*

	2006/2007	2005/2006
Hankintameno 1.9.	0	79.749
Kertyneet poistot	0	-79.749
Kirjanpitoarvo 31.8.	0	0

## **2. Aineettomat hyödykkeet**

### *Muut pitkävaikutteiset menot*

Hankintameno 1.9.	14.197.199	13.860.761
Lisäykset	0	336.438
Hankintamenot 31.8.	14.197.199	14.197.199
Kertyneet poistot 1.9.	-13.414.561	-12.494.829
Poistot	-403.294	-919.732
Kertyneet poistot 31.8.	-13.817.855	-13.414.561

Kirjanpitoarvo 31.8.	379.344	782.638
----------------------	---------	---------

### *Ennakkomaksut*

Hankintameno 1.9.	0	294.663
Lisäykset	111.252	0
Vähennykset	0	-294.663
Kirjanpitoarvo 31.8.	111.252	0
	490.596	782.638

## **3. Myytävissä olevat sijoitukset**

Myytävissä olevat julkisesti noteeratut osakkeet		
Hankintameno 1.9.	263.570	245.421
Arvon muutos	76.424	18.149
Kirjanpitoarvo 31.8.	339.993	263.570

Myytävissä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.9.	223.956	223.956
Vähennykset tilikaudella	-308	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	223.648	223.956



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 4. Pitkäaikaiset saamiset

	31.8.2007	31.8.2006
Tarhaajasaamiset	450.141	871.824

## 5. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.9.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2007
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	27.261	-8.367		18.894
Rahoitusleasinghyödykkeet	0			0
Yhteensä	27.261	-8.367		18.894

### *Laskennalliset verovelat*

Kertyneet poistoerot	1.949.046	13.165		1.962.211
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1.161.703	-52.805		1.108.898
Myytävässä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	53.020	19.870		72.890
Eläkkeet	905.276	143.865		1.049.141
Yhteensä	4.069.045	124.096	0	4.193.140

	1.9.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2006
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	62.242	-34.981		27.261
Rahoitusleasinghyödykkeet	625	-625		0
Yhteensä	62.867	-35.606	0	27.261

### *Laskennalliset verovelat*

Kertyneet poistoerot	1.917.312	31.733		1.949.046
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1.214.507	-52.805		1.161.703
Myytävässä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	48.302		4.719	53.020
Eläkkeet	786.996	118.280		905.276
Yhteensä	3.967.117	97.208	4.719	4.069.045

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 6. Eläkesaamiset

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä. Suomessa henkilökunnan TyEL-perusvakuutus on järjestetty Turkistarhaajien Eläkekassassa. Turkistarhaajien Eläkekassassa rahastoidut vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

Taseen etuus pohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:	31.8.2007	31.8.2006
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	12.127.941	9.227.152
Varojen käypä arvo	-13.541.336	-12.044.130
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-2.621.762	-664.851
Nettomääräinen saatava (-)/velka (+) taseessa	-4.035.157	-3.481.829
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	290.429	414.094
Korkomenot	453.932	380.479
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-734.007	-628.565
Siirto järjestelyn sisällä	0	-164.839
Eläkekulut (+)/-tuotto (-) yhteensä	10.354	1.169
Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:		
Velvoite tilikauden alussa	9.227.152	8.557.851
Työsuorituksesta johtuvat menot	290.429	414.094
Korkomenot	453.932	380.479
Siirto järjestelyn sisällä	62.369	0
Maksetut etuudet	-301.597	-310.333
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	2.395.656	185.061
Velvoite tilikauden lopussa	12.127.941	9.227.152
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	12.044.130	11.139.317
Varojen odotettu tuotto	734.007	628.565
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	563.682	456.091
Siirto järjestelyn sisällä	62.369	164.839
Maksetut etuudet	-301.597	-310.333
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	438.745	-34.349
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	13.541.336	12.044.130

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, osuus järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvoista:

	31.8.2007	31.8.2006
Osakkeet	19,9 %	18,8 %
Joukkovelkakirjat	53,2 %	58,1 %
Kiinteistöt	6,0 %	6,6 %
Rahavarat	20,9 %	16,5 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Konserni ennakoii maksavansa etuusperäisiin eläkejärjestelyihin 0,6 miljoonaa euroa tilikaudella 1.9.2007-31.8.2008.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:

Diskonttaus korko	5,00 %	4,75 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,10 %	5,80 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50 %	3,00 %
Rahastoitujen vanhuuseläkkeiden vuotuinen kasvu	2,77 %	1,55 %

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän tähtäimen odotettu tuotto on 6,1 prosenttia. Se määritettiin kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella. Osakkeiden ja kiinteistöjen odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta ovat seuraavat:

	2006/2007	2005/2006
Velvoitteen nykyarvo	12.127.941	9.227.152
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-13.541.336	-12.044.130
Ylikate (-) / Alikate (+)	-1.413.395	-2.816.978
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	438.745	-34.349
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	859.466	340.269

## 7. Vaihto-omaisuus

	31.8.2007	31.8.2006
Aineet ja tarvikkeet	650.734	405.528
Turkisinahat	579.788	118.666
Yhteensä	1.230.522	524.195

Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalennuksia tai palautuksia.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 8. Asiakassaamiset ja muut saamiset

	31.8.2007	31.8.2006
Ostajasaamiset	50.181.454	61.790.370
Tarhaajasaamiset	43.390.266	28.306.791
Lainasaamiset	148.730	32.028
Muut saamiset	131.117	657.733
Siirtosaamiset	2.595.484	2.925.652
	96.447.051	93.712.574
Siirtosaamiset		
Korkosaamiset	1.799.135	1.565.193
Lakisäätöiset henkilösivukulut	110.020	651.923
Verot	13.547	49.237
Muut siirtosaamiset	672.782	659.298
	2.595.484	2.925.652

## 9. Rahavarat

Käteinen raha ja pankkitilit	4.266.023	9.610.314
------------------------------	-----------	-----------

## 10. Oma pääoma

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä 1.000 kpl			Osake- pääoma EUR 1.000	Ylikurssi- rahasto EUR 1.000	Yhteensä EUR 1.000
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä			
1.9.2006	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
31.8.2007	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
1.9.2005	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
31.8.2006	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454

A-osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa 12 ääntä ja C-osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäis-osakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous päättä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sellaista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä, ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulomattomalle järjestölle tai henkilölle, siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan on.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa/osake.

## Oman pääoman rahastot

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

### Muut rahastot

Muut rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

## Lyhytaikaiset velat

### 11. Korolliset velat

	31.8.2007	31.8.2006
Pankkilainat	40.949.367	35.704.712
Velat tarhaajille	14.858.573	20.920.202
Muut lyhytaikaiset velat	4.419.178	4.279.033
	<u>60.227.117</u>	<u>60.903.947</u>

### Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

Pankkilainat	4,60% - 5,30%	3,45% - 4,10%
Velat tarhaajille	2,50% - 3,75%	1,00% - 2,75%
Muut lyhytaikaiset velat	4,50 %	3,50 %

### 12. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat	438.255	1.184.786
Saadut ennakot	1.969.222	1.264.362
Siirtovelat	3.055.404	2.495.466
Muut velat	2.992.129	3.898.627
	<u>8.455.010</u>	<u>8.843.240</u>

### Siirtovelat

Korot	142.656	105.165
Verot	147.719	115.672
Palkat ja sosiaalikulut	1.801.530	1.820.815
Muut siirtovelat	963.499	453.813
	<u>3.055.404</u>	<u>2.495.466</u>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 13. Muut vuokrasopimukset

	2006/2007	2005/2006
<i>Konserni vuokralle ottajana</i>		
Sitovien liiketilojen vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	676.128	542.848
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	728.098	872.103

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 14. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi segmentiksi.

#### Liiketoimintasegmentit

Turkistuottajat Oyj:n ensisijainen segmenttiraportointimuoto on IFRS-periaatteiden mukaisesti nahkojen lajittelu ja myynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan.

#### Maantieteelliset segmentit

Maantieteelliset segmentit muodostuvat neljästä taloudellisesti erilaisesta maantieteellisestä alueesta, joilla konserni toimii: Kaukoitä, Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja muut (sis. Venäjä).

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

#### Maantieteelliset segmentit 1.9.2006-31.8.2007

EUR 1.000	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	150.796	112.053	5.809	54.256	322.914
Liikevaihto	9.598	21.419	273	3.335	34.625
Segmentin varat		131.729			131.729
Investoinnit		2.707			2.707

#### Maantieteelliset segmentit 1.9.2005-31.8.2006

EUR 1.000	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	226.266	119.074	10.475	51.436	407.252
Liikevaihto	14.549	23.724	392	3.400	42.066
Segmentin varat		133.335			133.335
Investoinnit		1.789			1.789

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 15. Liiketoiminnan muut tuotot

	2006/2007	2005/2006
Vuokratuotot	222.620	252.872
Käyttöomaisuuden myynti	15.809	52.887
Muut tuotot	34.458	32.414
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	272.888	338.174

## 16. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

Aine- ja tarvikeostot	-2.302.292	-1.915.789
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	706.328	66.665
	-1.595.964	-1.849.123

## 17. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Palkat ja palkkiot	-10.790.561	-10.410.894
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-1.297.819	-1.326.104
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	-10.354	-1.169
Muut henkilösivukulut	-1.010.493	-1.018.535
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-13.109.227	-12.756.702

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Vakituisessa työsuhteessa	119	115
Määräaikaisessa työsuhteessa	204	194
Yhteensä	323	309

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa

	193	183
--	-----	-----

## 18. Poistot ja arvonalentumiset

### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	-882.429	-879.198
Koneet ja kalusto	-1.300.232	-1.217.868
Yhteensä	-2.182.661	-2.097.066

### Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot	-403.294	-919.732
Yhteensä	-2.585.955	-3.016.797

## 19. Liiketoiminnan muut kulut

Markkinointi, myynninedistäminen ja edunvalvonta	-6.700.456	-6.608.763
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-3.866.681	-4.106.740
Muut kulut	-6.542.473	-6.393.235
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-17.109.610	-17.108.738

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 20. Rahoitustuotot

	2006/2007	2005/2006
Korkotuotot	5.735.090	4.683.839
Palautuneet osingot	55.923	42.678
Valuuttakurssivoitot	270.619	548.615
Osinkotuotto	25.137	18.982
Muut rahoitustuotot	4.020	6.955
Rahoitustuotot yhteensä	6.090.789	5.301.070

## 21. Rahoituskulut

Korkokulut	-2.709.254	-2.487.428
Muut rahoituskulut	-190.768	-97.615
Rahoituskulut yhteensä	-2.900.021	-2.585.043

## 22. Tuloverot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-883.356	-2.613.879
Edellisten tilikausien verot	5.413	-10.344
Laskennalliset verot	-112.592	-132.815
Tuloverot yhteensä	-990.536	-2.757.038

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	3.687.728	10.388.840
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	958.810	2.701.098
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	4.340	7.864
Edellisten tilikausien verot	-4.990	10.272
Verovapaat tulot	-89	0
Vähennyskelvottomat kulut	17.893	25.060
Väliaikaiset erot	14.571	12.744
Verot tuloslaskelmassa	990.536	2.757.038

## 23. Osakekohtainen tulos

Tilikauden voitto	2.697.192	7.631.801
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	3.600.000	3.600.000
Osakekohtainen tulos, euroa	0,75	2,12



## Muut liitetiedot

### 24. Rahoitusriskien hallinta

Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä, joita kuvataan tarkemmin tässä liitetiedossa. Turkistuottajat Oyj:n rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

#### Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Turkistuottajat Oyj:n toimintaan. Valtaosa nahkamyyntistä viedään euroalueen ulkopuolelle ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro.

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin. Tilikaudella 1.9.2006–1.8.2007 laskutuksesta lähes kolme neljäsosaa oli dollarimääräistä. Nahkojen toimittajat voivat valita myyntilähtövaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin sekä Ruotsin ja Tanskan kruunun. Konserni suojaa myyntiin liittyvän valuuttapositionsa täysimääräisesti valuuttajohdannaisilla, lähinnä valuuttatermiineillä.

Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan konserni suojautuu ottamalla jälleenrahoituksensa vastaavassa valuutassa.

#### Lyhytaikainen rahoitus ja kassanhallinta

Kassavaroja ja nostettavissa olevia luottositoumuksia käytetään välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Termiinisopimuksia käytetään valuuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen synnyttämien kurssiriskien hallinnointiin.

#### Korkoriskit

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Myyntisaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan koko myyntikaudeksi ennen kauden alkua.

Turkistuottajat Oyj on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, onko ostaja maksanut nahat. Suomalaisilla turkistarhaajilla on kuitenkin mahdollisuus halutessaan jättää myyntilähtönsä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille myyntilähtörahoille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa kor-

koa, joka on vahvistettu vuosineljänneksiksi etukäteen. Vastaavasti nahkojen toimittajille myönnettyistä ennakkomaksuista veloitetaan vuosineljänneksiksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

#### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Yhtiön välitysmyyntisaamisiin ei liity luottotappioriskiä, koska maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Välitysmyyntisaamisiin liittyy kuitenkin hintariski siltä osin, kuin nahat myydään uudelleen ostajan maksukyvyttömyyden takia eikä niistä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Ostojen keskittyminen suurille asiakkaille saattaa kasvattaa tätä riskiä. Konserni pyrkii pienentämään myyntisaamisiin liittyvää hintariskiä seuraamalla aktiivisesti myyntisaatavakantaa sekä neuvottelemaan asiakkaiden kanssa maksusuunnitelmista ja valvomalla niiden toteutumista.

Turkistuottajat-konserni tekee sekä koti- että ulkomaisen nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittajat voivat saada ennakkorahoitusta myös sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Maksettu ennakkorahoitus korkoineen kuitataan huutokauppojen myyntilähtönsä. Nahkojen toimittajille maksettua ennakkorahoitukseen liittyy sekä luottotappio- että hintariskiä. Riskit syntyvät siitä, etteivät nahkojen toimittajat toimita toimitussopimuksen mukaisia nahkamääriä, tai ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettua ennakkomaksuja ja niiden korkoja, eivätkä nahkojen toimittajilta saadut muut vakuudet kata syntynyttä tappiota. Tuotannon keskittyminen saattaa kasvattaa yksittäisille nahkojen toimittajille maksettua ennakkorahoitusta. Konserni pyrkii pienentämään ennakkorahoitukseen liittyvää luottotappioriskiä pyytämällä nahkojen toimittajilta mahdollisesti lisävakuuksia ja hintariskiä mitoittamalla ennakkorahoituksen siten, että suurelta hintavaihtelut eivät realisoisi tappioita. Saatavakantaa seurataan aktiivisesti ja tarvittaessa toimitajien kanssa neuvotellaan maksujärjestelyistä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Hyödykeriskit

Turkistuottajat Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla, eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla sekä sähköjohdannaissopimuksilla.

## 25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.8.2007	31.8.2006
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia</b>		
Lainat rahalaitoksilta	40.949.366	35.704.712
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54.070.729	54.070.729
Annettu yritysikiinnityksiä	2.690.996	2.690.996
Pantatut saamiset	19.568.377	13.574.098
<b>Muut vastuut ja sitoumukset</b>		
Takaukset muiden puolesta	2.720.582	2.596.800
<b>Johdannaissopimukset</b>		
Valuuttatermiinit	38.876.323	57.186.211

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on suljettu.

## 26. Lähipiiritapahtumat

Turkistuottajat-konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Nimi	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Turkistuottajat Oyj	Suomi		
FFS International A/S	Tanska	100,0 %	100,0 %
Finnish Fur Sales International BV	Hollanti	100,0 %	100,0 %
Saga-Systems Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Ab Finnish Fur Center Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	100,0 %	100,0 %
Furfix Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %

## Johdon työsuhde-etuudet

### *Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet*

	2006/2007	2005/2006
Toimitusjohtaja	173.547	147.583
Toimitusjohtajan sijainen	128.679	111.708
Muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet	522.602	457.474
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	69.810	75.900
	<u>894.639</u>	<u>792.666</u>

### *Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet*

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

Toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

## 27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Turkistuottajat Oyj 2002/2003 - 2006/2007

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2002/2003 FAS	2003/2004 FAS	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS
Myyntin arvo, 1.000 euroa	234.327	296.732	297.030	297.030	407.252	322.914
Liikevaihto, 1.000 euroa	26.226	32.619	32.969	32.969	42.066	34.625
Liikevoitto, 1.000 euroa	-2.281	4.251	2.132	2.497	7.673	497
% liikevaihdosta	-8,7 %	13,0 %	6,5 %	7,6 %	18,2 %	1,4 %
Voitto ennen veroja, 1.000 euroa	232	7.040	4.277	4.639	10.389	3.688
% liikevaihdosta	0,9 %	21,6 %	13,0 %	14,1 %	24,7 %	10,7 %
Osingot, 1.000 euroa	2.160	2.340	2.340	2.340	3.420	2.520
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	0,2 %	9,5 %	5,6 %	6,3 %	13,4 %	4,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	1,5 %	8,2 %	5,3 %	6,6 %	11,9 %	5,5 %
Omavaraisuusaste, %	61,8 %	53,9 %	52,1 %	50,0 %	45,1 %	45,3 %
Gearing	0,54	0,83	0,90	0,74	0,86	0,95
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	2.430	1.300	2.212	2.212	1.789	2.707
% liikevaihdosta	9,3 %	4,0 %	6,7 %	6,7 %	4,3 %	7,8 %
Henkilöstö keskimäärin	305	305	311	311	309	323

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	2002/2003 FAS	2003/2004 FAS	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS
Tulos/osake	0,03	1,44	0,87	0,94	2,12	0,75
Oma pääoma/osake	14,68	15,51	15,73	15,06	16,53	16,34
Osakekohtainen osinko						
A-sarja	0,60	0,65	0,65	0,65	0,95	0,70
C-sarja	0,60	0,65	0,65	0,65	0,95	0,70
Osinko tuloksesta						
A-sarja	2000,0 %	45,1 %	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %
C-sarja	2000,0 %	45,1 %	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2004/2005	2005/2006	2006/2007
	FAS	FAS	FAS	IFRS	IFRS	IFRS
Efektiivinen osinkotuotto						
A-sarja	8,6 %	8,2 %	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %
C-sarja	8,6 %	8,2 %	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	233,3	5,5	9,1	8,5	5,1	14,0
Ylin kurssi	9,00	8,25	9,85	9,85	12,10	14,20
Alin kurssi	5,00	6,70	7,05	7,05	7,80	10,12
Keskikurssi	6,57	7,52	8,05	8,05	9,70	12,05
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	25.200	28.620	28.620	28.620	38.880	37.728
C-osakkeiden vaihto, kpl	310.008	368.214	197.870	197.870	587.866	742.333
Osuus koko C-osakekannasta	11,5 %	13,6 %	7,3 %	7,3 %	21,8 %	27,5 %
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana						
A-sarja	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
C-sarja	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa						
A-sarja	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
C-sarja	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000	2.700.000

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

- Oman pääoman tuotto (ROE) -% = Tilikauden tulos  $\times$  100 / oma pääoma \*)
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -% = (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut)  $\times$  100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) \*)
- Omavaraisuusaste-% = Oma pääoma  $\times$  100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
- Gearing (velkaantumisaste) = (Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
- Tulos/osake = Tilikauden tulos / osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
- Oma pääoma/osake = Oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
- Osakekohtainen osinko = Tilikauden osinko / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä
- Efektiivinen osinkotuotto = Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
- Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) = Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
- Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä  $\times$  osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	LIITE	31.8.2007	31.8.2006
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		452.014,40	868.328,34
Ennakkomaksut		111.251,90	0,00
		<u>563.266,30</u>	<u>868.328,34</u>
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		1.183.017,90	1.183.017,90
Rakennukset ja rakennelmat		17.780.089,93	18.222.947,10
Koneet ja kalusto		4.971.340,88	4.175.981,90
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		221.248,73	296.868,00
		<u>24.155.697,44</u>	<u>23.878.814,90</u>
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		3.401.427,77	3.401.427,77
Muut sijoitukset		283.087,94	283.087,94
		<u>3.684.515,71</u>	<u>3.684.515,71</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä		28.403.479,45	28.431.658,95
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	4	1.145.782,72	475.000,36
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		59.053.814,76	73.944.288,70
Tarhaajasaamiset		39.532.867,19	25.159.772,23
Saamiset konserniyrityksiltä		4.848.218,08	4.823.507,96
Lainasaamiset		148.729,97	32.027,90
Muut saamiset		8.609,79	637.165,51
Siirtosaamiset		2.520.671,96	2.874.828,40
		<u>106.112.911,75</u>	<u>107.471.590,70</u>
Rahat ja pankkisaamiset		4.157.367,76	9.032.055,01
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		111.416.062,23	116.978.646,07
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>139.819.541,68</u>	<u>145.410.305,02</u>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

VASTATTAVAA	LIITE	31.8.2007	31.8.2006
<b>Oma pääoma</b>	6		
Osakepääoma		7.200.000,00	7.200.000,00
Ylikurssirahasto		254.264,40	254.264,40
Arvonkorotusrahasto		1.029.309,96	1.029.309,96
Vararahasto		12.230.000,00	12.230.000,00
Suhdannerahasto		730.000,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto		29.022.775,90	25.945.754,77
Tilikauden tulos		2.389.584,88	7.227.021,13
		<u>52.855.935,14</u>	<u>53.886.350,26</u>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	7	7.714.534,25	7.677.919,12
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	8		
Laskennallinen verovelka		2.098.985,47	2.098.985,47
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Lainat rahoituslaitoksilta		40.601.387,21	35.704.711,97
Saadut ennakot		10.910.167,74	13.423.605,44
Ostovelat		417.520,78	1.135.268,38
Velat konserniyrityksille		145.264,53	191.421,86
Velat tarhaajille		14.858.572,63	20.920.201,57
Muut lyhytaikaiset velat		7.331.201,07	8.039.262,23
Siirtovelat		2.885.972,86	2.332.578,72
		<u>77.150.086,82</u>	<u>81.747.050,17</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>139.819.541,68</u>	<u>145.410.305,02</u>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA 1.9.2006-31.08.2007

	LIITE	2006/2007 12 kk	2005/2006 12 kk
<b>LIKEVAIHTO</b>	9	32.383.900,36	40.074.055,03
Liiketoiminnan muut tuotot	10	345.256,45	405.435,21
Materiaalit ja palvelut	11	-906.824,25	-1.243.301,55
Henkilöstökulut	12	-11.808.409,18	-11.560.015,50
Poistot ja arvonalentumiset	13	-1.924.183,93	-2.354.645,39
Liiketoiminnan muut kulut	14	-17.800.810,37	-17.983.819,69
<b>LIKEVOITTO</b>		288.929,08	7.337.708,11
Rahoitustuotot	15	5.952.900,44	5.180.201,42
Rahoituskulut	16	-2.897.321,96	-2.580.329,16
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		3.344.507,56	9.937.580,37
Satunnaiset erät			
Satunnaiset kulut	17	-81.000,00	-80.000,00
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		3.263.507,56	9.857.580,37
Tilinpäätössiirrot	18	-36.615,13	-70.424,25
Tuloverot	19	-837.307,55	-2.560.134,99
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<u>2.389.584,88</u>	<u>7.227.021,13</u>



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	2006/2007	2005/2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myyntistä saadut maksut	355.054.137	388.103.089
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	361.578	326.156
Maksut liiketoiminnan kuluista	-362.171.746	-390.892.484
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6.756.031	-2.463.239
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2.854.362	-2.548.654
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	5.836.256	4.866.912
Saadut osingot liiketoiminnasta	25.137	18.982
Maksetut välittömät verot	-748.535	-2.460.231
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-4.497.535	-2.586.230
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1.909.846	-1.605.163
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus-tuotot	29.651	88.511
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0
Investointien rahavirta (B)	-1.880.195	-1.516.652
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4.947.766	11.547.651
Muuntoeron muutos	0	0
Maksetut osingot	-3.363.723	-2.296.579
Maksetut konserniavustukset	-81.000	-80.000
Rahoituksen rahavirta (C)	1.503.043	9.171.072
<b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	-4.874.687	5.068.190
Rahavarat 31.8.	4.157.368	9.032.055
Rahavarat 1.9.	-9.032.055	-3.963.864
Rahavarojen muutos	-4.874.687	5.068.191

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIIKETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi alkaa 1. syyskuuta ja päättyy 31. elokuuta.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla, kuitenkin niin, että rakennusten ja rakennelmien tasearvo sisältää kohdassa 2 mainitun arvonorotuksen. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	50 vuotta
Rakennusten laitteet	20 vuotta
Varasto- ja toimistokalusto	10 vuotta
Atk-laitteisto ja toimistotekniikka	3 vuotta
Autot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Turkistuottajat Oyj:n myyntitietojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu yhtiön vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Turkistuottajat Oyj:n vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat yhtiön omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan luovutushintaan.

### Eläkesitoumukset

Turkistuottajat Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu Turkistarhaajien Eläkekassassa.

### Valuuttamääräiset erät

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin, poikkeuksena se osa myyntisaamisista, joka on suojattu termiinisopimuksin. Nämä on esitetty tehtyihin termiinikursseihin. Valuuttakurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

### Leasing-maksut

Leasing-maksut on käsitelty vuokrakuluina.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## TASEEN LIITETIEDOT

	2006/2007	2005/2006
<b>I. Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.9.	14.299.595	13.963.157
Lisäykset 1.9.-31.8.	0	336.438
Hankintameno 31.8.	14.299.595	14.299.595
Kertyneet poistot 1.9.	-13.431.267	-12.418.654
Poistot 1.9.-31.8.	-416.314	-1.012.613
Kertyneet poistot 31.8.	-13.847.581	-13.431.267
Kirjanpitoarvo 31.8.	452.014	868.328
<b>Ennakkomaksut</b>		
Ennakkomaksut 1.9.	0	294.663
Lisäykset 1.9.-31.8.	111.252	0
Siirto muihin pitkäv. menoihin 1.9.-31.8.	0	-294.663
Ennakkomaksut 31.8.	111.252	0
<b>2. Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.9. = 31.8.	1.183.018	1.183.018
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.9.	22.008.625	22.008.625
Lisäykset 1.9.-31.8.	0	0
Vähennykset 1.9.-31.8.	0	0
Hankintameno 31.8.	22.008.625	22.008.625
Kertyneet poistot 1.9.	-11.858.698	-11.415.840
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Poistot 1.9.-31.8.	-442.857	-442.857
Kertyneet poistot 31.8.	-12.301.555	-11.858.698
Arvonkorotus 1.9. = 31.8.	8.073.020	8.073.020
Kirjanpitoarvo 31.8.	17.780.090	18.222.947

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2006/2007	2005/2006
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.9.	15.091.522	13.781.973
Lisäykset 1.9.-31.8.	1.874.214	1.576.305
Vähennykset 1.9.-31.8.	-97.706	-266.756
Hankintameno 31.8.	16.868.031	15.091.522
Kertyneet poistot 1.9.	-10.915.541	-10.240.860
Vähennysten kertyneet poistot	83.864	224.495
Poistot 1.9.-31.8.	-1.065.013	-899.176
Kertyneet poistot 31.8.	-11.896.690	-10.915.541
Kirjanpitoarvo 31.8.	4.971.341	4.175.982
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Ennakkomaksut 1.9.	296.868	309.169
Lisäykset 1.9.-31.8.	221.249	296.868
Siirto koneisiin ja kalustoon 1.9.-31.8.	-296.868	-309.169
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.8.	221.249	296.868
<b>Arvonkorotus</b>		
Rakennukset ja rakennelmat 1.9. = 31.8.	8.073.020	8.073.020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## 3. Sijoitukset

	2006/2007	2005/2006
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Kirjanpitoarvo I.9. = 31.8.	3.401.428	3.401.428
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Kirjanpitoarvo I.9. = 31.8.	283.088	283.088

Turkistuottajat Oyj:n omistamien Elisa A-osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöshetkellä 339.993 euroa, kun niiden kirjanpitoarvo on 59.645 euroa.

## Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen	
			Oma pääoma	Voitto/tappio
FFS International A/S, Tanska	100%	100%	1.202.074	80.604
Finnish Fur Sales International BV, Hollanti	100%	100%	42.321	0
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43.022	-2
Ab Finnish Fur Center Oy, Vantaa	100%	100%	134.608	209
Kiinteistö Oy T, Vantaa	100%	100%	1.238.515	903
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	62.644	2.809

## 4. Vaihto-omaisuus

	2006/2007	2005/2006
Aineet ja tarvikkeet	565.995	356.334
Turkisinahat	579.788	118.666
<b>Yhteensä</b>	<b>1.145.783</b>	<b>475.000</b>

## 5. Saamiset

### Myyntisaamiset

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Turkistuottajat Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 18 prosenttia välitysmyyntin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 18 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 18 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 18 prosenttia). Osalle myyntisaamisista on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana kesäkuussa 2007 140,6 miljoonaa euroa (186,2 miljoonaa euroa maaliskuussa 2006).

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Tarhaajasaamiset

Turkistuottajat Oyj tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, jossa toimittaja sitoutuu toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Tätä toimitussopimusta sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittaja saa ennakorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittaja voi saada ennakorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Maksetut ennakomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljännekseksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tarhaajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana tammikuussa 2007 61,4 miljoonaa euroa (59,5 miljoonaa euroa tammikuussa 2006).

<b>Siirtosaamiset</b>	31.8.2007	31.8.2006
Korkosaamiset	1.799.135	1.565.194
Lakisääteiset henkilösivukulut	89.247	616.318
Verot	0	48.628
Muut siirtosaamiset	632.290	644.689
	<b>2.520.672</b>	<b>2.874.829</b>
<b>6. Oma pääoma</b>	2006/2007	2005/2006
Osakepääoma		
1.9.=31.8.	7.200.000	7.200.000
Ylikurssirahasto		
1.9.=31.8.	254.264	254.264
Arvonkorotusrahasto		
1.9.=31.8.	1.029.310	1.029.310
Vararahasto		
1.9.	12.230.000	11.905.000
Siirto voittovaroista	0	325.000
Vararahasto 31.8.	<b>12.230.000</b>	<b>12.230.000</b>
Suhdannerahasto		
1.9.	0	0
Siirto voittovaroista	730.000	0
Suhdannerahasto 31.8.	<b>730.000</b>	<b>0</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.9./1.8.	33.172.776	28.610.755
Osingonjako	-3.420.000	-2.340.000
Siirto suhdannerahastoon	-730.000	-325.000
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.8.	<b>29.022.776</b>	<b>25.945.755</b>
Tilikauden voitto	2.389.585	7.227.021
Oma pääoma yhteensä	<b>52.855.935</b>	<b>53.886.350</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Laskelma jakokelpoisista varoista	2006/2007	2005/2006
Voitto edellisiltä tilikausilta	29.022.776	25.945.755
Tilikauden voitto	2.389.585	7.227.021
Siirrettävä suhdannerahastoon	-238.958	-722.702
Jakokelpoisia varoja 31.8.	31.173.402	32.450.074

## Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.8.2007

	kpl	Nimellisarvo	EUR	ääniä/osake	ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900.000	2	1.800.000	12	21.600.000
C-sarja (1 ääni/osake)	2.700.000	2	5.400.000	1	5.400.000
	3.600.000		7.200.000		27.000.000

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuuksia.

## 7. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.8.2007	31.8.2006
Kertynyt poistoero	7.714.534	7.677.919

## 8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat	31.8.2007	31.8.2006
Korot	142.656	105.165
Verot	111.872	70.169
Palkat ja sosiaalikulut	1.675.413	1.719.528
Muut siirtovelat	956.033	437.716
	2.885.973	2.332.579

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

9. Liikevaihto	2006/2007	2005/2006
Provisiotuotot		
Tarhaajaprovisiot	11.761.464	13.903.259
Ostajaprovisiot	20.430.221	25.346.353
Muut provisiot	11.727	13.008
Provisiotuotot yhteensä	32.203.412	39.262.621
Nahkamyynti	180.488	811.434
Liikevaihto yhteensä	32.383.900	40.074.055

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2006/2007	2005/2006
<b>10. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	295.534	326.156
Käyttöomaisuuden myynti	15.809	46.865
Muut tuotot	33.914	32.414
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	345.256	405.435
<b>11. Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1.577.607	-1.333.946
Varastojen muutos	670.782	90.645
	-906.824	-1.243.302
<b>12. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-9.277.546	-9.057.049
Eläkekulut	-1.624.471	-1.578.498
Muut henkilösivukulut	-906.392	-924.468
	-11.808.409	-11.560.016
<b>Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</b>		
Vakituisessa työsuhteessa	98	95
Kausityöntekijät	177	168
	275	263
<b>Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa</b>		
Emoyhtiö	171	161
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	-69.810	-75.900
Toimitusjohtaja	-173.547	-147.583
Toimitusjohtajan sijainen	-128.679	-111.708
	-372.037	-335.192



## Johdon eläkesitoumukset

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

## Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

## 13. Poistot ja arvonalennukset

	2006/2007	2005/2006
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-416.314	-1.012.613
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennuksista ja rakennelmista	-442.857	-442.857
Koneista ja kalustosta	-1.065.013	-899.176
	-1.507.870	-1.342.033
Poistot yhteensä	-1.924.184	-2.354.645

## 14. Liiketoiminnan muut kulut

Markkinointi, myynninedistäminen ja edustus	-6.679.387	-6.586.392
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-4.514.127	-4.736.559
Muut kulut	-6.607.296	-6.660.869
	-17.800.810	-17.983.820

## SAGA-markkinointi

Saga Furs of Scandinavia (SAGA) on minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen markkinointia sekä kuluttajille että turkiskaupan eri portaisiin hoitava osuuskunta. Osuuskunnan välittömiä jäseniä ovat Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry ja Norges Pelsdyrsalslag edustaen suomalaisia ja norjalaisia turkistuottajia. Keskusjärjestö voi erota SAGASTA kahden vuoden irtisanomisajalla kulloinkin kuluva SAGAn tilikauden (1.7.-30.6.) päättymisestä laskettuna.

Turkistuottajat Oyj:n oikeus käyttää SAGA-tavaramerkkejä perustuu ns. SAGA-sopimukseen, jonka puitteissa yhtiö on sitoutunut osallistumaan osuuskunnan toiminnan rahoittamiseen. SAGAn toiminnan rahoitus perustuu osuuskunnan vuosikokouksen tekemiin päätöksiin. Turkistuottajat Oyj:n turkistuottajilta perimään välityspalkkioon sisältyy erillinen markkinointimaksu, jolla rahoitetaan mm. SAGAn toimintaa. Nahkojen hintatason vaihtelun seurauksena turkistuottajilta perittävät markkinointimaksut saattavat oleellisesti erota SAGAlle maksettavista korvauksista. SAGAn tilikaudella 1.7.2007–30.6.2008 Turkistuottajat Oyj:n maksuvelvoite on 3,3 miljoonaa euroa, josta 1,3 miljoonaa euroa sisältyy 31.8.2007 päättyneen tilikauden liiketoiminnan muihin kuluihin.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2006/2007	2005/2006
<b>15. Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	188.639	155.338
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	5.408.562	4.407.632
Valuuttakurssivoitot	270.619	548.615
Muut rahoitustuotot	85.080	68.616
Rahoitustuotot yhteensä	5.952.900	5.180.201
<b>16. Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	2.706.554	-2.482.714
Luottotappiot	103.260	-613
Muut rahoituskulut	87.508	-97.003
Rahoituskulut yhteensä	2.897.322	-2.580.329
<b>17. Satunnaiset erät</b>		
Konserniavustus	-81.000	-80.000
<b>18. Tilinpäätössiirrot</b>		
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-36.615	-70.424
<b>19. Tuloverot</b>		
Tilikauden verot	-842.245	-2.551.372
Aikaisempien tilikausien verot	4.937	-8.763
Tuloverot yhteensä	-837.308	-2.560.135
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisita		
Lainat rahalaitoksilta	40.601.387	35.704.712
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50.875.165	50.875.165
Annettu yritysikiinnityksiä	2.690.996	2.690.996
Pantatut saamisita	19.568.377	13.574.098
Vastuusitoumukset		
Konserniyhtiön velasta annetut vakuudet		
Takausvastuut	536.978	536.236
Takaukset muiden puolesta	2.720.582	2.596.800
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	38.876.323	57.186.211

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on suljettu.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.8.2007 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	8.333.085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	1.054.342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	737.013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening r.f.	585.643	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	576.585	4,3 %
Odin Förvaltnings AS	340.800	2,5 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	194.187	1,4 %
Ålands Pälstdjursodlarförening r.f.	155.505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	147.336	1,1 %
Siuko Taavi	81.483	0,6 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80.000	0,6 %
Koivisto Timo	46.116	0,3 %
Carafe Investment Company Ltd.	39.118	0,3 %
Nordea Pankki Suomi Oyj	33.423	0,2 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys	30.000	0,2 %
Schauman Maud	17.468	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15.000	0,1 %
Viherto Tero	14.689	0,1 %
Pälsfarm Ab Stig Grankull	14.068	0,1 %
Romar Karl-Erik	10.910	0,1 %

Suurimmat osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.8.2007 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	1.080.950	30,0 %
Odin Förvaltnings AS	340.800	9,5 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	233.605	6,5 %
Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening r.f.	232.433	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	201.567	5,6 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	115.293	3,2 %
Siuko Taavi	81.483	2,3 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80.000	2,2 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	41.727	1,2 %
Carafe Investment Company Ltd.	39.118	1,1 %
Nordea Pankki Suomi Oyj	33.423	0,9 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys	30.000	0,8 %
Ålands Pälstdjursodlarförening r.f.	28.785	0,8 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	24.576	0,7 %
Schauman Maud	17.468	0,5 %
Ukko-Hanni Oy	15.000	0,4 %
Viherto Tero	14.689	0,4 %
Pälsfarm Ab Stig Grankull	14.068	0,4 %
Romar Karl-Erik	10.910	0,3 %
Linnanvuori Matti	9.700	0,3 %

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

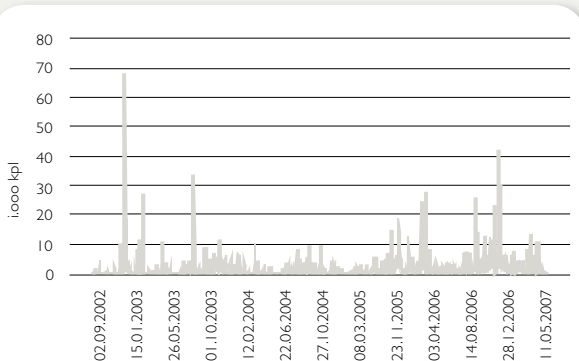
## Omistuksen jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen perusteella 31.8.2007 mukaan

	Omistajia kpl	Osuus osakkaista	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
Yritykset	266	12,8 %	4,9 %	1,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,3 %	3,3 %	0,9 %
Kotitaloudet	1.782	85,8 %	23,2 %	6,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17	0,8 %	56,0 %	87,7 %
Ulkomaat	7	0,3 %	10,7 %	2,9 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1,9 %	0,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2.078</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

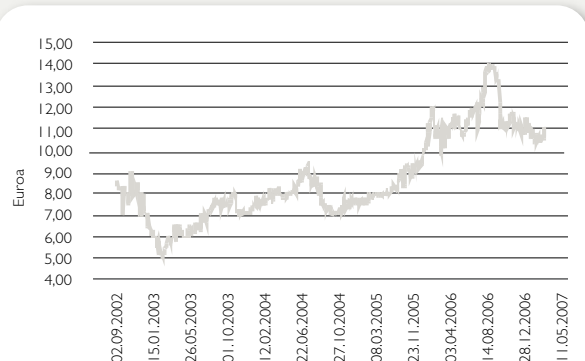
## Omistuksen jakautuminen osakemäärien suhteessa osakerekisterin 31.8.2007 mukaan

Arvo-osuusten määrä	Omistajia kpl	Osuus osakkaista	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
I - 10	69	3,3 %	0,0 %	0,0 %
II - 100	737	35,5 %	1,2 %	0,3 %
101 - 1.000	1.078	51,9 %	10,7 %	3,0 %
1.001 - 10.000	175	8,4 %	13,0 %	3,8 %
10.001 - 100.000	13	0,6 %	12,0 %	6,2 %
100.001 - 1.000.000	5	0,2 %	31,2 %	24,4 %
1.000.001 -	1	0,0 %	30,0 %	61,7 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1,9 %	0,6 %
	<b>2.078</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

C- osakkeen vaihto 1.9.2002-31.8.2007



C- osakkeen kurssikehitys 1.9.2002-31.8.2007



## HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.8.2007:

- kertyneet voittovarot	29.022.775,90
- tilikauden voitto	2.389.584,88
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	-238.958,49
	<u>31.173.402,29</u>

Hallitus ehdottaa, että

- tilikauden 1.9.2006 - 31.8.2007 voittovaroista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 0,70 euroa osaketta kohti, yhteensä 2.520.000 euroa,
- 240.000 euroa siirretään suhdannerahastoon ja
- loppu jätetään voittovarojen tilille.

Vantaalla, marraskuun 29. päivänä 2007

Jorma Kauppila  
Hallituksen puheenjohtaja

Markku Koski  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Erik Karls  
Hallituksen jäsen

Pentti Lipsanen  
Hallituksen jäsen

Esa Rantakangas  
Hallituksen jäsen

Helena Walldén  
Hallituksen jäsen

Pirkko Rantanen-Kervinen  
Toimitusjohtaja

## Turkistuottajat Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Turkistuottajat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.9.2006 - 31.8.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 12. joulukuuta 2007

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö  
Jan Rönnberg, KHT

# TIETOA OSAKKEENOMISTAJALLE

## Yhtiökokous

Turkistuottajat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 14.1.2008 klo 12:00 Turkistuottajat Oyj:ssä, osoitteessa Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.9.2006-31.8.2007 jaetaan osinkoa 0,70 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 17.1.2008 ja osingonmaksupäivä 24.1.2008, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakerekisteri

Turkistuottajat Oyj:n siirryttyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658.

## Taloudellinen informaatio

Turkistuottajat Oyj julkaisee tilikaudella 1.9.2007-31.8.2008 osavuositarkastuksen syys-marraskuulta 30.1.2008, jouluihelmikuulta 28.4.2008 ja maaliskoukokuulta 1.7.2008. Osavuositarkastukset julkaistaan sekä suomeksi että ruotsiksi kotisivuillamme osoitteella [www.ffa.fi](http://www.ffa.fi).

## IFRS-tilinpäätös

Turkistuottajat Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.9.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki konsernin vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.



Turkistuottajat Oyj  
PL 4  
01601 Vantaa  
Puh: +358 9 849 81  
Fax: +358 9 849 8319  
Sähköposti: [ffs@ffs.fi](mailto:ffs@ffs.fi)  
[www.ffi.fi](http://www.ffi.fi)