

*Vi levererar det stora företagens IT-kompetens  
med det lilla företagens själ och den enskilde konsultens engagemang*

# KNOW IT AB

## DELÅRSRAPPORT

### JANUARI – SEPTEMBER 2008

- Know IT:s rörelseresultat (EBITA) ökade med 54 procent
- Nettoomsättningen ökade med 38 procent
- Verksamheten inom telekomsegmentet förstärktes genom förvärvet av Net Result International AB med cirka 100 medarbetare
- Know IT har också expanderat inom Information Management-segmentet genom förvärvet av Helikopter Systemutveckling AB med ett 50-tal medarbetare

#### **DELÅRSPERIOD (JANUARI-SEPTEMBER)**

- Nettoomsättningen ökade till 930,4 (676,6) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 104,0 (67,7) MSEK
- Resultatet efter skatt ökade till 64,1 (49,0) MSEK, skatt uppgick till -27,5 (-17,9) MSEK.
- Resultat per aktie var 4,85 (3,63) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 54,8 (40,0) MSEK
- Rörelsemarginalen var 11,2 (10,0) procent

#### **RAPPORTPERIOD (JULI-SEPTEMBER)**

- Nettoomsättningen ökade till 277,4 (201,7) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 24,0 (15,5) MSEK
- Resultatet efter skatt var 11,0 (11,0) MSEK, skatt uppgick till -6,1 (-4,5) MSEK.
- Resultat per aktie var 0,82 (0,80) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 18,8 (12,2) MSEK
- Rörelsemarginalen var 8,6 (7,7) procent

# DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2008

## MARKNAD OCH AFFÄRER

IT-konsultmarknaden har under delårsperioden, januari – september 2008, fortsatt kännetecknats av en stark efterfrågan inom alla Know IT:s verksamhetsområden. Know IT:s omsättningstillväxt var 37,5 procent jämfört med motsvarande delårsperiod föregående år. Under den aktuella rapportperioden, juli – september 2008, var Know IT:s omsättningstillväxt också 37,5 procent jämfört med motsvarande rapportperiod 2007.

Ramavtal har under aktuell rapportperiod tecknats eller förlängts med Borlänge kommun, Banverket, Ekerö kommun, If Försäkringar, Ladok, Mälarenergi, Norges Forskningsråd, Norrbottens läns landsting, Svenska ESF-rådet, Vägverket och Västtrafik. Ca 60 procent av Know IT:s försäljning utgörs av ramavtalsaffärer. Ramavtalen är en viktig del av Know IT:s strukturkapital och ger ett stabilt inflöde av uppdragsförfrågningar.

Tagna affärer under rapportperioden är till största delen förlängningar av åtaganden för befintliga kunder. Exempelvis kan nämnas att Know IT erhållit uppdrag avseende

- Projektledning för Läkemedelsverket och Wallenius.
- Systemförvaltning för Apoteket och ERG Group.
- Upphandlingsstöd för Sigtuna kommun och Zacco AB.
- Systemutveckling för ICA-Banken, Vinggruppen, Anticimex, UMC, Lantmäteriet och Oslo Kommun.
- Strategisk rådgivning för Pfizer.
- HRM-lösningar för Apoteket, Previa och Gävle kommun.
- Information Management för If Försäkringar, Jernbaneverket, KLP, ACE Interactive och Entercard.

## STRATEGISK INRIKTNING OCH STRUKTURÅTGÄRDER M.M.

Know IT förvärvade per 1 augusti Helikopter Systemutveckling med cirka 50 medarbetare och stärkte därmed sin position som den ledande leverantören i Norden av tjänster inom Information Management. Efter förvärvet har Know IT cirka 200 specialister inom området.

Net Result-koncernen med cirka 100 medarbetare förvärvades i mitten av juli med tillträde per den 1 september. Net Result levererar kostnadseffektiva lösningar och tjänster i hela värdekedjan till telekomoperatörer. Bolaget erbjuder främst helhetsåtaganden med tillhörande förvaltning och kundbasen utgörs av de större aktörerna inom området. Know IT stärker med förvärvet sin position inom telekomsegmentet.

Know IT stärkte sitt erbjudande i Öresundsregionen genom att i september förvärva IT-konsultbolaget HiBC Systemutveckling med cirka 25 medarbetare. HiBC erbjuder tjänster främst inom projektledning, systemutveckling och test. Genom att HiBC har ett flertal kunder och uppdrag i Danmark utökar Know IT sin geografiska marknad genom förvärvet. Tillträde skedde efter rapportperiodens utgång, den 1 oktober.

## ANDRA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Den 13 augusti höll Know IT extra bolagsstämma som beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen besluta om en ökning av aktiekapitalet med högst 1.000.000 kronor genom en eller flera emissioner av sammanlagt högst 1.000.000 aktier. Bemyndigandet gäller utöver det bemyndigande om en ökning av aktiekapitalet med högst 500.000 kronor som beslutades av årsstämman i bolaget den 17 april 2008.

Know IT:s styrelse beslutade med stöd av bemyndigandet i september om nyemission av 829 738 aktier med avvikelser för aktieägarnas företrädesrätt till säljarna av Net Result International AB. Emissionskursen var 60,26 SEK. Dessutom har 2006 års optionsprogram för anställda inneburit att 84 100 aktier tecknats till kurs 59,85 SEK. Totalt har därmed aktiekapitalet ökat till 13 760 582 kronor. De nya aktierna berättigar till utdelning från och med innevarande räkenskapsår.

## NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för aktuell rapportperiod var 277,4 (201,7) MSEK, en ökning med 37,5 procent jämfört med motsvarande period föregående räkenskapsår.

## RESULTAT

Före finansiellt netto uppgick resultatet för den aktuella rapportperioden till 21,6 (15,0) MSEK, en ökning med 44,0 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 8,6 (7,7) procent. Det finansiella nettot var -4,5 (0,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster för samma period uppgick till 17,1 (15,5) MSEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING**

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick den 30 september 2008 till 78,7 (105,8) MSEK och värdet av de kortfristiga placeringarna uppgick till 0,3 (1,6) MSEK. Kassaflödet för aktuell rapportperiod uppgick till 17,6 (27,4) MSEK. Bolagsförvärv har påverkat kassaflödet med -146,4 (-103,9) MSEK. Investeringar i inventarier under den aktuella rapportperioden uppgick till 5,7 (0,8) MSEK.

Långfristiga lån om 159 MSEK har upptagits för att finansiera förvärven av Helikopter Systemutveckling AB samt Net Result International AB. De räntebärande skulderna uppgick per den 30 september 2008 till 297,6 (140,4) MSEK.

Soliditeten minskade under aktuell rapportperiod från 43,1 procent till 38,2 procent.

De immateriella tillgångarna, uppgick per den 30 september 2008 till 695,4 (324,5) MSEK. Därav var 82,6 övriga immateriella tillgångar (20,8) MSEK. Av den totala ökningen av goodwill och övriga immateriella tillgångar är 248,0 MSEK hänförliga till förvärven av Helikopter Systemutveckling AB och Net Result International AB.

## **SKATTER**

Skatt på delårsperiodens resultat -27,5 (-17,9) MSEK är framräknad med en skattesats om 28 procent.

## **MEDARBETARE**

Antalet anställda har under aktuell rapportperiod ökat med 155 (128) varav 142 är hänförliga till förvärv. Antalet medarbetare den 30 september 2008 var 1 143 (870). Antalet kontrakterade konsulter som ännu inte påbörjat sin anställning var 34 (34) stycken den 30 september 2008. Medeltalet anställda under juli - september 2008 uppgick till 1 042 (756).

## **MODERBOLAGET**

Resultatet efter finansiella poster uppgick för aktuell rapportperiod till -8,7 (-3,6) MSEK. Det finansiella nettot var -4,2 (-0,4) MSEK. Vid slutet av aktuell rapportperiod var det egna kapitalet 222,3 (155,5) MSEK och likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Av beviljade checkkrediter om 60,0 MSEK har 11,3 (26,4) MSEK utnyttjats per 30 september 2008. Som tidigare nämnts har långfristiga lån om 159 MSEK upptagits för att finansiera förvärven av Helikopter Systemutveckling AB och Net Result International AB.

## **VALBEREDNING**

Enligt beslut på årsstämman den 17 april 2008 ska styrelseordföranden sammankalla vid utgången av tredje kvartalet Know IT:s röstmässigt tre största aktieägare att utse var sin representant till valberedningen. Ytterligare en representant som inte företräder någon av de större aktieägarna ska ingå.

Valberedningen inför årsstämman 2009 utgörs av Mats Olsson, styrelsens ordförande, sammankallande, Anette Ejebratt representerande mindre aktieägare, Frank Larsson, Handelsbanken Nordiska och Handelsbankens småbolagsfond, och Pekka Seitola, Rebalk S.a.r.l.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2009 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@knowit.se](mailto:valberedning@knowit.se).

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, vilket är i överensstämmelse med Redovisningsrådets rekommendation RR 31, Delårsrapportering för koncerner.

Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i årsredovisningen för 2007.

## **UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL**

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt består Know IT:s väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag.

Med hänsyn till Know IT:s stora antal ramavtal som ger ett stabilt inflöde av förfrågningar bedöms sannolikheten för kraftigt minskad efterfrågan på konsulttjänster under den närmaste tiden som begränsad. Då personalomsättningen minskat jämfört med föregående år bedöms koncernens organiska tillväxt fortsätta. Då Know IT:s kunder huvudsakligen består av större företag och organisationer med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som mycket låg. Då finansiering av förvärvet av Objectnet sker med lån i norska kronor är valutarisken begränsad. Fastprisuppdragen uppgår till liten del av omsättningen och med hänsyn till att Know IT har en lång erfarenhet av sådana projekt bedöms risken för kostsamma missbedömningar som låg.

## UTBLICK

Efterfrågan på Know IT:s tjänster kommer att vara fortsatt stark under fjärde kvartalet 2008. Osäkerheten inför utvecklingen av marknadsläget under första kvartalet 2009 har ökat. Know IT:s strategi att ha stor spridning i branschsegment och geografier ger bolaget goda förutsättningar att möta en eventuell försvagning av efterfrågan.

I delårsrapporten januari - juni 2008 lämnades följande utblick:

Know IT bedömer att efterfrågan kommer att vara fortsatt stark under den kommande sexmånadersperioden inom de områden där Know IT levererar sina tjänster. Marknadens efterfrågan på kvalificerad personal kommer att vara fortsatt hög med stor konkurrens som följd. Know IT:s tillväxt fortsätter, rörelsemarginal och resultat förväntas förbättras jämfört med motsvarande period 2007.

## KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

4 feb 2009	bokslutskommuniké 2008
23 april 2009	delårsrapport jan-mars 2009
23 april 2009	årsstämma 2009

Stockholm den 22 oktober 2008

Anders Nilsson  
Verkställande direktör

Rapporten har inte granskats av Know IT:s revisor.

## ADRESS OCH KONTAKTUPPGIFTER

Know IT AB (publ), (org.nr. 556391-0354)  
Box 3383  
103 68 Stockholm  
Besök: Klarabergsgatan 60  
Tel: 08-700 66 00  
Fax: 08-700 66 10  
E-post: [info@knowit.se](mailto:info@knowit.se)  
[www.knowit.se](http://www.knowit.se)

*Know IT AB (publ) är ett IT-konsultbolag som bidrar till företags och organisationers framgångar genom att utveckla och ta långsiktigt ansvar för värdeskapande processer, funktioner och IT-lösningar. Verksamheten omfattar tjänster inom verksamhetsutveckling, systemutveckling och applikationsförvaltning. Know IT etablerades 1990 och har idag cirka 1200 medarbetare representerade på 22 orter i Sverige och i Oslo och Arendal i Norge, i Tallinn i Estland, i Seattle i USA och i Beijing i Kina. Know IT AB (publ) är noterat på den Nordiska Börsen i Stockholm. För mer information om Know IT besök gärna [www.knowit.se](http://www.knowit.se)*

### **För mer information kontakta**

*Anders Nilsson, koncernchef och vd, Know IT AB (publ), 08-700 66 00*

*eller*

*Patrik Syrén, informationschef, Know IT AB (publ), 08-700 66 00 eller 0730-74 66 30*

*eller*

*Anders Nordh, ekonomichef, Know IT AB (publ), 08-700 66 00 eller 070-573 81 07*

## Förvärvade koncernföretag 2008

Per den 1 augusti 2008 förvärvades Bangalore ECM AB.

Per den 1 augusti 2008 förvärvades Helikopter Systemutveckling AB

Per den 1 september 2008 förvärvades Net Result International AB

För samtliga under året förvärvade dotterföretag var det totala värdet av tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel följande:

	<b>Total</b>
Köpeskillingar	
kontant betalt	212 534
direkta kostnader i samband med förvärven	241
verkligt värde nyemitterade aktier	50 000
avsättningar för tilläggsköpeskillingar/uppskjutna köpeskillingar	50 527
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>313 302</b>
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-64 042
<b>Goodwill och övriga immateriella tillgångar</b>	<b>249 260</b>

Goodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens höga lönsamhet och de synergieffekter som förväntas uppstå med övriga Know IT-företag.

Övriga immateriella tillgångar är hänförliga till de förvärvade bolagens kundrelationer.

Verkligt värde för de emitterade aktierna baserades på noterad aktiekurs. Antalet emitterade aktier uppgick totalt till 829 738 stycken.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

	<b>Verkligt värde Total</b>	<b>Förvärvat bokfört värde Total</b>
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	0	249 260
Materiella anläggningstillgångar	1 492	1 492
Omsättningstillgångar	39 395	39 395
Likvida medel	66 156	66 156
Övriga skulder	-42 410	-42 410
Uppskjutna skatteskulder	-591	-591
Nettotillgångar	64 042	313 302
Förvärvade nettotillgångar	64 042	313 302
Kontant reglerad köpeskillning		-212 534
Likvida medel i förvärvade bolag		66 156
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv		-146 378

KONCERNENS RESULTATRÄKNING, MSEK	jul-sep 2008	jul-sep 2007	jan-sep 2008	jan-sep 2007	helår 2007
Nettoomsättning	277,4	201,7	930,4	676,6	982,1
Rörelsens kostnader	-248,3	-185,6	-819,6	-606,6	-873,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-5,1	-0,6	-6,8	-2,3	-7,1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>24,0</b>	<b>15,5</b>	<b>104,0</b>	<b>67,7</b>	<b>101,5</b>
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2,4	-0,5	-5,4	-1,6	-3,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21,6</b>	<b>15,0</b>	<b>98,6</b>	<b>66,1</b>	<b>98,5</b>
Finansiellt netto	-4,5	0,5	-7,0	0,8	1,4
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>17,1</b>	<b>15,5</b>	<b>91,6</b>	<b>66,9</b>	<b>99,9</b>
Skatt på periodens resultat	-6,1	-4,5	-27,5	-17,9	-27,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>64,1</b>	<b>49,0</b>	<b>72,0</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10,7	9,9	61,5	44,1	63,3
Periodens resultat hänförligt till minoriteten	0,3	1,1	2,6	4,9	8,7

KONCERNENS BALANSRÄKNING, MSEK	30 sep 2008	30 sep 2007	31 dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	695,4	324,5	412,3
Materiella anläggningstillgångar	33,8	22,0	27,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,6	1,7
Omsättningstillgångar	302,3	248,8	264,7
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	78,7	105,8	109,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 110,5</b>	<b>701,7</b>	<b>815,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	13,8	12,4	12,4
Andra reserver	210,0	158,4	157,9
Upparbetade vinster inkl årets resultat	189,0	107,0	134,9
<b>Summa</b>	<b>412,8</b>	<b>277,8</b>	<b>305,2</b>
Minoritetens andel	11,1	24,6	28,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>423,9</b>	<b>302,4</b>	<b>333,2</b>
Räntebärande långfristiga skulder	240,1	126,0	110,7
Långfristiga skulder	96,0	54,7	61,6
Räntebärande kortfristiga skulder	57,5	14,4	31,9
Kortfristiga skulder	293,0	204,2	278,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 110,5</b>	<b>701,7</b>	<b>815,4</b>

NYCKELTAL	jul-sep 2008	jul-sep 2007	jan-sep 2008	jan-sep 2007	helår 2007
Antal anställda vid periodens utgång	1 143	870	1 143	870	954
Medeltal anställda	1 042	756	1 005	732	775
Omsättning per anställd, KSEK	266	267	926	924	1267
Resultat efter finansnetto per anställd, KSEK	16	21	91	91	129
Avkastning på totalt kapital %	2,4	2,5	12,5	11,0	15,4
Avkastning på eget kapital %	2,8	3,7	51,3	17,7	24,7
Avkastning på sysselsatt kapital %	3,8	4,1	20,7	19,1	27,8
Rörelsemarginal %	8,6	7,7	11,2	10,0	10,3
Soliditet %	38,2	43,1	38,2	43,1	40,9

DATA PER AKTIE	jul-sep 2008	jul-sep 2007	jan-sep 2008	jan-sep 2007	helår 2007
Resultat per aktie, SEK					
Före utspädning	0,82	0,80	4,85	3,63	5,22
Efter utspädning	0,82	0,80	4,85	3,62	5,21
Eget kapital per aktie, SEK					
Före utspädning	30,10	22,76	30,10	22,76	24,75
Efter utspädning	30,10	23,99	30,10	25,62	25,90
Genomsnittligt antal aktier, tusental					
Före utspädning	13 098	12 346	12 690	12 140	12 120
Efter utspädning	13 098	12 387	12 690	12 172	12 147
Antal aktier per balansdag, tusental					
Före utspädning *) efter 49 återköpta egna aktier	13 712	12 203	13 712	12 203	12 326
Efter utspädning	13 712	12 621	13 712	12 621	12 744

<b>FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, MSEK</b>	<b>jul-sep 2008</b>	<b>jul-sep 2007</b>	<b>jan-sep 2008</b>	<b>jan-sep 2007</b>	<b>helår 2007</b>
Belopp vid periodens ingång	357,5	289,3	333,1	250,2	250,2
Aktieutdelning	0,0	0,0	-33,9	-27,5	-27,5
Optionsprogram	4,9	0,0	4,9	0,0	0,0
Periodens resultat	10,7	11,0	61,5	49,0	72,0
Emission	50,1	0,0	77,4	31,1	31,1
Övriga förändringar i minoritetsintressen	0,0	13,2	-20,4	10,7	10,4
Återköpta egna aktier	0,0	-11,1	0,0	-11,1	-3,8
Valutakursdifferenser	0,6	0,0	1,2	0,0	-0,6
Marknadsvärde värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>423,8</b>	<b>302,4</b>	<b>423,8</b>	<b>302,4</b>	<b>333,1</b>
<b>KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN, MSEK</b>	<b>jul-sep 2008</b>	<b>jul-sep 2007</b>	<b>jan-sep 2008</b>	<b>jan-sep 2007</b>	<b>helår 2007</b>
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet	16,1	12,2	71,4	52,9	88,7
Förändring av rörelsekapitalet inkl kortfristiga placeringar	2,7	0,0	-16,6	-12,9	13,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>18,8</b>	<b>12,2</b>	<b>54,8</b>	<b>40,0</b>	<b>102,2</b>
Kassaflöde från investeringar	-161,6	-103,9	-211,5	-115,3	-177,2
Kassaflöde från finansiering	160,4	119,1	126,7	102,2	104,4
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17,6</b>	<b>27,4</b>	<b>-30,0</b>	<b>26,9</b>	<b>29,4</b>
Likvida medel vid periodens början	61,0	78,3	108,9	78,8	78,8
Kursdifferens i likvida medel	-0,2	0,0	-0,5	0,0	0,7
Likvida medel vid periodens slut	78,4	105,7	78,4	105,7	108,9
<b>MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING, MSEK</b>	<b>jul-sep 2008</b>	<b>jul-sep 2007</b>	<b>jan-sep 2008</b>	<b>jan-sep 2007</b>	<b>helår 2007</b>
Nettoomsättning	18,0	13,4	60,0	41,4	60,3
Rörelsens kostnader	-22,3	-16,5	-76,7	-52,7	-75,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,2	-0,1	-0,7	-0,5	-0,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>-17,4</b>	<b>-11,8</b>	<b>-16,1</b>
Finansiellt netto	-4,2	-0,4	-7,5	2,5	9,3
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>-8,7</b>	<b>-3,6</b>	<b>-24,9</b>	<b>-9,3</b>	<b>-6,8</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,2
Skatt på periodens resultat	0,0	0,0	0,0	1,4	8,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8,7</b>	<b>-3,6</b>	<b>-24,9</b>	<b>-7,9</b>	<b>-6,7</b>
<b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, MSEK</b>			<b>30 sep 2008</b>	<b>30 sep 2007</b>	<b>31 dec 2007</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>					
Materiella anläggningstillgångar			3,3	2,8	3,1
Finansiella anläggningstillgångar			677,2	290,2	372,7
Omsättningstillgångar			57,6	60,6	57,8
Likvida medel			0,0	0,0	50,4
<b>Summa tillgångar</b>			<b>738,1</b>	<b>353,6</b>	<b>484,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Aktiekapital			13,8	12,4	12,4
Andra reserver			192,8	112,0	112,0
Upparbetade vinster inkl årets resultat			15,7	31,1	75,8
<b>Summa eget kapital</b>			<b>222,3</b>	<b>155,5</b>	<b>200,2</b>
Obeskattade reserver			8,7	0,5	8,7
Räntebärande långfristiga skulder			225,2	0,0	98,8
Övriga långfristiga skulder			47,8	155,3	28,2
Räntebärande kortfristiga skulder			48,1	0,0	24,7
Övriga kortfristiga skulder			186,0	42,3	123,4
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>738,1</b>	<b>353,6</b>	<b>484,0</b>

## KVARTALSVISA VÄRDEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING, MSEK	jul-sep 2008	apr-jun 2008	jan-mar 2008	okt-dec 2007	jul-sep 2007	apr-jun 2007	jan-mar 2007
Nettoomsättning	277,4	341,2	311,8	305,5	201,7	234,1	240,8
Rörelsens kostnader	-248,3	-299,2	-272,1	-266,9	-185,6	-210,8	-210,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-5,1	-0,9	-0,8	-4,8	-0,6	-0,6	-1,1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>24,0</b>	<b>41,1</b>	<b>38,9</b>	<b>33,8</b>	<b>15,5</b>	<b>22,7</b>	<b>29,5</b>
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2,4	-1,5	-1,5	-1,4	-0,5	-0,3	-0,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21,6</b>	<b>39,6</b>	<b>37,4</b>	<b>32,4</b>	<b>15,0</b>	<b>22,4</b>	<b>28,7</b>
Finansiellt netto	-4,5	-1,0	-1,5	0,6	0,5	0,2	0,1
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>17,1</b>	<b>38,6</b>	<b>35,9</b>	<b>33,0</b>	<b>15,5</b>	<b>22,6</b>	<b>28,8</b>
Skatt på periodens resultat	-6,1	-10,9	-10,5	-10,0	-4,5	-5,7	-7,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>11,0</b>	<b>27,7</b>	<b>25,4</b>	<b>23,0</b>	<b>11,0</b>	<b>16,9</b>	<b>21,1</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10,7	26,2	24,7	19,2	9,9	15,1	19,1
Periodens resultat hänförligt till minoriteten	0,3	1,5	0,7	3,8	1,1	1,8	2,0

KONCERNENS BALANSRÄKNING, MSEK	30 sep 2008	30 jun 2008	31 mar 2008	31 dec 2007	30 sep 2007	30 jun 2007	31 mar 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>							
Immateriella anläggningstillgångar	695,4	447,4	446,5	412,3	324,5	220,7	213,1
Materiella anläggningstillgångar	33,8	30,8	29,5	27,7	22,0	21,5	21,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,3	1,6	1,7	0,6	0,2	0,4
Omsättningstillgångar	302,3	295,7	253,3	264,7	248,8	233,7	193,3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	78,7	61,2	84,1	109,0	105,8	78,4	101,2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 110,5</b>	<b>835,3</b>	<b>815,0</b>	<b>815,4</b>	<b>701,7</b>	<b>554,5</b>	<b>529,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>							
Aktiekapital	13,8	12,8	12,4	12,4	12,4	12,4	11,7
Andra reserver	210,0	156,2	155,9	157,9	158,4	158,4	128,0
Upparbetade vinster inkl årets resultat	189,0	177,7	159,5	134,9	107,0	108,3	120,7
<b>Summa</b>	<b>412,8</b>	<b>346,8</b>	<b>327,8</b>	<b>305,2</b>	<b>277,8</b>	<b>279,1</b>	<b>260,4</b>
Minoritetens andel	11,1	10,7	9,2	28,0	24,6	10,2	9,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>423,9</b>	<b>357,5</b>	<b>337,0</b>	<b>333,2</b>	<b>302,4</b>	<b>289,3</b>	<b>269,9</b>
Räntebärande långfristiga skulder	240,1	112,8	110,4	110,7	126,0	5,2	3,5
Långfristiga skulder	96,0	43,6	61,9	61,6	54,7	54,1	53,1
Räntebärande kortfristiga skulder	57,5	32,7	32,1	31,9	14,4	14,6	15,0
Kortfristiga skulder	293,0	288,7	273,6	278,0	204,2	191,3	188,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 110,5</b>	<b>835,3</b>	<b>815,0</b>	<b>815,4</b>	<b>701,7</b>	<b>554,5</b>	<b>529,7</b>

## NYCKELTAL

	jul-sep 2008	apr-jun 2008	jan-mar 2008	okt-dec 2007	jul-sep 2007	apr-jun 2007	jan-mar 2007
Antal anställda vid periodens utgång	1143	988	994	954	870	742	713
Medeltal anställda	1042	991	981	894	756	723	706
Omsättning per anställd, KSEK	266	344	318	342	267	324	341
Resultat efter finansnetto per anställd, KSEK	16	39	37	37	21	31	41
Avkastning på totalt kapital %	2,4	5,0	5,6	4,7	2,5	4,2	5,6
Avkastning på eget kapital %	2,8	8,0	7,6	7,2	3,7	5,4	8,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	3,8	8,4	10,1	7,7	4,1	7,6	10,6
Rörelsemarginal %	8,6	12,1	12,5	11,1	7,7	9,7	12,3
Soliditet %	38,2	42,8	41,3	40,9	43,1	52,2	51,0

## DATA PER AKTIE

	jul-sep 2008	apr-jun 2008	jan-mar 2008	okt-dec 2007	jul-sep 2007	apr-jun 2007	jan-mar 2007
Resultat per aktie, SEK							
Före utspädning	0,82	2,07	2,00	1,57	0,80	1,28	1,61
Efter utspädning	0,82	2,07	2,00	1,56	0,80	1,28	1,58
Eget kapital per aktie, SEK							
Före utspädning	30,10	27,09	26,59	24,75	22,76	22,55	22,25
Efter utspädning	30,10	29,02	27,68	25,90	23,99	23,77	24,22
Genomsnittligt antal aktier, tusental							
Före utspädning	13 098	12 642	12 326	12 257	12 346	11 795	11 892
Efter utspädning	13 098	12 655	12 326	12 272	12 387	11 839	12 080
Antal aktier per balansdag, tusental							
Före utspädning *) efter 49 återköpta egna aktier	13 712	12 800	12 326	12 326	12 203	12 375	11 705
Efter utspädning	13 712	12 813	12 744	12 744	12 621	12 793	12 628