



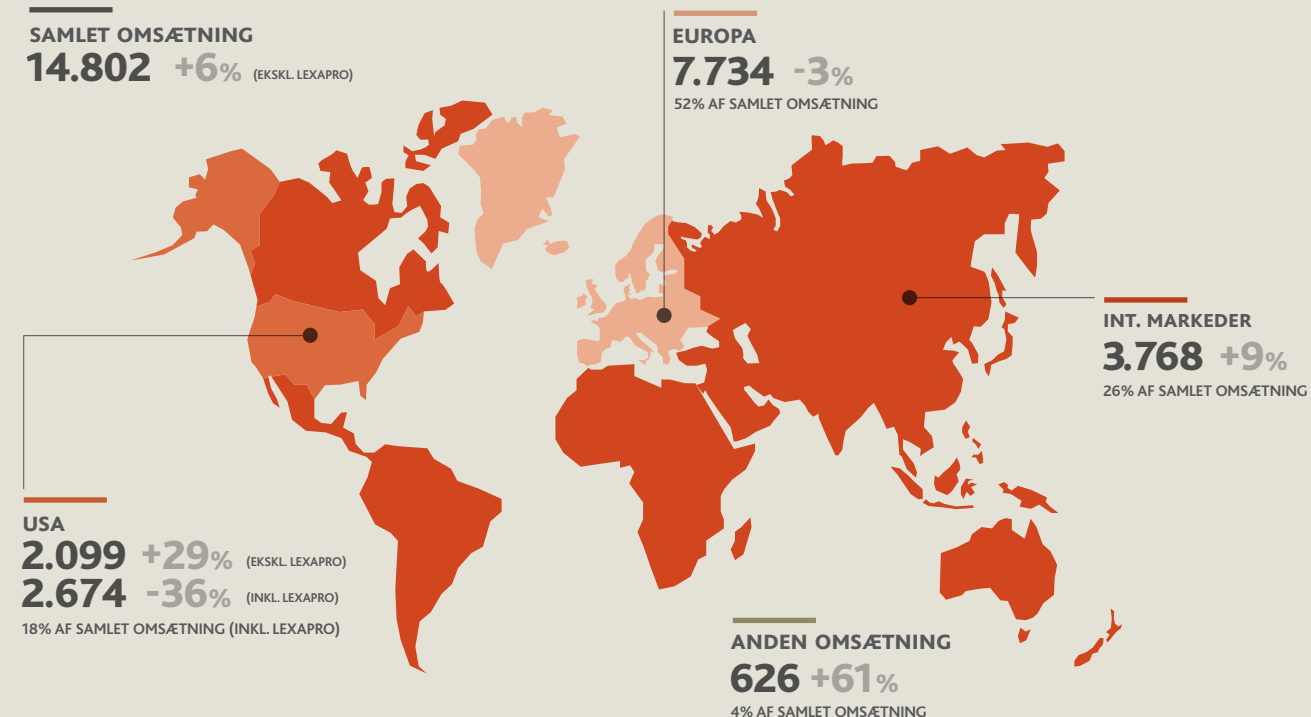
ÅRSRAPPORT 2012

Behandling af hjernesygdomme



RESULTATER FOR 2012

OMSÆTNING OG VÆKST PR. REGION (DKK mio.)

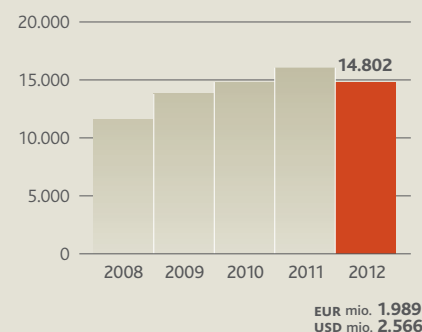


OMSÆTNING OG VÆKST PR. PRODUKT (DKK mio.)

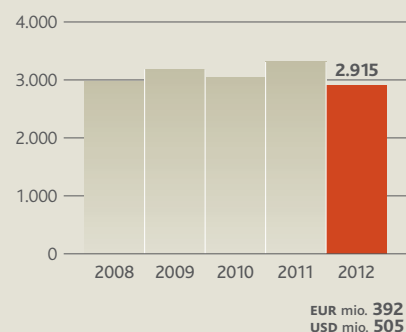
6.402 -25% CIPRALEX®/LEXAPRO® <small>(escitalopram) Depression/angst</small>	2.803 +2% EBIXA® <small>(memantin) Alzheimers sygdom</small>	1.224 +3% AZILECT® <small>(rasagilin) Parkinsons sygdom</small>	1.197 +40% XENAZINE® <small>(tetraabenazin) Huntingtons sygdom</small>
376 +22% SABRIL® <small>(vigabatrin) Epilepsi</small>	255 N/A ONFI™ <small>(clobazam) Lennox-Gastaut syndrom</small>	109 N/A SAPHRIS/SYCREST® <small>(asenapin) Bipolar lidelse/skizofreni</small>	1.810 -10% ANDRE LÆGEMIDLER <small>Resten af Lundbecks produkter</small>

5-ÅRS OVERSIGT

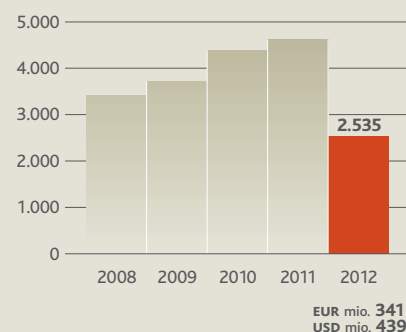
NETTOOMSÆTNING
(DKK mio.)



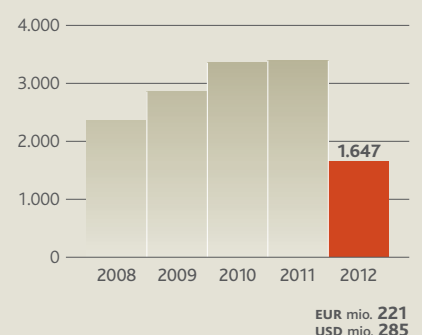
**FORSKNINGS- OG UDVIKLINGS-
OMKOSTNINGER** (DKK mio.)



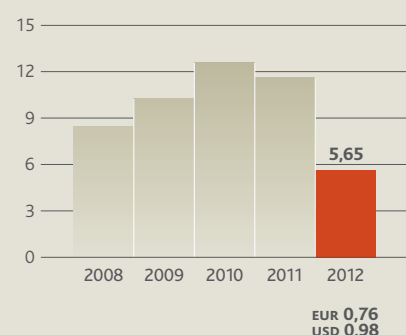
DRIFTSRESULTAT FØR AFSKRIVNINGER
(EBITDA) (DKK mio.)



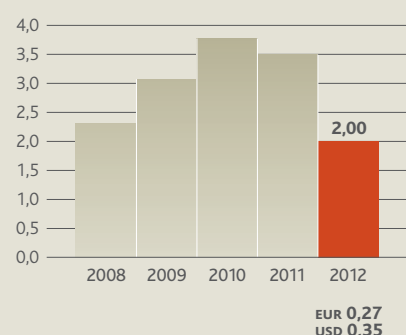
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT
(EBIT) (DKK mio.)



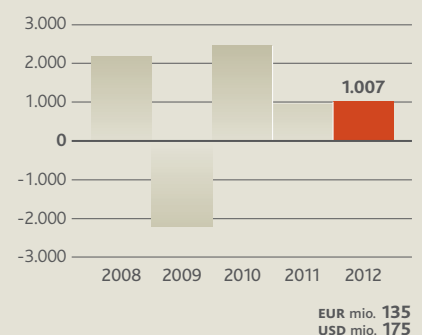
RESULTAT PR. AKTIE
(DKK)



FORESLÅET UDBYTTE PR. AKTIE
(DKK)



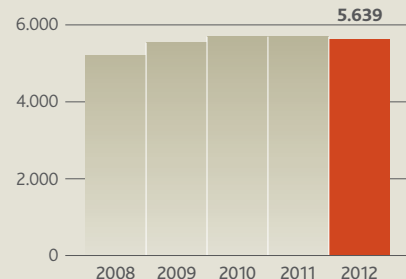
**PENGESTRØMME FRA DRIFTS- OG
INVESTERINGSAKTIVITET**
(DKK mio.)



EBIT-MARGIN
(%)



GENNEMSNITLIGT ANTAL ANSATTE



VORES FORRETNING

Vi er en specialiseret medicinalvirksomhed, der med udgangspunkt i egen forskning og gennem partnerskaber udvikler nye og innovative lægemidler til behandling af hjernesygdomme.

LUNDBECK ARBEJDER INDEN FOR EN RÆKKE HJERNESYGDOMME:

ALZHEIMERS SYGDOM
BIPOLAR LIDELSE
DEPRESSION/ANGST
EPILEPSI
HUNTINGTONS SYGDOM
PARKINSONS SYGDOM
SKIZOFRENI



VORES VISION
er at være en af verdens førende inden for psykiatri og neurologi.



VORES MISSION
er at forbedre livskvaliteten for mennesker, der lider af psykiske og neurologiske sygdomme.



VORES VÆRDIER
Imaginative – Dare to be different
Passionate – Never give up
Responsible – Do the right thing

1915

HISTORIE

Lundbeck blev grundlagt af Hans Lundbeck for snart 100 år siden i 1915. Virksomheden blev noteret på NASDAQ OMX Copenhagen i 1999

5.800

MEDARBEJDERE

Vi er ca. 5.800 medarbejdere

57

DATTERSELSKABER

Vi er en global virksomhed med datterselskaber i 57 lande verden over og med kompetencer og aktiviteter inden for hele værdikæden: Forskning, udvikling, produktion, markedsføring og salg

70%

LUNDBECKFONDEN

Lundbeckfonden er største aktionær og ejer 70% af aktierne. I 2012 uddelte Fonden DKK 482 mio. til videnskabelig forskning

20%

FORSKNING OG UDVIKLING

I 2012 investerede vi 20 % af vores omsætning i forskning og udvikling af nye og innovative lægemidler til behandling af hjernesygdomme

5

INDSENDTE REGISTRERINGSANSØGNINGER

Abilify once-monthly i Europa og USA (sammen med Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd.)

Brintellix i Canada, Europa og USA (i USA sammen med Takeda Pharmaceutical Company Limited)

2

PRODUKTGODKENDELSE/ -ANBEFALINGER

Godkendelse af Treanda i Canada

Positiv anbefaling af Selincro fra Det Europæiske Lægemiddelagentur (EMA)
Udvalg for Humanmedicinske Lægemidler (CHMP)

2

NYE PRODUKTLANCERINGER

Onfi i USA

Treanda i Canada

NY VÆKSTPERIODE

2012 var et begivenhedsrigt år for Lundbeck med tilfredsstillende resultater både finansielt, strategisk og operationelt. Vi indfrie vores økonomiske mål, viste positiv fremgang i vores pipeline og kunne fejre to vellykkede produktlanceringer. Vi har skabt en solid platform, som kan føre Lundbeck videre til en ny vækstperiode i løbet af de kommende år.

Lundbeck har gennem en årrække opbygget og forberedt forretningen til perioden efter Lexapro i USA. Vi har fået vores egen kommercielle platform på det amerikanske marked via overtagelsen af Ovation Pharmaceutical Inc. i 2009; vi har lanceret og øget salget af en række produkter som fx Onfi, Sabril og Xenazine i USA, Lexapro i Japan og Saphris/Sycrest på flere markeder; og vi har udvidet vores aktiviteter i Asien, Canada og Latinamerika. Samtidig har vi investeret betydeligt i forskning og udvikling, således at vi nu har et rekordhøjt antal lægemidler, som enten er i senfaseudvikling eller afventer myndighedernes godkendelse, og som vil erstatte ældre produkter, når deres patenter udløber.

Vi udvikler og tilpasser løbende Lundbeck, så forretningen afspejler vores strategi og forretningsmiljøet omkring os. I de senere år har innovative farmaceutiske virksomheder oplevet svære vilkår i Europa, hvor markedet er præget af usikkerhed efter finanskrisen. I 2012 omstrukturerede vi vores kommercielle europæiske aktiviteter og implementerede en mere fleksibel organisation for at tilpasse os det nye forretningsmiljø.

Lundbeck har således gjort store fremskridt i forhold til at opbygge et mere differentieret selskab med flere produkter, der markedsføres globalt. Derfor står vi i dag i en langt stærkere position, end vi kunne have forventet for fem år siden.

Det er vores mål for de kommende år at føre Lundbeck videre til det næste niveau i selskabets udvikling, samtidig med at vi fastholder vores globale position som specialist inden for hjernesygdomme med en bred produktportefølje. De forventede lanceringer i 2013 af yderligere tre nye produkter, Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro, vil bidrage væsentligt til Lundbecks fremtidige vækst. Yderligere positiv fremgang for senfaseprojekterne i vores pipeline og fortsat geografisk ekspansion vil desuden give os en mere diversificeret produktportefølje og en bredere geografisk tilstedeværelse i 2015.

PATIENTEN I FØRSTE RÆKKE

I Lundbeck er vi drevet af ønsket om at gøre en forskel for patienter med hjernesygdomme. Hjernesygdomme er blandt de mest invaliderende sygdomme for patienterne og medfører de største udgifter for samfundet. Patienterne vil altid være vores vigtigste interessenter. Vores viden om udækkede behandlingsbehov danner rammen om vores arbejde og motiverer os til at udvikle nye og bedre lægemidler. Vores primære fokusområder er alkoholafhængighed, Alzheimers sygdom, depression/angst, epilepsi, Huntingtons sygdom, Parkinsons sygdom, skizofreni og slagtilfælde. Vi er stolte af at medvirke til at fremme patienters adgang til bedre behandlingsmuligheder verden over inden for disse sygdomsområder.

På vegne af Lundbecks bestyrelse, ledelse og medarbejdere vil vi gerne sige tak til alle aktionærer, kunder og samarbejdspartnere for den interesse og tillid, der er vist os i 2012.



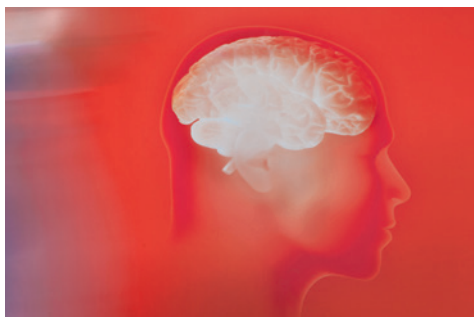
Ulf Wiinberg
Koncernchef og adm. direktør



Mats Pettersson
Bestyrelsesformand



INDHOLD



LEDELSESBERETNING

- 01 Forord
- 04 Ledelsesberetning 2012
- 06 Begivenheder & milepæle 2012

08 TRANSITION TIL EN NY VÆKSTPERIODE

20 FORSKNING OG UDVIKLING

- 22 Positiv fremgang i vores udviklingsperiode

32 MARKEDER OG PRODUKTER

- 34 Høj vækst for nye produkter

40 ANSVAR OG LEDELSE

- 42 Samfundsansvar
- 46 Risikostyring
- 49 God selskabsledelse
- 54 Lundbeck-aktien

57 DIREKTION OG BESTYRELSE

ÅRSREGNSKAB

- 61 Koncernregnskab
- 112 Årsregnskab for moderselskabet
- 123 Ledelsespåtegning
- 124 Den uafhængige revisors erklæringer

Fotos

I denne årsrapport bringer vi billeder af mennesker med hjernesygdomme. Du kan læse deres historie på www.lundbeck.com eller i Lundbeck Magasinet.

Forsidefoto: Melanie Baybut (Sydafrika) havde en depression gennem flere år.

LEDELSESBERETNING

2012 var et begivenhedsrigt år for Lundbeck med positiv fremgang i pipeline, to nye produktlanceringer og gode salgsresultater trods svære markedsforhold.

Lundbeck er i gang med at forny sin produktportefølje og udbrede sin geografiske tilstedeværelse. Nogle af vores produkter nærmer sig patentudløb, og vi møder denne udfordring ved at fokusere på vores pipeline, samarbejdsaftaler og nye produktlanceringer i flere lande.

Vores strategiske portefølje af nye produkter, som er lanceret i de senere år, omfatter Lexapro i Japan, Onfi, Sabril, Saphris/Sycrest, Treanda og Xenazine. I 2012 lancerede vi to af disse produkter – Onfi i USA og Treanda i Canada. Tilsammen omsatte disse seks nye produkter allerede for mere end DKK 2 mia. i 2012, og de forventes fortsat at vise høj vækst.

De vigtigste produkter i vores pipeline udviklede sig som planlagt i 2012. Vi fik en positiv anbefaling af Selincro (nalmefen) fra Det Europæiske Lægemiddelagentur (EMA) Udvalg for Humanmedicinske Lægemidler (CHMP). Abilify once-monthly (aripiprazol IM depot) blev indsendt til registrering i Europa og USA, og efterfølgende har EMA accepteret modtagelsen, ligesom vi har fået et *complete response letter* fra de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA). Registreringsansøgning for Brintellix (vortioxetin) blev tilsvarende indsendt til og accepteret af myndighederne i Canada, Europa og USA, ligesom også Lu AE58054 gjorde positive fremskridt. Vi forventer at lancere op til tre nye produkter (Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro) i løbet af de næste 12 måneder, og forventer endvidere, at de efter lancering vil danne et solidt grundlag for Lundbecks langsigtede vækst.

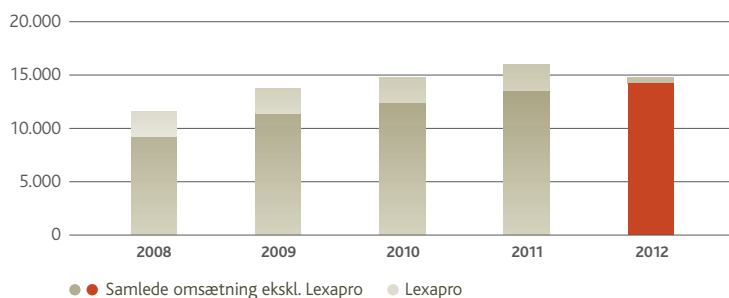
Samtidig med at vi retter indsatsen mod produktudvikling og nye produktlanceringer, udvider vi også vores geografiske tilstedeværelse ved at investere i regioner med vækst og lancere produkter på nye markeder. I 2012 lancerede vi Azilect på tre nye markeder, Australien, Hong Kong og Thailand, og Treanda i Canada.

Lundbeck drager fortsat fordel af en veletableret partnerstrategi. Vores samarbejde med Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd. og Takeda Pharmaceutical Co., Ltd. fortsatte i 2012, og vi er nu tættere på at føre Abilify once-monthly og Brintellix på markedet. Kommercialiseringen af Lexapro i Japan af Mochida Pharmaceutical Co., Ltd. og Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation forløber ligeledes efter planen.

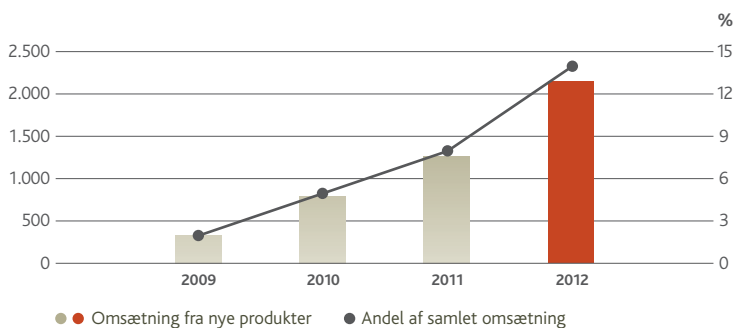
Vi udvikler og tilpasser løbende Lundbeck til virksomhedens strategi og forretningsmiljøet omkring os. I 2012 offentliggjorde vi planer om en omstrukturering af vores kommercielle aktiviteter i Europa. Formålet har været at sikre en vellykket fornyelse af vores europæiske produktportefølje og at reducere det stigende pres fra sundhedsreformer, generisk konkurrence og usikkerheden omkring prisfastsættelse og tilskudsordninger. Vi ønskede således at etablere en mere fleksibel kommerciel infrastruktur og samtidig fastholde vores omkostningsstyring. Omstruktureringen omfattede nedlæggelsen af omkring 600 stillinger i vores europæiske datterselskaber.

Som vist i Begivenheder & milepæle på s. 6-7 var 2012 et begivenhedsrigt år for Lundbeck.

UDVIKLING I DEN SAMLEDE OMSÆTNING 2008-2012 (DKK mio.)



OMSÆTNING FRA NYE PRODUKTER 2009-2012 (DKK mio.)*



* Nye produkter inklusiv Lexapro i Japan, Onfi, Sabril, Saphris/Sycrest, Treanda og Xenazine

ØKONOMISKE RESULTATER

Årets økonomiske resultat ekskl. restruktureringsomkostninger var i overensstemmelse med vores forventninger til året. Resultatet svarede til de forventninger, vi gav i delårsrapporten for første halvår 2012, og Lundbeck fremlægger således fortsat overskud til trods for tabet af størstedelen af vores omsætning fra Lexapro i USA efter patentudløbet i 2012.

De strategiske tiltag vedrørende vores produktportefølje og geografiske ekspansion forløb ligeledes planmæssigt. Vores nye produkter havde en samlet omsætning på DKK 2.141 mio., hvilket er mere end det beløb, vi har tabt efter patentudløbet for Lexapro i USA. I 2012 steg omsætningen fra vores nye produkter med 71 % i forhold til 2011, og de udgør nu 14 % af Lundbecks samlede omsætning mod 8 % sidste år.

Som følge af vores geografiske ekspansion viste Lundbeck fortsat høj vækst på Internationale Markeder (9 %) og for vores nye produkter i USA (Onfi, Sabril og Xenazine, 59 %). I Europa var året præget af konstant pres fra sundhedsreformer samt generisk konkurrence på bestemte markeder, men den underliggende volumenvækst i regionen fortsatte.

Årets omsætning ekskl. Lexapro i USA udgjorde DKK 14.227 mio., hvilket er 6 % højere end i 2011. **Årets samlede omsætning** udgjorde DKK 14.802 mio., hvilket er en nedgang på 8 % i forhold til 2011.

De samlede omkostninger for året udgjorde DKK 13.155 mio. som følge af store investeringer i produktlanceringer og forventes at fortsætte i 2013, samt engangsomkostningerne på DKK 530 mio. vedrørende omstrukturering af vores kommercielle aktiviteter i Europa. Forsknings- og udviklingsomkostningerne var fortsat høje og udgjorde DKK 2.915 mio., svarende til 20 % af omsætningen. Dette er et fald i forsknings- og udviklingsomkostningerne på 12 % i forhold til 2011, hvilket skyldes restruktureringsomkostninger på DKK 410 mio. i 2011.

Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA) udgjorde DKK 2.535 mio. eller DKK 3.065 mio. ekskl. ikke-tilbagevendende restruktureringsomkostninger. **Resultat af primær drift (EBIT)** udgjorde DKK 1.647 mio. eller DKK 2.177 mio. ekskl. ikke-tilbagevendende restruktureringsomkostninger, hvilket svarer til en EBIT-margin på henholdsvis 11,1 % og 14,7 %.

Resultatet for 2012 blev forbedret af en milepælsbetaling på ca. DKK 285 mio. fra vores partner Takeda i forbindelse med indsendelse af registreringsansøgningen for Brintellix i USA samt af en gevinst på DKK 115 mio. vedrørende frasalget af ejerandelen i Proximagen Group plc. Samtidig var resultatet påvirket af den faldende omsætning på Lexapro i USA samt af de nævnte restruktureringsomkostninger på DKK 530 mio.

Den effektive skatteprocent i 2012 var på 30,0 %, svarende til en skatteudgift på DKK 475 mio., mod 30,8 % i 2011.

Årets resultat udgjorde DKK 1.107 mio., hvilket svarer til en indtjening pr. aktie på DKK 5,65. Bestyrelsen vil på den ordinære generalforsamling foreslå, at der udbetales et udbytte på 35 % af årets resultat efter skat, hvilket svarer til DKK 2,00 pr. aktie.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde DKK 2.112 mio. Ved udgangen af 2012 havde Lundbeck en nettoliquiditet på DKK 1.893 mio. mod DKK 2.023 mio. ultimo 2011.

For en detaljeret gennemgang af koncernens årsregnskab for 2012 henvises til s. 61.

RESULTATFORVENTNINGER

Med henblik på at optimere vores langsigtede vækstmuligheder har Lundbeck besluttet at øge investeringerne i senfaseprojekterne i vores pipeline og i nye produktlanceringer i de kommende år. I december 2012 justerede vi derfor vores finansielle planer for 2013-2014 (oprindeligt præsenteret i november 2010).

For 2013 forventer Lundbeck en samlet omsætning i intervallet DKK 14,1-14,7 mia. og EBIT i intervallet DKK 1,6-2,1 mia. Forventningerne tager højde for forventede milepælsbetalinger vedrørende Brintellix, indtægter fra frasalget af ikke-kerneprodukter i USA (som præsenteret i december 2012) samt den manglende omsætning fra disse produkter. For 2014 forventer Lundbeck en omsætning på ca. DKK 14 mia. og EBIT i intervallet DKK 0,5-1,0 mia., som begge i høj grad vil afhænge af succesen af vores kommende produktlanceringer.

FORVENTNING 2013-2014





	FORVENTET [*] 2012 (DKK mia.)	RAPPORTERET 2012 (DKK mio.)	FORVENTET 2013 (DKK mia.)	FORVENTET 2014 (DKK mia.)
Omsætning	14,5-15,2	14.802	14,1-14,7	~ 14
Resultat af primær drift (EBIT)	2,0-2,5	2.177**	1,6-2,1	0,5-1,0

* I henhold til forventningerne givet i delårsrapporten for første halvår 2012
 ** Ekskl. ikke-tilbagevendende restruktureringsomkostninger

FORBEHOLD

Fremadrettede udsagn er i sagens natur forbundet med risici, usikkerhedsfaktorer og unøjagtige antagelser. Det kan medføre, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra de anførte forventninger. Forskellige faktorer kan påvirke fremtidige resultater, bl.a. rente- og valutakursudsving, forsinkede eller fejlslagne udviklingsprojekter, produktionsproblemer, misligholdelse eller uventet opsigelse af kontrakter, prisreduktioner dikteret af nationale myndigheder eller som følge af markedsdrevne prisnedsættelser på produkter, lancering af konkurrerende produkter, Lundbecks evne til at markedsføre såvel nye som eksisterende produkter, produktansvarssager og andre retssager, ændring af tilskudsregler og statslige love, samt uventede udgiftstigninger.

BEGIVENHEDER & MILEPÆLE 2012

	JANUAR	FEBRUAR	MARTS	APRIL	MAJ	JUNI
UDVIKLINGS- OG PRODUKTORTEFØLJE   	Onfi lanceres i USA	Lundbeck erhverver de resterende rettigheder til desmoteplase til behandling af akut iskæmisk slagtilfælde (blodprop i hjernen) fra Paion AG	Positive data for Selincro (nalmefen) til reduktion af alkoholforbrug præsenteres på European Congress of Psychiatry (ECP) Patentet på Lexapro i USA udløber Azilect lanceres i Hongkong og Thailand og derefter i Australien		Positive data for Abilify once-monthly (aripirazol IM depot) til vedligeholdelsesbehandling af skizofreni præsenteres på årsmødet i American Psychiatric Association (APA) Positive data for Brintellix (vortioxetin) til behandling af depression præsenteres på APA Vi modtager positive headline data for Lu AE58054 til behandling af Alzheimers sygdom	
ØVRIGT 	Lundbeck modtager en sølvmedalje i den prestigefyldte Shingo-konkurrence for vores enestående produktionsprincipper		Melanie G. Lee, adm. direktør i Syntaxin Ltd, vælges til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling Lundbeck modtager pris for etisk lederskab i medicinalbranchen fra NGO'en Reprieve		Lundbeck etablerer et sponsoreret Level 1 ADR-program i USA Lundbecks koncerndirektion reduceres fra fire til tre medlemmer Ledende medarbejdere i Lundbeck køber aktier i virksomheden som følge af warrant-programmet	Lundbeck indleder en omstrukturering af sin kommercielle organisation i Europa for at bane vejen for en vellykket fornyelse af den europæiske produktportefølje

JULI

Lundbeck og Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd. modtager *complete response letter* fra de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) vedrørende Abilify once-monthly

AUGUST

Treanda (bendamustin HCl) godkendes af Health Canada til behandling af kronisk lymfatisk leukæmi (CLL) og indolent non-Hodgkins lymfekræft (NHL)

SEPTEMBER

FDA accepterer genindsendelse af registreringsansøgning for Abilify once-monthly

Lundbeck får accept fra Det Europæiske Lægemiddelagentur (EMA) på indsendelse af registreringsansøgning for Brintellix

Treanda lanceres i Canada

Licensaftalen for Selincro uden for Europa og USA ændres, og Lundbeck investerer i Biotie Therapies Corp.

OKTOBER

Lundbeck og Takeda Pharmaceutical Co., Ltd. meddeler at have indsendt en registreringsansøgning til FDA for Brintellix i USA

Registreringsansøgning for Brintellix indsendes til Health Canada

NOVEMBER

FDA accepterer registreringsansøgningen for Brintellix i USA

Det Europæiske Lægemiddelagents Udvalg for Humanmedicinske Lægemidler (CHMP) anbefaler godkendelse af Selincro i Europa

Der indsendes registreringsansøgning for Abilify once-monthly, som accepteres af EMA

Lundbeck offentliggør det tilsigtede frasalg af en portefølje af ikke-kerneprodukter i USA for at fokusere på nyere, strategiske produkter. Frasalget til Recordati S.p.A. omfatter Chemet (succimer), Cosmegen (dactinomycin til injektion), Desoxyn (methamfetamin hydroklorid), Elspar (asparaginase), Indocin (indomethacin), Mustargen (mechlorethamin HCl til injektion), NeoProfen (ibuprofen lysin), Panhematin (hemin), Peganone (ethotoin) og Tranxene (clorazepat)

DECEMBER

Lundbeck modtager en klagepunktsmeddelelse fra Europa-Kommissionen vedrørende aftaler om citalopram indgået i 2002-2003 med fire generiske konkurrenter

Lundbeck offentliggør sine ændrede finansielle planer for 2013-2014 som følge af planlagte, omfattende investeringer i produktudvikling og nye produktlanceringer i de kommende år

GENNEMGANG AF STRATEGIEN

TRANSITION TIL EN NY VÆKSTPERIODE

Lundbeck er en specialiseret medicinalvirksomhed, der udvikler og kommercialiserer nye og innovative behandlinger af hjernesygdomme. Vores vision er at blive de førende i verden inden for vores område og skabe bedre behandlinger for de millioner af mennesker, der lever med psykiske og neurologiske sygdomme.

Lundbeck er det næststørste farmaselskab i Skandinavien og nummer 42 i verden. Vores arbejde er baseret på intern forskning og eksterne samarbejdsaftaler. Vi er et lille selskab i forhold til vores konkurrenter, men vi har været førende inden for farmaceutisk forskning i hjernesygdomme siden 1950'erne, og vi har vist, at vi kan føre nye behandlinger på markedet. Over årene er prognoser og behandlingsmuligheder blevet væsentligt bedre, og vi har været med til at hjælpe millioner af mennesker rundt om i verden.

Selvom der er gjort fremskridt i de sidste hundrede år, er der fortsat et stort, udækket behandlingsbehov. Hjernesygdomme er i dag en af de største sundhedsudfordringer i verden. Det er en udfordring, som samtidig rummer store muligheder for et selskab som Lundbeck. Som specialist i hjernesygdomme står vi i en unik position til at udvikle og føre nye og innovative behandlinger på markedet til gavn for patienterne.

Lundbecks strategi er at føre senfaseprojekterne i vores pipeline på markedet, forny produktporteføljen og ekspandere geografisk for derved at føre Lundbeck frem til en ny vækstperiode. Dette vil konsolidere Lundbecks førende position inden for nye og innovative lægemidler til behandling af hjernesygdomme.

Frem mod 2015 vil vi 1) investere yderligere i langsigtede vækstmuligheder og samtidig forblive en profitabel virksomhed, 2) fortsat investere store beløb i forskning og udvikling og føre senfaseprojekterne i vores pipeline på markedet, 3) lancere og øge salget af vores nye produkter for på den måde at forbedre diversificeringen af vores produktportefølje samt 4) ekspandere på nye markeder og styrke vores globale position.





**“DER RAPPORTERES OVER
700 MILLIONER TILFÆLDE AF
HJERNESYGDOMME HVERT ÅR.”**

VERDENSSUNDHEDSORGANISATIONEN (WHO), 2004

VORES STRATEGISKE AMBITIONER

Lundbecks strategiske ambitioner er samlet under overskriften "Transition til en ny vækstperiode" og omfatter fire ambitioner.



FINANSIEL AMBITION

LANGSIGTET VÆKST FRA 2015

FREMGANG

- Lundbeck indfrie i 2012 sine resultatforventninger, ekskl. restruktureringsomkostninger, til året på trods af svære betingelser i et marked præget af sundhedsreformer, generisk konkurrence og prisreduktioner.
- Ved udgangen af 2012 offentliggjorde vi vores beslutning om i de kommende år at øge investeringerne i senfaseprojekterne i vores pipeline samt i nye produktlanceringer for derved at optimere Lundbecks langsigtede vækstmuligheder. Som følge af disse investeringer er de finansielle planer for 2013-2014 blevet ændret.
- For 2013 forventer vi en samlet omsætning i intervallet DKK 14,1-14,7 mia. og EBIT i intervallet DKK 1,6-2,1 mia.
- For 2014 forventer vi en omsætning på ca. DKK 14 mia., som i høj grad vil afhænge af succesen af selskabets produktlanceringer, og EBIT i intervallet DKK 0,5-1,0 mia.



AMBITION FOR FORSKNING OG UDVIKLING

FOKUS PÅ SENFASEPROJEKTER I PIPELINE

LEVERER

- I 2012 oplevede Lundbeck væsentlig fremgang i vores senfaseprojekter i pipeline og foretog trods tabet af omsætning fra Lexapro i USA store investeringer i forskning og udvikling.
- I 2013-2014 vil vi videreudvikle vores senfaseprojekter med potentielle godkendelser af tre nye produkter: Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro. I samme periode planlægger vi at indsende registreringsansøgninger for brexpiprazol og desmoteplase samt indlede kliniske fase III-studier med Lu AE58054.
- Vi vil fokusere vores langsigtede forsknings- og udviklingsindsats inden for nye lægemidler rettet mod de underliggende mekanismer, som forårsager hjernesygdomme.



PRODUKTAMBITION

DIVERSIFICERET PRODUKTORTEFØLJE

FORLØBER PLANMÆSSIGT

- I 2012 gjorde Lundbeck sin produktportefølje mere diversificeret. Salget af nye produkter steg til 14 % af den samlede omsætning. Salgsfremgang for Sabril og Xenazine i USA samt for Lexapro i Japan bidrog til en mere diversificeret produktportefølje, og det samme gjorde lanceringerne af Onfi i USA, Treanda i Canada og Saphris/Sycrest på en række andre markeder.
- I 2013 og 2014 vil vi fortsat have fokus på at lancere nye produkter: Selincro på udvalgte markeder i Europa (2013), Abilify once-monthly (sammen med Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd.) i USA (2013) og i Europa (2014) samt Brintellix i Canada og USA (i USA sammen med Takeda Pharmaceutical Co., Ltd.) (2013) og Europa (2014).
- Vi forventer, at vores nye produkter vil danne et solidt grundlag for Lundbecks langsigtede vækst.



GEOGRAFISK AMBITION

GEOGRAFISK SPREDNING I 2015

FORLØBER PLANMÆSSIGT

- I 2012 udgjorde Lundbecks omsætning fra Internationale Markeder og USA DKK 6.442 mio. Vi har styrket vores geografiske position ved at udvide vores egne salgsteams på vækstmarkeder som fx Canada, Kina og USA.
- Ekspansionen vil fortsætte i 2013 med en ny psykiatrisk salgsstyrke i USA, som skal understøtte lanceringen af Abilify once-monthly og Brintellix fra 2013.
- Vores mål er at opnå en mere afbalanceret geografisk fordeling i 2015 mellem Europa, Internationale Markeder og USA.

LUNDBECKS TRANSITION

FRA

EUROPÆISK
"ENKELTPRODUKTSKAB"

TIL DET NYE LUNDBECK



GLOBAL VÆKSTPLATFORM

- Ekspansion på nye geografiske markeder



"FLERPRODUKTSKABER"

- Føre senfaseprojekter i pipeline på markedet
- Gennemføre nye produktlanceringer
- Opnå vækst med en diversificeret produktportefølje

STRATEGISK RAMME

VORES
GRUNDLAG

VISION
MISSION
VÆRDIER

STRATEGISKE
AMBITIONER

VORES RESULTATER
FREM MOD 2015

STRATEGISK AGENDA
VORES RESULTATER

OPERATING PRINCIPLES
HVORDAN VI OPNÅR RESULTATERNE

VORES STRATEGISKE AGENDA FREM MOD 2015

For at indfri Lundbecks strategiske ambitioner arbejder vi ud fra en strategisk agenda for transitionsperioden frem mod 2015. Her vil vi koncentrere vores indsats i de kommende år, så vi igen opnår langsigtet profitabel vækst fra 2015 og fremefter.

VORES STRATEGISKE AGENDA FREM MOD 2015 BESTÅR AF SEKS OMRÅDER

1

**FORSKNINGS- OG
UDVIKLINGSSTRATEGI**

2

**SENFASEPROJEKTER
I PIPELINE**

3

**DIVERSIFICERING
AF PRODUKTER**

4

**GEOGRAFISK
EKSPANSION**

5

**SAMARBEJDSAFTALER
OG FORRETNINGS-
UDVIKLING**

6

**EFFEKTIVITET I
ORGANISATIONEN OG
RESULTATORIENTET
KULTUR**

1. FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSSTRATEGI

Efter mange års forskning er der gjort fremskridt i den biologiske forståelse af hjernesygdomme. De udløsende faktorer for disse sygdomme er fortsat ukendte, hvilket gør det udfordrende at skabe omfattende ændringer i behandlingen, men med tiden vil viden bane vejen for nye og forbedrede behandlinger.

I 2010 lancerede Lundbeck sin nye forsknings- og udviklingsstrategi, som skal føre til banebrydende lægemidler, der kan forbedre livet for patienter med hjernesygdomme. Strategien har som mål at bidrage med opdagelse og udvikling af nye lægemidler, der er rettet specifikt mod hjernesygdommes underliggende mekanismer. Strategien forudsætter omfattende forskning i hjernen og hjernesygdommens biologi samt bedre forståelse af forskningsmål og kliniske resultater. Det er afgørende, at Lundbeck opretholder stærke interne forsknings- og udviklingskompetencer for at kunne etablere optimale netværk og partnerskaber. Vi vil fortsætte med at opbygge eksterne alliancer som supplement til vores interne kompetencer, og vi vil drage fordel af de øgede muligheder, som innovative teknologier giver os.

2. SENFASEPROJEKTER I PIPELINE

Lundbecks senfasepipeline består af tre produkter indsendt til registrering hos myndighederne, fire stoffer i klinisk fase III og to stoffer i klinisk fase II. Målet med disse projekter er at opfylde et udekket behandlingsbehov for patienter og samfund. For et selskab af Lundbecks størrelse udgør denne portefølje et solidt grundlag for fremtidig vækst, og vi vil fortsat foretage store investeringer på området.

Registreringsansøgningen for Selincro behandles i øjeblikket i Europa, og produktet forventes at give en ny behandlingsmulighed for patienter med alkoholfafhængighed. Lundbeck planlægger at lancere Selincro på de første markeder i Europa i 2013.

Abilify once-monthly forventes at blive lanceret i USA i 2013 og i Europa i 2014. Dette projekt vil øge vores tilstedeværelse på markedet for antipsykotiske lægemidler, som i dag udgør den største del af markedet for lægemidler til behandling af hjernesygdomme.

Brintellix er et nyt antidepressivt lægemiddel. Med den forventede godkendelse af Brintellix i 2013 i Canada, Europa og USA vil vi kunne fastholde vores førende position på markedet for antidepressive lægemidler. Brintellix forventes at blive lanceret i Canada og USA i 2013 og i Europa i 2014.

I 2012 opnåede Lundbeck positive kliniske fase II-resultater med Lu AE58054. Som følge af en aldrende befolkning vil forekomsten af Alzheimers sygdom i de kommende år stige, men behandlingsmulighederne er stadig begrænsede. Lundbeck planlægger at indlede kliniske fase III-studier i 2013, og projektet vil sikre, at vi forbliver en førende aktør på markedet for Alzheimers lægemidler.

I de kommende år er det desuden vores mål at indsende registreringsansøgninger for brexpiprazol til behandling af skizofreni og depression samt desmotepalase til behandling af iskæmisk slagtilfælde.

3. DIVERSIFICERING AF PRODUKTER

Hjernesygdomme udgør den største del af det globale farmaceutiske marked og steg i 2011 til en værdi på USD 134 mia. Vækstpotentialet i markedet for lægemidler til behandling af hjernesygdomme er stort for en virksomhed som Lundbeck. For at kunne udnytte vækstmulighederne er vi imidlertid nødt til at lancere nye og bedre behandlinger.

Lundbecks etablerede produktportefølje består af Azilect, Cipralex/Lexapro, Ebixa samt en række ældre produkter. I perioden 2012-2014 udløber markedseksklusiviteten for Cipralex og Ebixa, hvilket vil medføre en nedgang i omsætningen fra disse produkter. Lundbeck har siden 2008 investeret kraftigt i nye produktmuligheder for at diversificere vores produktportefølje og skabe grundlag for langsigtet vækst.

Med overtagelsen af det amerikanske selskab Ovation Pharmaceuticals, Inc. i 2009 fik vi rettighederne til en lovende portefølje inden for neurologi i USA. Dette har ført til vellykkede lanceringer og vækst for Onfi, Sabril og Xenazine.

I 2011 lancerede vi Lexapro i Japan sammen med vores partnere Mochida Pharmaceutical Co., Ltd. og Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation. Vi erhvervede samtidig rettighederne til en portefølje af produkter fra Cephalon, Inc. (et 100 % ejet datterselskab af Teva Pharmaceutical Industries Ltd.) på de canadiske og latinamerikanske markeder. I 2012 blev ét af disse produkter, Treanda, godkendt og lanceret i Canada i 2012.

Samlet udgjorde vores nye produkter (herunder Lexapro i Japan, Onfi, Sabril, Saphris/Sycrest, Treanda og Xenazine) 14 % af Lundbecks omsætning i 2012. I perioden 2013-2014 vil vi fortsat udbygge vores produktportefølje, ligesom vi planlægger at lancere Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro. Vi forventer, at vores nye produkter vil danne et solidt grundlag for Lundbecks langsigtede vækst.

4. GEOGRAFISK EKSPANSION

Lundbeck har som ambition at opbygge en global vækstplatform med en god balance mellem vores stærke tilstedeværelse i Europa og ekspansion på Internationale Markeder og i USA.

I 2012 udgjorde Europa 27 % af det globale marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme. Europa er Lundbecks hjemmemarked, og vi er stærkt repræsenteret i denne region. I 2012 omsatte Lundbeck for DKK 7.734 mio. på det europæiske marked, svarende til 52 % af den samlede omsætning, til trods for, at finanskrisen i høj grad har påvirket dette marked. Prisreduktioner og sundhedsreformer har således svækket den farmaceutiske branches evne til at opretholde profitabel udvikling i regionen. Som følge heraf omstrukturerede vi i 2012 vores europæiske aktiviteter. Vi forventer imidlertid, at Europa efter vores lanceringer af Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro fortsat vil være en vigtig region for Lundbeck.

I 2012 udgjorde omsætningen fra Internationale Markeder DKK 3.768 mio., svarende til 26 % af den samlede omsætning, og regionen oplever høj vækst. Vi forventer, at Internationale Markeder vil bidrage væsentligt til Lundbecks forretning i de kommende år på baggrund af en øget geografisk tilstedeværelse og lancering af nye produkter.

USA er uden sammenligning verdens største marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme og udgør knap 50 % af det globale marked. I 2012 udgjorde omsætningen fra USA DKK 2.674 mio., svarende til 18 % af den samlede omsætning, og markedet udgør således et stort potentiale for Lundbeck. Efter

ti år med succes i landet baseret på salget af Lexapro etablerer vi nu vores egen salgsorganisation i USA. Med købet af Ovation i 2009 begyndte vi opbygningen af vores egen platform på det amerikanske marked, og i de kommende år vil vi investere i vores egen salgskraft inden for psykiatri med henblik på at lancere Abilify once-monthly sammen med Otsuka og Brintellix i samarbejde med Takeda.

5. SAMARBEJDSAFTALER OG FORRETNINGSUDVIKLING

Udvikling og kommercialisering af nye lægemidler er på én gang både komplekst og dyrt. Samtidig bliver den periode, hvor investeringerne i det enkelte lægemiddel efterfølgende kan tjenes ind, stadigt kortere. For at bevare den stærke position til trods for disse udfordringer vil vi fortsat udvikle og kommercialisere lægemidler i udbytterigt samarbejde med bioteknologier og andre farmaselskaber.

Gennem partnerskaber kan Lundbeck udveksle viden og udvikle nye lægemidler. Samarbejdsaftaler giver os mulighed for at øge antallet af forskningsprojekter og skaber således samtidig større chance for succes. Takket være mange års målrettet indsats inden for behandling af hjernesygdomme kan vi tilbyde vores samarbejdspartnere yderst specialiseret viden, og Lundbeck er anset som en attraktiv samarbejdspartner.

6. EFFEKTIVITET I ORGANISATIONEN OG RESULTATORIENTERET KULTUR

Samtidig med at vi planlægger at fastholde et højt investeringsniveau i transitionsperioden frem mod 2015, er det nødvendigt at øge effektiviteten i vores organisation, for at vi kan forblive profitable. I 2012 omstrukturerede vi vores kommercielle aktiviteter i Europa for at øge effektiviteten og fleksibiliteten og fastholde vores omkostningsstyring. Vi vil fortsat igangsætte projekter, som øger effektiviteten, ligesom vi vil gøre vores omkostningsbase mere fleksibel, så vi kan investere i nye vækstmuligheder.

Det er afgørende, at vi etablerer en organisation med en stærk vindermentalitet, hvis vi skal realisere Lundbecks fulde potentiale. For at opnå succes på et yderst konkurrencepræget marked i konstant forandring er det endvidere vigtigt, at vi hele tiden har den optimale struktur og besidder de nødvendige kompetencer.

Lundbeck ønsker at skabe en attraktiv arbejdsplads, som kan tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere. Siden 2009 har vi således fremmet en resultatorienteret kultur baseret på vores værdigrundlag – *Imaginative, Passionate og Responsible*, samt vores *operating principles* – *Own the future, Be ambitious and take action, Better for less og Create results together*.

MENNESKER MED HJERNESYGDOMME

I denne årsrapport bringer vi billeder af mennesker med hjernesygdomme. Du kan læse deres historier på www.lundbeck.com eller i Lundbeck Magasinet.



01



02



03

01
MELANIE BAYBUT, SYDAFRIKA
DEPRESSION

02
REBECCA DIFILIPPO, CANADA
DEPRESSION

03
JAKOB TRANBERG, DANMARK
BIPOLAR LIDELSE

01



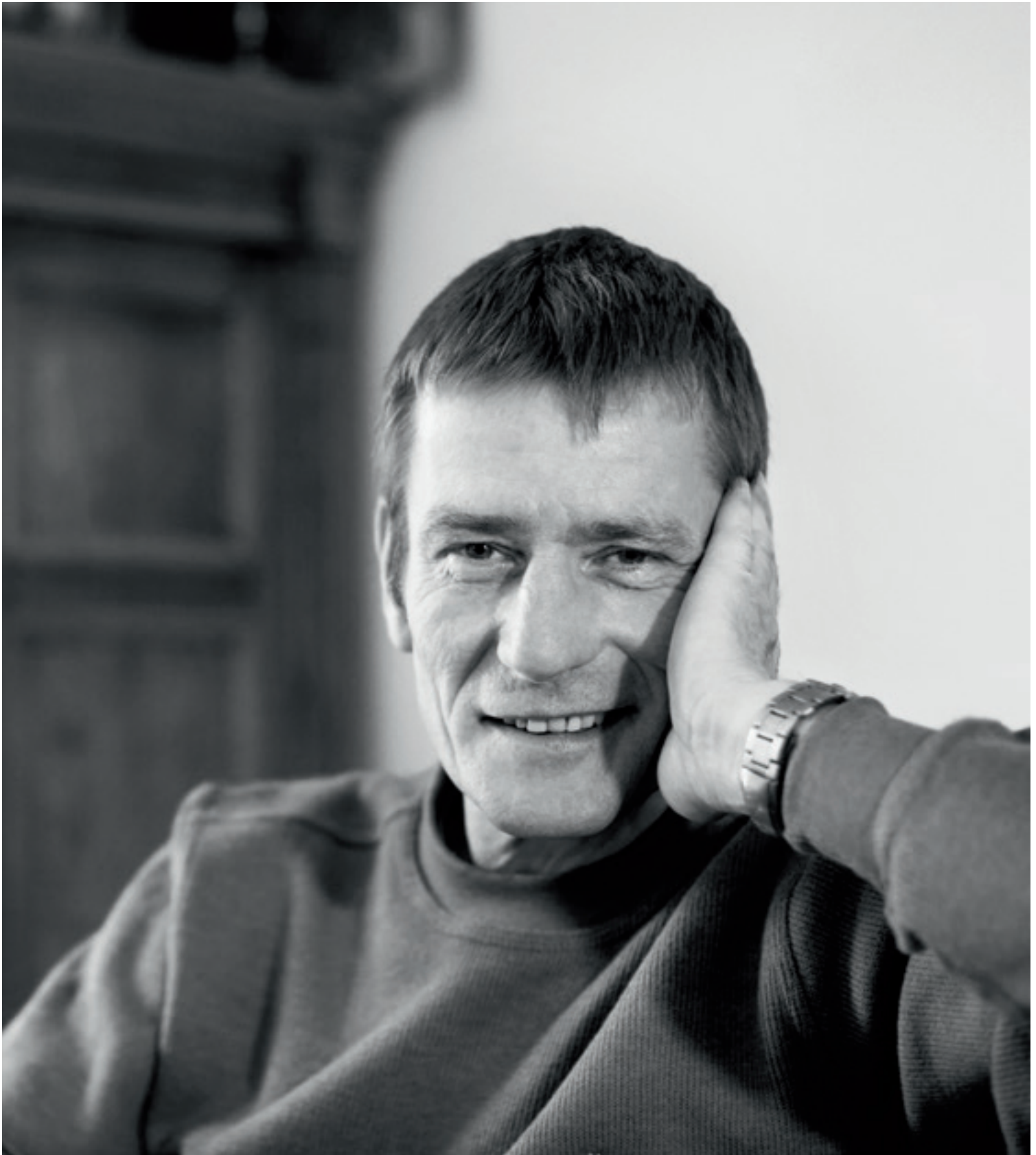
03

01
WENDY VEASEY, USA
EPILEPSI

02
KYLE BUTT, USA
INFANTILE SPASMER

03
RENÉ JENSEN, DANMARK
TIDLIGERE ALKOHOLAFHÆNGIG

03



01





02

01
MATT DOUGLAS, USA
HUNTINGTONS SYGDOM

02
COLLEEN HENDERSON-HEYWOOD, IRLAND
PARKINSONS SYGDOM

03
JEAN-CLAUDE PARENT, FRANKRIG
PARKINSONS SYGDOM



03

GENNEMGANG AF SYGDOMMENE

FORSKNING OG UDVIKLING

Lundbeck har en bred pipeline med en række nye, lovende lægemiddelkandidater. Vores senfaseprojekter viste stor fremgang i 2012.

2

NYE PRODUKTLANCERINGER

ONFI I USA
TREANDA I CANADA

2

PRODUKTGODKENDELSE/-ANBEFALINGER

GODKENDELSE AF **TREANDA** I CANADA
POSITIV ANBEFALING AF **SELINCRO** FRA EMA'S
UDVALG FOR HUMANMEDICINSKE LÆGEMIDLER
(CHMP) I EUROPA

5

REGISTRERINGSANSØGNINGER INDSENDT

ABILIFY ONCE-MONTHLY I EUROPA OG USA
(SAMMEN MED OTSUKA PHARMACEUTICAL CO., LTD.)
BRINTELLIX I CANADA, EUROPA OG USA
(I USA SAMMEN MED TAKEDA PHARMACEUTICAL
COMPANY LIMITED)





**"DER LIGGER MANGE ÅRS ARBEJDE
OG ET STORT ENGAGEMENT BAG
UDVIKLINGEN AF BRINTELLIX.
VI ER OVERBEVISTE OM, AT DETTE
NYE ANTIDEPRESSIVE LÆGEMIDDEL
VIL GIVE BEDRE BEHANDLING AF
OG FLERE MULIGHEDER FOR DE
PATIENTER, SOM I DAG IKKE FÅR
DEN OPTIMALE BEHANDLING."**

TINE BRYAN STENSØL
DIVISIONAL DIRECTOR, SYNAPTIC TRANSMISSION

BENNY BANG-ANDERSEN
CHIEF SCIENTIST, DISCOVERY CHEMISTRY

POSITIV FREMGANG I VORES PIPELINE

Lundbecks forsknings- og udviklingsindsats er rettet mod sygdomsområder, hvor vi allerede er aktive på markedet, herunder Alzheimers sygdom, depression, epilepsi, Parkinsons sygdom og skizofreni samt nye områder inden for psykiatri og neurologi såsom alkoholafhængighed og slagtilfælde.



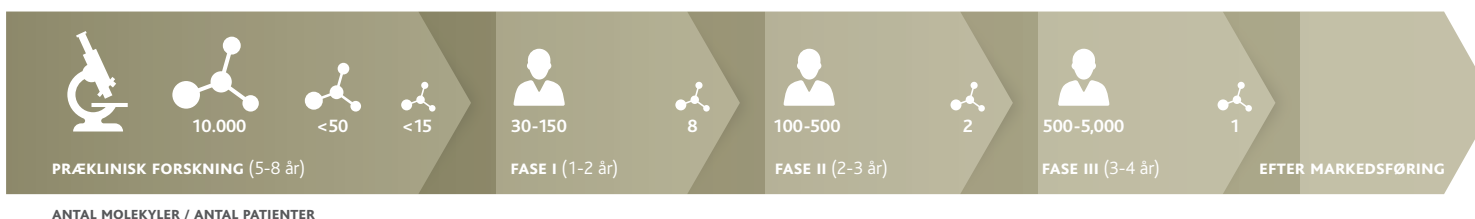
Lundbeck forsker og udvikler for at skabe nye og innovative lægemidler til behandling af hjernesygdomme. Gennem investeringer og engagement arbejder vi hårdt for at skabe de bedste behandlingsmuligheder for patienter rundt om i verden. I 2012 oplevede vi positiv fremgang i vores pipeline, som ved årets udgang bestod af tre produkter indsendt til registrering, fem stoffer i klinisk fase III og to stoffer i klinisk fase II.

For at understøtte vores mål om at føre de bedste nye behandlinger på markedet investerede vi i 2012 DKK 2,915 mio. i forskning og udvikling, svarende til 20 % af vores omsætning.

SENFASEPROJEKTER I VORES PIPELINE

SYGDOM	STOF	FASE II	FASE III	REGISTRERINGSANSØGNING
Skizofreni	Abilify once-monthly (aripiprazol IM depot)			●
Alkoholafhængighed	Selincro (nalmefen)			●
Depression og angst	Brintellix (vortioxetin)			●
Epilepsi	IV carbamazepin		●	
Psykiatriske lidelser	Brexpiprazol		●	
Slagtilfælde	Desmotepase		●	
Psykose	Zicronapin		●	
Depression	Tedatioxetin	●		
Alzheimers sygdom	Lu AE58054	●		

UDVIKLING AF ET NYT FARMACEUTISK PRODUKT



Præklinisk forskning

Identificere og udvælge aktive molekyler. Evaluere sikkerhedsprofil og farmakologiske virkninger i laboratoriet.

Teste nye lægemidler in vitro (reagensglas) og in vivo (dyr). Afprøve 10.000 molekyler.

Fase I

Human farmakologi: Evaluere sikkerhed og tolerabilitet samt giftighed, optagelse, udbredelse, nedbrydning og udskillelse.

Studier med små grupper raske frivillige. Inkluderer 30-150 mennesker.

Fase II

Terapeutisk eksplorativ: Undersøge terapeutisk effekt og sikkerhed. Finde rigtig dosis, hvordan lægemidlet skal tages og behandlingens længde.

Afprøve lægemidlet ved forskellige dosisniveauer i en større gruppe patienter. Inkluderer 100-500 patienter.

Fase III

Terapeutisk bekræftende: Bekræfte sikkerhed og effekt i den aktuelle sygdom og patientgruppe.

Studier med store grupper af patienter, hvor man sammenligner det nye lægemiddel med et ofte anvendt lægemiddel eller placebo. Inkluderer 500-5.000 patienter.

Efter markedsføring

Yderligere produktudvikling på markedet.

ALKOHOLAFHÆNGIGHED



Alkoholafhængighed er en hjernesygdom, der er karakteriseret ved et alkoholforbrugsmønster, som potentielt kan føre til fysiologiske, psykologiske og sociale problemer. Et højt alkoholindtag øger risikoen for at udvikle over 60 andre sygdomme. Overforbrug af alkohol medfører desuden store omkostninger for samfundet som følge af ulykker, vold, produktivitetstab og sundhedsmkostninger.

Overforbrug af alkohol er udbredt i mange dele af verden men særligt i Europa, hvor omkring 14 millioner mennesker anslås at være alkoholafhængige.

Omfattende forskning igennem de sidste 20 år har bidraget til vores forståelse af sygdommen og har ændret opfattelsen af alkoholafhængighed, så man ikke længere anser det for en "moralsk brist" men en medicinsk tilstand, som både kan og skal behandles.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF ALKOHOLAFHÆNGIGHED

I dag er patienter med alkoholafhængighed underdiagnosticerede og underbehandlede. Standardbehandlingen består således af psykoterapi kombineret med farmakologisk intervention for at opnå og opretholde abstinens. De eksisterende behandlinger er indikeret til opretholdelse af

abstinens hos alkoholafhængige patienter, hvor komplet afholdenhed fra alkohol er behandlingens mål. For mange patienter er dette imidlertid hverken realistisk eller acceptabelt. Tilbagefaldsprocenten er høj, og behandlingsbarrieren, som følge af manglende vilje eller evne til fortsat afholdenhed, har ført til forskning i nye behandlingsmetoder, som har til formål at reducere skaderne ved at reducere alkoholindtagelsen.

SELINCRO (NALMEFEN) – REGISTRERINGS-ANSØGNING INDSENDT I EUROPA

Selincro er den første farmakologiske behandling, der er udviklet specifikt til at reducere alkoholforbruget hos alkoholafhængige patienter. Selincro blokerer den mekanisme i hjernen, som giver lyst til at drikke alkohol. Det kan bruges efter behov og på den måde hjælpe motiverede patienter til at kontrollere deres behandling ved at begrænse indtaget af alkohol.

Lundbeck har gennemført det største kliniske fase III-program, der til dato er gennemført på dette område. Der blev i alt randomiseret ca. 2.000 patienter i tre studier, hvoraf to tredjedele ikke tidligere havde modtaget nogen form for behandling for alkoholafhængighed. De patienter, som blev behandlet med Selincro, viste en reduktion på over 40 % i deres alkoholindtag fra den første måned,

og ved studiets afslutning, 6 eller 12 måneder senere, var deres alkoholindtag reduceret med mere end 60 %. Denne reduktion blandt patienter med et højriskindtag af alkohol var signifikant bedre end placebo ved studiets afslutning i alle tre undersøgelser. Alle studierne viste samtidig, at Selincro er veltolereret.

Lundbeck indicenserede rettighederne til Selincro fra BioTie Therapies Corp. i 2006 og ændrede dem i 2012 med investeringer i Biotie, hvorefter Lundbeck nu har de globale rettigheder til stoffet og vil være ansvarlig for fremstilling, registrering og salg af produktet.

Ved udgangen af 2012 fik vi en positiv anbefaling for Selincro fra CHMP under EMA. Selincro forventes at blive lanceret i udvalgte europæiske lande i 2013.

1) "Højrisikointag" er defineret som fem eller flere genstande om dagen for mænd og fire eller flere genstande om dagen for kvinder.



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

14 millioner i Europa



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

17 overordnet



NUVÆRENDE BEHANDLINGSMETODER

Antabus, naltrexon, acamprosatcalcium (USA), selvhjælp



MARKEDSSTØRRELSE

USD 100 mio. i Europa

ALZHEIMERS SYGDOM



Alzheimers sygdom er en neurologisk sygdom, hvor hjernen gradvist nedbrydes. Sygdommen ses oftest hos mennesker over 65 år og er den hyppigste årsag til demens. Alzheimers sygdom påvirker i hukommelse, tanker, funktionsevne og adfærd. Dette forværres med tiden og får i stigende grad indvirkning på patientens dagligdag og uafhængighed og vil på et tidspunkt indebære fuldstændig afhængighed af andre.

Det anslås, at mere end 7,5 mio. mennesker i den vestlige verden lider af Alzheimers sygdom. Antallet af mennesker i behandling i den vestlige verden forventes at vokse med ca. 3,3 % om året frem til 2021.

Alzheimers sygdom og demens har også stor betydning for de pårørende, hvoraf de fleste er nærtstående familiemedlemmer, som yder pleje i hjemmet. Det er en krævende og udmattende rolle, som også følelsesmæssigt og fysisk er en byrde.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF ALZHEIMERS SYGDOM

Behandlingen af Alzheimers sygdom domineres i dag af symptombehandlende stoffer (acetylkolinesterase-hæmmere og NMDA-receptor antagonist), som kun behandler de kognitive symptomer ved Alzheimers sygdom.

Det mest akutte udækkede behov inden for Alzheimers sygdom er en præcis og hurtig diagnose, særligt i de tidlige stadier af sygdommen. Tidlig diagnose bliver især vigtig, når sygdomsmodificerende behandlinger bliver tilgængelige, da disse behandlinger forventes at være mest effektive i det tidlige sygdomsforløb. Det er fortsat svært at opfylde dette behov, hvilket ses af, at udviklingen af mange lovende behandlinger i de senere år er blevet afbrudt i senfaseudvikling.

LU AE58054 – KLINISK PROOF-OF-CONCEPT ETABLERET

Lu AE58054 er en effektiv og selektiv 5-HT₆-receptor-antagonist. Denne receptor findes primært i de områder af hjernen, som er involveret i kognition. En række tidlige studier har påvist, at en 5-HT₆-receptorantagonist potentielt vil kunne gavne behandlingen.

Et klinisk fase II-studie med Lu AE58054 som kombinationsbehandling af Alzheimers sygdom (Lu AE58054 plus donepezil) har vist signifikante forbedringer med hensyn til kognitiv funktion sammenlignet med placebo plus donepezil. Vurderingen af Lu AE58054 er, at det generelt er veltolereret ved den valgte dosis.

Lundbeck evaluerer nu den fremtidige udviklingsstrategi for Lu AE58054 med henblik på at påbegynde et større pivotalt klinisk studie, som potentielt omfatter partnerskaber med henblik på udvikling og kommercialisering.



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

7,5 millioner i den vestlige verden



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

Nr. 4 i højindkomstlandene



NUVÆRENDE BEHANDLINGSMULIGHEDER

Ebixa (memantin), donepezil, rivastigmin, galantamin



MÅRKESTØRRELSE

USD 7,5 mia.

DEPRESSION



Depression er en alvorlig medicinsk tilstand, som er forbundet med en række symptomer, herunder nedtrykthed, mangel på energi, koncentrationsbesvær og selvmordstanker. Disse symptomer kan have stor indvirkning på dagligdagen.

Mennesker, der lider af depression, har muligvis ikke kontrol over deres sindsstemning eller følelser, og de har en tendens til at føle sig nedtrykte det meste af tiden. Depression rammer på forskellige måder, men er mere end blot 'nedtrykthed' i en kort periode. På grund af kemiske forandringer i hjernen kan mennesker med depression opleve langvarige følelser af tristhed og angst, uforklarlige smerter og dårlig søvnkvalitet og/eller mangel på interesse og energi. Disse symptomer kan vare i flere uger, måneder eller år. I værste fald kan depression føre til selvmordstanker og selvbeskadigelse.

Depression kan ramme alle, men forskellige sociale og biologiske faktorer kan øge en persons risiko for at udvikle sygdommen. Endvidere kan sygdommen hos nogle mennesker udløses af stressende oplevelser som fx sygdom, arbejdsløshed eller dødsfald i omgangskredsen. Depression forekommer over hele verden. Sygdommen rammer både mænd og kvinder i alle aldersgrupper og sociale lag.

Depression er den største sygdomsbyrde i mellem- og højindkomstlande. Det anslås, at mere end 40 mio. mennesker i den vestlige verden i dag lider af depression. Det anslås endvidere, at kun ca. halvdelen af de mennesker, der lider af depression, bliver korrekt diagnosticeret, og kun ca. 80 % af de diagnosticerede modtager behandling.

En undersøgelse har fastslået, at op til 65 % af de mennesker, der lider af depression, vurderer deres sygdom som svært invaliderende. Til trods herfor modtager mange mennesker med depression alligevel ingen behandling.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF DEPRESSION

Selvom adskillige farmakologiske behandlingsalternativer er tilgængelige i dag, har omkring 50 % af de behandlede patienter fortsat symptomer efter at have modtaget førstelinjebehandling. En tredjedel opnår ikke fuldstændig helbredelse efter fire anerkendte behandlingsalternativer.

Både i klinisk praksis og klinisk forskning inden for depression har fokusområdet været humørsymptomer. Målinger i kliniske forsøg, som fx MADRS-scoren, afspejler ændringer i en række symptomer med vægt

på humørsvingninger. Patienterne oplever imidlertid en række symptomer på sygdommen, som omfatter kognitive symptomer som fx koncentrationsbesvær, glemsomhed og ubeslutsomhed.

Tolerabiliteten af antidepressive lægemidler og patienternes bekymringer om bivirkninger har negativ indvirkning på udfaldet af behandlingen. Patienter med depression, som oplever mindst én alvorlig bivirkning, har dobbelt så stor risiko for at afbryde behandlingen før tid. Der er således behov for yderligere behandlingsstrategier for at forebygge og behandle de udbredte og invaliderende symptomer på depression.

BRINTELLIX (VORTIOXETIN) – REGISTRERINGSANSØGNING INDSENDT I CANADA, EUROPA OG USA

Brintellix er et nyt antidepressivt lægemiddel, hvis virkningsmekanisme er forskellig fra andre ofte anvendte produkter. Det er et multimodalt antidepressivt lægemiddel, som kombinerer to farmakologiske virkningsmekanismer, genoptagelses-hæmning og receptoraktivitet.



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

40 millioner



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

3; 1 i mellem- og højindkomstlande



NUVÆRENDE BEHANDLINGSMETODER

Cipralax (escitalopram), duloxetin, desvenlafaxin, vilazodon HCl, argomelatin og en række andre stoffer



MARKEDSSTØRRELSE

USD 20,4 mia.

Det kliniske udviklingsprogram med Brintellix er omfattende. Studierne er udført globalt og mere end 7.500 patienter har deltaget. Der er vist statistisk signifikans for alle doser fra 5 til 20 mg Brintellix pr. dag. Stoffet er veltolereret.

Under forudsætning af en godkendelse vil Brintellix kunne hjælpe til at dække behovet hos depressive patienter, som har svært ved at finde en acceptabel og effektiv behandling.

I 2012 blev registreringsansøgninger indsendt i Canada, Europa og USA (i USA i samarbejde med Takeda).

TEDATIOXETIN (LU AA24530) – KLINISK FASE II AFSLUTTET VEDRØRENDE DEPRESSION

Tedatioxetin tilhører lige som Brintellix en ny klasse af antidepressive lægemidler. Tedatioxetin har i prækliniske studier vist aktivitet som en monoaminforstærker med reuptake-hæmning af monoamine

neurotransmittere samt antagonistaktivitet på 5-HT₃ og 5-HT_{2c} receptorerne. Ikke-kliniske in vivo forsøg har vist, at behandling med tedatioxetin fører til et forhøjet niveau af acetylkolin, noradrenalin, dopamin og 5-HT i de områder af hjernen, der spiller en vigtig rolle i regulering af sindstilstanden.

Stoffet er udviklet i samarbejde med Takeda.

LUNDBECKS OMFATTENDE AKTIVITETER INDEN FOR PSYKISKE SYGDOMME I DE KOMMENDE ÅR

STOF	STATUS	AFFEKTIVE LIDELSER	ANGSTFORSTYRRELSER	UDVIKLINGSFORSTYRRELSER	PSYKOSE
Cipralex	Lanceret	●	●		
Brintellix	Registreringsansøgning indsendt (Canada + EU + US)	●	●		
Tedatioxetin	Fase II	●	●		
Brexpiprazol	Fase III	●	●	●	●
Saphris/Sycrest	Lanceret				●
Abilify once-monthly	Registreringsansøgning indsendt (EU + US)				●
Ziconapin	Fase III				●

PSYKOSE – SKIZOFRENI



Psykoze er en sindslidelse, hvor en person risikerer at miste sin virkelighedssans og oplever symptomer som fx hallucinationer, vrangforestillinger og sindsforstyrrelser. Skizofreni er en psykotisk lidelse, som ofte er livsvarig, og som kan medføre markante ændringer i en persons virkelighedsopfattelse. Sygdommen er forbundet med omfattende stigmatisering og er ofte misforstået. Skizofrene oplever typisk forstyrrede tanker, følelser og adfærd, som kan få stor indvirkning på dagligdagen for den skizofrene og dennes familie.

Skizofreni skyldes en ubalance i de kemiske stoffer, der sender signaler til hjernen, og fører til opfattelsen (se/høre/tænke) af ting, som ikke er rigtige. Man ved endnu ikke, hvad der forårsager denne ubalance. Skizofreni rammer mennesker af alle racer, køn, kulturer og sociale lag og starter typisk i den tidlige voksenalder (fra 20 år). Det anslås, at skizofreni berører 26 mio. mennesker i verden.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF SKIZOFRENI

Det primære mål i den medicinske behandling af skizofreni er at reducere symptomerne, opretholde reduktionen af symptomer på langt sigt og forbedre

livskvaliteten for patienterne og deres plejere. Der er mange antipsykotiske lægemidler på markedet i dag, og det er uforudsigeligt, hvordan patienterne reagerer på og tåler de nuværende behandlinger. Der er således mulighed for at udvikle behandlinger med nye virkningsmekanismer, som kan anvendes til patienter, der ikke opnår tilstrækkelig kontrol med deres behandling, samt behandlinger, der effektivt behandler symptomer forbundet med skizofreni.

Desværre er det svært for nogle patienter at overholde indtagelsen af medicin som tablet, også selv om administrationen overvåges nøje. Særligt i Europa udskrives depotformuleringer således ofte til patienter, som har problemer med at få taget deres medicin.

ABILIFY ONCE-MONTHLY (ARIPRAZOL IM DEPOT) – REGISTRERINGSANSØGNING INDSENDT I EUROPA OG USA

Abilify once-monthly er udviklet til vedligeholdelsesbehandling inden for skizofreni. Produktet er et injicerbart stof, som gives én gang månedligt til vedligeholdelsesbehandling.

Der er i 2012 indsendt registreringsansøgning for Abilify once-monthly i Europa og USA. Lundbeck samarbejder med Otsuka om udvikling og kommerialisering.

BREXPIPAZOL (OPC-34712) – KLINISK FASE III I SKIZOFRENI OG DEPRESSION

Brexpiprazol er et tabletbaseret lægemiddel til potentiel behandling af skizofreni og supplerende behandling af depression. Det er et nyt psyko-terapeutisk lægemiddel, som er udviklet med henblik på at give øget behandlingseffekt og tolerabilitet. Stoffet har omfattende effekt på tværs af en række monoamine systemer og udviser reduceret partiel agonistaktivitet ved D₂-dopamin-receptorerne samt forbedret affinitet for specifikke serotonin-receptorer.

Lundbeck samarbejder med Otsuka om udvikling og kommerialisering.

ZICRONAPIN – UNDERSØGES I TIDLIG KLINISK FASE III INDEN FOR PSYKISKE LIDELSER

Zicronapin er i klinisk udvikling som en potentiel oral behandling af psykiske lidelser som fx skizofreni. Zicronapin er en ny stoftype med et potentiale til at behandle en række neurologiske og psykiske sygdomme. I et klinisk fase II-program har zicronapin vist en god, positiv anti-psykotisk effekt, og resultaterne tyder på, at stoffet er sikkert og veltolereret.



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

26 millioner



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

12



NUVÆRENDE BEHANDLINGSSALTERNATIVER

Atypiske stoffer: Saphris/Sycrest (asenapin), olanzapin, risperidon, quetiapin, lurasidon, aripiprazol, ziprazidon, clozapin, iloperidon m.fl.
Depotformulering: risperidon depot, olanzapin pamoat, paliperidon palmitat



MARKEDSSTØRRELSE

USD 17,6 mia. i USA

SLAGTILFÆLDE – ISKÆMISK



Et slagtilfælde er en alvorlig akut (kortvarig) hændelse, som er forårsaget af en pludselig afbrydelse af blodtilførslen til hjernen, hvilket kan beskadige hjernevævet. Et slagtilfælde opstår, når en blodåre, som fører ilt og næringsstoffer til hjernen, enten sprænger (hjerneblødning) eller stoppes til af en blodprop eller en anden masse (ca. 85 % af alle slagtilfælde er akutte iskæmiske slagtilfælde). Ved slagtilfælde ødelægges hjernecellerne i det omkringliggende område.

Slagtilfælde er et stort sundhedsmæssigt problem. Det giver ofte langsigtet fysisk og psykisk invaliditet, og mere end halvdelen af dem, der overlever et slagtilfælde, bliver afhængige af andre mennesker for at kunne udføre dagligdagsaktiviteter. Hvert år får ca. 15 millioner mennesker et slagtilfælde. Af disse dør 5 millioner, mens 5 millioner bliver varigt invaliderede, hvilket gør slagtilfælde til den næsthypigste dødsårsag og en væsentlig årsag til invaliditet i højindkomstlande. Et slagtilfælde kan ramme mennesker i alle aldre og af begge køn, men størstedelen af alle slagtilfælde sker hos mennesker over 65 år. Forhøjet blodtryk, manglende fysisk aktivitet, diabetes, hjertesygdomme og rygning øger risikoen for slagtilfælde.

Da slagtilfælde er den vigtigste årsag til sygelighed og langsigtet invalidering, udgør sygdommen en stor økonomisk byrde. I USA blev de samlede årlige omkostninger ved slagtilfælde i 2008 anslået til USD 65,5 mia. I EU anslås de samlede årlige omkostninger ved slagtilfælde at udgøre EUR 27 mia.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF ISKÆMISK SLAGTILFÆLDE

Udbuddet af lægemidler til behandling af slagtilfælde er kendetegnet ved væsentlige udækkede behandlingsbehov. Tiltagene til at forbedre behandlingen er rettet mod øget anvendelse og brug af trombolyse, yderligere brug af endovaskulær intervention, bedre pleje af patienter med slagtilfælde samt et øget kendskab til sygdommen i offentligheden.

Der findes en række områder, hvor der er behov for forbedringer i den farmakologiske trombolyse, herunder en reduktion af risikoen for symptomatisk intracerebral blødning (sICH), reduktion af yderligere sprængninger/tilstopninger og udvidelse af det terapeutiske vindue.

DESMOTEPLASE – I KLINISK FASE III

Desmoteplase er i udvikling til behandling af akut iskæmisk slagtilfælde. Desmoteplase er den mest fibrin-specifikke plasminogen-aktivator, som kendes i dag, og er en genmodificeret version af et blodpropopløsende protein, som er fundet i spyt hos vampyrflagermusen. Desmoteplase har fået tildelt "fast-track" status fra de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) for indikationen akut iskæmisk slagtilfælde.

I to placebokontrollerede kliniske fase III-studier rekrutteres der henholdsvis 400 og 480 patienter. I samråd med de europæiske og amerikanske sundhedsmyndigheder har vi udformet studierne med det formål at måle behandlingseffekten af én dosis desmoteplase. Én dosis gives i et tidsrum mellem tre og ni timer, efter slagtilfældet er indtruffet. Vi optager patienter til de to studier internationalt på centre i Europa, USA, Canada, Sydamerika og Asien. Behandlingseffekten af desmoteplase vil blive vurderet efter 90 dage.

Lundbeck har erhvervet de globale rettigheder til stoffet fra PAION AG i Tyskland.



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

15 millioner



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

4



NUVÆRENDE BEHANDLINGALTERNATIVER

Alteplase



MARKEDSSTØRRELSE

USD 1,0 mia.
(omfatter alle fibrinolytiske lægemidler)

EPILEPSI



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

3 millioner i USA



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

23



NUVÆRENDE BEHANDLINGALTERNATIVER

Ingen konkurrerende
behandling til
IV carbamazepin



MARKEDSSTØRRELSE

USD 6,2 mia. i USA

Epilepsi, som også betegnes som 'krampesygdning', er en medicinsk tilstand, hvor hjernen oplever en intens mængde elektrisk aktivitet af særlig karakter. Det fremkalder kræmper, som påvirker en række forskellige psykiske og fysiske funktioner som fx bevidsthed og kropsbevægelser.

Mennesker med epilepsi kan generelt leve et normalt liv, men de skal tage forholdsregler for at nedbringe risikoen for at beskadige sig selv under et anfald.

Epilepsi kan forårsages af mange medicinske tilstande lige fra genetiske mutationer til traumatisk hjerneskade. Oftest kan man ikke identificere nogen årsag. Epilepsi kan forekomme i alle aldre. Der diagnosticeres omkring 200.000 nye tilfælde af epilepsi hvert år, og diagnosen stilles oftest i aldersgrupperne på under 2 år og over 65 år.

Det anslås, at 1 % af alle på 20 år har epilepsi, mens tallet er 3 % for dem på 75 år. 10 % af alle mennesker vil opleve mindst ét epileptisk anfald på et tidspunkt i livet. Ifølge Epilepsy Foundation of America har næsten 3 millioner amerikanere oplevet epilepsi og krampeanfald. På verdensplan lider 40 millioner mennesker af epilepsi.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF EPILEPSI

Der findes ingen helbredelse for epilepsi, men krampeanfaldene kan forebygges med jævnlig brug af den rigtige medicin. Hvis lægemidlerne ikke virker, findes der alternative muligheder som fx kirurgi, kostplan, supplerende behandling eller nerverstimulation. Et kirurgisk indgreb kan forebygge anfald, som forårsages af en underliggende korrigerbar hjernesygdom.

Lundbeck har IV carbamazepin i klinisk fase III. Det er en ny formulering af det orale anti-epileptikum carbamazepin og vil være et behandlingsalternativ for epilepsipatienter.

PARKINSONS SYGDOM



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

3,2 millioner i den
vestlige verden



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

40



NUVÆRENDE BEHANDLINGALTERNATIVER

Azilect (rasagilin),
pramipexol, ropinirol,
rotigotin mv.



MARKEDSSTØRRELSE

USD 4,0 mia.

Parkinsons sygdom er en neurologisk sygdom, som indebærer et gradvist tab af nerveceller i et afgrænset område af hjernen. Sygdommen fører til problemer med at kontrollere bevægelser samt andre ikke-bevægelsesrelaterede symptomer.

Parkinsons sygdom er en langvarig, fremadskridende hjernesygdom, der typisk rammer personer over 60 år. Patienter med Parkinsons sygdom har svært ved at kontrollere deres kropsbevægelser, og symptomerne forværres, efterhånden som sygdommen udvikler sig. Med tiden vil nye symptomer komme til, mens eksisterende symptomer langsomt vil blive mere udtalte. I sidste ende svækker Parkinsons sygdom patientens funktionsevne i hverdagsituationer.

Mere end 3,2 mio. mennesker i den vestlige verden lider af Parkinsons sygdom. Heraf menes godt 90 % at modtage behandling. Antallet af mennesker i behandling i den vestlige verden forventes at stige med ca. 3 % om året frem til 2019.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF PARKINSONS SYGDOM

Der findes i dag ingen helbredelse for Parkinsons sygdom, men når diagnosen er stillet, kan symptomerne i de fleste tilfælde behandles effektivt. Formålet med behandlingen er at kontrollere og lindre symptomerne, så patienterne kan fortsætte med at fungere og have en rimelig livskvalitet så længe som muligt.

Markedet består af en lang række lægemidler, der alene tilbyder symptombehandling i sygdommens forskellige stadier. Det mest anvendte stof til behandling af Parkinsons sygdom er levodopa, som blev udviklet for mere end 40 år siden. Der er efterfølgende lanceret en række lægemidler.

HUNTINGTONS SYGDOM



ANSLÅET ANTAL PATIENTER

20.000 i USA



PLACERING I HENHOLD TIL WHO'S VURDERING AF SYGDOMSBYRDEN

N/A



NUVÆRENDE BEHANDLINGSMETODER

Xenazin (tetrabenazin) til behandling af chorea forbundet med Huntingtons sygdom



MARKEDSSTØRRELSE

N/A

Huntingtons sygdom er en sjælden, arvelig genetisk sygdom, hvor hjernen langsomt nedbrydes, og mennesker mister evnen til at tænke og kontrollere deres bevægelser.

Over en årrække vil en person med Huntingtons sygdom opleve ukontrollerede bevægelser, følelsesmæssige forstyrrelser og psykiske problemer. I sidste ende bliver mennesker med Huntingtons sygdom fuldstændig afhængige af pleje, hvilket er en stor byrde for plejeren, som ofte er et familiemedlem.

Huntingtons sygdom er en genetisk sygdom. Hvis den ene forælder har sygdommen, har deres barn 50 % risiko for at arve det defekte Huntingtons sygdomsgen. Alle, som har dette defekte gen, vil udvikle symptomer på sygdommen.

Tegn og symptomer på Huntingtons sygdom opstår normalt hos midaldrende mennesker, men dette varierer fra person til person. Efterhånden som sygdommen udvikler sig, vil patienten vise ændret adfærd og personlighed, herunder depression, irritabilitet og angst. Efterhånden som sygdommen forværres, kan der opstå svære hukommelsesproblemer.

'Chorea', som er spjættende, ufrivillige bevægelser i arme, ben, ansigt eller hele kroppen, er det mest almindelige symptom på Huntingtons sygdom og er ofte det første, som får en patient til at gå til lægen.

Alene i USA lider ca. 20.000 mennesker af Huntingtons sygdom.

NUVÆRENDE METODER OG UDÆKKEDE BEHOV I BEHANDLINGEN AF HUNTINGTONS SYGDOM

Huntingtons sygdom diagnosticeres typisk efter en grundig neurologisk undersøgelse, herunder hjerne-scanning eller genetiske tests samt en gennemgang af familiens sygehistorie. Der findes en genetisk test for Huntingtons sygdom, som kan bruges til at bekræfte en diagnose samt til at identificere fremtidige risici hos mennesker, som har Huntingtons sygdom i familien. Det anbefales, at den genetiske test følges op med rådgivning, da en positiv diagnose kan være emotionelt nedbrydende. Der findes medicin, der kan behandle symptomerne på Huntingtons sygdom. Der findes imidlertid ingen helbredelse, og den gennemsnitlige forventede levetid efter diagnose er 15-20 år.

GENNEMGANG AF MARKEDET

MARKEDER OG PRODUKTER

Lundbeck opererer globalt med fokus på hjernesygdomme som fx depression og psykose samt Alzheimers, Huntingtons og Parkinsons sygdomme.

14.802

SAMLET OMSÆTNING (DKK mio.)

+6 %

VÆKST I SAMLET OMSÆTNING
EKSKL. LEXAPRO

+71 %

VÆKST I OMSÆTNING FRA NYE PRODUKTER





**"VI HAR STYRKET VORES
GEOGRAFISKE POSITION VED AT
UDVIDE VORES EGNE SALGSTEAMS
PÅ VÆKSTMARKEDER SOM FX
CANADA, KINA OG USA."**

OLE CHRINTZ
SENIOR VICE PRÉSIDENT,
INTERNATIONAL MARKETS & EUROPE

HØJ VÆKST FOR NYE PRODUKTER

Igen i 2012 havde Lundbeck positiv fremgang på Internationale Markeder og i USA. Salget af nye produkter¹ steg med 71 % og udgør nu 14 % af omsætningen.

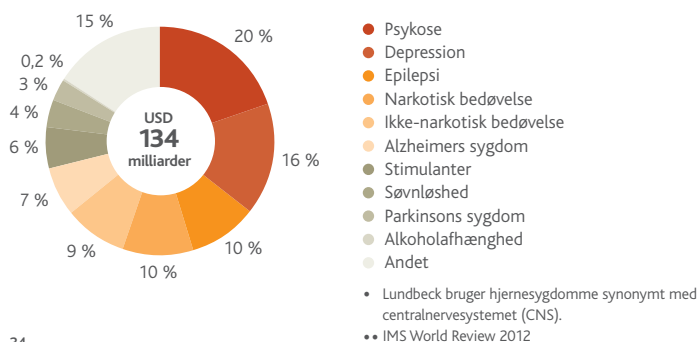
Hjernesygdomme udgør fortsat den største del af det globale farmaceutiske marked og har en værdi på USD 134 mia., svarende til 16 % af det samlede marked. Markedet for lægemidler til behandling af hjernesygdomme vokser konstant, og de samlede udgifter til netop disse lægemidler steg med 7 % i 2011. Årsagen til denne vækst skal findes i den stigende anerkendelse af hjernesygdomme i mange dele af verden kombineret med en aldrende befolkning.

Lundbeck befinder sig i en transitionsperiode, hvor sammensætningen af vores produktportefølje forventes at ændre sig markant. Omsætningen fra nye produkter, herunder Lexapro i Japan, Onfi, Sabril, Saphris/Sycrest, Treanda og Xenazine, vil erstatte den omsætning, vi har tabt på ældre produkter, som nærmer sig slutningen af deres livscyklus. I 2012 steg omsætningen fra nye produkter med 71 % til DKK 2.141 mio. Fremadrettet vil produkter som Abilify once-monthly, Brintellix og Selincro spille en afgørende rolle i fornyelsen af vores produktportefølje og udvidelsen af den geografiske fordeling af vores omsætningsgrundlag.

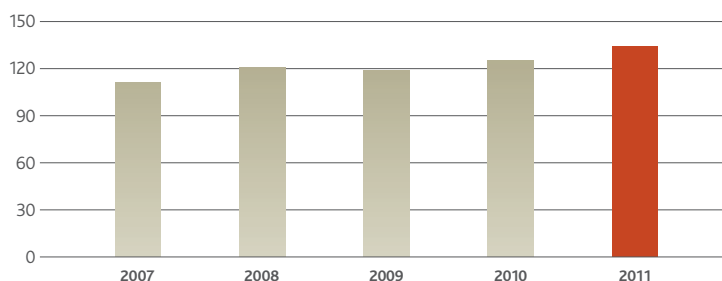
Lundbecks samlede omsætning udgjorde i 2012 DKK 14.802 mio., hvilket var et fald på 8 % i forhold til 2011. Hvis man ikke medregner Lexapro i USA, steg årets omsætning derimod med 6 %. Denne vækst kommer primært fra Internationale Markeder, som steg med 9 %, samt vores amerikanske produkter (ekskl. Lexapro), som steg med 29 % i forhold til 2011. Vi oplevede underliggende volumenvækst på de fleste europæiske markeder, selvom sundhedsreformer og generisk konkurrence medførte en omsætningsnedgang på 3 % i Europa i 2012. Vores omsætning i 2012 indeholdt en milepælsbetaling på ca. DKK 285 mio. fra vores partner Takeda Pharmaceutical Co., Ltd. i forbindelse med indsendelse af registreringsansøgningen for Brintellix i USA, samt en gevinst på DKK 115 mio. vedrørende frasalget af ejerandelen i Proximagen Group plc.

1) Nye produkter omfatter Lexapro i Japan, Onfi, Sabril, Saphris/Sycrest, Treanda og Xenazine.

VERDENSMARKEDET FOR CNS^{*} LÆGEMIDLER^{**}



CNS MARKEDET MÅLT I VÆRDI 2007-2011 (USD mia.)



EUROPA

NØGLETAL

7.734

OMSÆTNING (DKK mio.)

52 %

% AF SAMLET OMSÆTNING

-3 %

VÆKST

ET UDFORDRENDE ÅR

Det europæiske marked er fortsat karakteriseret ved øget pres fra sundhedsreformer, generisk konkurrence og usikkerhed om priser og tilskud.

2012 var et udfordrende år for Lundbecks aktiviteter i Europa, hvor vi fortsat måtte takle konsekvenserne af omfattende pris- og markedsregulering forårsaget af den økonomiske tilbagegang. En række lande krævede enten prisnedsættelser eller højere rabatter som følge af den økonomiske situation. Fx blev lovpligtige rabatter eller prisnedsættelser gjort gældende i Belgien, Frankrig og Tyskland.

Omsætningen i Europa i 2012 udgjorde DKK 7.734 mio., hvilket er en nedgang på 3 % i forhold til 2011.

I 2012 omstrukturerede vi vores kommercielle aktiviteter i Europa. Målet var at etablere en mere fleksibel kommerciel infrastruktur og samtidig bevare omkostningskontrollen, og desuden var det hensigten at sikre en vellykket omdannelse af vores europæiske produktportefølje. Projektet omfattede nedlæggelsen af omkring 600 stillinger i vores europæiske datterselskaber.

CIPRALEX omsatte for DKK 3.379 mio. i 2012, hvilket er 9 % lavere end i 2011. Cipralex viste fortsat vækst på vigtige markeder. Omsætningen var imidlertid påvirket af generisk konkurrence i Portugal og Spanien, den midlertidige tilbagetrækning af Cipralex fra det offentlige marked i Tyskland i 2011 samt regionale prispres².

EBIXA havde en omsætning på DKK 2.398 mio. i 2012, svarende til en stigning på 3 % i forhold til 2011. Patentet på Ebixa er ved at løbe ud i Europa, og de første generiske versioner af memantin blev lanceret i Tyskland i fjerde kvartal 2012. Den underliggende vækst er dog intakt, og Ebixa vinder fortsat markedsandele (værdi) på vigtige markeder som Italien og Storbritannien, henholdsvis 42 % og 24 %. I Frankrig, som er vores vigtigste marked for Ebixa, var omsætningen påvirket af den franske Økonomiske Komité's beslutning om at pålægge en prisnedsættelse på 18 % på lægemidlet.

AZILECT vinder fortsat markedsandele på de fleste markeder i Europa. Omsætningen i 2012 var imidlertid påvirket af, at Teva Pharmaceutical Industries Inc. har overtaget markedsføringen af Azilect i Tyskland. Omsætningen fra Azilect udgjorde DKK 1.122 mio. i 2012, svarende til en stigning på 3 % i forhold til 2011, og ekskl. Tyskland steg omsætningen af Azilect med 22 %.

SAPHRIS/SYCREST blev lanceret i april 2011 og er nu lanceret i 15 lande i Europa. I 2012 havde Saphris/Sycrest en omsætning på DKK 70 mio. i Europa.

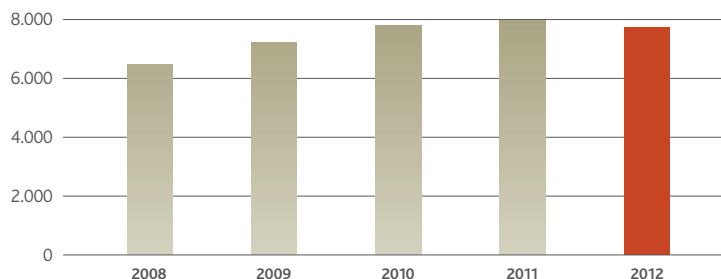
ANDRE LÆGEMIDLER i Europa, inkl. Saphris/Sycrest, omsatte i 2012 for DKK 835 mio., hvilket er et fald på 3 % i forhold til 2011.

2) I Tyskland dækkes behandling på det offentlige marked via offentlig finansiering/tilskud, mens det private marked er finansieret privat eller via forsikringer.

OMSÆTNING/VÆKST FORDELT PÅ PRODUKTER I EUROPA (DKK mio.)

	2012	2011	VÆKST	VÆKST I LOKAL VALUTA
Cipralex	3.379	3.717	(9 %)	(9 %)
Ebixa	2.398	2.323	3 %	3 %
Azilect	1.122	1.087	3 %	3 %
Andre lægemidler	835	861	(3 %)	(4 %)
Samlet omsætning	7.734	7.988	(3 %)	(3 %)

SAMLET OMSÆTNING I EUROPA 2008-2012 (DKK mio.)



USA

NØGLETAL

2.099

OMSÆTNING EKSKL. LEXAPRO (DKK mio.)

18 % 14 %

% AF SAMLET OMSÆTNING INKL. LEXAPRO
(EKSKL. LEXAPRO)

+29 %

VÆKST EKSKL. LEXAPRO

CODE VÆKSTMULIGHEDER

Det amerikanske marked udgør knap 50 % af det globale marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme. Selvom det er et modent marked med blot 2 % vækst i 2011, medfører dets størrelse samt det faktum, at 18 % af vores omsætning kommer fra USA, at markedet repræsenterer et stort vækspotentiale for Lundbeck.

Lundbeck tog sine første kommercielle skridt på det amerikanske marked i 2009 med etableringen af Lundbeck US. Efterfølgende har vi lanceret Sabril og Onfi, og Lundbeck US har nu en årlig omsætning på over DKK 2,0 mia. ekskl. omsætning fra Lexapro.

Den samlede omsætning i USA i 2012 ekskl. Lexapro udgjorde DKK 2,099 mio., hvilket er 29 % højere end i 2011. Væksten var drevet af Onfi, Sabril og Xenazine, som tilsammen voksede med 59 % i 2012.

Med den forventede lancering af Abilify once-monthly og Brintellix i 2013 og med etableringen af vores egen salgsstyrke inden for psykiatri vil vi kunne vinde en endnu større del af det lukrative amerikanske marked for lægemidler mod hjernesygdomme.

ONFI blev lanceret i begyndelsen af 2012 efter at være blevet godkendt af de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) i oktober 2011. Lægemidlet er blevet godt modtaget af lægerne og nåede en omsætning på DKK 255 mio. i 2012.

SABRIL havde en omsætning på DKK 376 mio., svarende til en stigning på 22 % i forhold til 2011. Da Sabril blev lanceret i 2009, viste der sig først visse bivirkningsvanskeligheder, men 2012 var et godt år for produktet med en lovende stigning i antallet af patienter, der anvender produktet. Ved udgangen af 2012 blev mere end 1.700 patienter behandlet med Sabril.

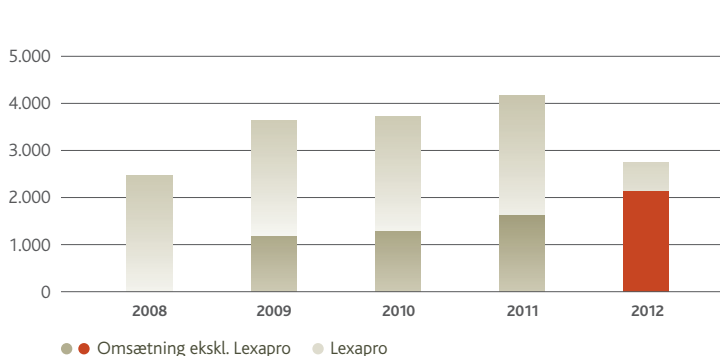
XENAZINE omsatte for DKK 1.154 mio. i USA i 2012, hvilket er en stigning på 41 % i forhold til 2011. Xenazine, som blev lanceret i 2008, har allerede indfriet vores forventninger og er i dag Lundbecks tredjestørste produkt. Det er den eneste godkendte behandling til de omkring 20.000 patienter, der lider af chorea forbundet med Huntingtons sygdom. Næsten 4.000 patienter får i dag behandling med Xenazine og efterspørgslen efter produktet er stor.

ANDRE LÆGEMIDLER havde en omsætning på DKK 314 mio. i 2012, hvilket er en nedgang på 37 % i forhold til 2011 som følge af frasalg af en portefølje af produkter i USA (herunder Cogentin, Diuril og Nembutal) til Akorn Inc. i fjerde kvartal 2011. Transaktionen var en del af Lundbecks langsigtede strategi om at fokusere på nyere, mere strategiske produkter i porteføljen.

OMSÆTNING/VÆKST FORDELT PÅ PRODUKTER I USA (DKK mio.)

	2012	2011	VÆKST	VÆKST I LOKAL VALUTA
Xenazine	1.154	817	41 %	31 %
Sabril	376	309	22 %	12 %
Andre lægemidler	569	501	14 %	5 %
Samlet omsætning ekskl. Lexapro	2.099	1.627	29 %	20 %
Lexapro	575	2.535	(77 %)	(74 %)
Samlet omsætning	2.674	4.162	(36 %)	(37 %)

SAMLET OMSÆTNING I USA 2008-2012 (DKK mio.)



INTERNATIONALE MARKEDER

NØGLETAL

3.768

OMSÆTNING (DKK mio.)

26 %

% AF SAMLET OMSÆTNING

+9 %

VÆKST

LOVENDE MARKEDER

Lundbecks Internationale Markeder består af alle markeder uden for Europa og USA herunder bl.a. Canada, Asien, Latinamerika og Mellemøsten. I sammenligning med Europa og USA oplever de fleste af disse markeder relativt høje vækstrater for farmaceutiske produkter til behandling af hjerne-sygdomme. Regionens samlede værdi udgjorde DKK 34 mia. i 2011, svarende til 25 % af det globale marked for lægemidler til behandling af hjerne-sygdomme.

RESULTATER FOR PRODUKTERNE

Omsætningen på Internationale Markeder nåede DKK 3.768 mio. i 2012, svarende til 26 % af den samlede omsætning og en stigning på 9 % i forhold til 2011. Væksten skyldes primært en stigning i omsætning fra Cipralelex samt andre lægemidler.

CIPRALEX omsatte i 2012 for DKK 2.448 mio. svarende til en stigning på 9 % i forhold til 2011. Stigningen skete på baggrund af større markedsandele i Canada og Japan, mens prispresset i Tyrkiet havde en negativ indvirkning på salget. I november 2012 havde Cipralelex en markedsandel målt i værdi på 13,0 % af det samlede marked for antidepressive lægemidler i Internationale Markeder. Dette skal ses i forhold til en andel på 12,2 % i november 2011.

EBIXA omsatte i 2012 for DKK 405 mio., hvilket er et fald på 5 % i forhold til 2011.

AZILECT omsatte for DKK 102 mio. i 2012, hvor produktet også blev lanceret på tre nye markeder i Australien, Hongkong og Thailand. Dette svarer til en stigning på 3 % i forhold til 2011.

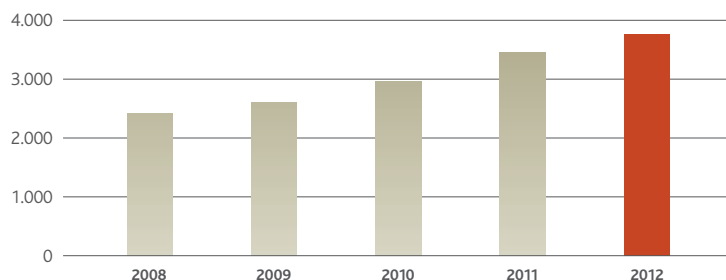
SAPHRIS/SYCREST er nu tilgængeligt i syv lande, herunder Canada, Australien og Brasilien.

ANDRE LÆGEMIDLER i Internationale Markeder, inkl. Saphris/Sycrest, omsatte i 2012 for DKK 813 mio., hvilket er en stigning på 16 % i forhold til 2011.

OMSÆTNING/VÆKST FORDELT PÅ PRODUKTER I INTERNATIONALE MARKEDER (DKK mio.)

	2012	2011	VÆKST	VÆKST I LOKAL VALUTA
Cipralelex	2.448	2.240	9 %	8 %
Ebixa	405	428	(5 %)	(3 %)
Azilect	102	100	3 %	16 %
Andre lægemidler	813	700	16 %	12 %
Samlet omsætning	3.768	3.468	9 %	7 %

SAMLET OMSÆTNING I INTERNATIONALE MARKEDER 2008-2012 (DKK mio.)



RESULTATER PÅ UDVALGTE INTERNATIONALE MARKEDER

CANADA

1.106

OMSÆTNING (DKK mio.)

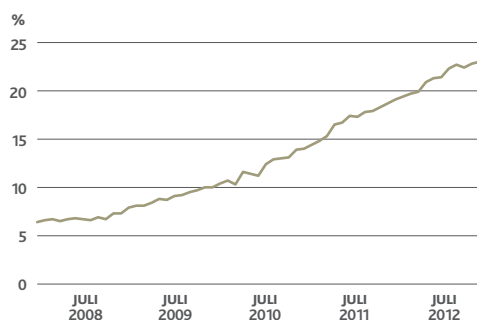
23 %

MARKEDSANDELE (VALUE)
CIPRALEX

Canada bliver i stigende grad et vigtigt marked for Lundbeck. Ved udgangen af 2012 var det vores tredjestørste marked efter USA og Frankrig med en omsætning på over DKK 1,0 mia. Denne succes er baseret på en stærk kommerciel infrastruktur, som har mere end fordoblet Cipralex's andel af markedet for antidepressive lægemidler over de seneste tre år. Den samlede markedsandel for Cipralex i Canada udgjorde 23 % i november 2012 mod 18,7 % i november 2011.

Endvidere blev Treanda for nylig lanceret i Canada baseret på den succes, som produktet har opnået i Europa og USA. Lundbeck har udelukkende de kommercielle rettigheder til Treanda i Canada.

CIPRALEX MARKEDSANDELE



KINA

321

OMSÆTNING (DKK mio.)

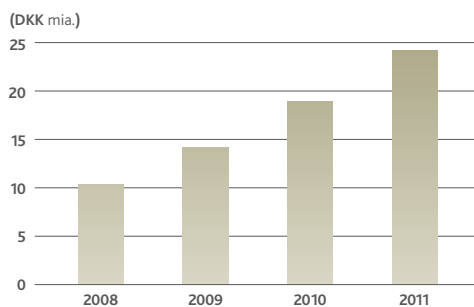
+43 %

VÆKST

Lundbeck øger sin tilstedeværelse i Kina. Det kinesiske marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme er et forholdsvis nyt marked. Med en samlet værdi på ca. USD 2,0 mia. repræsenterer det blot 2,5 % af det globale marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme. Det kinesiske marked vokser imidlertid stærkt (væksten var 35 % i 2011) som følge af stigende anerkendelse af hjernesygdomme samt bedre adgang til behandling.

Lundbecks omsætning i Kina steg med 43 % i 2012 og repræsenterer nu mere end 2 % af vores samlede omsætning. Væksten i Kina var drevet af et stærkt Ebixa-salg og et stigende Lexapro-salg efter forbedring af samarbejdsaftalen med vores partner Xian-Janssen Pharmaceutical Ltd. Som led i vores ambitiøse vækststrategi har vi siden 2010 fordoblet vores aktiviteter i Kina og har nu omkring 200 medarbejdere i landet. Endvidere åbnede vi i 2012 vores første kinesiske produktionsfacilitet, efter vi i 2011 tilsvarende etablerede et forskningscenter i Kina.

CNS MARKED I KINA



JAPAN

195

OMSÆTNING (DKK mio.)

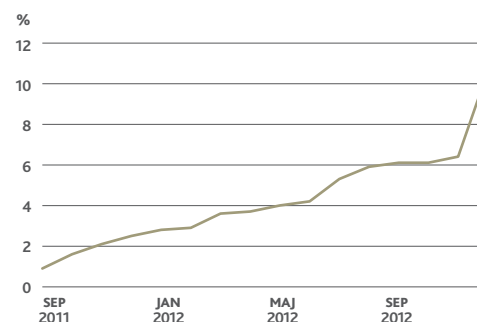
11 %

MARKEDSANDELE (VALUE)
LEXAPRO

Japan er verdens næststørste farmaceutiske marked og indeholder interessante muligheder for Lundbeck. Det japanske marked for lægemidler til behandling af hjernesygdomme, steg med 23 % i 2011 og har nu en samlet værdi på USD 10 mia. (2011), mens markedet for antidepressive lægemidler alene har en værdi på USD 1,1 mia.

I august 2011 begyndte vores partner Mochida Pharmaceutical Co., Ltd. i samarbejde med Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation markedsføringen af Lexapro i Japan. Lanceringen blev understøttet af en stor og yderst kompetent salgsstyrke og har været en stor succes. Dette var vores første produktlancering i Japan. Ved udgangen af 2012 nåede Lexapro op på en andel af det japanske marked for antidepressive lægemidler på 10,6 %, og for hele året gav det en royaltyindtægt på DKK 195 mio.

LEXAPRO MARKEDSANDELE



ÆLDRE PRODUKTER

CIPRALEX/LEXAPRO

BEHANDLING AF DEPRESSION OG ANGST

6.402	43 %	-25 %
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Ciprexal/Lexapro (escitalopram) er indikeret til behandling af depression og angst. Lexapro markedsføres af Forest Laboratories Inc. i USA og af Mochida Pharmaceutical Co., Ltd. og Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation i Japan. Lundbeck markedsfører Ciprexal i resten af verden. I 2012 havde Ciprexal/Lexapro en omsætning på DKK 6.402 mio., svarende til 43 % af Lundbecks samlede omsætning.

EBIXA

BEHANDLING AF ALZHEIMERS SYGDOM

2.803	19 %	2 %
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Ebixa (memantin) er indikeret til behandling af Alzheimers sygdom. Lundbeck markedsfører Ebixa i det meste af verden med undtagelse af Japan og USA. I 2012 havde Ebixa en omsætning på DKK 2.803 mio., hvilket svarer til en stigning på 2 % i forhold til 2011 og 19 % af Lundbecks samlede omsætning.

AZILECT

BEHANDLING AF PARKINSONS SYGDOM

1.224	8 %	3 %
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Azilect (rasagilin) er indikeret til behandling af Parkinsons sygdom. Lundbeck har de kommercielle rettigheder til Azilect i Europa (vi markedsfører produktet sammen med Teva Pharmaceutical Industries Inc. i Frankrig og England) samt i nogle lande uden for Europa, herunder seks asiatiske lande. I 2012 havde Azilect en omsætning på DKK 1.224 mio., hvilket svarer til en stigning på 3 % i forhold til 2011 og 8 % af Lundbecks samlede omsætning.

NYE PRODUKTER³

ONFI

BEHANDLING AF LENNOX-GASTAUT SYNDROM

255	2 %	N/A
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Onfi (clobazam) er indikeret til supplerende behandling af Lennox-Gastaut syndrom for mennesker på to år og derover. Onfi blev lanceret i USA i 2012, og i det første år nåede produktet en omsætning på DKK 255 mio., svarende til 2 % af Lundbecks samlede omsætning.

SABRIL

BEHANDLING AF EPILEPSI

376	3 %	22 %
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Sabril (vigabatrin) er indikeret til behandling af refraktære komplekse partielle anfald hos voksne og infantile spasmer. Lundbeck markedsfører Sabril i USA, og omsætningen fra produktet udgjorde i 2012 DKK 376 mio., svarende til en stigning på 22 % i forhold til 2011. Omsætningen af Sabril udgør 3 % af Lundbecks samlede omsætning.

SAPHRIS/SYCREST

BEHANDLING AF BIPOLAR LIDELSE OG SKIZOFRENI

109	1 %	N/A
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Saphris/Sycrest (asenapin) er indikeret til behandling af moderate til svære maniske episoder forbundet med bipolar lidelse i Europa og til behandling af skizofreni og/eller moderate til svære maniske episoder forbundet med bipolar lidelse i uden for Europa. Lundbeck har de kommercielle rettigheder til Saphris/Sycrest på alle markeder uden for Kina, Japan og USA. I 2012 udgjorde omsætningen fra Saphris/Sycrest DKK 109 mio., svarende til 1 % af den samlede omsætning.

TREANDA

BEHANDLING AF INHL OG CLL

Treanda (bendamustinhydroklorid som injektion) er indikeret til behandling af patienter med recidiverende indolent B-celle non-Hodgkins lymfom (NHL) og kronisk lymfatisk leukæmi (CLL). Lundbeck markedsfører Treanda i Canada, hvor produktet blev lanceret i september 2012.

XENAZINE

BEHANDLING AF CHOREA VED HUNTINGTONS SYGDOM

1.197	8 %	40 %
OMSÆTNING (DKK mio.)	% AF SAMLET OMSÆTNING	VÆKST

Xenazine (tetrabenazin) er indikeret til behandling af chorea forbundet med Huntingtons sygdom. Lundbeck markedsfører Xenazine i USA, og i 2012 steg omsætningen fra Xenazine med 40 % til DKK 1.197 mio. Dette svarer til 8 % af Lundbecks omsætning.

3) Nye produkter omfatter også Lexapro i Japan.

GENNEMGANG AF ORGANISATIONEN

ANSVAR OG LEDELSE

Lundbeck er en vidensbaseret virksomhed med højt kvalificerede og motiverede medarbejdere med særlige kompetencer og erfaringer. De er vores vigtigste ressource, og vi har som mål at skabe en arbejdsplads, som tiltrækker og fastholder de bedste medarbejdere.

5.825

ANTAL MEDARBEJDERE I VERDEN

DANMARK 2.016
EUROPA (EKSKL. DANMARK) 2.072
INTERNATIONALE MARKEDER 1.259
USA 478

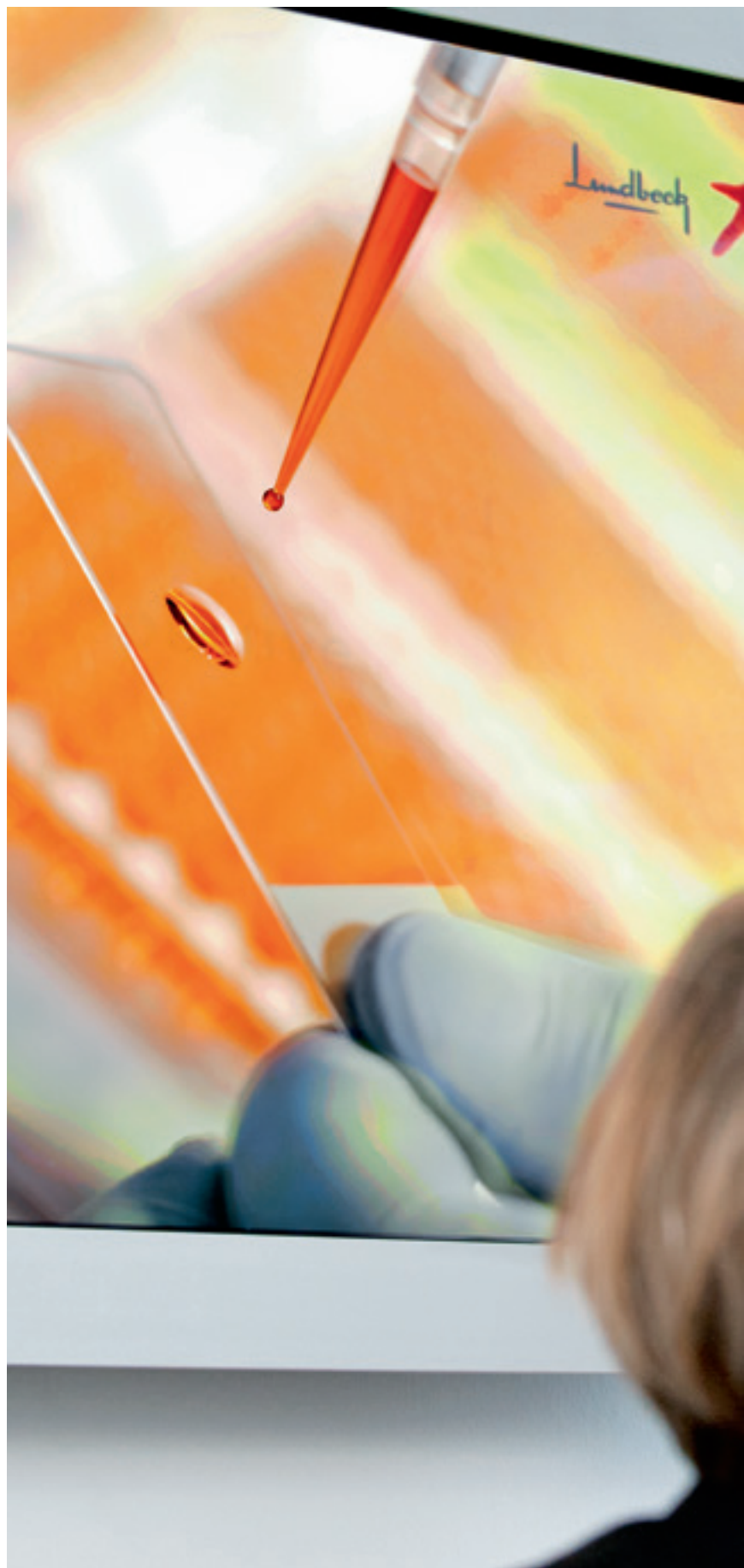
41

GENNEMSITSALDER (ÅR)



FORDELING AF MEDARBEJDERNE
PR. FORRETNINGSSENHED

ADMINISTRATION 15 %
FORSKNING & UDVIKLING 22 %
SALG & MARKETING 45 %
PRODUKTION 18 %





“DET SPILLER EN VÆSENTLIG ROLLE I DEN LØBENDE UDVIKLING AF VORES COMPLIANCE-STRUKTUR OG SAMFUNDSANSVARSTRATEGI, AT VI ER I DIALOG MED INTERNE OG EKSTERNE INTERESSENER. HANDLING SIGER MERE END ORD, OG VI ARBEJDER PÅ YDERLIGERE AT STYRKE VORES FORRETNINGSGANGE SAMT ØGE TRANSPARENSEN I VORES HANDLINGER.”

UFFE KÅRE RASMUSSEN
DIVISIONAL DIRECTOR,
CORPORATE COMPLIANCE & CSR

SAMFUNDSANSVAR

Samfundsansvar er et vigtigt område i Lundbeck. Vores engagement i forhold til FN's Global Compact har ændret den måde, vi arbejder på, og vi er nået langt på kort tid. Vi øger løbende transparensen i vores aktiviteter for på den måde at vise vores sociale og miljømæssige forpligtelser.

FN's Global Compact¹ er Lundbecks strategiske ramme for arbejdet med samfundsansvar. Der er god overensstemmelse mellem vores virksomhedsstrategi og vores indsats omkring menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og antikorrupition samt den løbende rapportering om vores fremskridt².

Dette fremgår af vores etiske kodeks, som beskriver vores overordnede forretningsansvar, miljøpåvirkning og indflydelse på samfundet. Vores strategi for samfundsansvar har fire fokusområder og skal sikre, at vi prioriterer tiltag, der understøtter vores mål.

PRINCIPPERNE I FN'S GLOBAL COMPACT

STRATEGI FOR SAMFUNDSANSVAR OG VÆSENTLIGE RESULTATER I 2012	MENNESKE-RETTIGHEDER	ARBEJDTAGER-RETTIGHEDER	MILJØBESKYTTELSE	ANTIKORRUPTION
Etik og adfærd <ul style="list-style-type: none"> Code of Conduct opdateret og særlige retningslinjer udstedt. Disse afspejler nye krav, forretningsbehov og erfaring Risk map implementeret for at sikre fokus og prioritere tiltag Audits koordineret på tværs af alle funktionsområder 	●	●	●	●
Ansvarligt indkøb <ul style="list-style-type: none"> Kontrakter ændret med bestemmelser om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og antikorrupition Retningslinjer opdateret, så de nu omfatter en due diligence-procedure IT-system etableret til intern udveksling af evalueringsresultater 	●	●	●	●
Adgang til sundhed <ul style="list-style-type: none"> Strategi udarbejdet med tiltag, der skal fremme adgang til sundhed for mennesker med hjernesygdomme 	●			
Miljø og arbejdsmiljø <ul style="list-style-type: none"> Sundhedsfremme for medarbejderne inkluderet i Lundbecks HSE-strategi Målet for reduktion af CO₂ hævet fra 25 % til 40 % i 2016 		●	●	

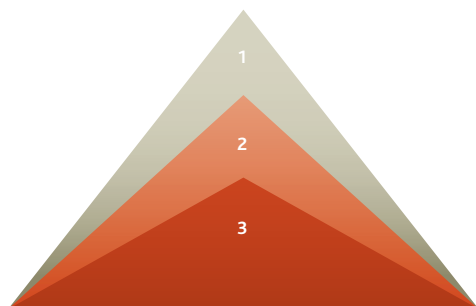
1) FN's Global Compact er et tiltag, som FN har iværksat for at opfordre virksomheder i hele verden til at indføre bæredygtige og socialt ansvarlige politikker samt at rapportere om deres implementering. Global Compact er principbaserede rammer for virksomheder og indeholder ti principper inden for områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og antikorrupition.

2) Dette udgør den obligatoriske rapport om vores Corporate Social Responsibility (CSR) i henhold til årsregnskabsloven § 99a.

Vores årlige fremskridtsrapport til FN's Global Compact findes på <http://www.lundbeck.com/global/corporate-responsib/report>

ETIK OG ADFÆRD

En af Lundbecks værdier er at være ansvarlig, og det er og har altid været vores måde at drive forretning på. Compliance-strukturen blev indført i Lundbeck-koncernen i 2009 som et effektivt værktøj til at sikre, at vi overholder internationale lovbestemmelser, standarder fra farmaceutiske brancheforeninger og interne krav. Det overordnede mål med compliance-strukturen er at styrke forretningsgange, øge transparensen og minimere etiske risici og compliance-risici på tværs af Lundbeck-koncernen. Dokumenterne i compliance-strukturen er opdelt i tre niveauer som vist nedenfor:



1 ETISK KODEKS OG SELSKABETS POLITIKKER

Beskriver Lundbecks høje etiske målsætning inden for forhold, der er særligt relevante for et globalt farmaceutisk selskab

2 CODE OF CONDUCT OG SELSKABETS RETNINGS- LINJER

Indeholder ensartede retningslinjer for etik og compliance og udgør en fælles platform med hensyn til global og lokal compliance for selskaberne i Lundbeck-koncernen

3 PROCEDURER OG INSTRUKSER

Giver operationelle og detaljerede instrukser til Lundbecks medarbejdere og ledere vedrørende compliance

Siden vi indførte vores Code of Conduct i 2010, har den spillet en central rolle i compliance-struktur. Vores Code of Conduct består af principper og retningslinjer for medarbejderne. Den omfatter aspekter af vores daglige arbejde og relationer med sundhedspersonale, patienter, patientforeninger, myndigheder, forskere og forretningspartnere samt andre interessenter i samfundet. Formålet er at skabe klare rammer, så medarbejderne kan træffe de rigtige valg. Vi uddanner løbende medarbejderne i at håndtere dilemmaer inden for de rammer, som Code of Conduct definerer.

I 2012 foretog vi over 140 audits inden for områder af Code of Conduct. De blev udført individuelt af auditører fra forskning og udvikling, produktion, miljø og arbejdsmiljø, markedsføring, salg og økonomi. Audits bliver prioriteret for at sikre passende identifikation og minimering af risici, der vedrører vores Code of Conduct. Prioriteringen dækker forretningsmæssige og geografiske risici relateret til bedrageri, korruption, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og miljørisici. Audits er vigtige og giver os nødvendig dokumentation, herunder anbefalinger og afhjælpende og forebyggende foranstaltninger. I nogle tilfælde påvirker de også måden, hvorpå Lundbeck samarbejder med eksterne interessenter.

Ny lovgivning, forretningsmæssige behov, observationer fra vores audits og best practice på området har betydet, at vi i 2012 har ændret vores Code of Conduct, som kan ses på www.lundbeck.com³. Selskabets vejledning om ansvarlig forretningsførelse er nu mere udførlig og transparent end tidligere. Med henblik på præcist at omsætte disse krav i den daglige drift udsteder vi i 2013 et internt vejledende dokument for hvert emne under vores Code of Conduct.

I de kommende år vil vi øge transparensen i vores forretningsprocesser yderligere. Som eksempel herpå vil vi samarbejde med European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA) om at forbedre transparensen af og forståelsen for vores samarbejdsaftaler med sundhedspersonale.

Vi vil desuden fremme transparensen ved at skabe lettere adgang for interessenterne til at klage over Lundbecks forretningsgange – og gerne anonymt. Dette hjælper os til at overholde OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder om ansvarlig forretningsførelse. Disse retningslinjer dækker en lang række forhold som fx:

- Due diligence
- Offentliggørelse af oplysninger
- Menneskerettigheder
- Beskæftigelse og forholdet mellem arbejdsgivere og -tagere
- Miljø
- Bekæmpelse af bestikkelse
- Forbrugerinteresser
- Videnskab og teknologi
- Konkurrence
- Beskatning

ANSVARLIGT INDKØB

Lundbeck indkøber hvert år produkter og serviceydelser for milliarder af kroner fra tusinde forskellige leverandører og samarbejdspartnere verden over. Dette gør vi i overensstemmelse med ovennævnte retningslinjer fra OECD, FN's Global Compact og vores eget Code of Conduct.

Efter en indledende vurdering af det ønskede produkt eller den ønskede ydelse, den geografiske placering og værdien af indkøbet skal en potentiel samarbejdspartner fremvise dokumentation for følgende:

- Transparent corporate governance
- Tilstrækkelig styring af kvalitet og forretningsetik
- De ansattes sundhed og sikkerhed samt menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder
- Forebyggelse af forurening

Ofte indebærer dette yderligere dialog og kan omfatte besøg hos eller revision af leverandøren, inden vi indleder kontraktforhandlinger.

I 2012 udviklede vi en due diligence-procedure, som nu bliver implementeret i alle indkøbsprocesser på tværs af Lundbeck-koncernen. Alle Lundbecks kontrakter bygger på en gensidig forpligtelse til at efterleve principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og antikorruption. Som led i implementeringsprocessen har vi kategoriseret og evalueret alle leverandører og samarbejdspartnere i vores værdikæde. Vi implementerer ligeledes et it-system, som gør det muligt internt at udveksle evaluerings- og overvågningsresultater.

3) <http://www.lundbeck.com/global/corporate-responsib/policies/code-of-conduct>

Vi søger altid at samarbejde med vores partnere og leverandører og opbygge langvarige relationer frem for at pålægge sanktioner og opsige kontrakter. I sjældne tilfælde kan det dog være nødvendigt at opsige en kontrakt, og i 2012 opsagde vi en enkelt kontrakt på grund af dårlige resultater. Det er endnu for tidligt at måle betydningen af de beskrevne forbedringer, men vi vil i de kommende år fortsætte vores tiltag til at sikre effektiv implementering og opfølgning. Derfor udveksler vi også best practice-erfaringer med andre farmaceutiske virksomheder via netværk som fx UN Global Compact Nordic Network og the Danish Business Network for Human Rights.

ADGANG TIL SUNDHED

Erhvervslivets forpligtelser i forhold til at respektere menneskerettighederne bliver stadigt mere veldefinerede inden for "Protect, Respect and Remedy" rammerne under FN's Menneskerettighedsråd. Lundbeck støtter og respekterer disse rammer og FN's erklæring om menneskerettigheder. Ud over det ansvar for menneskerettigheder, vi har som arbejdsgiver, vurderer vi, at vi har stor indflydelse på samfundet på to områder: Via vores globale indkøbsprocedurer og vores indsats for at fremme adgang til sundhed.

Lundbeck er engageret i at forbedre livskvaliteten for mennesker, der lider af hjernesygdomme, og vi er klar over, at det er et ansvar, der rækker ud over vores ansvar som udvikler af lægemidler. Igennem samarbejdsaftaler med øvrige interessenter vil vi arbejde på at nå ud til stadig flere mennesker med hjernesygdomme og på den måde fremme adgangen til sundhed.

I 2012 mødtes vi med eksterne eksperter for at drøfte og udvikle en strategi for adgang til sundhed med faste tiltag og tidsplaner. Strategien fastlægger Lundbecks langsigtede tilgang og danner rammen for konkrete tiltag. For at kunne bidrage væsentligt til forbedret sundhedspleje inddrager strategien forhold vedrørende behandlingstilbud, -tilgængelighed, -accept og -kvalitet, herunder hvordan behandlingen påvirker patientens livskvalitet.

Strategien omfatter prioriterede tiltag, som skal hjælpe til at øge opmærksomheden omkring hjernesygdomme og identificere de primære forhold, der forhindrer forbedring af menneskers livskvalitet. Sådanne forhindringer kunne være af psykologisk, kulturel, økonomisk, strukturel eller vidensbaseret karakter, mens tiltag, der kan bidrage til at overvinde dem, kunne omfatte yderligere offentlig opmærksomhed, uddannelse, initiativer til at modvirke stigmatisering, forbedrede diagnoser og adgang til behandling.

Lundbeck har aktiviteter i 57 lande verden over og samarbejder med en række forskellige interessenter i de lokale sundhedssektorer. De kommende års tiltag under Access to Health strategien skal vise, at vi anerkender vores sociale ansvar, og at vi vil bidrage til at adressere de globale sundhedsudfordringer inden for hjernesygdomme. Vi anerkender, hvor kompleks og omfattende opgaven er, og vi vil bruge vores globale tilstedeværelse og erfaring til at forbedre adgangen til sundhed for mennesker, der lider af hjernesygdomme.

GRØN OG SIKKER

Vores strategiske tiltag inden for miljø og arbejdsmiljø (HSE) har gjort, at vi kan fremstille lægemidler på sikker vis, samtidig med at vi anvender mindre energi, genererer mindre affald og udleder mindre CO₂ end nogensinde før. Vores HSE-strategi omsættes til handling via vores HSE-system, som giver ledere og medarbejdere mulighed for at tænke og handle "grønt og sikkert". HSE-systemet, som dækker Lundbecks danske hovedkontor samt forsknings-, udviklings- og produktionssteder i Danmark, Italien og USA er ISO 14001- og OHSAS 18001-certificerede. Vi har ligeledes indledt en certificering af vores anlæg i Frankrig.

Siden 2006 har vi optimeret vores energiforbrug og reduceret CO₂-udledningen gennem tværorganisatorisk samarbejde og anvendelsen af renere teknologi. Vi har udfordret rutiner og vanetænkning og derved i 2011 opnået vores oprindelige mål om en CO₂-reduktion på 25 % fem år før tid. Vi har nu løftet vores målsætning og satser på at reducere CO₂-udledningen fra vores drift i 2016 med 40 % i forhold til niveauet i 2006. Vi vil fortsat optimere vores processer og energiforsyning, primært ventilation og kølesystemer, uden at gå på kompromis med produktkvalitet eller medarbejdernes sikkerhed.

Et andet vigtigt mål er at minimere den direkte miljøpåvirkning af vores produkter. Som forskningsbaseret virksomhed opfinder Lundbeck nye kemiske stoffer. Før vi får tilladelse til at markedsføre disse stoffer som nye lægemidler, skal vi afprøve og evaluere deres miljøpåvirkning. Den opnåede viden anvendes i design- og fremstillingsprocessen med den mindst mulige miljøpåvirkning. Ud over at opfylde lovkraft deltager vi i netværk i den europæiske lægemiddelindustri med henblik på at udveksle erfaringer og bidrage til udviklingen af miljøvenlige processer og teknologier.

Lundbeck ønsker at være førende inden for sundhed og sikkerhed, og på det område anvendes målinger til at identificere forbedringer. I 2012 evaluerede medarbejdere i Danmark og Italien samt på vores forskningsfacilitet i USA deres arbejdsmiljø, og 87 % deltog i denne årlige evaluering. Generelt viste resultaterne en høj grad af tilfredshed, men der er stadig plads til forbedringer, og vi har derfor indført en række tiltag til at fremme velfærd, herunder bedre oplysninger om håndtering af stress, konflikthåndtering mv.

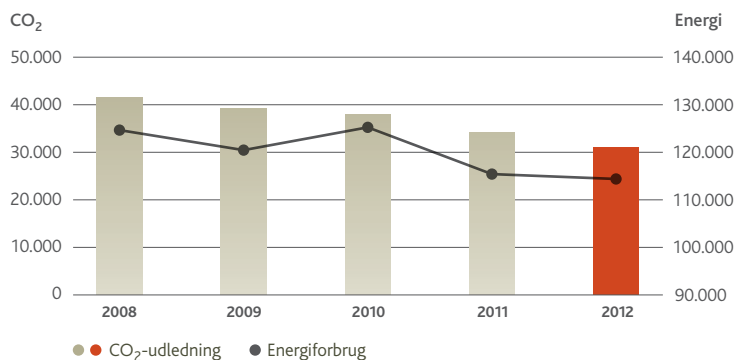
I 2012 oplevede vi en uønsket om end mindre stigning i antallet af ulykker, men kunne dog notere os et fald i antallet af fraværdsdage pr. ulykke i forhold til 2011. Alle ulykker gennemgås systematisk af en særlig arbejdsgruppe for at sikre, at der tages forebyggende foranstaltninger. Dette arbejde vil blive intensiveret i 2013, hvor vi vil bruge det, vi har lært fra gennemgangen af ulykker og tilløb til arbejdsulykker, til at styrke vores sikkerhedskultur.

Uddannelse inden for risici er afgørende for at kunne opbygge og opretholde en sikkerhedskultur. I 2012 fokuserede vi specifikt på almindelige jobrelaterede ulykker og reducerede risici forbundet med vores farmaceutiske produktion. Vi har opnået gode resultater, på samme måde som vi gjorde i vores kemiske produktion i 2011. Vi har også udviklet et omfattende program inden for erhvervsmæssige hygiejneforhold, som omfatter toksikologiske tests, støvmålinger og beregninger af grænseværdier for eksponering mod aktive indholdsstoffer. På baggrund af disse målinger evaluerer og udformer vi arbejdspladser og -rutiner for derved at opnå sikre arbejdspladser.

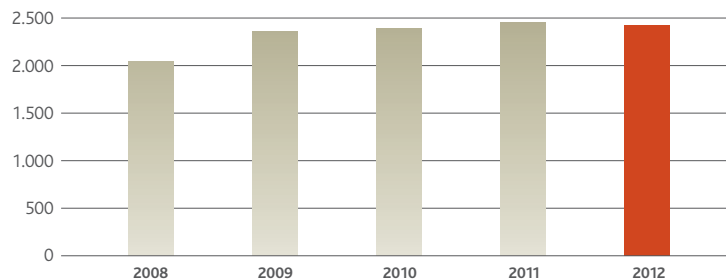
Vi har igennem mange år tilbudt rygeafvænnings, kostvejledning, motion og andre aktiviteter for at fremme sundhed og trivsel blandt medarbejderne. I 2012 har vi besluttet at gøre sundhedsfremme til en prioritet i Lundbecks HSE-strategi for på den måde at sikre løbende fokus på og overvågning af langsigtede sundhedsvirkninger. Et eksempel er de succesfulde resultater fra et pilotprojekt med 50 rengøringsfolk, som fik foretaget sundhedstjek og blev tilbudt vejledning om motion. Endnu et sundhedsprojekt er derfor planlagt i 2013.

RESULTATER INDEN FOR MILJØ OG ARBEJDSMILJØ

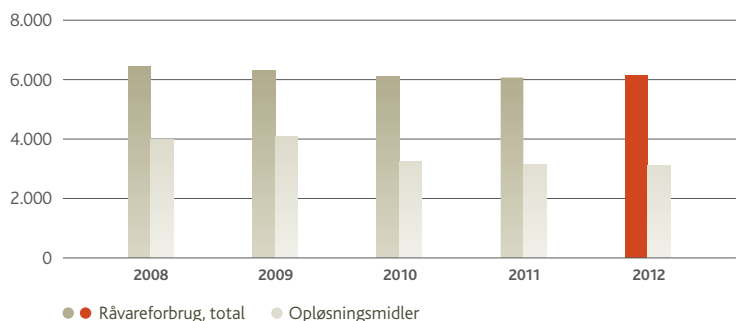
CO₂ OG ENERGI (tons og MWh)



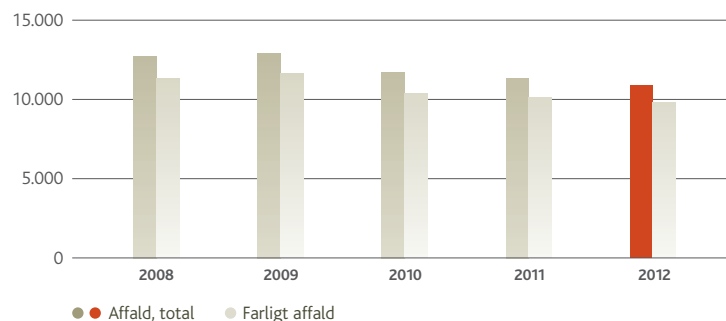
PRODUKTION (mio. enheder)



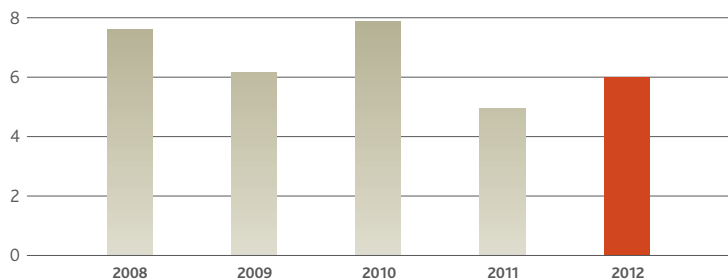
RÅVARER (tons)



AFFALD (tons)



ULYKKER MED FRAVÆR (frekvens pr. 1 mio. arbejdstimer)



Vores farmaceutiske produktion faldt med 1,3 % fra 2011 til 2012. Forbruget af energi og CO₂ udledning faldt ligeledes henholdsvis 0,9 % og 9,1 %, ligesom affaldsmængderne i samme periode faldt 3,8 %. Vi kunne konstatere en mindre stigning i forbruget af råmaterialer som følge af skiftende produktionsmønstre.

På arbejdsmiljøområdet oplevede vi i 2012 en mindre stigning på tre anmeldte ulykker med fravær, men samtidig faldt antallet af fraværsdage pr. ulykke i forhold til 2011. Således er ulykkesalvorligheden faldet i 2012.

RISIKOSTYRING

Nøje overvågning og evnen til at reagere er væsentlige forudsætninger for god risikostyring. Lundbecks risikoregister giver overblik over eksponeringen af risici, og samtidig sikrer en løbende tilpasning af processer, at vores risikostyring er opdateret, tilpasset og har fokus på kontinuerlig forbedring.

Balancen mellem risikoeksponering og værdiskabelse er et centralt omdrejningspunkt i Lundbecks risikostyring. Vi opdaterer og tilpasser vores risikostyringsprocesser løbende, så de lever op til interne og eksterne krav. På den måde får koncernledelsen et godt overblik over de aktiviteter og ressourcer, der er til rådighed, og samtidig sikres et godt grundlag for at træffe beslutninger om Lundbecks samlede risikoeksponering.

Lundbecks risikostyringsgruppe refererer til et centralt Risk Office. Vi arbejder ud fra princippet om, at risici ud over central overvågning og koordination styres bedst decentralt. De decentrale enheder har indgående kendskab til de risici, vi står overfor. De arbejder systematisk med at overvåge, identificere, kvantificere og agere på risici og har de bedste forudsætninger for at mindske eksponeringen. Vi har desuden klare procedurer for rapportering, beslutningstagning og opfølgning.

Vi vurderer løbende sandsynligheden for, at en begivenhed sker, samt de mulige konsekvenser for Lundbeck i form af finansielle tab eller skade på vores omdømme. Risikovurderingen i de decentrale enheder bliver løbende gennemgået af vores risikostyringsgruppe, og den samlede risikoeksponering evalueres derefter af vores Risk Office.

RISIKORAPPORTERING OG -VURDERING

Risikorapporteringen er en integreret del af Lundbecks samlede rapportering. Vi arbejder med et risikoregister til brug for rapportering og styring af vores samlede risikoeksponering. Registret indeholder følgende oplysninger om de enkelte risici:

- Beskrivelse
- Nuværende status
- Aktuell reaktion
- Vurdering af sandsynlighed og mulig konsekvens
- Ansvarlig for håndtering

I risikoregistret er de identificerede risici inddelt i seks kategorier:

- Forskning og udvikling
- Markedsvilkår
- Infrastruktur
- Omdømme
- Juridiske rettigheder
- Finansielle forhold

På baggrund af disse oplysninger vurderer Risk Office den samlede risikoeksponering, som gennemgås med koncernledelsen. Risici vurderes både som brutto- og nettorisici. Vurderingen af bruttorisici antager, at der ikke er gjort tiltag for at minimere en specifik risiko, mens nettorisici tager højde for minimerende tiltag, som allerede er implementeret, og deres forventede virkning. Vi arbejder på at minimere flest mulige risici. Herefter forelægges risici og risikoeksponering for revisionskomitéen, hvor de drøftes.

FORSKNING OG UDVIKLING

Lundbecks forsknings- og udviklingsstrategi sigter mod at udvikle innovative lægemidler. Det er imidlertid forbundet med risici at introducere nye lægemidler og behandlingsformer til kendte sygdomme. Ved forskning og udvikling er der risiko for, at nye produkter forsinkes eller helt må opgives. I hvert enkelt af vores senfaseprojekter vurderer vi, om vi kan forbedre udfaldet af projektet ved at igangsætte nye kliniske undersøgelser eller ved yderligere at støtte eksisterende kliniske undersøgelser.

MARKEDSVILKÅR

Særlig i Europa er markedet for lægemidler præget af myndighedernes ønske om at bremse eller nedbringe stigende sundhedsudgifter. Besparelserne kan være struktureret på forskellig vis, herunder via prisreguleringer, ændringer i medicintilskud eller stigende krav om, at et lægemiddel skal kunne påvise en øget værdi i forhold til eksisterende produkter på markedet. Sådanne sundhedsreformer kan have væsentlig indflydelse på lægemidlers indtjeningspotentiale i de kommende år.

En højere gældsætning har tvunget regeringerne til besparelser på de offentlige budgetter, og i nogle tilfælde er besparelserne opnået via omfattende prisnedsættelser. Usikkerhed omkring offentlig gældsætning og yderligere besparelser ventes fortsat at udgøre en risiko i 2013.

For at imødekomme disse udfordringer samarbejder vi med sundhedsmyndighederne rundt om i verden for at dokumentere værdien af vores lægemidler, bl.a. gennem sundhedsøkonomiske vurderinger. Vi tilstræber samtidig at tilpasse vores organisation og aktiviteter til de ændrede markedsvilkår.

INFRASTRUKTUR

Det er afgørende for patienter, at de til enhver tid har adgang til de lægemidler, de har behov for. Som lægemiddelproducent skal vi derfor sikre vores forsynings-sikkerhed, og derfor overvåger vi nøje forsyningen og arbejder med et lagerniveau, som kan tilgodese et eventuelt produktionsnedbrud. For at mindske produktionsrisici har vi i dag produktions- og pakkerifaciliteter på seks uafhængige lokaliteter: Lumsås og Valby (Danmark), Tainjin (Kina), Nice (Frankrig), Padova (Italien) og Mexico City (Mexico). Dette har givet os øget fleksibilitet i produktionen og minimeret vores omkostninger, da vi er mindre afhængige af eksterne leverandører.

I sjældne tilfælde er farmaceutiske virksomheder nødt til at trække et lægemiddel tilbage fra markedet på grund af problemer med lægemidlets sikkerhed eller kvalitet. Lundbeck har systemer og procedurer, som sikrer en hurtig og effektiv reaktion, hvis en sådan situation skulle opstå. Vores forretningsmodel omfatter også partnerskaber, som giver en række fordele. De betyder imidlertid også, at vi ikke altid har den fulde kontrol med de enkelte projekter og produkter. En tæt og åben dialog med vores samarbejdspartner er derfor altafgørende, og ved at dele idéer og best practices inden for forskning, udvikling, produktion, markedsføring og salg kan vi sikre, at vi når vores mål.

Lundbeck er en videnbaseret virksomhed, hvilket betyder, at vores succes afhænger af, at vi har de rette medarbejdere med de rette kompetencer. Derfor gør vi en stor indsats for at sikre vores menneskelige kapital og bruger betydelige ressourcer på at udvikle vores medarbejders viden og kompetencer. Det er vigtigt for Lundbeck som organisation, men det betyder også, at vores medarbejdere er attraktive for andre virksomheder. Derfor prøver vi at engagere og fastholde vores medarbejdere gennem aflønning, personalegoder, anerkendelse og udviklingsmuligheder.

Tilsvarende er det afgørende for os at kunne beskytte den viden, vi lever af. Vi har øget fokus på informationsikkerhed med det formål at beskytte vores immaterielle rettigheder og ikke mindst undgå at krænke andres rettigheder. Vi skal sikre vores viden, men samtidig skal den deles med medarbejdere i hele verden, og til det formål har vi udviklet systemer og procedurer til at sikre information internt i organisationen.

OMDØMME

Et godt omdømme er altafgørende for en førende farmaceutisk virksomhed. Vi ved, at nye kliniske undersøgelser, publikationer og debatindlæg kan påvirke omverdenens opfattelse af produkterne og af virksomhederne bag. For at opbygge tillid til og tro på vores kompetencer investerer vi betydelige ressourcer i at stille faktuelle og videnskabelige informationer til rådighed for sundhedspersonale og patienter.

God selskabsledelse er også en integreret del af vores omdømme, og det er omdrejningspunktet for måden, vi driver forretning på. Vi har de rette systemer til at sikre en forebyggende og fremadrettet risikoledeelse, og vi leverer hurtig og valid rapportering om risikoprofilen på markedsførte produkter samt operationel, taktisk og strategisk økonomisk planlægning.

Vores Code of Conduct er vigtig for Lundbecks compliance-struktur, som er med til at sikre, at vi overholder internationale lovbestemmelser, standarder fra farmaceutiske brancheforeninger og interne krav. Vi følger løbende op på, at

virksomhedens aktiviteter er i overensstemmelse med vores Code of Conduct, ligesom vi tilpasser Code of Conduct i henhold til gældende lovgivning, auditbemærkninger og indsamlet best practice.

JURIDISKE RETTIGHEDER

Lundbeck er afhængig af at kunne beskytte immaterielle rettigheder for nye lægemidler. Vi skal samtidig drive vores virksomhed uden at krænke andres rettigheder. For farmaceutiske virksomheder er patenter og patentudtagning en proces, der er juridisk og videnskabeligt kompliceret, og derfor forbundet med usikkerhed. Vi gør en stor indsats for at udvikle og vedligeholde vores kompetencer inden for dette område.

Det er vores opfattelse, at vores immaterielle rettigheder er valide og retskraftige, og vi forsvare disse rettigheder, hvor end de måtte blive krænket. Lundbeck har verserende sager omhandlende immaterielle rettigheder vedrørende escitalopram i Australien, Belgien, Brasilien, Canada, Danmark, Grækenland, Holland, Portugal, Saudi-Arabien, Spanien, Storbritannien og Nordirland, Ungarn og Østrig.

RISIKOSTYRING



● FEBRUAR

Bestyrelsen offentliggør årsrapporten, herunder et afsnit om risikostyring

● APRIL

Risk Office evaluerer risikoeksponeringen

Bestyrelsen udsender delårsrapport for første kvartal, inkl. eventuelle ændringer i risikoeksponeringen

● AUGUST

Risk Office evaluerer risikoeksponeringen

Bestyrelsen udsender delårsrapport for andet kvartal, inkl. eventuelle ændringer i risikoeksponeringen

● SEPTEMBER

Risk Office initierer opdatering af risikoeksponeringen som en integreret del af budgetprocessen

● OKTOBER

Koncernledelsen behandler den opdaterede risikoeksponering

● NOVEMBER

Risikoeksponeringen præsenteres for revisionskomitéen og bestyrelsen

Bestyrelsen udsender delårsrapport for tredje kvartal, inkl. eventuelle ændringer i risikoeksponeringen

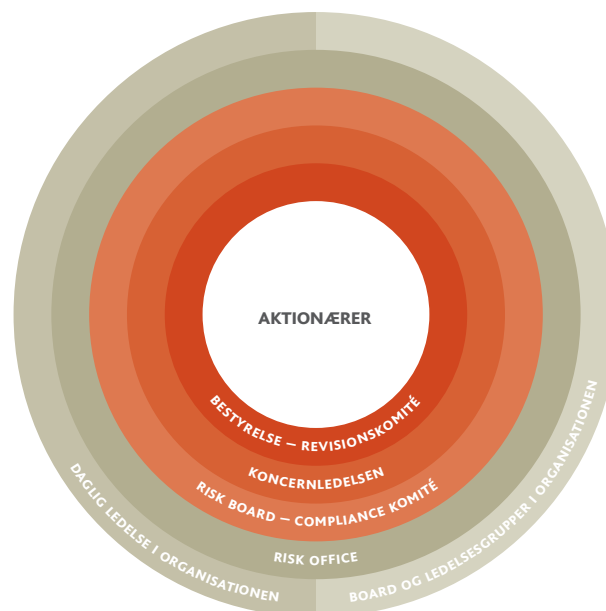
I 2012 modtog Lundbeck en klagepunktsmeddelelse fra Europa-Kommissionen vedrørende aftaler om citalopram indgået i 2002-2003 med fire generiske konkurrenter. Vi er uenige i klagepunktsmeddelelsen. Vi mener, Lundbecks forretningspraksis er i overensstemmelse med al relevant national og EU-konkurrence Lovgivning. En klagepunktsmeddelelse udgør ikke Europa-Kommissionens endelige afgørelse. En endelig afgørelse kan appelleres til de europæiske domstole (Retten i Første Instans og derefter EF-Domstolen). Det kan tage flere år at nå til en endelig konklusion. Vi samarbejder fuldt ud med Kommissionen i deres undersøgelse og har indsendt et svarskrift på klagepunktsmeddelelsen, hvor vi adresserer de fremsatte påstande.

FINANSIELLE FORHOLD

De fleste af Lundbecks kommercielle transaktioner afregnes i fremmedvaluta. På nuværende tidspunkt er valutarisici primært forbundet med udviklingen i US dollar (USD), men også andre valutaer som canadisk dollar (CAD) og britiske pund (GBP). Lundbecks finansielle politik muliggør kurssikring af indtægter i disse valutaer i op til 12 måneder. Valutakursændringer i løbet af 2013 vil således kun få mindre betydning for vores finansielle resultater i 2013, men det vil kunne påvirke resultaterne fra 2014.

Renterisici optræder i forbindelse med vores pengemarkedsfond, gældsporteføje og likvide beholdning. Renterisici begrænses ved at tilstræbe en kort varighed for såvel aktiv- som passivside. Der opstår imidlertid kreditrisici i forbindelse med varesalg samt vores pengemarkedsfond og likvide beholdninger, og vi begrænser disse risici ved at undgå koncentration af kreditter samt ved at sprede tilgodehavender ud over en lang række kreditværdige samhandelspartnere. Derudover handler vi udelukkende med banker, der har en høj kreditværdighed.

RISIKOSTYRINGSORGANISATION



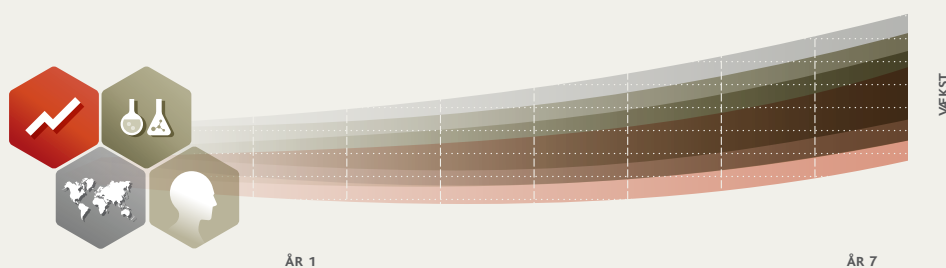
ØKONOMISK LANGSIGTET MODEL – ET VIGTIGT REDSKAB I RISIKOSTYRINGEN

Lundbeck anvender en økonomisk langsigtet model (Financial Long-term Model – FLM) til sin langsigtede, strategiske og økonomiske planlægning, som dækker perioden syv år frem.

Modellen giver indsigt fx i produktlanceringsstrategier og driftsplaner, indvirkningen af eksklusivitetstab og forventede sundhedsreformer, afkast af større investeringer samt forventninger til den grundlæggende forretning.

Modellen understøttes af omfattende beskrivelser og sensitivitetsanalyser og anvendes således som input til strategiske beslutninger som fx vores beslutning i 2012 om at omstrukturere vores kommercielle aktiviteter i Europa.

Nogle af de scenarier, der præsenteres for koncernledelsen, er baseret på en kvantificering og konsolidering af forskellige risici indsamlet på tværs af organisationen, og det gør FLM til et værdifuldt værktøj til brug for beslutningstagning og koncernens risikostyring.



ØKONOMISKE ELEMENTER

- PRISER
- RABATTER
- MÆNGDER
- PATIENTPOPULATION
- MARKEDSANDELE
- KONKURRENCE
- ANTAL INDLØSTE RECEPTER
- RECEPTRATER
- LUNDBECKS OMKOSTNINGER

ELEMENTER VEDRØRENDE FORSKNING OG UDVIKLING

- FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSOMKOSTNINGER
- SAMARBEJDSAFTALER
- SUCCESRATE I PIPELINE
- LABEL
- SAMSPIL MED TILSYNS-MYNDIGHEDERNE

MARKEDSELEMENTER

- SUNDHEDSREFORMER
- PRISREFORMER
- MARKEDSADGANG
- FARMARESTRIKTIONER PÅ VISSE MARKEDER
- LANCERINGSSUCCES
- PRODUKTPOSITIONERING
- KONKURRERENDE LÆGEMIDLER
- GENERISKE LÆGEMIDLER PÅ MARKEDET

ØVRIGE

- PRODUKTIONSKÆDENS EFFEKTIVITET
- OMDØMME
- SAMARBEJDSPARTNERNES STYRKER OG EVNER

GOD SELSKABSLEDELSE

Lundbeck efterlever de centrale anbefalinger og rammer for god selskabsledelse. Vores ledelsesmodel er udformet med henblik på at skabe værdi for virksomheden og vores interessenter.

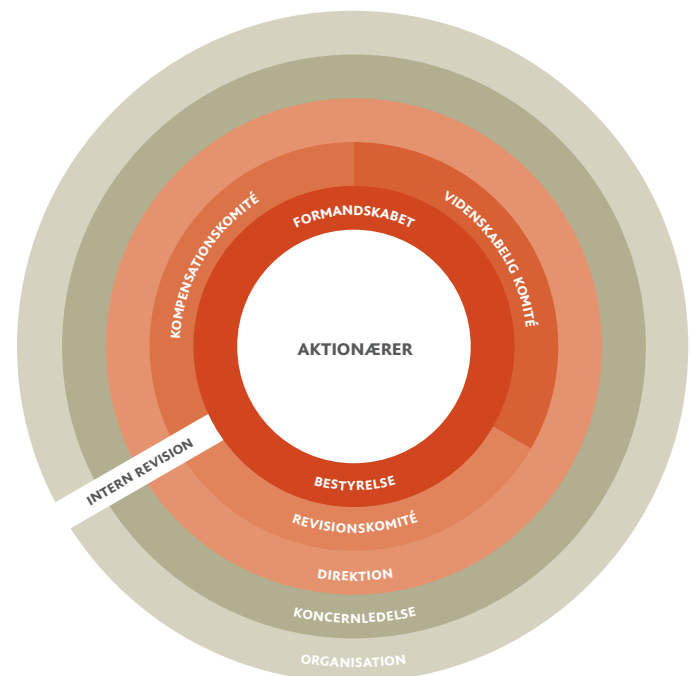
God selskabsledelse handler i Lundbeck om måden, hvorpå virksomheden ledes og kontrolleres, samtidig med at der skabes værdi for virksomheden og dens interessenter. Vores rammer for god selskabsledelse regulerer samspillet mellem aktionærer, bestyrelse og direktion og tager højde for interne og eksterne kontroller. Lundbecks ledelsesmodel efterlever alle relevante love og retningslinjer.

Også i 2012 har der været særligt fokus på NASDAQ OMX Copenhagen-børsens anbefalinger. Det er bestyrelsens og direktionens opfattelse, at Lundbeck opfylder samtlige af børsens anbefalinger til god selskabsledelse, dog med undtagelse af tre forhold:

- Lundbeck fraviger anbefalingen om at nedsætte et nomineringsudvalg, som ser på bestyrelsens og direktionens kvalifikationer og sammensætning. Formandskabet varetager selv denne opgave.
- Lundbeck fraviger desuden anbefalingen om at offentliggøre omfanget af de enkelte direktionsmedlemmers vederlag. Vi mener ikke, at dette bidrager med yderligere værdi for vores interessenter. Således ønsker vi kun at oplyse om det samlede individuelle vederlag til vores koncernchef og det samlede vederlag til direktionen.
- Det tredje punkt er vedrørende diversitet i direktion og bestyrelse. Vi støtter fuldt ud princippet om, at kvinder og mænd skal stilles lige, men ønsker at følge vores egen politik om at ansætte på kvalifikationer.

Lundbeck har i henhold til årsregnskabsloven § 107b offentliggjort den obligatoriske rapport for god selskabsledelse på www.lundbeck.com¹.

LUNDBECKS MODEL FOR GOD SELSKABSLEDELSE



1) http://www.lundbeck.com/upload/global/files/pdf/corporate_governance/2012/corporate_governance_report.pdf

AKTIONÆRER

Aktionærerne har den øverste autoritet i selskabet og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlinger. På vores ordinære generalforsamling er det aktionærernes rolle at godkende årsrapporten og ændringer til selskabets vedtægter, samt at vælge bestyrelsesmedlemmer og den uafhængige revisor.

Lundbecks bestyrelse og direktion arbejder kontinuerligt på at sikre aktivt ejerskab for Lundbecks aktionærer, der opfordres til at bidrage med punkter på den årlige generalforsamling. Vi sikrer åben dialog og transparens i kommunikationen med aktionærerne og anerkender Lundbecks interessenter og deres betydning for virksomheden.

BESTYRELSE

Lundbecks bestyrelse er ansvarlig for at fastlægge virksomhedens overordnede strategi, opstille mål for direktionen og sikre de rette kvalifikationer hos direktionen og den øvrige ledelse. Bestyrelsen evaluerer desuden ledelsens resultater og kompensation. Bestyrelsen har derudover det overordnede ansvar for, at de interne og eksterne kontrolprocedurer er tilstrækkelige til at identificere og imødegå eventuelle risici. Dette ansvar er pålagt i aktieselskabsloven og nedskrevet i bestyrelsens forretningsorden.

Bestyrelsen evaluerer løbende virksomheden, vores finansielle strategier og politikker og sikrer, at den daglige ledelse er i overensstemmelse hermed.

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen omkring:

- Opfølgning på godkendte, strategiske aktiviteter
- Væsentlige risici, inkl. risici vedrørende patentforhold, forskning og udvikling samt regulatoriske, kommercielle og finansielle forhold
- Indstilling til godkendelse af større investeringer og dispositioner, der efter Lundbecks forhold er af usædvanlig art eller størrelse
- Finansielle rapportering, herunder opfølgning på budgetter, estimater, perioderegnskaber og årsrapporter
- Forhold såsom interne kontroller i de finansielle rapporteringsprocedurer, særlige finansielle og regnskabsmæssige problemstillinger, evaluering af regnskabsrapportering og anden finansiell information
- Behandling af endelige kommentarer i revisionsprotokollater fra ekstern revision
- Opfølgning fra investormøder med input vedrørende aktionærernes synspunkter på Lundbeck.

INFORMATION OM BESTYRELSESMEDLEMMER

Bestyrelsesmedlemmer valgt på generalforsamlingen	Særlige kompetencer	Uafhængige	Revisionskomité	Kompensationskomité	Videnskabelig komité
Mats Pettersson (formand)	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale virksomheder • Farmaceutisk forskning og udvikling • Forretningsudvikling 	●	●	Formand	
Christian Dyvig (næstformand)	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale virksomheder • Global finansiell ledelse og investeringsekspertise • Forretningsudvikling 	Relateret til Lundbeckfonden			●
Håkan Björklund	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale virksomheder • F&U samt kommerciel erfaring fra den farmaceutiske industri • Forretningsudvikling 	●	●	●	●
Thorleif Krarup	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale virksomheder • Lundbeck-koncernens forretning og praksis • Global økonomistyring 	Relateret til Lundbeckfonden	Formand		
Melanie G. Lee	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale forskningsvirksomheder • Strategiudvikling og -implementering • Forskning og udvikling 	●			
Jes Østergaard	<ul style="list-style-type: none"> • Ledelse i internationale forskningsvirksomheder • Lundbeck-koncernens forretning og praksis • Forretningsudvikling og HR 	Relateret til Lundbeckfonden		●	Formand

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Kim Rosenville Christensen

Mona Elisabeth Elster

Jørn Mayntzhusen

I 2012 vurderede og godkendte bestyrelsen strategier for senfaseprojekterne i vores pipeline og nye markedsførte produkter som led i den overordnede strategi for diversificering af produkter og geografisk ekspansion. Endvidere har bestyrelsen rettet fokus på de udfordrende markedsforhold i Europa efter en række forskellige sundhedsreformer. Der har også været stort fokus på at indgå partnerskaber.

Bestyrelsen har i 2012 afholdt ni ordinære møder, et ekstraordinært møde samt et to-dages strategiseminar med direktionen.

Sammensætning

Lundbecks bestyrelse består af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer samt tre medlemmer valgt af vores danske medarbejdere. De generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år, mens vores medarbejdervalgte medlemmer er på valg hvert fjerde år. Bestyrelsesmedlemmer kan sidde i Lundbecks bestyrelse frem til generalforsamlingen i det kalenderår, hvor medlemmet fylder 70 år. For så vidt angår regler og principper for valg af bestyrelsesmedlemmer henvises til www.lundbeck.com². I 2012 blev Melanie G. Lee valgt ind i bestyrelsen.

Lundbeck støtter og fremmer ligestilling og diversitet. Med hensyn til bestyrelsens sammensætning i 2012 er en tredjedel af de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer kvinder, og 17 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer er kvinder.

Uafhængighed

Lundbeck har en todelt ledelsesstruktur bestående af bestyrelsen og direktionen. Ingen af bestyrelsesmedlemmerne er medlem af Lundbecks direktion. NASDAQ OMX Copenhagen anbefaler, at mindst halvdelen af et selskabs bestyrelse er uafhængig. Diskussionen om bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed er særlig relevant for Lundbeck, hvor én hovedaktionær, Lundbeckfonden, ejer 70 % af aktierne. På baggrund af NASDAQ OMX Copenhagens retningslinjer anses tre af de seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer for at være uafhængige, mens tre andre medlemmer, qua deres nære tilknytning til Lundbeckfonden, ikke anses som uafhængige. Fonden udnævner ikke bestyrelsesformanden i Lundbeck, men indstiller alene næstformanden og to menige medlemmer til bestyrelsen.

Kompetencer

Det er afgørende, at vores bestyrelse besidder de rette kompetencer. Lundbecks bestyrelse gennemfører hvert år en selvevaluering med hjælp fra en ekstern part. Dette omfatter en gennemgang af styrker og svagheder ved det arbejde, der er udført i bestyrelsen og i komitéerne. Det er bestyrelsens opfattelse, at den nuværende bestyrelse besidder de finansielle, strategiske og forretningsmæssige kompetencer, som kræves af en global farmaceutisk virksomhed. Yderligere oplysninger om bestyrelsen (herunder dens kompetencer) kan ses på www.lundbeck.com³.

FORMANDSKABET

Formanden og næstformanden sikrer, at bestyrelsens opgaver og ansvarsområder håndteres på en velafbalanceret og tilfredsstillende måde. Ud over aktiviteter forbundet med strategisk, finansielt og operationelt tilsyn med direktionen, varetager formandskabet rollen som nomineringsudvalg.

I marts 2012 konstituerede bestyrelsen sig med Mats Pettersson som formand og Christian Dyvig som næstformand. Formandskabet afholdt ti møder i 2012 sammen med medlemmer af direktionen.

KOMITÉER

Bestyrelsen har nedsat tre komitéer: revisionskomitéen, kompensationskomitéen og den videnskabelige komité. De tre komitéer rådgiver bestyrelsen om finansiell information og rapportering, om direktionens kompensation og selskabets kompensationsstrategi samt om forskning og udvikling. For yderligere oplysninger om de tre komitéer henvises til s. 53.

DIREKTIONEN

Lundbecks direktion har ansvar for selskabets daglige ledelse, hvilket indebærer:

- Virksomhedens organisation
- Fordeling af ressourcer
- Fastlæggelse og implementering af strategi og politik
- Opnåelse af mål
- Rapportering af information til bestyrelsen

Direktionens ansvar omfatter bl.a. at:

- Rapportere løbende om status på opnåede mål og resultater i forhold til fastsatte formål og budgetter
- Afholde løbende møder, hvor den daglige ledelse gennemgår og evaluerer fremdriften og risici
- Rapportere om likviditet og finansielle dispositioner
- Afgive underskrevne erklæringer om, hvorvidt Lundbecks politikker er implementeret og overholdt
- Funktionsadskille samt opsætte tegnings- og godkendelsesgrænser, der skal sikre Lundbeck mod bedrageri og økonomisk tab
- Etablere politikker omkring it-sikkerhed, forsikringer, investeringer, indkøb, cash management, regnskabsaflægelse mv.

Lundbecks direktion består af tre medlemmer, der udpeges af bestyrelsen. Den daglige ledelse omfatter direktionen og repræsentanter for de forskellige led i den farmaceutiske værdikæde: Forretningsudvikling, finans, HR, koncernejura, public affairs, forskning og udvikling, salg og markedsføring samt produktion. Yderligere oplysninger om direktionen (herunder dens kompetencer) kan ses på www.lundbeck.com⁴.

Lundbeck arbejder for ligestilling mellem mænd og kvinder på tværs af organisationen samt på ledelsesniveau. I Danmark er 52 % af alle medarbejderne kvinder, og 25 % af den øverste ledelse (Divisional Directors, Vice Presidents og direktionen) er kvinder. Fordelingen på globalt plan er stort set den samme.

UAFHÆNGIGE REVISORER OG INTERN REVISION

Lundbecks finansielle processer revideres af uafhængige revisorer, som vælges på den ordinære generalforsamling. Revisorerne varetager aktionærernes interesser og rapporterer eventuelle finansielle mangler til revisionskomitéen og i sidste ende til bestyrelsen.

Vi har også etableret en intern revision. Denne funktion refererer direkte til revisionskomitéen og er således uafhængig af den daglige ledelse. Med udgangspunkt i den revisionsplan, som revisionskomitéen har godkendt, udfører intern revision revisionsopgaver i alle forretningsenheder. Revisionen bistår også ledelsen med forslag til løbende forbedringer af de eksisterende interne kontroller. Revisionskomitéen godkender endvidere ansættelse, afskedigelse og aflønning af den interne revisionschef.

2) http://www.lundbeck.com/upload/global/files/pdf/articles_en.pdf

3) <http://www.lundbeck.com/global/about-us/corporate-governance/board-of-directors/board-members>

4) <http://www.lundbeck.com/global/about-us/corporate-governance/executive-management>

Vi anvender et internt kontrol- og risikostyringssystem som led i regnskabs-aflæggelsesprocessen for på den måde at reducere risikoen for fejl og mangler i regnskabsrapporteringen. Systemet består af fem områder:

Kontrolmiljø

Bestyrelse og direktion fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller inden for regnskabsaflæggelse. Samtidig vurderer de løbende virksomhedens organisationsstruktur og bemanding på væsentlige områder.

Risikovurdering

Bestyrelse og direktion vurderer løbende virksomhedens risikoeksponering, herunder risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

Kontrolaktiviteter

Vores kontrolaktiviteter er baseret på en risikovurdering. Formålet er at sikre overholdelsen af politikker, manualer og procedurer, der fastsættes af ledelsen, og at fejl og mangler opdages og rettes i tide.

Information og kommunikation

Vi har etableret informations- og kommunikationssystemer, der fastlægger kravene til intern og ekstern finansiel rapportering i overensstemmelse med lovgivningen.

Overvågning

Vi overvåger løbende risikovurdering og kontrolaktiviteter. Overvågningen omfatter formelle og uformelle procedurer, herunder gennemgang af resultater, budgetter og estimater. Endvidere vurderes vigtige hoved- og nøgletal løbende.

For yderligere oplysninger henvises til www.lundbeck.com⁵.

WHISTLEBLOWER-ORDNING

Lundbeck har etableret en whistleblower-ordning, som giver samtlige medarbejdere mulighed for anonymt at henvende sig til intern revision, hvis de har kendskab til brud på Lundbecks politikker.

VEDERLAG

Som global farmaceutisk virksomhed skal Lundbeck kunne tiltrække og fastholde kompetente eksperter fra den internationale forretningsverden. Det er vores mål at tilbyde talentfulde personer og nøglemedarbejdere konkurrencedygtige lønpakker. Denne lønpakke belønner opnåelse af såvel kort- som langsigtede mål i overensstemmelse med aktionærernes interesser. Aflønningen af bestyrelsen og direktionen er baseret på retningslinjer godkendt på den ordinære generalforsamling. Disse retningslinjer kan ses på www.lundbeck.com⁶.

Aflønningen af Lundbecks bestyrelse og direktion holdes op imod en gruppe af sammenlignelige skandinaviske og europæiske selskaber. Denne sammenligning foretages årligt af vores kompensationskomité. Bestyrelsen godkender aflønningen af direktionen, mens aflønningen af bestyrelsen godkendes på den ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen

Medlemmer af Lundbecks bestyrelse aflønnes med et fast vederlag og er ikke omfattet af virksomhedens bonus- og incitamentsprogrammer, hverken kontant bonus, optioner eller aktier. Desuden modtager medlemmerne af revisions- og kompensationskomitéerne samt den videnskabelige komité et særskilt honorar.

Det indstilles til generalforsamlingen, at bestyrelsens grundhonorar forbliver uændret i 2013. Et almindeligt bestyrelsesmedlem modtager DKK 300.000, mens formand og næstformand modtager henholdsvis tre og to gange grundhonoraret. Det indstilles endvidere, at medlemmerne af revisions- og kompensationskomitéerne samt den videnskabelige komité modtager DKK 200.000 i 2013. Komitéernes formænd modtager 1,5 gange dette grundbeløb.

Direktionen

Det er vigtigt for Lundbeck, at den samlede lønpakke for direktionen er sammensat således, at den belønner opnåelse af ambitiøse kortsigtede målsætninger og samtidig tydeligt giver et incitament til også at fokusere på langsigtede mål.

Den samlede lønpakke for direktionsmedlemmer består af en basisløn, kort- og langsigtede incitamentsordninger samt pension. Basislønnen ligger på niveau med gennemsnitslønnen i gruppen af sammenlignelige selskaber. Direktionsmedlemmernes kortsigtede incitamentsordning er en årsbonus, som gives ved opnåelsen af forudaftalte mål for det foregående regnskabsår. Koncernchefen har mulighed for at modtage op til ni måneders grundløn i bonus, hvis der opnås ekstraordinært gode resultater. De øvrige direktionsmedlemmer har mulighed for at opnå op til seks måneders grundløn i bonus ligeledes ved ekstraordinært gode resultater. Bonusordningen er baseret på koncernmål og individuelle mål.

Herudover deltager direktionsmedlemmerne i langsigtede incitamentsprogrammer, som omfatter såvel aktier som aktiebaserede instrumenter som fx tegnings- og aktieoptioner. Programmerne er baseret på værdiskabelse for aktionærerne. Direktionen får adgang til disse aktier og aktiebaserede instrumenter efter tre år, forudsat at foruddefinerede langsigtede strategiske målsætninger opfyldes.

Direktionens pensionsordning er en bidragsbaseret ordning, som svarer til markedsniveauet. Ordningen omfatter både en opsparingsdel og en forsikringsdækning, der svarer til almindelig praksis.

Direktionsmedlemmerne modtager ved afskedigelse maksimalt to års løn.

5) <http://www.lundbeck.com/global/about-us/corporate-governance/internal-control>

6) <http://www.lundbeck.com/global/about-us/corporate-governance/remuneration>

KOMITÉER

REVISIONSKOMITÉ — FINANSIEL RÅDGIVNING

Revisionskomitéen rådgiver bestyrelsen i forhold til interne og eksterne kontroller i de finansielle rapporteringsprocedurer, særlige finansielle og regnskabsmæssige problemstillinger, evaluering af regnskabsrapportering og anden finansiell information samt forhold vedrørende risikostyring.

Revisionskomitéen rådgiver på baggrund af:

- Møder med den daglige ledelse samt intern og ekstern revision
- Ledelsens indstillinger vedrørende regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn, nye regnskabsstandarder og væsentlige enkelttransaktioner
- Væsentlige retningslinjer og politikker for interne kontroller og finansielle rapporteringsprocedurer
- Årlige strategi- og revisionsplaner samt gennemgang af status på de udførte revisions-handlinger fra intern revision
- Kommunikation fra ekstern revision til bestyrelsen, herunder overvågning og kontrol af revisionens uafhængighed, gennemgang af revisionsplanlægning og udkast til kommentarer i revisionsprotokollater
- Systematisk gennemgang af virksomhedens risikoeksponering
- Sager modtaget gennem whistleblower-ordning.

I marts 2012 valgte bestyrelsen Thorleif Krarup som formand for revisionskomitéen og Mats Pettersson og Håkan Björklund som medlemmer.

Bestyrelsesformanden er ikke formand for revisionskomitéen, og over halvdelen af medlemmerne er uafhængige. Revisionskomitéen har i 2012 afholdt tre møder.

Revisionskomitéen har igen i 2012 haft fokus på implementeringen af Lundbecks Code of Conduct, whistleblower-ordningen og risikostyring.

KOMPENSATIONSKOMITÉ — RÅDGIVNING OM KOMPENSATION

Kompensationskomitéen oplyser bestyrelsen om beslutninger vedrørende direktionens kompensation. Komitéen rådgiver om selskabets overordnede kompensationspolitik og arbejder endvidere med opgaver i forbindelse med rekruttering og udnævnelser i Lundbecks øverste ledelse.

I marts 2012 valgte bestyrelsen Mats Pettersson som formand for kompensationskomitéen og Jes Østergaard og Håkan Björklund som medlemmer. Mere end halvdelen af medlemmerne af kompensationskomitéen er uafhængige. Kompensationskomitéen afholdt i 2012 fire møder.

Igennem året har kompensationskomitéen haft fokus på at følge op på direktionens målsætninger for 2012 samt udarbejdelse af målsætninger for 2013. Kompensationskomitéen har også gennemgået og tilpasset aflønningsprogrammerne for derigennem at sikre, at Lundbeck bliver ved med at være en attraktiv arbejdsplads for talenter og nøglemedarbejdere.

VIDENSKABELIG KOMITÉ — RÅDGIVNING OM FORSKNING OG UDVIKLING

Lundbecks bestyrelse har en videnskabelig komité, som har til formål at rådgive bestyrelsen i strategiske beslutninger vedrørende forskning og udvikling.

I marts 2012 valgte bestyrelsen Jes Østergaard som formand for den videnskabelige komité og Christian Dyvig og Håkan Björklund som medlemmer. Ét ud af de tre medlemmer er uafhængigt. Den videnskabelige komité har i 2012 afholdt tre møder med deltagelse af medlemmer fra bestyrelsen og concernledelsen. På to af disse møder deltog desuden eksterne videnskabelige eksperter.

Vores videnskabelige komité havde i 2012 fokus på anbefalinger i forhold til senfaseprojekterne i vores pipeline samt muligheder for forretningsudvikling og samarbejdsaftaler. Komitéen har også evalueret muligheder og udfordringer forbundet med forskellige prækliniske forskningsprojekter.

BESTYRELSE	2013	2012
Bestyrelsesmedlem	DKK 300.000	DKK 300.000
Formand	DKK 900.000	DKK 900.000
Næstformand	DKK 600.000	DKK 600.000

KOMITÉER	2013	2012
Komitémedlem	DKK 200.000	DKK 200.000
Formand for komité	DKK 300.000	DKK 300.000

LUNDBECK-AKTIEN

I 2012 etablerede Lundbeck et såkaldt sponsoreret Level I American Depositary Receipt (ADR)-program i USA. Det blev et turbulent år for Lundbeck-aktien, som lukkede året i DKK 82,90.

Lundbeck-aktien nåede i 2012 sin højeste lukkekurs på DKK 128,00 den 20. juli, og årets laveste lukkekurs på DKK 81,65 den 21. december. Aktien lukkede året i kurs DKK 82,90, svarende til et fald på 23,2 % i 2012. Til sammenligning steg det danske OMXC20 CAP indeks 22,3 % i 2012, mens det europæiske medicinalindeks MSCI European Pharmaceutical Index steg med 12,1 %.

OMSÆTNING AF AKTIEN

Lundbeck-aktien blev i 2012 omsat for DKK 7,1 mia., mens den gennemsnitlige daglige omsætning var DKK 28,4 mio., hvilket svarer til en stigning på 4 % i forhold til 2011. Dette skal ses i forhold til en nedgang på 18 % i den samlede handel med aktier i danske OMXC20-selskaber. Samlet blev der i 2012 handlet 65 mio. aktier, svarende til 264,635 aktier om dagen eller en stigning på 9 % i forhold til 2011.

UDBYTTE

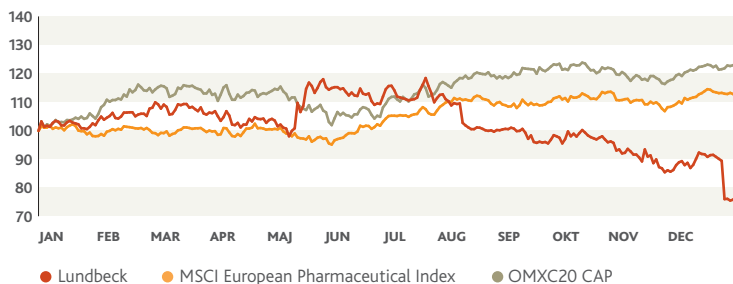
Udbetaling af udbytte i Lundbeck sker under hensyntagen til virksomhedens vækstplaner, mulige forretningsudviklingsaktiviteter og likviditetsbehov generelt. Bestyrelsen foreslår, at der for regnskabsåret 2012 udbetales et udbytte på 35 % af årets resultat efter skat, hvilket svarer til DKK 2,00 pr. aktie. Det effektive udbytte (dividend yield) udgjorde 2,4 % i 2012.

Lundbeck-aktien handles ekskl. udbytte dagen efter generalforsamlingen, som i 2013 afholdes den 21. marts. Udbytte udbetales automatisk fra Værdipapircentralen den 27. marts 2013.

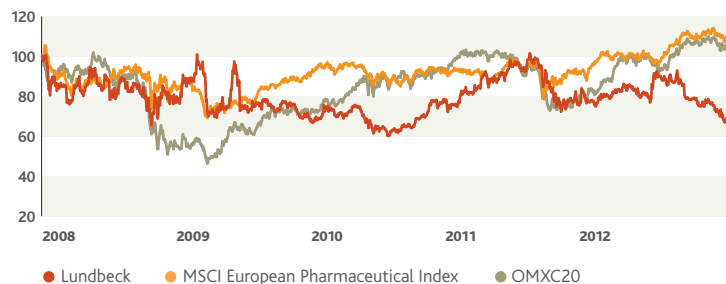
AKTIEKAPITAL

Lundbeck-aktien er noteret på den københavnske fondsbørs NASDAQ OMX Copenhagen. Aktierne tilhører alle én aktiekategori uden særlige rettigheder. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsætteligheden. Hver aktie har en nominal værdi på DKK 5 pr. stk. og giver rettighed til én stemme.

KURSUDVIKLING 2012



KURSUDVIKLING 2008-2012



Lundbecks samlede aktiekapital var ved udgangen af 2012 på DKK 980.682.555, hvilket svarer til 196.136.511 aktier. Efter udstedelsen af warrants som led i Lundbecks langsigtede incitamentsprogram blev aktiekapitalen den 21. maj 2012 udvidet med DKK 2,965. Udvidelsen svarede til 593 aktier.

AMERICAN DEPOSITARY RECEIPT-PROGRAM

Den 24. maj 2012 etablerede Lundbeck et såkaldt sponsoreret Level 1 American Depositary Receipt (ADR)-program med Deutsche Bank Trust Company Americas. En ADR er et certifikat udstedt af en depotbank, som repræsenterer ejerskab af et selskabs underliggende aktier. ADR-programmer etableres for at give amerikanske investorer mulighed for at besidde aktier i ikke-amerikanske selskaber og handle dem på samme måde som amerikanske værdipapirer.

Lundbecks ADR'er kan handles på det amerikanske OTC-marked. Én ADR svarer til én Lundbeck-aktie. Handelssymbolet for Lundbecks ADR'er er HLUY. Ved udgangen af 2012 var der 2,0 mio. udestående ADR'er, svarende til 1,0 % af det samlede antal aktier eller 3,3 % af de frit omsættelige aktier.

For Lundbecks ADR-program var lukkekursen ved årets udgang USD 14,55 pr. ADR. I 2012 var det samlede antal ADR'er på 919.060, svarende til 2.1 % af det samlede antal Lundbeck-aktier mellem 24. maj og 31. december 2012.

AKTIONÆRSAMMENSÆTNING

Lundbecks aktier er noteret i aktiebogen. Ved udgangen af 2012 var der 32.606 navnenoterede aktionærer, som tilsammen ejede 98 % af aktiekapitalen.

Lundbeckfonden er selskabets største aktionær og ejede 137.351.918 aktier ultimo 2012. Det svarer til 70 % af aktiekapitalen og stemmerne i Lundbeck. Lundbeckfonden er den eneste aktionær, der har oplyst at eje mere end 5 % af aktiekapitalen.

Ved udgangen af 2012 ejede nordamerikanske institutionelle investorer 24 % af de frit omsættelige aktier sammenlignet med 34 % i 2011. Andelen af europæiske (ekskl. danske) institutionelle investorer var 28 % mod 24 % i 2011, og danske institutionelle investorer ejede 15 % af den samlede aktiekapital mod 14 % året før. Andelen af frit omsættelige aktier, der ejes af private danske investorer, steg til 21 % mod 15 % i 2011.

Lundbeck ejede ved årets udgang 434 egne aktier. Aktierne er opkøbt i overensstemmelse med interne principper samt de regler, der er udstedt af NASDAQ OMX Copenhagen omkring handel med egne aktier.

Ved årets udgang ejede Lundbecks bestyrelse og direktion direkte og indirekte en samlet beholdning af Lundbeck-aktierne på henholdsvis 8.659 stk. og 160.362 stk., svarende til 0,1 % af de samlede udestående aktier.

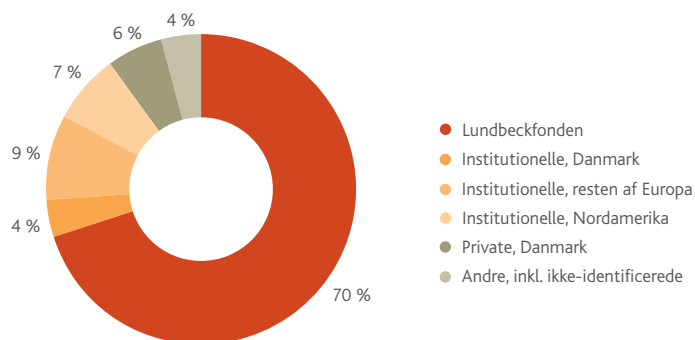
LUNDBECK OG AKTIEMARKEDET

Lundbeck giver et retvisende og troværdigt billede af vores aktiviteter gennem løbende kontakt med potentielle og nuværende aktionærer samt aktieanalytikere. Vi videregiver relevante oplysninger om vores visioner og mål, forretningsområder og finansielle udvikling. I 2012 afholdt Lundbecks Investor Relations ca. 250 møder, overvejende i Europa og USA men også i Tokyo, og deltog i mere end 10 investor-konferencer.

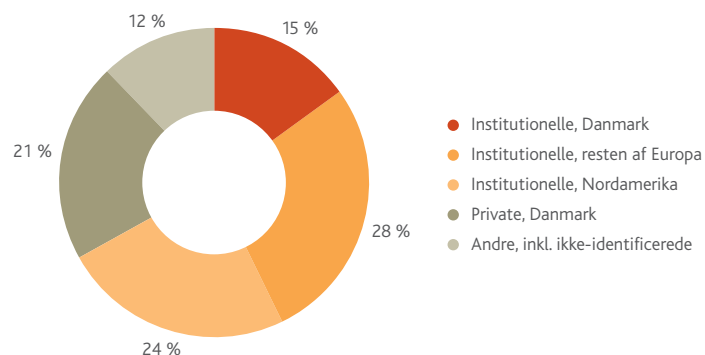
I forbindelse med offentliggørelse af delårs- og helårsrapporter afholder vi hvert år roadshows, hvor vores øverste ledelse og Investor Relations orienterer investorer og analytikere om den seneste udvikling. Investorpræsentationerne kan ses på www.lundbeck.com¹.

1) <http://investor.lundbeck.com/downloads.cfm>

AKTIEKAPITALENS SAMMENSÆTNING ULTIMO 2012



FORDELING AF FRIT OMSÆTTELIGE AKTIER ULTIMO 2012



NØGLETAL

	2012	2011	2010
Resultat pr. aktie (EPS) (DKK)	5,65	11,63	12,57
Udvandet resultat pr. aktie (DEPS) (DKK)	5,64	11,63	12,57
Cashflow pr. aktie (DKK)	10,77	18,48	16,65
Indre værdi pr. aktie (DKK)	67,29	65,14	56,71
Udbytte pr. aktie (DKK)	2,00	3,49	3,77
Udbytteprocent (%)	35	30	30
Dividend yield (%)	2,4	3,2	3,6
Børskurs, ultimo 2012	82,90	108,00	106,00
Højeste børskurs	128,00	139,70	108,50
Laveste børskurs	81,65	99,75	82,80
Price/earnings	14,69	9,28	8,43
Price/cashflow	7,70	5,84	6,37
Kurs/indre værdi	1,23	1,66	1,87
Børsværdi, ultimo 2012 (DKK mia.)	16,26	21,18	20,79
Årsomsætning, mio. aktier	65,9	62,1	122,4
Gennemsnitlig handel pr. handelsdag (1.000 stk.)	264,6	243,4	487,8

FAKTA OM AKTIEN

Antal udestående aktier (ultimo 2012)	196.136.511
Aktiekapital (ultimo 2012)	980.682.555
Nominel værdi	5
Beholdning af egne aktier	434
Free float	30
IPO	18. juni 1999
Børs	NASDAQ OMX Copenhagen
ISIN nummer	DK0010287234
Handelskode	LUN.CO (Reuters) LUN DC (Bloomberg)
ADR-program:	Sponsored level 1 programme
ADR-handelskode	HLUYY
CUSIP-nummer	40422M107
Sektor (ICB)	Pharmaceuticals & Biotechnology
SIC Kode	2833
SEDOL	7085259
Større index	OMXC20 Dow Jones STOXX 600 FTSE4Good Europe

ANALYTIKERDÆKNING

Selskab	Navn	Hjemmeside
ABG Sundal Collier	Peter Hugrefte Ankersen	www.abgsc.com
Alm. Brand Markets	Michael Friis Jørgensen	www.markets.almbrand.dk
Carnegie Bank	Carsten Lønborg Madsen	www.carnegie.dk
Credit Suisse	Jo Walton	www.credit-suisse.com
Danske Equities	Martin Parkhøj	www.danskeequities.com
Deutsche Bank	Tim Race Richard Parkes	www.gm.db.com
Exane BNP Paribas	Florent Cespedes	www.exane.com
Goldman Sachs	Eleanor Fung	www.gs.com
Handelsbanken	Peter Sehested	www.handelsbanken.com
Jefferies International Ltd.	Peter Welford	www.jeffries.com
Jyske Bank	Frank H. Andersen	www.jyskemarkets.com
Morningstar	David Krempa	www.morningstar.com
Nordea	Michael Novod	www.nordea.com
Nykredit	Kresten Johnsen	www.nykredit.dk
Redburn Partners	Paul Major	www.redburn.com
SEB Enskilda	Lars Hevrenge	www.enskilda.com
Sydbank	Søren Løntoft Hansen	www.sydbank.dk
UBS	Amalan Selvarajah Gbola Amusa	www.ubs.com

FINANSKALENDER 2013

6. februar 2013	Deadline for Lundbecks modtagelse af aktionærforslag til ordinær generalforsamling
21. marts 2013	Ordinær generalforsamling
27. marts 2013	Udbetaling af årlig dividende
1. maj 2013	Delårsrapport for første kvartal 2013
7. august 2013	Delårsrapport for andet kvartal 2013
6. november 2013	Delårsrapport for tredje kvartal 2013

KONTAKT TIL INVESTOR RELATIONS



Palle Holm Olesen
Chief Specialist, Investor Relations
Tlf. +45 36 43 24 26
palo@lundbeck.com

DIREKTION



01



02



03

01
ULF WIINBERG
 KONCERNCHEF OG ADM. DIREKTØR

- Født 29. november 1958

Ledelseshverv

- EFPIA (den europæiske sammenslutning af farmaceutiske virksomheder og foreninger)
- PhRMA (foreningen for farmaceutisk forskning og produktion i Amerika)
- Erhvervspolitisk udvalg, Dansk Industri

Beholdning af aktier

- 87.739

02
ANDERS GÖTZSCHE
 KONCERNØKONOMIDIREKTØR

- Født 31. december 1967

Ledelseshverv

- Veloxis Pharmaceutical A/S

Beholdning af aktier

- 35.472

03
ANDERS GERSEL PEDERSEN
 KONCERN DIREKTØR,
 RESEARCH & DEVELOPMENT

- Født 12. september 1951

Ledelseshverv

- ALK A/S
- Bavarian Nordic A/S
- Genmab A/S (formand)

Beholdning af aktier

- 37.151

BESTYRELSE



01

02



03

04

01
MATS PETERSSON
FORMAND

- Formand for kompensationskomité, medlem af revisionskomité
- Valgt på generalforsamlingen 2003
- Født 7. november 1945

Ledelseshverv

- Ablynx NV
- Moberg Derma AB (formand)
- Photocure AS
- to-BBB Holding B.V.

Beholdning af aktier

- 2.000

02
CHRISTIAN DYVIG
NÆSTFORMAND

- Medlem af videnskabelig komité
- Valgt på generalforsamlingen 2011
- Adm. direktør, Lundbeckfonden
- Født 11. oktober 1964

Ledelseshverv

- ALK A/S (næstformand)
- FIH Erhvervsbank A/S (formand)

Beholdning af aktier

- Ingen

03
HÅKAN BJÖRKLUND
NÆSTFORMAND

- Medlem af revisionskomité, kompensationskomité og videnskabelig komité
- Valgt på generalforsamlingen 2011
- Health Care Operating Executive, Avista Capital Partners
- Født 14. april 1956

Ledelseshverv

- Atos Medical AB
- Coloplast A/S

Beholdning af aktier

- 1.662

04
KIM ROSENVILLE CHRISTENSEN

- Medarbejdervalgt 2006
- Synteseoperatør
- Født 17. april 1959

Beholdning af aktier

- 1.502

05



06



07



08



09

05

MONA ELISABETH ELSTER

- Medarbejdervalgt 2010
- Senior Laborant
- Født 28. juni 1962

Beholdning af aktier

- Ingen

06

THORLEIF KRARUP

- Formand for revisionskomité
- Valgt på generalforsamlingen 2004
- Født 28. august 1952

Ledelseshverv

- ALK A/S
- Exiqon A/S (formand)
- Falck A/S (næstformand)
- Lundbeckfonden

Beholdning af aktier

- 673

07

MELANIE G. LEE

- Valgt på generalforsamlingen 2012
- Adm. direktør, Syntaxin Ltd.
- Født 29. juli 1958

Ledelseshverv

- BTG plc.

Beholdning af aktier

- Ingen

08

JØRN MAYNTZHUSEN

- Medarbejdervalgt 2008
- Senior Manager Supply Optimisation and Launches
- Født 4. april 1966

Beholdning af aktier

- 822

09

JES ØSTERGAARD

- Formand for videnskabelig komité, medlem af kompensationskomité
- Valgt på generalforsamlingen 2003
- Født 5. marts 1948

Ledelseshverv

- ALK A/S
- Lundbeckfonden
- Scion-DTU A/S
- HEED Diagnostics

Beholdning af aktier

- 2.000

KONCERNREGNSKAB

INDHOLD

DEN FINANSIELLE UDVIKLING FOR KONCERNEN 2008-2012	62	NOTER TIL KONCERNREGNSKABET	
HOVED- OG NØGLETAL PR. KVARTAL 2011-2012	64	1. Anvendt regnskabspraksis	72
KOMMENTARER TIL KONCERNREGNSKABET	65	2. Segmentoplysninger	79
RESULTATOPGØRELSE	67	3. Personaleudgifter	80
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE	67	4. Af- og nedskrivninger	87
BALANCE	68	5. Honorar til revisor	87
EGENKAPITALOPGØRELSE	70	6. Finansielle poster	88
PENGESTRØMSOPGØRELSE	71	7. Skat af årets resultat	88
		8. Resultatdisponering	89
		9. Resultat pr. aktie	89
		10. Øvrig totalindkomst	90
		11. Immaterielle og materielle aktiver	91
		12. Finansielle aktiver disponible for salg og andre tilgodehavender	93
		13. Udskudt skat	94
		14. Varebeholdninger	96
		15. Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender	96
		16. Selskabsskat	97
		17. Likviditetsberedskab	97
		18. Selskabskapital	98
		19. Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser	98
		20. Andre hensatte forpligtelser	101
		21. Prioritetsgæld	102
		22. Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.	102
		23. Ændring i driftskapital	102
		24. Finansielle instrumenter	102
		25. Kontraktlige forpligtelser	107
		26. Eventualforpligtelser	108
		27. Nærtstående parter	108
		28. Dattervirksomheder	109
		29. Konsekvens af ændring i anvendt regnskabspraksis	110
		30. Børsmeddelelser	111
		31. Begivenheder efter regnskabsårets udløb	111

DEN FINANSIELLE UDVIKLING FOR KONCERNEN 2008 - 2012

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultatopgørelse (DKK mio.)					
Nettoomsætning	14.802	16.007	14.765	13.747	11.572
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2.915	3.320	3.045	3.196	2.990
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	2.535	4.628	4.393	3.728	3.418
Resultat af primær drift (EBIT)	1.647	3.393	3.357	2.858	2.354
Finansielle poster, netto	(65)	(96)	(68)	(192)	(28)
Resultat før skat	1.582	3.297	3.289	2.666	2.283
Årets resultat	1.107	2.282	2.466	2.007	1.663
Aktiver (DKK mio.)					
Langfristede aktiver	12.382	11.731	11.249	10.972	5.386
Varebeholdninger	1.730	1.634	1.491	1.481	837
Tilgodehavender	3.649	3.226	2.917	2.655	2.222
Likvide beholdninger og værdipapirer	3.802	3.943	2.348	2.019	3.876
Aktiver bestemt for salg	-	-	-	-	205
Aktiver i alt	21.563	20.534	18.005	17.127	12.526
Passiver (DKK mio.)					
Egenkapital	13.198	12.776	11.122	8.803	7.511
Langfristede forpligtelser	3.384	3.062	2.836	3.772	2.577
Kortfristede forpligtelser	4.981	4.696	4.047	4.552	2.438
Passiver i alt	21.563	20.534	18.005	17.127	12.526
Pengestrømsopgørelse (DKK mio.)					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.112	3.624	3.265	3.034	2.780
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.105)	(2.695)	(803)	(5.074)	(587)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet	1.007	929	2.462	(2.040)	2.193
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(719)	(746)	(2.162)	1.065	(1.016)
Rentebærende nettolikviditet ultimo	1.893	2.023	430	(1.456)	1.949
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	17,1	28,9	29,8	27,1	29,5
EBIT-margin (%)	11,1	21,2	22,7	20,8	20,3
Afkastningsgrad (%)	12,1	25,3	27,6	28,0	30,0
Egenkapitalforrentning (%)	8,5	19,1	24,8	24,6	22,8
Forsknings- og udviklingsomkostninger i % af nettoomsætning	19,7	20,7	20,6	23,2	25,8
Egenkapitalandel (%)	61,2	62,2	61,8	51,4	60,0
Arbejdskapital (DKK mio.)	15.107	14.696	13.040	12.278	9.438
Formuens omsætningshastighed (%)	68,6	78,0	82,0	80,3	92,4
Effektiv skatteprocent (%)	30,0	30,8	25,0	24,7	27,1
Investeringer i immaterielle aktiver, brutto (DKK mio.)	1.349	1.193	444	980	817
Investeringer i materielle aktiver, brutto (DKK mio.)	301	419	383	258	229
Investeringer i finansielle aktiver, brutto (DKK mio.)	68	2.400	8	11	1.033
Gennemsnitligt antal ansatte	5.639	5.690	5.689	5.526	5.208

	2012	2011	2010	2009	2008
Aktiedata					
Antal aktier til beregning af resultat pr. aktie (EPS) (mio. stk.) ¹	196,1	196,1	196,1	196,1	196,8
Resultat pr. aktie (EPS) (DKK) ¹	5,65	11,63	12,57	10,24	8,45
Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) (DKK) ¹	5,64	11,63	12,57	10,24	8,45
Foreslået udbytte pr. aktie (DKK) ¹	2,00	3,49	3,77	3,07	2,30
Cashflow pr. aktie (DKK) ¹	10,77	18,48	16,65	15,47	14,12
Indre værdi pr. aktie (DKK) ¹	67,29	65,14	56,71	44,89	38,30
Markedsværdi (DKK mio.)	16.260	21.183	20.788	18.582	21.657
Price/earnings (DKK)	14,69	9,28	8,43	9,26	13,02
Price/cashflow (DKK)	7,70	5,84	6,37	6,12	7,79
Kurs/indre værdi (DKK)	1,23	1,66	1,87	2,11	2,87

Definitioner

Rentebærende nettolikviditet	Likvide beholdninger og værdipapirer - rentebærende gæld
EBITDA-margin ²	(Resultat før renter, skat, afskrivninger og amortiseringer / nettoomsætning) × 100
EBIT-margin ²	(Resultat af primær drift / nettoomsætning) × 100
Afkastningsgrad	((Resultat af primær drift + finansielle indtægter) / gennemsnitlig arbejdskapital) × 100
Egenkapitalforrentning ²	(Resultat til aktionærer i moderselskabet / gennemsnitlig egenkapital, H. Lundbeck A/S' aktionærer) × 100
Egenkapitalandel ²	(Egenkapital ultimo / passiver ultimo) × 100
Arbejdskapital	Passiver i alt - ikke-rentebærende passiver
Formuens omsætningshastighed	(Nettoomsætning / aktiver ultimo) × 100
Resultat pr. aktie (EPS) ²	Resultat til aktionærer i moderselskabet / gennemsnitligt antal aktier ekskl. egne aktier
Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) ²	Resultat til aktionærer i moderselskabet / gennemsnitligt antal aktier ekskl. egne aktier, inkl. tegningsoptioner, fuldt udvandet
Cashflow pr. aktie ²	Cashflow fra driftsaktivitet / gennemsnitligt antal aktier ekskl. egne aktier, inkl. tegningsoptioner, fuldt udvandet
Indre værdi pr. aktie ²	Egenkapital, H. Lundbeck A/S' aktionærer ultimo / antal aktier ultimo året ekskl. egne aktier, inkl. tegningsoptioner, fuldt udvandet
Markedsværdi	Samlet antal aktier ultimo året x den officielle slutkurs på NASDAQ OMX Copenhagen ultimo året
Price/earnings ²	Den officielle slutkurs på NASDAQ OMX Copenhagen ultimo året / resultat pr. aktie, udvandet
Price/cashflow ²	Den officielle slutkurs på NASDAQ OMX Copenhagen ultimo året / cashflow pr. aktie
Kurs/indre værdi ²	Den officielle slutkurs på NASDAQ OMX Copenhagen ultimo året / egenkapital pr. aktie

1) Beregningen er baseret på en aktiestørrelse på nominelt DKK 5 pr. aktie.

2) Definitioner ifølge Den Danske Finansanalytikerforenings *Anbefalinger og Nøgletal 2010*.

HOVED- OG NØGLETAL PR. KVARTAL 2011-2012

	2012 4. kv.	2012 3. kv.	2012 2. kv.	2012 1. kv.	2011 4. kv.	2011 3. kv.	2011 2. kv.	2011 1. kv.
Hovedtal (DKK mio.)								
Nettoomsætning	3.845	3.617	3.562	3.778	3.829	3.975	4.100	4.103
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	447	846	119	1.123	578	1.260	1.250	1.540
Resultat af primær drift (EBIT)	222	661	(118)	882	326	660	1.102	1.305
Finansielle poster, netto	(13)	(32)	-	(20)	(42)	3	(19)	(38)
Resultat før skat	209	629	(118)	862	284	663	1.083	1.267
Skat	63	203	(33)	242	81	311	286	337
Periodens resultat	146	426	(85)	620	203	352	797	930
Egenkapital	13.198	13.104	12.907	12.613	12.776	12.337	11.723	11.040
Aktiver	21.563	20.461	20.693	20.530	20.534	19.802	18.820	18.572
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet	562	556	(178)	67	(755)	322	1.245	117
Investeringer i materielle aktiver, brutto	118	61	55	67	143	92	107	77
Nøgletal								
EBITDA-margin (%)	11,6	23,4	3,4	29,7	15,1	31,7	30,5	37,5
EBIT-margin (%)	5,8	18,2	(3,3)	23,3	8,5	16,6	26,9	31,8
Afkastningsgrad (%)	1,6	4,6	(0,3)	6,2	2,4	4,8	8,6	10,3
Forsknings- og udviklingsomkostninger i % af nettoomsætning	22,6	18,9	19,2	18,0	23,3	27,7	16,9	15,4
Egenkapitalforrentning (%)	1,1	3,3	(0,7)	4,9	1,6	2,9	7,0	8,4
Egenkapitalandel (%)	61,2	64,0	62,4	61,4	62,2	62,3	62,3	59,4
Arbejdskapital (DKK mio.)	15.107	15.013	14.815	14.520	14.696	14.256	13.641	12.957
Aktiedata								
Antal aktier til beregning af resultat pr. aktie (EPS) (mio. stk.) ¹	196,1	196,1	196,1	196,1	196,1	196,1	196,1	196,1
Resultat pr. aktie (EPS) (DKK) ¹	0,75	2,17	(0,43)	3,16	1,03	1,80	4,06	4,74
Cashflow pr. aktie (DKK) ¹	3,57	2,76	3,02	1,42	1,30	6,64	6,41	4,13

1) Beregningen er baseret på en aktiestørrelse på nominelt DKK 5 pr. aktie.

Ovenstående hoved- og nøgletal pr. kvartal er ikke revideret.

KOMMENTARER TIL KONCERNREGNSKABET

RESULTATOPGØRELSE

Eksklusive omsætning vedrørende Lexapro og Forest Laboratories, Inc. (Forest) i USA udgjorde koncernens omsætning i 2012 DKK 14.227 mio., hvilket var en stigning på 6 % i forhold til 2011. Inklusive indtægter vedrørende Forest var koncernens samlede omsætning i 2012 DKK 14.802 mio., hvilket svarer til et fald på 8 % i forhold til 2011. Opgjort i lokal valuta faldt omsætningen ligeledes med 8 %.

Den totale omsætning på det amerikanske marked udgjorde DKK 2.674 mio. mod DKK 4.162 mio. i 2011. Indtægter vedrørende Forest udgjorde i 2012 DKK 575 mio., svarende til et fald på 77 % i forhold til 2011, hvor indtægterne udgjorde DKK 2.535 mio.

Omsætningen i Europa faldt med DKK 254 mio. til DKK 7.734 mio., hvilket svarer til et fald på 3 % i forhold til 2011. Opgjort i lokal valuta faldt omsætningen ligeledes med 3 %.

Omsætningen i Internationale Markeder steg til DKK 3.768 mio. mod DKK 3.468 mio. i 2011. Stigningen i omsætningen udgjorde 9 % i DKK og 7 % i lokal valuta. En væsentlig del af stigningen kan henføres til Canada, Japan og Kina.

Koncernens omsætning blev påvirket negativt med netto DKK 122 mio. vedrørende regnskabsmæssig hedging.

Lundbecks samlede omkostninger eksklusive finansielle poster og skat udgjorde DKK 13.155 mio., hvilket er en stigning på DKK 541 mio. i forhold til 2011. En betydelig del af stigningen, DKK 530 mio., kan henføres til restruktureringsomkostninger i koncernens kommercielle organisation i Europa. Restruktureringen blev gennemført forud for flere kommende produktlanceringer dels med henblik på at etablere en mere fleksibel kommerciel infrastruktur, dels med henblik på at fastholde fokus på omkostningerne.

De samlede produktionsomkostninger steg med DKK 159 mio. til DKK 3.325 mio. Produktionsomkostninger, inklusive royalties, udgjorde 22 % af omsætningen sammenlignet med 20 % i 2011. Årsagen til de stigende produktionsomkostninger skyldes, at royalties udgjorde en øget andel af produktionsomkostningerne, hvilket var forventet grundet ændringer i salgsfordelingen af koncernens produkter.

Som følge af koncernens strategiske investeringer i bl.a. forberedelse og lancering af nye produkter samt restrukturering af den europæiske salgsorganisation steg koncernens omkostninger til salg og distribution med DKK 748 mio., svarende til en stigning på 17 % i forhold til året før.

Administrationsomkostninger udgjorde DKK 1.641 mio., hvilket er en stigning på DKK 39 mio. eller 2 % i forhold til 2011. De samlede omkostninger til salg, distribution og administration udgjorde i alt 47 % af omsætningen mod 38 % i 2011.

De samlede omkostninger til forskning og udvikling udgjorde DKK 2.915 mio. I forhold til 2011 faldt omkostningerne med DKK 405 mio. eller 12 %. De højere omkostninger i 2011 kan hovedsageligt henføres til restruktureringsomkostninger og nedskrivninger i 2011 vedrørende forskning og udvikling.

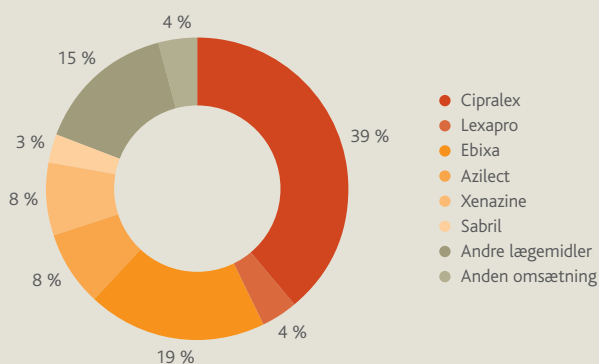
Resultat af primær drift udgjorde DKK 1.647 mio., hvilket svarer til en EBIT-margin på 11,1 % mod 21,2 % i 2011.

Finansielle poster udgjorde en nettoudgift på DKK 65 mio. mod DKK 96 mio. i 2011. Nettorenteudgifter vedrørende finansielle aktiver og finansielle forpligtelser udgjorde DKK 65 mio. mod DKK 41 mio. i 2011. Nettovalutakursgevinster udgjorde en indtægt på DKK 10 mio. mod en nettoudgift på DKK 54 mio. i 2011. Øvrige finansielle poster, som hovedsageligt består af nettoindtægter på salg af finansielle aktiver samt øvrige finansielle udgifter, udgjorde en nettoudgift på DKK 10 mio. i 2012 mod en nettoudgift på DKK 1 mio. i 2011.

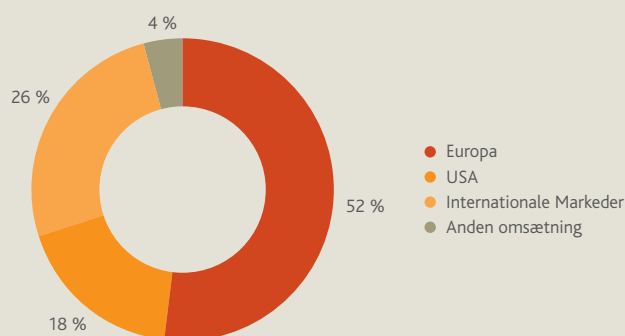
Skat af årets resultat udgjorde DKK 475 mio., svarende til en effektiv skatteprocent på 30,0 % mod 30,8 % i 2011.

Årets resultat udgjorde DKK 1.107 mio., hvilket er et fald på 51 % i forhold til året før. Resultat pr. aktie udgjorde DKK 5,65 mod DKK 11,63 i 2011. Foreslået udbytte for 2012 udgør 35 % af årets resultat, og det samlede foreslåede udbytte er således DKK 392 mio. eller DKK 2,00 pr. aktie.

OMSÆTNING FORDELT PÅ PRODUKTER 2012



OMSÆTNING FORDELT PÅ REGIONER 2012



INCITAMENTSPROGRAMMER I 2012

Koncernen etablerede i 2012 incitamentsprogrammer for direktionen og nøglemedarbejdere i Danmark og udlandet. Programmerne består dels af tegningsoptioner og aktier, dels af aktiekursbaserede ordninger for så vidt angår personer i koncernens dattervirksomheder i USA. Optjeningsperioden for tegningsoptioner er 3 år for nøglemedarbejdere og 3-5 år for direktionen. Optjeningsperioden for aktier og aktiekursbaserede ordninger er 3 år. Den samlede omkostning, der indgår i koncernens resultatopgørelse for 2012, udgjorde DKK 62 mio. mod DKK 25 mio. i 2011. I 2012 er inkluderet en udgift på DKK 17 mio., som følge af at 2010- og 2011-programmerne tildelt direktionen blev annulleret.

VALUTAKURSSIKRING

Lundbeck afdækker forventede indtægter fra sine produkter ved brug af valutakurssikring løbende op til 12 måneder forud. Lundbecks politik vedrørende valutahedging betyder, at valutakursgevinster og -tab på hedgingtransaktioner henføres direkte til den transaktion, der er sikret.

Pr. 31. december 2012 var der indgået valutakontrakter til dækning af valuta-pengestrømme, der modsvarer en værdi af ca. DKK 2,8 mia. Alle valutakontrakter var klassificeret som hedgingkontrakter. Udskudt resultatføring af valutakursgevinster og -tab udgjorde en nettogevinst på DKK 3 mio. pr. 31. december 2012 mod et nettotab på DKK 36 mio. i 2011.

BALANCE

Pr. 31. december 2012 udgjorde koncernens samlede balancesum DKK 21.563 mio., en stigning på DKK 1.029 mio. i forhold til 2011.

Immaterielle aktiver, hvilket primært består af goodwill og produktrettigheder, udgjorde DKK 9.028 mio. mod DKK 8.445 mio. i 2011. Stigningen skyldes primært aktivering af erhvervede rettigheder i forbindelse med samarbejdet med Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd., hvilket delvist blev modsvaret af ordinære afskrivninger på koncernens produktrettigheder.

Materielle aktiver udgjorde DKK 2.793 mio. mod DKK 2.814 mio. i 2011. Årets afskrivninger på materielle aktiver udgjorde DKK 304 mio.

Koncernens samlede varebeholdninger udgjorde DKK 1.730 mio. mod DKK 1.634 mio. i 2011.

Koncernens tilgodehavender steg med 13 % og udgjorde DKK 3.649 mio. mod DKK 3.226 mio. i 2011 som følge af en stigning i tilgodehavende selskabsskat og andre tilgodehavender.

Lundbecks beholdning af værdipapirer og likvider faldt med DKK 141 mio. og udgjorde DKK 3.802 mio. mod DKK 3.943 mio. i 2011 og var bl.a. påvirket af salg af obligationer.

Egenkapitalen udgjorde DKK 13.198 mio. mod DKK 12.776 mio. i 2011, svarende til en stigning på 3 % eller DKK 422 mio. Egenkapitalen udgjorde således 61 % af balance-summen sammenlignet med 62 % i 2011. Udloddet udbytte vedrørende 2011 reducerede egenkapitalen med DKK 685 mio. i 2012.

Langfristede forpligtelser udgjorde DKK 3.384 mio. mod DKK 3.062 mio. i 2011, og kortfristede forpligtelser var ved udgangen af året DKK 4.981 mio. mod DKK 4.696 mio. i 2011. Stigningen i de samlede forpligtelser skyldes primært en stigning i udskudt skat samt forpligtelser vedrørende lageret af Xenazine.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

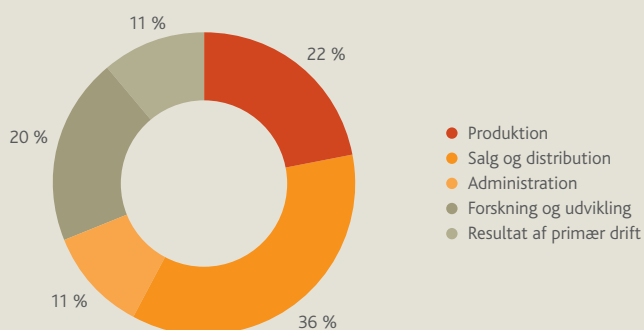
Koncernens samlede pengestrømme var DKK 288 mio. mod DKK 183 mio. i 2011.

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde DKK 2.112 mio. mod DKK 3.624 mio. i 2011. Faldet kan primært henføres til et lavere driftsresultat i 2012.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgjorde DKK -1.105 mio. mod DKK -2.695 mio. i 2011. Den væsentligste årsag til denne udvikling skyldes udtræk af obligationer i 2012, som blev købt i 2011.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgjorde DKK -719 mio. mod DKK -746 mio. i 2011.

OMSÆTNING FORDELT PÅ OMKOSTNINGER OG RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT 2012



RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Nettoomsætning	2	14.802	16.007
Produktionsomkostninger	3, 4	3.325	3.166
Bruttoresultat		11.477	12.841
Salgs- og distributionsomkostninger	3, 4	5.274	4.526
Administrationsomkostninger	3-5	1.641	1.602
Forsknings- og udviklingsomkostninger	3, 4	2.915	3.320
Resultat af primær drift		1.647	3.393
Finansielle indtægter	6	153	116
Finansielle udgifter	6	218	212
Resultat før skat		1.582	3.297
Skat af årets resultat	7	475	1.015
Årets resultat	8	1.107	2.282
Resultat pr. aktie (EPS) (DKK)	9	5,65	11,63
Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) (DKK)	9	5,64	11,63

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Årets resultat		1.107	2.282
Valutakursomregning af udenlandske dattervirksomheder		(12)	31
Valutakursomregning vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder		(27)	115
Realiserede valutakursgevinster/-tab vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført til resultatopgørelsen)		(40)	20
Regulering, udskudte valutakursgevinster/-tab, hedging		(78)	84
Valutakursgevinster/-tab, hedging (overført til det sikrede)		130	(127)
Valutakursgevinster/-tab, trading (overført fra hedging)		1	-
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg	12	(12)	(6)
Skat af øvrig totalindkomst	7	5	(23)
Øvrig totalindkomst	10	(33)	94
Totalindkomst		1.074	2.376

BALANCE – AKTIVER

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Goodwill		3.818	3.865
Patentrettigheder		49	70
Produktrettigheder		4.962	4.270
Andre rettigheder		151	176
Igangværende projekter		48	64
Immaterielle aktiver	11	9.028	8.445
Grunde og bygninger		1.930	1.887
Produktionsanlæg og maskiner		441	405
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		209	213
Forudbetalinger og aktiver under opførelse		213	309
Materielle aktiver	11	2.793	2.814
Finansielle aktiver disponible for salg	12	82	83
Andre tilgodehavender	12	50	52
Udskudt skat	13	429	337
Finansielle aktiver		561	472
Langfristede aktiver		12.382	11.731
Varebeholdninger	14	1.730	1.634
Tilgodehavender fra salg	15	2.427	2.568
Selskabsskat	16	443	66
Andre tilgodehavender	15	508	408
Periodeafgrænsningsposter		271	184
Tilgodehavender		3.649	3.226
Værdipapirer	17	1.055	1.476
Likvide beholdninger	17	2.747	2.467
Kortfristede aktiver		9.181	8.803
Aktiver		21.563	20.534

BALANCE – PASSIVER

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Selskabskapital	18	980	980
Indbetalt overkurs	18	226	226
Valutakursreserve		(211)	(149)
Valutakurssikringsreserve	24	3	(36)
Overført resultat		12.200	11.755
Egenkapital		13.198	12.776
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser	19	293	221
Udskudt skat	13	1.143	896
Andre hensatte forpligtelser	3, 20	58	38
Prioritetsgæld	21	1.862	1.860
Medarbejderobligationer og anden gæld		28	47
Langfristede forpligtelser		3.384	3.062
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser	19	7	17
Andre hensatte forpligtelser	3, 20	368	205
Medarbejderobligationer		19	13
Leverandørgæld		1.599	1.526
Selskabsskat	16	50	136
Anden gæld		2.859	2.565
Forudbetalinger fra Forest	2, 26	79	234
Kortfristede forpligtelser		4.981	4.696
Forpligtelser		8.365	7.758
Passiver		21.563	20.534

EGENKAPITALOPGØRELSE

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	Selskabs- kapital DKK mio.	Indbetalt overkurs DKK mio.	Valutakurs- reserve DKK mio.	Valutakurs- sikrings- reserve DKK mio.	Overført resultat DKK mio.	Egenkapital DKK mio.
2012							
Egenkapital 01.01.2012		980	226	(149)	(36)	11.755	12.776
Årets resultat		-	-	-	-	1.107	1.107
Øvrig totalindkomst	10, 24	-	-	(62)	39	(10)	(33)
Totalindkomst		-	-	(62)	39	1.097	1.074
Udloddet udbytte		-	-	-	-	(685)	(685)
Tilbagekøb af egne aktier		-	-	-	-	(21)	(21)
Incitamentsprogrammer		-	-	-	-	54	54
Øvrige transaktioner		-	-	-	-	(652)	(652)
Egenkapital 31.12.2012		980	226	(211)	3	12.200	13.198
2011							
Egenkapital 01.01.2011		980	224	(281)	(4)	10.203	11.122
Årets resultat		-	-	-	-	2.282	2.282
Øvrig totalindkomst	10, 24	-	-	132	(32)	(6)	94
Totalindkomst		-	-	132	(32)	2.276	2.376
Udloddet udbytte		-	-	-	-	(739)	(739)
Kapitalforhøjelse ved udnyttelse af tegningsoptioner		-	2	-	-	-	2
Tilbagekøb af egne aktier		-	-	-	-	(9)	(9)
Incitamentsprogrammer		-	-	-	-	24	24
Øvrige transaktioner		-	2	-	-	(724)	(722)
Egenkapital 31.12.2011		980	226	(149)	(36)	11.755	12.776

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Resultat af primær drift		1.647	3.393
Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.	22	1.118	1.192
Ændring i driftskapital	23	183	(182)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		2.948	4.403
Finansielle indbetalinger		34	54
Finansielle udbetalinger		(87)	(89)
Pengestrømme fra ordinær drift		2.895	4.368
Betalt selskabsskat for året	16	(637)	(824)
Betalt/modtaget selskabsskat vedr. tidligere år	16	(146)	80
Pengestrømme fra driftsaktivitet		2.112	3.624
Investeringer i immaterielle aktiver		(1.349)	(1.193)
Salg af immaterielle aktiver		14	258
Investeringer i materielle aktiver		(301)	(419)
Salg af materielle aktiver		4	134
Investeringer i finansielle aktiver		(68)	(2.400)
Salg af finansielle aktiver		595	925
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(1.105)	(2.695)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet		1.007	929
Tilbagekøb af egne aktier		(21)	(9)
Medarbejderobligationer		(13)	-
Kapitalindskud		-	2
Betalt udbytte i regnskabsåret		(685)	(739)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(719)	(746)
Ændring i likvide beholdninger		288	183
Likvide beholdninger 01.01.		2.467	2.294
Årets urealiserede valutakursreguleringer		(8)	(10)
Årets ændring		288	183
Likvide beholdninger 31.12.	17	2.747	2.467
Den rentebærende nettolikviditet opgøres således:			
Likvide beholdninger		2.747	2.467
Værdipapirer		1.055	1.476
Rentebærende gæld		(1.909)	(1.920)
Rentebærende nettolikviditet 31.12.		1.893	2.023

NOTE 1

1. ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen.

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), der også er den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der gælder for regnskabsåret. Dette har ikke medført ændringer i regnskabspraksis, der har påvirket indregning og måling i indværende eller tidligere år bortset fra ændringen angivet nedenfor.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet for 2012 er der foretaget en ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af en ændret ledelsesmæssig vurdering af klassifikationen af visse markedsføringsomkostninger. Den ændrede klassifikation er foretaget for at ensrette praksis med sammenlignelige selskaber.

Reklassifikationen har medført, at markedsføringsomkostninger, der tidligere var indregnet som administrationsomkostninger, nu klassificeres som salgs- og distributionsomkostninger. Effekten på årets resultat er DKK 0.

Ændringen er foretaget med tilbagevirkende kraft og med tilpasning af sammenligningstal. Effekten af ændringen er angivet i tabellen nedenfor.

Tilpasning af sammenligningstal som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis

	2011 DKK mio.
Salgs- og distributionsomkostninger	509
Administrationsomkostninger	(509)

Såfremt ændringen i anvendt regnskabspraksis ikke var blevet gennemført, ville salgs- og distributionsomkostninger for 2012 have været DKK 644 mio. lavere og administrationsomkostninger tilsvarende højere.

Ændringen i anvendt regnskabspraksis har ingen indvirkning på årets resultat, resultat pr. aktie, resultat pr. aktie udvandet, totalindkomstopgørelsen, balancen, egenkapitalopgørelsen eller pengestrømsopgørelsen.

Der henvises til note 29 *Konsekvens af ændring i anvendt regnskabspraksis* for en detaljeret oversigt over konsekvensen pr. regnskabslinje.

Fremtidige IFRS-ændringer

På tidspunktet for offentliggørelsen af dette koncernregnskab foreligger der en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft eller endnu ikke er godkendt af EU. De er derfor ikke indarbejdet i koncernregnskabet.

Ændringer til IAS 19 *Personaleydelser*, der gælder fra 1. januar 2013, medfører, at aktuarmæssige gevinster og tab skal indregnes i totalindkomstopgørelsen, og at disse ikke efterfølgende kan recirkuleres til resultatopgørelsen, samt at korridormetoden ikke længere er tilladt. Lundbeck indregner i dag alle omkostninger relateret til de ydelsesbaserede pensionsordninger under personaleudgifter og anvender ikke korridormetoden. Aktuarmæssige gevinster og tab skal fremadrettet indregnes i totalindkomstopgørelsen. Den beløbsmæssige konsekvens heraf forventes for 2012 at udgøre ca. DKK 79 mio. før skat, som vil blive reklassificeret fra resultatopgørelsen til øvrig totalindkomst. Herudover forventes ændringerne ikke at påvirke indregning og måling i fremtidige koncernregnskaber væsentligt.

Ingen af de øvrige nye standarder eller ændringer til eksisterende standarder forventes at påvirke fremtidige koncernregnskaber væsentligt.

REGSKABSPRAKSIS OG SKØN MED VÆSENTLIG BETYDNING FOR REGSKABSFLÆGGELSEN

Ledelsen har vurderet, at følgende regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn har væsentlig betydning for koncernens regnskabsaflæggelse.

Licensindtægter og indtægter fra forskningsamarbejder

Licensindtægter og royalties fra udlicenserede produkter indtægtsføres i resultatopgørelsen under nettoomsætning, når følgende kriterier er opfyldt:

- De væsentligste risici og fordele på det solgte overdrages til køber.
- Lundbeck afgiver ledelsesmæssig kontrol over det solgte.
- Omsætning fra de enkelte betalinger i en samlet aftale kan adskilles klart fra hinanden og opgøres pålideligt til dagsværdi.
- Det er sandsynligt, at Lundbeck modtager betaling for det solgte.
- Der er ikke yderligere leveringsforpligtelser for Lundbeck vedrørende det solgte.

Ikke-refunderbare downpayments og milepælsbetalinger vedrørende forskningsamarbejder indtægtsføres i resultatopgørelsen under nettoomsætning, når følgende kriterier er opfyldt:

- Betaling vedrører allerede opnåede forskningsresultater.
- Køber har fået adgang til og råderet over forskningsresultaterne.
- Omsætning fra de enkelte betalinger i en samlet aftale kan adskilles klart fra hinanden og opgøres pålideligt til dagsværdi.
- Det er sandsynligt, at Lundbeck modtager betaling.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med omkostningernes afholdelse, medmindre betingelserne for aktivering vurderes at være opfyldt, herunder at det vurderes, at der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne. Som følge af en meget lang udviklingsperiode og væsentlig usikkerhed i forbindelse med udvikling af nye produkter forudsætter aktivering efter Lundbecks opfattelse normalt, at udviklingen af produktet er tilendebragt, og at alle nødvendige offentlige registrerings- og markedsføringsgodkendelser er modtaget.

NOTE 1

Immaterielle aktiver

Goodwill og produktrettigheder udgør en væsentlig del af koncernens samlede aktiver. Hovedparten af værdien af disse regnskabsposter er opstået ved køb af virksomheder og ved køb af rettigheder. I forbindelse med virksomhedskøb revurderes de enkelte aktiver og forpligtelser, således at såvel bogførte som ikke-bogførte værdier optages til dagsværdi. Særligt for immaterielle aktiver, hvor der ofte ikke er et aktivt marked, kan der være usikkerhed i opgørelsen af dagsværdi. Immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid og immaterielle aktiver under udvikling testes minimum én gang årligt for nedskrivning, eller hvis der er indikationer på værdiforringelse. Aktivernes kapitalværdi opgøres ved en tilbagediskontering af det af ledelsen foretagne skøn over de forventede pengestrømme i en budgetperiode på minimum fem år under hensyntagen til patenters udløb. Ved beregning af kapitalværdien af aktiverne benyttes koncernens diskonteringsfaktor samt ledelsens forventning til vækst og terminalværdi i perioden ud over de fem år. Disse faktorer er af væsentlig betydning for vurderingen af nedskrivningsbehovet og dermed den endelige opgørelse af dagsværdien af immaterielle aktiver.

Det er en forudsætning for opretholdelse af værdien af koncernens rettigheder, at disse respekteres. Det er Lundbecks politik at forsvare disse rettigheder, hvor end de måtte blive krænket.

INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris eller dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden koncernregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn over beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet H. Lundbeck A/S og de dattervirksomheder, som kontrolleres af moderselskabet. Kontrol opnås, ved at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomheder, der alle aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, koncerninterne aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Der tages hensyn til skatteeffekten af disse elimineringer.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra erhvervelsestidspunktet. Afhændede eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelses- eller afviklingstidspunktet. Forventede afhændelses- eller afviklingsomkostninger indgår i måling af gevinst eller tab.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, ifølge hvilken de tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne revurderinger. Kostprisen for en virksomhed består som udgangspunkt af dagsværdien af det erlagte vederlag. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes værdien af disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Ændringer af betingede vederlag indregnes i resultatopgørelsen. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af overtagne identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes under immaterielle aktiver. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af overtagne identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres inden for maksimum 12 måneder efter overtagelsen, såfremt der efter erhvervelsen fremkommer yderligere oplysninger om dagsværdien på overtagelsestidspunktet af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Dog indregnes goodwill ikke til et beløb, der overstiger forventede fremtidige indtægter fra den overtagne virksomhed.

NOTE 1

Goodwill og reguleringer til dagsværdi i forbindelse med erhvervelse af selvstændige udenlandske enheder (dattervirksomheder) behandles som aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens valutakurs.

Gevinst eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder

Gevinst eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelses- eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på afhændelsestidspunktet samt forventede omkostninger til afhændelse eller afvikling. Den derved opgjorte gevinst eller det opgjorte tab indregnes i resultatopgørelsen tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet under øvrig totalindkomst. En proportional kapitalnedsættelse medfører ikke recirkulering af akkumulerede valutakursreguleringer til resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til standardkurser, som er udtryk for transaktionsdagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster, medmindre der er tale om regnskabsmæssig sikring. I så fald indregnes de i samme regnskabspost som det sikrede.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens valutakurs og valutakursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste koncernregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster for ikke-sikrede poster og under samme regnskabspost for sikrede poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der har en anden funktionel valuta end moderselskabet, omregnes såvel ikke-monetære poster som monetære poster til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer ved omregning af såvel balancen som resultatopgørelsen i udenlandske dattervirksomheder indregnes under øvrig totalindkomst.

Valutakursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes under øvrig totalindkomst.

Finansielle instrumenter

Valutaterminskontrakter og andre afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi på indgåelsesdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Positive og negative dagsværdier indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som regnskabsmæssig sikring og opfylder betingelserne for sikring af fremtidig pengestrømme, indregnes under øvrig totalindkomst. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra øvrig totalindkomst ved fakturering af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som regnskabsmæssig sikring og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder og i øvrigt opfylder betingelserne herfor, indregnes under øvrig totalindkomst.

Værdipapirer, finansielle aktiver disponible for salg og afledte finansielle instrumenter målt til dagsværdi klassificeres i henhold til dagsværdihierarkiet som hørende til niveau 1-3 afhængigt af den benyttede prisfastsættelsesmetode. Niveau 1 indeholder finansielle aktiver, hvor dagsværdien måles på baggrund af noterede priser (ikke-justerede) på aktive markeder for identiske aktiver. Niveau 2 indeholder finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, hvor dagsværdien måles på baggrund af andre direkte eller indirekte observerbare input end de noterede priser inkluderet i niveau 1. Niveau 3 indeholder finansielle aktiver, hvor dagsværdien måles på baggrund af værdiansættelsesteknikker, som inkluderer input, der ikke er baseret på observerbare markedsdata.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter årets fakturerede salg med fradrag af returvarer, rabatter og omsætningsbestemte afgifter, der hovedsageligt omfatter merværdiafgifter og omsætningsbestemte medicinskatte.

Omsætning med prisreguleringsklausul indregnes i nettoomsætningen med minimumsprisen på leveringstidspunktet. Den overskydende del af faktureringsprisen indregnes i balancen som forudbetaling og indregnes i nettoomsætningen, når prisen er endeligt fastlagt. Prisen fastlægges endeligt, i takt med at produktet videresælges af kunden.

Nettoomsætningen omfatter endvidere licensindtægter og royalties fra udlicenserede produkter samt ikke-refunderbare downpayments og milepælsbetalinger vedrørende forsknings- og udviklingssamarbejder samt samarbejde vedrørende kommercialisering af produkter.

Herudover indregnes tillige indtægter ved nedbringelse af ejerandele i forskningsvirksomheder, hvilket betragtes som salg af forskningsresultater.

Der henvises i øvrigt til afsnittet *Regnskabspraksis og skøn med væsentlig betydning for regnskabsaflæggelsen*, s. 72, for en beskrivelse af den regnskabsmæssige behandling af licensindtægter og indtægter fra forskningssamarbejder.

NOTE 1

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter kostprisen for solgte varer. I kostprisen indgår anskaffelsesprisen for råvarer, transportomkostninger, hjælpematerialer og handelsvarer, direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger, herunder omkostninger til drift af produktionsanlæg samt af- og nedskrivninger. I produktionsomkostninger indgår endvidere royaltymbetalinger vedrørende indlicenserede produkter. Ligeledes indgår omkostninger til kvalitetssikring af produkter samt eventuel nedskrivning til netto-realisationsværdi af ukurante og langsomt omsættelige varer.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af koncernens produkter solgt i årets løb. Dette omfatter omkostninger afholdt til gennemførte salgskampanjer, oplæring og administration af salgsstyrken samt direkte distributions- og markedsføringsomkostninger. Endvidere indregnes gager mv. til salgs-, distributions- og marketingfunktionerne, af- og nedskrivninger af bl.a. produktrettigheder samt andre indirekte omkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til ledelse og administration af koncernen. Dette inkluderer gager mv. til bl.a. selskabets ledelse, HR, IT og økonomifunktioner. Endvidere indregnes af- og nedskrivninger og andre indirekte omkostninger.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

I forsknings- og udviklingsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til koncernens forsknings- og udviklingsfunktioner, herunder gager og lønninger, af- og nedskrivninger og andre indirekte omkostninger samt omkostninger vedrørende forsknings- og udviklingssamarbejder på indlicenserede produkter.

Forskningsomkostninger indregnes altid i resultatopgørelsen i takt med omkostningernes afholdelse.

Udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med omkostningernes afholdelse. Aktivering vil kun finde sted, hvis en række nærmere betingelser herfor vurderes at være opfyldt.

Der henvises i øvrigt til afsnittet *Regnskabspraksis og skøn med væsentlig betydning for regnskabsaflæggelsen*, s. 72, for en beskrivelse af betingelserne for aktivering af udviklingsomkostninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter:

- Årets renteindtægter og -udgifter.
- Realiserede og urealiserede værdireguleringer af finansielle aktiver, herunder kortfristede værdipapirer, der indgår i koncernens dokumenterede investeringsstrategi.
- Realiserede og urealiserede gevinster og tab på ikke-sikrede poster i fremmed valuta, valutaterminskontrakter og andre afledte finansielle instrumenter, der ikke anvendes til regnskabsmæssig sikring.

- Realiserede valutakursgevinster og -tab vedrørende tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, som er recirkuleret fra øvrig totalindkomst.
- Realiserede dagsværdireguleringer og varige tab på finansielle aktiver disponible for salg.
- Øvrige finansielle omkostninger.

Skat

Koncernens danske dattervirksomheder er sambeskattet med hovedaktionæren Lundbeckfonden og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og under øvrig totalindkomst med den del, der kan henføres til poster under øvrig totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af forskydningen i udskudt skat i balancen.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skatteprocenter og -regler.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for eller dagsværdien af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Ved indregning fordeles goodwill på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrøms-frembringende enheder).

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse (nedskrivningstest), eller hvis der er indikationer på værdiforringelse.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes, medmindre betingelserne for aktivering er opfyldt. Aktivering som immaterielt aktiv forudsætter, at udviklingsprojekterne er klart defineret og identificerbare, og at den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises. Desuden forudsætter aktivering, at det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og at der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og distributionsomkostninger, administrationsomkostninger samt udviklingsomkostninger.

NOTE 1

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger over den forventede brugstid. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, eller hvis der er indikationer for værdiforringelse.

Andre immaterielle aktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af produktrettigheder, patenter, licenser, kundeforhold og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. I kostprisen for software indgår omkostninger til projekteringsarbejde, herunder løn og omkostninger, der direkte kan henføres til projektet.

Produktrettigheder afskrives over de underliggende produkters økonomiske levetid, patenter afskrives maksimalt over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden. Afskrivninger påbegyndes, når aktivet er klar til ibrugtagning, hvilket vil sige på kommercialiseringstidspunktet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, salgs- og distributionsomkostninger, administrationsomkostninger samt forsknings- og udviklingsomkostninger.

Låneomkostninger til finansiering af fremstilling af andre immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger udgiftsføres.

Gevinst og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter, patenter og licenser måles som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Der henvises i øvrigt til afsnittet *Regnskabspraksis og skøn med væsentlig betydning for regnskabsaflæggelsen*, s. 72, for en beskrivelse af opgørelse af dagsværdien for immaterielle aktiver.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen frem til det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverancer og løn.

Låneomkostninger til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger udgiftsføres.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid. Der anvendes følgende forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Installationer	10 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler maks.	10 år

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, salgs- og distributionsomkostninger, administrationsomkostninger samt forsknings- og udviklingsomkostninger.

Omkostninger til vedligeholdelse af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet, enten direkte i resultatopgørelsen eller som en del af indirekte produktionsomkostninger.

Afholdte omkostninger, der forøger det pågældende aktivs genindvindingsværdi, tillægges aktivets kostpris som en forbedring og afskrives over forbedringens forventede brugstid.

Gevinst eller tab ved salg eller afvikling af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem regnskabsmæssig værdi og salgspris reduceret med salgs- eller afviklingsomkostninger. Gevinst og tab indregnes i resultatopgørelsen under samme poster som de tilhørende afskrivninger.

Nedskrivning

Goodwill nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den pengestrømsfrembringende enhed (cash-generating unit – CGU), som goodwillen knytter sig til (genindvindingsværdi). Ved nedskrivningstesten sammenholdes de tilbagediskonterede forventede fremtidige pengestrømme (kapitalværdien) for hver CGU med de regnskabsmæssige værdier af goodwill og øvrige nettoaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle aktiver vurderes i forbindelse med udarbejdelsen af koncernregnskabet, eller hvis der er forhold, der indikerer, at den regnskabsmæssige værdi af et aktiv muligvis overstiger forventede fremtidige indtægter fra aktivet (genindvindingsværdi). Såfremt det herefter vurderes, at fremtidige forventede nettoindtægter fra aktivet er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til den højeste værdi af dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger eller kapitalværdien. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen og klassificeres sammen med de tilhørende afskrivninger.

Finansielle aktiver disponible for salg

Finansielle aktiver disponible for salg er finansielle aktiver, der ikke er afledte finansielle instrumenter, og som enten er klassificeret som disponible for salg, eller som ikke kan klassificeres som hverken udlån eller tilgodehavender, finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, eller finansielle aktiver, der beholdes til udløb.

NOTE 1

Finansielle aktiver disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i totalindkomstopgørelsen under øvrig totalindkomst bortset fra udbytter og varige nedskrivninger, der føres i resultatopgørelsen. Når aktiverne sælges eller afvikles, recikleres de under øvrig totalindkomst indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer til finansielle poster eller til nettoomsætningen, såfremt dagsværdireguleringen vedrører ejerandele i forskningsvirksomheder.

Varebeholdninger

Råvarer, emballage og handelsvarer måles til sidst kendte anskaffelsespris på balancedagen, hvilket svarer til kostpris opgjort efter FIFO-metoden. Varer under fremstilling samt egenproducerede færdigvarer måles til kostpris, som omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Der foretages nedskrivning af varebeholdningerne til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end kostprisen. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukrans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Kortfristede tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer samt andre tilgodehavender, der er opstået som led i koncernens normale aktiviteter. Andre tilgodehavender indregnet under finansielle aktiver er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tabsrisici opgjort på grundlag af en individuel vurdering. Der anvendes en hensættelseskonto til dette formål.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer, herunder obligationsbeholdningen, der indgår i koncernens dokumenterede investeringsstrategi for overskydende likviditet og er indregnet under kortfristede aktiver, måles ved første indregning til dagsværdi på valørdatoen. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, svarende til balancedagens børskurs. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, er indeholdt i regnskabslinjen *Årets resultat* i egenkapitalopgørelsen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte af egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor medarbejdere kan vælge at købe aktier i moderselskabet, og hvor medarbejdere bliver tildelt aktier (egenkapitalordninger), måles til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes under personaleudgifter, når eller i takt med at medarbejderne opnår ret til at købe/modtage aktierne. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen under øvrige transaktioner.

Aktiekursbaserede incitamentsprogrammer, hvor medarbejdere får kontantafregnet forskellen mellem den aftalte kurs og den faktiske aktiekurs (gældsordninger), måles på tildelingstidspunktet til dagsværdi og indregnes under personaleudgifter, når eller i takt med at medarbejderne opnår ret til denne forskelsafregning. Efterfølgende genmåles incitamentsprogrammerne på hver balancedag samt ved endelig afregning, og ændringer i dagsværdien af programmerne indregnes under personaleudgifter. Modposten hertil indregnes under hensatte forpligtelser frem til tidspunktet for endelig afregning.

Pensionsforpligtelser

Periodevise indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen på forfaldstidspunktet, og eventuelle skyldige bidrag indregnes i balancen under kortfristede forpligtelser.

Nutidsværdien af koncernens forpligtelser til fremtidige pensionsbetalinger i henhold til ydelsesbaserede pensionsordninger måles aktuariemæssigt én gang årligt på basis af den pensionsberettigede ansættelsesperiode op til tidspunktet for den aktuariemæssige vurdering. Ved opgørelse af nutidsværdien anvendes Projected Unit Credit Method. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet. Aktuariemæssige gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen, når de opgøres.

Nutidsværdien af forpligtelsen i henhold til ydelsesbaserede ordninger måles med fradrag af dagsværdien af de til ordningen knyttede aktiver, og en eventuel nettoforpligtelse indregnes i balancen under langfristede forpligtelser. Et eventuelt nettoaktiv indregnes i balancen som et finansielt aktiv.

Årets ændringer i de hensatte beløb vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen.

NOTE 1

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og -tilgodehavender indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser bortset fra midlertidige forskelle, der er opstået enten ved første indregning af goodwill eller en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteprocenter og -regler i de respektive lande, der i henhold til lovgivningen er gældende på balancedagen. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skatteprocenter eller -regler indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster.

Ændringer i udskudt skat vedrørende omkostningen til aktiebaseret vederlæggelse indregnes som hovedregel i resultatopgørelsen.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Saldi opgjort efter selskabsskattelovens rentefradragsbegrænsningsregler er fordelt mellem de sambeskattede selskaber i henhold til indgået sambeskatningsaftale og fordeles mellem de selskaber, der fradragsbegrænses, i forhold til deres andel af den samlede begrænsning. Udskudte skatteforpligtelser vedrørende disse saldi indregnes i balancen, mens udskudte skatteaktiver alene indregnes, hvis kriterierne for indregning af udskudte skatteaktiver er opfyldt.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forskellige typer hensættelser, herunder hensættelser til verserende retssager. Ledelsen foretager vurderinger af hensættelser og eventualposter, herunder det sandsynlige udfald af verserende og mulige fremtidige retssager, som i sagens natur afhænger af usikre fremtidige begivenheder. Når ledelsen skal fastlægge det sandsynlige udfald af retssager osv., forholder den sig til vurderinger foretaget af eksterne rådgivere, som har kendskab til de enkelte sager, samt den eksisterende retspraksis på området.

I forbindelse med restrukturering af koncernen foretages der udelukkende hensættelse til forpligtelser anført i en detaljeret plan for restruktureringen, på hvilken baggrund de berørte parter med rimelighed kan forvente, at koncernen vil gennemføre restruktureringen, enten ved at påbegynde implementering af planen eller ved at offentliggøre dens primære elementer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der vil være nødvendige for at kunne afvikle forpligtelserne på balancedagen.

Branchemæssige returforpligtelser indregnes i balancen under andre hensatte forpligtelser.

Gæld

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld, som indgår i det kortsigtede finansielle beredskab, måles i efterfølgende perioder til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og offentlige myndigheder mv., måles til amortiseret kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser sammensætningen af pengestrømme opdelt på henholdsvis drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter samt likvider ved årets begyndelse og udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som koncernens resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital, betalte og modtagne finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver, herunder kapitalandele i virksomheder. Endvidere omfattes værdipapirer, der er klassificeret som kortfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter betalinger til og fra aktionærer og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af, afdrag på og indfrielse af lån, prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

NOTE 1-2

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af eventuelle træk på kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i fremmed valuta, herunder pengestrømme i udenlandske dattervirksomheder, omregnes til årets gennemsnitlige valutakurser, idet disse tilnærmelsesvis er udtryk for betalingsdagens valutakurs. Likvider ved årets slutning omregnes til balancedagens valutakurs, og effekten af valutakursreguleringer på likvider vises som en særskilt post i pengestrømsopgørelsen.

SEGMENTOPLYSNINGER

Lundbeck beskæftiger sig med forskning, udvikling, produktion og salg af lægemidler til behandling af hjernesygdomme.

Forretningssegmenter er identificeret med udgangspunkt i den interne ledelsesrapportering. I Lundbeck følger den interne ledelsesrapportering koncernens regnskabspraksis. I overensstemmelse med den interne ledelsesrapportering, på basis af hvilken ledelsen evaluerer og allokerer ressourcer, er koncernen beskæftiget inden for forretningssegmentet 'lægemidler til behandling af hjernesygdomme'.

Koncernens øverste operationelle ledelse er Corporate Management Group (CMG), der består af koncernens anmeldte direktion samt personer, der er ansvarlige for funktionsområderne: Finans, forretningsudvikling, forskning og udvikling, HR, koncernjura, produktion, public affairs samt salg og markedsføring. CMG træffer beslutninger om den fremtidige strategi, udarbejder handlingsplaner og sætter mål for koncernens fremtidige drift.

Den geografiske fordeling vises for nettoomsætningen og er baseret på de eksterne kunders geografiske placering.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings *Anbefalinger og Nøgletal 2010*.

For definitioner på nøgletal henvises til *Den finansielle udvikling for koncernen 2008-2012*, s. 62-63.

2. SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernen beskæftiger sig med forskning, udvikling, produktion og salg af lægemidler til behandling af hjernesygdomme, hvilket er koncernens rapporteringspligtige segment. Forretningssegmentet afspejler den interne ledelsesrapportering.

Nedenfor følger koncernens nettoomsætning specificeret på de væsentligste produkter og regioner.

2012	Europa	USA	Int.	Koncern
	DKK mio.	DKK mio.	Markeder DKK mio.	
Cipralex	3.379	-	2.448	5.827
Lexapro	-	575	-	575
Ebixa	2.398	-	405	2.803
Azilect	1.122	-	102	1.224
Xenazine	43	1.154	-	1.197
Sabril	-	376	-	376
Andre lægemidler	792	569	813	2.174
Anden omsætning				626
Nettoomsætning i alt	7.734	2.674	3.768	14.802

Heraf udgør:

Downpayments og milepælsbetalinger	287
Royalty	346
Indtægt ved salg af ejerandel i Proximagen Group plc.	115

Af den samlede omsætning hidrørte DKK 47 mio. fra salg i Danmark.

2011	Europa	USA	Int.	Koncern
	DKK mio.	DKK mio.	Markeder DKK mio.	
Cipralex	3.717	-	2.240	5.957
Lexapro	-	2.535	-	2.535
Ebixa	2.323	-	428	2.751
Azilect	1.087	-	100	1.187
Xenazine	35	817	-	852
Sabril	-	309	-	309
Andre lægemidler	826	501	700	2.027
Anden omsætning				389
Nettoomsætning i alt	7.988	4.162	3.468	16.007

Heraf udgør:

Downpayments og milepælsbetalinger	203
Royalty	640

Af den samlede omsætning hidrørte DKK 71 mio. fra salg i Danmark.

Indtægter vedrørende Forest i USA

Indtægter ved salg af citalopram og escitalopram vedrørende Forest udgjorde i 2012 DKK 575 mio. (DKK 2.535 mio. i 2011) baseret på minimumsprisen for årets leverancer og reguleringer af forudbetalinger vedrørende tidligere års leverancer. Forudbetalinger, som er forskellen mellem den fakturerede pris og minimumsprisen, udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 79 mio. (DKK 234 mio. i 2011).

Patentbeskyttelsen på escitalopram i USA udløb i marts 2012, hvorefter Forests salg af escitalopram er faldet markant. Forest har dog stadig et mindre salg af escitalopram, som kontinuerligt nedbringer lagerbeholdningen. Det er Lundbecks vurdering, at der på nuværende tidspunkt ikke er nogen væsentlig tilbagebetalingsrisiko vedrørende forudbetalingerne.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER

Lønninger og gager m.m.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Kortfristede personaleudgifter	3.700	3.228
Pensionsudgifter	285	200
Andre udgifter til social sikring	426	387
Aktiebaseret vederlæggelse	62	25
I alt	4.473	3.840

Årets personaleudgifter fordeler sig således:

Produktionsomkostninger	444	458
Salgs- og distributionsomkostninger	2.120	1.558
Administrationsomkostninger	920	738
Forsknings- og udviklingsomkostninger	989	1.086
I alt	4.473	3.840

Ledende medarbejdere¹

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Kortfristede personaleudgifter	62	71
Pensionsudgifter	10	12
Andre udgifter til social sikring	1	2
Aktiebaseret vederlæggelse	21	11
I alt	94	96

1) Ledende medarbejdere omfatter personer, der refererer direkte til direktionen.

Direktion

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Kortfristede personaleudgifter	23	30
Fratrædelsesgodtgørelse	6	8
Pensionsudgifter	4	5
Aktiebaseret vederlæggelse	14	3
I alt	47	46

Direktionen blev i 2012 reduceret fra fire til tre personer.

Det samlede vederlag til koncernchefen udgjorde DKK 18,4 mio. i 2012 (DKK 12,5 mio. i 2011). Vederlaget omfatter et kortsigtet incitamentsprogram, som er en kombination af virksomhedsstrategiske og individuelle mål, samt aktiebaseret vederlæggelse. Vederlaget for 2012 inkluderer en engangskompensation, som følge af at incitamentsprogrammerne tildelt i 2010 og 2011 blev annulleret.

Ingen af direktionens tegningsoptioner og aktieordninger var endeligt optjent pr. 31. december 2012. Pr. 31. december 2011 havde direktionens optjente tegningsoptioner og aktieordninger en dagsværdi, opgjort i henhold til Black-Scholes-metoden, på DKK 4,4 mio.

Direktionen deltager i et kortsigtet incitamentsprogram, som giver en årlig bonus ved opnåelsen af forud aftalte mål for det foregående regnskabsår. Koncernchefen har mulighed for at opnå op til ni måneders grundløn i bonus, hvis der opnås ekstraordinært gode resultater. Den øvrige direktion har mulighed for at modtage op til seks måneders grundløn i bonus, hvis der opnås ekstraordinært gode resultater.

For den i 2012 fratrådte koncerndirektør blev der aftalt en fratrædelsesgodtgørelse på DKK 6,3 mio.

Bestyrelse

Det samlede vederlag til bestyrelsen udgjorde for 2012 DKK 5,7 mio. (DKK 5,7 mio. i 2011). Heri er inkluderet vederlag for deltagelse i revisionskomitéen på DKK 0,7 mio. (DKK 0,7 mio. i 2011), for deltagelse i kompensationskomitéen på DKK 0,7 mio. (DKK 0,7 mio. i 2011) og for deltagelse i den videnskabelige komité på DKK 0,7 mio. (DKK 0,7 mio. i 2011). Vederlaget for 2012 er i overensstemmelse med det på generalforsamlingen den 29. marts 2012 forelagte.

Pr. 31. december 2012 udgjorde bestyrelsens samlede beholdning af Lundbeck-aktier 8.659 stk. (9.734 stk. i 2011).

Det samlede vederlag til formanden for bestyrelsen udgjorde DKK 1,4 mio. (DKK 1,4 mio. i 2011) og til næstformanden for bestyrelsen DKK 0,8 mio. (DKK 0,8 mio. i 2011). Heri er inkluderet vederlag for deltagelse i bestyrelseskomitéer.

Antal ansatte

	2012	2011
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede personer i regnskabsåret	5.639	5.690
Antal fuldtidsbeskæftigede personer pr. 31.12.		
Danmark	1.931	1.929
Udlandet	3.610	3.807
I alt	5.541	5.736

Incitamentsprogrammer

For at tiltrække, fastholde og motivere nøglemedarbejdere samt knytte deres interesser sammen med aktionærernes har Lundbeck etableret en række incitamentsprogrammer. Lundbeck anvender både egenkapitalbaserede og gælds-baserede ordninger, og de efterfølgende opstillinger viser alle de incitamentsprogrammer, der er eller har været gældende i årene 2011 og 2012.

Egenkapitalbaserede ordninger

I regnskabsåret 2012 bestod egenkapitalbaserede incitamentsordninger af tegningsoptioner og aktier tildelt i årene 2008-2012.

For Lundbeck-aktiens kursudvikling i 2012 henvises til graf i afsnittet *Lundbeck-aktien*, s. 54.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

I april 2012 etablerede Lundbeck en tegningsoptionsordning og en aktieordning for direktionen og en række nøglemedarbejdere i Danmark og udlandet. Direktionen blev tildelt 778.759 stk. tegningsoptioner og 101.107 stk. aktier, og 100 nøglemedarbejdere blev tildelt i alt 609.415 stk. tegningsoptioner og 129.396 stk. aktier.

I november 2012 blev fem nøglemedarbejdere tildelt 82.588 tegningsoptioner og 15.178 aktier på vilkår, der er identiske med tegningsoptionsordningen og aktieordningen tildelt nøglemedarbejdere i april 2012.

Tegningsoptionsordningen for direktionen giver koncernchefen mulighed for at investere op til DKK 10 mio. og derved få mulighed for at tegne et antal tegningsoptioner svarende til fire tegningsoptioner for hver aktie, der er investeret i. De øvrige medlemmer af direktionen har mulighed for at investere op til DKK 4 mio. og derved få mulighed for at tegne et antal tegningsoptioner svarende til fire tegningsoptioner for hver aktie, der er investeret i. Tegningsoptionerne bliver optjent efter perioder på henholdsvis 3 år (20 %), 4 år (30 %) og 5 år (50 %) til en udnyttelseskurs på DKK 113,00 plus et tillæg på 4,00 % pr. år justeret for udbytteprocenten. Tegningsoptioner, der ikke er udnyttet pr. 31. december 2018, bliver annulleret. Dagsværdien pr. tegningsoption blev på tildelingstidspunktet opgjort ud fra Black-Scholes-metoden og er for henholdsvis 20 %, 30 % og 50 % af programmet baseret på en volatilitet på henholdsvis 30,57 %, 31,77 % og 31,08 %, en udbytteprocent på 2,50 %, en risikofri rente på 0,52 %, en gennemsnitlig løbetid på henholdsvis ca. 59, 65 og 71 måneder og en børskurs på DKK 113,20. Optjening af tegningsoptionerne er betinget af, at ansættelsesforholdet opretholdes. Baseret herpå udgjorde dagsværdien pr. tegningsoption henholdsvis DKK 21,05, DKK 22,40 og DKK 21,99. Volatiliteten er beregnet på basis af den forventede løbetid på tegningsoptionerne.

Aktierne, der blev tildelt direktionen, bliver optjent endeligt pr. 31. marts 2015, såfremt ansættelsesforholdet opretholdes, og Lundbeck opnår sine økonomiske målsætninger. Dagsværdien pr. aktie var på tildelingstidspunktet DKK 113,20.

Tegningsoptioner tildelt nøglemedarbejdere bliver optjent endeligt pr. 31. marts 2015, såfremt ansættelsesforholdet opretholdes, og Lundbeck opnår sine økonomiske målsætninger. Tegningsoptionerne kan udnyttes i perioden 1. april 2015 – 31. marts 2020 til en udnyttelseskurs på DKK 113,00. Dagsværdien pr. tegningsoption er på tildelingstidspunktet opgjort ud fra Black-Scholes-metoden og er baseret på en volatilitet på 29,94 %, en udbytteprocent på 2,50 %, en risikofri rente på 0,93 %, en gennemsnitlig løbetid på ca. 66 måneder og en børskurs på DKK 113,20. Baseret herpå udgjorde dagsværdien pr. tegningsoption DKK 24,11. Volatiliteten er beregnet på basis af den forventede løbetid på tegningsoptionerne.

Aktierne, der blev tildelt nøglemedarbejdere, bliver optjent endeligt pr. 31. marts 2015, såfremt ansættelsesforholdet opretholdes, og Lundbeck opnår sine økonomiske målsætninger. For aktier tildelt i april var dagsværdien på tildelingstidspunktet DKK 113,20. For aktier tildelt i november var dagsværdien på tildelingstidspunktet DKK 99,05.

På selskabets ordinære generalforsamling i 2012 blev det besluttet at annullere tegningsoptioner tildelt direktionen i 2010 og 2011. Dagsværdien pr. option for tegningsoptioner tildelt i 2010 blev på tildelingstidspunktet opgjort ud fra Black-Scholes-metoden og var baseret på en volatilitet på 32,29 %, en udbytteprocent på 1,50 %, en risikofri rente på 2,60 %, en gennemsnitlig løbetid på ca. 66 måneder og en børskurs på DKK 99,55. Baseret herpå udgjorde dagsværdien pr. tegningsoption DKK 29,86. Volatiliteten var baseret på daglige data i perioden 18. januar 2005 – 31. december 2009. Dagsværdien pr. option for tegningsoptioner tildelt i 2011 blev på tildelingstidspunktet opgjort ud fra Black-Scholes-metoden og var baseret på en volatilitet på 31,03 %, en udbytteprocent på 2,50 %, en risikofri rente på 2,99 %, en gennemsnitlig løbetid på ca. 66 måneder og en børskurs på DKK 121,20. Baseret herpå udgjorde dagsværdien pr. tegningsoption DKK 30,10. Volatiliteten var baseret på daglige data i perioden 1. april 2006 – 1. april 2011. Kontanter eller aktier svarende til en værdi af seks måneders løn blev overført til hver deltager for hvert program. Som følge af ændringerne til programmerne er der indregnet en udgift på DKK 17 mio. i resultatopgørelsen.

Tegningsoptioner tildelt nøglemedarbejdere i 2010 og 2011 er ikke annulleret.

Tegningsoptioner og aktier tildelt nøglemedarbejdere i 2009 blev optjent endeligt i 2012. I 2012 blev der udnyttet 593 stk. tegningsoptioner fra 2009-tildelingen. Den vægtede gennemsnitlige aktiekurs for udnyttede tegningsoptioner udgjorde DKK 122,18.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

Tegningsoptionsordninger	2007	2008	2008	2009	2010	2010	2011	2012 20 % ¹	2012 30 % ¹	2012 50 % ¹	2012
Antal personer omfattet af ordningen	80	87	1	98	101	16	112	4	4	4	102
Antal tildelte optioner i alt	844.500	405.234	134.310	534.058	765.979	24.971	849.085	155.750	233.629	389.380	692.003
Antal optioner tildelt direktionen	173.000	219.618	134.310	333.811	507.885	-	381.224	155.750	233.629	389.380	-
Optjent pr.	straks	06.05.11	02.06.11	16.03.12	16.03.13	16.03.13	31.03.14	31.03.15	31.03.16	31.03.17	31.03.15
Udnyttelsesperiode fra	01.08.08	06.05.11	02.06.11	16.03.12	16.03.13	16.03.13	01.04.14	01.04.15	01.04.16	01.04.17	01.04.15
Udløb af udnyttelsesperiode	31.03.11	05.05.16	01.06.16	15.03.17	15.03.18	15.03.18	31.03.19	31.12.18	31.12.18	31.12.18	31.03.20
Udnyttelseskurs, DKK	156,00	115,00	115,00	102,00	97,00	97,00	121,00	113,00	113,00	113,00	113,00

1) Udnyttelseskursen på DKK 113,00 opskrives med 4,00 % pr. år justeret for udbytteprocenten.

Aktieordninger	2008	2008	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Antal personer omfattet af ordningen	87	1	98	101	16	112	30	104	5
Antal tildelte aktier i alt	71.870	2.739	92.627	96.355	6.334	156.360	383.602	230.503	15.178
Antal aktier tildelt direktionen	12.429	2.739	20.794	22.308	-	35.762	-	101.107	-
Optjent pr.	06.05.11	02.06.11	16.03.12	16.03.13	16.03.13	31.03.14	30.06.14	31.03.15	31.03.15
Dagsværdi på tildelingstidspunktet, DKK	120,25	117,75	98,75	99,55	95,70	121,20	114,29	113,20	99,05

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

2012

Tildelingsår	01.01. Stk.	Tildeling Stk.	Reklassi- fikation Stk.	Udnyt- telse/ afregning Stk.	Annul- lering Stk.	31.12. Stk.
Direktion						
2008, optioner	4.710	-	(4.710)	-	-	-
2009, optioner	210.243	-	(2.945)	-	(207.298)	-
2009, aktier	17.438	-	-	-	(17.438)	-
2010, optioner	320.414	-	-	-	(320.414)	-
2010, aktier	14.001	-	-	-	(14.001)	-
2011, optioner	254.548	-	-	-	(254.548)	-
2011, aktier	23.700	-	-	-	(23.700)	-
2012, optioner	-	778.759	-	-	(141.592)	637.167
2012, aktier	-	101.107	-	-	(23.008)	78.099
Direktion, i alt	845.054	879.866	(7.655)	-	(1.001.999)	715.266

Ledende medarbejdere

2008, optioner	55.326	-	(19.117)	-	-	36.209
2009, optioner	158.956	-	(30.142)	-	(79.772)	49.042
2009, aktier	25.736	-	(11.360)	(14.376)	-	-
2010, optioner	203.502	-	(21.448)	-	(121.374)	60.680
2010, aktier	27.488	-	(6.313)	-	(6.146)	15.029
2011, optioner	238.456	-	(56.762)	-	(88.591)	93.103
2011, aktier	238.139	-	(41.533)	-	(9.852)	186.754
2012, optioner	-	223.048	-	-	-	223.048
2012, aktier	-	46.104	-	-	-	46.104

Ledende medarbejdere, i alt

947.603	269.152	(186.675)	(14.376)	(305.735)	709.969
----------------	----------------	------------------	-----------------	------------------	----------------

Øvrige

2008, optioner	91.834	-	23.827	-	-	115.661
2008, aktier	434	-	-	-	-	434
2009, optioner	108.720	-	33.087	(593)	-	141.214
2009, aktier	42.275	-	11.360	(53.635)	-	-
2010, optioner	187.893	-	21.448	-	(5.646)	203.695
2010, aktier	55.296	-	6.313	-	(1.620)	59.989
2011, optioner	293.099	-	56.762	-	(3.301)	346.560
2011, aktier	249.445	-	41.533	-	(851)	290.127
2012, optioner	-	468.955	-	-	(9.858)	459.097
2012, aktier	-	98.470	-	-	(2.093)	96.377

Øvrige, i alt

1.028.996	567.425	194.330	(54.228)	(23.369)	1.713.154
------------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	------------------

I alt

2.821.653	1.716.443	-	(68.604)	(1.331.103)	3.138.389
------------------	------------------	----------	-----------------	--------------------	------------------

Gennemsnitlig udnyttelseskurs for tegningsoptioner (DKK)

108,27	113,00	-	102,00	106,88	111,94
--------	--------	---	--------	--------	--------

2011

Tildelingsår	01.01. Stk.	Tildeling Stk.	Reklassi- fikation Stk.	Udnyt- telse/ afregning Stk.	Annul- lering Stk.	31.12. Stk.
Direktion						
2007, optioner ¹	180.000	-	-	-	(180.000)	-
2008, optioner	353.928	-	4.710	-	(353.928)	4.710
2008, aktier	15.168	-	-	(15.168)	-	-
2009, optioner	333.811	-	(76.827)	-	(46.741)	210.243
2009, aktier	20.794	-	-	-	(3.356)	17.438
2010, optioner	507.885	-	(116.358)	-	(71.113)	320.414
2010, aktier	22.308	-	(4.707)	-	(3.600)	14.001
2011, optioner	-	381.224	(74.778)	-	(51.898)	254.548
2011, aktier	-	35.762	(6.291)	-	(5.771)	23.700
Direktion, i alt	1.433.894	416.986	(274.251)	(15.168)	(716.407)	845.054

Ledende medarbejdere

2007, optioner ¹	231.000	-	-	-	(231.000)	-
2008, optioner	58.352	-	406	(3.432)	-	55.326
2008, aktier	18.818	-	-	(18.818)	-	-
2009, optioner	75.127	-	83.829	-	-	158.956
2009, aktier	23.505	-	2.231	-	-	25.736
2010, optioner	79.406	-	124.096	-	-	203.502
2010, aktier	22.781	-	4.707	-	-	27.488
2011, optioner	-	174.026	74.778	-	(10.348)	238.456
2011, aktier	-	254.566	6.291	-	(22.718)	238.139

Ledende medarbejdere, i alt

508.989	428.592	296.338	(22.250)	(264.066)	947.603
----------------	----------------	----------------	-----------------	------------------	----------------

Øvrige

2007, optioner ¹	433.500	-	-	-	(433.500)	-
2008, optioner	116.837	-	(5.116)	(15.852)	(4.035)	91.834
2008, aktier	37.256	-	-	(35.519)	(1.303)	434
2009, optioner	119.907	-	(7.002)	-	(4.185)	108.720
2009, aktier	46.207	-	(2.231)	-	(1.701)	42.275
2010, optioner	203.659	-	(7.738)	-	(8.028)	187.893
2010, aktier	57.600	-	-	-	(2.304)	55.296
2011, optioner	-	293.835	-	-	(736)	293.099
2011, aktier	-	249.634	-	-	(189)	249.445

Øvrige, i alt

1.014.966	543.469	(22.087)	(51.371)	(455.981)	1.028.996
------------------	----------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------

I alt

2.957.849	1.389.047	-	(88.789)	(1.436.454)	2.821.653
------------------	------------------	----------	-----------------	--------------------	------------------

Gennemsnitlig udnyttelseskurs for tegningsoptioner (DKK)

120,02	121,00	-	138,59	115,00	108,27
--------	--------	---	--------	--------	--------

1) Tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2007, udløb 31. marts 2011.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

Forudsætninger og dagsværdi for tegningsoptionsordninger pr. 31.12.2012	Med-arbejdere 2008	Med-arbejdere 2009	Med-arbejdere 2010	Med-arbejdere 2010	Med-arbejdere 2011	Direktion 2012 (20 %) ¹⁾	Direktion 2012 (30 %) ¹⁾	Direktion 2012 (50 %) ¹⁾	Med-arbejdere 2012
Udnyttelseskurs (DKK)	115,00	102,00	97,00	97,00	121,00	113,00	113,00	113,00	113,00
Børskurs (DKK)	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90
Volatilitet (%)	28,30	28,44	25,77	25,77	26,82	31,64	32,91	33,01	32,84
Udbytteprocent (%)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Risikofri rente (%)	0,07	(0,09)	0,06	0,06	0,20	0,20	0,47	0,47	0,47
Dagsværdi pr. option (DKK)	1,10	5,14	7,30	7,30	5,31	8,24	9,88	10,59	11,85

1) Udnyttelseskursen på DKK 113,00 opskrives med 4,00 % pr. år justeret for udbytteprocenten.

Forudsætninger og dagsværdi for tegningsoptionsordninger pr. 31.12.2011	Direktion 2008	Med-arbejdere 2008	Direktion 2009	Med-arbejdere 2009	Direktion 2010	Med-arbejdere 2010	Med-arbejdere 2010	Direktion 2011	Med-arbejdere 2011
Udnyttelseskurs (DKK)	115,00	115,00	102,00	102,00	97,00	97,00	97,00	121,00	121,00
Børskurs (DKK)	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00
Volatilitet (%)	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00
Udbytteprocent (%)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Risikofri rente (%)	0,04	0,04	0,28	0,28	0,28	0,28	0,28	0,56	0,56
Dagsværdi pr. option (DKK)	12,90	12,90	-	23,90	11,20	25,60	25,60	13,70	20,30

Gældsbaseordninger

De eksisterende gældsbaseordninger består af Stock Appreciation Rights og Restricted Cash Units tildelt i årene 2008-2012.

I april 2012 fik enkelte medarbejdere i amerikanske dattervirksomheder tildelt Stock Appreciation Rights (SARs), der er en aktiekursbaseret ordning, hvor vilkår og tildeling svarer til betingelserne i tegningsoptionsordningen tildelt i april 2012 til en række nøglemedarbejdere i moderselskabet og dets ikke-amerikanske dattervirksomheder. De tildelte SARs, i alt 38.520, bliver optjent endeligt pr. 31. marts 2015, såfremt ansættelsesforholdet opretholdes, og Lundbeck opnår sine økonomiske målsætninger. De tildelte SARs kan udnyttes i perioden 1. april 2015 – 31. marts 2020. Beløbets størrelse baseres på, hvor meget kursen på Lundbeck-aktien på udnyttelsestidspunktet overstiger DKK 113,00 pr. aktie. Den aktiekursbaserede ordning for medarbejdere i koncernens amerikanske dattervirksomheder kan ikke konverteres til aktier, idet værdien af ordningen udbetales som et kontant beløb. Dagsværdien pr. SAR er på tildelingstidspunktet opgjort ud fra Black-Scholes-metoden og er baseret på en volatilitet på 29,94 %, en udbytteprocent på 2,50 %, en risikofri rente på 0,93 %, en gennemsnitlig løbetid på ca. 66 måneder og en børskurs på DKK 113,20. Baseret herpå udgjorde dagsværdien pr. SAR DKK 24,11. Volatiliteten er beregnet på basis af den forventede løbetid på tegningsoptionerne.

I april 2012 fik enkelte medarbejdere i amerikanske dattervirksomheder tildelt Restricted Cash Units (RCUs), en aktiekursbaseret ordning, hvor vilkår og tildeling svarer til betingelserne i aktieordningen tildelt i april 2012 til en række nøglemedarbejdere i moderselskabet og dets ikke-amerikanske dattervirksomheder. De tildelte RCUs, i alt 8.180, bliver optjent endeligt pr. 31. marts 2015, såfremt ansættelsesforholdet opretholdes, og Lundbeck opnår sine økonomiske målsætninger, hvorefter de afregnes. Beløbets størrelse baseres på værdien af Lundbeck-aktien på det endelige optjeningstidspunkt. Den aktiekursbaserede ordning for medarbejdere i koncernens amerikanske dattervirksomheder kan ikke konverteres til aktier, idet værdien af ordningen udbetales som et kontant beløb. Dagsværdien pr. RCU blev på tildelingstidspunktet opgjort til DKK 113,20.

I november 2012 blev der tildelt 25.933 SARs og 4.766 RCUs på vilkår, der er identiske med SAR- og RCU-ordningerne tildelt i april 2012. Dagsværdien pr. RCU blev på tildelingstidspunktet opgjort til DKK 99,05.

I dagsværdiberegningerne er der ikke taget højde for eventuel medarbejderafgang.

SARs tildelt i 2009 blev optjent endeligt i 2012. RCUs tildelt i 2009 blev optjent endeligt i 2012, hvorefter ordningen blev afregnet.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

2012

Tildelingsår	01.01. Stk.	Tildeling Stk.	Reklassi- fikation Stk.	Udnyttelse/ afregning Stk.	Annullering Stk.	31.12. Stk.
Ledende medarbejdere						
2008, SARs	-	-	2.258	-	-	2.258
2009, SARs	-	-	2.352	-	-	2.352
2009, RCUs	-	-	845	(845)	-	-
2010, SARs	-	-	3.750	-	-	3.750
2010, RCUs	-	-	1.076	-	-	1.076
2011, SARs	14.719	-	11.779	-	-	26.498
2011, RCUs	27.346	-	3.036	-	-	30.382
2012, SARs	-	64.453	-	-	-	64.453
2012, RCUs	-	12.946	-	-	-	12.946
Ledende medarbejdere, i alt	42.065	77.399	25.096	(845)	-	143.715
Øvrige						
2008, SARs	2.258	-	(2.258)	-	-	-
2009, SARs	2.352	-	(2.352)	-	-	-
2009, RCUs	845	-	(845)	-	-	-
2010, SARs	4.639	-	(3.750)	-	-	889
2010, RCUs	1.331	-	(1.076)	-	-	255
2011, SARs	39.113	-	(11.779)	-	(4.205)	23.129
2011, RCUs	38.887	-	(3.036)	-	(1.084)	34.767
Øvrige, i alt	89.425	-	(25.096)	-	(5.289)	59.040
I alt	131.490	77.399	-	(845)	(5.289)	202.755

2011

Tildelingsår	01.01. Stk.	Tildeling Stk.	Reklassi- fikation Stk.	Udnyttelse/ afregning Stk.	Annullering ¹ Stk.	31.12. Stk.
Ledende medarbejdere						
2008, SARs	2.258	-	(2.258)	-	-	-
2008, RCUs	814	-	-	(814)	-	-
2009, SARs	53.003	-	(53.003)	-	-	-
2009, RCUs	21.656	-	(21.656)	-	-	-
2010, SARs	18.068	-	(3.750)	-	(14.318)	-
2010, RCUs	5.184	-	(1.076)	-	(4.108)	-
2011, SARs	-	18.087	(3.368)	-	-	14.719
2011, RCUs	-	28.214	(868)	-	-	27.346
Ledende medarbejdere, i alt	100.983	46.301	(85.979)	(814)	(18.426)	42.065

1) SARs og RCUs blev annulleret, da optjeningsbetingelserne ikke blev opfyldt i de amerikanske dattervirksomheder.

NOTE 3

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

2011

Tildelingsår	01.01. Stk.	Tildeling Stk.	Reklassi- fikation Stk.	Udnyttelse/ afregning Stk.	Annullering ¹ Stk.	31.12. Stk.
Øvrige						
2008, SARs	-	-	2.258	-	-	2.258
2009, SARs	57.888	-	53.003	-	(108.539)	2.352
2009, RCUs	224.008	-	21.656	-	(244.819)	845
2010, SARs	889	-	3.750	-	-	4.639
2010, RCUs	255	-	1.076	-	-	1.331
2011, SARs	-	35.745	3.368	-	-	39.113
2011, RCUs	-	38.019	868	-	-	38.887
Øvrige, i alt	283.040	73.764	85.979	-	(353.358)	89.425
I alt	384.023	120.065	-	(814)	(371.784)	131.490

1) SARs og RCUs blev annulleret, da optjeningsbetingelserne ikke blev opfyldt i de amerikanske dattervirksomheder.

Forudsætninger og dagsværdi for gældsaserede ordninger pr. 31.12.2012	SARs 2008	SARs 2009	SARs 2010	RCUs 2010	SARs 2011	RCUs 2011	RCUs 2011	SARs 2012	RCUs 2012
Udnyttelseskurs (DKK)	119,76	102,00	97,00	-	121,00	-	-	113,00	-
Børskurs (DKK)	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90	82,90
Volatilitet (%)	27,79	27,39	25,77	28,30	26,82	29,43	28,56	32,84	26,74
Udbytteprocent (%)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Risikofri rente (%)	0,07	(0,09)	0,06	0,07	0,20	0,07	(0,09)	0,47	(0,09)
Dagsværdi pr. SAR/RCU (DKK)	1,23	5,44	7,30	82,56	5,31	80,85	80,46	11,85	79,25
Optjent pr.	11.08.11	01.07.12	16.03.13	16.03.13	31.03.14	31.03.14	30.06.14	31.03.15	31.03.15
Udnyttelsesperiode fra	11.08.11	01.07.12	16.03.13	-	01.04.14	-	-	01.04.15	-
Udløb af udnyttelsesperiode	10.08.16	30.06.17	15.03.18	-	31.03.19	-	-	31.03.20	-

Forudsætninger og dagsværdi for gældsaserede ordninger pr. 31.12.2011	SARs 2008	SARs 2009	RCUs 2009	SARs 2010	RCUs 2010	SARs 2011	RCUs 2011	RCUs 2011
Udnyttelseskurs (DKK)	119,76	102,00	-	97,00	-	121,00	-	-
Børskurs (DKK)	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00
Volatilitet (%)	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00
Udbytteprocent (%)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Risikofri rente (%)	0,04	0,28	0,28	0,28	0,28	0,56	0,56	0,08
Dagsværdi pr. SAR/RCU (DKK)	14,30	24,80	105,80	25,60	105,70	20,30	103,50	101,20
Optjent pr.	11.08.11	01.07.12	01.07.12	16.03.13	16.03.13	31.03.14	31.03.14	30.06.14
Udnyttelsesperiode fra	11.08.11	01.07.12	-	16.03.13	-	01.04.14	-	-
Udløb af udnyttelsesperiode	10.08.16	30.06.17	-	15.03.18	-	31.03.19	-	-

NOTE 3-5

3. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

Dagsværdi, forpligtelse og udgift indregnet i resultatopgørelsen

De tildelte tegningsoptioner og aktier er indregnet i resultatopgørelsen for 2012 med en udgift svarende til dagsværdien på tildelingstidspunktet opgjort efter Black-Scholes-metoden for den del af optjeningsperioden, der vedrører 2012. Den samlede udgift, der er indregnet vedrørende egenkapitalbaserede ordninger, udgjorde DKK 60 mio. Heri er inkluderet en udgift på DKK 17 mio. som følge af annulleringen af 2010- og 2011-programmerne tildelt direktionen. I 2011 blev indregnet en udgift på DKK 24 mio. Dagsværdien for egenkapitalbaserede ordninger udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 82 mio. (DKK 112 mio. i 2011).

De tildelte SARs er indregnet i resultatopgørelsen med en udgift svarende til årets værdiregulering baseret på Black-Scholes-metoden, og de tildelte RCU's er indregnet i resultatopgørelsen med en udgift svarende til årets værdiregulering baseret på udviklingen i Lundbeck-aktien. Den samlede udgift, der er indregnet vedrørende gældsbaseordninger, udgjorde DKK 2 mio. (DKK 1 mio. i 2011). Udgiften dækker alle gældsbaseordninger, der har eksisteret i 2012. Den samlede forpligtelse til gældsbaseordninger udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 3 mio. (DKK 1 mio. i 2011). Forpligtelsen dækker alle gældsbaseordninger, der eksisterede pr. 31. december 2012.

Den samlede udgift, der er indregnet i resultatopgørelsen vedrørende alle incitamentsprogrammerne, udgjorde for 2012 DKK 62 mio. (DKK 25 mio. i 2011).

4. AF- OG NEDSKRIVNINGER

2012	Immaterielle aktiver DKK mio.	Materielle aktiver DKK mio.	I alt DKK mio.
Af- og nedskrivninger fordeler sig således:			
Produktionsomkostninger	52	134	186
Salgs- og distributionsomkostninger	405	15	420
Administrationsomkostninger	13	57	70
Forsknings- og udviklingsomkostninger	101	111	212
I alt	571	317	888

Nedskrivninger på produktrettigheder på i alt DKK 15 mio. er indregnet i forsknings- og udviklingsomkostninger.

Nedskrivninger på patentrettigheder på i alt DKK 8 mio. er indregnet i forsknings- og udviklingsomkostninger.

Nedskrivninger på materielle aktiver på i alt DKK 5 mio. er indregnet i produktionsomkostninger med DKK 3 mio. og i forsknings- og udviklingsomkostninger med DKK 2 mio.

Gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver er indregnet med en nettogevinst på DKK 126 mio.

2011	Immaterielle aktiver DKK mio.	Materielle aktiver DKK mio.	I alt DKK mio.
Af- og nedskrivninger fordeler sig således:			
Produktionsomkostninger	99	57	156
Salgs- og distributionsomkostninger	392	12	404
Administrationsomkostninger	21	52	73
Forsknings- og udviklingsomkostninger	216	386	602
I alt	728	507	1.235

Nedskrivninger på andre rettigheder på i alt DKK 47 mio. er indregnet i produktionsomkostninger med DKK 31 mio., i administrationsomkostninger med DKK 5 mio. og i forsknings- og udviklingsomkostninger med DKK 11 mio.

Nedskrivninger på patentrettigheder på i alt DKK 95 mio. er indregnet i forsknings- og udviklingsomkostninger.

Nedskrivninger på materielle aktiver på i alt DKK 283 mio. omfatter hovedsageligt nedskrivninger på grunde og bygninger i USA. Nedskrivningerne er indregnet i produktionsomkostninger med DKK 21 mio., i administrationsomkostninger med DKK 4 mio. og i forsknings- og udviklingsomkostninger med DKK 258 mio.

Gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver er indregnet med en nettogevinst på DKK 92 mio. Heraf udgør gevinst ved salg af produktionsfaciliteter i England DKK 95 mio.

5. HONORAR TIL REVISOR

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision	7	7
Skatterådgivning	1	1
Andre ydelser	3	4
I alt	11	12

Enkelte mindre udenlandske dattervirksomheder er ikke revideret af moderselskabets revisor, en af dennes udenlandske samarbejdspartnere eller af en anerkendt, international revisionsvirksomhed.

NOTE 6-7

6. FINANSIELLE POSTER

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Finansielle indtægter		
Renter på finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	13	29
Gevinster på finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	14	20
Gevinster på finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen	4	3
Valutakursgevinster	81	46
Realiserede valutakursgevinster vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført fra øvrig totalindkomst)	40	4
Gevinster på finansielle aktiver disponible for salg, inkl. udbytter	-	14
Øvrige finansielle indtægter	1	-
Finansielle indtægter i alt	153	116
Finansielle udgifter		
Renter på finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	85	87
Tab på finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	7	3
Tab på finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen	4	1
Valutakurstab	111	82
Realiserede valutakurstab vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført fra øvrig totalindkomst)	-	24
Tab på finansielle aktiver disponible for salg	-	3
Øvrige finansielle udgifter	11	12
Finansielle udgifter i alt	218	212
Finansielle poster, netto	(65)	(96)

Resultateffekten af renter på finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris, udgjorde pr. 31. december 2012 en nettoudgift på DKK 72 mio. (DKK 58 mio. i 2011). Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde pr. 31. december 2012 en nettogevinst på DKK 7 mio. (DKK 17 mio. i 2011). Resultateffekten af finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen, udgjorde DKK 0 mio. (en nettogevinst på DKK 2 mio. i 2011). Nettovalutakursgevinster, inklusive realiserede nettovalutakursgevinster overført fra øvrig totalindkomst, var pr. 31. december 2012 DKK 10 mio. (et nettovalutakurstab på DKK 56 mio. i 2011). Pr. 31. december 2012 havde finansielle aktiver disponible for salg en resultateffekt på DKK 0 mio. (en nettogevinst på DKK 11 mio. i 2011).

7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Aktuel skat	331	910
Regulering vedr. tidligere år, aktuel skat	(2)	11
Regulering vedr. tidligere år, udskudt skat	40	12
Årets ændring i udskudt skat	101	105
Årets skat i alt	470	1.038
Årets skat fordeles på:		
Skat af årets resultat	475	1.015
Skat af øvrig totalindkomst	(5)	23
Årets skat i alt	470	1.038
Skat af øvrig totalindkomst specificeres som følger:		
Valutakursomregning vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder	(7)	29
Realiserede valutakursgevinster/-tab vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført til resultatopgørelsen)	(10)	5
Regulering, udskudte valutakursgevinster/-tab, hedging	(19)	21
Valutakursgevinster/-tab, hedging (overført til det sikrede)	33	(32)
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg	(2)	-
Skat af øvrig totalindkomst	(5)	23
Forklaring af koncernens effektive skatteprocent i forhold til den danske skatteprocent	DKK mio.	%
2012		
Resultat før skat	1.582	
Beregnet skat heraf, 25 %	395	25,0
Skatteeffekt af:		
Forskelle i udenlandske dattervirksomheders skatteprocenter i forhold til den danske skatteprocent på 25 %	(50)	(3,2)
Ikke-fradragsberettigede omkostninger/ikke-skattepligtige indtægter samt andre permanente afvigelser	122	7,7
Forsknings- og udviklingsstøtte	(30)	(1,9)
Regulering af skat vedr. tidligere år mv., samlet driftseffekt	38	2,4
Årets effektive skat før markedsværdiregulering af øvrige kapitalandele	475	30,0
Ikke-fradragsberettigede tab/ikke-skattepligtige gevinster af aktier og kapitalandele	-	-
Årets effektive skat	475	30,0

NOTE 7-9

7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT – FORTSAT

Forklaring af koncernens effektive skatteprocent i forhold til den danske skatteprocent	DKK mio.	%
2011		
Resultat før skat	3.297	
Beregnet skat heraf, 25 %	824	25,0
Skatteeffekt af:		
Forskelle i udenlandske dattervirksomheders skatteprocenter i forhold til den danske skatteprocent på 25 %	(84)	(2,5)
Ikke-fradragsberettigede omkostninger/ikke-skattepligtige indtægter samt andre permanente afvigelser	103	3,1
Forsknings- og udviklingsstøtte	(77)	(2,3)
Ændring i værdiansættelse af nettoskatteaktiver	228	6,9
Regulering af skat vedr. tidligere år mv., samlet driftseffekt	23	0,7
Årets effektive skat før markedsværdiregulering af øvrige kapitalandele	1.017	30,9
Ikke-fradragsberettigede tab/ikke-skattepligtige gevinster af aktier og kapitalandele	(2)	(0,1)
Årets effektive skat	1.015	30,8

8. RESULTATDISPONERING

Foreslået fordeling af årets resultat	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Foreslået udbytte for året	392	685
Overførsel til frie reserver	715	1.597
Årets resultat i alt	1.107	2.282

Bestyrelsen foreslår udlodning af udbytte for 2012 på 35 % (30 % i 2011) af årets resultat til aktionærer i moderselskabet, svarende til DKK 392 mio. (DKK 685 mio. i 2011) inklusive udbytte på egne aktier, eller DKK 2,00 pr. aktie (DKK 3,49 pr. aktie i 2011).

9. RESULTAT PR. AKTIE

	2012	2011
Årets resultat (DKK mio.)	1.107	2.282
Gennemsnitligt antal aktier (1.000 aktier)	196.136	196.127
Gennemsnitligt antal egne aktier (1.000 aktier)	(7)	(15)
Gennemsnitligt antal aktier ekskl. egne aktier (1.000 aktier)	196.129	196.112
Gennemsnitligt antal tegningsoptioner, fuldt udvandet (1.000 optioner)	14	6
Gennemsnitligt antal aktier, fuldt udvandet (1.000 aktier)	196.143	196.118
Resultat pr. aktie (EPS) (DKK)	5,65	11,63
Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) (DKK)	5,64	11,63

Pr. 31. december 2012 udestod 151.870 stk. tegningsoptioner fra tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2008 for danske og udenlandske medarbejdere. Disse tegningsoptioner blev endeligt optjent pr. 6. maj 2011. Tegningsoptionerne kan udnyttes inden for den angivne tegningsperiode, men vil formentlig kun blive udnyttet, såfremt kursen på Lundbeck-aktien overstiger den fastsatte udnyttelseskurs på DKK 115,00. Tegningsoptionerne har været 'in the money' i løbet af 2012. Der blev ikke udnyttet tegningsoptioner fra 2008-ordningen.

Pr. 31. december 2012 udestod 190.256 stk. tegningsoptioner fra tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2009 for danske og udenlandske medarbejdere. Disse tegningsoptioner blev endeligt optjent pr. 16. marts 2012. Tegningsoptionerne kan udnyttes inden for den angivne tegningsperiode, men vil formentlig kun blive udnyttet, såfremt kursen på Lundbeck-aktien overstiger den fastsatte udnyttelseskurs på DKK 102,00. Tegningsoptionerne har været 'in the money' i løbet af 2012, og der er udnyttet i alt 593 stk. tegningsoptioner.

Tegningsoptioner omfattet af tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2010 for danske og udenlandske medarbejdere, optjenes endeligt pr. 16. marts 2013. Pr. 31. december 2012 udgjorde antallet af tegningsoptioner 264.375 stk.

NOTE 9-10

9. RESULTAT PR. AKTIE – FORTSAT

Tegningsoptioner omfattet af tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2011 for danske og udenlandske medarbejdere, optjenes endeligt pr. 31. marts 2014. Pr. 31. december 2012 udgjorde antallet af tegningsoptioner 439.663 stk.

Tegningsoptioner omfattet af tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2012 for danske og udenlandske medarbejdere, optjenes endeligt pr. 31. marts 2015. Pr. 31. december 2012 udgjorde antallet af tegningsoptioner 682.145 stk.

Af tegningsoptioner omfattet af tegningsoptionsordningen, der blev etableret i 2012 for direktionen, optjenes 20 % svarende til 127.433 stk. tegningsoptioner pr. 31. marts 2015, 30 % svarende til 191.150 stk. tegningsoptioner pr. 31. marts 2016 og 50 % svarende til 318.584 stk. tegningsoptioner pr. 31. marts 2017.

Tegningsoptioner, der ikke er 'in the money', er ikke medtaget i beregningen af resultat pr. aktie (EPS) og resultat pr. aktie, udvandet (DEPS). Tegningsoptionerne kan på sigt have en udvandede effekt på resultat pr. aktie og på resultat pr. aktie, udvandet.

Der henvises til note 3 *Personaleudgifter* for yderligere information om incitamentsprogrammerne.

10. ØVRIG TOTALINDKOMST

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Øvrig totalindkomst indregnet under valutakursreserven på egenkapitalen specificeres som følger:		
Valutakursomregning af udenlandske dattervirksomheder	(12)	31
Valutakursomregning vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder	(27)	115
Realiserede valutakursgevinster/-tab vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført til resultatopgørelsen)	(40)	20
Skat af beløb indregnet under valutakursreserven på egenkapitalen	17	(34)
I alt	(62)	132
Øvrig totalindkomst indregnet under valutakurssikringsreserven på egenkapitalen specificeres som følger:		
Regulering, udskudte valutakursgevinster/-tab, hedging	(78)	84
Valutakursgevinster/-tab, hedging (overført til det sikrede)	130	(127)
Valutakursgevinster/-tab, trading (overført fra hedging)	1	-
Skat af beløb indregnet under valutakurssikringsreserven på egenkapitalen	(14)	11
I alt	39	(32)
Øvrig totalindkomst indregnet under overført resultat på egenkapitalen specificeres som følger:		
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg	(12)	(6)
Skat af beløb indregnet under overført resultat på egenkapitalen	2	-
I alt	(10)	(6)

Poster indregnet under øvrig totalindkomst vil blive recirkuleret til resultatopgørelsen, såfremt bestemte begivenheder indtræffer.

NOTE 11

11. IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER

Immaterielle aktiver	Goodwill DKK mio.	Patent- rettigheder DKK mio.	Produkt- rettigheder ¹ DKK mio.	Andre rettigheder ² DKK mio.	Igangværende projekter ² DKK mio.	Immaterielle aktiver DKK mio.
2012						
Anskaffelseskursværdi 01.01.	3.865	525	5.582	1.140	64	11.176
Valutakursomregning	(47)	-	(17)	1	-	(63)
Reklassifikation	-	-	-	(1)	-	(1)
Tilgang	-	-	1.295	70	39	1.404
Afgang	-	-	-	(18)	(55)	(73)
Anskaffelseskursværdi 31.12.	3.818	525	6.860	1.192	48	12.443
Afskrivninger 01.01.	-	455	1.312	964	-	2.731
Valutakursomregning	-	-	(8)	-	-	(8)
Reklassifikation	-	-	-	(1)	-	(1)
Afskrivninger	-	13	579	90	-	682
Nedskrivninger	-	8	15	-	-	23
Afgang	-	-	-	(12)	-	(12)
Afskrivninger 31.12.	-	476	1.898	1.041	-	3.415
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	3.818	49	4.962	151	48	9.028
2011						
Anskaffelseskursværdi 01.01.	3.792	525	4.570	1.104	127	10.118
Valutakursomregning	73	-	58	(1)	-	130
Reklassifikation	-	-	75	1	(75)	1
Tilgang	-	-	1.143	38	34	1.215
Afgang	-	-	(264)	(2)	(22)	(288)
Anskaffelseskursværdi 31.12.	3.865	525	5.582	1.140	64	11.176
Afskrivninger 01.01.	-	334	979	793	-	2.106
Valutakursomregning	-	-	31	-	-	31
Reklassifikation	-	-	-	1	-	1
Afskrivninger	-	26	435	125	-	586
Nedskrivninger	-	95	-	47	-	142
Afgang	-	-	(133)	(2)	-	(135)
Afskrivninger 31.12.	-	455	1.312	964	-	2.731
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	3.865	70	4.270	176	64	8.445

1) Af produktrettigheder udgør DKK 2.539 mio. (DKK 2.179 mio. i 2011) produkter, der endnu ikke er kommercialiseret.

2) Andre rettigheder og igangværende projekter omfatter bl.a. it-systemet SAP. Beløbene inkluderer interne, direkte henførbare udgifter.

NOTE 11

11. IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER – FORTSAT

	Grunde og bygninger ¹ DKK mio.	Produktions- anlæg og maskiner DKK mio.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK mio.	Forudbetalinger og aktiver under opførelse DKK mio.	Materielle aktiver DKK mio.
Materielle aktiver					
2012					
Anskaffelsesværdi 01.01.	3.677	1.376	1.019	309	6.381
Valutakursomregning	(6)	-	-	-	(6)
Reklassifikation	-	-	1	-	1
Tilgang	188	135	74	155	552
Afgang	(15)	(43)	(43)	(251)	(352)
Anskaffelsesværdi 31.12.	3.844	1.468	1.051	213	6.576
Afskrivninger 01.01.	1.790	971	806	-	3.567
Valutakursomregning	(5)	-	-	-	(5)
Reklassifikation	-	-	1	-	1
Afskrivninger	140	89	75	-	304
Nedskrivninger	4	1	-	-	5
Afgang	(15)	(34)	(40)	-	(89)
Afskrivninger 31.12.	1.914	1.027	842	-	3.783
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	1.930	441	209	213	2.793
2011					
Anskaffelsesværdi 01.01.	3.670	1.689	985	255	6.599
Valutakursomregning	10	13	(4)	1	20
Reklassifikation	3	(3)	(1)	-	(1)
Tilgang	158	133	75	282	648
Afgang	(164)	(456)	(36)	(229)	(885)
Anskaffelsesværdi 31.12.	3.677	1.376	1.019	309	6.381
Afskrivninger 01.01.	1.484	1.315	754	-	3.553
Valutakursomregning	18	13	(1)	-	30
Reklassifikation	-	(1)	-	-	(1)
Afskrivninger	149	89	78	-	316
Nedskrivninger	271	5	7	-	283
Afgang	(132)	(450)	(32)	-	(614)
Afskrivninger 31.12.	1.790	971	806	-	3.567
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	1.887	405	213	309	2.814

1) Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 1.670 mio. (DKK 1.636 mio. i 2011).

NOTE 11-12

11. IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER – FORTSAT

Nedskrivningstest af goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgjorde DKK 3.818 mio. (DKK 3.865 mio. i 2011). Goodwill relateret til Lundbeck LLC, USA, udgjorde DKK 2.965 mio. (DKK 3.010 mio. i 2011). De årlige nedskrivningstests fremlægges for revisionskomitéen til efterfølgende godkendelse af bestyrelsen. På baggrund af de i 2012 gennemførte nedskrivningstests er det konkluderet, at der ikke er behov for nedskrivning af goodwill.

CGU-betragtning

Lundbecks CGU-betragtning medfører, at goodwill testes aggregeret på koncernniveau med undtagelse af Lundbeck LLC, USA, der på nogle af de parametre, der ligger til grund for koncern CGU-betragtningen, endnu ikke er fuldt integreret og derfor er betragtet som en selvstændig CGU i 2012. Det forventes, at Lundbeck LLC i løbet af 2013 vil være fuldt integreret ud fra en CGU-betragtning.

Metode

Ved nedskrivningstesten sammenholdes de tilbagediskonterede forventede fremtidige pengestrømme (kapitalværdien) for hver CGU med de regnskabsmæssige værdier af goodwill og øvrige nettoaktiver. De fremtidige pengestrømme baseres på Lundbecks konkrete forretningsplaner for de kommende 6-8 år under hensyntagen til patentudløb. De væsentligste parametre for beregningen af kapitalværdien er omsætning, indtjening, arbejdskapital, diskonteringsfaktor og forudsætningerne for terminalperioden. I terminalperioden regnes med en negativ vækst grundet patentudløb. Ved beregning af kapitalværdien er der for koncernen, eksklusiv Lundbeck LLC, anvendt en diskonteringsfaktor på 11,6 % (9,7 % i 2011). For Lundbeck LLC er der anvendt en diskonteringsfaktor på 13,6 % (11,8 % i 2011). Diskonteringsfaktoren er før skat, og resultat af [WACC/ (1-skattesats)] og de anvendte pengestrømme er ligeledes før skat. Som følge af de ekstremt lave risikofrie renter i 2012 indeholder beregningen af diskonteringsfaktoren en markedsreguleringspræmie.

Nedskrivning af andre immaterielle aktiver

I 2012 nedskrev Lundbeck patentrettigheder og produktrettigheder med i alt DKK 23 mio. (DKK 142 mio. i 2011). Genindvindingsværdien er opgjort på baggrund af ledelsens revurderede skøn over aktivernes nytteværdi.

Nedskrivning af materielle aktiver

I 2012 nedskrev Lundbeck materielle aktiver med i alt DKK 5 mio. (DKK 283 mio. i 2011). Nedskrivningerne foretaget i 2011 vedrørte hovedsageligt nedskrivninger på grunde og bygninger i USA. Genindvindingsværdien blev opgjort på baggrund af ledelsens revurderede skøn over aktivernes nytteværdi.

12. FINANSIELLE AKTIVER DISPONIBLE FOR SALG OG ANDRE TILGODEHAVENDER

	Finansielle aktiver disponible for salg DKK mio.	Andre tilgodehavender ¹ DKK mio.
2012		
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	83	52
Tilgang	68	16
Afgang	(172)	(17)
Værdiregulering	103	(1)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	82	50
2011		
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	21	57
Tilgang	75	7
Afgang	(11)	(13)
Værdiregulering	(2)	1
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	83	52

1) Det vurderes, at der pr. 31. december 2012 ikke var væsentlig kreditrisiko på andre tilgodehavender.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Reserve for dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg indregnet under øvrig totalindkomst		
Dagsværdiregulering 01.01.	(4)	2
Dagsværdiregulering	103	(2)
Realiseret dagsværdiregulering ved afhændelse	(115)	(7)
Varige nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	-	3
Dagsværdiregulering 31.12.	(16)	(4)

NOTE 13

13. UDSKUDT SKAT

Midlertidige afvigelser mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier

	Saldo 01.01. DKK mio.	Valutakurs- omregning DKK mio.	Regulering af udskudt skat, primo DKK mio.	Årets bevægelse DKK mio.	Saldo 31.12. DKK mio.
2012					
Immaterielle aktiver	3.228	(26)	2	1.016	4.220
Materielle aktiver	404	3	6	23	436
Varebeholdninger	(217)	8	18	(13)	(204)
Forudbetalinger fra Forest	(234)	-	-	155	(79)
Andet	(27)	18	(43)	(406)	(458)
Hensatte forpligtelser i dattervirksomheder	(16)	-	-	316	300
Fremførbare skattemæssige underskud mv.	(414)	1	30	(375)	(758)
Midlertidige afvigelser i alt	2.724	4	13	716	3.457
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	750	11	23	107	891
Forsknings- og udviklingsstøtte	(191)	3	17	(6)	(177)
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	559	14	40	101	714
2011					
Immaterielle aktiver	2.849	35	89	255	3.228
Materielle aktiver	827	-	-	(423)	404
Varebeholdninger	(120)	13	31	(141)	(217)
Forudbetalinger fra Forest	(517)	-	-	283	(234)
Andet	104	(10)	(119)	(2)	(27)
Hensatte forpligtelser i dattervirksomheder	(52)	2	(1)	35	(16)
Fremførbare skattemæssige underskud mv.	(693)	(8)	76	211	(414)
Midlertidige afvigelser i alt	2.398	32	76	218	2.724
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	649	(17)	12	106	750
Forsknings- og udviklingsstøtte	(186)	(4)	-	(1)	(191)
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	463	(21)	12	105	559

NOTE 13

13. UDSKUDT SKAT – FORTSAT

	2012 Udskudte skatteaktiver DKK mio.	2012 Udskudte skatteforpligtelser DKK mio.	2012 Netto DKK mio.	2011 Udskudte skatteaktiver DKK mio.	2011 Udskudte skatteforpligtelser DKK mio.	2011 Netto DKK mio.
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser						
Immaterielle aktiver	(76)	1.321	1.245	(75)	1.082	1.007
Materielle aktiver	(87)	171	84	(97)	168	71
Varebeholdninger	(134)	55	(79)	(135)	54	(81)
Forudbetalinger fra Forest	(20)	-	(20)	(59)	-	(59)
Andet	(21)	201	180	(195)	170	(25)
Hensatte forpligtelser i dattervirksomheder	(222)	-	(222)	(15)	13	(2)
Fremførbare skattemæssige underskud mv.	(297)	-	(297)	(161)	-	(161)
Forsknings- og udviklingsstøtte	(177)	-	(177)	(191)	-	(191)
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	(1.034)	1.748	714	(928)	1.487	559
Modregning inden for juridiske skatteenheder og jurisdiktioner	605	(605)	-	591	(591)	-
Netto udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser i alt	(429)	1.143	714	(337)	896	559

Af de indregnede udskudte skatteaktiver udgør DKK 474 mio. (DKK 352 mio. i 2011) skattemæssige underskud mv. samt forsknings- og udviklingsstøtte til fremførsel, hvor realisationen heraf er baseret på en fremtidig positiv indkomst ud over realisation af udskudte skatteforpligtelser. Indregningen af skattemæssige underskud er baseret på estimater for den forventede indtjening og skattepligtige indkomst i de tabsgivende enheder, understøttet af eksterne analytikerrapporter, hvor disse foreligger.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Ikke-indregnede udskudte skatteaktiver		
Ikke-indregnede udskudte skatteaktiver 01.01.	290	94
Valutakursomregning	(1)	1
Regulering vedr. tidligere år	-	1
Tilgang	11	228
Forbrugt	(19)	(34)
Ikke-indregnede udskudte skatteaktiver 31.12.	281	290

Ikke-indregnede udskudte skatteaktiver vedrører primært renter og forsknings- og udviklingsstøtte.

NOTE 14-15

14. VAREBEHOLDNINGER

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.		2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Råvarer og hjælpematerialer	151	138	Forfald af andre tilgodehavender		
Varer under fremstilling	408	395	Ikke-forfaldne	496	389
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	1.171	1.101	Forfaldne med op til 3 måneder	8	6
I alt	1.730	1.634	Forfaldne med mere end 3 måneder og op til 6 måneder	-	4
			Forfaldne med mere end 6 måneder og op til 12 måneder	-	8
Indirekte produktionsomkostninger	296	299	Forfaldne med mere end 12 måneder	4	1
Årets nedskrivninger	28	12	I alt	508	408
Varebeholdninger opgjort til nettorealiseringsværdi	4	2			

Det samlede vareforbrug, der indgår i produktionsomkostninger, udgjorde for 2012 DKK 2.113 mio. (DKK 2.028 mio. i 2011).

15. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG ANDRE TILGODEHAVENDER

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Tilgodehavender fra salg		
Tilgodehavender	2.482	2.628
Nedskrivninger	(55)	(60)
I alt	2.427	2.568
Forfald af tilgodehavender fra salg, der ikke er nedskrevet		
Ikke-forfaldne	2.033	2.124
Forfaldne med op til 3 måneder	251	344
Forfaldne med mere end 3 måneder og op til 6 måneder	47	46
Forfaldne med mere end 6 måneder og op til 12 måneder	62	52
Forfaldne med mere end 12 måneder	34	2
I alt	2.427	2.568
Udvikling i nedskrivninger på tilgodehavender fra salg		
Nedskrivninger 01.01.	60	18
Realiserede nedskrivninger	(2)	(6)
Tilbageførte ikke-realiserede nedskrivninger	(8)	(1)
Ændring i nedskrivninger	5	49
Nedskrivninger 31.12.	55	60

Der er ikke foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender, da der ikke forventes tab herpå.

Kreditrisici

Lundbecks produkter afsættes primært til lægemiddeldistributører og hospitaler. Historisk set har der kun været konstateret uvæsentlige tab på debitorer, hvilket også gør sig gældende for 2012. Nedskrivningerne i 2012 ligger på niveau med 2011.

Koncernen har ingen særlig koncentration af kunder og ingen væsentlig afhængighed af bestemte kunder. Lundbeck har interne procedurer, der følges i forbindelse med etablering af nye kundeforhold og ændringer i eksisterende. Formålet med disse procedurer er at sikre, at risikoen for tab begrænses mest muligt.

Markedsrisici

Det farmaceutiske marked er præget af myndighedernes ønske om at nedbringe eller lægge loft over sundhedsudgifterne. Ændringer i markedet, såsom prissænkninger og stadig tidligere introduktion af generiske konkurrenter, kan have væsentlig indflydelse på lægemidlers indtjeningspotentiale.

Lundbeck har i de senere år oplevet signifikante prissænkninger i flere europæiske lande, hvor en højere gældsætning og stigende arbejdsløshed har tvunget regeringerne til at finde besparelser på de offentlige budgetter. Derudover har tidligere markedsadgang for generisk konkurrence udhulet indtjeningen på Lundbecks produkter på nogle markeder, hvor det var forventet at eksklusiviteten ville beskytte værdien af de store investeringer, som Lundbeck havde foretaget i tidligere år. Lundbeck forventer, at disse usikkerheder vil fortsætte ind i 2013 og 2014.

Lundbeck følger udviklingen i de europæiske landes økonomi og udviklingen i tilgodehavender fra salg med henblik på at begrænse risikoen for tab mest muligt.

NOTE 16-17

16. SELSKABSSKAT

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Skyldig selskabsskat/(tilgodehavende selskabsskat) 01.01.	70	(115)
Valutakursomregning	(9)	8
Regulering af skat vedr. tidligere år	(2)	11
Betalbar skat af årets resultat	336	887
Skat af øvrig totalindkomst	(5)	23
Betalt skat for året	(637)	(824)
Betalt/modtaget skat vedr. tidligere år	(146)	80
Skyldig selskabsskat/(tilgodehavende selskabsskat) 31.12.	(393)	70
Selskabsskat specificeres som følger:		
Tilgodehavende selskabsskat	(443)	(66)
Skyldig selskabsskat	50	136
Skyldig selskabsskat/(tilgodehavende selskabsskat)	(393)	70

17. LIKVIDITETSBEREDSKAB

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Aftaleindlån	1.708	1.615
Øvrige likvide beholdninger	1.039	852
Likvide beholdninger 31.12.	2.747	2.467
Værdipapirer med løbetid over 3 mdr. ¹	1.055	1.476
Likvide beholdninger og værdipapirer 31.12.	3.802	3.943
Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter pr. 31.12.	-	1.000
Uudnyttede kreditfaciliteter pr. 31.12.	320	283
Likviditetsberedskab 31.12.	4.122	5.226

1) Værdipapirbeholdningen er klassificeret som finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen.

Likviditetsrisici og kapitalstruktur

Kreditrisikoen for likvide beholdninger og afledte finansielle instrumenter (valuta-terminalsforretninger og valutoptioner) begrænses, ved at der kun handles med banker, der har en høj kreditværdighed. For yderligere at begrænse risikoen for tab er der fastsat interne grænser for, hvor stor en krediteksponering Lundbeck må have over for de banker, der samarbejdes med. Kreditrammerne fremlægges for bestyrelsen til godkendelse i henhold til koncernens finansielle politik.

Den finansielle politik omhandler det finansielle beredskab, valutaeksponeringen, fondsbeholdningen og låneporteføljen og fremlægges én gang årligt for revisionskomitéen til efterfølgende godkendelse af bestyrelsen. Bestyrelsen godkender ligeledes rammerne for valg af finansielle samarbejdspartnere, engagementsgrænser og forretningstyper.

I henhold til Lundbecks finansielle politik skal Lundbeck altid være i stand til at rejse minimum DKK 1 mia. med 14 dages varsel. Hvis dette beløb ikke er tilgængeligt i likvider, aftaleindlån eller obligationer, vil Lundbeck indgå garanterede kreditfaciliteter med banker.

Værdipapirbeholdningen består primært af danske stats- og realkreditobligationer med begrænset kreditrisiko samt af en pengemarkedsfond bestående af danske stats- og realkreditobligationer. Derudover besidder Lundbeck, via Lundbeck LLC i USA, en mindre beholdning af Auction Rate Securities, hvor kreditrisikoen ligeledes vurderes at være minimal, da de underliggende lån på disse værdipapirer er garanteret af den amerikanske stat.

Lundbeck opererer i en branche, hvor der kan ske hurtige skift i markedssituationen, hvilket kan indebære behov for indlicenserings- og opkøbsaktiviteter.

Lundbeck rådede pr. 31. december 2011 over garanterede syndikerede kreditfaciliteter på DKK 1,0 mia. med en løbetid på tre år fra 4. marts 2010. Som følge af et stærkt cashflow og en stor beholdning af likvider og værdipapirer har Lundbeck valgt at terminere denne garanterede syndikerede kreditfacilitet i 2012.

Lundbeck rådede pr. 31. december 2012 over en række almindelige kreditfaciliteter til brug for den daglige drift. Disse udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 0,4 mia., hvoraf DKK 0,3 mia. var uudnyttede. Pr. 31. december 2011 udgjorde disse DKK 0,4 mia., hvoraf DKK 0,3 mia. var uudnyttede.

Herudover styrer Lundbeck sin kapitalstruktur ud fra et ønske om at være investment grade rated. Flere finansielle institutioner indikerer, at Lundbecks beregnede implied rating vil være af investment grade karakter.

Likviditet, der overstiger behovet til forretningsudvikling og almindelig drift, udloddes fortrinsvis som udbytte. Det er Lundbecks politik at udlodde mellem 25 % og 35 % af årets resultat i udbytte.

Ud over mindre operationelle ændringer har der ikke været ændringer i Lundbecks finansielle politik i forhold til 2011.

NOTE 18-19

18. SELSKABSKAPITAL

Selskabskapitalen udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 980 mio., som fordeler sig på 196.136.511 aktier a nominelt DKK 5.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.	2010 DKK mio.	2009 DKK mio.	2008 DKK mio.
Selskabskapital 01.01.	980	980	980	984	1.036
Annullering af egne aktier	-	-	-	(4)	(52)
Selskabskapital 31.12.	980	980	980	980	984

Aktier	Udstedte aktier Stk.	Beholdning af egne aktier Stk.	Andel af selskabs- kapitalen %
2012			
Pr. 01.01.	196.135.918	1.520	0,00
Køb af aktier	-	186.495	
Aktier anvendt til finansiering af incitamentsprogrammer	-	(187.581)	
Udvidelse af selskabskapitalen	593	-	
Pr. 31.12.	196.136.511	434	0,00
2011			
Pr. 01.01.	196.116.634	-	0,00
Køb af aktier	-	71.025	
Aktier anvendt til finansiering af incitamentsprogrammer	-	(69.505)	
Udvidelse af selskabskapitalen	19.284	-	
Pr. 31.12.	196.135.918	1.520	0,00

Moderselskabets aktier omfatter kun én aktieklasser uden særlige rettigheder. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsætteligheden.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at udstede nye aktier og forhøje selskabskapitalen i moderselskabet, hvilket fremgår af § 4 i moderselskabets vedtægter.

Selskabskapitalen opfylder kapitalkravene i Selskabsloven og regelsættet fra NASDAQ OMX Copenhagen.

Moderselskabet har i 2012 købt egne aktier til en værdi af DKK 21 mio., svarende til i alt 186.495 stk. aktier. Aktierne blev indkøbt til finansiering af Lundbecks langsigtede incitamentsprogrammer, herunder som kompensation for annullerede programmer. Der blev anvendt i alt 187.581 stk. aktier hertil. Pr. 31. december 2012 udgjorde beholdningen af egne aktier 434 stk. aktier, som forventes anvendt til delvis finansiering af incitamentsprogrammet etableret i 2010. I 2011 købte moderselskabet egne aktier til en værdi af DKK 9 mio., svarende til i alt 71.025 stk. aktier. Aktierne blev indkøbt til finansiering af Lundbecks langsigtede incitamentsprogrammer, og der blev således anvendt 69.505 stk. aktier til finansiering af incitamentsprogrammer etableret i 2008. Pr. 31. december 2011 udgjorde beholdningen af egne aktier 1.520 stk.

Medarbejdere har i 2012 udnyttet tegningsoptioner for i alt DKK 60.486, svarende til 593 stk. aktier, til en udnyttelseskurs på DKK 102,00. Indbetalt overkurs i forbindelse hermed udgjorde DKK 57.521. Indbetalt overkurs på i alt DKK 226 mio., (DKK 226 mio. i 2011) vedrører udnyttelse af tegningsoptioner i 2012 og tidligere. I 2011 udnyttede medarbejdere tegningsoptioner for i alt DKK 2 mio., svarende til 19.284 stk. aktier, til en udnyttelseskurs på DKK 115,00.

19. PENSIONSFORPLIGTELSE OG LIGNENDE FORPLIGTELSE

Størstedelen af koncernens medarbejdere er dækket af pensionsordninger, der er betalt af koncernens selskaber. Ordningernes art varierer i henhold til lovkrav, skatteregler og økonomiske forhold i de lande, hvor medarbejderne er ansat. Nedenfor følger en opsummering af de væsentligste ordninger.

Bidragbaserede ordninger

I bidragbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag (fx et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen). I en bidragbaseret ordning vil det sædvanligvis være de ansatte, der bærer risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation mv.

De væsentligste bidragbaserede pensionsordninger omfatter ansatte i Australien, Belgien, Canada, Danmark, England, Finland, Irland, Sverige, Tyskland og USA. Årets omkostning vedrørende de bidragbaserede ordninger består af indbetalinger til ordningerne, i alt DKK 184 mio. i 2012 (DKK 181 mio. i 2011).

Ydelsesbaserede ordninger

I ydelsesbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at betale en bestemt ydelse (fx en alderspension som et fast beløb eller en fast procentdel af slutlønnen). I en ydelsesbaseret ordning er det sædvanligvis virksomheden, der bærer risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation mv.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en aktuariemæssig beregning af nutidsværdien af de fremtidige ydelser, som virksomheden skal udbetale i henhold til ordningen. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om bl.a. opgørelsesrente, ændring i lønninger og pensioner, investeringsafkast, medarbejderfratrædelse, dødelighed og invaliditet. Nutidsværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres ansættelse i virksomheden. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes løbende i resultatopgørelsen, når de opgøres.

NOTE 19

19. PENSIONSFORPLIGTELSE OG LIGNENDE FORPLIGTELSE – FORTSAT

Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.	2010 DKK mio.	2009 DKK mio.	2008 DKK mio.
Nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser	350	284	257	212	165
Dagsværdi af tilknyttede aktiver	(243)	(224)	(207)	(171)	(135)
Afdækkede pensionsforpligtelser, netto	107	60	50	41	30
Nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser	144	114	119	101	83
Forpligtelser til pensioner 31.12.	251	174	169	142	113
Øvrige pensionslignende forpligtelser	49	64	55	61	67
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser 31.12.	300	238	224	203	180

Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser fordeler sig således:

Langfristede forpligtelser	293	221			
Kortfristede forpligtelser	7	17			
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser 31.12.	300	238			
Erfaringsmæssige justeringer på pensionsforpligtelser	3	-	-	(27)	44
Erfaringsmæssige justeringer på tilknyttede aktiver	(6)	(5)	1	10	(27)

Ydelsesbaserede ordninger	England	Tyskland	Norge	Frankrig	USA ¹	Schweiz	Mexico	I alt
2012								
Nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser (DKK mio.)	218	-	32	-	10	81	9	350
Dagsværdi af tilknyttede aktiver (DKK mio.)	(153)	-	(20)	-	-	(63)	(7)	(243)
Afdækkede pensionsforpligtelser, netto (DKK mio.)	65	-	12	-	10	18	2	107
Nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser (DKK mio.)	-	120	-	24	-	-	-	144
Forpligtelser til pensioner 31.12. (DKK mio.)	65	120	12	24	10	18	2	251
Nettoudgift indregnet i resultatopgørelsen (DKK mio.)	39	33	2	8	1	16	2	101
Opgørelsesrente (%)	4,30	3,30	2,30	3,30	-	1,80	7,00	
Lønstigning (%)	3,70	2,40	3,25	2,00	-	2,00	5,50	
Pensionsstigning (%)	2,70	2,20	-	-	-	-	-	
Aldersafhængig medarbejderfratrædelse (%)	-	0-8	-	-	-	-	-	
Forventet afkast af tilknyttede aktiver (%)	4,30	-	3,50	-	-	1,80	7,00	

1) Pensionsordningen i USA er afdækket ved et forsikrings-/investeringsaktiv, der indgår i koncernens balance. Værdien heraf udgjorde DKK 13 mio. i 2012.

NOTE 19

19. PENSIONSFORPLIGTELSER OG LIGNENDE FORPLIGTELSER – FORTSAT

Ydelsesbaserede ordninger	England	Tyskland	Norge	Frankrig	USA ¹	Schweiz	Mexico	I alt
2011								
Nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser (DKK mio.)	177	-	29	-	9	63	6	284
Dagsværdi af tilknyttede aktiver (DKK mio.)	(146)	-	(16)	-	-	(57)	(5)	(224)
Afdækkede pensionsforpligtelser, netto (DKK mio.)	31	-	13	-	9	6	1	60
Nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser (DKK mio.)	-	91	-	23	-	-	-	114
Forpligtelser til pensioner 31.12. (DKK mio.)	31	91	13	23	9	6	1	174
Nettoudgift indregnet i resultatopgørelsen (DKK mio.)	14	(2)	(1)	-	2	5	1	19
Opgørelsesrente (%)	5,20	5,10	3,50	4,20	-	2,70	8,00	
Lønstigning (%)	4,00	2,40	4,50	2,00	-	2,00	5,50	
Pensionsstigning (%)	2,90	2,20	1,30	-	-	-	-	
Aldersafhængig medarbejderfratrædelse (%)	-	0-8	-	-	-	-	-	
Forventet afkast af tilknyttede aktiver (%)	5,30	-	5,70	-	-	2,50	8,00	

1) Pensionsordningen i USA er afdækket ved et forsikrings-/investeringsaktiv, der indgår i koncernens balance. Værdien heraf udgjorde DKK 13 mio. i 2011.

	2012 %-fordeling	2011 %-fordeling
Dagsværdien af tilknyttede aktiver er sammensat således:		
Aktier	8	10
Obligationer	13	32
Ejendomme	3	3
Forsikringsaktiver	74	53
Øvrige aktiver	2	2
I alt	100	100

Det forventede afkast er beregnet på baggrund af investeringsrapporter udarbejdet af et internationalt, anerkendt pensions- og forsikringselskab.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Forskydning i nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser		
Nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser 01.01.	284	257
Valutakursomregning	7	6
Pensionsudgifter	8	9
Renteudgifter på forpligtelserne	14	12
Aktuarmæssige (gevinster)/tab	42	6
Udbetalinger	(7)	(5)
Medarbejderbidrag	2	2
Afregning	-	(3)
Nutidsværdi af afdækkede pensionsforpligtelser 31.12.	350	284

NOTE 19-20

19. PENSIONSFORPLIGTELSE OG LIGNENDE FORPLIGTELSE – FORTSAT

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Forskydning i dagsværdi af tilknyttede aktiver		
Dagsværdi af tilknyttede aktiver 01.01.	224	207
Valutakursomregning	6	5
Forventet afkast af tilknyttede aktiver	10	10
Aktuarmæssige gevinster/(tab)	(6)	(4)
Indbetalinger	14	12
Udbetalinger	(7)	(5)
Medarbejderbidrag	2	2
Afregning	-	(3)
Dagsværdi af tilknyttede aktiver 31.12.	243	224
Forskydning i nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser		
Nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser 01.01.	114	119
Valutakursomregning	1	-
Pensionsudgifter	4	5
Renteudgifter på forpligtelserne	6	5
Aktuarmæssige (gevinster)/tab	31	(12)
Udbetalinger	(3)	(3)
Planændringer	(9)	-
Nutidsværdi af uafdækkede pensionsforpligtelser 31.12.	144	114
Forskydning i forpligtelser vedr. ydelsesbaserede ordninger		
Forpligtelser til pensioner 01.01.	174	169
Valutakursomregning	2	1
Udgifterført (ændring indregnet i resultatopgørelsen)	101	19
Indbetalinger	(14)	(12)
Udbetalinger	(3)	(3)
Planændringer	(9)	-
Forpligtelser til pensioner 31.12.	251	174
Specifikation af udgifter indregnet i resultatopgørelsen		
Pensionsudgifter	12	14
Renteudgifter på forpligtelserne	20	17
Forventet afkast af tilknyttede aktiver	(10)	(10)
Aktuarmæssige (gevinster)/tab	79	(2)
Indregnede udgifter i alt	101	19
Realiseret afkast på tilknyttede aktiver	4	7

Det forventede bidrag i 2013 for de ydelsesbaserede ordninger udgør DKK 14 mio. (DKK 16 mio. for 2012).

Øvrige pensionslignende forpligtelser

Koncernen har hensat DKK 49 mio. (DKK 64 mio. i 2011) til dækning af øvrige pensionslignende forpligtelser, herunder primært fratrædelsesgodtgørelser i en række dattervirksomheder. Udbetalinger er betinget af, at nærmere definerede betingelser er opfyldt. Årets ændring i øvrige pensionslignende forpligtelser var et fald på DKK 15 mio. (en stigning på DKK 9 mio. i 2011).

20. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	Returvarer DKK mio.	Andre hensatte forpligtelser DKK mio.	I alt DKK mio.
2012			
Hensatte forpligtelser 01.01.	77	166	243
Udgifterført	1	568	569
Forbrugt	(9)	(213)	(222)
Tilbageførte ikke-forbrugte hensatte forpligtelser	(13)	(151)	(164)
Hensatte forpligtelser 31.12.	56	370	426
Hensatte forpligtelser fordeler sig således:			
Langfristede hensatte forpligtelser	15	43	58
Kortfristede hensatte forpligtelser	41	327	368
Hensatte forpligtelser 31.12.	56	370	426
2011			
Hensatte forpligtelser 01.01.	100	246	346
Valutakursomregning	2	2	4
Udgifterført	31	20	51
Forbrugt	(35)	(99)	(134)
Tilbageførte ikke-forbrugte hensatte forpligtelser	(21)	(3)	(24)
Hensatte forpligtelser 31.12.	77	166	243
Hensatte forpligtelser fordeler sig således:			
Langfristede hensatte forpligtelser	19	19	38
Kortfristede hensatte forpligtelser	58	147	205
Hensatte forpligtelser 31.12.	77	166	243

Hensatte forpligtelser vedrører tvister, forsvar af koncernens intellektuelle rettigheder, returvarer og restrukturering af den kommercielle organisation i Europa.

Af de samlede hensatte forpligtelser pr. 31. december 2012 vedrørte DKK 3 mio. (DKK 1 mio. i 2011) aktiekursbaserede incitamentsprogrammer (gældsordninger). For yderligere information om incitamentsprogrammer henvises til note 3 *Personaleudgifter*.

NOTE 21-24

21. PRIORITETSGÆLD

Prioritetsgæld

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Prioritetsgæld forfalder således:		
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	1	-
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	1	1
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	58	1
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	64	58
Efter 5 år fra balancedagen	1.738	1.800
Prioritetsgæld 31.12.	1.862	1.860

Prioritetsgæld fordeler sig således:

Langfristede forpligtelser	1.862	1.860
Kortfristede forpligtelser	-	-
Prioritetsgæld 31.12.	1.862	1.860

	Valuta	Udløb	Fast/ variabel	Vægtet gennem- snitlig effektiv rente %	Amorti- seret kostpris DKK mio.	Nominal værdi DKK mio.	Dags- værdi DKK mio.
2012							
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2035	Variabel	2,08	1.413	1.511	1.571
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2037	Variabel	1,20	437	440	423
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2034	Variabel	0,88	10	10	10
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2034	Variabel	0,88	2	2	2
I alt					1.862	1.963	2.006
2011							
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2035	Variabel	2,39	1.411	1.540	1.581
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2037	Variabel	1,93	437	440	420
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2034	Variabel	1,49	10	10	10
Prioritetsgæld, obligationslån	DKK	2034	Variabel	1,49	2	2	2
I alt					1.860	1.992	2.013

Amortiseret kostpris er opgjort som det modtagne provenu fratrukket betalte afdrag plus/minus afskrivning på kurstab eller -gevinster. Dagsværdi er opgjort som markedsværdien pr. 31. december af de underliggende obligationer.

22. REGULERING FOR IKKE-LIKVIDE DRIFTSPOSTER MV.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Af- og nedskrivninger	888	1.235
Gevinst ved salg af ejerandel	(115)	-
Incitamentsprogrammer	54	24
Ændring i pensionsforpligtelser	62	14
Ændring i andre hensatte forpligtelser	183	(103)
Øvrige reguleringer	46	22
Reguleringer	1.118	1.192

23. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Ændring i varebeholdninger	(108)	(133)
Ændring i tilgodehavender	(32)	(453)
Ændring i kortfristet gæld	323	404
Ændring i driftskapital	183	(182)

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Valutarisici

Valutastyring foretages centralt i moderselskabet. Valutastyringen har fokus på risikominimering og følger den bestyrelsesgodkendte finansielle politik.

Moderselskabet sikrer en væsentlig del af koncernens forventede pengestrømme for en periode på op til 12 måneder.

Sikringen består dels af en fast minimumsafdækning, dels af en variabel del. Den faste del afdækkes ved valutaterminskontrakter og eventuelt valutaoptioner, der klassificeres som hedging og opfylder de regnskabsmæssige betingelser for sikring (hedging) af fremtidige pengestrømme. Ændringer i dagsværdi på disse kontrakter indregnes løbende i totalindkomstopgørelsen under øvrig totalindkomst og overføres fra øvrig totalindkomst ved fakturering af den sikrede pengestrøm og indregnes i samme regnskabspost som denne.

Sikringskontrakter, der ikke opfylder hedgingbetingelserne, klassificeres som tradingkontrakter, og ændringer i dagsværdi indregnes løbende som finansielle poster.

NOTE 24

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER – FORTSAT

Nettoudestående valutaterminsforretninger og valutaoptioner

Hedgingdel

Valuta- terminskontrakter	Kontraktværdi ¹ iht. hedge- accounting DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i øvrig total- indkomst DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i resultat- opgørelsen/ balancen DKK mio.	Gennem- snitlige sikringskurser på eksisterende valutatermins- forretninger DKK	Udløbsperiode
2012					
CAD	775	(2)	(42)	561,84	dec. 2013
GBP	442	-	(29)	901,78	nov. 2013
USD	(547)	(6)	(20)	569,85	dec. 2013
Andre valutaer	1.036	13	(39)	-	dec. 2013
I alt		5	(130)		
2011					
CAD	552	(19)	5	536,25	dec. 2012
GBP	416	(10)	(1)	857,69	dec. 2012
USD	457	(15)	113	550,15	dec. 2012
Andre valutaer	789	(4)	(9)	-	dec. 2012
I alt		(48)	108		

1) Negative kontraktværdier er nettokøb af valuta, og positive kontraktværdier er nettosalg af valuta.

Der var pr. 31. december 2012 og 2011 ingen valutaoptioner under hedgingdelen.

Valutaoptioner (zero-cost optioner)	Kontraktværdi iht. hedge- accounting DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i øvrig total- indkomst DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i resultat- opgørelsen DKK mio.	Gennem- snitlige exercise- kurser DKK	Udløbsperiode
2011					
JPY/DKK (købt JPY put)	-	-	19	-	-
JPY/DKK (solgt JPY call)	-	-	-	-	-
I alt		-	19		

Valutakursreguleringen mellem de indgåede valutaterminsforretningers kontraktværdi og markedsværdi udgjorde pr. 31. december 2012 en nettogevinst på DKK 3 mio. (et nettotab på DKK 59 mio. i 2011), hvoraf et tab på DKK 2 mio. (DKK 11 mio. i 2011) blev indregnet i resultatopgørelsen.

Selskabets ineffektivitet på hedging, jf. IAS 39 *Finansielle Instrumenter: Indregning og måling*, vedrører nogle få kontrakter, som er reklassificeret til tradingkontrakter. Resultateffekten heraf var på reklassifikationstidspunktet et tab på DKK 1 mio. Der var ikke ineffektivitet på Lundbecks hedging i 2011.

Tradingdel

Der var pr. 31. december 2012 og 2011 ingen valutaterminskontrakter under tradingdelen.

Valutaterminskontrakter	Kontraktværdi DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i resultat- opgørelsen DKK mio.	Gennem- snitlige sikringskurser på eksisterende valutatermins- forretninger DKK	Udløbsperiode
2012				
SEK	-	(1)	-	-
I alt	-	(1)		

Der var pr. 31. december 2012 ingen valutaoptioner under tradingdelen.

Valutaoptioner (zero-cost optioner)	Kontraktværdi DKK mio.	Valutakurs- gevinst/-tab indregnet i resultat- opgørelsen DKK mio.	Gennem- snitlige exercise- kurser DKK	Udløbsperiode
2012				
EUR/DKK (købt EUR put)	-	(1)	-	-
EUR/DKK (solgt EUR call)	-	2	-	-
I alt		1		
2011				
EUR/DKK (købt EUR put)	597	3	746,17	aug. 2012
EUR/DKK (solgt EUR call)	1.194	(1)	746,17	aug. 2012
I alt		2		

Der var pr. 31. december 2011 indgået en række valutaoptioner under tradingdelen til afdækning af kommercielt cashflow i EUR, da det gav mulighed for en bedre afregningskurs end alternativt salg på termin.

Valutakurssikringsreserve	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Udsudte valutakursgevinster/-tab 01.01.	(36)	(4)
Regulering, udsudte valutakursgevinster/-tab, hedging, indregnet i øvrig totalindkomst	(59)	63
Valutakursgevinster/-tab, hedging, overført til nettoomsætning	97	(81)
Valutakursgevinster/-tab, hedging, overført til forudbetalinger fra Forest (balance)	-	(14)
Valutakursgevinster/-tab, trading, overført til finansielle poster (overført fra hedging)	1	-
Udsudte valutakursgevinster/-tab 31.12.	3	(36)

NOTE 24

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER – FORTSAT

Monetære aktiver og monetære forpligtelser for de væsentligste valutaer pr. 31. december

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Monetære aktiver		
CAD	213	171
GBP	247	200
USD	626	617
Monetære forpligtelser		
CAD	227	182
GBP	105	100
USD	1.286	1.384

Monetære aktiver og monetære forpligtelser omfatter tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, værdipapirer, likvide beholdninger, prioritetsgæld, leverandørgæld samt anden gæld.

På grund af den mangeårige danske fastkurspolitik vurderes valutakursrisikoen på EUR som ubetydelig, hvorfor EUR ikke er medtaget i ovenstående opgørelse.

Estimeret indvirkning på årets resultat og egenkapital ved en stigning på 5 % på ultimokursen for de væsentligste valutaer

	CAD DKK mio.	GBP DKK mio.	USD DKK mio.
2012			
Årets resultat	(2)	(24)	(7)
Egenkapital	(38)	(15)	302
2011			
Årets resultat	(2)	(32)	(30)
Egenkapital	(28)	(33)	250

Resultateffekten indeholder valutakursreguleringer, der vedrører koncerninterne mellemværender, og som ikke elimineres i koncernregnskabet.

Egenkapitaleffekten indeholder primært valutakursreguleringer af balanceposter i udenlandske dattervirksomheder, valutakursreguleringer af tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, valutakursreguleringer vedrørende udestående hedgingkontrakter samt den samlede resultateffekt.

Renterisici

Styring af renterisici sker centralt i moderselskabet. Gennem koncernens finansielle politik har bestyrelsen godkendt rammer for låntagning og investering. Belåning mod pant i fast ejendom skal godkendes af bestyrelsen. Til sikring af renterisikoen på lån har bestyrelsen godkendt anvendelsen af renteswaps, Caps, Floors og Forward Rate Agreements (FRAs).

På obligationsmarkedet må der kun investeres i danske stats- og realkreditobligationer, pengemarkedsfonde bestående af danske stats- og realkreditobligationer samt i obligationer udstedt af danske pengeinstitutter garanteret af den danske stat. Til styring af renterisikoen på fondsbeholdningen (fondsbeholdningen omfatter obligationer og pengemarkedsindskud) styres der efter et varighedsmål, der maksimalt må være fem år for hele beholdningen. Pr. 31. december 2012 havde fondsbeholdningen en varighed på 0,3 år, hvilket svarer til en gevinst/et tab på DKK 3 mio., hvis renten falder/stiger med 1 procentpoint.

Der var pr. 31. december 2012 og 2011 ingen afledte finansielle instrumenter til styring af renterisici, da fordelingen af gæld med variabel og fast rente på de givne tidspunkter blev vurderet som værende tilfredsstillende.

NOTE 24

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER – FORTSAT

Klassifikation af og forfaldstidspunkt for finansielle aktiver og finansielle forpligtelser

	Inden for 1 år DKK mio.	Mellem 1 og 5 år DKK mio.	Efter 5 år DKK mio.	I alt DKK mio.	Effektive rentesatser %
2012					
Finansielle aktiver					
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen	1	-	-	1	0
Værdipapirer ¹	1.041	14	-	1.055	0-1
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.042	14	-	1.056	
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	35	-	-	35	0
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	35	-	-	35	
Tilgodehavender ²	2.899	50	-	2.949	0
Aftaleindlån	1.708	-	-	1.708	0-4
Øvrige likvide beholdninger	1.039	-	-	1.039	0-5
Udlån og tilgodehavender	5.646	50	-	5.696	
Finansielle aktiver disponible for salg	-	82	-	82	0
Finansielle aktiver i alt	6.723	146	-	6.869	
Finansielle forpligtelser					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	33	-	-	33	0
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	33	-	-	33	
Prioritetsgæld ³	-	124	1.738	1.862	0-3
Medarbejderobligationer	19	26	-	45	3-6
Anden gæld	4.425	2	-	4.427	0
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	4.444	152	1.738	6.334	
Finansielle forpligtelser i alt	4.477	152	1.738	6.367	

Beløbene i ovenstående specifikation er eksklusive renter.

1) Værdipapirerne er klassificeret som finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen.

2) Inklusive andre tilgodehavender indregnet under langfristede aktiver.

3) Nominel værdi af prioritetsgæld udgjorde DKK 1.963 mio. i 2012.

NOTE 24

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER – FORTSAT

Klassifikation af og forfaldstidspunkt for finansielle aktiver og finansielle forpligtelser

	Inden for 1 år DKK mio.	Mellem 1 og 5 år DKK mio.	Efter 5 år DKK mio.	I alt DKK mio.	Effektive rentesatser %
2011					
Finansielle aktiver					
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen	4	-	-	4	0
Værdipapirer ¹	1.458	18	-	1.476	0-5
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.462	18	-	1.480	
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	12	-	-	12	0
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	12	-	-	12	
Tilgodehavender ²	2.960	52	-	3.012	0
Aftaleindlån	1.615	-	-	1.615	0-8
Øvrige likvide beholdninger	852	-	-	852	0-8
Udlån og tilgodehavender	5.427	52	-	5.479	
Finansielle aktiver disponible for salg	-	83	-	83	0
Finansielle aktiver i alt	6.901	153	-	7.054	
Finansielle forpligtelser					
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen	3	-	-	3	0
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	3	-	-	3	
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	71	-	-	71	0
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	71	-	-	71	
Prioritetsgæld ³	-	60	1.800	1.860	1-3
Medarbejderobligationer	13	45	-	58	3-6
Anden gæld	4.017	2	-	4.019	0
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	4.030	107	1.800	5.937	
Finansielle forpligtelser i alt	4.104	107	1.800	6.011	

Beløbene i ovenstående specifikation er eksklusive renter.

1) Værdipapirerne er klassificeret som finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen.

2) Inklusive andre tilgodehavender indregnet under langfristede aktiver.

3) Nominal værdi af prioritetsgæld udgjorde DKK 1.992 mio. i 2011.

NOTE 24-25

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER – FORTSAT

Finansielle aktiver og finansielle forpligtelser målt til dagsværdi	Niveau 1 DKK mio.	Niveau 2 DKK mio.	Niveau 3 DKK mio.
2012			
Finansielle aktiver			
Værdipapirer	1.041	14	-
Finansielle aktiver disponible for salg	58	-	24
Afledte finansielle instrumenter	-	36	-
I alt	1.099	50	24
Finansielle forpligtelser			
Afledte finansielle instrumenter	-	33	-
I alt	-	33	-
2011			
Finansielle aktiver			
Værdipapirer	1.438	38	-
Finansielle aktiver disponible for salg	65	-	18
Afledte finansielle instrumenter	-	16	-
I alt	1.503	54	18
Finansielle forpligtelser			
Afledte finansielle instrumenter	-	74	-
I alt	-	74	-

Finansielle aktiver målt til dagsværdi efter niveau 3 omfattede i 2012 og 2011 primært investeringer i Ossianix Inc., Naurex Inc., Warren Pharmaceuticals Inc. og Cross Atlantic Partners K/S IV.

Finansielle aktiver målt til dagsværdi efter niveau 3	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	18	19
Tilgang	9	17
Afgang	-	(11)
Dagsværdiregulering	(3)	(7)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	24	18

25. KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har påtaget sig forpligtelser for DKK 569 mio. (DKK 549 mio. i 2011) i form af lejemål og leasing af driftsmateriel.

Fremtidige leje- og leasingbetalinger	Grunde og bygninger DKK mio.	Driftsmateriel DKK mio.	I alt DKK mio.
2012			
Inden for 1 år	111	53	164
Mellem 1 og 5 år	265	81	346
Efter 5 år	59	-	59
I alt	435	134	569
2011			
Inden for 1 år	92	56	148
Mellem 1 og 5 år	243	86	329
Efter 5 år	72	-	72
I alt	407	142	549

Udgiftsførte leje- og leasingydelser udgjorde DKK 188 mio. (DKK 174 mio. i 2011).

Andre købsforpligtelser

Koncernen har påtaget sig købsforpligtelser for DKK 305 mio. (DKK 318 mio. i 2011).

Forsknings- og udviklings samarbejder

Koncernen er part i flerårige forsknings- og udviklings samarbejder, der indeholder forsknings- og udviklingsmæssige minimumsforpligtelser i størrelsesordenen DKK 141 mio. (DKK 126 mio. i 2011). Forpligtelsernes samlede størrelse kan blive væsentligt forøget i takt med forsknings- og udviklingsprojekternes positive udvikling.

Øvrige kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået diverse serviceaftaler for i alt DKK 102 mio. (DKK 80 mio. i 2011).

Pr. 31. december 2012 havde koncernen forpligtelser til kapitalindskud på DKK 3 mio. (DKK 2 mio. i 2011).

NOTE 26-27

26. EVENTUALFORPLIGTELSE

Forest

Forudbetalinger fra Forest er omregnet til transaktionsdagens valutakurs eller den valutaterminssikrede kurs og optaget i balancen med DKK 79 mio. (DKK 234 mio. i 2011). Såfremt omregningen var sket til balancedagens valutakurs, ville forudbetalingerne have udgjort DKK 81 mio. (DKK 286 mio. i 2011).

Det er Lundbecks vurdering, at der på nuværende tidspunkt ikke er nogen væsentlig tilbagebetalingsrisiko vedrørende forudbetalinger fra Forest.

Bankgarantier og hensigtserklæringer

Koncernens bankforbindelser har udstedt bankgarantier over for tredjepart på DKK 105 mio. (DKK 136 mio. i 2011). Koncernen har vurderet, at dagsværdien af garantiene er DKK 0 mio. (DKK 0 mio. i 2011).

Sambeskatning

H. Lundbeck A/S indgår i en dansk sambeskatning med Lundbeckfonden. Selskabet hæfter derfor fra og med 1. juli 2012 delvist solidarisk og delvist subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den subsidiære hæftelse udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Verserende retssager

Koncernen er involveret i retssager i en række lande mod en række virksomheder, herunder patentretssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil have en væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling, driftsresultater eller pengestrømme, ud over hvad der allerede er hensat i regnskabet. Usikkerheden om sagernes udfald medfører usikkerhed om hensættelsens størrelse. Der henvises til afsnittet *Risikostyring*, s. 46, for yderligere omtale.

I 2010 indledte Europa-kommissionen en formel undersøgelse af, hvorvidt Lundbeck via ensidig adfærd og/eller ensidige aftaler har overtrådt EU's konkurrencelovgivning og derved skabt hindringer for lovlig indførsel af generisk citalopram til markederne i det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde (EØS). Også i 2012 har Lundbeck imødekommet en række anmodninger om oplysninger fra Kommissionen, herunder afgivet svar på Europa-Kommissionens såkaldte "Statement of Objections". Der er ingen formel frist for Europa-Kommissionens afslutning af den igangværende undersøgelse.

I december 2011 indledte de brasilianske konkurrencemyndigheder (Secretariat of Economic Law – SDE) en administrativ undersøgelse af, hvorvidt Lundbecks håndhævelse af databeskyttelsesrettigheder kunne anses som konkurrencebegrænsende adfærd. I januar 2012 indsendte Lundbeck et svar til myndighederne. Sagen er endnu ikke afsluttet.

Branchemæssige forpligtelser

Der påhviler koncernen normale branchemæssige returforpligtelser. Ledelsen forventer ikke væsentlige tab herpå.

27. NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Lundbeck:

- Moderselskabets hovedaktionær, Lundbeckfonden, Vestagervej 17, 2900 Hellerup, Danmark.
- Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse, in casu ALK A/S og Falck A/S.
- Moderselskabets direktion og bestyrelse samt disse personers nærtstående familiemedlemmer.
- Selskaber, hvori moderselskabets direktion og bestyrelse samt disse personers nærtstående familiemedlemmer har en bestemmende indflydelse.

Transaktioner og mellemværender med moderselskabets hovedaktionær

Lundbeckfonden, der er moderselskabets største aktionær, ejede 137.351.918 aktier pr. 31. december 2012 (137.351.918 aktier pr. 31. december 2011), svarende til ca. 70 % af aktiekapitalen og stemmerne i H. Lundbeck A/S (ca. 70 % i 2011). Lundbeckfonden er den eneste aktionær, der har oplyst at eje mere end 5 % af aktiekapitalen. Dette var også tilfældet pr. 31. december 2011.

Der har været følgende transaktioner og mellemværender med moderselskabets hovedaktionær:

- Udbytte.
- Betaling af aconto- og restskat på DKK 442 mio. i 2012 (DKK 462 mio. i 2011) vedrørende moderselskabet og danske dattervirksomheder.
- Renteudgift på DKK 7 mio. i 2012 (renteindtægt på DKK 2 mio. i 2011).

Lundbeckfonden har bestemmende indflydelse i H. Lundbeck A/S.

Transaktioner og mellemværender med ALK-koncernen

Der har ikke været transaktioner eller mellemværender med ALK-koncernen.

Transaktioner og mellemværender med Falck-koncernen

Der har ikke været væsentlige transaktioner eller mellemværender med Falck-koncernen.

Transaktioner og mellemværender med direktion og bestyrelse

Ud over de transaktioner med direktionen og bestyrelsen, der fremgår af note 3 *Personaleudgifter*, er der udbetalt udbytte af direktionens og bestyrelsens beholdninger af aktier i H. Lundbeck A/S. Der var pr. 31. december 2012 og 2011 ingen mellemværender med direktionen og bestyrelsen.

Transaktioner og mellemværender med andre nærtstående parter

Lundbeck har i 2012 betalt et honorar på DKK 4 mio. (DKK 4 mio. i 2011) til Lundbeck International Neuroscience Foundation, der er en uafhængig erhvervsdrivende fond, som H. Lundbeck A/S stiftede i 1997. Herudover har der ikke været væsentlige transaktioner eller mellemværender med andre nærtstående parter.

NOTE 28

28. DATTERVIRKSOMHEDER

	Andel af stemme- rettigheder og ejerandel %		Andel af stemme- rettigheder og ejerandel %
Lundbeck Argentina S.A., Argentina	100	Lundbeck Pakistan (Private) Limited, Pakistan	100
Lundbeck Australia Pty Ltd, Australien, og herunder	100	Lundbeck America Central S.A., Panama	100
- CNS Pharma Pty Ltd, Australien	100	Lundbeck Peru S.A.C., Peru	100
Lundbeck S.A., Belgien	100	Lundbeck Poland Sp.z.o.o., Polen	100
Lundbeck Brasil Ltda., Brasilien	100	Lundbeck Portugal - Produtos Farmacêuticos Unipessoal Lda, Portugal	100
Lundbeck Canada Inc., Canada	100	Lundbeck RUS OOO, Rusland	100
Lundbeck Chile Farmacéutica Ltda., Chile	100	Lundbeck (Schweiz) AG, Schweiz	100
Lundbeck Colombia S.A.S., Colombia	100	Lundbeck Pharmaceutical GmbH, Schweiz	100
Lundbeck China Holding A/S ¹ , Danmark, og herunder	67	Lundbeck Singapore PTE. LTD., Singapore	100
- Lundbeck Pharmaceuticals (Tianjin) Co., Ltd., Kina	100	Lundbeck Slovensko s.r.o., Slovakiet	100
- Lundbeck Pharmaceuticals Consulting (Shanghai) Co., Ltd., Kina	100	Lundbeck Pharma d.o.o., Slovenien	100
Lundbeck Cognitive Therapeutics A/S, Danmark	100	Axofarma Lab, S.A., Spanien	100
Lundbeck Export A/S, Danmark	100	Lundbeck España S.A., Spanien	100
Lundbeck Insurance A/S, Danmark	100	H. Lundbeck AB, Sverige, og herunder	100
Lundbeck Pharma A/S, Danmark	100	- CNS Pharma AB, Sverige	100
Lundbeck Group Ltd. (Holding), England, og herunder	100	Lundbeck South Africa (Pty) Limited, Sydafrika	100
- Lundbeck Limited, England	100	Lundbeck Czech Republic s.r.o., Tjekkiet	100
- Lundbeck Pharmaceuticals Ltd., England	100	Lundbeck İlaç Ticaret Limited Şirketi, Tyrkiet	100
- Lifehealth Limited, England	100	Lundbeck GmbH, Tyskland	100
- Lundbeck UK LLP, England	100	Lundbeck Hungária KFT, Ungarn	100
Lundbeck Eesti A/S, Estland	100	Lundbeck USA LLC ² , USA, og herunder	100
OY H. Lundbeck AB, Finland	100	- Lundbeck LLC ³ , USA, og herunder	100
Lundbeck SAS, Frankrig	100	- Lundbeck Pharmaceuticals Ireland Limited, Irland	100
Sofipharm SA, Frankrig, og herunder	100	- Lundbeck Pharmaceuticals Services, LLC, USA	100
- Laboratoire Elaiapharm SA, Frankrig	100	- Lundbeck Research USA, Inc., USA	100
Lundbeck Hellas S.A., Grækenland	100	Lundbeck de Venezuela, C.A., Venezuela	100
Lundbeck B.V., Holland	100	Lundbeck Austria GmbH, Østrig, og herunder	100
Lundbeck India Private Limited, Indien	100	- Innenwelt Gemeinnützige GmbH, Østrig	100
Lundbeck (Ireland) Ltd., Irland	100		
Lundbeck Israel Ltd., Israel	100		
Lundbeck Italia S.p.A., Italien	100		
Lundbeck Pharmaceuticals, Italy S.p.A., Italien, og herunder	100		
- Archid S.a., Luxembourg	100		
Lundbeck Japan K. K., Japan	100		
Lundbeck (Beijing) Pharmaceuticals Consulting Co., Ltd., Kina	100		
Lundbeck Korea Co., Ltd., Korea	100		
Lundbeck Croatia d.o.o., Kroatien	100		
SIA Lundbeck Latvia, Letland	100		
UAB Lundbeck Lietuva, Litauen	100		
Lundbeck Malaysia SDN. BHD., Malaysia	100		
Lundbeck México, SA de CV, Mexico	100		
Lundbeck New Zealand Limited, New Zealand	100		
H. Lundbeck AS, Norge	100		

1) I dattervirksomheder, hvor Lundbeck ikke ejer 100 % af aktiekapitalen, men har en put option på at købe den resterende kapital til en fastsat pris efter en fastsat årrække, indregnes en gældsforpligtelse i stedet for optagelse af minoritetsinteresser.

2) Pr. 1. januar 2012 skiftede dattervirksomheden navn fra Lundbeck USA Holding, Inc.

3) Pr. 1. januar 2012 skiftede dattervirksomheden navn fra Lundbeck Inc.

NOTE 29

29. KONSEKVENNS AF ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet for 2012 er der foretaget en ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af en ændret ledelsesmæssig vurdering af klassifikationen af visse markedsføringsomkostninger. Ændringen har medført, at markedsføringsomkostninger, der tidligere var indregnet som administrationsomkostninger, nu klassificeres som salgs- og distributionsomkostninger. Ændringen i anvendt regnskabspraksis har ingen indvirkning på årets resultat, resultat pr. aktie, resultat pr. aktie udvandet, totalindkomst-opgørelsen, balancen, egenkapitalopgørelsen eller pengestrømsopgørelsen.

	2012		2011		2011	
	Ny praksis DKK mio.	Ændring DKK mio.	Tidligere praksis DKK mio.	Ny praksis DKK mio.	Ændring DKK mio.	Tidligere praksis DKK mio.
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	14.802	-	14.802	16.007	-	16.007
Produktionsomkostninger	3.325	-	3.325	3.166	-	3.166
Bruttoresultat	11.477	-	11.477	12.841	-	12.841
Salgs- og distributionsomkostninger	5.274	(644)	4.630	4.526	(509)	4.017
Administrationsomkostninger	1.641	644	2.285	1.602	509	2.111
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2.915	-	2.915	3.320	-	3.320
Resultat af primær drift	1.647	-	1.647	3.393	-	3.393
Finansielle indtægter	153	-	153	116	-	116
Finansielle udgifter	218	-	218	212	-	212
Resultat før skat	1.582	-	1.582	3.297	-	3.297
Skat af årets resultat	475	-	475	1.015	-	1.015
Årets resultat	1.107	-	1.107	2.282	-	2.282

NOTE 30-31

30. BØRSMEDDELELSER

Nr.	Dato	Emne	Nr.	Dato	Emne
489	21.12.2012	Otsuka og Lundbeck påbegynder registreringsprocessen for aripiprazol depotformulering i Europa	470	24.05.2012	Ledende medarbejders og deres nærtståendes transaktioner med aktier og tilknyttede værdipapirer i H. Lundbeck A/S
488	19.12.2012	Lundbeck investerer i produktudvikling og produktlanceringer og har derfor ændret sine finansielle planer	469	24.05.2012	Lundbeck etablerer et sponsoreret Level 1 ADR-program i USA
487	14.12.2012	Lundbeck frasælger en portefølje af ikke-kerneprodukter som led i selskabets strategi om at fokusere på nyere, strategiske behandlinger inden for hjernesygdomme	468	21.05.2012	Kapitalforhøjelse i Lundbeck som følge af warrant-program for ledende medarbejdere og tilbagekøb af egne aktier til dækning af langsigtet incitamentsprogram
486	14.12.2012	Lundbeck modtager positiv anbefaling vedrørende godkendelse af Selincro (nalmefen) i EU	467	14.05.2012	Statistisk signifikante kliniske fase III resultater med Lu AA21004 danner grundlag for indsendelsen af registreringsansøgning (NDA og MAA) vedrørende depression
485	12.12.2012	FDA accepterer Takeda og Lundbecks registreringsansøgning for Brintellix (vortioxetin) til behandling af depression	466	09.05.2012	Lundbeck meddeler, at Marie-Laure Pochon, koncernsalgsdirektør, fratræder sin stilling
484	07.11.2012	Delårsrapport for 3. kvartal 2012: Registreringsansøgning indsendt for vortioxetin i USA og EU – Fordobling i omsætningen af Nye Produkter	465	08.05.2012	Nye data præsenteret på 2012 årsmødet i American Psychiatric Association (APA), tyder på, at Lu AA21004 kan have en positiv effekt på kognitive forstyrrelser hos patienter med depression
483	01.10.2012	Takeda og Lundbeck indsender en registreringsansøgning i USA for vortioxetin, som er under udvikling til behandling af depression	464	07.05.2012	Resultaterne fra et klinisk fase III studie med én gang månedlig dosering af aripiprazol IM depotformulering til vedligeholdelsesbehandling af skizofreni præsenteret på APA
482	20.09.2012	Lundbeck indsender registreringsansøgning for det nye multimodale antidepressive lægemiddel vortioxetin i Europa	463	02.05.2012	Nye produktlanceringer forløber planmæssigt, og omsætningen viser fortsat vækst, eksklusiv Lexapro (USA)
481	12.09.2012	De amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) accepterer genindsendelse af registreringsansøgning for langtidsvirkende aripiprazol depotformulering	462	29.03.2012	Nye incitamentsordninger i Lundbeck-koncernen
480	07.09.2012	Lundbeck ændrer licensaftalen for Selincro uden for Europa og USA og investerer EUR 10 mio. i Biotie	461	29.03.2012	H. Lundbeck A/S afholdt ordinær generalforsamling den 29. marts 2012 på selskabets hjemsted
479	29.08.2012	Ledende medarbejders og deres nærtståendes transaktioner med aktier og tilknyttede værdipapirer i H. Lundbeck A/S	460	05.03.2012	Data præsenteret på European Congress of Psychiatry 2012 med Selincro viser at patienter med alkoholafhængighed var i stand til at reducere deres alkoholforbrug med 2/3 i gennemsnit efter seks måneders behandling
478	28.08.2012	Lundbeck opnår godkendelse fra Health Canada for Treanda (bendamustinhydroklorid som injektion) til behandling af patienter med recidiverende indolent B-celle non-Hodgkins lymfom og kronisk lymfatisk leukæmi	459	01.03.2012	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
477	10.08.2012	Ledende medarbejders og deres nærtståendes transaktioner med aktier og tilknyttede værdipapirer i H. Lundbeck A/S	458	01.03.2012	Ledende medarbejders og deres nærtståendes transaktioner med aktier og tilknyttede værdipapirer i H. Lundbeck A/S
476	08.08.2012	Lundbeck godt på vej til at indfri resultatforventningerne og forny produktporteføljen for at sikre langsigtet vækst	457	28.02.2012	Lundbeck styrker ejerskabet af desmoteplase ved at erhverve Paions resterende rettigheder
475	27.07.2012	Otsuka modtager 'complete response letter' vedrørende aripiprazol som injicerbar opløsning med forlænget frigørelse	456	08.02.2012	Årsrapport 2011 for H. Lundbeck A/S
474	25.07.2012	Lundbeck uenig med Europa-Kommissionens klagepunktsmeddelelse	455	08.02.2012	Årsregnskabsmeddelelse 2011 – Lundbeck lever op til forventningerne og forbedrer de langsigtede vækstudsigter
473	14.06.2012	Lundbeck planlægger etableringen af en mere fleksibel kommerciel organisation i Europa	454	03.01.2012	Onfi (clobazam) tabletter nu tilgængelige på apotekerne i USA
472	29.05.2012	Lundbecks Lu AE58054 opfylder det primære effektmål i stort placebokontrolleret klinisk proof-of-concept studie med patienter med Alzheimers sygdom			
471	24.05.2012	Ledende medarbejders og deres nærtståendes transaktioner med aktier og tilknyttede værdipapirer i H. Lundbeck A/S			

31. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der er fra balancedagen og frem til regnskabsaflæggelse ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

ÅRSREGNSKAB FOR MODERSELSKABET

INDHOLD

RESULTATOPGØRELSE	113	NOTER TIL ÅRSREGNSKABET	
BALANCE	114	1. Anvendt regnskabspraksis	117
EGENKAPITALOPGØRELSE	116	2. Personaleudgifter	117
		3. Honorar til revisor	118
		4. Kapitalandele i dattervirksomheder	118
		5. Skat af årets resultat	118
		6. Resultatdisponering	118
		7. Immaterielle og materielle anlægsaktiver	119
		8. Varebeholdninger	119
		9. Periodeafgrænsningsposter	119
		10. Udskudt skat	120
		11. Andre hensatte forpligtelser	121
		12. Prioritetsgæld	121
		13. Finansielle instrumenter	121
		14. Kontraktlige forpligtelser	121
		15. Eventualforpligtelser	122
		16. Nærtstående parter	122
		17. Egne aktier	122
		18. Begivenheder efter regnskabsårets udløb	122

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Nettoomsætning		8.400	10.071
Produktionsomkostninger	2	2.386	2.364
Bruttoresultat		6.014	7.707
Salgs- og distributionsomkostninger	2	1.211	518
Administrationsomkostninger	2, 3	865	767
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2	2.792	3.148
Resultat af primær drift		1.146	3.274
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	4	193	228
Finansielle indtægter		672	548
Finansielle udgifter		208	453
Resultat før skat		1.803	3.597
Skat af årets resultat	5	412	924
Årets resultat	6	1.391	2.673

BALANCE – AKTIVER

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Patentrettigheder		47	67
Produktrettigheder		2.958	1.748
Andre rettigheder		115	139
Igangværende projekter		38	52
Immaterielle anlægsaktiver	7	3.158	2.006
Grunde og bygninger		1.674	1.641
Produktionsanlæg og maskiner		282	244
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		93	96
Forudbetalinger og anlægsaktiver under opførelse		174	301
Materielle anlægsaktiver	7	2.223	2.282
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	4.881	4.786
Tilgodehavender i dattervirksomheder		5.356	5.103
Andre kapitalandele		80	81
Andre tilgodehavender		5	5
Finansielle anlægsaktiver		10.322	9.975
Anlægsaktiver		15.703	14.263
Varebeholdninger	8	806	718
Tilgodehavender fra salg		99	308
Tilgodehavender i dattervirksomheder		1.053	1.076
Selskabsskat		329	1
Andre tilgodehavender		267	184
Periodeafgrænsningsposter	9	205	116
Tilgodehavender		1.953	1.685
Værdipapirer		1.023	1.420
Likvide beholdninger		2.018	1.897
Omsætningsaktiver		5.800	5.720
Aktiver		21.503	19.983

BALANCE – PASSIVER

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Selskabskapital		980	980
Indbetalt overkurs		226	226
Overført resultat		13.291	12.602
Egenkapital		14.497	13.808
Udskudt skat	10	894	652
Andre hensatte forpligtelser	11	278	-
Hensatte forpligtelser		1.172	652
Prioritetsgæld	12	1.862	1.860
Medarbejderobligationer og anden gæld		27	46
Gæld til dattervirksomheder		1.820	1.583
Langfristede gældsforpligtelser		3.709	3.489
Medarbejderobligationer		19	13
Leverandørgæld		1.346	1.220
Gæld til dattervirksomheder		311	217
Anden gæld		370	350
Forudbetalinger fra Forest		79	234
Kortfristede gældsforpligtelser		2.125	2.034
Gældsforpligtelser		5.834	5.523
Passiver		21.503	19.983

EGENKAPITALOPGØRELSE

PR. 31. DECEMBER 2012

	Noter	Selskabs- kapital DKK mio.	Indbetalt overkurs DKK mio.	Overført resultat DKK mio.	Egenkapital DKK mio.
Egenkapital 01.01.2012		980	226	12.602	13.808
Årets resultat		-	-	1.391	1.391
Valutakursomregning vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder		-	-	(44)	(44)
Realiserede valutakursgevinster/-tab vedr. tillæg til nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder (overført til resultatopgørelsen)		-	-	(60)	(60)
Regulering, udskudte valutakursgevinster/-tab, hedging		-	-	(78)	(78)
Valutakursgevinster/-tab, hedging (overført til det sikrede)		-	-	130	130
Valutakursgevinster/-tab, trading (overført fra hedging)		-	-	1	1
Skat af egenkapitalposter	5	-	-	13	13
Totalindkomst		-	-	1.353	1.353
Udloddet udbytte		-	-	(685)	(685)
Tilbagekøb af egne aktier	17	-	-	(21)	(21)
Incitamentsprogrammer		-	-	42	42
Øvrige transaktioner		-	-	(664)	(664)
Egenkapital 31.12.2012		980	226	13.291	14.497

Der henvises desuden til note 18 *Selskabskapital* i koncernregnskabet.

NOTE 1-2

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for moderselskabet H. Lundbeck A/S er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse D. Årsrapporten aflægges i danske kroner (DKK). Der har ikke været ændringer til anvendt regnskabspraksis bortset fra ændringen angivet nedenfor.

ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2012 for moderselskabet er der foretaget en ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af en ændret ledelsesmæssig vurdering af klassifikationen af visse markedsføringsomkostninger. Den ændrede klassifikation er foretaget for at ensrette praksis med sammenlignelige selskaber.

Reklassifikationen har medført, at markedsføringsomkostninger, der tidligere var indregnet under administrationsomkostninger, nu klassificeres som salgs- og distributionsomkostninger. Effekten på årets resultat er DKK 0.

Ændringen er foretaget med tilbagevirkende kraft og med tilpasning af sammenligningstal. For 2011 er der således reklassificeret DKK 100 mio. fra administrationsomkostninger til salgs- og distributionsomkostninger.

Såfremt ændringen i anvendt regnskabspraksis ikke var blevet gennemført, ville salgs- og distributionsomkostninger for 2012 have været DKK 112 mio. lavere og administrationsomkostninger tilsvarende højere.

FORSKELLE I FORHOLD TIL KONCERNENS REGNSKABSPRAKSIS

Moderselskabets anvendte regnskabspraksis for indregning og måling er i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis med nedenstående undtagelser.

Resultatopgørelse

Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes udbytte fra dattervirksomheder, når moderselskabets ret til at modtage udbyttet er godkendt. Endvidere indregnes eventuelle nedskrivninger af kapitalandelene.

Balance

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen nedskrives endvidere i det omfang, der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden overtagelsen af denne.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til kostpris, svarende til dagsværdi tillagt direkte henførbare omkostninger. Efterfølgende måles de til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapitalopgørelse

I henhold til skemakravene i årsregnskabsloven indregnes poster, der i koncernregnskabet indgår i totalindkomstopgørelsen, direkte i egenkapitalopgørelsen i moderselskabets årsregnskab bortset fra poster, der vedrører øvrige finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse, da denne indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

2. PERSONALEUDGIFTER

Lønninger og gager m.m.

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Kortfristede personaleudgifter	1.224	1.240
Pensionsudgifter	117	114
Andre udgifter til social sikring	27	24
Aktiebaseret vederlæggelse	44	15
I alt	1.412	1.393

Årets personaleudgifter fordeler sig således:

Produktionsomkostninger	287	298
Salgs- og distributionsomkostninger	83	71
Administrationsomkostninger	404	324
Forsknings- og udviklingsomkostninger	638	700
I alt	1.412	1.393

Ledende medarbejdere¹

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Kortfristede personaleudgifter	43	48
Pensionsudgifter	8	10
Aktiebaseret vederlæggelse	19	9
I alt	70	67

1) Ledende medarbejdere omfatter personer, der refererer direkte til direktionen.

NOTE 2-6

2. PERSONALEUDGIFTER – FORTSAT

Direktion

Der henvises til note 3 *Personaleudgifter* i koncernregnskabet.

Bestyrelse

Der henvises til note 3 *Personaleudgifter* i koncernregnskabet.

Antal ansatte

	2012	2011
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede personer i regnskabsåret	1.915	1.944
Antal fuldtidsbeskæftigede personer pr. 31.12.	1.912	1.918

Incitamentsprogrammer

Der henvises til note 3 *Personaleudgifter* i koncernregnskabet.

3. HONORAR TIL REVISOR

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision	2	2
Andre ydelser	1	2
I alt	3	4

Enkelte mindre udenlandske dattervirksomheder er ikke revideret af moderselskabets revisor, en af dennes udenlandske samarbejdspartnere eller af en anerkendt, international revisionsvirksomhed.

4. KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

	2012 DKK mio.
Anskaffelseskursværdi 01.01.	4.786
Kapitalindsud i dattervirksomheder	95
Anskaffelseskursværdi 31.12.	4.881

Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder er udbytte og udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 193 mio. (DKK 228 mio. i 2011).

Der henvises til note 28 *Dattervirksomheder* i koncernregnskabet for en oversigt over samtlige dattervirksomheder.

5. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Aktuel skat	167	579
Regulering vedr. tidligere år, aktuel skat	(10)	9
Regulering vedr. tidligere år, udskudt skat	(15)	24
Årets ændring i udskudt skat	257	331
Årets skat i alt	399	943

Årets skat fordeles på:

Skat af årets resultat	412	924
Skat af egenkapitalposter	(13)	19
Årets skat i alt	399	943

6. RESULTATDISPONERING

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Foreslået fordeling af årets resultat		
Foreslået udbytte for året	392	685
Overførsel til frie reserver	999	1.988
Årets resultat i alt	1.391	2.673

Foreslået udbytte pr. aktie (DKK)	2,00	3,49
-----------------------------------	------	------

NOTE 7-9

7. IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Patent-rettigheder DKK mio.	Produkt-rettigheder ¹ DKK mio.	Andre rettigheder ² DKK mio.	Igangværende projekter ² DKK mio.	Immaterielle anlægsaktiver DKK mio.
Immaterielle anlægsaktiver					
Anskaffelsesværdi 01.01.2012	663	2.163	920	52	3.798
Reklassifikation	-	-	-	(1)	(1)
Tilgang	-	1.295	52	33	1.380
Afgang	-	-	(4)	(46)	(50)
Anskaffelsesværdi 31.12.2012	663	3.458	968	38	5.127
Afskrivninger 01.01.2012	596	415	781	-	1.792
Afskrivninger	12	70	76	-	158
Nedskrivninger	8	15	-	-	23
Afgang	-	-	(4)	-	(4)
Afskrivninger 31.12.2012	616	500	853	-	1.969
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	47	2.958	115	38	3.158

1) Af produktrettigheder udgør DKK 2.512 mio. produkter, der endnu ikke er kommercialiseret.

2) Andre rettigheder og igangværende projekter omfatter primært it-systemet SAP. Beløbene inkluderer interne, direkte henførbare udgifter.

	Grunde og bygninger DKK mio.	Produktionsanlæg og maskiner DKK mio.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ¹ DKK mio.	Forudbetalinger og anlægsaktiver under opførelse DKK mio.	Materielle anlægsaktiver DKK mio.
Materielle anlægsaktiver					
Anskaffelsesværdi 01.01.2012	3.098	898	724	301	5.021
Reklassifikation	-	-	1	-	1
Tilgang	166	96	34	116	412
Afgang	(15)	(25)	(4)	(243)	(287)
Anskaffelsesværdi 31.12.2012	3.249	969	755	174	5.147
Afskrivninger 01.01.2012	1.457	654	628	-	2.739
Afskrivninger	129	57	38	-	224
Nedskrivninger	4	1	-	-	5
Afgang	(15)	(25)	(4)	-	(44)
Afskrivninger 31.12.2012	1.575	687	662	-	2.924
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	1.674	282	93	174	2.223

1) Inklusive indretning af lejede lokaler.

Nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver

I 2012 nedskrev moderselskabet patentrettigheder og produktrettigheder med i alt DKK 23 mio. Nedskrivningerne er indregnet i forsknings- og udviklingsomkostninger. Genindvindingsværdien er opgjort på baggrund af ledelsens revurderede skøn over anlægsaktivernes nytteværdi.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver

I 2012 nedskrev moderselskabet materielle anlægsaktiver med i alt DKK 5 mio. Nedskrivningerne er indregnet i produktionsomkostninger med DKK 3 mio. og i forsknings- og udviklingsomkostninger med DKK 2 mio. Genindvindingsværdien blev opgjort på baggrund af ledelsens revurderede skøn over anlægsaktivernes nytteværdi.

Pantsatte anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 1.670 mio. Der er ikke foretaget pantsætning af øvrige anlægsaktiver.

8. VAREBEHOLDNINGER

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Råvarer og hjælpematerialer	115	115
Varer under fremstilling	338	313
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	353	290
I alt	806	718

Indirekte produktionsomkostninger	218	214
Årets nedskrivninger	19	3

9. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Forudbetalt vareforbrug	49	25
Forudbetalte it-omkostninger	19	18
Forudbetalt forsikring	25	22
Forudbetalte marketingaktiviteter	10	14
Forudbetalt lager	87	24
Øvrige	15	13
I alt	205	116

NOTE 10

10. UDSKUDT SKAT

Midlertidige afvigelser mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier

2012	Saldo 01.01. DKK mio.	Regulering af udskudt skat, primo DKK mio.	Årets bevægelse DKK mio.	Saldo 31.12. DKK mio.
Immaterielle anlægsaktiver	1.824	-	1.172	2.996
Materielle anlægsaktiver	603	-	9	612
Varebeholdninger	215	-	4	219
Forudbetalinger fra Forest	(234)	-	155	(79)
Andet	200	(59)	(313)	(172)
Midlertidige afvigelser i alt	2.608	(59)	1.027	3.576

Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser **652** **(15)** **257** **894**

	2012 Udskudte skatteaktiver DKK mio.	2012 Udskudte skatte- forpligtelser DKK mio.	2012 Netto DKK mio.	2011 Udskudte skatteaktiver DKK mio.	2011 Udskudte skatte- forpligtelser DKK mio.	2011 Netto DKK mio.
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser						
Immaterielle anlægsaktiver	-	749	749	-	456	456
Materielle anlægsaktiver	-	153	153	-	151	151
Varebeholdninger	-	54	54	-	53	53
Forudbetalinger fra Forest	(19)	-	(19)	(58)	-	(58)
Andet	(43)	-	(43)	-	50	50
Udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser	(62)	956	894	(58)	710	652
Modregning	62	(62)	-	58	(58)	-
Netto udskudte (skatteaktiver)/skatteforpligtelser i alt	-	894	894	-	652	652

NOTE 11-14

11. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	2012 DKK mio.
Hensatte forpligtelser 01.01.	-
Udgiftsført	278
Hensatte forpligtelser 31.12.	278
Hensatte forpligtelser fordeler sig således:	
Langfristede hensatte forpligtelser	-
Kortfristede hensatte forpligtelser	278
Hensatte forpligtelser 31.12.	278

Moderselskabet har indgået aftale med enkelte dattervirksomheder om at dække forventede tab og forpligtelser vedrørende restruktureringen af den kommercielle organisation i Europa og har derfor hensat et beløb hertil.

12. PRIORITETSGÆLD

	2012 DKK mio.	2011 DKK mio.
Prioritetsgæld	1.738	1.800
Samlet gæld, der forfalder efter 5 år	1.738	1.800

13. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Der henvises til note 24 *Finansielle instrumenter* i koncernregnskabet.

14. KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

Leje- og leasingforpligtelser

Moderselskabet har påtaget sig forpligtelser for DKK 52 mio. (DKK 55 mio. i 2011) i form af lejemål og leasing af driftsmateriel.

Fremtidige leje- og leasingbetalinger	Grunde og bygninger DKK mio.	Driftsmateriel DKK mio.	I alt DKK mio.
2012			
Inden for 1 år	14	10	24
Mellem 1 og 5 år	20	8	28
I alt	34	18	52
2011			
Inden for 1 år	14	5	19
Mellem 1 og 5 år	20	16	36
I alt	34	21	55

Udgiftsførte leje- og leasingydelser udgjorde DKK 33 mio. (DKK 31 mio. i 2011).

Andre købsforpligtelser

Moderselskabet har påtaget sig købsforpligtelser for DKK 216 mio. (DKK 280 mio. i 2011).

Forsknings- og udviklingssamarbejder

Moderselskabet er part i flerårige forsknings- og udviklingssamarbejder, der indeholder forsknings- og udviklingsmæssige minimumsforpligtelser i størrelsesordenen DKK 141 mio. (DKK 126 mio. i 2011). Forpligtelsernes samlede størrelse kan blive væsentligt forøget i takt med forsknings- og udviklingsprojekternes positive udvikling.

Øvrige kontraktlige forpligtelser

Moderselskabet har indgået diverse serviceaftaler for i alt DKK 100 mio. (DKK 77 mio. i 2011).

Pr. 31. december 2012 havde moderselskabet forpligtelser til kapitalindskud på DKK 3 mio. (DKK 2 mio. i 2011).

NOTE 15-18

15. EVENTUALFORPLIGTELSE

Bankgarantier og hensigtserklæringer

Moderselskabet har indgået aftaler om dækning af driftsunderskud i visse dattervirksomheder. Moderselskabets banker har udstedt bankgarantier over for tredjepart på DKK 59 mio. (DKK 103 mio. i 2011). Til sikkerhed for andre bankgarantier har moderselskabet på vegne af dattervirksomheder udstedt hensigtserklæringer til bankerne på DKK 4 mio. (DKK 4 mio. i 2011).

Bortset fra ovenstående er der sammenfald mellem koncernens og moderselskabets eventualforpligtelser, og der henvises derfor til note 26 *Eventualforpligtelser* i koncernregnskabet.

16. NÆRTSTÅENDE PARTER

For oplysning om nærtstående parter, som har bestemmende indflydelse i H. Lundbeck A/S, henvises til afsnit herom i note 27 *Nærtstående parter* i koncernregnskabet.

H. Lundbeck A/S har ikke indgået transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på normale markedsvilkår.

17. EGNE AKTIER

	Aktier a nom. DKK 5 Stk.	Pålydende værdi DKK mio.	Andel af selskabs- kapital %	Anskaffelses- værdi DKK mio.
Beholdning 01.01.2012	1.520	-	-	-
Årets tilgang	186.495	1	0,10	21
Årets afgang	(187.581)	(1)	(0,10)	(21)
Beholdning 31.12.2012	434	-	-	-

Årets tilgang består af aktier, der blev købt til finansiering af Lundbecks langsigtede incitamentsprogrammer, herunder som kompensation for annullerede programmer. Årets afgang vedrører således afregning af Lundbecks forpligtelser vedrørende disse incitamentsprogrammer. De resterende 434 stk. aktier forventes anvendt til delvis finansiering af incitamentsprogrammet etableret i 2010. Kursværdien af beholdningen af egne aktier udgjorde pr. 31. december 2012 DKK 0 mio.

18. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der henvises til note 31 *Begivenheder efter regnskabsårets udløb* i koncernregnskabet.

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2012 for H. Lundbeck A/S.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at koncernregnskabet og årsregnskabet for moderselskabet giver et retvisende billede af koncernens og

moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012.

Vi anser endvidere ledelsesberetningen for at indeholde en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en retvisende beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 6. februar 2013

DIREKTION



ULF WIINBERG
Koncernchef, adm. direktør



ANDERS GÖTZSCHE
Koncerndirektør, økonomidirektør



ANDERS GERSEL PEDERSEN
Koncerndirektør, Research & Development

BESTYRELSE



MATS PETERSSON
Formand



CHRISTIAN DYVIG
Næstformand



HÅKAN BJÖRKLUND



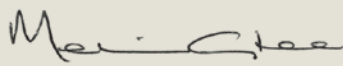
KIM ROSENVILLE CHRISTENSEN



MONA ELISABETH ELSTER



THORLEIF KRARUP



MELANIE G. LEE



JØRN MAYNTZHUSEN



JES ØSTERGAARD

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL KAPITALEJERNE I H. LUNDBECK A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H. Lundbeck A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelse af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber, samt for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, 6. februar 2013

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


ANDERS DONS
Statsautoriseret revisor


MARTIN FAABORG
Statsautoriseret revisor

LÆGEMIDLER REGISTRERET AF LUNDBECK

31. DECEMBER 2012

Sygdom	Varemærke	Stof	Indikationsområde	Første registrering	Registreret, antal lande ¹
DEPRESSION /ANGST					
	Cipralax [®] , Lexapro [®] , Sipralaxa [®] , Sipralax [®]	Escitalopram	Depression, generaliseret angst, panikangst, socialfobi, OCD, præmenstruel dysforisk lidelse	2001	98
	Cipramil [®] , Seropram [®] , Cipram [®] , Celexa [®]	Citalopram	Depression, panikangst, OCD	1989	70
	Deanxit [®]	Flupentixol +melitracen	Lettere depression	1971	20
	Noritren [®] , Nortrilen [®] , Sensaval [®]	Nortriptylin	Depression	1963	18
	Saroten [®] , Sarotex [®] , Redomex [®]	Amitriptylin	Depression	1961	19
ALZHEIMERS SYGDOM					
	Ebixa [®] , Ebix [®]	Memantin	Moderat til svær Alzheimers sygdom	2002	70
EPILEPSI					
	Frisium [®]	Clobazam	Adjuverende behandling af epilepsi	1975	3
	Peganone [®]	Ethotoin	Grand mal og komplekse partielle anfald	1957	3
	Sabril [®]	Vigabatrin	Infantile spasmer og refraktære komplekse partielle anfald (voksne)	1993	1
HUNTINGTONS SYGDOM					
	Xenazine [®]	Tetrabenazin	Chorea ved Huntingtons sygdom	2008	3
PARKINSONS SYGDOM					
	Azilect [®]	Rasagilin	Parkinsons sygdom	2005	38
PSYKOSE					
	Buronil [®] , Bunil [®]	Melperon	Skizofreni	1968	1
	Cisordinol [®] , Clopixol [®]	Zuclopenthixol	Skizofreni og andre psykoser samt angst, rastløshed og søvnløshed	1982	70
	Cisordinol Depot [®] , Clopixol Depot [®] , Ciatyl-Z Depot [®]	Zuclopenthixoldecanoat	Vedligeholdelsesbehandling af kroniske psykoser	1976	74
	Cisordinol-Acutard [®] , Clopixol-Acutard [®] , Clopixol-Acuphase [®] , Ciatyl-Z-Acuphase [®]	Zuclopenthixolacetat	Akutte psykoser, forværring af psykotiske tilstande	1986	72
	Fluanxol [®] , Fluanxol Mite [®] , Depixol [®]	Flupentixol	Skizofreni, andre psykoser	1965	55
	Fluanxol Depot [®] , Depixol [®]	Cis(Z)-Flupentixoldecanoat	Vedligeholdelsesbehandling af kroniske psykoser	1970	65
	Serdolect [®] , Serlect [®]	Sertindol	Skizofreni	1996	54
	Saphris [®] /Sycrest [®]	Asenapin	Bipolar lidelse, skizofreni	2010	40
	Truxal [®] , Truxaletten [®]	Chlorprothixen	Skizofreni og andre psykoser samt angst og rastløshed, abstinenssymptomer hos stofmisbrugere	1959	20

Sygdom	Varemærke	Stof	Indikationsområde	Første registrering	Registreret, antal lande ¹
ANDET					
	Chemet [®]	Succimer	Blyforgiftning i børn	1991	1
	Cosmegen [®]	Dactinomycin	Onkologiske indikationer	1966	16
	Desoxyn [®]	Methamfetamin hydrochlorid	ADHD	1943	1
	Elspar [®]	Asparaginas	Akut lymfatisk leukæmi	1978	4
	Indocin [®] , Indocid [®] , Inacid [®]	Indomethacin	Åben ductus arteriosus (PDA) i neonatale børn	1985	1
	Modiodal [®]	Modafinil	Narkolepsi	1994	6
	Mustargen [®]	Mechlorethamin hydrochlorid	Onkologiske indikationer	1949	2
	NeoProfen [®]	Ibuprofen lysin	Åben ductus arteriosus (PDA) i neonatale børn	2006	1
	Neostigmine Bromide [®]	Neostigmine bromid	Myasthenia Gravis, paralytisk ileus, post-operativ urinretention	1932	1
	Panhematin [®]	Hemin	Akut intermitterende porfyri	1983	1
	Tranxene T-TAB [®]	Chlorazepate dipotassium	Kortvarig behandling af angst og alkohol-abstinenser, samt kombinationsbehandling ved partielle epileptiske anfald	1972	1

1) Antal lande, hvor Lundbeck har registreret lægemidlet

LUNDBECKFONDEN

Lundbeckfonden er med 70% af aktierne den største og kontrollerende aktionær i Lundbeck. Det er en erhvervsdrivende fond, som blev stiftet i 1954 af Grete Lundbeck, enke efter grundlæggeren af Lundbeck.

Fondens hovedformål er at sikre og udbygge aktiviteterne i Lundbeck-koncernen, samt i Fondens øvrige dattervirksomheder og porteføljeselskaber gennem aktivt værdiskabende ejerskab. Fonden giver almennyttige bevillinger til videnskabelig forskning af høj international kvalitet med tilknytning til Danmark med henblik på at gøre en betydende forskel for menneskers sundhed og tilværelse. Uddelingerne gives på grundlag af eksterne peer reviews og uafhængigt af Lundbeck.

I 2012 bevilgede Fonden DKK 482 mio. til videnskabelige formål inden for sundheds- og naturvidenskaberne, hvilket er omtrent på samme niveau som i 2011. Lundbeckfonden har opprioriteret sin indsats over for unge forskertalenter ved at øge antallet af stipendiater.

Udover investeringen i Lundbeck har Fonden ligeledes kontrollerende aktieposter i ALK A/S og Falck A/S og forvalter desuden en stor portefølje af værdipapirer gennem Lundbeckfond Invest samt Lundbeckfond Ventures, som er stiftet med henblik på investering i life science-virksomheder i opstartsfasen.

Yderligere oplysninger om fonden kan findes på www.lundbeckfonden.com.

LUNDBECK WORLDWIDE

MODERSELSKAB

Danmark

PRODUKTION

Danmark
Frankrig
Italien
Kina
Mexico

FORSKNING

Danmark
Kina
USA

SALG

Europa
Belgien
Bulgarien
Danmark
Estland
Finland
Frankrig
Grækenland
Holland
Irland
Island
Italien
Kroatien

Letland
Litauen
Norge
Polen
Portugal
Rumænien
Schweiz
Serbien
Slovakiet
Slovenien
Spanien
Storbritannien
Sverige
Tjekkiet

Tyskland
Ungarn
Østrig

Int. markeder

Argentina
Australien
Brasilien
Canada
Chile
Colombia
Egypten
Filippinerne

Forenede Arabiske
Emirater
Hong Kong
Indien
Indonesien
Israel
Japan
Kina
Korea
Malaysia
Mexico
Pakistan
Panama
Rusland

Saudi-Arabien
Singapore
Sydafrika
Tyrkiet
Ukraine
Venezuela

USA

INSTITUTTER

Lundbeck instituttet

Besøg Lundbecks website på
www.lundbeck.com

Alle patienter er fotograferet efter forudgående aftale.
Patienterne er ikke honoreret af Lundbeck.

H. Lundbeck A/S
Ottiliavej 9
2500 Valby

Corporate Communication
Tlf. +45 36 30 13 11
information@lundbeck.com
www.lundbeck.com
CVR nr. 56759913