

2008

Juli – september

- Omsättning +31% till 388,7 MSEK (296,4)
- EBIT +33% till 33,0 MSEK (24,8)
- Resultat +40% till 18,3 MSEK (13,1)
- Vinst per aktie 0,72 SEK (0,99)
- 8,5% rörelsemarginal EBIT (8,4%)
- 10,6% rörelsemarginal EBITDA (9,7%)

Januari – september

- Omsättning +78% till 1 296,9 MSEK (730,5)
- EBIT +83% till 115,2 MSEK (63,1)
- Resultat +88% till 69,1 MSEK (36,7)
- Vinst per aktie 2,91 SEK (2,90)
- 8,9% rörelsemarginal EBIT (8,6%)
- 11,0% rörelsemarginal EBITDA (9,8%)
- Bolaget i Storbritannien redovisas som avvecklad verksamhet

Ökat fokus på lönsamhet och på tillväxt i Asien

"Det är utmanande tider vi ser, med stor finansiell oro. Det är samtidigt mycket spännande. Cybercom går in i en ny fas av bolagets historia när vi nu på allvar fokuserar på tillväxt i Asien. Vi är nöjda med att vi tidigt lade vår strategi att utveckla Cybercom internationellt. Vi följer våra kunder ut i världen och har en global närvaro som stärker vår leveranskapacitet. Vi har en stark plattform i vår verksamhet i Norden. Vi ser goda möjligheter österut, både vad gäller den lokala marknaden och som leveransförstärkning. Med vår etablering i Indien och Kina är vi rätt positionerade för befintliga och nya kunder som vi vet kommer att satsa mycket i dessa områden inom den närmaste tiden. Vi har erhållit tre nya viktiga outsourcinguppdrag till verksamheterna i Kina, Indien och Rumänien, vilket bekräftar Cybercoms strategi.

Vi har stor respekt för att våra kunder inför sparprogram. Även om vi inte ser några direkta konsekvenser i vårt orderflöde just nu, så vill vi försäkra oss om att vi är rätt rustade för en tuffare marknad och vi vidtar en rad åtgärder. Vi samordnar administration och säljorganisation i flera enheter i Sverige. Vi renodlar vår verksamhet. Försäljningen av verksamheten i England var en mycket bra affär. Vi sänker rekryteringstakten i Norden.

I det rådande marknadsläget öppnas många dörrar för Cybercoms erbjudande av global sourcing. Cybercom har lokal närvaro och global leveransförmåga där uppdragens affärskritiska delar behålls nära kunden medan delar av produktionen flyttas till lågkostnadsländer. Många av våra kunder är marknadsledande och fokuserar nu sina investeringar i tjänsteutvecklingen för att befästa sin konkurrenskraft. Det är satsningar som gynnar Cybercom.

Cybercom är rätt positionerat och vi fortsätter bygga bolaget långsiktigt i linje med vår strategi om tillväxt framförallt i Asien och Östeuropa. Vi ser på framtiden med tillförsikt."

Stockholm den 21 oktober 2008

Patrik Boman
VD och koncernchef

NYCKELTALSSAMMANSTÄLLNING

Cybercom Group	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Ökning	Q3 -08	Q3 -07	2007	Okt -07 - Sep -08
Omsättning, MSEK	1 296.9	730.5	78%	388.7	296.4	1 099.5	1 665.9
Rörelseresultat EBIT, MSEK	115.2	63.1	83%	33.0	24.8	104.2	156.3
Rörelsemarginal, %	8.9	8.6	3%	8.5	8.4	9.5	9.4
Resultat, MSEK	69.1	36.7	88%	18.3	13.1	67.0	99.4
Antal anställda vid periodens slut	1 980	1 258	57%	1 980	1 258	1 262	1 980

Den avyttrade verksamheten i Storbritannien och den avvecklade verksamheten i Norge särredovisas på egen rad i resultaträkningen enligt IFRS 5 och samtliga jämförelsesiffror är omräknade.

MARKNAD & AFFÄRSLÄGE

Cybercom är ett internationellt konsultföretag som följer sina kunder ut i världen och har en tydlig strategi kring global leveranskapacitet. De senaste åren har bolaget genom flera förvärv expanderat kraftigt på både nya och befintliga marknader. Förutom verksamhet i Norden, som är den största marknaden, är Cybercom etablerat i östra Europa och i Asien. Cybercom har även nyligen öppnat kontor i Dubai, för att vara nära sina uppdrag i mellanöstern, vilket är en tillväxtmarknad. 56% av Cybercoms konsulter är verksamma utanför Sverige.

Cybercoms verksamhet kännetecknas av djup teknisk expertis inom mobila tjänster, portallösningar, säkerhet och inbyggda system, vilka samtliga är områden där efterfrågan är branschöverskridande. Bolaget har en bred kundbas inom olika marknadssegment, framförallt telekom, industri, publik sektor, bank och finans, handel samt media.

Det generella marknadsläget visar tecken på oro med en avvaktande inställning. Flera kunder inför kostnadsprogram och vill pressa priserna, dock varierar det hos kundernas olika avdelningar. Det faktiska orderflödet och affärsläget ser stabilt ut, med en god efterfrågan globalt. Generellt är marknadsläget mer gynnsamt för helhetsåtaganden än resursförstärkning.

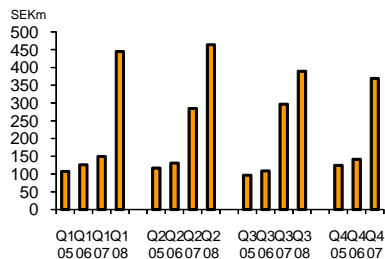
Ett tuffare marknadsklimat skapar nya möjligheter för Cybercoms erbjudande om kostnadseffektiva lösningar genom outsourcing. Många större kunder är vana vid globala leveranser och nyttjar offshoreleveranser för tillgänglighet dygnet runt, kostnadsbesparingar samt för att förkorta ledtider i utveckling av produkter och tjänster. Många kunder är marknadsledare och det finns fortfarande stora sättningsområden för teknisk utveckling av tjänster för att stärka konkurrenskraften. Det märks tydligt inom till exempel fordonsindustrin för att fortsätta anpassa produkter till nya miljökrav och i augusti lanserade Sony Ericsson sin nya och omtalade nedladdningstjänst, PlayNow™ arena, där musik, spel och ringsignaler m.m. kan laddas ned direkt via mobilen eller webben. Vidare berättade Finansiell ID-teknik, som representant för BankID och nio svenska banker, i september tillsammans med Telia och Telenor om tjänsten e-legitimering via mobilen, en lösning för säker elektronisk legitimering och underskrift via mobiltelefonen.

Nya internationella regler och direktiv driver nya IT-sättningar inom flera branscher, där utveckling och anpassningar genomförs. I den publika sektorn märks en ökad investeringsvilja såväl hos myndigheter som hos andra statligt ägda aktörer.

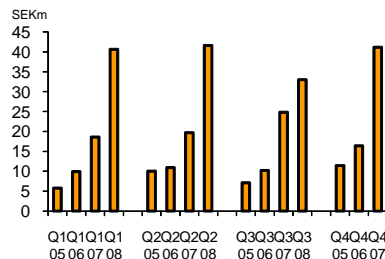
Inom IT-säkerhet, som är ett av Cybercoms främsta expertområden, finns en stor efterfrågan som till stor del är oberoende av den rådande konjunkturen. Genom förvärvet av Nexus Consulting tidigare i år, har Cybercom stärkt sin position på området och är ensam i Norden om att vara certifierad enligt Mastercard/Visa Payment Card Industry Data Security Standard för utredningar av bedrägerier, även kallat PCI-Forensics. Cybercom är också en efterfrågad rådgivare inom det mer övergripande området, så kallad IT-Forensics, kvalificerad analys av intrång och databrott, där Cybercom är en internationellt erkänd leverantör. Inom IT-Forensics utreder Cybercom med stor framgång industrispionage, ekonomisk brottslighet och bedrägerier.

CYBERCOM GROUP

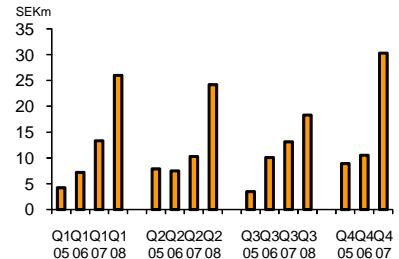
Omsättning per kvartal



Rörelseresultat EBIT per kvartal



Resultat per kvartal



Cybercom Sweden

Prisbildningen för konsulttjänster är stabil. De sparprogram som flera stora konsultköpare har infört den senaste tiden har inte påverkat Cybercom nämnvärt under kvartalet. Det bör noteras att i de fall det handlar om prispress på befintliga uppdrag, är det frågan om tillfälliga åtgärder.

De svenska bolagen har tagit ett flertal nya uppdrag under kvartalet. I västra Sverige är efterfrågan på Cybercoms tjänster inom inbyggda system och bluetooth-lösningar mycket god och flera förfrågningar inom produktutveckling kommer från internationella kunder. Cybercom har också gjort ett viktigt genombrott gällande ett offshoreuppdrag för en industrikund. Cybercom har tecknat ett ramavtal med IKANO Banken. Bolaget har också fått en ny kund med ett säkerhetsuppdrag i Latinamerika och genom sin mycket starka ställning inom IT-Forensics har Cybercom vunnit uppdrag för flera europeiska banker. Andra nya uppdrag kommer exempelvis från Arbetsmiljöverket, Arbetsförmedlingen, Transportstyrelsen, Vägverket och Sida.

Större kunder är bland andra Arbetsmarknadsstyrelsen, Assa Abloy, Ericsson, Nokia, SAAB, Skatteverket, Sony Ericsson, Tele2, Telenor, TeliaSonera och Volvo.

Antalet anställda uppgår till 1 106 personer.

Cybercom Denmark

Den danska marknaden har likt den svenska blivit något mer avvaktande, dock inte inom den publika sektorn där efterfrågan är mycket god och Cybercom har många uppdrag. Cybercom har ett viktigt ramavtal med danska SKI, som är inköpsorganisation för den danska staten och kommunerna. Med fler än 500 konsulter i Öresundsregionen är Cybercom en helhetsleverantör som kan leverera inom samtliga delar av avtalet.

Större kunder är bland andra AMS, BEC, Nordea och PFA Pension. Antalet anställda uppgår till 36 personer.

Cybercom Poland

Cybercom går nu vidare i sin polska verksamhet från att enbart vara en resursförstärkare till systerbolagen i Cybercom till att bli en aktör på den lokala marknaden utifrån kontoret i Warszawa. Piotr Ciski har rekryterats till ny VD för verksamheterna i Warszawa och Wodz, för att stärka Cybercoms position på den lokala marknaden. Piotr Ciski var tidigare VD för Computaris Poland och har erfarenhet av systemintegration och mjukvaruutveckling för telekombolag och operatörer i Europa, Mellanöstern och Asien.

Bolaget är verksamt inom utvalda teknologier och bland kunderna finns Ericsson, Nokia Siemens och Telenor. Antalet anställda uppgår till 81 personer.

Cybercom India (JV)

Verksamheten i Indien visar tillväxt och förstärker på ett utmärkt sätt leveranskapaciteten till olika uppdrag inom Cybercom. Under kvartalet erhöles ett nytt uppdrag för en industrikund, vilket var ett viktigt genombrott i det segmentet. Andra kunder är Pentland Brands och Sony Ericsson.

Cybercoms indiska verksamhet är ett joint venture med partnern Datamatics, som har fler än 3 500 anställda, vilket gör att verksamheten snabbt kan åta sig stora uppdrag.

Antalet anställda uppgår till 105 personer.

Cybercom Singapore

Verksamheten i Singapore visar fortsatt god tillväxt under lönsamhet. Den starka marknaden ger möjligheter för en fortsatt expansion av verksamheten som nav för uppdrag i mellanöstern och Afrika. Med nytt kontor i Dubai har Cybercom kommit nära flera viktiga uppdrag. Redan under kvartalet har bolaget tagit hem en viktig order hos en ny kund i Mellanöstern. Ordern gäller en network audit av kundens GSM-nät i Syrien.

Bolaget är framförallt verksamt inom telekombranschen. Millicom, Nokia Siemens Network, och du (Dubais näst största mobiloperatör) är viktiga kunder.

Antalet anställda har ökat till 32 personer.

Plenware

Cybercom förvärvade Plenware med dess verksamhet i Finland, Estland, Rumänien och Kina i december 2007. Bolaget har en stark inriktning mot telekom, media och industri. Bland de större kunderna hör Alma Media, John Deere Forestry, Kone, Nokia Siemens Networks, Nokia Terminals och Sandvik.

Under kvartalet erhöll Plenware flera nya uppdrag från bland andra Metso Minerals, Sandvik och Digita samt från en ny kund, Finlands finansministerium gällande e-tjänster på portalen Suomi.fi.

Kontoren i Estland och Rumänien är framför allt uppbyggda för att kunna erbjuda kostnadseffektiv leveransförstärkning. Exempel på kunder är Nokia, Polar och Sandvik. Under kvartalet har ett nytt uppdrag för en industrikund påbörjats i verksamheten i Rumänien. 11,9 MSEK har kostnadsförts för uppbyggnad av den kinesiska verksamheten i Beijing och Chengdu. Större internationella kunder ställer tydliga krav på att kontoren ska ha viss leveransförmåga för att lägga ut uppdrag till dessa. Satsningen ger goda resultat och antalet anställda uppgick till 149 per den sista september. Under kvartalet har ett viktigt testprojekt erhållits till verksamheten i Beijing från en kund inom telekom.

Antalet anställda i Plenware uppgår till 657 personer.

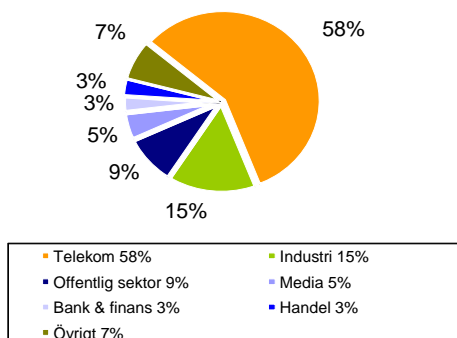
KUNDER OCH UPPDRAG

Cybercoms tekniska expertis och erbjudande inom mobila tjänster, portallösningar, säkerhet och inbyggda system är branschöverskridande. Bolagets kundbas har en spridning över flera segment och finns främst inom telekom, industri, offentlig sektor, bank och finans, media och handel. Förvärven av Plenware och Nexus har tillfört Cybercom viktig kompetens och bolagets erbjudande har stärkts både på den lokala marknaden och internationellt samt breddat kundbasen.

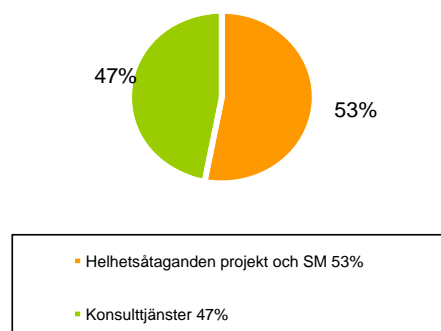
Av den totala omsättningen under året står Cybercoms tio största kunder för 63%. Telekombranschen stod totalt för 58% av Cybercoms omsättning under tredje kvartalet 2008. Till Cybercoms större kunder hör Alma Media, Arbetsmarknadsstyrelsen, ASSA ABLOY, Ericsson, Kone, Millicom, Nokia, PFA Pension, SAAB, Sandvik, Sony Ericsson, Telenor, TeliaSonera, Volvo och Vägverket. En stor del av Cybercoms verksamhet sker i helhetsåtaganden i form av lösningar och projekt såsom till exempel offshoreuppdrag och service management (SM). Dessa åtaganden, som ofta är rena förvaltningsuppdrag, ger långsiktiga kundrelationer och stabilitet i verksamheten. Cybercoms strategi att samarbeta i partnerskap med sina kunder har givit goda resultat.

Under tredje kvartalet 2008 utgör andelen helhetsåtaganden 53% av omsättningen. Det kan noteras att den avyttrade brittiska verksamheten ej är inkluderad, vilket gör att andelen helhetsåtaganden minskat något. Många av Cybercoms konsulter har ledande uppdrag i teknisk utveckling eller i strategiska rådgivande uppdrag, dessa räknas in under andelen konsulttjänster i grafen nedan.

Omsättning juli - september per bransch



Omsättning juli - september per åtagande



OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Q3 2008	Q3 2007	Q2 2008	Q1 2008	Jan - Dec 2007	Okt -07 - Sep -08
Omsättning	1 296.9	730.5	388.7	296.4	463.8	444.4	1 099.5	1 665.9
Rörelseresultat EBIT	115.2	63.1	33.0	24.8	41.6	40.6	104.2	156.3
Rörelsemarginal %	8.9	8.6	8.5	8.4	9.0	9.1	9.5	9.4
Antal anställda vid periodens slut	1 980	1 258	1 980	1 258	1 953	1 829	1 262	1 980

Januari – september

Omsättningen för perioden uppgår till 1 296,9 MSEK (730,5), en intäktsökning med 78% jämfört med föregående år. Intäktsökningen är resultatet av ett ökat antal anställda, dels organiskt och dels genom de förvärvade verksamheterna. Andelen underkonsulter har varit fortsatt hög under perioden.

Rörelseresultatet ökar med 83% jämfört med samma period föregående år och uppgår till 115,2 MSEK (63,1). Det motsvarar en rörelsemarginal på 8,9% (8,6%).

En kostnad om 3 MSEK för personalneddragning i norra Sverige belastar resultatet till följd av att en större kund beslutat att fasa ut en av sina äldre produkter, vilket redan noterades i kvartal två. Rörelseresultatet har också påverkats av satsningar för expansionen i Kina med 11,9 MSEK.

Cybercom har förvärvat två bolag under året, Plenware Oy och Nexus Consulting. Det finska IT-konsultföretaget Plenware Oy konsolideras från 1 januari 2008. Cybercom betalade 33 MEUR samt övertog ca 14 MEUR i skulder och förpliktelser i Plenware. En tilläggsköpeskilling baserad på resultatutfallet 2007 tillkom med 2,5 MEUR. En tilläggsköpeskilling för 2008 kan också tillkomma med maximalt 5,5 MEUR. Förvärvet finansieras främst genom upptagande av banklån men även med aktier genom en riktad emission i Cybercom till aktieägarna i Plenware.

Det svenska IT-säkerhetskonsultföretaget Nexus Consulting konsolideras från och med den 1 april i år. Cybercom betalade 30 MSEK. Därtill kan en tilläggsköpeskilling tillkomma, baserad på resultatutfallet 2008, som maximalt kan uppgå till 5 MSEK. Integrationskostnader för Nexus Consulting uppgår till 2,0 MSEK under året.

Finansnettot uppgår till -32,2 MSEK (-17,6). Här ingår räntekostnad för lån upptaget i samband med förvärvet av auSystems och Plenware med -29,9 MSEK. Resultatet efter finansnetto uppgår till 83,0 MSEK (45,5), vilket innebär en vinstmarginal på 6,4% (6,2%).

Juli – september

Under tredje kvartalet växte omsättningen till 388,7 MSEK (296,4), en intäktsökning med 31% jämfört med 2007. EBIT uppgick till 33,0 MSEK (24,8), vilket gav en rörelsemarginal på 8,5% (8,4%).

Under kvartalet har utvecklingskostnaden i Kina uppgått till 5,2 MSEK. Kostnaden för personalneddragning har under kvartalet uppgått till 1,5 MSEK.

MEDARBETARE

Medeltalet antal anställda (heltidstjänster) i koncernen är under januari - september 1 773 personer (870). Vid periodens utgång är antalet anställda i koncernen 1 980 (1 258), varav 18% är kvinnor. Under året har cirka 480 konsulter nyrekryterats, varav 48% utanför Norden. Rekryteringstakten sänks nu i Norden i linje med Cybercoms strategi att framförallt fokusera på tillväxt i Östeuropa och Asien.

Förvärvet av Plenware har bidragit med cirka 550 nya medarbetare från och med 1 januari 2008 och förvärvet av Nexus Consulting tillför 43 medarbetare från och med den 1 april.

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår till 10,7 MSEK (4,9) under 2008.

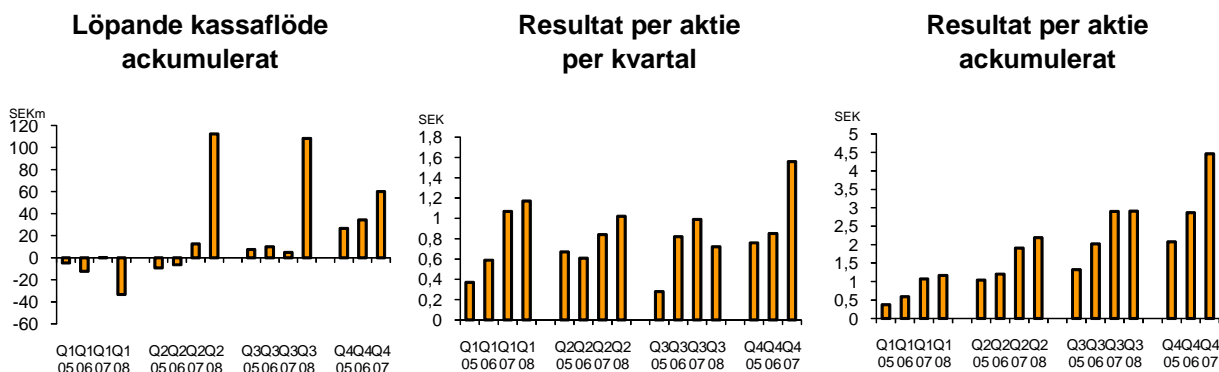
LIKVIDITET

Koncernens likvida medel uppgår per 30 september 2008 till 99,9 MSEK jämfört med 62,9 MSEK per den 30 september 2007. Under perioden är kassaflödet före förändring av rörelsekapital 87,0 MSEK. Rörelsekapitalet har under perioden förändrats med 21,2 MSEK. Summerat är kassaflödet från den löpande verksamheten 108,2 MSEK (4,9). För vissa kunder nyttjas sedan sommaren 2008 en factoringlösning.

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet per den 30 september 2008 är 897,5 MSEK (678,2) vilket motsvarar en soliditet på 45,7% (47,7%). Eget kapital per aktie uppgår till 36,51 SEK (30,40).

Under första och andra kvartalet har nyemissioner med företrädesrätt för Plenwares tidigare aktieägare genomförts. Den första nyemissionen avsåg det ursprungliga förvärvet av Plenware och skedde till kursen 53,72 SEK. Den andra nyemissionen avsåg tilläggsköpeskilling som utgick till Plenware, där hälften av tilläggsköpeskillingen utgick i aktier till kursen 42,65 SEK. Antalet aktier i Cybercom ökade till följd av nyemissionerna med 2 200 478 aktier. Efter genomförda nyemissioner uppgår bolagets aktiekapital till 24 584 840 kronor fördelat på 24 584 840 aktier.



SKATTER

Under perioden uppgår koncernens effektiva skattesats till 25,1% (28,1%). Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterföretag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det råder en stor finansiell oro på marknaden. Denna oro har inte haft resultatmässiga konsekvenser för Cybercom. Bolaget fortsätter i linje med sin uttalade strategi att utveckla Cybercom internationellt genom att följa sina kunder ut i världen och genom att ha en lokal närvaro med en global leveranskapacitet. Bolaget har en stark plattform i Norden, där bolaget är en ledande aktör och med etablering i östra Europa, Indien och Kina är bolaget positionerat för att vara en attraktiv samarbetspartner till sina kunder. Bolaget fokuserar nu på tillväxt i östra Europa och Asien.

Cybercom lämnar inga prognoser.

Tidigare Framtidsutsikter var

Marknadsutsikterna för 2008 är goda. Genom förvärvet av auSystems, Plenware och Nexus bildar Cybercom ett av de ledande nordiska konsultföretagen och är idag en betydande aktör på den nordiska IT-marknaden. Bolaget har ett starkt varumärke och en leveranskapacitet som är attraktiv för större åtaganden hos lokala såväl som globala aktörer.

Cybercom lämnar inga prognoser.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké	12 februari 2009 kl 07.30
Delårsrapport januari-mars 2009	21 april 2009 kl 07.30
Årsstämma 2009	28 april 2009 kl 14.00
Halvårsrapport januari-juni 2009	17 juli 2009 kl 07.30
Delårsrapport januari-september 2009	20 oktober 2009 kl 07.30

Valberedning

Cybercoms årsstämma den 22 april 2008 beslutade att utse följande ledamöter till valberedningen: Per Edlund och Erik Sjöström såsom representanter för bolagets två större aktieägare (JCE Group respektive Skandia) samt John Örtengren, som representant för de mindre aktieägarna. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till rösttalet största aktieägaren. I det fall en ägarrepresentant inte längre företräder aktuell aktieägare, eller annars lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, beslutades att aktieägaren ska beredas tillfälle att utse en ny representant till ledamot i valberedningen.

Teckningsoptioner

Cybercoms årsstämma den 22 april 2008 fattade beslut om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Cybercom. Totala antalet teckningsoptioner uppgår till 390 000 optioner där varje option ger rätt att teckna en aktie. Samtliga teckningsoptioner förvärfvas till marknadspris. Teckningsoptionsprogrammet består av två serier, vilka ges ut i juni respektive oktober 2008.

I den första serien tecknades totalt 108 795 optioner, vilket ger en spädningsseffekt om 0,4 procent. Lösenpriset i båda serierna uppgår till 48,00 SEK. Vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgår utspädningsseffekten till cirka 2 procent. De teckningsoptioner som utges under 2008 löper under max två år och teckning av aktier kan ske under juni 2010.

RISKBEDÖMNING

Cybercoms operativa och finansiella risker och osäkerhetsfaktorer överensstämmer med den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2007 under "Riskhantering". Risker den närmaste tiden är förknippade med de förvärv som skett, eftersom det krävs en snabb och effektiv integration av dessa. Förvärven av konsultföretagen auSystems, Plenware och Nexus kan leda till avhopp eller förlorade uppdrag. Därutöver hänvisas till "Marknad & affärsläge" i denna rapport.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Avtal om försäljning av Cybercoms brittiska verksamhet i oktober

Cybercom har i oktober tecknat avtal med brittiska Digital Marketing Group plc om försäljning av dotterbolaget Cybercom Group UK Ltd. Köpeskillingen uppgår till 74 MSEK, vilket ger en reavinst om cirka 43 MSEK och affären påverkar vinst per aktie positivt i år med drygt 1,70 SEK. Cybercom etablerade sin brittiska verksamhet 2002 och har där idag 37 medarbetare.

Sista konsolideringsdag är 30 september 2008. Cybercom Group UK Ltd särredovisas därmed såsom avyttrad verksamhet i Cybercom Group Europas finansiella rapportering. Försäljningen påverkar inte Cybercoms goodwillpost då all goodwill hänförlig till den brittiska verksamheten skrevs ned 2003.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med ÅRL och RFR 2.1.

Cybercom redovisar avvecklad verksamhet när en del av koncernen antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning. Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter presenteras som ett enda belopp i resultaträkningen. För tidigare perioder presenteras de finansiella rapporterna resultatet efter skatt också som ett enda belopp i resultaträkningen. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Redovisningsprinciperna och värderingsmetoderna är utöver ovan oförändrade från dem som tillämpats i årsredovisningen för 2007.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Q3 2008	Q3 2007	Q2 2008	Q1 2008	Jan - Dec 2007	Okt -07 - Sep -08
Omsättning	1 296.9	730.5	388.7	296.4	463.8	444.4	1 099.5	1 665.9
Rörelsens kostnader								
Övr externa kostn	-350.4	-234.7	-111.0	-102.3	-116.3	-123.1	-342.4	-458.1
Personalkostnader	-803.2	-424.0	-236.3	-165.3	-295.8	-271.1	-636.4	-1 015.6
Av- och nedskrivningar	-28.0	-8.7	-8.3	-4.0	-10.1	-9.6	-16.5	-35.8
Rörelseresultat, EBIT	115.2	63.1	33.0	24.8	41.6	40.6	104.2	156.3
Finansiella intäkter	8.4	3.9	4.1	1.6	2.7	1.6	6.0	10.5
Finansiella kostnader	-40.6	-21.5	-14.3	-11.8	-16.5	-9.8	-28.1	-47.2
Resultat efter finansiella poster	83.0	45.5	22.8	14.6	27.8	32.4	82.1	119.6
Aktuell skatt	-6.5	-9.6	-2.7	1.4	5.6	-9.4	-13.4	-10.3
Uppskjuten skatt	-14.3	-3.2	-3.7	-4.7	-11.5	0.9	-7.8	-18.9
Resultat kvarvarande verksamhet	62.2	32.7	16.4	11.3	21.9	23.9	60.9	90.4
Avvecklad verksamhet	6.9	4.0	1.9	1.8	2.3	2.7	6.1	9.0
Årets resultat	69.1	36.7	18.3	13.1	24.2	26.6	67.0	99.4
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2.91	2.90	0.72	0.99	1.02	1.17	4.46	4.47
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2.90	2.90	0.71	0.99	1.02	1.17	4.46	4.46

AVVECKLAD VERKSAMHETS PÅVERKAN

MSEK	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Q3 2008	Q3 2007	Q2 2008	Q1 2008	Jan-Dec 2007	Okt -07 - Sep -08
Omsättning	63.5	45.3	20.4	18.1	21.5	21.6	66.3	84.5
Rörelsekostnader	-53.9	-39.1	-17.8	-15.7	-18.4	-17.7	-57.2	-72.0
Av- och nedskrivningar	-0.3	-0.3	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.4	-0.4
Rörelseresultat, EBIT	9.3	5.9	2.5	2.3	3.0	3.8	8.7	12.1
Finansiella poster	0.3	0.5	0.1	0.2	0.1	0.1	0.7	0.5
Aktuell skatt	-2.7	-2.1	-0.7	-0.7	-0.8	-1.2	-3.0	-3.6
Uppskjuten skatt	-	-0.3	-	-	-	-	-0.3	-
Resultat från avvecklad verksamhet	6.9	4.0	1.9	1.8	2.3	2.7	6.1	9.0

NYCKELTAL

	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Rörelsemarginal (EBIT), %	8.9	8.6	9.5
Vinstmarginal, %	6.4	6.2	7.5
Antal anställda vid periodens slut	1 980	1 258	1 262
Medeltal antal anställda	1 773	870	911
Omsättning/anställd, kSEK	732	840	1 207
Soliditet, %	45.7	47.7	51.0

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	2008-09-30	2007-09-30	2007-12-31
Tillgångar				
Goodwill		1 179,3	775,9	758,0
Kundrelationer		95,5	53,8	52,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar		41,3	5,6	5,5
Materiella anläggningstillgångar		58,7	24,7	20,7
Finansiella anläggningstillgångar		0,9	1,1	0,7
Uppskjutna skattefordringar		50,8	27,1	63,4
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		<i>1 426,6</i>	<i>888,2</i>	<i>900,6</i>
Omsättningstillgångar exkl likvida medel		409,4	469,3	405,8
Likvida medel		99,9	62,9	82,0
Tillgångar till försäljning		27,5	-	-
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		<i>536,8</i>	<i>532,2</i>	<i>487,8</i>
Summa tillgångar		1 963,3	1 420,4	1 388,4
Eget kapital och skulder				
Eget kapital		897,5	678,2	708,4
Långfristiga skulder, räntebärande		491,3	240,6	281,7
Långfristiga skulder, ej räntebärande		65,0	24,2	42,2
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>556,3</i>	<i>264,8</i>	<i>323,9</i>
Kortfristiga skulder, räntebärande		122,2	130,0	66,0
Kortfristiga skulder, ej räntebärande		372,9	347,4	290,1
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning		14,5	-	-
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>509,6</i>	<i>477,4</i>	<i>356,1</i>
Summa eget kapital och skulder		1 963,3	1 420,4	1 388,4
Ställda panter	1	Se not	Se not	Se not
Ansvarförbindelser		Inga	Inga	Inga

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Not	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Ingående eget kapital		708,4	272,4	272,4
Omräkningsdifferenser		9,8	0,9	4,5
Säkring valutarisk utlandsverksamheter		-5,6	-	-
<i>Förmögenhetsförändring redovisade direkt mot eget kapital exkl ägartransaktioner</i>		<i>4,2</i>	<i>0,9</i>	<i>4,5</i>
Periodens resultat		69,1	36,7	67,0
<i>Förmögenhetsförändringar exkl ägartransaktioner</i>		<i>73,3</i>	<i>37,6</i>	<i>71,5</i>
Nyemission		115,8	368,2	364,5
Utgående eget kapital		897,5	678,2	708,4

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		87,0	49,0	98,2
Förändring av rörelsekapital		21,2	-44,1	-38,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		108,2	4,9	60,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten *)				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		188,1	560,4	531,7
Kassaflöde från kvarvarande verksamhet		15,4	-27,3	-8,2
Kassaflöde från avvecklad verksamhet		2,8	2,3	1,8
Årets kassaflöde		18,2	-25,0	-6,4
Likvida medel vid årets början		82,0	88,9	88,9
Omräkningsdifferens		-0,3	-1,0	-0,5
Likvida medel vid periodens slut		99,9	62,9	82,0
*) Förvärv av dotterföretag har påverkat koncernens likvida medel med				
		-269,7	-587,9	-592,9

Not 1 Ställda panter

I samband med upptagande av lån för förvärv av auSystems och Plenware pantsattes aktierna i de förvärvade bolagen. Koncernmässigt värde av pantsättningen per 30 september 2008 uppgår till 1 026,0 MSEK. Därutöver har uttagna företagshypoteksbrev om 39,3 MSEK pantsatts.

Not 2 Förvärv av dotterföretag

Förvärvsanalysen för Plenware har justerats i tredje kvartalet.

Totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder avseende Plenware och Nexus Consulting var enligt följande.

MSEK	Bokfört värde Plenware	Verkligt värde Plenware	Bokfört värde Nexus	Verkligt värde Nexus
Goodwill	97,6	-	-	-
Kundrelationer	31,2	50,1	-	-
Varumärke	5,2	28,2	-	-
Övriga immateriella anl. tillgångar	16,7	17,9	-	-
Materiella anläggningstillgångar	34,4	35,3	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	0,1	-	-
Uppskjuten skattefordran	1,3	1,3	0,1	0,1
Övriga omsättningstillgångar	70,9	69,4	14,6	14,6
Uppskjuten skatteskuld	-13,8	-25,3	-	-
Långfristiga skulder	-49,0	-49,0	-	-
Kortfristiga skulder	-136,1	-136,1	-8,6	-8,6
Förvärvade nettotillgångar	58,5	-8,1	6,1	6,1

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel avseende Plenware och Nexus Consulting var enligt följande.

MSEK	Plenware	Nexus
Köpeskillning		
Kontant betalt	206,2	30,0
Reglering köpeskillning skulder	28,2	-
Nyemitterade Cybercom-aktier	115,1	-
Direkta förvärvskostnader	13,6	0,4
Tilläggsköpeskillning	11,7	-
Total köpeskillning	374,8	30,4
Förvärvade nettotillgångar	8,1	-6,1
Goodwill	382,9	24,3

MSEK	Plenware	Nexus
Investeringsverksamheten		
Kontant reglerad köpeskillning	259,7	30,4
Likvida medel i förvärvade bolag	-18,0	-2,4
Påverkan på koncernens likvida medel från förvärv	241,7	28,0

Förvärvade bolags bidrag till koncernens omsättning och resultat 2008.

MSEK	Plenware	Nexus
Omsättning	272,6	18,3
Årets resultat	12,2	0,5

Följande tabell visar omsättning, årets resultat samt resultat per aktie 2008 som om förvärvet av Plenware och Nexus Consulting skedde den 1 januari 2008.

	Plenware	Nexus	Cybercom	Totalt
Omsättning, MSEK	-	12,2	1 296,9	1 309,1
Årets resultat, MSEK	-	-0,3	69,1	68,8
Resultat per aktie, SEK	-	-0,01	2,91	2,90

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, information och marknadskommunikation, administration, interna system m m. Vid periodens slut är 17 (18) personer anställda i moderbolaget. Medeltalet anställda under perioden är 13 (19).

Omsättningen uppgår till 33,4 MSEK (56,8). Rörelseresultatet är -16,4 MSEK (-10,1). Resultatet efter finansnetto är -17,8 MSEK (14,0).

Moderbolagets likviditet uppgår per den 30 september 2008 till 29,1 MSEK (61,0). Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår till -2,2 MSEK (0,7). Moderbolagets immateriella anläggningstillgångar har ökat med 63,1 MSEK i samband med fusion av dotterbolag vilket inte påverkade kassan.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Nettoomsättning	33.4	56.7	68.5
Övriga rörelseintäkter	0.0	0.0	0.1
Rörelsens intäkter	33.4	56.8	68.6
Övriga externa kostnader	-28.5	-47.0	-58.2
Personalkostnader	-18.3	-18.6	-24.9
Av- och nedskrivningar	-1.7	-1.3	-3.0
Rörelsens kostnader	-48.5	-66.9	-86.1
Rörelseresultat	-15.0	-10.1	-17.5
Resultat från andelar i koncernbolag	11.5	23.0	12.0
Finansiella intäkter	8.8	1.8	2.8
Finansiella kostnader	-23.1	-0.7	-1.7
Resultat från finansiella poster	-2.8	24.1	13.1
Resultat efter finansiella poster	-17.8	14.0	-4.4
Bokslutsdispositioner	-	-	3.9
Skatt på årets resultat	6.3	2.4	5.3
Årets resultat	-11.6	16.4	4.8

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2008-09-30	2007-09-30	2007-12-31
<u>Tillgångar</u>			
Immateriella anläggningstillgångar	63,5	4,6	4,4
Materiella anläggningstillgångar	0,8	2,0	0,7
Finansiella anläggningstillgångar	441,8	153,9	144,0
Uppskjutna skattefordringar	7,4	3,5	0,8
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>513,6</i>	<i>164,0</i>	<i>149,9</i>
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	414,7	409,0	535,4
Kassa och bank	29,1	61,0	65,2
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	<i>443,8</i>	<i>470,1</i>	<i>600,6</i>
Summa tillgångar	957,4	634,1	750,5
<u>Eget kapital och skulder</u>			
Eget kapital	734,7	594,8	606,5
Obeskattade reserver	15,3	19,2	15,3
Övriga långfristiga skulder	156,7	0,5	0,5
Kortfristiga skulder	50,6	19,6	128,2
Summa eget kapital och skulder	957,4	634,1	750,5
Ställda pantar	389,3	Inga	2,3
Ansvarsförbindelser	3,3	Inga	3,3

AKTIEINFORMATION

	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Före utspädning			
Resultat/aktie, SEK	2,91	2,90	4,46
Eget kapital/aktie, SEK	36,51	30,40	31,65
Antal aktier vid periodens början	22 384 362	12 321 757	12 321 757
Antal aktier vid periodens slut	24 584 840	22 303 727	22 384 362
Genomsnittligt antal aktier	23 777 253	12 562 520	15 033 438
Efter utspädning			
Resultat/aktie, SEK	2,90	2,90	4,46
Eget kapital/aktie, SEK	36,34	30,29	31,65
Antal aktier vid periodens slut	24 695 527	22 384 362	22 384 362
Genomsnittligt antal aktier	23 810 917	12 568 215	15 038 164

Utspädningseffekt beräknas ej om nuvärdet av teckningskursen är högre än stamaktiens verkliga värde.
Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultat per aktie eller eget kapital per aktie försämras.

Teckningsoptioner	Jan - Sep 2008	Jan - Sep 2007	Jan - Dec 2007
Antal utestående teckningsoptioner vid årets början	0	115 000	115 000
Nyemission teckningsoptioner	390 000	-	-
Nyttjade teckningsoptioner	-	-114 000	-114 000
Teckningsoptioner, i eget förvar	-279 313	-	-
Ej utnyttjade teckningsoptioner	-	-1 000	-1 000
Antal utestående teckningsoptioner vid periodens slut	110 687	0	0

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och bolag inom koncernen står inför.

Stockholm den 21 oktober 2008

Wigon Thuresson
Styrelseordförande

Per Edlund
Styrelseledamot

Ulf Körner
Styrelseledamot

Thomas Landberg
Styrelseledamot

Lars Persson
Styrelseledamot

Robin Hammarstedt
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Alexandra Trpkoska
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Patrik Boman
Verkställande direktör

Notera

Informationen är sådan som Cybercom ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 21 oktober kl. 07.30.

För mer information, vänligen kontakta:

Patrik Boman, VD och koncernchef
Per Jonsson, Finansdirektör
Kristina Cato, Informationsdirektör

tel. + 46 73 983 89 79
tel. + 46 70 770 46 22
tel. + 46 70 864 47 02

GRANSKNINGSRAPPORT

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapport för Cybercom Group Europe AB (publ), org nr 556544-6522, per 30 september 2008 och den niomånaders period som slutade per detta datum. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen och för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 oktober 2008
KPMG AB

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor