

4Excellence ger resultat

- **Intäktsåtgärder ger fler passagerare och ökade intäkter**
- **Enhetskostnaden sänkt med 4%**

April-Juni 2012

- Intäkter: 11 392 (11 319) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 228 000 (3,1%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta och engångsposter: ökade med 2,8%
- Resultat före skatt och engångsposter: 137 (366) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 1,2% (3,2%)
- Resultat före skatt: 371 (730) MSEK
- Periodens resultat: 320 (551) MSEK
- Kostnaden för flygbränsle: ökade med 784 MSEK (jämfört med 2011)
- Resultat per aktie: 0,97 (1,67) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 676 (731) MSEK

Januari-Juni 2012

- Intäkter: 20 983 (20 632) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 551 000 (4,1%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta och engångsposter: ökade med 3,0%
- Resultat före skatt och engångsposter: -912 (-143) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: -4,3% (-0,7%)
- Resultat före skatt: -761 (172) MSEK
- Periodens resultat: -409 (178) MSEK
- Kostnaden för flygbränsle: ökade med 1 116 MSEK (jämfört med 2011)
- Resultat per aktie: -1,24 (0,54) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 1 891 (164) MSEK
- SAS finansiella beredskap uppgår per den 30 juni till 8,2 miljarder SEK

Viktigaste händelserna under kvartalet

- SAS årsstämma hölls den 19 april,
 - ✓ SAS beslutar om ändring av räkenskapsår till att omfatta perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår
 - ✓ Samtliga styrelseledamöter omvaldes och också i övriga frågor beslöt stämman enligt kallelens förslag
 - ✓ Stämman beslöt att ingen utdelning skulle ges för räkenskapsåret 2011
- SAS säljer sex fastigheter till Swedavia om 1,8 miljarder SEK, med likviditetseffekt på drygt 440 MSEK och realisationsvinst på knappt 340 MSEK, som bokförts under andra kvartalet 2012
- SAS och Apollo tecknar historiskt samarbetsavtal uppgående till 920 MSEK
- EFTA Surveillance Authority (ESA) i Bryssel har meddelat, att enligt deras uppfattning strider det nuvarande förbudet mot intjänande av Eurobonus poäng på norskt inrikesflyg mot EEA's lagstiftning

Fortsatta utmaningar under 2012 – 5 miljarder SEK i totala åtgärder ger resultat

Som ett resultat av den svagare ekonomiska utvecklingen, accelererades åtgärderna inom 4Excellence i början av året. Dessa åtgärder ger nu resultat som kommer att öka under andra delen av 2012. Totalt implementeras åtgärder motsvarande 5 miljarder SEK under 2012-2013. Sammantaget gör osäkerhet i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna, valutakurser och ett starkt konkurrenstryck att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012.

Resultat och nyckeltal

	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011	Jul-Jun 2011-2012	Jul-Jun 2010-2011
Resultatbaserade nyckeltal (MSEK)						
Intäkter	11 392	11 319	20 983	20 632	41 763	42 061
EBITDAR före engångsposter	1 228	1 342	1 246	1 797	3 538	4 506
Resultat före skatt och engångsposter	137	366	-912	-143	-675	500
Resultat före skatt, EBT	371	730	-761	172	-2 562	-1 318
Periodens resultat	320	551	-409	178	-2 274	-826
EBT-marginal före engångsposter (mål 7%)	1,2%	3,2%	-4,3%	-0,7%	-1,6%	1,2%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	676	731	1 891	164	1 245	-524
			30 Juni 2012	31 December 2011	30 Juni 2011	30 Juni 2010
Finansiella nyckeltal						
CFROI, 12 månader rullande (mål 25%)			10%	17%	15%	3%
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)			20%	21%	27%	31%
Eget kapital per aktie, SEK			35,97	37,79	43,91	44,47

Koncernchefens kommentarer

”4Excellence ger effekt – enhetskostnaden sänkt med 4% under kvartalet”

För det andra kvartalet 2012 levererar SAS ett positivt resultat före skatt och engångsposter om 137 MSEK. En engångseffekt från en genomförd fastighetsaffär gör att EBT uppgick till 371 MSEK. Även om resultatnivån inte är tillfredsställande, ser vi nu att vår strategi 4Excellence börjar ge resultat. Enhetsintäkten (RASK) steg med 0,3% under kvartalet drivet av en positiv kabinfaktor. Vår enhetskostnad exklusive flygbränsle sjönk med 4% under kvartalet. Det är även värt att notera att det underliggande valutajusterade resultatet på flera viktiga destinationer uppvisar en positiv trend jämfört med motsvarande period föregående år.

Det relativt höga bränslepriset sjönk något under det andra kvartalet men har ökat igen under juli månad, vilket är en stor utmaning för hela flygbranschen. Under det andra kvartalet ökade SAS bränslekostnad med cirka 800 MSEK jämfört med samma period föregående år, främst till följd av att bränslesäkring ger mindre effekt i år samt en svagare växelkurs SEK/USD. Liksom tidigare, hanterar SAS fluktuationer i flygbränslepriset genom säkring av flygbränsle, införande av flygbränsletillägg samt proaktivt yieldmanagement. Yelden har gått ned med 2,7% i kvartalet men justerat för öppnandet av en ny interkontinental linje till Shanghai samt ytterligare linjer för fritidsresenärerna har den underliggande yelden varit svagt positiv.

Stabil likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt under kvartalet och uppgick till 676 MSEK. Vidare förbättrades rörelsekapitalet främst drivet av en positiv utveckling av antalet bokningar. Vi ser även förbättringar i rörelsekapitalet i övrigt, som ett direkt resultat av vårt fokuserade arbete med att reducera kapitalbindningen. SAS har en finansiell beredskap som per sista juni uppgick till 8,2 miljarder SEK, motsvarande 20% av intäkterna. Av detta utgjorde 3,2 miljarder SEK likvida medel. Under det andra kvartalet slutfördes försäljningen av sex fastigheter till Swedavia, motsvarande 1,8 miljarder SEK. Denna försäljning är en del av vår strategi att reducera kapitalbindningen och transaktionen frigjorde likviditet motsvarande 440 MSEK.

Accelererad 4Excellence börjar ge resultat

Strategin 4Excellence har som målsättning att per 2015 uppnå Excellence i fyra kärnområden – Commercial Excellence, Sales Excellence, Operational Excellence och People Excellence.

4Excellence ger effekt på intäktssidan

På intäktssidan ser vi tydliga effekter av 4Excellence. Detta är glädjande med tanke på att vi under hela andra kvartalet kunnat notera en fortsatt ökad kapacitet och hård konkurrens i marknaden. Vi fortsätter att arbeta med att förbättra vårt erbjudande för att leverera värde för tid och pengar till våra kunder. Under 2012 kommer vi att öppna 38 nya linjer och vi har inför 2013 offentliggjort ett förbättrat erbjudande på våra USA linjer med San Francisco som ny destination.

Övriga trafikintäkter ökade bland annat till följd av genomförda aktiviteter inom ancillary revenues. Under första halvåret 2012 återinfördes gratis kaffe och te för samtliga serviceklasser, WiFi ombord introduceras, och tidsbesparande lösningar som SMART PASS och Fast Track

finns tillgängligt för våra resenärer. Resultatet av detta har visat sig genom ytterligare ökad kundnöjdhet, en passagerartillväxt på 551 000 under första halvåret och en ökning av valutajusterade passagerarintäkter på 3%. Under juli ser vi en fortsatt tillväxt och en ytterligare förbättrad kabinfaktor.

Nya flygplan fasas in

Nyligen ingick vi ett avtal om att leasa tre stycken A320 och totalt har vi 60 nya flygplan på väg in i flottan de närmaste åren. Inom två år kommer samtliga MD80 och B737 Classic vara utfasade och ersatta med moderna A320/B737NG flygplan. Vi ser även fram emot att få marknads mest effektiva flygplan Airbus A320neo i vår flotta. I takt med att flottan förnyas kan vi räkna med lägre bränslekostnader, reducerade underhållskostnader och lägre CO₂-utsläpp.

4Excellence ger effekt på kostnadssidan

Ett av de strategiska målen är att sänka enhetskostnaden med 3-5% per år. Många initiativ är nu i full gång för att sänka enhetskostnaden, öka produktiviteten och minska komplexiteten. Redan nu ser vi effekter och enhetskostnaden sjönk med 4% under kvartalet. Kollektivavtal har ingåtts med samtliga fackförbund, vilket säkerställer leverans av de aviserade besparingarna motsvarande 1 miljard SEK för perioden 2012-2013. Redan under andra kvartalet ser vi effekter av dessa besparingar, personalkostnaderna per producerad enhet (ASK) sjönk med 6,3%. Lean aktiviteter bidrar också till produktivitetsförbättringar där vi nu hanterar nästan dubbelt så många passagerare per anställd idag jämfört med 2008. Arbetet med att minska administrationen fortskrider enligt plan och de 300 aviserade heltidstjänsterna har iverklats eller är i process att iverklas från verksamheten. Vidare har vår nya moderna IT-plattform satts i produktion, vilket medför att flertalet äldre system nu kan släckas ned med kraftigt minskad komplexitet som följd.

Framtidsutsikter

Vi förväntar en passagerartillväxt i marknaden om 5-7% för 2012. SAS koncernens flygkapacitet (ASK) förväntas växa med marknaden, dvs. cirka 4-5%. Målsättningen för 2012 är dessutom att fortsätta vara i topp när det gäller punktlighet i Europa, samtidigt som kundnöjdheten ska förbättras ytterligare. Vi bedömer och planerar för en fortsatt press på yield och RASK under hela året. Som ett resultat av den svagare ekonomiska utvecklingen, accelererades åtgärderna inom 4Excellence i början av året. Förbättringar motsvarande 5 miljarder SEK implementeras under 2012-2013. Under andra kvartalet var cirka en tredjedel av programmet implementerat. Åtgärderna inom 4Excellence ger nu resultat och förväntas ge ökad effekt från andra halvåret 2012. Sammantaget gör osäkerhet i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna och valutakurser samt ett starkt konkurrenstryck att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012.

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Marknad och resultat

Flygmarknaden i Europa

Trafiktillväxten bland nätverksflygbolagen inom Europa var relativt god under det första halvåret 2012. Framför allt gäller detta tillväxten inom Europatrafiken. Trafiken till/från Asien var svagare i början av året och steg enbart marginellt under januari-februari men noterade en betydlig tillväxt från mars 2012. Tillväxten berodde huvudsakligen på svaga jämförelsenivåer efter jordbävningen i Japan i mars 2011. Trafiken till/från Nordamerika ökade med drygt 4% under halvåret trots nästan oförändrad kapacitet.

Kapacitetsökningen var relativt måttlig med en ökning på 2,9% vilket medförde att nästan samtliga nätverksflygbolag kunde uppvisa förbättrade kabinfaktorer. Inom Norden fortsatte kapaciteten att öka mer än i övriga Europa med yldpress som följd. Trots ökad kapacitet på många marknader fortsatte SAS att hålla sin marknadsposition relativt väl.

Scandinavian Airlines trafikutveckling (inklusive Blue1)

Scandinavian Airlines trafik (RPK) ökade med 5,7% under första halvåret 2012 och med 6,1% under andra kvartalet. Antalet passagerare steg med 3,8% under halvåret och var framför allt god på linjer inom Skandinavien. Passagerarantalet ökade också betydligt på Asienlinjerna delvis på grund av låga jämförelsenivåer samt öppnandet av linjen till/från Shanghai. Utvecklingen på de interkontinentala linjerna till/från USA var också god. Den starkaste förbättringen av kabinfaktor noterades på europalinjerna samt vissa inrikesmarknader.

Kapaciteten ökade enbart med 3,4% efter kraftiga kapacitetsreduktioner inom Blue1's linjenät till/från Europa. I linje med den ökade efterfrågan i Skandinavien ökades kapaciteten mer inom Intraskand- och inrikesmarknaderna. Kabinfaktorn steg med 1,6 procentenheter under halvåret och var rekordhög under april. RASK för Scandinavian Airlines ökade med 0,9% under halvåret medan den valutajusterade yelden sjönk med 2,5%.

Trafikutveckling Scandinavian Airlines

Förändring mot föregående år	Apr-Jun	Jan-Jun
Kabinfaktor (p.e.)	+1,1	+1,6
Yield (valutajusterad)	-2,7%	-2,5%
RASK, inkl. charter (valutajusterad)	+0,3%	+0,9%
Total enhetskostnad, inkl. Charter (valutajusterad)	+2,2%	+3,1%
Total enhetskostnad, inkl. Charter, exklusive flygbränsle (valutajusterad)	-4,0%	-1,4%

För utförlig trafikalsinformation – se sidan 16-17.

För definitioner hänvisas till årsredovisningen för år 2011, eller www.sasgroup.net

Resultatanalys andra kvartalet 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till 137 (366) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till 371 (730) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 320 (551) MSEK och skattekostnaden uppgick till -51 (-179) MSEK.

Koncernens intäkter uppgick till 11 392 (11 319) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter ökade intäkterna med 145 MSEK vilket motsvarar en ökning om 1,3% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökning hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta och engångsposter ökade med 2,8%. Strejken i Norge avseende säkerhetspersonal påverkade intäkterna negativt om cirka 75 MSEK för juni månad. Intäkterna har även påverkats negativt av konkurserna inom Cimber Sterling och Skyways City Airlines. Antalet passagerare ökade med 3,1%, volymen (ASK) ökade med 4,6% och kabinfaktorn steg med 1,0 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 0,3%, dock minskade den

valutajusterade passageraryielden med 2,7% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -3 323 (-3 349) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var personalkostnaderna 1,8% lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Redan under andra kvartalet ser vi effekter av besparingar inom 4Excellence och personalkostnaderna per producerad enhet (ASK) sjönk med 6,3%. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -2 788 (-2 004) MSEK, vilket är en skillnad om cirka -800 MSEK som primärt beror på att bränslesäkring ger mindre effekt i år om -540 MSEK samt valutaeffekt om cirka -230 MSEK på grund av svagare växelkurs för SEK/USD jämfört med motsvarande period föregående år. Övriga rörelsekostnader uppgick till -4 082 (-3 548) MSEK. Justerat för engångsposter och valuta innebär detta en minskning om 2,0% vilket främst beror på minskade kostnader för flygplansunderhåll.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 4,0% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitets- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 1 228 (1 342) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -261 (-186) MSEK, varav räntenetto -210 (-186) MSEK, valutakursdifferenser 22 (22) MSEK och övriga finansiella poster -73 (-22) MSEK.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till 234 (364) MSEK, varav omstruktureringskostnaderna uppgick till -21 (-37) MSEK av vilka -16 (-29) MSEK avsåg personalkostnader och -5 (-8) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Av realisationsresultatet om 263 (17) MSEK var -83 (17) hänförligt till flygplansaffärer och 346 (0) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer. Övriga engångsposter samt nedskrivningar uppgick till -8 (384) MSEK och avsåg förlikning av en legal tvist inom Cargo om -8 (0) MSEK, nedskrivning av flygplan om 0 (-725) MSEK, omvärdering av EuroBonus om 0 (380) MSEK som år 2011 redovisades som en intäkt samt upplösning av USD säkringar för flygplan om 0 (729) MSEK vilka år 2011 ingick inom övriga rörelsekostnader.

Resultatanalys januari-juni 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till -912 (-143) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till -761 (172) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -409 (178) MSEK och skatten var positiv med 352 (6) MSEK, främst beroende på ytterligare aktivering av underskottsavdrag.

Koncernens intäkter uppgick till 20 983 (20 632) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter ökade intäkterna med 294 MSEK vilket motsvarar en ökning om 1,4% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta och engångsposter ökade med 3,0%. Antalet passagerare ökade med 4,1%. Volymen (ASK) ökade med 3,4% och kabinfaktorn steg med 1,5 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 0,9%, dock minskade den valutajusterade passageraryielden med 2,5% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -6 726 (-6 661) MSEK. Redan under andra kvartalet ser vi effekter av besparingar inom 4Excellence och personalkostnaderna per producerad enhet (ASK) sjönk med 3,4%. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -4 868 (-3 752) MSEK, vilket är en skillnad om cirka -1 100 MSEK som primärt beror på att bränslesäkring ger mindre effekt i år om -590 MSEK, valutaeffekt om cirka -270 MSEK på grund av svagare växelkurs för SEK/USD samt prisökning om cirka -170 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Övriga rörelsekostnader uppgick till -8 231 (-7 390) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var övriga rörelsekostnader oförändrade jämfört med motsvarande period föregående år. Föregående år påverkades rörelsekostnaderna positivt av en upplösning avseende USD säkringar om 241 MSEK.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 1,4% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitet- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 1 246 (1 797) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -526 (-339) MSEK, varav räntenetto -466 (-315) MSEK, valutakursdifferenser 38 (19) MSEK och övriga finansiella poster -98 (-43) MSEK.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till 151 (315) MSEK, varav omstruktureringskostnaderna uppgick till -60 (-81) MSEK av vilka -45 (-73) MSEK avsåg personalkostnader och -15 (-8) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Av realisationsresultatet om 239 (12) MSEK var -104 (12) hänförligt till flygplansaffärer och 343 (0) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer. Övriga engångsposter samt nedskrivningar uppgick till -28 (384) MSEK och avsåg förlikning av en legal tvist inom Cargo om -28 (0) MSEK, nedskrivning av flygplan om 0 (-725) MSEK, omvärdering av EuroBonus om 0 (380) MSEK som år 2011 redovisades som en intäkt samt upplösning av USD säkringar för flygplan om 0 (729) MSEK vilka år 2011 ingick inom övriga rörelsekostnader.

Finansiell ställning

– Finansiell beredskap på 8,2 miljarder SEK

SAS koncernen hade per 30 juni 2012 likvida medel uppgående till 3 186 (5 648) MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 4 984 (5 421) MSEK. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap (likvida medel och outnyttjade lånelöften) motsvarande 8 170 (11 069) MSEK eller 20% (27%) av koncernens årsomsättning. Likviditeten placeras i instrument med god likviditet och kort löptid med kreditvärdighet om lägst A3/P-1 enligt kreditvärderingsinstitutet Moody's alternativt A-/A-1 enligt Standard & Poor's. Som likvida medel definieras inte spärrade bankmedel eller depositioner.

SAS koncernens räntebärande skulder minskade med 1 581 MSEK jämfört med årsskiftet. Nyupplåning har under första kvartalet 2012 skett med 150 MSEK och amorteringarna uppgick till 1 860 MSEK.

Värdet på skuld- respektive eget kapitalandel (konverteringsrätt och återköpsrätt) avseende det konvertibla obligationslånet har per den 30 juni 2012 fastställts till 1 476 MSEK respektive 124 MSEK. Vid utställandedagen var dessa värden 1 374 MSEK respektive 226 MSEK och per den 31 december 2011 var dessa värden 1 453 MSEK respektive 147 MSEK. Värdet på kapitalandelen har inkluderats i eget kapital, efter avdrag för uppskjuten skatt.

Den finansiella nettoskulden har under året minskat med 572 MSEK och uppgick till 6 445 MSEK på balansdagen.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts.

Per den 30 juni 2012 uppgick den justerade soliditeten till 24% (28%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,40 (0,89). I de justerade måtten är hänsyn taget till leasingkostnader.

För balansräkning – se sidan 10

Kassaflödesanalys

– SAS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 891 MSEK

Rörelsekapitalförändringen som uppgick till 1 934 (51) MSEK beror på en säsongsmissigt stor ökning av trafikavräkningsskulden medan nettoförändringen av övriga fordringar och skulder var marginell. Skillnaden jämfört med föregående år beror främst på att de övriga kortfristiga skulderna under första halvåret 2011 uppvisade en betydande minskning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 891 (164) MSEK.

Investeringarna uppgick till 819 (1 004) MSEK varav 392 (605) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar köp av fyra MD87 och en Q300 som tidigare var på operationell lease.

Förvärv och avyttring av dotterföretag avser fastighetsförsäljningen till Swedavia som slutfördes i slutet av juni med en kassaflödeseffekt på 440 MSEK.

Under perioden såldes fem MD87 och en Q400.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 1 584 (-428) MSEK.

Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 3 186 MSEK jämfört med 3 808 MSEK per den 31 december 2011.

För kassaflödesanalys – se sidan 12

Om SAS koncernen

SAS koncernen är den största flygbolagskoncernen i norra Europa och transporterade cirka 27 miljoner passagerare under 2011 till 128 destinationer över hela världen. SAS koncernen omfattar två flygbolag Scandinavian Airlines och Widerøe. SAS Cargo och Blue1 är integrerat som en del av Scandinavian Airlines. Som medlem i Star Alliance erbjuder SAS ett globalt nätverk som täcker 1 185 destinationer världen över och transporterar mer än 600 miljoner passagerare. SAS är Europas punktligaste flygbolag i kategorin major, och har så varit tre år i rad 2009-2011, enligt den oberoende källan FlightStats. Hållbarhetsarbete är en viktig del och SAS koncernens flygbolag är de enda flygbolag i världen som är certifierade med både ISO 14001 och EMAS för hela verksamheten.

4Excellence

SAS lanserade i september 2011 sin nya strategi 4Excellence med målsättningen att i 2015 uppnå excellens inom 4 kärnområden – Commercial Excellence, Sales Excellence, Operational Excellence och People Excellence.

SAS ska fortsatt vara förstahandsvalet för affärsresande samtidigt som erbjudandet för fritidsresande kommer att förstärkas. SAS ska effektivisera försäljningsmodellen och ha marknads mest attraktiva lojalitetsprogram. Dessutom ska SAS fortsätta vara Europas punktligaste flygbolag och leverera en kvalitet och service som ger mest värde för både tid och pengar för alla kunder.

Detta ska ske genom fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitet- och produktförbättringar, där införande av kvalitets- och effektivitetsprogrammet Lean i hela verksamheten är en viktig del. Genom 4Excellence strategin visar SAS fortsatt ledarskap i den nordiska flygbranschen.

SAS vision: "To be valued for Excellence by all stakeholders". (Stakeholders – Kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort)

SAS mission: "We provide best value for time and money to Nordic travellers whatever purpose of their journey."

Vi har ambitiösa mål

Vårt mål är att nå uthållig lönsamhet genom:

- att vara nummer 1 – Nordens mest uppskattade flygbolag, genom att nå nya höjder i kundnöjdhet.
- att reducera enhetskostnaden med 3–5% per år.
- en hög arbetsglädje – Topp 5 inom hela transportbranschen i Norden.
- att minska våra totala utsläpp med 20%.

För att ge tillräcklig avkastning till våra ägare.

4Excellence kraftsamlar – fyra områden som ska säkra målen

Commercial Excellence

Göra rätt saker som kunden är villig att betala för och gör oss till första valet för nordiska resenärer.

Sales Excellence

Öka kostnadseffektivitet och förbättra lojalitet, både hos företag och resenärer. Försäljning handlar om relation, inte bara transaktion.

Operational Excellence

Säkerställa att vi levererar högsta kvalitet och kostnadseffektivitet med utgångspunkt i värde för kunden.

People Excellence

Frigöra medarbetarnas potential genom gott ledarskap och samarbete mot gemensamma mål.

Accelererad aktivitetsplan

Inom 4Excellence pågår åtgärder inom ett antal huvudområden, som totalt ska ge 5 miljarder SEK under 2012-2013, fördelat på 3,5 miljarder SEK i kostnadsaktiviteter och 1,5 miljarder SEK i intäktaktiviteter, där den största enskilda kostnadseffekten kommer från omförhandlade kollektivavtal motsvarande 1 miljard SEK. Totalt är cirka en tredjedel av programmet implementerat och effekterna av detta kommer att öka från andra halvåret 2012. De viktigaste åtgärderna i övrigt inom respektive områden är:

Commercial Excellence

På marsidan har ny design lanserats med en tydligt förstärkt SAS profil med SAS branding som hjälper kunderna med tydligare information och skyltning av till exempel lounges. Fast Track och SMART PASS har nu rullats ut i hela Skandinavien och har redan en hög användandegrad och kundnöjdhet. På ombordsidan har nu gratis kaffe och te introducerats. Dessutom har trådlöst internet ombord lanserats och utökas framöver så att fler flygplan kommer att utrustas med den senaste teknologin.

Kunderbudandet utvecklas löpande och den nya linjen Köpenhamn-Shanghai har direkt från start fått ett gott mottagande i marknaden. Under 2012 kommer vi att öppna 38 nya linjer och vi har infört 2013 offentliggjort ett förbättrat erbjudande på våra USA linjer med San Francisco som ny destination. Dessa offensiva satsningar möjliggörs av den pågående förnyringen och harmoniseringen av flygplansflottan som bidrar till ökat flygplansutnyttjande i perioder med lägre efterfrågan på affärstrafik. Till exempel kan vi öka kapaciteten med 3% på kortdistanslinjerna under 2012 med ett flygplan mindre i operation. Ledstjärnan för all tillväxt är dock att den ska vara lönsam. Vi har också genomfört aktiviteter inom ancillary revenues som stärker övriga trafikintäkter.

Sales Excellence

Ett antal aktiviteter pågår inom Eurobonusområdet. Nya partners har tillkommit såsom World hotel, SverigeTaxi och flygbussarna. En ny förenklad poängstruktur är under implementering och många kunder kommer erbjudas 1 gratis resa för 10 genomförda resor. Ett förbättrat koncept för leisuremarknaden införs under 2012 och det ska bli enklare och snabbare att erhålla och upprätthålla Gold status. Inom SAS Credits har nu Rezidor inkluderats som partner. Vår nya moderna IT-plattform har nu satts i produktion, vilket medför att flertalet äldre system kan släckas ned med kraftigt minskad komplexitet som följd.

Operational Excellence

Ett stort antal LEAN aktiviteter pågår och ger kontinuerliga effekter i form av reducerande kostnader. Lean aktiviteter bidrar också till produktivitetsförbättringar där vi nu hanterar nästan dubbelt så många passagerare per anställd idag jämfört med 2008. Kärnan i dessa förbättringar är engagemanget från de anställda som arbetar med kontinuerliga förbättringsåtgärder.

Arbetet med att minska administrationen fortskrider enligt plan och de aviserade heltidstjänsterna har utvecklats eller är i process att utvecklas från verksamheten. Inom kollektivavtalsområdet har avtal slutits med våra fackförbund, vilket säkerställer besparingar motsvarande 1 miljard SEK för perioden 2012-2013. Redan under andra kvartalet ser vi effekter av dessa besparingar, och personalkostnaden per producerad enhet (ASK) sjönk med 6,3%.

I slutet av april 2012 såldes en fastighetsportfölj bestående av sex fastigheter omkring flygplatser i Sverige till ett totalt värde av 1,8 miljarder SEK. Totalt frigjordes motsvarande 440 MSEK i likviditet.

People Excellence

I början på 2012 startade utrustningen av SAS nya Performance Management process som omfattar ledare och administrativ personal som fokuserar på systematisk målsättning, uppföljning och coaching. För att träna våra ledare i hela PM-processen har "Trainingcamps" hållits och under våren startas även nätverk för att vidareutveckla våra ledares coachingförmåga.

Rapportering segment

Segmenten rapporteras som Scandinavian Airlines och Widerøe. Enheterna SAS Cargo och Blue1 är integrerade i Scandinavian Airlines. Tidigare rapporterades Blue1 som ett eget segment. Jämförelsetalen är omräknade.

Totalt utgör Scandinavian Airlines mer än 90% av omsättningen i koncernen.

Scandinavian Airlines resultat före skatt och engångsposter var 209 (318) MSEK för det andra kvartalet 2012. Widerøe's resultat före skatt och engångsposter var 70 (151) MSEK.

Scandinavian Airlines

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011
Passagerarintäkter	7 930	7 846	14 254	13 922
Övriga intäkter	2 584	2 590	5 028	5 069
Intäkter	10 514	10 436	19 282	18 990
EBITDAR	1 133	2 278	1 025	2 628
EBIT före engångsposter	367	449	-424	82
EBIT-marginal före engångsposter	3,5%	4,3%	-2,2%	0,4%
EBT före engångsposter	209	318	-784	-135



Scandinavian Airlines resultat (EBIT före engångsposter) för årets andra kvartal är något sämre än föregående år, vilket i huvudsak beror på en väsentligt högre bränslekostnad. Trafikintäkterna, och då inte minst passagerarintäkterna utvecklas dock fortsatt positivt och är högre än föregående år, trots att intäkterna i följd påverkades positivt av en omvärdering av Eurobonusskulden med 380 MSEK.

Den reguljära kapaciteten (ASK) ökade under kvartalet med 4,6% jämfört med föregående år. Charterkapaciteten är reducerad med cirka 10% jämfört med föregående år och totalt ökar kapaciteten därmed med drygt 3%. Trafiken (RPK) ökade under kvartalet med 6,1%. Kabinfaktorn steg därmed med 1,1 procentenheter och uppgick till 77,7%.

Justerat för omvärderingen av Eurobonusskulden i följd passagerarintäkterna under perioden med cirka 460 MSEK jämfört föregående år. Den högre beläggningen och kapacitetsökningen påverkar intäkterna positivt, medan en fortsatt yieldpress har en negativ inverkan. Den valutajusterade passageraryielden gick ned med 2,7%. Den totala enhetsintäkten (RASK) var valutajusterat 0,3% högre än föregående år, vilket bland annat beror på en högre beläggning och högre övriga trafikintäkter.

Bränslekostnaden ökade med 760 MSEK, främst som en konsekvens av en negativ valutaeffekt och att flygbränslesäkringar hade en tydligt positiv effekt föregående år.

Den valutajusterade enhetskostnaden försämrades främst till följd av den högre bränslekostnaden och var 2,2% högre än samma kvartal föregående år. Exklusive bränsle sjönk enhetskostnaden för samma period med 4,0%. Av förbättringen med 4,0% står den operativa verksamheten inom Scandinavian Airlines för ca hälften och då främst i form av lägre personalkostnader. I övrigt kan nämnas att produktionsbolaget Blue1 starkt bidrar till enhetskostnadsreduktionen, medan utvecklingen för flygplatsavgifter påverkar enhetskostnaden negativt.

Kundnöjdheten inom Scandinavian Airlines ligger stabilt på en god nivå sedan en längre tid och uppgick under andra kvartalet till 73. Inte minst den goda punktligheten uppskattas av passagerarna och bidrar till nöjdheten.

För Scandinavian Airlines resultaträkning – se sidan 13

Widerøe

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011
Passagerarintäkter	755	747	1 467	1 383
Övriga intäkter	255	235	503	467
Intäkter	1 010	981	1 969	1 850
EBITDAR	153	218	289	348
EBIT före engångsposter	68	153	131	220
EBIT-marginal före engångsposter	6,7%	15,6%	6,7%	11,9%
EBT före engångsposter	70	151	133	213



EBT under andra kvartalet 2012 är 70 MSEK. Den lägre EBT nivån under andra kvartalet jämfört föregående år, förklaras i huvudsak av högre bränslekostnader, ökad konkurrens inom bolagets kommersiella rutten och förluster till följd av strejken bland säkerhetspersonal på norska flygplatser i juni. Trenden i Widerøes marknader är fortsatt positiv. Under andra kvartalet ökade antalet passagerare med 7,2%. Kabinfaktorn var 59,8% under andra kvartalet - en minskning med 2,3% jämfört med samma period föregående år.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen innefattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av oljepris eller valutor. Koncernen bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen ligger ute i verksamheten och innefattar identifiering, handlingsplaner och policies. För utförligare information om SAS koncernens riskhantering hänvisas till den senast publicerade årsredovisningen.

Säkring av valuta och flygbränsle

SAS koncernen har säkrat 58% av den förväntade bränslekonsumtionen för juli 2012 till juni 2013. På grund av lägre priser för flygbränsle i slutet av juni var marknadsvärdet på säkringarna per 30 juni 2012 marginellt negativt. Säkringen är genomförd med köpoptioner och terminskontrakt (så kallade swaps) med huvuddelen av säkringen gjord i köpoptioner. Strategin medför att SAS koncernen kan ta del av lägre pris på flygbränsle samtidigt som säkringen medför att exponeringen mot högre priser är begränsad. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2012 förutsatt olika priser och dollarkurser utfalla enligt tabell nedan. SAS koncernens finanspolicy innebär att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yield-management. Policyn för säkring av flygbränsle anger att flygbränslesäkring kan göras upp till 18 månader framåt i tiden och att intervallet för 12 månaders säkringsgrad är 40-80% av förväntade volymer.

För utländska valutor är policyn att säkra 40-80%. I juni 2012 hade SAS koncernen säkrat 50% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. En fördelning av säkringen på kvartalsbasis framgår nedan. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer och optioner. Övriga valutor har säkrats till 40-80% enligt finanspolicyn.

Säkring av valuta

	Q3 2012	Q4 2012	Q1 2013	Q2 2013
Säkring av USD (täckning)	73%	41%	43%	34%

Säkring av flygbränsle

	Q3 2012	Q4 2012	Q1 2013	Q2 2013
Säkring av flygbränsle	67%	61%	54%	50%

Känslighetsmatris flygbränslekostnad 2012, miljarder SEK

Marknadpris	Växelkurs SEK/USD			
	5,00	6,00	7,00	8,00
600 USD/ton	7,4	7,9	8,4	8,9
800 USD/ton	7,8	8,4	9,0	9,6
1 000 USD/ton	8,2	8,9	9,6	10,3
1 200 USD/ton	8,5	9,2	9,9	10,7
1 400 USD/ton	8,8	9,6	10,4	11,2

Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle och rapporterad bränslekostnad per den 30 juni 2012.

Ändring av redovisningsprincip

I juni 2011 publicerade IASB (International Accounting Standards Board) ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringen avseende IAS 19 har nu antagits av EU. Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner ska tillämpas för räkenskapsår som börjar från och med den 1 januari 2013. Enligt den ändrade IAS 19 är det bland annat inte längre tillåtet att skjuta upp redovisningen av vissa avvikelser i uppskattningar (den s.k. "korridor metoden" tas bort) utan samtliga avvikelser i uppskattningar ska redovisas omedelbart i övrigt totalresultat. Till följd av ändringarna kommer de ackumulerade oredovisade avvikelserna (ej resultatförda estimatavvikelser och planändringar) att redovisas i sin helhet mot eget kapital, vilket kommer att ha en avsevärd negativ effekt på SAS koncernens eget kapital. Moderföretaget SAS AB's redovisade eget

kapital påverkas inte av denna ändring. Per 31 december 2011 uppgick posten ej resultatförda estimatavvikelser och planändringar till cirka 12 miljarder SEK. Upplösningen av estimatavvikelser och planändringar kommer också att innebära att uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner kommer att upplösas i och med att den temporära skillnaden mellan redovisningsmässigt- och skattemässigt värde försvinner. Effekten av upplösning av uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner uppgår till cirka 1,3 miljarder SEK vilket påverkar SAS koncernens eget kapital positivt, vilket innebär en nettoeffekt av SAS koncernens eget kapital om cirka 10,7 miljarder SEK. Ändringen av räkenskapsåret innebär att den ändrade IAS 19 ska tillämpas från och med 1 november 2013.

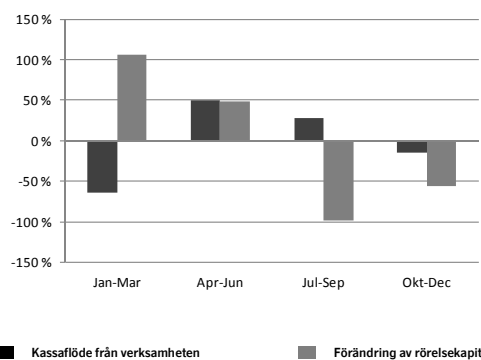
Legala frågeställningar

Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i november 2010 i flygfraktundersökningen, är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i olika civila skadeståndprocesser i Europa (England, Nederländerna och Norge). SAS, som har överklagat EU-kommissionens beslut, bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. Ytterligare stämningar från fraktkunder kan inte uteslutas och inga reserveringar har gjorts.

I april 2010 stämde 33 SAS-piloter gemensamt SAS i Stockholms tingsrätt. Enligt stämningens ansökan krävs att vissa anställningsvillkor förklaras ogiltiga och justeras samt att SAS tilldöms att betala skadestånd. Kärandena är före detta anställda i Linjeflyg som anställdes i SAS i samband med SAS förvärv av Linjeflyg 1993. Kärandena hävdar att anställningsvillkoren är diskriminerande och bryter mot lagen om fri rörlighet i EU för arbetstagare. SAS, som bestrider yrkandena i dess helhet, betraktar risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Säsongseffekter

Efterfrågan i SAS marknader är säsongsmässigt låg under december-februari, relativt hög under september-november och högst under april-juni. Detta beror på variationer i affärsmarknadens efterfrågan. Efterfrågan kan avvika från det normala säsongsmönstret och utvecklas olika på koncernens marknader. SAS har successivt utvecklat sofistikerade metoder för att på månads- och veckobasis, till exempel i samband med storhelger, dynamiskt anpassa kapaciteten till efterfrågan.



Diagrammet visar profilen av kassaflödet under 2008-Q2 2012 proportionellt.

Byte av räkenskapsår

Vid SAS årsstämma den 19 april fattades beslut om att ändra SAS koncernens räkenskapsår till att omfatta perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår och att årets räkenskapsår ska vara ett förkortat räkenskapsår och omfatta perioden 1 januari 2012 – 31 oktober 2012. Syftet med ändringen av räkenskapsår är att anpassa räkenskapsåret till SAS verksamhet som bedrivs tidsmässigt i två distinkta perioder, ett vinter- och ett sommarprogram. Ändringen av SAS koncernens räkenskapsår har godkänts av Skatteverket.

Helåret 2012

Vi förväntar en passagerartillväxt i marknaden om 5-7% för 2012. SAS koncernens flygkapacitet (ASK) förväntas växa med marknaden, dvs. cirka 4-5%. Målsättningen för 2012 är dessutom att fortsätta vara i topp när det gäller punktlighet i Europa, samtidigt som kundnöjdheten ska förbättras ytterligare. Vi bedömer och planerar för en fortsatt press på yield och RASK under hela året. Som ett resultat av den svagare ekonomiska utvecklingen, accelererades åtgärderna inom 4Excellence i början av året. Förbättringar motsvarande 5 miljarder SEK implementeras under 2012-2013. Under andra kvartalet var cirka en tredjedel av programmet implementerat. Åtgärderna inom 4Excellence ger nu resultat och förväntas ge ökad effekt från andra halvåret 2012. Sammantaget gör osäkerhet i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna och valutakurser samt ett starkt konkurrenstryck att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012.

Koncernen

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011	Jul-Jun 2011-2012	Jul-Jun 2010-2011
Intäkter	11 392	11 319	20 983	20 632	41 763	42 061
Personalkostnader ¹	-3 323	-3 349	-6 726	-6 661	-13 157	-13 327
Övriga rörelsekostnader ²	-6 870	-5 552	-13 099	-11 142	-25 698	-24 570
Leasingkostnader flygplan ³	-413	-373	-780	-764	-1 576	-1 630
Avskrivningar och nedskrivningar ⁴	-434	-1 153	-855	-1 567	-1 701	-2 608
Resultatandelar i intresseföretag	17	2	3	-7	38	31
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	336	0	336	0	336	-47
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-73	17	-97	12	-97	-234
Rörelseresultat	632	911	-235	503	-92	-324
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	5	0	8	-1 477	-255
Finansiella intäkter	32	56	81	113	192	211
Finansiella kostnader	-293	-242	-607	-452	-1 185	-950
Resultat före skatt	371	730	-761	172	-2 562	-1 318
Skatt	-51	-179	352	6	288	492
Periodens resultat	320	551	-409	178	-2 274	-826
Övrigt totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	16	211	16	179	-36	71
Kassaflödesåkringar – säkringsreserv	14	-1 128	-280	-475	-409	595
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat	-3	296	74	125	108	-156
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	27	-621	-190	-171	-337	510
Summa totalresultat	347	-70	-599	7	-2 611	-316
Periodens resultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	320	551	-409	178	-2 274	-826
Summa totalresultat hänförligt till:	347	-70	-599	7	-2 611	-316
Resultat per aktie (SEK) ⁵	0,97	1,67	-1,24	0,54	-6,91	-2,51
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,94	1,58	-1,24	0,54	-6,91	-2,51

1 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 16 (29) MSEK under perioden april-juni, 45 (73) MSEK under perioden januari-juni och 130 (316) MSEK under perioden juli-juni.

2 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 5 (4) MSEK under perioden april-juni, 15 (4) under perioden januari-juni och 192 (144) MSEK under perioden juli-juni.

3 Inkluderar omstruktureringarkostnader om - (4) MSEK under perioden april-juni, - (4) under perioden januari-juni och 14 (1) MSEK under perioden juli-juni.

4 Inkluderar omstruktureringarkostnader om - (-) MSEK under perioden april-juni, - (-) under perioden januari-juni och - (200) MSEK under perioden juli-juni.

5 Resultat per aktie är beräknat på 329 000 000 (329 000 000) utestående aktier.

SAS koncernen har inte några options- eller aktieprogram. Det konvertibla obligationslånet om 1 600 MSEK omfattande 34 408 602 aktier medför utspädningseffekt endast i perioderna april-juni. I övriga perioder överstiger räntan per stamaktie som kan erhållas vid konvertering resultatet per aktie före utspädningseffekt.

EBITDAR före engångsposter

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011	Jul-Jun 2011-2012	Jul-Jun 2010-2011
Intäkter	11 392	11 319	20 983	20 632	41 763	42 061
Personalkostnader	-3 323	-3 349	-6 726	-6 661	-13 157	-13 327
Övriga rörelsekostnader	-6 870	-5 552	-13 099	-11 142	-25 698	-24 570
EBITDAR	1 199	2 418	1 158	2 829	2 908	4 164
Omstruktureringarkostnader	21	33	60	77	322	460
Övriga engångsposter	8	-1 109	28	-1 109	308	-118
EBITDAR före engångsposter	1 228	1 342	1 246	1 797	3 538	4 506

Resultat före skatt och engångsposter

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011	Jul-Jun 2011-2012	Jul-Jun 2010-2011
Resultat före skatt	371	730	-761	172	-2 562	-1 318
Nedskrivningar ¹	0	725	0	725	1 482	954
Omstruktureringskostnader	21	37	60	81	336	661
Realisationsresultat	-263	-17	-239	-12	-239	321
Övriga engångsposter ²	8	-1 109	28	-1 109	308	-118
Resultat före skatt och engångsposter	137	366	-912	-143	-675	500

1 Inkluderar nedskrivning av aktiekapital i Spanair om -229 MSEK för tredje kvartalet 2010, nedskrivning av flygplan om -725 MSEK för andra kvartalet 2011 samt nedskrivning av fordringar till Spanair om -1 482 MSEK för fjärde kvartalet 2011.

2 Inkluderar bot från EU-kommissionen om -660 MSEK, tilldömd ersättning till Norwegian om -218 MSEK samt förlikning för SAS Cargo i USA om -104 MSEK för tredje kvartalet 2010, Höyesterettsdom i Norge om -9 MSEK under fjärde kvartalet 2010, upplösning av USD-säkringar för flygplan om 729 MSEK samt omvärdering EuroBonus poängskuld om 380 MSEK under andra kvartalet 2011, förlikning Cargo om -31 MSEK samt avsättning Spanair om -249 MSEK under fjärde kvartalet 2011, förlikning Cargo om 20 MSEK under första kvartalet 2012 samt förlikning Cargo om -8 MSEK under andra kvartalet 2012.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Jun 2012	31 Dec 2011	30 Jun 2011	30 Jun 2010
Immateriella tillgångar	1 883	1 693	1 574	1 328
Materiella anläggningstillgångar	13 788	14 144	14 134	15 629
Finansiella anläggningstillgångar	14 770	14 046	14 648	14 822
Summa anläggningstillgångar	30 441	29 883	30 356	31 779
Övriga omsättningstillgångar	685	705	648	636
Kortfristiga fordringar	4 877	4 789	5 584	6 580
Likvida medel	3 186	3 808	5 648	7 151
Innehav av tillgångar för försäljning	-	-	449	434
Summa omsättningstillgångar	8 748	9 302	12 329	14 801
Summa tillgångar	39 189	39 185	42 685	46 580
Eget kapital ¹	11 834	12 433	14 445	14 632
Långfristiga skulder	12 428	13 889	13 823	16 087
Kortfristiga skulder	14 927	12 863	14 288	15 729
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	-	-	129	132
Summa eget kapital och skulder	39 189	39 185	42 685	46 580
Eget kapital per aktie ²	35,97	37,79	43,91	44,47
Räntebärande tillgångar	17 132	17 676	20 246	21 715
Räntebärande skulder	11 757	13 338	12 882	14 004

1 Inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

2 Beräknat på 329 000 000 utestående aktier.
SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts och per den 30 juni är värdet totalt 6,3 miljarder SEK.

Specifikation av finansiell nettoskuld 30 juni 2012

	Enligt balansräkningen	Varav finansiell nettoskuld
Finansiella anläggningstillgångar	14 770	877
Kortfristiga fordringar	4 877	1 249
Likvida medel	3 186	3 186
Långfristiga skulder	12 428	8 954
Kortfristiga skulder	14 927	2 803
Finansiell nettoskuld		6 445

Förändring i eget kapital i sammandrag

(MSEK)	Aktie- kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital ²	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2011	6 612	337	696	-69	6 862	14 438	14 438
Totalresultat			-350	179	178	7	7
Utgående balans 30 juni 2011	6 612	337	346	110	7 040	14 445	14 445
Totalresultat			-95	-52	-1 865	-2 012	-2 012
Utgående balans 31 december 2011	6 612	337	251	58	5 175	12 433	12 433
Totalresultat			-206	16	-409	-599	-599
Utgående balans 30 juni 2012	6 612	337	45	74	4 766	11 834	11 834

1 Antal aktier i SAS AB: 329 000 000, kvotvärde 20,1.

2 Beloppet består av överkursfonder samt eget kapitalandel av konvertibelt lån.

3 Utdelning har ej lämnats för 2010 och 2011.

Finansiella nyckeltal

	30 Jun 2012	31 Dec 2011	30 Jun 2011	30 Jun 2010
CFROI, 12 månader rullande	10%	17%	15%	3%
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)	20%	21%	27%	31%
Soliditet	30%	32%	34%	31%
Justerad soliditet (mål >35%)	24%	26%	28%	26%
Finansiell nettoskuld, MSEK	6 445	7 017	3 395	2 642
Skuldsättningsgrad	0,54	0,56	0,24	0,18
Justerad skuldsättningsgrad (mål <1,00)	1,40	1,33	0,89	0,90
Räntetäckningsgrad	-1,2	-0,6	-0,4	-2,5

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2012	2011	2012	2011	2011-2012	2010-2011
Resultat före skatt	371	730	-761	172	-2 562	-1 318
Avskrivningar och nedskrivningar	434	1 153	855	1 567	1 701	2 608
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och aktier	-263	-17	-239	-12	-239	321
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	69	-718	103	-1 613	1 677	-688
Betald skatt	-1	0	-1	-1	1	-1
Kassaflöde från verksamheten före förändring av rörelsekapital	610	1 148	-43	113	578	922
Förändring av rörelsekapital	66	-417	1 934	51	667	-1 446
Kassaflöde från den löpande verksamheten	676	731	1 891	164	1 245	-524
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-407	-675	-819	-1 004	-1 856	-1 861
Förvärv av dotterföretag	-1 322	0	-1 322	0	-1 322	0
Avyttring av dotterföretag	1 763	0	1 763	0	1 763	3
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	87	191	71	412	176	620
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	797	247	1 584	-428	6	-1 762
Nyemission inklusive emissionskostnader	0	0	0	0	0	-52
Extern finansiering, netto	-1 271	-1 280	-2 206	1 034	-2 477	279
Periodens kassaflöde	-474	-1 033	-622	606	-2 471	-1 535
Omräkningsdifferens i likvida medel	0	2	0	1	-1	-7
Likvida medel omklassificerade från/till innehav av tillgångar för försäljning	0	40	0	-2	10	39
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-474	-991	-622	605	-2 462	-1 503

SAS koncernens investeringar

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2012	2011	2012	2011	2011-2012	2010-2011
Scandinavian Airlines	305	566	631	828	1 546	1 567
Övrig verksamhet och eliminerings	102	109	188	176	310	294
SAS koncernen	407	675	819	1 004	1 856	1 861

Moderföretaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -101 (-69) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 juni 2012 till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 65 681 per den 30 juni 2012. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 45 (43).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Januari-Juni	
	2012	2011
Intäkter	8	8
Personalkostnader	-61	-63
Övriga rörelsekostnader	-43	-34
Rörelseresultat före avskrivningar	-96	-89
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-96	-89
Resultat från andelar koncernföretag	28	-
Resultat från andra värdepappersinnehav	-	28
Finansiella poster, netto	-33	12
Resultat före skatt	-101	-69
Skatt	34	44
Periodens resultat	-67	-25
Periodens resultat hänförligt till: Innehavare av aktier i moderföretaget	-67	-25

Periodens resultat motsvarar även summa totalresultat.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Jun	31 Dec	30 Jun
	2012	2011	2011
Finansiella anläggningstillgångar	6 919	6 899	7 702
Övriga omsättningstillgångar	6 963	8 364	9 730
Likvida medel	0	0	0
Summa tillgångar	13 882	15 263	17 432
Eget kapital	10 684	10 751	13 231
Långfristiga skulder	2 941	4 264	4 041
Kortfristiga skulder	257	248	160
Summa eget kapital och skulder	13 882	15 263	17 432

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 1,4 miljarder SEK pantsatts.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2012	6 612	473	3 666	10 751
Periodens resultat	-	-	-67	-67
Eget kapital 30 jun 2012	6 612	473	3 599	10 684

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Delårsrapporten för SAS koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012 vilka inte bedömts relevanta för utformningen av denna finansiella rapport vilket innebär att SAS koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för år 2011.

Not 2 - Segmentinformation

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras i två rörelsesegment, Scandinavian Airlines och Widerøe. Scandinavian Airlines omfattar verksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System samt SAS Cargo och Blue1. Widerøe är ett självständigt flygbolag med bas i Norge. Från det första kvartalet 2012 redovisas Blue1 i segmentet Scandinavian Airlines, jämförelsetalen är omräknade.

Övriga verksamheter omfattar moderföretaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Januari-juni	Scandinavian Airlines		Widerøe		Avstämning				SAS koncernen	
	2012	2011	2012	2011	Övriga		Elimineringar		2012	2011
(MSEK)					2012	2011	2012	2011		
Externa intäkter	19 042	18 787	1 940	1 845	1	0	0	0	20 983	20 632
Försäljning mellan segment	240	203	29	5	4	5	-273	-213	0	0
Intäkter	19 282	18 990	1 969	1 850	5	5	-273	-213	20 983	20 632
Personalkostnader	-5 930	-5 948	-738	-650	-58	-63	0	0	-6 726	-6 661
Övriga rörelsekostnader	-12 327	-10 414	-942	-852	-41	-46	211	170	-13 099	-11 142
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader	1 025	2 628	289	348	-94	-104	-62	-43	1 158	2 829
Leasingkostnader flygplan	-762	-747	-80	-60	0	0	62	43	-780	-764
Avskrivningar och nedskrivningar	-777	-1 498	-77	-68	-1	-1	0	0	-855	-1 567
Resultatandelar i intresseföretag	2	2	0	0	1	-9	0	0	3	-7
Realisationsvinster	-107	11	10	1	336	0	0	0	239	12
Rörelseresultat	-619	396	142	221	242	-114	0	0	-235	503
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från andra värdepappersinnehav									0	8
Finansiella poster, netto									-526	-339
Skatt									352	6
Periodens resultat									-409	178
Resultat före engångsposter	-784	-135	133	213	-261	-221	0	0	-912	-143

Resultaträkning Scandinavian Airlines

(MSEK)	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011
Passagerarintäkter	7 930	7 846	14 254	13 922
Charterintäkter	469	471	848	805
Övriga trafikintäkter	965	864	1 833	1 676
Övriga intäkter	1 150	1 255	2 347	2 588
Intäkter	10 514	10 436	19 282	18 990
Personalkostnader	-2 901	-2 973	-5 930	-5 948
Försäljningsomkostnader	-549	-554	-1 071	-1 136
Flygbränsle	-2 673	-1 913	-4 646	-3 575
Luftfartsavgifter	-1 035	-966	-1 949	-1 844
Måltidskostnader	-231	-211	-419	-387
Hanteringskostnader	-394	-408	-780	-816
Tekniskt flygplansunderhåll	-522	-557	-1 109	-1 091
Data- och telekommunikationskostnader	-261	-261	-522	-474
Övriga rörelsekostnader	-815	-315	-1 831	-1 092
Rörelsens kostnader	-9 380	-8 157	-18 257	-16 363
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 133	2 278	1 025	2 628
Leasingkostnader, flygplan	-403	-365	-762	-747
Resultat före avskrivningar, EBITDA	731	1 913	263	1 881
Avskrivningar	-394	-1 118	-777	-1 498
Resultatandelar i intresseföretag	2	1	2	2
Realisationsvinster	-83	17	-107	11
Rörelseresultat, EBIT	255	813	-619	396
EBIT före engångsposter	367	449	-424	82
EBT före engångsposter	209	318	-784	-135

Not 3 - Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

(MSEK)	2010				2011				2012			
	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	
Intäkter	10 065	10 776	10 653	41 070	9 313	11 319	10 616	10 164	41 412	9 591	11 392	
Personalkostnader	-3 576	-3 292	-3 374	-13 894	-3 312	-3 349	-3 213	-3 218	-13 092	-3 403	-3 323	
Övriga rörelsekostnader	-5 922	-7 131	-6 297	-25 115	-5 590	-5 552	-6 135	-6 464	-23 741	-6 229	-6 870	
Leasingkostnader flygplan	-487	-435	-431	-1 815	-391	-373	-388	-408	-1 560	-367	-413	
Avskrivningar och nedskrivningar	-431	-429	-612	-1 885	-414	-1 153	-434	-412	-2 413	-421	-434	
Resultatandelar i intresseföretag	4	37	1	12	-9	2	30	5	28	-14	17	
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-25	-14	-33	-73	0	0	0	0	0	0	336	
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	26	0	-246	-239	-5	17	24	-24	12	-24	-73	
Rörelseresultat	-346	-488	-339	-1 939	-408	911	500	-357	646	-867	632	
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	-269	6	-263	3	5	0	-1 477	-1 469	0	0	
Finansiella intäkter	38	36	62	174	57	56	49	62	224	49	32	
Finansiella kostnader	-292	-306	-192	-1 041	-210	-242	-273	-305	-1 030	-314	-293	
Resultat före skatt	-600	-1 027	-463	-3 069	-558	730	276	-2 077	-1 629	-1 132	371	
Skatt	98	-24	510	851	185	-179	-62	-2	-58	403	-51	
Periodens resultat	-502	-1 051	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	-502	-1 051	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	

Resultatbaserade nyckeltal

(MSEK)	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Juli-Juni	
	2012	2011	2012	2011	2011	2010	2011	2010	2011-12	2010-11
Intäkter	9 591	9 313	11 392	11 319	10 616	10 776	10 164	10 653	41 763	42 061
EBITDAR	-41	411	1 199	2 418	1 268	353	482	982	2 908	4 164
EBITDAR-marginal	-0,4%	4,4%	10,5%	21,4%	11,9%	3,3%	4,7%	9,2%	7,0%	9,9%
EBIT	-867	-408	632	911	500	-488	-357	-339	-92	-324
EBIT-marginal	-9,0%	-4,4%	5,5%	8,0%	4,7%	-4,5%	-3,5%	-3,2%	-0,2%	-0,8%
Resultat före engångsposter	-1 049	-509	137	366	298	384	-61	259	-675	500
Resultat före skatt	-1 132	-558	371	730	276	-1 027	-2 077	-463	-2 562	-1 318
Periodens resultat	-729	-373	320	551	214	-1 051	-2 079	47	-2 274	-826
Resultat per aktie (SEK)	-2,22	-1,13	0,97	1,67	0,65	-3,19	-6,32	0,14	-6,91	-2,51
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	787	-675	797	247	-67	-659	-1 511	-675	6	-1 762

Not 4 - SAS koncernens medeltal anställda

(FTE)	Apr-Jun	Apr-Jun	Jan-Jun	Jan-Jun
	2012	2011	2012	2011
Scandinavian Airlines	13 678	14 005	13 617	13 869
Widerøe	1 263	1 214	1 248	1 206
Övrig verksamhet	44	45	45	43
SAS koncernen	14 985	15 264	14 910	15 118

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 augusti 2012

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
1:e vice ordförande

Dag Mejdell
2:e vice ordförande

Monica Caneman
Styrelseledamot

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Gry Mølleskog
Styrelseledamot

Ulla Grøntvedt
Styrelseledamot

Elisabeth Goffeng
Styrelseledamot

Anna-Lena Gustafsson
Styrelseledamot

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision.

Trafiktalsinformation

SAS koncernens reguljära passagerartrafik

	Apr-Jun		Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun		Förändr. mot f.g. år
	2012	2011		2012	2011	
Antal passagerare (000)	7 625	7 397	3,1%	14 041	13 490	4,1%
RPK, passagerarkilometer (milj)	7 936	7 494	5,9%	13 879	13 149	5,6%
ASK, säteskilometer (milj)	10 300	9 848	4,6%	19 001	18 376	3,4%
Kabinfaktor	77,0%	76,1%	+1,0 p.e.	73,0%	71,6%	+1,5 p.e.

SAS koncernens reguljära passagerartrafik kvartalsvis

	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jul-Jun	
	2012	2011	2012	2011	2011	2010	2011	2010	2011-2012	2010-2011
Antal passagerare (000)	6 416	6 093	7 625	7 397	6 928	6 655	6 788	6 557	27 757	26 702
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 943	5 655	7 936	7 494	7 579	7 239	6 446	6 389	27 905	26 777
ASK, säteskilometer (milj)	8 701	8 528	10 300	9 848	9 609	9 180	9 019	8 761	37 629	36 316
Kabinfaktor	68,3%	66,3%	77,0%	76,1%	78,9%	78,9%	71,5%	72,9%	74,2%	73,7%

SAS koncernens chartertrafik

	Apr-Jun		Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun		Förändr. mot f.g. år
	2012	2011		2012	2011	
Antal passagerare (000)	273	299	-8,6%	507	517	-2,0%
RPK, passagerarkilometer (milj)	744	833	-10,7%	1 495	1 533	-2,5%
ASK, säteskilometer (milj)	886	988	-10,3%	1 727	1 778	-2,9%
Kabinfaktor	84,0%	84,4%	-0,4 p.e.	86,5%	86,2%	+0,3 p.e.

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	April-Juni 2012 vs. April-Juni 2011		Januari-Juni 2012 vs. Januari-Juni 2011	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	14,8%	11,2%	11,7%	9,6%
Europa/Intraskand	1,9%	1,9%	1,9%	-0,5%
Inrikes	2,0%	2,3%	4,6%	4,1%

Trafikutveckling för europeiska flygbolag¹

	Januari-Juni 2012	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Europa (exklusive inrikes)	5,6%	2,3%
Nordamerika	4,3%	0,8%
Asien	7,4%	4,8%
Totalt	5,9%	2,9%

1 AEA (Association of European Airlines)

Scandinavian Airlines reguljära passagerartrafik, yield, RASK och enhetskostnad *

	Apr-Jun	Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun	Förändr. mot f.g. år
	2012		2012	
Antal passagerare (000)	6 921	+2,7%	12 704	+3,8%
RPK, passagerarkilometer (milj)	7 724	+6,1%	13 482	+5,7%
ASK, säteskilometer (milj)	9 945	+4,6%	18 306	+3,4%
Kabinfaktor	77,7%	+1,1 p.e.	73,6%	+1,6 p.e.
Yield (valutajusterad)	1,03	-2,7%	1,06	-2,5%
RASK, inkl. charter (valutajusterad)	0,86	+0,3%	0,85	+0,9%
Total enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)	0,84	+2,2% ¹	0,87	+3,1% ²

1 Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 4,0% jämfört med samma period föregående år

2 Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 1,4% jämfört med samma period föregående år

* Nyckeltalen inkluderar också Blue1

Scandinavian Airlines destinationer och frekvenser

	Apr-Jun	2011	Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun	2011	Förändr. mot f.g. år
	2012			2012		
Antal destinationer	92	88	4,5%	92	93	-1,1%
Antal flygningar per dag	728	709	2,7%	704	691	2,0%
Antal flygningar per destination/dag	7,9	8,1	-1,8%	7,7	7,4	3,1%

Widerøe's reguljärtrafik, yield och enhetskostnad

	Apr-Jun	Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun	Förändr. mot f.g. år
	2012		2012	
Antal passagerare (000)	704	+7,2%	1336	+7,2%
RPK, passagerarkilometer (milj)	212	-0,4%	397	+1,1%
ASK, säteskilometer (milj)	355	+3,5%	695	+4,7%
Kabinfaktor	59,8%	-2,3 p.e.	57,1%	-2,0 p.e.
Yield (NOK)	3,02	-1,5%	3,15	+2,2%
RASK, inkl. charter (NOK)	1,91	-4,0%	1,90	-0,4%
Total enhetskostnad, inkl charter (NOK)	1,75	+9,5%	1,74	+7,6%

Detaljerad enhetskostnadsanalys – Scandinavian Airlines

Justerad för valuta, volym och engångsposter (MSEK)	Jan-Jun 2012	Jan-Jun 2011 justerade för valuta och kapacitet	Förändr. %	Andel av justerad total förändring %
Personalkostnader	5 885	6 092	-3,4%	-1,2%
Flygbränsle	4 646	3 941	17,9%	4,2%
Luftfartsavgifter	1 949	1 919	1,6%	0,2%
Försäljningsomkostnader	1 071	1 201	-10,8%	-0,8%
Handlingsavgifter	780	852	-8,4%	-0,4%
Tekniskt flygplansunderhåll	1 109	1 146	-3,2%	-0,2%
Övriga rörelsekostnader (netto)	365	66	-	1,8%
Rörelsekostnader	15 806	15 218	3,9%	3,5%
Leasingkostnader flygplan	762	812	-6,1%	-0,3%
Avskrivningar	777	793	-2,1%	-0,1%
Nettokostnad	17 345	16 823	3,1%	3,1%
Enhetskostnad	0,87	0,84	3,1%	

Flygplansflotta

SAS koncernens flygplansflotta 30 juni 2012 *

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	10,1	5	6	11	11	0	
Airbus A319/A320/A321	8,5	4	10	14	12	0	30
Boeing 737 Classic	19,1	0	10	10	10	0	
Boeing 737 NG	11,0	23	48	71	71	0	
Boeing 717	11,8	0	9	9	9	0	
McDonnell Douglas MD-80-serien	22,7	24	10	34	26	0	
McDonnell Douglas MD-90-serien	0,0	8	0	8	0	8	
Avro RJ-85	0,0	0	5	5	0	0	
deHavilland Q-serien	14,3	34	10	44	36	0	
Bombardier CRJ900NG	3,1	12	0	12	12	0	
Total	13,0	110	108	218	187	8	30

* I tillägg finns följande flygplan på wetlease: fyra CRJ200 för SAS i Danmark samt två ATR och fyra Saab2000 för Blue1 i Finland.

Trafiksatta fördelat per flygbolag och uthyrda flyg

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
SAS Scandinavian Airlines	12,8			157	142	8	30
Widerøe	14,3			39	36		
Blue1	11,8			14	9		
Uthyrda flyg				8			
Total	13,0			218	187	8	30



Airbus A330/340-300
Scandinavian Airlines



Airbus A319/A320/A321
Scandinavian Airlines



Boeing 737-600/700/800
Scandinavian Airlines



MD-82/87
Scandinavian Airlines



Boeing 737-400/500
Scandinavian Airlines



Bombardier CRJ900
Scandinavian Airlines



deHavilland Q 100/300/400NG
Widerøe



Boeing 717
Blue1

För ytterligare information om respektive flygplanstyp se www.sasgroup.net

Viktiga händelser

Händelser efter 30 juni 2012

- SAS öppnar ny direktlinje till San Francisco från april 2013 och ökar samtidigt frekvenserna på New York
- Star Alliance blev utsedd till världens bästa flygbolagsallians av Skytrax
- EFTA Surveillance Authority (ESA) i Bryssel har meddelat, att enligt deras uppfattning strider det nuvarande förbudet mot intjänande av Eurobonus poäng på norskt inrikesflyg mot EEA's lagstiftning
- SAS tecknar ett sjuårigt avtal avseende leverans av komponenter till flygplansflottan. Avtalet träder i kraft den 15 mars 2013

Andra kvartalet 2012

- Peab skriver avtal med SAS för flygresor till 19 olika destinationer, avtalet omfattar cirka 5 100 enkelresor
- SAS röstas fram som Nordens mest attraktiva arbetsgivare i transportsektorn bland nordens ekonomistuderenter
- SAS har Sveriges bästa tidtabell enligt en undersökning där över 900 flygresenärer deltagit
- SAS öppnar en rad nya direktlinjer till exempelvis Las Palmas, Lodz, Birmingham och Stavanger
- SAS koncernen ändrar räkenskapsår efter tillstånd från Skatteverket
- SAS årsstämma hölls den 19 april,
 - ✓ Stämman beslöt att ingen utdelning skulle betalas för räkenskapsåret 2011
 - ✓ Samtliga styrelseledamöter omvaldes och också i övriga frågor beslöt stämman enligt kallelstens förslag
 - ✓ SAS beslutar om ändring av räkenskapsår vilket omfattar perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår
- SAS röstas fram som favoritflygbolag i USA vid EDGE Awards efter att över 70,000 onlineröster hade räknats
- SAS säljer sex fastigheter till Swedavia om 1,8 miljarder SEK, med kassaeffekt på 440 MSEK och reavinst på 340 MSEK, som bokförs under andra kvartalet 2012
- SAS Credits utökar med ny affärspartner, The Carlson Rezidor Group
- SAS och Apollo tecknar historiskt samarbetsavtal uppgående till 920 MSEK
- Blue1 inleder samarbetsförhandlingar för att omorganisera verksamheten som en del av omläggningen till produktionsbolag till Scandinavian Airlines

Första kvartalet 2012

- SAS erbjuder direktflyg mellan Köpenhamn-Shanghai samt från Stockholm till Dubrovnik, Barcelona och Malaga
- SAS utses till Europas bästa flygbolag, Årets Stjärnvarumärke 2011 samt prisas för social mediekampanj
- SAS inför gratis kaffe och te i Ekonomiklass på alla europeiska rutter samt inrikesflyg i Sverige, Danmark och Norge
- Spanairs styrelse ansöker om konkurs och SAS genomför nedskrivningar för 2011 motsvarande 1,7 miljarder SEK
- Det norska Konkurranssetilsynet öppnar för EuroBonus på norsk inrikestrafik, men enbart på resor mellan Oslo-Stavanger, Bergen och Trondheim
- Svenska staten beslutar att förlänga avtalet som är värt 700 MSEK, för utrikesflyg med SAS
- SAS är Europas punktligaste flygbolag för tredje året i rad, enligt den oberoende källan FlightStats
- Som en del av kostnadsreduktionerna i 4Excellence, minskar SAS antalet heltidstjänster med 300 inom administrationen
- SAS och Singapore Airlines utökar sitt partnerskap för att stärka flygförbindelser mellan Skandinavien och Singapore
- Eivind Roald och Joakim Landholm utses till nya medlemmar i SAS koncernledning med ansvar för Sales & Marketing respektive Commercial, två av de fyra huvudinriktningarna i den nya strategin 4Excellence

Fjärde kvartalet 2011

- SAS förstärker ytterligare sin långsiktiga position i Finland genom Blue1 som planerar öppna ett betydande antal linjer
- SAS lanserar internet och GSM ombord och erbjuder nu en av marknadens bästa lösningar för WiF, GSM-telefoni och trådlös underhållning. SASWiFi internettjänst erbjuds till alla passagerare ombord
- SAS Crew Guide blev värderad som en av de bästa apparna under 2011 av Apple i Skandinavien under kategorin "Travel"
- Under julhelgen ökar SAS kapaciteten och sätter in större flygplan på många av resmålen
- SAS premium economy på långlinjer, Economy Extra röstas fram som världens bästa av 36 000 resenärer i undersökning
- SAS beställer nya bekväma, lätta och miljövänliga säten för sina kortlinjeflyg som t.ex. ger kunderna mer benutrymme
- SAS sluter ett avtal om en lånefacilitet för finansiell leasing på 500 MSEK för fyra befintliga A321 flygplan
- Över 25 000 företag har sänkt sina resekostnader med SAS sedan starten 2008 av SAS företagsprogram SAS credits
- Den prisade HBT-kampanjen "Love is in the air" som blev en social media succé följs upp med bl.a. en förbättrad HBT-sida
- SAS tecknar avtal om att sälja 13 MD80 flygplan och 12 reservmotorer till ett dotterbolag till Allegiant Air, LCC
- Med start i november utökar SAS antalet avgångar till flera inrikesdestinationer såsom Luleå, Umeå, Malmö och Göteborg
- SAS är bland de första flygbolagen i världen att göra det möjligt att betala med bonuspoäng när man handlar ombord

Tredje kvartalet 2011

- SAS punktlighet var i augusti företagets bästa någonsin och flygbolaget blev därmed världens punktligaste flygbolag för andra månaden i rad
- SAS lanserar sin nya strategi 4Excellence med målsättningen att i 2015 ha uppnått excellens inom 4 kärnområden – Commercial Excellence, Sales Excellence, Operational Excellence och People Excellence
- Ny koncernledning, som blir bredare med ett tydligt förankrat ansvar för strategins fyra excellence-områden
- SAS får uppdraget att flyga svenska statens medarbete på samtliga inrikeslinjer som SAS trafikera, de statliga inrikesavtalen är tillsammans värda 340 miljoner kronor

Finansiell kalender

Delårsrapport 3, 2012 (juli-september)
 Helårsrapport 2012 (10 månader)
 Årsredovisning 2012 (10 månader)

8 november 2012
 12 december 2012
 15 februari 2013

Delårsrapport 1, 2013 (november-januari)
 Delårsrapport 2, 2013 (februari-april)
 Delårsrapport 3, 2013 (maj-juli)
 Delårsrapport 4, 2013 (augusti-oktober)

8 mars 2013
 11 juni 2013
 4 september 2013
 19 december 2013

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS-koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations / Reports and Presentations.
 SAS AB:s årsstämma planeras äga rum den 20 mars 2013.

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens/media
 Telefonkonferens, investerare/analytiker

kl 09.30, 8 augusti 2012
 kl 13.30, 8 augusti 2012

För deltagande vänligen kontakta Investor Relations.

För frågor kontakta Investor Relations SAS-koncernen:
 Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-post: investor.relations@sas.se

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 8 augusti 2012, kl 08.00.

SAS koncernens linjenät

