

## Bibehållen resultatnivå från föregående år

### Första kvartalet 2009 jämfört med första kvartalet 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 409 MSEK (409), i nivå med första kvartalet 2008.
- Rörelseresultat, exklusive omstruktureringskostnader, blev 42 MSEK (39), en ökning med 8 procent.
  - Omstruktureringskostnader uppgår till 20 MSEK och avser kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret.
  - Rörelseresultat, inklusive omstruktureringskostnader, blev 22 MSEK (39), en minskning med 44 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 21 MSEK (52), en minskning med 60 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 26 MSEK (41), en minskning med 36 procent.
- Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars 2009 till 207 MSEK (108), en ökning med 92 procent jämfört med 31 mars 2008.
- Resultat per aktie inklusive omstruktureringskostnader var 0,27 SEK (0,65) efter utspädning, en minskning med 58 procent.

Acando har haft fortsatt god efterfrågan trots att den allmänna ekonomiska tillväxten stannade av under fjärde kvartalet 2008. Rörelseresultatet exklusive omstruktureringskostnader är, under rådande marknadsförutsättningar, tillfredsställande. Acandos breda kundbas har möjliggjort att kapacitetsutnyttjandet har kunnat upprätthållas genom samverkan mellan konsulter från olika geografiska marknader och erbjudandeområden, till exempel genom en kapacitetsförflyttning från kundsegment med vikande efterfrågan (exempelvis fordonsindustri i Västsverige) till kundsegment som fortfarande investerar (exempelvis offentlig sektor i Norge).

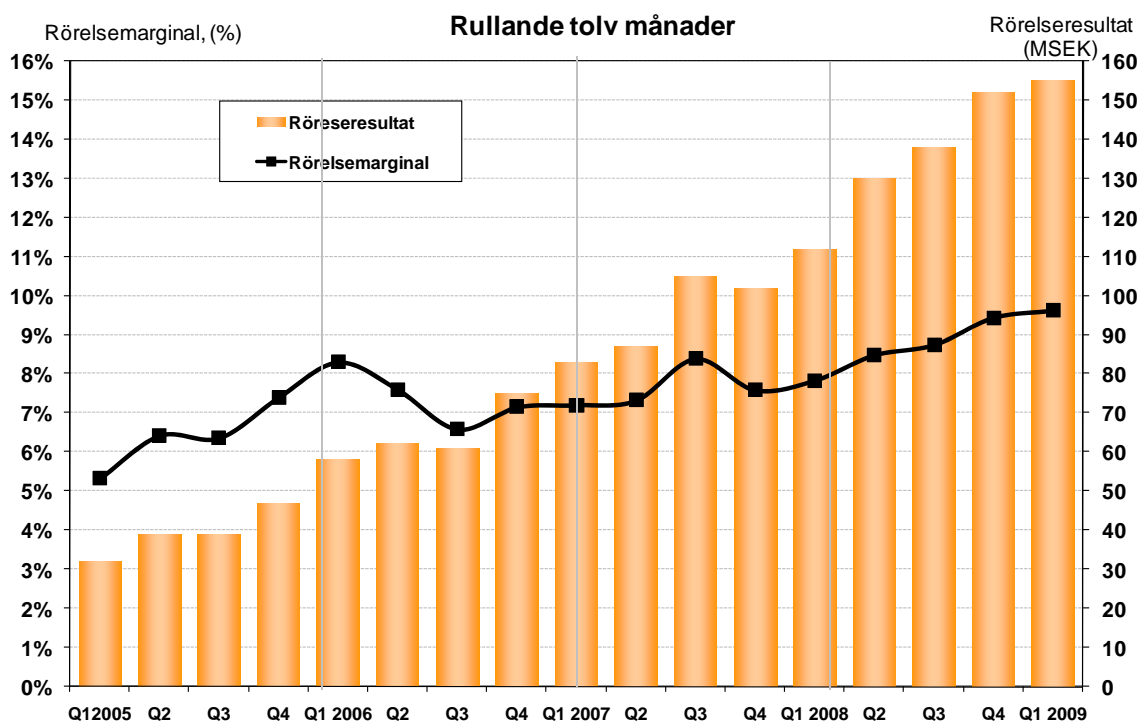
”Acandos stora närvaro inom offentlig sektor, läkemedel- och hälsoindustri samt energisektorn gör att vi är mindre exponerade för konjunktorens svackor inom andra kundbranscher, kommenterar Bengt Lejdström, tillförordnad VD och koncernchef för Acando.

I och med att marknadsförutsättningarna i västra Sverige väsentligt förändrats, har bolaget anpassat resurserna till den minskade och förändrade efterfrågan genom att genomföra personalneddragningar. Totalt har ca 40 medarbetare från Göteborgskontoret berörts av uppsägningar, i enlighet med det varsel som lades den 4 februari 2009.

Carl-Magnus Månsson utsågs till ny vd och koncernchef för Acando den 24 februari 2009. Han är för närvarande Vice President och Chief Information Officer (CIO) för Ericsson-koncernen, och tillträder den 1 juni 2009. Fram tills dess fortsätter Bengt Lejdström, som tillförordnad vd och koncernchef för Acando.

## KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringkostnader, per rullande 12 månader ökade jämfört med föregående kvartal (Q4 2008) och blev 155 MSEK (152), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,6 procent (9,4), se graf. Omsättningen per rullande 12 månader blev 1 611 MSEK, i nivå med föregående kvartal.



Rörelseresultatet för Q1 2009 i grafen ovan är exklusive omstruktureringkostnader om 20,1 MSEK.

## Omsättning och resultat för första kvartalet 2009

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 409 MSEK (409). Rörelseresultatet exklusive omstruktureringkostnader, blev 42 MSEK (39), en ökning med 8 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en operativ rörelsemarginal om 10,3 procent (9,5). Fördelat per geografisk marknad blev nettoomsättning och rörelseresultat följande:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Netto-omsättning</b>	246,2	93,5	44,6	29,5	-4,4	409,4
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	34,0	3,9	3,4	0,9	0,0	42,1
<b>Rörelse-marginal</b>	13,8%	4,2%	7,6%	3,0%		10,3%

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 9,8 MSEK som belastat Sverige med 4,9 MSEK, Tyskland med 3,9 MSEK, Norge med 0,6 MSEK, övriga länder med 0,4 MSEK. Rörelseresultatet är exklusive omstruktureringkostnader om 20,1 MSEK

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 21 MSEK (52).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,27 SEK (0,65), en minskning med 58 procent jämfört med samma period föregående år.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under första kvartalet 2009 är noll och utgörs av summan av under perioden uppkomna underskott samt nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag på totalt 501 MSEK till och med taxeringsåret 2008, varav en betydande del bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 83 MSEK har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

## Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q1 2009	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007
<b>Netto-omsättning</b>	409	434	340	424	409	404	295	321	323
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	42	47	28	38	39	34	20	18	29
<b>Rörelse-marginal</b>	10,3%	10,9%	8,2%	9,0%	9,5%	8,4%	6,8%	5,6%	9,0%

- 1) Rörelseresultatet för Q1 2009 är exklusive omstruktureringkostnader om 20,1 MSEK.

Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG avyttrades den 31 januari 2008 och ingår från och med 1 januari 2008 inte i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

Trots avmattningen i den allmänna ekonomiska tillväxten har Acando hållit resultatnivån på en tillfredsställande nivå och den positiva utvecklingen av rörelsemarginalen har stabiliserats.

## UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

### Sverige

Omsättningen i Sverige minskade under första kvartalet 2009 jämfört med första kvartalet 2008 till 246 MSEK (269). Det operativa rörelseresultatet ökade däremot under samma period med 5 MSEK till 34 MSEK (29), en ökning med 17 procent. Den operativa rörelsemarginalen uppgick till 13,8 procent (10,9). Ökningen i resultatet beror bland annat på lägre overheadkostnader samt en lägre kostnad för underkonsulter.

Rörelseresultat inklusive omstruktureringskostnader, blev 14 MSEK (29), en minskning med 48 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Omstruktureringskostnaderna om 20,1 MSEK består av kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret, motsvarande:

- 4,4 MSEK som utbetalats under perioden februari – mars 2009, samt
- 15,7 MSEK som enligt avtal kommer att utbetalas under perioden april 2009 – april 2010.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 60 procent av koncernens omsättning under första kvartalet 2009, en minskning med sex procentenheter från motsvarande period föregående år. Efterfrågan har varit tillfredsställande under första kvartalet 2009 medan prisnivån har varit svagt sjunkande. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, TeliaSonera, Vattenfall och Volvo.

### Tyskland

Omsättningen för första kvartalet 2009 blev 94 MSEK, jämfört med föregående år 74 MSEK, en tillväxt på 27 procent. Resultatet för första kvartalet 2009, efter koncernkostnader, blev 4 MSEK, jämfört med föregående år 1 MSEK.

Efterfrågan har varit god under kvartalet. Exempel på stora kunder är Airbus, Kuoni, Vattenfall Europe, HanseNet och Comdirect.

### Norge

Omsättningen under första kvartalet 2009 blev 45 MSEK (35) och rörelseresultat blev drygt 3 MSEK (3), efter koncernkostnader, motsvarande en rörelsemarginal på 7,6 procent. Efterfrågan på konsulttjänster var god under perioden, inte minst inom den offentliga sektorn. Exempel på stora kunder är Politiets data og matrielltjeneste (norska Polisen), DnB NOR, Helse Midt-Norge IT, Helse SørØst RHF och Statens Vegvesen.

Ett antal projekt i Norge genomförs med hjälp av Acando konsulter från den svenska delen av organisationen, bland annat från Göteborgskontoret.

### Övriga länder

Omsättningen under kvartalet för verksamheten i "Övriga länder" blev 30 MSEK (35), en minskning med 14 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 1 MSEK (5).

De i "Övriga länder" ingående bolagen i Finland, Danmark och Storbritannien har under första kvartalet 2009 minskat såväl omsättnings- som resultatmässigt. Detta beror främst på en ökad prispress och att första kvartalet 2008 var exceptionellt bra vad gäller beläggningsgraden i kundprojekt.

*Finland:* Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har som stora kunder tex Altia och Anglo Nordic. En stor del av kundprojekten levereras med hjälp av underkonsulter.

*Danmark:* Den under 2007 nystartade verksamheten har verksamhet inom Affärssystem (SAP), Business Intelligence och verksamhetsutveckling. Exempel på stora kunder är Novo Nordisk och Assurant.

*Storbritannien:* Bolaget i Manchester som förvärvades under 2007 har verksamhet inom IT-lösningar, strategisk IT och verksamhetsutveckling och har fortsatt sin expansion genom att anställa fler konsulter under första kvartalet 2009. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, BP och UCB.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars 2009 till 207 MSEK (108), en ökning med 92 procent jämfört med 31 mars 2008. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 68 MSEK. Soliditeten uppgick till 66 procent (61 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under första kvartalet 2009 uppgick 26 MSEK (41), en minskning med 36 procent. De finansiella kostnaderna avser ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen.

**Innehav av egna aktier**

Acando har per den 31 december 2008 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010 samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

**MEDARBETARE**

Det genomsnittliga antalet medarbetare under första kvartalet 2009 var 1 137 (1 109). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 142 (1 113). Av dessa avser 718 (726) Sverige, 265 (233) Tyskland, 86 (88) Norge och 73 (66) övriga länder.

**INVESTERINGAR**

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick för perioden till 2 MSEK (3).

**MODERBOLAGET**

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för första kvartalet 2009 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -7 MSEK (-13).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under första kvartalet 2009 till 1 MSEK (1). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 95 MSEK (59).

**HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Inga särskilda händelser har inträffat efter periodens slut.

**ACANDO'S FINANSIELLA MÅL**

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

**UTSIKTER**

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunder och deras efterfrågan. Bolaget med sin starka finansiella ställning och differentierade erbjudande kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder.

Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksam är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt stor osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

### **RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN**

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 16 i årsredovisningen för 2008.

Stockholm den 27 april 2009  
Acando AB (publ)  
Styrelsen

### **GRANSKNINGSRAPPORT**

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER**

Årsredovisning för 2008 finns tillgänglig på företagets hemsida [www.acando.com](http://www.acando.com) samt på bolagets kontor på Jakobsgatan 6 i Stockholm.

**Årsstämma**

Årsstämma äger rum måndagen den 27 april 2009 klockan 15.00, Salén Konferens & Matsalar, Norrlandsgatan 15, Stockholm.

Delårsrapport januari–juni 2009	24 juli 2009
Delårsrapport januari–september 2009	3 november 2009
Bokslutskommuniké för 2009	februari 2010

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Bengt Lejdström, tf VD och CFO	+46 8 699 7314
Marianne Olsson, Informationschef	+46 8 699 7450

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,6 miljarder kronor och har över 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2008 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2009 har en ny standard trätt i kraft, IFRS 8 Rörelsesegment. Den nya standarden kräver att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Den nya standarden leder inte till några större förändringar för Acando utan segmentrapporteringen rapporteras för konsultverksamheten som tidigare. Denna rapportering sammanfaller med de geografiska områdena Sverige, Tyskland, Norge och Övriga länder, vilket överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till VD och koncernchef.

Utöver IFRS 8 tillkommer ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, vilket har medfört att två rapporter för koncernens resultat presenteras, en resultaträkning samt en



rapport över totalt resultat. Övriga standarder, ändringar och tolkningar får ingen effekt på Acandos delårsrapport.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	3 mån Jan - Mars 2009	3 mån Jan - Mars 2008	12 mån April 2008 - mars 2009	12 mån Jan - dec 2008
Nettoomsättning	409	409	1 611	1 611
Övriga rörelseintäkter	2	1	6	5
<b>Totala intäkter</b>	<b>411</b>	<b>410</b>	<b>1 617</b>	<b>1 616</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader, not 1	-279	-254	-1 024	-999
Rörelsens övriga kostnader	-107	-115	-448	-456
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-3	-2	-10	-9
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>22</b>	<b>39</b>	<b>135</b>	<b>152</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	0	2	8	10
Finansiella kostnader	-1	-2	-6	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>137</b>	<b>155</b>
Skatt	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>137</b>	<b>155</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0	13	0	13
<b>Periodens resultat</b>	<b>21</b>	<b>52</b>	<b>137</b>	<b>168</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	21	52	137	168
<b>Minoritetsintressen</b>	-	-	-	-
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden</b>				
- före utspädning, SEK	0,28	0,67	1,81	2,21
- efter utspädning, SEK	0,27	0,65	1,77	2,15
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden</b>				
- före utspädning, SEK	0,28	0,51	1,81	2,05
- efter utspädning, SEK	0,27	0,49	1,76	1,99
Resultat per aktie, räknat på resultat för avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden				
- före utspädning, SEK	0,00	0,16	0,00	0,17
- efter utspädning, SEK	0,00	0,16	0,00	0,17
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 046 732	77 106 716	75 749 254	76 130 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	77 172 755	79 825 622	77 793 333	78 321 992
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 046 732	75 146 732	75 046 732	75 046 732
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	77 479 654	76 979 099	77 479 654	77 169 307

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 906 922 (596 575) optioner.

**Not 1**

År 2009 inkluderar omstruktureringkostnader om 20,1 MSEK avseende avveckling av personal från Göteborgskontoret, varav 4,4 MSEK har utbetalats under kvartal 1 2009 och 15,7 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 2 2009 - kvartal 2 2010.

**Koncernens rapport över totalt resultat**

(MSEK)	3 mån Jan - Mars 2009	3 mån Jan - Mars 2008	12 mån April 2008 - Mars 2009	12 mån Jan - dec 2008
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>137</b>	<b>155</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0	13	0	13
<b>Periodens resultat</b>	<b>21</b>	<b>52</b>	<b>137</b>	<b>168</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Valutakursdifferenser	15	-5	15	-5
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>15</b>	<b>-5</b>	<b>15</b>	<b>-5</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	<b>152</b>	<b>163</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	<b>152</b>	<b>163</b>
<b>Minoritetsintressen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Koncernens rapport över förändring i eget kapital**

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritets- intresse	Summa Eget kapital
	Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-4</b>	<b>179</b>	<b>636</b>	<b>22</b>	<b>658</b>
Periodens totalresultat			-5	52	47		47
Avyttring minoritet						-22	-22
Förvärv egna aktier				-30	-30		-30
Incitamentsprogram				1	1		1
<b>Utgående balans 2008-03-31</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-9</b>	<b>202</b>	<b>654</b>	<b>0</b>	<b>654</b>
Periodens totalresultat			0	116	116		116
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				5	5		5
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-9</b>	<b>286</b>	<b>738</b>		<b>738</b>
Periodens totalresultat			15	21	36		36
Incitamentsprogram				1	1		1
<b>Utgående balans 2009-03-31</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>6</b>	<b>308</b>	<b>775</b>		<b>775</b>

**Koncernens rapport över finansiell position**

(MSEK)	31 Mars 2009	31 Mars 2008	31 Dec 2008
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	472	467	462
Övriga immateriella tillgångar	7	7	8
Materiella anläggningstillgångar	18	18	19
Uppskjutna skattefordringar	83	77	83
Övriga finansiella tillgångar	5	8	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>585</b>	<b>577</b>	<b>578</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	260	259	294
Övriga fordringar	3	7	4
Skattefordringar	1	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	114	118	102
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	207	108	181
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>585</b>	<b>492</b>	<b>581</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 170</b>	<b>1 069</b>	<b>1 159</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	98	98	98
Övrigt tillskjutet kapital	363	363	363
Reserver	6	-9	-9
Balanserad vinst	308	202	286
Långfristiga räntebärande skulder	12	36	12
Övriga långfristiga skulder, not 2	8	36	7
Kortfristiga skulder, not 3	375	343	402
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 170</b>	<b>1 069</b>	<b>1 159</b>

**Not 2**

Övriga långfristiga skulder per mars 2008, avsåg till största del preliminära tilläggsköpeskillingar.

Då utbetalning av dessa köpeskillingar, som baseras på vissa resultatantaganden, sker under andra halvåret av 2009 har dessa avsättningar omförts till kortfristiga skulder.

**Not 3**

Det konvertibela förlagslånet, om nominellt 24,9 MSEK, som berättigar innehavaren till konvertering till B-aktier senast från och med 2009-04-27 och till och med 2009-05-18 till en konverteringskurs på 15,10 SEK per aktie, har från och med 31 december 2008 rubricerats om från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga skulder. Maximal konvertering 1 526 000 B-aktier.

**Koncernens rapport över kassaflöde**

(MSEK)	<b>3 mån</b> <b>Jan - mars</b> <b>2009</b>	<b>3 mån</b> <b>Jan-mars</b> <b>2008</b>	<b>12 mån</b> <b>Jan - dec</b> <b>2008</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat	21	52	168
Betald skatt	-3	-2	-11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, not 4	22	-13	-10
Avskrivningar	3	2	9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>156</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-17	2	41
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 5	-1	35	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	-30	-68
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>26</b>	<b>46</b>	<b>119</b>
Likvida medel vid periodens början	181	62	62
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>207</b>	<b>108</b>	<b>181</b>

**Not 4**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet för jan-mars 2009 avser främst 15,7 MSEK i reservering för kostnader i samband med avveckling av personal från Göteborgskontoret, vilka kommer att utbetalas under perioden kvartal 2 2009 - kvartal 2 2010.

**Not 5**

Den 31 januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Den 31 januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, 49 procent av kapital och röster. Efter detta aktieförvärv äger Acando AB 100 procent av kapital och röster i detta dotterbolag. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 0,3 MSEK och goodwill med 3 MSEK. Under oktober 2008 betalade Acando AB första tilläggsköpeskillingen för Abeo AS i Norge om 33,3 MSEK, varav 32,8 MSEK i avsätningar löstes upp. Den andra, och sista, tilläggsköpeskillingen skall betalas ut under andra halvåret 2009.

**Koncernens segment**

	Sverige	Tyskland	Norge	Ovriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
<b>Jan-Mars 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	244,8	93,5	44,6	26,5	<b>409,4</b>	0,0	<b>409,4</b>
Intäkter från andra segment	1,4	0,0	0,0	3,0	<b>4,4</b>	-4,4	<b>0,0</b>
Nettoomsättning totalt	246,2	93,5	44,6	29,5	<b>413,8</b>	-4,4	<b>409,4</b>
Rörelseresultat, not 6	34,0	3,9	3,4	0,9	<b>42,2</b>	-20,1	<b>22,1</b>
<b>Jan-Mars 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	267,0	72,6	35,5	34,6	<b>409,7</b>	-0,7	<b>409,0</b>
Intäkter från segment	2,3	1,8	0,0	0,0	<b>4,1</b>	-4,1	<b>0,0</b>
Nettoomsättning totalt	269,3	74,4	35,5	34,6	<b>413,8</b>	-4,8	<b>409,0</b>
Rörelseresultat	29,4	1,2	3,3	5,0	<b>38,9</b>	0,1	<b>39,0</b>
<b>April 2008 -Mars 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	1 006,3	348,5	148,1	104,5	<b>1 607,4</b>	4,3	<b>1 611,7</b>
Intäkter från andra segment	7,7	1,5	0,3	11,1	<b>20,6</b>	-20,6	<b>0,0</b>
Nettoomsättning totalt	1 014,0	350,0	148,4	115,6	<b>1 628,0</b>	-16,3	<b>1 611,7</b>
Rörelseresultat, not 6	110,7	24,7	10,5	8,5	<b>154,4</b>	-19,2	<b>135,2</b>
<b>Jan-Dec 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	1 028,5	327,6	139,0	112,6	<b>1 607,7</b>	3,6	<b>1 611,3</b>
Intäkter från segment	8,6	3,3	0,3	8,1	<b>20,3</b>	-20,3	<b>0,0</b>
Nettoomsättning totalt	1 037,1	330,9	139,3	120,7	<b>1 628,0</b>	-16,7	<b>1 611,3</b>
Rörelseresultat	106,1	22,0	10,4	12,6	<b>151,1</b>	1,0	<b>152,1</b>

**Not 6**

2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20,1 MSEK avseende avvecklingen av personal, varav 4,4 MSEK har utbetalats under kvartal 1 2009 och 15,7 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 2 2009 - kvartal 2 2010. Dessa kostnader belastar inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

**Nyckeltal**

(MSEK)	3 mån Jan - Mars 2009	3 mån Jan - Mars 2008	12 mån April 2008 - mars 2009	12 mån Jan - dec 2008
<b>Resultat</b>				
Nettoomsättning	409	409	1 611	1 611
Rörelseresultat/EBIT, not 7	22	39	135	152
Resultat före skatt, not 7	21	39	137	155
<b>Marginaler</b>				
Rörelsemarginal, %, EBIT, not 7	5,4	9,5	8,4	9,4
Vinstmarginal, %, not 7	5,1	9,5	8,5	9,6
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	20	22
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	18	22
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet, %	66	61	66	64
Räntetäckningsgrad, ggr	22	28	24	26
<b>Per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	10,00	8,50	10,00	9,57
Kassaflöde per aktie, SEK	0,30	0,50	1,29	1,49
Resultat per aktie, SEK, not 7	0,27	0,65	1,62	1,99
<b>Anställda</b>				
Antal anställda vid periodens slut	1 142	1 113	1 142	1 134
Genomsnittligt antal anställda	1 137	1 109	1 128	1 123
Nettoomsättning per anställd, TSEK	360	369	1 428	1 435
Nettoinvesteringar, MSEK	2	3	6	7

**Not 7**

År 2009 inkluderar omstruktureringskostnader om 20,1 MSEK avseende avveckling av personal från Göteborgskontoret, varav 4,4 MSEK har utbetalats under kvartal 1 2009 och 15,7 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 2 2009 - kvartal 2 2010.

**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	3 mån Jan - Mars 2009	3 mån Jan - Mars 2008	12 mån April 2008 - mars 2009	12 mån Jan - dec 2008
Nettoomsättning	1	1	52	52
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>52</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	-2	-3	-9	-10
Rörelsens övriga kostnader	-5	-10	-37	-42
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-1	-6	-6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag, not 8	0	14	32	46
Finansiella intäkter	1	1	8	8
Finansiella kostnader	-4	-1	-18	-15
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-10</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>33</b>
Skatt	5	14	2	11
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>44</b>

**Not 8**

Den 31 januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Den 31 december 2008 erhöll Acando AB anteciperad utdelning från dotterföretag om 33 MSEK.

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	31 Mars 2009	31 Mars 2008	31 Dec 2008
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	1	1	-
Materiella anläggningstillgångar	9	9	11
Övriga finansiella anläggningstillgångar	956	952	956
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>966</b>	<b>962</b>	<b>967</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	99	183	113
Övriga fordringar	0	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	2	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	95	59	66
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>198</b>	<b>245</b>	<b>183</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 164</b>	<b>1 207</b>	<b>1 150</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	98	98	98
Bundna reserver	110	110	110
Överkursfond	256	257	256
Balanserad vinst	268	270	257
Långfristiga räntebärande skulder	-	24	-
Övriga långfristiga skulder	6	32	5
Kortfristiga skulder	426	416	424
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 164</b>	<b>1 207</b>	<b>1 150</b>