



DACKE GROUP NORDIC (publ.)

Delårsrapport april - juni 2008

Perioden 1 april – 30 juni 2008 jämfört med samma period 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 75,3 MSEK (176,6), en minskning med 57 %.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -11,4 MSEK (-149,1).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -0,2 MSEK (-151,9).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5,9 MSEK (-2,8).
- Resultat efter skatt uppgick till -12,1 MSEK (-151,9).
- Resultat per aktie uppgick till -1,63 SEK (-20,51).

Perioden 1 jan – 30 juni 2008 jämfört med samma period 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 152,9 MSEK (322,8), en minskning med 53 %.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -22,5 MSEK (-149,0).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -18,6 MSEK (151,8).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5,6 MSEK (-10,2).
- Resultat efter skatt uppgick till -30,6 MSEK (-151,8).
- Resultat per aktie uppgick till -4,13 SEK (-20,50).

Väsentliga händelser under perioden

- Portföljbolaget Dapresy avyttrades till bokfört värde.
- Hermelin Finland såldes. Försäljningen genererade en reavinst på ca 10 MSEK.
- Beslut fattades om att ledningsgrupperna för Hermelin och Anthill ska slås samman.
- Anthills svarstjänster avyttrades i syfte att renodla verksamheten. Försäljningen genererade i en reavinst på ca 3 MSEK.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- Överföring av Anthills undersökningsverksamhet till Hermelin
- Avyttring Sales & Marketing till bokfört värde.
- Nedläggning produktionsenheten Kristianstad

VD:S KOMMENTAR

Jag kan nu konstatera att vi börjar se effekterna av de åtgärder som genomförts under vintern och våren. Koncernens verksamhet har ytterligare koncentrerats till affärsområdena Customer Service och Customer Intelligence (omsättning proforma 2007 - 280 MSEK) där såväl den organisatoriska strukturen som marknadserbudanden utvecklats. Koncernens resultat för andra kvartalet efter avyttringar och räntor på -0,2 MSEK (-151,9) visar på en kraftig förbättring mot föregående kvartal och år.



Andra kvartalet har i delar av verksamheten bjudit på förväntat positiva resultat, vilket bådär gott. Andra delar har visat sig inte utvecklas i den takt vi krävt vilket resulterat i en intensifiering av vårt åtgärdsprogram i syfte att skapa tillfredsställande lönsamhet. Vi är mitt inne i en "Turn around" som kommer slutföras under kvartal 3, 2008. Rörelseresultatet på -11,4 (-149,1) för perioden ligger inte i nivå med målsättningen, men tendenserna inom samtliga affärsenheter visar i slutet av kvartalet att vi är på rätt väg.

Dacke driver nu verksamheten som ett rörelsedrivande bolag med en gemensam ledningsgrupp och dotterbolagen formerade som divisioner inom kundtjänst och undersökningar. En del arbete återstår när det gäller organisationen utseende men detta kommer då att vara i form av justeringar och kompletteringar. Vi håller hög aktivitetsnivå och under kvartal 2 har vi avyttrat mjukvaruföretaget Dapresy, Hermelins finska verksamhet samt Anthills bolag för svarstjänster.

Avyttringarna har tillsammans genererat en reavinst om 12,3 MSEK. Syftet med dessa åtgärder är att koncentrera verksamheten till de delar där vi ser störst lönsamhetspotential. Arbetet med renodling har efter kvartalets utgång fortsatt med avyttringen av Anthills telemarketingenhet samt att Anthills undersökningsenhet har överförs till Hermelin. Samtliga åtgärder bidrar till att skapa lönsamhet, kassaflöde och effektiv styrning.

För att förbättra produktiviteten inom Anthill har vi dessutom nyligen lagt ner produktionsenheten i Kristianstad. Ca 200 personer berörs. Effektiviseringar har skapat överkapacitet och Anthills infrastruktur har ej varit optimal för den storlek av verksamhet man idag bedriver. Nedläggningen av Kristianstad är ett resultat av detta.

Genom avyttringarna, samt nedläggning av Kristianstad, har vi gått från 8 till 6 produktionsenheter och effektiviserat såväl produktionsprocesser som kompetensutveckling. Nedläggningen i Kristianstad innebär ingen omsättningsminskning och den årliga besparingen uppgår till drygt 10 MSEK. Kostnader för denna nedläggning kan komma att uppgå till ca 4 MSEK. Två starka enheter har med dessa åtgärder bildats, där Anthill koncentrerat verksamheten till kundtjänst/helpdesk, och där Hermelin bedriver verksamhet inom undersökningar.

Sammanfattningsvis kommer hösten att innebära ett intensifierat arbete med att slutföra det åtgärdsprogram som jag tillsammans med styrelsen initierade i slutet av 2007. Ledorden är även fortsättningsvis lönsamhet och likviditet. Detta skall uppnås genom renodling, synergier och kostnadseffektivitet. Till detta genomförs nu dessutom en stor satsning på det konkreta försäljningsarbetet.

Peter Zakrisson,
VD Dacke Group Nordic



KORT OM DACKE

Dacke Group Nordic AB (publ) är verksam inom kundtjänst, helpdesk och undersökningar med Norden som primärmarknad. Ett antal större uppdrag sträcker sig dessutom till övriga Europa.

Bolagets aktie är idag noterad på OMX First North. Under 2007 omsatte Dacke 606,8 MSEK med ett resultat efter skatt på -254,3 MSEK. Certified adviser för Dacke är Remium.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna delårsrapport från 1 april till 30 juni för publicering den 29 augusti 2008.

FINANSIELL INFORMATION

Omsättning och resultat för andra kvartalet 2008

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 75,3 MSEK (176,6), en minskning med 57 % jämfört med samma period föregående år. Resultat efter avyttringar och räntor uppgår till -0,2 MSEK (-151,9). Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till -11,4 MSEK (-149,1). Rörelseresultatet består av resultat från Anthill om -6,6 MSEK och Hermelin om -0,2 MSEK, centrala kostnader om -1,0 MSEK samt ledningsgruppen om -3,6 MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -12,1 MSEK (-151,9). Uppskjutna latent skattefordringar om 11,7 MSEK är återförda över resultatet. Inga skattemässiga underskott redovisas i balansräkningen då det finns viss osäkerhet inom exakt vilken tidsrymd Dacke kommer att utnyttja underskottet. Detta ställningstagande kan komma att omprövas i framtiden.

Resultat per aktie uppgick till -1,63 (-20,51).

Omsättning och resultat för första halvåret 2008

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 152,9 MSEK (322,8), en minskning med 53 % jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till -22,5 MSEK (-149,0). Rörelseresultatet består av resultat från Anthill om -14,1 MSEK och Hermelin om -2,7 MSEK, centrala kostnader uppgick till -2,0 MSEK samt ledningsgruppen om -3,6 MSEK.

Resultat från finansiella poster uppgick netto till 3,9 MSEK (-2,8), varav 5,9 avser resultat vid försäljning av koncernbolag. Vidare finns finansiella poster om -2,0 MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -30,6 MSEK (-151,8). Resultat per aktie uppgick till -4,13 (-20,50).

Koncernens resultaträkning i sammandrag (MSEK)

	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Helår 2007	Helår 2006
Totala intäkter	75,3	77,7	132,5	153,2	180,7	612,6	583,6
Rörelsens kostnader	-86,7	-88,8	-144,5	-175,0	-194,1	-659,7	-568,6
Rörelseresultat*	-11,4	-11,1	-12,0	-21,8	-13,4	-47,1	15,0
Rörelseresultat (%)	-15,1%	-14,3%	-9,0%	-14,2%	-7,4%	-7,7%	2,6%
Resultat efter finansnetto	-0,2	-18,4	-58,2	-43,0	-151,9	-259,9	12,4
Periodens resultat	-12,1	-18,5	-59,3	-43,2	-151,9	-254,3	19,5

*) Rörelseresultat inkluderar inte eventuell nedskrivning av goodwill utan speglar koncernens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens tillgängliga likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni till 8,0 MSEK (46,5). Soliditeten uppgick till 5 % (38). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5,6 MSEK (-2,8). Förändring av likvida medel var under första halvåret -0,3 (2,0)

VERKSAMHETEN

Anthill erbjuder sina kunder kunskapsrelaterade telekomtjänster med fokus på interaktion mellan kundintensiva företag och deras kunder. Verksamheten bedrivs, från och med augusti 2008, inom två affärsområden; Kundtjänst och IT-support/telefonservice. Hermelin genomför marknadsundersökningar i egen regi och genom samarbetspartners i över 50 olika länder och världsdelar.

Anthill

Anthills resultat visar en fortsatt förbättring jämfört med 2007 och kvartal 1 2008. Det åtgärdsprogram som implementerades 2007 och som intensifierades 2008 är till stora delar genomförda och effekterna kommer att synas under resten av 2008. Åtgärdsprogrammet syftar till att renodla verksamheten samt förbättra effektiviteten i produktionen av tjänster. Försäljningen inom kundtjänst och helpdesk har fokuserats på merförsäljning till befintliga kunder och kommer att ge en tillfredställande organisk tillväxt. Genom renodlingen kommer Anthill att ha ett bättre och enklare kunderbudande. Under kvartal 2 utvärderades och förbereddes de åtgärder som vidtogs i juli och augusti:

- Avyttring av svarstjänster och telemarketing vilket resulterade i en reavinst på ca 3 MSEK.
- Nedläggning av Kristianstad. Produktionen har flyttas över till Anthills sajter i Bollnäs och Sollefteå/Sundsvall vilket på sikt resulterar i en besparing på drygt 10 MSEK. Kostnaden för genomförandet beräknas till ca 4 MSEK.

Utsikter

Genomförda och pågående åtgärdsprogram kommer att förbättra lönsamheten väsentligt under resten av 2008. Kvartal 3 har inletts med ökad volym av inkommande samtal inom kundtjänst och helpdesk från befintliga kunder.

Sensommaren innebär även en intensifiering av den genomgripande satsningen på nyförsäljning inom attraktiva marknadssegment.

Hermelin

Andra kvartalet inleddes med förändringar i såväl ledning som bland övriga medarbetare, i syfte att öka fokus på kärnverksamheten datainsamling. Verksamheten Dapresy, med inriktning på mjukvaruutveckling för marknadsundersökningar, avyttrades av denna orsak. Även den finska telefoncentralen i Pori, Finland har under perioden avyttrats. Hermelin fortsätter att arbeta med multinationella datainsamlingsprojekt utanför Sverige genom täta samarbeten med underleverantörer.

Hermelin har de senaste åren utvecklat möjligheten att, oavsett fysisk placering av intervjuaren, genomföra datainsamling med samma mjukvara, vilket är A och O för tillförlitliga och jämförbara resultat.

Viktiga nya kunder under perioden har bland annat varit Regi, Refina, Sveriges Radio, SE Banken, Bosch Siemens mfl.

Utsikter

Verksamheten i Sverige har förstärkts genom förvärv av systerbolaget Anthills datainsamlingsverksamhet. Förvärvet ökar organisationens samlade kompetens inom kvalitativa och semikvalitativa metoder, och skapar tillgång till ett större antal erfarna marknadsundersökare. Genom att komplettera Hermelins redan starka erbjudande inom kvantitativa metoder förbättrar företaget möjligheten att vara ensam leverantör hos kundföretagen. Detta lägger grunder för djupare och längre samarbeten.

Hermelin ges i och med förvärvet dessutom ökad konkurrenskraft genom att Stockholmsanläggningen nu täcker ytterligare språk.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick per den 30 juni till 881 personer. Av dessa arbetade 798 st på Anthill och 83 st på Hermelin. Utöver de fast anställda har Hermelin mellan 300-400 st timanställda.

På koncernnivå finns två anställda, VD och VD-assistent. Övriga funktioner upphandlas på konsultbasis.

INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR AV MATERIELL KARAKTÄR

Inga investeringar av materiell karaktär har genomförts under kvartalet. Under perioden har Portföljbolaget Dapresy avyttrats, Hermelin Finland sålts och Anthills svarstjänster i Avesta avyttrats.

MODERBOLAGET

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick till 0,1 MSEK (0) för kvartal två. Rörelseresultat för andra kvartalet blev -2,9 MSEK (-4,0). Resultat efter finansiella poster uppgick till -5,2 MSEK (-125,9). Moderbolagets tillgängliga likvida medel var vid periodens slut 0 MSEK (0). Det egna kapitalet uppgick till 106,8 MSEK (158,0), vilket ger en soliditet på 51,3 % (68,1%)

FRAMTIDSUTSIKTER

Styrelsen och VD kommer under resterande del av 2008 att fortsätta det arbete som påbörjades sista kvartalet 2007 och som intensifierades efter första kvartalets resultat 2008. Bolaget kommer att arbeta vidare utifrån den plattform som formulerats och därmed fortsätta att fokusera på att säkra likviditeten, öka lönsamheten och effektiviteten i de rörelsedrivande delarna av verksamheten. Ytterligare ett fokusområde kommer att vara att säkra Dackes finansiella ställning. Styrelse och VD genomför insatser mot aktiv förvaltning av bolagets tillgångar samt proaktiv likviditetsplanering. Vidare är formeringen av en gemensam ledningsgrupp för Dacke och dess portföljbolag i slutskedet vilket ger ytterligare synergieffekter och ökad effektivitet.

Under innevarande år kommer tillväxten i verksamheten att ske organiskt, genom merförsäljning till befintliga kunder samt ökat fokus på nykundsrekrytering. Den nya ledningen kommer att genomföra effektivitetsförbättringar i syfte att kunna lägga extra resurser på ökad försäljning och tillväxt.

Marknaden signalerar om en stabil utveckling framöver. För att kunna möta marknadens ökande krav kommer Dacke att fortsätta satsa på ny teknik och kompetensutveckling.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Dackes verksamhetsrelaterade risker inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot ett visst marknadssegment eller ett enskilt innehav. Till dessa kommer finansiella risker som i huvudsak är likviditetsrisk, kreditrisk och ränterisk. Utöver de risker som beskrivs i Dackes årsredovisning 2007 bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dacke upprättar sin koncernredovisning enligt EU-kommissionen antagna International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting, vilket är i enlighet med de krav som ställs i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapportering för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning överensstämmer med Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2007 års årsredovisning för Dacke.

Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under 2007 och första kvartalet 2008.

Rapportering per segment: eftersom koncernens primära segment är konsultverksamhet framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER

Delårsrapport januari-juni 2008	29 augusti, 2008
Delårsrapport januari-september 2008	31 oktober, 2008
Bokslutskommuniké 2008	20 februari, 2009

Delårsrapporterna finns tillgängliga på www.dackegroup.com

Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ.)
Stockholm den 29 augusti 2008
Dacke Group Nordic

För ytterligare information, vänligen kontakta:
Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ.)
Tel: + 46 709- 50 96 20
E-post: peter.zakrisson@dackegroup.com

GRANSKNINGSRAPPORT

Resultaten i denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

GENERELL INFORMATION

Dacke Group Nordic AB (publ) och dess bolag bildar tillsammans Dacke-koncernen som är verksam inom Customer Service och Customer Intelligence. Koncernen har verksamhet i Nya Norden, dvs. Norden, Baltikum och Polen. Bolagets aktie är noterad på OMX First North. Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna delårsrapport som omfattar perioden 1 april till 30 juni 2008 för publicering den 29 augusti 2008.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	3 MÅN april-juni 2008	3 MÅN april-juni 2007	6 MÅN jan-juni 2008	6 MÅN jan-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Nettoomsättning	75,3	176,6	152,9	322,8	606,8
Övriga rörelseintäkter	0,0	4,1	0,1	4,1	5,8
Totala intäkter	75,3	180,7	153,0	326,9	612,6
Rörelsens kostnader					
Personalkostnader	-65,1	-86,2	-127,4	-162,3	-342,7
Rörelsens övriga kostnader	-21,2	-104,2	-46,7	-172,9	-301,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,4	-139,4	-1,4	-140,7	-176,8
Summa rörelsens kostnader	-86,7	-329,8	-175,5	-475,9	-821,1
Rörelseresultat, EBIT	-11,4	-149,1	-22,5	-149,0	-208,5
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	12,3	-	5,9	-	-34,9
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-	-	-4,6
Finansiella intäkter	0,2	-0,3	0,5	0,7	1,9
Finansiella kostnader	-1,3	-2,5	-2,5	-3,5	-6,9
Resultat efter finansiella poster	-0,2	-151,9	-18,6	-151,8	-252,9
Skatt	-11,9	0,0	-12,0	0,0	-1,4
Periodens resultat	-12,1	-151,9	-30,6	-151,8	-254,3
Hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare	-12,1	-151,9	-30,6	-151,8	-254,1
Minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare *					
- före utspädning, SEK	-1,63	-20,51	-4,13	-20,50	34,34
- efter utspädning, SEK	-1,63	-20,51	-4,13	-20,50	34,34
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 404 855	7 403 605	7 404 855	7 263 762	7 351 946
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 404 855	7 403 605	7 404 855	7 263 762	7 351 946
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855

*) Resultat per aktie beräknas som periodens resultat delat med antal aktier vid periodens utgång.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	6 MÅN jan-juni 2008	6 MÅN jan-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	62,8	162,6	67,2
Immateriella anläggningstillgångar	3,1	2,3	1,5
Summa immateriella anläggningstillgångar	65,9	164,9	68,7
Materiella anläggningstillgångar	6,6	14,3	10,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,5	11,7	0,7
Uppskjuten skatt	-	11,0	11,2
Summa anläggningstillgångar	73,0	201,9	91,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar	52,1	114,7	81,7
Likvida medel	8,0	46,5	8,3
Summa omsättningstillgångar	60,1	161,2	90,0
Summa tillgångar	133,1	363,1	181,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7,0	139,7	37,1
Avsättningar	-	4,0	4,0
Långfristiga skulder	0,2	38,7	2,0
Kortfristiga skulder	125,9	180,7	138,0
Summa eget kapital och skulder	133,1	363,1	181,1

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

MSEK	6 MÅN jan-juni 2008	6 MÅN jan-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Eget kapital vid periodens början hänförligt till moderbolagets aktieägare	37,1	269,2	269,2
Kvittningsemission	-	-	0,1
Eget kapital effekt av förvärv av bolag genom nyemission	-	21,7	21,7
Eget kapital vid försäljning av bolag	0,6	-	-
Valutakursdifferens	-0,1	0,1	-0,2
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-30,1	-151,9	-254,1
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7,0	139,1	36,7
Minoritetsintresse		0,6	0,4
Eget kapital vid periodens slut	7,0	139,7	37,1

SPECIFIKATION EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets ägare			Hänförligt minoritet	Totalt
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Balanserat resultat	
Ingående balans 2008-01-01*)	74,0	216,7	-254,0	0,4	37,1
Valutakursdifferens			0,3	-0,4	-0,1
Eget kapital effekt av försäljning av bolag			0,6		
Periodens resultat			-30,6		-30,6
Utgående balans 2008-06-30*)	74,0	216,7	-283,7	0,0	7,0

*) Moderbolagets aktiekapital utgörs av 7 404 855 aktier med kvotvärde 10 SEK. Av moderbolagets aktier är 12 000 st A-aktier med 6 röster per aktie, 7 392 855 st B-aktier med en röst per aktie.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	3 MÅN	3 MÅN	6 MÅN	6 MÅN	12 MÅN
	april-juni 2008	april-juni 2007	jan-juni 2008	jan-juni 2007	jan-dec 2007
Kassaflöde från rörelsen	-11,0	-12,6	-21,1	-11,2	-31,7
Erhållen / betald ränta	-1,0	-	-2,0	-	-4,9
Erhållen / betald inkomstskatt	-	-	-	-	-2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-12,0	-12,6	-23,1	-11,2	-38,6
Nettoförändring rörelsekapitalet	6,1	9,8	17,5	1,0	-45,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5,9	-2,8	-5,6	-10,2	-84,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	5,3	-1,9	5,3	1,6	30,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	10,6	-	10,6	17,1
Förändring av likvida medel	-0,6	5,9	-0,3	2,0	-36,2
Likvida medel vid periodens början	8,6	40,6	8,3	44,5	44,5
Likvida medel vid periodens slut	8,0	46,5	8,0	46,5	8,3

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	3 MÅN april-juni 2008	3 MÅN april-juni 2007	6 MÅN jan-juni 2008	6 MÅN jan-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Nettoomsättning	1 060	731	2 491	731	709
Övriga rörelseintäkter	10	-	18	-	16
Summa intäkter mm	1 070	731	2 509	731	725
RÖRELSENS KOSTNADER					
Övriga externa kostnader	-2 345	-1 855	-2 679	-2 353	-7 772
Personalkostnader	-1 622	-2 854	-2 569	-3 431	-9 618
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella tillgångar	-4	-	-4	-	-
Summa rörelsens kostnader	-3 971	-4 709	-5 252	-5 784	-17 390
Rörelseresultat	-2 901	-3 978	-2 743	-5 053	-16 665
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER					
Resultat från andelar i koncernföretag	-1 503	-121 609	-4 769	-121 609	-146 206
Resultat från övriga värdepapper	-	557	-	557	-4 639
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	-39	17	2	890
Räntekostnader och liknande resultatposter	-779	-809	-1 244	-1 738	-3 896
Summa resultat från finansiella poster	-2 265	-121 900	-5 996	-122 788	-153 851
Resultat efter finansiella poster	-5 166	-125 878	-8 739	-127 841	-170 516
Aktuell skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-5 166	-125 878	-8 739	-127 841	-170 516

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	3 MÅN april-juni 2008	3 MÅN april-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	76	-	-
Andelar i koncernföretag	200 762	207 414	208 083
Summa anläggningstillgångar	200 838	207 414	208 083
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag	5 231	21 932	7 376
Övriga fordringar	1 943	2 433	877
Kortfristiga fordringar	7 174	24 365	8 253
Likvida medel	1	17	108
Summa omsättningstillgångar	7 175	24 382	8 361
Summa tillgångar	208 013	231 796	216 444
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	74 049	74 049	74 049
Bundna reserver/reservfond	224 630	224 630	224 630
Bundet eget kapital	298 679	298 679	298 679
Balanserat resultat	-183 127	-12 833	-12 611
Årets resultat	-8 739	-127 841	-170 516
Fritt eget kapital	-191 866	-140 674	-183 127
Summa eget kapital	106 813	158 005	115 552
Avsättningar	0	4 000	4 000
Summa avsättningar	0	4 000	4 000
Leverantörsskulder	2 799	401	3 812
Skulder på koncernbolag	67 071	4 169	58 860
Övriga skulder	28 719	61 948	28 268
Upplupna kostnader och förubetalda intäkter	2 611	3 273	5 952
Summa kortfristiga skulder	101 200	69 791	96 892
Summa eget kapital och skulder	208 013	231 796	216 444

NYCKELTAL

MSEK	3 MÅN april-juni 2008	3 MÅN april-juni 2007	6 MÅN jan-juni 2008	6 MÅN jan-juni 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Resultat					
Nettoomsättning	75,3	176,6	152,9	322,8	606,8
Rörelseresultat, EBIT	-11,4	-149,1	-22,5	-149,0	-208,5
Resultat efter finansiella poster	-0,2	-151,9	-18,6	-151,8	-252,9
Rörelsemarginal, % EBIT	-15%	-84%	-15%	-46%	-34%
Finansiell ställning					
Kassalikviditet	0,48	0,89	0,48	0,89	0,65
Likvida medel	8,00	46,5	8,0	46,5	8,3
Skuldsättningsgrad, %	95%	60%	95%	60%	77%
Avkastning på eget kapital	-173%	-109%	-437%	-109%	-685%
Avkastning på totalt kapital	-9%	-42%	-23%	-42%	-140%
Soliditet, %	5%	38%	5%	38%	20%
Anställda					
Antal anställda vid periodens utgång	881	858	881	858	1 001
Nettoomsättning per anställd tsek	85	206	174	376	606
Per aktie					
Eget kapital per aktie	1	19	1	19	5
Aktiekurs*	4,80	20,00	4,80	20,00	5,40

DEFINITIONER

Rörelsemarginal - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital - Resultat i procent av utgående eget kapital.

Soliditet - Eget kapital i procent av balansomslutningen.