



tiimari

VUOSIKERTOMUS

2012

SISÄLTÖ

Tiimari lyhyesti.....	3
Avainluvut 2011-2012.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Strategia ja toimintaympäristö.....	6
Tiimari-myymälät.....	10
Tiimarin yhteistyö Lastenklินิกoiden Kummien kanssa 2012.....	12
Tiimarin kanta-asiakasohjelma käyntiin.....	13
Hallinto ja johto.....	14
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2012.....	16

TILINPÄÄTÖS 2012

Hallituksen toimintakertomus.....	23
Konsernituloslaskelma.....	29
Konsernitase.....	30
Konsernin rahavirtalaskelma.....	31
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	32
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (I F R S).....	33
Liiketoiminnan tunnusluvut.....	55
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet.....	56
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS).....	57
Emoyhtiön tase (FAS).....	58
Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS).....	59
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	60
Osakkeenomistuksen jakautuminen ja tiedot osakkeenomistajista.....	65
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.....	67
Hallituksen jäsenten allekirjoitukset.....	68
Tilinpäätösmerkintä.....	69
Tilintarkastuskertomus.....	70

TIIMARI LYHYESTI

Tiimari on vähittäiskauppaa harjoittava konserni, johon kuuluu 194 myymälää Suomessa ja Baltiassa. Tiimari on keskittynyt askartelun, lasten juhlien, koulu- ja toimistotarvikkeiden, kodin somistamisen sekä erilaisten sesonkituotteiden vähittäismyyntiin. Tuotevalikoima sisältää sekä Tiimarille valmistettuja uniikkituotteita, että vakiotuotteita. Tiimari hankkii myymänsä tuotteet suoraan ulko- ja kotimaisilta toimittajilta, Tiimarilla ei ole omaa valmistustoimintaa. Tiimarin liikevaihto vuonna 2012 oli 62,1 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 551 henkilöä.

VUONNA 2012 TIIMARI OTTI ASKELEEN ETEENPÄIN TOTEUTTAESSAAN STRATEGIANSA MUKAISTA LIIKETOIMINNAN MUUTOSTA.



TIIMARIN UUDEN MYYMÄLÄ-
KONSEPTIN KISÄLLINKYLTI

AVAINLUVUT 2011–2012


1 000 euroa	2012	2011
Liikevaihto	62 143	60 757
Käyttökate	- 6 916	- 9 231
Liiketulos	- 8 202	- 10 654
Liiketulos-%	-13,2 %	-17,5 %
Osakekohtainen tulos	- 0,02	-0,19
Oman pääoman tuotto	- 37,7 %	-83,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto	- 20,4 %	-21,2 %
Omavaraisuusaste	34,5 %	45,2 %
Velkaantumisaste	63,9 %	18,2 %
Taseen loppusumma	57 390	65 187
Henkilöstö keskimäärin	551	535

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2012 Tiimari otti askeleen eteenpäin toteuttaessaan strategiansa mukaista liiketoiminnan muutosta. Hyvän lähdön tähän antoi tammikuussa tapahtunut Gallerix-liiketoiminnan myynti, jonka jälkeen yhtiön voimavarat voitiin keskittää Tiimari-ketjun kehittämiseen.

Kehitys koskettaa kattavasti koko Tiimarin liiketoimintaa. Ulospäin selvimpiä merkkejä uudistumisesta olivat uuden myymäläkonseptin levittäminen, valikoimien kehittyminen sekä vahva panostus markkinoinnin, sähköisten palveluiden ja kanta-asiakasjärjestelmämme kehittämiseen. Tiimarin kanta-asiakkaita oli vuoden lopussa jo lähes 100 000 henkilöä ja määrää on tarkoitus kasvattaa edelleen. Uskomme, että ”Mainio”-kanta-asiakasohjelmamme on merkittävä ja kustannustehokas uusi työkalu, jota voimme käyttää asiakasviestinnässämme.

Vuoden aikana kirjattiin erilaisia merkittäviä verkostomuutoksia kaikkiaan 37:ssä Tiimari-myyvälässä. Uusi konsepti levitettiin suunnitelmien mukaisesti 10:een kauppakeskusmyymälään Suomessa ja kolmeen Baltiasa. Kokemukset uudistetuista myymälöistä ovat olleet hyviä ja uudistukset lisäsivät myymälöiden myyntiä selvästi. Välittömän asiakaspalautteen sekä tehtyjen asiakastutkimusten perusteella



myös asiakastytyväisyys kasvoi myymälöiden uudistuessa.

Samaan aikaan myymälöiden uudistamisen kanssa vietiin taustalla eteenpäin yhtiön tulevaisuuden kannalta erittäin merkittäviä kehityshankkeita, joista valikoimahallinnan ja ostotoiminnan tietojärjestelmien uudistaminen sekä toimintomallien kehittäminen oli päätyneenä vuonna ehdottomasti tärkein. Vuoden aikana tässä kehitystyössä keskityttiin pitkälti yhtiön Suomen toimintaan ja alkaneena vuonna niiden käyttöönottoa laajennetaan Baltian liiketoimintaan. Uusien järjestelmien odotetaan tuovan merkittävää operatiivista hyötyä jo vuosien 2013 - 2015 aikana.

Toteutuneen kehitystyön tuloksena Tiimarin ketjuohjaus on nyt tuotu nykyaikaan. Se merkitsee, että yhtiön johto saa jatkuvasti ajantasaista, kattavaa ja tarkkaa tietoa yhtiön eri toiminnoista. Valikoimahallinnan, ostotoiminnan ja logistiikan kehittäminen jatkuu edelleen, mutta nyt perustuen saatavilla olevaan analysoituun tietoon. Esimerkiksi valikoimanhallinnan kehittyessä myymäläkohtaiset tuotemäärät laskevat, varas-

ton kiertonopeus kasvaa ja valikoiman artikkelimäärä laskee merkittävästi. Muutoksella on oleellinen vaikutus muun muassa koko ketjuun sitoutuvan vaihto-omaisuuden määrään. Samaa aikaan asiakaskokemuksen odotetaan paranevan, sillä valikoimatuotteilla on selkeät vakiopaidat myymälöissä, hinta- ja tuotetietomerkinnät parantuvat ja toisaalta tuotteiden hyllysaatavuus on aikaisempaa parempi. Näiden tekijöiden uskomme olevan yhtenä avaimena sekä asiakasmäärien että keskiostoksen kasvattamisessa.

Taloudellisesti vuosi 2012 oli nousujohtainen, mutta koko vuoden hyvää kehitystä heikensi joulukuun ennakoitua selvästi heikompi myynti. Joulusesongin vaimuus oli leimaavaa myös useissa muissa kotimaisen kaupan ketjuissa. Tiimarille joulusesongin merkitys on kuitenkin hyvin suuri, ja siksi yhtiön koko vuoden myynti ylsi vain 2,3 %:n kehitykseen, vaikka vielä vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen jälkeen kasvua oli 8,0 %.

Vuoden 2013 yleisen markkinatilanteen ennakoidaan jatkuvan haasteellisena. Tehotamalla ja terävöittämällä toimintaamme odo-

"VUODEN 2013
TAVOITTEENA
ASIAKSMÄÄRIEN JA
KESKIOSTOKSEN KASVU."

tamme pysyvämme nousujohteisella uralla. Jatkamme edelleen myymäläverkoston uudistamista, valikoimien kehittämistä ja keskitymme hyödyntämään vuoden 2012 aikana rakennettuja järjestelmiämme täysipainoisesti. Panostamme myös oman Mainio-tuotemerkkimme edelleen kehittämiseen ja tuomme sen alla myyntiin uusia tuotteita.

Kiitän asiakkaitamme, kumppaneitamme ja kaikkia tiimarlaisia menestyksellisestä yhteistyöstä vuoden 2012 aikana.

Niila Rajala
toimitusjohtaja
Tiimari Oyj

STRATEGIA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

STRATEGIAKAUSI 2013-2015

Tiimarin meneillään olevan strategiakauden tärkein tavoite on saada yhtiö jälleen kannattavan kasvun uralle. Vuonna 2012 Tiimarin ensimmäiset strategian mukaiset kehityshankkeet saatiin käyttöönotto- ja levitysvaiheeseen.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tiimarilla ei ole suoranaista kilpailijaa, joka toimisi samoilla markkinoilla, samoissa tuoteryhmissä ja keskittyisi ketjumaiseen vähittäismyyntiin. Merkittävimmät kilpailijat ovat Tiimarin kannalta yksittäisiin tavararyhmiin keskittyvät erikoisliikkeet (kuten kirjakaupat, askarteluliikkeet ja erilaiset lifestyle-liikkeet) ja toisaalta selvästi Tiimaria suppeammalla valikoimalla toimivat hypermarketit.

Tiimari-ketjun kotimarkkinat ovat Suomessa ja Baltiassa. Suomen 174 myymälän verkosto on erikoiskaupassa maantieteellisesti poikkeuksellisen kattava. Baltissa Tiimarilla on 20 myymälää; Virossa 11 myymälää, Latviassa 5

ja Liettuaassa 4 myymälää. Baltian myymäläverkosto painottuu jatkossa Baltian maiden pääkaupunkeihin ja kauppakeskuksiin.

TIIMARIN STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

Tiimarin tähtää liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattamiseen seuraavilla keskeisillä elementeillä:

- Asiakas- ja käyntimäärien sekä keskiostosten kasvattaminen
- Myymäläkohtaisen myynnin ja ketjun kokonaismyynnin kasvattaminen
- Ostotoimintojen ja valikoimahallinnan tehostaminen

TIIMARIN ASIAKKAAT

Tiimarin strategia perustuu yhtiön pääkohderyhmään, joka ovat ensisijaisesti äidit ja tyttäret. Tiimarin myymäläkonseptin, valikoimien ja markkinointiviestinnän kehittäminen tukeutuvat pääkohderyhmän tarpeisiin, odotuksiin ja ostotottumuksiin.

Tutkimusten mukaan Tiimarin tunnettuus pääkohderyhmässä on erinomainen.

Pääkohderyhmän lisäksi Tiimarin valikoimat soveltuvat mm. opiskelijoille ja pienyrityksille.

TIIMARIN KILPAILUEDUT

Tiimarin Keskeisiä kilpailuetuja ovat Tiimari-brändin tunnettuus, edullisuusmielikuva sekä valikoimien erilaisuus ja myymäläverkoston laajuus. Erottautuminen kilpailijoista ja katemarginaalien parantaminen edellyttävät osto-toiminnan ja valikoimahallinnan jatkuvaa kehittämistä.

Tiimarin tavoitteena on erilaistaa myymäläkonsepteja voimakkaammin (kauppakeskusmyymälät, hypermarkettien etumyymälät, kivijalkamyymälät ja pienet kioskkikokoluokan myymälät) siten, että kussakin myymäläkonseptissa tarjottavat tuotevalikoimat ja niiden esillepano vastaavat juuri ko. myymäläkonseptin asiakaskunnan tarpeisiin ja erottautuvat paikallisesta kilpailusta.

PIENYRITYKSET
JA KUNNAT

OPIKSELIJAT JA
LUKIOLAISET

ÄIDIT

TYTTÄRET POJAT

SINKUT JA DINKUT

STRATEGIA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tiimari jatkaa myymäläverkostonsa kehittämistä tavoitteenaan myymälöiden tehokkuuden parantaminen pienentämällä myymäläkokoja, lakkauttamalla kannattavuudeltaan heikoimmat myymälät sekä laajentamalla tarkkaan mitoitettua ja monistuvaa myymäläkonseptilla myös pienemmille paikkakunnille. Kauppakeskuksissa sijaitsevat Tiimarit uudistetaan kokonaan vaiheittain vuosien 2013-2014 aikana.

STRATEGISET KEHITYSHANKKEET

Tiimarin strategiakauden 2012-2014 keskeiset kehityshankkeet ovat:

Kauppakeskusmyymälöiden konseptikehitys

Tiimarin kauppakeskusmyymälöiden konsepti uudistetaan kokonaisvaltaisesti kuluvalle strategiakaudella. Vuoden 2012 aikana ehdittiin uudistaa 13 myymälää, joista 10 Suomessa ja kolme Baltiassa. Kaikki kauppakeskusmyymälät on tarkoitus uudistaa vuoden 2014 loppuun mennessä.

Ostotoiminnan kehittäminen

Tiimarin ostotoimintoja kehitetään strategiakaudella muun muassa rakentamalla osto-organisaatio uudelleen, kehittämällä ostotoimintaa tukevia valikoimahallinnan tietojärjestelmiä sekä avaamalla uusia hankintalähteitä Kaukoitään, Eurooppaan ja Suomeen.

Valikoimahallinnan kehittäminen

Tiimarin valikoimahallintaa (Category Management) tukevat tietojärjestelmät uusittiin pääosin vuoden 2012 aikana. Uuden järjestelmän mahdollistama varsinainen valikoimanhallinnan kehitystyö on käynnissä ja sen odotetaan tuottavan tuloksia vuosina 2013- 2015.

Valikoimakehitys

Vuonna 2012 määritettiin Tiimarin perusvalikoima ja tuotevalikoiman kolmiportainen hierarkia (brändituotteet, omat tuotemerkit ja bulkkituotteet) sekä tuotiin myyntiin ensimmäiset oman Mainio-tuotemerkin alla myytävät tuotteet. Mainio-tuotemerkin tarkoituksena on erilaistaa edelleen Tiimarin valikoimia kilpailijoista ja toisaalta luoda uusia keinoja kateparannukselle. Tiimarin vahvuutta sesonkikauppana (mm. pääsiäinen, vappu, back to school ja jouluku) terävöitetään edelleen.

TIIMARI-MYYMÄLÄT MAITTAIN

Tiimari-ketjuun kuuluu kaikkiaan 174 myymälää Suomessa, 11 Virossa, 5 Latviassa ja 4 Liettuaissa. Ketjuun kuuluu neljä erilaista myymäläkonseptia, joiden tehtävänä on palvella vaikutusalueensa asiakkaita heidän haluamallaan tavalla. Kullakin myymäläkonseptilla on omat tehtävänsä ja oma tarkkaan harkittu valikoimansa.



TIIMARIN
BLOGEISTA
LÖYTÄÄ MUUN
MUASSA IDEOITA
KRANSSI-
ASKARTELUUN



TIIMARI-MYYMÄLÄT

KAUPPAKESKUS-TIIMARIT 250–350 M²

Kauppakeskus-Tiimarit ovat myynnillisesti suurimpia Tiimareita ja ne ovat koko ketjun lippulaivamyymälöitä. Uusia Kauppakeskus-Tiimareita on jo 13 ja loputkin uudistetaan vuoden 2014 loppuun mennessä täydellisesti. Kaikkiaan Kauppakeskus-Tiimareita on noin 35.



ETUMYYMÄLÄ-TIIMARIT 150–250 M²

Etumyymälä-Tiimarit sijaitsevat tyypillisesti hypermarketeissa, joissa ne ovat osa asiakkaiden arkipäivää. Etumyymälä-Tiimareita on noin 20 ja ne palvelevat asiakkaitaan laajalla perusvalikoimalla painottaen erityisesti sesonkituotteita. Myymälät toimivat erikoisliikkeinä verrattuna hypermarkettien valikoimiin. Jatkossa myös Etumyymälä-Tiimareiden ilmettä kirkastetaan ja valikoimaa terävöitetään.



PIKKU-TIIMARIT 100–150 M²

Pikku-Tiimareita on 50 ja niiden määrää on tarkoitus lisätä vuosina 2012-2014. Pikku-Tiimarit sijaitsevat kaupunkien keskustoissa vahvojen asiakasvirtojen äärellä, esimerkiksi pienemmissä ostoskeskuksissa tai vaikkapa Helsingin asematunnelissa.



KIVIJALKA-TIIMARIT 100–600 M²

Kivijalka-Tiimarit ovat perinteisiä Tiimari-myymlöitä, jotka sijaitsevat pienempien kaupunkien keskustoissa. Nämä myymälät ovat monimuotoisempia pinta-alaltaan sekä valikoimiltaan. Ensimmäiset Tiimarit olivat juuri Kivijalka-Tiimareita ja monet niistä ovat edelleen ikään kuin kaupungin maamerkkejä. Kivijalka-Tiimareita on kaikkiaan 70 myymälää.





Kummit

TIIMARI OLI VUONNA 2012 JO TOISENA VUOTENA PERÄKKÄIN LASTENKLINIKOIDEN KUMMIEN SUURIN YKSITTÄINEN YRITYSTUKIJA

Tiimari tekee Lastenklินิกoiden Kummien kanssa tiivistä ja laaja-alaista yhteistyötä jo viidentenä vuotena peräkkäin. Yhteistyö on suunnattu sekä Tiimarin asiakkaille että Tiimarin työntekijöille.

Yhdessä asiakkaiden kanssa Tiimari oli vuonna 2012 jo toisena kertana peräkkäin suurin Lastenklินิกoiden Kummien yritystukija yli 164 000 euron tukisummallaan. Kummien kanssa tehtävällä yhteistyöllä korostamme myös koko henkilökunnallemme tärkeitä arjen, perheen ja hyvinvoinnin arvoja, joka voi muuten unohtua kaiken kaupallisen kiireen keskellä.

TIIMARIN YHTEISTYÖ LASTEN- KLINIKOIDEN KUMMIEN KANSSA ON LAAJA-ALAISTA

Tiimari oli mukana tukemassa Kummeja kaikissa vuoden 2012 konserteissa. Kevätkonsertti Elämän kevät järjestettiin toukokuussa, jo perinteeksi muodostunut Elämä lapselle -konsertti syyskuussa ja vuosi huipentui Joulumielelle -juhlakonserttiin joulukuussa. Vuoden mittaan Tiimareissa järjestettiin kaksi tukikampanjaa, joissa asiakkaat saivat lahjoittaa Kummeille euron lisätynä ostotensa loppusummaan. Kertynyt tukisumma ohjattiin lyhen-

tämättömänä Kummeille. Tiimareissa oli lisäksi myynnissä Kummituotteita, kuten Kummien joulukortteja. Tiimari lahjoitti myös omien tuotteidensa myynnistä mm. kaikista joulukortteista osan Kummeille.

Tiimarin lahjoitukset ohjattiin Kummien toimesta vuonna 2012 lasten ja nuorten psykiatriasta hoitoa kehittäväan Voimaperhe-hankkeeseen. Kyseessä on yksi Suomen merkittävimmistä lasten käytösongelmia ehkäisevistä mielenterveyshankkeista. Ohjelman tarkoituksena on puuttua lapsen käyttäytymisen vaikeuksiin mahdollisimman varhaisessa vaihe-

sa. Mitä aikaisemmin ongelmiin pystytään puuttumaan, sitä todennäköisempää on, että ne eivät kehity myöhemmällä iällä ylityspääsemättömän vaikeiksi. Ohjelman avulla mm. ehkäistään pienten lasten ahdistus- ja pelko-oireistoja, jotka ovat yleisin lasten mielenterveydellinen häiriö. Tiimari on tukenut tätä tärkeää hanketta jo kolmantena vuotena peräkkäin.

Tiimari lanseerasi loppuvuoden 2012 aikana uuden Mainio-kanta-asiakasohjelman, johon lanseerausvaiheessa liittyneistä kanta-asiakkaista lahjoitettiin euro Kummeille aina 30 000 euroon saakka. Tukisumma saatiin nopeasti täyteen ja se ohjattiin Kummien toimesta vastasyntyneiden teho-osastolle, jossa varoilla hankittiin uusi ja tärkeä hengityslaite.

YHTEISTYÖ JATKUU MYÖS 2013

Tiimari on tehnyt päätöksen jatkaa yhteistyötään Lastenklินิกoiden Kummien kanssa vuonna 2013. Tavoitteena on kasvattaa edelleen vuosittaista tukisummaa yhdessä Tiimarin asiakkaiden kanssa. Tuen tarve ei ole vähentynyt ja kaikille Tiimarilaisille on tärkeää, että lasten ja nuorten hyvinvointiin kiinnitetään erityistä huomiota Suomessa.

TIIMARIN KANTA-ASIAKASOHJELMA KÄYNTIIN

Tiimari on kehittänyt sähköistä markkinointiaan aktiivisesti vuodesta 2010 saakka. Vuoden 2012 aikana asiakkaille suunnattu verkkopalvelu uudistettiin kokonaan, ja samalla käynnistettiin Tiimarin kanta-asiakasohjelma.

Tiimari rakentaa verkkopalvelustaan asiakkaitaan inspiroivaa yhteisöä, jossa on tarjolla tietoa ja ohjeita askarteluun, juhlien järjestämiseen ja Tiimarin tuotteisiin liittyen. Verkkopalvelun tukena toimii Tiimarin Facebook-sivu, jossa asiakkaat jakavat ideoitaan, osallistuvat kilpailuihin ja vaihtavat ajatuksia kiinnostuksen kohteistaan.

Tiimarin kanta-asiakkaaksi rekisteröityneet saavat jatkuvasti tarjouksia ajankohtaisista tuotteista valintansa mukaan joko sähköpostiinsa tai tekstiviestinä matkapuhelimeensa. Heti ensimmäisenä vuonna kanta-asiakasohjelmaan liittyi lähes 100 000 asiakasta, ja jäsenmäärän

kasvu jatkuu edelleen. Tiimarin Facebook-sivua on puolestaan tykännyt jo yli 23 000 henkilöä.

Tiimarille kanta-asiakasohjelma tarjoaa erinomaisen keinon vahvistaa Tiimari-ilmiötä ja luoda asiakasuskollisuutta tärkeimmissä kohderyhmissään. Asiakkaille ohjelmasta on sekä hyötyä että huvia, sillä Tiimari-yhteisö tarjoaa mukavan ja helpon tavan hankkia ideoita juhlisiin ja askarteluun.



HALLITUS

BENEDICT WREDE

s. 1964, valittiin hallituksen jäseneksi ja puheenjohtajaksi syksyllä 2011. Wrede on koulutukseltaan B. Sc. (engineering). Hän toimii Atine Group Oy:n ja Unioca Oy:n toimitusjohtajana. Unioca on Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiö omistuen 64,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Wrede on Oral Hammaslääkärit Oyj:n, Turvatiimi Oyj:n, Barium Ab:n (Ruotsi), Ineo Oy:n ja Atine Group AB:n (Ruotsi) hallituksen puheenjohtaja sekä KnowIT AB:n (Ruotsi) ja Endero Oy:n hallituksen jäsen. Benedict Wrede on riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta (Unioca Oy).



ALEXANDER ROSENLEW

s. 1971, valittiin hallituksen jäseneksi 2008. Rosenlew on kauppatieteiden maisteri ja M.Sc. (management). Hän on huhtikuusta 2010 alkaen Oy Orthex Group Ab:n toimitusjohtaja. Vuodet 2002-maaliskuu 2010 Rosenlew oli Colgate-Palmolive Finlandin toimitusjohtaja ja Colgate-Palmolive Nordic A/S:n johtoryhmän jäsen. Ennen tätä hän toimi Nestlén palveluksessa erilaisissa markkinoinnin ja myynnin johtotehtävissä Sveitsissä, Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa vuosina 1997-2002. Alexander Rosenlew on tällä hetkellä Lagerblad Foods Oy:n hallituksen jäsen ja Oy Rosaco Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Alexander Rosenlew on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



MIA ÅBERG

s. 1969, valittiin hallituksen jäseneksi syksyllä 2011 ja varapuheenjohtajaksi huhtikuussa 2012. Åberg on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja toimii Atine Group Oy:n ja Virala Oy Ab:n talous- ja rahoitusjohtajana. Hän on Turvatiimi Oyj:n, Oral Hammaslääkärit Oyj:n, Barium AB:n (Ruotsi), Atine Group AB:n (Ruotsi), Antiikkiliike Ritva Blomquist Oy:n ja Ab KirjaisKursgård Oy:n hallituksen jäsen. Lisäksi hän on Unioca Oy:n, VikonPartners Ab:n ja Integra Capital Partners Oy:n hallituksen varajäsen. Mia Åberg on riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta (Unioca Oy).



MERJA KAUPPILA

s. 1965, valittiin hallituksen jäseneksi huhtikuussa 2012. Kauppila on vuodesta 2012 lähtien toiminut Artek Oy:ssä Retail Directorina päävastuualueenaan koti- ja ulkomaan myymäläkonseptistrategian kehittäminen sekä Artekin verkkokaupan kehittäminen. Vuosina 2009-2012 hän toimi Retail Managerina Nanso Group Oy:ssä. Tätä ennen Kauppila on toiminut muun muassa BrandStoreConceptManagerina Eton Fashion AB:ssa (Ruotsi) vuosina 2006-2008 ja Oyj Stockmann Abp:n ostotoiminnon eri tehtävissä vuosina 1997-2006.



JOHTORYHMÄ

NIILA RAJALA

MBA, s. 1964, nimitettiin Tiimari Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi 17.5.2011. Rajalalla on yli 20 vuoden kokemus tukku- ja vähittäiskaupan erilaisista johtotehtävistä. Vuosina 2005-2006 Rajala työskenteli johtajana Ruokakeskon asiakkuus- ja henkilöstöyksikössä vastuualueinaan mm. Ruokakeskon konseptikehitys, omien merkkien ja brändien kehittäminen, yhteismarkkinointi, henkilöstöpalvelut sekä K-Plussa -kanta-asiakasjärjestelmä. Tätä ennen hän on toiminut mm. toimitusjohtajana K-Plus Oy:ssä (2003-2006), toimitusjohtajana K-Luotto Oy:ssä (2003), johtajana Kesko-konsernin verkkoliiketoimintayksikössä (2001-2003) ja toimitusjohtajana K-Linkki Oy:ssä (1998-2001). Vuosina 2007-2011 Rajala työskenteli varatoimitusjohtajana ja osakkaana Suomen Asiakstieto Oy:ssä.

(Kuvassa toinen vasemmalta)

VEIJO HEINONEN

s. 1961, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kaupalliseksi johtajaksi 16.3.2010. Veijo Heinonen vastaa Tiimarin Suomen vähittäismyynnistä ja markkinoinnista. Heinonen toimi aiemmin Tradeka Oy:ssä tuotehallinnasta vastaavana johtajana sekä Siwa-ketjujohtajana. Aiempaa työkokemusta hänelle on kertynyt myös Valiojätelön markkinointijohtajana. Koulutukseltaan hän on kauppatieteiden maisteri.

(Kuvassa vasemmallalla)

JARMO KANERVO

s. 1954, nimitettiin Tiimarin Oyj Abp:n vt. talousjohtajaksi 12.9.2011 ja vakinaiseksi talousjohtajaksi 25.10.2011. Jarmo Kanervo vastaa konsernin taloustoiminnoista sekä Suomen hr-toiminnoista. Kanervo on toiminut viime vuosina Cencorpin talousjohtajana ja tätä ennen mm. Amerin, Cultorin, Finvestin, Lundian ja Pauligin palveluksessa. Koulutukseltaan hän on kauppatieteiden maisteri.

(Kuvassa toinen oikealta)

MIKKO SAIKKO

s. 1971, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kehitysjohtajaksi 1.4.2011 alkaen. Mikko Saikko vastaa Tiimari -segmentin ICT-toiminnoista, tavararyhmähallinnasta sekä kauppapaikoista. Saikko on toiminut aiemmin Suomen Lähikauppa Oy:ssä erilaisissa liiketoiminnan johto- ja kehitystehtävissä, viimeiseksi hinnoittelusta ja tuohallinnan prosesseista vastaavana johtajana. Saikko on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden maisteri.

(Kuvassa oikealla)

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2012

Tiimin yleiset hallinnointiperiaatteet

Yhtiön johtamis- ja valvontamenettely perustuu pääsääntöisesti yhtiöjärjestykseen, Osakeyhtiölakiin, Arvopaperimarkkinalakiin, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin, Finanssivalvonnan standardeihin sekä Yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin. Yhtiö noudattaa myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (CorporateGovernance). Hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tiimin ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiön yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman tuloksen käsittelemisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava yhtiön Internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 3

viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2§:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla. Osakkeenomistajan on oltakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ilmoitettavalla yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan 10 päivää ennen kokousta.

HALLITUS

Tehtävät ja vastuut

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategian ja vuosisuunnitelman. Hallitus valvoo yhtiön vakavaraisuutta, kannattavuutta ja maksuvalmiutta sekä yhtiön johtoa. Hallitus laatii toimintakertomukset, tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset, hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet, vahvistaa rahoituspolitiikan, valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät päätösesitykset sekä päättää yhtiön toimialan puitteissa toimista, jotka yhtiön toiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ovat poikkeuksellisia tai erityisen merkittäviä, elleivät nämä päätökset kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän työsuhteen ehdot sekä nimittää tarpeellisen määrän johtoryhmän jäseniä ja hyväksyy heidän palkkaetunsa. Hallitus hyväksyy ja päättää sekä johdon että konsernin yleisistä palkitsemisperiaateista sekä muista laajakantoisista henkilöstöasioista. Hallitus päättää myös valiokuntien asettamisesta ja niiden työtehtävistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita. Lisäksi hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa.

Jäsenet

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 3 ja enintään 8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valitsemisesta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Varapuheenjohtaja toimii puheenjohtajan varmiehenä varsinaisen puheenjohtajan ollessa estyneenä.

Valiokunnat

Hallituksessa on alkuvuonna 2012 toiminut kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Yhtiökokouksessa 26.4.2012 valittu hallitus päätti olla perustamatta valiokuntia hallituksen ja yhtiön pienentyneen koon johdosta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä oli seurata tilinpäätösraportointiprosessia, valvoa konsernin raportointia ja yhtiön ja konsernin lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja oheispalvelujen tarjoamista sekä valmistella tilintarkastajan valinta- ja palkkioehdotusta yhtiökokoukselle. Lisäksi tarkastusvaliokunta seurasi yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta, käsitteli yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä oli valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen kokoonpanosta kuultuaan yhtiön suurimpia osakkeenomistajia sekä valmistella yhtiökokoukselle esitykset hallituksen jäsenten palkkioista. Valiokunta valmisteli hallitukselle tehtävät esitykset hallituksen valiokuntien kokoonpanosta, toimitusjohtajan valinnasta ja työsuhte-etuuksista sekä johdon palkitsemisjärjestelmiin liittyvät päätösaasiat.

OPERATIIVINEN JOHTO

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksytämän työsuhteen ehdot sekä nimittää tarpeellisen määrän johtoryhmän jäseniä ja hyväksyy heidän palkkaetunsa.

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa ja yhtiön juoksevaa hallintoa yhtiöjärjestyksen, lain-säädännön, viranomaismääräysten ja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä. Toimitusjohtajalla ei ole sijaista.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen, yhtiön hyväksymä sopimus. Hän ei ole hallituksen jäsen, mutta osallistuu hallituksen kokouksiin.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti ja tarvittaessa toimitusjohtajan johdolla.

TYTÄRYHTIÖIDEN HALLINTO

Tytäryhtiöillä on hallitukset, jotka valvovat yhtiöiden toimintaa, vastaavat siitä, että toiminta on lakien ja säännösten sekä konsernin toimintaperiaatteiden mukaisia ja että tytäryhtiöitä koskevia merkittäviä asioita käsitellään tarpeen mukaan konsernin johtoryhmän ja/tai hallituksen kokouksissa. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat/maajohtajat johtavat tytäryhtiöiden juoksevaa hallintoa kyseisten maan lakien ja muiden säännösten mukaan.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Yleistä

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Järjestelmä sisältää tuloslaskelman, tasetiedot, kassavirran ja tärkeimmät tunnusluvut.

Liiketoimintoja johdetaan konsernin johtoryhmän ja liiketoimintojen johtoryhmien kautta. Päivittäisten liiketoimintariskien hallinnasta vastaavat tytäryhtiöt käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista.

Tiimarin riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä turvata toiminnan jatkuvuus. Yhtiön hallitus seuraa ja valvoo riskienhallinnan toimivuutta ja yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat päivittäisten liiketoimintariskien seurannasta, hallinnoinnista ja tunnistamisesta.

Yhtiöllä ei ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Hallitus arvioi sisäisen valvonnan ja riskien-

hallinnan tehokkuutta säännöllisesti ja päättävät mahdollisista erityistoimista sen mukaisesti.

Yhtiöllä on liiketoimintaansa varten tavanomaiset ja johdon näkemyksen mukaan riittävät työnantajavakuutukset, toiminnan ja johdon vastuuvakuutus, omaisuus-, palo-, keskeytys-, tavarankuljetus- sekä oikeusturvavakuutus. Vakuutusten hallinnointi on pääosin keskitetty konsernihallintoon paikallisia henkilövakuutuksia lukuun ottamatta.

Konsernin taloushallinto hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Kuvaus rahoitusriskien hallinnasta on esitetty vuosikertomuksessa osana tilinpäätöstä.

Yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin vuodelta 2012 laaditussa tilinpäätöksessä.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakien, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön raportointi tuottaa yhtiön johdon

käyttöön ajantasaisesti riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta tilasta. Konsernilla ei ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Hallitus ja konsernin johto ostavat tarveharkintaansa perustuen sisäisen tarkastuksen palveluita.

Taloushallinnon rakenne

Tiimari-konsernin suomalaisten yhtiöiden taloushallinto hoidetaan konsernin talousosastolla. Muiden maiden tytäryhtiöiden taloushallinnon palvelut ostetaan paikallisilta kirjanpitoimistoilta. Konsernin talousosastolla toimii controller, joka vastaa tytäryhtiöiden raportoinnin varmistamisesta ja ohjauksesta. Yhtiöt vastaavat konsernihallinnon ohjauksessa oman taloushallintonsa järjestämisestä siten, että se vastaa sekä paikallista lainsäädäntöä että tuottaa raportoinnin konsernin raportoinnissa käytettävien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) vaatimusten mukaisesti.

Johtaminen

Tiimarin johtamisprosessiin kuuluvat osana tavoitteiden asettaminen ja niiden seuranta. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan ja hyväksyttävän suunnitelman yhteydessä ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain. Yhtiöt raportoivat kuukausittain toteutuneet tuloslas-

kelma- ja tasetiedot sekä tärkeimmät taloudelliseen kehitykseen vaikuttavat tapahtumat. Konsernin taloushallinto yhdistelee ja varmentaa yhtiöiltä saadut tiedot. Tiedoista tuotetaan kuukausiraportit konsernin johdolle ja hallitukselle. Raportti sisältää konsernitason tuloslaskelman ja taseen. Koko tilikauden kuukausittaista operatiivista rahavirtaa seurataan ja ennustetaan konsernitason kuukausittain. Konsernin hallitus ja johtoryhmä seuraavat taloudellisen tilan kehittymistä ja tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

Taloushallinnon tietojärjestelmät

Suomalaisissa konserniyhtiöissä on käytössä yhteinen taloushallinnon järjestelmä ja tilikartta. Järjestelmä on vuokrattu ulkoiselta palveluntarjoajalta. Konsernitilinpäätös tehdään erillisellä konsolidointiohjelmalla. Muissa konserniyhtiöissä on käytössä erilaisia järjestelmiä. Konsernin johdolle tuotettavaa raportointia ja julkista raportointia varten on olemassa yksi, keskitetysti ylläpidetty järjestelmä ja siinä yhteinen tilikartta. Konsernin taloushallinto ohjeistaa ja aikatauluttaa raportoinnin ja valvoo, että raportointi vastaa ohjeistusta. Taloudellisen raportoinnin ohjeistus perustuu konsernissa sovellettaviin EU:ssa hyväksytyihin kansainvälisiin IFRS tilinpäätösstandardeihin. Konsernin taloushallinto ohjeistaa yksiköt ja niiden taloushallinnon talousraportoinnin sisällöstä ja aikatauluista.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä uhkia, jotka toteutuessaan voisivat johtaa siihen, että johdolla ei olisi käytettävissään ajantasaisia, riittäviä ja olennaisesti oikeita tietoja yhtiön johtamiseksi tai että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit eivät antaisi olennaisesti oikeata tietoa yhtiön taloudellisesta tilasta.

Tiimari hallinnoi taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä taloushallinnon tarkoituksenmukaisella organisoinnilla, ohjauksella ja riittävällä resursoinnilla. Yksittäisten toimenkuvien oikeuksia rajataan riskien välttämiseksi ja järjestelmien käyttöoikeuksia rajataan sekä hallinnoidaan tarkoituksenmukaisesti. Lisäksi konserniraportoinnin yhtenäinen tilikartta, tietotekniikan hyödyntäminen ja jatkuva ohjeistus tukevat riskien hallintaa.

Taloudellisen raportoinnin kehittäminen

Tiimari kehittää jatkuvasti taloushallintoaan. Taloudellista raportointia kehitetään yksinkertaistamalla sitä, kehittämällä konserniraportointijärjestelmää ja ennusteprosessia. Yhtiö yksinkertaisti konsernirakennettaan konsernin sisäisten fuusioiden ja sulautumisten kautta tilikauden 2012 aikana, samalla raportointirakenteen yksinkertaistui.

TILINTARKASTUS

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuksakkamarkin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiön sisäpiiriohje perustuu arvopaperimarkkinain, Finanssivalvonnan sisäpiiri-ilmoituskia ja -rekistereitä koskevan standardin 5.3:n sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") sisäpiiriohjeen säännöksiin. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiöllä on lisäksi yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Hankkeista, joilla toteutuessaan voi olla vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon, pidetään erillistä hankekohtaista rekisteriä. Yhtiön sisäpiirirekisteriä päivittää emoyhtiön talousosasto sisäpiiriläisten antamien tietojen pohjalta. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavilla Euroclear Finland Oy:stä, osoite, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puh.

020 770 6000 sekä yhtiön kotisivuilta. Yhtiön sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön liikkeeseen laskelmilla arvopapereilla 28 vuorokautta ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Kaupankäyntirajoitus Yhtiön sisäpiiriläisille on voimassa aina – myös suljetun ikkunan ulkopuolella, mikäli sisäpiiriläisellä on sisäpiiritietoa.

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.tiimari.com.

TIEDOTTAMINEN

Tiimarin tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasaiset ja riittävät tiedot yhtiöstä. Tiimarin sijoittajasivuilla (tiimari.com) julkaistaan yhtiön hallinnointia koskevat tiedot, pörssitiedotteet heti niiden julkistamisen jälkeen sekä muuta keskeistä sijoittajietoa. Tiimarissa noudatetaan hallituksen marraskuussa 2011 hyväksymää tiedonantopolitiikkaa.

HALLINNOINTI VUONNA 2012

Yhtiökokoukset

Varsinainen yhtiökokous 26.4.2012

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous 26.4.2012 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2011 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hal-

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2012

lituksen jäsenten palkkioista sekä valittiin hallituksen jäsenet vuoden 2013 yhtiökokouksessa päättyvälle toimikaudelle. Yhtiökokouksessa valittiin yhtiön tilintarkastaja ja päätettiin tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavista oikeuksista, samalla yhtiökokous kumosi aikaisemmat antivaltuutukset.

Hallitus ja valiokunnat

Varsinainen yhtiökokous valitsi 26.4.2012 hallitukseen neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin:

- Benedict Wreden (s. 1964, koulutus: B. Sc. (engineering) ja toimii Atine Group Oy:n ja Unioca Oy:n toimitusjohtajana.)
- Mia Åbergin (s. 1969, koulutus: kauppatieteiden maisteri ja toimii Atine Group Oy:n ja Virala Oy Ab:n talous- ja rahoitusjohtajana.)
- Alexander Rosenlew (s. 1971, koulutus: kauppatieteiden maisteri ja M.Sc. (management) ja toimii Orthex Oy:n toimitusjohtajana)
- Merja Kauppila (s. 1965, koulutus: Institute of Marketing/ Qualification in Business & Administration ja toimii Artek Oy:ssä Retail Managerina)

Benedict Wrede

s. 1964, valittiin hallituksen jäseneksi ja puheenjohtajaksi syksyllä 2011. Wrede on koulutukseltaan B. Sc. (engineering). Hän toimii

Atine Group Oy:n ja Unioca Oy:n toimitusjohtajana. Unioca on Tiimari Oyj Abp:n emoyhtiö omistaen 64,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Wrede on Oral Hammaslääkärit Oyj:n, Turvatiimi Oyj:n, Barium Ab:n (Ruotsi), Ineo Oy:n ja Atine Group AB:n (Ruotsi) hallituksen puheenjohtaja sekä KnowIT AB:n (Ruotsi) ja Endero Oy:n hallituksen jäsen.

Mia Åberg

s. 1969, valittiin hallituksen jäseneksi syksyllä 2011 ja varapuheenjohtajaksi huhtikuussa 2012. Åberg on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja toimii Atine Group Oy:n ja Virala Oy Ab:n talous- ja rahoitusjohtajana. Hän on Turvatiimi Oyj:n, Oral Hammaslääkärit Oyj:n, Barium AB:n (Ruotsi), Atine Group AB:n (Ruotsi), Antiikkiliike Ritva Blomquist Oy:n ja Ab KirjaisKursgård Oy:n hallituksen jäsen. Lisäksi hän on Unioca Oy:n, VikonPartners Ab:n ja Integra Capital Partners Oy:n hallituksen varajäsen.

Alexander Rosenlew

s. 1971, valittiin hallituksen jäseneksi 2008. Rosenlew on kauppatieteiden maisteri ja M.Sc. (management). Hän on huhtikuusta 2010 alkaen Oy Orthex Group Ab:n toimitusjohtaja. Vuodet 2002-maaliskuu 2010 Rosenlew oli Colgate-Palmolive Finlandin toimitusjohtaja ja Colgate-Palmolive Nordic A/S:n johtoryhmän

jäsen. Ennen tätä hän toimi Nestlén palveluksessa erilaisissa markkinoinnin ja myynnin johdotehtävissä Sveitsissä, Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa vuosina 1997-2002. Alexander Rosenlew on tällä hetkellä Lagerblad Foods Oy:n hallituksen jäsen ja Oy Rosaco Ab:n hallituksen puheenjohtaja.

Merja Kauppila

s. 1965, valittiin hallituksen jäseneksi huhtikuussa 2012. Kauppila on vuodesta 2012 lähtien toiminut Artek Oy:ssä Retail Directorina päävastuualueenaan koti- ja ulkomaan myymäläkonseptistrategian kehittäminen sekä Artekin verkkokaupan kehittäminen. Vuosina 2009-2012 hän toimi Retail Managerina Nanso Group Oy:ssä. Tätä ennen Kauppila on toiminut muun muassa BrandStoreConceptManagerina Eton Fashion AB:ssa (Ruotsi) vuosina 2006-2008 ja Oyj Stockmann Abp:n ostotoiminnon eri tehtävissä vuosina 1997-2006.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset

Osakkeet, kpl, 31.12.2012

Merja Kauppila	0
Alexander Rosenlew (lähipiirin omistukset)	660 000
Mia Åberg	0
Benedict Wrede	0
Yhteensä	660 000

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2012

Kaikki valitut jäsenet olivat yhtiöstä riippumattomia. Jäsenistä Benedict Wrede ja Mia Åberg olivat riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakeenomitajista. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Mia Åbergin.

Hallitus kokoontui vuoden 2012 aikana 12 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 98 %. Tarkastusvaliokunta ja Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuivat kumpikin kerran vuonna 2012 ja kummankin valiokunnan kaikki jäsenet osallistuivat kokoukseen.

Hallituksen palkkiot ja muut edut

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2012 varsinainen yhtiökokous päätti puheenjohtajan palkkioksi 2 400 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajan palkkioksi 1 800 euroa kuukaudessa ja muiden jäsenten palkkioksi 1 200 euroa kuukaudessa. Tämän lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen valiokuntien kokouksista sekä yhtiön koolle kutsumista työryhmäkokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu yhtiön kutsumana asiantuntijana, maksettaisiin erillisenä kokouspalkkiona 150 euroa/jäsen/kokous. Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2012 palkkioita seuraavasti:

eur	
Merja Kauppila	9 800
Juha Mikkonen	8 000
Alexander Rosenlew	15 100
Hannu Ryöppönen	5 500
Benedict Wrede	29 300
Mia Åberg	19 800
Yhteensä	87 500

Toimitusjohtaja

Tiimarin toimitusjohtajana toimii Niila Rajala (s. 1964, MBA).

Toimitusjohtajien palkat ja muut edut

Toimitusjohtaja Niila Rajalan palkka muodostuu peruspalkasta ja luontaiseduista sekä hallituksen vuosittain päättämästä bonuspalkkiosta, joka vastaa enimmillään kuuden kuukauden peruspalkkaa. Bonuspalkkio määräytyy yhtiön hallituksen asettamien tavoitteiden perusteella. Toimitusjohtajan eläke määräytyy työeläkelain (TyEL) mukaan. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Toimitusjohtajasopimuksen päättämisestä suoritettavan irtisanomiskorvauksen enimmäismäärä on 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja Niila Rajalan palkka luontoisetuineen vuonna 2012 oli 268 664,50 euroa, joista bonuspalkkioiden osuus oli 5 535,00 euroa.

Johtoryhmä

Tiimarin johtoryhmään kuului vuonna 2012 toimitusjohtajan lisäksi kaupallinen johtaja Veijo Heinonen, ostojohtaja Memme Ilmakunnas (1.11.2012 asti), talousjohtaja Jarmo Kanervo ja kehitysjohtaja Mikko Saikko.

Veijo Heinonen

s. 1961, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kaupalliseksi johtajaksi 16.3.2010. Veijo Heinonen vastaa Tiimarin Suomen vähittäismyynnistä ja markkinoinnista. Heinonen toimi aiemmin Tradeka Oy:ssä tuotehallinnasta vastaavana johtajana sekä Siwa-ketjujohtajana. Aiempaa työkokemusta hänelle on kertynyt myös Valiojäätelön markkinointijohtajana. Veijo Heinonen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri.

Jarmo Kanervo

s. 1954, nimitettiin Tiimarin Oyj Abp:n vt. talousjohtajaksi 12.9.2011 ja vakinaiseksi talousjohtajaksi 25.10.2011. Jarmo Kanervo vastaa konsernin taloustoiminnoista sekä Suomen hr-toiminnoista. Kanervo on toiminut viime vuosina Cencorpin talousjohtajana ja tätä ennen mm. Amerin, Cultorin, Finvestin, Lundian ja Pauligin palveluksessa. Koulutukseltaan hän on kauppatieteiden maisteri.

Mikko Saikko

s. 1971, nimitettiin Tiimari Retail Oy:n kehitysjohtajaksi 1.4.2011 alkaen. Mikko Saikko vastaa

Tiimarin ICT-toiminnoista, tavararyhmähallinnasta sekä kauppapaikoista. Saikko on toiminut aiemmin Suomen Lähikauppa Oy:ssä erilaisissa liiketoiminnan johto- ja kehitystehtävissä, viimeiseksi hinnoittelusta ja tuotehallinnan prosesseista vastaavana johtajana. Saikko on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden maisteri.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset

Osakkeet, kpl, 31.12.2012

Niila Rajala	1 791 091
Veijo Heinonen (lähipiirin omistukset)	9 550
Jarmo Kanervo	0
Mikko Saikko	2 000
Yhteensä	1 791 641

Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

Johtoryhmän jäsenten palkat muodostuvat peruspalkasta ja luontaiseduista sekä mahdollisista bonuspalkkioista. Bonuspalkkiot perustuvat osittain sovittujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja osittain henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Hallitus päättää vuosittain bonuspalkkioiden ehdoista. Johtoryhmän bonuspalkkioiden määrät ovat rajoitettu vastaamaan enimmillään kuuden kuukauden palkan määrää.

Johtoryhmän jäsen, Veijo Heinonen toimii Yhtiön kaupallisena johtajana Martika Oy:n kanssa solmitun konsulttisolmuksen perus-

teella. Konsulttisolmuksella on voimassa 15.3.2014 asti, ellei sitä tätä ennen irtisanota. Solmuksen perusteella maksettava palkkio koostuu kiinteästä vuosipalkkiosta sekä Yhtiön määräämiin tavoitteisiin sidotusta bonuspalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 50 % vuosipalkkiosta.

Vuonna 2012 johtoryhmän jäsenten palkat luontoisetuineen ja bonuksineen olivat yhteensä 623 778,92 euroa mukaan lukien Martika Oy:lle maksetut konsulttipalkkiot. Bonusten osuus vuoden 2012 johtoryhmän palkoista oli 10 775,34 euroa.

Johtajasolmuksien irtisanomisajat vaihtelevat 3-6 kuukauden välillä. Muutoin konsernin johtoryhmän jäsenten irtisanomisturva on sovellettavan työsopimuslainsäädännön mukainen. Martika Oy:n kanssa solmitun konsulttisolmuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta.

Optiojärjestelmä

Tiimarilla oli optio-ohjelma, joka suunnattiin yhtiön entiselle toimitusjohtajalle ja kahdelle hallituksen jäsenelle. Osakkeiden merkintäaika vuoden 2009 optio-oikeuksilla päättyi 30.4.2012. Optioiden perusteella ei tehty osakemerkintöjä. 30.4.2012 jälkeen yhtiöllä ei ole ulkona olevia optio-oikeuksia, joiden perusteella voitaisiin merkitä uusia osakkeita.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman, KHT.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin vuonna 2012 palkkioina yhteensä 100 tuhatta euroa ja muita palkkioita 51 tuhatta euroa. Muut palkkiot liittyivät tilikauden aikana toteutettuihin konsernirakenteen yksinkertaistamiseen (fuusiot) ja verokonsultointiin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1. – 31.12.2012

TILIKAUSI 2012 LYHYESTI

Tiimarin liikevaihto kasvoi 2,3 % ja oli 62,1 milj. euroa (60,8). Käyttökate oli -6,9 milj. euroa (-9,2). Tiimarin liiketulos oli -8,2 milj. euroa (-10,7). Liiketoiminnan nettorahavirta oli -7,4 milj. euroa (-12,8). Omavaraisuusaste oli 34,5 % (45,2 %) ja nettovelkaantumisaste 63,9 % (18,2 %).

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Tiimarin liikevaihto tilikaudella 2012 kasvoi 2,3 % ja oli 62,1 milj. euroa (60,8). Tilikauden bruttokate parani merkittävästi ollen 36,7 milj. euroa (32,7 milj. euroa) eli 59,1 % (53,9 %) liikevaihdosta. Yhtiön käyttökate (EBITDA) tilikaudella 2012 oli -6,9 milj. euroa (-9,2). Vaihto-omaisuudesta tehtiin konsernin ikäperusteisen arvonlennuskäytännön mukaisesti sekä valikoiman muutoksista johtuvia arvonlennuksia yhteensä 1,2 milj. euroa (2,1 milj. euroa).

Säännönmukaiset poistot olivat tilikaudella 1,3 milj. euroa (1,4). Tilikauden liiketulos oli -8,2 milj. euroa (-10,7).

Nettorahoituskulut tilikaudella olivat 1,4 milj. euroa (6,9 milj. euroa). Tilikauden 2011 rahoituskuluihin vaikutti osakeantien johdosta IAS 32 ja 39 -standardien sekä IFRIC 19:n mukaisesti kirjattu kertaluonteinen 4,9 milj. euron määräinen kulu. Tilikauden 2011 tietoihin sisältyi 8,7 milj. euroa kertaluontoisia kuluja. Kertaluontoisista kuluista 3,5 milj. euroa kohdistui yhtiön käyttökatteeseen ja 0,3 milj. euroa poistoihin.

Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -9,3 milj. euroa (-17,6). Tilikauden 2012 lopetettujen toimintojen tulos -0,2 milj. euroa koostui Gallerix-liiketoimintakaupan arvostustappiosta. Tilikauden 2011 lopetettujen toimintojen (Gallerix) tulos oli -4,5 milj. euroa. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (-0,15).

TASE, RAHOITUS JA RAHAVIR RAT

Konsernin varat 31.12.2012 olivat 57,4 milj. euroa (65,2). Vertailuvuoden varoihin sisältyi 7,4 milj. euroa myytäväksi luokiteltuja eriä (Gallerix). Konsernin pitkäaikaiset varat 31.12.2012 olivat 39,7 milj. euroa (39,2), josta aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon osuus oli 36,4 milj. euroa (36,2 milj. euroa). Lyhytai-

kaiset varat olivat 17,6 milj. euroa (18,6 milj. euroa). Tiimarin vaihto-omaisuus kasvoi tilikauden aikana 0,7 milj. eurolla ollen 31.12.2012 yhteensä 14,5 milj. euroa (13,8 milj. euroa). Vaihto-omaisuuden taso tilikauden lopussa ylitti konsernille asetetun tavoitearvon johtuen pääasiassa ennakoitua pienemmästä jouluse-songin myynnistä. Vaihto-omaisuuden tehokkaampaan kiertoon tähtäävät toimenpiteet aloitettiin tilikaudella 2012 ja niiden vaikutusten arvioidaan näkyvän selvästi tilikauden 2013 aikana.

Konsernin nettokäyttöpääoma 31.12.2012 oli -2,5 milj. euroa (-1,1).

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 34,5 % (45,2 %). Konsernin oma pääoma oli 19,8 milj. euroa (29,5). Oma pääoma

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto	62 143	60 757	62 130
Liiketulos (EBIT)	-8 202	-10 654	-12 147
Liiketulos, %	-13,2 %	-17,5 %	-19,6 %
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,15	-0,85
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,02	-0,19	-0,89
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	-20,4 %	-21,2 %	-25,3 %
Omavaraisuusaste	34,5 %	45,2 %	18,9 %
Velkaantumisaste (Gearing)	63,9 %	18,2 %	208,5 %
Taseen loppusumma	57 390	65 187	66 013
Palkat ja palkkiot	19 422	18 343	17 547
Henkilöstö keskim.	551	535	591

Lisää tunnuslukuja esitetään konsernitilinpäätöksen liitetietojen tunnuslukutaulukossa.

per osake oli 0,05 euroa (0,07) ja yhtiön osakkeiden lukumäärä noin 404 milj. kappaletta (404 milj. kappaletta).

Konsernin velat olivat 37,6 milj. euroa. Tilikauden 2011 lopussa konsernin velat olivat 35,7 milj. euroa, josta myytävänä olleet erät olivat 5,4 milj. euroa. Konsernin pitkäaikaiset velat 31.12.2012 olivat 7,1 milj. euroa (9,6 milj. euroa). Konsernin lyhytaikaiset velat 31.12.2012 kasvoivat tilikauden 2011 lopusta 9,8 milj. eurolla pääosin tappiollisen toiminnan ja vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääomantakia ja olivat 30,5 milj. euroa (20,7 milj. euroa).

Tiimari nosti tilikauden aikana konsernin emoyhtiöltä Unioca Oy:ltä yhteensä 4,0 milj. euroa vakuudetonta lainaa vahvistaakseen käyttöpääomaansa ja yhtiön investointimahdollisuuksia uuden kauppakeskuskonseptin levittämiseen ja toiminnan kehittämiseen. Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2012 oli 12,7 milj. euroa (5,4 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste 63,9 % (18,2 %).

Tilikauden liiketoiminnan nettorahavirta oli -7,4 milj. euroa (-12,8 milj. euroa). Liiketoiminnan negatiivinen nettorahavirta johtui liiketoiminnan tappiollisuudesta. Osaltaan liiketoiminnan rahavirtaa paransi nettokäyttöpääoman vähentyminen. Investointien nettorahavirta oli -0,1 milj. euroa (-0,6 milj. euroa). Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 1,9 milj. euroa (0,4 milj. euroa). Gallerix-liiketoiminnan myynnin

vaikutus investointien nettorahavirtaan tilikaudella oli 1,7 milj. euroa.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2012 lopussa 1,7 milj. euroa (3,0 milj. euroa). Konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä tilikauden 2012 lopussa yhteensä 10,2 milj. euroa (12,7 milj. euroa).

Yhtiön pankkirahoitus sopimus päivitettiin joulukuussa 2012, jolloin sovittiin mm. rahoitukseen liittyvistä kovenanteista vuosille 2012 - 2014. Kovenantit liittyvät käyttökatteeseen, likvidien varojen minimimäärään ja omavaraisuusasteeseen sekä vuosittaiseen ns. cleandown-ehtoon. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2012.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikaudella olivat 1,9 milj. euroa (0,4 milj. euroa) ja ne kohdistuivat pääosin valikoimahallinnan tietojärjestelmäuudistukseen, valikoimakehitykseen (Category Management) sekä uuden kauppakeskusmyymäläkonseptin levittämiseen. Tammikuussa 2012 tehdystä Gallerix-liiketoiminnan myynnistä kertyi positiivista nettorahavirtaa noin 1,7 milj. euroa. Vuodelle 2013 suunnitellut investoinnit ovat suuruusluokaltaan vuoden 2012 toteutuneiden investointien tasolla.

KONSERNIRAKENNE

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix

Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Kaupan yhteydessä maksettiin Tiimarin sekä myytyjen Gallerix-yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat.

Tiimarin huhtikuussa 2012 aloitettu konsernirakenteen yksinkertaistaminen suomalaisten yhtiöiden sisäisten fuusioiden ja sulautumisten kautta (Tiimarin pörssitiedote 26.4.2012) saatiin päätökseen tilikauden aikana. Sulautumissuunnitelman mukaisesti Maritii Oy, Tuotesampo Oy ja Galfi Oy sulautuivat Tiimari Oyj Abp:iin 31.8.2012. Samaan kokonaisuuteen liittyen Kiinteistö Oy Osuuskunnantie 30 sulautui ensin Tuotesampo Oy:öön 30.8.2012.

Sulautumisilla ei ole ollut vaikutuksia Tiimarin tavarantoimittajasopimuksiin tai vuokrasopimuksiin eikä niillä ollut myöskään henkilöstövaikutuksia Tiimari-konsernissa. Sulautuneet yhtiöt eivät harjoittaneet liiketoimintaa vuonna 2012. Sulautumisissa ei annettu sulautumisvastiketta, eivätkä sulautumiset aiheuttaneet muutoksia Tiimari Oyj Abp:n yhtiöjärjestykseen.

HENKILÖSTÖ JA MYYMÄLÄVERKOSTO

Konsernin henkilöstön lukumäärä tilikaudella oli keskimäärin 551 (535) ja neljännessä vuosineljänneksellä 613 (601). Henkilöstömäärä kasvoi lähinnä myymäläverkostossa tapahtuneiden rakennemuutosten (ketjussa avattiin keskimäärin henkilömäärältään suurempia myymälöitä kuin vastaavasti suljettiin) vuoksi.

Tilikauden lopussa henkilöstön lukumäärä oli 840 (819), joista Suomessa työskenteli 758 (741). Yhtiön henkilöstön määrä on korkeimmillaan viimeisellä vuosineljänneksellä johtuen toiminnan sesonkiluonteisuudesta. Konsernin palveluksessa on liiketoiminnalle ominaisesti paljon osa-aikaisia työntekijöitä. Oman henkilöstön lisäksi varsinkin Suomessa on käytetty myös vuokratyövoimaa toiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja loma-aikoina.

Tilikauden lopussa Tiimarin myymäläverkoston koko oli 194 (194), joista Suomessa 174 myymälää (175), Virossa 11 (13), Latviassa 5 (4) ja Liettuassa 4 (2). Virossa myymälöiden määrää pienennettiin lopettamalla kannattamattomia pisteitä.

HALLINNOINTI

Tiimari Oyj Abp:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaan tullutta ja julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön hallitus päätti 26.4.2012 olla perustamatta valiokuntia hallituksen ja yhtiön pienentyneen koon johdosta ja siten poiketa hallinnointikoodin suosituksista valiokuntien osalta.

Tiimarin sisäpiiriohje päivitettiin 28.2.2012, jolloin yhtiön pysyvää yrityskohtaista sisäpiiriä laajennettiin ja ns. suljetuksi ikkunaksi määriteltiin 28 päivää.

YHTIÖKOKOUKSET

Tiimari Oyj Abp:n 26.4.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2011 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio -17 594 255,69 euroa jätetään keretyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudeleen Benedict Wrede, Alexander Rosenlew ja Mia Åberg sekä uutena jäsenenä Retail Manager Merja Kauppila.

Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa seuraavat palkkiot:

- puheenjohtajalle 2 400 euroa kuukaudessa
- varapuheenjohtajalle 1 800 euroa kuukaudessa
- muille jäsenille 1 200 euroa kuukaudessa
- valiokuntien kokouksista sekä yhtiön koolle kutsumista työryhmäkokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu yhtiön kutsumana asiantuntijana, maksetaan erillisenä kokouspalkkiona 150 euroa/jäsen/kokous
- matka- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin jatkamaan KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab:n nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sixten Nyman. Tilintarkastajan palkkiot päätettiin maksaa yhtiön hy-

väksymäntilintarkastajan laskun ja hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 81 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia ja/tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä hallituksen ehdotuksen mukaisin ehdoin.

Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2013 saakka.

HALLITUS

Tiimarin hallituksessa toimivat tilikauden aikana: Merja Kauppila (26.4.2012 alkaen), Hannu Ryöppönen (26.4.2012 asti), Juha Mikkonen (26.4.2012 asti), Alexander Rosenlew, Benedict Wrede ja Mia Åberg.

Hallitus valitsi 26.4.2012 yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Benedict Wreden ja varapuheenjohtajaksi Mia Åbergin. Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi hallitus arvioi, että yhtiön suurimman osakkeenomistajan Unioca Oy:n hallintoelimissä työskenteleviä Benedict Wredeä ja Mia Åbergia lukuun ottamatta ovat hallituksen jäsenet myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Hallitus päätti olla perustamatta valiokuntia

hallituksen ja yhtiön pienentyneen koon johdosta. Hallituksen valiokunnille tavanomaisesti kuuluvat tehtävät hoitaa toistaiseksi hallitus kokonaisuudessaan.

JOHTO

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden lopussa toimitusjohtaja Niila Rajala, kaupallinen johtaja Veijo Heinonen, talusjohtaja Jarmo Kanervo ja kehitysjohtaja Mikko Saikko. Ostojohdaja Memme Ilmakunnas lopetti yhtiön palveluksessa 31.12.2012 ja hänen jäsenyytensä yhtiön johtoryhmässä päättyi 1.11.2012.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tiimarin osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Tiimarin osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa oli 0,09 euroa (0,11 euroa). Markkina-arvo tilikauden lopussa oli 36,4 milj. euroa (44,5 milj. euroa). Tilikauden ylin kaupan tekokurssi oli 0,12 euroa ja alin 0,07 euroa. Osakkeiden määrä tilikauden lopussa oli 404 275 522 kappaletta (404 275 522 kappaletta).

Osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 3 600 (3 480). Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Muita osakkeeseen, osakkeenomistajiin ja osakkeiden omistukseen liittyviä tietoja esitetään emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiön hallituksella on valtuutus 81 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia ja/tai muita osakeyh-

tiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä hallituksen ehdotuksen mukaisin ehdoin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2013 saakka.

OPTIO-OIKEUDET JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Osakkeiden merkintäaika vuoden 2009 optio-oikeuksilla päättyi 30.4.2012. Optioiden perusteella ei tehty osakemerkintöjä. 30.4.2012 jälkeen yhtiöllä ei ole ulkona olevia optio-oikeuksia, joiden perusteella voitaisiin merkitä uusia osakkeita.

Yhtiö on laskenut liikkeeseen kaksi vaihdettavaa pääomallinaa (VPOL 2009 ja VPOL 2011). VPOL 2009:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 1 380 000 euroa, joka vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 2 458 140 uuteen yhtiön osakkeeseen. VPOL 2009 erääntyy maksettavaksi 2.4.2013.

VPOL 2011:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 550 000 euroa, joka vaihtokurssin mukaisesti voidaan vaihtaa enintään 1 504 787 uuteen yhtiön osakkeeseen. VPOL 2011 erääntyy maksettavaksi 31.3.2014.

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2012

Yhtiön emoyhtiö ja suurin osakkeenomistaja Unioca Oy omisti yhtiön osakkeista ja äänistä tilikauden lopussa yhteensä 64,4 % (64,4 %).

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 3 600 (3 408) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2012 yhteensä 92,4 % (92,6) yhtiön osakkeista ja äänistä. Tiimarin hallussa ei ollut tilikauden päättyessä omia osakkeita.

KÄRÄJÄOIKEUDEN TUOMIO KOKKOLAN GRANDIN ASIASSA

Helsingin käräjäoikeus antoi 28.8.2012 tuomion vahingonkorvausta koskevassa asiassa, jonka osapuolina ovat olleet Asunto Oy Kokkolan Grand, Tiimari Oyj Abp ja Rakennustoimisto Kenttätyö Oy. Oikeudenkäynti liittyi Tiimari Oyj Abp:n edeltäjän, Oyj Leo Longlife Plc:n aikaiseen ja vuosina 2003 - 2005 toteutettuun rakennushankkeeseen Kokkolassa (Asunto Oy Kokkolan Grand). Käräjäoikeuden päätöksen mukaan Tiimari Oyj Abp velvoitettiin suorittamaan Asunto Oy Kokkolan Grandille vahingonkorvauksena korjauskustannuksista 170 000 euroa, kuluista 3 942,06 euroa ja oikeudenkäyntikuluja 30 000 euroa eli yhteensä 203 942,06 euroa.

Samalla Rakennustoimisto Kenttätyö Oy velvoitettiin suorittamaan Tiimari Oyj Abp:lle vahingonkorvauksena vastaava määrä eli 203 942,06 euroa ja lisäksi Tiimarin oikeudenkäyntikuluja yhteensä 69 912,35 euroa. Edellä mainittuihin summiin lisätään korkolain mukainen korko tuomionantopäivästä lukien. Rakennustoimisto Kenttätyö Oy on valittanut

Helsingin käräjäoikeuden tuomiosta Helsingin hovioikeuteen.

Tiimari Oyj Abp on aiemmin tilikaudella 2010 kirjannut vahingonkorvausprosessiin liittyen 200 000 euron suuruisen varauksen, jonka johdosta tuomiolla ei ole merkittävää vaikutusta Tiimarin vuoden 2012 tulokseen.

YMPÄRISTÖ

Tiimari-konsernilla ei ole valmistustoimintaa eikä toimintaan siksi liity merkittäviä ympäristöriskejä tai ympäristövaikutuksia. Toimitusketjun ympäristövaikutuksia pyritään minimoimaan optimoimalla toimituskertoja sekä tavarantoinnista ja toimittajilta että omaan liikkeisiin. Ympäristöriskien hallintaan ja minimointiin liittyvät kustannukset ovat normaaliin toimintaan liittyviä kustannuksia eikä niitä seurata yhtiössä erikseen.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tradenomi Sari Hujanen (s. 1973) nimitettiin Tiimari Oyj Abp:n ostotoiminnan ja valikoimahallinnan johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 15.3.2013 alkaen. Hujanen raportoi tehtävässään Tiimari-konsernin toimitusjohtaja Niila Rajalalle.

Tiimari-konserni vahvisti likviditeettiään sopimalla 28.2.2013 emoyhtiönsä Unioca Oy:n kanssa 4,5 milj. euron suuruisesta vakuudettomasta lainasta sekä yhtiön lähipiiriin kuuluvan Belgrano Investments Oy:n kanssa 0,5 milj.

euron suuruisesta vakuudettomasta lainasta, joiden vuosikoroksi on sovittu 12 prosenttia. Lainoille kertyvä korko erääntyy maksettavaksi lainan eräpäivänä.

Samassa yhteydessä yhtiö sopi pankkirahoitussopimuksensa mukaisista käyttökatteeseen (EBITDA), likvidien varojen vähimmäismäärään, omavaraisuusasteeseen ja ns. cleandown-ehtoon liittyvistä kovenanttiehdoista sopimuksen voimassaoloajaksi. Uusittu rahoitussopimus on voimassa 31.3.2015 saakka.

Rahoitusjärjestely vahvistaa yhtiön rahoitustilannetta sekä mahdollistaa uuden kaupakeskuskonseptin levittämiseen ja toiminnan kehittämiseen liittyvät investoinnit vuoden 2013 aikana. Lisäksi yhtiö on päättänyt selvittää erilaiset vaihtoehdot pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa ja kilpailutilanteen kiristyminen voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Samoin epäonnistuminen yhtiön strategian toteuttamisessa, kuluttajien odotuksia vastaavien valikoimapäätösten tekemisessä tai myymäläkonseptiuudistuksissa sekä mahdolliset tuotteiden saatavuuteen ja toimitusketjun toimivuuteen liittyvät häiriöt (logistiikka ja tavavirtariskit) voivat johtaa siihen, että yhtiö ei

saavuta asettamiaan taloudellisia tavoitteita.

Yhtiön rahoituksen riittävyys on herkkä asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiselle. Yhtiön rahoituksen riittävyys on toiminnan sesonkiluoteisuudesta johtuen herkkä erityisesti joulumyynnin onnistumiselle. Yhtiön rahoitussopimukseen sisältyy kannattavuuteen, likviditeettiin ja omavaraisuuteen liittyviä kovenanttiehtoja, joiden toteutumatta jääminen voi johtaa rahoitussopimuksen irtisanomiseen. Mikäli taloudelliset tavoitteet eivät toteudu odotusten mukaisesti, voi yhtiö myös joutua sopeuttamaan toimintaansa lykkäämällä suunniteltuja investointeja tai neuvottelemaan lisärahoituksesta. Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täytä rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoimintaan jatkamisessa.

Liiketoiminnan tappiollisuuden ja tehtyjen investointien myötä yhtiöllä on kertynyt merkittävä määrä lyhytaikaista korollista lainaa yhtiön pääomistajalta ja yhtiö on päättänyt selvittää erilaiset vaihtoehdot pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

Yhtiöllä on konsernitaseen mukaan liikearvoa 23,8 milj. euroa. Liikearvoa verrataan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä siitä kerrottävissä olevaan rahamäärään. Liikearvo on

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2012

herkkä erityisesti poikkeamille yhtiön rahavirta-ennusteista sekä diskonttauskoron muutoksille. Näiden tekijöiden muuttuessa negatiivisesti yhtiö voi joutua tekemään liikearvon arvonalentumiskirjauksen.

Lisäksi on huomioitava seuraavat riskitekijät, jotka voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen:

- Tulojen ja rahavirtojen kausivaihtelu heikentää tuloksen ja rahoituksen riittävyden ennustettavuutta.
- Merkittäväillä korotuksilla yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittävimmässä kuluerissä (kuten palkkakustannukset, toimitilavuokrat ja kuljetuskustannukset) voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin sekä yhtiön taloudelliseen asemaan.
- Epäonnistuminen hyvien liikepaikkojen valinnassa, vuokraustoiminnassa ja hallinnoinnissa voi vaikuttaa negatiivisesti sekä myynnin että tuloksen kehitykseen.
- Henkilöstön toimintaan ja resurssien riittävyyteen liittyvät riskit voivat toteutuessaan heikentää olennaisesti yhtiön mainetta sekä liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa.
- Häiriöt keskeisten tietojärjestelmien toiminnassa voivat aiheuttaa häiriötä yhtiön liiketoiminnassa ja heikentää yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa.
- Epäonnistuminen likviditeetti- ja jälleenra-

hoitusriskien hallinnoinnissa voi vaarantaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

- Korkotason ja valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoiminnan tulokseen.
- Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa haitallisesti yhtiöön.
- Työmarkkinakiistoilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiöllä on vastaajana tai kantajana joitakin avoimia kiinteistöasioihin ja vuokrasopimuksiin liittyviä riita-asioita sekä yksi muuhun sopimuksen irtisanomiseen liittyvä riita-asia. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu merkittäviä varauksia näiden varalle, koska johdon arvion mukaan yhtiöllä ei ole korvausvelvollisuuksia. Yhtiön esittämiä korvausvaatimuksia ei myöskään ole tuloutettu.

TOIMIALAN JA TIIMARIN NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Yleinen taloudellinen epävarmuus Suomessa ja Euroopassa vaikeuttaa edelleen vähittäiskaupan kehityksen ennustamista. Tiimarin koko vuoden liikevaihdon ja kannattavuuden ennustamista vaikeuttaa tämän lisäksi jouluseason merkitys koko vuoden liikevaihtoon ja tulokseen.

Arvioimme, että Tiimarin liikevaihto kasvaa

vuoden 2013 aikana ja että yhtiön käyttökate koko vuodelta 2013 on selvästi edellistä vuotta parempi (2012: -6,9 milj. euroa).

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 18 844 960,86 euroa (21 809 880,63). Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2012 tappio -2 964 919,77 euroa jätetään kertyneisiin voitotavaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2013

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 25.4.2013.

Tiimari Oyj Abp
Hallitus

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 euroa	liite	2012	2011
JATKUVAT TOIMINNOT			
LIKEVAIHTO	2	62 143	60 757
Aineet ja tarvikkeet		-25 434	-28 035
Bruttokate		36 709	32 722
Bruttokate-%		59,1 %	53,9 %
Liiketoiminnan muut tuotot	4	98	563
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-19 422	-18 343
Poistot	6	-1 286	-1 423
Liiketoiminnan muut kulut	4	-24 301	-24 174
LIIKETULOS		-8 202	-10 654
Rahoitustuotot	7	57	715
Rahoituskulut	7	-1 493	-7 632
TULOS ENNEN VEROJA		-9 638	-17 571
Tuloverot	8	330	8
TILIKAUDEN JATKUIEN TOIMINTOJEN TULOS		-9 308	-17 562
LOPETETUT TOIMINNOT			
Lopetettujen toimintojen tulos	3	-209	-4 481
TILIKAUDEN TULOS		-9 517	-22 044
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		-9 517	-22 044
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Jatkuvat toiminnot:			
laimennettu ja laimentamaton (EUR)	9	-0,02	-0,15
Lopetettujen toiminnot:			
laimennettu ja laimentamaton (EUR)	9	0,00	-0,04
osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)	9	-0,02	-0,19
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
TILIKAUDEN TULOS		-9 517	-22 044
Muuntoerot		-148	34
Katsauskauden laaja tulos verojen jälkeen		-9 665	-22 010
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		-9 665	-22 010

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä

KONSERNITASE

1 000 euroa	liite	31.12.2012	31.12.2011
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	12 626	12 408
Liikearvo	10	23 752	23 752
Aineelliset hyödykkeet	11	3 238	2 874
Rahoitusvarat			
Myytävissä olevat sijoitukset	12	103	104
Pitkäaikaiset sijoitukset	13		5
Laskennalliset verosaamiset	14	29	29
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		39 747	39 170
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	14 498	13 770
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	1 445	1 746
Tuloverosaamiset	16	27	29
Rahavarat	17	1 673	3 025
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		17 643	18 570
Myytäväenä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	3	-	7 447
VARAT YHTEENSÄ		57 390	65 187

1 000 euroa	liite	31.12.2012	31.12.2011
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18	7 686	7 686
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	57 116	57 116
Muuntoerot		-121	27
Kertyneet voittovarot		-44 858	-35 333
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		19 823	29 496
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	14	4 411	4 752
Rahoitusvelat	20	2 524	4 450
Varaukset	21	167	418
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		7 102	9 620
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	20	11 810	3 942
Ostovelat ja muut velat	22	18 431	16 589
Tuloverovelat	22	56	87
Varaukset	21	167	84
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		30 464	20 701
Myytäväenä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	3	-	5 369
VELAT YHTEENSÄ		37 566	35 690
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		57 390	65 187

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	liite	2012	2011
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos/ tappio		-9 517	-22 044
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset		1 286	5 673
Käyttöomaisuuden realisointivoitto (-) ja tappio (+)		180	-8
Rahoitustuotot ja kulut		1 436	6 938
Verot		-330	-197
Muut oikaisut		14	14
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden muutos		-725	-2 160
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		273	-539
Lyhytaikaisten liikevelkojen muutos		1 722	1 017
Varausten muutos		-167	471
Maksetut korkokulut		-938	-755
Saadut osingot		8	5
Saadut korkotuotot		4	7
Muut rahoituserät		-665	-1 163
Maksetut verot		-18	-31
Liiketoiminnan nettorahavirta		-7 438	-12 772
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-1 868	-603
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			8
Myytyt tytäryhtiöosakkeet		1 743	
Sijoitusten myyntituotot		30	
Investointien nettorahavirta		-95	-595
Rahoituksen rahavirrat			
Maksullinen osakeanti			9 255
Lyhytaikaisten lainojen nostot		18 712	16 535
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-12 794	-13 628
Pitkäaikaisten lainojen nostot			3 000
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset			-110
Rahoituksen nettorahavirta		5 918	15 052
Rahavarojen muutos		-1 615	1 685
Rahavarat 1.1.		3 281	1 626
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin		6	-29
Rahavarat 31.12.	3/17	1 673	3 281*

(*) Rahavarat 31.12.2011 sisältävät myytäväksi luokiteltujen erien rahavaroja 256 tuhatta euroa.
Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011	7 686	23 011	-7	-18 229	12 461
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-22 044	-22 044
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			34		34
Tilikauden laaja tulos yhteensä			34	-22 044	-22 010
Liiketoimet omistajien kanssa					
Suunnattu anti		21 850			21 850
Merkintäoikeusanti		13 052			13 052
Osakeantoihin liittyvät kulut		-797			-797
Osakeantien lasken. kulu (IAS 32 ja 39, IFRIC 19)				4 870	4 870
Osakeperusteinen palkitseminen				14	14
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		34 105		4 884	38 989
VPOL-lainan opo-osuus				56	56
Oma pääoma 31.12.2011	7 686	57 116	27	-35 333	29 496
Oma pääoma 1.1.2012	7 686	57 116	27	-35 333	29 496
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-9 517	-9 517
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoerot			-148		-148
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-148	-9 517	-9 665
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakeperusteinen palkitseminen				14	14
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				14	14
Muut erät				-22	-22
Oma pääoma 31.12.2012	7 686	57 116	-121	-44 858	19 823

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

1. KESKEISET LAATIMISPERIAATTEET IRITYKSEN PERUSTIEDOT

Tiimari-konserni ("konserni") on lahja- ja sisustustavaroiden sekä askartelutarvikkeiden vähittäiskauppaa harjoittava yhtiö. Konsernilla on myymälöitä Suomen lisäksi Virossa, Latvias-
sa ja Liettuassa. Ruotsissa olleet Gallerix-myy-
mälät siirtyivät 27.1.2012 toteutetun Gallerix
MBO-kaupan myötä konsernin ulkopuolelle.

Emoyhtiö Tiimari Oyj Abp on suomalainen, Suomen lakien mukaan toimiva osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tasetie 8, 01510 VANTAA.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta tai yhtiön Internet-osoitteesta www.tiimari.com.

Tiimari Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2013 tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan tilinpäätöksen vahvistamisesta päätetään vuosittain pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

LAATIMISPERUSTA

Tiimari Oyj Abp:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti.

Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolais-
ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n

IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei näissä laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

Konserni on soveltanut 1.1.2012 alkaen seuraavaa uudistettua standardia. Sillä ei kuitenkaan ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen.

Muutos IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutos lisää rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämisen läpinäkyvyyttä ja parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen.

Yhtiö ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja. Konserni ottaa ne käyttöön kun-
kin standardin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Uusilla tai uudistetuilla standardeilla ei yhtiön tämänhetkisen arvion mukaan ole merkittävää vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen.

* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Keskeisin muutos on vaatimusten laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutokset vaikuttavat muiden laajan tuloksen erien esitystapaan.

Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Merkittävimmät muutokset ovat seuraavat: jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, ts. ns. putkimenetelmistä luovutaan, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen.

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määrittelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. IFRS 13 laajentaa käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroihin kuulumattomista omaisuuseristä esitettäviä liitetietoja.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* (Annual Improvements to IFRSs 2009-2011, toukokuu 2012) (voimaan 1.1.2013 tai sen

jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä viittä standardia.

Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksella tarkennetaan liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisinä esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Muutosten edellyttämät liitetiedot tulee esittää takautuvasti.

IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.

IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisytysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteelli-

sen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 12 kokaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi laajentaa liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.

IAS 27 Erillistilinpäätös (uudistettu 2011) ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäivät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat siirrettiin uuteen IFRS 10:een.

IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisytyksissä (uudistettu 2011) (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisytysten kirjanpitokäsittelystä pääomaosuusmenetelmällä.

Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutettua standardia tulee soveltaa takautuvasti.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* ja siihen tehdyt muutokset (voimaan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Alun perin kolmessa vaiheessa toteutettavan hankkeen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset (julkistettu marraskuussa 2009) koskevat rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Lokakuussa 2010 julkistettujen muutokset käsittelevät rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista, ja näitä koskevat IAS 39:n säännökset siirtyivät uuteen standardiin pääosin sellaisenaan. IFRS 9:n vielä kesken olleet osat liittyvät rahoitusvarojen arvon alentumisiin ja yleiseen suojauslaskentaan. Lisäksi IASB esittää vielä tiettyjä muutoksia rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostamisperiaatteisiin. Makrosuojauslaskentaa koskeva osio on eriytetty IFRS 9:stä erilliseksi omaksi projektiksi. Koska IFRS 9 -hanke on kesken, standardin vaikutuksista konsernitilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota.

LOPETETUT TOIMINNOT

Gallerix-liiketoiminnan myynti 27.1.2012 ja sen aiheuttamat muutokset raportoinnissa

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gal-

lerix Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Myynnistä johtuen Gallerix-liiketoiminnan tuloslaskelman luvut esitetään omalla rivillään konsernituloslaskelmassa lopetetuissa toiminnoissa. Myös tuloslaskelman vertailutiedot on oikaistu vastaamaan tätä raportointikäytäntöä. Gallerix-liiketoiminnan varat ja velat per 31.12.2011 raportoidaan myytävänä olevissa omaisuuserissä omana rivinään. Taseen vertailulukuihin vuoden 2011 muilta ajankohdilta sisältyy Gallerix-liiketoiminnan luvut. Gallerix-liiketoiminnan myynnistä johtuen yhtiö siirtyi 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä kaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä kausilla.

Tiimari-konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät yritysten yhteenliittymissä hankittujen kohteiden varojen ja velkojen käyvän arvon määrit-

tämiseen sekä hankintamenon allokointiin hankitun kohteen taseeseen kirjaamattomille varoille sekä liikearvon ja rajoittamattoman pitoajan omaavien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testaamiseen. Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyy arviota ja harkintaa erityisesti varaston epäkuranttiuden osalta. Verotuksessa vahvistetuista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niihin liittyvien epävarmuustekijöiden takia.

GOING CONCERN

Konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta (going concern) noudattaen olettaen että yhtiön toiminta jatkuu vähintään 12 kuukauden ajan. Periaate olettaa edelleen, että varojen realisointi ja velkojen maksaminen kyetään toteuttamaan tavanomaisen liiketoiminnanliiketoiminnan puitteissa. Yhtiön rahoituksen riittävyys on herkkä asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseksi. Yhtiön rahoituksen riittävyys on toiminnan sesonkiluoteisuudesta johtuen herkkä erityisesti joulumyynnin onnistumiselle. Yhtiön rahoitussopimukseen sisältyy kannattavuuteen, likviditeettiin ja omavaraisuuteen liittyviä kovenanttiehtoja, joiden toteutumatta jääminen voi johtaa rahoitussopimuksen irtisanomiseen. Mikäli taloudelliset tavoitteet eivät toteudu odotusten mukaisesti, voi yhtiö myös joutua sopeuttamaan toimintaansa lykkäämällä suunniteltuja investointeja tai neuvottelemaan lisärahoituksesta. Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täytä rahoitussopimuksen

mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoimintaan jatkamisessa.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikkien tytäryritysten tilinpäätökset.

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyrityksellä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti oikeus määrätä tytäryrityksen talouden tai liiketoiminnan periaatteista tavoitteenaan hyödyn saaminen sen toiminnasta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyt-

täen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssija. Ulkomaan rahan määräiset eimonetaariset varat ja velat, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, muunnetaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssija. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Niiden ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden tilinpäätösvaluutta ei ole euro, taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Kun tytäryhtiö myydään, nettosijoituksesta aiheutunut muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39-standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Varat luokitellaan

alkuperäisen hankinnan yhteydessä ja luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäville osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Tiimari-konsernilla ei ollut tällaisia rahoitusvaroja tilikausilla 2012 tai 2011.

LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Tiimari-konsernissa tähän ryhmään luokitellaan mm. myyntisaamiset, muut saamiset ja pankkisaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Saamisista kirjataan arvonalentuminen silloin, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että vastapuoli ei pysty suorittamaan veloitettaan. Lainojen ja muiden saamisten maturiteetti vai-

uttaa siihen, sisällytetäänkö ne lyhyt- vai pitkäaikaisiin varoihin. Pitkäaikaisista varoista tähän ryhmään kuuluvat pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset. Näihin ryhmiin on kirjattu pitkäaikaisia saamisia ja vakuustalletuksia.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävissä olevien rahoitusvarojen luokka sisältää noteeraamattomat osakkeet sekä muut korolliset lyhytaikaiset sijoitukset, jotka on luokiteltu myytävissä oleviksi. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Jos käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien.

RAHAVARAT

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista ja pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista vaadittaessa maksettavista sijoituksista. Muihin rahavaroihin luetaan lyhytaikaiset talletukset, joihin ei liity arvomuutosriskiä ja joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta tilinpäätöshetkestä.

RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IAS 39-standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon arvostettavaan rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostovelloista ja muista rahoitusvelloista. Rahoitusve-

lat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuun vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon ja tarkasteluhetkillä rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelkojen maturiteetti vaikuttaa siihen, sisällytetäänkö ne taseen lyhyt- vai pitkäaikaisiin eriin. Myös mahdolliset lainaehdot ja niiden vaikutus otetaan huomioon lainojen luokittelussa pitkä- ja lyhytaikaisiin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Konsernilla ei ole ollut tilinpäätöshetkellä käytössä johdannaisinstrumentteja vuosina 2012 ja 2011. Tilikauden 2012 aikana on ollut käytössä suojauskäytännössä olevia termiinejä.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät, luovutettavien omaisuuserien ryhmät sekä myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat luokitellaan myytävänä oleviksi ja ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Tällöin johto on sitoutunut kyseisen erän myymiseen ja myynnin toteutumisen arvioidaan olevan erittäin todennäköinen seuraavien 12 kuukauden kuluessa ja välittömästi toteu-

tettavissa. Poistot näistä omaisuuseristä lopeetaan luokitteluhetkellä.

Tiimarilla oli myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä tilikauden 2011 lopussa. Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB on myyty toimivalle johdolle 27.1.2012.

MYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan tavarantoimittajan luovutushetkellä. Tällöin tavarantoimittajan omistusoikeus on siirtynyt asiakkaalle eikä tavara ole enää konsernin hallinnassa, ja tavarantoimittajan liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Liikevaihto sisältää tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla sekä franchising-kauppiaallista saadut franchising-maksut ja liiketilavuokrat.

TULOVEROT

Kauden verokulu muodostuu kauden verotettavan tulon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden kauden verot paikallisten säännösten mukaisesti sekä oikaisut aikaisempien kausien veroihin. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattujen erien verovaikutukset on kirjattu vastaaviin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan käyttäen säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista.

Tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappio voidaan hyödyntää.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusajana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	4–10 vuotta

Tiimari-konsernissa aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa myymäläkalustosta ja myymälähuoneistoihin tehdyistä investoinneista. Konserni ei yleensä omista käyttämiään liikehuoneistoja.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET LIIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuna ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta ja mahdollisista ehdollisista lisäkauppahinnoista. Liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi johtuvat menot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon.

1.1.2004 – 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS 3 (2004)-standardin mukaisesti.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei ole oikaistu ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja on käytetty oletushankintamenona siirtymähetkellä.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat Tiimari-tavaramerkki, lisenssit sekä ohjelmistot. Gallerix tavaramerkki ja franchising-sopimuksiin

liittyvät varat kirjattiin tilinpäätöshetkellä 2011 myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin.

Myyvälöitä varten vuokrattaviin liiketiloihin liittyy joissakin maissa käytäntö, jonka mukaisesti liikehuoneiston omistajalle tai edelliselle vuokralleottajalle maksetaan korvaus tietyistä oikeuksista luopumisesta ja niiden siirtämisestä Tiimari-konsernille. Korvaus kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenuon määräisenä vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Niiden taloudellinen vaikutusaika perustuu vuokrasopimuksen voimassaoloaikaan tai johdon arvioon kyseisen vuokraoikeuden hyödyntämisajasta.

Konsernin taseeseen kirjattujen tavaramerkkien taloudellisen vaikutusajan on arvioitu olevan rajoittamaton, joten niistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain.

Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Muut aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden taloudellisen vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Franchising-sopimukset (2011:Gallerix)	8 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa koneita ja laitteita sekä ohjelmistoa useilla rahoitusleasing-sopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset,

joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralleottajalle, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Tiimarilla olleet rahoitusleasing-sopimukset umpeutuivat tilikaudella 2011.

Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi taseerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeiden vuokrasopimukset luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi, jos olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralleottajalle. Mikäli riskit ja edut eivät ole siirtyneet, sopimukset käsitellään muina vuokrasopimuksina. Kaikki konsernin vuokralle antajana tekemät vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia, joten kyseiset omaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin ja niistä saatavat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan taseerinä vuokra-ajan kuluessa. Konserni oli vuokralle antajana vuoteen 2011 asti (Gallerix-liiketoiminta).

ARVONALENTUMISET

Vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta ja sellaisista aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen pitoaika.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio perutaan, jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisoitintarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Konsernissa sovelletaan asteittaista arvonalennuskäytäntöä: yli 18 kuukautta vanhoista tuotteista kirjataan 25 %, yli 24 kuukautta vanhoista 25 % lisää, yli 30 kuukautta vanhoista 25 % lisää ja yli 36 kuukautta vanhoista loput 25 % alkuperäisestä hankintamenosta arvonalentumisena kuluksi. Konsernissa käytettiin asteittaista arvonalennuskäytäntöä tilikauteen 2010 asti. Tilikaudella 2011 ei käytetty

asteittaista arvonalennuskäytäntöä. Tilikaudella 2012 sovellettiin asteittaista arvonalennuskäytäntöä, joka on hieman tiukempi kuin vuoteen 2010 asti sovellettu.

Nettorealisoitintarvo on tavanomaisessa liike-toiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta vähennetään arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon, ja niistä kirjataan arvonalentumisena saamiset, joista ei arvioida kertyvän tulevaisuudessa tuottoa. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi luottotappion määrän, jos on todennäköistä, ettei koko summaa voida periä.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Liitetietona esitettävä ehdollinen velka on joko aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka realisointuminen on epävarmaa, tai olemassa oleva

velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei pystyt määrittämään luotettavasti.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei myöskään ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin optiojärjestelmissä myönnetään optio-oikeuksia avainhenkilöille optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Konsernilla oli voimassa yksi optiojärjestely, joka oli mahdollista toteuttaa oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet raukesivat 30.4.2012. Järjestely arvostetaan käypään arvoon sen myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tsaerinä oikeuden syntymisjakson aikana, joka järjestelyssä on kolmen vuoden työssäoloehto. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeuden syntymisjakson lopussa. Käypä arvo määri-

tetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallin avulla. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Yhtiön maksaessa osinkoja, määrä vähennetään optioiden markkinahinnasta.

OSINGONJAKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamia osinkoja ei kirjata tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

BRUTTOKATE

Bruttokate on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna. Ostokulut sisältävät myytävien tuotteiden hankintamenot rahteineen ja huolintakustannuksineen, jakelukustannukset myymälöihin, ostojen oikaisuerät ja varaston muutoksen. Yhtiön johto seuraa bruttokatetta ja sen katsotaan olevan informatiivinen tunnusluku.

KÄYTTÖKATE

Käyttökate on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut eli käyttökate lasketaan lisäämällä liikevoittoon poistot ja arvonalentumistappiot.

LIIKEVOITTO

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

LOPETETUT TOIMINNOT

Tiimari myi 27.1.2012 Gallerix International AB:n sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB:n ja Gallerix Skärholmen AB:n Gallerixin toimivalle johdolle. Myynnistä johtuen Gallerix-liiketoiminnan tuloslaskelman luvut esitetään omalla rivillään konsernituloslaskelmassa lopetetuissa toiminnoissa. Myös tuloslaskelman vertailutiedot on oikaistu vastaamaan tätä raportointikäytäntöä. Gallerix-liiketoiminnan varat ja velat per 31.12.2011 raportoidaan myytävänä olevissa omaisuusserissä omana rivinään. Taseen vertailulukuihin vuoden 2011 muilta ajankohdilta sisältyy Gallerix-liiketoiminnan luvut. Gallerix-liiketoiminnan myynnistä johtuen yhtiö siirtyi 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konserni on määritelty IFRS 8-standardin mukaisesti toimintasegmenteiksi liiketoimintayksiköt, jotka muodostavat myös konsernin raportoitavat segmentit.

Gallerix-liiketoiminnan myynnistä johtuen yhtiö siirtyi 1.1.2012 alkaen yhteen raportoitavaan segmenttiin.

Gallerix-liiketoimintaan liittyvät tiedot on raportoitu erillisenä liitetietona kohdassa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (liitetieto 3).

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

	Tuotot	Pitkäaikaiset varat (*)
2012		
Suomi	59 018	39 371
Muut maat	3 124	245
Konserni yhteensä	62 143	39 616
2011		
Suomi	57 622	38 926
Muut maat	3 136	107
Konserni yhteensä	60 757	39 033

(*) Sisältää aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä liikearvon.

Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Tuotot miltään yksittäiseltä asiakkaalta eivät ylitä 10 % konsernin liikevaihdosta.

3. MYYTÄVÄNÄ OLEVIXI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Gallerix-segmenttiin kuuluvat yhtiöt myytiin toimivalle johdolle 27.1.2012.

Varat ja velat, jotka liittyvät Gallerix-segmenttiin (yhtiöt: Gallerix International AB sekä tämän omistamat tytäryhtiöt Gallerix Sweden AB ja Gallerix Skärholmen AB), on esitetty myytävänä olevina omaisuuserinä vuonna 2011. Järjestelyn tulosvaikutus on huomioitu vuonna 2011 ja nettokassavirtavaikutus 1 674 tuhatta euroa vuonna 2012. Tilikauden 2012 tuloslaskelmassa on huomioitu tilikauden aikana realisoitunut arvostustappio 209 tuhatta euroa.

Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät

	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet		1 571
Vaihto-omaisuus		2 856
Muut lyhytaikaiset varat		3 019
Yhteensä	0	7 447

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

	2012	2011
Laskennallinen verovelka		758
Muut pitkäaikaiset velat		7
Ostovelat ja muut velat		4 343
Muut lyhytaikaiset velat		262
Yhteensä	0	5 369

Lopetettujen toimintojen tulos

	2012	2011
Liikevaihto		16 947
Kulut		-18 118
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja		-1 170
Verot		189
Tappio Gallerix-segmentin arvostamisesta käypään arvoon (vähennyskelvoton tappio)		-3 500
Arvostustappio myydyistä liiketoiminnoista (Gallerix)	-209	
Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen	-209	-4 481

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

	2012	2011
Liiketoiminnan muut tuotot		
Sijoitusten myyntituotot	29	
Saadut vahingonkorvaukset	10	210
Saadut avustukset	31	
Puretut jaksotukset		138
Muut liiketoiminnan muut tuotot	28	215
Yhteensä	98	563
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrakulut	-13 870	-14 289
Markkinointikulut	-3 691	-3 120
Tietoliikennekulut	-1 699	-1 719
Kiinteistökulut	-1 891	-1 811
Henkilöstövuokraus	-426	-883
Hallintokulut	-2 724	-2 351
Yhteensä	-24 301	-24 174
Tilintarkastajan palkkiot		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-100	-135
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-51	-158
Yhteensä	-151	-293

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2012	2011
Palkat	-15 756	-14 651
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2 713	-2 464
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat osakeoptiot	-14	-14
Muut henkilösivukulut	-939	-1 214
Yhteensä	-19 422	-18 343
Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat.		
<i>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</i>		
Tiimari -konserni	551	535
Lopetetut toiminnot (Gallerix)		90

6. POISTOT

	2012	2011
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineettomat hyödykkeet	-525	-533
Yhteensä	-525	-533
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-761	-890
Yhteensä	-761	-890

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2012	2011
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	4	6
Osinkotuotot	8	5
Kurssivoitot	44	89
Muut rahoitustuotot	1	616
Yhteensä	57	715
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 339	-2 024
Kurssitappiot	-31	-65
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	-4	
Osakeantien laskennallinen kulu (IAS 32 ja 39, IFRIC 19)		-4 870
Muut rahoituskulut	-119	-673
Yhteensä	-1 493	-7 632

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot aiheutuivat pääosin konsernin sisäisestä rahoituksesta.

8. TULOVEROT

	2012	2011
Tuloslaskelman verokulu jakautuu seuraavasti, jatkuvat toiminnot:		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	10	38
Laskennalliset verojen muutokset	-340	-46
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-330	-8
Lopetetettujen toimintojen verot	-	-189
Yhteensä, kaikki toiminnot	-330	-197

Verokulun ja Tiimari-konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

	2012	2011
Tilikauden tappio	-9 517	-22 044
Verokulu	-330	-197
Tulos ennen veroja	-9 847	-22 241
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 413	-5 783
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	2 484	3 579
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	13	-9
Kirjaamattomia verotustappioita vastaan kirjatut tulokset	-73	-80
Vähennyskelvottomat erät	51	2 176
Verokannan muutoksen vaikutus		-47
Verokannan muutoksen vaikutuksen korjaus	-157	
Poistoeron muutoksen vaikutus laskennalliseen verovelkaan	-188	-40
Muut erät	-48	7
Verot tuloslaskelmassa	-330	-197

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2012	2011
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos yhteensä (1 000 EUR)	-9 517	-22 044
Tilikauden jatkuvien toimintojen tulos (1 000 EUR)	-9 308	-17 562
Lopetetettujen toimintojen tulos (1 000 EUR)	-209	-4 481
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	404 276	115 284
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)	-0,02	-0,19
Jatkuvien toimintojen laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	-0,02	-0,15
Lopetetettujen toimintojen laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	-0,04

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet (*)	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2012				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	62 788	27 393	119	90 300
Muuntoerot	135	195		330
Lisäykset		288	455	743
Siirrot erien välillä		573	-573	0
Yritysmyyntit (Gallerix)	-2 284	-5 209		-7 493
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	60 639	23 240	0	83 879
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-36 898	-12 216	0	-49 114
Muuntoerot	-135	-134		-269
Poistot		-525		-525
Yritysmyyntien kertyneet poistot ja arvonalentumiset (Gallerix)	147	2 261		2 408
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-36 886	-10 614	0	-47 500
Kirjanpitoarvo 1.1. 2012	23 752	12 289	119	36 160
Kirjanpitoarvo 31.12. 2012	23 752	12 626	0	36 379
2011				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	62 767	27 167	0	89 934
Muuntoerot	21	29		50
Lisäykset		10	120	130
Vähennykset				
Siirrot erien välillä		187	-1	186
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	62 788	27 393	119	90 300
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-36 890	-11 671	0	-48 561
Muuntoerot	-8	-11		-19
Poistot		-533		-533
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-36 898	-12 216	0	-49 114
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin ml. poistot ja arvonalentumiset	-2 137	-2 888		-5 025
Kirjanpitoarvo 1.1. 2011	25 877	15 496	0	41 373
Kirjanpitoarvo 31.12. 2011	23 752	12 289	119	36 160

(*) Merkittävä osa muista aineettomista hyödykkeistä koostuu Tiimari-tuotemerkistä, jonka kirjanpitoarvo on 12,3 milj. euroa.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksissa liikearvoa sisältävän yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumistestauslaskelmia laadittaessa. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, erotus kirjataan tulosta pientävänä arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko yksikön käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattuun rahavirtojen menetelmällä.

Liikearvo sekä rajoittamattoman pitoajan omaavat tuotemerkit kohdistuvat konsernissa seuraavasti:

	31.12.2012	31.12.2011
Liikearvo	23 752	23 752
Tiimari-tavaramerkki	12 289	12 289

Liikearvolle ja tavaramerkeille suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestaus suoritetaan myös aina silloin, kun joko ulkoisista tai sisäisistä tekijöistä johtuen on todettavissa potentiaalisesti arvonalentumiseen johtavia muutoksia.

Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettujen omaisuusserien kirjanpitoarvo on korkeampi kuin ra-

havitaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä (käyttöarvo). Segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskonttaamalla yksikköön tulevat arvioidut vastaiset rahavirrat DCF-menetelmällä (Discounted Cash Flow -menetelmä). Mikäli arvonalentumista tulisi kirjattavaksi käyttöarvolaskelmien perusteella, arvioidaan lisäksi, olisiko realisoinnista saatavien varojen määrä tasearvoa suurempi. Arvonalentuminen kirjataan, jos sekä käyttöarvo että realisointiarvo alittavat tasearvon.

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin hallituksen hyväksymissä viisi vuotta kattavissa suunnitelmissa lisätynä terminaalikaudella.

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, investointitasoon ja korkotason muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, mikä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksoilla.

Ennustetut rahavirrat viiden vuoden jaksolle perustuvat siihen rahavirtaa tuottavan yksikön kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottava yksik-

kö harjoittaa vähittäiskauppaa, jonka luonteeseen kuuluu aktiivinen kauppapaikkastrategia. Maantieteellisen markkinan sisällä tapahtuvat kauppajen avaamiset ja sulkemiset kuuluvat normaaliin liiketoimintaan ja sisältyvät laskelmiin. Liiketoiminnan laajentaminen uusille maantieteellisille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei sisällytetä laskelmiin.

Konsernin liikearvoa sisältävät yksiköt testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Vuonna 2012 konsernissa on vain yksi segmentti.

Arvonalentumistestaus 31.12.2012 ei osoittanut tarvetta liikearvon arvonalentumiseen kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon noin 6,8 milj. eurolla.

Testauksessa liikevaihdon kasvuksi vuodelle 2013 on oletettu 11,5 %, vuonna 2014 noin 8 %, vuonna 2015 noin 6 %, vuonna 2016 noin 4 % ja vuonna 2017 noin 3,0 %. Terminaalikasvuoletus on 2 %. Vuoden 2013 liikevaihdon kasvu perustuu valikoimien hallinnan parantumiseen, uusien tuoteryhmien tuomaan kasvuun sekä joulukaupan edellistä vuotta parempiin myyntitodotuksiin.

Kassavirran on oletettu olevan positiivinen ennusteperiodilla 2013 - 2017 ja käyttökateprosentin on ennusteperiodilla oletettu nousevan vuoden 2013 noin -1,4 %:sta noin 6,8 %:iin vuonna 2017 sekä pysyvän muuttumattomana terminaalijaksolla. Arvonalen-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

tumistestauksessa käytetty diskonttauskorko ennen veroja oli 9,12 % (8,78 %). Nettokäyttöpääoman on oletettu suunnittelujaksolla olevan negatiivinen vaihto-omaisuuden parantuvan kiertonopeuden takia.

Herkkyyksanalyysin mukaan käyttöarvo vastaisi edelleen kirjanpitoarvoa, mikäli:

- terminaalijakson liikevaihdon kasvu olisi suurempi kuin 0,62 prosenttiyksikköä
- liikevaihdon kasvu olisi ennustejaksolla vuosittain 0,24 prosenttiyksikköä oletusarvoja alhaisempi
- käyttökateprosentti terminaalivuodelle olisi 0,8 prosenttiyksikköä oletusarvoa alhaisempi
- toiminnankustannusten vuosittainen kasvu olisi 1,1 prosenttia suunnittelujakson kustannustasoa suurempi (myös terminaalijaksolla)
- diskonttauskorko olisi 1,06 prosenttiyksikköä oletusarvoa korkeampi

Yhtiön käyttöarvo on erittäin herkkä laskelmasa käytettyjen oletusarvojen muutoksille. Lasketun käyttöarvotason ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja käyttökatteen kasvattamista valikoimahallinnan, uusien tavararyhmien, hinnoittelun sekä kustannushallinnan kautta.

11. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hyödykkeet	Yhteensä
2012			
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	11 974	60	12 034
Muuntoerot	347		347
Lisäykset	679	446	1 125
Vähennykset	-29		-29
Siirrot erien välillä	505	-505	0
Yritysmyyntit (Gallerix)	-2 291		-2 291
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	11 185	0	11 185
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-8 557	0	-8 557
Muuntoerot	-347		-347
Poistot	-761		-761
Vähennysten kertyneet poistot	29		29
Yritysmyyntien kertyneet poistot ja arvonalentumiset (Gallerix)	1 689		1 689
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7 947	0	-7 947
Kirjanpitoarvo 1.1. 2012	2 815	60	2 874
Kirjanpitoarvo 31.12. 2012	3 238	0	3 238
2011			
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	12 206	0	12 207
Muuntoerot	-255		-255
Lisäykset	163	110	273
Vähennykset	-4		-4
Siirrot erien välillä	-136	-50	-186
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	11 974	60	12 034
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7 931	0	-7 931
Muuntoerot	259		259
Poistot	-889		-889
Vähennysten kertyneet poistot	4		4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-8 557	0	-8 557
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin ml. lisäykset, poistot ja arvonalentumiset	-602		-602
Kirjanpitoarvo 1.1. 2011	4 275	0	4 275
Kirjanpitoarvo 31.12. 2011	2 815	60	2 874

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet

	2012	2011
Koneet ja kalusto		
Alkuperäinen hankintameno 1.1	1 910	1 906
Muuntoerot		4
Kertyneet poistot	-1910	-1 738
Arvonlennukset ja poistot liittyen myytävänä oleviin omaisuuseriin		-172
Yritysmyyntit (Gallerix)	-569	
Yritysmyyntien kertyneet poistot ja arvonalentumiset (Gallerix)	569	
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

12. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

	2012	2011
Myytäviissä olevat pitkäaikaiset sijoitukset 1.1.	104	104
Vähennykset	-2	
Siirrot erien välillä	5	
Arvonalentuminen	-4	
Myytäviissä olevat pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	103	104

13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2012	2011
Lainat ja muut saamiset:		
Saamiset asiakkailta	0	5
Yhteensä	0	5

14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana	1.1. 2012	Myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tuloslaskelmaan	Korjaus aikaisempiin lukuihin	31.12. 2012
Laskennalliset verosaamiset:					
– Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1				1
– Rahoitusleasing	4				4
– Työsuhde-etuudet	14				14
– Muut erät	9				9
Yhteensä	29	0	0	0	29
Laskennalliset verovelat:					
– Liiketoimintojen poistopalautekustannukset	1 359		60	-104	1 315
– Kertyneet poistoerot ja verovaraukset	50	-107	-265	407	85
– Myytäväksi luokiteltuihin eriin liittyvät laskennalliset verovelat (Gallerix)	-758	758			0
– Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	4 101	-651	-136	-303	3 011
Yhteensä	4 752	0	-341	0	4 411
Laskennallinen nettoverovelka	4 723	0	-341	0	4 382

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2011 aikana	1.1. 2011	Myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12. 2011
Laskennalliset verosaamiset:				
– Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1			1
– Rahoitusleasing	4			4
– Työsuhde-etuudet	14			14
– Muut erät	9			9
Yhteensä	29	0	0	29
Laskennalliset verovelat:				
– Liikearvojen poistopalautuksista	1 292		67	1 359
– Kertyneet poistoerot ja verovaraukset	347		-297	50
– Myytäväksi luokiteltuihin eriin liittyvät laskennalliset verovelat		-758		-758
– Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	4 101			4 101
Yhteensä	5 740	-758	-230	4 752
Laskennallinen nettoverovelka	5 711	-758	-230	4 723

Konsernilla oli 31.12.2012 Suomen ja Ruotsin yhtiöihin liittyviä vahvistettuja tappioita ja käyttämätöntä yhtiöveron hyvitystä yhteensä 48,5 miljoonaa euroa (33,6 miljoonaa euroa vuonna 2011), joista ei ole kirjattu verosaamista tappioiden käyttöön liittyvästä epävarmuudesta johtuen. Kotimaiset tappiot vanhenevat vuosina 2017 - 2021.

Tytäryhtiöiden vapaista omista pääomista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja, koska niitä ei ole tarkoitus kotiuttaa.

15. VAIHTO-OMAISUUS

	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	4	7
Valmiit tuotteet	14 356	13 415
Ennakkomaksut	138	348
Yhteensä	14 498	13 770

Tilikaudella 2012 vaihto-omaisuuteen kirjattiin arvonalennuksia 1,2 milj. euroa (2,1), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastamaan sen arvioitua nettorealisointiarvoa.

16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	2012	2011
Lyhytaikaiset		
Lainat ja muut saamiset:		
– Myyntisaamiset	273	540
– Muut saamiset	698	845
Tuloverosaamiset	27	29
Siirtosaamiset	474	361
Yhteensä	1 472	1 775

Siirtosaamisiin sisältyy lähinnä vuokrien, vakuutusmaksujen ja muiden kulujen jaksotuksia.

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvojen arvioidaan vastaavan niiden käyviä arvoja. Konsernilla ei ole vakuuksia myyntisaamisten tai muiden saamisten osalta.

Myyntisaamisten ikäjakauma

	2012	2011
Erääntymättömät	37	98
Erääntyneet		
Alle 30 pv	185	421
31 - 60 pv	13	3
61 - 90 pv	6	
yli 90 pv	32	19
Yhteensä	273	540

17. RAHAVARAT

	2012	2011
Käteinen raha ja pankkitilit	1 673	3 025
Rahavarat taseessa	1 673	3 025

18. OMA PÄÄOMA

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma: (ulkona olevat osakkeet)	Osakkeiden lkm (1 000 kpl)	Osake- pääoma (TEUR)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (TEUR)
31.12.2010	16 475	7 686	23 010
Suunnattu anti	242 778		21 850
Merkintäoikeusanti	145 023		13 052
Osakeantteihin liittyvät kulut			-797
31.12.2011	404 276	7 686	57 116
31.12.2012	404 276	7 686	57 116

Osakkeet

Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli yhteensä 404 275 522 kappaletta (404 275 522).

Täysin maksettu osakepääoma oli 7 686 200 euroa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

19. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla oli optio-ohjelma, joka suunnattiin yhtiön entiselle toimitusjohtajalle ja kahdelle hallituksen jäsenelle.

Osakkeiden merkintäaika vuoden 2009 optio-oikeuksilla päättyi 30.4.2012. Optioiden perusteella ei tehty osakemerkintöjä. 30.4.2012 jälkeen yhtiöllä ei ole ulkona olevia optio-oikeuksia, joiden perusteella voitaisiin merkitä uusia osakkeita.

Osakkeiden merkintäajat on jaksotettu optiosarjoittain.

Sarja	Osakkeen merkintäaika	Kpl	Osakkeita	Merkintähinta/ osake	
2009A	1.6.2009 - 30.4.2010				Päättynyt
2009B	1.5.2010 - 30.4.2011				Päättynyt
2009C	1.5.2011 - 30.4.2012	170 000	446 548	0,5977 euroa	Päättynyt
2009D	1.5.2012 - 30.4.2013	50 000			Palautuneet yhtiölle
2009E	1.5.2013 - 30.4.2014	60 000			Palautuneet yhtiölle

Osakehinta myöntämishetkellä oli 1,25 euroa

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

Toteutus	Osakkeina	Osakkeina
Osakkeiden merkintäaika	1.1.2012-30.4.2012	1.5.2011-31.12.2011
Odotettu volatiliiteetti	47 %	47 %
Riskitön korko	1,80 %	1,80 %
Odotettu osinkotuotto/ vuosi	5 %	5 %
Arvonmäärittämissalli	Black-Scholes	Black-Scholes

Optioiden tilikauden aikaiset muutokset:

	2012 Optioiden määrät	2011 Optioiden määrät
Tilikauden alussa	280 000	380 000
Raunenheet optiot	170 000	100 000
Tilikauden lopussa	110 000	280 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	170 000

20. RAHOITUSVELAT

	2012	2011
Pitkäaikaiset		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Vaihdettava pääomalaina	516	1 838
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	2 600
Muut velat	8	8
Rahoitusleasingvelat		4
Yhteensä	2 524	4 450
Lyhytaikaiset		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Rahalaitoslainojen lyhytaikainen osuus	600	600
Vaihdettavan pääomalainan lyhytaikainen osuus	1 374	
Pankkitalilimiitti (netto)	3 836	1 318
Velat lähipiirille	6 000	2 000
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus		24
Yhteensä	11 810	3 942

Pitkäaikaiset rahoitusvelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

	2012	2011
EUR	2 524	4 450

Lyhytaikaiset rahoitusvelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

	2012	2011
EUR	11 810	3 942

Korollisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot

	2012	2011
Lainat rahoituslaitoksilta	3,5 %	4,8 %
Rahoitusleasingvelat		6,0 %
Vaihdettava pääomalaina	9,2 %	9,2 %
Velat lähipiirille	8,0 %	8,0 %

Rahoitusleasingvelat

	2012	2011
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa		24
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa		4
Yhteensä	0	28
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa		23
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa		4
Yhteensä	0	27
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		1
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	0	28

21. VARAUKSET

Varausten muutokset	1.1.2012	Käytetyt varaukset	31.12.2012
Varausten muutokset, pitkäaikaiset			
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	418	-251	167
Varausten muutokset, lyhytaikaiset			
Muut varaukset (liikkeiden vuokrat, henkilöstö)	84	83	167
Yhteensä	502	-168	334

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2012	2011
Lyhytaikaiset		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat:		
Ostovelat	9 879	8 228
Muut lyhytaikaiset velat	2 780	2 848
Tuloverovelat	56	87
Siirtovelat	5 772	5 515
Yhteensä	18 487	16 676

Siirtovelkoihin sisältyy palkkoihin liittyviä jaksotuksia sosiaalikuuluineen 4 712 tuhatta euroa (4 513 tuhatta euroa vuonna 2011) sekä muita kulujaksotuksia.

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto. Konsernin talousosasto tunnistaa ja arvioi riskit, sekä toteuttaa käytännön suojaustoimenpiteet periaatteiden mukaisesti sallituin rahoitusinstrumentein. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konserni on laatinut riskienhallintaperiaatteet, joiden mukaan rahoitusriskien hallintaa kehitetään ja suojastransaktiot toteutetaan. Konsernilla on mahdollisuus käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä riskiä ja vaikutusta tulokseen sekä kassavirtaan, joka aiheutuu siitä, että yhtiö ei kykene varmistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituk-

sen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja liiketoiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Liiketoiminnan tappiollisuuden ja tehtyjen investointien myötä yhtiölle on kertynyt merkittävä määrä lyhytaikaista korollista lainaa yhtiön pääomistajalta ja yhtiö on päättänyt selvittää erilaiset vaihtoehdot pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

Kovenantit

Yhtiön pankkirahoitussopimus päivitettiin joulukuussa 2012, jolloin sovittiin mm. rahoitukseen liittyvistä kovenanteista vuosille 2013 - 2014. Kovenantit liittyvät käyttökatteeseen, likvidien varojen minimimäärään ja omavaraisuusasteeseen sekä vuosittaiseen ns. cleandown-ehtoon. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2012.

Valuuttariski

Konserni toimii Suomen lisäksi Baltiassa, joten konserni altistuu taseen muuntoriskeille näiden euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten osalta. Ruotsissa sijaitsevan Tiimari Sweden AB:n liiketoiminta loppui tilikauden aikana. Taseriskin valuuttapositionit ovat Ruotsin kruunuissa, Latvian lateissa ja Liettuan liteissä. Yhtiö ei ole raportointikausien 2012 ja 2011 aikana suojannut ulkomaisiin tytäryhtiöihin tekemiään nettosijoituksia.

Yhtiön pitkäaikainen rahoitus on järjestetty kokonaan euromääräisenä, joten yhtiön rahoitusvelkoihin ei tältä osin liity valuuttakurssiriskiä. Konsernin sisäisestä rahoituksesta kirjattiin tulosvaikutteista valuuttakurssiero 13 tuhatta euroa vuonna 2012 (24 tuhatta euroa). Sisäinen rahoitus toteutetaan yksikön kotimaan valuutassa, koska tytäryhtiöiden mahdollisuudet suojautua valuuttakurssieroilta ovat vähäiset ja tällöin myös kurssiero realisoituu emossa.

Konsernin kansainvälinen ostotoiminta altistaa konsernin eri valuuttojen transaktioriskeille. Merkittävin riski muodostuu Kaukoidän kaupas-

sa pääasiallisena ostovaluuttana käytettävästä Yhdysvaltain dollarista. Toisaalta konserni pystyy vaikuttamaan myyntihintoihin, mikä lieventää transaktioriskiä.

Konsernin ostotoiminnasta vuonna 2012 noin 76 (77) prosenttia tapahtui euroissa ja 22 (22) prosenttia Yhdysvaltain dollareissa.

Vuonna 2012 konsernin ulkoisesta mynnistä noin 97 prosenttia (98 prosenttia) tapahtui euroissa.

Tilikauden aikana konserni käytti valuuttapohjaisia johdannaisia suojatakseen tavarantoimituksiin liittyvää avointa valuuttapositiona. Valuuttajohdannaissopimusten tulosvaikutus tilikaudella 2012 oli 5,8 tuhatta euroa (0,0). Tilikaudella 2011 vastaavaa suojausta ei tehty.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille toisaalta tase-erien arvomuutosten eli hintariskin ja toisaalta markkinakorkojen muutosten aiheuttamien korkotulojen ja -menojen uudelleenjärjestelyihin liittyvän riskin muodossa. Konsernin talousosasto vastaa korkoriskin hallinnasta riskienhallintadokumentaatian määrittämissä puitteissa tavoitteenaan korkoposition painottaminen ja korkokulujen minimoiminen.

Konsernin rahoitusveloista aiheutuvan korkoriskin hallitsemiseksi lainanottoa pyritään hajauttamaan kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin luottoihin. Korkoposition korkosidonnaisuusajakaikaa säädellään lainojen korkojakson valinnoilla sekä käytettävissä olevien korkojohdannaissopimusten avulla.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja yhteensä 14,3 miljoonaa euroa (8,4), joista vaihtuvakorkoisia oli 6,4 miljoonaa euroa (4,5). Vaihtuvakorkoisten lainojen tasearvo vastaa likimain niiden käypää arvoa. Konserni ei ole suojautunut korkojen nousulta korkojohdannaisten avulla. Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus

tuloslaskelmaan verojen jälkeen ilman korkosuojausta olisi + /-0,2 milj. euroa (+/- 0,2 milj. euroa).

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia koronvaihtosopimuksia tai muita korkojohdannaissopimuksia.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteissa määritellään asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Konsernin luottoriski muodostuu myyntisaatavista ja pitkäaikaisista saamisista konsernin yhteistyökumppaneilta. Konsernin myynti on pääasiassa käteiskauppana tapahtuvaa vähittäismyyntiä, johon liittyvä vastapuoliriski on pientä. Konsernin rahoitusvarojen tasearvo vastaa niiden luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöspäivänä.

Tilikauden aikana ei ollut tulosvaikutteisia luottotappioita (2011: 4 tuhatta euroa).

Ostotoiminnan ennakkomaksuihin liittyvää vastapuoliriskiä minimoidakseen konserni pyrkii toimimaan pitkäaikaisesti tunnettujen tavarantoimittajien kanssa. Kaukoidästä tehtävien hankintojen kauppahinnasta joudutaan käytännössä osa maksamaan ennakkomaksuna.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia voidaan solmia ja tehdä sijoitustransaktioita vain sellaisten vastapuolten kanssa, joille on määritelty erilliset vastapuolilimiitit konsernin luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteissa. Tilikauden aikana konserni käytti valuuttapohjaisia johdannaisia suojatakseen tavarantoimituksiin liittyvää avointa valuuttapositiona. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut merkittävää sijoituksiin liittyvää luottoriskiä eikä avoimia johdannaissopimuksia.

Konsernin lainojen tasearvot ja rahavirrat

1 000 euroa	Tasearvo	Yhteensä	Rahavirrat		2015 ja sen jälkeen erääntyvät
			2013	2014	
31.12.2012					
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	3 350	660	2 690	
Vaihdettavat pääomalainat	1 890	2 152	1 540	612	
Muu korollinen laina	6 000	6 000	6 000		
Pankkien luottolimiitit	3 836	3 836	3 836		
Ostovelat	9 879	9 879	9 879		
Yhteensä	24 205	25 217	21 915	3 302	

1 000 euroa	Tasearvo	Yhteensä	Rahavirrat			2015 ja sen jälkeen erääntyvät
			2012	2013	2014	
31.12.2011						
Lainat rahoituslaitoksilta	3 200	4 129	716	694	2 719	
Vaihdettavat pääomalainat	1 838	2 312	160	1 540	612	
Muu korollinen laina	2 000	2 000	2 000			
Rahoitusleasingvelka	28	28	24	4		
Pankkien luottolimiitit	1 318	1 318	1 318			
Ostovelat	8 228	8 228	8 228			
Yhteensä	16 612	18 015	12 445	2 238	3 331	

24. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset. (Eri maissa saattaa olla yhtiölainsäädännössä omaa pääomaa ja sen määrää tai rakennetta koskevia vaatimuksia, jotka koskevat Tiimarin näissä maissa olevia konserniyhtiöitä.)

Tiimarin pääomanhallinnan tavoitteet ovat:

- yhtiön kyky tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle tuottoa sekä huolehtia vastuistaan muita sidosryhmiä kohtaan - tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle riittävä tuotto kehittämällä ja ylläpitämällä tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä

- ylläpitää edellytyksiä kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseen
- Pääomarakennetta hallitaan ja ohjataan konsernin liiketoiminnan riskit ja taloudellinen tilanne huomioon ottaen. Pääomarakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. oman ja vieraan pääoman ehtoista rahoitusta koskevin sopimuksin ja järjestelyin, omaisuuden myynnillä, investointien määrää ja ajoitusta koskevin päätöksin sekä varojenjakoa koskevin päätöksin.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing) ja omavaraisuusasteella. Pääomaan sisällytetään konsernin koko oma pääoma.

Konsernin pääomarakenne vaihtelee kalenterivuoden aikana myynnin kausiluonteisuuden vuoksi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2012, IFRS

1 000 euroa	2012	2011
Oma pääoma	19 823	29 496
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 524	4 450
Lyhytaikaiset korolliset velat	11 810	3 942
Rahat ja pankkisaamiset	1 673	3 025
Korolliset velat, netto	12 661	5 367
Omavaraisuusaste	34,54 %	45,25 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	63,87 %	18,20 %

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Emoyhtiö Tiimari Oyj Abp:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt sekä emoyhtiö Unioca Oy. Lähipiiriin luetaan lisäksi tahot, jotka kykenevät käyttämään Tiimari Oyj Abp:een nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa, kuten suurimmat osakkeenomistajat, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, heidän perheenjäsenensä ja heidän johtamansa yritykset sekä muut IAS 24 – standardin mukaisesti lähipiiriin kuuluviksi määritetyt tahot.

Johdolle tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty yhtiöstä lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia.

1 000 eur	2012	2011
Johdon palkat ja palkkiot (1000 euroa)		
Toimitusjohtajat		
Niila Rajala		
- palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	269	152
Hannu Krook		
- palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet		109
- työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettut etuudet		53
	269	314

1 000 eur	2012	2011
Hallituksen jäsenet		
Kauppila Merja	10	
Kulldorff Sven-Olof		11
Mikkonen Juha	8	22
Pelkonen Markku		4
Rosenlew Alexander	15	14
Ryöppönen Hannu	5	25
Silván Sissi		11
Wrede Benedict	29	7
Åberg Mia	20	4
	87	97
Johtoryhmän palkat ja palkkiot	624	609

1 000 eur	2012	2011
VPOL-lainojen korot (1 000 euroa)		
Hannu Krook	5	5
Pecun Inc. (Hannu Ryöppönen)	0,2	10
St. James's International Ltd (Sven-Olof Kulldorff)		4
Virala Oy Ab (Unioca Oy:n lähipiiriyhtiö)		159
Unioca Oy	5	118
Assetman Oy (Juha Mikkonen)	1	47
Yhteensä	11,2	343

1 000 eur	2012	2011
VPOL-lainojen takauspalkkiot (1 000 euroa)		
Assetman Oy (Juha Mikkonen)		12
Virala Oy Ab (Unioca Oy:n lähipiiriyhtiö)		174
Yhteensä	0	186

1 000 eur	2012	2011
Lainat lähipiiriltä, lyhytaikainen (1 000 euroa)		
Unioca Oy	6 000	2 000

Vuonna 2012 Unioca Oy:n kanssa solmittiin yhteensä kolme lyhytaikaista lainasopimusta, joiden yhteismäärä oli 4 milj. euroa. Lainat ovat va-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LITETIEDOT 2012, IFRS

kuudettomia ja lainoille sovittu korko on 8 prosenttia. Lainat nostettiin 28.6.2012, 16.8.2012, 28.9.2012 sekä 27.12.2012.

Vuonna 2011 Unioca Oy:n kanssa solmittiin yksi lyhytaikainen lainasopimus, jonka määrä oli 2 milj. euroa. Laina on vakuudeton ja sen korko on 8 prosenttia. Laina nostettiin 29.12.2011.

Lainat ovat toistaiseksi voimassa olevia lainoja.

Lainoista tilikaudella 2012 kertyneet korot olivat 0,3 milj. euroa (0,0).

26. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tradenomi Sari Hujanen (s. 1973) nimitettiin Tiimari Oyj Abp:n osto-toiminnan ja valikoimahallinnan johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 15.3.2013 alkaen. Hujanen raportoi tehtävässään Tiimari-konsernin toimitusjohtaja Niila Rajalalle.

Tiimari-konserni vahvisti likviditeettiään sopimalla 28.2.2013 emoyhtiönsä Unioca Oy:n kanssa 4,5 milj. euron suuruisesta vakuudettomasta lainasta sekä yhtiön lähipiiriin kuuluvan Belgrano Investments Oy:n kanssa 0,5 milj. euron suuruisesta vakuudettomasta lainasta, joiden vuosikorko on 12 prosenttia. Lainoille kertyvä korko erääntyy maksettavaksi lainan eräpäivänä.

Samassa yhteydessä yhtiö sopi pankkirahoitussopimuksensa mukaisista käyttökatteeseen (EBITDA), likvidien varojen vähimmäismäärään, omavaraisuusasteeseen ja ns. cleandown-ehtoon liittyvistä kovenant-tiehdoista sopimuksen voimassaoloajaksi. Uusittu rahoitussopimus on voimassa 31.3.2015 saakka.

Rahoitusjärjestely vahvistaa yhtiön rahoitustilannetta sekä mahdollistaa uuden kauppakeskuskonseptin levittämiseen ja toiminnan kehittämiseen liittyvät investoinnit vuoden 2013 aikana. Lisäksi yhtiö on päättänyt selvittää erilaiset vaihtoehdot pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi.

27. VAKUUDET JA VASTUUSITOUUMUKSET

	2012	2011
Rahalaitoslainat, joita vastaan on annettu seuraavat vakuudet	6 436	4 518
Yrityskiinnitykset	31 137	31 137
Pantatut osakeomistukset	1 476	1 476
Leasingvuokravastuut:		
Yhden vuoden kuluessa	54	26
Yli vuoden kuluessa	22	8
	76	34
Vuokravastuut:		
Yhden vuoden kuluessa	11 362	15 432
Yli vuoden kuluessa	15 040	21 808
Yli viiden vuoden kuluessa	289	603
	26 691	37 843
Muut omat vastuut:		
Pankkitakausvastuut	2 834	2 703
Takaukset rahoituslaitoksille	7 500	8 000

- Vuokravastuita on katettu varauksella 0,6 milj. euroa. Tilikauden lopussa varausta on jäljellä 0,3 milj. euroa.
- Tiimari Oyj Abp on antanut 6.10.2006 Tiimari Retail Oy:n puolesta rajoittamattoman yleistakausitouumuksen Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

28. KONSERNIYHTIÖT 31.12.2012

	Kotipaikka	Omistusosuus
Tiimore Promotion Oy	Suomi	10 %
Tiimari Retail Oy	Suomi	100 %
Tiimari Baltic AS	Viro	100 %
Tiimari Latvia SIA	Latvia	100 %
Tiimari Lietuva UAB	Liettua	100 %
OOO Tiimari Moscow	Venäjä	100 %
OOO Tiimari	Venäjä	100 %
Tiimari Sweden AB	Ruotsi	100 %

LIIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT

TIETOJA TULOSLASKELMASTA JA TASEESTA

	2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS
Liikevaihto yhteensä, tuhat EUR	62 143	60 757	62 130
Liiketulos, tuhat EUR	-8 202	-10 654	-12 147
% liikevaihdosta	-13,2 %	-17,5 %	-19,6 %
Tulos ennen veroja, tuhat EUR	-9 638	-17 571	-14 116
% liikevaihdosta	-15,5 %	-28,9 %	-22,7 %
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot, tuhat EUR	-9 308	-17 562	-14 064
% liikevaihdosta, jatkuvat toiminnot	-15,0 %	-28,9 %	-22,6 %
Lopetettujen toimintojen tulos, tuhat EUR	-209	-4 481	-590
Tilikauden tulos yhteensä, tuhat EUR	-9 517	-22 044	-14 653
% liikevaihdosta	-15,3 %	-36,3 %	-23,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-37,7 %	-83,7 %	-72,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-20,4 %	-21,2 %	-25,3 %
Omavaraisuusaste, %	34,5 %	45,2 %	18,9 %
Gearing	63,9 %	18,2 %	208,5 %
Quick Ratio	0,10	0,23	0,18
Taseen loppusumma, milj. EUR	57,4	65,2	66,0
Investoinnit, tuhat EUR	1 868	402	632
% liikevaihdosta	3,0 %	0,7 %	1,0 %
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	551	535	558

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2012	2011	2010
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,02	-0,19	-0,89
Laimennettu tulos/osake (EPS), EUR	-0,02	-0,19	-0,89
Tulos/osake (EPS), EUR jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,15	-0,85
Tulos/osake (EPS), EUR lopetetut toiminnot	0,00	-0,04	-0,04
Oma pääoma/osake, EUR	0,05	0,07	0,76
Osinko/osake, EUR, osakeantikorjatut	0	0	0
Osinko/osake, EUR, ilman osakeantikorjausta	0	0	0
Osakemäärät, ilman osakeantikorjausta	404 276	115 284	16 475
Osinko/tulos, osakeantikorjatut, %	0	0	0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	neg.	neg.	neg.
Efektiivinen osinkotuotto, %	0	0	0

TIETOJA OSAKKEISTA

	2012	2011	2010
A-osakkeen kurssikehitys			
- ylin kurssi, EUR	0,12	0,90	1,35
- alin kurssi, EUR	0,07	0,08	0,88
- keskimurssi, EUR	0,10	0,35	1,18
- tilinpäätöspäivän kurssi, EUR	0,09	0,11	0,88
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	36,4	44,5	14,5
Osakkeiden vaihto, tkpl	11 104	18 743	4 445
Osakkeiden vaihdon kehitys, %	2,7 %	16,3 %	26,4 %
Osakkeenomistajien lukumäärä	3 600	3 408	2 780
Osakkeiden määrä keskimäärin, tkpl	404 276	115 284	16 475
Osakkeiden määrä tilikauden lopussa, tkpl	404 276	404 276	16 475

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

EBITDA / käyttökatte Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Bruttokate Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Investoinnit Investointeihin käytetty rahavirta

Liiketulos Tulos ennen veroja ja rahoituseriä

Oman pääoman tuotto-% (ROE) $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI) $\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$

Omavaraisuusaste -% $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste-% (Gearing) $\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Tulos/osake (EPS), EUR $\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$

Oma pääoma /osake, EUR $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilikauden lopussa keskimääräinen lukumäärä}}$

Osinko / osakkeet $\frac{\text{Yhtiökokouksen vahvistama osinko}}{\text{Osakkeet}}$

Hinta / voitto -suhde (P/E -luku) $\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$

Efektiiivinen osinkotuotto -% $\frac{\text{Osinkoantikorjattu osinko / osake}}{\text{Osakeantikorjattu viimeinen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$

Osakekannan markkina-arvo Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa

Quick Ratio $\frac{\text{Lyhytaikaiset saamiset + rahoitusvarat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

Eur	liite	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1.	3 186 523,31	4 123,49
Henkilöstökulut	1.2.	-582 344,71	-620 324,58
Poistot ja arvonalentumiset	1.3.	-47 087,47	-69 136,43
Liiketoiminnan muut kulut	1.4.	-412 296,61	-500 619,92
LIIKETULOS		2 144 794,52	-1 185 957,44
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5.	-5 111 264,61	-16 417 060,80
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA		-2 966 470,09	-17 603 018,24
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2 966 470,09	-17 603 018,24
Tilinpäätössiirrot	1.6	1 550,32	8 762,55
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-2 964 919,77	-17 594 255,69

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

Eur	liite	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	35 376,93	81 704,68
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	7 622,09	1 179,56
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	39 500 000,00	5 653 634,15
Muut sijoitukset	2.3.	1 017,54	4 512,97
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		39 544 016,56	5 741 031,36
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	2.4.	0,00	25 211 732,04
Lyhytaikaiset saamiset	2.5.	503 708,83	9 752 118,10
Rahat ja pankkisaamiset	2.6.	1 003 391,05	2 036 220,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 507 099,88	37 000 071,05
VASTAAVAA YHTEENSÄ		41 051 116,44	42 741 102,41
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	2.7.	7 686 200,00	7 686 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.7.	58 299 987,67	58 299 987,67
Edellisten tilikausien voitto	2.7.	-36 490 107,04	-18 895 851,35
Tilikauden voitto	2.7.	-2 964 919,77	-17 594 255,69
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		26 531 160,86	29 496 080,63
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2.8.	16 740,16	18 290,48
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2.9.	558 489,98	1 938 489,98
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2.10.	11 670 819,70	8 812 294,26
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2.10.	2 273 905,74	2 475 947,06
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		14 503 215,42	13 226 731,30
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		41 051 116,44	42 741 102,41

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

Eur	liite	2012	2011
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/tappio		-2 964 919,77	-17 594 255,69
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	1.3	47 087,47	69 136,43
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1.1	-3 186 523,31	
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	5 111 264,61	16 417 060,80
Muut oikaisut		-1 550,32	-8 762,55
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		-994 641,32	-1 116 821,01
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		216 800,41	107 746,62
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-17 227,62	7 623,61
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-795 068,53	-1 001 450,78
Maksetut korot liiketoiminnasta		-139 237,43	-52 970,34
Saadut korot liiketoiminnasta		1 276,29	2 966,39
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-452 964,71	-1 776 066,61
Maksetut verot liiketoiminnasta		-8 814,00	
Liiketoiminnan rahavirta		-1 394 808,38	-2 827 521,34
Investointien rahavirta			
Myönnettyt lainat konserniyhtiöille		-4 020 000,00	-14 020 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut		350 000,00	260 000,00
Investointien rahavirta		-3 670 000,00	-13 760 000,00
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti			10 052 069,46
Lyhytaikaisten lainojen nostot		4 000 000,00	5 796 859,48
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-14 472,86	-236 722,47
Pitkäaikaisten lainojen nostot			3 000 000,00
Rahoituksen rahavirta		3 985 527,14	18 612 206,47
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		2 036 220,91	11 535,78
Rahavarojen muutos		-1 079 281,24	2 024 685,13
Yritysjärjestelyjen rahavarat		46 451,38	
Rahavarat tilikauden lopussa	2.6	1 003 391,05	2 036 220,91

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvien vastaavien arvostus

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Lisenssit ja muut aineettomat oikeudet voimassaoloaikanaan	
Koneet ja kalusto	5 - 7 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 5 vuotta

Hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaa-rahnan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Kursierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

1. EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1.1 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2012	2011
Fuusiovoitto	3 186 523,31	0,00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	0,00	4 123,49
Yhteensä	3 186 523,31	4 123,49

1.2 HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2012	2011
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-495 736,64	-556 447,95
Eläkekulut	-69 735,04	-50 897,51
Muut henkilösivukulut	-16 873,03	-12 979,12
Yhteensä	-582 344,71	-620 324,58
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	-268 664,50	-313 708,72
Hallituksen jäsenet	-87 471,42	-97 200,00
Yhteensä	-356 135,92	-410 908,72
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Hallinto henkilöstö	2	2
Yhteensä	2	2

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Emoyhtiön hallituksen jäsenille tai toimitusjohtajalle ei ole myönnetty lainoja eikä takauksia.

1.3 POISTOT

	2012	2011
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-46 327,75	-58 829,78
Poistot koneista ja kalustosta	-759,72	-10 306,65
Yhteensä	-47 087,47	-69 136,43

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1.4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2012	2011
Markkinointikustannukset	0,00	-842,22
Ulkopuoliset palvelut	-286 911,51	-315 909,64
Muut liiketoiminnan muut kulut	-125 210,82	-183 857,29
Yhteensä	-412 122,33	-500 609,15
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-60 657,25	-73 485,59
Muut palvelut	-42 781,13	-64 615,66
Yhteensä	-103 438,38	-138 101,25

1.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2012	2011
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2 066 048,20	2 262 278,25
Muilta	1 276,29	2 967,39
Yhteensä	2 067 324,49	2 265 245,64
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-326 990,64	-366 100,65
Korko- ja rahoituskulut muille	-433 416,89	-856 391,74
Konsernisaamisten alaskirjaus	0,00	-16 595 293,73
Konserniosuuksien arvonalentumiset	-6 394 633,75	0,00
Muut rahoituskulut	-23 547,82	-864 520,30
Yhteensä	-7 178 589,10	-18 682 306,42
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-5 111 264,61	-16 417 060,78

1.6 TILINPÄÄTÖSSIIRROT

	2012	2011
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	1 550,32	8 762,55
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	688,36	2 244,09

Laskennallisia veroja ei ole kirjattu tulokseen

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT PYSYVÄT VASTAAVAT

2.1 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	2012 Aineettomat oikeudet	2011 Aineettomat oikeudet
Hankintameno 1.1.	372 425,23	372 425,23
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	372 425,23	372 425,23
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Tilikauden poisto	-46 327,75	-58 829,73
Kertyneet poistot 31.12.	-337 048,25	-290 720,50
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 376,98	81 704,73

2.2 AINEELLISET HYÖDYKKEET

	2012 Koneet ja kalusto	2011 Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	289 324,25	289 324,25
Lisäykset	7 202,25	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	296 526,50	289 324,25
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Tilikauden poisto	-759,72	-10 306,65
Kertyneet poistot 31.12.	-288 904,41	-288 144,69
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 622,09	1 179,56

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LITETIEDOT

2.3 SIIJOITUKSET

	Osakkeet Konserni- yhtykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
Lisäykset (fuusio)	40 240 999,60	0,00	40 240 999,60
Vähennykset	-6 394 633,75	-3 495,43	-6 398 129,18
Hankintameno 31.12.2012	39 500 000,00	1 017,54	39 501 017,54
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	39 500 000,00	1 017,54	39 501 017,54
Hankintameno 1.1.2011	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
Hankintameno 31.12.2011	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	5 653 634,15	4 512,97	5 658 147,12

Osuudet saman konsernin yrityksissä	Emon omistusosuus-%
Konserniyritykset	
Tiimari Retail Oy, Vantaa	100

2.4 PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2012	2011
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Lainasaamiset	0,00	25 211 732,04

Tilikaudella 2012 Tiimari Oyj konvertoi Tiimari Retail Oy:ltä olevia pitkäaikaisia lainasaamisia SVOP-rahastoon 10 000 000,00 euroa. Tilikaudella 2012 toteutuneessa konserniyritysten välisessä fuusiossa kuitattiin Tiimari Oyj:n ja Maritii Oy:n välisiä pitkäaikaisia lainasaamisia 15 211 732,04 euroa.

2.5 LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2012	2011
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	280 020,93	175 216,90
Korkosaamiset	0,00	409 850,39
Lainasaamiset	0,00	5 310 000,00
Muut saamiset	0,00	3 819 310,23
	280 020,93	9 714 377,52
Muut saamiset	16 061,04	30 442,27
Siirtosaamiset	207 626,86	7 298,31
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	503 708,83	9 752 118,10
Siirtosaamisten erittely:		
Lakisääteiset vakuutukset	2 353,84	0,00
Muut siirtosaamiset	205 273,02	7 298,31
Yhteensä	207 626,86	7 298,31

2.6 RAHAT JA PANKKISAAMISET

	2012	2011
Käyttötilit	1 003 391,05	2 036 220,91
	1 003 391,05	2 036 220,91

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LITETIEDOT

2.7 OMA PÄÄOMA

	2012	2011
Osakepääoma 1.1	7 686 200,00	7 686 200,00
Osakepääoma 31.12.	7 686 200,00	7 686 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	58 299 987,67	23 397 918,21
Osakeannit 2011	0,00	34 902 069,46
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	58 299 987,67	58 299 987,67
Voittovarot 1.1.	-36 490 107,04	-18 895 851,35
Tilikauden voitto/tappio	-2 964 919,77	-17 594 255,69
Voittovarot 31.12.	-39 455 026,81	-36 490 107,04
Oma pääoma yhteensä	26 531 160,86	29 496 080,63
Sidottu oma pääoma	7 686 200,00	7 686 200,00
Vapaa oma pääoma	18 844 960,86	21 809 880,63
Laskelma jakokelpoisista varoista: sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja voittovarot		
Jakokelpoiset varat 31.12.	18 844 960,86	21 809 880,63
Yhteensä	18 844 960,86	21 809 880,63

2.8 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

	2012	2011
Aineettomien hyödykkeiden poistoero	16 320,43	17 680,81
Koneiden ja kaluston poistoero	419,73	609,67
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	16 740,16	18 290,48
Laskennallinen verovelka velkaa ei ole kirjattu taseeseen	4 101,34	4 789,70

2.9 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2012	2011
Vaihdettava pääomalaina, pitkäaikainen osuus	550 000,00	1 930 000,00
Et.-S. Lääninhallitus, 20.12.2012	8 489,98	8 489,98
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	558 489,98	1 938 489,98

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyviä lainoja ei ole.

2.10 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2012	2011
Vaihdettava pääomalaina, lyhytaikainen osuus	1 380 000,00	0,00
Lainat lähipiiriltä	6 000 000,00	2 000 000,00
Ostovelat	60 420,53	67 477,29
Muut velat	19 409,41	19 409,41
Siirtovelat	631 053,18	781 623,65
Yhteensä	8 090 883,12	2 868 510,35
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Lainat	4 290 819,70	6 812 294,26
Ostovelat	286 975,12	3 720,24
Korkovelat	1 276 047,50	1 603 716,47
Yhteensä	5 853 842,32	8 419 730,97
Lyhytaikainen korollinen	11 670 819,70	8 812 294,26
Lyhytaikainen koroton	2 273 905,74	2 475 947,06
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 944 725,44	11 288 241,32
Siirtovelkojen erittely:		
Palkat ja sos.kulut	116 149,59	122 451,23
Korot	284 903,59	424 141,02
Muut siirtovelat	230 000,00	235 031,40
Siirtovelat yhteensä	631 053,18	781 623,65

Vaihdettavien pääomalojen pääasialliset ehdot

Yhtiö laski vuonna 2011 liikkeeseen vaihdettavan pääomalojen 3 000 000 (VPOL 2011), jonka hallitus on 30.12.2010 päättänyt ylimääräisen yhtiökokouksen 19.10.2009 antaman valtuutuksen nojalla. Laina on jaettu 25 000 euron lainaosuuksiin. Lainan vuotuinen korko on 9 % ja lainan efektiivinen korko on 10,2 %.

Vuonna 2009 on laskettu liikkeeseen vaihdettava pääomalaina (VPOL 2009) 4 980 000 euroa, 19.10.2009 yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti. Laina on jaettu 60 000 euron lainaosuuksiin. Lainan vuotuinen korko on 8 % ja lainan efektiivinen korko on 9,3 %.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LITETIEDOT

Lainojen korot eräännyvät maksettavaksi aina seuraavan tilikauden maaliskuun 31. päivänä. Pääomalainat ovat OYL 12 luvun mukaisia pääomalainoja. Lainan omistaja voi halutessaan vaihtaa lainan osakkeiksi.

Vuonna 2011 toteutetun merkintäoikeusannin johdosta VPOL 2009:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,5614 euroa per osake. Vuonna 2011 toteutetussa suunnatussa osakeannissa lainanantajille tarjotun vaihto-oikeuden jälkeen VPOL 2009:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 1 380 000 euroa, joka voidaan vaihtaa enintään 2 458 140 uuteen Yhtiön osakkeeseen. Laina eräänny takaisinmaksettavaksi 2.4.2013.

Vuonna 2011 toteutetun merkintäoikeusannin johdosta VPOL 2011:n vaihtokurssiksi muutettiin 0,3655 euroa per osake. Vuonna 2011 toteutetussa suunnatussa osakeannissa lainanantajille tarjotun vaihto-oikeuden jälkeen VPOL 2011:n jäljellä oleva lainapääoma on yhteensä 550 000 euroa, joka voidaan vaihtaa enintään 1 504 787 uuteen Yhtiön osakkeeseen. Laina eräänny takaisinmaksettavaksi 31.3.2014.

3. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

	2012	2011
Annetut pantit ja takaukset omien vastuiden vakuudeksi:		
Pankkitakaukset	358 052,00	8 052,00
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet:		
Takaukset	7 500 000,00	8 000 000,00
Leasingvastuut:		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	8 806,08	12 407,88
Myöhemmin maksettavat	9 586,78	6 203,94
Yhteensä	18 392,86	18 611,82

- Tiimari Oyj on antanut 6.10.2006 Tiimari Retail Oy:n puolesta rajoittamattoman yleistakaussitoumuksen Nordea Pankki Suomi Oyj:lle.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN JA TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2012

	Omistajia kpl	Osakkeita kpl	Osuus äänistä ja osakkeista
Yksityiset yritykset	130	334 358 958	82,706 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	182 524	0,045 %
Julkisyhteisöt	3	38 169 777	9,442 %
Kotitaloudet	3 443	30 597 451	7,568 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	36 761	0,009 %
Ulkomaat	10	39 470	0,010 %
Hallintarekisteröityjä	6	887 428	0,220 %
Yhteistilillä	0	3 153	0,001 %
Kaikki yhteensä	3 600	404 275 522	100,000 %
Osakelajit ja osakemäärät			
Osakelaji	kpl	ääntä	ääniä yhteensä
A-osake	404 275 522	1	404 275 522
Yhteensä	404 275 522		404 275 522

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2012

	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osakkeita kpl	Osuus arvo-osuuksista %
1 - 10 000	2 991	83,083	6 747 515	1,669
10 001 - 50 000	494	13,722	10 161 394	2,513
50 001 - 100 000	61	1,694	4 136 290	1,023
100 001 - 500 000	43	1,194	8 815 523	2,181
500 001 - 1 000 000	3	0,083	2 238 427	0,554
1 000 001 - 10 000 000	3	0,083	4 753 388	1,176
10 000 001 -	5	0,139	367 419 832	90,884
Yhteensä	3 600	100,000	404 272 369	99,999
joista hallintarekisteröityjä	6		887 428	0,220
Yhteistilillä			3 153	0,001
Liikkeeseenlaskettu määrä			404 275 522	100,000

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN JA TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

TIEDOT SUURIMMISTA OSAKKEENOMISTAJISTA TILIKAUDEN LOPUSSA

Suurimmat osakkeenomistajat tilikauden 2012 lopussa
(ei sisällä hallintarekisteröityjä)

		Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1.	Unioca Oy	260 347 076	64,40
2.	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	38 042 727	9,41
3.	Assetman Oy	36 640 307	9,06
4.	Belgrano Investment Oy	18 263 594	4,52
5.	Baltiska Handels A.B.	14 126 128	3,49
6.	Ryöppönen Hannu Ragnvald	1 937 777	0,48
7.	Rajala Niila Pekka	1 780 091	0,44
8.	Mattila Rauno	1 035 520	0,26
9.	Primate Oy	750 000	0,19
10.	Oy Rosaco AB	660 000	0,16
11.	Dadaripius Oy	482 000	0,12
12.	Cumasa Oy	407 625	0,10
13.	Mikkola Alpo	308 195	0,08
14.	Tuovinen Eetu	300 000	0,07
15.	Finnparttia Oy	300 000	0,07
16.	Ehrnrooth Göran J	274 307	0,07
17.	Molin Leo	267 300	0,07
18.	Tiltoimisto Marja Rättö Oy	264 836	0,07
19.	Sinkko Erkki	260 750	0,06
20.	Nieminen Henri Juhani	250 000	0,06
21.	Riikonen Vesa Pekka	240 030	0,06
22.	Lassen Autokoulu Oy	240 000	0,06
23.	Schaverin Juha Olavi	236 591	0,06
24.	Bayr Pirkko	236 500	0,06
25.	Lauri Karlsson Oy	235 000	0,06
26.	TI Engineering Oy	229 300	0,06
27.	Pärssinen Harri	218 922	0,05
28.	Rankaviita Pentti Hannu Iisak	215 593	0,05
29.	Korolainen Matti Leo Juhani	210 585	0,05
30.	Peuramaan Laskettelukeskus Oy	202 715	0,05
Yhteensä		378 963 469	93,74

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön toimitusjohtaja Niila Rajala omisti 31.12.2012 yhteensä 1 780 091 yhtiön osaketta, joka vastaa 0,44 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Hallituksen jäsenet aviopuolisoineen, alaikäisine lapsineen ja määräysvallassa olevien yhtiöiden kautta omistivat 31.12.2012 yhteensä 660 000 osaketta, joka vastaa 0,16 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 18 844 960,86 euroa (21 809 880,63).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2012 tappio -2 964 919,77 euroa jätetään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

HALLITUKSEN JÄSENTEN ALLEKIRJOITUKSET

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 28.2.2013

Benedict Wrede
hallituksen puheenjohtaja

Merja Kauppila

Alexander Rosenlew

Mia Åberg

Niila Rajala
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 25.3.2013

KPMG Oy Ab
KHT-Yhteisö

Sixten Nyman
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

TIIMARI OYJ ABP:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Tiimari Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

TIETTYJEN SEIKKOJEN PAINOTTAMISTA KOSKEVAT LISÄTIEDOT

Haluamme kiinnittää huomiota toimintakertomuksen kappaleeseen ”Liiketoiminnan lähiajan riskit ja epävarmuustekijät” sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin. Näissä kohdissa todetaan, että, mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täytät rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoimintaan jatkamisessa.

Helsinki 25. maaliskuuta 2013

KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

tiimari

Tiimari Oyj – Vuosikertomus 2012

Design • Spokesman Oy / Petri Bergman

Askarteluprojektit ja kuvausjärjestely • Mira Ekonen (*amalianaskartelut.blogspot.fi*)

Valokuvat • Kannet, s. 2,7,9: Lassi Puhtimäki (*www.lasisfoto.fi*)

s. 4–5, 14, 15: Mikko Käkelä (*www.mikkokakela.com*)

s. 10–11: Tiimarin kuvapankki



tiimari

TIIMARI OYJ ABP

Tasatie 8

01510 Vantaa

Puhelin: (03) 812 911

Faksi: (03) 812 9237

www.tiimari.com

y-tunnus 0106264-1