

YIT Group

God livsmiljö för människan



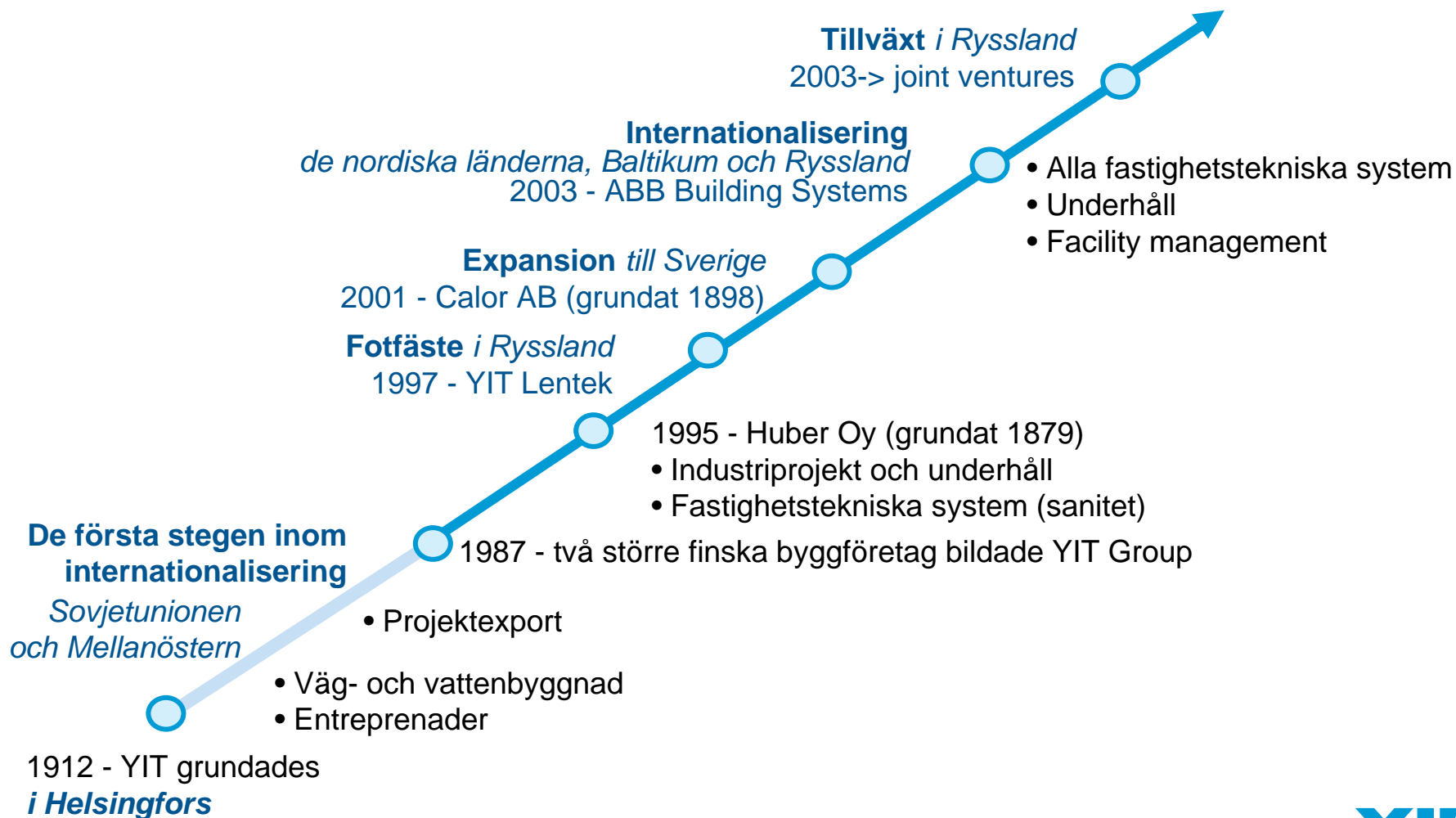
Kort om YIT

År 2007:

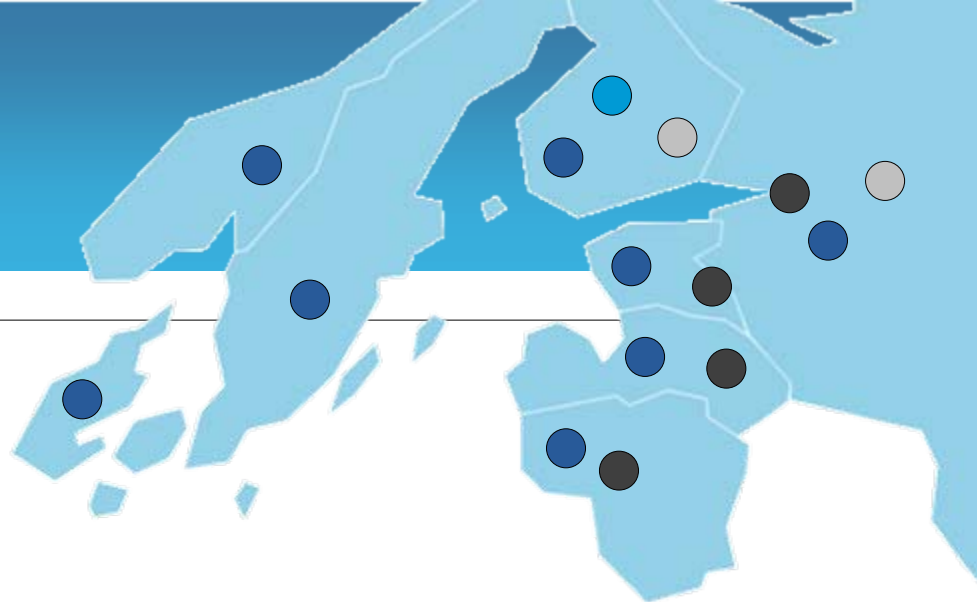
- YIT är ett ledande företag inom fastighetstekniska system, byggtjänster och industritjänster i Nordeuropa.
- Omsättning 3,7 miljarder euro
- Rörelseresultat 338 miljoner euro
- Personal 23 600
- Mer än 450 kontor
- Marknadsområde: de nordiska länderna, Baltikum och Ryssland



Lång historia och stark framtid



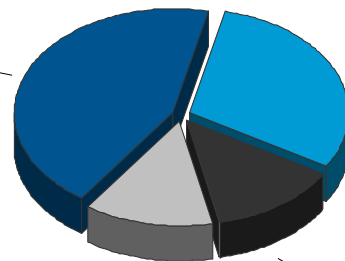
Omfattande affärspportföljer



- 8 länder
- 450 orter
- 23 600 medarbetare



Fastighetstekniska system
44%



Byggtjänster Finland
30%



Industritjänster
13%

Internationella byggtjänster
13%



av omsättningen 2007

Stark marknadsposition

Nr 1 i de nordiska länderna och i Litauen inom fastighetstekniska system

Nr 1 i Finland inom alla affärsområden

Nr 1 i Ryssland som utländsk aktör inom bostadsbyggande

Hör till marknadsledarna i Baltikum inom byggtjänster

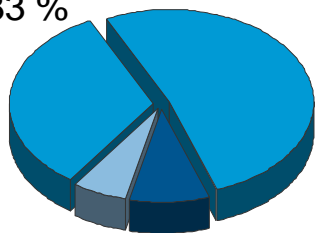
Omsättning 2007

Sverige, Norge, Danmark 33 %

Finland 52 %

Litauen, Estland, Lettland 6 %

Ryssland 9 %



Fyra affärsområden

YIT Corporation
Hannu Leinonen

Fastighetstekniska
tjänster

Juhani Pitkäkoski

Alla fastighetstekniska
system
Tekniskt underhåll och
reparationer
Facility management och
experttjänster

Omsättning 1 650,0 Me
Personal 12 650

Byggtjänster
Finland

Ilpo Jalasjoki

Bostadsutveckling
Fastighetsutveckling
Byggnadskonstruktion
Väg- och
vattenbyggnad

Omsättning 1 158,2 Me
Personal 3 430

Internationella
byggtjänster

Kari Kauniskangas

Bostadsutveckling
Fastighetsutveckling
Byggnadskonstruktion

Omsättning 486,1 Me
Personal 3000

Industritjänster

Pekka Frantti

Investeringar i projekt
för industrin
Underhåll av
industriprocesser

Omsättning 489,8 Me
Personal 3 550 ¹⁾

1) Till följd av avvecklingen av affärsområdet nätverkstjänster den 31 december 2007, blev cirka 1 000 personer förflyttade från YIT i Finland i början av år 2008.

Fastighetstekniska tjänster

- Design, installering och underhåll av värme, sanitet, ventilation, elektricitet och kylsystem, datanätverk och automationslösningar
- Renovering, reparationer och modernisering av fastighetstekniska system
- Lösningar och tjänster inom säkerhet och säkerhetsteknologi
- Energisparlösningar
- Förvaltning av egendomsinvesteringar, administrativ och teknisk fastighetsskötsel, facility management
- Egendomskontroll och help desk-tjänster



Byggtjänster Finland

- **Bostadsbyggande**
 - bostäder, villor, fritidshus
 - servicevarumärke YIT Koti in Finland
- **Arbetsmiljöer**
 - nybyggnad och renovering, fastighetsutveckling, fritidscenter, egendomsaffärer, affärslokaler
- **Infratjänster, väg- och vattenbyggnad**
 - vägar, broar, hamnar, bergsbyggnad, farleder, muddringar, sport- och fritidscenter
- **Särskild know-how inom vattenbehandling**



Internationella byggtjänster

- Bostadsbyggande
 - servicevarumärke YIT Home i Ryssland, Estland, Lettland och Litauen
- Fastighetsutveckling i St. Petersburg, Estland och Litauen
- Affärslokaler och renovering i Estland och Litauen



Industritjänster

- Industriunderhåll
- Omfattande projekt för sanitetssystem, tankar och vattenberedare
- Elautomation
- Industriventilation
- Lösningar för uppgraderad prestanda inom energi och materialanvändning
- Installation av mekanisk utrustning



Huvudaktieägare den 30 april 2008

	Ägare	Aktier	%
1	Ömsesidiga Livförsäkringsbolaget Suomi	7,071,180	5.56
2	Livförsäkringsbolaget Sampo Liv Ab	5,704,804	4.48
3	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	4,750,908	3.73
4	Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	2,334,579	1.84
5	Tapiola Group	1,912,077	1.50
6	Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Etera	1,814,400	1.43
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	1,602,655	1.26
8	Brotherus Ilkka	1,424,740	1.12
9	Odin Norden	1,400,266	1.10
10	Statens Pensionsfond	1,177,895	0.93
	Övriga	34,095,354	26.80
	Förvaltarregistrerade aktier totalt (utanför Finland)	63,934,564	50.25
	Totalt	127,223,422	100.00

Totalt antal aktieägare 16 015.
Aktiekapital 149 216 748,22 euro

Lönsam tillväxt strategi



Huvudsakligt strategiskt mål 1994 →

Lönsam tillväxt

Utvidgad geografisk närvaro

Expansion kompetensen

Skandinavien

Fastighetstekniska tjänster (HEPACE)

Baltikum

Telenätverk

Ryssland

Industritjänster

Byggnadskonstruktion

Finland

Väg- och vattenbyggnad

Expansion tjänster som spänner över hela livscykeln

Utvecklare

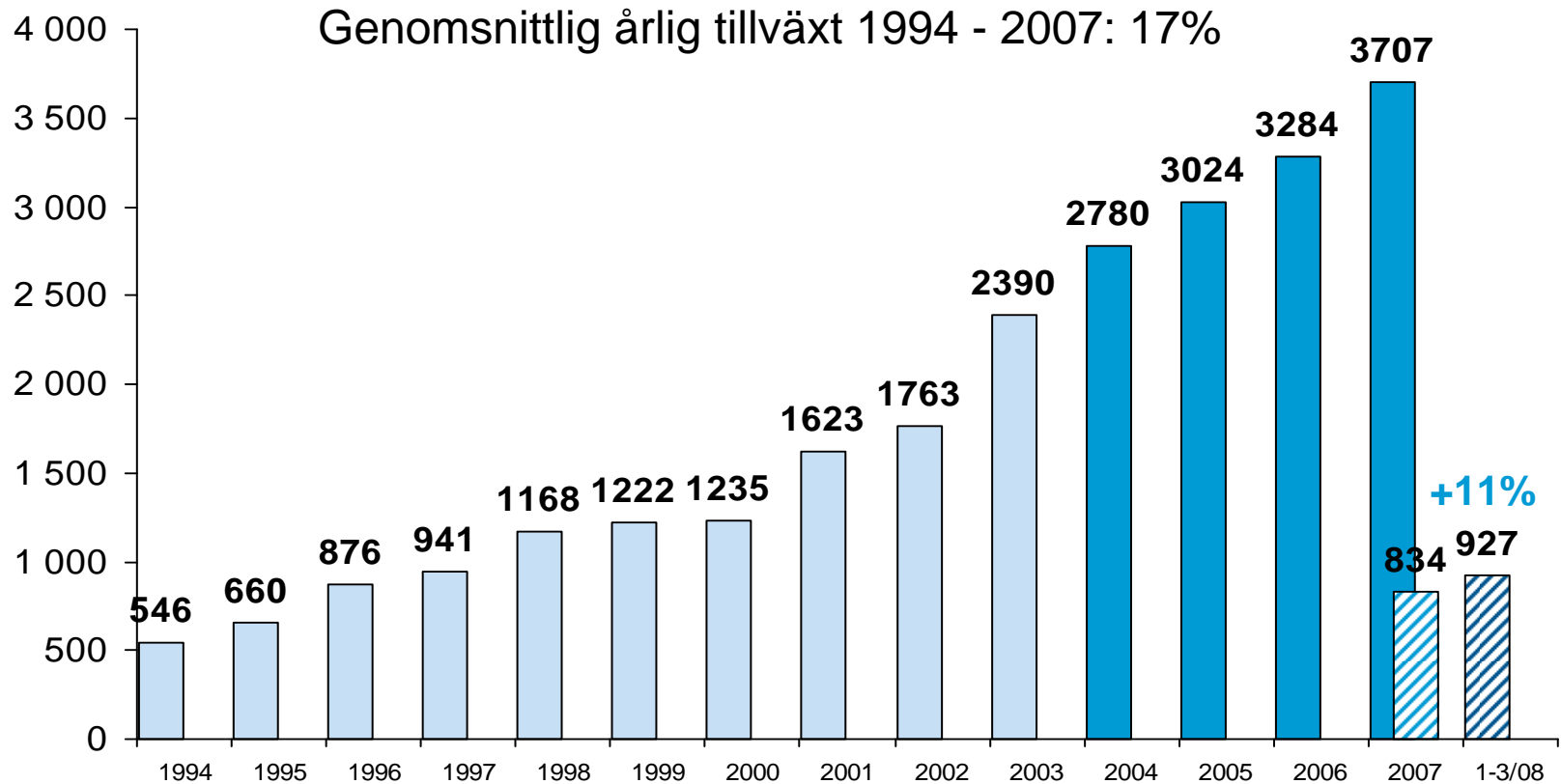
Underhåll

Entreprenader

Lönsam tillväxt som mål

Omsättningsutveckling

milj. euro



FAS 1994 - 2003

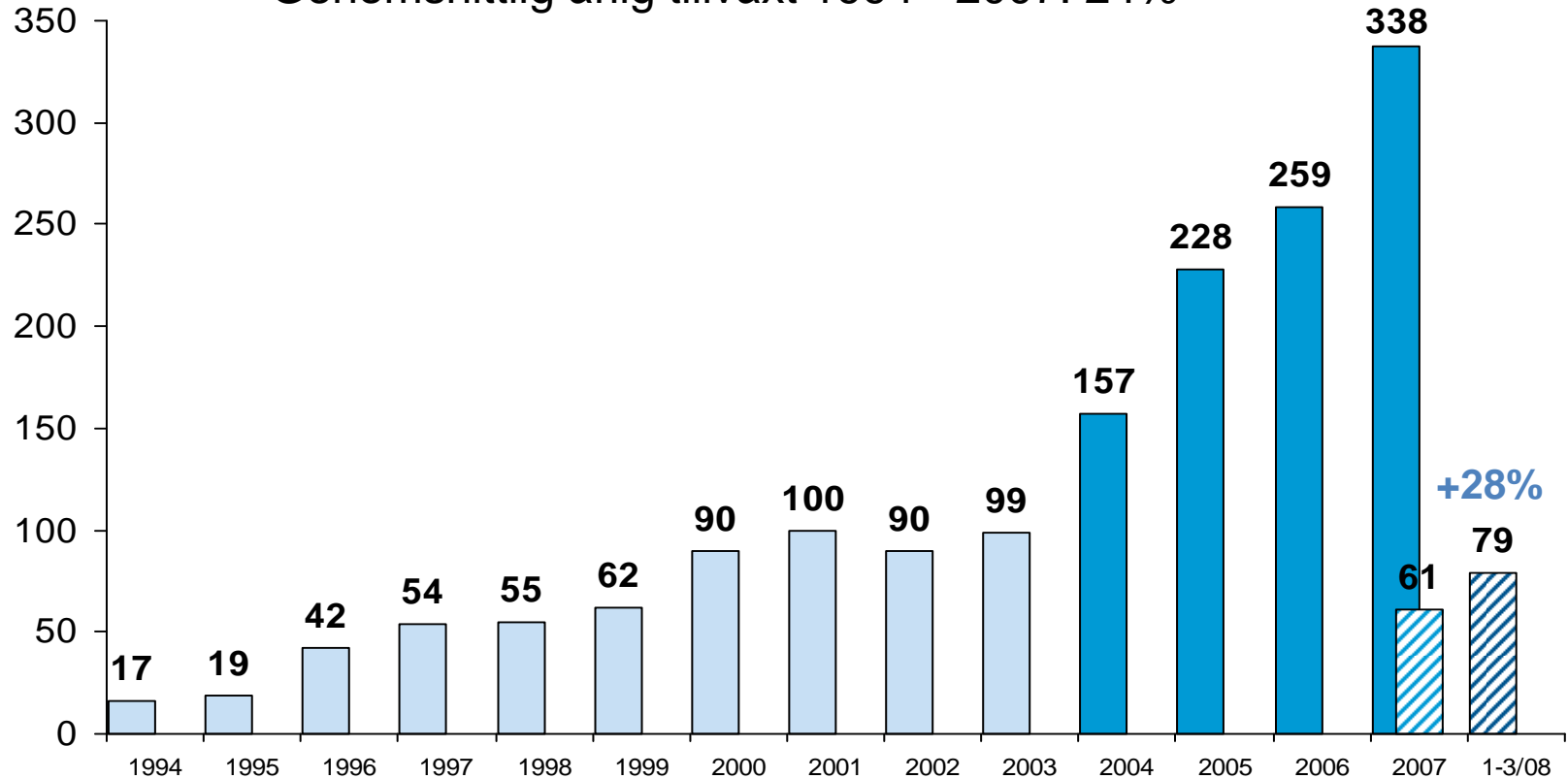
IFRS 2004 -

Lönsam tillväxt som mål

Utveckling av rörelseresultatet

milj. euro

Genomsnittlig årlig tillväxt 1994 - 2007: 24%



FAS 1994 - 2003

IFRS 2004 -

Strategiska tillväxtområden



Större marknadsandel för fastighetstekniska tjänster i de nordiska länderna



Industriella utlokaliseringar i Finland

Geografisk expansion till Västeuropa inom fastighetstekniska tjänster och till Centrala Östeuropa inom byggtjänster



Tillväxt i Ryssland



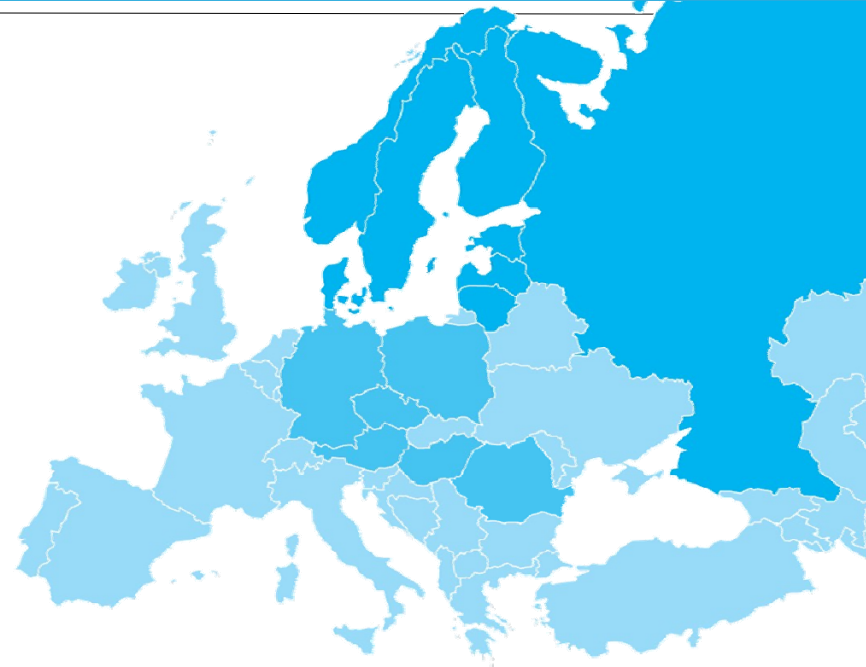
Differentiering och fritids bostadsbyggande
Väg- och vattenbyggnad

Förvärvet och YIT Building Systems



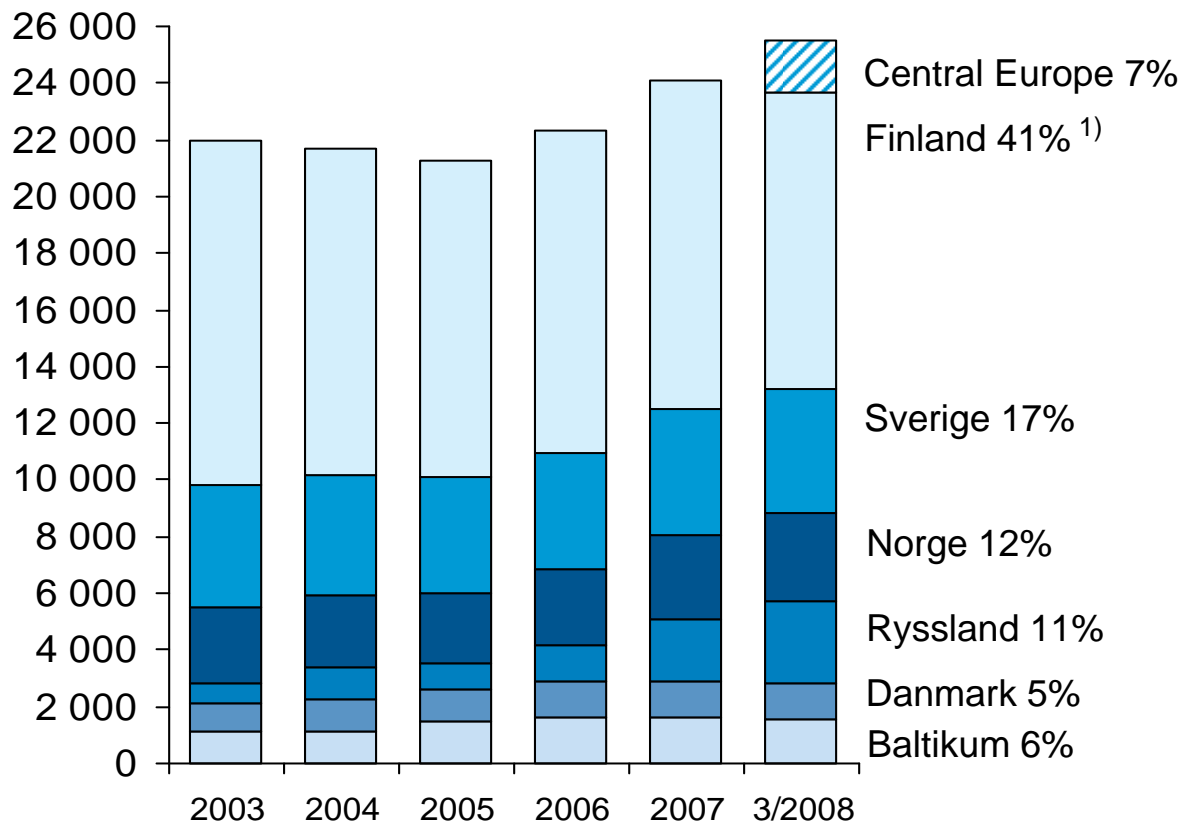
Förvärvsrational

- Bästa portföljkombination i fråga om storlek, geografi och service – inga överlappningar, inga identifierade behov av personalnedskärningar
- Kompetent personal med bred expertis inom fastighetstekniska tjänster
- Fortsätta och stärka MCE:s strategi och utveckla affärsverksamheten mot långsiktiga serviceavtal och underhållstjänster i syfte att stöda lönsamhetsutvecklingen
- MCE har en god marknadsposition och utgör en plattform för framtida tillväxt
- Bibehålla en balanserad affärsstruktur genom att öka de lågkapitalintensiva tjänsterna
- Stordriftsfördel: möjligheter att överföra energispar- och förtillverkningsteknologi och förbättra stödsystemen och anskaffningen



1 900 nya medarbetare

YIT personal pro forma



1) Till följd av avvecklingen av affärsområdet nätverkstjänster den 31 december 2007, blev cirka 1 000 personer förflyttade från YIT i Finland i början av år 2008.

Nuvarande YIT Building Systems

- Omsättning 1 650 miljoner euro
- Rörelseresultatmarginal 6,8 %
- 13 000 medarbetare
- 350 kontor
- 8 länder



Fullständigt utbud av tjänster

D&B Totala tekniska lösningar



Underhåll och distansledning



Tekniska reparationer och
24/7 service



Moderniseringar och renoveringar

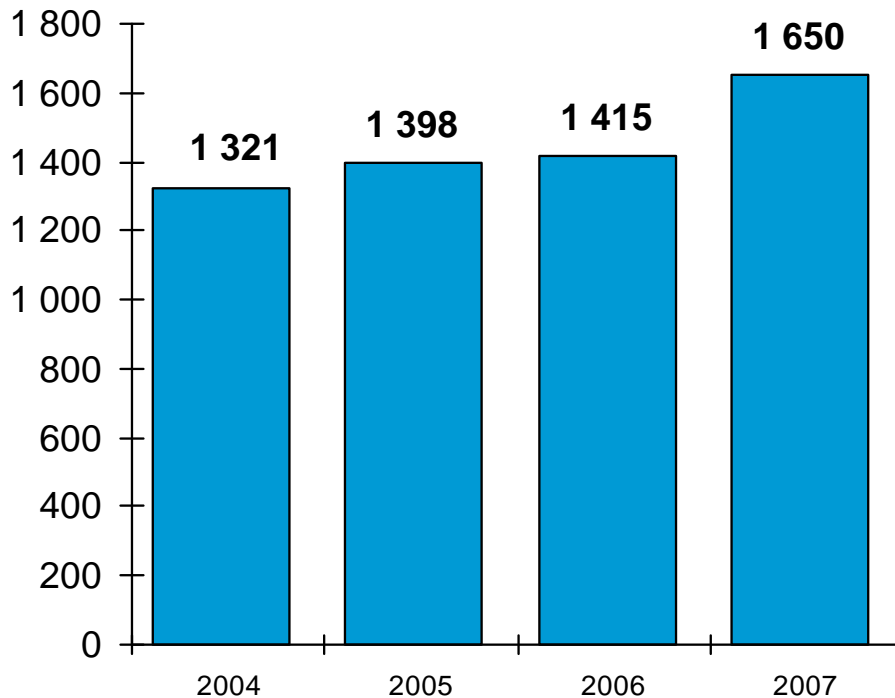
Bred kompetensskala



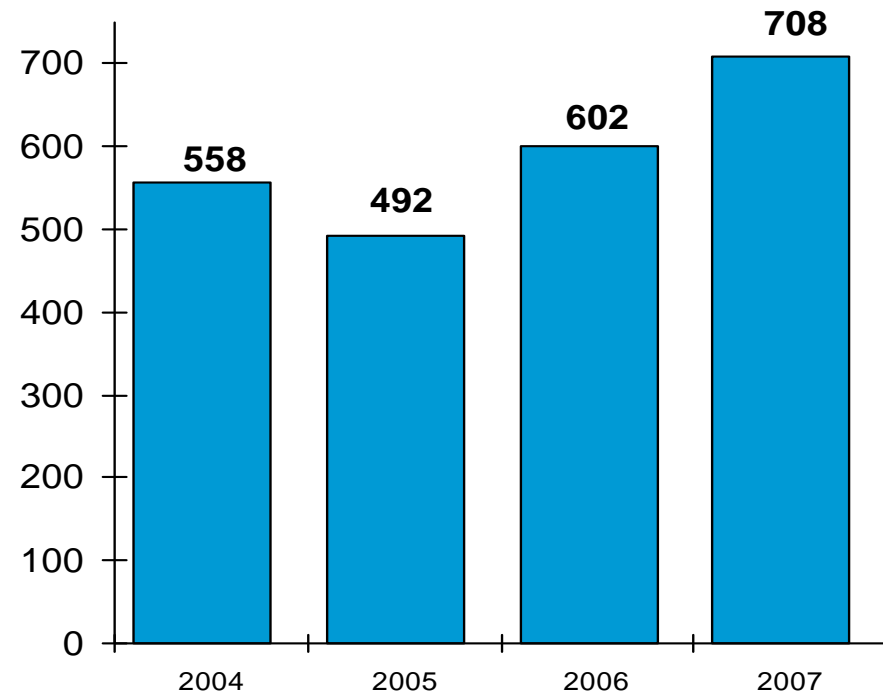
Nuvarande

Omsättning och orderstock 2004–2007

Omsättning, milj. euro



Orderstock, milj. euro



I början av år 2006 överfördes industrielektriciteten, automationen och HEPAC-funktionerna i Finland till affärsområdet industri- och nätverkstjänster från affärsområdet fastighetstekniska tjänster. Omsättningen av affärsfunktionerna som överfördes uppgick till 58,9 miljoner euro i januari-december/2005. Den jämförbara omsättningsökningen år 2006 var 6 procent inom fastighetstekniska tjänster.

Efter förvärv

Building Systems organisation

Omsättning 2007 pro forma

YIT Building Systems
Juhani Pitkäkoski
2 005 M€

Sverige

Leif Gustafsson

606 M€

Norge

Arne Malonæs

440 M€

Finland

Matti Malmberg

385 M€

Centraleuropa

Karl-Walter Schuster

355 M€

Danmark

Leo Sørensen

166 M€

Rysl&Baltikum

Pekka Hämäläinen

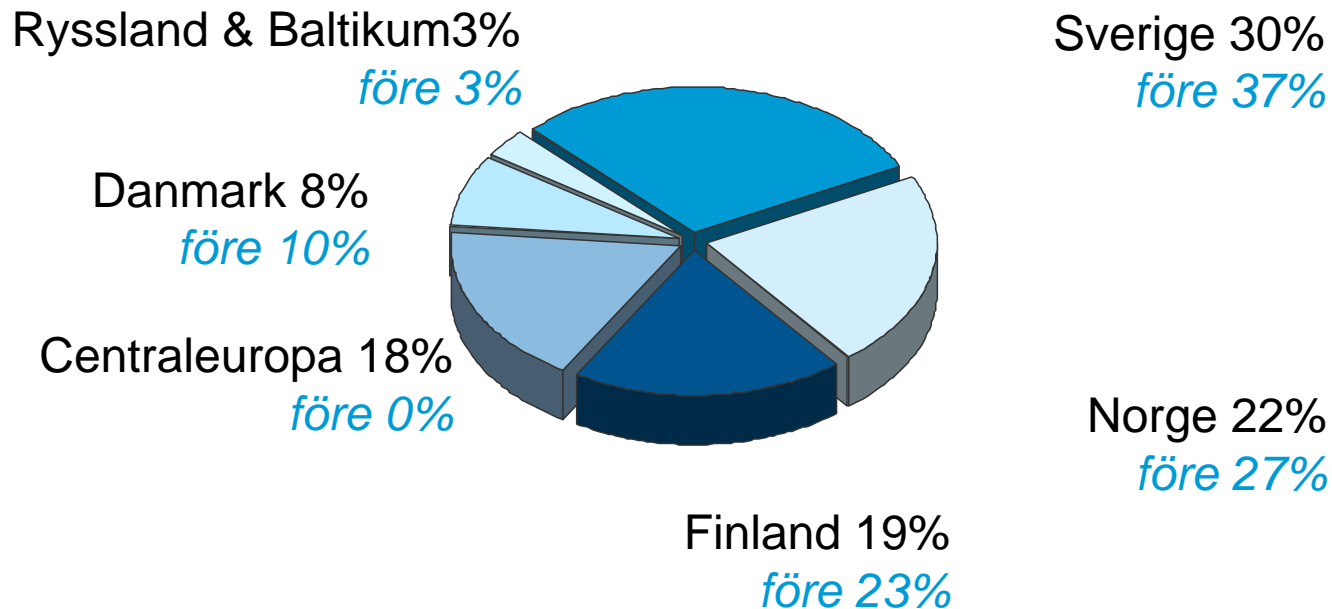
53 M€



Efter förvärv

Building Systems omsättning

Omsättning 2007 pro forma



Total revenue EUR 2,005 million
before EUR 1,650 million

YIT:s koncept för utveckling av den centraleuropeiska divisionen

Tillväxt och expansion

Lönsamhet och
förbättrad service

Snabb och effektiv
integrering

Together we can do it.



YIP

Together we can do it.