

## Delårsrapport januari – juni 2008

### 1 april – 30 juni

- Intäkterna ökade med 7 procent till 715 (666) MSEK. Med hänsyn tagen till såväl valutaeffekter som fler antal vardagar under kvartalet ökade intäkterna med 2 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 79 (76) MSEK och rörelsemarginalen till 11 (11) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 78 (73) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 56 (52) MSEK och resultatet per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 1,72 (1,62) SEK.

### 1 januari – 30 juni

- Intäkterna ökade med 5 procent till 1 341 (1 272) MSEK. Med hänsyn tagen till valutaeffekter ökade intäkterna med 4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 126 (129) MSEK och rörelsemarginalen till 9 (10) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 131 (135) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 95 (96) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 2,92 (2,96) SEK.
- Tre märkesbundna verkstäder har anslutit sig till Mekonomen. Genom koncepten Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner erbjuder Mekonomen en möjlighet till en bättre totalaffär för de entreprenörer som tidigare varit bundna till ett bilmärke.
- Under de första sex månaderna har 173 nya verkstäder anslutits, varav 132 tillhörande den nya verkstadskedjan MekoPartner. Totalt antal verkstäder i kedjan uppgick till 951 jämfört med 778 vid årsskiftet.
- Vid utgången av perioden var avtal slutna på företagsmarknaden med Bravida, Avis och Relacom i Sverige samt med SAC Leasing och IKEA i Danmark.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING	april – juni			Januari – juni			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	juli – juni	2007
Intäkter, MSEK	715	666	7	1 341	1 272	5	2 619	2 550
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	79	76	4	126	129	-2	247	250
Resultat efter finansiella poster, MSEK	78	73	7	131	135	-3	415	418
Resultat efter skatt, MSEK	56	52	8	95	96	-1	347	348
Resultat per aktie, SEK	1,72	1,62	6	2,92	2,96	-1	10,99	11,03
Rörelsemarginal, %	11	11	-	9	10	-	9	10

## VD:s kommentar

Intäkterna ökade med 7 procent till 715 MSEK (666), under andra kvartalet 2008 jämfört med föregående år, och för halvåret var ökningen 5 procent till 1 341 MSEK (1 272). Ökningen innebär stärkta marknadspositioner genom högre marknadsandelar på samtliga marknader. Marknaden i sin helhet utvecklades negativt under första kvartalet och försvagades ytterligare under andra kvartalet.

Mekonomens tillväxt är ett resultat av de strategiska satsningar som vi genomför, vilka bland annat innebär utökade öppettider, ny verkstadskedja MekoPartner, nytt affärsområde Mekonomen Fleet inom företagssegmentet och ett offensivt varumärkesbyggande med en rad marknadsaktiviteter.

Rörelseresultatet ökade till 79 (76) MSEK för andra kvartalet och för halvåret uppgick resultatet till 126 MSEK (129). De strategiska satsningarna påverkar rörelseresultatet negativt på kort sikt.

Vårt åtgärdsprogram i Danmark följer plan. Under andra kvartalet ökade intäkterna i Danmark med 8 procent och rörelseresultatet var positivt.

Inom vårt nya affärsområde Mekonomen Fleet har vi nu samarbeten omfattande service, reparationer och tillbehör för Bravida, AVIS och Relacoms bilparker i Sverige och för SAC Leasing och IKEAs bilparker i Danmark.

Fram till dagens datum har våra satsningar på verkstadsområdet resulterat i att 192 nya verkstäder knutits till Mekonomen, varav 46 Mekonomen Bilverkstad och 146 till det nya konceptet, MekoPartner. Antalet verkstäder har i Sverige ökat med 69, i Norge med 48 och i Danmark med 75. En milstolpe inom verkstadsområdet är att vi nu även attraherar den märkesbundna sidan. Under året har samarbeten inletts med Uvefalk Bil, Ambjörnsons Bil och Bilexpo. Dessa verkstäder har tidigare varit knutna till ett bilmärke men ser genom Mekonomen en möjlighet att komplettera sin affär och erbjuda alla bilägare, oavsett bilmärke, verkstadstjänster.

Vår bedömning är att totalmarknaden kommer fortsatt att vara svag under resterande del av året. Mekonomen står väl rustat och kommer fortsatt vara vinnaren på marknaden.

**Håkan Lundstedt**

VD och Koncernchef

# Koncernens försäljning och resultat

## **INTÄKTER**

### **1 april – 30 juni**

Intäkterna ökade med 7 procent till 715 (666) MSEK. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 6 procent. Räknat på jämförbara vardagar ökade intäkterna med 3 procent, justerat även för valutaeffekter var ökningen 2 procent. Antalet vardagar var i snitt tre fler jämfört med motsvarande period föregående år. De underliggande intäkterna (definierat som jämförbara vardagar samt med hänsyn till valutaeffekter) ökade i samtliga länder.

### **1 januari – 30 juni**

Intäkterna ökade med 5 procent till 1 341 (1 272) MSEK. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 4 procent. Antalet vardagar var lika många jämfört med motsvarande period föregående år. De underliggande intäkterna ökade i samtliga länder.

## **RÖRELSERESULTAT (EBIT)**

### **1 april – 30 juni**

Rörelseresultatet uppgick till 79 (76) MSEK och rörelsemarginalen till 11 (11) procent. Som en följd av fastighetsförsäljningen under tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 7 MSEK andra kvartalet 2008 jämfört med motsvarande period föregående år. Kostnader för planerade tillväxtsatsningar belastade rörelseresultatet i samtliga länder.

### **1 januari – 30 juni**

Rörelseresultatet uppgick till 126 (129) MSEK och rörelsemarginalen till 9 (10) procent. Som en följd av fastighetsförsäljningen under tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 14 MSEK första halvåret 2008 jämfört med motsvarande period föregående år. Kostnader för planerade tillväxtsatsningar belastade rörelseresultatet i samtliga länder.

## **RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER**

Resultatet efter finansiella poster uppgick för andra kvartalet till 78 (73) MSEK och för det första halvåret till 131 (135) MSEK. För det andra kvartalet uppgick räntenettot till -1 (-3) MSEK och övriga finansiella poster till 0 (0) MSEK. För halvåret uppgick räntenettot till 2 (-4) MSEK och övriga finansiella poster till 3 (10) MSEK. Finansiella poster för halvåret inkluderar en reavinst om 2 (0) MSEK avseende försäljningen av en av koncernens återstående fastigheter och valutaeffekter om 1 (10) MSEK.

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för det andra kvartalet till 20 (90) MSEK och för halvåret till 38 (176) MSEK. Differensen mellan åren förklaras främst genom betald skatt samt ökade leverantörsskulder under första halvåret 2007. Likvida medel och kortfristiga placeringar den 30 juni 2008 var 61 MSEK jämfört med 290 MSEK den 31 december 2007. Soliditeten uppgick till 56 (45) procent. Räntebärande skulder uppgick till 116 (418) MSEK och vid periodens slut uppgick nettoskulden till 55 MSEK jämfört med en nettokassa om 284 MSEK vid årsskiftet.

## Investeringar

Under andra kvartalet har investeringar i anläggningstillgångar genomförts för 11 (11) MSEK. För halvåret var dessa investeringar 26 (17) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv genomfördes för 12 (5) MSEK och för halvåret 19 (10) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgår totalt till 9 MSEK och förvärvade skulder till 0 MSEK. Inga immateriella övervärden utöver goodwill om 11 MSEK, har identifierats i samband med förvärven.

## Förvärv och etableringar

Under det andra kvartalet förvärvades en butik i Göteborg och en butik i Kolding, Danmark. I samband med förvärvet i Danmark lades den befintliga butiken i Kolding ner. Vidare förvärvades minoritetsandelar i svenska butiker.

Under det första kvartalet förvärvades en samarbetande butik i Kongsvinger Norge och en ny butik öppnades i Uppsala. Vidare förvärvades minoritetsandelar i Sverige. Två butiker, i Sättra och Östberga lades ner i samband med att det nya verkstadscentret öppnades i Stockholm.

Totalt antal butiker i kedjan var vid periodens slut 195 (192) varav antal egna butiker 160 (150). Antalet anslutna bilverkstäder ökade till totalt 951 (759), varav Mekonomen Bilverkstäder ökade till 819 (759) och MekoPartner till 132 (0).

## Mekonomen Fleet

Utöver det befintliga avtalet med Bravida har Mekonomen i Sverige under maj månad ingått samarbeten omfattande service, reparationer och tillbehör med AVIS och Relacom. I Danmark tecknades i juni avtal med SAC Leasing och IKEA.

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1 384 (1 265) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 336 (1 254) personer. Ökningen är främst hänförlig till en förstärkt säljorganisation i samtliga länder.

## Utveckling per geografisk marknad

### SVERIGE

RESULTATUTVECKLING	april – juni			januari – juni			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	juli - juni	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	347	330	5	641	628	2	1 283	1 270
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	60	55	9	98	108	-9	206	216
Rörelsemarginal, %	17	16	-	15	17	-	16	17
Antal butiker/varav egna				113/94	112/88	-	-	114/93
Antal Mekonomen Bilverkstad				350	336	-	-	337
Antal Mekopartner				50	-	-	-	-

I Sverige var antalet vardagar tre fler i det andra kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en beräknad omsättning om cirka 15 MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 1 procent.

För halvåret var antalet vardagar en mer jämfört med föregående år och den underliggande nettoomsättningen ökade med 1 procent.

Som en följd av fastighetsförsäljningen under det tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 4 MSEK för det andra kvartalet 2008 jämfört med motsvarande period föregående år. För de första sex månaderna var ökningen 8 MSEK.

## NORGE

RESULTATUTVECKLING	april – juni			januari – juni			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	juli - juni	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	178	154	16	319	288	11	615	584
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	26	20	30	42	39	8	84	81
Rörelsemarginal, %	14	13	-	13	14	-	14	14
Antal butiker/varav egna				42/26	41/23	-	-	42/25
Antal Mekonomen Bilverkstad				323	302	-	-	305
Antal Mekopartner				28	-	-	-	-

I Norge var antalet vardagar fyra fler i det andra kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en beräknad omsättning om cirka 10 MSEK. Valutaeffekten var positiv. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 6 procent. För halvåret var antalet vardagar en mer jämfört med föregående år. Valutaeffekten var positiv och den underliggande nettoomsättningen ökade med 6 procent.

## DANMARK

RESULTATUTVECKLING	april – juni			januari – juni			12 mån	Helår
	2008	2007	föränd %	2008	2007	föränd %	juli - juni	2007
Nettoomsättning (extern), MSEK	184	170	8	361	333	8	689	661
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	2	1	100	2	0	-	-20	-22
Rörelsemarginal, %	1	1	-	1	0	-	-3	-3
Antal butiker/varav egna				39/39	39/39	-	-	38/38
Antal Mekonomen Bilverkstad				146	121	-	-	136
Antal Mekopartner				54	-	-	-	-

I Danmark var antalet vardagar två fler i det andra kvartalet jämfört med föregående år vilket motsvarar en nettoomsättning om cirka 6 MSEK. Valutaeffekten var positiv. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 4 procent. För halvåret var antalet vardagar två färre jämfört med föregående år. Valutaeffekten var positiv och den underliggande nettoomsättningen ökade med 8 procent.

Som en följd av fastighetsförsäljningen under det tredje kvartalet 2007 ökade hyreskostnaderna med 3 MSEK för det andra kvartalet 2008 jämfört med motsvarande period föregående år. För de första sex månaderna var ökningen 6 MSEK.

## Antal vardagar per kvartal och land

	Kvartal 1		Kvartal 2		Kvartal 3		Kvartal 4		Helår	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Sverige	62	64	62	59	66	65	62	62	252	250
Norge	61	64	63	59	66	65	62	62	252	250
Danmark	61	65	61	59	66	65	62	61	250	250

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2007 och funnit att inga väsentliga risker förändrats sedan dess. Riskfaktorer och exponeringar i fokus den närmaste framtiden för moderbolaget och koncernen är främst logistik och leveransgrad samt byte av affärssystem vilket påbörjats i Sverige under 2007 och kommer rullas ut i resten av koncernen under 2008. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2007.

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -15 (0) MSEK för kvartalet och för halvåret till -19 (4) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda för perioden var 61 (48). Mekonomen AB har under det första halvåret sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 35 (31) MSEK.

## Händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

## Redovisningsprinciper

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, IAS 34 Delårsrapportering och RR 31 Delårsrapportering för koncerner. De nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2008 har inte haft någon nämnvärd effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Redovisningsprinciper enligt IFRS är oförändrade med föregående år och beskrivs i årsredovisningen för räkenskapsåret 2007. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Tidpunkter för ekonomisk information

<b>INFORMATION</b>	<b>PERIOD</b>	<b>DATUM</b>
Delårsrapport	januari – september 2008	2008-11-04
Bokslutskommuniké	januari – december 2008	2009-02-18
Delårsrapport	januari – mars 2009	2009-05-14
Delårsrapport	januari – juni 2009	2009-08-26
Delårsrapport	januari – september 2009	2009-11-10
Bokslutskommuniké	januari – december 2009	Februari 2010

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 augusti 2008

Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Fredrik Persson	Marcus Storch
Styrelseordförande	Vice Styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson	Wolff Huber
Styrelseledamot	Styrelseledamot

Kenny Bräck	Helena Skåntorp
Styrelseledamot	Styrelseledamot

Anders G Carlberg	Håkan Lundstedt
Styrelseledamot	Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Gunilla Spongh, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Boel Sundvall, Kommunikationschef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Mekonomen AB (publ), org. nr 556392-1971

Box 6077

141 06 Kungens Kurva

Telefon: +46 (0)8-464 00 00, Fax: +46 (0)8-464 00 66

Mekonomen är en bildelskedja med egen grossistverksamhet och ett rikstäckande butiksnät bestående av egna och samarbetande butiker i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens omsättning utgörs i huvudsak av försäljning till verkstäder och bilägare via egna butiker samt grossistförsäljning till samarbetande butiker.

[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

## Finansiella rapporter, koncernen

KVARTALSDATA PER SEGMENT	2008		2007				2006		
	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	KV 4	KV 3	KV 2
NETTOOMSÄTTNING, MSEK									
Sverige	347	294	328	314	330	299	322	311	329
Norge	178	142	150	146	154	134	133	133	151
Danmark	184	178	166	162	170	163	162	158	176
Koncerngemensamt och elim	3	3	5	4	3	3	6	3	3
<b>KONCERNEN</b>	<b>712</b>	<b>617</b>	<b>649</b>	<b>626</b>	<b>657</b>	<b>599</b>	<b>623</b>	<b>605</b>	<b>659</b>
RÖRELSERESULTAT, MSEK									
Sverige	60	38	51	57	55	53	58	57	49
Norge	26	16	17	25	20	20	7	20	21
Danmark	2	0	-21	0	1	-1	9	1	-12
Koncerngemensamt och elim	-9	-6	-4	-3	1	-18	0	-7	-21
<b>KONCERNEN</b>	<b>79</b>	<b>48</b>	<b>43</b>	<b>78</b>	<b>76</b>	<b>53</b>	<b>74</b>	<b>71</b>	<b>37</b>
INVESTERINGAR, MSEK									
Sverige	6	5	4	3	3	2	7	2	3
Norge	1	1	0	1	1	1	1	1	1
Danmark	1	4	4	2	5	3	7	1	2
Koncerngemensamt och elim	3	5	7	5	1	1	0	1	2
<b>KONCERNEN</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
RÖRELSEMARGINAL, %									
Sverige	17	13	15	18	16	18	18	18	15
Norge	14	11	11	17	13	15	5	15	14
Danmark	1	0	-13	0	1	-1	6	1	-7
<b>KONCERNEN</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>6</b>



RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	april - juni			januari - juni			12 mån	Helår
	2008	2007	%	2008	2007	%	juli - juni	2007
Nettoomsättning	712	656	9	1 329	1 256	6	2 603	2 530
Övriga rörelseintäkter	3	9	-67	12	16	-25	16	20
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>715</b>	<b>666</b>	<b>7</b>	<b>1 341</b>	<b>1 272</b>	<b>5</b>	<b>2 619</b>	<b>2 550</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>								
Handelsvaror	-359	-342	5	-673	-658	2	-1 309	-1 294
Övriga externa kostnader	-103	-98	5	-208	-190	9	-427	-410
Personalkostnader	-165	-142	16	-315	-277	14	-599	-560
Avskrivning av materiella tillgångar	-9	-9	0	-17	-17	0	-37	-37
Nedskrivningar immateriella tillgångar	0	0	-	0	0	-	0	0
<b>RÖLSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>79</b>	<b>76</b>	<b>4</b>	<b>126</b>	<b>129</b>	<b>-2</b>	<b>247</b>	<b>250</b>
Ränteintäkter	2	1	100	5	2	150	13	10
Räntekostnader	-3	-4	-25	-3	-7	-57	-5	-9
Övriga finansiella poster	0	0	0	3	10	-70	159	166
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>78</b>	<b>73</b>	<b>7</b>	<b>131</b>	<b>135</b>	<b>-3</b>	<b>415</b>	<b>418</b>
Skatt	-22	-21	5	-36	-39	-8	-68	-70
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>8</b>	<b>95</b>	<b>96</b>	<b>-1</b>	<b>347</b>	<b>348</b>
<b>PERIODENS RESULTAT FÖRDELAT PÅ</b>								
Moderbolagets aktieägare	53	50	6	90	91	-1	339	340
Minoritetsdelägare	3	2	50	4	5	-20	7	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK *	1,72	1,62	6	2,92	2,96	-1	10,99	11,03

\*) Ingen utspädning är aktuell

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	30 juni 2008	30 juni 2007	31 december 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	224	182	206
Materiella anläggningstillgångar	102	100	97
Finansiella anläggningstillgångar	10	9	10
Uppskjutna skattefordringar	6	4	2
Varulager	549	544	554
Kortfristiga fordringar	378	311	300
Likvida medel och kortfristiga placeringar	61	87	290
Fastigheter som innehas för försäljning	10	387	22
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 340</b>	<b>1 624</b>	<b>1 481</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	744	738	996
Långfristiga skulder	50	59	44
Kortfristiga skulder	546	827	441
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 340</b>	<b>1 624</b>	<b>1 481</b>

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (MSEK)	april – juni		januari – juni		12 mån	Helår
	2008	2007	2008	2007	juli - juni	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	37	60	57	107	205	255
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-17	30	-19	69	-23	65
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>20</b>	<b>90</b>	<b>38</b>	<b>176</b>	<b>182</b>	<b>320</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19	-10	-32	-21	437	448
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-234	-53	-235	-165	-644	-574
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-233</b>	<b>27</b>	<b>-229</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>	<b>194</b>

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari—december	
	2008	2007
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	996	953
Utdelning	-347	-318
Valutaeffekter	0	7
Förvärvade minoritetsandelar, netto	0	0
Periodens resultat	95	96
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>744</b>	<b>738</b>
VARAV MINORITETENS ANDEL	15	16

KVARTALSDATA	2008		2007				2006		
	Kv 2	Kv 1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2
Summa intäkter, MSEK	715	626	653	626	666	606	630	608	663
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	79	48	43	78	76	53	74	71	37
Resultat efter finansnetto, MSEK	78	53	68	216	73	61	66	65	32
Periodens resultat, MSEK	56	39	65	187	52	44	46	46	23
Rörelsemarginal, %	11	8	7	13	11	9	12	12	6
Resultat per aktie, SEK	1,72	1,20	2,13	8,90	1,62	1,34	1,53	1,34	0,64

NYCKELTAL *)	april – juni		januari-juni		12 mån	Helår
	2008	2007	2008	2007	juli – juni	2007
Avkastning på eget kapital, %	-	-	39,0	22,9	39,0	35,6
Avkastning på totalt kapital, %	-	-	28,3	17,3	28,3	27,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	41,7	24,0	41,7	38,7
Soliditet, %	-	-	55,6	45,5	55,6	67,3
Bruttomarginal, %	49,6	47,9	49,3	47,6	49,7	48,9
Rörelsemarginal, %	11,0	11,4	9,4	10,2	9,4	9,8
Resultat per aktie, SEK	1,72	1,62	2,92	2,96	10,99	11,03
Substansvärde per aktie, SEK	-	-	23,6	23,4	23,6	31,7
Antal aktier vid periodens utgång	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Genomsnittligt antal aktier under perioden	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal butiker i Sverige/varav egna	-	-	113/94	112/88	-	114/93
Antal butiker i Norge/varav egna	-	-	42/26	41/23	-	42/25
Antal butiker i Danmark/varav egna	-	-	39/39	39/39	-	38/38

\*)Nyckeltalen avkastning på eget/sysselsatt/totalt kapital är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-juni.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	januari - juni		Helår
	2008	2007	2007
Sverige	652	630	637
Norge	229	197	202
Danmark	394	379	382
Moderbolaget	61	48	50
<b>Koncernen</b>	<b>1 336</b>	<b>1 254</b>	<b>1 271</b>

## Finansiella rapporter, moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	april - juni		januari - juni		Helår
	2008	2007	2008	2007	2007
Summa intäkter	30	29	51	63	80
Rörelsens kostnader	-41	-27	-72	-59	-104
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>-11</b>	<b>2</b>	<b>-22</b>	<b>4</b>	<b>-23</b>
Finansiellt netto	221	138	227	140	317
Resultat efter finansiella poster	209	140	205	144	294
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>209</b>	<b>140</b>	<b>205</b>	<b>143</b>	<b>265</b>

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	30 juni 2008	30 juni 2007	31 december 2007
<b>Tillgångar</b>			
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	244	0
Anläggningstillgångar	274	260	268
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	17	281	188
Övriga kortfristiga fordringar	74	38	48
Likvida medel och kortfristiga placeringar	252	96	312
<b>Summa tillgångar</b>	<b>617</b>	<b>919</b>	<b>816</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	505	378	637
Avsättningar	3	-	3
Obeskattade reserver	86	41	86
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	3	13	50
Övriga kortfristiga skulder	20	487	41
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>617</b>	<b>919</b>	<b>816</b>

## Definitioner av nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Avkastning på totalt kapital** Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatt.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Soliditet** Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Bruttomarginal** Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror, i procent av Nettoomsättningen.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

**Substansvärde per aktie** Eget kapital exklusive minoritetens andel, i relation till antal aktier i slutet av perioden.

**Resultat per aktie** Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.