

AURIGA INDUSTRIES A/S

MODERSELSKAB TIL  **CHEMINOVA**

Selskabsmeddelelse nr. 2/2013 | 15. marts 2013 | CVR nr. 34 62 92 18

Årsrapport 2012



Helping you grow

LEDELSENS BERETNING

3	Brev til aktionærene
5	Hoved- og nøgletal for Koncernen
6	Hovedpunkter
7	Finansielle resultater
8	Mål og strategi
10	Marked og salg
12	Distribution
14	Human Resources (HR)
16	Samfundsansvar
17	Risikostyring
20	Selskabsledelse
22	Aktionær- og børshforhold
25	Bestyrelse
27	Global topledelse

PÅTEGNINGER

28	Ledelsespåtegning
29	Den uafhængige revisors erklæringer

REGNSKAB OG NOTER

31	Noteoversigt
32	Resultatopgørelse
32	Totalindkomstopgørelse
33	Pengestrømsopgørelse
34	Balance
36	Egenkapitalopgørelse
37	Noter

KORT OM AURIGA INDUSTRIES A/S

Auriga Industries A/S er det børsnoterede moderselskab til Cheminova A/S, som er det 100% ejede driftsselskab med hovedkontor i Danmark.

Cheminova er en global virksomhed, der udvikler, producerer og markedsfører kemisk plantebeskyttelse. Alle aktiviteter sker under hensyn til miljøet og stigende krav til bæredygtighed.

Vi skaber værdi ved at tilbyde løsninger til landmænd over hele verden, der har behov for at beskytte deres afgrøder mod skadedyr, ukrudt og svampesygdomme. Vores produkter opfylder planteavlernes behov for at øge udbyttet og kvaliteten af afgrøderne, der f.eks. benyttes til fødevarer, dyrefoder og biobrændsler.

Cheminova omsætter årligt for knap DKK 6,3 mia. og beskæftiger mere end 2.100 medarbejdere, heraf godt 800 i Danmark. Koncernen har datterselskaber i 23 lande og sælger sine produkter i mere end 100 lande. 99% af omsætningen genereres uden for Danmark.

Det er Aurigas overordnede strategiske målsætning at sikre en langsigtet værdiskabelse til gavn for selskabets aktionærer, medarbejdere og øvrige interessenter. Cheminova skal videreudvikles med sigte på at være en konkurrencedygtig og indtjeningsmæssigt attraktiv forretning.

HELPING YOU GROW

Vi hjælper landmanden ved at levere produkter til plantebeskyttelse. Vores produkter forbedrer udbyttet og kvaliteten i planteavl. Dermed bidrager vi til at løse verdens fødevarerudfordring og skaber værdi ikke blot for landmanden, men også for vores aktionærer, kunder, medarbejdere og alle andre interessenter – det være sig økonomisk, fagligt eller humanitært.

Årsrapporten offentliggøres på dansk og engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem de to versioner er den danske tekst gældende.

VORES VISION

”

Vi skaber resultater for vore kunder som global, bæredygtig og innovativ leverandør af et bredt program af kvalitetsprodukter til plantebeskyttelse. Værdiskabelsen skal være på højde med de bedste blandt tilsvarende virksomheder til gavn for alle interessenter.

På vej mod opfyldelse af strategiske mål

Bedre resultater er opnået, og der er skabt et godt fundament for fremtiden. Et bredt produktprogram, fem kernekompetencer og et rodfæstet værdisæt giver et solidt grundlag for en fortsat positiv udvikling for Auriga-koncernen i de kommende år.

I 2012 var branchen begunstiget af høje afgrødepriser, og Auriga-koncernen opnåede tilfredsstillende resultater. Salget steg 10%, indtjeningen blev forbedret og gælden reduceret. De finansielle resultater viser, at vi er på rette vej mod at nå de strategiske målsætninger om øget indtjening og værdiskabelse. Vi er imidlertid ikke i mål, og det kommende års resultater skal bygge bro til opfyldelse af de forventede langsigtede resultater i 2014.

Vi skal nå vores mål gennem fortsat fremgang inden for de tre strategiske indsatsområder. En tilfredsstillende lønsomhed kræver, at investeringer i nye produkter og vækst i salget fortsat er nøje afstemt med udviklingen i omkostninger samt i pengestrømme og gæld.

I 2012 har vi kvartal for kvartal vist fremgang. Vi har solgt nye produkter til landmænd over hele verden. De nye innovative løsninger beskytter landbrugsafgrøder mod skadedyr, ukrudt og svampesygdomme og hjælper landmanden med at øge udbyttet og kvaliteten af høsten. De nye løsninger er mere miljørigtige, brugervenlige og tilpasset landmandens behov. Dermed skaber de større værdi for landmanden og en bedre indtjening for Auriga i form af højere dækningsgrad. Det har vi rapporteret hvert kvartal, og i 2012 er dækningsgraden forbedret 2,5 procentpoint til 29,6% svarende til mere end DKK 150 mio. i merindtjening.

Væksten i salget og det bedre produktmiks har sammen med fortsat lavere omkostninger relativt til salget øget vores resultat af

primær drift med 58% til DKK 502 mio. før den ekstraordinære engangsomkostning vedr. voldgiftssagen i 2012.

I november modtog vi en kendelse fra en amerikansk voldgiftsdommer i en sag om opsigelse af en kommerciel leveringskontrakt med en industriel kunde i USA. Mod forventning lød voldgiftskendelsen på, at vi skulle betale en bod, der medførte en engangsomkostning på DKK 95 mio. og reducerede dermed det realiserede resultat.

Vi har i årets løb haft fokus på at nedbringe såvel arbejdskapital som gæld via operationelle tiltag og senest også med nye finansieringsformer i form af factoring etc. Arbejdskapitalen har siden 2010 taget et dyk på mere end 10 procentpoint til nu at udgøre 42% af omsætningen i gennemsnit over året svarende til en reduktion på mere end DKK 600 mio. Denne positive udvikling har sammen med andre tiltag medført, at der i årets løb er skåret godt DKK 300 mio. af gælden.

VORES KERNEKOMPETENCER



Den lavere gæld har sammen med en højere indtjening nedbragt gældsbyrden til 3,3 mod 4,4 i 2011. Selvom vi også på dette indsatsområde er på rette vej, skal selskabets gearing stadigvæk reduceres således, at selskabet har et finansielt råderum til at modstå de udsving i omsætning og indtjening, der kendetegner branchen. Det er vejen til at finansiere den ønskede vækst - som også i 2013 forventes at udgøre ca. 10% - på en ansvarlig måde og dermed skabe øget værdi.

I 2013 vil vi uændret have stort fokus på at:

- Udvikle, registrere og sælge flere nye differentierede slutprodukter, der imødekommer markedets krav og samtidig sikrer en bedre dækningsgrad.
- Øge produktiviteten og nedbringe de relative omkostninger ved fortsat at gennemføre forbedringer i alle funktioner og udnytte stordriftsfordele.
- Forbedre pengestrømmene og gældsbyrden bl.a. ved at nedbringe arbejdskapitalen målt i forhold til omsætningen.

Vi vil både investere i vores nuværende og fremtidige produkter samt i de produktionsprocesser, der skal fremstille dem. Vi vil fortsat bruge omkring 5% af vores omsætning på bæredygtig produktudvikling, der skal bidrage til at sikre Auriga-koncernens langsigtede værdiskabelse.

For at lykkes, skal vi fortsætte med at investere i udvikling af medarbejderne med fokus på at føre vores vision ud i livet: Vi skal kunne måle os med de bedste sammenlignelige aktører i branchen for plantebeskyttelse.

Vi skal også fortsat vise bedre ikke-finansielle resultater af arbejdet med vores sociale og miljømæssige ansvar. Fra 2013 kan vi rapportere på "Chemistry with Care" ud fra deisen: mere plantebeskyttelse, mindre kemi og færre ressourcer. Vi har en kerneværdi om at være en ansvarlig samfundsborger, og vores fremskridt inden for arbejdet med Corporate Social Responsibility (CSR) er sammenfattet i Cheminovas CSR-rapport, der er en del af årsrapporteringen.

Koncernens aktiviteter tjener et højere formål: at bidrage til, at flere mennesker i verden får et bedre liv. Det er det, der driver os. Hver syvende person i verden kunne få bedre livsbetingelser, hvis de hver dag kunne få den mad, de har brug for. Vi har gjort det til vores mission at yde et bidrag til at dække verdens fødevarebehov, og det gør vi ved at levere produkter til plantebeskyttelse.

Ledelsen vil gerne takke alle koncernens medarbejdere for deres bidrag til resultaterne i 2012; kunderne, der køber og anvender vores produkter; leverandører og andre interessenter for den tillid, de har vist os, samt vores investorer for deres fortsatte opbakning.

Med venlig hilsen

Jens Due Olsen
Formand

Kurt Pedersen Kaalund
Adm. direktør

”

Vi eksekverer på en strategisk plan, der løbende forbedrer lønsomheden. Vi fokuserer på at sikre den rette balance mellem fortsat profitabel vækst, større effektivitet, lavere arbejdskapital samt en positiv gældsudvikling.

Kurt Pedersen Kaalund, Adm. direktør



Hoved- og nøgletal for Koncernen

	DKK mio.				EUR mio.	
	2008	2009	2010	2011	2012	2012
Resultatopgørelse:						
Nettoomsætning	5.664	5.437	5.604	5.723	6.263	841
Bruttoresultat	1.722	1.185	1.403	1.549	1.853	249
Operationelt EBITDA (Før særlige poster)	712	197	409	495	672	90
EBITDA	712	197	409	495	577	77
Resultat af primær drift, EBIT (Før særlige poster)	515	11	215	318	502	67
Resultat af primær drift, EBIT	515	11	215	318	407	55
Finansielle poster	(114)	(125)	(172)	(240)	(215)	(29)
Resultat før skat	402	(107)	58	79	174	23
Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser	204	(68)	38	(15)	122	16
Balance:						
Balancesum	5.132	5.638	5.961	6.048	6.381	855
Aktiekapital	255	255	255	255	255	34
Egenkapital	2.210	2.075	2.138	1.914	2.044	274
Nettoaktiver	3.784	3.976	4.223	4.190	4.138	555
Rentebærende gæld	1.710	2.149	2.272	2.457	2.286	306
Nettorentebærende gæld	1.486	1.909	2.005	2.186	1.883	252
Pengestrømme:						
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(342)	299	336	207	513	69
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(378)	(373)	(327)	(293)	(204)	(27)
- heraf investeret i materielle anlægsaktiver	(139)	(104)	(109)	(116)	(117)	(16)
Fri pengestrøm	(720)	(74)	10	(86)	309	41
Øvrige:						
Af- og nedskrivninger	197	186	194	177	170	23
Udviklings- og registreringsomkostninger	252	255	195	165	200	27
Antal medarbejdere	1.904	2.027	2.111	2.127	2.148	2.148
Nøgletal:						
EBITDA-margin (Før særlige poster)	12,6%	3,6%	7,3%	8,7%	10,7%	10,7%
EBITDA-margin	12,6%	3,6%	7,3%	8,7%	9,2%	9,2%
EBIT-margin (Før særlige poster)	9,1%	0,2%	3,8%	5,6%	8,0%	8,0%
EBIT-margin	9,1%	0,2%	3,8%	5,6%	6,5%	6,5%
NOPLAT	276	7	166	(37)	287	38
ROIC (Afkast af investeret kapital)	7,2%	0,2%	3,9%	(0,9%)	6,9%	6,9%
NIBD/EBITDA	2,1	9,7	4,9	4,4	3,3	3,3
NIBD/Egenkapital	0,7	0,9	0,9	1,1	0,9	0,9
Gældsprocent	39%	48%	47%	52%	46%	46%
Egenkapitalforrentning	9%	(3%)	2%	(1%)	6%	6%
Aktiedata:						
Resultat i kroner pr. DKK 10 aktie	8,20	(2,72)	1,51	(0,60)	4,81	0,65
Pengestrømme fra driftsaktivitet i kroner pr. DKK 10 aktie	(13,7)	12,0	13,5	8,2	20,2	2,7
Indre værdi i kroner pr. DKK 10 aktie	88,8	83,1	85,5	75,8	80,6	10,8
Udbytte i kroner pr. DKK 10 aktie	5,75	2,40	2,40	0,00	0,00	0,00
Børskurs ultimo året	90,5	108,2	92,0	74,5	87,5	11,7
Price earnings kvote	11	(40)	61	(124)	18	18
Børskurs/indre værdi	1,02	1,30	1,08	0,98	1,09	1,09
Antal aktier, mio. stk.	25,5	25,5	25,5	25,5	25,5	25,5
Markedsværdi ultimo året	2.308	2.758	2.346	1.900	2.231	299

Hovedtal i EUR er for resultatopgørelsen omregnet efter gennemsnitskursen (744,38), balanceposter er omregnet til ultimokursen (746,04).

Nøgletal er udregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der er korrigeret for beholdningen af egne aktier ved udregning af nøgletal.

DEFINITION AF NØGLETAL

NOPLAT	= Driftsresultat efter skat
Nettoaktiver	= Anlægsaktiver + arbejdskapital
Nettorentebærende gæld	= Rentebærende gæld ÷ likvider og værdipapirer
ROIC (Efter skat, inkl. goodwill)	= NOPLAT x 100 : Nettoaktiver
NIBD/EBITDA faktor	= Nettorentebærende gæld : EBITDA
NIBD/Egenkapital	= Nettorentebærende gæld : Egenkapital
Gældsprocent	= Nettorentebærende gæld x 100 : Nettoaktiver
Egenkapitalforrentning (Ekskl. minoriteter)	= Årets resultat x 100 : Gennemsnitlig egenkapital

Resultat i kroner pr. DKK 10 aktie	= Årets resultat : Gennemsnitligt antal aktier
Pengestrømme fra driftsaktivitet i kroner pr. DKK 10 aktie	= Pengestrømme fra driftsaktivitet : Gennemsnitligt antal aktier
Udbytte i kroner pr. DKK 10 aktie	= Udbytte : Gennemsnitligt antal aktier
Indre værdi i kroner pr. DKK 10 aktie	= Indre værdi : Gennemsnitligt antal aktier
Price earnings kvote	= Børskurs : Resultat pr. aktie
Børskurs/indre værdi	= Børskurs : Indre værdi
EBIT-margin	= Resultat af primær drift x 100 : Nettoomsætning
EBITDA-margin	= Resultat af primær drift før afskrivninger og nedskrivning af goodwill x 100 : Nettoomsætning

Forventninger indfriet – udsigt til fortsat fremgang

I overensstemmelse med forventningerne opnåede Auriga i 2012 en omsætning på DKK 6.263 mio. svarende til en organisk vækst på 10%. De ordinære driftsresultater blev forbedret, EBITDA steg 36% til DKK 672 mio., og EBIT steg 58% til DKK 502 mio. opgjort før engangsomkostning på DKK 95 mio. vedr. voldgiftskendelsen. Såvel arbejdskapital som nettorentebærende gæld er forbedret, og der er realiseret en positiv fri pengestrøm på DKK 309 mio., hvilket er bedre end ventet. I 2013 forventer Auriga fortsat positiv vækst med en omsætning på op mod DKK 6,8 mia. samt en forbedring af EBITDA-marginen til ca. 12%.

- Den agrokemiske branche har i 2012 været begunstiget af høje afgrødepriser, som tilskynder landmændene til at beskytte udbyttet gennem anvendelse af produkter til plantebeskyttelse.
 - Den organiske vækst i 4. kvartal blev 14% og for hele 2012 10% ved uændrede valutakurser. Omsætningen steg i 4. kvartal med 11% til DKK 1.457 mio. (DKK 1.315 mio.), mens omsætningen for hele året udgjorde DKK 6.263 mio. (DKK 5.723 mio.) svarende til en stigning på 9%.
 - Dækningsgraden er i 2012 øget med 2,5 procentpoint til 29,6% (27,1%) som følge af et forbedret produktmik. For hele 2012 blev der realiseret en EBITDA-margin på 10,7% (8,7%) og en EBIT-margin på 8,0% (5,6%) opgjort før engangsomkostning på DKK 95 mio. vedr. voldgiftskendelsen.
 - Finansomkostningerne faldt i 4. kvartal til DKK 39 mio. (DKK 60 mio.) og for hele året til DKK 215 mio. (DKK 240 mio.) efter lavere valutakursreguleringer end i 2011. Koncernens resultat før skat blev i 4. kvartal negativt med DKK -86 mio. (DKK -15 mio.) som følge af engangsomkostningen, mens resultatet for hele 2012 på DKK 174 mio. (DKK 79 mio.) blev mere end fordoblet.
 - Arbejdskapitalen blev yderligere forbedret i 4. kvartal, hvor pengestrøm fra driften udgjorde DKK 347 mio. (DKK 336 mio.). For hele 2012 blev der realiseret en pengestrøm fra driften på DKK 513 mio. (DKK 207 mio.) og en fri pengestrøm på DKK 309 mio. (DKK -86 mio.).
 - Koncernens nettorentebærende gæld (NIBD) blev reduceret med DKK 303 mio. til DKK 1.883 mio. (DKK 2.186 mio.) ultimo året. Gældsreduktionen skyldes især en kombination af forbedret indtjening og arbejdskapital, herunder nye finansieringsformer, samt frasalg af Aurigas ejendom i Taastrup. Gældsbyrden (NIBD/EBITDA) blev nedbragt til 3,3 mod 4,4 ultimo 2011.
 - Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen den 16. april 2013, at der ikke udbetales udbytte for 2012. Baggrunden herfor er at bringe selskabets gearing ned på et acceptabelt niveau set i relation til markedsvilkårene i branchen for dermed at sikre de fremtidige udviklingsmuligheder til gavn for den langsigtede værdiskabelse.
- Forventninger til 2013**
- Under forudsætning af fortsat gode markedsvilkår forventer Auriga i 2013 en positiv vækst med fremgang i indtjening og værdiskabelse. Fortsat fremgang vedr. de strategiske indsatsområder skal bringe selskabet tættere på indfrielse af de strategiske mål, som er opstillet for perioden efter 2013.
 - I 1. kvartal 2013 er et lokalt selskab i Schweiz med en omsætning på godt DKK 100 mio. frasolgt, hvilket vil bidrage med en regnskabsmæssig gevinst på knap DKK 40 mio. og en reduktion af den nettorentebærende gæld på godt DKK 100 mio.
 - Auriga forventer i 2013 fortsat positiv vækst på omkring 10%, så omsætningen når op mod DKK 6,8 mia. med en EBITDA-margin på ca. 12%. Der vil fortsat være fokus på forbedring af arbejdskapitalen, så der kan realiseres en positiv fri pengestrøm trods fastholdelse af investeringsniveauet i produktudvikling og produktionsanlæg.

Forventningerne tager udgangspunkt i det nuværende valutakursniveau, og det forudsættes, at den globale økonomiske og finansielle situation ikke i væsentlig grad ændrer forretningsbetingelserne for koncernen i 2013.

Aurigas resultater er generelt påvirket af udviklingen inden for landbruget, klimatiske, økonomiske, valutariske og markedsmæssige forhold, herunder mulighederne for at fastholde og opnå registreringer. Risikoforhold i øvrigt er beskrevet i denne årsrapport.

Udsagn om fremtidige forhold, herunder forventninger til omsætning og økonomiske resultater, er forbundet med risici og usikkerheder, som kan medføre, at de faktiske forhold afviger væsentligt fra forventningerne. I det omfang lovgivning og god praksis foreskriver det, er Auriga forpligtet til at opdatere og justere de specifikt angivne forventninger.

Finansielle resultater

Auriga fortsatte i 2012 den positive udvikling med fremgang på alle strategiske indsatsområder. Omsætningen og indtjeningen udviklede sig tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne. Selskabet opnåede en bedre end ventet positiv fri pengestrøm på DKK 309 mio., og den nettorentebærende gæld blev reduceret til knap DKK 1,9 mia.

Koncernomsætning

Aurigas omsætning steg i 2012 med godt 9% til DKK 6.263 mio. (DKK 5.723 mio.). Væksten var positivt påvirket af prisstigninger på omkring 3%, mens valutaeffekten var negativ med 1%.

I 2012 blev den gennemsnitlige afregningskurs for USD på DKK 5,74 eller knap 5% højere end i 2011. Imidlertid har stigningen i USD, AUD m.fl. ikke været tilstrækkelig til at kompensere for lavere kurser for bl.a. BRL og INR. Omsætningen opgjort til uændrede valutakurser i forhold til 2011 ville have været DKK 57 mio. højere.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet blev i 2012 forbedret med 20% til DKK 1.853 mio. (DKK 1.549 mio.) svarende til en dækningsgrad på 29,6% (27,1%). Dækningsgraden er øget som følge af et forbedret produktmiks, idet den positive udvikling i salgspriserne modsvarer stigningen i råvare- og energiomkostningerne.

Omkostninger og driftsresultat

Koncernens samlede kapacitetsomkostninger steg i 2012 med 9,6% til DKK 1.387 mio. (DKK 1.265 mio.) som følge af et generelt højt aktivitetsniveau med specielt fokus på udvikling og registrering af nye og eksisterende produkter samt omkostninger forbundet med introduktion af nye produkter. Den samlede udviklingsindsats udgjorde uændret 5,3% af omsætningen fordelt med udgiftsførte omkostninger ekskl. afskrivninger på DKK 185 mio. (DKK 156 mio.) og aktiverede omkostninger på DKK 149 mio. (DKK 146 mio.).

Aurigas ordinære driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) steg i 2012 med 36% til DKK 672 mio. (DKK 495 mio.) svarende til en EBITDA-margin på 10,7% (8,7%). Efter afskrivninger på DKK 170 mio. (DKK 177 mio.) udgjorde det ordinære resultat af

primær drift (EBIT) DKK 502 mio. (DKK 318 mio.) opgjort før engangsomkostningen på DKK 95 mio. vedr. voldgiftskendelsen. Dette svarer til en stigning i EBIT på 58% og en EBIT-margin på 8,0% (5,6%). Opgjort efter engangsomkostningen blev EBIT DKK 407 mio. (DKK 318 mio.).

Finansielle poster og periodens resultat

Koncernens finansomkostninger udgjorde DKK 215 mio. (DKK 240 mio.) svarende til et fald på DKK 25 mio. i forhold til året før. Renteomkostningerne var på niveau med året før, mens valutakursreguleringerne var lavere end i 2011.

Resultat før skat blev med DKK 174 mio. (DKK 79 mio.) mere end fordoblet. Den effektive skatteprocent i 2012 blev 29,5% (111,8%), således at årets resultat efter skat udgjorde DKK 123 mio. (DKK -9 mio.).

Pengestrømme og balance

Initiativer til forbedring af arbejdskapitalen, herunder nye finansieringsformer som factoring etc., har sammen med resultatfremgangen haft en positiv effekt på pengestrøm fra driften, som steg til DKK 513 mio. (DKK 207 mio.). Efter fradrag af nettoinvesteringer på DKK 204 mio. (DKK 293 mio.) udgjorde fri pengestrøm DKK 309 mio. (DKK -86 mio.).

Den samlede balancesum steg med DKK 333 mio. til DKK 6.381 mio. (DKK 6.048 mio.), mens egenkapitalen blev øget med DKK 130 mio. til DKK 2.044 mio. (DKK 1.914 mio.) svarende til en egenkapitalandel på 32% (32%).

Nettorentebærende gæld

Den nettorentebærende gæld blev i 2012 reduceret med DKK 303 mio. Ultimo året udgjorde den nettorentebærende gæld DKK 1.883 mio. (DKK 2.186 mio.). Reduktionen skyldes en kombination af forbedret indtjening og arbejdskapital, factoring og

alternative finansieringsformer, samt frasalget af Aurigas ejendom i Taastrup. Den fastforrentede andel af gælden er steget til 57% (50%), mens 52% (51%) er optaget i fremmed valuta. Gældsbyrden (NIBD/EBIT-DA) blev forbedret til 3,3 mod 4,4 året før.

Likviditetsberedskab

Koncernens uudnyttede kreditfaciliteter og likvider udgjorde ultimo året DKK 1.549 mio. (DKK 1.253 mio.) ud af en samlet kreditramme på DKK 3,4 mia. (DKK 3,4 mia.), hvoraf DKK 2,1 mia. (DKK 2,2 mia.) var committede faciliteter med forfald efter mere end 1 år.

KREDITFACILITETER		
DKK MIA.	31.12.2012	31.12.2011
Committede over 3 år	0,1	1,0
Committede 1-3 år	2,0	1,2
Committede under 1 år	0,0	0,0
Committede i alt	2,1	2,2
% af total	62%	64%
Uncommittede	1,3	1,2
% af total	38%	36%
Kreditfaciliteter i alt	3,4	3,4
Likvider	0,4	0,3
Trukne	2,3	2,4
Utrukne	1,5	1,3

Fremgang på mål og strategiske indsatsområder

Fokus på eksekvering inden for de strategiske indsatsområder har bragt Auriga tættere på de langsigtede finansielle mål.

Indtjening og værdiskabelse

Det er Aurigas strategiske målsætning at forbedre indtjening og værdiskabelse. Der arbejdes fokuseret på at styrke den finansielle performance, således at koncernen kan opfylde de strategiske mål, som er opstillet for perioden efter 2013:

- Indtjeningen (EBITDA) skal bringes i niveauet 13-18%.
- Afkast af den investerede kapital (ROIC) skal øges til ca. 15%.

Resultaterne i 2012 viser fortsat fremgang inden for alle strategiske indsatsområder. Den ordinære indtjening (EBITDA) er øget til 10,7% (8,7%), mens afkastet af den investerede kapital, ROIC (ved normaliseret skattesats), blev forbedret til 9,1% (5,7%).

Udvikling og vækst

Cheminovas produktprogram har gennem de seneste år undergået en væsentlig fornyelse og er udvidet med en række differentierede produkter. Markedspositionen er forbedret gennem introduktion af og indtrængning med disse produkter i flere markeder og segmenter, hvilket skaber

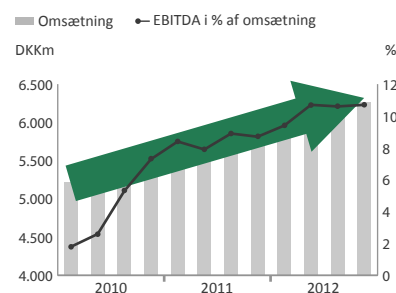
MÅL OG STRATEGISKE INDSATSOMRÅDER



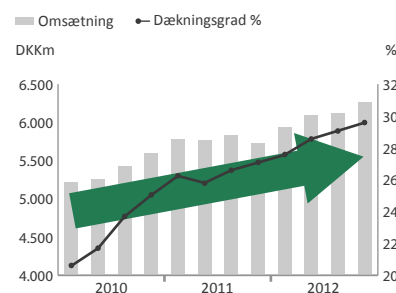
fortsat organisk vækst, en højere dækningsgrad og mindre volatilitet i forretningen. Den væsentligste produktintroduktion i 2012 har været svampemidlet Authority® (flutriafol+azoxystrobin), der nu er introduceret i de første lande herunder Brasilien, og allerede i 2012 resulterede i et betydeligt salg, mens øget markedsindtrængning for en række øvrige produkter ligeledes har bidraget væsentligt til væksten.

I 2012 steg omsætningen til DKK 6.263 mio. (DKK 5.723 mio.) svarende til en organisk vækst på 10%, idet valutaeffekten var negativ med 1%. Dækningsgraden blev forbedret med 2,5 procentpoint til 29,6% (27,1%) gennem forbedring af produktprogrammet.

INDTJENING OG VÆRDISKABELSE



UDVIKLING OG VÆKST



TO TREDJEDELE

af omsætningen fra produkter til plantebeskyttelse kommer fra markedsindtrængning med produkter introduceret siden 2000 og lancering af nye, differentierede produkter.

Graferne er beregnet på løbende tolv måneder.

Effektivisering og omkostningsstyring

Som følge af det høje aktivitetsniveau er de samlede, faste kapacitetsomkostninger steget, men omkostningerne udgør en fortsat lavere andel af omsætningen. I salgs- og administrationsfunktionerne opnås stordriftsfordele, idet omkostningerne ikke øges i takt med omsætningsvæksten. Samlet er koncernens gennemsnitlige faste kapacitetsomkostninger således reduceret med 0,7 procentpoint til 17,6% (18,3%).

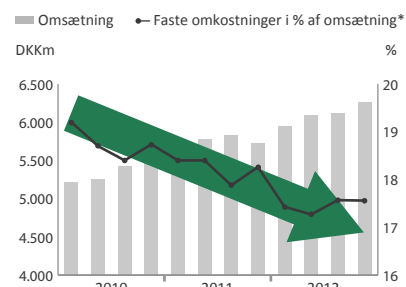
Koncernen har i 2012 praktiseret en stram omkostningsstyring og haft fokus på løbende forbedringer overalt i virksomheden.

Arbejdskapital og gældsbyrde

I branchen for plantebeskyttelsesmidler opereres generelt med en høj pengebinding i arbejdskapital. Selskabet har derfor fortsat fokus på initiativer, som kan reducere arbejdskapitalen og medvirke til at sikre den rette balance mellem den fortsatte profitable vækst og gældsudviklingen. I 2012 har dette ført til salg af koncernens ejendomsselskab og et mindre ikke-strategisk selskab i Frankrig, ligesom der ikke blev udbetalt udbytte.

Ultimo året udgjorde arbejdskapitalen DKK 2.226 mio. (DKK 2.346 mio.) svarende til

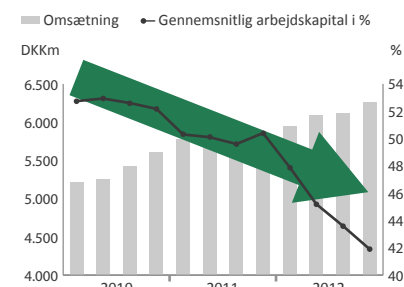
EFFEKTIVISERING OG OMKOSTNINGSSTYRING



*Faste omkostninger i produktion, salg, administration og udvikling.

en forbedring på DKK 120 mio. primært opnået gennem forøget anvendelse af nye finansieringsformer, en stram kreditpolitik, prioritering af produktmiks på lagre og reduktion af bufferlagre samt forøgelse af kreditdagene hos leverandører. Trods omsætningsvæksten er de samlede tilgodehavender fra kunder kun steget marginalt som følge af øget anvendelse af nye finansieringsformer, som ved udgangen af regnskabsåret i alt udgør DKK 214 mio. (DKK 70 mio.). Den gennemsnitlige arbejdskapital

ARBEJDSKAPITAL OG GÆLDSBYRDE



Graferne er beregnet på løbende tolv måneder.

blev i 2012 forbedret med 8,5 procentpoint til 41,9% (50,4%) af omsætningen.

Koncernens nettorentebærende gæld blev reduceret med DKK 303 mio. til DKK 1.883 mio. (DKK 2.186 mio.). Gældsbyrden (NIBD/EBITDA) blev i løbet af 2012 forbedret til 3,3 mod 4,4 ultimo 2011.

Marked og salg

Den agrokemiske branche har i 2012 været begunstiget af høje afgrødepriser, som tilskynder landmændene til at beskytte udbyttet gennem anvendelse af plantebeskyttelsesmidler. Branchen nød godt af en tidlig sæsonstart i Nordeuropa og Nordamerika, og året sluttede positivt af med god fremgang i Latinamerika. Alvorlig tørke i bl.a. USA, Australien og Indien lagde dog en dæmper på markedsvæksten.

Cheminova har i 2012 udnyttet de gode markedsbetingelser og opnåede en organisk vækst for plantebeskyttelsesmidler på over 12% ved uændrede valutakurser. Væksten skyldes såvel øget markedsindtrængning for produkter, som allerede er introduceret, som introduktion af nye produkter fra udviklingspipelinen. Samtidigt har et bredere og mere differentieret produktprogram medført, at dækningsgraden er forbedret med 2,5 procentpoint fra 27,1% til 29,6%.

Region Europa

Regionen var i 1. halvår begunstiget af en god og tidlig sæsonstart i Nordeuropa, ligesom sæsonafslutningen i 2. halvår var tilfredsstillende. Der er opnået god vækst i Østeuropa, mens Sydeuropa har været påvirket af vanskelige klimatiske og finansielle forhold. Samlet har regionen realiseret en vækst på 11%, som primært er drevet af øget markedsindtrængning for nye produkter, bl.a. pethoxamid, gamma-cyhalothrin og fluazinam. Restruktureringen af Stähler i Tyskland og de igangsatte

initiativer hos det lokale selskab i Frankrig har styrket markedspositionen og bidraget positivt til regionens indtjeningsfremgang.

Region Nordamerika

Det nordamerikanske marked nød godt af den tidlige sæsonstart i 1. halvår, men alvorlig tørke i store dele af USA betød vanskelige markedsforskeligheder i 2. halvår. Trods et reduceret salg af glyphosat er det lykkedes at øge omsætningen med 23% i regionen. Lanceringen af nye produkter bl.a. baseret på aktivstoffet kresoxim samt øget indtrængning med differentierede produkter baseret på flutriafol, gamma-cyhalothrin og selektive ukrudtsmidler har bidraget til væksten. Samtidigt resulterede et godt insekticidmarked i god efterspørgsel efter traditionelle insektmidler som dimethoat og chlorpyrifos. Markedspositionen og forretningsgrundlaget i regionen styrkes i takt med, at der introduceres flere nye produkter.

Region Latinamerika

Markedet i Latinamerika er fortsat positivt påvirket af de gode betingelser for landbruget, som resulterede i en god afslutning på året især i Brasilien. Regionens omsætning steg med 16%. Der sker en løbende forbedring af produktprogrammet, og mindre profitable produkter udfases. I 2. halvår blev en ny unik blandingsformulering, Authority® (azoxystrobin+flutriafol) introduceret imod svampesygdommen rust i sojabønner i Brasilien. Det forbedrede produktprogram, med flere nye differentie-

rede produkter, har givet en tilfredsstillende indtjeningsfremgang.

Region International

Regionen har haft vanskelige markedsbetingelser som følge af klimatiske udfordringer i form af en sen og meget spredt monsun i Indien og tørke i Australien samt den politiske uro i flere arabiske lande. CIS-landene har vist god fremgang, men samlet har regionen realiseret en negativ vækst på 9%. Et forbedret produktprogram har gjort det muligt at øge dækningsgraden, men de vanskelige markedsbetingelser har medført, at omsætningen og indtjeningen blev lidt lavere end ventet.

Produktgrupper

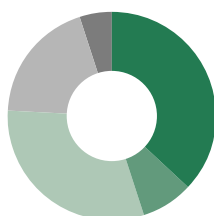
En fremgang på 3% reducerede ukrudtsmidlernes andel af omsætningen til 27% (29%). Salget af glyphosat blev reduceret til knap 10% af omsætningen, og den væsentligste fremgang er opnået for de selektive ukrudtsmidler baseret på aktivstofferne pethoxamid, fenoxaprop og sulfonyleurea-herbicerne. Konkurrencedygtig egenproduktion af pethoxamid blev i 2. halvår indledt på et ombygget anlæg på fabrikken i Danmark, mens formulering og tapning af slutproduktet finder sted på fabrikken i Tyskland.

Insektmidlerne udviste en fremgang på 15% og udgjorde 41% (39%) af omsætningen. Flere nye produkter, herunder fipronil og abamectin, har udvist vækst, men også gamma-cyhalothrin har udvist god fremgang efter opnåelse af registreringer i Frankrig og Tyskland. Flere traditionelle produkter, som f.eks. dimethoat og chlorpyrifos, har udviklet sig positivt og bidrager til væksten.

Svampemidlerne opnåede en vækst på 17% og tegnede sig for 21% (20%) af omsætningen. Fluazinam har udviklet sig positivt og er bl.a. godkendt til brug mod kartoffelskimmel i Tyskland. Flutriafol blev i 1. halvår introduceret i bomuld i USA og blev i 2. halvår succesfuldt lanceret i en blandingsformulering med azoxystrobin i Brasilien.

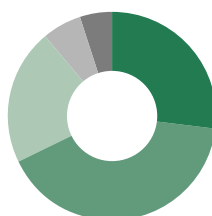
Øvrige plantebeskyttelsesmidler, herunder Headland mikronæringsstoffer og vækstregulatorer som trinexapac, har udviklet sig tilfredsstillende og udgjorde 6% (6%) af omsætningen. Andre aktiviteter faldt til 5% (6%) af omsætningen efter forventet lavere aktivitet for fine chemicals.

OMSÆTNING, REGIONER 2012



Europa	37% (36%)
Nordamerika	8% (7%)
Latinamerika	31% (29%)
International	19% (23%)
Globale aktiviteter	5% (5%)

OMSÆTNING, PRODUKTER 2012



Ukrudtsmidler	27% (29%)
Insektmidler	41% (39%)
Svampemidler	21% (20%)
Øvrige plantebeskyttelsesmidler	6% (6%)
Andre aktiviteter	5% (6%)

Tal i parentes er 2011-tal.

NORDAMERIKA

23% vækst i salget trods tørke
– Nye, differentierede produkter styrker markedspositionen.

LATINAMERIKA

16% vækst i salget
– Indtjeningen øges i takt med, at nye produkter lanceres og produktprogrammet strømlines.

EUROPA

11% vækst i salget
– Øget markedsindtrængning og restrukturering giver fremgang.

INTERNATIONAL

9% negativ vækst pga. vanskelige markedsforhold
– Rationaliseret produktprogram øger dækningsgraden.



Regional distribution

Forretningsmæssigt skaber vi resultater for vores kunder, og samfundsmæssigt bidrager vi til at forbedre livsbetingelserne for mennesker.

Vi leverer produkter til plantebeskyttelse i mere end 100 lande. Vores kunder er landmænd, der efterspørger produkter, som forebygger og bekæmper skader på landbrugsafgrøderne. Skadevolderne er ukrudt, insekter og svampesygdomme, der helt eller delvist kan ødelægge afgrøderne og medføre et væsentligt lavere udbytte af høsten og en ringere kvalitet i planteavlen.

Plantebeskyttelse er nødvendig for at undgå store tab i landbrugsafgrøder, der f.eks. leveres til fødevarerindustrien. I dag reddes 30-50% af udbyttet ved anvendelse af kemisk plantebeskyttelse, og der findes ikke i dag tilstrækkeligt effektive alternativer.

Cheminovas produkter sælges i de væsentligste markeder, herunder nogle af verdens rigeste og fattigste lande, hvor landbrugsdrift spænder fra de mest veludviklede og effektive i verden til de mindst produktive. Den grundlæggende forretningsmodel og strategi er den samme i alle regioner, men de varierende areal- og afgrødestrukturer samt udviklingsniveauer inden for landbruget i forskellige dele af verden medfører forskellige måder at nå ud til kunden på via markedsstilpassede distributionskanaler.

Cheminova har datterselskaber i 23 lande samt en række repræsentationskontorer. De lokale salgsorganisationer er fordelt i fire regioner - Europa, Nordamerika, Latinamerika og International - med hver sin regionsdirektør, der refererer til den adm. direktør.

Med kunden i fokus har de lokale salgsorganisationer bl.a. ansvar for at:

- Markedsføre og sælge til landmænd.
- Afsætte til distributører.
- Identificere nye behov i markedet.

Distributionskanalen kan opdeles i flere niveauer med grossister, forhandlere og detailbutikker. Afhængig af størrelsesforhold og strukturer på det enkelte marked er niveauerne i nogle lande konsolideret. Udviklingen stiller stigende krav til salgsledet i relation til at bibeholde en status som relevant leverandør af produkter til plantebeskyttelse, og her spiller det bredere og bedre produktprogram en afgørende rolle. Distributørerne sælger i mange tilfælde ikke kun Cheminova-produkter, men også komplementære produkter. Med opbygningen af kommercielle organisationer i alle de væsentligste markeder har Cheminova nu adgang til samme niveau i distributionskanalen som branchens største spillere.

Europa

Region Europa dækker landene i Vest- og Østeuropa. Dette marked udgør tilsammen ca. 30% af verdensmarkedet og er et af de mest udviklede i verden. Den typiske størrelse på et landbrug i Nord- og Centraleuropa er 50-80 hektar koncentreret på relativt få afgrøder, mens en landmand i Sydeuropa normalt driver mellem 5-30 hektar med mange forskellige afgrøder.

Region Europa er generelt karakteriseret af intensiv landbrugsdrift. I Nord- og Centraleuropa ses ofte en distributionskanal, hvor grossist- og detailledet i stigende grad er smeltet sammen. I Sydeuropa er distributionskanalen dog mere fragmenteret med mange mindre distributører og detailbutikker for at nå helt ud til alle slutkunder.

Region Europa

Omsætning:	DKK 2.290 mio.
Medarbejdere:	375

Nordamerika

Region Nordamerika dækker USA og Canada. Det nordamerikanske marked for plantebeskyttelse udgør ca. 20% af verdensmarkedet og er karakteriseret af meget store, veludviklede landbrug. Den typiske størrelse på et landbrug er 500-2.000 hektar.

Distributionskanalen ligner til forveksling den nordeuropæiske, blot i en helt anden størrelsesorden. Grossist- og detailledet er præget af ganske få gigantforetagender med et stort antal salgsbutikker, der også tilbyder forskellige services til landmænd, herunder sprøjtning. Region Nordamerika dækker over et rigt antal forskellige afgrøder og kan inddrages i 11 underområder, der hver især er kendetegnet af ensartede afgrødetyper og dyrkningsforhold. Landmændenes behov varierer i forhold til, hvilke afgrøder, de dyrker, og distributionen tilpasses derefter for at nå ud til slutkunderne.

Region Nordamerika

Omsætning:	DKK 485 mio.
Medarbejdere:	48

Latinamerika

Region Latinamerika dækker Brasilien, Argentina, Colombia og Mexico samt resten af Central- og Sydamerika. Det latinamerikanske marked udgør ca. 30% af verdensmarkedet og vokser hovedsageligt i Brasilien og Argentina, der med sojabønner som vækstdriver udgør 80% af det latinamerikanske marked. Cheminova sælger direkte til større landmænd og kooperativer (landmandsejede indkøbsgrupper) samt store uafhængige grossister og forhandlere i distributionskanalen.

Region Latinamerika omfatter meget store landbrug i f.eks. den nordlige del af Brasilien. Her ses enorme landbrug, der drives højteknologisk og med stor foretagsomhed for at opnå høj effektivitet og lønsomhed i landbrugsdriften, der er koncentreret på få afgrøder. Ca. 50% af Cheminovas salg i den nordlige del af Brasilien sker via direkte salg til store slutkunder, der i mange tilfælde dyrker mere end 50.000 hektar.

I den sydlige del af Brasilien og de andre lande i regionen dyrkes generelt flere forskellige slags afgrøder, der også omfatter kaffe, citrus, frugt og grøntsager. Her ses mange mindre landmænd, der i nogen grad indfører moderne teknologi i planteavl. For at nå ud til alle de mindre slutkunder sker distribution overvejende gennem forhandlere og kooperativer.

Region Latinamerika

Omsætning:	DKK 1.952 mio.
Medarbejdere:	216

International

Region International dækker Indien, Australien, Asien, Mellemøsten og Afrika samt CIS-landene. Disse markeder udgør ca. 20% af verdensmarkedet. Regionens lande er meget forskellige både geografisk og udviklingsmæssigt.

Australien er ligesom CIS-landene karakteriseret af store, højtudviklede landbrug med en distributionskanal, der minder om den i Nord- og Centraleuropa og Nordamerika. I Asien, Mellemøsten og Afrika dækkes markedet gennem repræsentationskontorer og eksportsalg til nationale importører.

Indien er karakteriseret ved mere end 600.000 landsbyer med ca. 129 mio. familiedrevne små landbrug med en gennemsnitstørrelse på 1,2 hektar. Disse landmænd driver omkring 158 mio. hektar landbrugsland i områder præget af dårlig infrastruktur. Derfor køber de produkter til

plantebeskyttelse hos et lokalt udsalgssted, der typisk drives af en af de større landmænd i landsbyen. Disse større landmænd rejser til nærliggende byer for at købe landbrugsartikler fra uafhængige forhandlere og grossister. I Indien er der flere end 100.000 aktive deltagere i distributionskanalen, der består af grossister, forhandlere og videreførere på landsbyniveau. I Indien sælger Cheminova overvejende til distributører.

Region International

Omsætning:	DKK 1.197 mio.
Medarbejdere:	736

BRASIL IEN

Effektivitet og lønsomhed præger de enorme landbrug i Brasilien, der drives intensivt med moderne teknologi.

Human Resources (HR)

Forretningsstrategi og mål understøttes nu af en global HR-strategi på tværs af grænser, kulturforskelle og lokale sædvaner.

HR blev i 2012 en global, strategisk funktion med direkte reference til den administrerende direktør, og HR-direktøren indgår i koncernens globale topledelse (Global Executive Committee). En ny, global HR-strategi er formuleret, og implementeringen er indledt, så funktionen understøtter den globale ledelse.

Global HR-strategi

Medarbejderne er organisationens vigtigste ressource uden hvilke, koncernens kernekompetencer ikke kunne opretholdes og udnyttes. Human Resources er nøglen til at nå de overordnede strategiske mål ved at sikre, at alle medarbejdere trækker i samme retning.

Det er ambitionen at skabe det bedste match mellem medarbejderen og koncernens behov ved at tiltrække, udvikle og fastholde de rigtige medarbejdere, på det rigtige tidspunkt og i alle stillinger globalt og dermed give den enkelte medarbejder mulighed for at opnå sit fulde potentiale. Da koncernen opererer globalt, er det væsentligt at skabe en global virksomhedskultur baseret på fælles kerneværdier på tværs af grænser.

Tiltrækning

Da udvikling og vækst er en del af forretningsstrategien, er det nødvendigt at tiltrække flere og endda dygtigere medarbejdere end dem, der forlader virksomheden. For at være i stand til det, vil HR fokusere på strategisk rekruttering, ved ikke kun at ansætte til en stilling, som den ser ud nu, men også have kravene på lang sigt for øje. Desuden vil fokus være på at brande koncernen som en god arbejdsplads.

Udvikling

I en dynamisk verden er udvikling af eksisterende medarbejdere lige så vigtig som tiltrækning af nye. Ved at udvikle egne medarbejdere, spares både tid og penge til rekruttering. For at koncernen kan være bedst blandt sammenlignelige virksomheder, er der behov for, at alle medarbejdere hver især yder deres bedste. Vi når ambitiøse mål, er innovative og anerkender resultater, hvorfor vi hele tiden må forbedre og udvikle vores kompetencer og komme først med nye innovative løsninger inden for det pågældende jobområde. Vi har derfor specialistfunktioner, som tiltrækker forskere og højtuddannede, kompetente medarbejdere. Det er samtidig vigtigt, at

den globale organisation tilbyder mobilitet på tværs af grænser og mulighed for at arbejde med andre opgaver og kulturer i mere end 30 lande.

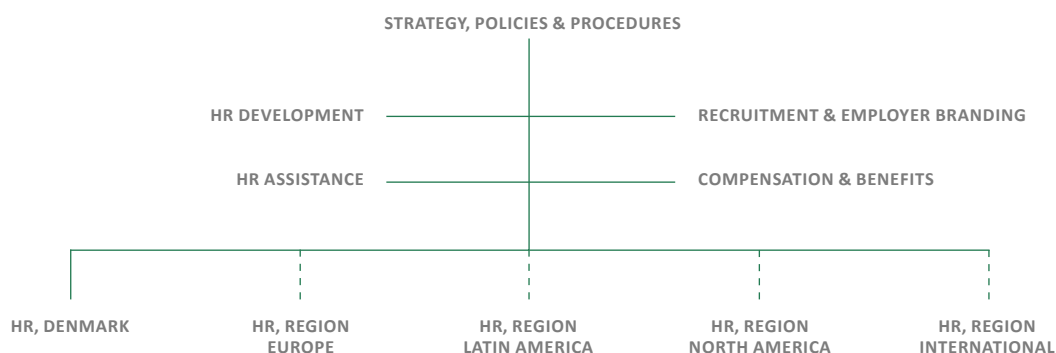
Fastholdelse

Det er også vigtigt, at koncernen er i stand til at fastholde de eksisterende medarbejdere bl.a. gennem motivation, jobtilfredshed og loyalitet. HR-organisationen fokuserer derfor på den globale organisationsstruktur, jobklassificering og harmonisering af virksomhedsgoder, klare roller og ansvarsområder samt opbygning af karriereforløb.

HR-organisationens struktur

HR-organisationen går på tværs af grænser og kombinerer dermed den centrale og regionale tilgang. HR skal derfor understøtte forretningsstrategien, sikre support til linjen og drive de strategiske HR-processer igennem. Målet er at skabe en høj grad af synergi mellem specialisttilgangen og den tætte kontakt til eksekvering i dagligdagen.

GLOBAL HR ORGANIZATION



HR-aktiviteter

Det er en løbende proces at opbygge HR-aktiviteterne. Processen skal understøtte en performance-kultur og sikre, at koncernen kan tiltrække og fastholde kvalificerede kandidater i nøglepositioner globalt - både nu og i fremtiden.

I 2012 er der fokuseret på at udarbejde den globale HR-strategi og opbygge den globale HR-organisation foruden yderligere implementering af de fem kerneværdier på

globalt plan. Et hæfte om koncernens kerneværdier er udarbejdet på seks forskellige sprog og uddelt til alle medarbejdere. Som opfølgning er der gennemført lokale workshops, hvor medarbejderne har drøftet, hvordan værdierne bedst kan udleveres og praktiseres i dagligdagen.

I 2013 vil der særligt være fokus på stillingsvurdering, titelstruktur, karriereveje, performancestyring og strategisk rekruttering. Aktiviteterne er en del af målsætningen om

at skabe et HR-fundament, der kan sikre forretningens fremdrift og understøtte implementeringen af nye HR-aktiviteter og -initiativer i de kommende år.

VORES VÆRDIER



VI NÅR AMBITIØSE MÅL

Det er vores aktiviteter, der driver Cheminova. Vi sætter ambitiøse mål for os selv, og vi stræber efter de allerbedste resultater. Vi erkender, at det ikke altid er muligt for os at nå målet, men vi yder altid vores bedste i forsøget.



VI ER INNOVATIVE

Innovation betyder at bringe ny viden i anvendelse. Vi bruger ny viden i vores produkter og i vores arbejdsprocesser. Selv gode produkter og processer kan og skal forbedres over tid. Det kræver af os, at vi er dynamiske, fleksible og parate til forandring.



VI BESLUTTER OG VI HANDLER

Fremskridt og resultater kræver beslutning og handling. Beslutninger skal være baseret på den bedste tilgængelige viden, og vi skal handle ansvarligt inden for de rammer, vi har. Vi stiller krav til hinanden om at få taget de nødvendige beslutninger og om at få iværksat de nødvendige handlinger.



VI ANERKENDER RESULTATER

Gode resultater forbedres ved anerkendelse af den indsats, der ligger bag. Vi giver udtryk for vores anerkendelse i stort og småt. Målene for enkeltpersoner og grupper skal være klare, og de forventede resultater skal være veldefinerede og kendte.



VI VISER SAMFUNDSANSVAR

Vi driver virksomhed på en ansvarlig måde, som det er defineret i vores "Kodeks for forretningsprincipper". Vores aktiviteter skal være i overensstemmelse med disse principper. Vi erkender, at verden ikke er perfekt, men vi bidrager til at forbedre vilkårene for mennesker og miljø ved at fastsætte og overholde standarder.

”

Ved at arbejde langsigtet med HR og løbende måle og kommunikere de opnåede fremskridt, sikrer vi, at organisationens medarbejdere er motiverede og tilstræber at nå de samme mål.

Berit Nørskou, Underdirektør, Human Resources



Samfundsansvar

Ansvarlighed er et omdrejningspunkt for Auriga-koncernen som global aktør med produktion og videreforarbejdning i flere verdensdele og salg i mere end 100 lande.

Det er en forudsætning for langsigtet værdiskabelse, at vi tager ansvar for samfund og miljø. En stærk sikkerhedskultur og bevidsthed om miljøbeskyttelse er central i vores måde at drive virksomhed på. Vi har altid bestræbt os på at arbejde ud fra respekt for medarbejdere og øvrige interessenter.

Koncernen opererer i en branche, der er underlagt en betydelig regulering i forhold til sikkerhed, miljø og markedsføring. Krav fra myndigheder og forretningsetik er integreret som en naturlig del af værdikæden med at udvikle, producere og sælge plantebeskyttelse.

Helping you grow – Chemistry with Care

Vi ønsker at vise handling og retning i arbejdet med samfundsansvar og miljø gennem devisen om "mere plantebeskyttelse, mindre kemi og færre ressourcer". Vi fokuserer på at udvikle nye produkter, der effektivt bekæmper ukrudt, skadedyr og svampesygdomme i landbrugsafgrøder over hele verden. Samtidig ønsker vi at reducere omgivelsernes eksponering for miljøfremmede kemiske stoffer og at fremstille vores produkter med færre ressourcer.

I 2012 er der udarbejdet indeks til brug for måling af fremdriften på "Chemistry with Care".

Indeksene omfatter:

1. Validerede data vedr. det areal landbrugsjord, hvor afgrøderne beskyttes af Cheminova-produkter.
2. Benyttet mængde af miljøfremmede stoffer i produkterne.
3. Anvendte ressourcer i form af fossile brændsler i fremstillingsprocessen.

I CSR-rapporten for 2013 vil der blive rapporteret på baggrund af disse indeks, der giver os mulighed for at dokumentere fremdriften på "Chemistry with Care", som er uddybet i CSR-rapporten for 2012.

Global Compact

Gennem Cheminovas opbakning til FN's Global Compact (tilsluttet i 2009) har vi forpligtet os til at arbejde for FN's globale standarder inden for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljøforhold samt bekæmpelse af korruption, ligesom vi vil arbejde for FN's årtusindsmål, der bl.a. handler om at afhjælpe ekstrem fattigdom og sult i verden.

Gennem koncernens produkter bidrager vi til den globale fødevarerforsyning ved at hjælpe landmænd over hele verden med at beskytte deres afgrøder, så de kan producere flere og bedre fødevarer. Denne mission demonstrerer vi i praksis gennem landsbyprojekter i udvalgte lokalområder i Indien og Brasilien. Projekterne sigter mod at forbedre såvel landbrugspraksis som levestandarden for lokalbefolkningen. Aktiviteterne er uddybet i CSR-rapporten.

Auriga har valgt at offentliggøre den lovpåkrævede redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a på hjemmesiden i form af Cheminovas CSR-rapport, der inkluderer fremskridtsrapporten til FN (COP-rapport). CSR-rapporten er en del af Aurigas årsrapportering for 2012 og dækker samme periode som årsrapporten. Se CSR-rapporten på www.auriga.dk > Bæredygtighed > CSR-rapport (http://www.cheminova.com/dk/baeredygtighed/csr_rapport/).

Politik og aktiviteter

Auriga-koncernen er en global virksomhed, hvor medarbejdere og samarbejdspartnere har forskellige kulturelle baggrunde, religioner og politiske overbevisninger, og derfor er det vigtigt at have et formaliseret

fælles værdisæt og retningslinjer for korrekt adfærd.

Koncernens CSR-politik er udformet som en kodeks med 12 principper for god forretningsførelse (Code of Conduct). Kodeksen er udfærdiget på 13 sprog og formidlet til alle medarbejdere i den globale organisation, se kodeksen på hjemmesiden under menuen Om os > Selskabsledelse > Politikker. Forretningsprincipperne skal sikre, at alle medarbejdere og andre personer, der handler på vegne af koncernen, ved, hvad vi anser for at være korrekt adfærd.

I 2012 har vi fortsat bestræbelserne på at sikre overholdelse af forretningsprincipperne gennem genudrulning af koncernens værdisæt, oplysning på intranet og i globale nyhedsbreve samt via lederkommunikation. Herudover skal den nye globale HR-strategi bidrage til at løfte CSR generelt, ligesom der i 2012 er udarbejdet en CSR-strategi med fokusområder for de kommende år.

CSR-arbejdet i 2013 og fremover skal understøtte "Chemistry with Care". Fokusområderne er uddybet i CSR-rapporten og omhandler bl.a. udvikling af nye typer produkter, øget opmærksomhed omkring håndtering og anvendelse af produkterne, aktiv leverandørstyring samt produktionsstedernes sociale og miljømæssige påvirkning.

Whistleblower

Der er etableret en whistleblower-ordning, der giver alle mulighed for anonymt at indberette brud på kodeksen for forretningsprincipper. I 2012 er seks sager behandlet og afsluttet. Whistleblower-systemet er forankret i en whistleblower-komité, der er ansvarlig for at iværksætte sagsbehandling og i anonymiseret form at rapportere til koncernledelsen. Læs mere om CSR og whistleblower på www.cheminova.com under menuen Bæredygtighed > CSR-politik.

Risikostyring

Effektiv styring af koncernens risici reducerer usikkerhed og bidrager til mindre udsving i de opnåede resultater.

Auriga-koncernen arbejder løbende med at identificere og analysere risikobilledet med det formål at afdække, undgå og styre alle uønskede væsentlige risici og optimere de muligheder, som ændringer i risikobilledet giver. Vi stræber efter at identificere såvel finansielle som ikke-finansielle risici så tidligt som muligt og håndtere dem i tide.

Risikostyring er integreret i ledelses-systemet og den daglige drift. I praksis udføres styring af risici overalt i koncernen, f.eks. i relation til ledelse, projektledelse, sourcing, IT-systemer, omdømme, mm. Nogle risici kan mindskes gennem korrekt intern adfærd, andre gennem processer, procedurer eller specifikke handlinger.

De enkelte risici prioriteres i et risk mapping-system på baggrund af sandsynlighed og mulige konsekvenser og udgør grundlaget for en selektiv udvælgelse og viderebearbejdning af de væsentligste risici. Til hver af de væsentligste risikofaktorer er udpeget en risikoejer, der har det drifts-

mæssige ansvar for at overvåge og styre de enkelte risici. Koncernens nøglerisici kan overordnet inddeles i nedenstående kategorier.

Langsigtede strategiske risici

I forbindelse med strategiprocesen foretager ledelsen en evaluering af mulighederne og begrænsningerne for den fremtidige bæredygtige udvikling af forretningen. Grundlaget for evalueringen er rapporter om f.eks. tendenser for branchen og regionerne. Strategiske beslutninger suppleres med følsomhedsanalyser og risikobeskrivelser. En del af arbejdet omfatter identifikation af potentielle flaskehalse, herunder f.eks. det fremtidige behov for produktionskapacitet og ressourcer såsom kapital, medarbejdere mv.

Branche- og markedsrelaterede risici

Forretningen er følsom over for ændringer i markedsrisici som f.eks. ændringer i den globale økonomiske situation, herunder udviklingen inden for landbruget og klima-

ARBEJDSKAPITAL

Reduktion af arbejdskapitalen forbedrer Aurigas vækstmuligheder.

tiske forhold. Vi forsøger løbende at minimere afhængigheden af enkelte produkter, kunder, markeder, leverandører og råvarer.

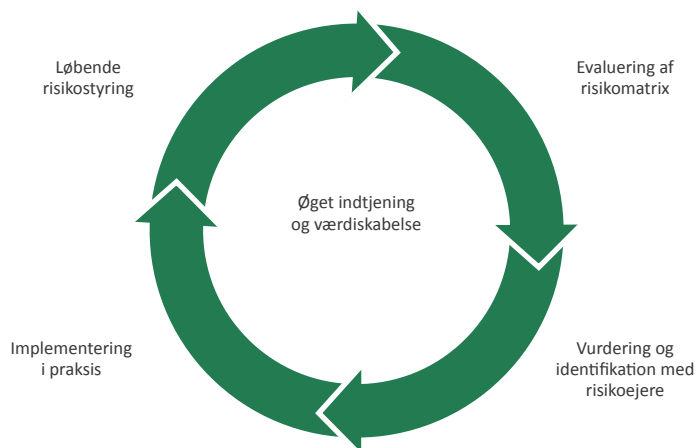
Operationelle og compliance-relaterede risici

Branchen indebærer potentielt væsentlige uønskede risici i relation til miljøet, sundhed, sikkerhed og compliance. Et vigtigt element i risikostyringen er efterlevelse af lovgivningsmæssige og etiske krav og regler, f.eks. i forhold til produkter, produktion, arbejdsmiljø, kontraktforhold, forsikringer mv.

Vi forsøger at begrænse disse risici ved f.eks. at opnå anerkendte certifikater inden for miljø- og energiledelse på fabrikkerne i både Danmark og Indien samt uddanne og træne medarbejderne i holdninger og adfærd i relation til sikkerhed, sundhed og arbejdsmiljø. CSR-aktiviteterne er nærmere beskrevet i CSR-rapporten.

Vi tilstræber endvidere, at forsikringsprogrammet afspejler de risici, som koncernens aktiviteter medfører. Det er Aurigas forsikringspolitik, at den finansielle risiko for større skader skal overføres til et forsikringsselskab, hvilket indebærer et element af selvrisiko og egenfinansiering. Niveauet af egenfinansiering justeres over tid afhængig af finansiell styrke samt de muligheder og priser, som det globale forsikringsmarked kan tilbyde på det givne tidspunkt.

PROCESSEN FOR RISIKOSTYRING



Risici vurderes systematisk med henblik på at iværksætte aktiviteter til minimering af risici. En risiko er en mulig begivenhed, der - hvis den indtræder - kan begrænse Aurigas evne til at gennemføre strategien og nå de opstillede mål.

Finansielle risici

Aurigas resultat og balance er eksponeret over for en række finansielle risici, såsom valuta, rente, likviditet og kreditgivning til kunder. Koncernens finanspolitik fastlægger retningslinjerne for styringen af de finansielle risici, og politikken indeholder til lige en beskrivelse af godkendte finansielle instrumenter og risikorammer. Koncernens finansielle risici styres hovedsageligt centralt af Corporate Finance og Treasury-afdelingen, mens de enkelte datterselskaber typisk selv er ansvarlige for styringen af kreditgivning til kunder i henhold til den godkendte kreditpolitik. De finansielle risici og styringen heraf er uddybet i noterne.

Interne kontroller ved regnskabsaflæggelse

Som en del af risikostyringen arbejder vi løbende med at optimere de interne kontroller. Med henblik på at forebygge, opdage og eliminere regnskabsmæssige fejl og mangler er der defineret en række kontrolfunktioner i form af manualer, procedurer og retningslinjer. Der er ikke etableret en egentlig intern revision. De interne kontroller kan kun give rimelig og ikke absolut sikkerhed for, at alle væsentlige fejl og mangler opdages og korrigeres, da der altid er en indbygget risiko for uretmæssig brug af aktiver, uventede tab osv.

På den årlige generalforsamling vælges en uafhængig revisor, der rapporterer til

bestyrelsen når det er relevant og mindst to gange årligt. Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg, der bl.a. har til opgave at overvåge processen omkring regnskabsaflæggelse. Revisionsudvalget orienteres desuden om og drøfter indkomne henvendelser via koncernens whistleblower-system.

Auriga har valgt at offentliggøre hovedelementerne i de interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen på koncernens hjemmeside under menuen Om os > Selskabsledelse > Redegørelse for regnskabsaflæggelse og interne kontroller (http://www.cheminova.com/dk/om_os/selskabsledelse/redegørelse_for_regnskabsaflaeggelse_og_interne_kontroller.htm).

LANGSIGTEDE STRATEGISKE RISICI	BRANCHE- OG MARKEDS-RELATEREDE RISICI	OPERATIONELLE OG COMPLIANCE-RELATEREDE RISICI	FINANSIELLE RISICI
<ul style="list-style-type: none">• Politisk udvikling og rådgivning• Substitution af kemisk plantebeskyttelse• Bioteknologi• Befolkningsudvikling• Velstandsudvikling	<ul style="list-style-type: none">• Udvikling inden for landbruget og afgrødepriser• Klimatiske forhold• Udsving i salgspriser• Udsving i købspriser på f.eks. råvarer og energi• Konkurrencesituation• Markedsadgang	<ul style="list-style-type: none">• Produktstandarder & -kvalitet, patenter, registreringer og udvikling• Sikker drift og kapacitetsudnyttelse i produktionen• CSR, miljø og arbejdsmiljø• Rekruttering og fastholdelse af medarbejdere• Kontrakter og forsikringer	<ul style="list-style-type: none">• Kapitalstruktur• Finansiering• Renter• Valutakurser• Likviditet• Kreditgivning

Risikofaktorer, der vurderes at have indflydelse på koncernens indtjening. Oversigten beror på ledelsens subjektive vurdering, er ikke udtømmende eller nævnt i prioriteret rækkefølge.

UDVALGTE RISIKOFAKTORER I 2012

Der blev identificeret en række risikofaktorer for 2012, som har krævet en ekstra indsats, og som for hovedpartens vedkommende forventes at blive integreret i almindelig praksis over en periode. Udvalgte - ikke prioriterede eller udtømmende - risikofaktorer, deres mulige indvirkning på koncernen og de implementerede eller planlagte proaktive handlinger til risikobegrænsning er f.eks.:

RISIKOFAKTOR	MULIG EFFEKT	RISIKOBEGRÆNSNING
Arbejdskapital	For høj binding i arbejdskapital kan begrænse koncernens muligheder for at nå sine mål for vækst i salget.	Branchen for plantebeskyttelse er karakteriseret af en høj binding i arbejdskapital. Siden 2010 har Auriga arbejdet målrettet med at forbedre arbejdskapitalen, og målt i forhold til omsætningen er den gennemsnitlige arbejdskapital reduceret mere end 10 procentpoint. Forbedringerne er opnået gennem tiltag inden for alle 3 områder, dvs. lagre, tilgodehavender og gæld til leverandører og senest også med brug af finansielle instrumenter. Der er igangsat initiativer til yderligere forbedringer i 2013.
Kreditgivning	Øget kreditgivning medfører stigende arbejdskapital og risiko for tab.	Det er afgørende for forretningens fremtidige succes, at arbejdskapitalen reduceres yderligere. Et globalt kreditpolitik-projekt er igangsat i 2012 med henblik på at opnå en bedre central styring af tilgodehavender med ensartede politikker, procedurer og praksis for kreditgivning hos alle koncernens selskaber globalt. Fokus på reduktion af tilgodehavender og optimal balance mellem salg og kreditrisiko forventes yderligere øget ved at involvere den finansielle organisation på regions- og landniveau. Forretninggangene i forbindelse med håndtering, bevilling, inddrivelse og controlling af tilgodehavender bliver harmoniseret, bl.a. ved at indføre minimumsstandarder. Projektet er forankret i koncernens Treasury-afdeling, der i 2013 får ansvar for udrulningen globalt.
Udvikling	Et utilfredsstillende niveau for udvikling kan øge risikoen for, at koncernens mål for vækst i salget og dermed dækningsgraden og indtjeningen påvirkes negativt.	Forretningens fremtidige succes afhænger af evnen til at identificere, udvikle, producere og markedsføre nye, innovative produkter til plantebeskyttelse af høj kvalitet, som opfylder kundernes behov og tilfører dem reel værdi. Den gennemførte fornyelse af produktprogrammet fra 2008-2011 betyder, at omsætningen ikke længere er afhængig af enkeltstående, store produkter, men er blevet mere diversificeret gennem udvikling og lancering af nye produkter. Dette stiller store krav til udviklingen af konkurrencedygtige produktionsprocesser for markedets kendte aktivstoffer efter patentudløb samt ikke mindst til udvikling og registrering af en række differentierede slutprodukter. Vi respekterer eksisterende patenter og har tilrettelagt interne processer til imødegåelse af patentkrænkelser. Dette arbejde varetages af koncernens patentfunktion. Vi anvender årligt ca. DKK 300 mio. svarende til ca. 5% af omsætningen på at udvikle og registrere fremtidens produkter og forsvare eksisterende produkter.
Medarbejdere	Tab af nøglemedarbejdere kan have væsentlig betydning for koncernens markeds- og udviklingsmæssige indsats.	Processer og kompetencer er koncernens vigtigste ressourcer, dvs. vores medarbejdere. Det er en kontinuerlig udfordring at tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med de kompetencer, som er nødvendige for at videreudvikle forretningen, f.eks. koncernens produktprogram, teknologi og globale platform. Vi styrer denne risiko ved bl.a. at tilbyde gode muligheder for udvikling, uddannelse og konkurrencedygtige ansættelsesvilkår. I 2012 er fokus øget på at koordinere globale, regionale og lokale initiativer gennem opbygning af en global funktion for Human Resources.
Kontrakter	Kontraktlige forhold kan påvirke omkostninger og dermed driftsresultatet negativt.	Med henblik på såvel kommercialisering som levering af vigtige input til centrale produktionsprocesser har vi indgået en række samarbejdsaftaler med eksterne parter. Selvom alle samarbejdspartnere har et økonomisk incitament til at opfylde deres kontraktlige forpligtelser, kan koncernen blive involveret i retstvister. Opsigelsen af en kommerciel leveringskontrakt med en industriel kunde i USA i august 2010 medførte efterfølgende en tvist, som i henhold til kontrakten skulle afgøres gennem amerikansk voldgift, hvis kendelse ikke kunne ankes. I november 2012 faldt voldgiftskendelsen mod forventning ikke ud til koncernens fordel, hvilket har medført en ekstraordinær omkostning, der reducerer driftsresultatet med DKK 95 mio. Efterfølgende evaluering medfører nye standarder for kontraktudformning og overvågning, ligesom potentielle risici af denne type skal styres via grundig gennemgang af alle væsentlige kontraktlige forhold i 2013.
Omdømme	Tab af omdømme kan påvirke hele forretningen fra forholdet til kunder, leverandører og myndigheder til rekruttering af nye medarbejdere mv.	Vi tilstræber åbenhed og gennemsigtighed i vores interne og eksterne kommunikation og arbejder løbende på at minimere risikoen for, at der opstår situationer, som kan skade koncernens omdømme. Gældende lovgivning skal overholdes, vi vurderer jævnligt produktionsstedernes sociale og miljømæssige påvirkning, og vi har forpligtet os til at følge internationale standarder og drive forretning på en ansvarlig måde via koncernens værdisæt og kodeks for forretningsprincipper. For at fremme den ønskede adfærd kommunikerer kodeksen internt via fysisk udsendelse, omtale i interne medier og på møder.
Styring af leverandørkæden	Forkert valg af nøgleleverandører øger risikoen for skade på omdømme.	Vi lægger vægt på at udvælge vores leverandører ud fra kriterier, hvor bæredygtighed evalueres på lige linje med kommercielle og kvalitetsmæssige aspekter. Vores værdier, kodeks for forretningsprincipper og leverandørkodeks understøtter retningslinjerne for, hvordan vi driver virksomhed og handler socialt ansvarligt. Vi arbejder løbende med også at indføre principperne uden for organisationen ved at informere vores leverandører, distributører m.fl. og opfordre dem til at overholde disse principper, der sikrer korrekt adfærd. I denne kommunikation spiller f.eks. medarbejdere i indkøb, tolling, sourcing og salg en vigtig rolle. Vi mindsker risikoen for uredelighed ved at gennemføre auditeringer, der kan indebære konstruktiv dialog om forbedringer for kritiske leverandører eller opsigelse af samarbejdsaftalerne.

Selskabsledelse

Aurigas bestyrelse og direktion lægger vægt på god selskabsledelse som grundlag for øget værdiskabelse og troværdighed i forholdet til aktionærer, kunder, medarbejdere og øvrige interessenter.

Aurigas bestyrelse og direktion arbejder løbende på at sikre åbenhed og gennemsigtighed samt at give interessenterne relevant indsigt i virksomheden og den måde, den ledes på. Bestyrelsen fører tilsyn med, at virksomheden udvikler sig i den ønskede retning og ledes i henhold til de vedtagne strategier, politikker og procedurer. Bestyrelsens arbejde har fokus på at sikre god selskabsledelse med henblik på at skabe langsigtet optimal værdi af koncernens aktiviteter.

Anbefalinger om god selskabsledelse

Bestyrelsen vurderer løbende, hvordan anbefalingerne om god selskabsledelse fra Komitéen for God Selskabsledelse kan bidrage til den fortsatte udvikling af Auriga-koncernen. Det er bestyrelsens opfattelse, at Auriga-koncernen generelt følger anbefalingerne, der er offentliggjort på hjemmesiden www.corporategovernance.dk, idet evt. afvigelser begrundes.

Aurigas kommentarer til anbefalingerne er samlet i en rapport om selskabsledelse, der også indeholder beskrivelsen af de ønskede kompetencer i bestyrelsen. Denne rapport udgør "Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b", som bestyrelsen har valgt at offentliggøre på hjemmesiden under menuen Om os > Selskabsledelse > Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse (http://www.cheminova.com/dk/om_os/selskabsledelse/den_lovpligtige_redegoerelse_for_virksomhedsledelse.htm). Rapporten er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2012 og dækker samme periode som årsrapporten.

Bestyrelsens ansvar

Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede ledelse og behandler alle forhold vedr. koncernens strategiske udvikling, herunder bl.a. mål og strategier, organisation, budgetter, risikoforhold, forslag om køb og salg af virksomheder samt større udviklings- og investeringsprojekter.

I henhold til dansk lovgivning har koncernen et tostrengt ledelsessystem, der består af en bestyrelse og en direktion uden person-sammenfald. Ansvarsfordelingen mellem bestyrelse og direktion er fastlagt og beskrevet i de respektive forretningsordener, som bestyrelsen forholder sig til minimum en gang årligt. Forretningsordenerne indeholder f.eks. procedurer for direktionens rapportering, bestyrelsens arbejdsform og bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Bestyrelsens hovedansvarsområder er at:

- Sikre optimal ledelses- og organisationsstruktur.
- Overvåge den finansielle og ikke-finansielle indsats og de skabte resultater.
- Inspirere, vejlede og føre tilsyn med direktionens daglige ledelse.
- Fastlægge den overordnede ledelse og strategiske udvikling.

Bestyrelsens opgaver i denne sammenhæng omtales nedenfor og er vist i diagrammet "årets gang i bestyrelsesarbejdet".

Bestyrelsens sammensætning

På den årlige generalforsamling skal der i henhold til Aurigas vedtægter vælges 4-6 bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen består pt. af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer, der vælges for 1 år ad gangen, og som ikke kan vælges eller genvælges, efter at de er fyldt 70 år. Desuden har bestyrelsen 3 medarbejdervalgte medlemmer, der vælges for 4 år ad gangen. Reglerne for valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen findes på hjemmesiden under menuen Om os > Ledelse og struktur > Bestyrelse > Valg af medarbejdere.

Bestyrelsen skal sammensættes, så de samlede kompetencer sætter den i stand til at varetage bestyrelsens ansvar og arbejde

i relation til virksomhedens udvikling og udfordringer. Bestyrelsen består af medlemmer, som har en faglig baggrund og praktisk erfaring, der matcher koncernens opgaver. Bestyrelsen vurderer, at den nuværende sammensætning er hensigtsmæssig for bestyrelsesarbejdet.

De enkelte bestyrelsesmedlemmer er præsenteret på side 25-26 i denne rapport. På hjemmesiden er hvert bestyrelsesmedlem præsenteret med de ønskede oplysninger i henhold til anbefalingerne for god selskabsledelse under menuen Om os > Ledelse og struktur > Bestyrelse.

Bestyrelsens opgaver

Der er etableret et formandskab i henhold til Aurigas vedtægter og bestyrelsens forretningsorden. Formandskabet består af 2 medlemmer, der vælges på et konstituerende bestyrelsesmøde efter generalforsamlingen. I 2012 valgte bestyrelsen Jens Due Olsen som ny formand og Torben Svejgård som ny næstformand. Formandskabet har bl.a. til opgave at planlægge og forberede bestyrelsesmøder, forberede materiale med henblik på indstilling af kandidater til bestyrelse og direktion samt anbefale hensigtsmæssig aflønning af bestyrelse og direktion, i og med at bestyrelsen har besluttet kollektivt at påtage sig opgaver i relation til nominering og vederlag.

Bestyrelsen har nedsat et selvstændigt ledelsesudvalg i form af revisionsudvalget, der består af 2 medlemmer, der udpeges på det konstituerende bestyrelsesmøde efter generalforsamlingen. Jutta af Rosenborg er formand for revisionsudvalget, og Jørgen Jensen er nyvalgt ordinært medlem. Nærmere oplysninger om revisionsudvalgets opgaver fremgår af kommissoriet på hjemmesiden under menuen Om os > Ledelse og struktur > Revisionsudvalg.

På generalforsamlingen den 16. april 2013 vil bestyrelsen foreslå, at der etableres

BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING 2012

NAVN	FØDT	NATIO- NALITET	INDVALGT FØRSTE GANG	VALG PERIODE	UAF- HÆNGIG ²⁾	VEDERLAG, DKK ÅRLIGT	ANTAL AKTIER STK.
Jens Due Olsen, Formand	1963	dansk	2011	1 år	ja	500.000	4.122 ³⁾
Torben Svejgård, Næstformand	1955	dansk	2010	1 år	ja	300.000	2.000 ³⁾
Lars Hvidtfeldt	1966	dansk	2011	1 år	ja	225.000	1.206 ³⁾
Jørgen Jensen, Medlem af revisionsudvalg	1968	dansk	2012	1 år	ja	325.000	2.023 ³⁾
Karl Anker Jørgensen	1955	dansk	2007	1 år	nej	225.000	0
Jutta af Rosenborg, Formand for revisionsudvalg	1958	dansk	2010	1 år	ja	425.000	0
Kapil Kumar Saini	1960	dansk	2011	4 år ¹⁾	nej	225.000	603
Peder Munk Sørensen	1963	dansk	2011	4 år ¹⁾	nej	225.000	108
Jørn Sand Tofting	1956	dansk	2003	4 år ¹⁾	nej	225.000	1.647

¹⁾ Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem, jf. selskabslovens bestemmelser. Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har samme rettigheder, pligter og ansvar som de generalforsamlingsvalgte og vælges for en periode på fire år. Der er senest gennemført valg blandt medarbejderne i marts 2011.

²⁾ Uafhængighed vurderes som defineret af Komitéen for God Selskabsledelse. Et ud af seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan ikke betragtes som uafhængig pga. nære bånd til hovedaktionæren.

³⁾ Aktierne er købt i 2012.

endnu et ledelsesudvalg under bestyrelsen i form af et produktudviklingsudvalg - med det formål at forberede og støtte den samlede bestyrelses beslutninger vedr. selskabets væsentlige produktudviklingsaktivitet - med 2 medlemmer, der udpeges på det konstituerende bestyrelsesmøde efter generalforsamlingen.

Selvevaluering er indarbejdet i bestyrelsens årshjul og forstås af formanden, evt. med ekstern bistand. Revisionsudvalget foretager også årligt en selvevaluering, og formanden for revisionsudvalget rapporterer om resultatet til bestyrelsesformanden. Bestyrelsens selvevaluering omfatter bl.a. en vurdering af bestyrelsens og direktionens indsats, samarbejde og kompetencer, herunder bestyrelsens sammensætning, hvor kompetencer og hensyn til mangfoldighed indgår. Endvidere vurderes kvaliteten af rapporteringen fra direktion til bestyrelse, herunder bestyrelsesmaterialet, præsentationer og formidling i relation til bestyrelsesmøder. Konklusionerne drøftes i den samlede bestyrelse, der beslutter evt. nye tiltag. Den seneste evaluering blev gennemført i 2012 og gentages i 2013.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst 6 gange om året. Der indkaldes desuden til ekstraordinære møder eller faglige seminarer, hvis forholdene taler for det. Et telefonmøde kan udgøre et bestyrelsesmøde. I 2012 blev der holdt 10 møder i bestyrelsen og 7 møder i revisionsudvalget. Heraf blev 1 bestyrelsesmøde og 2 revisionsudvalgsmøder afviklet som telefonmøder vedr. regnskabsåret 2011. Bestyrelsens og revisionsudvalgets årshjul kan ses på hjemmesiden under menuen Om os > Selskabsledelse.

Som led i bestyrelsesarbejdet har bestyrelsen i januar 2012 besøgt datterselskabet i Brasilien for at få førstehåndsindsigt i mulighederne og udfordringerne på dette vækstmarked. Rejsen gav bl.a. mulighed for at besøge nogle af de betydelige brasilianske landbrug, der udgør en del af koncernens kundegrundlag.

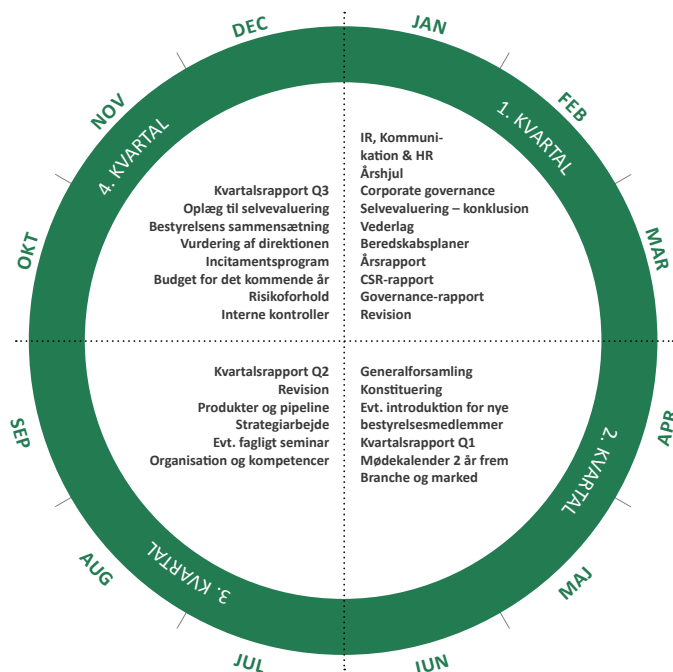
Vederlagspolitik

Bestyrelsen diskuterer og vurderer løbende principperne for aflønning af direktionen med henblik på at sikre, at de er i overensstemmelse med almindelig praksis for sammenlignelige virksomheder, og at de reflekterer den krævede indsats og resultater.

For at sikre interessesammenfald mellem aktionærerne, direktionen og ledende medarbejdere er der indgået aftale om, at der som supplement til den faste løn kan optjenes en kontantbonus, som er gjort afhængig af værdiskabelse og aktiekurs, og som kan udgøre op til et års fast løn. Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger med bestyrelse, direktion eller ledende medarbejdere. Bestyrelsen aflønnes med et fast vederlag. Ledelsens vederlag er beskrevet nærmere i note 3.

Vederlagspolitikken blev godkendt på generalforsamlingen i 2011 og findes på hjemmesiden under menuen Om os > Selskabsledelse > Politikker.

ÅRETS GANG I BESTYRELSESARBEJDET



Aktionær- og børsforhold

Auriga tilstræber at skabe gode forudsætninger for en fair og retvisende kursdannelse ved at informere rettidigt og præcist til aktiemarkedet.

Auriga-aktien

Aurigas B-aktier er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen og indgår i MidCap-indekset. Aktien handles under symbolet AURI B og fondskode DK0010233816. Auriga er registreret i Erhvervsstyrelsen med CVR nr. 34 62 92 18.

I 2012 var højeste og laveste kurs for Auriga-aktien henholdsvis DKK 94 og DKK 67,50. Regnskabsåret sluttede med en notering af aktien i kurs DKK 87,50 mod DKK 74,50 ultimo 2011. Udviklingen svarer til en stigning på 17%, mens MidCap-indekset steg 19% og C20-indekset 27% i samme periode. Ved udgangen af regnskabsåret var Aurigas markedsværdi godt DKK 2,2 mia.

opgjort på basis af den totale aktiekapital ved kurs 87,50, idet det antages, at de ikke-omsættelige A-aktier har samme aktiekurs, som de handlede B-aktier.

I 2012 blev der i gennemsnit handlet 23.468 stk. Auriga-aktier pr. dag svarende til en gennemsnitlig daglig omsætning på DKK 1,9 mio. I alt blev der handlet godt 5,8 mio. stk. aktier i 2012 til en samlet kursværdi på lidt under DKK 0,5 mia. mod 6,1 mio. stk. handlede aktier i 2011 til en samlet kursværdi på lidt over DKK 0,5 mia. ekskl. OTC-omsætning. OTC-omsætningen faldt i 2012 til godt DKK 106 mio. fra DKK 141 mio. i 2011.

Generalforsamling og udbytte

Den ordinære generalforsamling finder sted tirsdag den 16. april 2013 kl. 15.00 på selskabets kontor, Thyborønvej 78, 7673 Harbøre.

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udloddes udbytte for 2012. Baggrunden herfor er at bringe selskabets gearing ned på et acceptabelt niveau set i relation til markedsvilkårene i branchen for dermed at sikre de fremtidige udviklingsmuligheder og den langsigtede værdiskabelse.

Indkaldelse til generalforsamling offentliggøres som en selskabsmeddelelse og annonceres i dagspressen samt på selskabets hjemmeside www.auriga.dk. Invitation udsendes kun til de aktionærer, der har tilmeldt sig trykt eller elektronisk abonnement.

Aktionærer

Aurigas aktiekapital på i alt 25.500.000 stk. aktier er inddelt i to aktieklasser, der begge har en nominel værdi på DKK 10 pr. aktie. Der er udstedt 7.500.000 stk. A-aktier, der ikke er omsættelige, og 18.000.000 stk. B-aktier, der er frit omsættelige. Hver A-aktie har 10 stemmer, mens hver B-aktie har 1 stemme.

Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF) er Aurigas største aktionær og ejer 41% af den samlede aktiekapital, hvilket er uændret i forhold til 2011. I kraft af sit ejerskab af alle A-aktier og en andel af B-aktierne repræsenterer AUFF 84% af stemmerne.

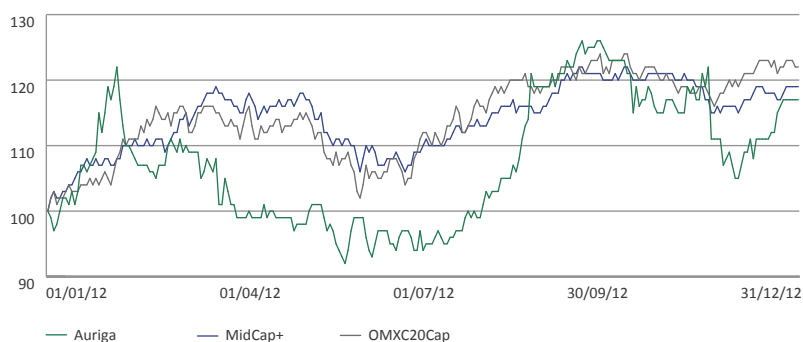
Med en nettotilgang på 90 aktionærer i 2012 havde Auriga ved årets udgang 7.861 navnenoterede aktionærer, der tilsammen repræsenterer 90% af aktiekapitalen. 92% af aktionærerne er private danske investorer med en ejerandel på 15%, mens internationale investorer ejer 8% af aktiekapitalen.

AURIGA-AKTIE, DKK	2012	2011
Aktiekurs ultimo	87,50	74,50
Børsværdi, DKK mia. ¹⁾	2,2	1,9
Årets resultat pr. aktie	4,81	(0,60)
Udbytte pr. aktie, DKK	0,00 ²⁾	0,00
Afkast pr. aktie	17%	(19%)

¹⁾ Alle A- og B-aktier ganget med aktiekursen på B-aktien

²⁾ Foreslået til godkendelse på generalforsamlingen 16. april 2013

INDEKSERET UDVIKLING I AKTIEKURS 2012



1. januar - 31. december 2012 med MidCap+, OMXC20Cap (justeret) og Auriga.

AKTIEKLASSE	A-AKTIER	B-AKTIER	I ALT
Antal aktier	7.500.000	18.000.000	25.500.000
Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF)	7.500.000	2.962.470	10.462.470
Antal stemmer	75.000.000	18.000.000	93.000.000
Stemmeandel	80,65%	19,35%	100%
Pålydende værdi pr. aktie, DKK	10	10	10

Følgende tre aktionærer har i henhold til § 29 i værdipapirhandelsloven meddelt Auriga, at de ejer mere end 5% af aktiekapitalen:

STORAKTIONÆRER	KAPITAL	STEMMER
Aarhus Universitets Forskningsfond, Aarhus, Danmark	41,03%	83,83%
Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Hillerød, Danmark	12,17%	3,34%
LD Equity 1 K/S, København, Danmark	5,84%	1,60%

Egne aktier

Aurigas beholdning af egne aktier udgør pr. 31. december 2012 i alt 125.680 stk., hvilket svarer til 0,5% af aktiekapitalen. Beholdningen af egne aktier er uændret fra 31. december 2011.

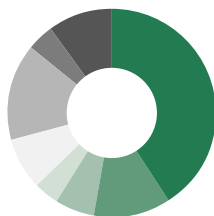
Generalforsamlingen har bemyndiget bestyrelsen til at lade Auriga erhverve egne aktier for op til en samlet pålydende værdi af 10% af aktiekapitalen, hvis dette skulle vise sig at være hensigtsmæssigt. Vederlaget må ikke afvige med mere end 10% fra den gældende børskurs på købstidspunktet.

Bemyndigelsen er gældende frem til den næste ordinære generalforsamling i 2013.

Desuden er der i vedtægterne indarbejdet en bemyndigelse fra generalforsamlingen om, at bestyrelsen indtil 1. maj 2014 kan lade Auriga forhøje aktiekapitalen med indtil nominel DKK 25 mio. B-aktier uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer og til en kurs ikke under pari.

Seneste opdatering af vedtægterne er foretaget efter seneste ordinære generalforsamling i 2012. Generalforsamlingen er Aurigas øverste myndighed, der vedtager evt. ændringer til vedtægterne.

AKTIONÆRGRUPPER FORDELT PÅ AKTIEKAPITAL



● Aarhus Universitets Forskningsfond	41%
● ATP	12%
● LD Equity 1 K/S	6%
● Andre danske institutionelle investorer	4%
● Internationale investorer	8%
● Private investorer	15%
● Øvrige navnenoterede investorer	4%
● Ikke-navnenoterede investorer	10%

Ledelsens Auriga-aktier

Medlemmerne af bestyrelsen og deres nærtstående havde ved udgangen af 2012 i alt 11.709 stk. aktier, mens direktionen havde i alt 5.939 stk. aktier, der tilsammen pr. 31. december 2012 repræsenterede en kursværdi på DKK 1.544.200.

I 2012 har medlemmer af Aurigas bestyrelse samlet netto købt 9.351 stk. aktier, mens direktionen har købt 2.500 stk. aktier. Koncernledelsens aktiehandler fremgår af selskabsmeddelelser vedr. primære insiders transaktioner med Auriga-værdipapirer, der kan ses på www.auriga.dk > Nyheder. I afsnittet om selskabsledelse i denne rapport findes en oversigt med oplysninger om, hvor mange aktier de enkelte bestyrelsesmedlemmer ejer. Oplysningerne kan også findes på de enkelte bestyrel-

sesmedlemmers præsentationer på www.auriga.dk > Om os > Ledelse og struktur > Bestyrelsen.

Medlemmer af bestyrelse og direktion er optaget som primære insiders i Aurigas insiderregister og er dermed underlagt indberetningspligt, hvis de handler med Auriga-aktier. Aurigas interne regler for sikring af intern viden og insiders handel med selskabets aktier samt disses nærtstående (ægtefæller, samlever, børn og andre slægtninge i husstanden) omfatter personer, som via deres stilling eller arbejde anses for at have intern viden om Auriga-koncernen, herunder også personer uden for koncernen, hvis arbejde forventes at medføre adgang til intern viden.

Alle personer, der er omfattet af de interne regler, er begrænset i at handle Auriga-aktier til en periode på fire uger efter offentliggørelsen af regnskaber. Bestyrelsen vurderer i forbindelse med sine møder, om der er forhold, som gør, at bestyrelsen eller øvrige insiders i henhold til værdipapirhandelsloven ikke må købe eller sælge Auriga-aktier i det ovennævnte handelsvindue.

Investor Relations (IR)

Aurigas IR-aktiviteter sigter mod at give investorer og aktieanalytikere bedst mulig indsigt i relevante selskabsforhold for at sikre en fair og retvisende kursdannelse på Auriga-aktien. Kvalitet, konsistens og kontinuitet tilstræbes i de informationer, som tilgår aktiemarkedet. IR-aktiviteterne omfatter aktiv dialog med eksisterende og potentielle investorer - såvel institutionelle som private - i Danmark og internationalt. Kontakten varetages i det daglige af direktionen og IR-funktionen.

I 2012 blev Aurigas hjemmeside for investorer en del af en ny fælles hjemmeside med Cheminova, hvor der er fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed, produkter og innovation, job og karriere samt investornyheder. Aurigas hidtidige hjemmeside-adresse www.auriga.dk fører fortsat direkte ind til investorsektionen, der indeholder både aktuel og historisk information om Auriga-koncernen og -aktien, herunder regnskaber, kursinformation, investorpræsentationer og finanskalender mm. Alle informationer foreligger på både dansk og engelsk. Nærværende årsrapport er tilgængelig på www.auriga.dk > Nyheder, hvor øvrige udsendte selskabsmeddelelser også kan findes.

På hjemmesidens investorsektion er det muligt at tilmelde sig Aurigas e-mail service og få alle Auriga-nyheder tilsendt elektronisk umiddelbart efter offentliggørelsen via GlobeNewswire, NASDAQ OMX Copenhagen.

På www.auriga.dk > Aktien findes en oversigt over de analytikere, der følger Auriga, deres anbefalinger, forventninger og konsensusestimater. Pt. dækkes Auriga af 4 børsmæglerselskaber lokaliseret i Danmark.

IR-kommunikationen med investorer, analytikere og pressen er underlagt særlige restriktioner i en periode på fire uger forud for offentliggørelsen af regnskaber. I disse såkaldte "stilleperioder" kommenteres ikke på finansielle og markedsmæssige resul-

tater, forventninger, markedsudsigter eller aktivitetsniveauet i øvrigt. På hjemmesiden findes yderligere information om koncernens IR- og kommunikationspolitik under Om os > Selskabsledelse > Politikker.

Navnenotering og ejerbog

Aktier kan noteres på navn ved henvendelse til det pengeinstitut, hvor aktierne ligger i depot. Navnenoterede aktionærer har adgang til Aurigas InvestorPortal på www.auriga.dk, hvor det er muligt at abonnere på et print af alle regnskaber, invitation til generalforsamling og andet aktionærrettet information udgivet af Auriga til levering med posten.

Aurigas ejerbog administreres af:
VP Investor Services A/S,
Weidekampsgade 14, 2300 København S.

Investorkontakt

Adm. direktør
Kurt Pedersen Kaalund
+45 9690 9100

Underdirektør
Jens Ole Jensen
+45 9690 9201

IR Manager / PA to CEO
Lene Faurskov
+45 9690 9204
investor@auriga.dk

FINANSKALENDER 2013

16. april
Ordinær generalforsamling

REGNSKABER:

23. maj
Delårsrapport - 1. kvartal

22. august
Delårsrapport - 2. kvartal

14. november
Delårsrapport - 3. kvartal

SELSKABSMEDDELELSER 2012-2013

27.01.2012	Nr.	1/2012	Foreløbige hovedtal for regnskabsåret 2011
14.03.2012	Nr.	2/2012	Årsrapport 2011
14.03.2012	Nr.	3/2012	Indkaldelse til generalforsamling 2012
04.04.2012	Nr.	4/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
11.04.2012	Nr.	5/2012	Referat af generalforsamling 2012
20.04.2012	Nr.	6/2012	Vedtægter for Auriga Industries A/S
23.05.2012	Nr.	7/2012	Delårsrapport for 1. kvartal 2012
24.05.2012	Nr.	8/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
25.05.2012	Nr.	9/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
25.05.2012	Nr.	10/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
29.05.2012	Nr.	11/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
31.05.2012	Nr.	12/2012	Indberetning af primær insiders transaktion med Auriga-værdipapirer
27.06.2012	Nr.	13/2012	Auriga Industries A/S sælger ejendomsselskab
23.08.2012	Nr.	14/2012	Delårsrapport for 2. kvartal 2012
15.11.2012	Nr.	15/2012	Delårsrapport for 3. kvartal 2012
15.11.2012	Nr.	16/2012	Finanskalender for 2013
21.11.2012	Nr.	17/2012	Voldgiftskendelse i USA
21.11.2012	Nr.	18/2012	Præcisering af forventninger til 2012 efter voldgiftskendelse
29.01.2013	Nr.	1/2013	Lokalt selskab i Schweiz sælges og forventninger til 2012 bekræftes

Bestyrelse



JENS DUE OLSEN
BESTYRELSESFORMAND

Cand.polit. Formand for bestyrelsen i Amrop A/S, AtchikRealtime A/S, pierre.dk A/S og Kompan A/S, hvor han også er formand for revisionsudvalget. Næstformand for bestyrelsen i NKT Holding A/S og Bladt Industries A/S, hvor han begge steder også er formand for revisionsudvalget og medlem af NKT's nominerings- og vederlagsudvalg. Medlem af bestyrelsen i Cryptomathic A/S, Royal Unibrew A/S, EG A/S og Heptagon Advanced Micro Optics Inc., hvor han i de to sidstnævnte også er formand for revisionsudvalget, samt Industriens Pensionsforsikring A/S, hvor han også er medlem af investeringsudvalget.

Med sin baggrund som tidligere CFO og Deputy CEO i den børsnoterede industrivirksomhed GN Store Nord A/S har Jens Due Olsen særlig kompetence inden for ledelse, strategi og forretningsudvikling i internationale virksomheder. Endvidere har han indgående kendskab til børsforhold og investor relations, stor erfaring med koncernregnskab og -finans samt bred international forretningserfaring fra flere brancher som følge af sit tidligere virke som CFO i den børsnoterede cement- og mineralkoncern FLSmidth og IT-virksomheden Aston Group samt ledende stillinger i den globale rederikoncern A.P. Møller-Mærsk. Herudover har han opnået en bred erfaring med bestyrelsesarbejde gennem sine bestyrelsesposter i en række internationale virksomheder.



TORBEN SVEJGÅRD
NÆSTFORMAND FOR BESTYRELSEN

Cand.oecon. Medlem af bestyrelsen i R2 Group A/S.

Med sin baggrund som koncernchef for fiskefoderproducenten BioMar A/S, tidligere medlem af topledelsen hos fødevarerindustrienskoncernen Danisco A/S og sit tidligere arbejde på Aarhus Oliefabrik A/S har Torben Svejgård særlig kompetence inden for international ledelse og strategi i det globale business-to-business marked. Endvidere har han stor erfaring med sikring af ansvarlighed og bæredygtighed i forsyningskæden samt vurdering og integration af akquisitioner fra mange års erfaring i koncernledelsen og andre ledende stillinger hos Danisco A/S.



JUTTA AF ROSENBORG
FORMAND FOR REVISIONSUDVALGET

Cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor (beskikkelse deponeret). Medlem af bestyrelsen i Aberdeen Asset Management PLC, Carnegie WorldWide, Det Danske Klasselotteri og Zealand Pharma A/S, hvor hun også er formand for revisionsudvalget.

Med sin baggrund som tidligere CFO og medlem af koncernledelsen i den børsnoterede pharma-koncern ALK-Abelló A/S har Jutta af Rosenborg særlig kompetence inden for ledelse, strategi og M&A i internationale virksomheder samt indgående kendskab til børsforhold og investor relations. Endvidere har hun stor erfaring med koncernøkonomi og -revision, risikostyring og optimering af forretningsprocesser bl.a. som følge af mange år i ledende stillinger i bl.a. ALK-Abelló A/S, Chr. Hansen A/S, BASF Danmark A/S og Deloitte's revisions- og konsulentafdeling. Herudover har hun opnået en bred erfaring med bestyrelsesarbejde gennem sine bestyrelsesposter i internationale virksomheder og en række øvrige råd og udvalg.

Oplysninger om bestyrelsesposter er givet i overensstemmelse med §107 i årsregnskabsloven vedr. ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder samt Aurigas praksis iflg. anbefalingerne om god selskabsledelse.

Oplysninger om alder, indtrædelse, uafhængighed, honorar, aktiebesiddelse mv. findes på side 21 i denne rapport.

Oplysningerne er opgjort primo marts 2013. De fulde præsentationer af hvert bestyrelsesmedlem kan findes på www.auriga.dk under menuen Om os > Ledelse og struktur > Bestyrelse. Præsentationerne opdateres løbende.



LARS HVIDTFELDT

Godsejer og cand.agro. Viceformand i Landbrug og Fødevarer og formand for Folketidende Gruppen. Næstformand for Malmö Tidningstryck, Rotationen Nykøbing F. og Grønt Center A/S. Medlem af bestyrelsen i Videncentret for Landbrug & Fødevarer, Vækstforum Region Sjælland og Sannarp AB.

Med sin baggrund som ejer af et moderne land- og skovbrug med hovedvægt på planteavl har Lars Hvidtfeldt særlig kompetence inden for erhvervsmæssig landbrugsdrift og planteavl. Han har indgående kendskab til landmandens behov for anvendelse af plantebeskyttelse, herunder branche- og produktkendskab. Endvidere har Lars Hvidtfeldt opnået solid erfaring via sit organisatoriske arbejde inden for langbrugets organisationer i Danmark og i udlandet.



JØRGEN JENSEN
MEDLEM AF REVISIONSUDVALGET

Cand.oecon. Medlem af Bestyrelsen i TCM Group A/S og Nordic Waterproofing Group AB.

Med sin baggrund som administrerende direktør for Nilfisk Advance A/S, der er en global udbyder af professionelt rengøringsudstyr, har Jørgen Jensen særlig kompetence inden for international strategi, forretningsudvikling og ledelse i det globale business-to-business-marked. Endvidere har han stor international erfaring med at sikre bæredygtigt samspil i en global forsyningskæde samt vurdering og integration af akquisitioner fra mange års erfaring med produktion i forskellige lande, hvor han også har opnået et indgående kendskab til produktionsprocesser, udvikling og kommercialisering. Herudover har han gennem sit arbejde som konsulent hos McKinsey & Co. opnået bred erfaring fra en lang række brancher med global strategiuudvikling.



KARL ANKER JØRGENSEN

Professor i kemi, dr. scient. Medlem af bestyrelsen i Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF).

Med sin baggrund som forsker og underviser i kemi ved Kemisk Institut, Aarhus Universitet, har Karl Anker Jørgensen særlig kompetence inden for kemisk udvikling og produktion, herunder forståelse af organiske reaktioner samt formidling af planer og resultater. Han har opnået stor erfaring med vidensstunge organisationer og samspillet mellem universitetsforskningen og nystartede højteknologiske virksomheder inden for IT og life-science fra et mangeårigt bestyrelsesarbejde i virksomheder med tilknytning til Vækstfonden.



KAPIL KUMAR SAINI
VALGT AF MEDARBEJDERNE

Senior laborant

Med sin baggrund som laborant i forskellige udviklingsafdelinger og senere ansvarlig for kemikalie- og glaslageret hos Cheminova A/S har Kapil Kumar Saini opnået stor praktisk indsigt i virksomhedens produktudvikling og produktion. Oprindeligt er han født og opvokset i Indien, hvor han blev uddannet farmaceut og arbejdede som lægemiddelkonsulent inden for veterinærmedicin med berøring til landbruget. I 1989 kom han til Danmark som landbrugspraktikant og har arbejdet hos Cheminova siden 2000.



PEDER MUNK SØRENSEN
VALGT AF MEDARBEJDERNE

Anlægsoperatør

Gennem sit mangeårige virke siden 1985 som anlægsoperatør i produktionen hos Cheminova A/S har Peder Munk Sørensen opnået solidt kendskab til virksomhedens produktionsprocesser, drift og organisation. Han har opbygget en bred erfaring som afløser på mange forskellige anlæg.



JØRN SAND TOFTING
VALGT AF MEDARBEJDERNE

Elektriker og tillidsrepræsentant

Med sin baggrund som elektriker hos Cheminova A/S siden 1987 har Jørn Sand Tofting solidt kendskab til virksomhedens drift, anlægsvedligehold og organisation. Han har opnået en bred erfaring med bestyrelses- og udvalgsarbejde gennem sit mangeårige engagement i interne samarbejdsorganer og -udvalg, eksternt organisations- og foreningsarbejde samt virket i bestyrelsen, hvortil han to gange er blevet genvalgt af medarbejderne.

Global topledelse



KURT PEDERSEN KAALUND

Direktion
President & CEO

Adm. direktør i Auriga siden 2009. Indtrådt i direktionen for Auriga i 2003 som adm. direktør for Aurigas daværende datterselskab Skamol A/S indtil frasalget i 2007. Herefter viceadm. direktør for Cheminova og siden 2008 adm. direktør. Han har en baggrund som kommerciel direktør og har haft ledende stillinger bl.a. i det amerikanske datterselskab og har været ansat siden 1989. Uddannet cand.oecon.



ANTON BRO

Senior Vice President
Development & Registration

Direktør og globalt øverste ansvarlig for udvikling og registrering. Blev i 2010 udnævnt underdirektør med globalt ansvar for formulingsudvikling. I perioden 2008-2010 underdirektør for aktivstofudvikling med globalt ansvar og fra 1992-2008 ansat i forsøgsafdelingen først som udviklingsingeniør og fra 1995 som forsøgschef. Uddannet civilingeniør.



RICO TOFT CHRISTENSEN

President
Region North America

Direktør for region Nordamerika og adm. direktør i det amerikanske datterselskab. I perioden 2008-2010 globalt ansvarlig for marketing som underdirektør, Global Portfolio Management, efter at have været udstationeret 2002-2007 i det brasilianske datterselskab som marketingansvarlig og senere som adm. direktør. Han har en baggrund som produktchef og har været ansat siden 1997. Uddannet cand.merc.



JAIME GÓMEZ-ARNAV

President
Region Europe

Direktør for region Europa og siden 2003 adm. direktør i det spanske datterselskab. Ansvarlig for ændringer i den italienske og franske salgsorganisation. Han har været ansat siden 1999 og har en baggrund som salgsansvarlig i det spanske datterselskab. Forud for sin ansættelse har han haft ledende stillinger hos Ciba-Geigy og Rhône-Poulenc i Spanien og Frankrig. Uddannet agronom.



NIELS MORTEN HJORT

Senior Vice President
Production & Logistics

Direktør og globalt øverste ansvarlig for produktion og logistik. Udstationeret 1997-2002 som medlem af direktionen i det indiske datterselskab. Han har en baggrund som salgsansvarlig for mellemprodukter og lønproduktion og har været ansat siden 1989. Uddannet elektroingeniør.



JESPER BARSLUND JACOBSEN

Senior Vice President
Finance & Support (CFO)

Direktør og globalt øverste ansvarlig for økonomi og support (IT, Kommunikation). Fra 2008 direktionssassistent med reference til adm. direktør og senere udnævnt underdirektør, Finance & Treasury, med globalt ansvar. 2006-2008 økonomichef og senere økonomidirektør (CFO) hos Skamol A/S og fra 2003 koncerncontroller i Auriga Industries A/S. Uddannet cand.merc.



PRAMOD KARLEKAR

President
Region International

Direktør for region International siden 1. februar 2013 og adm. direktør i det indiske datterselskab siden juni 2008. Forud for sin ansættelse har han haft ledende stillinger inden for produktion, teknik og administration hos flere kemiske og agrokemiske selskaber. Uddannet ingeniør.



BERIT NØRSKOU PEDERSEN

Vice President
Human Resources

Underdirektør og globalt øverste ansvarlig for Human Resources, der er en stabsfunktion med reference til adm. direktør. Forud for sin ansættelse 1. februar 2012 har hun haft ledende stillinger hos bl.a. Vestas Nacelles A/S, GPV Group A/S og Terma A/S, herunder været udstationeret i Kina, Spanien og Frankrig. Uddannet cand.merc.jur. og CBA.



CESAR ROJAS

President
Region Latin America

Direktør for region Latinamerika og adm. direktør i det brasilianske datterselskab. Har en baggrund som adm. direktør i det mexicanske datterselskab og har været ansat siden 2004. Forud for sin ansættelse har han haft ledende stillinger hos Rhône-Poulenc, Aventis og Bayer, hvor han bl.a. havde ansvaret for Bayer Crop-Science i Latinamerika. Uddannet agronom.



JENS THORSEN

Vice President
Global Portfolio Management

Underdirektør og globalt øverste ansvarlig for marketing. I 2010 global porteføljechef efter at have været udstationeret 2008-2010 som medlem af direktionen i den internationale Stähler-koncern i Tyskland ifm. tilkøbet. Han har en baggrund som marketingchef, regional salgsansvarlig og porteføljechef og har været ansat siden 1999. Uddannet cand.merc.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Auriga Industries A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende

billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 og resultatet af koncernens samt selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling

og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Harboøre, den 15. marts 2013

BESTYRELSE:

Jens Due Olsen
Formand

Torben Svejgård
Næstformand

Lars Hvidtfeldt

Jørgen Jensen

Karl Anker Jørgensen

Jutta af Rosenborg

Kapil Kumar Saini

Peder Munk Sørensen

Jørn Sand Tofting

DIREKTION:

Kurt Pedersen Kaalund
Adm. direktør

Den uafhængige revisors erklæringer

TIL AKTIONÆRERNE I AURIGA INDUSTRIES A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Auriga Industries A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede

præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 15. marts 2013

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kirsten Aaskov Mikkelsen

Statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl

Statsautoriseret revisor

Regnskab



INDIEN

Små familiedrevne landbrug leverer landbrugsvarer til de lokale markeder i mere end 600.000 indiske landsbyer. Indien har ca. 129 mio. landbrug, der beskæftiger ca. halvdelen af arbejdsstyrken.

REGNSKAB OG NOTER

	side
Noteoversigt	31
Resultatopgørelse	32
Totalindkomstopgørelse	32
Pengestrømsopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Noter	37

NOTEOVERSIGT

Note	side
1 Anvendt regnskabspraksis	37
2 Nettoomsætning - Segmentoplysninger	42
3 Omkostninger	43
4 Incitamentsprogrammer	44
5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	44
6 Andre driftsindtægter	45
7 Særlige poster, omkostninger	45
8 Finansielle poster	45
9 Skat af årets resultat	46
10 Resultat pr. aktie	47
11 Pengestrøm, øvrige reguleringer	47
12 Likvide beholdninger	47
13 Immaterielle aktiver, koncern	48
14 Materielle aktiver, koncern	49
15 Kapitalandele i dattervirksomheder	49
16 Finansielle aktiver, koncern	50
17 Varebeholdninger	50
18 Tilgodehavender	51
19 Værdipapirer	51
20 Aktiekapital	52
21 Udskudt skat	52
22 Hensatte forpligtelser	54
23 Prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter	56
24 Leasingforpligtelser	56
25 Valutarisici	57
26 Rente- og likvidetsrisici	58
27 Sikkerhedsstillelser	60
28 Eventualforpligtelser	60
29 Kontraktlige forpligtelser	60
30 Operationel leasing	61
31 Nærtstående parter	61
32 Finansielle instrumenter, dagsværdihierarkiet	62
33 Finansielle instrumenter	63
34 Finansielle aktiver og forpligtelser, defineret i IAS 39	63
35 Offentlige tilskud	64
36 Begivenheder efter balancedagen	64
37 Koncernoversigt	64

Resultatopgørelse 2012

DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
Nettoomsætning	2	6.262.542	5.722.861	-	-
Produktionsomkostninger	3	4.409.938	4.173.732	-	-
Bruttoresultat		1.852.604	1.549.129	-	-
Andre driftsindtægter	6	35.960	34.497	200	350
Salgs- og distributionsomkostninger	3	837.738	774.519	-	-
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	349.378	325.577	13.327	15.240
Udviklings- og registreringsomkostninger	3	199.683	165.061	-	-
Resultat af primær drift før særlige poster		501.765	318.469	(13.127)	(14.890)
Særlige poster, omkostninger	7	95.232	-	-	-
Resultat af primær drift		406.533	318.469	(13.127)	(14.890)
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.642)	-	-	-
Gevinst og tab ved salg af kapitalandele		(16.170)	-	(35.612)	-
Finansielle indtægter	8	316.653	356.351	1.226	482
Finansielle omkostninger	8	531.245	595.965	4.118	4.187
Resultat før skat		174.129	78.855	(51.631)	(18.595)
Skat af årets resultat	9	51.309	88.184	(7.896)	(1.794)
Årets resultat		122.820	(9.329)	(43.735)	(16.801)
Fordeles således:					
Aktionærerne i Auriga Industries A/S		122.123	(15.159)		
Minoritetsinteresserne		697	5.830		
		122.820	(9.329)		
Resultat pr. aktie (EPS):					
Resultat pr. aktie	10	4,81	(0,60)		
Udvandet resultat pr. aktie	10	4,81	(0,60)		

Totalindkomstopgørelse

DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
Årets resultat		122.820	(9.329)	(43.735)	(16.801)
Anden totalindkomst					
Valutakursregulering vedrørende udlandske virksomheder		24.567	(107.763)	-	-
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter		(14.243)	4.710	-	-
Øvrige bevægelser, regulering af minoritetsinteresser		2.009	(109)	-	-
Skat af anden totalindkomst	9	(4.827)	19.270	-	-
Anden totalindkomst		7.506	(83.892)	-	-
Totalindkomst i alt		130.326	(93.221)	(43.735)	(16.801)
Fordeles således:					
Aktionærerne i Auriga Industries A/S		130.553	(98.942)		
Minoritetsinteresserne		(227)	5.721		
		130.326	(93.221)		

Pengestrømsopgørelse 2012

DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
Årets resultat		122.820	(9.329)	(8.123)	(16.801)
Af- og nedskrivninger på aktiver		170.066	176.987	-	-
Øvrige reguleringer	11	440.352	327.199	(5.003)	1.912
Ændring i driftskapital	11	106.385	14.874	5.078	(14.860)
Pengestrømme fra primær drift		839.623	509.731	(8.048)	(29.749)
Modtagne finansielle indtægter		290.089	356.350	1.226	482
Betalte finansielle omkostninger		(499.989)	(595.964)	(4.118)	(4.187)
Pengestrømme fra drift		629.723	270.117	(10.940)	(33.454)
Betalt selskabsskat		(117.068)	(62.723)	-	85
Pengestrømme fra driftsaktivitet		512.655	207.395	(10.940)	(33.369)
Køb af immaterielle aktiver		(57.529)	(4.546)	-	-
Investeringer vedrørende immaterielle aktiver under udvikling		(130.976)	(171.824)	-	-
Salg af immaterielle aktiver		5	310	-	-
Køb af materielle aktiver		(117.388)	(116.070)	-	-
Salg af materielle aktiver		107.651	9.859	-	-
Køb af finansielle aktiver		(7.680)	(10.934)	-	-
Salg af finansielle aktiver		1.877	116	30.972	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(204.040)	(293.088)	30.972	-
Fri pengestrøm		308.615	(85.693)	20.032	(33.369)
Afdrag på langfristet gæld		(1.258.912)	(83.783)	-	-
Optagelse af langfristet lån		1.100.000	100.000	-	-
Betalt udbytte		(1.343)	(61.129)	-	(60.358)
Køb af minoritetsaktier		-	(88.576)	-	-
Salg af egne aktier		-	20.491	-	20.491
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(160.255)	(112.997)	-	(39.867)
Ændring i likvider		148.360	(198.690)	20.032	(73.236)
Likvider pr. 1. januar	12	(645.450)	(480.249)	(72.906)	330
Kursregulering	12	38.197	33.489	-	-
Likvider pr. 31. december	12	(458.893)	(645.450)	(52.874)	(72.906)

Balance pr. 31. december 2012 – Aktiver

DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
LANGFRISTEDE AKTIVER					
Immaterielle aktiver	13				
Goodwill		416.260	416.114	-	-
Salgs- og registreringsrettigheder mv.		156.741	187.520	-	-
Knowhow		1.408	12.910	-	-
Software		130.117	88.453	-	-
Færdiggjorte udviklingsprojekter		140.365	-	-	-
Immaterielle aktiver under udvikling		272.720	296.222	-	-
Immaterielle aktiver i alt		1.117.611	1.001.219	-	-
Materielle aktiver	14				
Grunde og bygninger		198.779	199.492	-	-
Tekniske anlæg og maskiner		292.892	240.381	-	-
Driftsmateriel og inventar		64.826	79.461	-	-
Investeringsejendomme		-	102.504	-	-
Anlæg under etablering		17.605	41.085	-	-
Materielle aktiver i alt		574.102	662.923	-	-
Finansielle aktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	15	-	-	899.450	930.422
Kapitalandele i associerede virksomheder	16	4.864	-	-	-
Andre finansielle aktiver	16	25.023	26.321	13.451	13.560
Udskudt skatteaktiv	21	190.213	152.515	-	-
Finansielle aktiver i alt		220.100	178.836	912.901	943.982
Langfristede aktiver i alt		1.911.813	1.842.979	912.901	943.982
KORTFRISTEDE AKTIVER					
Varebeholdninger	17	1.597.370	1.542.526	-	-
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	18	2.155.805	2.125.277	-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		9.783	-	-	-
Tilgodehavende selskabsskat		47.233	26.642	12.512	4.616
Andre tilgodehavender		223.724	225.366	161	342
Periodeafgrænsningsposter		32.460	14.132	-	-
Tilgodehavender i alt		2.469.005	2.391.417	12.673	4.958
Værdipapirer	12, 19	235	822	235	822
Likvide beholdninger	12	402.637	270.208	-	-
Kortfristede aktiver i alt		4.469.247	4.204.973	12.908	5.780
Aktiver i alt		6.381.060	6.047.952	925.809	949.762

Balance pr. 31. december 2012 – Passiver

DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
EGENKAPITAL					
Aktiekapital	20	255.000	255.000	255.000	255.000
Overført resultat		1.820.915	1.698.792	504.357	548.092
Akkumuleret dagsværdiregulering		(1.072)	9.610	-	-
Akkumuleret kursregulering		(39.899)	(59.011)	-	-
Auriga-aktionærernes andel af egenkapitalen		2.034.944	1.904.391	759.357	803.092
Minoritetsinteresser		9.505	9.732	-	-
Egenkapital i alt		2.044.449	1.914.123	759.357	803.092
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Prioritetsgæld	23	187.530	305.750	-	-
Medarbejderobligationer		11.640	13.715	528	528
Leasingforpligtelser	24	3.481	7.329	-	-
Kreditinstitutter	23	1.143.982	1.195.265	-	-
Udskudt skat	21	6.155	4.936	-	-
Pensionsforpligtelser	22	13.595	6.505	235	235
Andre hensatte forpligtelser	22	81.407	37.135	-	-
Langfristede forpligtelser i alt		1.447.790	1.570.634	763	763
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Langfristet gæld med forfald under 1 år	23	43.006	25.947	-	-
Kreditinstitutter	12, 23	993.657	916.480	53.109	73.728
Leasingforpligtelser	24	5.083	5.874	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.134.299	1.007.611	1.491	708
Gæld til dattervirksomheder		-	-	110.723	70.999
Skyldig selskabsskat		37.089	42.482	-	-
Anden gæld		343.665	365.944	151	257
Periodeafgrænsningsposter		305.074	188.163	-	-
Andre hensatte forpligtelser	22	26.948	10.695	215	215
Kortfristede forpligtelser i alt		2.888.821	2.563.195	165.689	145.907
Forpligtelser i alt		4.336.611	4.133.829	166.452	146.670
Passiver i alt		6.381.060	6.047.952	925.809	949.762

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital, koncern								
DKK 1.000	Aktiekapital	Overført resultat	Akkumuleret dagsværdiregulering	Akkumuleret kursregulering	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2011	255.000	1.738.451	6.078	28.304	61.200	2.089.033	48.638	2.137.671
Årets resultat	-	(15.159)	-	-	-	(15.159)	5.830	(9.329)
Anden totalindkomst								
Valutakursregulering vedr. udlandske virksomheder	-	-	-	(107.763)	-	(107.763)	(109)	(107.872)
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	-	-	4.710	-	-	4.710	-	4.710
Skat af anden totalindkomst	-	-	(1.178)	20.448	-	19.270	-	19.270
Anden totalindkomst i alt	-	-	3.532	(87.315)	-	(83.783)	(109)	(83.892)
Totalindkomst i alt	-	(15.159)	3.532	(87.315)	-	(98.942)	5.721	(93.221)
Betalt udbytte vedr. 2010	-	-	-	-	(61.200)	(61.200)	-	(61.200)
Køb af minoritetsandele	-	(45.833)	-	-	-	(45.833)	(44.627)	(90.460)
Salg egne aktier	-	20.491	-	-	-	20.491	-	20.491
Udbytte egne aktier	-	842	-	-	-	842	-	842
Egenkapitalbevægelser i 2011 i alt	-	(39.659)	3.532	(87.315)	(61.200)	(184.642)	(38.906)	(223.548)
Egenkapital 31. december 2011	255.000	1.698.792	9.610	(59.011)	-	1.904.391	9.732	1.914.123
Årets resultat	-	122.123	-	-	-	122.123	697	122.820
Anden totalindkomst								
Valutakursregulering vedr. udlandske virksomheder	-	-	-	24.530	-	24.530	37	24.567
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	-	-	(14.243)	-	-	(14.243)	-	(14.243)
Øvrige bevægelser	-	-	-	2.970	-	2.970	(961)	2.009
Skat af anden totalindkomst	-	-	3.561	(8.388)	-	(4.827)	-	(4.827)
Anden totalindkomst i alt	-	-	(10.682)	19.112	-	8.430	(924)	7.506
Totalindkomst i alt	-	122.123	(10.682)	19.112	-	130.553	(227)	130.326
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	-	122.123	(10.682)	19.112	-	130.553	(227)	130.326
Egenkapital 31. december 2012	255.000	1.820.915	(1.072)	(39.899)	-	2.034.944	9.505	2.044.449

Egenkapital, moderselskab				
DKK 1.000	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2011	255.000	543.560	61.200	859.760
Årets resultat	-	(16.801)	-	(16.801)
Totalindkomst i alt	-	(16.801)	-	(16.801)
Betalt udbytte vedr. 2010	-	-	(61.200)	(61.200)
Salg egne aktier	-	20.491	-	20.491
Udbytte egne aktier	-	842	-	842
Egenkapital bevægelser i 2011 i alt	-	4.532	(61.200)	(56.668)
Egenkapital 31. december 2011	255.000	548.092	-	803.092
Årets resultat	-	(43.735)	-	(43.735)
Totalindkomst i alt	-	(43.735)	-	(43.735)
Egenkapital bevægelser i 2012 i alt	-	(43.735)	-	(43.735)
Egenkapital 31. december 2012	255.000	504.357	-	759.357

NOTE 1 – ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Hvis ikke andet er angivet, er alle beløb i DKK 1.000.

Generelt

Årsrapporten for Auriga Industries A/S, der omfatter både koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet, aflægges i henhold til International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten er udarbejdet på baggrund af historiske kostpriser, hvilket dog ikke gælder afledte finansielle instrumenter og investeringer i finansielle aktiver med handel for øje, der måles til dagsværdi. Den væsentligste anvendte regnskabspraksis er beskrevet nedenfor.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, bortset fra implementering af nye og ændrede standarder. Årsrapporten aflægges i danske kroner.

Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkninger

Årsrapporten for 2012 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder samt nye fortolkningsbidrag, der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2012 eller senere, IAS 12 Indkomstskatter, IFRS 7 Finansielle instrumenter: Oplysning. Ingen af disse har påvirket indregning og måling i 2012, men har resulteret i yderligere noteoplysninger.

Standarder og fortolkninger, der ikke er trådt i kraft

Ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der er godkendt af IASB, men endnu ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Nye standarder, der er relevante for selskabet, men som først træder i kraft for regnskabsår med start efter 1. januar 2012, omfatter bl.a. ændringer til IAS 1 om præsentation af årsregnskaber, IAS 19 om personaleydelse, IAS 27 om koncernregnskab, IAS 28 om investering i associerede virksomheder, IFRS 9 Klassifikation og måling af finansielle instrumenter, IFRS 10 om udarbejdelse af koncernregnskab, IFRS 12 om oplysningskrav vedr. investeringer i dattervirksomheder og IFRS 13 om dagsværdimåling mv. Som følge af ændringer til IAS 1 ændres opstillingen af anden totalindkomst fra 2013. Det er ledelsens vurdering, at koncernens fremtidige implementering af disse ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter Auriga Industries A/S (moderselskabet) og de dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelse, mellemvæ-

render og udbytter samt urealiserede interne fortjenester og tab.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, måles den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Hvis kostprisen af de overtagne identificerbare nettoaktiver overstiger dagsværdien af nettoaktiverne og værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, indregnes det overskydende beløb som goodwill i immaterielle aktiver. Hvis dagsværdien af de overtagne identificerbare nettoaktiver overstiger kostprisen for nettoaktiverne og værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed (dvs. negativ goodwill), revurderes de opgjorte dagsværdier. Hvis forskelsbeløbet stadig er negativt, indtægtsføres beløbet i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomheds- overtagelsen, indregnes i resultatet ved afholdelsen. Resultat af dattervirksomheder, der overtages i årets løb, medregnes i koncernens resultatopgørelse fra overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg af dattervirksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem dagsværdien af salgsprovenuet og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele modregnet den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet sammen med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. Resultat af dattervirksomheder, der afhændes i årets løb, medregnes i koncernens resultatopgørelse indtil afhændelsestidspunktet.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresser reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedernes egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteresserne derved måtte blive negativt.

Køb af minoritetsinteresser i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

De enkelte dattervirksomheders regnskaber aflægges i den valuta, som hovedsageligt anvendes i deres primære markeder og ved indgåelse af transaktioner (funktionelle valuta).

Transaktioner foretaget i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta indregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som indregnes til dagsværdi, omregnes til danske kroner på tidspunktet for måling af dagsværdien. Fortjenester og tab, der skyldes omregning, indregnes i resultatopgørelsen. Dette gælder dog ikke valutakursdifferencer i forbindelse med ikke-monetære aktiver og forpligtelser, hvor ændringer i dagsværdien indregnes direkte i anden totalindkomst.

Ved konsolidering omregnes koncernens aktiver og forpligtelser i forbindelse med udenlandske driftsaktiviteter til balancedagens kurs. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige kurser for perioden, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Eventuelle valutakursdifferencer indregnes i anden totalindkomst som valutakursregulering vedrørende udlandske virksomheder. Sådanne kursdifferencer indregnes enten som indtægt eller omkostning i resultatopgørelsen i perioden, hvori kapitalinteressen afhændes.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst. Goodwill og regulering af dagsværdi som følge af overtagelse af udenlandsk virksomhed behandles regnskabsmæssigt som aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Væsentlige regnskabsmæssige estimater og skøn

Ved udarbejdelsen af årsrapporten er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn og opstiller de forudsætninger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række andre forudsætninger og faktorer, der menes at være rimelige under de givne

omstændigheder. Resultatet heraf danner grundlag for at vurdere de rapporterede indtægter og omkostninger, som ikke umiddelbart fremgår af andet materiale.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvilket kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen, side 17 og i note 25 og 26. I takt med at ledelsen får udviklet bedre opgørelsesmetoder, oparbejdes en større erfaring i vurdering af skøn. Udviklingen medfører en forbedret regnskabsmæssig behandling af skøn, som er medvirkende til, at usikkerhederne i skøn bliver mindre.

I årsregnskabet for 2012 er følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien medfører et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og fastlæggelse af en rimelig diskontingsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør DKK 416 mio. (DKK 416 mio.). For nærmere beskrivelse af goodwill og den anvendte diskontingsfaktor mv. henvises der til note 13.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter testes minimum årligt for værdiforringelse. Udviklingsprojekterne forløber som forventet. Med udgangspunkt i de enkelte udviklingsprojekter har ledelsen foretaget skøn over nedskrivningsbehov, og det er ledelsens vurdering, at de regnskabsmæssige værdier for de enkelte udviklingsprojekter vil blive genindvundet. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver under udvikling udgør DKK 273 mio. (DKK 296 mio.). For yderligere oplysninger om igangværende udviklingsprojekter henvises til note 13.

Genindvindingsværdi af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der i fremtiden realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud. Pr. 31/12 2012 vurderede ledelsen, at de indregnede skattemæssige underskud vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid. For yderligere

oplysninger om skattemæssige underskud henvises til note 21.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag for varer og ydelser leveret som led i den almindelige drift ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud omfatter tilskud og finansiering af udvikling samt tilskud til investeringer mv. Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget. Tilskud til indkøb af aktiver og udviklingsprojekter modregnes aktivets kostpris. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger modregnes i de afholdte omkostninger.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter råvareforbrug inkl. hjemtagelsesomkostninger, reparation og vedligeholdelse, gager og lønninger, øvrige produktionsomkostninger samt af- og nedskrivninger og amortisering af låneomkostninger.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende markedsføring og salg, herunder gager og lønninger, lokaleomkostninger, reklame, fragt, told og af- og nedskrivninger samt amortisering af låneomkostninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter gager til det administrative personale og ledelsen samt øvrige kontorholdsomkostninger, herunder af- og nedskrivninger, tab på varetilgodehaver, IT-drift og kantineomkostninger.

Udviklings- og registreringsomkostninger

Udviklings- og registreringsomkostninger omfatter gager og lønninger samt øvrige omkostninger, herunder af- og nedskrivninger samt amortisering, der kan henføres til koncernens udviklingsprojekter. Endvidere indgår omkostninger til udviklingsprojekter, hvor disse ikke opfylder kravene for aktivering. Regnskabsposten indeholder endvidere løbende omkostninger til vedligeholdelse af registreringsrettigheder vedrørende koncernens produkter.

Særlige poster

Særlige poster indeholder væsentlige indtægter og omkostninger, der ikke direkte kan henføres til koncernens sædvanlige driftsaktiviteter, men er relateret til enkeltstående hændelser.

Bonusordninger

Koncernen udsteder bonusordninger til visse medarbejdere. Bonusordninger er gældsordninger. Den opgjorte bonus udgiftsføres lineært over optjeningsperioden på baggrund af medarbejdernes optjening, som afhænger af koncernens indtjening og værdiskabelse. Overskudsdeling hensættes under anden gæld.

Leasing

Leasingkontrakter klassificeres som finansiel leasing, når kontraktbetingelserne overfører alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til leasingtager. Alle andre leasingkontrakter klassificeres som operationel leasing. Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen til dagsværdi eller nutidsværdien af minimumsleasingydelse, hvis disse er lavere. Den enkelte ydelse fastsættes ved indgåelse af leasingaftalen. Den tilsvarende forpligtelse over for leasinggiver indregnes i balancen som en finansiel leasingforpligtelse. Leasingydelse fordeles mellem finansieringsomkostninger og afdrag på leasingforpligtelsen for at opnå en konstant rentesats for den resterende forpligtelse. Finansieringsomkostninger indregnes direkte i resultatopgørelsen.

Operationelle leasingydelse udgiftsføres lineært over leasingkontraktens løbetid.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder bl.a. salg af langfristede aktiver og royalties.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab på værdipapirer samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler. Renteindtægter og -omkostninger periodiseres ved hjælp af hovedstolen og den effektive rente.

Skat

Moderselskabet er sambeskattet med danske søster- og dattervirksomheder og med Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S som administrationselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Aktuel skyldig skat er baseret på årets skattemæssige resultat. Koncernens skatteforpligtelse beregnes ud fra vedtagne skattesatser på balancedagen. Årets skat, som består af årets forventede aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til anden totalindkomst. Aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteforpligtelser indregnes generelt for alle skattemæssige midlertidige forskelle, og udskudte skatteaktiver indregnes i det omfang, det er sandsynligt, at fremførselsberettigede skattemæssige underskud kan modregnes i

skattemæssige overskud. Disse aktiver og forpligtelser indregnes ikke, hvis den midlertidige forskel skyldes goodwill eller er opstået ved første indregning (medmindre der er tale om virksomhedssammenslutning) af andre aktiver og forpligtelser ved transaktioner, der hverken påvirker det skattemæssige eller regnskabsmæssige resultat.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes af skattemæssige midlertidige forskelle hidrørende fra kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder eller joint ventures bortset fra i tilfælde, hvor koncernen kan kontrollere tilbageførslen af den midlertidige forskel, og det er sandsynligt, at den midlertidige forskel ikke tilbageføres i nærmeste fremtid.

Den regnskabsmæssige værdi af udskudte skatteaktiver revideres på balancedagen og nedskrives i det omfang, det ikke længere er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser modregnes, når det er legalt bestemt, at aktuelle skatteaktiver kan modregnes i aktuelle skatteforpligtelser, når disse vedrører skat opkrævet af den samme skattemyndighed, og når koncernen har til hensigt at afregne aktuelle skatteaktiver og -forpligtelser netto.

Balancen

Internt oparbejdede immaterielle aktiver – udviklings- og registreringsomkostninger

Omkostninger i forbindelse med forskningsaktiviteter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Et internt oparbejdet immaterielt aktiv som følge af koncernens opnåelse af salgs- og registreringsrettigheder indregnes kun, hvis alle betingelser opfyldes som beskrevet i IAS 38. Omkostninger vedrørende udviklingsprojekter indregnes, såfremt visse kriterier er opfyldt under immaterielle aktiver og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Aktivering forudsætter, at der vurderes at være tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne. Endvidere forudsætter aktivering efter koncernens opfattelse, at alle de nødvendige offentlige registrerings- og myndighedsgodkendelser forventes modtaget, og udviklingsomkostningerne kan måles pålideligt.

Internt oparbejdede immaterielle aktiver afskrives lineært over aktivernes brugstid, der udgør 5-10 år. I tilfælde, hvor et internt oparbejdet immaterielt aktiv ikke kan indregnes, indregnes udviklingsomkostningerne i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Erhvervede salgs- og registreringsrettigheder, knowhow og software

Disse immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger beregnes lineært over

aktivernes forventede brugstid, der udgør 3-10 år.

Goodwill

Goodwill som følge af overtagelse af en dattervirksomhed, associeret virksomhed eller fælles kontrolleret virksomhed udgør det overskydende beløb i tilfælde, hvor kostprisen overstiger dagsværdien af koncernens andel af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelle forpligtelser i dattervirksomheden, den associerede virksomhed eller fælles kontrollerede virksomhed på overtagelsestidspunktet samt værdien af minoritetsinteresser.

Med henblik på test for værdiforringelse allokeres goodwill til de enkelte pengestrømsfrembringende enheder i koncernen, der forventes at drage fordel af synergiene i forbindelse med virksomhedssammenslutningen. De pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill allokere, testes en gang årligt for værdiforringelse eller oftere, hvis der er indikation af, at den pågældende enhed er værdiforringet. Hvis genindvindingsværdien af den pengestrømsfrembringende enhed er lavere end den regnskabsmæssige værdi, allokeres nedskrivningen først til reduktion af den regnskabsmæssige værdi af eventuel goodwill, der er allokert til enheden, og derefter forholdsmæssigt til enhedens andre aktiver baseret på det enkelte aktivs regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning af goodwill kan ikke tilbageføres efterfølgende. Ved afhændelse af en dattervirksomhed, associeret virksomhed eller fælles kontrolleret virksomhed indregnes den tilhørende goodwill i resultatopgørelsen.

Immaterielle aktiver under udvikling

Grundlaget for at registrere og aktivere internt oparbejdede udviklingsomkostninger er etableret i koncernens ERP-system. Selskabet aktiverer i overensstemmelse med regnskabspraksis de udviklingsomkostninger, som opfylder kriterierne herfor. Immaterielle aktiver under udvikling måles til kostpris med tillæg af låneomkostninger og med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Afskrivning af disse aktiver påbegyndes, når aktiverne er klar til at blive taget i brug.

Materielle aktiver

Bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Aktiver under opførelse til produktionsmæssige, udlejningsmæssige eller administrative formål måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen af egenproducerede anlægsaktiver omfatter direkte og indirekte omkostninger til gager og lønninger, materialeforbrug samt underleverandører og låneomkostninger.

Afskrivning på disse aktiver påbegyndes, når aktiverne er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivning beregnes lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Kontor- og laboratoriebygninger, beboelses- og udlejningsejendomme samt garager:	30 år
Produktions- og fabriksbygninger samt vejanlæg:	15-20 år
Tekniske anlæg og maskiner:	8 år
Driftsmidler og inventar:	5 år

Finansielle leasingaktiver afskrives over deres forventede brugstid på samme måde som tilsvarende egne aktiver eller, hvor brugstiden er kortere, over løbetiden af den pågældende leasingkontrakt. Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver eksklusive goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes på balancedagen for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Hvis det er tilfældet, vurderes aktivets genindvindingsværdi for at fastsætte størrelsen af en eventuel værdiforringelse. I tilfælde, hvor aktivet ikke skaber likviditet, der er uafhængig af andre aktiver, vurderes genindvindingsværdien af den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil aktivet tilhører. Et immaterielt aktiv med ubestemt brugstid testes minimum årligt for værdiforringelse, og hvis der er indikation af værdiforringelse, nedskrives aktivet tilsvarende.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger og nytteværdi. Ved fastsættelse af nytteværdien tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdien ved hjælp af en diskontingsats, som afspejler den aktuelle markedsvurdering af pengenes tidsværdi og aktivets særlige risici, hvortil de beregnede fremtidige pengestrømme ikke er blevet reguleret.

Hvis et aktiv (eller pengestrømsfrembringende enheds) genindvindingsværdi skønnes mindre end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. Nedskrivningen føres i resultatopgørelsen.

Hvis nedskrivningen tilbageføres efterfølgende, forhøjes aktivets (den pengestrømsfrembringende enheds) regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog kun således at den forhøjede regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, der ville være blevet anvendt, hvis ikke nedskrivning var blevet indregnet i foregående år. Den tilbageførte nedskrivning indtægtsføres i resultatopgørelsen.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles til kostpris, der omfatter købspris og afholdte omkostninger med fradrag af af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris, og afskrivninger beregnes lineært over den forventede brugstid, der udgør 30 år.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelen, anses dette som en indikation på værdiforringelse. Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode. Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i den totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige. Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostpris omfatter direkte materialer, arbejdsløn og en andel af indirekte produktionsomkostninger (IPO), der har været afholdt, og som har medført varebeholdningernes nuværende placering og tilstand. I IPO indgår den andel af kapacitetsomkostningerne,

der har direkte sammenhæng med de egenproducerede varer samt varer under fremstilling.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Første indregning sker til dagsværdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab på baggrund af en individuel vurdering af tabsrisici.

Factoring arrangementer der overfører alle væsentlige økonomiske risici og fordele forbundet med tilgodehavender til tredjepart, behandles regnskabsmæssigt ved at modregne det kontante provenu på factoring arrangementet i tilgodehavendet.

Securitization arrangementer med overførsel til tredjepart af nogle, men ikke alle økonomiske risici og fordele, behandles regnskabsmæssigt ved fortsat at indregne tilgodehavendet i balancen samt at indregne det kontante provenu som en forpligtelse.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnes samt ophører med at blive indregnet på handelstidspunktet. Første indregning sker til dagsværdi.

Værdipapirer klassificeres som værdipapirer med handel for øje og måles efterfølgende til dagsværdi. Fortjenester og tab som følge af ændring i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer.

Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele indgår i kategorien finansielle aktiver disponible for salg. Finansielle aktiver disponible for salg er finansielle aktiver, der ikke kan klassificeres som hverken udlån eller tilgodehavender, finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, eller finansielle aktiver, der beholdes til udløb.

Egenkapital

Egenkapitalinstrumenter udstedt af selskabet indregnes til det modtagne provenu eksklusiv direkte omkostninger.

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Erhvervelse af egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen til kostpris under „Overført resultat“. Vederlag modtaget ved afhændelse af egne aktier og modtagne udbytter indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Betalinger til bidragsbaserede pensionsordninger udgiftsføres i den periode, hvori medarbejderen har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Betalinger til lovpligtige offentlige pensionsordninger behandles som bidragsbaserede ordninger, hvor koncernens forpligtelse i henhold til ordningen svarer til forpligtelsen under en bidragsbaseret ordning.

Ved ydelsesbaserede pensionsordninger fastsættes pensionsomkostningen i henhold til The Projected Unit Credit Method, og aktuariemæssig værdiansættelse foretages på balancedagen. Aktuariemæssige fortjenester og tab indregnes fuldt ud i den periode, hvor de opstår. Disse indregnes ikke i resultatopgørelsen, men præsenteres som anden totalindkomst i totalindkomstopgørelsen.

Omkostninger vedrørende pensionsforpligtelser, som kan henføres til tidligere regnskabsår, indregnes straks i resultatopgørelsen, hvis optjeningsperioden er afsluttet. I modsat fald afskrives omkostningerne lineært over en gennemsnitlig periode, indtil optjeningsperioden er afsluttet.

Den indregnede pensionsforpligtelse i balancen udgør nutidsværdien af den ydelsesbaserede forpligtelse med fradrag af dagsværdien af ordningens aktiver. Eventuelt nettoaktiv kan ikke overstige nutidsværdien af refusioner og reduktioner i fremtidige bidrag til ordningen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Gældsforpligtelser

Rentebærende banklån og kassekreditter etc. indregnes første gang til dagsværdi med fradrag af direkte låneomkostninger.

Efterfølgende måling sker til amortiseret kostpris. Finansieringsomkostninger, herunder skyldige beløb i forbindelse med indfrielse og direkte omkostninger, periodiseres i resultatopgørelsen i henhold til den effektive rentes metode og tillægges gælden (instrumentets regnskabsmæssige værdi) i det omfang, at lånene ikke er indfriet i perioden, hvori de opstår. Vedrørende securitization arrangementer hvor ikke alle økonomiske risici og fordele er overført til tredjepart indregnes den tilhørende forpligtelse under rentebærende forpligtelser.

Leverandørgæld

Leverandørgæld er ikke rentebærende og måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måling sker til amortiseret kostpris.

Afledte finansielle instrumenter og valutakurssikring

Koncernens aktiviteter udsættes primært for finansielle risici som følge af ændring i valutakurser og rentesatser. Koncernen anvender bl.a. valutaterminskontrakter og renteswapkontrakter for at sikre disse risici.

Brugen af afledte finansielle instrumenter er underlagt koncernens praksis, der er godkendt af bestyrelsen, som har udarbejdet retningslinjer for anvendelsen af afledte finansielle instrumenter.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnet og gældende til sikring af fremtidige pengestrømme indregnes direkte i anden totalindkomst, og ineffektivitet indregnes i resultatopgørelsen med det samme. Resultater sikringen af pengestrømme fra en fast forpligtelse eller den forventede fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er modposteret i anden totalindkomst, fra anden totalindkomst og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er modposteret i anden totalindkomst, til resultatopgørelsen. Overførsel sker i den periode, hvor den sikrede transaktion gennemføres.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke anvendes til regnskabsmæssig sikring, indregnes i resultatopgørelsen, når de opstår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen, der er opstillet efter den indirekte metode, viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital herunder securitization gæld, modtagne og betalte renter og selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i aktiekapital samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier, køb af minoritetsaktier samt udbetaling af udbytte.

Likviditet består af likvide beholdninger og værdipapirer med fradrag af den andel af kortfristet bankgæld, som indgår i selskabets løbende likviditetsstyring.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger omfatter 5 regioner og 5 forretningssegmenter. Koncernens regioner opdeles i: Europa, Nordamerika, Latinamerika, International og globale aktiviteter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Segmentindtægter og omkostninger samt segmentaktiver og forpligtelser omfatter de

poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De poster som ikke er fordelt vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter mv.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder leverandørgæld, hensatte forpligtelser og anden gæld.

NOTE 2 – NETTOOMSÆTNING - SEGMENTOPLYSNINGER

Aurigas aktiviteter segmenteres i geografiske regioner på baggrund af koncernens rapporteringsstruktur

Regioner 2012	Europa	Nord-amerika	Latin-amerika	International	Globale aktiviteter	Koncern-elimenering	Koncern
Nettoomsætning	2.488.486	494.396	2.522.914	1.403.448	341.472	(156)	7.250.560
Intern omsætning	198.302	8.974	571.184	206.895	2.663	-	988.018
Ekstern omsætning	2.290.184	485.422	1.951.730	1.196.553	338.809	(156)	6.262.542
Resultat af primær drift	142.849	58.828	205.709	94.767	(95.620)	-	406.533
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder	-	-	-	(1.642)	-	-	(1.642)
Resultat ved salg af kapitalandele	(578)	-	-	-	(15.592)	-	(16.170)
Finansielle poster	-	-	-	-	-	-	(214.592)
Resultat før skat	-	-	-	-	-	-	174.129
Skat af årets resultat	-	-	-	-	-	-	51.309
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	122.820
Aktiver	1.015.487	252.243	2.408.506	984.551	1.720.273	-	6.381.060
Forpligtelser	662.409	184.097	2.167.291	702.493	620.321	-	4.336.611
Investeringer i im- og materielle aktiver	12.256	3.737	2.703	49.807	237.390	-	305.893
Afskrivninger	24.570	2.356	5.465	17.146	119.702	-	169.239
Nedskrivninger	-	-	-	-	827	-	827
Lejeindtægt investeringsejendomme	-	-	-	-	4.007	(156)	3.851
Driftsomkostninger investeringsejendomme	-	-	-	-	3.276	-	3.276
Investering i associerede selskaber	-	-	-	6.506	-	-	6.506

Forretningen er opdelt i 4 geografiske regioner: Europa, Nordamerika, Latinamerika og International (Indien, Australien, New Zealand, CIS-landene: Rusland, Ukraine m.fl., Asien, Mellemøsten og Afrika). I Globale aktiviteter indgår blandt andet Cheminovas salg af fine chemicals, moderselskabets direkte salg til globale kontraktkunder og Auriga Ejendomme.

Nettoomsætning er fordelt efter kundernes placering.

Investeringsejendommen Auriga Ejendomme A/S, der indgår i globale aktiviteter, er solgt pr. 29. juni 2012.

I resultat af primær drift for Globale aktiviteter er indregnet kompensation vedr. voldgiftssagen på DKK 95,2 mio.

Regioner 2011	Europa	Nord-amerika	Latin-amerika	International	Globale aktiviteter	Koncern-elimenering	Koncern
Nettoomsætning	2.144.100	408.913	1.920.591	1.382.567	378.021	(307)	6.233.885
Intern omsætning	76.184	14.715	242.062	68.717	109.346	-	511.024
Ekstern omsætning	2.067.916	394.198	1.678.529	1.313.850	268.675	(307)	5.722.861
Resultat af primær drift 1)	58.084	26.735	113.436	112.910	7.304	-	318.469
Finansielle poster	-	-	-	-	-	-	(239.614)
Resultat før skat	-	-	-	-	-	-	78.855
Skat af årets resultat	-	-	-	-	-	-	88.184
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	(9.329)
Aktiver	1.004.884	209.389	1.979.004	919.547	1.935.128	-	6.047.952
Forpligtelser	659.596	136.496	1.906.363	637.724	793.650	-	4.133.829
Investeringer i im- og materielle aktiver	21.116	1.276	8.294	25.476	236.278	-	292.440
Afskrivninger	23.358	3.769	6.390	13.351	130.160	-	177.028
Nedskrivninger	-	-	-	-	2.537	-	2.537
Tilbageførte nedskrivninger	-	-	-	-	(2.578)	-	(2.578)
Lejeindtægt investeringsejendomme	-	-	-	-	11.530	(307)	11.223
Driftsomkostninger investeringsejendomme	-	-	-	-	4.925	-	4.925

1) Sammenligningstal for resultat af primær drift 2011 er tilpasset den ændrede fordeling pr. 1. januar 2012.

Nettoomsætning fordelt på produkttyper	Ukrudtsmidler	Insektmidler	Svampe- midler	Øvrige plantebe- skyttelses- midler	Andre aktiviteter	Koncern-elimenering	Koncern
Nettoomsætning, 2012	1.701.616	2.578.022	1.310.784	357.839	314.437	(156)	6.262.542
Nettoomsætning, 2011	1.644.796	2.245.366	1.118.115	343.194	371.697	(307)	5.722.861

Det er ikke muligt at fordele aktiverne efter produktgrupperne.

I Andre aktiviteter indgår blandt andet: Fine chemicals og Auriga Ejendomme. Auriga Ejendomme A/S er solgt pr. 29. juni 2012.

NOTE 2 – NETTOOMSÆTNING - SEGMENTOPLYSNINGER (FORTSAT)

Nettoomsætning, eksterne kunder	Danmark	Resten af verden	Koncern
Nettoomsætning, 2012	85.878	6.176.664	6.262.542
Nettoomsætning, 2011	110.888	5.611.973	5.722.861

Anlægsaktiver	Danmark	Resten af verden	Koncern
Anlægsaktiver, 2012	1.356.616	364.984	1.721.600
Anlægsaktiver, 2011	1.333.388	357.076	1.690.464

NOTE 3 – OMKOSTNINGER

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger er indeholdt vareforbrug omfattende følgende hovedposter:

	Koncern	
	2012	2011
Årets vareforbrug	4.241.618	3.963.445
Årets nedskrivninger af varebeholdninger	13.175	10.802
Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	(6.026)	(7.294)

Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger i alt DKK 6 mio. vedrører USA, Canada, Brasilien, Frankrig og Rusland.
Tilbageførte nedskrivninger i 2011 på varebeholdninger i alt DKK 7 mio. vedrører USA, Canada, Frankrig og Rusland.

Personaleomkostninger

I omkostningerne er indeholdt personaleomkostninger omfattende følgende hovedposter:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Lønninger og gager	711.574	679.734	2.681	2.595
Fratrædelsesgodtgørelse	2.538	8.327	-	-
Pensionsydelser	45.445	44.460	345	328
Bestyrelsesvederlag	2.675	2.638	2.675	2.638
Omkostninger til social sikring	54.560	56.267	20	21
Øvrige personaleomkostninger	28.193	27.800	-	-
Personaleomkostninger i alt	844.985	819.225	5.721	5.582

Personaleomkostninger indregnes således:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Produktionsomkostninger	326.195	315.299	-	-
Salgs- og distributionsomkostninger	262.579	258.255	-	-
Administrationsomkostninger	156.757	142.698	5.721	5.582
Udviklings- og registreringsomkostninger	99.454	102.973	-	-
Personaleomkostninger i alt	844.985	819.225	5.721	5.582

Aflønning bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere:

	Bestyrelse		Direktion i Auriga Industries A/S		Ledende medarbejdere i koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Gager	-	-	3.110	2.822	13.019	11.569
Bestyrelsesvederlag	2.675	2.638	-	-	-	-
Pensionsbidrag	-	-	-	-	1.513	1.298
Hensættelse til bonus	-	-	1.050	600	5.850	2.400
I alt	2.675	2.638	4.160	3.422	20.382	15.267

Direktionen og ledende medarbejdere har fri bil til rådighed. Cheminovas øverste ledelse, Global Executive Committee (GEC), består af direktionen og 9 (2011: 8) ledende medarbejdere.

NOTE 3 – OMKOSTNINGER (FORTSAT)

Gennemsnitligt antal ansatte:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Gennemsnitligt antal ansatte	2.148	2.127	2	2

Af- og nedskrivninger

I omkostningerne er indeholdt af- og nedskrivninger fordelt på følgende omkostningsgrupper:

	Note	Koncern	
		2012	2011
Produktionsomkostninger		72.412	80.246
Salgs- og distributionsomkostninger		36.618	45.397
Administrationsomkostninger		46.264	42.143
Udviklings- og registreringsomkostninger		14.772	9.200
Af- og nedskrivninger i alt		170.066	176.987
Af- og nedskrivninger er fordelt på følgende aktiver:			
Afskrivning på immaterielle aktiver	13	72.709	68.677
Nedskrivning på immaterielle aktiver	13	827	(41)
Afskrivning på materielle aktiver	14	96.530	108.351
Af- og nedskrivninger i alt		170.066	176.987

NOTE 4 – INCITAMENTSPROGRAMMER

I 2012 vedtog generalforsamlingen at videreføre den nye vederlagspolitik, der blev vedtaget på generalforsamlingen i 2011. Vederlagspolitikken omfatter selskabets overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelse og direktion. Bestyrelsen er ikke omfattet af noget incitamentsprogram, men modtager et fast årligt honorar.

Bonusordning direktion:

Der er indgået en aftale med direktionen om bonusløn gældende for regnskabsåret 2012. Aftalen indebærer, at der i 2012 kan optjenes en kontantbonus, som udbetales over en periode på 4 år baseret på udviklingen i Aurigas aktiekurs (skyggeaktier). Størrelsen af denne kontantbonus er afhængig af den indtjening og værdiskabelse, der skabes i regnskabsåret 2012 i Cheminova A/S. Bonusordningen udgiftsføres løbende i forhold til forventningerne til udbetaling i 2013-2016. Den årlige optjente og udbetalte bonusløn kan maksimalt udgøre et beløb, der svarer til et års fast løn, uanset udviklingen i Aurigas aktiekurs. Vedr. direktionens bonusordning er der ultimo 2012 i alt hensat DKK 1,1 mio. vedr. 2012-ordningen og DKK 0,5 mio. (DKK 0,6 mio. i 2011) vedr. 2011-ordningen.

Øvrige incitamentsprogrammer:

Incitamentsordninger for ledende medarbejdere uden for selskabets direktion administreres i overensstemmelse med disse overordnede retningslinjer.

NOTE 5 – HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Deloitte, revision af årsrapport	6.347	6.684	300	300
Deloitte, andre erklæringsopgaver med sikkerhed	24	28	-	-
Deloitte, skatterådgivning	3.189	240	-	-
Deloitte, andre ydelser	936	1.349	242	484
Øvrige revisionsvirksomheder, revision af årsrapport	74	113	-	-
I alt	10.570	8.414	542	784

NOTE 6 – ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Tilbageførsel hensættelser	1.064	1.007	-	-
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver mv.	15.477	4.112	-	-
Salg af CO ₂ kvoter	-	1.771	-	-
Kompensation vedrørende registreringsrettigheder	9.056	8.666	-	-
Refusioner	-	3.448	-	-
Tilskud energibesparelser	1.046	5.422	-	-
Andre indtægter	9.317	10.071	200	350
I alt	35.960	34.497	200	350

Andre indtægter på DKK 9 mio. (DKK 10 mio.) vedrører bl.a. diverse godtgørelser, erstatninger og indtægter fra viderefakturering.

NOTE 7 – SÆRLIGE POSTER, OMKOSTNINGER

Opsigelsen af en kommerciel leveringskontrakt med en industriel kunde i USA i august 2010 har efterfølgende medført en tvist, som i henhold til kontrakten er afgjort gennem voldgift. I henhold til kontrakten er voldgiftskendelsen endelig og bindende for begge parter. Den afsagte kendelse har tildelt kunden en kompensation, som inklusive egne afholdte advokatomkostninger udgør DKK 95,2 mio. Beløbet er betalt i december 2012.

NOTE 8 – FINANSIELLE POSTER

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Finansielle indtægter:				
Renteindtægter	91.462	73.496	465	482
Valutakursreguleringer	224.430	268.872	-	-
Dagsværdiregulering finansielle aktiver	761	13.983	761	-
I alt	316.653	356.351	1.226	482
Finansielle omkostninger:				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	-	-	(2.396)	(2.498)
Renteomkostninger	(284.623)	(263.978)	(1.477)	(1.433)
Valutakursreguleringer	(246.377)	(331.731)	-	-
Dagsværdiregulering finansielle aktiver	(245)	(256)	(245)	(256)
I alt	(531.245)	(595.965)	(4.118)	(4.187)
Finansielle poster i alt	(214.592)	(239.614)	(2.892)	(3.705)

I 2012 er der indregnet DKK 8 mio. (DKK 5 mio.) i kostprisen for opførte aktiver. Ved indregning er anvendt en effektiv rentesats på 2,8% (3,3%), svarende til koncernens vægtede gennemsnitlige låneomkostning på generel låntagning i danske kroner. Der er ikke optaget specifikke lån til opførelse eller udvikling af aktiver.

Finansielle poster, der måles til amortiseret kostpris:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Renteindtægter fra finansielle aktiver	91.462	73.496	465	482
Renteomkostninger for finansielle forpligtelser	(284.623)	(263.978)	(3.873)	(3.931)

NOTE 8 – FINANSIELLE POSTER (FORTSAT)

Netto gevinst/tab på finansielle aktiver og forpligtelser, defineret i IAS 39:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter	(12.140)	(20.223)	516	(256)
Afledte finansielle instrumenter	(12.140)	(20.223)	516	(256)
Renteindtægter	89.568	73.203	465	482
Renteomkostninger	(275.381)	(246.427)	(3.873)	(3.931)
Gebynomkostninger	(4.626)	(4.101)	-	-
Valutakursgevinst	112.267	96.392	-	-
Valutakurstab	(127.267)	(149.306)	-	-
Lån og tilgodehavender	(205.439)	(230.239)	(3.408)	(3.449)
Renteindtægter	789	679	-	-
Renteomkostninger	(5.635)	(141)	-	-
Valutakursgevinst	125.724	191.984	-	-
Valutakurstab	(117.891)	(181.675)	-	-
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	2.987	10.848	-	-
I alt	(214.592)	(239.614)	(2.892)	(3.705)

Ineffektivitet vedr. sikringstransaktioner på DKK -1,4 mio. (DKK -0,3 mio.) er indeholdt i finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris.

NOTE 9 – SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	51.309	88.184	(7.896)	(1.794)
Skat af anden totalindkomst, finansielle instrumenter og kursregulering af lån	4.827	(19.270)	-	-
Årets skat	56.136	68.914	(7.896)	(1.794)
Skat af årets resultat fremkommer således:				
Aktuel skat	91.085	65.225	(7.896)	(4.616)
Udskudt skat	(37.490)	18.711	-	33
Effekt af ændret skatteprocent	-	(642)	-	-
Regulering af skat vedrørende tidligere år	(2.286)	4.890	-	2.789
I alt	51.309	88.184	(7.896)	(1.794)
Afstemning skatteprocent:				
Dansk selskabsskatteprocent	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Regulering vedrørende tidligere år	(1,3%)	6,2%	0,0%	(15,0%)
Effekt af ændret skatteprocent	0,0%	(0,8%)	0,0%	0,0%
Merskat i dattervirksomheder	7,7%	17,7%	0,0%	0,0%
Ikke-aktiverede skattemæssige underskud	0,0%	37,8%	0,0%	0,0%
Tilbageførsel af aktiverede skattemæssige underskud	0,0%	28,0%	0,0%	0,0%
Anvendelse af ikke-aktiverede skattemæssige underskud	(6,6%)	(0,6%)	0,0%	0,0%
Udbytteskat	5,8%	0,0%	0,0%	0,0%
Øvrige reguleringer	(1,1%)	(1,5%)	(9,7%)	(0,3%)
Effektiv skatteprocent	29,5%	111,8%	15,3%	9,7%

NOTE 10 – RESULTAT PR. AKTIE

	Koncern	
	2012	2011
Årets resultat	122.820	(9.329)
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	(697)	(5.830)
Auriga Industries A/S' andel af årets resultat	122.123	(15.159)
Gennemsnitligt antal aktier ved stykstørrelse á DKK 10	25.500.000	25.500.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	(125.680)	(251.433)
Gennemsnitligt antal aktier	25.374.320	25.248.567
Udvandet gennemsnitligt antal aktier	25.374.320	25.248.567
Resultat pr. aktie á DKK 10	4,81	(0,60)
Udvandet resultat pr. aktie á DKK 10	4,81	(0,60)

NOTE 11 – PENGESTRØM, ØVRIGE REGULERINGER

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Finansielle poster	214.592	239.614	2.892	3.705
Skat af årets resultat	51.309	88.184	(7.896)	(1.794)
Regulering af hensatte forpligtelser	67.968	(4.982)	-	-
Kursregulering, dattervirksomheder mv.	107.807	3.259	-	-
Diverse	(1.324)	1.124	1	1
I alt	440.352	327.199	(5.003)	1.912

Pengestrøm, ændring i driftskapital:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Ændring i tilgodehavender	(193.815)	(208.228)	287	190
Ændring i varebeholdninger	(76.814)	70.994	-	-
Ændring i leverandørgæld mv.	245.122	152.108	4.791	(15.050)
Ændring i securitization	131.892	-	-	-
I alt	106.385	14.874	5.078	(14.860)

NOTE 12 – LIKVIDE BEHOLDNINGER

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Likvider 1. januar omfatter:				
Primo	(645.450)	(480.249)	(72.906)	330
Kursregulering	38.197	33.489	-	-
Likvider 1. januar	(607.253)	(446.760)	(72.906)	330
Likvider 31. december omfatter:				
Værdipapirer	235	822	235	822
Likvide beholdninger	402.637	270.208	-	-
Bankgæld	(861.765)	(916.480)	(53.109)	(73.728)
Likvider 31. december	(458.893)	(645.450)	(52.874)	(72.906)
Likviditet:				
Uudnyttede trækingsrettigheder	1.146.277	982.042	21.891	1.272

NOTE 13 – IMMATERIELLE AKTIVER, KONCERN

	Goodwill	Salgs- og registreringsrettigheder mv.	Knowhow	Software	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Immaterielle aktiver under udvikling	Immaterielle aktiver i alt
Kostpris 1. januar 2011	440.229	474.724	239.422	88.953	-	162.734	1.406.062
Valutakursregulering	146	53	-	51	-	3	253
Overførsel	-	3.277	-	30.457	-	(33.734)	-
Tilgang i året	-	1.945	-	2.601	-	171.824	176.370
Afgang i året	-	(107)	-	(393)	-	-	(499)
Kostpris 31. december 2011	440.375	479.892	239.422	121.669	-	300.827	1.582.185
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	24.261	253.841	211.900	17.953	-	4.646	512.601
Valutakursregulering	-	(125)	-	43	-	-	(82)
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger på afgang	-	(107)	-	(82)	-	-	(189)
Afskrivning i året	-	38.762	14.612	15.303	-	-	68.677
Nedskrivning i året	-	-	-	-	-	(41)	(41)
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	24.261	292.372	226.512	33.216	-	4.605	580.966
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	416.114	187.520	12.910	88.453	-	296.222	1.001.219
Kostpris 1. januar 2012	440.375	479.892	239.422	121.669	-	300.827	1.582.185
Valutakursregulering	162	363	-	(189)	-	-	336
Overførsel	-	(5.083)	-	31.143	128.447	(154.478)	29
Tilgang i året	-	9.725	-	30.688	17.380	131.803	189.596
Afgang i året	-	(522)	-	(1)	-	-	(524)
Kostpris 31. december 2012	440.537	484.376	239.422	183.309	145.827	278.152	1.771.623
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	24.261	292.372	226.512	33.216	-	4.605	580.966
Valutakursregulering	16	(1)	-	(7)	-	-	8
Overførsel	-	(681)	-	20	681	-	20
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger på afgang	-	(517)	-	(1)	-	-	(519)
Afskrivning i året	-	36.462	11.502	19.965	4.781	-	72.709
Nedskrivning i året	-	-	-	-	-	827	827
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	24.277	327.635	238.014	53.192	5.462	5.432	654.012
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	416.260	156.741	1.408	130.117	140.365	272.720	1.117.611
Afskrives over følgende åremål		5-10 år	5-10 år	3-10 år	5-10 år		

Immaterielle aktiver under udvikling indeholder omkostningerne til koncernens udviklingsprojekter og igangværende investeringer i SAP, som indregnes i henhold til anvendt regnskabspraksis.

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen. Goodwill vurderes at have ubestemmelig brugstid.

Nedskrivningstest for goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2012 i henhold til reglerne i IAS 36 foretaget nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Ved nedskrivningstesten sammenholdes for hver Cash Generating Unit (CGU) de tilbagediskonterede værdier af fremtidige cash flow og indtjening med de bogførte værdier. På grundlag af nedskrivningstests er der ikke fundet grundlag for at nedskrive goodwill.

Goodwill er allokeret til koncernens CGU, fordelt med DKK 261 mio. (DKK 261 mio.) på Europa, DKK 88 mio. (DKK 88 mio.) på Latinamerika og DKK 67 mio. (DKK 67 mio.) på International. Nedskrivningstest er foretaget på de enkelte dattervirksomheder i koncernen.

Fremtidige cash flow og indtjening baseres på budgettet for 2013 og business plan for 2014-2017. Budget og business plan hviler på konkrete forretningsmæssige bedømmelser af forretningsområderne.

For perioden efter 2017 er der for beregning af terminalværdien anvendt en vækstrate på 2%. Den anvendte vækstrate overstiger ikke den gennemsnitlige forventede vækstrate for de enkelte CGU'er.

Der er foretaget følsomhedsanalyser for at analysere om ændringer i nøgleforudsætninger, vil medføre et behov for nedskrivning. Sandsynlige ændringer i de grundlæggende nøgleforudsætninger vil ikke medføre et behov for nedskrivninger.

I beregningerne anvendes som udgangspunkt en tilbagediskonteringsfaktor (WACC) på 9% efter skat, 10% før skat, svarende til koncernens estimerede gennemsnitlige kapitalomkostning.

NOTE 14 – MATERIELLE AKTIVER, KONCERN

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Investeringsejendomme	Anlæg under etablering	Materielle aktiver i alt
Kostpris 1. januar 2011	604.377	2.199.081	337.613	142.552	46.048	3.329.671
Valutakursregulering	(3.673)	(19.969)	(2.997)	-	(965)	(27.603)
Overførsel	2.621	34.215	-	-	(36.836)	-
Tilgang i året	7.518	43.442	31.340	932	32.838	116.070
Afgang i året	-	(9.894)	(42.837)	-	-	(52.731)
Kostpris 31. december 2011	610.843	2.246.874	323.120	143.484	41.085	3.365.406
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	396.387	1.970.316	251.047	38.082	-	2.655.832
Valutakursregulering	(3.282)	(14.304)	(1.533)	-	-	(19.119)
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger på afgang	(4)	(9.615)	(32.963)	-	-	(42.582)
Afskrivning i året	18.250	60.096	27.107	2.898	-	108.351
Af- og nedskrivninger 31. december 2011	411.351	2.006.493	243.658	40.980	-	2.702.483
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	199.492	240.381	79.461	102.504	41.085	662.923
Heraf indgår finansiel leasing med	-	-	14.886	-	-	14.886
Kostpris 1. januar 2012	610.843	2.246.874	323.120	143.484	41.085	3.365.406
Valutakursregulering	(668)	(1.590)	(6.210)	-	(632)	(9.099)
Overførsel	3.534	22.857	(109)	-	(26.311)	(29)
Tilgang i året	13.649	83.023	17.361	78	3.462	117.573
Afgang i året	-	(41)	(18.491)	(143.562)	-	(162.094)
Kostpris 31. december 2012	627.358	2.351.123	315.671	-	17.605	3.311.757
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	411.351	2.006.493	243.658	40.980	-	2.702.482
Valutakursregulering	(911)	(2.729)	(3.254)	-	-	(6.894)
Overførsel	-	81	(101)	-	-	(20)
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger på afgang	-	(32)	(11.972)	(42.440)	-	(54.444)
Afskrivning i året	18.139	54.418	22.513	1.460	-	96.530
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	428.579	2.058.231	250.845	-	-	2.737.655
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	198.779	292.892	64.826	-	17.605	574.102
Heraf indgår finansiel leasing med	-	-	9.640	-	-	9.640
Afskrives over følgende åremål	15-30 år	8 år	5 år	30 år		

NOTE 15 – KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

	Moderselskab	
	2012	2011
Kostpris 1. januar	930.422	930.422
Årets afgang	(30.972)	-
Kostpris 31. december	899.450	930.422
Regnskabsmæssig værdi 31. december	899.450	930.422

Moderselskabets kapital- og stemmeandele i dattervirksomheder omfatter:

	Kapital- og stemmeandel i %	
	2012	2011
Cheminova A/S, Harboøre	100%	100%
Auriga Ejendomme A/S, Harboøre	0%	100%

NOTE 16 – FINANSIELLE AKTIVER, KONCERN

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre finansielle aktiver	Finansielle aktiver i alt
Kostpris 1. januar 2011	-	15.608	15.608
Valutakursregulering	-	(68)	(68)
Tilgang i året	-	10.934	10.934
Afgang i året	-	(116)	(116)
Kostpris 31. december 2011	-	26.357	26.357
Op- og nedskrivninger 1. januar 2011	-	(37)	(37)
Valutakursregulering	-	2	2
Årets resultat efter skat	-	(1)	(1)
Op- og nedskrivninger 31. december 2011	-	(36)	(36)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	-	26.321	26.321
Kostpris 1. januar 2012	-	26.357	26.357
Valutakursregulering	-	(2.468)	(2.468)
Tilgang i året	6.506	1.286	7.792
Afgang i året	-	(5)	(5)
Kostpris 31. december 2012	6.506	25.170	31.676
Op- og nedskrivninger 1. januar 2012	-	(36)	(36)
Valutakursregulering	-	(2)	(2)
Nedskrivning i året	-	(109)	(109)
Årets resultat efter skat	(1.642)	-	(1.642)
Op- og nedskrivninger 31. december 2012	(1.642)	(147)	(1.789)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	4.864	25.023	29.887

NOTE 17 – VAREBEHOLDNINGER

	Koncern	
	2012	2011
Færdigvarer	1.005.887	940.917
Varer under fremstilling	192.463	170.627
Råvarer	245.317	263.968
Emballage	50.035	54.056
Reserve dele mv.	103.668	112.958
I alt	1.597.370	1.542.526

NOTE 18 – TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:

	Koncern	
	2012	2011
Tilgodehavender fra salg ultimo, brutto	2.375.227	2.341.508
Nedskrivning til imødegåelse af tab, primo	216.230	214.757
Kursregulering	(15.540)	(13.768)
Årets nedskrivning til imødegåelse af tab	28.373	22.730
Tilbageførte nedskrivninger	(4.276)	(1.899)
Realiserede tab i året	(5.365)	(5.589)
Nedskrivning til imødegåelse af tab, ultimo	219.422	216.230
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser ultimo, netto	2.155.805	2.125.277

Nedskrivninger på tilgodehavender er indregnet under administrationsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender afspejler den maksimale risiko for tab på tilgodehavender, når der tages hensyn til de foretagne nedskrivninger. Nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages på baggrund af en individuel vurdering af tabsrisiko.

Forfaldne tilgodehavender på balancedagen:

	Koncern	
	2012	2011
Aldersfordeling på ikke nedskrevne forfaldne tilgodehavender:		
Under 3 mdr.	260.499	239.155
3-6 mdr.	50.443	26.658
6-12 mdr.	32.162	20.375
1-2 år	20.971	15.348
Over 2 år	54.766	42.304
I alt	418.841	343.841

Af tilgodehavender er ca. 54% (2011: 55%) sikret ved kreditforsikring, remburs, høstpantebreve og landbrugsejendomme eller anden form for sikkerhed. Sikkerhedsstillelse er opgjort til dagsværdi.

Factoring og securitization

Med det formål at bidrage til finansiering af væksten har Aurigas datterselskab Cheminova i løbet af 2012 indgået aftaler omkring salg og belåning af debitorer til uafhængige 3. parts finansieringsinstitutioner i form af factoring og securitization.

Factoring

I løbet af 2012 er der anvendt factoring i koncernens selskaber i Frankrig, Spanien, Danmark, Italien, Indien og Brasilien. I alle tilfælde er der tale om factoring uden regres, hvor de væsentligste risici er overgået til factoringsselskabet, og tilgodehavender i balancen er derfor reduceret. Det resterende beløb udgør ultimo 2012 DKK 6 mio. (2011: DKK 0 mio.).

Securitization

Securitization er en overdragelse af en portefølje af debitorer til en etableret enhed mod til gengæld at modtage en efterstillet andel af tilgodehavendet. I maj 2012 blev etableret et pilotprojekt i Brasilien, hvor der blev overdraget en debitorportefølje på DKK 115 mio. I oktober 2012 var programmet fuldt afviklet.

I December 2012 blev der tilsvarende etableret en overdragelse af debitorer på et beløb svarende til DKK 227 mio. Dette program forventes fuldt afviklet medio 2013.

I forbindelse med securitization er indgået aftale om, at Auriga fortsat har risikoen på et eventuelt tab på de første 35% af porteføljen og således kun modtager 65% af beløbet ved aftalens indgåelse. Dermed betragtes den væsentligste risiko således fortsat at ligge hos Auriga, og der er ikke sket reduktion af tilgodehavender i balancen, idet det modtagne kontante provenu indregnes som en forpligtelse.

NOTE 19 – VÆRDIPAPIRER

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Børsnoterede aktier	130	94	130	94
Ikke noterede værdipapirer	105	728	105	728
I alt, dagsværdi	235	822	235	822

NOTE 20 – AKTIEKAPITAL

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Aktiekapital:				
A-aktier	75.000	75.000	75.000	75.000
B-aktier	180.000	180.000	180.000	180.000
Aktiekapital i alt	255.000	255.000	255.000	255.000

Aktierne er fuldt indbetalte. Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen de seneste 5 år. A-aktier er ikke omsættelige og har 10 stemmer pr. aktie à DKK 10, mens B-aktier har 1 stemme pr. aktie à DKK 10.

Udbytte

Bestyrelsen indstiller udbytte for året til DKK 0 (2011: DKK 0), svarende til udbytte pr. aktie på DKK 0 (2011: DKK 0) til godkendelse på generalforsamlingen. I 2011 er der udbetalt udbytte vedr. 2010 på DKK 61,2 mio. svarende til DKK 2,40 pr. aktie.

Egne aktier

Moderselskabets beholdning af B-aktier i Auriga Industries A/S:

	Antal stk.		Nominel værdi DKK 1.000		% af aktiekapitalen i Auriga Industries A/S	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Beholdning 1. januar	125.680	350.680	1.257	3.507	0,49%	1,38%
Salg	-	(225.000)	-	(2.250)	0,00%	(0,88%)
Beholdning 31. december	125.680	125.680	1.257	1.257	0,49%	0,49%

	Koncern	
	2012	2011
Kursværdi af egne aktier 31. december	10.997	9.363
Salgspris for årets salg af egne aktier	-	(20.491)

I overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis er kostprisen og salgsprovenu for egne aktier ført direkte på egenkapitalen.

NOTE 21 – UDSKUDT SKAT

	Koncern	
	2012	2011
Udskudt skat 1. januar	147.579	140.385
Valutakursregulering	(66)	(1.402)
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	37.490	9.492
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	(945)	(896)
Udskudt skat 31. december	184.058	147.579
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	190.213	152.515
Udskudt skat (forpligtelse)	(6.155)	(4.936)
Udskudt skat 31. december, netto	184.058	147.579
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	24.493	(25.008)
Materielle aktiver	29.006	8.840
Kortfristede aktiver	41.000	16.119
Hensatte forpligtelser	11.067	(2.194)
Øvrige forpligtelser	(6.500)	4.839
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	84.992	144.983
Udskudt skat i alt	184.058	147.579

NOTE 21 – UDSKUDT SKAT (FORTSAT)

Ændring i midlertidige forskelle i årets løb:

	Koncern, 2012				
	Balance 1. jan.	Valutakurs- regulering	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31. dec.
Immaterielle aktiver	(25.008)	4	49.497	-	24.493
Materielle aktiver	8.840	161	20.005	-	29.007
Tilgodehavender	5.984	(74)	(18)	-	5.892
Varebeholdninger	32.895	24	24.967	-	57.886
Andre kortfristede aktiver	(22.760)	(3)	(15)	-	(22.779)
Hensatte forpligtelser	(2.194)	17	13.243	-	11.067
Øvrige forpligtelser	4.839	(85)	(10.308)	(945)	(6.500)
Skattemæssige underskud	144.983	(111)	(59.880)	-	84.992
I alt	147.579	(66)	37.490	(945)	184.058

	Koncern, 2011				
	Balance 1. jan.	Valutakurs- regulering	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31. dec.
Immaterielle aktiver	(24.599)	-	(409)	-	(25.008)
Materielle aktiver	(15.002)	558	23.284	-	8.840
Tilgodehavender	3.847	(387)	2.525	-	5.984
Varebeholdninger	27.653	20	5.222	-	32.895
Andre kortfristede aktiver	(25.284)	5	2.519	-	(22.760)
Hensatte forpligtelser	(1.516)	(95)	(583)	-	(2.194)
Øvrige forpligtelser	288	143	5.303	(896)	4.839
Skattemæssige underskud	174.998	(1.646)	(28.369)	-	144.983
I alt	140.385	(1.402)	9.492	(896)	147.579

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Udskudt skat for danske selskaber er beregnet med	25%	25%	25%	25%
Udskudt skat for koncernens udenlandske virksomheder er baseret på gældende lokale satser	9%-38%	9%-35%	-	-
Genbeskatningsforpligtelser fra sambeskattede udenlandske dattervirksomheder	2.775	2.775	2.775	2.775
Årets indregnede skattemæssige underskud vedr. ikke tidligere indregnede skattemæssige underskud	39.395	-	-	-
Skattemæssige underskud, der ikke er aktiveret	542.575	654.675	-	-
Skattemæssige underskud, der er aktiveret	139.577	440.821	-	-
Udløbsdato for udnyttelse af skattemæssige underskud:				
1-5 år	125.508	129.633	-	-
Over 5 år	43.162	53.548	-	-
Uden udløb	513.482	912.315	-	-

Et eventuelt salg af aktier i tilknyttede og associerede virksomheder forventes ikke at udløse en væsentlig skat.

Vedrørende skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, der er indregnet i balancen, vurderes det tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddet vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

NOTE 22 – HENSATTE FORPLIGTELSE

Pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser kan specificeres således:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Hensættelse til pension, primo	6.720	9.211	450	450
Valutakursregulering	933	(611)	-	-
Hensat for året	3.783	491	-	-
Tilbageførte hensættelser i året	(117)	(251)	-	-
Regulering af nutidsværdi	2.491	(2.118)	-	-
Hensættelse til pension, ultimo	13.810	6.720	450	450
Andre hensatte forpligtelser, primo	47.614	51.288	-	-
Valutakursregulering	(403)	(566)	-	-
Hensat for året	91.288	14.046	-	-
Anvendt i året	(9.752)	(11.000)	-	-
Tilbageførte hensættelser i året	(20.607)	(6.264)	-	-
Regulering af nutidsværdi	-	112	-	-
Andre hensatte forpligtelser, ultimo	108.140	47.615	-	-
Pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, ultimo	121.950	54.335	450	450
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Under 1 år	26.948	10.695	215	215
1-5 år	78.156	13.351	235	235
Over 5 år	16.846	30.289	-	-
Pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, ultimo	121.950	54.335	450	450

Andre hensatte forpligtelser på DKK 108 mio. (DKK 48 mio.) vedrører hensættelser til miljøforpligtelser, feriefridage, erstatningssager mv.

Ydelsesbaserede pensionsordninger:

Koncernen har i udenlandske dattervirksomheder indgået aftale om betaling af bestemte ydelser, herunder pension. Disse forpligtelser (ydelsesbaserede pensionsordninger) er ikke forsikringsmæssigt afdækket eller kun delvist afdækket. Ved ydelsesbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at betale en bestemt ydelse, f.eks. ved pensionering. Arbejdsgiver har risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed mv. for så vidt angår det beløb, der skal udbetales til medarbejderen. I koncernregnskabet er under forpligtelser indregnet DKK 2 mio. (DKK 1 mio.) vedrørende koncernens forpligtelser over for nuværende og tidligere medarbejdere efter fradrag af de til ordningen knyttede aktiver. De ydelsesbaserede pensionsordninger vedrører koncernens medarbejdere i Indien og ordningens aktiver på DKK 4 mio. (DKK 3 mio.) er alle placeret i et pensionselskab. De uafdækkede forpligtelser er indregnet i balance og resultatopgørelse som anført nedenfor.

	Koncern	
	2012	2011
Pensionsforpligtelser:		
Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	5.574	4.386
Dagsværdi af ordningens aktiver	(3.932)	(3.376)
Nettoforpligtelse indregnet i balancen	1.642	1.011
Udvikling i indregnet forpligtelse:		
Nettoforpligtelse, primo	1.011	3.798
Andre reguleringer, herunder valutakursreguleringer	(46)	(2.635)
Netto indregnet i resultatopgørelse	1.654	585
Bidrag fra deltagere	(977)	(738)
Nettoforpligtelse, ultimo	1.642	1.011

NOTE 22 – HENSATTE FORPLIGTELSER (FORTSAT)

Ydelsesbaserede pensionsordninger (fortsat):

	Koncern	
	2012	2011
Indregnede omkostninger:		
Pensionsomkostninger	833	652
Beregnete renter på forpligtelse	338	294
Forventet afkast på ordningens aktiver	(318)	(262)
Indregnet i resultatopgørelsen vedr. ydelsesbaserede ordninger	853	685
Aktuarmæssige forudsætninger:		
Diskonteringsrente	8%	9%
Forventet afkast på ordningens aktiver	9%	9%
Fremtidig lønstigningstakt	7%	7%
Fremtidige bidrag:		
Det bedste skøn over bidrag, som forventes indbetalt til ordningen i løbet af det næste år	548	433
Forventet afkast:		
Det forventede afkast er et gennemsnit af det forventede afkast for de varierende kategorier af pensionsforpligtelser. Afkastet er baseret på historisk afkast og analytikeres forudsigelser om markedet for aktiverne over det kommende år.		
Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger:		
Nutidsværdi, primo	4.386	6.683
Valutakursregulering	(198)	(3.023)
Pensionsomkostninger	833	652
Beregnete renter på forpligtelser	338	294
Udbetalte ydelser	(575)	(107)
Aktuarmæssige gevinster og tab	790	(114)
Nutidsværdi, ultimo	5.574	4.386
Dagsværdi af ordningens aktiver:		
Dagsværdi af ordningens aktiver, primo	3.376	2.885
Valutakursregulering	(153)	(388)
Forventet afkast af ordningens aktiver	318	262
Bidrag fra deltagere	977	738
Udbetalte ydelser	(575)	(107)
Aktuarmæssige gevinster og tab	(11)	(13)
Dagsværdi af ordningens aktiver, ultimo	3.932	3.376
Afkast af pensionsaktiver:		
Faktisk afkast	307	248
Forventet afkast	(318)	(262)
Aktuarmæssige gevinster og tab på ordningens aktiver	(11)	(13)

Femårsoversigt for koncernens pensionsforpligtelser:

	2012	2011	2010	2009	2008
Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	5.574	4.386	6.683	4.128	3.439
Dagsværdi af ordningens aktiver	(3.932)	(3.376)	(2.885)	(2.280)	(1.717)
Nettoforpligtelse indregnet i balancen	1.642	1.011	3.798	1.848	1.722

NOTE 23 – PRIORITETSGÆLD OG GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER

Prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Langfristede forpligtelser	1.333.393	1.501.015	-	-
Kortfristede forpligtelser	899.268	937.135	53.109	73.728
I alt, amortiseret kostpris	2.232.661	2.438.149	53.109	73.728
Dagsværdi	2.232.661	2.440.559	53.109	73.728
Nominal værdi	2.232.661	2.438.149	53.109	73.728
Forfaldsstruktur:				
Under 1 år	899.268	937.135	53.109	73.728
1-5 år	1.234.741	1.327.783	-	-
Over 5 år	98.652	173.232	-	-
I alt	2.232.661	2.438.149	53.109	73.728

NOTE 24 – LEASINGFORPLIGTELSE

Finansiell leasing:

	Koncern	
	2012	2011
Minimumsleasingydelse:		
Under 1 år	6.050	7.146
1-5 år	3.980	8.556
Over 5 år	-	92
Minimumsleasingydelse i alt	10.030	15.794
Heraf rente	1.466	2.591
Nutidsværdi af minimumsleasingydelse	8.564	13.203
Nutidsværdi:		
Under 1 år	5.083	5.874
1-5 år	3.481	7.239
Over 5 år	-	90
Nutidsværdi i alt	8.564	13.203
Specifikation af finansiell leasing:		
IT-udstyr	2.009	1.435
Trucks	1.133	1.834
Biler	5.422	9.934
Finansiell leasing i alt	8.564	13.203

Koncernen har indgået finansielle leasingaftaler vedr. driftsmateriel og inventar. Den gennemsnitlige leasingperiode er 3 år. Leasingkontrakterne følger en fast afdragsprofil. Ved udløbet af leasingaftalerne har koncernen mulighed for at erhverve aktiverne til favorable priser.

NOTE 25 – VALUTARISICI

Hovedparten af omsætningen i Auriga Industries A/S afregnes i fremmed valuta, primært i valutaerne USD, EUR, AUD, BRL, INR, GBP, CHF, PLN og MXN, mens en væsentlig del af produktions- og udviklingsomkostningerne er i DKK. Formålet med valutarisikostyringen er hovedsageligt at begrænse påvirkningen af valutakursudsving i de økonomiske resultater. Eksponeringen i de mest betydende valutaer afdækkes for moderselskabet i Cheminova-koncernen mindst 6 måneder og maksimum 18 måneder ved indgåelse af termins- og optionskontrakter. Kurssikringen baseres på forventningerne til fremtidige valutakurser, og effektiviteten vurderes løbende. Til afdækning af valutarisikoen i forbindelse med koncerninterne lån til dattervirksomheder anvendes ofte valutaswaps.

Markedsværdien af samtlige valutakontrakter udgjorde ultimo året DKK 1.349 mio. (DKK 1.853 mio.). Kontrakterne har en gennemsnitlig løbetid på ca. 1 måned (2011: 3 måneder), og forfaldstidspunktet tilpasses de sikrede poster. Hovedparten af valutakontrakterne karakteriseres som værende regnskabsmæssig afdækning (hedge accounting). Den løbende dagsværdiregulering af kontrakterne sker i anden totalindkomst, og først ved realisering af den sikrede post sker overførsel til resultatopgørelsen.

Ved udgangen af 2012 er der foretaget en delvis afdækning af valutarisikoen på den forventede eksponering i 2013 for USD og BRL. På termins- og optionskontrakter, der afdækker fremtidige transaktioner, var på balancedagen en gevinst på DKK 16 mio. (DKK 12 mio.), som reguleres via anden totalindkomst.

En kursændring på 5% for koncernens hovedvaluta, USD, estimeres at ville medføre en ændring i omsætningen for 2013 på ca. DKK 106 mio. (DKK 90 mio.) og i EBIT på ca. DKK 20 mio. (DKK 22 mio.).

Med udgangspunkt i balancen ultimo 2012 vil et kursfald på 5% i alle valutaer over for DKK resultere i en stigning i værdien af finansielle instrumenter på DKK 20 mio. (DKK 31 mio.). De finansielle instrumenter inkluderet i beregningen er koncernens rentebærende nettogæld, varedebitorer, gæld til leverandører, kort- og langfristede finansielle investeringer, valutaterminskontrakter og valutoptioner til sikring af transaktionsrisiko. Derudover inkluderes rente- og valutaswaps. Der medtages ikke forventede valutatransaktioner, investeringer og anlægsaktiver.

Auriga Industries A/S' investeringer i udenlandske dattervirksomheder afdækkes kun undtagelsesvist, idet disse investeringer har en langsigtet karakter.

Koncernens valutarisici i balancen:

Valuta	31. december 2012				
	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved finansielle kontrakter	Nettoposition
USD	14.467	155.921	(182.045)	(429.355)	(441.012)
EUR	64.275	233.809	(370.806)	-	(72.722)
AUD	32.717	52.061	(54.095)	(111.682)	(80.999)
CAD	6.644	7.385	(1.029)	(11.371)	1.629
GBP	916	23.515	(33.926)	(18.264)	(27.759)
BRL	76.464	1.215.321	(610.361)	-	681.424
INR	151.679	260.486	(403.492)	-	8.673
DKK	235	64.795	(531.550)	-	(466.520)
Øvrige	55.475	277.335	(207.774)	-	125.036
I alt	402.872	2.290.629	(2.395.078)	(570.672)	(272.250)

I gældsforpligtelser er indregnet leverandører af varer og tjenesteydelser, anden gæld og kreditinstitutter.

Valuta	31. december 2011				
	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved finansielle kontrakter	Nettoposition
USD	34.019	136.497	(161.706)	(675.108)	(666.297)
EUR	37.660	307.902	(411.483)	-	(65.921)
AUD	41.530	104.787	(29.443)	(111.019)	5.856
CAD	618	11.103	(2.691)	-	9.030
GBP	6	37.070	(37.981)	-	(905)
BRL	77.078	1.122.883	(626.525)	-	573.436
INR	23.896	274.860	(294.904)	-	3.853
DKK	1.841	63.239	(489.829)	-	(424.748)
Øvrige	54.381	292.300	(235.475)	(11.129)	100.077
I alt	271.030	2.350.641	(2.290.035)	(797.256)	(465.620)

NOTE 25 – VALUTARISICI (FORTSAT)

Valutasikringsaftaler vedrørende fremtidige transaktioner

Nettoudestående valutasikringsaftaler for koncernen pr. 31. december, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner:

	2012				2011			
	Beregningsmæssig hovedstol	Kursgevinst/tab indregnet i anden totalindkomst	Dagsværdi	Restløbetid	Beregningsmæssig hovedstol	Kursgevinst/tab indregnet i anden totalindkomst	Dagsværdi	Restløbetid
USD	484.939	15.141	14.193	Under 1 år	739.189	(14.831)	(14.809)	Under 1 år
AUD	-	-	-	-	14.249	(618)	(719)	Under 1 år
CAD	-	-	-	-	11.251	(637)	(654)	Under 1 år
GBP	-	-	-	-	17.800	(692)	(697)	Under 1 år
BRL	97.195	608	(1.950)	Under 1 år	274.069	28.748	23.321	Under 1 år
I alt	582.134	15.749	12.243		1.056.558	11.970	6.442	

Valutaterminkontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. koncernens politik herfor. Indregning af kursgevinst/tab i resultatopgørelsen forventes at ske i 2013.

Følsomhedsanalyse pr. 31. december på valutakursændring:

DKK mio.	2012			2011		
	5% fald som i alle valutaer mod DKK	Effekt på resultatopgørelse	Effekt på anden totalindkomst	5% fald i alle valutaer mod DKK	Effekt på resultatopgørelse	Effekt på anden totalindkomst
Rentebærende nettogæld	28,9	11,9	17,0	27,4	10,2	17,2
Valutaterminsforretninger	37,7	34,3	3,4	49,6	25,1	24,5
Valutaoptioner	10,8	-	10,8	12,9	-	12,9
Kapitalinteresser	(67,5)	-	(67,5)	(58,0)	-	(58,0)
Andre finansielle tilgodehavender	10,3	10,3	-	(0,5)	(0,5)	-
Total valutakursfølsomhed	20,2	56,5	(36,3)	31,4	34,8	(3,4)

Koncernens følsomhedsanalyse viser den estimerede ændring på resultatopgørelse og anden totalindkomst ved et 5% fald i alle valutaer over for DKK.

NOTE 26 – RENTE- OG LIKVIDITETSRISICI

Udsving i renteniveauet udgør en risiko for koncernens rentebærende aktiver og passiver. Til styring af renterisikoen anvendes i et vist omfang renteswaps, ligesom gældens fordeling på fast og variabel rente vurderes løbende. Koncernens rentebærende nettogæld er faldet med DKK 303 mio. og udgør ultimo året DKK 1.883 mio. (DKK 2.186 mio.).

Markedsværdien af samtlige renteswaps, nominelt DKK 1.000 mio. (DKK 750 mio.), der har en gennemsnitlig løbetid på 3,4 år (2011: 4,7 år), udgjorde ultimo året DKK -59 mio. (DKK -41 mio.). Den gennemsnitlige varighed af koncernens finansielle instrumenter ultimo året var 2,1 år (2,0 år), og den samlede rentefølsomhed ved en renteændring på 1 procentpoint kan beregnes til DKK 18 mio. (DKK 15 mio.).

Følsomhedsanalyse pr. 31. december på renteændring:

DKK mio.	2012			2011		
	1 procentpoint stigning i renten	Effekt på resultatopgørelse	Effekt på anden totalindkomst	1 procentpoint stigning i renten	Effekt på resultatopgørelse	Effekt på anden totalindkomst
Rentebærende nettogæld	(18,2)	(18,2)	-	(19,4)	(19,4)	-
Renteswaps	36,4	10,0	26,4	34,2	7,5	26,7
Total rentefølsomhed	18,2	(8,2)	26,4	14,8	(11,9)	26,7

Koncernens følsomhedsanalyse viser den estimerede ændring på resultatopgørelse og anden totalindkomst ved en stigning på 1 procentpoint i markedrenten.

NOTE 26 – RENTE- OG LIKVIDITETSRISICI (FORTSAT)

Koncernens renterisici i balancen:

Renterisiko 31. december 2012

DKK mio.	Under 1 år	1-5 år	Over 5 år	I alt	Rente (%)
Rentebærende tilgodehavender	91	11	-	102	12,8
Likvide beholdninger	403	-	-	403	3,3
Rentebærende aktiver	494	11	-	505	5,2
Prioritetsgæld	17	89	99	205	2,0
Anden langfristet gæld	31	1.158	-	1.189	4,9
Bankgæld	994	-	-	994	9,6
Rentebærende gæld	1.042	1.247	99	2.388	6,6
Nettorentebærende gæld	548	1.236	99	1.883	7,0

Renterisiko 31. december 2011

DKK mio.	Under 1 år	1-5 år	Over 5 år	I alt	Rente (%)
Værdipapirer	1	-	-	1	-
Rentebærende tilgodehavender	-	14	-	14	3,5
Likvide beholdninger	270	-	-	270	3,0
Rentebærende aktiver	271	14	-	285	3,0
Prioritetsgæld	9	133	173	315	2,7
Anden langfristet gæld	24	1.215	-	1.239	4,0
Bankgæld	916	-	-	916	10,4
Rentebærende gæld	949	1.348	173	2.470	6,2
Nettorentebærende gæld	678	1.334	173	2.185	6,6

Koncernens likviditetsrisici:

Koncernens finansielle planlægning har til formål at sikre en optimal kapitalstruktur og et tilstrækkeligt finansielt beredskab samtidig med, at kapitalomkostningerne minimeres. Likviditeten styres gennem anvendelse af korte trækningsfaciliteter kombineret med langtløbende, faste kreditfaciliteter hos en række anerkendte finansielle institutioner. De uudnyttede trækningsfaciliteter var ved årets udgang DKK 1.146 mio. (DKK 982 mio.).

	Koncern	
	2012	2011
Fordeling af rentebærende gæld:		
Fast rente	45%	45%
Variabel rente	55%	55%
Fordeling af prioritetsgæld og anden langfristet gæld:		
Fast rente over en 2 årig periode	64%	56%
Variabel rente	36%	44%
Fordeling af bankgæld:		
Fast rente	18%	25%
Variabel rente	82%	75%
Rentebærende gæld fordelt på valuta:		
Danske kroner (DKK)	38%	44%
Udenlandsk valuta med hovedvægt på USD, EUR, BRL og INR	62%	56%

Der har ikke været brud på lånebetingelserne (covenants) i 2012 eller 2011.

Kreditrisici:

De væsentligste primære finansielle instrumenter omfatter tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender og indestående i pengeinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af disse balanceposter afspejler den maksimale kreditrisiko. Kreditrisikoen vedrørende varedebitorer er ikke usædvanlig, men er især koncentreret omkring Brasilien. Pengemarkedsindsud og afledte finansielle instrumenter placeres kun hos finansielle institutioner med høj kreditværdighed.

NOTE 27 – SIKKERHEDSSTILLELSER

DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
Restgæld på lån med pant i materielle aktiver	818	797	-	-
Bogført værdi af pantsatte materielle aktiver	607	337	-	-
Restgæld på securitization gæld med sikkerhed i tilgodehavender	132	-	-	-
Bogført værdi af pantsatte tilgodehavender	227	-	-	-
Leasingforpligtelse vedrørende finansiel leasing	9	13	-	-
Bogført værdi af finansielt leasede aktiver	10	15	-	-
Kaution for dattervirksomheder, max.	-	-	1.550	1.550

NOTE 28 – EVENTUALFORPLIGTELSE

Moderselskabet og koncernen overholder alle nugældende krav fra miljømyndighederne og foretager løbende oppumpning og rensning af vand fra undergrunden, så risikoen for uhensigtsmæssig miljøbelastning reduceres mest muligt.

Et etableret depot af kemikalieaffald på fabriksgrunden i Harboøre, Danmark, følger ligeledes alle myndighedskrav samt godkendelser. I løbet af 2012 er arbejdet med fjernelse af depotet påbegyndt og forventes afsluttet i 2014. Den bogførte hensættelse til fjernelse af depotet forventes at kunne dække de totale omkostninger til fjernelse af depotet.

Som international koncern bliver moderselskabet og koncernens datterselskaber løbende indkaldt til skatte- og transfer pricing-kontroller. I 2012 blev moderselskabet indkaldt til skattekontrol vedrørende indkomstårene 2009-2010 samt transfer pricing-kontrol vedrørende årene 2007-2011. Skattekontrollen er afsluttet i 2012 uden anmærkning, mens transfer pricing-kontrollen endnu ikke er afsluttet. Endvidere er koncernens datterselskab Cheminova Frankrig i slutningen af 2012 blevet indkaldt til transfer pricing-kontrol for årene 2007-2009. Auriga Industries A/S hæfter solidarisk med de øvrige selskaber i koncernens sambeskatningskreds for den samlede selskabsskat mv. i koncernen.

Selskabet respekterer immaterielle rettigheder som patenter, varemærker og registreringsdata. Egne rettigheder og retten til at agere i forhold til andre virksomheders rettigheder forsvares proaktivt. Interne processer er tilrettelagt til imødegåelse af krænkelse, og selskabet vil løbende forsvare rettighederne på området overfor andre virksomheder.

Hverken disse forhold, andre verserende sager eller afsluttede retstvister har haft eller forventes at få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

NOTE 29 – KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

DKK mio.	Koncern	
	2012	2011
Koncernen har indgået termins- og optionskontrakter vedrørende køb og salg af valuta til modværdien af	1.381	1.853
Til afdækning af renterisici har koncernen indgået renteswap til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån på	1.000	750
Koncernen har forpligtet sig til at købe minoritetsaktieposter mv. i perioden 2013 til 2017 med en beregnet max. kostpris på	6	-

Som led i koncernens virksomhed er indgået sædvanlige leverandøraftaler og kommercielle kontrakter mv. samt indgået aftaler om eventuelle køb af kapitalandele.

I enkelte tilfælde har moderselskabet udstedt hensigtserklæringer over for dattervirksomheder i koncernen.

NOTE 30 – OPERATIONEL LEASING

	Koncern	
	2012	2011
Uopsigelige operationelle leasingydelser:		
Under 1 år	11.554	11.904
1-5 år	15.283	18.760
Over 5 år	2.202	2.266
I alt	29.039	32.930
Leasingydelse:		
Omkostningsført leasingydelse	17.550	13.720
Specifikation af operationel leasing:		
Trucks	7.025	6.497
Bygninger	5.064	10.494
Biler	15.974	15.027
Andre driftsmidler	976	912
Operationel leasing i alt	29.039	32.930

Koncernen har indgået uopsigelige operationelle leasingaftaler vedr. bygninger og driftsmateriel. Den gennemsnitlige leasingperiode er 3 år og kontrakterne følger en fast afdragsprofil.

NOTE 31 – NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på koncernen omfatter Aarhus Universitets Forskningsfond, Aarhus, som besidder flertallet af stemmerettighederne.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Herudover anses alle tilknyttede og associerede virksomheder som nærtstående parter.

Der er i årets løb gennemført koncerninterne transaktioner med tilknyttede virksomheder, som er elimineret i selskabets koncernregnskab. Transaktioner med ledelsen omfatter ledelsesvederlag, hvorom der er oplyst i særskilt note.

Herudover er der ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført transaktioner med nærtstående parter.

	Morderselskab	
	2012	2011
Morderselskabets transaktioner med dattervirksomheder:		
Modtaget management fee	200	200
Betalt management fee mv.	3.400	3.400
Renteudgifter	2.396	2.498
Lån fra dattervirksomheder	110.723	70.999

NOTE 32 – FINANSIELLE INSTRUMENTER, DAGSVÆRDIHIERARKIET

Metoder og forudsætninger for opgørelse af dagsværdier:

Børsnoterede aktier

Beholdningen af børsnoterede aktier værdiansættes til noterede priser og priskvoteringer.

Unoterede aktier

Unoterede aktier værdiansættes på baggrund af markedsmultipler for en gruppe af sammenlignelige børsnoterede selskaber reduceret med en skønnet faktor for handel på et unoteret marked.

Afledte finansielle instrumenter

Valutaterminforretninger og renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swapkurver og valutakurser.

Koncernens dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen:

DKK mio.	2012			I alt
	Noterede priser Niveau 1	Observer- bare input Niveau 2	Ikke Observer- bare input Niveau 3	
Finansielle aktiver:				
Børsnoterede aktier	0,1	-	-	0,1
Unoterede aktier	-	0,1	-	0,1
Finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	15,7	-	15,7
Finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af aktiver og forpligtelser	-	(15,8)	-	(15,8)
Finansielle aktiver i alt	0,1	-	-	0,1

Der er ikke sket overførsler mellem niveau 1 og niveau 2 i regnskabsåret.

DKK mio.	2011			I alt
	Noterede priser Niveau 1	Observer- bare input Niveau 2	Ikke Observer- bare input Niveau 3	
Finansielle aktiver:				
Børsnoterede aktier	0,1	-	-	0,1
Unoterede aktier	-	0,1	0,6	0,7
Finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	12,0	-	12,0
Finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af aktiver og forpligtelser	-	(20,9)	-	(20,9)
Finansielle aktiver i alt	0,1	(8,8)	0,6	(8,1)

NOTE 33 – FINANSIELLE INSTRUMENTER

Anden totalindkomst - Reserve for dagsværdi:

DKK mio.	2012			2011		
	Rente-instrumenter	Termins-kontrakter	I alt	Rente-instrumenter	Termins-kontrakter	I alt
Gevinst og tab ved omvurdering til dagsværdi	(41)	12	(29)	(9)	8	(1)
Skat	10	(3)	7	2	(2)	-
Saldo pr. 1. januar	(31)	9	(22)	(7)	6	(1)
Bevægelser:						
Gevinst og tab ved ændring i dagsværdi	(18)	4	(14)	(32)	4	(28)
Skat	5	(1)	4	8	(1)	7
I alt	(13)	3	(10)	(24)	3	(21)
Reserve for dagsværdi pr. 31. december	(44)	12	(32)	(31)	9	(22)
Der sammensættes således:						
Bruttogevinst og -tab	(59)	16	(43)	(41)	12	(29)
Skat	15	(4)	11	10	(3)	7
Saldo pr. 31. december	(44)	12	(32)	(31)	9	(22)

NOTE 34 – FINANSIELLE AKTIVER OG FORPLIGTELSE, DEFINERET I IAS 39

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
FINANSIELLE AKTIVER				
Langfristede aktiver:				
Værdipapirer og andre kapitalandele	235	822	235	822
Finansielle aktiver disponible for salg	235	822	235	822
Kortfristede aktiver:				
Tilgodehavender fra salg	2.155.805	2.125.277	-	-
Andre tilgodehavender	256.184	239.498	161	342
Andre finansielle aktiver	13.451	13.560	13.451	13.560
Likvide beholdninger	402.637	270.208	-	-
Udlån og tilgodehavender	2.828.077	2.648.543	13.612	13.902
FINANSIELLE FORPLIGTELSE				
Langfristede forpligtelser:				
Gæld til realkreditinstitutter	187.530	305.750	-	-
Kreditinstitutter i øvrigt	1.143.982	1.195.265	-	-
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	1.331.512	1.501.014	-	-
Kortfristede forpligtelser:				
Gæld til realkreditinstitutter	17.278	8.713	-	-
Kreditinstitutter i øvrigt	1.017.327	933.714	53.109	73.728
Gæld til dattervirksomheder	-	-	110.723	70.999
Anden gæld	648.739	554.107	151	257
Leverandørgæld	1.134.299	1.007.611	1.491	708
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	2.817.643	2.504.145	165.474	145.692

NOTE 35 – OFFENTLIGE TILSKUD

I regnskabsåret har koncernen modtaget offentlige tilskud på DKK 2 mio. (DKK 6 mio.) til dækning af omkostninger og investering i aktiver. Koncernen har i 2012 fået tildelt 78.507 stk. (78.507 stk.) CO2 kvoter med en værdi på DKK 4 mio. (DKK 9 mio.), hvilket svarer til den forventede udlædningsafgift.

NOTE 36 – BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

I 1. kvartal 2013 har koncernen frasolgt et datterselskab i Schweiz. Selskabet blev en del af koncernen i forbindelse med akquisitionen af Stähler i 2008. Omsætningen i selskabet er godt DKK 100 mio., og frasalget giver en regnskabsmæssig gevinst på knap DKK 40 mio. og reducerer den nettorenbærende gæld med godt DKK 100 mio. i 2013.

For yderligere oplysninger vedr. salget henvises til selskabsmeddelelse nr. 1/2013 pr. 29. januar 2013.

Herudover er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2012.

NOTE 37 – KONCERNOVERSIGT

Oversigt over koncernens selskaber og aktiviteter:

Selskabsnavn	Land	Ejerandel
Auriga Industries A/S	Danmark	
Cheminova A/S	Danmark	100%
Region Europa:		
Headland Agrochemicals Ltd.	Storbritannien	100%
Cheminova Deutschland GmbH & Co. KG	Tyskland	100%
- Cheminova Austria GmbH & Co. KG	Østrig	100%
- Althaller Italia s.r.l.	Italien	62%
Cheminova Agro France S.A.S.	Frankrig	100%
Cheminova Agro S.A.	Spanien	96%
Cheminova Agro Italia S.r.l.	Italien	100%
Cheminova Representative Office	Kroatien	
Cheminova Bulgaria EOOD	Bulgarien	100%
Cheminova Romania Representative Office	Rumænien	
Cheminova Hungary Ltd.	Ungarn	100%
Cheminova Polska Sp. zo.o.	Polen	100%
Region Nordamerika:		
Cheminova Inc.	USA	100%
Cheminova Canada Inc.	Canada	100%
Region Latinamerika:		
Cheminova Brasil Ltda.	Brasilien	100%
Cheminova Agroquimica S.A. de C.V.	Mexico	100%
Cheminova Agro de Colombia S.A.	Colombia	100%
Cheminova Uruguay, S.A.	Uruguay	100%
Cheminova Agro de Argentina S.A.	Argentina	100%
Region International:		
Cheminova LLC	Rusland	100%
Cheminova India Ltd.	Indien	100%
Cheminova Taiwan Ltd.	Taiwan	100%
Ospray PTY Ltd.	Australien	100%
Cheminova MFG Pty. Ltd.	Australien	100%
Agrinova OPCO	Libanon	35%
Cheminova Representative Office	Ukraine	
Cheminova Representative Office	Kenya	
Globale aktiviteter:		
Cheminova China Ltd.	Kina	100%
Pytech Chemicals GmbH	Schweiz	100%

Auriga Industries A/S er moderselskab i Auriga-koncernen. Cheminova A/S er moderselskab i Cheminova-koncernen.

AURIGA INDUSTRIES A/S

MODERSELSKAB TIL  **CHEMINOVA**

AURIGA INDUSTRIES A/S

Postboks 9
7620 Lemvig
Telefon: 7010 7030
Telefax: 7010 7031
Reg.adr.:
Finlandsgade 14,
8200 Århus N

E-mail: investor@auriga.dk
www.auriga.dk
www.auriga-industries.com
CVR nr. 34 62 92 18

Besøgsadresse:
Thyborønvej 78, 7673 Harboøre

CHEMINOVA A/S

Thyborønvej 78
7673 Harboøre
Telefon: 9690 9690
Telefax: 9690 9691

E-mail: info@cheminova.com
www.cheminova.com
CVR nr. 12 76 00 43