

OSAVUOSIKATSAUS – TAMMI-KESÄKUU 2008**Hyvä tulos haastavassa markkinatilanteessa heikosta dollarista huolimatta**

- Toisen vuosineljänneksen liikevaihto 74,2 MEUR (II/07: 73,4 MEUR) oli uusi kvartaaliennätys. Kuuden kuukauden liikevaihto nousi 2 % ja oli 139,4 MEUR (I-II/07: 136,8 MEUR) heikenneistä valuuttakursseista huolimatta. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kuuden kuukauden liikevaihto kasvoi 8 %.
- Huhti-kesäkuun liikevoitto nousi 26 % viime vuodesta pääasiassa liiketoiminnan kehittämishankkeiden seurauksena ja oli 13,8 MEUR (11,0 MEUR). Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoitto parani 6 % ja oli 24,5 MEUR (23,0 MEUR). Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 24,6 MEUR:oon (21,7 MEUR) ja liikevoittomarginaali 16,7 %:iin (15,9 %).
- Toisen neljänneksen voitto parani 40 % ja oli 9,4 MEUR (6,7 MEUR). Ensimmäisen kuuden kuukauden voitto oli 16,2 MEUR (14,4 MEUR). Tulos per osake nousi ja oli 0,21 EUR (0,17 EUR) huhti-kesäkuussa ja 0,37 EUR (0,37 EUR) tammi-kesäkuussa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli toisella neljänneksellä 6,2 MEUR (13,6 MEUR) ja ensimmäisellä vuosipuoliskolla -10,1 MEUR (6,2 MEUR) käyttöpääoman kasvusta johtuen.
- Korollinen nettovelka kasvoi hieman maaliskuusta ja oli 98,7 MEUR (31.12.2007: 80,2 MEUR). Omavaraisuusaste nousi hieman maaliskuusta ja oli 37,5 % (31.12.2007: 38,2 %) ja velkaantumisaste (gearing) laski maaliskuusta 96,1 %:iin (31.12.2007: 82,8 %).
- Konserni jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Suffix-siimabrändin hankinta saatiin päätökseen ja eksklusiivinen toimitussopimus solmittua 10. 7. Yao I:n kanssa. Konsernin Venäjän uistinten kokoonpanotehtaan tuotannon ylösajo ja Kiinan tuotannon uudelleenjärjestelyt etenivät suunnitelmien mukaan ja Irlannin uistintehdas suljettiin huhtikuun lopussa.
- Vuoden 2008 liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-10 % käyttäen vuoden 2007 valuuttakursseja. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja kertaluonteiset erät eliminoiden vuoden 2008 liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vuodesta 2007.

Ohessa liitteenä on hallituksen toimintakatsaus ja osavuosisikatsauksen numeroaineisto.

Osavuosisikatsausta käsittelevä telekonferenssi järjestetään tänään klo 12. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon +44 (0)20 8602 0812 tai +1 212 999 6646 (pin-koodi: 222408#) ja pyytämällä yhdistämään Rapalan telekonferenssiin. Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0)20 7806 1970 tai +1 718 354 1112 (pin-koodi: 222408#). Rapalan taloudellinen informaatio on saatavilla ja telekonferenssin jälkikuuntelu mahdollista myös nettiosoitteessa www.rapala.com.

Lisätietoja antavat:

Jorma Kasslin, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jouni Grönroos, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Jakelu: Helsingin Pörssi ja päämediat

Rapala VMC Oyj

Markkinatilanne ja myynti

Markkinatilanne oli hyvä Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa. Joissakin Länsi-Euroopan maissa ja erityisesti Pohjois-Amerikassa markkinatilanne alkoi kärsiä yleisen taloudellisen tilanteen heikkenemisestä. Pohjoismaiden liikevaihto kasvoi toisella neljänneksellä 16 % ja vuosipuoliskolla 19 %. Muun Euroopan liikevaihto nousi huhti-kesäkuussa 15 % ja tammi-kesäkuussa 16 % Itä-Euroopan voimakkaan kasvun johdosta. Muiden maiden liikevaihto oli viime vuoden tasolla paikallisissa valuutoissa, mutta euroissa tämän segmentin liikevaihto laski erityisesti Yhdysvaltain dollarin ja Etelä-Afrikan randin heikkenemisen seurauksena.

Pohjois-Amerikan yleinen taloustilanne heikkeni edelleen. Tämä seikka yhdessä voimakkaasti kohonneiden polttoaineiden hintojen kanssa alkoi vaikuttaa myös kalastusvälineiden kuluttajakysyntään toisen vuosineljänneksen loppupuolella, vaikkei heikentynyt taloustilanne ole aiemmin juurikaan vaikuttanut kalastusvälineiden kysyntään. Näiden seikkojen ja dollarin heikentymisen johdosta Pohjois-Amerikan liikevaihto laski toisella neljänneksellä 25 % ja ensimmäisen kuuden kuukauden aikana 22 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein Pohjois-Amerikan liikevaihto laski toisella neljänneksellä 15 % ja ensimmäisellä vuosipuoliskolla 11 %.

Pohjois-Amerikan liikevaihdon lasku heikensi myös uistinten myyntiä. Uistinten liikevaihto laski toisella neljänneksellä 19 % ja ensimmäisten kuuden kuukauden aikana 17 %. Koukkujen liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 9 % ja tammi-kesäkuussa 7 %. Kalastajan tarvikkeiden liikevaihto nousi toisella neljänneksellä 6 % ja ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 3 %. Kolmansien osapuolien kalastusvälineiden liikevaihto nousi huhti-kesäkuussa 13 % ja tammi-kesäkuussa 19 % Shimano-vapojen ja -kelojen kasvaneen myynnin seurauksena. Muiden tuotteiden liikevaihto nousi toisella neljänneksellä 19 % ja ensimmäisten kuuden kuukauden aikana 18 % pääasiassa lahjatavaroiden ja metsästystuotteiden myynnin kasvusta johtuen.

Huhti-kesäkuun liikevaihto 74,2 MEUR (73,4 MEUR) oli uusi neljännesvuosiennätys. Tammi-kesäkuun liikevaihto nousi ja oli 139,4 MEUR (136,8 MEUR). Yhdysvaltain dollarin, Etelä-Afrikan randin ja eräiden muiden valuuttojen heikentyminen laski kuuden kuukauden liikevaihtoa 7,7 MEUR. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla alkuvuoden liikevaihto kasvoi 8 %. Kalastusvälineliiketoiminnan kausiluontoisuudesta johtuen ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto on perinteisesti loppuvuoden liikevaihtoa suurempi tukku- ja vähittäiskauppoihin tapahtuvan myyntisesongin ollessa helmi-toukokuussa.

Kauden 2009 uutuustuotteet saivat hyvän vastaanoton jakelijoilta ja alan ammattilaisilta, minkä lisäksi ne saivat useita palkintoja, kun ne esiteltiin Euroopan asiakkaille EFTTEX-messuilla kesäkuussa ja Pohjois-Amerikan asiakkaille ICAST-messuilla heinäkuussa.

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

MEUR	II	II	I-II	I-II	I-IV
	2008	2007	2008	2007	2007
Liikevaihto	74,2	73,4	139,4	136,8	242,5
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	15,4	12,6	27,6	24,9	33,8
Liikevoitto (EBIT)	13,8	11,0	24,5	23,0	28,3
Voitto ennen veroja	12,8	9,8	22,1	20,8	23,3
Tilikauden voitto	9,4	6,7	16,2	14,4	17,5

Huhti-kesäkuun liikevoitto kasvoi ja oli 13,8 MEUR (11,0 MEUR). Liikevoittomarginaali parani 18,7 %:iin (15,0 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 29,3 %:iin (23,6 %). Liikevoittoa heikensi erityisesti Pohjois-Amerikan liikevaihdon aleneminen. Itä- ja Pohjois-Euroopan parantunut kannattavuus ja vuonna 2007 aloitettujen liiketoiminnan kehittämishankkeiden tulokset kompensoivat reilusti Pohjois-Amerikan vaikutuksen. Liikevoittoa paransi myös IFRS:n mukainen optio-ohjelmien käyvän arvon lasku, joka johtui alentuneesta osakekursista.

Kuuden kuukauden liikevoitto kasvoi 7 % 24,5 MEUR:oon (23,0 MEUR). Myös liikevoittomarginaali parani 17,6 %:iin (16,8 %) ja sidotun pääoman tuotto 25,9 %:iin (24,7 %). Tuloksen paraneminen oli seurausta pääasiassa Ranskassa sijainneen kiinteistön tammikuisesta myyntivoitosta (1,2 MEUR), liiketoiminnan kehittämishankkeiden tuloksista ja alentuneista IFRS-laskennan mukaisista optiokuluista. Toisaalta alkuvuoden liikevoittoa alensi Pohjois-Amerikan heikentynyt myynti, kertaluontoiset uudelleenjärjestelykulut ja muut kertaluontoiset erät (0,5 MEUR) sekä erityisesti Yhdysvaltain dollarin ja Etelä-Afrikan randin heikkeneminen (0,8 MEUR). Valuuttakurssien suojauksesta aiheutuvat kurssivoitot on kirjattu rahoituseriin (+ 0,6 MEUR). Viime vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoitto sisälsi 1,3 MEUR (netto) kertaluontoisia voittoja ja kustannuksia. Vertailukelpoinen alkuvuoden liikevoittomarginaali, kertaluontoiset erät ja valuuttakurssien muutokset eliminoituna, parani vuodesta 2007 ja oli 16,7 % (15,9 %).

Johdon analyysi	I-II/	I-II/	I-II/	I-II/	
MEUR	2008	2007	2008	2007	
Raportoitu liikevaihto	139,4	136,8	Raportoitu liikevoitto	24,5	23,0
Valuuttakurssivaikutukset	7,7	-	Kertaluontoiset erät (netto)	-0,7	-1,3
Vertailukelpoinen liikevaihto	147,1	136,8	Valuuttakurssivaikutukset	0,8	-
			Vertailukelpoinen liikevoitto	24,6	21,7
Raportoitu liikevoitto%	17,6 %	16,8 %	Vertailukelpoinen liikevoitto%	16,7 %	15,9 %

Kaikkien maantieteellisten segmenttien paitsi Pohjois-Amerikan liikevoitto parani sekä toisella neljänneksellä että ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Pohjoismaiden kannattavuus parani kasvaneen myynnin ja liiketoiminnan tehostamishankkeiden myötä. Euroopan kohentunut kannattavuus johtui pääasiassa Itä-Euroopan vahvasta tuloksesta ja Ranskan kiinteistön myyntivoitosta. Muiden maiden liikevoittoa nosti lahjatavaraliiketoiminnan kasvu ja korotetut tuotteiden hinnat. Pohjois-Amerikan liikevoittoa rasitti myynnin lasku ja ostohintojen noususta johtuva marginaalien kaventuminen.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat lähellä viime vuoden tasoa. Korkokulut (netto) olivat 1,5 MEUR (1,5 MEUR) toisella vuosineljänneksellä ja 2,9 MEUR (3,0 MEUR) ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Valuuttakurssivoitot olivat 0,4 MEUR (0,4 MEUR) huhti-kesäkuussa ja 0,5 MEUR (0,8 MEUR) tammi-kesäkuussa.

Toisen vuosineljänneksen voitto parani selvästi ja oli 9,4 MEUR (6,7 MEUR). Ensimmäisen kuuden kuukauden voitto nousi 16,2 MEUR:oon (14,4 MEUR). Tulos per osake (laimentamaton) oli 0,21 EUR (0,17 EUR) huhti-kesäkuulta ja 0,37 EUR (0,37 EUR) tammi-kesäkuulta.

Kassavirta ja taloudellinen asema

Toisen neljänneksen liiketoiminnan kassavirta heikkeni viime vuoden toisesta neljänneksestä mutta parani selvästi kuluvan vuoden ensimmäiseen kvartaaliin verrattuna. Liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrä nousi viime vuodesta ja vuodenvaihteesta myyntisaamisten noustessa kausiluontoisesti ja varastojen kasvaessa sekä Shimano-tuotteiden laajentuneen jakelun että Pohjois-Amerikan heikentyneen myynnin seurauksena.

Toisen vuosineljänneksen investointien rahavirta oli 1,4 MEUR (1,9 MEUR). Ensimmäisen vuosipuoliskon kokonaisinvestoinnit olivat 3,4 MEUR (4,9 MEUR).

Korollinen nettovelka kasvoi hieman maaliskuusta ja oli 98,7 MEUR (31.12.2007: 80,2 MEUR). Omavaraisuusaste nousi hieman maaliskuusta ja oli 37,5 % (31.12.2007: 38,2 %) ja velkaantumisaste (gearing) laski maaliskuusta 96,1 %:iin (31.12.2007: 82,8 %). Molemmat tunnusluvut paranivat kesäkuusta 2007.

Konsernin strategian toteuttaminen - kasvu

Rapalan strategiana on kannattava kasvu. Tämän strategian toteuttamiseksi johto osallistui huhti-kesäkuun aikana useisiin yrityskauppaneuvotteluihin ja yhteistoimintahankkeisiin. Lisäksi orgaaniseen kasvuun panostettiin tuomalla markkinoille uusia tuotteita, laajentamalla olemassa olevia tuotekategorioita, kehittämällä brändien hallintaa sekä toteuttamalla uusia myynti- ja markkinointihankkeita.

Kesäkuussa julkistettiin sopimus, jonka mukaan Rapala ja Yao I Co Ltd ("Yao I"), yksi maailman johtavista kalastussiimojen valmistajista, olivat päättäneet solmia toimitussopimuksen kalastussiimojen toimittamisesta yksinoikeudella Rapalalle. Järjestelyn yhteydessä sovittiin myös, että Yao I myy Rapalalle Sufix-siimabrändinsä ja kaikki kalastussiimaliiketoimintaansa liittyvät immateriaalioikeudet (poislukien tuotantoon liittyvät oikeudet). Yao I:n kotipaikka on Changhuaissa Taiwanissa ja yhtiöllä on tehtaat Taiwanissa ja Kiinassa. Kauppa saatettiin loppuun 10.7.2008.

Toimitussopimuksen ehtojen mukaisesti, tietyn siirtymäkauden jälkeen ja tiettyjen ehtojen täyttyessä, Rapalalla on yksinoikeus myydä Yao I:n valmistamia siimoja ja vastaavasti Yao I valmistaa kalastussiimoja vain Rapalalle, mukaan lukien kolmansille osapuolille alihankintana valmistetut kalastussiimat (OEM).

Sufix on maailmanlaajuisesti erittäin tunnettu tuotemerkki jo yli 20 vuoden ajalta. Sen päämarkkina on tällä hetkellä USA, mutta sillä on vahva asema myös Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa. Osana kauppaa Rapala ostaa myös Sufix North America, Inc:n tuotevarastot. USA:ssa, joka on Sufix-siimaliiketoiminnan päämarkkina, Sufixin siimajakelusta tulee vastaamaan Rapalan tytäryhtiö Normark Corporation heinäkuun lopusta lukien. Lyhyen siirtymäkauden jälkeen myös Rapalan 27 muuta jakeluyhtiötä ympäri maailmaa aloittavat Sufix-kalastussiimojen jakelun.

Rapalan tavoitteena on kasvattaa kalastussiimaliiketoimintansa liikevaihto lähivuosina 25-40 MEUR:oon ja saavuttaa merkittävä markkina-asema maailman siimamarkkinoilla. Rapalan kalastussiimojen myynti oli noin 7 MEUR vuonna 2007. Tällä kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta Rapalan vuoden 2008 liikevaihtoon ja tulokseen, mutta sen arvioidaan kasvattavan vuonna 2009 konsernin kalastussiimojen myyntiä lähes 10 MEUR vuoteen 2007 verrattuna.

Sufix-brändin hinta, sisältäen kaikki Sufix-siimaliiketoiminnan aineettomat hyödykkeet (lukuun ottamatta tuotantoon liittyviä aineettomia hyödykkeitä), oli 10 MUSD. Kauppahinta maksetaan myyjälle seuraavan seitsemän vuoden kuluessa. Lisäksi Rapala maksaa USA:ssa olevasta Sufix-siimavarastosta noin 1,7 MUSD.

Shimanon kanssa solmittu strateginen allianssi vahvistaa edelleen konsernin markkina-asemaa nopeimmin kasvavilla Itä-Euroopan kalastusvälinemarkkinoilla. Viimeisimpänä jakeluallianssin laajenuksena Rapalan ja Shimanon Tsekin tasavallan jakeluyhteisyritys alkaa jaella Shimanon kalastusvälineitä syyskuussa. Konserni on myös hiljattain perustanut myyntikonttorin Slovakiaan palvelemaan maan kalastusvälinemarkkinoita.

Konsernin strategian toteuttaminen - kannattavuus

Kvartaalin aikana panostus liiketoiminnan tehostamishankkeisiin jatkui vahvana.

Irlannin uistintehtaan tuotantotoiminta loppui huhtikuun lopussa. Tehtaan tuotantoprosessit on siirretty konsernin Viron tehtaalle. Samanaikaisesti merkittävä osa Viron tehtaan kokoonpanotyöstä on siirretty Venäjän uistintehtaaseen, jonka tuotantotoiminnan ylösajo jatkui suunnitelmien mukaisesti.

Ranskan liiketoimintojen yhdistämishankkeen seuraava askel, Waterqueen-jakeluyksikön ja Tortue-siimayksikön muutto Morvillarssiin, on suunniteltu tapahtuvaksi kolmannen kvartaalin aikana. Yhdistämishankkeen viimeinen askel, koukkujakeluyksikkö VMC Europeanin muutto toteutuu aikaisintaan kuluvan vuoden viimeisen neljänneksen aikana, mutta todennäköisemmin myöhemmin vuoden 2009 aikana. Edellä mainittujen toimintojen yhdistämisen jälkeen uudella organisaatiolla toimittaessa vuosittaisten säästöjen Ranskassa arvioidaan yltyvän 1-2 MEUR:oon.

Kiinan tehtaalla aloitetut merkittävät operatiiviset muutokset ja laajat tuotannon tehostamishankkeet ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti tavoitteena tuotantoprosessin tehostaminen ja tuotannon läpimenoaikojen lyhentäminen. Kalastusväline- ja lahjatavara-tuotannon fyysinen eriyttäminen on nyt saatettu loppuun. Uusi tuotannonohjausjärjestelmä ja siihen liittyvät uudet prosessit saataneen tuotantokäyttöön vuoden loppuun mennessä.

Monet pienemmistä liiketoiminnan kehittämishankkeista ovat jo alkaneet parantaa konsernin kannattavuutta.

Lähiajan näkymät

Tilanne maailman kalastusvälinemarkkinoilla näyttää haastavalta loppuvuonna 2008. USA:n talousnäkökymien heikentyminen vaikuttaa myös kalastusvälineiden kauppaan Pohjois-Amerikassa. Useimmilla markkinoilla sesonki on ohi kolmannella neljänneksellä ja kalastusvälineiden kauppaa hiljenee. Australiassa ja Etelä-Afrikassa on alkamassa kuluvan kvartaalin lopussa kevätsezonki, joka vauhdittaa näiden markkina-alueiden kolmannen ja neljännen kvartaalin myyntiä. Konsernin kolmannen neljänneksen myynnistä merkittävä osa on kolmansien osapuolten valmistamia metsästys- ja talviurheilutuotteita. Koska näiden tuotteiden marginaalit ovat keskimäärin alhaisempia kuin kalastusvälineiden, konsernin kannattavuus perinteisesti heikkenee kolmannella neljänneksellä.

Konsernin vuoden 2008 liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-10 % viime vuodesta käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja. Mahdolliset uudet yritysostot tai yhteistoimintahankkeet lisäävät toteutuessaan liikevaihtoa edellä mainitusta.

Konsernin liiketoiminnan kannattavuus on edelleen hyvä. Useita liiketoiminnan kehittämishankkeita on laitettu vireille kannattavuuden parantamiseksi edelleen. Uusia hinnankorotuksia vuoden 2009 sesongiksi on suunnitteilla viimeaikaisten raaka-aine-, tuotanto- sekä kuljetus- ja jakelukustannusten kasvun kompensoimiseksi. Panostus liiketoiminnan kehittämiseen, hankittujen yritysten integrointiin sekä uusien liiketoimintojen käynnistämiseen jatkuu tilikauden aikana, mutta tästä aiheutuneiden kustannusten, kertaluonteiset kustannukset eliminoituna, ei odoteta ylittävän viime vuoden vastaavia kustannuksia.

Liikevoittoprosentin odotetaan paranevan viime vuodesta käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja ja eliminoiden kertaluonteisten erien vaikutuksen.

Yhtiön johto jatkaa neuvotteluja uusista yrityskauppakohteista ja yhteistoimintahankkeista konsernin strategian toteuttamiseksi. Myös työ käyttöpääoman tehostamiseksi jatkuu.

Kolmannen vuosineljänneksen osavuositarkastus julkaistaan 22.10.

Helsinki, 23.7.2008

Rapala VMC Oyj:n hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

KONSERNIN TULOSLASKELMA
MEUR

	II 2008	II 2007	I-II 2008	I-II 2007	I-IV 2007
Liikevaihto	74,2	73,4	139,4	136,8	242,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,6	1,8	0,9	6,7
Liiketoiminnan kulut	39,9	42,0	74,6	74,5	135,8
Liiketoiminnan muut kulut	19,2	19,4	38,9	38,2	79,6
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	15,4	12,6	27,6	24,9	33,8
Poistot	1,5	1,6	3,1	1,9	5,4
Liikevoitto (EBIT)	13,8	11,0	24,5	23,0	28,3
Rahoitustuotot ja -kulut	1,1	1,2	2,4	2,2	5,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	12,8	9,8	22,1	20,8	23,3
Tuloverot	3,4	3,1	5,8	6,4	5,8
Tilikauden voitto	9,4	6,7	16,2	14,4	17,5

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	8,2	6,6	14,5	14,3	17,3
Vähemmistölle	1,2	0,1	1,7	0,1	0,3

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,21	0,17	0,37	0,37	0,45
--	------	------	------	------	------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
MEUR

	II 2008	II 2007	I-II 2008	I-II 2007	I-IV 2007
Tilikauden voitto	9,4	6,7	16,2	14,4	17,5
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	3,7	5,8	8,7	10,5	14,8
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-3,5	-2,3	-6,3	-4,2	-11,1
Käyttöpääoman muutos	-3,4	3,4	-28,7	-14,4	-3,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	6,2	13,6	-10,1	6,2	18,2
Investoinnit	-1,4	-1,7	-3,2	-3,1	-7,2
Omaisuuksien myynnit	0,0	0,2	0,1	0,3	0,4
Tytäryritysten hankinta, rahavaroilla vähennettynä	-0,1	-1,1	-0,4	-2,7	-2,7
Tytäryritysten luovutus, rahavaroilla vähennettynä	-	0,5	-	0,5	5,9
Korollisten saamisten muutos	0,1	0,0	0,1	0,0	-0,1
Investointien rahavirta yhteensä	-1,4	-1,9	-3,4	-4,9	-3,7
Maksetut osingot	-6,9	-4,6	-6,9	-4,6	-4,6
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	1,6	1,9	18,3	9,7	-11,5
Omien osakkeiden hankinta	-0,3	-	-0,3	-	-
Osakemerkinnöistä saadut maksut	-	-	-	0,0	5,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-5,6	-2,7	11,1	5,1	-11,1
Oikaisuerät	-0,4	0,2	-0,6	0,2	0,4
Rahavarojen muutos	-1,3	9,1	-3,1	6,6	3,8
Rahavarat tilikauden alussa	24,9	21,8	27,3	24,4	24,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,2	0,0	-0,5	-0,2	-0,9
Rahavarat tilikauden lopussa	23,8	30,9	23,8	30,9	27,3

*Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

KONSERNIN TASE

MEUR	30.6.2008	30.6.2007	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	49,4	53,1	51,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	27,9	29,4	28,4
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	0,6	0,6	0,6
Korottomat	7,3	6,4	8,0
	85,3	89,5	88,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	89,7	78,9	84,3
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	0,0	0,0	0,1
Korottomat	74,9	74,1	52,8
Rahavarat	23,8	30,9	27,3
	188,5	183,9	164,6
Myytävänä olevat omaisuuserät	0,5	-	0,9
Varat yhteensä	274,2	273,5	253,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	100,2	90,1	96,0
Vähemmistöosuus	2,4	0,7	0,9
	102,7	90,8	96,9
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset	48,3	61,8	49,8
Korottomat	6,3	5,7	6,4
	54,6	67,5	56,3
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset	74,8	71,6	58,4
Korottomat	42,1	43,6	42,0
	116,9	115,2	100,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	274,2	273,5	253,7

TUNNUSLUVUT

	II 2008	II 2007	I-II 2008	I-II 2007	I-IV 2007
Voitto ennen poistoja, %	20,7 %	17,2 %	19,8 %	18,2 %	13,9 %
Liikevoitto, %	18,7 %	15,0 %	17,6 %	16,8 %	11,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	29,3 %	23,6 %	25,9 %	24,7 %	15,9 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	201,4	192,7	201,4	192,7	177,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	98,7	101,9	98,7	101,9	80,2
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	37,5 %	33,2 %	37,5 %	33,2 %	38,2 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	96,1 %	112,3 %	96,1 %	112,3 %	82,8 %
Tulos/osake, EUR	0,21	0,17	0,37	0,37	0,45
Laimennettu tulos/osake, EUR	0,21	0,17	0,37	0,37	0,45
Oma pääoma/osake, EUR	2,54	2,34	2,54	2,34	2,43
Henkilöstö keskimäärin	4 489	4 337	4 580	4 622	4 577

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma								
	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- hasto	Ar- von- muutos- ra- hasto	Ku- mu- latii- muun- to- erot	Sijoi- tetun vapaan oman pää- oman rahasto	Omat osak- keet	Ker- ty- neet voitto- va- rat	Vä- hem- mistö- osuus	Oma pää- oma yht.
Oma pääoma 1.1.2007	3,5	16,7	0,1	-7,1	-	-	67,6	0,6	81,3
Muuntoerot	-	-	-	-0,4	-	-	-	-	-0,4
Voitot ja tappiot nettosijoituksien suojauksista	-	-	-	-0,1	-	-	-	-	-0,1
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset, verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	14,3	0,1	14,4
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-0,5	-	-	14,3	0,1	13,9
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-4,6	-	-4,6
Optioilla merkityt osakkeet	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0
Osakeoptio-ohjelma	-	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 30.6.2007	3,5	16,7	0,1	-7,6	-	-	77,5	0,7	90,8
Oma pääoma 1.1.2008	3,6	16,7	0,0	-9,8	4,9	-	80,6	0,9	96,9
Muuntoerot	-	-	-	-3,0	-	-	-	-	-3,0
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	-	-	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Voitot ja tappiot nettosijoituksien suojauksista	-	-	-	-0,1	-	-	-	-	-0,1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-0,1	-3,1	-	-	-	-	-3,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	14,5	1,7	16,2
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-0,1	-3,1	-	-	14,5	1,7	13,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-0,3	-	-	-0,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-6,9	-	-6,9
Osakeoptio-ohjelma	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,2
Oma pääoma 30.6.2008	3,6	16,7	-0,1	-12,9	4,9	-0,3	88,3	2,4	102,7

SEGMENTTI-INFORMAATIO**	II	II	I-II	I-II	I-IV
MEUR	2008	2007	2008	2007	2007
Liikevaihto alueittain**					
Pohjois-Amerikka	15,4	20,6	32,7	41,7	66,7
Pohjoismaat	35,3	30,5	65,8	55,5	96,0
Muu Eurooppa	31,9	27,8	61,6	53,2	92,1
Muut maat	12,9	15,9	26,3	30,7	62,9
Sisäiset erät	-21,2	-21,5	-47,1	-44,2	-75,2
Yhteensä	74,2	73,4	139,4	136,8	242,5
Liikevoitto alueittain**					
Pohjois-Amerikka	0,9	2,2	2,8	6,0	7,5
Pohjoismaat	5,2	4,8	7,5	7,6	12,5
Muu Eurooppa	6,1	3,4	12,8	7,6	3,4
Muut maat	0,9	0,4	1,6	1,5	5,4
Sisäiset erät	0,7	0,2	-0,3	0,4	-0,3
Yhteensä	13,8	11,0	24,5	23,0	28,3
Liikevaihto tuoteryhmittäin***					
Uistimet	20,5	25,3	40,0	48,4	73,9
Koukut	4,1	4,5	8,7	9,3	16,9
Kalastajan tarvikkeet	12,5	11,8	23,1	22,5	43,5
Kolmansien osapuolien kalastustarvikkeet	24,0	21,2	45,1	38,0	63,4
Muut tuotteet	13,8	11,6	24,1	20,4	47,8
Sisäiset erät	-0,7	-0,9	-1,6	-1,9	-3,2
Yhteensä	74,2	73,4	139,4	136,8	242,5

** Tämä segmentti-informaatio on koottu liiketoimintayksiköiden sijaintimaan mukaan. Kussakin segmentissä on esitetty kyseisen alueen myynti ja tulos ilman alueen sisäisiä transaktioita. Sisäisissä erissä on vähennetty segmenttien välinen kauppa.

*** Tämä toissijainen segmentti-informaatio on koottu tuoteryhmittäin. Uistimet, koukut ja kalastajan tarvikkeet sisältävät konsernin brändeillä myydyt tuotteet. Kolmansien osapuolien kalastustarvikkeet sisältävät muiden yhtiöiden kalastusvälineitä, enimmäkseen vapoja ja keloja. Muut tuotteet sisältää konsernin ulkopuoliset metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet sekä konsernin omat talviurheilun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet.

KVARTAALIKOHTAISIA TUNNUSLUKUIJA

MEUR	I	II	III	IV	I-IV	I	II
	2007	2007	2007	2007	2007	2008	2008
Liikevaihto	63,4	73,4	52,0	53,7	242,5	65,1	74,2
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	12,3	12,6	4,6	4,3	33,8	12,2	15,4
Liikevoitto (EBIT)	12,0	11,0	2,9	2,4	28,3	10,6	13,8
Voitto ennen veroja	11,0	9,8	1,4	1,1	23,3	9,3	12,8
Tilikauden voitto	7,7	6,7	1,1	2,0	17,5	6,8	9,4

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuositarkastuksessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2007 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavien uusien tulkintojen soveltamista: IFRIC 11, IFRIC 12 ja IFRIC 14. Tulkintojen käyttöönotto ei aiheuttanut tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sellaisia muutoksia, joilla olisi ollut vaikutusta tässä osavuositarkastuksessa esitettyihin tietoihin.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Konserni on käyttänyt osavuositarkastuksessa samoja tunnuslukujen laskentakaavoja kuin vuoden 2007 vuositilinpäätöksessä.

Lukujen pyöristys

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia osavuositarkastuksen päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti tammi-kesäkuun 2008 tilinpäätöstietoihin. Merkittävät osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset tapahtumat, mikäli niitä ylipäätään on ollut, on käsitelty hallituksen toimintakatsauksessa.

Vaihto-omaisuus

30.6.2008 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo poikkesi vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta 2,2 MEUR (1,0 MEUR 30.6.2007 ja 2,4 MEUR 31.12.2007).

Myytävänä olevat omaisuuserät ja käyttöomaisuuden myynnit

Osana Ranskan toimintojen yhdistämistä Saint-Marcelissa sijaitsevan toimisto- ja varastorakennuksen myynti toteutui tammikuussa 2008 ja tästä kirjattiin 1,2 MEUR myyntivoitto. Myös Loudeacissa sijaitseva rakennus on tarkoitus myydä vuoden 2008 aikana.

Yritystarkastusten vaikutus konsolidoituun taseeseen

Rapala nosti omistuksensa murtomaasuksivalmistaja Peltonen Ski Oy:ssä 80 %:sta 90 %:iin tammikuussa 2008 ja Lietuan jakeluyhtiössä 82 %:sta 100 %:iin maaliskuussa 2008. Hankinnoilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tammi-kesäkuun 2008 tilinpäätöstietoihin. Helmikuussa Rapala maksoi viimeisen 0,2 MEUR erän loppukauppahinnasta vuonna 2007 toteutuneesta Terminator liiketoimintaostosta, viimeisen 0,1 MEUR erän vuonna 2005 toteutuneesta Freetimen yrityskaupasta ja 0,1 MEUR erän viime vuonna toteutuneesta Normark Innovation Inc:n vähemmistön hankinnasta.

Lähipiiritapahtumat

MEUR	Ostot	Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
I-II 2008					
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	0,1	0,0	0,0	-
Johto	0,0	0,1	0,1	-	0,0
I-II 2007					
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,1	-	-	-	0,0
I-IV 2007					
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	0,1	0,1	0,0	-

* Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	30.6.2008	30.6.2007	31.12.2007
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitys	16,1	16,2	16,1
Takaukset	3,8	2,1	3,1
Muiden puolesta annetut vakuudet			
Takaukset	0,7	0,8	0,6
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	7,9	13,2	9,5

Avoimet johdannaiset

MEUR	Nimellisarvo	Käyvän arvon ylittävät	Käyvän arvon alittavat	Käyvät arvot, netto
30.6.2008				
Valuuttatermiinit	6,5	0,0	0,3	-0,3
Koronvaihtosopimukset	14,3	0,0	0,1	-0,1
Yhteensä	20,8	0,0	0,4	-0,4
 30.6.2007				
Valuuttatermiinit	3,0	-	0,1	-0,1
Yhteensä	3,0	-	0,1	-0,1
 31.12.2007				
Valuuttatermiinit	7,9	-	0,1	-0,1
Koronvaihtosopimukset	12,9	-	0,0	0,0
Yhteensä	20,8	-	0,2	-0,2

Konsernin rahoitusriskeistä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2007 vuosikertomuksessa.

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot ja kulut

MEUR	II 2008	II 2007	I-II 2008	I-II 2007	I-IV 2007
Rapala Shimano East Europe Oy:n 50 % myynti	-	-	-	-	4,9
Ranskan uudelleenjärjestelykustannukset	-	-	-0,1	-	-2,8
Irlannin uudelleenjärjestelykustannukset	0,0	-	0,0	-	-1,1
Ranskan toimisto- ja varastorakennuksen myynti	-0,1	-	1,2	-	-
Muut aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot	0,0	0,4	0,0	0,4	0,4
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus (negatiivinen goodwill)	0,0	0,0	0,0	1,2	1,0
Uudelleenjärjestelykustannukset	0,0	-0,5	-0,2	-0,5	-1,0
Muut	-0,2	0,1	-0,2	0,1	0,1
Yhteensä	-0,3	0,0	0,7	1,3	1,6

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kolme erillistä optio-ohjelmaa: kaksi osakeoptio-ohjelmaa ja yksi rahana maksettava synteettinen optio-ohjelma. Optio-ohjelman ehdoista on kerrottu tarkemmin vuoden 2007 vuosikertomuksessa. Optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon käyttäen Black-Scholes optioiden arvostusmenetelmää. Optiojärjestelmän kokonaisarvoksi on arvioitu 4,6 MEUR. Osakeperusteiset maksuohjelmat arvostetaan käypään arvoon niiden

myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin.

Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn ehdoista. 1 909 500 osakeoptiota myönnettiin 8.6.2004, 92 500 osakeoptiota 14.2.2006 ja 978 500 synteettistä optiota 14.12.2006. Maaliskuun lopussa 2008 erääntyi 2003B osakeoptio-ohjelman merkintäaika. 2004A osakeoptio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2007 – 31.3.2009 välisenä aikana hintaan 5,96 euroa per osake, 2004B osakeoptio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2008 – 31.3.2010 välisenä aikana hintaan 6,09 euroa per osake, 2006A synteettinen optio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2009 – 31.3.2011 välisenä aikana hintaan 6,14 euroa per osake ja 2006B synteettinen optio-ohjelma on merkittävässä 31.3.2010 – 31.3.2012 välisenä aikana hintaan 6,14 euroa per osake. Toteutushintaa on laskettu optio-oikeuden alkamisen ja osakkeiden merkintäajanjakson alkamisen välisenä ajanjaksona jaettujen osinkojen määrällä. IFRS 2 -standardin noudattaminen on pienentänyt liikevoittoa 0,8 MEUR tammi-joulukuussa 2007 sekä 0,5 MEUR tammi-kesäkuussa 2007 ja kasvattanut liikevoittoa 0,2 MEUR tammi-kesäkuussa 2008 johtuen pääosin synteettisen optio-ohjelman käyvän arvon muutoksesta.

Osakkeet ja osakepääoma

Huhtikuussa 2007 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaisesti hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta osakeannilla tai antamalla optioita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Annettavien uusien osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden tai erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla enintään 10 000 000 osaketta. Tämä valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä kaikista osakeannin sekä optioiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Tämä valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus on myös valtuutettu päättämään enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä on alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet hankitaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sääntöjen ja kulloinkin soveltuvien osakekaupan maksuaikaa ja muita maksuehtoja koskevien sääntöjen mukaisesti. Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 30.6.2008 oli 3,6 MEUR ja osakemäärä 39 468 449. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tammi-kesäkuussa 2008 oli 39 468 449. Hallitus päätti kokouksessaan 23.4.2008 yhtiökokouksen 3.4.2008 antaman valtuutuksen perusteella aloittaa omien osakkeiden hankinnan. Osakkeiden takaisinosto päättyi 30.6.2008, jolloin Rapalan hallussa oli 62 366 kappaletta omia osakkeita.

Konsernin 2003 ja 2004 osakeoptio-ohjelmien seurauksena, ja mikäli kaikki optiot käytetään, konsernin osakepääoma voi nousta enintään 80 955 euroa ja osakemäärä enintään 899 500 osakkeella. Optio-ohjelmilla merkittävässä olevien osakkeiden määrä vastaa 2,3 % konsernin osakkeista ja äänioikeuksista.

Tammi-kesäkuun osakkeiden vaihto Helsingin arvopaperipörssin välityksellä oli 2 184 117 kpl (4 800 770 kpl). Osakkeen hinta vaihteli 5,65 euron ja 3,85 euron välillä ja oli katsauskauden lopussa 4,03 euroa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernin liiketoiminnan laajentuessa nopeasti on riskienhallinnan merkitys kasvanut. Konsernijohto panosti vuoden 2007 aikana lisää resursseja riskienhallintaan ja riskienhallintakäytäntöjen kehittämiseen ja tämä työ on jatkunut vuonna 2008. Yksityiskohtainen kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista sekä taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista sisältyy vuoden 2007 vuosikertomukseen (www.rapala.com).

Johtuen kalastustarvikkeiden kysynnän kausiluontoisuudesta sekä konsernin toimintojen maantieteellisestä

sijainnista, konsernin toimitukset sekä liikevaihto ja liikevoitto ovat perinteisesti painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle. Asiakastoimitukset vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla ovat sujuneet suunnitelmien mukaisesti, eikä merkittäviä operatiivisia ongelmia toimitusketjussa ole esiintynyt. Konsernin myyntiin vaikuttaa tiettyssä määrin myös säätilat. Toinen peräkkäinen leuto talvi vaikutti negatiivisesti talviurheiluvälineiden myyntiin ja tällä saattaa olla tiettyjä seurannaisvaikutuksia myös tulevan talvikauden myyntiin.

Vaikkakaan yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneet epävarmuudet ja laskusuhdanteet eivät perinteisesti ole merkittävästi vaikuttaneet kalastustarvikeliiketoimintaan, näillä saattaa kuitenkin olla ainakin väliaikaista vaikutusta kalastustarvikkeiden myyntiin, mikäli jälleenmyyjät pienentävät varastojaan. Jatkuessaan nämä epävarmuudet saattavat myös vaikuttaa jälleenmyyjien markkinointi- ja myyninedistämispanostuksiin, millä saattaa olla vaikutusta kuluttajakysyntään ainakin tilapäisesti. Lisäksi elinkustannusten, kuten asuntolainan hoitokulujen ja polttoaineen hinnan, nopea ja voimakas nousu saattaa vaikuttaa tilapäisesti myös kalastusvälineiden kysyntään.

Muutokset valuuttakursseissa, erityisesti Yhdysvaltojen dollarissa, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Konserni seuraa aktiivisesti valuuttakurssipositiotaan ja -riskejään ja käyttää esimerkiksi valuuttamääräisiä lainoja muodostaakseen luontaisia valuuttasuojauksia. Konserni on solminut valuuttajohdannais sopimuksia lukitakseen tulevien USD-määräisten ostopensa valuuttakursseja. Koska konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, myös näiden realisoitumattomien valuuttajohdannais sopimusten käyvän arvon muutokset vaikuttavat konsernin liikevoittoon. Talouden yleisestä epävarmuudesta johtuen konserni seuraa aktiivisesti myyntisaamistensa kertymistä.

Eräiden raaka-aineiden hintojen nousu sekä palkkakustannusten nousu erityisesti Kiinassa vaikuttavat konsernin kannattavuuteen. Kompensoidakseen näiden vaikutuksia ainakin osittain konserni on onnistuneesti nostanut omien tuotteittensa hintoja.

Perustuen taiwanilaisen Yao I -yhtiön kanssa solmittuihin sopimuksiin, konserni on parhaillaan ottamassa haltuun Sufix-siiman jakelua 28 jakeluyhtiönsä, mikä vaatii johdon erityishuomiota.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia.