

## Rörelseresultatet ökade med 54 procent

### Första nio månaderna 2008 jämfört med första nio månaderna 2007

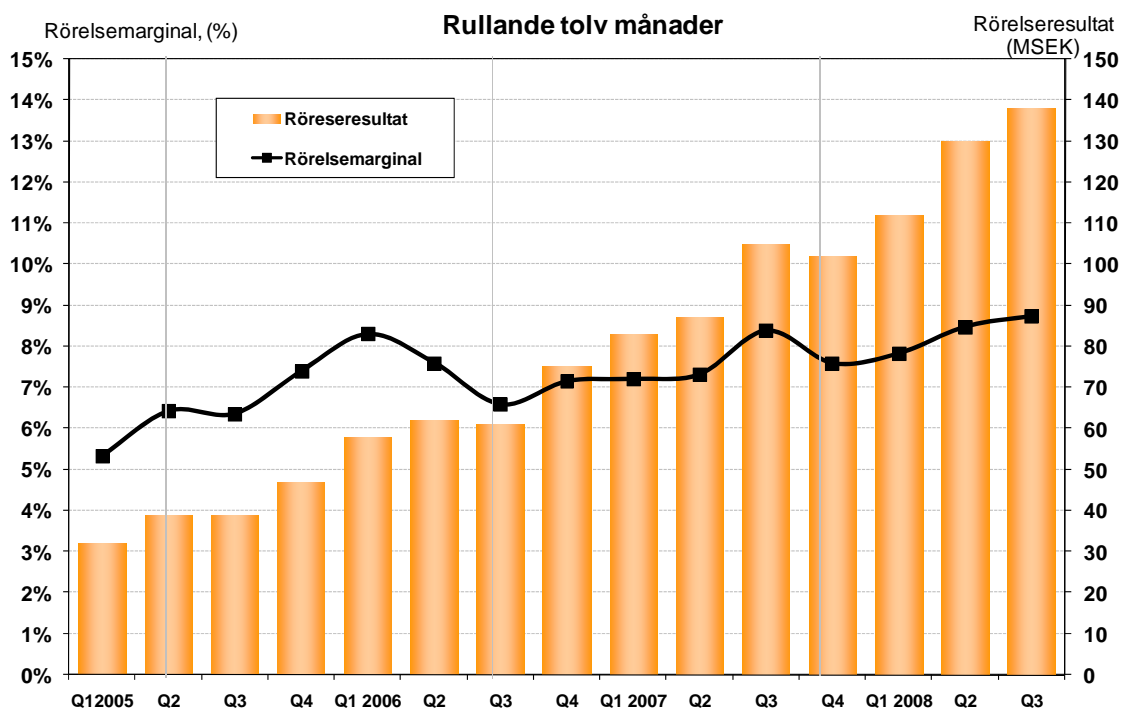
- För de första nio månaderna 2008 blev nettoomsättningen 1 173 MSEK (940), en ökning med 25 procent.
- För de första nio månaderna 2008 blev rörelseresultatet 105 MSEK (68), en ökning med 54 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 118 MSEK (76), en ökning med 55 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 112 MSEK (43), en ökning med 160 procent.
- Aktierna i AS WMG (Webmedia) avyttrades under perioden med en realisationsvinst om 13 MSEK. Realisationsvinsten ingår i "resultat efter skatt", men inte i rörelseresultatet.
- Resultat per aktie för första nio månaderna var 1,52 SEK (0,88) per aktie efter utspädning, en ökning med 73 procent.

### Tredje kvartalet 2008 jämfört med tredje kvartalet 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 340 MSEK (295), en ökning med 15 procent.
- Rörelseresultatet blev 28 MSEK (20), en ökning med 40 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 28 MSEK (20), en ökning med 40 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,37 SEK (0,24), en ökning med 54 procent.

## KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatet efter skatt uppgick till 118 MSEK (76) för årets första nio månader. Rörelseresultatet per rullande 12 månader har fortsatt att förbättrats och blev 138 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,7 procent (se graf).



### Omsättning och resultat för första nio månaderna 2008

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Netto-omsättning</b>	754,5	242,9	97,3	89,7	- 11,1	1 173,4
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	75,5	14,1	5,2	9,7	0,2	104,7
<b>Rörelse-marginal</b>	10,0 %	5,8 %	5,3 %	10,8 %		8,9 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 29,3 MSEK som belastat Sverige med 17,5 MSEK, Tyskland med 7,7 MSEK, Norge med 2,1 MSEK, övriga länder med 2,0 MSEK. Realisationsvinsten avseende avyttringen av aktierna i AS WMG (Webmedia), ingår inte i rörelseresultatet.

Koncernens nettoomsättning för de första nio månaderna uppgick till 1 173 MSEK (940), vilket motsvarar en ökning med 25 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 105 MSEK jämfört med 68 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,9 procent (7,2).

Som en följd av resultatförbättringen utvisar resultatet per aktie en positiv utveckling. Resultatet per aktie för de första nio månaderna var 1,52 SEK (0,88) per aktie efter utspädning, en ökning med 73 procent.

### Omsättning och resultat för tredje kvartalet 2008

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	212,7	80,3	25,2	24,3	- 1,5	340,5
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	22,1	7,2	- 2,3	0,9	0,1	28,0
<b>Rörelse-marginal</b>	10,4 %	9,0 %	- 9,2 %	3,5 %		8,2 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 9,7 MSEK som belastat Sverige med 5,3 MSEK, Tyskland med 3,0 MSEK, Norge med 0,7 MSEK, övriga länder med 0,7 MSEK. Realisationsvinsten avseende avyttringen av aktierna i AS WMG (Webmedia), ingår inte i rörelseresultatet.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 340 MSEK (295), vilket motsvarar en ökning med 15 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 28 MSEK jämfört med 20 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,2 procent (6,8).

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 28 MSEK (20).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,37 SEK (0,24), en ökning om 54 procent jämfört med samma period föregående år.

### Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006
Netto-omsättning	340	424	409	404	295	321	323	312
Rörelse- resultat 1)	28	38	39	34	20	18	29	37
Rörelse- marginal	8,2 %	8,9 %	9,5 %	8,4 %	6,8 %	5,6 %	9,0 %	11,9 %

Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG (Webmedia) avyttrades den 31 januari 2008 och ingår från och med 1 januari 2008 inte i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen Deva Management konsolideras fr.o.m. 1 februari 2007, f.d. IQ Consultancy Ltd i Storbritannien fr.o.m. 1 mars 2007 och f.d. Abeo Gruppen A/S i Norge fr.o.m. 1 oktober 2007.

### UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

#### Sverige

Omsättningen för årets första nio månader blev 754 MSEK, jämfört med föregående år 700 MSEK, en tillväxt på 8 procent. Resultatet, efter koncernkostnader, för årets första nio månader blev 76 MSEK, jämfört med föregående år 58 MSEK, en tillväxt på 31 procent.

Omsättningen i Sverige ökade under kvartalet med 11 MSEK till 213 MSEK. Rörelseresultatet ökade under samma period med 7 MSEK till 22 MSEK, en ökning med 47 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 10,4 procent (7,3).

Efterfrågan har varit god under årets första nio månader och prisnivån har varit stabil. Exempel på stora kunder är AstraZeneca, Vattenfall, ABB och Stockholms Läns Landsting.

Acando har fortfarande ett rekryteringsbehov av konsulter inom många kompetensområden. Behovet tillgodoses till viss del genom underkonsulter. Den goda efterfrågan och bristen på kvalificerade konsulter, resulterar i en hög personalrörlighet inom branschen, dock har en dämpning av personalomsättningstakten skett under senare tid.

Acando har vunnit flera priser för sitt samarbete med Microsoft, under perioden tilldelades företaget ett inom Business Intelligence (BI), med lösningen "Bättre vård med Business Intelligence". Motiveringen var att Acando levererar en BI-driven portal som med bibehållen kvalitet hjälper kunden att frigöra tid och resurser för vård och fler patientmöten.

Acando har även nyligen blivit utsedda till medlemmar i Microsoft Dynamics President's Club 2008 samt i "Inner Circle", där endast 1 procent av Microsofts 10 000 partners ingår.

### **Tyskland**

Omsättningen årets första nio månader blev 243 MSEK, jämfört med föregående år 212 MSEK, en tillväxt på 15 procent. Resultatet årets första nio månader, efter koncernkostnader, blev 14 MSEK, jämfört med föregående år 10 MSEK, en tillväxt på 40 procent.

Efterfrågan har varit god under kvartalet och såväl flera nya kunder som större projektuppdrag hos befintliga kunder har erhållits. Exempel på stora kunder är EADS/Airbus och Vattenfall Europe.

Omsättningen under kvartalet för den tyska verksamheten blev 80 MSEK (83). Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 7 MSEK, en ökning med 40 procent jämfört med samma period föregående år.

### **Norge**

Omsättningen för den norska verksamheten under årets första nio månader blev 97 MSEK. Resultatet årets första nio månader blev 5 MSEK, efter koncernkostnader.

Omsättningen under kvartalet blev 25 MSEK med en rörelseförlust, efter koncernkostnader, på 2 MSEK. Denna förlust hänför sig främst till avräkningen av ett fastprisprojekt. Efterfrågan på konsulttjänster var god under perioden. Efter perioden tecknades avtal med Norsk Helse Sør-Øst, se vidare nedan under "Händelser efter periodens slut".

### **Övriga länder**

De i "övriga länder" ingående bolagen i Finland, Danmark och Storbritannien har haft en positiv utveckling under kvartalet såväl omsättnings- som resultatmässigt.

Omsättningen för årets första nio månader blev 90 MSEK, jämfört med föregående år 38 MSEK, en tillväxt på 137 procent. Resultatet för årets första nio månader, efter koncernkostnader, blev 10 MSEK, jämfört med föregående år -0,6 MSEK.

Omsättningen under kvartalet för verksamheten i "övriga länder" blev 24 MSEK (16), en ökning med 50 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 1 MSEK (-0,1).

*Finland:* Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har fortsatt att utvecklas mycket väl under det första halvåret och lönsamheten är god. De största kunderna är Altia och Nokia.

*Danmark:* Den under fjolåret nystartade verksamheten har vänt resultatutvecklingen och uppvisar i dagsläget ett positivt resultat. Från och med 1 februari 2008 äger Acando 100 procent av denna verksamhet. Några av kunderna är TeliaSonera, Hi3G och E-on.

*Storbritannien:* Bolaget i Manchester förvärvades under det första kvartalet 2007, expanderade kraftigt under fjolåret och utvisade ett nollresultat för helåret 2007. Under 2008 har expansionen fortsatt och en god lönsamhetsnivå uppnåtts. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Bristol Myers Squibb och Boehringer Ingelheim.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 september 2008 till 141 MSEK (17). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 66 MSEK. Soliditeten uppgick till 63 procent (61 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under de första nio månaderna uppgick till 112 MSEK (43). De finansiella intäkterna i koncernen utgörs främst av ränta på likvida medel. De finansiella kostnaderna avser ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under räkenskapsåret 2008 är noll och utgörs av nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 506 MSEK till och med taxeringsåret 2008, varav minst 304 MSEK bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 85 MSEK beräknat på detta belopp har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

### **Innehav av egna aktier:**

Acando har per den 30 september 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010 samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

## **MEDARBETARE**

Det genomsnittliga antalet medarbetare under årets första nio månader var 1 110 (1 002). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 115 (1 104). Av dessa avser 724 (752) Sverige, 240 (220) Tyskland, 86 (88) Norge och 65 (44) övriga länder. Förändringen av antal medarbetare i Sverige hänför sig i huvudsak till fjärde kvartalet 2007. Den främsta utmaningen för Acando ligger i att selektivt rekrytera ytterligare kvalificerade konsulter och behålla befintliga medarbetare i de länder där bolaget är verksamt.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för de nio första månaderna till 13 MSEK (7).

## MODERBOLAGET

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för kvartalet till 1 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -11 MSEK (-2).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under perioden till 8 MSEK (4). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 15 MSEK (6).

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Den 13 oktober har Norsk Helse Sør-Øst, på uppdrag av den Regionala Hälsomyndigheten i Norge, valt Acando för att leverera en lösning för ärendehantering som ska hantera utlägg relaterade till transporter till och från vårdinrättningar. Kontraktet har ett värde om cirka 40 MNOK och omfattar utveckling, implementering och ärendeadministration under en 5-års period. Det finns även en option i avtalet att utöka leveransen efter den 5-åriga kontraktperioden med applikationsförvaltning till ett totalt värde om 15 MNOK.

Styrelsens ordförande har, i enlighet med beslut på årets årsstämma, efter samråd med bolagets största aktieägare utsett en valberedning där följande personer ingår:

- Ulf J Johansson, styrelseordförande Acando
- Börje Bengtsson på förslag av Alf Svedulf med familj och bolag samt Svolder AB
- Erik Sjöström på förslag av Skandia Liv

Börje Bengtsson har utsetts till valberedningens ordförande.

**ACANDO's FINANSIELLA MÅL**

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

**UTSIKTER**

Det är styrelsens bedömning att marknaden för konsulttjänster inom management och IT förblir god under 2008. Efterfrågan i östra Sverige är mycket god, medan den är svagare i västra Sverige. På övriga marknader är efterfrågan fortsatt god. Bolaget fortsätter att prioritera organisk tillväxt med fokus på ökad vinst per aktie.

Även om efterfrågan varit fortsatt god under tredje kvartalet, finns en osäkerhet vad gäller efterfrågeutvecklingen de närmaste 12 månaderna. Osäkerheten om konjunkturutvecklingen gör kunderna försiktiga att besluta om mer omfattande och långa förbättringsprogram.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

**RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN**

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 50 i årsredovisningen för 2007.

Stockholm den 24 oktober 2008

Acando AB (publ)

Styrelsen

**GRANSKNINGSRAPPORT**

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.



**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER**

Bokslutskommuniké för 2008

13 februari 2009

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Lars Wollung, VD och koncernchef

telefon 08-699 73 09

Bengt Lejdström, CFO

telefon 08-699 73 14

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har över 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på OMX Nordiska Börs.

Företagskulturen baseras på kärnvärdena: Laganda, Resultatskapande och Passion

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2007 års årsredovisning för Acando. Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under året.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	3 mån Juli - Sep 2008	3 mån Juli - Sep 2007	9 mån Jan - Sep 2008	9 mån Jan - Sep 2007	12 mån Okt 2007 - Sep 2008	12 mån Jan - Dec 2007
Nettoomsättning	340	295	1 173	940	1 579	1 345
Övriga rörelseintäkter	2	1	3	4	5	7
<b>Totala intäkter</b>	<b>342</b>	<b>296</b>	<b>1 176</b>	<b>944</b>	<b>1 584</b>	<b>1 352</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader	-210	-165	-729	-571	-985	-827
Rörelsens övriga kostnader	-102	-109	-336	-300	-452	-416
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-2	-7	-5	-9	-7
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>105</b>	<b>68</b>	<b>138</b>	<b>102</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter	2	1	5	5	7	7
Finansiella kostnader	-2	-2	-5	-3	-5	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>105</b>	<b>70</b>	<b>140</b>	<b>106</b>
Skatt*	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>105</b>	<b>70</b>	<b>140</b>	<b>106</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0	1	13	6	10	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>118</b>	<b>76</b>	<b>150</b>	<b>109</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	28	19	118	70	153	106
Minoritetsintressen	-	1	-	6	-3	3
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	<b>0,38</b>	0,24	<b>1,56</b>	0,90	<b>2,01</b>	1,37
- efter utspädning, SEK	<b>0,37</b>	0,24	<b>1,52</b>	0,88	<b>1,96</b>	1,33
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	<b>0,38</b>	0,24	<b>1,38</b>	0,90	<b>1,84</b>	1,37
- efter utspädning, SEK	<b>0,37</b>	0,24	<b>1,35</b>	0,88	<b>1,79</b>	1,33
Resultat per aktie, räknat på resultat för avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden						
- före utspädning, SEK	0,00	0,01	0,17	0,08	0,13	0,04
- efter utspädning, SEK	0,00	0,01	0,17	0,08	0,13	0,04
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 046 732	77 564 768	75 748 770	77 534 402	76 201 526	77 542 056
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	75 675 470	79 818 435	77 472 360	79 787 775	78 175 719	79 796 805
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 046 732	77 564 768	75 046 732	77 564 768	75 046 732	77 564 768
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	77 174 647	79 818 435	77 174 647	79 818 435	77 174 647	80 293 524

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 601 915 (727 667) optioner

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen

Deva Mangement konsolideras från och med 1 februari 2007 och bolagen Acando

Denmark och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) från och med 1 mars 2007 och Abeo från och med 1 oktober 2007.

\* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret.

## Koncernens balansräkning

(MSEK)	30 Sep 2008	30 Sep 2007	31 Dec 2007
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	467	494	467
Övriga immateriella tillgångar	9	14	7
Materiella anläggningstillgångar	17	18	17
Andelar i intresseföretag	-	4	-
Uppskjutna skattefordringar	85	61	66
Övriga finansiella tillgångar	8	8	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>586</b>	<b>599</b>	<b>566</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	241	231	300
Övriga fordringar	3	9	0
Skattefordringar	0	17	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125	150	90
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	141	17	62
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>510</b>	<b>424</b>	<b>452</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 096</b>	<b>1 023</b>	<b>1 096</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	98	97	98
Övrigt tillskjutet kapital	363	363	363
Reserver	-7	-5	-4
Balanserad vinst	233	146	179
Minoritetsintresse	0	22	22
Långfristiga räntebärande skulder	38	38	35
Övriga långfristiga skulder	30	83	36
Kortfristiga skulder	341	279	337
Skulder direkt knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	30
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 096</b>	<b>1 023</b>	<b>1 096</b>

**Koncernens kassaflödesanalys**

(MSEK)	9 mån Jan - Sep 2008	9 mån Jan - Sep 2007	12 mån Jan - Dec 2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat	118	76	109
Betald skatt	-13	0	-5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-15	0	1
Avskrivningar	3	5	8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>93</b>	<b>81</b>	<b>113</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	19	-38	-16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>112</b>	<b>43</b>	<b>97</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 1	35	-69	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-68	-93	-93
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>79</b>	<b>-119</b>	<b>-66</b>
Likvida medel vid periodens början	62	136	136
Likvida medel avvecklad verksamhet	-	-	-8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>141</b>	<b>17</b>	<b>62</b>

**Not 1**

Den 31 januari avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Den 31 januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, 49 procent av kapital och röster. Efter detta aktieförvärv äger Acando AB 100 procent av kapital och röster i detta dotterbolag. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 0,3 MSEK och goodwill med 3 MSEK.

**Eget kapital**

(MSEK)	30 Sep 2008	30 Sep 2007	31 Dec 2007
<b>Vid periodens början</b>	<b>658</b>	<b>641</b>	<b>641</b>
Nyemission	-	8	9
Kapitalanskaffningskostnad	-	-	-1
Inlösen av aktier	-	-101	-101
Avyttring minoritet	-22	-	-
Förvärv egna aktier	-30	0	-1
Utdelning på egna aktier	2	2	-
Utdelning till aktieägarna	-39	-	-
Incitamentsprogram	3	2	3
Valutakursdifferens	-3	-3	-1
Årets resultat	118	76	109
<b>Vid periodens slut</b>	<b>687</b>	<b>623</b>	<b>658</b>
Minoritetsintresse	-	22	22
<b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>687</b>	<b>601</b>	<b>636</b>

**Specifikation av Eget kapital för året**

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst		
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-4</b>	<b>179</b>	<b>22</b>	<b>658</b>
Valutakursdifferenser			-3			
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>			<b>-3</b>		<b>0</b>	<b>-3</b>
Årets resultat				118		118
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-3</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>115</b>
Avyttring minoritet					-22	-22
Förvärv egna aktier				-30		-30
Utdelning på egna aktier				2		2
Utdelning till aktieägarna				-39		-39
Incitamentsprogram				3		3
<b>Utgående balans 2008-09-30</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-7</b>	<b>233</b>	<b>0</b>	<b>687</b>

Moderbolaget har under året återköpt 2 518 036 egna aktier.

Nyckeltal	3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån	12 mån
	Juli - Sep 2008	Juli - Sep 2007	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Okt 2007 - Sep 2008	Jan - Dec 2007
(MSEK)						
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	340	295	1 173	940	1 579	1 345
Rörelseresultat, EBIT	28	20	105	68	138	102
Resultat före skatt	28	19	105	70	140	106
<b>Marginaler</b>						
Rörelsemarginal, %, EBIT	8,2	6,8	8,9	7,2	8,7	7,6
<b>Avkastningsmått</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	22,8	16,1
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	23,4	16,3
<b>Finansiell ställning</b>						
Soliditet, %	62,7	60,9	62,7	60,9	62,7	60,0
Räntetäckningsgrad, ggr	13	11	24	22	31	34
<b>Per aktie</b>						
Eget kapital per aktie, SEK	8,90	7,80	8,90	7,80	8,90	8,09
Kassaflöde per aktie, SEK	0,10	-1,01	1,03	-0,97	1,72	-0,80
Resultat per aktie, SEK	0,37	0,24	1,52	0,88	1,96	1,33
<b>Anställda</b>						
Antal anställda vid periodens slut	1 115	1 104	1 115	1 104	1 115	1 105
Genomsnittligt antal anställda	1 114	1 045	1 110	1 034	1 051	1 012
Nettoomsättning per anställd, TSEK	306	282	1 057	909	1 502	1 329
Nettoinvesteringar, MSEK	2	2	13	7	7	7

**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	3 mån Juli - Sep 2008	3 mån Juli - Sep 2007	9 mån Jan - Sep 2008	9 mån Jan - Sep 2007	12 mån Okt 2007 - Sep 2008	12 mån Jan - Dec 2007
Nettoomsättning	1	9	4	34	19	49
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>19</b>	<b>49</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader	-3	-3	-10	-7	-14	-11
Rörelsens övriga kostnader	-8	-7	-25	-29	-35	-39
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-1	-4	-3	-5	-4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-11</b>	<b>-2</b>	<b>-35</b>	<b>-5</b>	<b>-36</b>	<b>-5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Resultat från övriga värdepapper					1	1
Realisationsvinst			12		12	
Finansiella intäkter	1	1	4	4	4	4
Finansiella kostnader	-6	0	-11	-1	-13	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-15</b>	<b>-1</b>	<b>-30</b>	<b>-2</b>	<b>-32</b>	<b>-4</b>
Skatt		8	14	22	24	32
<b>Periodens resultat</b>	<b>-15</b>	<b>7</b>	<b>-16</b>	<b>20</b>	<b>-8</b>	<b>28</b>

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	30 Sept 2008	30 Sept 2007	31 dec 2007
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	9	9	9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	926	898	925
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>936</b>	<b>908</b>	<b>935</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	125	74	126
Övriga fordringar	1	1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	-	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	15	6	9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>144</b>	<b>81</b>	<b>140</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 080</b>	<b>989</b>	<b>1 075</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	98	97	98
Reservfond	110	110	110
Överkursfond	256	257	257
Balanserad vinst	248	214	247
Långfristiga räntebärande skulder	24	24	24
Övriga långfristiga skulder	32	83	32
Kortfristiga skulder	312	204	307
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 080</b>	<b>988</b>	<b>1 075</b>