

# Connecta AB (publ)

## Delårsrapport

Januari – mars 2009

Fokus på försäljning och lönsamhet i en utmanande marknad

- Totala intäkterna för första kvartalet uppgick till 179,6 MSEK (199,8).
- Omsättning per medarbetare (rullande 12 månader) minskade till 1 295 KSEK (1 386).
- Rörelseresultatet uppgick till 12,6 MSEK (27,0), vilket ger en rörelsemarginal på 7,0 % (13,5).
- Resultat efter skatt uppgick till 9,2 MSEK (19,6).
- Resultat per aktie uppgick till 0,89 SEK (1,89).
- Under perioden januari - mars började 44 (66) nya medarbetare på Connecta. Det totala antalet anställda uppgick vid periodens slut till 590 (568).
- Connecta har under kvartalet tecknat flera nya ramavtal, bland annat med Försäkringskassan, Systembolaget och Apoteket. Connecta har även ingått ett ramavtal med SEB Trygg Liv som avser BPM-tjänster (Business Process Management).

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 27 april 2009 kl 13.00.

**För ytterligare information:**

Johan Wieslander, styrelseordförande, tel 08-635 80 00, johan.wieslander@connecta.se  
Per Agélii, VD, tel 08-635 84 33, per.agelii@connecta.se  
Sofia Ericsson Holm, CFO, tel 08-635 87 94, sofia.ericsson.holm@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: [www.connecta.se](http://www.connecta.se)

**Connecta AB (publ) org nr 556610-5705**

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta är Microsoft Gold Certified Partner, IBM Premier Business Partner samt SAP Service Partner. Connectas fem största kunder är Apoteket, Ericsson, ICA, Sony Ericsson och Statoil. Aktien handlas på NASDAQ OMX Nordic, Small Cap (ticker CNTA). Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00



Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta konkurrerar med såväl de större internationella aktörerna som de mindre lokala aktörerna.

Det primära finansiella målet för Connecta är att leverera god lönsamhet. Connecta har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på 10-15 procent exklusive underkonsulter.

## VD Per Agélii kommenterar kvartalet

Årets första kvartal innebar både utmaningar och möjligheter, för oss och våra kunder. Vi förbättrar kontinuerligt vår förmåga att visa våra kunder värdet av det vi levererar och hur vi kan hjälpa dem att hantera lågkonjunkturen. Några av våra största åtaganden har framgångsrikt levererats och avslutats. Dessutom har flera av våra kunder stora utmaningar, och därför minskat eller skjutit på sina konsultköp.

Vårt erbjudande vrids mot att åstadkomma besparingar och hitta effektivare sätt att driva verksamheter. Vi ser att kombinationen av managementtjänster och plattformskompetens efterfrågas allt mer. Under kvartalet har Connecta fått flera nya förtroenden hos befintliga och, glädjande nog, flera nya kunder. Samtidigt lägger vi stort fokus på att effektivisera vår egen verksamhet och sänka våra kostnader, men också att rekrytera vissa nyckelkompetenser, utveckla efterfrågade tjänster och satsa på nya branscher. Vi har under kvartalet rekryterat 44 konsulter. Vår lönemodell innebär dessutom att vi kontinuerligt anpassar lönekostnaderna till marknadens förutsättningar, om än med viss eftersläpning. Sammanfattningsvis kan därför sägas att vi undviker att lägga i ”friläge”, vi väljer istället att balansera på både gasen och bromsen – allt i syfte att ta en stark position med rätt erbjudanden och rätt förmåga att möta våra kunders behov.

## Marknad och kunder

Inledningen av 2009 har präglats av den pågående lågkonjunkturen. Detta innebär för Connectas del att konkurrensen om nya uppdrag är hård och att kundernas investeringsbeslut tar lång tid. Förlängda beslutsprocesser hos kunder påverkar beläggningsgraden negativt då ställtiden mellan uppdrag för Connectas konsulter blir längre. Några av Connectas kunder har dragit ned på sina konsultköp jämfört med första kvartalet 2008.

Connecta tecknar flera nya ramavtal

Trots det tuffa marknadsklimatet fortsätter Connecta att teckna nya avtal. Connecta har under kvartalet tecknat flera nya ramavtal, bland annat med Försäkringskassan, Systembolaget och Apoteket. Connecta har även ingått ett ramavtal med SEB Trygg Liv som avser BPM-tjänster (Business Process Management).

Connecta har under första kvartalet startat ett samarbete med Banverket ICT om stöd i ett förändringsprogram som har till syfte att stärka verksamhetens affärsmässighet och konkurrenskraft.

Connectas strategi med kundnärhet ger ökad stabilitet i en tuffare konjunktur genom stadigvarande uppdrag hos bolagets nyckelkunder som stabiliserar

beläggningsgraden. Detta gör att Connecta har investerat ytterligare i försäljning. Flera av Connectas kunder koncentrerar sina inköp till färre leverantörer för att skapa effektivare inköp. Hos kunder där Connecta är välrenommerat leder detta till en starkare position och möjlighet till ökad marknadsandel.

Den prispress som Connecta noterade under sista kvartalet 2008 har fortsatt. Prispressen drivs främst av de större konsultköparna som förhandlar om avtal i syfte att sänka sina kostnader för konsultinköp. I ett antal fall har kundens motprestation varit längre avtal, vilket reducerar Connectas totala risk.

I takt med att olika program för kostnadsreduktion införs hos företagen i Connectas målgrupp, ökar dels behoven av olika förändringsinitiativ, dels uppstår ett behov av investeringar i IT-lösningar. Connecta stöttar kunderna i de förändringsprocesser som är nödvändiga givet konjunkurläget. Hos nyckelkunder innebär detta att Connectas konsulter ofta är mycket centralt placerade och bistår kunderna med förändringar av strategisk natur. Connecta anpassar dessutom sina erbjudanden i takt med marknaden. Ett stort fokus läggs i dag på erbjudanden som kan kategoriseras som ”operational excellence”, vilket innebär att Connecta hjälper kunderna att effektivisera affärs- och IT-processer.

#### Intensiv marknadsbearbetning och satsning på försäljningsaktiviteter

Connecta har ökat intensiteten i bearbetningen av marknaden och har tack vare detta haft goda möjligheter att inleda nya uppdrag och relationer. Connecta lägger stor vikt vid att möta kunder i många olika situationer; från frukostseminarier och kundevenemang till anbudsprocesser, möten och leveranser. Detta sker både i pågående projekt och i nyförsäljningsarbetet. Connecta har ett affärsledarprogram som tränar och utvecklar bolagets talanger inom detta område och bidrar till en kontinuerlig breddning av försäljningsorganisationen. För Connecta är det viktigt att konsultationen börjar redan i försäljningsprocessen. Ytterligare ett sätt att förstärka intensiteten i säljarbetet är att de konsulter som tillfälligt saknar uppdrag aktivt bidrar i utvecklingen av olika lösningar och erbjudanden som kan komma bolagets kunder till godo. Tiden mellan uppdrag används således för kompetensutveckling och vidareutveckling av Connectas erbjudanden.

Den branschetsatsning Connecta inledde under 2008 har intensifierats under första kvartalet 2009 och omfattar främst detaljhandel, bank och finans, energi samt offentlig sektor. Satsningarna på dessa branscher har under första kvartalet lett till flera nya affärer som kommer att pågå under en längre period. Strategin har också tydligt fokuserat Connectas kompetens inom dessa branscher vilket leder till ökad konkurrenskraft. Connectas förmåga att kombinera ett specifikt erbjudande med relevant branschfarenhet och aktuell plattformskompetens är attraktiv för bolagets kunder. För Connecta innebär denna satsning även ett kontrollerat sätt att bredda kundportföljen.

Connectas fem största kunder har under kvartalet varit Apoteket, Ericsson, ICA, Sony Ericsson och Statoil.

## Intäkter och resultatutveckling

### Intäkter

Omsättningen minskade  
med 10 procent

De totala intäkterna för första kvartalet 2009 uppgick till 179,6 miljoner kronor (199,8), en minskning med 10 procent jämfört med första kvartalet 2008. Intäktsbortfallet jämfört med 2008 förklaras av det försämrade marknadsläget som lett till en lägre debiteringsgrad. Omsättningsandelen från underkonsulter av den totala omsättningen ligger kvar på en låg nivå och uppgick under första kvartalet 2009 till 5 procent (3) jämfört med samma period 2008. Omsättningen exklusive underkonsulter minskade med 12 procent jämfört med 2008.

Antal konsulter var i stort sett konstant under perioden, som hade lika många arbetsdagar som 2008. Den enskilt största förklaringsfaktorn till den minskade omsättningen för perioden är att debiteringsgraden minskat till 66 procent (81). Efter en svag start på året har Connecta upplevt en liten förbättring av efterfrågan i slutet av kvartalet. Under kvartalet visar debiteringsgraden en positiv trend, medan snittpriset uppvisar en något vikande trend.

Genomsnittlig omsättning per medarbetare i tjänst, rullande tolv månader, uppgick vid utgången av första kvartalet 2009 till 1 295 tusen kronor (1 386), en minskning med 7 procent jämfört med samma tidpunkt 2008.

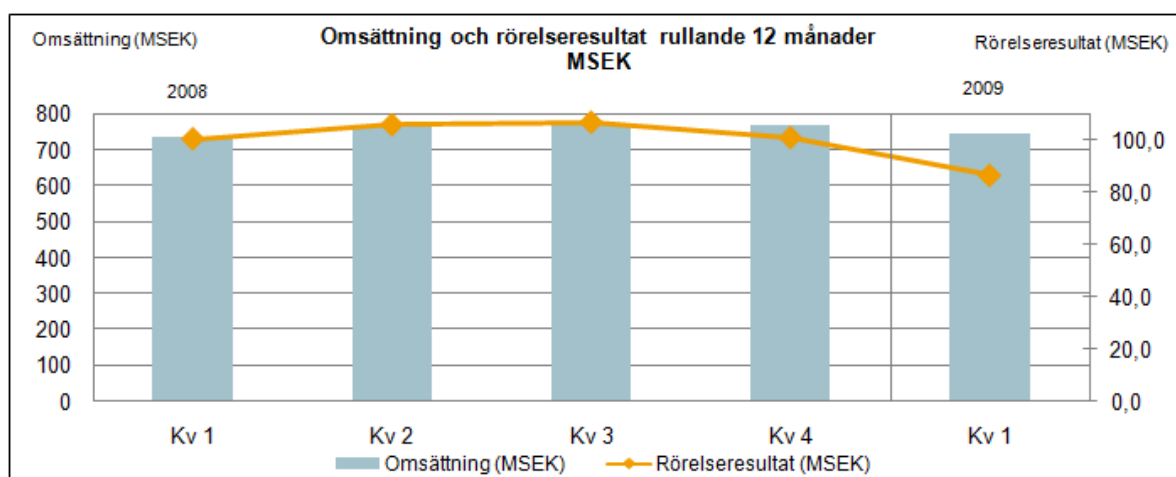
### Resultat

Rörelseresultatet uppgick under första kvartalet 2008 till 12,6 miljoner kronor (27,0), en minskning med 53 procent.

	2009	2008	2008	2008	2008	2008	2007
	kv. 1	kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1	helår	helår
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>	12,6	23,5	20,7	29,6	27,0	100,8	96,4

Resultatminskningen beror både på minskad debiteringsgrad och på något vikande snittpriser. Samtidigt har Connectas kostnader minskats i ett besparingsprogram som omfattar alla rörliga kostnader, exempelvis övergripande kostnader, kompetensutveckling, rekrytering och medarbetarkonferenser. Första kvartalet påverkas dessutom av något större avvecklingskostnader än normalt. Connectas lönomodell är konstruerad för att ersättningen ska röra sig både i marknadens upp- och nedgångar, om än med viss eftersläpning. Det finns en tydlig koppling mellan den rörliga lönen och konsultens timpris samt fakturerad tid. För att möta den ökade konkurrensen på uppdragen intensifieras Connectas satsning ytterligare på försäljning, kundnärvaro och marknadsföring. Besparingarna förväntas nå effekt från och med andra kvartalet 2009. Bolaget bibehåller god leveransprecision i pågående projekt.

Som framgår av nedanstående graf ligger omsättningen (rullande 12 månader) kvar på en fortsatt hög nivå medan rörelseresultatet (rullande 12 månader) visar en vikande trend. Utvecklingen speglar Connectas starka historiska tillväxt samt, under det senaste halvåret, en negativ tillväxt och resultatutveckling som beror både på minskad debiteringsgrad och minskade snittpriser.



Rörelsemarginalen för första kvartalet 2009 uppgick till 7,0 procent (13,5). Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter ger en rörelsemarginal om 7,5 procent (14,1).

Koncernens finansnetto för första kvartalet 2009 var 0,2 miljoner kronor (0,8). Resultat efter finansiella poster för första kvartalet 2008 var 12,8 miljoner kronor (27,8). Nettoresultatet uppgick för första kvartalet 2009 till 9,2 miljoner kronor (19,6).

## Balansräkning

Soliditet om 35 procent, i nivå med Connectas långsiktiga mål

Kundfordringarna uppgick per den 31 mars 2009 till 158,4 miljoner kronor, en ökning sedan årsskiftet med 4,4 miljoner kronor. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick per den 31 mars 2009 till 39,6 miljoner kronor, en ökning sedan årsskiftet med 3,0 miljoner kronor.

Utdelningen beslutades på årsstämman i mars, och ska ingå i eget kapital samt skuldföras. Detta påverkar soliditeten negativt, men påverkar inte kassaflödet. Soliditeten per den 31 mars 2009 var 35,0 procent (43,9), efter beslut om utbetalning av utdelningen. Connectas mål är att ha en soliditet på minst 35 procent. Likvida medel uppgick per den 31 mars 2009 till 62,8 miljoner kronor (92,4).

Övriga skulder och övriga fordringar har ökat med samma belopp, hänförligt till valutasäkringskontrakt.

## Kassaflöde

Kassaflöde som förväntat

Kassaflödet från rörelsen var -10,1 miljoner kronor (12,1). Kassaflödet från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -16,9 miljoner kronor (-12,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten var -27,0 miljoner kronor (-0,1). Kassaflödet från den löpande verksamheten har påverkats av utbetalningar av skatter och årsbaserade rörliga prestationslöner. Kvartalets skatteinbetalning uppgår till 14,9 MSEK (10,5). Skillnaden beror på att bolagsskatten betalades in under första kvartalet 2009 men under andra kvartalet 2008. Resterande minskning av kassaflödet från rörelsen är resultatberoende.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för första kvartalet 2009 var -1,9 miljoner kronor (-0,5). Kassaflödet från finansieringsverksamheten för första kvartalet 2009 uppgick till -0,7 miljoner kronor (-69,8). Skillnaden jämfört med föregående år beror på att utdelningen om 42,2 miljoner kronor (68,4) betalades ut under första kvartalet 2008, men under andra kvartalet 2009. Det totala kassaflödet för första kvartalet 2009 var -29,6 miljoner kronor (-70,4).

## Medarbetare

Organisk och konjunktur-anpassad tillväxt med bibehållen flexibel kostnadsstruktur

Connectas strategi är fortsatt att växa organiskt i takt med konjunkturen. Vid utgången av första kvartalet 2009 uppgick antalet anställda till 590 (568) varav 28 procent (27) var kvinnor. Medelantalet anställda under första kvartalet 2009 uppgick till 589 (554). Personalomsättningen uppgick under första kvartalet 2009 till 7 procent (4). Av de som slutar uppger 87 procent att de kan tänka sig att arbeta på Connecta igen i framtiden. Connectas årliga medarbetarundersökning visar att bolagets starka medarbetarindex består.

Connecta erhåller många kvalificerade ansökningar. Under första kvartalet 2009 har 44 (66) medarbetare påbörjat sin anställning. Connecta kommer att fortsätta rekrytera selektivt genom riktade satsningar, bland annat mot specialister till Connectas nya kompetensområden.

## Moderbolaget

Connectas verksamhet är samlad i moderbolaget. Informationen på sidorna 1-6 i denna delårsrapport avser även moderbolaget. Skillnaden mellan koncernens resultat och moderbolagets resultat beror enbart på skillnader i redovisningsprinciper. Intäkterna för första kvartalet 2009 uppgick till 179,5 miljoner kronor (199,8). Resultat efter finansiella poster var för första kvartalet 2009 12,4 miljoner kronor (26,5).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 mars 2009 till 80,6 miljoner kronor (114,1). Investeringarna i inventarier under första kvartalet 2009 uppgick till 0,4 miljoner kronor (0,5). Likvida medel uppgick per den 31 mars 2009 till 62,8 miljoner kronor (92,2).

## Väsentliga händelser under kvartalet

### Årsstämma 2009

Första omgången av utdelningen utbetald i april. Andra omgången avhängig styrelsebeslut i augusti.

Connectas årsstämma fastställde den 26 mars 2009 utdelning med 4,06 + 2,71 kronor per aktie, att utdelas vid två tidpunkter, tillhoppa 6,77 SEK per aktie (6,59). Den andra omgången av utdelningen föreslås vara villkorad av att styrelsen i samband med den andra kvartalsrapporten bedömer att utdelningen är försvarlig.

Till styrelseledamöter omvaldes Johan Wieslander, Lars Grönberg, Göran Westling och Caroline af Ugglas. Till ny styrelseledamot valdes Marianne Hamilton. Johan Wieslander omvaldes till styrelsens ordförande.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker vid minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Den rådande lågkonjunkturen påverkar Connectas kunder, vilket i sin tur påverkar Connecta. Connectas effektiva interna processer och flexibla kostnadsstruktur bedöms ha en dämpande effekt i nedåtgående konjunktur, och likviditeten skapar handlingsutrymme. Connecta kommer att fortsätta prioritera lönsamhet och anpassar tillväxt och kostnader efter rådande marknadsförutsättningar.

Connectas strategi att arbeta ”kundnära” innebär en medveten risk för beroende av ett mindre antal för bolaget viktiga kunder. Connecta bedömer att denna risk uppvägs av möjligheterna till större och mer komplexa projekt samt fördelarna av en stark position hos kunden oavsett marknadsläge.

Connectas åtagandeprojekt ställer höga krav på kvalificerad projektledning från Connecta, men innebär också att bolaget har längre planeringshorisont eftersom man kan räkna med vissa givna intäkter. Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på åtagandeprojekt som är av fastpriskaraktär och gör kontinuerligt reserveringar för eventuella risker och avvikelser i dessa.



Eftersom Connectas kunder huvudsakligen består av större svenska och internationella företag med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som låg. Dock medför rådande konjunkurläge att frågan om kreditrisk bevakas av ledningen. Hantering av ränte-, likviditets- och valutarisker regleras i Connectas finanspolicy och riskerna bedöms som låga.

## Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den nya standarden IFRS 8 ”Rörelsesegment”. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i koncernens rapporterbara segment. Från och med den 1 januari 2009 har även IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” uppdaterats. För Connectas del har denna uppdatering inneburit att delårsrapporten innehåller en presentation över totalresultatet där transaktioner som tidigare redovisats över eget kapital ingår. I övrigt tillämpar koncernen samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2.2 ”Redovisning för juridiska personer” samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.



## Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 31 mars 2009 till 10 387 355. Aktierna handlas på NASDAQ OMX Nordics lista för Small Cap-bolag. Senaste betalkurs den 24 april 2009 var 44,80 kronor.

Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 31 mars 2009 till 3 514 st (2 483 st).

## Kommande finansiella rapporter

19 augusti 2009: Delårsrapport januari – juni 2009

23 oktober 2009: Delårsrapport januari – september 2009

4 februari 2010: Bokslutskommuniké 2009

*Stockholm den 27 april 2009*

*Connecta AB*

*Styrelsen*

*Rapporten har ej granskats av bolagets revisor.*

---

## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>	<b>Rullande 12 mån apr-mar</b>
Nettoomsättning	179,6	199,8	765,2	745,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>179,6</b>	<b>199,8</b>	<b>765,2</b>	<b>745,0</b>
Övriga externa kostnader	- 12,2	- 13,5	- 57,6	- 56,3
Personalkostnader	- 144,5	- 152,4	- 580,9	- 573,0
Kostnader för underkonsulter	- 9,3	- 5,9	- 21,8	- 25,2
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	- 1,0	- 1,0	- 4,1	- 4,1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>- 167,0</b>	<b>- 172,8</b>	<b>- 664,4</b>	<b>- 658,6</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12,6</b>	<b>27,0</b>	<b>100,8</b>	<b>86,4</b>
Ränteintäkter	0,4	1,1	3,2	2,5
Räntekostnader	- 0,1	- 0,2	- 1,5	- 1,4
Övriga finansiella poster	- 0,1	- 0,1	- 0,3	- 0,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12,8</b>	<b>27,8</b>	<b>102,2</b>	<b>87,2</b>
Skatt	- 3,6	- 8,2	- 31,9	- 27,3
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>9,2</b>	<b>19,6</b>	<b>70,3</b>	<b>59,9</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	9,2	19,6	70,3	59,9
<b>Minoritetsintresse</b>	-	-	-	-
Resultat per aktie, SEK	0,89	1,89	6,77	5,77

## Rapport över totalresultat

<b>MSEK</b>	<b>2009 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>	<b>Rullande 12 mån apr-mar</b>
Periodens resultat	9,2	19,6	70,3	59,9
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	9,2	19,6	70,3	59,9
<b>Hänförligt till:</b>				
<b>Innehavare av andelar i moderföretag</b>	9,2	19,6	70,3	59,9
<b>Minoritetsintresse</b>	-	-	-	-

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009-03-31</b>	<b>2008-12-31</b>	<b>2008-03-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	46,6	46,6	46,6
Övriga immateriella tillgångar	1,4	1,4	1,1
Inventarier	13,6	14,1	13,9
Övriga långfristiga fordringar	0,6	0,6	0,6
Uppskjuten skattefordran	-	-	0,6
Andelar i intresseföretag	2,6	2,6	0,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>64,8</b>	<b>65,3</b>	<b>63,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	158,4	154,0	169,2
Övriga fordringar	17,3	0,6	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39,6	36,6	40,1
Likvida medel	62,8	92,4	19,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>278,1</b>	<b>283,6</b>	<b>229,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>342,9</b>	<b>348,9</b>	<b>292,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>120,0</b>	<b>153,0</b>	<b>102,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>9,0</b>	<b>8,3</b>	<b>9,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	17,2	17,9	17,5
Skatteskulder	13,1	23,0	18,1
Övriga skulder	85,5	25,0	27,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	98,1	121,7	117,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>213,9</b>	<b>187,6</b>	<b>180,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>342,9</b>	<b>348,9</b>	<b>292,6</b>
<b>Skulder</b>	<b>222,9</b>	<b>195,9</b>	<b>190,3</b>
varav räntebärande	9,0	8,3	9,8
varav ej räntebärande	213,9	187,6	180,5

## Förändring i koncernens eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänförligt till moderföre- tagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	5,2	61,7	84,2	151,1	151,1
Utbetald utdelning			- 68,4	- 68,4	- 68,4
Periodens totalresultat	-	-	19,6	19,6	19,6
<b>Utgående balans per 31 mars 2008</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>35,4</b>	<b>102,3</b>	<b>102,3</b>
Ingående balans 1 januari 2009	5,2	61,7	86,1	153,0	153,0
Utdelning *			- 42,2	- 42,2	- 42,2
Periodens totalresultat	-	-	9,2	9,2	9,2
<b>Utgående balans per 31 mars 2009</b>	<b>5,2</b>	<b>61,7</b>	<b>53,1</b>	<b>120,0</b>	<b>120,0</b>

\* Årsstämman beslutade om utdelning om 4,06 + 2,71 SEK per aktie, att utdelas vid två tidpunkter, tillhopa 6,77 SEK per aktie (6,59). Den andra omgången av utdelningen föreslås vara villkorad av att styrelsen i samband med den andra kvartalsrapporten bedömer att utdelningen är försvarlig.

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2009 jan-mar	2008 jan-mar	2008 jan-dec
Kassaflöde från rörelsen	- 10,1	12,1	89,6
Förändring i rörelsekapital	- 16,9	- 12,2	- 11,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>- 27,0</b>	<b>- 0,1</b>	<b>78,1</b>
Förvärv av intressebolag	-	-	- 2,8
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	- 1,9	- 0,5	- 1,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 1,9</b>	<b>- 0,5</b>	<b>- 3,9</b>
Förändringar i långfristiga fordringar	-	- 0,5	-
Förändringar i leasingskulden	- 0,7	- 0,9	- 3,0
Utdelning	-	- 68,4	- 68,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 0,7</b>	<b>- 69,8</b>	<b>- 71,4</b>
Periodens kassaflöde	- 29,6	- 70,4	2,7
Likvida medel vid periodens början	92,4	89,7	89,7
Likvida medel vid periodens slut	62,8	19,3	92,4

## Nyckeltal

	2009 3 mån jan-mar	2008 3 mån jan-mar	2008 12 mån jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Intäkter, MSEK	179,6	199,8	765,2	745,0
Rörelseresultat, MSEK	12,6	27,0	100,8	86,4
<b>Lönsamhet</b>				
Rörelsemarginal %	7,0	13,5	13,2	11,6
Rörelsemarginal % *	7,5	14,1	14,3	12,1
Vinstmarginal %	5,1	9,8	9,2	8,0
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital %	8,7	18,9	73,0	63,7
Avkastning på genomsnittligt eget kapital %	6,3	14,4	52,7	47,1
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet %	35,0	35,0	43,9	35,0
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	53,8	9,5	84,1	53,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,08	0,10	0,07	0,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK	-27,0	-0,1	78,1	75,0
<b>Medarbetare</b>				
Antal anställda vid periodens utgång	590	568	587	590
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	556	534	559	556
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	559	522	541	551
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 295	1 386	1 350	1 295
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 460	1 569	1 522	1 460
Debiteringsgrad %	66,4	80,9	78,3	75,0
<b>Data per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	11,55	9,85	14,73	11,55
Resultat per aktie, SEK	0,89	1,89	6,77	5,77
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355

\*Rörelsemarginal justerat för underkonsulter och engångsposter

## Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (MSEK)	2009 kv. 1	2008 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1
Intäkter	179,6	194,3	158,5	212,6	199,8
Rörelseresultat	12,6	23,5	20,7	29,6	27,0
Resultat efter finansiella poster	12,8	23,3	21,3	29,8	27,8
Omsättning per konsult i tjänst, rullande 12 månader, KSEK	1 460	1 522	1 583	1 596	1 569
Antal konsulter, medeltal	522	528	512	518	487
Debiteringsgrad %	66	72	79	82	81

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 3 mån jan-mar</b>	<b>2008 12 mån jan-dec</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>	179,5	199,8	765,0
<b>Rörelsens kostnader</b>	- 166,2	- 172,8	- 662,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	- 1,2	- 1,5	- 6,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12,1</b>	<b>25,5</b>	<b>96,2</b>
Finansnetto	0,3	1,0	2,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12,4</b>	<b>26,5</b>	<b>98,3</b>
Skatt	- 3,7	- 8,2	- 31,9
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>8,7</b>	<b>18,3</b>	<b>66,4</b>

## Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>2009-03-31</b>	<b>2008-12-31</b>	<b>2008-03-31</b>
Anläggningstillgångar	11,3	12,2	14,0
Omsättningstillgångar	274,3	286,3	230,3
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>285,6</b>	<b>298,5</b>	<b>244,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	<b>80,6</b>	<b>114,1</b>	<b>66,0</b>
Kortfristiga skulder	205,0	184,4	178,3
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>285,6</b>	<b>298,5</b>	<b>244,3</b>
<b>Skulder</b>	<b>205,0</b>	<b>184,4</b>	<b>178,3</b>
varav räntebärande	0,0	0,0	0,0
varav ej räntebärande	205,0	184,4	178,3

## Definitioner

### Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

### Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

### Eget kapital per aktie vid full utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

### Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst under 12 månader.

### Omsättning per konsult i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst under 12 månader.

### Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av rörelsens intäkter.