

# YIT Group

Godt bomiljø for mennesker



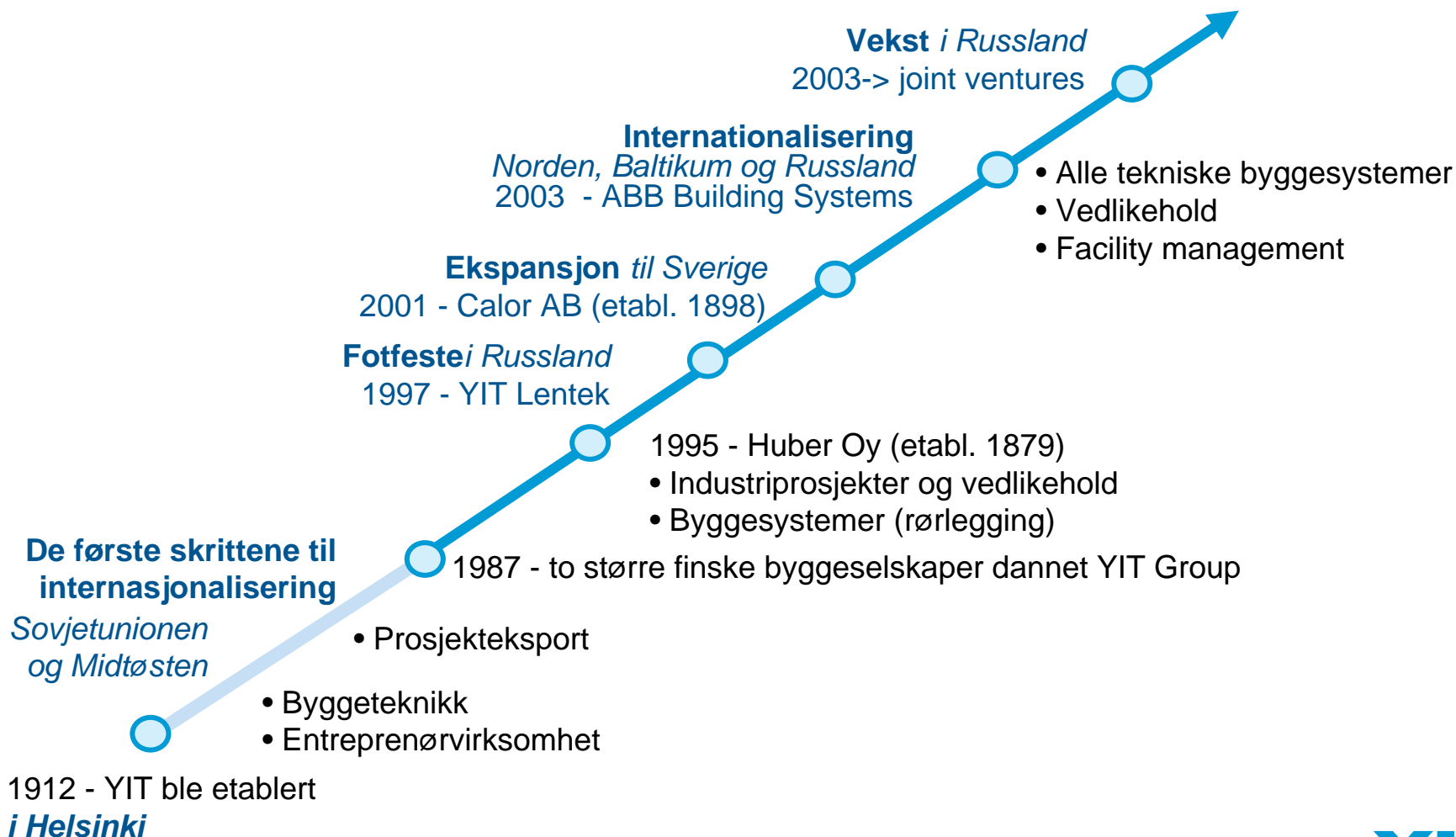
# Godt bomiljø for mennesker

## I 2007:

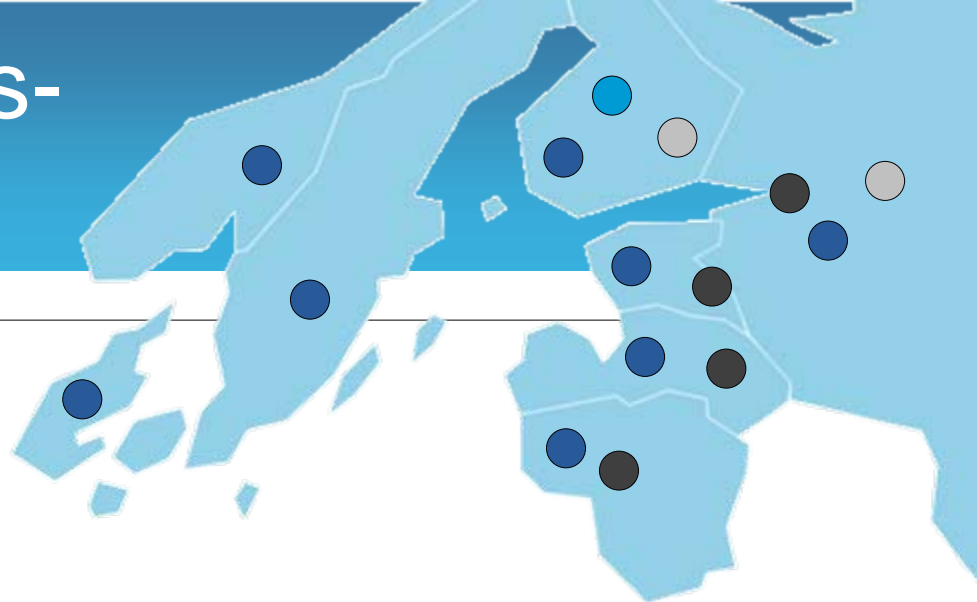
- YIT er et ledende serviceselskap innen byggesystemer, byggetjenester og industritjenester i Nord-Europa.
- Omsetning; 3,7 milliarder euro
- Driftsresultat; 338 millioner euro
- Ansatte; 23 600
- Mer enn 450 kontorer
- Markedsområde: de nordiske landene, Baltikum og Russland



# Lang historie og sterk fremtid



# Bred forretnings- portefølje



- 8 land
- 450 lokaliseringer
- 23 600 ansatte

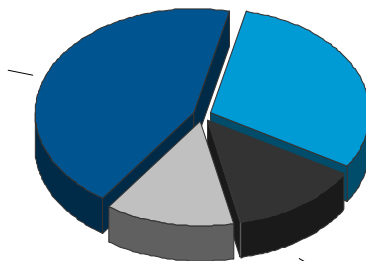


Byggesystemer  
44%

Byggetjenester  
Finland  
30%

Industritjenester  
13%

Internasjonale  
byggetjenester  
13%



av inntektene 2007

# Sterk markedsposisjon

Nummer 1 i de nordiske landene og Litauen på tjenester innen byggesystemer

Nummer 1 i Finland innenfor alle forretningsområdene

Nummer 1 i Russland som utenlandsk medspiller innen byggetjenester for boligbygging

Blant markedslederne i de baltiske landene innen byggetjenester

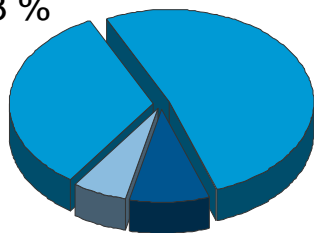
## Inntekter 2007

Sverige, Norge, Danmark 33 %

Finland 52%

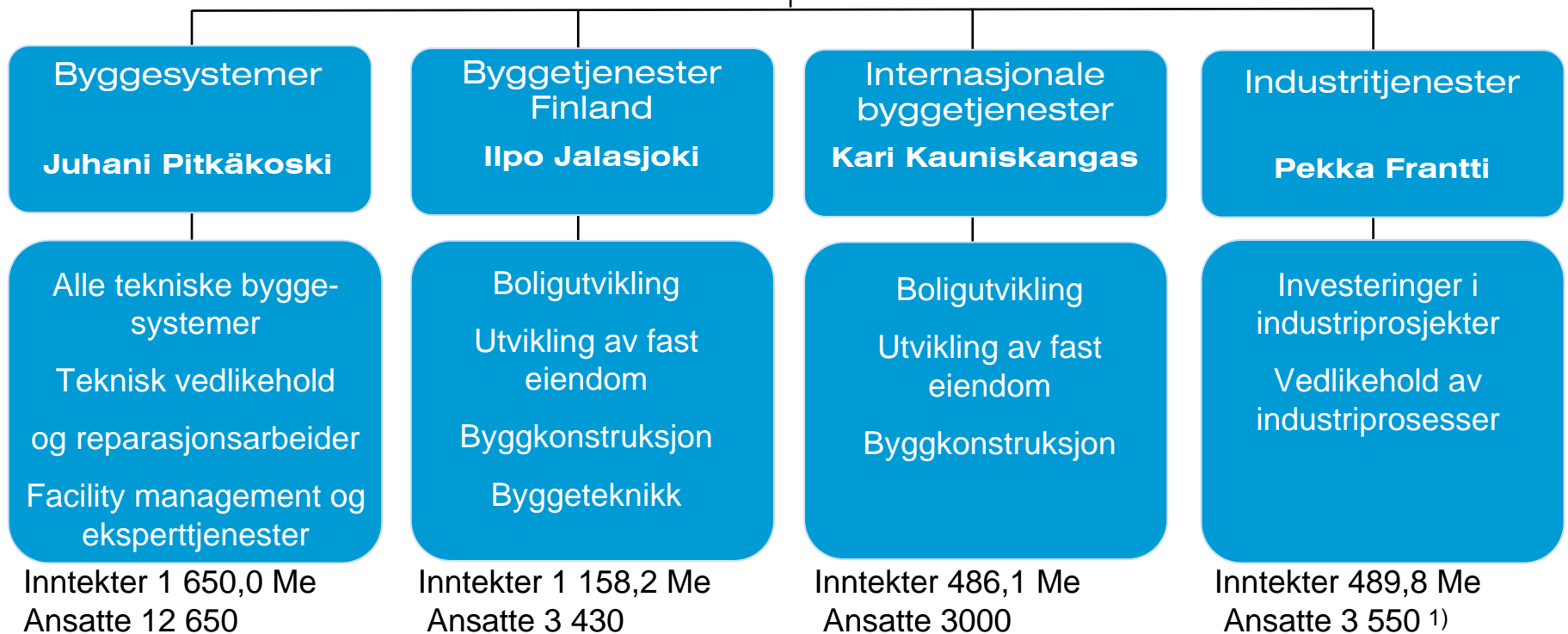
Litauen, Estland, Latvia 6 %

Russland 9 %



# Fire forretningsområder

YIT Corporation  
**Hannu Leinonen**



1) Som resultat av avhendelsen av forretningsenheten Network Services den 31. desember 2007, ble ca. 1 000 ansatte fjernet fra YIT i Finland i begynnelsen av 2008.

# Byggesystemer

- Konstruksjon, installasjon og vedlikehold innen oppvarming, rørlegging, ventilasjon, elektriske systemer, kjølesystemer, datanettverk og automasjonsløsninger.
- Rehabilitering, reparasjoner og modernisering av tekniske byggesystemer.
- Løsninger og tjenester innen sikkerhet og sikring av verdier.
- Løsninger for energisparing.
- Eiendomsdrift, administrative og tekniske byggtjenester, facility management.
- Eiendomsstyring og kunderådgivning.



# Byggetjenester Finland

- **Boliger**
  - boliger, eneboliger, fritidsboliger
  - varemerket for tjenesten er YIT Koti i Finland
- **Arbeidsmiljø**
  - nybygg og rehabilitering, eiendomsutvikling, fritidssentre, eiendomsforretninger, forretningsbygg
- **Infrastrukturtenester, byggeteknikk**
  - veier, broer, havneanlegg, fjellteknikk, baner, mudring, sports- og fritidssentre
- **Spesialkunnskaper i vannbehandling**





# Internasjonale byggetjenester

- Boliger
  - varemerket for tjenesten er YIT Home i Russland, Estland, Latvia og Litauen
- Eiendomsutvikling i St. Petersburg, Estland og Litauen
- Forretningsbygg og rehabilitering i Estland og Litauen



# Industritjenester

- Industrivedlikehold
- Omfattende prosjekt for rørsystemer, tanker og kjeler
- Elektrisk automasjon
- Industriventilasjon
- Løsninger for effektivisering innen energi- og materialforbruk
- Installasjoner av mekanisk utstyr



# Største aksjeeiere per april 2008

	Eiere	Aksjer	%
1	Suomi Mutual Life Assurance Company	7 071 180	5,56
2	Sampo Life Insurance Company Ltd	5 704 804	4,48
3	Varma Mutual Pension Ins. Company	4 750 908	3,73
4	Ilmarinen Mutual Pension Ins. Company	2 334 579	1,84
5	Tapiola Group	1 912 077	1,50
6	Etera Mutual Pension Ins. Company	1 814 400	1,43
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	1 602 655	1,26
8	Brotherus Ilkka	1 424 740	1,12
9	Odin Norden	1 400 266	1,10
10	State Pension Fund	1 177 895	0,93
	Andre	34 095 354	26,80
	Aksjer som er registrert på andre enn reell eier, totalt	63 934 564	50,25
	Totalt	127 223 422	100,00

Totalt antall aksjonærer; 16 015.  
Aksjekapital; 149 216 748,22 euro

# Lønnsom vekst strategi



Strategisk hovedmål 1994 →

# Lønnsom vekst

**Ekspanderende geografisk tilstedeværelse**

**Ekspanderende kompetanse**

Skandinavia

Byggesystemer  
(HEPACE)

Baltikum

Industritjenester

Rusland

Byggkonstruksjon

Finland

Byggeteknikk

**Ekspanderende tjenester som omfatter hele livssyklusen**

Vedlikehold

Utvikler

Entreprenørvirksomhet

Together we can do it.

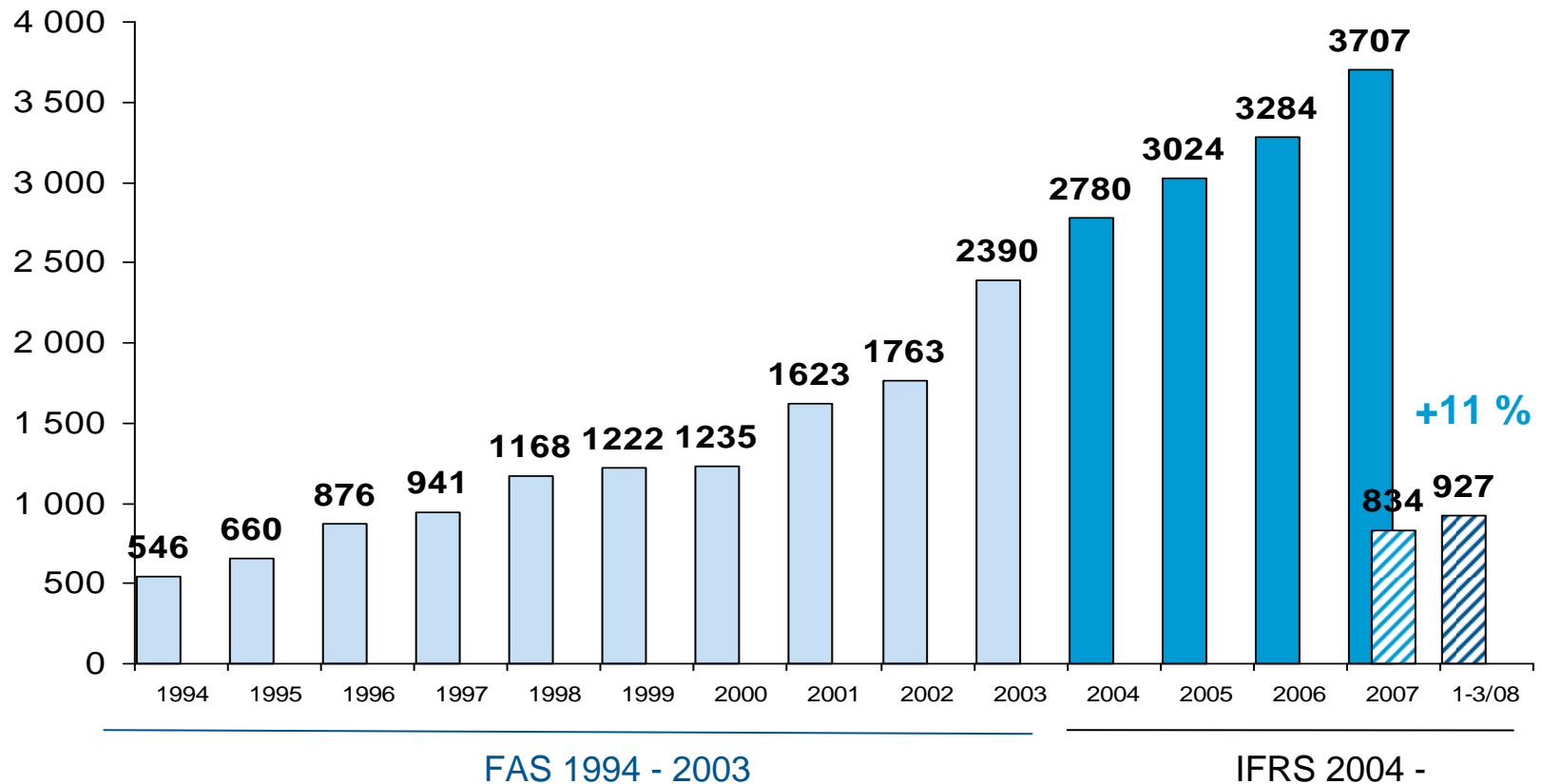


# Målsetting om lønnsom vekst

## Inntektsutvikling

Mill. euro

Gjennomsnittlig årlig vekst 1994-2007: 17 %

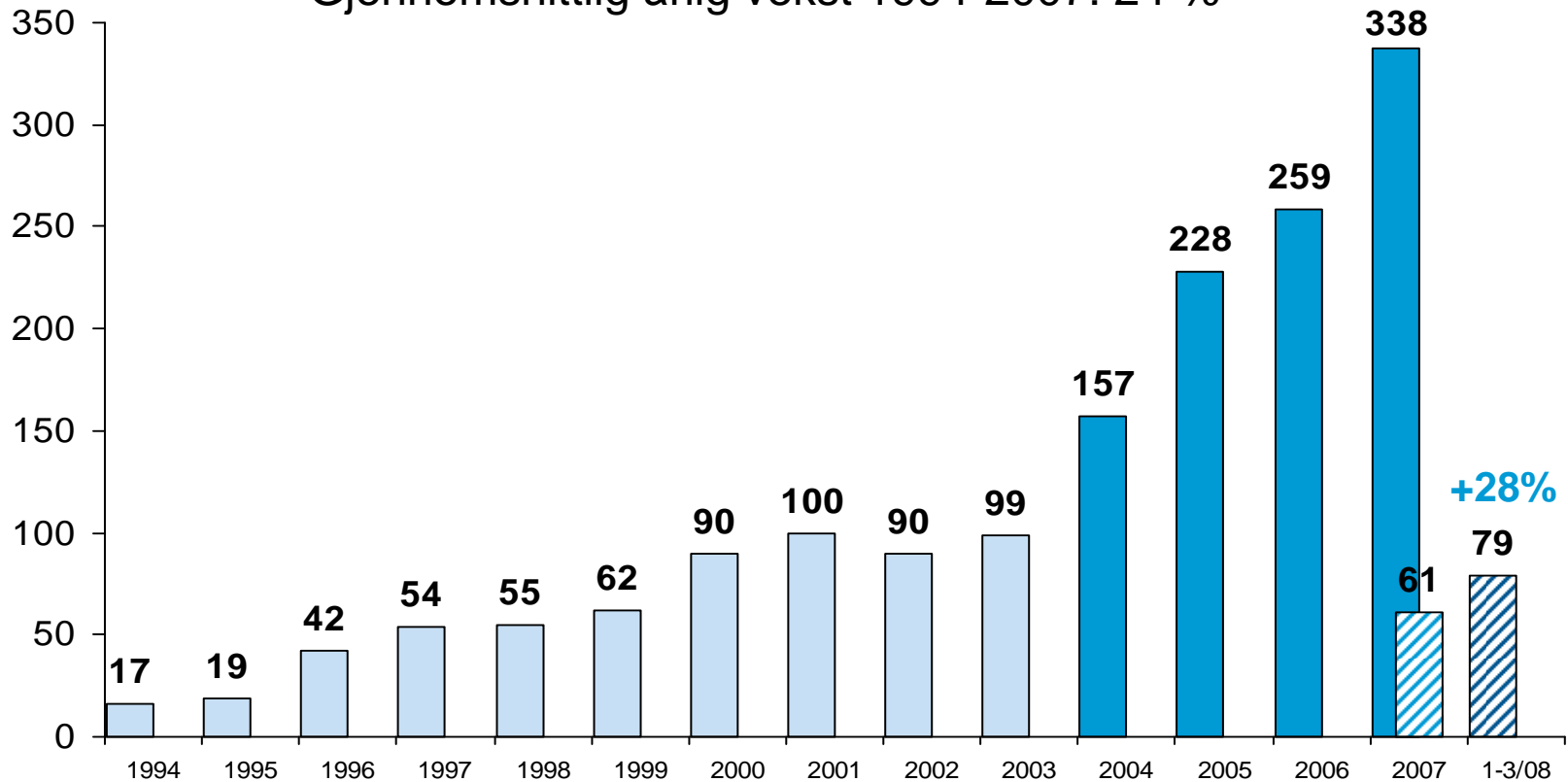


# Målsetting om lønnsom vekst

## Utvikling i driftsresultater

Mill. euro

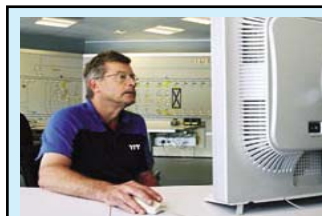
Gjennomsnittlig årlig vekst 1994-2007: 24 %



FAS 1994 - 2003

IFRS 2004 -

# Strategiske vekstområder



Økning av  
markedsandelen for  
byggesystemer  
i de nordiske  
landene



Industriell  
outsourcing  
i Finland

*Geografisk ekspansjon til Vest-Europa innen byggesystemer og til det sentrale Øst-Europa innen byggetjenester*



Vekst i  
Russland



Differensiering  
og fritids  
boliger  
Byggeteknikk

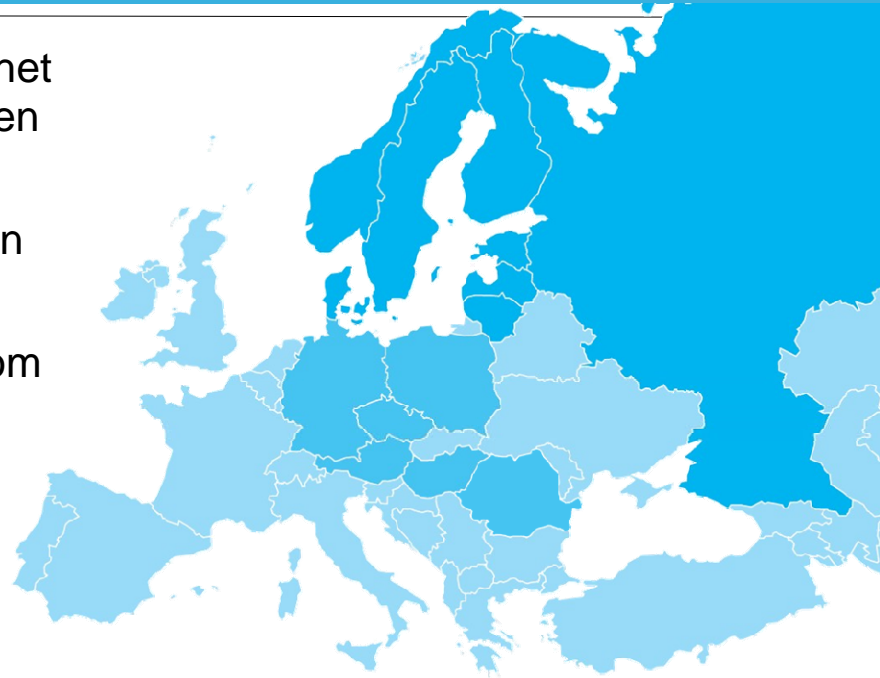


# Oppkjøp og YIT Building Systems



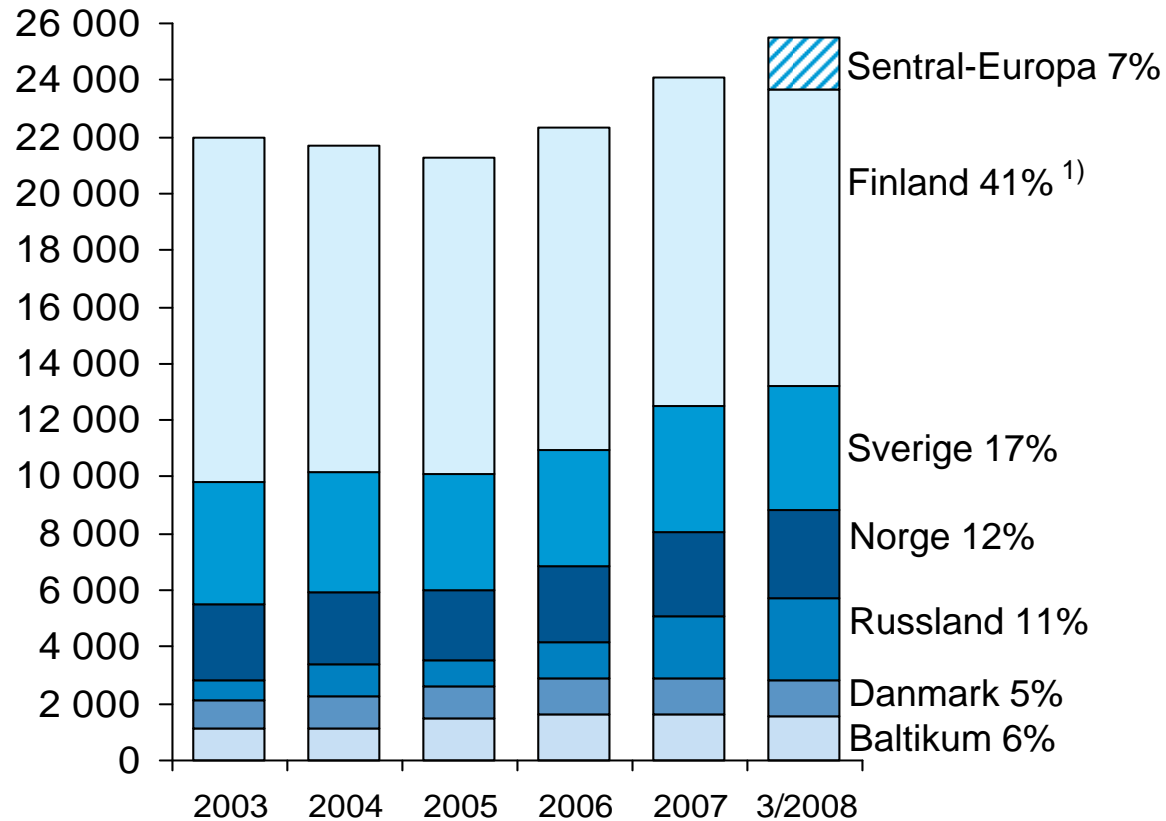
# Oppkjøpsstrategi

- Passer best med henhold til størrelse, beliggenhet og tjenesteportefølje – ingen overlappinger, ingen kartlagte behov for å redusere bemanningen
- Kompetent personale med bred ekspertise innen byggesystemer
- Mulighet for å fortsette å styrke MCEs strategi om å utvikle virksomheten mot langsiktige serviceavtaler og vedlikeholdstjenester med lønnsomhetsutvikling som mål
- MCE har en sterk markedsposisjon og gir en plattform for fremtidig vekst
- Vedlikehold av en balansert foretaksstruktur ved å øke omfanget av tjenester som er lavkapitalintensive
- Reduserte utgifter gjennom vekst: mulighet for å overføre energibesparings- og forhåndsfabrikerings teknologi og forbedre støttesystemer og innkjøp.



# 1900 nye profesjonelle

## Ansatte YIT pro forma



1) Som resultat av avhendelsen av forretningsenheten Network Services den 31. desember 2007, ble ca. 1 000 ansatte fjernet fra YIT i Finland i begynnelsen av 2008.

# Nåværende YIT Building Systems

- Inntekter; 1 650 milliarder euro
- Driftsresultatgrad; 6,8 %
- 13 000 ansatte
- 350 kontorer
- 8 land



# Hele tjenestetilbudet

D&B Totale tekniske løsninger



Vedlikehold og fjernstyring



Tekniske reparasjoner og  
24/7-service



Moderniseringer og rehabiliteringer

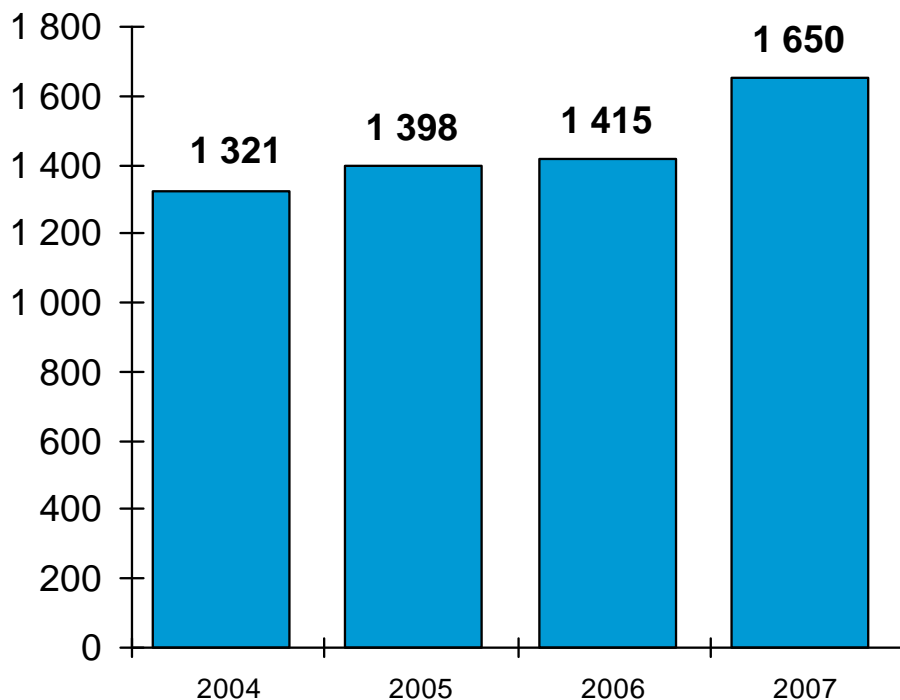
# Bredt kompetansefelt



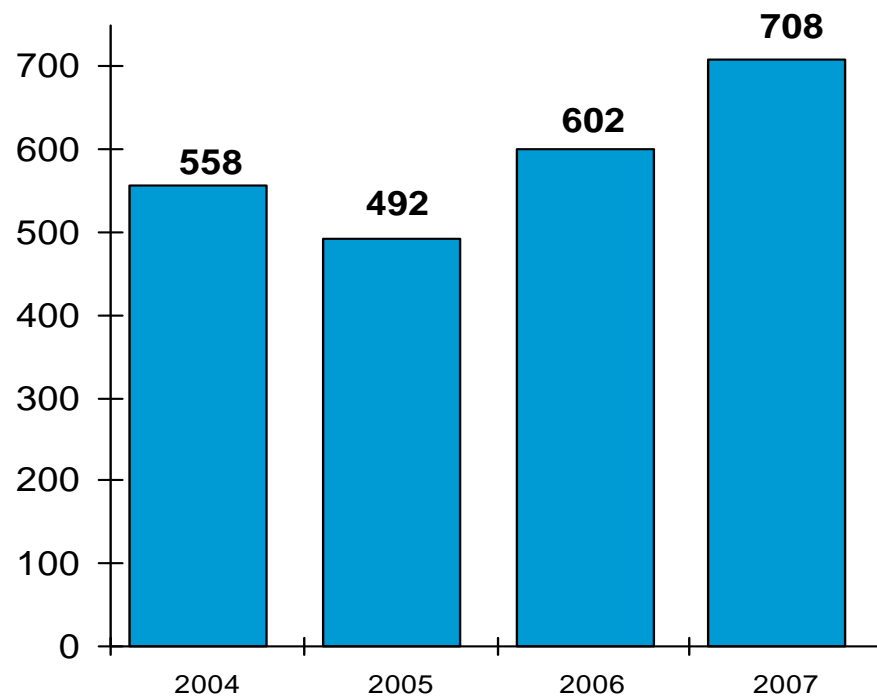
# Nåværende

# Inntekter og ordrereserver 2004–2007

Inntekter, mill. euro



Ordrereserver mill. euro



I begynnelsen av 2006 ble virksomhetene i Finland innen industrielektro, automasjon og HEPAC flyttet fra forretningsområdet Byggesystemer til forretningsområdet Industri- og Nettverkstjenester. Forretningsfunksjonene som ble flyttet hadde inntekter på 58,9 mill. euro fra januar til desember i 2005. Til sammenligning var veksten i inntekter i 2006 6 % i Byggesystemer.

# Etter oppkjøp

# Organisasjon i Building Systems

**Inntekter i 2007 pro forma**

**YIT Building Systems**

Juhani Pitkääkoski  
2 005 mill. euro

**Sverige**

Leif Gustafsson  
606 mill. euro

**Norge**

Arne Malonæs  
440 mill. euro

**Finland**

Matti Malmberg  
385 mill. euro

**Sentral-Europa**

Karl-Walter Schuster  
355 mill. euro

**Danmark**

Leo Sørensen  
166 mill. euro

**Russland og  
Baltikum**

Pekka Hämäläinen  
53 mill. euro



Together we can do it.

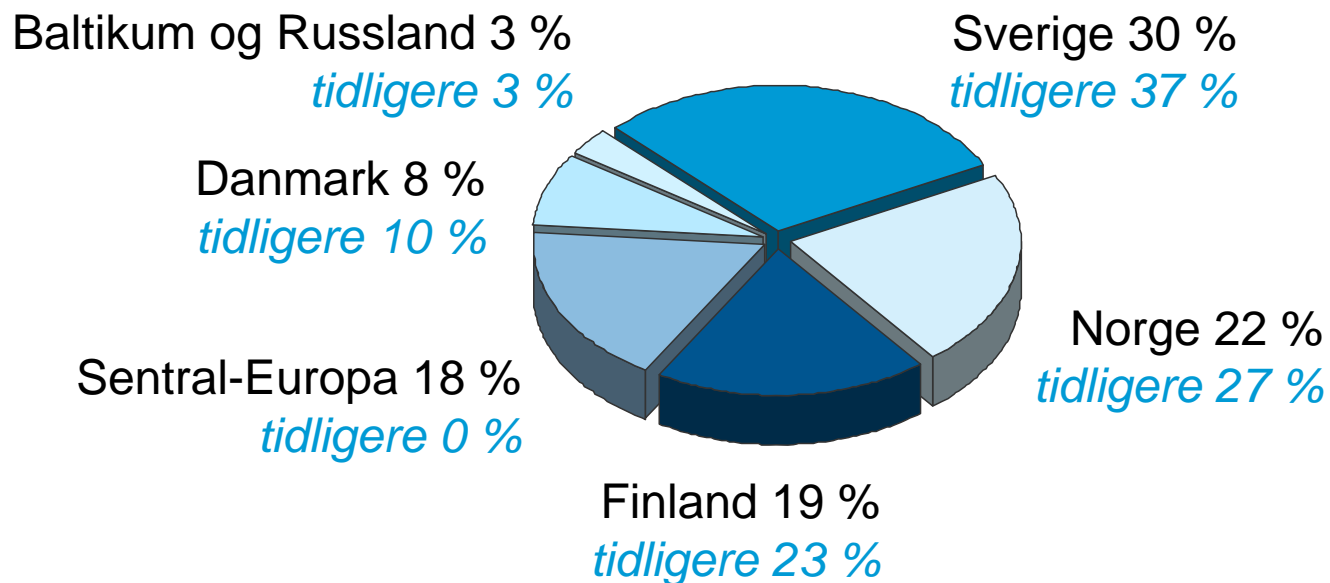
**YIT**



# Etter oppkjøp

# Building Systems inntekt

## Inntekt etter land 2007 pro forma



**Total inntekt: 2005 millioner euro**  
***Tidligere: 1650 millioner euro***

# YITs utviklingskonsept for avdelingen i Sentral-Europa

Vekst og utvidelse

Lønnsomhet og  
økt service

Rask og effektiv  
integrering

Together we can do it.



**YIP**

**Together we can do it.**