

YIT Group

Dobré životní prostředí pro lidi



Obsah

- YIT ve zkratce
- Strategie růstu
- Akvizice and YIT Building Systems

YIT ve zkratce



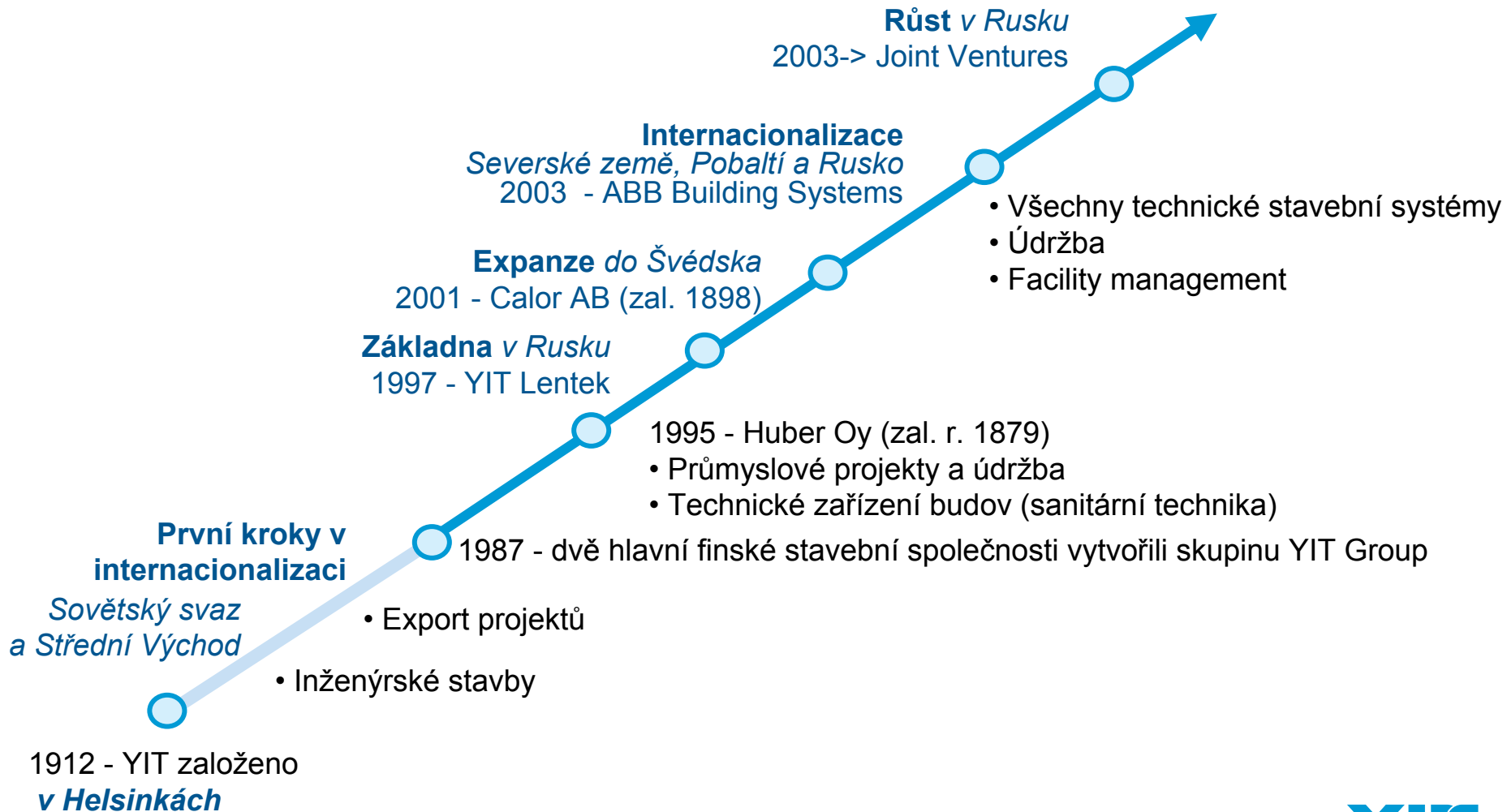
Dobré životní prostředí pro lidi

V roce 2007:

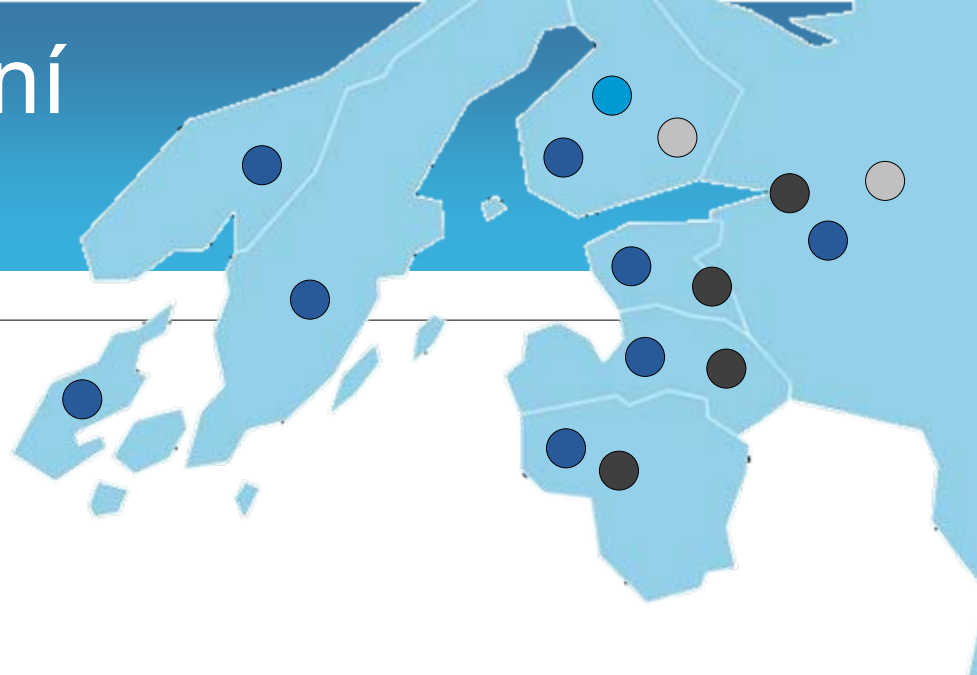
- YIT je vedoucí společností v poskytování služeb v oblasti domovní techniky (TZB), stavebnictví a průmyslu v severní Evropě.
- Obrat 3,7 miliard EUR
- Provozní zisk 338 milionů EUR
- 23 600 zaměstnanců
- Více než 450 poboček
- Působnost na trhu: severské země, Pobaltí a Rusko



Dlouholetá historie a perspektivní budoucnost



Široké obchodní portfolio



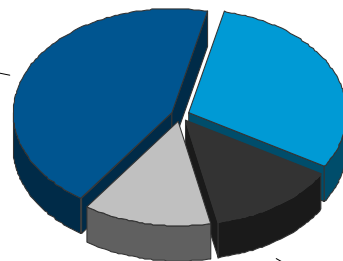
- 8 zemí
- 450 stanovišť
- 23 600 zaměstnanců



Domovní technika
(TZB)
44 %



Průmyslové služby
13 %



Stavební aktivity
Finsko
30 %



Mezinárodní
stavební služby
13 %



Údaje z obratu 2007

Silná tržní pozice

Vedoucí postavení YIT
v severských zemích a
Litvě v oblasti
stavebních systémů

Vedoucí postavení YIT
ve Finsku ve všech
oborech činnosti

Přední aktér na
ruském trhu v oblasti
bytové výstavby

Vedoucí firma na trhu
v pobaltských zemích
ve stavebnictví

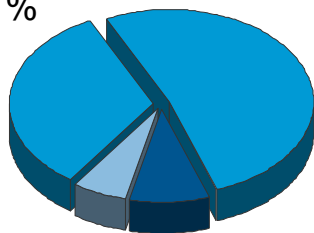
Obrat 2007

Švédsko, Norsko,
Dánsko 33 %

Finsko 52 %

Litva, Estonsko,
Lotyšsko 6 %

Rusko 9 %



Čtyři obchodní segmenty

YIT Corporation
Hannu Leinonen

Stavební systémy

Juhani Pitkääkoski

Všechny technické
stavební systémy
Technická údržba a
opravné práce
Správa zařízení a
expertní služby

Obrat 1 650,0 Me
Počet zaměstnanců
12 650

Stavební služby
Finsko

Ilpo Jalasjoki

Bytový rozvoj
Rozvoj nemovitostí
Výstavba
Stavební inženýrství

Obrat 1 158,2 Me
Počet zaměstnanců
3 430

Mezinárodní
stavební služby

Kari Kauniskangas

Bytový rozvoj
Rozvoj nemovitostí
Výstavba

Obrat 486,1 Me
Počet zaměstnanců
3 000

Průmyslové služby

Pekka Frantti

Investice do
průmyslových projektů
Údržba průmyslových
procesů

Obrat 489,8 Me
Počet zaměstnanců 1)
3 550

1) Kolem 1,000 zaměstnanců opustili YIT ve Finsku z důvodu prodeje divize Network Services

Together we can do it. **YIT**

Technické zařízení budov

- Projektování, instalace a údržba: vytápění, vzduchotechnika, klimatizace, sanitární zařízení, elektrotechnika, chlazení, automatizačních řešení
- Opravy, renovace a modernizace v oblasti TZB
- Návrhy řešení a služby v oblasti bezpečností a zabezpečovací technologie
- Řešení úspory energie
- Správa nemovitostí, administrativní a technická správa budov, facility management
- Dálková kontrola nemovitostí a help desk



Stavební činnost Finsko

- Bytová výstavba
 - Byty, rodinné domy, chatová výstavba
 - servisní značka YIT Koti ve Finsku
- Výrobní a administrativní budovy
 - nové stavby a renovace, rozvoj nemovitostí, centra pro volný čas, realitní společnosti, obchodní prostory
- Služby spojené s infrastrukturou, stavební inženýrství
 - silnice, mosty, přístavy, hornictví, železnice, výkopy, sportovní a relaxační centra
- Speciální know-how v oblasti úpravy vody



Mezinárodní stavební činnost

- Bytová výstavba
 - servisní značka YIT Home v Rusku, Estonsku, Lotyšsku a Litvě
- Rozvoj nemovitostí v Petrohradě, Estonsku a Litvě
- Výrobní a administrativní budovy v Estonsku a Litvě



Průmyslové služby

- Průmyslová údržba
- Velkoobjemové projekty v oblasti potrubních systémů, nádrží a kotelen
- Automatizace
- VZT-zařízení pro průmysl
- Návrhy řešení pro snížení spotřeby energie a materiálu
- Instalace mechanického zařízení



Hlavní akcionáři, 30. dubna 2008

	Vlastníci	Akcie	%
1	Suomi Mutual Life Assurance Company	7 071 180	5,56
2	Sampo Life Insurance Company Ltd	5 704 804	4,48
3	Varma Mutual Pension Ins. Company	4 750 908	3,73
4	Ilmarinen Mutual Pension Ins. Company	2 334 579	1,84
5	Tapiola Group	1 912 077	1,50
6	Etera Mutual Pension Ins. Company	1 814 400	1,43
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	1 602 655	1,26
8	Brotherus Ilkka	1 424 740	1,12
9	Odin Norden	1 400 266	1,10
10	Státní penzijní fond	1 177 895	0,93
	Ostatní	34 095 354	26,80
	Kandidátské akcie na jméno celkem	63 934 564	50,25
	Celkem	127 223 422	100,00

Celkový počet akcionářů 16 015.
Akciový kapitál 149 216 748,22 EUR

Strategie rüstu



Hlavní strategický cíl 1994 →

Ziskový růst

Zeměpisné rozšíření působnosti

**Rozšíření
obchodní
činnosti**

Skandinávie

Pobaltí

Rusko

Finsko

Technické zařízení
budov

Průmyslové služby

Inženýrské stavby

**Expanze
služeb pro pokrytí celého
životního cyklu**

Plánování

Realizace

Údržba

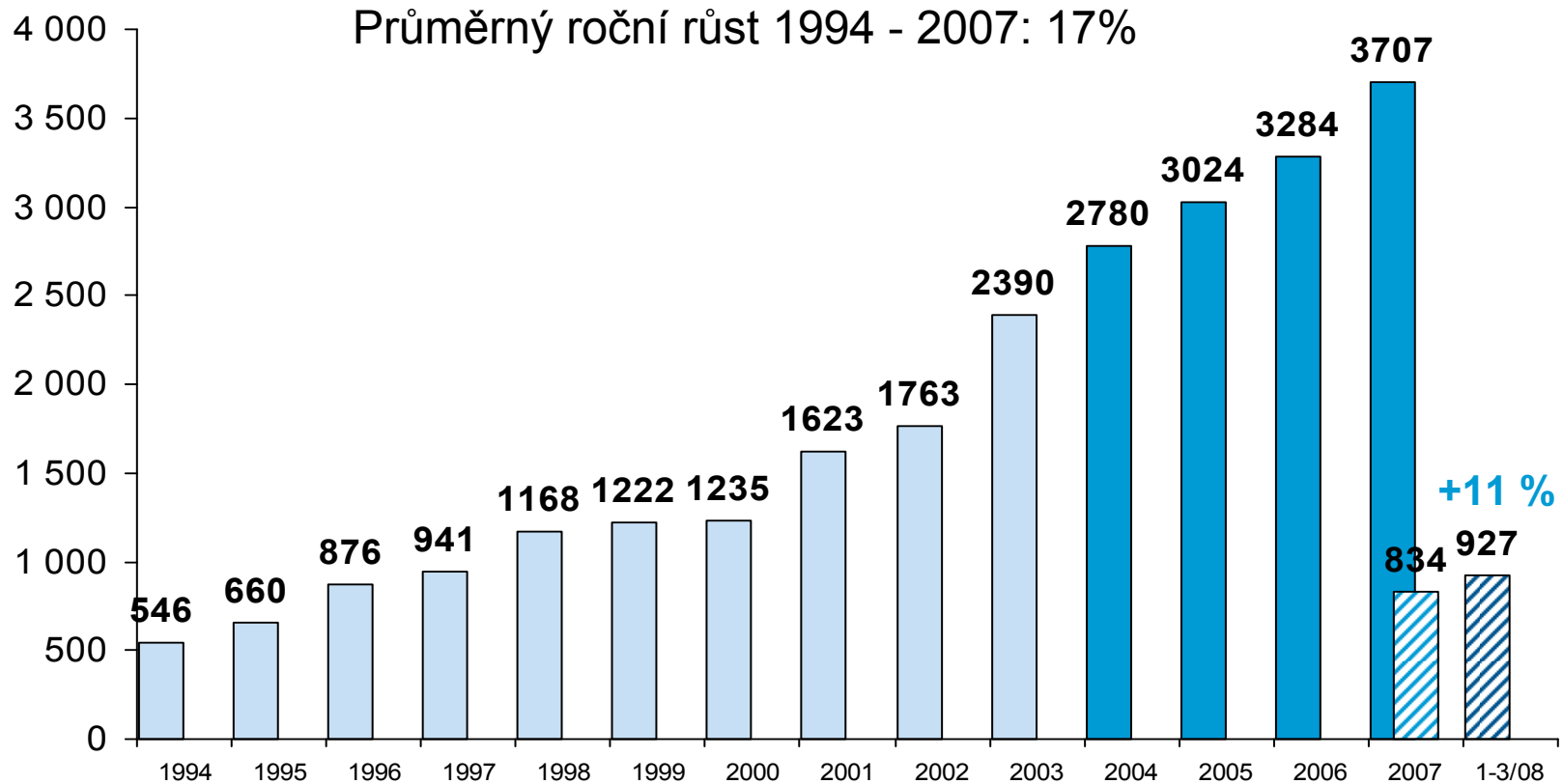
Together we can do it.



Usilování o ziskový růst

Rozvoj výnosu

mil. EUR



FAS 1994 - 2003

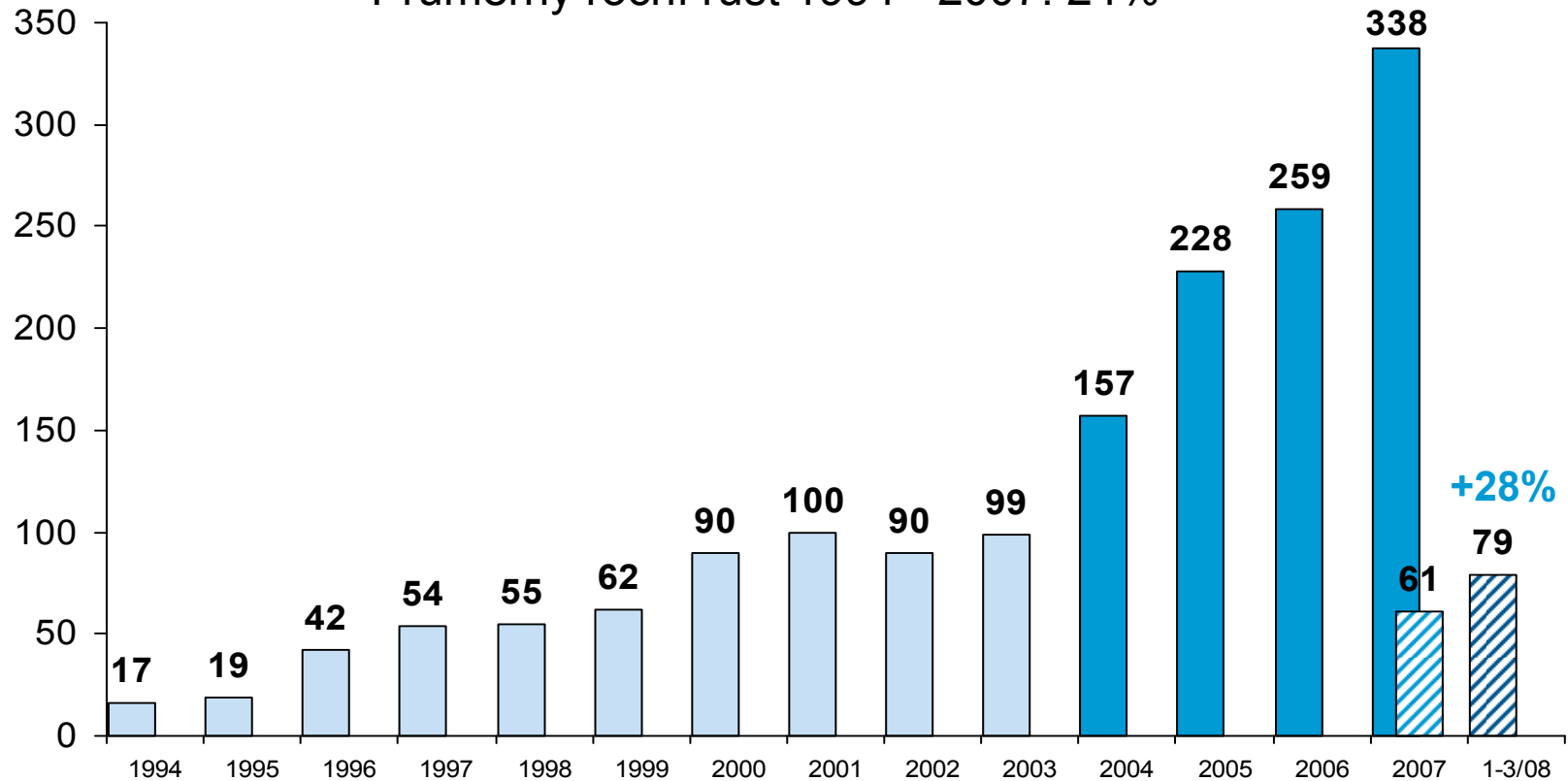
IFRS 2004 -

Usilování o ziskový růst

Rozvoj provozního zisku

mil. EUR

Průměrný roční růst 1994 - 2007: 24%



FAS 1994 - 2003

IFRS 2004 -

Oblasti strategického růstu



Zvyšování podílu na trhu TZB v severovýchodních zemích



Průmyslový outsourcing ve Finsku



Růst v Rusku



Diferenciace stavebnictví a chatové výstavby

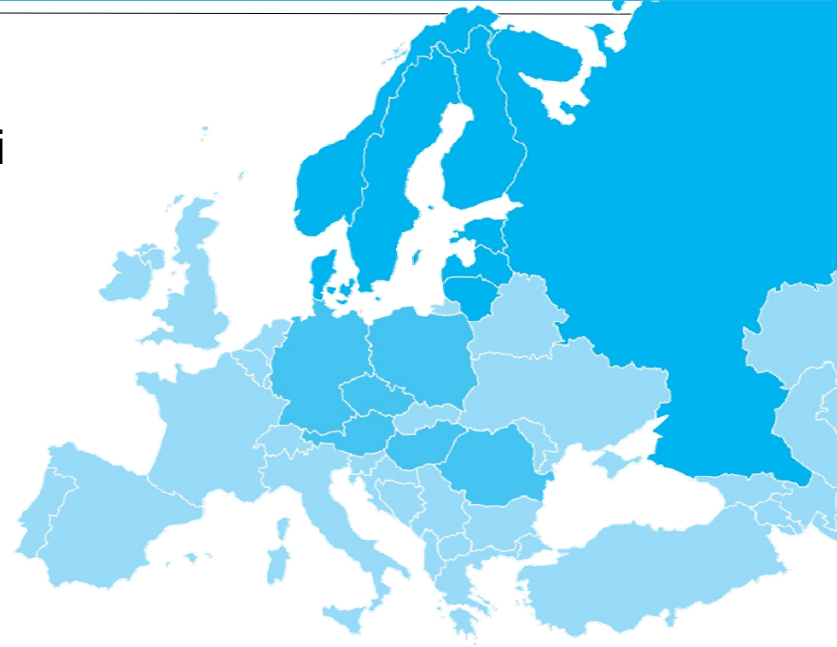
Šance pro budoucnost: zeměpisná expanze do západní Evropy v oblasti TZB a do střední Evropy v oblasti stavebnictví

Akvizice a YIT Building Systems



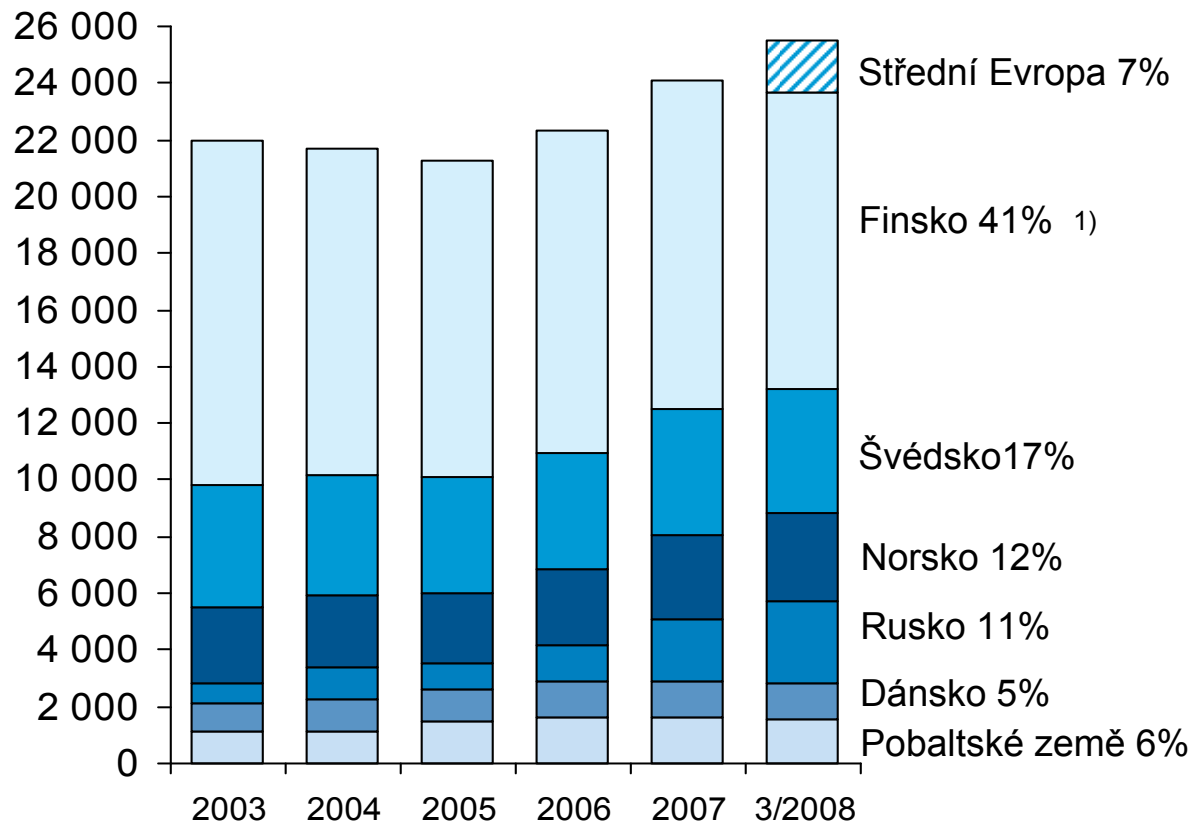
Zdůvodnění akvizice

- MCE Gebäudetechnik je pro nás perfektní volbou pro svoji velikost, zeměpisnou pozici a portfolio svých služeb
- Kvalifikovaní zaměstnanci se širokou odborností
- Stejně strategické zaměření na dlouhodobé servisní smlouvy, servisní a revizní činnost s cílem podpořit další rozvoj ziskovosti
- MCE má dobrou pozici na trhu a poskytuje solidní platformu pro budoucí růst
- Spolupráce s využitím velikostní výhody: přenesení technologií, prefabrikace, procesy a nástroje, především v oblasti nákupu



1 900 nových zaměstnanců

YIT – celkový počet zaměstnanců



- Téměř 15.000 zaměstnanců pracují v odvětví Building Systems (TZB) - to odpovídá 58% celkového počtu zaměstnanců

- Počet zaměstnanců roste se zvyšujícím se objemem servisních a revizních zakázek

1) Kolem 1,000 zaměstnanců opustili YIT ve Finsku z důvodu prodeje divize Network Services

Aktuelně YIT Building Systems

- Obrat 1 650 milionů EUR
- Podnikový výsledek 6,8 %
- 13 000 zaměstnanců
- 350 poboček
- 8 zemí



Kompletní rozsah služeb

Projektování a realizace
kompletních
řešení



Údržba a dálkový provoz



Technické opravy a 24-h pohotovost

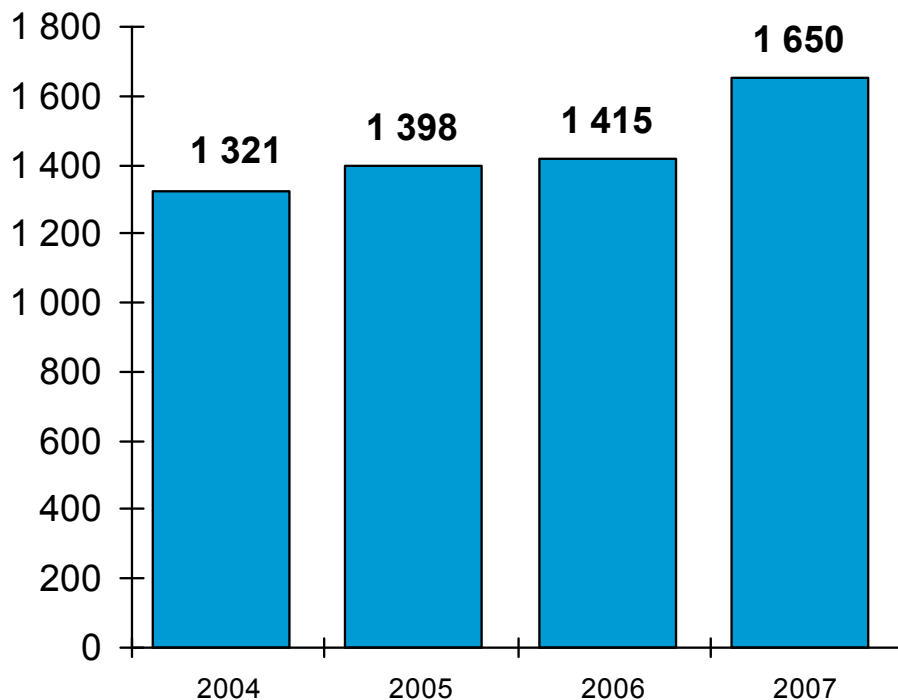
Modernizace a renovace

Široký rozsah kvalifikací

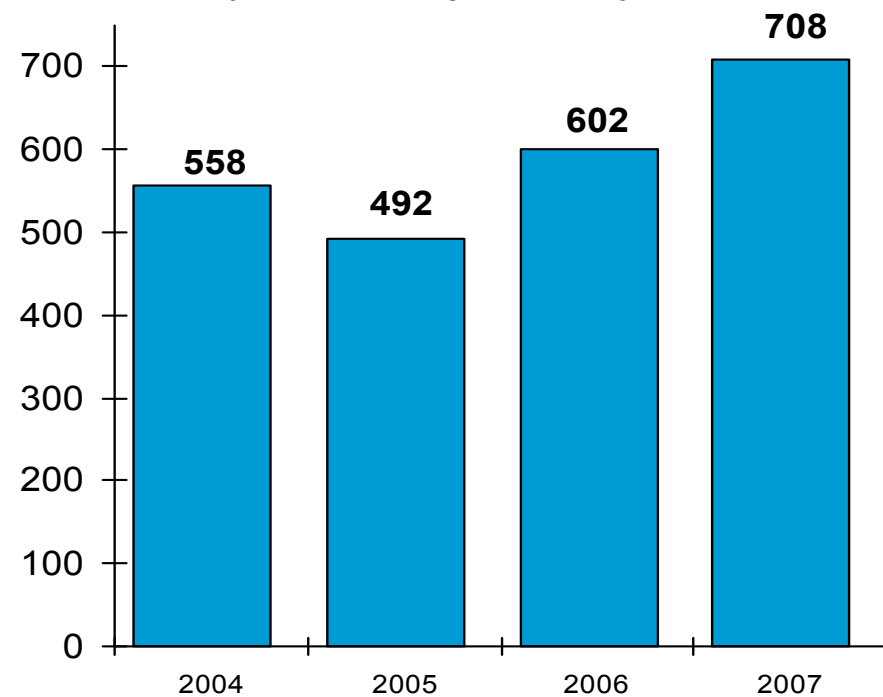


Aktuelně obrat a stav zakázek 2004-2007

Obrat, mil. EUR



Nevyřízené objednávky, mil. EUR



Na začátku roku 2006 byly projekty z oborů průmyslové ho elektrotechniky, automatizace a HEPAC ve Finsku převedeny z odvětví TZB do firemního odvětví Network Services. Tento převod činil 58,9 milionů EUR za období leden – prosinec 2005. V roce 2006 byl srovnatelný růst tržeb v odvětví Building Systems (TZB), který dosáhl výše 6 procent .

Po akvizici

Stavební systémy v nové organizaci

Údaje o výnosu v roce 2007

Stavební systémy YIT

Juhani Pitkääkoski
2 005 mil. EUR

Švédsko

Leif Gustafsson
606 mil. EUR

Norsko

Arne Malonæs
440 mil. EUR

Finsko

Matti Malmberg
385 mil. EUR

Střední Evropa

Karl-Walter Schuster
355 mil. EUR

Dansko

Leo Sørensen
166 mil. EUR

Rusko a Pobaltí

Pekka Hämäläinen
53 mil. EUR

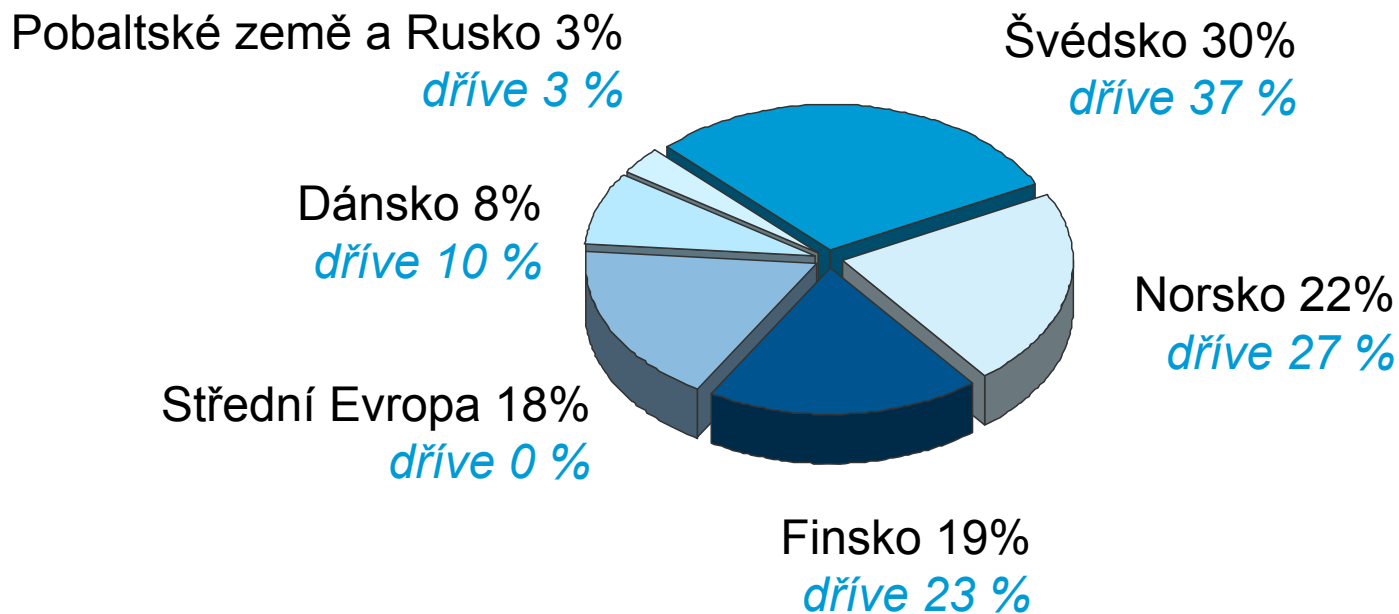


Číselná data YIT Building Systems a nově získaných poboček jsou společně vyobrazena pro celkovou představu budoucí divize Building Systems. Data jsou získána z dostupných materiálů.

Together we can do it. **YIT**

Po převzetí Building Systems (TZB) obrat

Údaje o obrazech dle jednotlivých zemí v roce 2007



Celkový obrat 2.005 milionů EUR
dříve 1.650 milionů EUR

Číselná data YIT Building Systems a nově získaných poboček jsou společně vyobrazena pro celkovou představu budoucí divize Building Systems. Data jsou získána z dostupných materiálů.

Koncept YIT pro rozvoj Divize Střední Evropa

Růst a expanze

Ziskovost a růst služeb

Rychlá a efektivní
integrace

Together we can do it.



YIP

Together we can do it.