

## REZIDOR HOTEL GROUP AB (publ)

### FINANSIELL RAPPORT FÖR 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2008

#### TREDJE KVARTALET 2008

- RevPAR för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal vid oförändrade valutakurser) minskade med 0,4% till 81,4 EUR (81,7). Belägningsgraden för jämförbara hotell var 71,4% (76,2).
- Intäkterna minskade med 4,2% eller 8,5 MEUR till 192,5 MEUR (201,0). Vid oförändrade valutakurser var minskningen 0,6%.
- EBITDA uppgick till 20,0 MEUR (25,9), och EBITDA-marginalen till 10,4% (12,9). Nedgången förklaras främst av en svag utveckling i Övriga Västeuropa.
- Resultat efter skatt uppgick till 10,1 MEUR (15,1).
- Resultat per aktie uppgick till 0,07 EUR (0,10).

#### PERIODEN 1 JANUARI - 30 SEPTEMBER

- RevPAR för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal vid oförändrade valutakurser) ökade med 5,3% till 80,9 EUR (76,8). Belägningsgraden för jämförbara hotell var 68,2% (70,7).
- Intäkterna ökade med 3,4% eller 19,4 MEUR till 591,3 MEUR (571,9). Vid oförändrade valutakurser var ökningen 6,2%.
- EBITDA uppgick till 57,3 MEUR (58,1) och EBITDA-marginalen till 9,7% (10,2). Nedgången förklaras främst av en svag utveckling i Övriga Västeuropa.
- Resultat efter skatt uppgick till 24,9 MEUR (29,0).
- Resultat per aktie uppgick till 0,17 EUR (0,19).

#### ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE

- Under årets första nio månader 2008 tog Rezidor 3 402 nya rum i drift, av vilka 85% var under management- eller franchiseavtal.
- Under årets första nio månader 2008 tecknade Rezidor 42 nya avtal och 10 utbyggnader av hotell omfattande totalt 10 027 rum, varav 90% var under management- eller franchiseavtal.
- Införandet av ett kostnadsbesparingsprogram förväntas resultera i årliga besparingar på 20 MEUR.

#### NYCKELTAL

UTVALDA FINANSIELLA NYCKELTAL (TEUR)	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Intäkter	192 477	200 979	591 263	571 945
EBITDAR	70 766	74 867	211 600	203 711
EBITDA	19 958	25 861	57 272	58 113
EBIT	13 402	19 579	37 558	40 265
Resultat efter skatt	10 145	15 104	24 879	28 989
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>				
EBITDAR-marginal %	36,8%	37,3%	35,8%	35,6%
EBITDA-marginal %	10,4%	12,9%	9,7%	10,2%
EBIT-marginal %	7,0%	9,7%	6,4%	7,0%

#### VD HAR ORDET

”Den europeiska hotellmarknaden påverkades negativt av den ekonomiska avmattningen och finansorn under det tredje kvartalet. Utvecklingen av RevPAR för jämförbara hotell var för Rezidor nästan oförändrad under kvartalet, då belägningsgraden minskade, medan snittpriset per rum ökade.

För att mildra effekterna av den ekonomiska avmattningen genomförs ett kostnadsbesparingsprogram inom hela Rezidor som huvudsakligen avser minskade fasta kostnader och förbättrade inköpsavtal. Programmet förväntas resultera i årliga kostnadsbesparingar på 20 MEUR, med full effekt från och med andra halvåret 2009.

Även om vissa nyöppningar troligen kommer att bli försenade som ett resultat av finanskrisen, kommer 2008 att bli ännu ett rekordår avseende nya avtal. Den långsiktiga strategin är fortsatt att växa vår portfölj och fokusera på avgiftsbaserade management- och franchiseavtal. Vi har för närvarande tecknat avtal omfattande nästan 23 000 rum, av vilka cirka 85% är avgiftsbaserade och över 60% är i tillväxtmarknader,” **Kurt Ritter, Koncernchef och VD**

**MARKNADSUTVECKLING**

RevPAR-utvecklingen under det tredje kvartalet 2008 såg en nedgång i de flesta marknader på grund av den fortsatta ekonomiska avmattningen. RevPAR i speciellt Storbritannien och Mellanöstern påverkades ytterligare av försvagninen av pundet och dollarn gentemot euron.

RevPAR per region, i EUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Norden förstaklass	89,6	90,5	(1,0)	85,2	81,9	4,0
Norden mellanklass	69,5	70,6	(1,6)	65,6	63,4	3,6
Europa förstaklass	88,9	93,4	(4,9)	86,3	87,9	(1,8)
Europa mellanklass	63,5	66,2	(4,1)	60,4	60,9	(0,9)
Övriga Västeuropa förstaklass	87,4	93,7	(6,7)	85,7	88,8	(3,5)
Övriga Västeuropa mellanklass	63,8	67,3	(5,3)	60,6	62,3	(2,6)
Östeuropa förstaklass	93,0	91,5	1,6	91,4	87,9	4,0
Östeuropa mellanklass	47,1	50,5	(6,7)	43,9	44,2	(0,7)
Mellanöstern förstaklass	68,9	61,9	11,3	75,1	68,4	9,9
Mellanöstern mellanklass	44,2	39,5	11,7	46,9	43,3	8,2
Storbritannien förstaklass	103,1	118,2	(12,7)	99,1	111,8	(11,4)
Storbritannien mellanklass	68,5	78,1	(12,3)	65,7	74,0	(11,2)
Tyskland förstaklass	63,0	62,0	1,6	63,5	61,0	4,1
Tyskland mellanklass	48,4	46,3	4,4	47,0	44,6	5,5
Benelux förstaklass	82,0	87,4	(6,1)	87,5	86,8	0,8
Benelux mellanklass	67,9	68,5	(0,8)	70,8	67,5	4,9
Ryssland och OSS förstaklass	147,2	131,4	12,0	145,4	130,4	11,5

Källa: STR Global. Siffrorna ovan baseras på preliminär data. Om inget annat anges är tillväxttakten baserad på euro. Det finns inga marknadsuppgifter för mellanklassegmentet i Ryssland och övriga OSS-länder.

**REZIDORS RESULTAT - REVPAR OCH BELÄGGNING (HOTELL UNDER HYRES- OCH MANAGEMENTAVTAL)**

	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring
<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR) <sup>1)</sup></b>						
Radisson SAS	89,0	89,2	(0,2)%	89,6	84,8	5,7%
Park Inn	55,4	55,2	0,4%	50,1	47,7	5,0%
Rezidor	81,4	81,7	(0,4)%	80,9	76,8	5,3%
<b>BELÄGGNING JÄMFÖRBARA HOTELL</b>						
Radisson SAS	73,1%	76,9%	(380) bp	70,6%	72,1%	(150) bp
Park Inn	66,4%	74,2%	(780) bp	60,4%	66,2%	(580) bp
Rezidor	71,4%	76,2%	(480) bp	68,2%	70,7%	(250) bp
<b>REVPAR (EUR)</b>						
Radisson SAS	83,7	88,6	(5,5)%	85,0	84,5	0,6%
Park Inn	50,3	55,2	(8,9)%	47,3	48,2	(1,9)%
Rezidor	75,7	81,3	(6,9)%	76,0	76,6	(0,8)%
<b>BELÄGGNING</b>						
Radisson SAS	71,1%	76,7%	(560)	69,4%	71,9%	(250)
Park Inn	63,4%	74,1%	(1070)	59,5%	65,9%	(640)
Rezidor	69,0%	76,0%	(700)	66,7%	70,5%	(380)

	Kvartalsvis ökning
<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL <sup>1)</sup></b>	
Norden	0,5%
Övriga Västeuropa	(2,3)%
Östeuropa	(0,7)%
Mellanöstern, Afrika och övriga	7,9%
<b>REVPAR</b>	
Norden	(3,6)%
Övriga Västeuropa	(7,4)%
Östeuropa	(9,1)%
Mellanöstern, Afrika och övriga	(4,9)%

Not 1) Vid oförändrade valutakurser.

**REVPAR**

RevPAR tredje kvartalet 2008 (för Rezidor som helhet): de flesta marknaderna uppvisade en svag utveckling, vilket resulterade i en nedgång om 0,4% i RevPAR för jämförbara hotell, kan jämföras med +7,9% för det första halvåret 2008.

En sammanfattning av dessa effekter och den underliggande tillväxten presenteras nedan:

RevPAR	H1 08	Q3 08	YTD 08
Tillväxt (jämf. hotell)	7,9%	-0,4%	5,3%
Valutakurseffekter	-3,8%	-3,8%	-3,8%
Nya rum	-1,3%	-2,7%	-2,3%
<b>Rapporterad tillväxt</b>	<b>2,8%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-0,8%</b>

Valutakurseffekterna hade en fortsatt negativ påverkan på RevPAR under det tredje kvartalet, i huvudsak beroende på att pundet och dollarn (inklusive valutor knutna till dollarn) försvagades med cirka 17% respektive cirka 8% gentemot euron jämfört med det tredje kvartalet 2007. Under tredje kvartalet 2008 försvagades även den norska och den svenska kronan med cirka 2% vardera gentemot euron.

RevPAR tredje kvartalet 2008 (per geografisk marknad): RevPAR för jämförbara hotell var nästan oförändrad (marginell ökning) i de nordiska länderna, liten minskning i Övriga Västeuropa, nästan oförändrad (marginell minskning) i Östeuropa samt en hög ensiffrig ökning i Mellanöstern, Afrika och Övriga. Samtliga geografiska segment noterade en minskning i beläggningsgraden, en effekt som helt eller delvis kompenenserades av en ökning av det genomsnittliga rumspriset.

Vid oförändrade valutakurser ökade RevPAR i Norge och Frankrike med vardera 2%, medan Ryssland ökade med 5%. De flesta andra länder rapporterade en minskning i RevPAR för jämförbara hotell från -1% (Tyskland) till -15% (de baltiska länderna).

RevPAR 1 januari - 30 september (för Rezidor som helhet): var även negativt påverkad av valutakurseffekter, i huvudsak beroende på att pundet och dollarn (inklusive valutor knutna till dollarn) försvagades med cirka 16% respektive cirka 14% gentemot euron jämfört med samma period 2007. Medan den svenska kronan försvagades med cirka 2% gentemot euron under niomånadersperioden 2008, steg den norska kronan med cirka 1% gentemot euron.

RevPAR 1 januari – 30 september (per geografisk marknad): RevPAR för jämförbara hotell ökade i alla geografiska segment, där Mellanöstern, Afrika och Övriga stod för den starkaste tillväxten (lågt tvåsiffrigt tal), följt av Östeuropa (högst ensiffrigt tal), Norden (medellågt ensiffrigt tal) och Övriga Västeuropa (lågt ensiffrigt tal). Alla geografiska segment noterade en minskning av beläggningsgraden, som helt kompenenserades av en ökning av det genomsnittliga rumspriset.

Vid oförändrade valutakurser, med undantag för Polen och de baltiska länderna, ökade RevPAR i nästan alla länder, från 2% (Storbritannien) till 16% (Ryssland), tack vare högre genomsnittliga rumspriser.

**KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN (sid 11)****Tredje kvartalet 2008**

De totala intäkterna minskade med 4,2% eller 8,5 MEUR, av vilka 7,2 MEUR förklaras av valutakurseffekter. Den löpande verksamheten (rörelsen) och valutakurseffekternas påverkan på förändringen i totala intäkter jämfört med samma period föregående år visas nedan:

I MEUR Jämf. med Q3 07	Rörelsen	FX	Avvikelse
Rumsintäkter	1,3	-4,3	-3,0
Intäkter mat&dryck	-0,9	-2,0	-2,9
Övriga hotellintäkter	-0,1	-0,2	-0,3
<b>Tot. hyresintäkter</b>	<b>0,3</b>	<b>-6,5</b>	<b>-6,2</b>
Avgiftsintäkter	-0,5	-0,7	-1,2
Övriga intäkter	-1,1	0,0	-1,1
<b>Totala intäkter</b>	<b>-1,3</b>	<b>-7,2</b>	<b>-8,5</b>

Intäkter för jämförbara hotell, minskade med 3,2% eller 6,4 MEUR. Rumsintäkter minskade på grund av en nedgång i RevPAR för jämförbara hotell som i sin tur påverkades av en minskad efterfrågan från privata gäster såväl som företagskunder och flygplansbesättningar samt pågående renoveringsarbeten i Park Inn-portföljen i Storbritannien och andra hotell. Minskningen i rumsintäkter kompenenserades emellertid delvis av tre nya hotell under hyresavtal, öppnade efter tredje kvartalet 2007. Mat och dryck och övriga hotellintäkter (från rörelsen) noterade även en nedgång till följd av lägre beläggningsgrad. Den negativa avvikelser i avgiftsintäkter (från rörelsen) berodde på lägre RevPAR (vid oförändrade valutakurser) i flera länder i samtliga geografiska segment. Denna negativa avvikelse kompenenserades delvis av flera nyöppnade hotell under managementavtal sedan tredje kvartalet 2007, som var i uppstartsfasen. Övriga intäkter minskade till följd av överföringen av lojalitetsprogrammet till ägaren Carlson under fjärde kvartalet 2007. Vad gäller intäkterna från hotell under hyresavtal, så var den negativa valutakurspåverkan i huvudsak orsakad av ett försvagat pund och till viss del av en försvagad norsk och svensk krona. Den negativa valutakurseffekten på avgiftsintäkterna påverkades i första hand av försvagade valutor i Mellanöstern och Sydafrika.

Personalkostnader och kontraktanställningar som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal ökade till följd av stigande inflation i kombination med minskade intäkter från hotell under hyresavtal.

Trots öppnandet av tre nya hotell under hyresavtal sedan slutet av det tredje kvartalet 2007, påverkades övriga rörelsekostnader, kostnader för fastighetsförsäkringar och fastighetsskatt positivt av gynnsamma valutakurseffekter (i huvudsak i Storbritannien och Skandinavien).

I det tredje kvartalet 2008 uppgick kostnader relaterade till öppnandet av tre nya hotell under hyreskontrakt till -2,1 MEUR (-0,6).

EBITDAR-marginalen sjönk endast marginellt trots nedgång i totala intäkter, högre öppningskostnader jämfört med det tredje kvartalet 2007 och högre inflation. Detta berodde på en koncernomfattande fokusering på kostnadsbesparingar både på hotell och huvudkontor.

Uttryckt som procent av intäkterna från hotell under hyresavtal, ökade fasta hyreskostnader på grund av tre nya hotell under hyresavtal, högre inflationsindexering och minskade intäkter. Rörliga hyreskostnader minskade till följd av lägre intäkter från hotell under hyresavtal (i huvudsak från Norden).

Valutakurseffekterna hade en positiv påverkan på hyreskostnaderna (i Storbritannien och Skandinavien).

Garantibetalningar för hotell under managementavtal med resultatgaranti ökade på grund av några hotell i Övriga Västeuropa, där vissa var nyöppnade och vissa genomgick renoveringar. Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures var oförändrade.

EBITDA och EBITDA-marginalen påverkades negativt av en avmattad marknad, hög inflation och ökade öppningskostnader jämfört med tredje kvartalet 2007. Valutakurseffekterna påverkade även EBITDA negativt med cirka 0,7 MEUR.

Avskrivningar och amorteringar ökade något (delvis kompenseras av valutakurseffekterna) till följd av investeringar i flera befintliga hotell, framförallt i Norge och Storbritannien.

De finansiella intäkterna noterade en något lägre ränteintäkt på grund av att de genomsnittliga likvida medlen var lägre i det tredje kvartalet 2008 jämfört med samma kvartal 2007. De påverkades emellertid positivt av valutakursdifferenser. Under tredje kvartalet 2007 ökade de finansiella intäkterna markant till följd av realisationsvinsten från försäljningen av aktierna i RDS Hotelli AS (ägarföretaget till Radisson SAS Hotell i Tallinn i Estland), som uppgick till 3,2 MEUR.

Högre räntor hade en marginell effekt på de finansiella kostnaderna, som minskade något till följd av en lägre utnyttjad checkkredit samt återbetalningen av ett externt lån under 2007.

En återbetalning av bolagsskatt i Storbritannien ledde till en minskad skattesats för det tredje kvartalet 2008. Om den effekten inte hade inkluderats, skulle skattesatsen ha ökat något jämfört med samma period föregående år. Ökningen av den högre effektiva skattesatsen beror i huvudsak på ett mer konservativt synsätt när det gäller underskottsavdrag,

som inte aktiverats som uppskjutna skattefordringar under tredje kvartalet 2008.

#### 1 januari – 30 september 2008

De totala intäkterna ökade netto med 3,4% eller 19,5 MEUR och påverkades negativt av valutakurseffekter om 16,0 MEUR. Den löpande verksamhetens (rörelsen) och valutakurseffekternas påverkan på förändringen i totala intäkter visas nedan:

I MEUR	Jämf. med YTD 07	Rörelsen	FX	Avvikelse
Rumsintäkter		22,1	-8,8	13,3
Intäkter mat&dryck		10,3	-4,4	5,9
Övriga hotellintäkter		-0,5	-0,6	-1,1
<b>Tot. hyresintäkter</b>		<b>31,9</b>	<b>-13,8</b>	<b>18,1</b>
Avgiftsintäkter		6,3	-2,2	4,1
Övriga intäkter		-2,7	0,0	-2,7
<b>Totala intäkter</b>		<b>35,5</b>	<b>-16,0</b>	<b>19,5</b>

Intäkter för jämförbara hotell ökade med 4,2% eller 23,7 MEUR. Under perioden januari till september 2008 uppgick kostnader för öppnandet av nya hotell till -3,3 MEUR (-1,1) vilket bidrog till ökningen i övriga kostnader.

Tack vare en koncernomfattande fokusering på kostnadsbesparingar ökade EBITDAR-marginalen något trots hög inflation och ökade kostnader relaterade till öppnandet av nya hotell jämfört med samma period 2007.

EBITDA och EBITDA-marginalen påverkades negativt av en avmattad marknad, hög inflation och de tidigare nämnda öppningskostnaderna. Valutakurseffekterna hade även en negativ inverkan på EBITDA med cirka 1,3 MEUR.

Ökningen av den högre effektiva skattesatsen beror i huvudsak på ett mer konservativt synsätt när det gäller underskottsavdrag, vilka inte aktiverats som uppskjutna skattefordringar under perioden 1 januari – 30 september 2008.

## INTÄKTER OCH EBITDA PER SEGMENT OCH CENTRALA KOSTNADER

### ÖVERSIKT - INTÄKTER (TEUR)

REGION	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Norden	85 759	88 567	(3,2)%	270 019	253 558	6,5%
Övriga Västeuropa	97 079	103 270	(6,0)%	292 748	293 019	(0,1)%
Östeuropa	6 866	6 402	7,2%	18 945	16 880	12,2%
Mellanöstern, Afrika och övriga	2 773	2 740	1,2%	9 551	8 488	12,5%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>192 477</b>	<b>200 979</b>	<b>(4,2)%</b>	<b>591 263</b>	<b>571 945</b>	<b>3,4%</b>

### ÖVERSIKT - EBITDA (TEUR)

REGION	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Norden	19 322	18 195	6,2%	54 019	50 590	6,8%
Övriga Västeuropa	5 178	12 021	(56,9)%	17 259	19 917	(13,3)%
Östeuropa	4 744	5 069	(6,4)%	13 459	12 479	7,9%
Mellanöstern, Afrika och övriga	2 784	2 582	7,8%	8 689	8 061	7,8%
Centrala kostnader	(12 070)	(12 006)	0,5%	(36 154)	(32 933)	9,8%
<b>EBITDA</b>	<b>19 958</b>	<b>25 861</b>	<b>(22,8)%</b>	<b>57 272</b>	<b>58 114</b>	<b>(1,4)%</b>

### TREDJE KVARTALET: KOMMENTARER PER REGION

#### NORDEN (TREDJE KVARTALET 2008)

• RevPAR för jämförbara hotell var nästan oförändrad (marginell ökning). Den drevs av tillväxt i Norge, medan Sverige och Danmark uppvisade en liten nedgång. Samtidigt som beläggningsgraden minskade, ökade det genomsnittliga rumspriset med en medelhög ensiffrig ökning.

• Intäkterna påverkades positivt genom tillskott av nya rum på befintliga hotell under föregående år och omvandlingen av ett hotell under franchiseavtal till hyresavtal. Tillväxten dämpades något (-1,5 MEUR) på grund av en försvagning av både den norska och den svenska kronan gentemot euron. Managementavgifterna minskade till följd av svagare marknader och valutakurseffekter. Intäkterna från hotell under franchiseavtal minskade på grund av att 900 rum togs ur drift under 2008. Övriga intäkter minskade på grund av överföringen av lojalitetsprogrammet goldpoints plus<sup>SM</sup> till ägaren Carlson.

• EBITDA för hotell under hyresavtal minskade på grund av lägre RevPAR, hög inflation (driftskostnader), ökad hyreskostnad till följd av ett nyöppnat hotell och i viss utsträckning valutakurseffekterna. EBITDA för hotell under managementavtal minskade till följd av vikande marknader och till viss del på grund av valutakurspåverkan. EBITDA för hotell under franchiseavtal ökade på grund av skillnad i tidpunkt för utnyttjandet av marknadsföringsresurser. Övrig EBITDA påverkades positivt tack vare en upplösning av vissa upplupna kostnader och resultat från intresseföretag och joint ventures.

#### ÖVRIGA VÄSTEUROPA (TREDJE KVARTALET 2008)

• RevPAR för jämförbara hotell minskade. Den största minskningen återfanns i Nederländerna (-9%), följt av Belgien, Storbritannien och Tyskland (-1% vardera), medan Frankrike rapporterade en mindre uppgång (2%).

• Intäkterna från hyresavtal påverkades negativt i huvudsak av valutakurseffekterna (-5,0 MEUR), och till följd av minskad beläggning (minskad efterfrågan från privata gäster och företagskunder, flygplansbesättningar samt pågående renoveringar på flera hotell). Minskningen av intäkterna jämnades dock delvis ut genom öppnandet av två hotell under hyresavtal. Den vikande marknaden har även haft en negativ effekt på intäkterna från hotell under managementavtal. Franchiseavgifterna ökade tack vare ett tillägg av mer än 500 rum under franchiseavtal sedan det tredje kvartalet 2007.

• EBITDA för hotell under hyresavtal avtog på grund av en minskning av RevPAR för jämförbara hotell, efterfrågan på mat och dryck, hög kostnadsinflation (kostnad för såld vara och driftskostnader), öppningskostnader, ökade hyreskostnader till följd av två nyöppnade hotell samt en liten valutakurseffekt. De två nyöppnade hotellen under hyresavtal hade en negativ påverkan på EBITDA med 2,5 MEUR (till största delen på grund av öppningskostnader). Då flera hotell under hyresavtal i Övriga Västeuropa är i uppstartsfasen och i stor utsträckning betalar en fast hyra, har minskningen av intäkter inte inneburit några väsentliga besparingar i rörlig hyra. EBITDA för hotell under managementavtal avtog på grund av minskning av

RevPAR samt en ökning av garantibetalningar. EBITDA för hotell under franchiseavtal ökade tack vare högre avgiftsintäkter.

### ÖSTEUROPA (TREDJE KVARTALET 2008)

- RevPAR för jämförbara hotell var nästan oförändrad (marginell minskning). Nettovalutakurseffekten på RevPAR var nästan obefintlig. De baltiska länderna och Polen minskade med -15% respektive -6%, medan Ryssland uppvisade en ökning på 5%.

- Avgiftsintäkterna från hotell under managementavtal påverkades positivt på grund av ökningen av den befintliga portföljen och tillkomsten av cirka 1 200 nya rum sedan slutet av det tredje kvartalet 2007. Största delen av tillväxten utjämnades emellertid av en minskning av RevPAR (särskilt i de baltiska länderna och i Polen). Franchiseavgifterna ökade något tack vare tillskottet av cirka 300 nya rum sedan slutet av det tredje kvartalet 2007.

- EBITDA för hotell under managementavtal sjönk främst till följd av garantibetalningar till ett hotell. EBITDA från hotell under franchiseavtal påverkades positivt på grund av ökning av avgiftsintäkterna.

### MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA LÄNDER (TREDJE KVARTALET 2008)

- RevPAR för jämförbara hotell uppvisade en stark tillväxt, men rapporterad RevPAR minskade till följd av negativa valutakurseffekter och öppnandet av nya hotell.

- Avgiftsintäkterna från hotell under managementavtal gynnades av en stark underliggande tillväxt i RevPAR (för jämförbara hotell) samt tillkomsten av cirka 600 rum sedan slutet av det tredje kvartalet 2007. Tillväxten i avgiftsintäkterna jämnades emellertid nästan helt ut av valutakurseffekterna.

- EBITDA från hotell under managementavtal var relativt oförändrad.

### CENTRALA KOSTNADER

Centrala kostnader för det tredje kvartalet 2008 var något lägre jämfört med samma period föregående år. Det tredje kvartalet 2008 inkluderade emellertid en kostnadsminskning med en positiv effekt på 1,0 MEUR.

De centrala kostnaderna för perioden januari till september 2008 uppvisade en blygsam ökning jämfört med samma period föregående år.

Med tanke på den allmänna ekonomiska nedgången och en svagare hotellmarknad förblir centrala kostnadsbesparingar ett viktigt område för Rezidor.

### KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN (sid 12)

Jämfört med den 31 december 2007 har det inte skett några förändringar i immateriella tillgångar. Goodwill har ökat marginellt med 0,6 MEUR och det har skett en nettominskning i övriga immateriella tillgångar till följd av avskrivningar och negativa omräkningsdifferenser. En nettoökning om 4,8 MEUR har skett i materiella anläggningstillgångar till största delen beroende på investeringar i hotell i Norge och i Storbritannien. Finansiella anläggningstillgångar ökade till följd av resultatandelar från

intresseföretag och joint ventures samt ett kapitaltillskott i ett av intresseföretagen. Ökningen utjämnades emellertid delvis av utdelning från ett joint venture, vilket gjorde att nettoinvesteringen förblev relativt oförändrad.

Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, uppgick i slutet av perioden till -47,0 MEUR (-45,8 per den 31 december 2007). Ändringen av rörelsekapitalet följde säsongsrelaterat mönster, resulterande i en ökning av kundfordringar och förutbetalningar. Ökningen var dock inte lika betydande som under samma period föregående år. De likvida medlen minskade från 51,4 MEUR till 27,4 MEUR, och checkräkningskrediterna från 31,6 MEUR till 8,2 MEUR.

Jämfört med den 31 december 2007 har eget kapital minskat med utdelningen på 14,8 MEUR och av återköpet av egna aktier på 8,4 MEUR. Omräkningsdifferenserna inklusive skatteeffekter påverkade också det egna kapitalet negativt med 5,3 MEUR medan redovisningen av det långsiktiga incitamentsprogrammet hade en mindre positiv inverkan om 0,4 MEUR på det balanserade resultatet.

### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET (sid 14)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 49,1 MEUR för de första nio månaderna 2008, vilket var 14,8 MEUR mer än samma period föregående år. Detta berodde i första hand på de positiva effekterna från förändringarna i rörelsekapitalet. Perioden 1 januari – 30 september 2007 visade på negativa effekter på kassaflödet från rörelsekapitalet på grund av stark tillväxt i verksamheten, vilket resulterade i en ökning av kundfordringarna jämfört med samma period 2008. Vissa positiva effekter från rörelsekapitalet hänfördes även från bättre hyresbetalningsvillkor (senare betalningsdatum) rörande vissa hotell.

Kassaflödet från investeringsaktiviteter på -26,3 MEUR berodde till största delen på investeringar i hotell under hyresavtal i Norge och Storbritannien. Skillnaden mellan niomånadersperioden 2008 och 2007 berodde i huvudsak på investeringar under 2007 i samma länder. Kassaflödet från investeringsverksamheter påverkades även negativt av mindre investeringar i andra immateriella och finansiella tillgångar. Kassaflödet från övriga investeringar/avyttringar på 1,2 MEUR för perioden januari till september 2008 var betydligt lägre än för samma period 2007. Detta beror på att perioden januari till september 2007 var positivt påverkad av försäljningen av aktier i RDS Hotelli AS i Estland, även av återbetalningar av vissa lån som beviljats av Rezidor till intresseföretag och joint ventures.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten på -46,5 MEUR påverkades negativt på grund av ett minskat utnyttjande av checkräkningskrediterna på 23,4 MEUR, av aktieåterköpsprogrammet på 8,4 MEUR samt av utdelningen i enlighet med bolagsstämman i april på 14,8 MEUR.

De totala tillgängliga krediterna uppgick till 134,1 MEUR, varav 6,6 MEUR användes för bankgarantier. 8,1 MEUR användes som checkräkningskrediter, vilket innebär att 119,4 MEUR var utnyttjade. Vid utgången av september 2008 hade Rezidor 27,4 MEUR i likvida medel, som tillsammans med utnyttjade krediter innebar en total disponibel likviditet på 146,8 MEUR.

Nettobärande tillgångar (inklusive nettopensionstillgångar) uppgick till 46,8 MEUR (47,7 per den 31 december 2007).

### INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman godkände den 4 maj 2007 att omkring 25 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Utifrån vissa resultatkriterier, definierat som vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmet erhålla aktier i företaget efter avslutad intjänandeperiod (1 maj, 2010). Det högsta antalet aktier som kan erhållas är 222 801. Den totala kostnaden för programmet, beräknad i enlighet med IFRS2, från tilldelningen fram till den 30 september 2008, är 0,5 MEUR. Utöver detta har sociala avgifter på 0,1 MEUR avseende programmet kostnadsförts.

Årsstämman godkände den 23 april 2008 att omkring 30 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett nytt långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Baserat på deras bruttolöner har deltagarna i programmet rätt att investera i ett visst antal sparaktier. Utifrån vissa prestationskriterier, definierade som ökad vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag under räkenskapsåren 2008-2010, kan deltagarna i programmet i slutet av överlåtelseperioden tilldelas ett antal så kallade prestationsaktier i företaget i relation till antalet sparaktier. Med undantag av koncernchefen, CFO och tre andra högre chefer har deltagarna dessutom rätt att erhålla ett visst antal så kallade matchningsaktier motsvarande deras antal sparaktier, under förutsättning av fortsatt anställning under intjänandeperioden. Överlåtelsen av prestationsaktier och matchningsaktier kommer att ske i samband med offentliggörandet av den första kvartalsrapporten 2011. Det högsta antalet aktier som kan erhållas är 667 691. Den totala kostnaden för programmet, beräknad i enlighet med IFRS2, från tilldelningen den 30 juni fram till den 30 september 2008, är 0,1 MEUR. Kostnaderna för sociala avgifter är försumbara. De två incitamentsprogrammen har ännu inte medfört någon utspädning.

### ÅTERKÖP AV AKTIER

I enlighet med beslutet vid årsstämman 2007 köpte Rezidor tillbaka 945 200 aktier under första kvartalet 2008 till en genomsnittlig kurs på 33,51 SEK per aktier, vilket motsvarar en investering på 3,4 MEUR. Årsstämman den 23 april 2008 gav styrelsen förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier på Stockholmsbörsen fram till nästa årsstämma. I enlighet med detta nya bemyndigande köpte företaget tillbaka 1 724 300 aktier under det tredje kvartalet 2008 till en genomsnittlig kurs på 27,36 SEK, vilket motsvarar en investering på 5,0 MEUR. Antalet aktier som innehades av bolaget vid slutet av det tredje kvartalet 2008 var 3 694 500, vilket motsvarar 2,5 % av det totala antalet aktier. Det viktade genomsnittliga antalet aktier som företaget innehade under tredje kvartalet 2008 och de första nio månaderna 2008, var 3 084 443 respektive 2 098 642. Mandaten vid dessa två årsstämmor gavs för att kunna erbjuda aktier till deltagarna i de två aktierelaterade incitamentsprogrammen som beslutades 2007 och 2008 och för att täcka kostnaderna för de sociala avgifterna i samband med dessa program, men också för att ge koncernen en effektivare kapitalstruktur. Totalt har 1 084 843 aktier köpts tillbaka för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de relaterade sociala avgifterna

### UTDELNING

På årsstämman den 23 april 2008 godkändes den föreslagna utdelningen på 0,10 EUR per aktie, vilket motsvarar 14 803 184 EUR.

### HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Som en del i Rezidors ansträngningar att likrikta bankstrukturen och säkra tillbördiga checkräkningskrediter/kortsiktiga kreditmöjligheter som finansiella reserver, har långsiktiga avtal undertecknats med en ledande europeisk bank med den senast tillgängliga kreditvärderingen A+ (Standard & Poors), Aa2 (Moody's) och A+ (Fitch).

Den nya strukturen kommer att underlätta att styra majoriteten av koncernens kassaflöden till en koncernlikviditetspool. Detta kommer i sin tur att leda till besparingar i finansnettot och ytterligare möjliggöra för andra finansiella aktiviteter och synergieffekter i framtiden.

### AFFÄRSUTVECKLING

NYA RUM I DRIFT	Jul-sep 08	Jan-sep 08
<b>Radisson SAS</b>	1 025	1 738
<b>Park Inn</b>	539	1 451
<b>Övrigt</b>	0	213
<b>Totalt</b>	<b>1 564</b>	<b>3 402</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>		
<b>Managementavtal</b>	922	2 327
<b>Hysesavtal</b>	481	482
<b>Franchiseavtal</b>	161	593
<b>Totalt</b>	<b>1 564</b>	<b>3 402</b>

KONTRAKTERADE NYA RUM	Jul-sep 08	Jan-sep 08
<b>Radisson SAS</b>	1 886	6 096
<b>Park Inn</b>	998	3 368
<b>Övrigt</b>	0	563
<b>Totalt</b>	<b>2 884</b>	<b>10 027</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>		
<b>Managementavtal</b>	1 999	7 722
<b>Hysesavtal</b>	150	1 081
<b>Franchiseavtal</b>	735	1 224
<b>Totalt</b>	<b>2 884</b>	<b>10 027</b>

KONTRAKTERADE NYA RUM – GEOGRAFISK FÖRDELNING	Jul-sep 08	Jan-sep 08
<b>Norden</b>	0	704
<b>Övriga Västeuropa</b>	1 455	3 035
<b>Östeuropa</b>	1 130	2 435
<b>Mellanöstern, Afrika och övriga</b>	299	3 853
<b>Totalt</b>	<b>2 884</b>	<b>10 027</b>



Under tredje kvartalet 2008 tecknade Rezidor 11 avtal om nya hotell och en utbyggnad av ett befintligt hotell (totalt 2 884 rum). Av dessa rum, omfattades 2 464 rum eller 85% inte av några finansiella åtaganden. Under samma period togs 1 564 nya rum i drift och inget hotell lämnade systemet.

#### **ÖVRIG INFORMATION**

Rezidor Hotel Group har meddelat att Kurt Ritter kommer att fortsätta att leda företaget som VD och koncernchef till februari 2012. Kurt Ritters nuvarande kontrakt löpte till februari 2009.

Radisson har utsetts till "Mest förbättrade varumärket i Europa" (varumärkeskännedom) för 2008, enligt BDRC Pan European Hotel Business Guest-undersökning: Det förstklassiga fullservice-varumärket utsågs till "Mest förbättrade varumärket under året", och kan under 2008 uppvisa en särskilt stark utveckling i Storbritannien och Tyskland. I Norden utser BDRC:s affärsreseundersökning Radisson till "No. 1 Hotel Brand Nordic" och "Leading Choice Hotel Brand Nordic", en placering företaget lagt beslag på under sju år i rad. Rezidor var också vinnare i Ryssland. BDRC:s studie presenterade Radisson som "No. 1 Hotel Brand Russia" tillsammans med Hilton, och som "Leading Choice Hotel Brand Russia".

#### **VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

I tillägg till referenserna i årsredovisningen 2007 rörande materiella risker och osäkerhetsfaktorer är det viktigt att notera att de allmänna marknadsförutsättningarna, ekonomiska och finansiella förhållande så väl som utvecklingen av RevPAR i de länder där Rezidor verkar, kommer även fortsättningsvis att vara de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam natur. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

#### **REVISORERNAS GRANSKNING**

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisorer.

## FINANSIELL KALENDER

### 11 februari 2009

Bokslutsrapport, januari – december 2008

### 23 april 2009

Delårsrapport, januari – mars 2009

### 22 juli 2009

Delårsrapport, januari – juni 2009

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Rezidor Hotel Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 3 november 2008 kl 08:30 (centraleuropeisk tid).

## KONTAKTER

Kurt Ritter  
Koncernchef och VD  
+32 2 702 92 00

Knut Kleiven  
Vice VD och CFO  
+32 2 702 92 00  
+32 475 510 406 (mobil)

Per Blixt  
Senior VP Corporate Communications & IR  
+32 2 702 92 24 (direkt)  
+32 477 760 267 (mobil)

### Rezidor Hotel Group AB (publ)

Org. nr: 556674-0964

Styrelsens säte: Hemvärnsgatan 15, Box 6061, 171 06  
Solna, Stockholm, Sverige

Koncernkontor: Avenue du Bourget 44, B-1130 Brussels,  
Belgien

[www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

[investorrelations@rezidor.com](mailto:investorrelations@rezidor.com)

## WEBBSÄNDNING FÖR ANALYTIKER OCH INVESTERARE

**Kurt Ritter**, koncernchef, **Knut Kleiven**, finanschef och **Puneet Chhatwal**, affärsutvecklingschef, presenterar gemensamt rapporten och svarar på frågor den 3 November 2008 kl. **15.30** (centraleuropeisk tid).

För att delta i telefonkonferensen, ring:

**Sverige:** +46 8 505 204 24  
**Sverige, avgiftsfritt nummer:** 0200 89 6377

**Storbritannien:** +44 203 023 4416  
**USA:** +1 646 843 4608  
**USA, avgiftsfritt nummer:** 1 866 966 5335

Webbsändningen kan följas genom att gå in på [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

En inspelning av konferenssamtalet kommer att finnas tillgänglig en månad efter presentationen. Ring +44 208 196 1998 (Storbritannien) eller 1 866 583 1035 (USA avgiftsfritt), accesskod 195424#.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TEUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Intäkter	192 477	200 979	591 263	571 945
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	(14 117)	(16 071)	(44 063)	(43 146)
Personalkostnader och kontraktsanställningar	(68 198)	(65 715)	(207 209)	(193 410)
Övriga rörelsekostnader	(36 058)	(40 965)	(118 977)	(122 536)
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	(3 338)	(3 361)	(9 414)	(9 142)
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>70 766</b>	<b>74 867</b>	<b>211 600</b>	<b>203 711</b>
Hyreskostnad	(51 844)	(50 065)	(157 454)	(149 167)
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	1 036	1 059	3 126	3 569
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>19 958</b>	<b>25 861</b>	<b>57 272</b>	<b>58 113</b>
Avskrivningar	(6 556)	(6 282)	(19 714)	(17 848)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13 402</b>	<b>19 579</b>	<b>37 558</b>	<b>40 265</b>
Finansiella intäkter	1 726	4 230	2 902	5 426
Finansiella kostnader	(666)	(1 556)	(2 053)	(4 421)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14 461</b>	<b>22 253</b>	<b>38 406</b>	<b>41 270</b>
Skatt	(4 316)	(7 149)	(13 527)	(12 281)
<b>Periodens resultat</b>	<b>10 145</b>	<b>15 104</b>	<b>24 879</b>	<b>28 989</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	101 45	15 104	24 879	28 989
Minoritetsintressen	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>101 45</b>	<b>15 104</b>	<b>24 879</b>	<b>28 989</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	146 917 597	150 097 762	147 903 398	150 047 826
<b>Resultat per aktie (EUR)</b>				
<b>Före och efter utspädning samt minoritetsintressen</b>	<b>0,07</b>	<b>0,10</b>	<b>0,17</b>	<b>0,19</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	30 sep 08	31 dec 07
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Goodwill	13 235	12 629
Licenser och relaterade rättigheter samt övriga immateriella tillgångar	64 331	65 152
Materiella anläggningstillgångar	112 715	107 865
Andelar i intresseföretag och joint ventures	7 969	7 823
Övriga aktier och andelar	10 538	10 411
Pensionsmedel, netto	12 790	13 679
Övriga långfristiga fordringar	13 073	11 872
Uppskjutna skattefordringar	20 518	21 758
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>255 170</b>	<b>251 189</b>
Varulager	5 822	5 724
Övriga kortfristiga fordringar	110 246	100 875
Övriga kortfristiga placeringar	2 194	3 421
Likvida medel	27 394	51 389
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>145 656</b>	<b>161 409</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>400 826</b>	<b>412 598</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	198 115	201 262
Minoritetsintressen	215	215
<b>Summa eget kapital</b>	<b>198 330</b>	<b>201 477</b>
Uppskjuten skatteskuld	29 343	25 447
Pensioner och liknande förpliktelser	1 760	1 388
Övriga långfristiga skulder	1 195	1 005
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>32 298</b>	<b>27 840</b>
Skulder till kreditinstitut	8 142	31 573
Övriga kortfristiga skulder	162 056	151 708
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>170 198</b>	<b>183 281</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>400 826</b>	<b>412 598</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	146 307 540	148 977 040
Antal aktier som innehas av bolaget	3 694 500	1 025 000
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNING SRESERVER	BALANS-ERAT RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	MINORITETS INTRESSEN	TOTAL EGET KAPITAL
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>153 978</b>	<b>20 578</b>	<b>(19 237)</b>	<b>20 719</b>	<b>176 165</b>	<b>215</b>	<b>176 380</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	20 719	(20 719)	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-	28 988	<b>28 988</b>	-	<b>28 988</b>
Fondemission	9 873	(9 873)	-	-	-	-	-	-
Utdelningar till aktieägare	-	(9 000)	-	-	-	<b>(9 000)</b>	-	<b>(9 000)</b>
Återköp av aktier	-	-	-	(1 913)	-	<b>(1 913)</b>	-	<b>(1 913)</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	178	-	<b>178</b>	-	<b>178</b>
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	1 068	-	-	<b>1 068</b>	-	<b>1 068</b>
<b>Utgående balans 2007-09-30</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>21 646</b>	<b>(253)</b>	<b>28 988</b>	<b>195 486</b>	<b>215</b>	<b>195 701</b>
Återköp av aktier	-	-	-	(2 998)	-	<b>(2 998)</b>	-	<b>(2 998)</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	57	-	<b>57</b>	-	<b>57</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	16 727	<b>16 727</b>	-	<b>16 727</b>
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	(7 584)	-	-	<b>(7 584)</b>	-	<b>(7 584)</b>
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(427)	-	-	<b>(427)</b>	-	<b>(427)</b>
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>13 635</b>	<b>(3 194)</b>	<b>45 716</b>	<b>201 262</b>	<b>215</b>	<b>201 477</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	45,716	(45,716)	-	-	-
Utdelningar till aktieägare	-	(14 803)	-	-	-	<b>(14 803)</b>	-	<b>(14 803)</b>
Återköp av aktier	-	-	-	(8 381)	-	<b>(8 381)</b>	-	<b>(8 381)</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	425	-	<b>425</b>	-	<b>425</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	24 879	<b>24 879</b>	-	<b>24 877</b>
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	(4 118)	-	-	<b>(4 118)</b>	-	<b>(4 118)</b>
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(1 149)	-	-	<b>(1 149)</b>	-	<b>(1 149)</b>
<b>Utgående balans 2008-09-30</b>	<b>10 000</b>	<b>120 302</b>	<b>8 368</b>	<b>34 566</b>	<b>24 879</b>	<b>198 115</b>	<b>215</b>	<b>198 330</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

TEUR	Jan-sep 08	Jan-sep 07
<b>Rörelseresultat</b>	<b>37 559</b>	<b>40 265</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	15 938	14 955
Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster <sup>1)</sup>	(4 943)	(7 495)
Förändring i rörelsekapital	513	(13 421)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>49 067</b>	<b>34 304</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	(1 035)	(1 167)
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	(26 427)	(33 515)
Övriga investeringar/avyttringar <sup>1)</sup>	1 156	16 125
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>(26 306)</b>	<b>(18 557)</b>
Extern finansiering, netto	(23 320)	(19 563)
Utbetald utdelningar	(14 803)	(9 000)
Återköp av aktier	(8 361)	(1 913)
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>(46 484)</b>	<b>(30 476)</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>(23 723)</b>	<b>(14 729)</b>
Kursdifferens i likvida medel	(272)	(1 094)
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>51 389</b>	<b>52 069</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>27 394</b>	<b>36 246</b>

Not 1) Erhållen ränta om 1 740 TEUR (2 058) har från och med fjärde kvartalet 2007 omklassificerats från investeringsverksamhet till den löpande verksamheten. Jämförelsetalen har ändrats i enlighet därmed.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TEUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Intäkter	873	874	2 826	2 719
Personalkostnader	(656)	(657)	(2 144)	(2 101)
Övriga rörelsekostnader	(2 376)	(822)	(8 223)	(1 992)
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>(2 160)</b>	<b>(605)</b>	<b>(7 541)</b>	<b>(1 374)</b>
Avskrivningar	(17)	(14)	(48)	(41)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(2 177)</b>	<b>(619)</b>	<b>(7 589)</b>	<b>(1 415)</b>
Finansiella intäkter	899	312	621	1 231
Finansiella kostnader	(618)	(448)	(729)	(1 179)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(1 896)</b>	<b>(755)</b>	<b>(7 697)</b>	<b>(1 363)</b>
Skatt	531	481	2 155	377
<b>Periodens resultat</b>	<b>(1 365)</b>	<b>(274)</b>	<b>(5 542)</b>	<b>(986)</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	30 sep 08	31 dec 07
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	256	262
Andelar i koncernföretag	231 760	231 335
Uppskjutna skattefordringar	1 300	778
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>233 316</b>	<b>232 375</b>
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	11 119	16 840
Likvida medel	2 877	5 778
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 997</b>	<b>22 619</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>247 313</b>	<b>254 994</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>191 218</b>	<b>215 320</b>
Kortfristiga skulder	56 095	39 674
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>56 095</b>	<b>39 674</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>247 313</b>	<b>254 994</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	Aktie kapital	Överkurs fond	Blanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>230 973</b>	<b>-</b>	<b>(3 299)</b>	<b>227 801</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(3 299)	3 299	-
Utbetalda utdelningar	-	(9 000)	-	-	(9 000)
Ökning av aktiekapital (genom fondemission)	9 873	(9 873)	-	-	-
Återköp av aktier	-	-	(1 913)	-	(1 913)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	178	-	176
Koncernbidrag	-	-	3 067	-	3 067
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(859)	-	(859)
Periodens resultat	-	-	-	(986)	(986)
<b>Utgående balans 2007-09-30</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(2 826)</b>	<b>(986)</b>	<b>218 288</b>
Återköp av aktier	-	-	(2 998)	-	(2 998)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	57	-	57
Koncernbidrag	-	-	1 214	-	1 214
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(340)	-	(340)
Periodens resultat	-	-	-	(901)	(901)
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(4 893)</b>	<b>(1 887)</b>	<b>215 320</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(1 887)	1 887	-
Utbetalda utdelningar	-	(14 803)	-	-	(14 803)
Återköp av aktier	-	-	(8 381)	-	(8 381)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	425	-	425
Koncernbidrag	-	-	5 833	-	5 833
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(1 633)	-	(1 633)
Periodens resultat	-	-	-	(5 543)	(5 543)
<b>Utgående balans 2008-09-30</b>	<b>10 000</b>	<b>197 297</b>	<b>(10 536)</b>	<b>(5 543)</b>	<b>191 218</b>

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en mängd olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under tredje kvartalet 2008 och under de första nio månaderna 2008, uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 0,8 MEUR (0,8) respektive 2,4 MEUR (2,3). Under tredje kvartalet 2008 och under de första nio månaderna 2008, uppgick de koncerninterna kostnaderna till 1,6 MEUR (0,2) respektive 5,9 MEUR (0,7). De koncerninterna kostnaderna har ökat sedan föregående år, då moderbolaget från och med innevarande år belastas med en större del av koncerngemensamma kostnader. Under tredje kvartalet 2008 och under de första nio månaderna 2008, uppgick de koncerninterna ränteintäkterna till 0,1 MEUR (0,3) respektive 0,4 MEUR

(1,0) och de koncerninterna räntekostnaderna till 0,6 MEUR (0,2) respektive 1,6 MEUR (0,6).

Förutom personalkostnaderna relaterade till verksamheten och lokalhyra står moderbolaget också för kostnaderna avseende börsnotering och koncerngemensamma kostnader.

## KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Jämfört med den 31 december 2007 utgörs förändringarna i moderbolagets balansräkning i huvudsak av minskningen av balanserat resultat med 14,8 MEUR på grund av utdelningen och återköpet av aktier om 8,4 MEUR, nettoökningen efter skatt av balanserat resultat med 4,2 MEUR hänförligt till likvida medel samt koncernbidrag med följande förändringar i koncerninterna kortfristiga fordringar och skulder vid finansieringen av dessa transaktioner. Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 10,8 MEUR (16,6 per den 31 december 2007) och de koncerninterna skulderna till 53,9 MEUR (37,4 per den 31 december 2007).



## NOTER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och med International Accounting standards (IAS) 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med principerna i International Financial Reporting Standards (IFRS).

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.1, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

De redovisningsprinciper, presentation och metoder som har tillämpats för upprättandet av denna delårsrapport överensstämmer med dem som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2007. Inga nya standarder eller tolkningar har utfärdats av Internationell Accounting Standards Board (IASB) eller International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och som antagits av Europeiska kommissionen som påverkar bolaget från och med 1 januari 2008.

Delårsrapporten såsom definierats i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 11-21.

### TRANSAKTIONER TILL NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående parter med betydande inflytande är: Carlson som äger 42 % av aktierna. Rezidor har även ett antal joint ventures och intresseföretag. Den 30 september 2008 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 0,6 MEUR (1,3) och kortfristiga skulder till 1,2 MEUR (2,3). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena och Carlsons bokningssystem. Per den 30 september 2008 uppgick de rörelsekostnader som Rezidor erlagt till Carlson till 6,1 MEUR (6,3). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk om 0,4 MEUR (0,3). Kortfristiga skulder i Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,1 MEUR (0,1 per den 31 december 2007).

Andra närstående parter är Rezidors ledning. En medlem i ledningsgruppen har beviljats räntebärande lån från Rezidor Hotel Group på 40 TEUR för att förvärva aktier i Rezidor Hotel Group som en del av det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet. Lånet började löpa den 12 september 2007 och förfaller i slutet av maj 2010. Räntan är tre månaders Euribor plus 0,6 % per år.

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sid 8.

### STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER (TEUR)	30 sep 2008	31 dec 2007
Depositioner (spärrade medel)	2 205	3 423
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER (TEUR)</b>	<b>30 sep 2008</b>	<b>31 dec 2007</b>
Garantier för managementavtal	5 431	5 817
Garantier för renoveringsarbeten	-	1 663
Övriga garantier	1 197	1 201
<b>SUMMA GARANTIER</b>	<b>6 629</b>	<b>8 681</b>

Per den 30 juni 2008 uppgick företagens åtaganden avseende expansionsinvesteringar till 2,5 MEUR (2,7 per den 31 december 2007). Investeringar i anslutning till pågående renoveringar av hotell under hyresavtal förväntas uppgå till cirka 4-5 % av intäkterna från dessa hotell.

## INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE

TEUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Intäkter						
Rumsintäkter	115 121	118 143	(2,6)%	339 293	326 040	4,1%
Intäkter från mat och dryck	49 097	52 024	(5,6)%	167 029	161 076	3,7%
Övriga hotellintäkter	5 310	5 577	(4,8)%	15 488	16 591	(6,6)%
<b>SUMMA HOTELLINTÄKTER</b>	<b>169 528</b>	<b>175 744</b>	<b>(3,5)%</b>	<b>521 810</b>	<b>503 707</b>	<b>3,6%</b>
Avgiftsintäkter	20 678	21 896	(5,6)%	61 795	57 717	7,1%
Övriga intäkter	2 272	3 339	(32,0)%	7 659	10 521	(27,2)%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>192 478</b>	<b>200 979</b>	<b>(4,2)%</b>	<b>591 264</b>	<b>571 945</b>	<b>3,4%</b>

## TOTALA AVGIFTSINTÄKTER

TEUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Managementavgifter	6 926	7 632	(9,2)%	20 649	21 413	(3,6)%
Incitamentsrelaterade avgifter	5 388	6 691	(19,5)%	17 823	17 215	3,5%
Franchiseavgifter	1 219	1 038	17,4%	4 086	3 150	29,7%
Övriga avgifter (inkl. marknadsföringsavgift, bokföringsavgift, etc.)	7 144	6 535	9,3%	19 237	15 939	20,7%
<b>SUMMA AVGIFTSINTÄKTER</b>	<b>20 678</b>	<b>21 896</b>	<b>(5,6)%</b>	<b>61 795</b>	<b>57 717</b>	<b>7,1%</b>

## INTÄKTER PER REGION

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07
Hysesavtal	80 629	81 959	88 898	93 786	-	-	-	-	169 527	175 745
Management avtal	1 786	2 040	6 853	8 368	6 580	6 288	2 773	2 740	17 992	19 436
Franchise avtal	1 259	1 426	1 141	919	286	114	-	-	2 686	2 459
Övrigt	2 085	3 142	187	197	-	-	-	-	2 272	3 339
<b>SUMMA</b>	<b>85 759</b>	<b>88 567</b>	<b>97 079</b>	<b>103 270</b>	<b>6 866</b>	<b>6 402</b>	<b>2 773</b>	<b>2 740</b>	<b>192 477</b>	<b>200 979</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Hysesavtal	254 167	234 092	267 642	269 616	-	-	-	-	521 809	503 708
Management avtal	5 185	5 037	20 565	19 803	18 313	16 546	9 551	8 456	53 614	49 842
Franchise avtal	4 071	4 827	3 478	2 681	632	334	-	32	8 181	7 874
Övrigt	6 596	9 602	1 063	919	-	-	-	-	7 659	10 521
<b>SUMMA</b>	<b>270 019</b>	<b>253 558</b>	<b>292 748</b>	<b>293 019</b>	<b>18 945</b>	<b>16 880</b>	<b>9 551</b>	<b>8 488</b>	<b>591 263</b>	<b>571 945</b>

**HYRESKOSTNADER**

TEUR	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Förändring %	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Förändring %
Fast hyra	41 969	39 818	5,4%	124 060	120 180	3,2%
Rörlig hyra	8 127	9 252	(12,2)%	26 445	23 024	14,9%
Hyra	50 096	49 070	2,1%	150 505	143 204	5,1%
Hyra i % av intäkter från hotell under hyresavtal	29,6%	27,9%	170 bp	28,8%	28,4%	40 bp
Garantier	1 748	995	75,7%	6 949	5 963	16,5%
Hyreskostnad	51 844	50 065	3,6%	157 454	149 167	5,6%

**RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR OCH VINST VID FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITDA)**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07
Hyresavtal	13 619	15 729	(752)	3 762	-	-	(132)	-	-	-	12 735	19 491
Management avtal	1 500	1 634	4 695	7 372	4 544	5 090	2 316	2 208	-	-	13 055	16 304
Franchise avtal	899	425	618	393	153	2	-	1	-	-	1 670	821
Övrigt (*) (**)	2 391	(41)	481	384	47	(23)	600	373	-	-	3 519	693
Centrala kostnader (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 021)	(11 448)	(11 021)	(11 448)
<b>SUMMA</b>	<b>18 409</b>	<b>17 747</b>	<b>5 042</b>	<b>11 911</b>	<b>4 744</b>	<b>5 069</b>	<b>2 784</b>	<b>2 582</b>	<b>(11 021)</b>	<b>(11 448)</b>	<b>19 958</b>	<b>25 861</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Hyresavtal	41 873	37 787	3 887	5 822	-	-	(293)	-	-	-	45 467	43 609
Management avtal	4 128	3 914	11 358	12 699	12 981	12 479	7 390	6 403	-	-	35 857	35 495
Franchise avtal	2 400	3 091	1 456	1 059	381	106	-	18	-	-	4 237	4 274
Övrigt (*) (**)	3 254	4 850	(256)	(389)	97	(106)	1 592	1 640	-	-	4 687	5 995
Centrala kostnader (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	(32 976)	(31 259)	(32 976)	(31 259)
<b>SUMMA</b>	<b>51 655</b>	<b>49 642</b>	<b>16 445</b>	<b>19 191</b>	<b>13 459</b>	<b>12 479</b>	<b>8 689</b>	<b>8 061</b>	<b>(32 976)</b>	<b>(31 259)</b>	<b>57 272</b>	<b>58 114</b>

(\*) I Övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag

(\*\*) Omklassificering av vissa kostnader gjordes mellan övrig EBITDA och centrala kostnader för 2007 för att göra de två perioderna jämförbara. Justeringen ledde till en förändring i centrala kostnader med en motsvarande förändring i övrig EBITDA för 2007 som även påverkade EBIT.

**RÖRELSERESULTAT (EBIT)**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07	Jul-sep 08	Jul-sep 07
Hyesavtal	10 550	12 532	(3 540)	1 340	-	-	(132)	-	-	-	6 878	13 872
Management avtal	1 484	1 606	4 640	7 297	4 269	5 023	2 293	2 171	-	-	12 686	16 097
Franchise avtal	877	389	593	359	94	(3)	-	1	-	-	1 564	746
Övrigt (*)(**)	2 391	(156)	255	119	47	(24)	600	373	-	-	3 293	312
Centrala kostnader (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	((11 020)	(11 448)	(11 020)	(11 448)
<b>SUMMA</b>	<b>15 302</b>	<b>14 371</b>	<b>1 948</b>	<b>9 115</b>	<b>4 410</b>	<b>4 996</b>	<b>2 761</b>	<b>2 545</b>	<b>(11 020)</b>	<b>(11 448)</b>	<b>13 402</b>	<b>19 579</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07	Jan-sep 08	Jan-sep 07
Hyesavtal	32 315	28 585	(4 101)	(776)	-	-	(293)	-	-	-	27 921	27 809
Management avtal	4 080	3 861	11 200	12 555	12 619	12 347	7 311	6 322	-	-	35 210	35 085
Franchise avtal	2 331	3 016	1 380	993	317	97	-	18	-	-	4 028	4 124
Övrigt (*)(**)	2 676	4 161	(990)	(1 175)	97	(106)	1 592	1 640	-	-	3 375	4 520
Centrala kostnader (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	(32 976)	(31 259)	(32 976)	(31 259)
<b>SUMMA</b>	<b>41 402</b>	<b>39 623</b>	<b>7 489</b>	<b>11 597</b>	<b>13 033</b>	<b>12 338</b>	<b>8 610</b>	<b>7 980</b>	<b>(32 976)</b>	<b>(31 259)</b>	<b>37 558</b>	<b>40 279</b>

(\*) I Övrigt ingår även resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar

(\*\*) Omklassificering av vissa kostnader gjordes mellan övrig EBITDA och centrala kostnader för 2007 för att göra de två perioderna jämförbara. Justeringen ledde till en förändring i centrala kostnader med en motsvarande förändring i övrig EBITDA för 2007 som även påverkade EBIT.

**BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER	
	30 sep 08	31 dec 07	30 sep 08	31 dec 07	30 sep 08	31 dec 07	30 sep 08	31 dec 07	30 sep 08	31 dec 07
Summa tillgångar	190 059	193 478	178 462	174 782	13 688	20 082	18 618	24 256	400 826	412 598
Investeringar (immateriella och materiella tillgångar)	6 653	22 681	15 921	23, 144	-	-	20	-	22 593	45 825

## HOTELL I DRIFT

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER	
	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07
Hysesavtal	23	22	44	42	-	-	-	-	67	64
Management avtal	8	8	55	49	31	26	23	19	117	102
Franchise avtal	23	35	33	29	7	4	-	-	63	68
<b>TOTALT</b>	<b>54</b>	<b>65</b>	<b>132</b>	<b>120</b>	<b>38</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>247</b>	<b>234</b>

## RUM I DRIFT

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER	
	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07	30 sep 08	30 sep 07
Hysesavtal	6 128	6 038	9 161	8 678	-	-	-	-	15 289	14 716
Management avtal	2 106	2 209	9 198	8 201	8 119	7 179	5 542	4 667	24 965	22 256
Franchise avtal	4 063	5 211	6 047	5 488	1 258	778	-	-	11 368	11 477
<b>TOTALT</b>	<b>12 297</b>	<b>13 458</b>	<b>24 406</b>	<b>22 367</b>	<b>9 377</b>	<b>7 957</b>	<b>5 542</b>	<b>4 667</b>	<b>51 622</b>	<b>48 449</b>

## HOTELL OCH RUM UNDER UTVECKLING

PER 30 SEPTEMBER 2008

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER	
	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM
Radisson SAS	3	679	11	2 432	20	5 289	20	5 309	54	13 709
Park Inn	6	1 448	25	3 698	8	1 589	6	1 090	45	7 825
Missoni/Lifestyle	-	-	1	136	-	-	3	700	4	836
Regent	-	-	-	-	1	130	1	433	2	563
<b>SUMMA</b>	<b>9</b>	<b>2 127</b>	<b>37</b>	<b>6 266</b>	<b>29</b>	<b>7 008</b>	<b>30</b>	<b>7 532</b>	<b>105</b>	<b>22 933</b>

## DEFINITIONER

### AHR

Average House Rate – ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Kallas också för ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) i hotellbranschen.

### CENTRALA KOSTNADER

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av intäkter.

### EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### FF&E

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### JÄMFÖRBARA HOTELL

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

**RÖRELSEKAPITAL, NETTO** Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### BELÄGGNING (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### INTÄKTER

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

### REVPAR

Revenue Per Available Room: Genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### REVPAR FÖR JÄMFÖRBARA HOTELL

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

### SYSTEMÖVERGRIPANDE INTÄKTER

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genererats genom Rezidors lojalitetsprogram.

## GEOGRAFISKA REGIONER/SEGMENT

### NORDEN (NO)

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

### ÖVRIGA VÄSTEUROPA

Belgien, Frankrike, Irland, Italien, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

### ÖSTEUROPA (INKLUSIVE OSS-LÄNDERNA) (EE)

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Ryssland, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

### MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA LÄNDER

Bahrain, Egypten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Nigeria, Oman, Saudiarabien, Senegal, Sydafrika och Tunisien.