

Delårsrapport januari – september 2008

1 juli – 30 september

- Intäkterna ökade med 5 procent till 658 (626) MSEK. Med hänsyn tagen till såväl valutaeffekter som fler antal vardagar under kvartalet ökade intäkterna med 3 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 79 (78) MSEK och rörelsemarginalen till 12 (12) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 81 (215) MSEK. Resultatet efter finansiella poster föregående år inkluderar resultateffekten från försäljningen av koncernens fastighetsbestånd om 133 MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 58 (187) MSEK och resultatet per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 1,79 (5,94) SEK. Justerat för fastighetsaffären uppgick resultatet efter skatt till 56 MSEK föregående år.
- Ett nytt butikskoncept lanserades. Projektet beräknas belasta rörelseresultatet med 14 MSEK per kvartal från och med fjärde kvartalet 2008 till och med 2009. Positiv resultateffekt förväntas från 2010, med två års återbetalning.

1 januari – 30 september

- Intäkterna ökade med 5 procent till 1 999 (1 897) MSEK. Med hänsyn tagen till valutaeffekter och antal vardagar ökade intäkterna med 4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 205 (207) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (11) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 212 (350) MSEK. Justerat för fastighetsaffären uppgick resultatet efter finansiella poster till 217 MSEK föregående år.
- Resultatet efter skatt uppgick till 153 (283) MSEK. Justerat för fastighetsaffären uppgick resultatet till 152 MSEK föregående år.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 4,71 (8,90) SEK.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING	juli – september			januari – september			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	okt - sep	2007
Intäkter, MSEK	658	626	5	1 999	1 897	5	2 651	2 550
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	79	78	1	205	207	-1	248	250
Resultat efter finansiella poster, MSEK	81	215*	-62	212	350**	-39	280	418
Resultat efter skatt, MSEK	58	187*	-69	153	283**	-46	218	348
Resultat per aktie, SEK	1,79	5,94*	-70	4,71	8,90**	-47	6,84	11,03
Rörelsemarginal, %	12	12		10	11		9	10

*)exklusive fastighetsaffären: Resultat efter finansiella poster 82 MSEK, Resultat efter skatt 56 MSEK, Resultat per aktie 1,70 SEK.

***) exklusive fastighetsaffären: Resultat efter finansiella poster 217 MSEK, Resultat efter skatt 152 MSEK, Resultat per aktie 4,66 SEK.

VD:s kommentar

Intäkterna ökade med 5 procent till 658 MSEK (626), under tredje kvartalet 2008 jämfört med föregående år, och för niomånadersperioden var ökningen 5 procent till 1 999 MSEK (1 897). Ökningen innebär stärkta marknadspositioner och högre marknadsandelar på samtliga marknader, i en vikande totalmarknad.

Rörelseresultatet uppgick till 79 MSEK (78) för kvartalet och till 205 MSEK (207) för niomånadersperioden.

Lanseringen av ett nytt butikskoncept har påbörjats inom koncernen. Målet är att optimera utnyttjandet av butiksytor, lagerhållningen och bemanningen. Mekonomen Bilverkstäder kommer att etableras i anslutning till butikerna. Cirka 60 butiker berörs. Projektet beräknas pågå till och med 2009 och beräknas belasta rörelseresultatet med 14 MSEK per kvartal från och med fjärde kvartalet 2008. Positiva resultateffekter förväntas från och med 2010, med två års återbetalning.

Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner utvecklas positivt och intresset att ingå i våra koncept håller i sig. Antalet anslutna verkstäder uppgår till och med idag till 1022. Från årsskiftet har 62 nya Mekonomen Bilverkstäder och 182 nya MekoPartner anslutit sig.

Tillströmningen av kunder till de anslutna verkstäderna ökar i takt med att kunderna ser våra koncept som ett starkt alternativ till den märkesbundna sidan, vilket även har inneburit att 21 märkesbundna aktörer numera är anslutna till Mekonomen. Vi ser däremot att segmentet "övrig verkstad", det vill säga verkstäder som ej är anslutna till någon av våra kedjor, haft en svag utveckling. En bidragande orsak till den positiva utvecklingen för våra kedjor är Mekonomens starka erbjudande som tydliggjorts genom en offensiv marknadsföring. Det har även medverkat till en positiv utveckling av vår konsumentaffär i Sverige, i en för övrigt svag marknad för sällanköpshandeln.

Min bedömning är att marknaden i samtliga länder fortsatt kommer vara svag, men att marknaden för verkstadstjänster successivt kommer att stabiliseras. Nybilsförsäljningen minskar och i takt med att bilparken blir äldre ökar behovet av reparationer och service, vilket på sikt gynnar Mekonomen. Mekonomen står väl rustat och kommer fortsatt att vara vinnaren på marknaden.

Håkan Lundstedt

VD och Koncernchef

Koncernens försäljning och resultat

INTÄKTER

1 juli – 30 september

Intäkterna ökade med 5 procent till 658 (626) MSEK. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 4 procent. Räknat på jämförbara vardagar ökade intäkterna med 3 procent, justerat även för valutaeffekter var ökningen 3 procent. Antalet vardagar var i snitt en mer jämfört med motsvarande period föregående år.

1 januari – 30 september

Intäkterna ökade med 5 procent till 1 999 (1 897) MSEK. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 4 procent. Räknat på jämförbara vardagar ökade intäkterna med 5 procent, justerat även för valutaeffekter var ökningen 4 procent. Antalet vardagar var i snitt en mer jämfört med motsvarande period föregående år.

RÖRELSERESULTAT (EBIT)

1 juli – 30 september

Rörelseresultatet uppgick till 79 (78) MSEK och rörelsemarginalen till 12 (12) procent. Kostnader för planerade tillväxstsatsningar belastade rörelseresultatet i samtliga länder. Ett effektiviseringsprojekt startades under kvartalet för att effektivisera driften och lokalytorna i butikerna. Kostnaderna beräknas uppgå till 14 MSEK från och med fjärde kvartalet 2008 och till och med fjärde kvartalet 2009. Projektet har en återbetalningstid på cirka 2 år från och med 2010.

1 januari – 30 september

Rörelseresultatet uppgick till 205 (207) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (11) procent. Som en följd av fastighetsförsäljningen under tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 14 MSEK under niomånadersperioden jämfört med motsvarande period föregående år. Kostnader för planerade tillväxstsatsningar belastade rörelseresultatet i samtliga länder.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick för tredje kvartalet till 81 (215) MSEK och för perioden till 212 (350) MSEK. För det tredje kvartalet uppgick räntenettot till 1 (1) MSEK och övriga finansiella poster till 1 (136) MSEK. För perioden uppgick räntenettot till 4 (-3) MSEK och övriga finansiella poster till 3 (146) MSEK. Finansiella poster för perioden inkluderar en reavinst om 2 (133) MSEK avseende försäljningen av fastigheter och valutaeffekter om 1 (13) MSEK.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för det tredje kvartalet till 35 (36) MSEK och för perioden till 73 (212) MSEK. Differensen mellan åren förklaras främst genom betald skatt samt ökade leverantörsskulder under 2007. Likvida medel och kortfristiga placeringar den 30 september 2008 var 51 MSEK jämfört med 290 MSEK den 31 december 2007. Soliditeten uppgick till 58 (64) procent. Räntebärande skulder uppgick till 85 (5) MSEK och vid periodens slut uppgick nettoskulden till 34 MSEK jämfört med en nettokassa om 284 MSEK vid årsskiftet, där minskningen av nettokassan främst beror på utdelning till aktieägarna om 347 MSEK.

Investeringar

Under tredje kvartalet har investeringar i anläggningstillgångar genomförts för 9 (11) MSEK. För niomånadersperioden var dessa investeringar 35 (28) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv genomfördes under tredje kvartalet för 10 (12) MSEK och för niomånadersperioden 29 (22) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgår totalt till 13 MSEK och förvärvade skulder till 2 MSEK. Inga immateriella övervärden utöver goodwill om 17 MSEK, har identifierats i samband med förvärven.

Förvärv och etableringar

Under det tredje kvartalet förvärvades en butik i Lidköping och en butik i Björkelangen, Norge. Vidare förvärvades minoritetsandelar i svenska butiker.

Under det första halvåret förvärvades en butik i Göteborg och en ny butik öppnades i Uppsala. Två butiker, i Sättra och Östberga lades ner i samband med att det nya verkstadscentret öppnades i Stockholm. I Danmark förvärvades en butik i Kolding och i samband med detta förvärv lades den befintliga butiken i Kolding ner. I Norge förvärvades en butik i Kongsvinger och en ny butik öppnades i Sandnes. Vidare förvärvades minoritetsandelar i svenska butiker.

Totalt antal butiker i kedjan var vid periodens slut 198 (192) varav antal egna butiker 162 (154). Antalet anslutna bilverkstäder ökade till totalt 987 (761), varav Mekonomen Bilverkstäder ökade till 825 (761) och MekoPartner till 162 (0).

Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1 371 (1 287) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 348 (1 263) personer. Ökningen är främst hänförlig till en förstärkt säljorganisation i samtliga länder.

Utveckling per geografisk marknad

SVERIGE

RESULTATUTVECKLING	juli – september			januari – september			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	okt- sep	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	316	314	1	957	942	2	1 285	1 270
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	60	57	5	157	165	-5	208	216
Rörelsemarginal, %	18	18		16	17		16	17
Antal butiker/varav egna				115/95	112/91	-	-	114/93
Antal Mekonomen Bilverkstad				349	337	-	-	337
Antal MekoPartner				60	-	-	-	-

I Sverige var antalet vardagar en mer i det tredje kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en beräknad omsättning om cirka 5 MSEK. Den underliggande nettoomsättningen minskade med 1 procent.

För niomånadersperioden var antalet vardagar två fler jämfört med föregående år och den underliggande nettoomsättningen ökade med 1 procent.

Som en följd av fastighetsförsäljningen under det tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 8 MSEK för niomånadersperioden jämfört med föregående år.

NORGE

RESULTATUTVECKLING	juli – september			januari – september			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	okt- sep	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	156	146	7	475	434	9	625	584
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	22	25	-12	63	64	-2	80	81
Rörelsemarginal, %	14	17		13	15		13	14
Antal butiker/varav egna				44/28	42/24	-	-	42/25
Antal Mekonomen Bilverkstad				321	302	-	-	305
Antal Mekopartner				35	-	-	-	-

I Norge var antalet vardagar en mer i det tredje kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en beräknad omsättning om cirka 3 MSEK. Valutaeffekten var positiv. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent. För niomånadersperioden var antalet vardagar två fler jämfört med föregående år. Valutaeffekten var positiv och den underliggande nettoomsättningen ökade med 6 procent.

DANMARK

RESULTATUTVECKLING	juli – september			januari – september			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2008	föränd %	okt- sep	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	162	162	0	523	495	6	689	661
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	3	0	-	5	-1	600	-16	-22
Rörelsemarginal, %	2	0		1	0		-2	-3
Antal butiker/varav egna				39/39	39/39	-	-	38/38
Antal Mekonomen Bilverkstad				155	122	-	-	136
Antal Mekopartner				67	-	-	-	-

I Danmark var antalet vardagar en mer i det tredje kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en nettoomsättning om cirka 3 MSEK. Valutaeffekten var positiv. Den underliggande nettoomsättningen minskade med 4 procent. För niomånadersperioden var antalet vardagar en färre jämfört med föregående år. Valutaeffekten var positiv och den underliggande nettoomsättningen ökade med 4 procent.

Som en följd av fastighetsförsäljningen under det tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 6 MSEK för niomånadersperioden jämfört med föregående år.

Antal vardagar per kvartal och land

	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Sverige	62	62	64	60	62	59	66	66	65	63	62	62	251	252	250
Norge	63	61	64	59	63	59	66	66	65	63	62	62	251	252	250
Danmark	63	61	65	58	61	59	66	66	65	63	62	61	250	250	250

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2007 och funnit att inga väsentliga risker förändrats sedan dess. Riskfaktorer och exponeringar i fokus den närmaste framtiden för moderbolaget och koncernen är främst logistik och leveransgrad samt byte av affärssystem vilket rullats ut i Sverige under 2008 och kommer rullas ut i resten av koncernen under 2009. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2007.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 16 (10) MSEK för kvartalet och för niomånadersperioden till 0 (14) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda för niomånadersperioden var 60 (49). Mekonomen AB har under niomånadersperioden sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 53 (46) MSEK.

Händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Redovisningsprinciper

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. De nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2008 har inte haft någon nämnvärd effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Redovisningsprinciper och beräkningsprinciper är oförändrade med föregående år och beskrivs i årsredovisningen för räkenskapsåret 2007. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2.1 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Tidpunkter för ekonomisk information

INFORMATION	PERIOD	DATUM
Bokslutskommuniké	januari – december 2008	2009-02-18
Delårsrapport	januari – mars 2009	2009-05-14
Delårsrapport	januari – juni 2009	2009-08-26
Delårsrapport	januari – september 2009	2009-11-10
Bokslutskommuniké	januari – december 2009	Februari 2010

Årsstämma

Årsstämma för 2008 kommer att hållas den 22 april 2009 i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida den 8 april 2009.

Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman den 4 april 2008 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 22 april 2009 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt, i förekommande fall, val av och arvodering till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2009 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB-koncernen, Maj Charlotte Wallin, representerande AFA Försäkring, Ing-Marie Fraim Sefastsson representerande egna aktier och Eva Fraim Pählman, representerande egna aktier. Valberedningen har utsett Göran Ennerfelt till sin ordförande.

Stockholm den 4 november 2008
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Håkan Lundstedt
VD och koncernchef

Denna rapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Granskningsrapporten återfinns på sidan 8.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Gunilla Spongh, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Boel Sundvall, Kommunikationschef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Mekonomen AB (publ), org. nr 556392-1971
Box 6077
141 06 Kungens Kurva
Telefon: +46 (0)8-464 00 00, Fax: +46 (0)8-464 00 66

Mekonomen vill göra BilLivet enklare, genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Mekonomen är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, cirka 200 butiker och mer än 1000 verkstäder under varumärket Mekonomen.

www.mekonomen.se

Revisors rapport avseende översiktlig granskning

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Mekonomen AB (publ) för perioden 1 januari 2008 till 30 september 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 november 2008

Deloitte AB

Lars Svantemark

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter, koncernen

	2008			2007				2006	
	KV 3	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3
NETTOOMSÄTTNING, MSEK									
Sverige	316	347	294	328	314	330	299	322	311
Norge	156	178	142	150	146	154	134	133	133
Danmark	162	184	178	166	162	170	163	162	158
Koncerngemensamt och elim	3	3	3	5	4	3	3	6	3
KONCERNEN	637	712	617	649	626	657	599	623	605
RÖRELSERESULTAT, MSEK									
Sverige	60	60	38	51	57	55	53	58	57
Norge	22	26	16	17	25	20	20	7	20
Danmark	3	2	0	-21	0	1	-1	9	1
Koncerngemensamt och elim	-6	-9	-6	-4	-3	1	-18	0	-7
KONCERNEN	79	79	48	43	78	76	53	74	71
INVESTERINGAR, MSEK									
Sverige	3	6	5	4	3	3	2	7	2
Norge	0	1	1	0	1	1	1	1	1
Danmark	3	1	4	4	2	5	3	7	1
Koncerngemensamt och elim	3	3	5	7	5	1	1	0	1
KONCERNEN	9	11	15	15	11	11	6	15	5
RÖRELSEMARGINAL, %									
Sverige	18	17	13	15	18	16	18	18	18
Norge	14	14	11	11	17	13	15	5	15
Danmark	2	1	0	-13	0	1	-1	6	1
KONCERNEN	12	11	8	7	12	11	9	12	12

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	juli – september			januari – september			12 mån	Helår
	2008	2007	%	2008	2007	%	okt-sep	2007
Nettoomsättning	637	626	2	1 966	1 881	5	2 614	2 530
Övriga rörelseintäkter	21	0	-	33	16	106	37	20
SUMMA INTÄKTER	658	626	5	1 999	1 897	5	2 651	2 550
RÖRELSENS KOSTNADER								
Handelsvaror	-309	-306	1	-982	-965	2	-1 311	-1 294
Övriga externa kostnader	-117	-105	11	-327	-295	11	-440	-410
Personalkostnader	-146	-129	13	-461	-405	14	-616	-560
Avskrivning av materiella tillgångar	-7	-8	-13	-24	-25	-4	-36	-37
Nedskrivningar immateriella tillgångar	0	0	-	0	0	-	0	0
RÖLSERESULTAT (EBIT)	79	78	1	205	207	-1	248	250
Ränteintäkter	4	2	100	10	5	100	15	10
Räntekostnader	-3	-1	200	-6	-8	-25	-7	-9
Övriga finansiella poster	1	136	-99	3	147	-98	24	167
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	81	215	-62	212	350	-39	280	418
Skatt	-23	-29	-21	-59	-67	-12	-62	-70
PERIODENS RESULTAT	58	187	-69	153	283	-46	218	348
PERIODENS RESULTAT FÖRDELAT PÅ								
Moderbolagets aktieägare	55	183	-70	146	275	-47	211	341
Minoritetsdelägare	3	3	0	7	8	-13	7	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK *	1,79	5,94	-70	4,71	8,90	-47	6,84	11,03

*) Ingen utspädning är aktuell

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	30 september 2008	30 september 2007	31 december 2007
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	232	197	206
Materiella anläggningstillgångar	104	98	97
Finansiella anläggningstillgångar	10	8	10
Uppskjutna skattefordringar	1	4	2
Varulager	591	579	554
Kortfristiga fordringar	379	334	300
Likvida medel och kortfristiga placeringar	51	203	290
Fastigheter som innehas för försäljning	8	22	22
SUMMA TILLGÅNGAR	1 376	1 445	1 481
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	805	926	996
Långfristiga skulder	44	65	44
Kortfristiga skulder	527	455	441
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 376	1 445	1 481

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (MSEK)	juli – september		januari – september		12 mån	Helår
	2008	2007	2008	2007	okt - sep	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	94	86	151	194	212	255
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-59	-51	-78	18	-31	65
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	35	35	73	212	181	320
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13	490	-45	469	-66	448
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31	-409	-266	-574	-266	-574
PERIODENS KASSAFLÖDE	-9	116	-238	107	-151	194

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari – september	
	2008	2007
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	996	953
Utdelning	-347	-318
Valutaeffekter	3	8
Förvärvade minoritetsandelar, netto	0	0
Periodens resultat	153	283
EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT	805	926
VARAV MINORITETENS ANDEL	18	18

KVARTALSDATA	2008			2007			2006		
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3
Summa intäkter, MSEK	658	715	626	653	626	666	606	630	608
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	79	79	48	43	78	76	53	74	71
Resultat efter finansnetto, MSEK	81	78	53	68	216	73	61	66	65
Periodens resultat, MSEK	58	56	39	65	187	52	44	46	46
Rörelsemarginal, %	12	11	8	7	12	11	9	12	12
Resultat per aktie, SEK	1,79	1,72	1,20	2,13	5,94	1,62	1,34	1,53	1,34

NYCKELTAL ^{*)}	juli – september		januari – september		12 mån	Helår
	2008	2007	2008	2007	okt - sep	2007
Avkastning på eget kapital, %	-	-	23,9	25,7	23,9	35,6
Avkastning på totalt kapital, %	-	-	20,4	28,0	20,4	27,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	31,7	26,4	31,7	38,7
Soliditet, %	-	-	58,5	64,1	58,5	67,3
Bruttomarginal, %	51,6	51,0	50,1	48,7	49,8	48,9
Rörelsemarginal, %	12,0	12,5	10,3	10,9	9,3	9,8
Resultat per aktie, SEK	1,79	5,94	4,71	8,90	6,84	11,03
Substansvärde per aktie, SEK			25,5	29,4	25,5	31,7
Antal aktier vid periodens utgång	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Genomsnittligt antal aktier under perioden	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal butiker i Sverige/varav egna	-	-	115/95	112/91	-	114/93
Antal butiker i Norge/varav egna	-	-	44/28	41/24	-	42/25
Antal butiker i Danmark/varav egna	-	-	39/39	39/39	-	38/38

*) Nyckeltalen avkastning på eget/sysselsatt/totalt kapital är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-september.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	januari - september		Helår
	2008	2007	2007
Sverige	661	634	637
Norge	233	199	202
Danmark	394	381	382
Moderbolaget	60	49	50
Koncernen	1 348	1 263	1 271

Finansiella rapporter, moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	juli - september		januari - september		Helår
	2008	2007	2008	2007	2007
Summa intäkter	33	25	83	88	80
Rörelsens kostnader	-25	-17	-94	-76	-104
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	8	8	-11	12	-23
Finansiellt netto	84	162	311	302	317
Resultat efter finansiella poster	92	170	300	314	294
PERIODENS RESULTAT	92	167	300	310	265

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	30 september 2008	30 september 2007	31 december 2007
Tillgångar			
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	0	0
Anläggningstillgångar	276	263	268
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1	136	188
Övriga kortfristiga fordringar	86	48	48
Likvida medel och kortfristiga placeringar	337	177	312
Summa tillgångar	701	624	816
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	597	548	637
Avsättningar	3	0	3
Obeskattade reserver	86	41	86
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	0	1	50
Övriga kortfristiga skulder	15	34	41
Summa eget kapital och skulder	701	624	816

Definitioner av nyckeltal

Avkastning på eget kapital Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på totalt kapital Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatt.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Bruttomarginal Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror, i procent av Nettoomsättningen.

Rörelsemarginal Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

Substansvärde per aktie Eget kapital exklusive minoritetens andel, i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Resultat per aktie Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.

Underliggande nettoomsättning Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.