

Positivt resultat före skatt och engångsposter – Ny offensiv plan lanserad – Ett första avgörande steg genomfört

- Åtgärder lanserade i början av året ger nu effekt
 - 23 MSEK i resultat före skatt och engångsposter januari-oktober 2012
 - Passagerarintäkterna ökade med 5,6% (valutajusterat januari-oktober 2012)
 - Enhetskostnaden sjönk med 4% (exklusive flygbränsle och valutajusterat januari-oktober 2012)
- Ny offensiv plan lanserad - 4Excellence Next Generation (4XNG) - som gör upp med SAS strukturella och finansiella utmaningar
 - Åtgärder med årlig positiv resultateffekt om cirka 3 miljarder SEK; nya kollektivavtal för flygande personal med bland annat förändrade pensionsvillkor på plats
 - De nya pensionsordningarna reducerar den negativa effekten på eget kapital på grund av förändrade redovisningsregler för pensioner med cirka 2,8 miljarder SEK
 - Avyttring av tillgångar med likviditetseffekt om cirka 3 miljarder SEK
- Resultat före skatt under perioden januari-oktober 2012, uppgick till -1 245 MSEK
 - Tidigare kommunicerade omstruktureringskostnader och andra engångsposter belastar resultatet med 1 421 MSEK varav cirka 1 miljard SEK avser 4XNG
- Huvudaktieägare och banker ställer kreditfacilitet om 3,5 miljarder SEK till förfogande fram till mars 2015

Oktober 2012

- Intäkter: 3 907 (3 731) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 118 000 (4,6%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta: ökade med 9,2%
- Resultat före skatt och engångsposter: 328 (-59) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 8,4% (-1,6%)
- Resultat före skatt: -1 052 (-67) MSEK
- Periodens resultat: -1 010 (-54) MSEK
- Resultat per aktie: -3,07 (-0,16) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 794 (-33) MSEK

Januari-Oktober 2012

- Intäkter: 35 986 (34 979) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 983 000 (4,3%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta och engångsposter: ökade med 5,6%
- Resultat före skatt och engångsposter: 23 (96) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 0,1% (0,3%)
- Resultat före skatt: -1 245 (381) MSEK
- Periodens resultat: -985 (338) MSEK
- Resultat per aktie: -2,99 (1,03) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 2 562 (363) MSEK

Framtidsutsikter 2012/2013

4XNG kommer att ge en markant förbättrad kostnadsbas framöver. Nya kollektivavtal för flygande personal implementeras omedelbart samtidigt som SAS har fullt fokus på genomförande av resterande aktiviteter. Under 2012/2013 förväntas en positiv resultatpåverkan på 1,5 miljarder SEK från 4XNG planen.

Vi förväntar fortfarande en negativ RASK- och yieldutveckling men under förutsättning att inget negativt oförutsett inträffar i omvärlden och att flygbränslepriserna är stabila kring dagens nivåer bedömer SAS koncernen att det finns förutsättning att uppnå en positiv EBIT-marginal på överstigande 3% och ett positivt EBT för helåret 2012/2013. Första kvartalet 2013 (november-januari) kommer dock vara säsongsmässigt mycket svagt.

Resultat och nyckeltal

Nyckeltal (MSEK)	Okt	Okt	Jan-Okt	Jan-Okt	Nov-Okt	Nov-Okt
	2012	2011	2012	2011	2011/2012	2010/2011
Intäkter	3 907	3 731	35 986	34 979	42 419	41 712
EBITDAR före engångsposter	697	293	3 629	3 401	4 317	3 867
EBIT-marginal (mål 8%)	-23,4%	0,5%	-0,8%	2,9%	-1,6%	0,6%
Resultat före skatt och engångsposter	328	-59	23	96	21	-98
Resultat före skatt, EBT	-1 052	-67	-1 245	381	-3 255	-487
Periodens resultat	-1 010	-54	-985	338	-3 010	-147
EBT-marginal före engångsposter	8,4%	-1,6%	0,1%	0,3%	0,0%	-0,2%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	794	-33	2 562	363	1 717	-61

Finansiella nyckeltal	31 Okt	31 Dec	31 Okt	31 Okt
	2012	2011	2011	2010
Soliditet (mål >35%)	30%	32%	35%	34%
Finansiell beredskap (mål >20% av fasta kostnader)	29%	33%	38%	37%
Eget kapital per aktie, SEK	33,91	37,79	43,70	44,51

Koncernchefens kommentarer

Positivt resultat före engångsposter. Nya kollektivavtal och full implementering av 4Excellence Next Generation skapar förutsättningar för tillväxt och lönsamhet. Implementering av planen ger omfattande omstruktureringskostnader som belastar helårsresultatet 2012.

Det underliggande resultatet är positivt på 23 MSEK före engångsposter. Det är något bättre än förväntat men nivån är inte på något sätt tillfredställande. Vi gör dock framsteg på både intäktssidan och kostnadssidan, vilket kan ses genom ökad effektivitet, fortsatt enhetskostnadssänkning samt en positiv utveckling på yield och RASK. Året som helhet (januari-oktober 2012) ger en miljardförlost, främst som ett resultat av de kommunicerade omstruktureringskostnaderna för att implementera 4Excellence Next Generation (4XNG) planen.

Vi har också i och med genomförandet av 4XNG planen säkerställt vår finansiella beredskap genom en ny utökad kreditfacilitet och minskat vår utmaning avseende den negativa effekten på eget kapital i anslutning till nya redovisningsregler för pensioner under 2013.

Framtidens SAS

I samband med rapporten för tredje kvartalet presenterade vi vår 4XNG plan. Planen är en offensiv plan som bygger vidare på den positiva utveckling vi har sett hittills i 2012 och som adresserar de fundamentala utmaningarna i SAS.

Den 19 november tog vi det första viktiga steget i 4XNG planen genom tecknandet av nya kollektivavtal med våra flygandes fackföreningar. Veckan före var en mycket dramatisk och utmanande vecka för SAS medarbetare, kunder, leverantörer samt våra fackliga företrädare. Det är dock med stor tillfredsställelse som jag nu kan konstatera att vi lyckades. Våra fackföreningar har tagit ansvar och levererat under extraordinära omständigheter. De nya avtalen skapar förutsättningar för ökad flexibilitet, minskad komplexitet och sänkta kostnader. Tillsammans med övriga delar av 4XNG planen gör detta att vi effektivt kan konkurrera på den växande privatresemarknaden och samtidigt bibehålla konkurrenskraften på den för oss viktiga affärsresemarknaden. Som en direkt konsekvens har vi nu lanserat 45 nya destinationer under 2013.

Överföringen av våra förmånsbaserade pensionsordningar till premiebaserade ordningar kommer att minska volatiliteten i resultatet samt kraftigt minska nedskrivningsbehovet av eget kapital med uppskattningsvis 2,8 miljarder SEK.

Överenskommelsen med våra banker och huvudägare om en utökad kreditfacilitet från 3,2 miljarder SEK till 3,5 miljarder SEK och förlängning av löptiden till 31 mars 2015, är en förutsättning för att fortsätta vår verksamhet. Den nya faciliteten ger oss den finansiella beredskap som krävs under tiden som vi genomför våra avyttringar och får resultat effekt av kostnadsreduktionerna i 4XNG.

Vi fortsätter nu arbetet med att genomföra resterade åtgärder inom 4XNG planen, vilket innebär omfattande förändringar. Bland annat kommer administrationen att reduceras och centraliseras till Stockholm, vilket medför en besparing och reduktion av antalet anställda med cirka 800 heltidstjänster. Utöver detta planeras outsourcing av Ground Handling och stora delar av vår kundservice. Vi kommer även genomföra omfattande besparingar och effektiviseringar inom IT.

Processen för utförsäljningen av tillgångar utanför kärnverksamheten är också igång och kommer tillsammans med effekterna från 4XNG planen att minska bolagets långsiktiga beroende av externa kreditgivare. Dessa avyttringar förväntas påverka likviditeten positivt med cirka 3 miljarder SEK. Här ingår bland annat SAS Ground Handling, Widerøe samt fastigheter och andra tillgångar.

Vi satsar offensivt och vårt primära mål med 4XNG planen är att skapa lönsamhet och växa genom att bygga vidare på vårt solida fundament. Vi har en stark kundbas som är i tillväxt och med en fortsatt hög kundnöjdhet. Vår produkt uppskattas på grund av dess kvalitet samtidigt som vi erbjuder ett världsomspännande nätverk genom våra Star Alliance partners. Det är det som skiljer oss från de traditionella lagservicebolagen.

När vi har genomfört 4XNG kommer vi se markant sänkta enhetskostnader och en konkurranskraftig och marknadsanpassad kostnadstruktur. Vår produktivitet och utnyttjandet av våra flygplan kommer att förbättras samtidigt som vi skapar en ökad flexibilitet i vår kostnads massa, vilket gör oss mycket mer anpassningsbara till förändringar i omvärlden.

Framtidsutsikter 2012/2013

4XNG kommer att ge en markant förbättrad kostnadsbas framöver. Nya kollektivavtal för flygande personal implementeras omedelbart samtidigt som SAS har fullt fokus på genomförande av resterande aktiviteter. Under 2012/2013 förväntas en positiv resultatpåverkan på 1,5 miljarder SEK från 4XNG planen.

Vi förväntar fortfarande en negativ RASK- och yieldutveckling men under förutsättning att inget väsentligt oförutsett inträffar i omvärlden och att flygbränslepriserna är stabila kring dagens nivåer bedömer SAS koncernen att det finns förutsättning att uppnå en positiv EBIT-marginal på överstigande 3% och ett positivt EBT för helåret 2012/2013. Första kvartalet 2013 (november-januari) kommer dock vara säsongsmässigt mycket svagt.

Stockholm 11 december 2012

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Marknad och resultat

Flygmarknaden i Europa

Trafiktillväxten bland nätverksflygbolagen i Europa har varit god under 2012, framförallt inom Europa. Trafiken till/från Asien var svagare i början av året och steg enbart marginellt under januari-februari. Från mars 2012 noterades en betydande tillväxt vilket huvudsakligen berodde på svaga jämförelsenivåer på grund av jordbävningen i Japan i mars 2011. Trafiken till/från Nordamerika ökade med 3,8% under januari-oktober medan kapaciteten enbart ökade med 1,2%.

Totala kapacitetsökningen inom den europeiska flygmarknaden (AEA) under januari-oktober steg med 2,5% vilket var lägre än trafiktillväxten på 4,7% och medförde att nästan samtliga nätverksflygbolag kunde uppvisa förbättrade kabinfaktorer. Inom Norden fortsatte kapaciteten att öka mer än i övriga Europa med yieldpress som följd. Trots ökad kapacitet på många marknader fortsatte SAS att hålla sin marknadsposition relativt väl.

Scandinavian Airlines trafikutveckling (inklusive Blue1)

Scandinavian Airlines trafik ökade med 6,3% under januari-oktober 2012, positivt påverkad av god tillväxt på de interkontinentala linjerna. Antalet passagerare steg med 3,8%. Passagerarantalet ökade också betydligt på Asienlinjerna, positivt påverkat av öppnandet av linjen till/från Shanghai. Utvecklingen på de interkontinentala linjerna till/från USA var också god.

Kapaciteten ökade med 4,4% under januari-oktober till följd av högre kapacitet på de interkontinentala linjerna samt att flera längre leaselinjer öppnades under sommarmånaderna. Kabinfaktor steg med 1,4 procentenheter under januari-oktober och var rekordhög under april, juli-augusti. Den valutajusterade totala enhetsintäkten, RASK, för Scandinavian Airlines ökade med 2,2% under tiomånadersperioden medan den valutajusterade yelden sjönk med 0,7%.

Trafikutveckling Scandinavian Airlines

Förändring mot föregående år	Okt	Jan-Okt
Kabinfaktor (p.e.)	-1,0	+1,4
Yield (valutajusterad)	3,1%	-0,7%
Enhetsintäkt (RASK), inkl. charter (valutajusterad)	6,0%	2,2%
Total enhetskostnad, inkl. Charter (valutajusterad)	-5,7%	-0,1%
Total enhetskostnad, inkl. Charter, exklusive flygbränsle (valutajusterad)	-11,8%	-4,0%

För utförlig trafikalsinformation – se sidan 18-19.

För definitioner hänvisas till årsredovisningen för år 2011, eller www.sasgroup.net

Resultatanalys oktober 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till 328 (-59) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till -1 052 (-67) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -1 010 (-54) MSEK och skatten var positiv med 42 (13) MSEK, främst beroende på ytterligare aktivering av underskottsavdrag.

Koncernens intäkter uppgick till 3 907 (3 731) MSEK. Justerat för valuta ökade intäkterna med 314 MSEK vilket motsvarar en ökning om 8,7% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta ökade med 9,2%. Antalet passagerare ökade med 4,6%, volymen (ASK) ökade med 6,7% och kabinfaktor sjönk med 0,9 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 6,0% och den valutajusterade passageraryelden ökade med 3,1% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -1 845 (-1 167) MSEK, vilket inkluderar omstrukturingskostnader om -902 (-2) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var personalkostnaderna 15,7% lägre jämfört med motsvarande

period föregående år vilket beror på att åtgärder inom 4Excellence fortsätter att ge positiva kostnadsbesparingseffekter. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -831 (-737) MSEK, vilket är en skillnad om -94 MSEK som primärt beror på ökad volym om cirka -20 MSEK, ökat bränslepris om cirka -50 MSEK, att bränslesäkringen ger mindre effekt i år om cirka -70 MSEK samt valutaeffekt om cirka 40 MSEK på grund av starkare växelkurs för SEK/USD jämfört med motsvarande period föregående år.

Övriga rörelsekostnader exklusive bränslekostnader uppgick till -1 746 (-1 538) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var övriga rörelsekostnader 3,0% högre jämfört med motsvarande period föregående år vilket beror på ökad kapacitet.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 11,8% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitets- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 697 (293) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -138 (-84) MSEK, varav räntenetto -77 (-61) MSEK, valutakursdifferenser 7 (-17) MSEK och övriga finansiella poster -68 (-6) MSEK av vilka -50 (0) MSEK har klassificerats som engångspost.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till -1 380 (-8) MSEK, varav omstrukturingskostnaderna uppgick till -1 221 (-8) MSEK av vilka -902 (-2) MSEK avsåg personalkostnader och -319 (-6) MSEK avsåg övriga kostnader. Av realisationsresultatet om -79 (0) MSEK var -83 (0) MSEK hänförligt till flygplansaffärer och 3 (0) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer samt 1 (0) MSEK hänförligt till realisationsresultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser. Övriga engångsposter uppgick till -80 (0) MSEK och avsåg reservering avseende omförhandling leverantörsavtal om -30 (0) MSEK samt finansiella kostnader i samband med omförhandling av kreditfacilitet om -50 (0) MSEK.

Resultatanalys januari-oktober 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till 23 (96) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till -1 245 (381) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -985 (338) MSEK och skatten var positiv med 260 (-43) MSEK, främst beroende på ytterligare aktivering av underskottsavdrag.

Koncernens intäkter uppgick till 35 986 (34 979) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter ökade intäkterna med 1 300 MSEK vilket motsvarar en ökning om 3,7% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta och engångsposter ökade med 5,6%. Antalet passagerare ökade med 4,3%. Volymen (ASK) ökade med 4,5% och kabinfaktor steg med 1,2 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 2,2%, dock minskade den valutajusterade passageraryelden med 0,7% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -11 584 (-11 041) MSEK, vilket inkluderar omstrukturingskostnader om -979 (-116) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var personalkostnaderna 2,3% lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Åtgärder inom 4Excellence fortsätter att ge positiva kostnadsbesparingseffekter och de valutajusterade personalkostnaderna per producerad enhet (ASK, inom Scandinavian Airlines) sjönk med 6,8%. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -8 035 (-6 465) MSEK, vilket är en skillnad om -1 570 MSEK som primärt beror på ökad volym om cirka -140 MSEK, ökat bränslepris om cirka -140 MSEK, att bränslesäkringen ger mindre effekt i år om cirka -860 MSEK samt valutaeffekt om cirka -380 MSEK på grund av svagare växelkurs för SEK/USD jämfört med motsvarande period föregående år.

Övriga rörelsekostnader exklusive bränslekostnader uppgick till -14 070 (-13 087) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var dessa rörelsekostnader oförändrade jämfört med motsvarande period föregående år, trots ökad kapacitet. Föregående år påverkades rörelsekostnaderna positivt av en upplösning avseende USD säkringar om 241 MSEK.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 4,0% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitets- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 3 629 (3 401) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -959 (-647) MSEK, varav räntenetto -757 (-589) MSEK, valutakursdifferenser 1 (15) MSEK och övriga finansiella poster -203 (-73) MSEK av vilka -50 (0) MSEK har klassificerats som engångspost.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till -1 268 (285) MSEK, varav omstruktureringskostnaderna uppgick till -1 313 (-135) MSEK av vilka -979 (-116) MSEK avsåg personalkostnader och -334 (-19) MSEK avsåg övriga kostnader. Av realisationsresultatet om 153 (36) MSEK var -257 (34) MSEK hänförligt till flygplansaffärer, 10 (2) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer samt 400 (0) MSEK hänförligt till realisationsresultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser. Övriga engångsposter samt nedskrivningar uppgick till -108 (384) MSEK och avsåg förlikning av en legal tvist inom Cargo om -28 (0) MSEK, reservering avseende omförhandling leverantörsavtal om -30 (0) MSEK, nedskrivning av flygplan om 0 (-725) MSEK, omvärdering av EuroBonus om 0 (380) MSEK som år 2011 redovisades som en intäkt, upplösning av USD säkringar för flygplan om 0 (729) MSEK vilka år 2011 ingick inom övriga rörelsekostnader samt finansiella kostnader i samband med omförhandling av kreditfacilitet om -50 (0) MSEK.

Finansiell ställning

– Finansiell beredskap på 8,1 miljarder SEK

SAS koncernen hade per 31 oktober 2012 likvida medel uppgående till 2 789 (4 811) MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen utnyttjade kontrakterade länelöften om 5 266 (5 440) MSEK. Totalt hade SAS koncernen 31 oktober 2012 en finansiell beredskap (likvida medel och utnyttjade länelöften) motsvarande 8 055 (10 251) MSEK eller 29% (38%) av koncernens fasta kostnader. Likviditeten placeras i instrument med god likviditet och kort löptid med kreditvärdighet om lägst A3/P-1 enligt kreditvärderingsinstitutet Moody's alternativt A-/A-1 enligt Standard & Poor's.

SAS koncernens räntebärande skulder minskade med 2 451 MSEK jämfört med årsskiftet och uppgick till 10 887 MSEK på balansdagen. Nyupplåning har under året skett med 714 MSEK och amorteringarna uppgick till 2 572 MSEK. Övrig minskning beror främst på valutakursförändringar.

Värdet på skuld- respektive eget kapitalandel (konverteringsrätt och återköpsrätt) avseende det konvertibla obligationslånet har per den 31 oktober 2012 fastställts till 1 491 MSEK respektive 109 MSEK. Vid utställandedagen var dessa värden 1 374 MSEK respektive 226 MSEK och per den 31 december 2011 var dessa värden 1 453 MSEK respektive 147 MSEK. Värdet på kapitalandelen har inkluderats i eget kapital, efter avdrag för uppskjuten skatt.

Den finansiella nettoskulden har under året minskat med 468 MSEK och uppgick till 6 549 MSEK på balansdagen.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts.

Per den 31 oktober 2012 uppgick den justerade soliditeten till 24% (29%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,54 (0,93). I de justerade mätten är hänsyn taget till leasingkostnader.

Beskrivning av händelser efter 31 oktober 2012

SAS har nått en överenskommelse om att öka den befintliga kreditfaciliteten på 3,2 miljarder SEK till 3,5 miljarder SEK och samtidigt förlängt löptiden till 31 mars 2015. SAS bilaterala faciliteter uppgående till 1,25 miljarder SEK kommer att avslutas eftersom dessa faciliteter ger begränsad nytta till en hög finansiell kostnad. Denna facilitet tillsammans med SAS likvida medel, ger den finansiella beredskap som krävs under tiden SAS genomför planerade avyttringar och får resultat-effekt av kostnadsreduktionerna i 4XNG.

Bakom kreditfaciliteten står sju banker, de skandinaviska staterna samt KAW.

Kreditfaciliteten var villkorad av parlamentariska beslut. Dessa har erhållits i Danmark och Sverige och förväntas ske 12 december i Norge.

För balansräkning – se sidan 12

Kassaflödesanalys

– SAS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 562 MSEK

Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet innehåller en avsättning för omstruktureringskostnader på 1 221 MSEK som gjordes i oktober månad. Föregående år redovisades här bl a betalningen av SAS Cargos EU-bot på -660 MSEK samt upplösning av USD-säkringar på -970 MSEK.

Rörelsekapitalförändringen som uppgick till 1 243 (-457) MSEK beror huvudsakligen på en säsongsmässigt stor ökning av trafikavräkningskulden men även på ökade kortfristiga skulder. Skillnaden jämfört med föregående år beror främst på att de övriga kortfristiga skulderna under motsvarande period 2011 uppvisade en betydande minskning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 562 (363) MSEK.

Investeringarna uppgick till 1 273 (1 500) MSEK. 115 MSEK avsåg flygplan, 253 MSEK motorunderhåll, 167 MSEK flygplansmodifieringar och 135 MSEK reservdelar. Flygplansköpen består av sex MD80 och en Q300 som tidigare var på operationell lease, varav fem MD80 har sålts vidare. Dessutom finns pågående investeringar som till största delen är hänförliga till flygplan för 340 MSEK.

Förvärv och avyttring av dotterföretag avser fastighetsförsäljningen till Swedavia som slutfördes i slutet av juni med en kassaflödeseffekt på 439 MSEK.

Under perioden såldes 18 MD80 och tre Q400.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 1 943 (-647) MSEK.

Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 2 789 MSEK jämfört med 3 808 MSEK per den 31 december 2011.

För kassaflödesanalys – se sidan 14

Om SAS koncernen

SAS koncernen är den största flygbolagskoncernen i norra Europa och transporterade cirka 27 miljoner passagerare på årsbasis under 2011/2012 till 128 destinationer över hela världen. SAS koncernen omfattar två flygbolag: Scandinavian Airlines och Widerøe. SAS Cargo och Blue1 är integrerade som en del av Scandinavian Airlines. Som medlem i Star Alliance erbjuder SAS ett globalt nätverk som täcker 1 329 destinationer i 194 länder i världen över och transporterar mer än 670 miljoner passagerare. SAS är Europas punktligaste flygbolag i kategorin major, och har så varit tre år i rad 2009-2011, enligt den oberoende källan FlightStats. Hållbarhetsarbete är ett prioriterat område och SAS koncernens flygbolag är de enda flygbolag i världen som är certifierade med både ISO 14001 och EMAS för hela verksamheten.

4Excellence

SAS lanserade i september 2011 strategin 4Excellence med målsättningen att i 2015 uppnå excellens inom 4 kärnområden – Commercial Excellence, Sales Excellence, Operational Excellence och People Excellence. SAS ska fortsätta vara förstahandsvalet för affärsresande samtidigt som erbjudandet för fritidsresande kommer att förstärkas. SAS ska effektivisera försäljningsmodellen och ha marknadens mest attraktiva lojalitetsprogram. Dessutom ska SAS fortsätta att vara Europas punktligaste flygbolag och leverera en kvalitet och service som ger mest värde för både tid och pengar för alla kunder. Detta ska ske genom fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitet- och produktförbättringar, där införande av kvalitets- och effektivitetssystemet Lean i hela verksamheten är en viktig del. Genom 4Excellence strategin visar SAS fortsatt ledarskap i den nordiska flygbranschen.

Genomförandet ger effekt på enhetskostnaderna

Inom 4Excellence pågår åtgärder inom ett antal huvudområden. Totalt är cirka hälften av åtgärderna i programmet implementerade och resultateffekten i räkenskapsåret (januari-oktober) 2012 uppskattas till cirka 1,8 miljarder SEK före engångsposter. Som ett resultat av genomförandet av 4Excellence har SAS kunnat öka passagerarintäkterna (valutajusterat) med 5,6% och sänka enhetskostnaden (CASK - bränsle och valutajusterat) med 4% under januari-oktober 2012.

Commercial Excellence

Den nya SAS profilen har nu införts på marken med SAS branding som hjälper kunderna med tydligare information och skyltning av till exempel lounges. Samtidigt utökas Fast Track på fler flygplatser och i Köpenhamn har kapaciteten utökats. SAS Smart Pass har nu rullats ut i hela Skandinavien och har en hög användandegrad och kundnöjdhet. Ombord pågår ett uppgraderingsprogram där helt nya lättviktsstolar med förbättrad komfort installeras och införandet av trådlöst internet ombord fortsätter med successiv installation i fler flygplan. Efter en inledande gratis provperiod för samtliga passagerare, har SAS infört en kommersiell modell där Business, Economy Extra och EuroBonus Guld kunder fortsätter att få gratis WIFI Internet, medan övriga kunder i Economy betalar en mindre avgift. Kunden erbjudandet utvecklas löpande och under 2012 har 38 nya linjer öppnats. Dessa offensiva satsningar möjliggörs av den pågående förnyringen och harmoniseringen av flygplansflottan som bidrar till ökat flygplansutnyttjande i perioder med lägre efterfrågan på affärstrafik. I september tecknades ett avtal om försäljning och utfasning av de kvarvarande MD80, vilket är en viktig milstolpe i övergången till den nya generationens bränsle- och underhållseffektiva flygplan. SAS har inför 2013 offentliggjort ett förbättrat erbjudande på våra USA-linjer med San Francisco som ny destination och fler avgångar till New York. Inom ancillary revenues introduceras flera nya valmöjligheter, både flight och non-flight såsom lounge access, uppgraderingar m.m. som stärker övriga trafikintäkter redan under 2012.

Sales Excellence

Ett antal aktiviteter har genomförts inom EuroBonus. Nya partners har tillkommit såsom Fjordkraft i Norge och STS Alpejser. Flygbolagen Avianca, Copa och Taca har kommit in som nya STAR partners med möjlighet för både intjäning och användning av EuroBonus poäng. Under året har programmet förbättrats, så att det nu är möjligt att överföra poäng mellan medlemmar och att köpa enkelresor hos STAR partners på samma sätt som hos SAS. SAS Credits har passerat en viktig milstolpe och har nu 30 000 medlemmar. SAS har under slutet av året omorganiserat försäljnings- och marknadsorganisationen för att säkerställa en mer kundorienterad och kostnadseffektiv struktur. Den nya organisationen har fått globalt ansvar för att skapa en enhetlig kontaktyta till internationella affärsresenärer och agenter. Dessutom har SAS förstärkt satsningen på försäljning genom koncernens digitala kanaler för att möta den förväntade ökningen i dessa kanaler.

Operational Excellence

Ett stort antal Lean-aktiviteter har genomförts och ger kontinuerliga effekter i form av reducerade kostnader och kvalitetsförbättringar. Lean-aktiviteter bidrar också till produktivitetsförbättringar där SAS nu hanterar nästan dubbelt så många passagerare per anställd jämfört med 2008. Kärnan i dessa förbättringar är engagemanget från de anställda som arbetar med kontinuerliga förbättrings-åtgärder. Den finska verksamheten i Blue1 har integrerats operativt och utgör från 1 november 2012 en produktionsenhet inom SAS. Försäljning och marknadsföring i Finland sker nu under SAS varumärke. Vår nya moderna IT baserade distributionsplattform har kompletterats med fler funktioner och arbetet med att släcka ner äldre system har påbörjats. Det ger positiva effekter i form av minskad komplexitet, bättre affärsprocesser och lägre kostnader för drift och underhåll. Scandinavian Airlines utsläpp per passagerarkilometer minskade med 2,9% jämfört med samma period förra året.

Bakgrund – 4XNG ska adressera kvarstående utmaningar

Trots stora framsteg och goda resultat i 4Excellence kvarstår utmaningar med att nå långsiktig konkurrenskraft och finansiell stabilitet. Under november har en ny affärsplan kallad 4Excellence – Next Generation lanserats. Den nya planen gör upp med kvarvarande strukturella och finansiella begränsningar genom en mycket genomgripande förändring och förenkling av verksamheten. Totalt medför planen ytterligare kostnadsänkningar om cirka 3 miljarder SEK, utöver redan pågående aktiviteter i 4Excellence.

4XNG-planens huvudkomponenter omfattar bland annat nya kollektivavtal för flygande personal med marknadsmässiga löne- och tjänstgöringsvillkor, vilket öppnar för betydande effektivitetsförbättringar i planering och schemaläggning. Vidare ska nya premiebestämda pensionslösningar införas för merparten av de anställda och administrativ verksamhet reduceras och centraliseras till Stockholm. Utöver detta planeras outsourcing av Ground Handling och ytterligare delar av kundservice samt besparingar och effektivisering inom IT.

Planen omfattar även avyttring av tillgångar för att minska bolagets långsiktiga beroende av kreditfaciliteter. Dessa avyttringar uppgår till cirka 3 miljarder SEK. Här ingår bland annat Widerøe, SAS Ground Handling samt fastigheter och flygmotorer.

Öka flexibiliteten i kostnadsstrukturen

Planen 4XNG är inte enbart ett besparingsprogram utan ger även förutsättningar för ökad flexibilitet, minskad komplexitet och växling av fasta kostnader till rörliga. Detta avses att ske genom outsourcing av bland annat Ground Handling, kundservice och vissa administrativa funktioner, där kostnaden blir beroende av utnyttjandegraden och enhetskostnaden sänks över tid genom stordriftsfördelar hos tjänsteleverantörerna.

Förändrade pensionsplaner

Till följd av den ändrade redovisningsstandarden IAS 19, vilken SAS kommer att tillämpa från och med november 2013, kommer SAS koncernens egna kapital att reduceras i och med att ej redovisade estimatawikelser och planändringar måste redovisas i sin helhet mot eget kapital. 4XNG planen medför en övergång, från förmånsbaserade till premiebaserade pensionsordningar. Dessa förändringar kommer att minska den negativa effekten på eget kapital med uppskattningsvis 2,8 miljarder SEK, reducera den förmånsbaserade pensionsförpliktelsen med cirka 19 miljarder SEK (cirka 60%) samt minska volatiliteten i resultatet till följd av förändrade pensionsantaganden.

Centralisering av administrationen

Inom administrationen sker en reduktion och centralisering av administrativa funktioner till Stockholm, justering av villkor till marknadsmässiga nivåer, samt viss outsourcing. Totalt genomförs en minskning av antalet anställda inom administrationen med cirka 800 heltidstjänster.

Utförsäljning av icke kärnverksamhet

Planen innebär ett åtagande att genomföra avyttring av tillgångar och en finansieringsplan som totalt omfattar 3 miljarder SEK netto i potentiell försäljningslikvid. Försäljningslikviden kommer att förbättra SAS genererade finansiella beredskap och ytterligare minska SAS finansiella exponering.

Avyttring av tillgångar och finansieringsplanen innefattar:

- Widerøe, ett regionalt flygbolag i Norge
- Flygplatsrelaterade fastigheter
- Markttjänster (Ground Handling)
- Flygmotorer

Härutöver kommer SAS också att aktivt utvärdera möjligheter att realisera ytterligare värden från sin finansierade flygplansportfölj och andra tillgångar.

Enhetskostnadsförbättringen

Sammantaget är målsättningen att dessa åtgärder ger en kraftig reduktion i enhetskostnaden fram till 2015. Specifikt kommer de förändrade kollektivavtalen att medföra en reduktion av Crew Cost per ASK med cirka 33%, från 15 till 10 öre/ASK. Reduktionen av den administrativa kostnaden är ännu kraftigare och går ner med cirka 43%, från 7 till 4 öre/ASK. Dessa reduktioner förutsätter att SAS ökar kapaciteten med 3-5% per år.

Framtida resultat effekt

4Excellence NG planen kommer att leverera en resultat effekt på cirka 3 miljarder SEK, med 1,5 miljarder SEK redan i 2012/2013 och 1,2 miljarder SEK i 2013/2014. Målsättningen för EBIT-marginalen är minst 8% för 2014/2015.

Omstruktureringskostnaderna för programmet är uppskattad till cirka 1,5 miljarder SEK där cirka 1 miljard har belastats resultatet i räkenskapsåret 2012. Planen självfinansierad och kräver inget kapitaltillskott.

Segmentrapportering

Segmenten rapporteras som Scandinavian Airlines och Widerøe. Enheterna SAS Cargo och Blue1 är integrerade i Scandinavian Airlines. Tidigare rapporterades Blue1 som ett eget segment. Jämförelsetalen är omräknade.

Totalt utgör Scandinavian Airlines mer än 90% av omsättningen i koncernen.

Scandinavian Airlines resultat före skatt och engångsposter var 355 (-81) MSEK för oktober 2012. Widerøe's resultat före skatt och engångsposter var 33 (50) MSEK.

Scandinavian Airlines

(MSEK)	Okt	Okt	Jan-Okt	Jan-Okt
	2012	2011	2012	2011
Passagerarintäkter	2 730	2 614	24 543	23 576
Övriga intäkter	853	812	8 606	8 629
Intäkter	3 583	3 427	33 148	32 205
EBITDAR	-514	241	2 139	4 041
EBIT före engångsposter	436	-16	907	511
EBIT-marginal före engångsposter	12,2%	-0,5%	2,7%	1,6%
EBT före engångsposter	355	-81	228	62



Scandinavian Airlines resultat (EBIT före engångsposter) i oktober är tydligt bättre än föregående år, vilket i huvudsak beror på högre trafikintäkter och lägre personalkostnader, men även på en positiv valutaeffekt. Bränslekostnaden är emellertid 12% högre än i fjol, vilket är väsentligt mer än kapacitetsökningen. Trafikintäkterna ökar främst som en konsekvens av högre passagerar- och passagerarrelaterade intäkter.

Den reguljära kapaciteten (ASK) ökade under månaden med 6,7% jämfört med föregående år. Charterkapaciteten är reducerad med drygt 25% och totalt ökar kapaciteten därmed med 3,4%. Trafiken (RPK) ökade under oktober med 5,3%. Kabinfaktorn sjönk därmed med 1,0 procentenheter och uppgick till 74,6%.

Passagerarintäkterna steg under perioden med 116 MSEK jämfört föregående år. Inte minst de norska inrikes- och Europalinjerna bidrar till den goda utvecklingen. Den valutajusterade passageraryielden steg med 3,1%. Den totala enhetsintäkten (RASK) var valutajusterat 6,0% högre än föregående år, vilket främst tillskrivs den goda utvecklingen för passagerarintäkter och övriga trafikintäkter.

Bränslekostnaden ökade med 85 MSEK, i huvudsak beroende på ett högre bränslepris och att flygbränslesäkringar hade en än mer positiv effekt föregående år. I tillägg är bränslevolymen högre denna månad.

Trots att de valutajusterade bränslekostnaderna ökar mer än produktionen är den valutajusterade enhetskostnaden 5,7% lägre än samma månad föregående år. Exklusive bränsle sjönk enhetskostnaden för samma period med 11,8%. Merparten av förbättringen på 11,8% hänförs till reducerade personalkostnader. Att de valutajusterade personalkostnaderna går ned trots en ökad kapacitet beror bland annat på effekter av redan genomförda effektiviseringsprogram och övrig reduktion av antalet anställda, men även på en årlig aktuarieavstämning av pensioner.

Kundnöjdheten inom Scandinavian Airlines ligger stabilt på en god nivå sedan en längre tid och i mätningen för oktober månad uppgår nivån till 72.

Även sett över perioden januari – oktober 2012 är resultatet för Scandinavian Airlines bättre än föregående år. Också för denna period drivs resultatförbättringen främst av högre trafikintäkter och lägre personalkostnader. Resultatförbättringen uppnås trots att bränslekostnaden är knappt 1 500 MSEK högre än i fjol. Den högre kostnaden för bränsle beror främst på att fjolåret gynnades av positiva effekter av bränslesäkringar.

För Scandinavian Airlines resultaträkning – se sidan 16

Widerøe

(MSEK)	Okt	Okt	Jan-Okt	Jan-Okt
	2012	2011	2012	2011
Passagerarintäkter	294	263	2 455	2 319
Övriga intäkter	74	77	819	807
Intäkter	369	340	3 273	3 126
EBITDAR	57	72	446	575
EBIT före engångsposter	33	49	196	355
EBIT-marginal före engångsposter	8,9%	14,4%	6,0%	11,4%
EBT före engångsposter	33	50	198	349



EBT i oktober 2012 är 33 MSEK, att jämföras med 50 MSEK under motsvarande period föregående år. Den lägre EBT nivån under oktober jämfört föregående år förklaras i huvudsak av högre bränslekostnader och ökad konkurrens inom bolagets kommersiella rutten. EBT under de första tio månaderna 2012 var 198 MSEK. Trenden i Widerøes marknader är fortsatt positiv. Under oktober ökade antalet passagerare med 13%. Kabinfaktorn var 58,8% under oktober – vilket är i nivå med förra året.

Det ackumulerade EBT per oktober uppgår till 196 MSEK jämfört med 355 MSEK under föregående år. Antalet passagerare har under året ökat med 8,7%.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen innefattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av oljepris eller valutor. Koncernen bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen ligger ute i verksamheten och innefattar identifiering, handlingsplaner och policies. För utförligare information om SAS koncernens riskhantering hänvisas till den senaste publicerade årsredovisningen.

Säkring av valuta och flygbränsle

SAS koncernen har säkrat 50% av den förväntade bränslekonsumtionen för november 2012 till oktober 2013. Marknadsvärdet på säkringarna uppgick per 31 oktober 2012 till cirka 10 MUSD. Säkringen är genomförd med optioner och terminskontrakt (så kallade swaps). Strategin medför att SAS koncernen kan ta del av lägre pris på flygbränsle samtidigt som säkringen medför att exponeringen mot högre priser är begränsad. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under kommande finansiella räkenskapsår förutsatt olika priser och dollarkurser utfalla enligt tabell nedan. SAS koncernens finanspolicy innebär att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yieldmanagement. Policyn för säkring av flygbränsle anger att flygbränslesäkring kan göras upp till 18 månader framåt i tiden och att intervallet för 12 månaders säkringsgrad är 40-80% av förväntade volymer.

För utländska valutor är policyn att säkra 40-80%. I dagsläget har det gjorts ett undantag från policy som ger möjlighet för lägre säkringsgrad. I oktober 2012 hade SAS koncernen säkrat 22% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer och optioner. Övriga valutor har säkrats till 40-80% enligt finanspolicyn.

Säkring av flygbränsle

	Nov-Jan 2012/2013	Feb-Apr 2013	Maj-Jul 2013	Aug-Okt 2013
Säkring av flygbränsle	72%	54%	53%	21%

Känslighetsmatris flygbränslekostnad november 2012 till oktober 2013, miljarder SEK

Marknadpris	Växelkurs SEK/USD			
	5,00	6,00	7,00	8,00
600 USD/ton	4,7	5,7	6,6	7,6
800 USD/ton	5,9	7,0	8,2	9,4
1 000 USD/ton	7,0	8,4	9,8	11,2
1 200 USD/ton	7,9	9,4	11,0	12,6
1 400 USD/ton	8,8	10,5	12,3	14,1

Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle och rapporterad bränslekostnad per den 31 oktober 2012.

Ändring av redovisningsprincip

I juni 2011 publicerade IASB (International Accounting Standards Board) ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringen avseende IAS 19 har nu antagits av EU. Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner ska tillämpas för räkenskapsår som börjar från och med den 1 januari 2013. Ändringen av räkenskapsåret innebär att den ändrade IAS 19 ska tillämpas från och med 1 november 2013. Enligt den ändrade IAS 19 är det bland annat inte längre tillåtet att skjuta upp redovisningen av vissa avvikelser i uppskattningar (den s.k. "korridormetoden" tas bort) utan samtliga avvikelser i uppskattningar ska redovisas omedelbart i övrigt totalresultat. Till följd av ändringarna kommer de ackumulerade oredovisade avvikelserna (ej resultatförda estimatavvikelser och planändringar) att redovisas i sin helhet mot eget kapital, vilket kommer att ha en avsevärd negativ effekt på SAS koncernens eget kapital. Moderföretaget SAS AB's redovisade eget kapital påverkas inte av denna ändring. Per 31 oktober 2012 uppgick posten ej resultatförda estimatavvikelser och planändringar till cirka 13 miljarder SEK, vilket är en ökning om cirka 1 miljard SEK jämfört mot 31 december 2011. Ökningen beror dels på sänkt diskonteringsränta samt lägre avkastning än beräknat avseende förvaltningstillgångar. Upplösningen av estimatavvikelser och planändringar kommer också att innebära att uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner kommer att upplösas i och med att den temporära skillnaden mellan redovisningsmässigt- och skattemässigt värde försvinner. Effekten av upplösning av uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner uppgår till cirka 1,5 miljarder SEK vilket påverkar SAS koncernens eget kapital positivt, vilket innebär en nettoeffekt av SAS koncernens eget kapital om cirka 11,7 miljarder SEK.

De nya kollektivavtalen innebär dock att redovisningen av posten ej resultatförda estimatavvikelser och planändringar kommer att reduceras med cirka 2,8 miljarder SEK. Denna reduktion beror bland annat på sänkta lönenivåer, borttag av rätten till förtidspension och pensionering i samband med förlorat flygcertifikat samt övergång från förmånsbestämda till premiebaserade pensionsplaner. Tidigare under året har även pensionsåldern för flygande personal ökat i Norge från 60 till 62 år vilket har påverkat estimatavvikelsen positivt med cirka 0,3 miljarder SEK. Men hänsyn tagen till ovanstående reduceringar av estimatavvikelsen är nettoeffekten av den kvarvarande estimatavvikelsen som ska redovisas mot SAS koncernens eget kapital cirka 8,9 miljarder SEK.

De nya kollektivavtalen innebär också att pensionsförpliktelsen kommer att reduceras från cirka 33 miljarder SEK till cirka 14 miljarder SEK.

Legala frågeställningar

Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i november 2010 i flygfraktundersökningen, är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i olika civila skadeståndprocesser i Europa (England, Nederländerna och Norge). SAS, som har överklagat EU-kommissionens beslut, bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. Ytterligare stämningar från fraktkunder kan inte uteslutas och inga reserveringar har gjorts.

I april 2010 stämde 33 SAS-piloter gemensamt SAS i Stockholms tingsrätt. Enligt stämningens ansökan krävs att vissa anställningsvillkor förklaras ogiltiga och justeras samt att SAS tilldöms att betala skadestånd. Kärandena är före detta anställda i Linjeflyg som anställdes i SAS i samband med SAS förvärv av Linjeflyg 1993. Kärandena hävdar att anställningsvillkoren är diskriminerande och bryter mot lagen om fri rörlighet i EU för arbetstagare. SAS, som bestrider yrkandena i dess helhet, betraktar risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Byte av räkenskapsår

Vid SAS årsstämma den 19 april fattades beslut om att ändra SAS koncernens räkenskapsår till att omfatta perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår och att årets räkenskapsår ska vara ett förkortat räkenskapsår och omfatta perioden 1 januari 2012 – 31 oktober 2012. Syftet med ändringen av räkenskapsår är att anpassa räkenskapsåret till SAS verksamhet som bedrivs tidsmässigt i två distinkta perioder, ett vinter- och ett sommarprogram. Ändringen av SAS koncernens räkenskapsår har godkänts av Skatteverket.

SAS koncernens räkenskapsår för 2012 avser perioden januari-oktober till följd av beslutet på årsstämman i april att ändra framtida räkenskapsår att omfatta perioden 1 november – 31 oktober.

Finansiella mål

I anslutning till de nya åtgärder som SAS vidtagit ska de finansiella målen reflektera en verksamhet som har minskade fasta kostnader, förbättrad lönsamhet och kassaflöde samt minskad balansräkning. De finansiella målen är:

Lönsamhet: Rörelsemarginal (EBIT) >8% vilket SAS förväntas att uppnå från och med räkenskapsåret 2014/2015.

Soliditet: >35%. Trots ändrade redovisningsregler för pensioner bedömer SAS att soliditeten inte kommer att understiga 20% för räkenskapsåret 2013/2014. Soliditetsmålet förväntas att uppnås under räkenskapsåret 2014/2015.

Finansiell beredskap: Likvida medel samt outnyttjade kreditfaciliteter/fasta kostnader >20%.

Helåret 2012/2013

4XNG kommer att ge en markant förbättrad kostnadsbas framöver. Nya kollektivavtal för flygande personal implementeras omedelbart samtidigt som SAS har fullt fokus på genomförande av resterande aktiviteter. Under 2012/2013 förväntas en positiv resultatpåverkan på 1,5 miljarder SEK från 4XNG planen.

Vi förväntar fortfarande en negativ RASK- och yieldutveckling men under förutsättning att inget väsentligt oförutsett inträffar i omvärlden och att flygbränslepriserna är stabila kring dagens nivåer bedömer SAS koncernen att det finns förutsättning att uppnå en positiv EBIT-marginal på överstigande 3% och ett positivt EBT för helåret 2012/2013. Första kvartalet 2013 (november-januari) kommer dock vara säsongsmässigt mycket svagt.

Koncernen

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011/2012	Nov-Okt 2010/2011
Intäkter	3 907	3 731	35 986	34 979	42 419	41 712
Personalkostnader ¹	-1 845	-1 167	-11 584	-11 041	-13 635	-13 318
Övriga rörelsekostnader ²	-2 577	-2 275	-22 105	-19 552	-26 294	-23 740
Leasingkostnader flygplan ³	-172	-132	-1 342	-1 284	-1 618	-1 571
Avskrivningar och nedskrivningar ⁴	-145	-149	-1 426	-2 150	-1 689	-2 622
Resultatandelar i intresseföretag	-3	9	32	32	28	28
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser	1	0	400	0	400	-33
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-80	0	-247	36	-271	-203
Rörelseresultat	-914	17	-286	1 020	-660	253
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	0	0	8	-1 477	14
Finansiella intäkter	1	26	96	188	132	231
Finansiella kostnader	-139	-110	-1 055	-835	-1 250	-985
Resultat före skatt	-1 052	-67	-1 245	381	-3 255	-487
Skatt	42	13	260	-43	245	340
Periodens resultat	-1 010	-54	-985	338	-3 010	-147
Övrigt totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	47	-14	-29	155	-57	101
Kassaflödesåkringar – säkringsreserv	-61	-237	-357	-772	-189	-249
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat	16	62	94	203	50	66
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	2	-189	-292	-414	-196	-82
Summa totalresultat	-1 008	-243	-1 277	-76	-3 206	-229
Periodens resultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 010	-54	-985	338	-3 010	-147
Summa totalresultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 008	-243	-1 277	-76	-3 206	-229
Resultat per aktie (SEK) ⁵	-3,07	-0,16	-2,99	1,03	-9,15	-0,45

1 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 902 (2) MSEK under oktober månad, 979 (116) MSEK under perioden januari-oktober och 1 021 (184) MSEK under perioden november-oktober.

2 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 280 (2) MSEK under oktober månad, 295 (8) under perioden januari-oktober och 468 (138) MSEK under perioden november-oktober.

3 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 39 (4) MSEK under oktober månad, 39 (11) under perioden januari-oktober och 46 (15) MSEK under perioden november-oktober.

4 Inkluderar omstruktureringarkostnader om – (-) MSEK under oktober månad, – (-) under perioden januari-oktober och – (200) MSEK under perioden november-oktober.

5 Resultat per aktie är beräknat på 329 000 000 (329 000 000) utestående aktier.

SAS koncernen har inte några options- eller aktieprogram. Det konvertibla obligationslånet om 1 600 MSEK omfattande 34 408 602 aktier medför ingen utspädningsseffekt då räntan per stamaktie som kan erhållas vid konvertering överstiger resultatet per aktie före utspädningsseffekt.

EBITDAR före engångsposter

(MSEK)	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011/2012	Nov-Okt 2010/2011
Intäkter	3 907	3 731	35 986	34 979	42 419	41 712
Personalkostnader	-1 845	-1 167	-11 584	-11 041	-13 635	-13 318
Övriga rörelsekostnader	-2 577	-2 275	-22 105	-19 552	-26 294	-23 740
EBITDAR	-515	289	2 297	4 386	2 490	4 654
Omstruktureringarkostnader	1 182	4	1 274	124	1 489	322
Övriga engångsposter	30	0	58	-1 109	338	-1 109
EBITDAR före engångsposter	697	293	3 629	3 401	4 317	3 867

Resultat före skatt och engångsposter

(MSEK)	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011/2012	Nov-Okt 2010/2011
Resultat före skatt	-1 052	-67	-1 245	381	-3 255	-487
Nedskrivningar ¹	0	0	0	725	1 482	725
Omstruktureringarkostnader	1 221	8	1 313	135	1 535	537
Realisationsresultat	79	0	-153	-36	-129	236
Övriga engångsposter ²	80	0	108	-1 109	388	-1 109
Resultat före skatt och engångsposter	328	-59	23	96	21	-98

1 Inkluderar nedskrivning av flygplan om -725 MSEK för andra kvartalet 2011 samt nedskrivning av fordringar till Spanair om -1 482 MSEK för fjärde kvartalet 2011.

2 Inkluderar Høyesterettsdom i Norge om -9 MSEK under fjärde kvartalet 2010, upplösning av USD-säkringar för flygplan om 729 MSEK samt omvärdering EuroBonus poängskuld om 380 MSEK under andra kvartalet 2011, förlikning Cargo om -31 MSEK samt avsättning Spanair om -249 MSEK under fjärde kvartalet 2011, förlikning Cargo om -20 MSEK under första kvartalet 2012, förlikning Cargo om -8 MSEK under andra kvartalet 2012 och reservering avseende omförhandling leverantörsavtal om -30 MSEK samt finansiella kostnader i samband med omförhandling av kreditfacilitet om -50 MSEK under fjärde kvartalet 2012.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Okt 2012	31 Dec 2011	31 Okt 2011	31 Okt 2010
Immateriella tillgångar	1 922	1 693	1 653	1 362
Materiella anläggningstillgångar	13 343	14 144	14 086	15 303
Finansiella anläggningstillgångar	14 427	14 046	15 032	14 470
Summa anläggningstillgångar	29 692	29 883	30 771	31 135
Övriga omsättningstillgångar	687	705	634	616
Kortfristiga fordringar	3 586	4 789	4 695	5 435
Likvida medel	2 789	3 808	4 811	5 282
Innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	445
Summa omsättningstillgångar	7 062	9 302	10 140	11 778
Summa tillgångar	36 754	39 185	40 911	42 913
Eget kapital ¹	11 156	12 433	14 376	14 644
Långfristiga skulder	12 111	13 889	13 363	14 470
Kortfristiga skulder	13 487	12 863	13 172	13 671
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	128
Summa eget kapital och skulder	36 754	39 185	40 911	42 913
Eget kapital per aktie ²	33,91	37,79	43,70	44,51
Räntebärande tillgångar	16 570	17 676	19 317	19 424
Räntebärande skulder	10 887	13 338	12 438	11 696

¹ Inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

² Beräknat på 329 000 000 utestående aktier.

SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts och per den 31 oktober är värdet totalt 7,6 miljarder SEK.

Specifikation av finansiell nettoskuld 31 oktober 2012

	Enligt Balansräkningen	Varav finansiell nettoskuld
Finansiella anläggningstillgångar	14 427	950
Kortfristiga fordringar	3 586	599
Likvida medel	2 789	2 789
Långfristiga skulder	12 111	9 073
Kortfristiga skulder	13 487	1 814
Finansiell nettoskuld		6 549

Förändring i eget kapital i sammandrag

(MSEK)	Aktie- kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital ²	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2011	6 612	337	696	-69	6 862	14 438	14 438
Totalresultat			-569	169	338	-62	-62
Utgående balans 31 oktober 2011	6 612	337	127	100	7 200	14 376	14 376
Totalresultat			124	-42	-2 025	-1 943	-1 943
Utgående balans 31 december 2011	6 612	337	251	58	5 175	12 433	12 433
Totalresultat			-263	-29	-985	-1 277	-1 277
Utgående balans 31 oktober 2012	6 612	337	-12	29	4 190	11 156	11 156

1 Antal aktier i SAS AB: 329 000 000, kvotvärde 20,1.

2 Beloppet består av överkursfonder samt eget kapitalandel av konvertibelt lån.

3 Utdelning har ej lämnats för 2010 och 2011.

Finansiella nyckeltal

	31 Okt 2012	31 Dec 2011	31 Okt 2011	31 Okt 2010
CFROI, 12 månader rullande	9%	17%	17%	4%
Finansiell beredskap (mål >20% av fasta kostnader)	29%	33%	38%	37%
Soliditet	30%	32%	35%	34%
Justerad soliditet (mål >35%)	24%	26%	29%	27%
Finansiell nettoskuld, MSEK	6 549	7 017	4 143	2 803
Skuldsättningsgrad	0,59	0,56	0,29	0,19
Justerad skuldsättningsgrad (mål <1,00)	1,54	1,33	0,93	0,93
Räntetäckningsgrad	-1,6	-0,6	0,5	-2,8

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011-2012	Nov-Okt 2010-2011
Resultat före skatt	-1 052	-67	-1 245	381	-3 255	-487
Avskrivningar och nedskrivningar	145	149	1 426	2 150	1 689	2 622
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och aktier	79	0	-153	-36	-129	236
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	1 258	46	1 292	-1 673	2 926	-1 591
Betald skatt	0	0	-1	-2	2	-1
Kassaflöde från verksamheten före förändring av rörelsekapital	430	128	1 319	820	1 233	779
Förändring av rörelsekapital	364	-161	1 243	-457	484	-840
Kassaflöde från den löpande verksamheten	794	-33	2 562	363	1 717	-61
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-157	-120	-1 273	-1 500	-1 814	-2 053
Förvärv av dotterföretag	0	0	-1 322	0	-1 322	0
Avyttring av dotterföretag	0	0	1 761	0	1 761	3
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	182	1	215	490	242	727
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	819	-152	1 943	-647	584	-1 384
Nyemission inklusive emissionskostnader	0	0	0	0	0	1
Extern finansiering, netto	-386	-159	-2 961	406	-2 604	858
Periodens kassaflöde	433	-311	-1 018	-241	-2 020	-525
Omräkningsdifferens i likvida medel	0	0	-1	1	-2	-1
Likvida medel omklassificerade från innehav av tillgångar för försäljning	0	0	0	8	0	55
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	433	-311	-1 019	-232	-2 022	-471

SAS koncernens investeringar

(MSEK)	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011-2012	Nov-Okt 2010-2011
Scandinavian Airlines	120	117	984	1 279	1 448	1 739
Övrig verksamhet och elimineringar	37	3	289	221	366	314
SAS koncernen	157	120	1 273	1 500	1 814	2 053

Moderföretaget SAS AB

Resultat före bokslutsdisposition och skatt uppgick för perioden till -174 (-93) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 31 oktober 2012 till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 64 268 per den 31 oktober 2012. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 44 (45).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011
Intäkter	16	15
Personalkostnader	-96	-99
Övriga rörelsekostnader	-68	-54
Rörelseresultat före avskrivningar	-148	-138
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-148	-138
Resultat från andelar koncernföretag	28	-
Resultat från andra värdepappersinnehav	-	8
Finansiella poster, netto	-54	37
Resultat före bokslutsdisposition och skatt	-174	-93
Bokslutsdisposition	20	-
Skatt	34	50
Periodens resultat	-120	-43
Periodens resultat hänförligt till: Innehavare av aktier i moderföretaget	-120	-43

Periodens resultat motsvarar även summa totalresultat.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Okt 2012	31 Dec 2011	31 Okt 2011
Finansiella anläggningstillgångar	6 351	6 899	7 702
Övriga omsättningstillgångar	7 079	8 364	9 829
Likvida medel	0	0	0
Summa tillgångar	13 430	15 263	17 531
Eget kapital	10 631	10 751	13 212
Långfristiga skulder	2 577	4 264	4 289
Kortfristiga skulder	222	248	30
Summa eget kapital och skulder	13 430	15 263	17 531

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 1,4 miljarder SEK pantsatts och per den 31 oktober 2012 är värdet 1,4 miljarder SEK.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2012	6 612	473	3 666	10 751
Periodens resultat	-	-	-120	-120
Eget kapital 31 okt 2012	6 612	473	3 546	10 631

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Delårsrapporten för SAS koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012 vilka inte bedömts relevanta för utformningen av denna finansiella rapport vilket innebär att SAS koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för år 2011.

Not 2 - Segmentinformation

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras i två rörelsesegment, Scandinavian Airlines och Widerøe. Scandinavian Airlines omfattar verksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System samt SAS Cargo och Blue1. Widerøe är ett självständigt flygbolag med bas i Norge. Från det första kvartalet 2012 redovisas Blue1 i segmentet Scandinavian Airlines, jämförelsetalen är omräknade.

Övriga verksamheter omfattar moderföretaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Januari-Oktober	Scandinavian Airlines		Widerøe		Avstämning				SAS koncernen	
	2012	2011	2012	2011	Övriga		Elimineringar		2012	2011
(MSEK)	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Externa intäkter	32 753	31 874	3 231	3 104	2	1	0	0	35 986	34 979
Försäljning mellan segment	395	331	42	22	6	9	-443	-362	0	0
Intäkter	33 148	32 205	3 273	3 126	8	10	-443	-362	35 986	34 979
Personalkostnader	-10 262	-9 832	-1 234	-1 110	-88	-99	0	0	-11 584	-11 041
Övriga rörelsekostnader	-20 747	-18 332	-1 593	-1 441	-119	-69	354	290	-22 105	-19 552
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader	2 139	4 041	446	575	-199	-158	-89	-72	2 297	4 386
Leasingkostnader flygplan	-1 311	-1 254	-120	-102	0	0	89	72	-1 342	-1 284
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 296	-2 031	-129	-118	-1	-1	0	0	-1 426	-2 150
Resultatandelar i intresseföretag	4	4	0	0	28	28	0	0	32	32
Realisationsvinster	-257	34	10	2	400	0	0	0	153	36
Rörelseresultat	-721	794	207	357	228	-131	0	0	-286	1 020
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från andra värdepappersinnehav									0	8
Finansiella poster, netto									-959	-647
Skatt									260	-43
Periodens resultat									-985	338
Resultat före skatt och engångsposter	228	62	198	349	-403	-315	0	0	23	96

Resultaträkning Scandinavian Airlines

(MSEK)	Okt	Okt	Jan-Okt	Jan-Okt
	2012	2011	2012	2011
Passagerarintäkter	2 730	2 614	24 543	23 576
Charterintäkter	136	169	1 700	1 652
Övriga trafikintäkter	317	235	2 992	2 756
Övriga intäkter	400	408	3 914	4 221
Intäkter	3 583	3 427	33 148	32 205
Personalkostnader	-1 697	-1 039	-10 262	-9 832
Försäljningskostnader	-207	-187	-1 830	-1 840
Flygbränsle	-787	-702	-7 658	-6 168
Lufftartsavgifter	-345	-363	-3 281	-3 170
Måltidskostnader	-76	-68	-729	-664
Hanteringskostnader	-129	-148	-1 293	-1 376
Tekniskt flygplansunderhåll	-215	-197	-1 899	-1 841
Data- och telekommunikationskostnader	-95	-99	-863	-863
Övriga rörelsekostnader	-546	-382	-3 196	-2 408
Rörelsens kostnader	-4 097	-3 185	-31 010	-28 164
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	-514	241	2 139	4 041
Leasingkostnader, flygplan	-169	-129	-1 311	-1 254
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-683	112	827	2 786
Avskrivningar	-133	-137	-1 296	-2 031
Resultatandelar i intresseföretag	1	1	4	4
Realisationsvinster	-80	0	-257	34
Rörelseresultat, EBIT	-895	-24	-721	794
	436	-16	907	511
EBIT före engångsposter	355	-81	228	62
	2 730	2 614	24 543	23 576
EBT före engångsposter	136	169	1 700	1 652

Not 3 - Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

(MSEK)	2010			2011			2012					
	Okt-	Jan-	Jan-	Apr-	Jul-	Okt-	Jan-	Jan-	Apr-	Jul-	Okt	Jan-
	Dec	Dec	Mar	Jun	Sep	Dec	Dec	Mar	Jun	Sep		Okt
Intäkter	10 653	41 070	9 313	11 319	10 616	10 164	41 412	9 591	11 392	11 096	3 907	35 986
Personalkostnader	-3 374	-13 894	-3 312	-3 349	-3 213	-3 218	-13 092	-3 403	-3 323	-3 013	-1 845	-11 584
Övriga rörelsekostnader	-6 297	-25 115	-5 590	-5 552	-6 135	-6 464	-23 741	-6 229	-6 870	-6 429	-2 577	-22 105
Leasingkostnader flygplan	-431	-1 815	-391	-373	-388	-408	-1 560	-367	-413	-390	-172	-1 342
Avskrivningar och nedskrivningar	-612	-1 885	-414	-1 153	-434	-412	-2 413	-421	-434	-426	-145	-1 426
Resultatandelar i intresseföretag	1	12	-9	2	30	5	28	-14	17	32	-3	32
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-33	-73	0	0	0	0	0	0	336	63	1	400
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-246	-239	-5	17	24	-24	12	-24	-73	-70	-80	-247
Rörelseresultat	-339	-1 939	-408	911	500	-357	646	-867	632	863	-914	-286
Resultat från andra värdepappersinnehav	6	-263	3	5	0	-1 477	-1 469	0	0	0	0	0
Finansiella intäkter	62	174	57	56	49	62	224	49	32	14	1	96
Finansiella kostnader	-192	-1 041	-210	-242	-273	-305	-1 030	-314	-293	-309	-139	-1 055
Resultat före skatt	-463	-3 069	-558	730	276	-2 077	-1 629	-1 132	371	568	-1 052	-1 245
Skatt	510	851	185	-179	-62	-2	-58	403	-51	-134	42	260
Periodens resultat	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	434	-1 010	-985
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	434	-1 010	-985

Resultatbaserade nyckeltal

(MSEK)	Jan-Mar	Jan-Mar	Apr-Jun	Apr-Jun	Jul-Sep	Jul-Sep	Okt	Okt-Dec	Nov-Okt	Nov-Okt
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12	2010/11
Intäkter	9 591	9 313	11 392	11 319	11 096	10 616	3 907	10 164	42 419	41 712
EBITDAR	-41	411	1 199	2 418	1 654	1 268	-515	482	2 490	4 654
EBITDAR-marginal	-0,4%	4,4%	10,5%	21,4%	14,9%	11,9%	-13,2%	4,7%	5,9%	11,2%
EBIT	-867	-408	632	911	863	500	-914	-357	-660	253
EBIT-marginal	-9,0%	-4,4%	5,5%	8,0%	7,8%	4,7%	-23,4%	-3,5%	-1,6%	0,6%
Resultat före skatt och engångsposter	-1 049	-509	137	366	607	298	328	-61	21	-98
Resultat före skatt	-1 132	-558	371	730	568	276	-1 052	-2 077	-3 255	-487
Periodens resultat	-729	-373	320	551	434	214	-1 010	-2 079	-3 010	-147
Resultat per aktie (SEK)	-2,22	-1,13	0,97	1,67	1,32	0,65	-3,07	-6,32	-9,15	-0,45
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	787	-675	797	247	-460	-67	819	-1 511	584	-1 384

Not 4 - SAS koncernens medeltal anställda

(FTE)	Okt	Okt	Jan-Okt	Jan-Okt
	2012	2011	2012	2011
Scandinavian Airlines	13 279	13 728	13 591	13 924
Widerøe	1 281	1 232	1 262	1 215
Övrig verksamhet	41	47	44	45
SAS koncernen	14 601	15 007	14 897	15 184

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 december 2012

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
1:e vice ordförande

Dag Mejdell
2:e vice ordförande

Monica Caneman
Styrelseledamot

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Gry Mølleskog
Styrelseledamot

Ulla Grøntvedt
Styrelseledamot

Elisabeth Goffeng
Styrelseledamot

Anna-Lena Gustafsson
Styrelseledamot

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision.

Trafiktalsinformation

SAS koncernens reguljära passagerartrafik

	Okt 2012	Okt 2011	Förändr. mot f.g. år	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Förändr. mot f.g. år	Nov-Okt 2011/12	Nov-Okt 2010/11	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	2 696	2 577	4,6%	23 979	22 996	4,3%	28 189	27 072	+3,7%
RPK, passagerarkilometer (milj)	2 709	2 570	5,4%	24 746	23 298	6,2%	28 621	27 183	+5,4%
ASK, säteskilometer (milj)	3 657	3 427	6,7%	32 813	31 411	4,5%	38 405	36 856	+4,2%
Kabinfaktor	74,1%	75,0%	-0,9 p.e.	75,4%	74,2%	+1,2 p.e.	74,5%	73,8%	+0,9 p.e.

SAS koncernens reguljära passagerartrafik kvartalsvis

	Jan-Mar 2012	Jan-Mar 2011	Apr-Jun 2012	Apr-Jun 2011	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Okt 2012	Okt 2011	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Nov-Okt 2011/12	Nov-Okt 2010/11
Antal passagerare (000)	6 416	6 093	7 625	7 397	7 243	6 928	2 696	2 577	23 979	22 996	28 189	27 072
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 943	5 655	7 936	7 494	8 158	7 579	2 709	2 570	24 746	23 298	28 621	27 183
ASK, säteskilometer (milj)	8 701	8 528	10 300	9 848	10 154	9 609	3 657	3 427	32 813	31 411	38 405	36 856
Kabinfaktor	68,3%	66,3%	77,0%	76,1%	80,3%	78,9%	74,1%	75,0%	75,4%	74,2%	74,5%	73,8%

SAS koncernens chartertrafik

	Okt 2012	Okt 2011	Förändr. mot f.g. år	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Förändr. mot f.g. år	Nov-Okt 2011/12	Nov-Okt 2010/11	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	68	99	-31,6%	1 056	1 105	-4,4%	1 169	1 220	-4,2%
RPK, passagerarkilometer (milj)	208	301	-30,7%	2 953	3 084	-4,3%	3 363	3 493	-3,7%
ASK, säteskilometer (milj)	272	366	-25,8%	3 354	3 504	-4,3%	3 804	3 961	-4,0%
Kabinfaktor	76,7%	82,1%	-5,4 p.e.	88,0%	88,0%	+0,0 p.e.	88,4%	88,2%	+0,2 p.e.

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Oktober 2012 vs. Oktober 2011		Januari-Oktober 2012 vs. Januari-Oktober 2011		
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	
Interkontinentalt		5,9%	6,8%	10,2%	9,2%
Europa/Intraskand		6,5%	8,1%	4,4%	2,0%
Inrikes		2,1%	3,7%	4,2%	3,9%

Trafik och kapacitetsutveckling för europeiska flygbolag¹

	Januari-Oktober 2012 vs. Januari-Oktober 2011	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Europa	4,6%	2,0%
Nordamerika	3,8%	1,2%
Asien	5,6%	3,7%
Totalt	4,7%	2,5%

1 AEA (Association of European Airlines)

Scandinavian Airlines reguljära passagerartrafik, yield, RASK och enhetskostnad *

	Okt 2012	Förändr. mot f.g. år	Jan-Okt 2012	Förändr. mot f.g. år	Nov-Okt 2011/2012	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	2 435	+3,6%	21 666	+3,8%	25 467	+3,7%
RPK, passagerarkilometer (milj)	2 631	+5,3%	24 045	+6,3%	27 798	+5,4%
ASK, säteskilometer (milj)	3 526	+6,7%	31 620	+4,4%	36 995	+4,2%
Kabinfaktor	74,6%	-1,0 p.e.	76,0%	+1,4 p.e.	75,1%	+0,9 p.e.
Valutajusterad passageryield	1,04	+3,1%	1,02	-0,7%	1,03	-1,0%
Total enhetsintäkt, RASK (valutajusterad)	0,84	+6,0%	0,84	+2,2%	0,84	+1,1%
Total enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)	0,73	-5,7% ¹	0,81	+0,1% ²	0,82	-0,1% ³

1 Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 11,8% jämfört med samma period föregående år.

2 Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 4,0% jämfört med samma period föregående år.

3 Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 4,6% jämfört med samma period föregående år.

* Nyckeltalen inkluderar också Blue1

Scandinavian Airlines destinationer och frekvenser

	Okt 2012	Okt 2011	Förändr. mot f.g. år	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011	Förändr. mot f.g. år
Antal destinationer	100	90	11,1%	101	100	1,0%
Antal flygningar per dag	897	849	5,7%	781	777	0,6%
Antal flygningar per destination/dag	9,0	9,4	-4,9%	7,7	7,8	-0,4%

Widerøe's reguljärtrafik, yield och enhetskostnad

	Okt 2012	Förändr. mot f.g. år	Jan-Okt 2012	Förändr. mot f.g. år	Nov-Okt 2011/2012	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	261	+12,9%	2 313	+8,7%	2 722	+8,2%
RPK, passagerarkilometer (milj)	77	+6,4%	701	+1,8%	823	+1,7%
ASK, säteskilometer (milj)	131	+7,5%	1 193	+4,8%	1 410	+4,8%
Kabinfaktor	58,8%	-0,6 p.e.	58,7%	-1,7 p.e.	58,4%	-1,8 p.e.
Yield (NOK)	3,33	+7,8%	3,02	+3,5%	3,06	2,7%
RASK, inkl. charter (NOK)	2,07	+8,1%	1,85	+0,1%	1,87	-0,5%
Total enhetskostnad, inkl charter (NOK)	1,85	+17,8%	1,71	+8,4%	1,70	5,0%

Detaljerad enhetskostnadsanalys – Scandinavian Airlines

Justerad för valuta, volym och engångsposter (MSEK)	Jan-Okt 2012	Jan-Okt 2011 justerade för valuta och kapacitet	Förändr. %	Andel av justerad total förändring %
Personalkostnader	9 283	9 965	-6,8%	-2,4%
Flygbränsle	7 658	6 765	13,2%	3,2%
Luftfartsavgifter	3 281	3 246	1,1%	0,1%
Försäljningsomkostnader	1 830	1 938	-5,6%	-0,4%
Handlingsavgifter	1 293	1 417	-8,8%	-0,4%
Tekniskt flygplansunderhåll	1 899	1 929	-1,5%	-0,1%
Övriga rörelsekostnader (netto)	527	331	-	0,7%
Rörelsekostnader	25 770	25 592	0,7%	0,6%
Leasingkostnader flygplan	1 273	1 356	-6,1%	-0,3%
Avskrivningar	1 296	1 350	-4,0%	-0,2%
Nettokostnad	28 339	28 298	0,1%	0,1%
Enhetskostnad	0,81	0,81	0,1%	

Flygplansflotta

SAS koncernens flygplansflotta 31 oktober 2012 *

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	10,4	5	6	11	11	0	
Airbus A319/A320/A321	8,8	4	10	14	12	0	30
Boeing 737 Classic	19,4	0	10	10	10	0	
Boeing 737 NG	11,4	23	49	72	72	0	
Boeing 717	12,2	0	9	9	9	0	
McDonnell Douglas MD-80-serien	23,1	13	8	21	19	0	
McDonnell Douglas MD-90-serien	0,0	8	0	8	0	8	
Avro RJ-85	0,0	0	5	5	0	1	
deHavilland Q-serien	14,7	32	10	42	39	0	
Bombardier CRJ900NG	3,4	12	0	12	12	0	
Total	13,1	97	107	204	184	9	30

* I tillägg finns följande flygplan på wetlease: fyra CRJ200 och en ATR för SAS i Danmark samt två ATR och fyra Saab2000 för Blue1 i Finland.

Flygplansflottan fördelad per flygbolag och uthyrda flyg

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
SAS Scandinavian Airlines	12,6			143	136	8	30
Widerøe	14,9			39	39	0	
Blue1	12,2			13	9	1	
Uthyrda flyg				9			
Total	13,1			204	184	9	30

Main



Airbus A330/340-300
Scandinavian Airlines



Airbus A319/A320/A321
Scandinavian Airlines



Boeing 737-600/700/800
Scandinavian Airlines

Phase Out



MD-82/87
Scandinavian Airlines



Boeing 737-400/500
Scandinavian Airlines

Regional



Bombardier CRJ900
Scandinavian Airlines



deHavilland Q 100/300/400NG
Widerøe



Boeing 717
Blue1

För ytterligare information om respektive flygplanstyp se www.sasgroup.net

Viktiga händelser

Händelser efter 31 oktober 2012

- SAS öppnar 45 nya linjer under 2013
- SAS styrelse sänker arvudet med 30% från 5 november 2012
- Styrelsen beslutar att förutsättningarna finns för genomförandet av 4XNG planen. Kreditfacilitet om 3,5 miljarder SEK ställs till förfogande
 - ✓ Åtgärder med årlig positiv resultateffekt om cirka 3 miljarder SEK; nya kollektivavtal med bland annat förändrade pensionsvillkor på plats
 - ✓ De nya pensionsordningarna reducerar den negativa effekten på eget kapital på grund av förändrade redovisningsregler för pensioner med cirka 2,8 miljarder SEK
 - ✓ Avyttring av tillgångar med likviditeteffekt om cirka 3 miljarder SEK
- SAS koncernen refinansierar tre Airbus A330 om 125 MUSD

Fjärde kvartalet 2012

- Åtgärder motsvarande cirka 3 miljarder SEK implementeras som syftar till att hantera långsiktiga kostnader, öka kostnadsflexibiliteten, minska komplexiteten och minska den negativa effekten av de ändrade redovisningsprinciperna för pensioner under 2013, planerade avyttringar av tillgångar om cirka 3 miljarder SEK
- 4Excellence Next Generation och förlängd finansiering, och därmed bolagets fortsatta verksamhet, förutsätter ingående av nya kollektivavtal
- Apollo tecknar avtal med SAS, värt 590 miljoner kronor, som innebär att Apollos kunder flyger med SAS flygplan från 13 olika orter i Sverige, Norge och Danmark till 8 destinationer i världen

Tredje kvartalet 2012

- Svenska staten förlänger sitt avtal med SAS, värt cirka 400 miljoner kronor, som därmed flyger svenska statens medarbetare på samtliga inrikeslinjer
- SAS EuroBonus-program, ett av Skandinavien största lojalitetsprogram, stärker sitt samarbete med STS Alpresor
- SAS tecknar avtal om försäljning och utfasning av samtliga MD80-flygplan
- SAS slår försäljningsrekord på www.sas.se vid kampanj för 1 000 000 billiga resor
- SAS öppnar ny direktlinje till San Francisco från april 2013 och ökar samtidigt frekvenserna på New York
- Star Alliance blev utsedd till världens bästa flygbolagsallians av Skytrax
- EFTA Surveillance Authority (ESA) i Bryssel har meddelat, att enligt deras uppfattning strider det nuvarande förbudet mot intjänande av Eurobonus poäng på norskt inrikesflyg mot EEA's lagstiftning. Norska myndigheter bestrider detta.
- SAS tecknar ett sjuårigt avtal avseende leverans av komponenter till flygplansflottan. Avtalet träder i kraft den 15 mars 2013

Andra kvartalet 2012

- Peab skriver avtal med SAS för flygresor till 19 olika destinationer, avtalet omfattar cirka 5 100 enkelresor
- SAS röstas fram som Nordens mest attraktiva arbetsgivare i transportsektorn bland nordens ekonomistudenter
- SAS har Sveriges bästa tidtabell enligt en undersökning där över 900 flygresenärer deltagit
- SAS öppnar en rad nya direktlinjer till exempelvis Las Palmas, Lodz, Birmingham och Stavanger
- SAS koncernen ändrar räkenskapsår
- SAS årsstämma hölls den 19 april,
 - ✓ Stämman beslöt att ingen utdelning skulle betalas för räkenskapsåret 2011
 - ✓ Samtliga styrelseledamöter omvaldes och också i övriga frågor beslöt stämman enligt kallelstens förslag
 - ✓ SAS beslutar om ändring av räkenskapsår vilket omfattar perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår
- SAS röstas fram som favoritflygbolag i USA vid EDGE Awards efter att över 70 000 onlineröster hade räknats
- SAS säljer sex fastigheter till Swedavia om 1,8 miljarder SEK, med kassaeffekt på 440 MSEK och reavinst på 340 MSEK, som bokförs under andra kvartalet 2012
- SAS Credits utökar med ny affärspartner, The Carlson Rezidor Group
- SAS och Apollo tecknar historiskt samarbetsavtal uppgående till 920 MSEK
- Blue1 inleder samarbetsförhandlingar för att omorganisera verksamheten som en del av omläggningen till produktionsbolag till Scandinavian Airlines

Första kvartalet 2012

- SAS erbjuder direktflyg mellan Köpenhamn-Shanghai samt från Stockholm till Dubrovnik, Barcelona och Malaga
- SAS utses till Europas bästa flygbolag, Årets Stjärnvarumärke 2011 samt prisas för social mediekampanj
- SAS inför gratis kaffe och te i Ekonomiklass på alla europeiska rutter samt inrikesflyg i Sverige, Danmark och Norge
- Spanairs styrelse ansöker om konkurs och SAS genomför nedskrivningar för 2011 motsvarande 1,7 miljarder SEK
- Det norska Konkurransetsilsynet öppnar för EuroBonus på norsk inrikestrafik, men enbart på resor mellan Oslo-Stavanger, Bergen och Trondheim
- Svenska staten beslutar att förlänga avtalet som är värt 700 MSEK, för utrikesflyg med SAS
- SAS är Europas punktligaste flygbolag för tredje året i rad, enligt den oberoende källan FlightStats
- Som en del av kostnadsreduktionerna i 4Excellence, minskar SAS antalet heltidstjänster med 300 inom administrationen
- SAS och Singapore Airlines utökar sitt partnerskap för att stärka flygförbindelser mellan Skandinavien och Singapore
- Eivind Roald och Joakim Landholm utses till nya medlemmar i SAS koncernledning med ansvar för Sales & Marketing respektive Commercial, två av de fyra huvudinriktningarna i den nya strategin 4Excellence

Finansiell kalender

Helårsrapport 2012 (10 månader)
Årsredovisning 2012 (10 månader)

12 december 2012
15 februari 2013

Delårsrapport 1, 2013 (november-januari)
Årsstämma 2013
Delårsrapport 2, 2013 (februari-april)
Delårsrapport 3, 2013 (maj-juli)
Delårsrapport 4, 2013 (augusti-oktober)

8 mars 2013
20 mars 2013
11 juni 2013
4 september 2013
19 december 2013

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS-koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations / Reports and Presentations.

Press-/Investeraraktiviteter

Webcast Media
Telefonkonferens, investerare/analytiker

kl 08.30, 12 december 2012
kl 13.30, 12 december 2012

För deltagande vänligen kontakta Investor Relations.

För frågor kontakta Investor Relations SAS-koncernen:
Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-post: investor.relations@sas.se

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 december 2012, kl 08.00.

SAS koncernens linjenät

